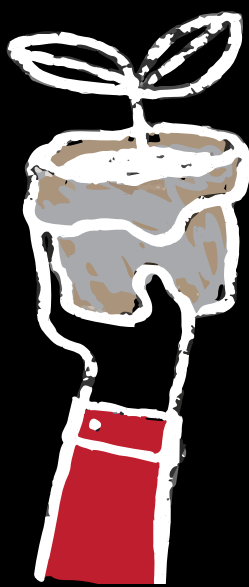
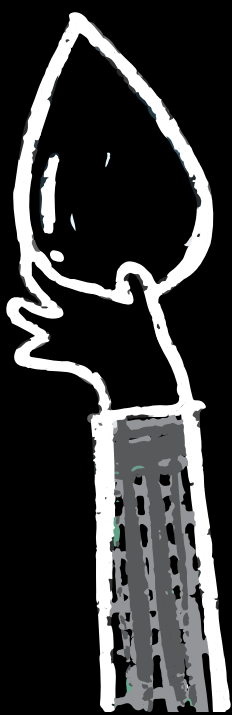


# ONE REPORT 2023



# สำนวนจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 เป็นปีที่สะท้อนถึงการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของบริษัทภายใต้เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่เพียงแต่การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อได้ผลตอบแทนสูงสุด (Maximize Profit) แต่เป็นเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อไตร่ถามกำไรสุทธิ (Triple Bottom Line) ซึ่งประกอบด้วยสามปัจจัยหลักในการประกอบธุรกิจ คือ People Planet และ Profit โดยผ่านกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงานหลัก (Mission) ที่บริษัทยึดมั่น 4 ประการ อันได้แก่

Market Expansion ในปี 2566 บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าไปยังทวีปอเมริกาซึ่งสร้างการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งบริษัทยังสามารถเพิ่มยอดขายในแถบทวีปยุโรปซึ่งเป็นการต่อยอดจากฐานลูกค้าเดิมได้อีก รวมทั้ง MEGA TREND ที่อาหารไทยยังคงได้รับความนิยมจากผู้บริโภคทั่วโลก โดยเฉพาะซอสพริกที่มีมาตรฐานสูงของบริษัทได้รับความนิยมอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าเท่ากับ 2,521.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 73.31 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของตลาด คือ การขับเคลื่อนด้าน Quality Excellence เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคและคู่ค้าในต่างประเทศของบริษัทว่า บริษัทมุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ภายใต้มาตรฐานการผลิตและมาตรฐานคุณภาพด้านอาหารของทุกประเทศที่บริษัทได้ส่งออกผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรองมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลต่างๆ ได้แก่ GHP HACCP BRC IFS HALAL ISO22000 และ FSSC22000

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน Operational Excellence โดยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในระบบ SAP ERP เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real time analytic และการบริหารจัดการองค์กรให้รองรับกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมส่วนรวม (ESG) โดยในปี 2566 บริษัทดำเนินโครงการต่างๆ เช่น โครงการระบบน้ำหยดในการปลูกพริก เพื่อพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรของเกษตรกรให้ได้ผลผลิตมากขึ้น หรือการมอบทุนการศึกษาให้กับลูกหลานเกษตรกร เพื่อส่งต่อทำไร่ให้กับคู่ค้าต้นน้ำของบริษัท

นอกจากนี้ในด้าน People Excellence บริษัทได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia Thailand ซึ่งจัดโดย HR Asia ที่มอบให้กับองค์กรที่น่าร่วมงานด้วย มีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแรง มีระดับความสูงของพนักงานและความผูกพันองค์กรสูง รางวัลนี้เป็นเพียงการเริ่มต้นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามของบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้การสนับสนุนที่ดีแก่บริษัทมาโดยตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานและผู้บริหารทุกท่านที่ร่วมมือร่วมใจกับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถจนทำให้การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง บริษัทขอยืนยันว่าจะยึดมั่นและต่อยอดปณิธานการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความแข็งแกร่งของบริษัทและการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

AT  
EXOTIC FOOD,  
“EVERY BITE  
MATTERS,  
EVERY SMILE  
COUNTS.”



นายบรรพต หงษ์ทอง  
ประธานกรรมการ

นายวัฒนาวา จันทรักษ์  
ประธานกรรมการบริหาร



# CONTENT

---

**04**

สรุปผลการดำเนินงาน  
ประจำปี 2566

**06**

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญ

**08**

คณะกรรมการบริษัท

**10**

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์  
เป้าหมาย และกลยุทธ์  
ในการดำเนินงาน

**11**

กลยุทธ์ใน  
การประกอบธุรกิจ

**12**

การเปลี่ยนแปลง  
และพัฒนาการที่สำคัญ

**17**

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

**77**

การกำกับดูแลกิจการ

**116**

งบการเงิน



## สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2566

### 01 ด้านเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายได้รวม **2,533.85**  
ล้านบาท

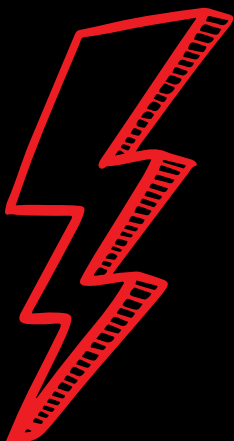
กำไรสุทธิ **758.04**  
ล้านบาท

ข้อมูลภาษี  
ที่บริษัทจ่าย **22.66**  
ล้านบาท

ข้อร้องเรียนตาม  
Whistle blower  
Policy **0**  
กรณี

- ✓ มีการทบทวนนโยบายของบริษัท เพื่อให้เหมาะสม และทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- ✓ มีการต่ออายุการรับรองจากเนชั่นร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทุกๆ 3 ปี
- ✓ ได้รับการรับรอง GHP, HACCP, ISO22000, FSSC22000, IFS, BRC, FSMA, BSCI, Halal, Vegan Society, Green Industry

### 03 ด้านสิ่งแวดล้อม (รวมทั้ง 2 โรงงาน)



ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อการ  
การผลิต

**186.63**

หน่วย / ตันการผลิต

การใช้ไฟฟ้า

**5,634,088**

หน่วย



ผลการควบคุม และเฝ้าระวัง  
ด้านมลพิษ และของเสีย

**ผ่าน**





## 02 ด้านสังคม

ผลประเมินความผูกพัน  
ของพนักงานที่มีต่อองค์กร

85.13%

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม  
โดยเฉลี่ยของพนักงาน

45.90  
ชั่วโมง / คน / ปี

อัตราการลาออก  
ของพนักงาน

7%  
/ ปี

จำนวนคนที่เกิดอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงาน

3  
คน / ปี

จำนวนอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นเสียชีวิต

0  
ราย



การใช้น้ำต่อต้านการผลิต  
4.96  
หน่วย/ตันการผลิต



การใช้น้ำภายในองค์กร  
149,838  
หน่วย



# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

---





**ชื่อบริษัท** : บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
**ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหาและจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหาร  
พร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค  
อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุ  
ที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้  
ที่ถนอมสภาพ แล้วรวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหาร  
จากพืชและผัก เพื่อการส่งออก  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2  
ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แวงจตุรพูนี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

**ที่ตั้งโรงงาน** : เลขที่ 49/42 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
: เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร  
อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140  
: เลขที่ 119/1 หมู่ที่ 6 ตำบลทับยายเชียง  
อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก  
65150  
**เลขทะเบียนบริษัท** : 0107556000680  
**โทรศัพท์** : 0-2650-7779  
**Home Page** : [www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)  
**ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว** : 213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ  
426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

**การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนที่ยังไม่ครบทั้งจำนวน**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ใช้เงินที่ได้จากการใช้สิทธิของใบสำคัญ  
แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“XO-WB”)  
จำนวน 9,639,600 บาท ครบทั้งจำนวนแล้ว โดยบริษัทได้ใช้เงินดังกล่าว  
เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท



## นายบรรพต หงษ์ทอง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. (ECONOMIC DEVELOPMENT)  
NORTHEASTERN UNIVERSITY
  - ปริญญาตรี B.A. (ECONOMICS)  
NORTHEASTERN UNIVERSITY
- การอบรมหลักสูตร
- Director Accreditation Program



## นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ  
University of Wisconsin, USA
- การอบรมหลักสูตร
- Director Certification Program
  - Audit Committee Program
  - Advanced Audit Committee Program
  - Board that Make a Difference
  - Strategic Board Masterclass



## นายประกิจ ประจนปัจจนึก

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การอบรมหลักสูตร
- Director Accreditation Program
  - Financial Statements for Directors



## นายศราวุธ เมนะเสวต

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมหลักสูตร
- Director Accreditation Program
  - Advanced Audit Committee Program



## นายสุดใจ นิลอม

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา  
กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การอบรมหลักสูตร
- Director Certification Program
  - Financial Statements for Directors





## นายรัชกฤต เตชะรัตนไกร

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมหลักสูตร  
• Director Certification Program



## นายวัฒนา จันทกริช

รองประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce  
University of New Castle Australia
- การอบรมหลักสูตร  
• Director Accreditation Program

## นางสร้อยเพชร จันทกริช

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce  
University of New Castle Australia
- การอบรมหลักสูตร  
• Director Accreditation Program  
• Director Certification Program

## นายจิตติพร จันทกริช

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนปลาย  
International School Bangkok
- การอบรมหลักสูตร  
• Director Accreditation Program



## นางสาววาสนา จันทกริช

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA. Entrepreneurship  
Management, Babson College, USA
- ปริญญาตรี BBA Marketing  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- การอบรมหลักสูตร  
• Director Accreditation Program  
• Financial Statements for Directors  
• Owner /  
President Management Program,  
Harvard Business School, USA





# วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ในการดำเนินงาน ของบริษัท



ด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการให้ตราสินค้าของคนไทยได้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับสากล ประกอบกับวิสัยทัศน์ที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการนำเครื่องปรุงรสอาหารไทยไปใช้ในการประกอบอาหารที่หลากหลายสำหรับชาวต่างชาติ บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด จึงได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหาร โดยยังคงคุณสมบัติแห่งความเลิศรสตามแบบดั้งเดิมของอาหารไทย และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของตนเองที่มีความหลากหลายของประเภทสินค้ามากที่สุด ปัจจุบันบริษัทมีสินค้ากว่า 700 SKU ที่ส่งขายไปยังประเทศต่างๆ กว่า 60 ประเทศทั่วโลก ภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE FLYING GOOSE และอื่นๆ ของบริษัท โดยในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นในการผลิตสินค้าตามสูตรที่บริษัทพัฒนาและนำมาจัดจำหน่าย จากนั้นในปี 2543 บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานของตนเองแห่งแรก โดยตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2559 และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องปรุงจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะฉนวน สิ่งปรุงแต่งอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำดื่ม และไอศกรีม) และในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือ สิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แป้งจากพืช เบเกอรี่ เบเกอรี่สำเร็จรูป ซุปไก่สกัด และรังนก)

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

“บริษัท” หรือ “XO”

มีเป้าหมายที่จะพัฒนาตราสินค้าของบริษัทให้เป็น

“To be the **first brand** that comes to the consumer mind when **thinking about Thai food**”



# กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ



## 01

เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในลักษณะ  
ของ “One-Stop-Brand”  
เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อ  
ผลิตภัณฑ์ปรุงรส และประกอบ  
อาหารไทยทุกประเภทจากตราสินค้า  
ของบริษัทเพียงแห่งเดียว

## 03

การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่โดดเด่น งดงาม  
มีเอกลักษณ์ความเป็นไทย และสะดวก  
ต่อการใช้งาน สร้างตราสินค้าของบริษัท  
ให้เป็นที่รู้จักอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท  
ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้า และบริการ  
ดีเด่น ประจำปี 2555 (Prime Minister’s  
Export Award 2012) ประเภทใช้ตราสินค้า  
ของตนเอง

## 02

เน้นกระบวนการผลิตสินค้าที่ได้รับการรับรอง  
คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และคัดค้นผลิตภัณฑ์  
ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่ม  
ลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง  
ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในทุกขั้นตอน  
เริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่  
จากพื้นที่อุดมสมบูรณ์ของประเทศไทย  
การวิจัย และพัฒนาสูตรใหม่ๆ เพื่อสร้าง  
ความแตกต่างทางธุรกิจ

## 04

ใส่ใจสุนาณามัย สิ่งแวดล้อม และจริยธรรม  
ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ปลอดภัย  
ต่อผู้บริโภค ส่งมอบตรงเวลา เพื่อสร้าง  
ความพึงพอใจแก่ลูกค้า



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด” ในปี 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนหนึ่งล้านบาทเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทซอส น้ำจิ้ม และเครื่องแกงต่างๆ ตลอดระยะเวลา 24 ปี นับจากวันก่อตั้งบริษัทสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปัจจุบัน บริษัทมีการพัฒนาการเติบโตในด้านการลงทุนและการขยายธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่องจนสินค้าเป็นที่รู้จักอย่างดีในตลาดต่างประเทศ ในปี 2557 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)” และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานใหม่ เพื่อขยายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการผลิต รองรับการผลิตของยอดขายในอนาคต และเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559







# สำหรับพัฒนาการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมาของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้



## ปี 2562

- ย้ายฐานการผลิตพริกแดงไปยังจังหวัดสุโขทัยเนื่องจากเป็นพื้นที่เพาะปลูกพริกที่สำคัญของประเทศ
- สายการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มสำหรับรองรับคำสั่งซื้อขนาดเล็กที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเพิ่มขึ้นประมาณ 2,178 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือกวนอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019) ประเภทสินค้าฮาลาลยอดเยี่ยม (Best Halal) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สินค้าฮาลาลเพื่อการส่งออกที่ผลิตถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากลยอดเยี่ยม

- ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards ในกลุ่ม Business Excellence และประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- ได้รับตรา Thai Select จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในประเภทผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่มีรสชาติตามมาตรฐานอาหารไทย และได้รับมาตรฐานการส่งออกในระดับสากล
- ยกเลิกสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผักและผลไม้ในช่วงสิ้นปี 2562 เนื่องจากการลดลงของความต้องการของลูกค้า ทำให้ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ



XO

## ปี 2563

- เพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ประเภทเครื่องแกงซอง 1 สายการผลิต ส่งผลให้กำลังการผลิตเครื่องแกงซองเพิ่มขึ้น 1,891 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ย้ายฐานการผลิตพริกแดงไปยังจังหวัดพิษณุโลก เพื่อขยายกำลังการผลิตพริกแดงให้เพียงพอต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้า
- เพิ่มช่องทางการขายสินค้าแบบ online ในประเทศ ได้แก่ Shopee Lazada JD Central และ Line เป็นต้น

## ปี 2564

- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) โดยได้จัดสรรให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 3,083,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดพิษณุโลก จำนวนเงินลงทุนประมาณ 43 ล้านบาท เพื่อเตรียมการขยายกำลังการผลิตพริกแดงและเพิ่มพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบ
- นายจิตติพร จันทริช กรรมการผู้จัดการ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม Best CEO Awards ของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในกลุ่ม Best Company Performance Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนใน mai ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2021







## ปี 2565

- จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) ให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 417,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินในโครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แหลมดบัง เนื้อที่ดินรวม 40 ไร่ จำนวนเงินรวม 230 ล้านบาท เพื่อเตรียมการสร้างโรงงานแห่งใหม่ โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในปี 2567
- เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อความสะดวก และคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิม เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เลขที่ 130-132 อาคารสินธร  
ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุรัส เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร  
10330

## ปี 2566

- เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจำนวน 1,204,950 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) ในราคาใช้สิทธิ 8 บาท ภายหลังการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทมีทุนชำระแล้ว 213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Best Public Company of the Year 2023 mai) ในงาน Money & Banking Awards 2023 ซึ่งจัดโดยวารสารการเงินธนาคาร
- บริษัทได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia Thailand ประจำปี 2023 ซึ่งจัดโดย HR Asia ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่น่าทำงานด้วย โดยอ้างอิงจากแบบสำรวจจากบุคลากรโดยตรง ซึ่งองค์กรที่ได้รับรางวัล เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีเยี่ยม มีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง และมีอัตราการมีส่วนร่วมของพนักงานที่สูง









# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการให้ตราสินค้าของคนไทยได้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับสากล ประกอบกับวิสัยทัศน์ที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการนำเครื่องปรุงรสอาหารไทยไปใช้ในการประกอบอาหารที่หลากหลายสำหรับชาวต่างชาติ บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด จึงได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหารโดยยังคงคุณสมบัติแห่งความเลิศรสตามแบบดั้งเดิมของอาหารไทย และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของตนเองที่มีความหลากหลายของประเภทสินค้ามากที่สุด ปัจจุบันบริษัทมีสินค้ากว่า 700 SKU ที่ส่งขายไปยังประเทศต่างๆ กว่า 60 ประเทศทั่วโลก ภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE FLYING GOOSE และอื่นๆ ของบริษัท โดยในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นในการผลิตสินค้าตามสูตรที่บริษัทพัฒนาและนำมาจัดจำหน่าย จากนั้นในปี 2543 บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานของตนเองแห่งแรกโดยตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2559 และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องดื่มจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะฉนวน สิ่งปรุงแต่งอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำดื่ม และไอศกรีม) และในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แป้งจากพืช เบเกอรี่ ะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซูเปอร์สกัด และรังนก)

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “XO”) มีเป้าหมายที่จะพัฒนาตราสินค้าของบริษัทให้เป็น “To be the first brand that comes to the consumer mind when thinking about Thai food”

#### กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

- เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในลักษณะของ “One-Stop-Brand” เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปรุงรสและประกอบอาหารไทยทุกประเภทจากตราสินค้าของบริษัทเพียงแห่งเดียว
- เน้นกระบวนการผลิตสินค้าที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล และคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่จากพื้นที่อุดมสมบูรณ์ของประเทศไทย การวิจัยและพัฒนาสูตรใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ
- การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่โดดเด่น งดงาม มีเอกลักษณ์ความเป็นไทยและสะดวกต่อการใช้งาน สร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2555 (Prime Minister’s Export Award 2012) ประเภทใช้ตราสินค้าของตนเอง
- ใส่ใจสุนามิย์ สิ่งแวดล้อมและจริยธรรม ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ส่งมอบตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด” ในปี 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนหนึ่งล้านบาทเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทซอส น้ำจิ้ม และเครื่องแกงต่างๆ ตลอดระยะเวลา 24 ปี นับจากวันก่อตั้งบริษัทสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปัจจุบัน บริษัทมีการพัฒนาการเติบโตในด้านการลงทุนและการขยายธุรกิจอย่างมั่นคงและ



ต่อเนื่องจนสินค้าเป็นที่รู้จักอย่างดีในตลาดต่างประเทศ ในปี 2557 บริษัทแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)” และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานใหม่ เพื่อย้ายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการผลิต รองรับการผลิตของยอดขายในอนาคต และเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมาของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ปี 2562

- ย้ายฐานการผลิตพริกแดงไปยังจังหวัดสุโขทัย เนื่องจากเป็นพื้นที่เพาะปลูกพริกที่สำคัญของประเทศ
- สายการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มสำหรับรองรับคำสั่งซื้อขนาดเล็กที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเพิ่มขึ้นประมาณ 2,178 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019) ประเภทสินค้าฮาลาลยอดเยี่ยม (Best Halal) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สินค้าฮาลาลเพื่อการส่งออกที่ผลิตถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากลยอดเยี่ยม
- ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards ในกลุ่ม Business Excellence และประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- ได้รับตรา Thai Select จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในประเภทผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่มีรสชาติตามมาตรฐานอาหารไทย และได้รับมาตรฐานการส่งออกในระดับสากล
- ยกเลิกสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผักและผลไม้ในช่วงสิ้นปี 2562 เนื่องจากการลดลงของความต้องการของลูกค้า ทำให้ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ

#### ปี 2563

- เพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ประเภทเครื่องแกงซอง 1 สายการผลิตส่งผลให้กำลังการผลิตเครื่องแกงซองเพิ่มขึ้น 1,891 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ย้ายฐานการผลิตพริกแดงไปยังจังหวัดพิษณุโลก เพื่อย้ายกำลังการผลิตพริกแดงให้เพียงพอต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้า
- เพิ่มช่องทางการขายสินค้าแบบ online ในประเทศ ได้แก่ Shopee Lazada JD Central และ Line เป็นต้น



#### ปี 2564

- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) โดยได้จัดสรรให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 3,083,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดพิษณุโลก จำนวนเงินลงทุนประมาณ 43 ล้านบาท เพื่อเตรียมการขยายกำลังการผลิตพริกแดงและเพิ่มพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบ
- นายจิตติพร จันทรชิต กรรมการผู้จัดการ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม Best CEO Awards ของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในกลุ่ม Best Company Performance Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนใน mai ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2021

#### ปี 2565

- จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) ให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 417,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินในโครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แห่หลวงบึง เนื้อที่ดินรวม 40 ไร่ จำนวนเงินรวม 230 ล้านบาท เพื่อเตรียมการสร้างโรงงานแห่งใหม่ โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในปี 2567
- เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิม เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แวงลงมณี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

#### ปี 2566

- เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจำนวน 1,204,950 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) ในราคาใช้สิทธิ 8 บาท ภายหลังการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทมีทุนชำระแล้ว 213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Best Public Company of the Year 2023 mai) ในงาน Money & Banking Awards 2023 ซึ่งจัดโดยวารสารการเงินธนาคาร
- บริษัทได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia Thailand ประจำปี 2023 ซึ่งจัดโดย HR Asia ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่น่าทำงานด้วย โดยอ้างอิงจากแบบสำรวจจากบุคลากรโดยตรง ซึ่งองค์กรที่ได้รับรางวัล เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีเยี่ยม มีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง และมีอัตราการมีส่วนร่วมของพนักงานที่สูง

#### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนที่ยังไม่ครบทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ใช้เงินที่ได้จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“XO-WB”) จำนวน 9,639,600 บาท ครบทั้งจำนวนแล้ว โดยบริษัทได้ใช้เงินดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท



#### 1.1.4 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหารจากพืชและผักเพื่อการส่งออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10330
ที่ตั้งโรงงาน	:	เลขที่ 49/42 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 เลขที่ 119/1 หมู่ที่ 6 ตำบลกบไสย เชียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก 65150
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000680
โทรศัพท์	:	0-2650-7779
Home Page	:	www.exoticfoodthailand.com
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	:	213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหารจากพืชและผัก เพื่อการส่งออกเป็นหลัก ในลักษณะของการขายขาดให้กับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทโดยตรง ซึ่งได้แก่ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายในประเทศต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานต่างๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดทางด้านรสชาติให้แก่ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ครอบคลุม และมีคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ระดับสากลภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE

##### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ประเภทรายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>						
1. ผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	1,271.74	82.71	1,288.77	87.06	2,205.19	87.03
2. ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร	157.75	10.26	79.75	5.39	219.24	8.65
3. ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	16.24	1.06	11.13	0.75	15.66	0.62
4. ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปอื่นๆ	78.81	5.13	75.01	5.07	81.00	3.20
รวมรายได้จากการขายสินค้า	1,524.54	99.16	1,454.66	98.26	2,521.09	99.50
รายได้อื่น <sup>(2)</sup>	12.97	0.84	25.71	1.74	12.76	0.50
รวมรายได้ทั้งหมด	1,537.51	100.00	1,480.37	100.00	2,533.85	100.00

หมายเหตุ: (1) รายได้จากการขายสุทธิหลังจากหักส่วนลดจ่าย

(2) รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและอื่นๆ

## 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ นับเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท โดยบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.06 และร้อยละ 87.03 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มนี้ นอกจากจะใช้รับประทานร่วมกับอาหารที่ทำเสร็จ เพื่อให้อาหารมีรสชาติดียิ่งขึ้นแล้ว ยังสามารถคิดแปลงใช้เป็นเครื่องปรุงรสในการประกอบอาหารเพื่อให้ได้รสชาติตามที่ต้องการ หรือเพิ่มรสชาติของอาหารได้อีกด้วย เช่น ใส่ในแซนวิช ทาบนขนมปัง คลุกเคล้ากับผักและผลไม้ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มนี้ มีการบรรจุในขวดแก้ว ขวดพลาสติกชนิด PET และซอง POUCH โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตไทยรายแรกๆ ที่นำขวดพลาสติกมาบรรจุซอสเพื่อส่งออก ซึ่งช่วยเพิ่มความสะดวกแก่ผู้บริโภค เพียงแค่บิด บีบ แล้วเทซอสลงบนอาหารที่ต้องการ สินค้าหลักในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ น้ำจิ้มไก่ ซอสพริก น้ำจิ้มสะเต๊ะ น้ำจิ้มบ๊วย น้ำจิ้มสุกี้ น้ำสลัด ซอสกัวหลือ่ง ซอสเปรี้ยวหวาน และซอสรสผลไม้ต่างๆ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งได้แก่ EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ได้แก่ กะทิ พริกแกง เครื่องปรุงแกงต่างๆ เช่น เครื่องปรุงแกงแดง เครื่องปรุงแกงเขียว และเครื่องปรุงสำเร็จรูปต่างๆ เช่น เครื่องปรุงต้มยำไทยและน้ำมะขามเปียก เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ใช้ในขั้นตอนการทำอาหาร โดยเหมาะสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการประกอบอาหารแต่ไม่ต้องการเตรียมเครื่องประกอบอาหารต่างๆ ด้วยตนเองซึ่งมีความยุ่งยากและเสียเวลา ผู้บริโภคสามารถใช้ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารได้เลย เพื่อลดขั้นตอนการทำอาหารและควบคุมรสชาติของอาหารให้เป็นไปตามสูตรมาตรฐานได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.39 และร้อยละ 8.65 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารนี้ บริษัทมีทั้งการผลิตด้วยตนเองและจัดหาจากผู้ผลิตรายอื่น โดยสินค้าในกลุ่มเครื่องแกงที่บริษัทผลิตนั้น จะจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ได้แก่ แกงบรรจุกระป๋องพร้อมรับประทาน เช่น ต้มยำ แกงเขียวหวาน แกงแดง แกงกะหรี่ แกงมัสมั่น และอาหารปรุงสำเร็จพร้อมรับประทานต่างๆ เช่น ข้าวแกงเขียวหวาน และก๋วยเตี๋ยวผัดไทย เป็นต้น สินค้าในกลุ่มนี้นับเป็นการต่อยอดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของ บริษัทให้ครบวงจรของการรับประทานอาหารของผู้บริโภคให้ครบถ้วนยิ่งขึ้น โดยอาศัยความรู้ความชำนาญของบริษัทในด้านเครื่องประกอบอาหารและเครื่องปรุงรสนำมาพัฒนาจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ซึ่งเหมาะสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการรับประทานอาหารรสชาติดีแบบเดียวกันกับที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปรุงรสของบริษัท แต่มีเวลาประกอบอาหารจำกัด ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.75 และร้อยละ 0.62 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเองทั้งหมดภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD เป็นหลัก



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ ได้แก่ สินค้าในน้ำมันและน้ำเกลียว ผักและผลไม้กระป๋อง ผลิตภัณฑ์จากข้าว ของแห้งและของดองต่างๆ เป็นต้น สำหรับสินค้าในกลุ่มนี้บริษัทมีการจัดหาทั้งจากการซื้อมาขายไปและการผลิตเอง บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.07 และร้อยละ 3.20 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูป

#### 1.2.2.2 การได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหรือการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตเครื่องดื่มจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะพนิค สิ่งปรุงแต่งอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำดื่ม และไอศกรีม) สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1167-0-00-3-0 ลงวันที่ 13 กันยายน 2559 และในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แป้งจากพืช เบเกอรี่ บะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป ซุปไก่สกัด และรังนก) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0502-1-00-1-0 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0673-1-00-1-0 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2562 สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และโรงงาน แห่งที่ 1 ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ตามลำดับ ซึ่งสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้

สิทธิประโยชน์	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 59-1167-0-00-3-0	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 62-0502-1-00-1-0	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 62-0673-1-00-1-0
<p>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</p> <p>1.1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน</p> <p>1.2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริม</p> <p>รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต</p>	<p>ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะพนิกและสิ่งปรุงแต่งอาหารเป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567</p> <p>ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานเป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567</p>	<p>สิ่งปรุงแต่งอาหารเป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 10 มีนาคม 2562 ถึง 9 มีนาคม 2568</p> <p>-</p>	<p>สิ่งปรุงแต่งอาหารเป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 7 มกราคม 2563 ถึง 6 มกราคม 2569</p> <p>-</p>
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ	ภายใน 13 มีนาคม 2562	ภายใน 15 พฤศจิกายน 2564	ภายใน 26 ธันวาคม 2564
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไป รวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	เป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567	เป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 10 มีนาคม 2562 ถึง 9 มีนาคม 2568	เป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 7 มกราคม 2563 ถึง 6 มกราคม 2569
4. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ โดยมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	เป็นเวลา 5 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2567 ถึง 10 ธันวาคม 2572	-	-
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว	เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2569	-	-
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับอนุญาต	-	-

### 1.2.2.3 การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรมภายในองค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพกำลังการผลิตและเพิ่มมูลค่าของสินค้า โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ร่วมกับการบริหารความเสี่ยงในกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ที่จะทำให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน





นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการนำนวัตกรรมต่างๆ มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เนื่องจากนวัตกรรมที่เหมาะสมจะสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีคุณภาพยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้พัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรใช้ในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการออกแบบและเสนอแนวคิดในการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน ลดจำนวนการใช้แรงงานที่ไม่จำเป็น ลดข้อผิดพลาดที่เกิดจากการทำงาน และเพิ่มผลผลิตของการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

### ผลิตภัณฑ์ใหม่ ปี 2566

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม โดยคงรสชาติความเป็นไทยอันเป็นเอกลักษณ์ ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ และกลุ่มเครื่องปรุงแกง ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสเพื่อสุขภาพ ได้แก่
  - ซอสปรุงรสที่ไม่มีผงชูรส ได้แก่ ซอสศรีราชา GOCHUJANG ซอสศรีราชาผสมซอสมะเขือเทศ ซอสเทรียก และซอสศรีราชามาโยเจียว
  - ซอสปรุงรสแบบเกษตรอินทรีย์ (Organic) ได้แก่ ซอสศรีราชาสูตรดั้งเดิม (Organic) ซึ่งนอกจากจะใช้วัตถุดิบที่เป็นผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์แล้ว ยังไม่มีการใส่สารกันบูดและผงชูรสอีกด้วย
  - ซอสพริกศรีราชา สูตรผสมผงใบกะเพรา
2. เครื่องปรุงแกงสูตรใหม่เพื่อสุขภาพ ได้แก่ เครื่องปรุงแกงเจียว เครื่องปรุงแกงแดง เครื่องปรุงแกงกะหรี่ เครื่องปรุงแกงมัสมั่น เครื่องปรุงแกงพะแนง ที่ไม่มีการเติมสารกันบูดและน้ำมันถั่วเหลือง



รูปภาพผลิตภัณฑ์ใหม่

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1.2.3.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

##### 1. การรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตเพื่อการส่งออกโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้บริโภคชาวต่างชาติระดับกลางถึงระดับบน ซึ่งให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพมากกว่าราคา บริษัทจึงมีนโยบายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ อาทิ การตรวจสอบขนาด สี กลิ่น ความสด สะอาด การปนเปื้อนของวัตถุดิบที่เป็น GMOs ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิตสินค้า อาทิ สี กลิ่น รสชาติ ปริมาณสารเคมีและเชื้อจุลินทรีย์ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยตรงตามที่ถูกกำหนด และสอดคล้องกับกฎหมายของประเทศคู่ค้า มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าอีกครั้งก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบรรจุภัณฑ์อยู่ในสภาพดีและติดฉลากถูกต้องครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อรองรับคำสั่งซื้อในปริมาณมากและยังคงคุณภาพและรสชาติของสินค้าได้ตามมาตรฐาน จากขั้นตอนการผลิตที่พิถีพิถัน และการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวด ทำให้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทได้รับการรับรองจากสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

## สรุปมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับ

มาตรฐาน	สถาบัน
BRC (The British Retail Consortium)	SGS United Kingdom Ltd.
IFS (International Featured Standards)	SGS International Certification Service GmbH
FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000)	SGS United Kingdom Ltd.
ISO 22000:2018 Food Safety Management System	SGS United Kingdom Ltd.
FSMA (Food Safety Modernization Act)	SGS United Kingdom Ltd.
HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point)	SGS (Thailand) Limited
GHP (Good Hygiene Practice)	SGS (Thailand) Limited
HALAL	The Central Islamic Council of Thailand
BSCI (Business Social Compliance Initiative)	Amfori BSCI
Vegan	Vegan Society
Green Industry	กรมโรงงานอุตสาหกรรม
Organic	Control Union
Carbon Footprint of Organization (CFO)	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

### 2. การสร้างความหลากหลายและครบถ้วนของผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการค้นคว้าและวิจัยสูตรผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นผู้นำในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านรสชาติ สี กลิ่น รวมถึงรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่ดึงดูดและสะดวกต่อการใช้งาน ทำให้เมื่อผู้บริโภคนึกถึงอาหารไทย ก็จะนึกถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทในลักษณะของ “One-Stop-Brand” ที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อเครื่องปรุงรสและอาหารไทยได้จากสินค้าของบริษัทเพียงแห่งเดียว โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปประกอบอาหารทั้งในลักษณะของอาหารไทยดั้งเดิม อาหารไทยแบบประยุกต์ และนำไปเพิ่มรสชาติที่แปลกใหม่ให้กับอาหารที่ชาวตะวันตกรับประทานเป็นประจำ เช่น แซนวิช สเปกเก็ตตี้ สลัด และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าที่สะดวกพร้อมรับประทาน ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะออกผลิตภัณฑ์ใหม่ปีละ 5-10 รายการ เพื่อต้องการผลักดันให้บริษัทเป็นผู้นำในตลาดเครื่องปรุงรสระดับโลก

### 3. การประชาสัมพันธ์และสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทมุ่งเน้นสร้างตราสินค้า “EXOTIC FOOD” ให้สื่อถึงภาพลักษณ์ของ “ความเป็นเลิศและทันสมัย (Premium Modern)” เพื่อให้สะดุดตากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการออกแบบสินค้าให้ลูกค้าเห็นได้ชัดเจนและเป็นที่สนใจเมื่อวางอยู่บนชั้นวาง ในส่วนของการประชาสัมพันธ์ บริษัทได้ดำเนินการทั้งกลุ่มลูกค้าทางตรงซึ่งได้แก่ ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า และกลุ่มลูกค้าทางอ้อมซึ่งได้แก่ผู้บริโภค ช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์กับลูกค้าที่เป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่าย ได้แก่ การร่วมออกบูธงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น

- ANUGA ประเทศเยอรมนี
- FINE FOOD ประเทศออสเตรเลีย
- SIAL (The Salon International de l'Agroalimentaire) ประเทศฝรั่งเศส
- THAIFEX World of Food ประเทศไทย
- GULFOOD ประเทศสหรัฐอเมริกาเม็กซิโก

สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภค บริษัทจะทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ภาพสินค้าบนรถขนส่งสินค้า การเป็นผู้สนับสนุนในกีฬาฟุตบอล การประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายสินค้า เว็บไซต์ YouTube Instagram และ Facebook รวมถึงการร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย อาทิ การแจกรางวัลให้มาท่องเที่ยวประเทศไทยแก่ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท การแจกของที่ระลึก



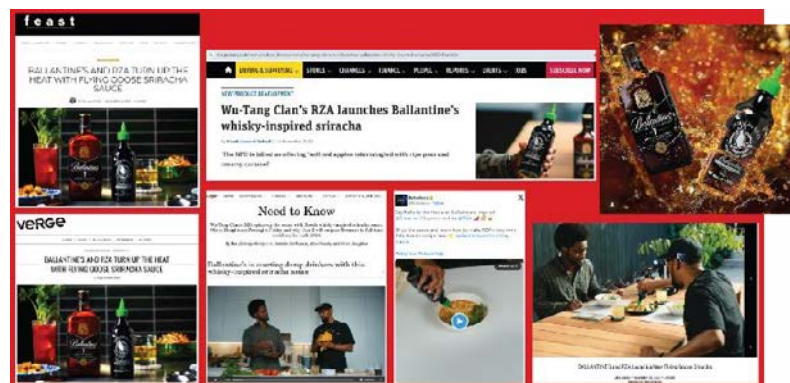
และการแจกสินค้าตัวอย่าง เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นชาวต่างชาติสามารถใช้สินค้าของบริษัท เพื่อปรุงอาหารบริโภคเองได้อย่างง่ายดาย โดยทำตามขั้นตอนการปรุงที่เว็บไซต์ของบริษัทซึ่งได้แสดงส่วนผสม และวิธีการปรุงอย่างละเอียด หรือสามารถรับชมวิธีการปรุงอาหารโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้จากเว็บไซต์ YouTube ทำให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเกิดความประทับใจในสินค้าของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังอยู่ระหว่างการเปิด Fan page ในประเทศต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลของสินค้า และสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรงได้ง่ายขึ้น



ตัวอย่างการประชาสัมพันธ์และสร้างตราสินค้าของบริษัท

#### 4. การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ นอกจากนี้ จะทำธุรกรรมการซื้อขายสินค้าระหว่างกันแล้ว บริษัทยังร่วมกับคู่ค้าในการพัฒนาสินค้าและออกแบบบรรจุภัณฑ์ ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเป้าหมาย รวมถึงการร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับ แต่ละช่วงเวลาและภาวะของตลาด โดยผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพตลาด การแข่งขัน และ ความต้องการของผู้บริโภคในประเทศต่างๆ เพื่อให้บริษัทนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ ผู้บริโภคในตลาดนั้นๆ



ตัวอย่างการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับพันธมิตรของบริษัท

#### 5. การสร้างช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านผู้จัดจำหน่ายชั้นนำในต่างประเทศ ซึ่งมีความสามารถในการกระจาย สินค้าของบริษัทเข้าสู่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทั้งนี้ การที่บริษัทมี สินค้าที่หลากหลายและครอบคลุมเกือบทุกประเภทของอาหารไทย ทำให้การจัดวางสินค้าของบริษัทมีความ สะดุดตาเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่มีสินค้านำมาจัดวางน้อยกว่า นอกจากนี้ ผู้บริโภคยัง



สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายต่างๆ โดยมีต้องเดินทางไปซื้อที่ร้านค้า และเพิ่มช่องทางการขายแบบ online ในประเทศ ได้แก่ Shopee Lazada และ Line เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มที่นิยมสั่งซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต นับเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและเข้าถึงของผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย



การจัดวางสินค้าของบริษัทในซูเปอร์มาร์เก็ตในประเทศต่างๆ ทั่วโลก

### 1.2.3.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

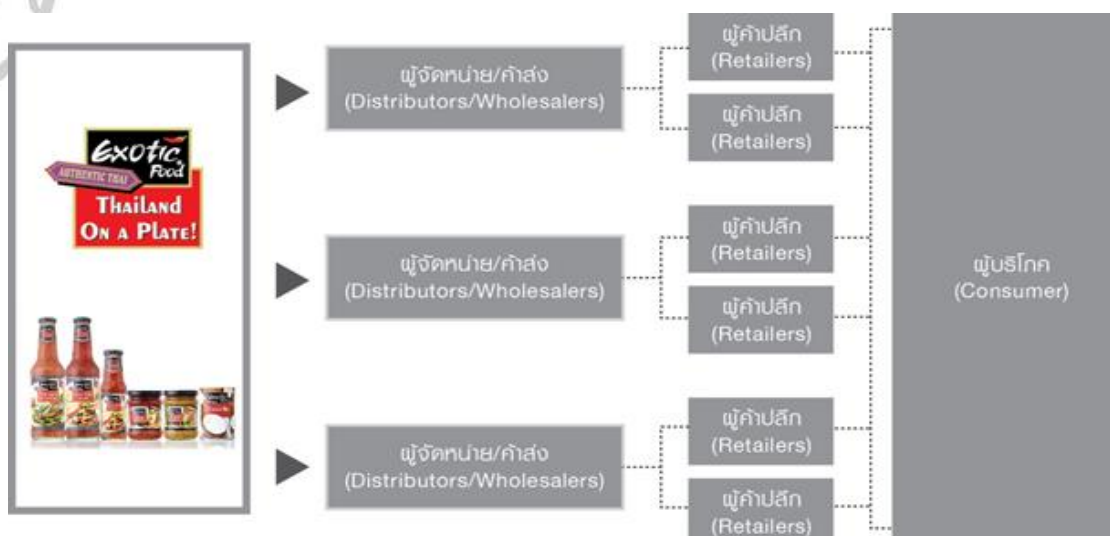
กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงและกลุ่มลูกค้าทางอ้อม โดยกลุ่มลูกค้าโดยตรงซึ่งซื้อสินค้าในลักษณะของการขายจากบริษัทนั้น ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ กว่า 70 ประเทศทั่วโลก ซึ่งจะนำสินค้าของบริษัทไปจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคที่เป็นลูกค้าทางอ้อมของบริษัท

กลุ่มผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทนั้น ได้แก่ ชาวต่างชาติที่เคยมาท่องเที่ยวประเทศไทยและชื่นชอบอาหารไทย หรือชาวต่างชาติที่ไม่เคยมาประเทศไทยแต่ต้องการความแปลกใหม่และอยากจะทดลองรับประทานอาหารรสชาติแบบไทยๆ โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะให้ความสำคัญต่อคุณภาพและความสะอาดของผลิตภัณฑ์มากกว่าราคา นอกจากนี้บรรจุกลิ่นที่สวยงามและสะดวกในการใช้งานก็เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเกิดความเชื่อมั่นและตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวจะสามารถหาซื้อสินค้าของบริษัทได้จากห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้า และเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายที่กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกตามกลุ่มประเทศได้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มประเทศ ปี 2564 – 2566

รายได้จากการขาย	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป	1,282.07	84.09	1,164.84	80.08	1,608.38	63.80
กลุ่มประเทศในทวีปอเมริกา	22.06	1.45	70.60	4.85	576.96	22.88
กลุ่มประเทศในทวีปออสเตรเลีย	106.39	6.98	106.50	7.32	168.10	6.67
กลุ่มประเทศในทวีปอื่นๆ	112.56	7.38	110.43	7.59	164.30	6.52
<b>รวมรายได้จากการส่งออก</b>	<b>1,523.08</b>	<b>99.90</b>	<b>1,452.37</b>	<b>99.84</b>	<b>2,517.74</b>	<b>99.87</b>
รายได้ภายในประเทศ	1.46	0.10	2.29	0.16	3.35	0.13
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งหมด</b>	<b>1,524.54</b>	<b>100.00</b>	<b>1,454.66</b>	<b>100.00</b>	<b>2,521.09</b>	<b>100.00</b>

### 1.2.3.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย



บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าเพื่อการส่งออกเกือบทั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 99.87 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทในปี 2566 โดยบริษัทจะจัดจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคชาวต่างชาติโดยผ่านทางคู่ค้าที่เป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายต่างชาติ (Distributors/Wholesalers) รวมประมาณ 106 รายในประเทศต่างๆ ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้นับได้ว่าเป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทที่จะเป็นผู้กระจายสินค้าทั้งส่งและปลีกให้แก่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านค้าต่างๆ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ของตนเองด้วย (Online Shopping) ตัวอย่างร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกในประเทศต่างๆ ที่มีสินค้าของบริษัทวางจำหน่าย ได้แก่ Metro Makro Tesco Aldi Billa Globus และ New World เป็นต้น ในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ นั้น บริษัทมีการจำหน่ายในลักษณะของการขายขาดและมียอบายในการกระจายสินค้าไม่ให้เกิดการทับซ้อนกันในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศเกือบทั้งหมดแต่ไม่ได้มีการตั้งสำนักงานสาขาในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการว่าจ้างบริษัทตัวแทนในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานกับร้านค้าปลีกและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในการให้ข้อมูลด้านการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในลักษณะของค่าเหนื่อย ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มียอบายในการจัดตั้งสำนักงานสาขาในต่างประเทศแต่อย่างใด

สำหรับการจำหน่ายในประเทศนั้น ในปี 2566 มีมูลค่าเพียงประมาณ 3.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.13 ของรายได้จากการขายสินค้า โดยรายได้จากการขายในประเทศส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าในประเทศทั้งในลักษณะของการขายขาดและขายฝาก ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการค้าของห้างสรรพสินค้าแต่ละแห่ง รวมทั้งลูกค้ารายย่อยที่ซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ (Online Shopping)

### 1.2.3.4 ภาพการตลาดและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2566

สินค้าหลักของบริษัทซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรส น้ำจิ้มและเครื่องแกงสำเร็จรูปต่างๆ นับเป็นสินค้าในกลุ่ม “สิ่งปรุงรสอาหาร” ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมการเกษตรตามการจัดกลุ่มประเภทสินค้าเพื่อการส่งออกของกระทรวงพาณิชย์ โดยมูลค่าการส่งออกของสินค้าในกลุ่มสิ่งปรุงรสอาหารเติบโตจาก 31,804 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 33,987 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 6.86 ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอส (ประกอบด้วยซอสพริก ซอสถั่วเหลือง และซอสมะเขือเทศ) มีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 7,320 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 9,151 ล้านบาท ในปี 2566 หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 25.01 สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องแกงสำเร็จรูปมีมูลค่าการส่งออกลดลงจาก 2,159 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 2,132 ล้านบาท ในปี 2566 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.26 โดยการเติบโตของการส่งออกผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม ยังคงเติบโต

ต่อเนื่องตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป หันมาบริโภคที่บ้านและประกอบอาหารรับประทานเองในครัวเรือนยังเป็นกิจวัตรประจำวันที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เครื่องปรุงรสของไทย เช่น ซอสพริก ซอสก๊วยเห่ลิ่ง น้ำปลา และผงปรุงรส ได้รับความนิยมมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ ความนิยมในผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสเพื่อสุขภาพส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสเพื่อสุขภาพของไทยเพิ่มขึ้นเช่นกัน

### **แนวโน้มอุตสาหกรรม**

ตลาดส่งออกหลักของสิ่งปรุงรสอาหาร 5 อันดับแรกของไทยในปี 2566 คือ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น และเนเธอร์แลนด์ โดยปัจจัยหลักที่ทำให้อุตสาหกรรมส่งออกสิ่งปรุงรสอาหารของประเทศไทยมีการเติบโตนั้น มาจากการแสวงหานิยมบริโภคอาหารไทยในกลุ่มชาวต่างชาติ อันเนื่องมาจากความโดดเด่นในด้านรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ และการใช้วัตถุดิบที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพของอาหารไทย ปริมาณวัตถุดิบมีเพียงพอและมีคุณภาพดี มีทักษะความชำนาญของผู้ผลิต มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และราคาแข่งขันได้ ประกอบกับการที่อุตสาหกรรมนี้เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากทางภาครัฐ โดยได้มีการจัดทำแผนพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารแห่งชาติ 20 ปี ภายใต้วิสัยทัศน์ "ประชารัฐร่วมใจประเทศไทยเป็นครัวของโลก" โดยมีเป้าหมายในการเป็นประเทศผู้ส่งออกสินค้าอาหารติดอันดับ TOP 5 ในปี พ.ศ. 2579 โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวและการแข่งขันของผู้ประกอบการอาหารไทย การจัดระบบการพัฒนาปัจจัยเอื้อต่อการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอาหารไทยเป็นครัวของโลก และการพัฒนาตลาดอุตสาหกรรมอาหารอนาคต และช่องทางการค้าในเวทีสากล เพื่อให้ผู้ประกอบการมีโอกาสเพิ่มช่องทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนมีการเชื่อมโยงวัตถุดิบด้วยห่วงโซ่อาหารโลก (Global Connect) ผ่านกิจกรรมรูปแบบต่างๆ ได้แก่ (1) World Food Expo (2) Window of Thai Food (3) National and Regional Food Festival และ (4) Virtual market เพื่อสร้างช่องทางในการเข้าถึงสินค้าในระบบดิจิทัล และสร้างการรับรู้ถึง Positioning ของอาหารไทยบนเวทีโลก

### **การแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ**

ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า ผู้ประกอบการในประเทศส่วนใหญ่มักมีการผลิตสินค้าที่ไม่หลากหลาย โดยมักเน้นที่การผลิตสินค้าประเภทใดประเภทหนึ่งโดยเฉพาะและเป็นการผลิตสินค้าแบบมุ่งเน้นรสชาติดั้งเดิมของเครื่องปรุงรสไทย ในขณะที่สินค้าของบริษัทนั้น มุ่งเน้นที่การสร้างหลากหลายทั้งในด้านของรสชาติและประเภทของผลิตภัณฑ์ และมุ่งเน้นการพัฒนารสชาติที่เหมาะสมกับชาวต่างชาติ ดังนั้น จึงนับได้ว่าไม่มีผู้ประกอบการไทยรายใดที่มีการประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทโดยตรง

### **การแข่งขันจากผู้ประกอบการในต่างประเทศ**

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหารจากต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ประกอบการจากประเทศสหรัฐอเมริกา เวียดนาม สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นผู้ผลิตซอสพริกและน้ำจิ้มไก่รายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า "Huy Fong" และผู้ประกอบการจากประเทศเวียดนามและสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งผลิตสินค้าในกลุ่มซอสและน้ำจิ้มภายใต้ตราสินค้า "CHOLIMEX" "AMOY" "DIAMOND" และ "LEE KUM KEE" นั้น นับเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดโดยเน้นจุดเด่นของการเป็นผู้ผลิตจากประเทศไทยซึ่งเป็นต้นกำเนิดของ "ซอสพริกศรีราชา" ประกอบกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอรสชาติใหม่ๆ ที่หลากหลายและตอบสนองผู้บริโภคได้ในทุกระดับ ด้วยจุดเด่นของ "One Stop Brand" ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่า จะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งสำคัญจากประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าวไว้ได้ ในส่วนของคู่แข่งจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตนั้น ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบในด้านคุณภาพและความสม่ำเสมอของมาตรฐานในการผลิต ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในกลุ่มประเทศลูกค้าหลักของบริษัท



### 1.2.3.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในการผลิตของบริษัทนั้น เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยทางฝ่ายขายจะส่งคำสั่งผลิตที่ได้รับจากลูกค้าไปที่ฝ่ายวางแผนการผลิต จากนั้นฝ่ายวางแผนการผลิตจะจัดทำแผนการผลิต (Production Planning) ซึ่งระบุรายละเอียดของสินค้า ปริมาณ และวันที่สั่งผลิต ส่งให้แก่ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายผลิต และฝ่ายคลังสินค้า เพื่อทำการจัดเตรียมวัตถุดิบและอุปกรณ์เครื่องจักร โดยบริษัทมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าภายใน 6 สัปดาห์หลังจากที่ลูกค้ายืนยันคำสั่งซื้อ ขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์และปริมาณสินค้าที่ลูกค้าสั่งผลิต สำหรับการตรวจสอบคุณภาพสินค้านั้น ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามนโยบายการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิต 2 แห่ง โดยโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง เลขที่ 49/42 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสง อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 6 ไร่ 3 งาน และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 12.76 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตรวมและอัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

**กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน) ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%) ของโรงงานแห่งที่ 1**

**กำลังการผลิตเต็มที่ <sup>1)</sup>**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	6,064.13	6,064.13	6,064.13
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร	3,134.88	3,134.88	3,134.88
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	711.59	711.59	711.59

**หมายเหตุ:** 1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถของเครื่องบรรจุโดยประมาณการเวลาในการบรรจุจากขนาดบรรจุภัณฑ์ที่มีการจำหน่ายมากที่สุด ซึ่งกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนขวดหรือกระป๋องหรือซองที่บรรจุได้ใน 1 นาที x จำนวนเครื่องบรรจุ x ชั่วโมงทำงานเฉลี่ยของขั้นตอนการบรรจุ x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี

**ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%)**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	2,571.67	42.41	3,401.04	56.08	3,991.60	65.82
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร	628.37	20.04	318.17	10.15	1,572.67	50.17
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	310.28	43.60	201.23	28.28	250.12	35.15

**กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน) ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%) ของโรงงานแห่งที่ 2**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตเต็มที่ <sup>1)</sup>	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	16,928.00	12,373.65	73.10	11,397.09	67.33	22,874.59	135.13

**หมายเหตุ:** 1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถของเครื่องบรรจุโดยประมาณการเวลาในการบรรจุจากขนาดบรรจุภัณฑ์ที่มีการจำหน่ายมากที่สุด ซึ่งกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนขวดที่บรรจุได้ใน 1 นาที x จำนวนเครื่องบรรจุ x ชั่วโมงทำงานเฉลี่ยของขั้นตอนการบรรจุ x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี

### การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92.35 และ 92.75 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2565 และ 2566 ตามลำดับ และมีการนำเข้าบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบบางประเภทตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบซึ่งมีราคาถูกกว่าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7.65 และร้อยละ 7.25 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2565 และ 2566

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายราย ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยจำนวนกว่า 100 ราย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยบริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อที่สม่ำเสมอและต่อเนื่องกับผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายเดิม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

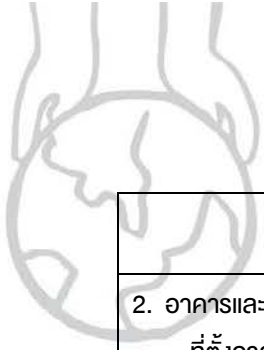
ในปี 2566 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวม จำนวน 2 ราย โดยเป็นผู้จัดจำหน่ายพริกคั่ว และผู้จัดจำหน่ายน้ำเชื่อมชูโครสและน้ำตาลทราย บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวร้อยละ 11.50 และร้อยละ 11.05 ตามลำดับ

#### 1.2.3.6 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ที่			ที่ดินทั้ง 3 แห่ง ถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
1.1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	เจ้าของ	35.82	
- พื้นที่ 12 ไร่ 3 งาน 2.8 ตารางวา			
1.2 ตำบลบึงยางเชียง อำเภอพรมพริมา	เจ้าของ	13.26	
จังหวัดพิษณุโลก			
- พื้นที่ 1 ไร่ 75 งาน 35 ตารางวา			
1.3 นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แหลมฉบัง ตำบลตะเคียนเตี้ย	เจ้าของ	232.60	
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี			
(เพื่อเตรียมสร้างโรงงานใหม่)			
- พื้นที่ 40 ไร่			



รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร - ที่ตั้งอาคารโรงงานแห่งที่ 1 : นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง เขตอุตสาหกรรมส่งออก แปลงหมายเลข 1E-7 ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 61.93 ตารางวา - ที่ตั้งสำนักงานสาขา จ.กรุงเทพฯ - อาคารสำนักงานและโรงงานแห่งที่ 1 รวม 2 อาคาร - อาคารโรงงานแห่งที่ 2  - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จ.พิษณุโลก คลังเก็บวัตถุดิบและดองพริก จ.พิษณุโลก  - ส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงานสาขา จ.กรุงเทพฯ	เช่า  เช่า เจ้าของ เจ้าของ  เจ้าของ เจ้าของ	-  - 4.26 173.65  28.17  15.34	สัญญาเช่าอายุ 30 ปี  สัญญาเช่าอายุ 3 ปี - ไม่มี - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำหรับ โรงงานแห่งที่ 2 และอาคารและส่วน ปรับปรุงอาคารใน จ.พิษณุโลก จำนวน 196.60 ล้านบาท ถูกจดจำนองเพื่อค้ำ ประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน - ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ - โรงงานแห่งที่ 1 - โรงงานแห่งที่ 2 - คลังเก็บวัตถุดิบและดองพริก จ.พิษณุโลก - สำนักงานสาขา จ.กรุงเทพฯ	เจ้าของ เจ้าของ เจ้าของ เจ้าของ	14.36 190.54 20.24 0.00	เครื่องจักรโรงงานแห่งที่ 2 จำนวน 3.95 ล้านบาท ถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกัน วงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
4. เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	11.27	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	1.72	- ไม่มี -
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	25.42	- ไม่มี -
<b>รวม</b>		<b>766.65</b>	

บริษัทมีการทำประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน (แบบระบุภัย) และประกันธุรกิจหยุดชะงัก เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) รวมตัวอาคารอื่นๆ เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ เป็นต้น เพอร์นิเจอร์ สต็อกสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบต่างๆ และประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 โดยมีทุนประกันภัย 414.65 ล้านบาท และสำหรับโรงงานแห่งที่ 2 มีทุนประกันภัย 1,551.40 ล้านบาท รวมเป็นทุนประกันภัยทั้งสิ้น 1,966.05 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 22 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 22 มีนาคม 2567 และเริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2566 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ตามลำดับ และทำประกันประกันความรับผิดชอบสินค้า (Product Liability Insurance) มีทุนประกันภัย 1,626.62 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2567 สำหรับคลังเก็บวัตถุดิบและดองพริก จังหวัดพิษณุโลก บริษัทมีการทำประกันอัคคีภัย ซึ่งมีทุนประกัน 213.86 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 13 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2567 นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทมีการทำประกันภัยสถานที่ประกอบกิจการควบคุมก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประเภทที่ 3 สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 โดยมีทุนประกันภัย 1.50 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 6 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2567

บริษัทมีการทำประกันสรรพภัยสำหรับสำนักงานใหญ่ จ.กรุงเทพฯ มีทุนประกัน 35.85 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 19 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2567 และมีการทำประกันอัคคีภัยสำหรับคลังสินค้า สำหรับการขายในประเทศ มีทุนประกัน 20.00 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มวันที่ 5 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 5 กันยายน 2567



รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. สัญญาเช่าที่ดิน

คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	30 ปี (15 มีนาคม 2543 - 14 มีนาคม 2573)	<p><b>ทรัพย์สินที่เช่า</b> : ที่ดินในเขตอุตสาหกรรมส่งออกแหลมฉบัง แปลงหมายเลข 1E-7 เนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ 3 งาน 61.93 ตารางวา ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและประกอบกิจการอุตสาหกรรมผลิตผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท เครื่องดื่มรสผลไม้และน้ำผักผลไม้ พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหารจากพืชและผัก</p> <p><b>อัตราค่าเช่า</b> : อัตราค่าเช่าปีแรกระหว่างวันที่ 15 มีนาคม 2543 ถึง 14 มีนาคม 2544 เท่ากับ 165,000 บาท/ปี/ไร่ หรือคิดเป็น 1.14 ล้านบาท/ปี โดยผู้ให้เช่าปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าได้ทุกๆ ระยะเวลาสิบปี ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าในขณะนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 199,650 บาท/ปี/ไร่ หรือคิดเป็น 1.38 ล้านบาท/ปี</p>
		<p><b>การต่อสัญญา</b> : ในที่สุดท้ายก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดไม่น้อยกว่า 6 เดือน หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินต่อไปอีก 20 ปี ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ และผู้ให้เช่าจะพิจารณาให้เช่าต่อไปตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ผู้ให้เช่าได้ประกาศกำหนด</p> <p><b>เงื่อนไขอื่น</b> : ในกรณีที่หยุดดำเนินงาน ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นหนังสือภายใน 3 เดือนนับแต่วันหยุดดำเนินงาน แต่การหยุดดำเนินงานเพื่อโอนกิจการหรือโอนสิทธิครอบครองในที่ดินที่เช่า ต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันโอน</p>



## 2. สัญญาเช่าอาคารสินธร ทาวเวอร์ 2

คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
บริษัท สยามสินธร จำกัด	3 ปี - พื้นที่เช่า 99 ตารางเมตร (15 มีนาคม 2566 – 14 มีนาคม 2568) - พื้นที่เช่า 124.50 ตารางเมตร (1 กุมภาพันธ์ 2564 – 31 มกราคม 2567) - พื้นที่เช่า 58 ตารางเมตร (1 มิถุนายน 2564 – 31 พฤษภาคม 2567) - พื้นที่เช่า 262 ตารางเมตร (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2567)	<b>ทรัพย์สินที่เช่า</b> : อาคารสำนักงาน <b>อัตราค่าเช่า</b> : อัตราคงที่ตลอดสัญญาเช่า <b>การต่อสัญญา</b> : ก่อนครบกำหนดสัญญาผู้เช่าสามารถแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 180 วัน เพื่อพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาใหม่อีกครั้ง <b>เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ</b> : ไม่มี




## 3. เครื่องหมายการค้า

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทมีดังนี้

เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในประเทศ :

เครื่องหมายการค้า	ประเภทสินค้าที่สำคัญ	วันที่หมดอายุ
	ซอสปรุงรส เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2571
	ซอสปรุงรส เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2571

เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศ :

เครื่องหมายการค้า	ประเภทสินค้าที่สำคัญ	วันที่หมดอายุ
	ซอสปรุงรส เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2573 - 2575
	ซอสปรุงรส เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2569 - 2572
	ซอสปรุงรส เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2564 - 2571

## ราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2566 บริษัทไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินและไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

### 1.2.3.7 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีลักษณะเป็นโครงการหรือชิ้นงาน ซึ่งแต่ละโครงการหรือชิ้นงานมีมูลค่าสูง และใช้เวลานานในการส่งมอบงาน

### 1.2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 1.2.4.1 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ (รายละเอียดรายการระหว่างกันข้อ 12)

#### 1.2.4.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 214,132,188.50 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

##### 1.2.4.2.1 กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวรียเพชร์ จันทรธิ	104,218,433	24.42
2. นางสาววาสนา จันทรธิ	60,800,557	14.25
3. นายจิตติพร จันทรธิ	43,467,600	10.18
4. นายวัฒนา จันทรธิ	35,576,257	8.34
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,508,555	5.51
6. UBS AG SINGAPORE BRANCH	14,500,000	3.40
7. DBS BANK LTD. FOR CLIENT AC SG0900121752	12,118,100	2.84
8. นายฉัตรชัย รัตนาคณหุตานนท์	4,320,000	1.01
9. นายคเชนทร์ เบนจุกุล	4,165,614	0.98
10. นายวิชัย เมฆาภิรักษ์	3,450,000	0.81

##### 1.2.4.2.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นครอบครัวจันทรธิรวมถือหุ้นร้อยละ 59.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

##### 1.2.4.2.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) (ถ้ามี)

- ไม่มี -





#### 1.2.4.3 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 214,132,188.50 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 213,406,163.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 426,812,327 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### 1.2.4.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทสำหรับปี 2564 (ESOP) จำนวนไม่เกิน 3,500,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 8.00 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทสำหรับปี 2564 ให้แก่พนักงานจำนวน 3,083,000 หน่วย โดยวันที่จัดสรร คือ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 และจำนวน 417,000 หน่วย โดยวันที่จัดสรร คือ วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาการใช้สิทธิไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 1.2.4.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานการขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับตั้งแต่ปี 2564 ถึง 2566

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	462.29	340.16	785.04
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	424.76	425.61	426.81
เงินปันผลจ่าย (บาท/หุ้น)	0.808	0.398	0.888
รวมเงินปันผลที่จ่าย (ล้านบาท)	343.20	169.39	379.01
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	74.24	49.80	48.28

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.53 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 226.21 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยคณะกรรมการจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2567 พิจารณามติต่อไป นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.358 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 152.80 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 กันยายน 2566

ดังนั้น เงินปันผลรวมประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จะเป็น 0.888 บาทต่อหุ้น

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพย์สินการเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยจะรายงานผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

#### กระบวนการปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยพิจารณาแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ เพื่อกำหนดที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกระบวนการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน และประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานให้เกิดความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง และข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายได้จากการส่งออกในปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 1,452.37 ล้านบาท และ 2,517.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.84 และ 99.87 ของรายได้จากการขายของบริษัทตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการส่งออกเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายในทวีปอเมริกา โดยในการกำหนดราคาสินค้ากับลูกค้านั้น บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินบาทเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.20 ของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2566 และกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร 41.36 และ 4.44 ของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2566 ตามลำดับ สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทมีการจ่ายชำระด้วยสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีการนำเข้าบางส่วนซึ่งบริษัทมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อรายได้และอัตรากำไรของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทหากบริษัทไม่สามารถปรับราคายาสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ยังส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีหรือขายสินค้าและวันที่ทำการรับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทจึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างๆ ในการกำหนดราคายาสินค้า เพื่อให้ราคายาสินค้าสะท้อนกับอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา และมีการลดความ



เสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้าบางรายเพื่อขอกำหนดราคาขายสินค้าเป็นสกุลเงินบาท โดยในปี 2566 บริษัทมีส่วนการขายสินค้าในสกุลเงินบาทกว่าร้อยละ 54.20 ของรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท

สำหรับการขายสินค้าในส่วนของสกุลเงินต่างประเทศที่ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) โดยเมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงในช่วงร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ ผู้บริหารจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าคำสั่งซื้อจากลูกค้า และในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงไปเกินกว่าร้อยละ 5 จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ ผู้บริหารจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสัดส่วนร้อยละ 100 ของมูลค่าคำสั่งซื้อจากลูกค้าในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งขึ้นกับดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะมีการสอบทานความเพียงพอของนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัททุกสิ้นปี ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 0.31 ล้านบาท ในปี 2566

## 2.2.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท ได้แก่ สินค้าในภาคเกษตรกรรมซึ่งปริมาณผลผลิตขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและฤดูกาล ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งบริษัทได้ทำการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่จะต้องใช้เวลา 1 ปี และพิจารณาจัดทำสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทอื่นได้แก่ พริก และน้ำตาล ซึ่งมีมูลค่าการซื้อในปี 2566 เป็นสัดส่วนเท่ากับประมาณร้อยละ 71.70 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัท หรือเท่ากับร้อยละ 41.00 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบและสินค้ารวมของบริษัท

บริษัทมีการทำสัญญากับผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก และการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาวัตถุดิบหลายราย ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อกับผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายเดิมที่ยังคงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการสร้างพันธมิตรทางการค้า และมีการวางแผนการจัดซื้อร่วมกันระหว่างผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบจะสามารถดำเนินการส่งมอบวัตถุดิบได้ตรงตามต้องการ

## 2.2.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

น้ำตาลทรายและพริกนับเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทในการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงอาหารซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัท โดยราคาของพริกนั้นขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมถึงอุปสงค์และอุปทานภายในตลาด ส่วนน้ำตาลทรายนั้น ราคาจำหน่ายน้ำตาลปัจจุบันปรับจากนโยบายการอุดหนุนราคาโดยภาครัฐ เป็นการลอยตัวตามราคาตลาดโลก ตามคำสั่งที่ 1/2561 ของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาของพริกในแต่ละช่วงฤดูกาลและน้ำตาลอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และอัตรากำไรของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ตามการปรับตัวขึ้นของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำตาลระยะยาวถึงปลายปี 2567 ในราคา และเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีแผนการลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนพริกในบางช่วงฤดูกาล โดยการเพิ่มสายการผลิตพริกแดง เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพพริกให้คงที่ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังทำการวิจัยและพัฒนาด้านการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าวในอนาคต



#### 2.2.4 ความเสี่ยงจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีระเบียบมาตรฐานที่สูง ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางด้านสาธารณสุข คุณภาพ ความปลอดภัย กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะถูกกีดกันทางการค้าจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภายใน (Non-Tariff Measures and Non-Tariff Barriers : NTMs) ของประเทศผู้นำเข้าดังกล่าว โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เช่น กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสารที่ก่อให้เกิดภูมิแพ้ (Allergens) ยาฆ่าแมลง (Pesticide) การปนเปื้อน (Contaminant) และมาตรฐานฉลากสินค้า (Labeling standard) เป็นต้น

บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบ แนวโน้มสถานการณ์อาหารและมาตรการทางการค้าของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารและการติดต่อหน่วยงานราชการ รวมถึงการรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อกำหนดที่รวบรวมข้อมูลและแจ้งต่อส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีกระบวนการติดตามข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อการควบคุมวัตถุดิบ ผลิตภัณฑอาหาร ฉลาก บรรจุภัณฑ์ และการพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อให้สอดคล้องต่อการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจาก BRC (The British Retail Consortium) IFS (International Featured Standards) FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000) ISO 22000:2018 (Food Safety Management System) FSMA (Food Safety Modernization Act) HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) GHP (Good Hygiene Practice) HALAL Certificate USFDA (Food and Drug Administration US) และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Food and Drug Administration Thailand) ซึ่งเป็นการรับรองถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานการผลิตสินค้าของบริษัทในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังได้กระจายความเสี่ยงโดยการสร้างฐานลูกค้าในหลายๆ ประเทศ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการทางการค้าในประเทศใดประเทศหนึ่ง

#### 2.4.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทมีการจำหน่ายสู่ผู้บริโภคชาวต่างชาติโดยผ่านทางผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายต่างชาติในประเทศต่างๆ ซึ่งนำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งส่งและปลีกให้แก่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าต่างๆ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ของตนให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ในทวีปยุโรป โดยบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 รายนี้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.46 ในปี 2565 และร้อยละ 37.29 ในปี 2566 ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในทวีปยุโรปดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ต่อกันอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการของบริษัท ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าประจำของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยการไปออกงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาลูกค้ารายใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการกระจายฐานลูกค้าของบริษัทแล้ว ยังเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมในการที่จะพัฒนาสินค้าใหม่อีกด้วย

#### 2.4.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรป

บริษัทมีความเสี่ยงจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ประเทศใดประเทศหนึ่งในสัดส่วนที่สูง ในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปยุโรปเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.08 และร้อยละ 63.80 ของรายได้จากการขายตามลำดับ ซึ่งในกรณีที่ประเทศคู่ค้าหลักประสบปัญหาหรือมีนโยบายลดความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างประเทศกับประเทศไทยลง ก็อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังประเทศดังกล่าวได้ตามปกติ เพื่อลดความเสี่ยงจากการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศใดประเทศหนึ่งหรือทวีปใดทวีปหนึ่งมากเกินไป บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอื่นๆ ด้วยเช่นกัน อาทิ ประเทศในทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลียและโอเชียเนีย เป็นต้น



อย่างไรก็ดี เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าในกลุ่มอาหารซึ่งนับเป็นปัจจัย 4 ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน อีกทั้งยังมีความหลากหลายและครอบคลุมได้ทุกความต้องการด้านอาหารของลูกค้า จึงส่งผลให้สินค้าของบริษัทอยู่ในกลุ่มสินค้าที่ผู้บริโภคมีความต้องการซื้อได้อย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าประเทศคู่ค้าจะประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจก็ตาม สำหรับความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศนั้น ที่ผ่านมากลุ่มประเทศในทวีปยุโรปมีการกีดกันทางการค้าจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Measures and Non-Tariff Barriers: NTMs) ซึ่งบริษัทก็ได้จัดให้มีการติดตามข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องต่อการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ อยู่แล้ว นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทมีการกระจายการจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มประเทศในทวีปอเมริกา เป็นผลให้การพึ่งพิงการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรปลดลง โดยบริษัทมีรายได้จากการขายในกลุ่มประเทศในทวีปอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 22.89 ของรายได้จากการขาย

#### 2.4.7 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ครัววงษ์จันทร์ จะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567) และครัววงษ์จันทร์ยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มองว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้บางเรื่อง เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นจำนวน 6 ท่านจากจำนวนกรรมการรวมทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้ว บริษัทมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### 2.4.8 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทไม่ได้ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

#### 2.4.9 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

##### ภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Risk)

บริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และจากการถูกคุกคามจากภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Risk) โดยให้พนักงานและผู้ใช้บริการต้องถือปฏิบัติและได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยเคร่งครัด และเอกสารนโยบายการปฏิบัติงานต้องได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้การปฏิบัติงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ





# ESG

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงในระยะยาว ความยั่งยืนเป็นประเด็นที่มีความสำคัญในระดับสากล ไม่เพียงแต่ในภาคธุรกิจ หากแต่ครอบคลุมถึงทุกภาคส่วน ตั้งแต่ระดับบุคคล องค์กร ประเทศ ไปจนถึงระดับโลก เนื่องด้วยประเด็นด้านความยั่งยืนในทุกมิติอันได้แก่ มิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ล้วนส่งผลต่อความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีของทุกคน

ภาคส่วนธุรกิจจัดเป็นผู้ขับเคลื่อนหลักของการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ เช่น เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 17 ประการของสหประชาชาติ เป้าหมายหลักของความตกลงปารีสในการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เพิ่มขึ้นเกิน 2 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับระดับก่อนการปฏิวัติอุตสาหกรรม และเป้าหมาย Net Zero Emissions ในปี 2050

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเร่งด่วนของประเด็นเหล่านี้ จึงได้มีการทบทวนจุดยืนของเราในฐานะองค์กรภาคธุรกิจถึงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและสร้างผลกระทบเชิงบวกรวมถึงมีส่วนช่วยผลักดันเป้าหมายดังกล่าวผ่านการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมีการนำกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เรียกว่า **ไตรค่าไรสุทธิ หรือ Triple Bottom Lines** เข้ามาประกอบกับ**กลยุทธ์ทางธุรกิจ**ซึ่งประกอบด้วยภารกิจหลัก (Missions) 4 ประการ อันได้แก่ การขยายตลาด (Market Expansion) ความเป็นเลิศด้านคุณภาพ (Quality Excellence) ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน (Operation Excellence) และความเป็นเลิศด้านบุคลากร (People Excellence) โดยกรอบการดำเนินงานไตรค่าไรสุทธินี้มุ่งเน้นไปที่ความสมดุลระหว่างความรับผิดชอบต่อสังคม (People) การดูแลสิ่งแวดล้อม (Planet) และการสร้างผลประกอบการ (Profit) โดยทั้งกลยุทธ์ธุรกิจและกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนี้ เป็นไปเพื่อการขับเคลื่อนการส่งมอบคุณค่าขององค์กรผ่านวิสัยทัศน์ (Vision) ที่ว่า

**“To be the first brand that comes to customers' minds when thinking about Thai food.”**

อีกทั้ง บริษัทได้มีการกำหนดพันธกิจด้านความยั่งยืนเพื่อสะท้อนแนวทางและจุดยืนของเราในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน ซึ่งก็คือ **At Exotic Food, 'Every Bite Matters, Every Smile Counts.'** โดยพันธกิจดังกล่าวจะถูกขับเคลื่อนไปพร้อมๆ กับวิสัยทัศน์ หัวใจของการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจ คือการเสริมสร้างห่วงโซ่คุณค่าที่แข็งแกร่งและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำของห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ด้วย **“เราเชื่อว่าการส่งมอบรอยยิ้มและส่งต่อความสุขให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเราทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าคือรากฐานที่สำคัญที่สุดสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของเรา”**



## ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างเสริมห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ยั่งยืนและแข็งแกร่งพร้อมกับการดูแลและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มให้เติบโตไปพร้อมกัน เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าและลดผลกระทบในทุกมิติของความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า การทบทวนห่วงโซ่คุณค่าเดิมจนไปสู่การออกแบบห่วงโซ่คุณค่าใหม่ ทำให้เรามองเห็นกระบวนการและกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละห่วงโซ่ได้อย่างชัดเจน รวมทั้งสามารถระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ในแต่ละห่วงโซ่ได้ จึงทำให้สามารถระบุและวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญต่อธุรกิจ (Material Topics) ได้อย่างตรงจุดมากขึ้น และทำให้เราสามารถวางแผนการบริหารจัดการประเด็นต่างๆ เหล่านั้นได้โดยเชื่อมโยงเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจและกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการผนวกการพัฒนาความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายขององค์กร

## At Exotic Food, 'Every Bite Matters, Every Smile Counts.'

เราส่งมอบความสุขและรอยยิ้ม ในทุกกระบวนการของการรังสรรค์สินค้าคุณภาพ ... จากเกษตรกรไทยส่งไกลทั่วโลก

### 1. Happy shared Value & Expertise

#### การสร้างคุณค่าร่วมและความได้เปรียบทางการแข่งขัน

เข้าใจความต้องการของตลาดและบริบทด้านความยั่งยืน รวมทั้งการรับรองมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล สามารถพัฒนาสินค้าและกระบวนการทำงานที่ตอบโจทย์ได้

### 3. Happy Culinary Production & Quality Food

#### การรังสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารและความใส่ใจด้านคุณภาพและความปลอดภัย

มีกระบวนการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รักษามาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยทั้งในส่วนของการดำเนินงานและในส่วนสินค้าอย่างเข้มแข็ง

### 5. Sustainable & Happy Expansion

#### การขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน

ส่งมอบความสุขผ่านรสชาติแบบไทยๆ ควบคู่ไปกับการทำกำไร ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เมื่อธุรกิจมีกำไรแล้ว ก็นำส่วนหนึ่งของความมั่งคั่งที่เกิดขึ้นมาตอบแทนให้กับสังคม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม



### 2. Happy Sourcing & Community Empowerment

#### การสรรหาวัตถุดิบและการสนับสนุนชุมชน

คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพจากชุมชนท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการไทยให้เติบโตไปพร้อมๆ กับบริษัท สร้างโอกาสกระจายรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตในสวนต้นน้ำของห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งสร้างเสริมความมั่นคงของแหล่งวัตถุดิบ

### 4. Happy Engagement & Satisfied Smiles

#### การมีส่วนร่วมและการสร้างความพึงพอใจ

สร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเริ่มจากการใส่ใจดูแลพนักงานก่อนแล้วจึงกระจายไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่นๆ รวมทั้งสร้างความประทับใจและประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าในทุกกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง



บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมถึงให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร การพบปะเกษตรกรและผู้ส่งมอบ และการประชุมสามัญประจำปี เป็นต้น เพื่อให้เข้าใจความต้องการและประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถตอบสนองต่อประเด็นเหล่านั้นได้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมการดำเนินงานในห่วงโซ่คุณค่าแต่ละส่วน ซึ่งจำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 8 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างความคาดหวัง/ประเด็นที่สนใจ	ตัวอย่างการตอบสนองของบริษัท
1. พนักงาน (Employee)	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li><li>• การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li><li>• ความก้าวหน้าในอาชีพ และการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• การยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li><li>• การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและเปิดรับความหลากหลาย เช่น การจัด Pride Month</li><li>• การอบรมเพื่อยกระดับทักษะความรู้ความสามารถของพนักงาน</li></ul>
2. ลูกค้า (Customer)	<ul style="list-style-type: none"><li>• คุณภาพสินค้าที่ดี</li><li>• ส่งมอบสินค้าตรงเวลา</li><li>• ความปลอดภัยของสินค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรับรองมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าและผู้บริโภค</li><li>• ปฏิบัติสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด</li><li>• การจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้า เพื่อพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li></ul>
3. ผู้ส่งมอบ (Supplier)	<ul style="list-style-type: none"><li>• ความร่วมมือกันในระยะยาว</li><li>• ความเป็นธรรมและโปร่งใส</li><li>• ปฏิบัติสอดคล้องกับข้อตกลง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• การพบปะเยี่ยมชมนผู้ส่งมอบเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และข้อเสนอแนะ</li><li>• มีการประเมินผู้ส่งมอบ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความร่วมมือกันอย่างยิ่งย่น</li><li>• การส่งจดหมายเพื่อเชิญชวนให้เข้าร่วมเป็นภาคี CAC</li></ul>
4. พันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner)	<ul style="list-style-type: none"><li>• ความร่วมมือกันในระยะยาว</li><li>• ความเป็นธรรมและโปร่งใส</li><li>• ปฏิบัติสอดคล้องกับข้อตกลง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• การแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ เพื่อส่งเสริม/ยกระดับการดำเนินธุรกิจ</li></ul>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างความคาดหวัง/ประเด็นที่สนใจ	ตัวอย่างการตอบสนองของบริษัทฯ
<b>5. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน</b> (Regulator)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• มีการเยี่ยมชมและเปิดเผยข้อมูลตามคำร้องขอ</li> <li>• มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>
<b>6. ชุมชนและเกษตรกร</b> (Community & Grower)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความร่วมมือกันในระยะยาว</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการเยี่ยมชมพบปะพูดคุยเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>• จัดกิจกรรม โครงการ และความร่วมมือต่างๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน</li> </ul>
<b>7. ผู้ถือหุ้น</b> (Shareholder)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็น</li> <li>• มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>
<b>8. สถาบันการเงิน</b> (Financial Institution)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• ความร่วมมือกันในระยะยาว</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



พนักงาน



ลูกค้า



ผู้ส่งมอบ



พันธมิตรทางธุรกิจ



หน่วยงานภาครัฐ/ เอกชน



ชุมชนและเกษตรกร



ผู้ถือหุ้น



สถาบันการเงิน





## กลยุทธ์ธุรกิจและกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

เอ็กโซติก ฟู้ด ได้มีการพัฒนางานกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อใช้เป็นแบบแผนและเครื่องมือในการขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กร รวมทั้งเพื่อให้บรรลุมิติทัศน์และพันธกิจขององค์กร พร้อมกันนี้บริษัทยังได้นำเอากรอบการดำเนินงานไตร่ถามาโรสุทริ (Triple Bottom Lines) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มาผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาความยั่งยืนได้ ซึ่งแผนการดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในแต่ละด้านจะคำนึงถึงการพัฒนาความยั่งยืนในมิติที่เกี่ยวข้องควบคู่กันไปด้วย เพื่อให้เกิดสมดุลระหว่างการสร้างผลประโยชน์ การตอบแทนสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม

To be the first brand that comes to customers' minds when thinking about Thai food.

### 4 MISSIONS

Strategic Pillars	1. Market Expansion การขยายตลาด	2. Quality Excellence ความเป็นเลิศด้านคุณภาพ	3. Operation Excellence ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน	4. People Excellence ความเป็นเลิศด้านบุคลากร
	1.1 Strategic Customer Acquisition การดึงดูดลูกค้าเชิงกลยุทธ์	2.1 Improve Quality Standard ยกระดับมาตรฐานคุณภาพ	3.1 Cost Efficiency ประสิทธิภาพด้านต้นทุน	4.1 Build People Capability เสริมสร้างประสิทธิภาพบุคลากร
	1.2 New Market Expansion การขยายสู่ตลาดใหม่	2.2 Improve Supplier Quality การพัฒนาผู้ส่งมอบ	3.2 Process Improvement การปรับปรุงกระบวนการ	4.2 Performance Management ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน
	1.3 Enhance Customer Experience ยกระดับประสบการณ์ลูกค้า	2.3 Build Quality Culture สร้างวัฒนธรรมด้านคุณภาพ	3.3 Digital Transformation and Automation การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลและอัตโนมัติ	4.3 Strengthen Employer Brand สร้างแบรนด์นายจ้างให้แข็งแกร่ง
	1.4 Strengthening Brands สร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์		3.4 Sustainable Value Chain ห่วงโซ่คุณค่ายั่งยืน	

# 3P<sub>s</sub>

OF BALANCED VALUES



PEOPLE



PLANET



PROFIT

## ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ

เอ็กโซติก ฟู้ด ได้ทำการวิเคราะห์และประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Material Topics) เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปีถัดไป กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญดังกล่าวทำให้ทราบถึงประเด็นที่มีความสำคัญต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงสามารถนำไปสู่การบริหารจัดการประเด็นเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกระบวนการได้มาซึ่งประเด็นดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ การระบุประเด็นและการประเมินประเด็น ซึ่งการระบุประเด็นจะพิจารณาจากโอกาสและความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมกระบวนการดำเนินงานของเราในทุกส่วนของห่วงโซ่คุณค่า การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเทียบเคียงกับประเด็นสำคัญในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียง รวมทั้งประเด็นที่มีความสำคัญและเร่งด่วนในระดับสากลอันมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเรา เมื่อระบุประเด็นได้แล้ว จึงทำการประเมินความสำคัญของประเด็นดังกล่าวต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสรุปประเด็นที่มีความสำคัญสูงสุดออกมาได้เป็น 5 ประเด็น ดังแสดงใน Materiality Matrix

### กระบวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญและ Materiality Matrix



1. ระบุประเด็นสำคัญ



2. ประเมินประเด็น



3. จัดลำดับความสำคัญ



4. ตรวจสอบและทบทวน

การระบุประเด็นสำคัญ ทำได้โดยการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าในแต่ละส่วนเพื่อให้เห็นความเชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมที่เกิดขึ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง จึงทำให้สามารถระบุถึงประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญได้ อีกทั้งยังมีการวิเคราะห์ประเด็นที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียง และประเด็นที่มีความสำคัญและเร่งด่วนในระดับสากล เพื่อให้สามารถระบุประเด็นได้อย่างตรงจุดและครอบคลุมที่สุด

เมื่อระบุประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างครอบคลุมแล้วจึงดำเนินการประเมินความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ทั้งความสำคัญของประเด็นต่อบริษัท และความสำคัญของประเด็นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มในมิติต่างๆ โดยผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การสำรวจความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การเยี่ยมชมและพบปะพูดคุย เป็นต้น

เมื่อประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงมีการนำผลการประเมินประเด็นดังกล่าวมาวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความสำคัญ เพื่อให้สามารถกำหนด ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Material Topics) ซึ่งจะต้องมีการดำเนินการจัดการเป็นอันดับแรก อีกทั้งยังมีการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องของประเด็นกับกลยุทธ์และการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรมาพิจารณาประกอบการจัดลำดับความสำคัญของประเด็น

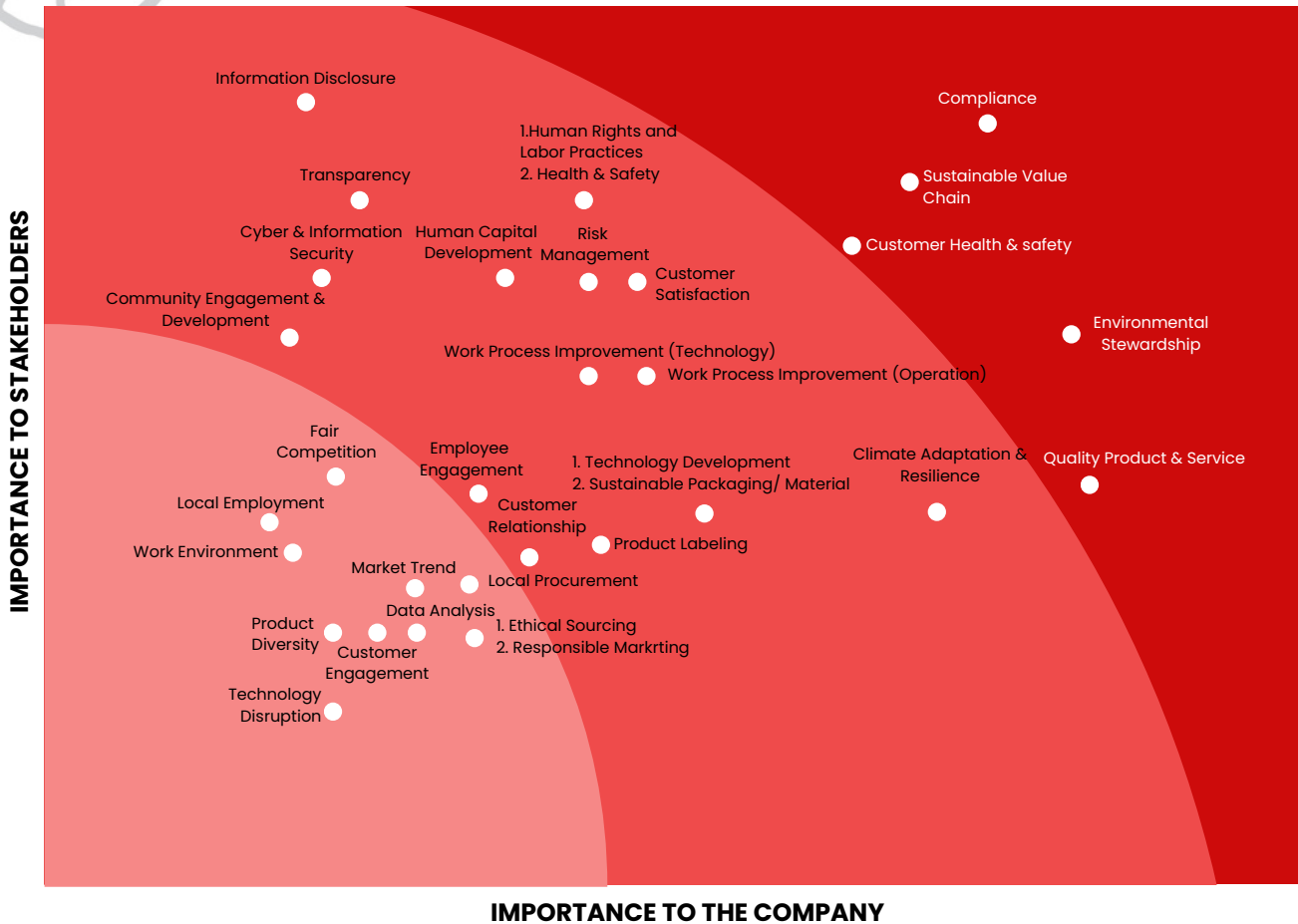
มีกระบวนการตรวจสอบและทบทวนประเด็นเพื่อความถูกต้องและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำเสนอผลการประเมินประเด็นต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่ออนุมัติประเด็น ก่อนดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและจัดการประเด็นต่อไป รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนประเด็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทแวดล้อมที่เป็นปัจจุบัน







## เมทริกซ์แสดงประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง (Materiality Matrix)



## การบริหารจัดการประเด็นที่มีสาระสำคัญ (Material Topics)

จากกระบวนการประเมินประเด็นที่มีสาระสำคัญ (Materiality Analysis) ทำให้บริษัทสามารถระบุประเด็นที่มีสาระสำคัญสูงสุด (Material Topics) ได้ 5 ประเด็น ได้แก่ การปฏิบัติสอดคล้องกับมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ห่วงโซ่คุณค่ายั่งยืน (Sustainable Value Chain) สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า (Customer Health & Safety) การดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental Stewardship) และ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ (Quality Product & Service) ซึ่งเป็นประเด็นที่มีความสำคัญสูงต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่ง ณ ปัจจุบันแผนการจัดการประเด็นดังกล่าวของบริษัท จะดำเนินการควบคู่ไปกับแผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจซึ่งประกอบด้วยพันธกิจหลัก 4 ประการ ได้แก่ การขยายตลาด (Market Expansion) ความเป็นเลิศด้านคุณภาพ (Quality Excellence) ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน (Operation Excellence) และ ความเป็นเลิศด้านบุคลากร (People Excellence)

พร้อมกันนี้ บริษัทได้พิจารณาถึงความสัมพันธ์ของประเด็นที่มีสาระสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและตอบสนองเป้าหมายดังกล่าวได้

ประเด็นที่มีสาระสำคัญ (Material Topics)	ผลกระทบ (Impacts)	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง (Sustainable Development Goals)
1. การปฏิบัติตามข้อกำหนด มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance )	การปฏิบัติตามข้อกำหนดกับมาตรฐานและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นกฎหมาย มาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร และมาตรฐานด้านความยั่งยืน มีผลต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับทั้งนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และยังมีผลต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท	  
2. ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน (Sustainable Value Chain)	การดำเนินธุรกิจประกอบด้วยผู้เกี่ยวข้องหลายส่วน ตั้งแต่ต้นน้ำตลอดจนปลายน้ำของห่วงโซ่คุณค่า เมื่อบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเกิดการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ	    
3. สุขภาพและความปลอดภัย ของลูกค้า (Customer Health & Safety)	สุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นหัวใจหลักของอุตสาหกรรมอาหาร การรักษามาตรฐานในทุกขั้นตอนอย่างเข้มข้นจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้บริโภคอยู่เสมอ	 
4. การดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental Stewardship)	ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งต้องใส่ใจในทุกๆ ด้าน ป้องกันการเกิดข้อพิพาทต่างๆ และยังคงเสริมประสิทธิภาพของการดำเนินงาน อาทิ ในแง่ของการใช้ทรัพยากร อีกทั้งการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทให้ได้มากที่สุด เป็นการช่วยลดมลพิษ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีผลต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ของทุกคน	   
5. สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ (Quality Product & Service)	มาตรฐานคุณภาพของสินค้าและการบริการในส่วนของการติดต่อประสานงานกับลูกค้า มีผลต่อความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จึงต้องมีการรักษาและพัฒนามาตรฐานอยู่เสมอ	 



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตอาหารชั้นนำ มุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ให้ความสำคัญต่อผู้บริโภค มีคุณภาพตามข้อกำหนดของลูกค้า มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากทุกขั้นตอนของการผลิตอาหาร รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ควบคุม ป้องกัน บำบัด และลดมลภาวะต่างๆ ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดทั้งในด้านมลพิษทางน้ำ อากาศ ขยะมีพิษ สารเคมี เสียง และอื่นๆ ตามกฎหมายข้อบังคับตลอดจนข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงพันธะสัญญาข้อผูกพันที่ต้องปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นต่อการปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งจากการอุปโภค บริโภค การบำบัด การควบคุมปริมาณของเสียและการนำกลับมาใช้ใหม่รวมถึงการวางแผนภาวะฉุกเฉินต่างๆ ด้วยวิธีการที่เหมาะสม
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. จัดให้มีการศึกษาและฝึกอบรมพนักงานเพื่อกระตุ้นและปลูกจิตสำนึกในด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน
5. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และดำเนินงานที่คำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมวัฒนธรรมในองค์กรให้พนักงานทุกคนตระหนักและมีส่วนร่วมในการคิดค้นและแสวงหาแนวทางในการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนการปล่อยของเสียและก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด
8. มุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินโครงการหรือดำรงไว้ซึ่งกระบวนการ โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจการของบริษัท



## การดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ

บริษัทได้จัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและความมุ่งมั่นของเราในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

### 1. การจัดการน้ำเสีย

บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียโดยเริ่มจากการศึกษาและประเมิน หลังจากนั้นจึงเพิ่มอากาศและปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง ของน้ำเสีย ก่อนปล่อยสู่บ่อบำบัดส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2566 บริษัทได้จ้างบริษัท ไกลบอล ยูทิลิตี้เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็น ตัวแทนของการนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง และบริษัทเอแอลเอส แลบบอราทอรี กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ให้ทำหน้าที่เก็บตัวอย่างและวิเคราะห์คุณภาพของน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดของบริษัททุกเดือน ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทมีผลตรวจสอบคุณภาพของน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามเกณฑ์มาตรฐาน

### 2. การจัดการของเสียประเภทขยะ

สำหรับของเสียประเภทขยะนั้น บริษัทได้จ้างให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด ซาสิริโซเคิล สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และบริษัท เวสท์ แมเนจเม้นท์สยาม จำกัด สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 เข้ามาขนขยะมูลฝอยและขยะทั่วไปทุกวัน เพื่อนำไปคัดแยกหรือนำไปทิ้ง โดยสถานที่ทิ้งต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การนิคมอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบการทิ้งขยะในแต่ละเดือน และตรวจสอบการกำจัดขยะของโรงงานซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของเทศบาลตำบลแหลมฉบังและองค์การบริหารส่วนตำบลบางพระตามลำดับ

### 3. การจัดการพลังงานและทรัพยากร

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการช่วยประหยัดพลังงานและทรัพยากรของโลก ดังนั้น เพื่อเป็นการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ออกแบบกระบวนการผลิตในโรงงานให้เป็นระบบปิด (Enclosed System) พร้อมด้วยเทคโนโลยีทันสมัยจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับอาหารระดับ European Standard และควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบ Automation เพื่อลดการสูญเสียระหว่างการผลิต
- ใช้ระบบ SCADA: Supervisory Control and Data Acquisition ที่ช่วยจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้า และทำให้สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต
- จัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพซึ่งทำให้ลดการสูญเสียและเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ติดตั้งเครื่องตรวจจับการเคลื่อนไหวอัตโนมัติ (Energy Saving Automatic) ภายในโรงงานผลิต โดยเครื่องตรวจจับนี้จะทำหน้าที่ปิดไฟภายในจุดที่ไม่มีพนักงานทำงาน ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ลดการใช้กระดาษโดยการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่น การจัดทำระบบติดตาม CAR ผ่านระบบ Online ซึ่งทำให้บริษัทสามารถติดตามสถานะของปัญหาได้อย่างทันเวลา ยังมีส่วนผลักดันให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป
- จัดทำมาตรการอนุรักษ์พลังงาน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเพื่อประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น และมีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำรายงานการอนุรักษ์พลังงานตามกำหนดของกระทรวงพลังงาน
- มีการจัดทำโครงการเพื่อเปลี่ยนมาใช้พลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการ Solar Rooftop ณ โรงงาน อมตะซิตี้ เพื่อผลักดันเป้าหมายการลดการปล่อยคาร์บอนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม





## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญประจำปี 2566 ได้ดังนี้



### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม-โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จ.ชลบุรี

รายการข้อมูล	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมายปี 2567
		ปี 2565	ปี 2566	
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	หน่วย/ปี	1,044,830	1,288,888	1,578,645
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อยอดผลิต	หน่วย/ตัน	182.41	187.75	178.36
ปริมาณการใช้น้ำ	หน่วย/ปี	46,426	50,842	62,138
ปริมาณการใช้น้ำต่อยอดผลิต	หน่วย/ตัน	8.11	7.41	7.03

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม-โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ. ระยอง

รายการข้อมูล	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมายปี 2567
		ปี 2565	ปี 2566	
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	หน่วย/ปี	3,211,912	4,345,200	4,732,881
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อยอดผลิต	หน่วย/ตัน	264.53	193.10	183.44
ปริมาณการใช้น้ำ	หน่วย/ปี	105,823	98,996	103,200
ปริมาณการใช้น้ำต่อยอดผลิต	หน่วย/ตัน	8.72	4.20	4.00



## ข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร

รายการข้อมูล	หน่วย	โรงงานอมตะซิตี้		สำนักงานใหญ่	
		2565	2566	2565	2566
ปริมาณการปล่อยคาร์บอน (Scope 1&2)	tCO <sub>2</sub> e	3,161	4,049	99	106
ปริมาณการปล่อยคาร์บอนต่อตันการผลิต	tCO <sub>2</sub> e/tons	0.26	0.18	N/A	N/A

จะสังเกตได้ว่าสำหรับโรงงานสาขามตะซิตี้ปริมาณการปล่อยคาร์บอนมีการแปรผันตามยอดของการผลิตที่เติบโตขึ้น แต่ในส่วนของการปล่อยคาร์บอนต่อตันการผลิต (Carbon Emission Intensity) นั้นลดลงไปประมาณ 31 % สำหรับเป้าหมายในการลดการปล่อยคาร์บอนขององค์กรในปี 2567 นั้นกำหนดไว้ที่ลดลง 15% เทียบกับปีฐาน 2566 เนื่องจากจะมีการปรับเปลี่ยนไปใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในบางส่วน

(ข้อมูลการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) ได้รับการตรวจสอบและรับรองโดย บริษัท วิกซีน เคยู จำกัด)

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### 1.นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจและชุมชนท้องถิ่น ภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กฎหมาย และปณิญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน และปณิญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนและมั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและดูแลไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทตามสัญญาจ้างแรงงาน ไม่กีดกันหรือแบ่งแยกทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา ภาษา สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค โดยยึดกฎระเบียบและข้อบังคับในการทำงานที่ประกาศให้พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นของพนักงานในทุกระดับเพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะในการทำงานและการอยู่ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันด้วยปัจจัยอื่นๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน



## การเคารพสิทธิมนุษยชนภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า กระบวนการ HRDD ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ขั้นตอนเหล่านี้เป็นการจัดลำดับความสำคัญประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำแผนติดตามผลการดำเนินงานป้องกัน แก้ไขให้มีประสิทธิภาพ และมาตรการเยียวยาสำหรับผู้ที่อาจได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

### แนวทางปฏิบัติ

1. สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมครอบคลุมพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ เพศ ภาษา อายุ สถานะทางสังคม วัฒนธรรม นบนธรรมนิยม หรือเรื่องอื่นใด

2. สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและตามกฎหมาย

3. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่พนักงานทุกคนในบริษัท ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายนี้ รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนดหรือการไม่ใช้แรงงานบังคับภายในบริษัทหรือภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท

4. พัฒนาและดำเนินการกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะระบุประเด็น ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานทุกคนให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอน ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ฯลฯ ไปสู่สาธารณะจะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับความยินยอมของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ฯลฯ ผู้ที่นั้น เว้นแต่เมื่อกระทำได้ตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

5. พัฒนาช่องทางการแจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

6. บริษัทสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้และไม่สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมใดๆ ที่เป็นการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

7. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบทลงโทษที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะต้องได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

8. บริษัททบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายด้านสิทธิมนุษยชนยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

## 2. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จขององค์กร จึงส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกคนให้มีความรอบรู้ในงานที่ทำ อีกทั้งมุ่งหวังให้บุคลากรทุกคนสามารถนำความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญงานที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคลมารวมเป็นหนึ่งเดียวกันเพื่อสร้างพลังที่แข็งแกร่งให้กับองค์กรและร่วมขับเคลื่อนสู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) โดยบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## 3. นโยบายด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานทำงานด้วยความปลอดภัย ซึ่งความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบอันดับแรกของพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงาน
- บริษัทจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- บริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ความปลอดภัย รวมถึงอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ให้เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพงาน
- บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม และการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อจูงใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในขณะทำงาน ตลอดจนชี้แจงให้ทราบถึงสาเหตุและแนวทางการป้องกัน
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเอง และเพื่อนร่วมงาน โดยปฏิบัติตามกฎข้อบังคับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บริษัทได้กำหนดและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- บริษัทถือว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ บริษัทยินดีรับข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ ของพนักงาน โดยจะนำไปพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่พนักงานมากที่สุด







#### 4. นโยบายด้านความเท่าเทียมกันในการทำงาน

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติงานในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทโดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน โดยจัดให้มีกรรมการบริหารให้การกำกับดูแล เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน



#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

สรุปผลการดำเนินงานด้านสังคมที่สำคัญประจำปี 2566 ได้ดังนี้

##### พนักงาน

บริษัทมีแนวทางการพัฒนาพนักงานของบริษัทที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของพนักงานด้วยแนวทาง 70:20:10 ทำให้ ในปี 2566 บริษัทมีผลการพัฒนาพนักงานดังนี้

#### 1. การพัฒนาการเรียนรู้ผ่านการสร้างประสบการณ์จริงจากการลงมือปฏิบัติ (70%)

บริษัทได้ดำเนินโครงการ XO's Innovator Award เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานใน 5 ด้าน ได้แก่ ด้านความปลอดภัยด้านคุณภาพ ด้านต้นทุน ด้านประสิทธิภาพ และด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 ได้มีจำนวนเรื่องแนะนำ (suggestions) ที่ส่งเข้าประกวดจำนวน **220 เรื่อง**

#### 2. การพัฒนาการเรียนรู้จากผู้อื่น (20%)

บริษัทได้มีการพัฒนาทักษะให้กับผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 ได้มีการจัดโปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลาง ด้วยหลักสูตร **Coaching** และ **Enterprise Risk Management** ซึ่งมีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์จากผู้บริหาร และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ รวมถึงมีกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมภาวะการเป็นผู้นำ โดยในปี 2566 มีพนักงานในระดับหัวหน้างานเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าวจำนวน **50 และ 52 คน** ตามลำดับ

#### 3. การพัฒนาการเรียนรู้ภายในห้องเรียน/การฝึกอบรม (10%)

บริษัทให้ความสำคัญกับวิธีการเรียนรู้เพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานที่มีพื้นฐานที่แตกต่างกัน รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย **45.90 ชั่วโมง/คน/ปี**



สถิติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปี 2566 มีดังนี้

รายการข้อมูล	โรงงานอมตะ			โรงงานแหลมอับัง		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนการบาดเจ็บจากการทำงาน	1	0	1	3	0	3
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	1	0	1	2	0	2
อัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR)	3.83	0	7.17	22.62	0	7.45
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	3.83	0	2.39	15.08	0	4.90

สำหรับปี 2566 บริษัทได้ปรับมาใช้จำนวนชั่วโมงการทำงานเปรียบเทียบกับ 1,000,000 ชั่วโมง จากเดิมที่เคยใช้ 200,000 ชั่วโมง

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. การมุ่งเน้นที่ลูกค้า

บริษัทพิจารณากำหนดความต้องการของลูกค้าอย่างชัดเจนและตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามที่กำหนดเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า โดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเครื่องมือในการวัดผลการปฏิบัติตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 คะแนนความพึงพอใจลูกค้าในภาพรวมอยู่ที่ 80.06%

2. นโยบายด้านความปลอดภัยของอาหาร

บริษัทมุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของสินค้าที่ได้ทำการผลิต ซึ่งก่อนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า บริษัทต้องมั่นใจว่าสินค้ามีความปลอดภัยและมีคุณภาพตามระบบคุณภาพที่กำหนดโดยประเทศคู่ค้า และด้วยความมุ่งมั่นของบริษัท ทำให้บริษัทได้รับการรับรอง โดยระบบมาตรฐานคุณภาพด้านอาหาร ได้แก่ **GHP HACCP BRC IFS Vegan Society FSMA HALAL ISO 22000:2018 และ FSSC 22000** ซึ่งนโยบายความปลอดภัยของอาหารของบริษัท คือ “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพถูกสุขอนามัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและจริยธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ส่งมอบตรงเวลาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า”







## เรื่องราวด้านความยั่งยืนที่น่าสนใจ

อย่างที่ทราบกันว่าธุรกิจในยุคปัจจุบันนั้นต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็น เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม แนวโน้มตลาด โครงสร้างประชากร ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้ราบรื่นและประสบความสำเร็จในระยะยาวจึงไม่ได้มีเพียงแต่มุ่งเน้นการสร้างผลกำไรเท่านั้น แต่ต้องคำนึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน ปัจจุบันจะเห็นได้ว่ามาตรการต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลมีจุดมุ่งหมายให้ภาคส่วนธุรกิจได้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนั้นมีความเข้มข้นมากขึ้น ซึ่งบริษัทตระหนักดีถึงรูปแบบเศรษฐกิจยุคใหม่ที่มุ่งเน้นการขับเคลื่อนความยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็น Bio Economy, Circular Economy, และ Green Economy จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์จุดยืนของตนเองเพื่อให้สามารถปรับตัวรวมถึงรับมือกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ และมีความตื่นตัวอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน ในปี 2566 ที่ผ่านมานี้ได้มีโครงการ ความริเริ่ม และกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนช่วยผลักดันการสร้างเสริมความยั่งยืนขององค์กร และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับตัวของเรา ดังต่อไปนี้

### เข้าร่วมโครงการ Sustainability Development Journey

ในปี 2566 ที่ผ่านมา เอ็กโซติก ฟู้ด ได้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ การบริหารจัดการความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Management) ภายใต้โครงการ Sustainable Development Journey ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าร่วมโครงการดังกล่าวช่วยเสริมสร้างพื้นฐานความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเชิงกลยุทธ์ในระดับองค์กร ทำให้พนักงานมองเห็นภาพของการพัฒนาด้านความยั่งยืนควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจได้ชัดเจนยิ่งขึ้น จึงสามารถนำความรู้ส่วนนี้ไปต่อยอดในแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กรได้ต่อไป

### โครงการพลังงานหมุนเวียน Solar Rooftop

หนึ่งในการปรับตัวที่สำคัญของทั้งสังคมโลกและภาคธุรกิจคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่การเพิ่มสูงขึ้นของอุณหภูมิพื้นผิวโลก หรือที่เรียกว่าภาวะโลกร้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความรุนแรงที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้เราต้องเร่งรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบรรเทาผลกระทบดังกล่าวพร้อมขับเคลื่อนเป้าหมายสากลในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2050 ซึ่งเป้าหมายปัจจุบันของบริษัท คือการลดการปล่อยคาร์บอนให้ได้ 12% ภายในปี 2025 เทียบกับปีฐาน 2022 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินโครงการ Solar Rooftop เป็นมาตรการหลักในการขับเคลื่อนเป้าหมายดังกล่าว โดยได้เริ่มโครงการที่โรงงานสาขาอมตะ ซิตี้ และมีการลงนามในสัญญาดำเนินโครงการไปแล้วในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2024



อีกทั้งบริษัทยังมีแผนที่จะขยายโครงการ Solar Rooftop นี้ในโรงงานใหม่ สาขาโรนนะ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนโครงการ Solar Rooftop ในโรงงานผลิตแห่งใหม่ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการลดการปล่อยคาร์บอนของบริษัท



ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทได้มีการลงพื้นที่จังหวัดเชียงรายเพื่อดำเนินโครงการการมีส่วนร่วมกับชุมชน เกษตรกรและผู้ส่งมอบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการสร้างเสริมห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน โดยเริ่มตั้งแต่ส่วนต้นน้ำของห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเพื่อตอบสนองสังคมให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน โดยกิจกรรมการมีส่วนร่วมในครั้งนี้ประกอบด้วย 2 โครงการด้วยกัน คือ โครงการมอบทุนการศึกษาให้บุตรหลานเกษตรกรผู้ปลูกพริกและนักเรียนในพื้นที่ และโครงการระบบน้ำหยดในพื้นที่ปลูกพริก

### ● โครงการมอบทุนการศึกษา

บริษัทได้มอบทุนการศึกษาจำนวนทั้งหมด 60 ทุน ให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ชุมชน 3 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านร่องกือ-ม่วงคำ โรงเรียนบ้านสันหลวง และโรงเรียนบ้านสันถนน ซึ่งนักเรียนที่ได้รับมอบทุนการศึกษามีทั้งบุตรหลานของเกษตรกรผู้ปลูกพริกและนักเรียนในพื้นที่ โดยวัตถุประสงค์ของโครงการเป็นไปเพื่อให้การสนับสนุนทางการศึกษากับเยาวชน พร้อมทั้งสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรผู้ปลูกพริก ชีพพลายเออร์ และชุมชนท้องถิ่น สะท้อนถึงคุณค่าที่บริษัทสามารถมีส่วนร่วมสร้างและส่งมอบให้กับชุมชนได้



### ● โครงการระบบน้ำหยดในพื้นที่ปลูกพริก

ระบบน้ำหยด (Drip Irrigation) เป็นระบบการให้น้ำและปุ๋ยแก่พืชผ่านการวางท่อที่มีการเจาะรูไว้ด้านบนตลอดแนวท่อในตำแหน่งที่ติดตั้งพืชอยู่ ซึ่งการเจาะรูไว้ด้านบนจะช่วยป้องกันไม่ให้ก่อให้เกิดการอุดตันจากสิ่งสกปรกต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเศษดินหรืออื่นๆ เมื่อมีการเปิดวาล์วจ่ายน้ำที่ผสมปุ๋ยไว้แล้วจากถังส่วนกลาง น้ำและสารอาหารก็จะหยดลงมาตามรูท่อเพื่อหล่อเลี้ยงต้นพืช ซึ่งทำให้ประหยัดเวลาและแรงงานได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งยังมีแนวโน้มที่จะช่วยเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ได้อีกด้วย ซึ่งจากข้อมูลเบื้องต้นที่บริษัทมีชี้ให้เห็นว่าการติดตั้งระบบน้ำหยดมีโอกาสเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ได้สูงสุดที่ประมาณ 60% ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการระบบน้ำหยดในพื้นที่ไร่พริกของเกษตรกร โดยโครงการนำร่องในปี 2566 นี้ ได้มีการติดตั้งระบบน้ำหยดครอบคลุมพื้นที่ 50 ไร่ อีกทั้งยังมีการติดตามผลตอบรับจากเกษตรกรเพื่อการปรับปรุงพัฒนาและวางแผนขยายโครงการต่อไป โครงการนำร่องดังกล่าว นอกจากจะสร้างการมีส่วนร่วมและสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอีกด้วย



### ผลตอบรับจากเกษตรกร

- ✓ ระบบน้ำหยดทำให้สามารถให้น้ำพร้อมกันหลายไร่ในคราวเดียว จึงทำให้ประหยัดเวลาและแรงงานได้มาก
- ✓ สังเกตว่าใช้น้ำน้อยกว่าการให้น้ำแบบราดร่อง และยังช่วยเก็บรักษาความชื้นในดินได้นานกว่า
- ✓ สามารถให้ปุ๋ยไปพร้อมกันกับการให้น้ำหยด ไม่ต้องเสียเวลาหว่านปุ๋ย หรือเดินฉีดพ่น สามารถควบคุมปริมาณน้ำและปุ๋ยได้ตามปริมาณที่ต้องการ
- ✓ ช่วยทำให้การบำรุงรักษาและการจัดการอื่นทำได้ง่ายขึ้น





## รางวัล Best Companies to Work For in Asia 2023

ในเดือนกันยายนที่ผ่านมา เอ็กโซติก ฟู้ด ได้รับรางวัล Best Companies to Work For in Asia 2023 จาก HR Asia ซึ่งเป็นหนึ่งในนิตยสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในเอเชีย โดยรางวัลนี้ถือว่าเป็นรางวัลใหญ่ที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรได้เป็นอย่างดี เพราะมีหลักเกณฑ์การตัดสินจากผลสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ภายใต้โมเดลการประเมินการมีส่วนร่วมโดยรวม (Total Engagement Assessment Model) ซึ่งให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน 3 ด้าน คือ การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน การดูแลเอาใจใส่และสร้างบรรยากาศที่เหมาะสมในการทำงาน และการส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม

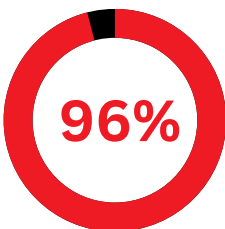
การได้รับรางวัลนี้ถือเป็นอีกก้าวสำคัญของบริษัทในการขับเคลื่อนให้องค์กรไปสู่ความยั่งยืนรวมถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆต่อไป โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นหนึ่งหัวใจขององค์กร ภายใต้กลยุทธ์หลัก People Excellence (ความเป็นเลิศด้านบุคลากร) ผ่านคำนิยามหลักของของบริษัทอย่าง “Work Smart Have fun No Drama”



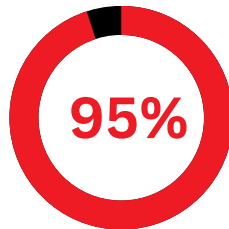
### สรุปผลคะแนนในแต่ละด้าน

หลักเกณฑ์การตัดสินของรางวัล Best Companies to Work For in Asia 2023 อ้างอิงผลสำรวจความคิดเห็นของพนักงานภายใต้โมเดลการประเมินการมีส่วนร่วมโดยรวม ซึ่งบริษัทมีผลการประเมินดังกล่าวในภาพรวมอยู่ที่ **92%** และมีผลการประเมินในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

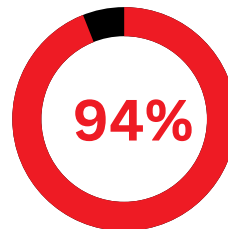
#### COMMITMENT



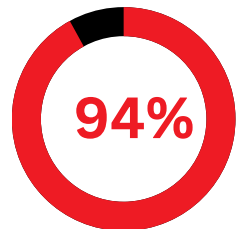
#### WORK-LIFE BALANCE



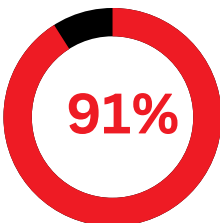
#### COLLABORATION



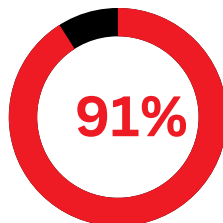
#### TRUST



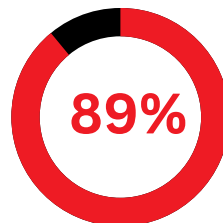
#### RECOGNITION



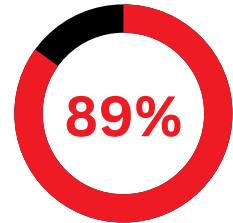
#### OPEN CULTURE



#### EMPOWERMENT



#### ENTHUSIASM



## จุดเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2566



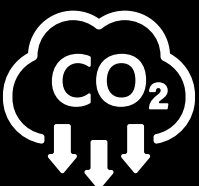
ได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia จาก HR Asia 2023 เป็นปีแรกและมีผลการประเมิน Engagement โดยรวมอยู่ที่ 92%

เข้าร่วมโครงการ Sustainability Development Journey ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทจดทะเบียน



เข้าร่วมโครงการวัดระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียน (Cyber Resilience Survey 2023) ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นปีแรก โดยมีผลคะแนนสูงกว่าค่าเฉลี่ย

เข้าร่วมโครงการ ESG DNA : ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับในองค์กร ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ได้รับเลือกเข้าร่วมโครงการทดสอบแพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ Net Zero ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

### เริ่มดำเนินโครงการด้าน Cyber Security ซึ่งประกอบด้วย 3 กิจกรรมย่อยดังต่อไปนี้

- การจัดทดสอบความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Vulnerability test)
- การทดสอบ การโจมตีระบบสารสนเทศ (Penetration test)
- การใช้ Email Phishing เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้าน Cyber Security ให้กับบุคลากร

ขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างดำเนินโครงการ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2024



### การรับรองมาตรฐานต่างๆ

- ✓ GHP: Good Hygiene Practice(s)
- ✓ HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point
- ✓ BRC: British Retail Consortium
- ✓ IFS: International Featured Standard
- ✓ Vegan Society
- ✓ FSMA: Food Safety Modernization Act
- ✓ Halal
- ✓ ISO 22000:2018
- ✓ FSSC 22000: Food Safety System Certification Scheme





# จุดเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2566



## มอบทุนการศึกษาทั้งภายนอกและภายใน

- **60 ทุน** สำหรับบุตรหลานเกษตรกร และนักเรียนในพื้นที่
- **63 ทุน** สำหรับบุตรหลาน พนักงาน

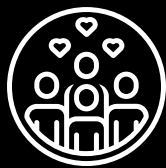
- ดำเนินโครงการระบบน้ำหยดร่วมกับ เกษตรกรและซีพีฟลายเออร์ในพื้นที่ นำร่องจำนวน

**50 ไร่**



- จำนวนเรื่องแนะนำ (Suggestions) ที่ส่งเข้า ร่วมคัดเลือกในโครงการ XO's Innovator Award **220 เรื่อง**
- ผลโครงการจะประกาศให้ทราบในปีถัดไป (2567)

- มีการจัดกิจกรรม Pride Month ใน เดือนมิถุนายน เพื่อแสดงออกถึงการให้ ความสำคัญต่อความเท่าเทียมและให้เกียรติ ในความแตกต่างและตัวตนระหว่างกันและ กัน เป็นอีกหนึ่งความพยายามในการเสริม สร้าง Inclusive Workplace



- เริ่มดำเนินโครงการ Solar Rooftop ณ โรงงานผลิตสาขามะขีต จังหวัด ระยอง เพื่อขับเคลื่อนความมุ่งมั่นในการ ลดการปล่อยคาร์บอนและบรรเทาผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

## สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- ปริมาณการใช้น้ำ **149,838 ลูกบาศก์เมตร**  
(เป้าหมายปี 2566: 150,140 ลูกบาศก์เมตร)
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้า **5,634,088 กิโลวัตต์ชั่วโมง**  
(เป้าหมายปี 2566: 4,628,416 กิโลวัตต์ชั่วโมง)
- ปริมาณการปล่อย คาร์บอน (ขอบเขต 1&2) **4,155 tCO2e**  
(เป้าหมายปี 2566: 3,097 tCO2e)
- จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม พนักงาน **45.90 ชั่วโมง/คน/ปี**  
(เป้าหมายปี 2566: 20 ชั่วโมง/คน/ปี)
- ผลประเมินความผูกพัน ต่อองค์กรของพนักงาน **85.13%**  
(เป้าหมายปี 2566: 81%)
- คะแนนความพึงพอใจของ ลูกค้า **80.06%**
- จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้น หายงาน **3 ครั้ง**  
(ไม่มีกรณีเสียชีวิต)
- ผลการควบคุมและเฝ้าระวัง ด้านมลพิษและของเสีย **ผ่าน**
- มีการต่ออายุการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ทุกๆ 3 ปี
- จำนวนข้อร้องเรียนตาม Whistle-Blower Policy **0 กรณี**

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 งบการเงิน

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินของบริษัทในปี 2566 ตรวจสอบโดย คุณนาฏศิติน วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	130.92	9.55	234.07	14.91	850.97	38.38
ลูกหนี้การค้า	102.33	7.46	58.03	3.70	181.26	8.18
ลูกหนี้อื่น	20.63	1.50	42.50	2.71	108.46	4.89
สินค้าคงเหลือ	136.49	9.95	113.43	7.23	150.06	6.77
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	354.63	25.86	251.52	16.02	60.50	2.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.18	0.23	2.75	0.17	2.23	0.10
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>748.18</b>	<b>54.55</b>	<b>702.30</b>	<b>44.74</b>	<b>1,353.48</b>	<b>61.05</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43.99	3.21	43.99	2.80	43.99	1.98
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	526.63	38.40	780.72	49.74	766.65	34.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	42.69	3.11	36.66	2.34	39.11	1.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.86	0.50	1.16	0.07	0.54	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.78	0.06	2.34	0.15	10.39	0.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.39	0.17	2.47	0.16	3.08	0.14
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>623.34</b>	<b>45.45</b>	<b>867.33</b>	<b>55.26</b>	<b>863.76</b>	<b>38.95</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,371.52</b>	<b>100.00</b>	<b>1,569.63</b>	<b>100.00</b>	<b>2,217.24</b>	<b>100.00</b>





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สิน

**หนี้สินหมุนเวียน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

**รวมหนี้สินหมุนเวียน**

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอนพื้นที่เช่า

**รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน**

**รวมหนี้สิน**

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กำไรสะสม

จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย

ยังไม่ได้จัดสรร

**รวมส่วนของผู้ถือหุ้น**

**รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66	
ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
169.84	12.38	168.04	10.70	287.30	12.96
14.23	1.04	14.08	0.90	39.31	1.77
-	-	27.22	1.74	11.81	0.53
9.83	0.72	8.36	0.53	8.75	0.40
6.41	0.47	4.38	0.28	27.79	1.25
0.31	0.02	0.56	0.04	1.31	0.06
<b>200.62</b>	<b>14.63</b>	<b>222.64</b>	<b>14.19</b>	<b>376.27</b>	<b>16.97</b>
31.79	2.32	29.55	1.88	31.32	1.41
-	-	73.22	4.66	-	-
3.19	0.23	4.16	0.27	4.41	0.20
1.56	0.11	1.56	0.10	1.56	0.07
<b>36.54</b>	<b>2.66</b>	<b>108.49</b>	<b>6.91</b>	<b>37.29</b>	<b>1.68</b>
<b>237.16</b>	<b>17.29</b>	<b>331.13</b>	<b>21.10</b>	<b>413.56</b>	<b>18.65</b>
214.13	15.61	214.13	13.64	214.13	9.66
212.38	15.49	212.80	13.56	213.41	9.62
374.86	27.33	388.96	24.78	409.44	18.47
8.82	0.64	12.97	0.83	14.20	0.64
21.25	1.55	21.41	1.36	21.41	0.97
517.05	37.70	602.36	38.38	1,145.22	51.65
<b>1,134.36</b>	<b>82.71</b>	<b>1,238.50</b>	<b>78.90</b>	<b>1,803.68</b>	<b>81.35</b>
<b>1,371.52</b>	<b>100.00</b>	<b>1,569.63</b>	<b>100.00</b>	<b>2,217.24</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

ต้นทุนขาย

กำไรขั้นต้น

รายได้อื่น

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ผลขาดทุนอื่นๆ

กำไรจากการดำเนินงาน

ต้นทุนทางการเงิน

กำไรก่อนภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไรสุทธิสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :

รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์

พนักงานที่กำหนดไว้

ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้

ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้	1,524.54	100.00	1,454.66	100.00	2,521.09	100.00
ต้นทุนขาย	841.04	55.17	853.12	58.65	1,342.35	53.24
กำไรขั้นต้น	683.50	44.83	601.54	41.35	1,178.74	46.76
รายได้อื่น	12.98	0.85	25.71	1.77	12.76	0.51
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	80.85	5.30	80.69	5.55	129.57	5.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	132.69	8.70	178.69	12.28	216.55	8.59
ผลขาดทุนอื่นๆ	-	-	12.05	0.83	33.96	1.35
กำไรจากการดำเนินงาน	482.94	31.68	355.82	24.46	811.42	32.19
ต้นทุนทางการเงิน	1.56	0.10	2.08	0.14	3.72	0.15
กำไรก่อนภาษีเงินได้	481.38	31.58	353.74	24.32	807.70	32.04
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19.08	1.25	13.58	0.93	22.66	0.90
กำไรสุทธิสำหรับปี	462.29	30.32	340.16	23.38	785.04	31.14
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	(0.56)	(0.04)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	0.03	0.00	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(0.53)	(0.04)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	462.29	30.32	339.63	23.35	785.04	31.14
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.09		0.80		1.84	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	1.09		0.80		1.84	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	424.76		425.61		426.81	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	0.50		0.50		0.50	



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด



หน่วย : ล้านบาท

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	462.29	340.16	785.04
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19.08	13.58	22.66
ต้นทุนทางการเงิน	1.56	2.08	3.72
ค่าเสื่อมราคา	54.55	57.35	59.56
ค่าตัดจำหน่าย	2.47	2.41	0.57
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.40	(0.05)	1.67
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ทางการเงิน	(6.94)	6.79	32.65
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.04	1.96	2.09
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	0.63	5.22	(0.54)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1.34	11.92	12.67
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3.37	0.07
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.02	(0.01)	0.00
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2.89)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.40	0.41	0.76
ดอกเบี้ยรับ	(0.79)	(0.11)	(0.64)
เงินปันผลรับ	(1.79)	(7.76)	(8.12)
	533.27	434.43	912.16
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(12.05)	47.16	(125.14)
ลูกหนี้อื่น	(7.31)	(21.62)	(66.63)
สินค้าคงเหลือ	(38.52)	21.10	(38.72)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.33)	0.83	0.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.00)	(0.08)	0.05
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7.92	(0.08)	121.12
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8.09	(0.15)	25.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.27)	0.25	0.74
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.51)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	489.80	481.85	828.82
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(20.26)	(17.54)	(7.30)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>469.54</b>	<b>464.32</b>	<b>821.52</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

เงินสดรับจากการครบกำหนดของสัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้า

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหุ้นกู้

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน

เงินสดรับจากการครบกำหนดของหน่วยลงทุน

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน

เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ดอกเบี้ยรับ

เงินปันผลรับ

เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ดอกเบี้ยจ่าย

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการครบกำหนดของสัญญาซื้อขายเงินตรา			
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	4.92
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหุ้นกู้	35.00	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(456.04)	(181.95)	(524.00)
เงินสดรับจากการครบกำหนดของหน่วยลงทุน	31.33	32.30	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	378.00	245.98	677.45
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.35	0.31	2.75
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(93.49)	(304.96)	(37.87)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.49)	(0.13)	(0.02)
ดอกเบี้ยรับ	0.79	0.11	0.64
เงินปันผลรับ	1.79	7.76	8.12
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.25	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(102.51)</b>	<b>(200.59)</b>	<b>131.99</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	-	6.74	9.64
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	104.74	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(4.54)	(88.63)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10.28)	(11.28)	(11.71)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(355.94)	(254.17)	(242.18)
ดอกเบี้ยจ่าย	(1.56)	(2.07)	(3.73)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(367.78)</b>	<b>(160.58)</b>	<b>(336.61)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(0.75)</b>	<b>103.15</b>	<b>616.90</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	131.67	130.92	234.07
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี</b>	<b>130.92</b>	<b>234.07</b>	<b>850.97</b>





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2564	2565	2566
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.73	3.15	3.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.93	2.44	2.90
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	2.44	2.19	2.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	15.82	18.14	21.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	22.75	19.84	17.09
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	39.33	36.79	55.39
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	9.15	9.78	6.50
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	10.09	9.88	10.20
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	35.68	36.45	35.30
Cash cycle	(3.78)	(6.82)	(11.72)
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น	44.83	41.35	46.76
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	31.68	24.46	32.19
อัตรากำไรอื่น	0.84	1.74	0.50
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	97.23	130.49	101.24
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	30.07	22.98	30.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	42.78	28.67	51.61
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	35.35	23.13	41.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	103.16	60.81	109.17
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	1.18	1.01	1.34
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.21	0.27	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	309.60	170.72	218.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.02	0.81	2.16
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล <sup>1/</sup>	0.74	0.50	0.48
<u>อัตราส่วนอื่นๆ</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.67	2.91	4.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.09	0.80	1.84
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <sup>1/</sup>	0.81	0.40	0.89
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.50
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	424.76	425.61	426.81

หมายเหตุ : 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.888 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 379.01 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.358 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 152.80 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.53 บาท เป็นจำนวนเงิน 226.21 ล้านบาท

#### 4.3 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ (Overview)

ปี 2566 บริษัทพบกับโอกาสใหม่ที่จะเสริมการเติบโตและการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญในธุรกิจ ซึ่งไม่จำกัดเพียงยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากฐานลูกค้าเดิมในทวีปยุโรปเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปยังทวีปอเมริกา ได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก และแคนาดา ความสำเร็จในครั้งนี้สะท้อนถึงความสามารถในนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับตลาดโลก และความนิยมในสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากผู้บริโภคในแต่ละประเทศ

การต่อยอดความร่วมมือกับกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่าย (Distributor) ที่มีความแข็งแกร่งในแต่ละประเทศได้เป็นอย่างดี ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มการเข้าถึงตลาดใหม่ๆ เท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างเครือข่ายที่มั่นคง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ความสำเร็จนี้ยังได้รับการสนับสนุนจากการใช้ประโยชน์จากกระแส Soft power หรือ Mega trend ของอาหารไทย ที่ไม่เพียงแต่เพิ่มความนิยมในผลิตภัณฑ์ของบริษัทเท่านั้น แต่ยังเป็นการเพิ่มคุณค่าและความแตกต่างให้กับตราสินค้าของบริษัทในสายตาของผู้บริโภคทั่วโลก ประกอบกับความนิยมในซอสพริกในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่เป็นหนึ่งในสามของเครื่องปรุงคู่ครัวอาหารยอดนิยม สะท้อนถึงการขยายตัวของอิทธิพลทางวัฒนธรรมไทยไปทั่วโลก การยอมรับถึงสินค้าไทยนั้น ไม่เพียงแต่จะส่งผลต่อยอดขายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ต่อตราสินค้าของบริษัทและการความต่อเนื่องของการบริโภคในระยะยาว

อย่างไรก็ดี บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการวางรากฐานของกระบวนการผลิตที่เป็นระบบตามมาตรฐานสากล นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต การปรับเปลี่ยนสายการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทได้ลงทุนในระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : “ERP” ) เพื่อช่วยในการจัดการและวางแผนใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้การเริ่มใช้ระบบ ERP ในปี 2566 ก็เป็นอีกหนึ่งก้าวที่สำคัญ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเท่านั้น แต่ยังเป็นการปรับปรุงกระบวนการวางแผนการผลิต และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิต (Productivity) และลดต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษามาตรฐานวัตถุดิบโดยการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนพริกแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารโรงงานบนที่ดินของบริษัทที่จังหวัดพิษณุโลกซึ่งบริษัทซื้อในปี 2564 รวมถึงย้ายสายการผลิตพริกแดงจากพื้นที่เช่าไปยังโรงงานดังกล่าว และซื้อเครื่องจักรสำหรับคองพริกเพิ่มเติม ส่งผลให้กำลังการผลิตพริกแดงรวมถึงพื้นที่จัดเก็บพริกแดงเพิ่มขึ้น การดำเนินการดังกล่าวยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสุนามียของห่วงโซ่อุปทานให้ดีขึ้นได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างตราสินค้าให้มีความแข็งแกร่ง ทำให้สินค้าเป็นที่รู้จักในวงกว้าง และต่อยอดในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความหลากหลายของสินค้า รวมถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรม โดยการจัดอบรมพนักงานและเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงานของแต่ละสายงาน

อีกทั้งการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดด้วยการปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เป็นการแสดงถึงความยืดหยุ่นและความพร้อมในการปรับตัวของบริษัทต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับราคานี้มีวัตถุประสงค์หลักในการรักษาคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท จากในปี 2566 นี้ เป็นปีที่ท้าทายในด้านการเติบโตแบบก้าวกระโดด และบริษัทได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความยืดหยุ่น ความเข้าใจในตลาด และความสามารถในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในหลากหลายตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกลยุทธ์ การตลาดที่เข้มแข็งและการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งเน้นการต่อยอดผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมาอย่างต่อเนื่อง โดยการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด



เพื่อขยายฐานลูกค้าหลักในทวีปยุโรป ทวีปเอเชียเนีย และทวีปอเมริกา และการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการสร้างความหลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค และรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพ (Wellbeing) และแสวงหาประสบการณ์ด้านรสชาติใหม่ๆ (Experiences) ดังนั้นจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แสดงให้เห็นว่าสินค้าของบริษัทได้รับความนิยมสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งนอกจากจะสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มทวีปยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูงและให้การตอบรับสินค้าของบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเปิดตลาดใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา แม็กซิโกและแคนาดา และทวีปอื่นๆ ตามกลยุทธ์และแผนการตลาดที่วางไว้ ประกอบกับความแข็งแกร่งของตราสินค้า และมาตรฐานระดับสากล ทำให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้า และได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงของการพึ่งพิงเศรษฐกิจของประเทศในทวีปยุโรปเพียงอย่างเดียว โดยการตั้งเป้าหมายที่จะสร้างฐานลูกค้าในทวีปอื่นๆ ด้วย โดยในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปยุโรปเท่ากับ 1,608.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.80 ของยอดขายรวม ซึ่งเติบโตร้อยละ 38.08 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปยุโรป จำนวน 1,164.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.08 ของยอดขายรวมในปี 2565 และรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปอเมริกา เท่ากับ 576.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.89 ของยอดขายรวม ซึ่งเติบโตกว่า 7.2 เท่า เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปอเมริกาในปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้มีการประกอบอาหารเองในครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น และความตระหนักและความเชื่อมั่นในตราสินค้าของบริษัท อีกทั้งโอกาสจากการขยายตัวของตลาดการส่งออกสิ่งปรุงรสอาหารจากไทยสู่ประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 22.36 ในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทยังสามารถเพิ่มยอดขายสินค้าไปยังทวีปอื่นๆ นอกเหนือจากทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย เท่ากับ 164.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.52 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจาก 110.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.59 ของยอดขายรวมในปี 2565

บริษัทเพิ่มความแข็งแกร่งของตราสินค้าและการรับรู้ของตราสินค้าผ่านงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ กว่า 24 นิทรรศการในปี 2566 และเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล (Digital Marketing) ในแต่ละกลุ่มประเทศเป้าหมาย และการมุ่งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสินค้ากว่า 700 SKU ที่ขายไปทั่วโลก บริษัทยังคงเน้นกลยุทธ์การทำการตลาดร่วมกับผู้จัดจำหน่ายของบริษัทเพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิม การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ครอบคลุม และเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ที่มีความภักดีสูง (Royalty) กับตราสินค้าของบริษัทไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในแถบเอเชีย นิวซีแลนด์ ออสเตรเลีย และกลุ่มลูกค้าในแถบยุโรปตะวันออก และเป้าหมายในการขยายตลาดในทวีปอเมริกาและประเทศจีน ผ่านการร่วมมือทางการค้ากับผู้จัดจำหน่ายเพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตทั้งจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่ได้ต้นทุนต่ำกว่าเดิม และการพัฒนาสูตรการผลิตโดยใช้วัตถุดิบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าวัตถุดิบเดิม การเพิ่มกระบวนการผลิตวัตถุดิบบางประเภทที่สามารถลดต้นทุนต่อหน่วย แต่ยังคงรักษารสชาติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของบริษัท

บริษัทมีฐานการผลิตสินค้าหลักในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ ที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ซึ่งสามารถรองรับกำลังการผลิตสินค้าในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มได้ถึง 16,928 ตันต่อปี ในปี 2566 โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้มีการผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มจำนวน 22,875 ตัน คิดเป็นร้อยละ 135.13 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าว ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีการผลิตสินค้าในกลุ่มดังกล่าวจำนวน 11,397 ตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.33 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้มีความพร้อมทั้งในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ ระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับแผนการเพิ่มชั่วโมงทำงาน หรือเพิ่มจำนวนรอบในกระบวนการผลิตต่อวัน เพื่อใช้ขยายกำลังการผลิตตามคำสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถรองรับการปรับเปลี่ยนสายการผลิตตามผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนการเติบโตของยอดขายของบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังมีฐานการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม ที่โรงงานที่ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง สามารถรองรับกำลังการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเท่ากับ 6,064 ตันต่อปี และในปี 2566 มีการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอส

ปรงุรสนและน้ำจิ้มเท่ากับ 3,992 ตัน คิดเป็นร้อยละ 65.82 ของกำลังการผลิต และบริษัทยังมีสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร สามารถรองรับกำลังการผลิตรวม 3,135 ตันต่อปี และสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สามารถรองรับกำลังการผลิตรวม 712 ตันต่อปี ในปี 2566 บริษัทมีการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารอยู่ที่ร้อยละ 50.17 และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานอยู่ที่ร้อยละ 35.15 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าวตามลำดับ กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพของโรงงานทั้ง 2 แห่งเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนการขยายตลาด และกำลังการผลิตในปัจจุบันเพียงพอต่อการเติบโตตามแผนงานที่บริษัทวางเป้าหมายไว้

เนื่องจากฐานลูกค้าของบริษัทคือกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของกลุ่มลูกค้าหลักทั้งในทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในปี 2566 บริษัทมีสัดส่วนรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงินยูโรและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมร้อยละ 45.80 และสกุลเงินบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 54.20 โดยสัดส่วนของรายได้ที่เป็นสกุลเงินบาทลดลงจากปี 2565 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 67.35 ของรายได้จากการขายสินค้า ถึงแม้ว่าจะมียอดขายเพิ่มขึ้นจากการขายสินค้าในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป แต่บริษัทยังสามารถกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินบาทได้ในสัดส่วนที่สูงกว่าสกุลเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.31 ล้านบาท และบริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาทในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในอนาคต

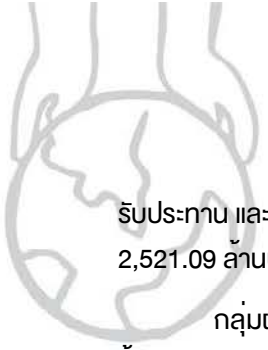
บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์ซอสปรงุรสนและน้ำจิ้ม จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1167-0-00-3-0 ที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0502-1-00-1-0 ที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 และสำหรับโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จำนวน 1 ฉบับ ในกิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0673-1-00-1-0 ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนทั้ง 3 ฉบับในปี 2566 ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับรายได้ที่ไม่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเท่ากับ 22.66 ล้านบาท

อุตสาหกรรมสิ่งปรงุรสนอาหารมีการแข่งขันจากผู้ผลิตจำนวนมากราย ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มีตลาดส่งออกเดียวกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการจำนวนมาก แต่เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทนั้น ได้แก่ ลูกค้าในทวีปยุโรป และทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีระเบียบมาตรฐานที่สูง ผู้ประกอบการที่มุ่งเน้นผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานที่เข้มงวดนั้นมีไม่มกราย ประกอบกับการที่บริษัทมีการพัฒนาสินค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ นอกจากนี้ แผนการขยายตลาดไปยังประเทศอื่นๆ ทั้งในทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ จะเพิ่มรายได้ให้บริษัทอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยในปี 2566 ปริมาณการส่งออกโดยรวมของสิ่งปรงุรสนอาหารของไทยมีมูลค่าเท่ากับ 33,987 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 31,804 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

รายได้รวมของบริษัทในปี 2566 เท่ากับ 2,533.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,480.37 ล้านบาท ในปี 2565 หรือเติบโตร้อยละ 71.16 เป็นผลจากการเพิ่มยอดขายในทวีปยุโรป และการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโกและแคนาดาผ่านตัวแทนจำหน่ายในทวีปอเมริกา และการวางจำหน่ายสินค้าในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กว่า 1,500 สาขา ในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปลายปี 2566 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรงุรสนและน้ำจิ้มต่างๆ ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อม





รับประทาน และผลิตภัณฑ์อาหารทั้งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปอื่นๆ โดยทั้งสี่กลุ่มนี้มีรายได้จากการขายรวมกันในปี 2566 เท่ากับ 2,521.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.50 ของรายได้รวม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเป็นกลุ่มสินค้าหลักของบริษัท มียอดขายเท่ากับ 2,205.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.11 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มผลิตภัณฑ์อันดับรองของบริษัท ได้แก่ เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ซึ่งมียอดขายเท่ากับ 219.24 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 174.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทั้งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปอื่นๆ มียอดขายเท่ากับ 81.00 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และการตลาดที่จะนำเสนอสินค้าจากกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติมควบคู่กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เพื่อสร้างความหลากหลายของสินค้าให้กับผู้บริโภค

กลยุทธ์ของบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม และผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร สำหรับสินค้ากลุ่มอาหารสำเร็จรูปและอาหารทั้งสำเร็จรูป บริษัทมีนโยบายที่จะคงไว้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าที่ครบถ้วนในการประกอบอาหาร นอกจากนี้บริษัทยังคงเป้าหมายในการหาผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าโดยการร่วมงานแสดงสินค้าระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ตลาดส่งออกที่สำคัญของสินค้าสิ่งปรุงรสอาหารของประเทศไทย คือ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น และเนเธอร์แลนด์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังมีการส่งออกไปยังประเทศดังกล่าวไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในปัจจุบันหนึ่งที่สนับสนุนการเติบโตของรายได้ คือ การที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้สามารถรองรับการผลิตในสินค้ากลุ่มหลักได้ถึง 16,928 ตันต่อปี และยังสามารถขยายกำลังการผลิตโดยการเพิ่มจำนวนชั่วโมงหรือรอบการผลิตต่อวันเพื่อให้สอดคล้องกับการสั่งซื้อของลูกค้า และจำนวนลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้แนวโน้มรายได้จากการขายของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 สินค้ากลุ่มหลักของบริษัทส่วนใหญ่ผลิตที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ซึ่งมีการวางแผนระบบการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) อย่างไรก็ดี จากปริมาณการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 135.13 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนร้อยละ 67.33 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2565 ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนคงที่ต่อหน่วยลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 และการปรับเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2566 เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบในปี 2566 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 46.76 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.35 ในปี 2565 อย่างไรก็ดี โรงงานดังกล่าวเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน และควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่ให้ต้นทุนต่ำกว่าเดิม การเพิ่มกำลังการผลิตพริกแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และการพัฒนาสูตรการผลิตโดยใช้วัตถุดิบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าวัตถุดิบเดิมแต่ยังคงรักษารสชาติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของบริษัท จะสนับสนุนให้บริษัทสามารถรักษาระดับต้นทุนที่เหมาะสมและยังคงมาตรฐานของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทไว้ได้

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 5.14 ของรายได้จากการขายสินค้า ลดลงจากอัตราร้อยละ 5.55 ของรายได้จากการขายสินค้าในปี 2565 โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด และการออกงานนิทรรศการต่างๆ ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มช่องทางการตลาด และประชาสัมพันธ์แบบออนไลน์ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค และรองรับกับแผนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2566 เท่ากับ 216.55 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.19 จาก 178.69 ล้านบาท ในปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : “ERP”) เพื่อช่วยในการจัดการและวางแผนใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเดินทาง และค่าธรรมเนียมอื่นๆ

ผลขาดทุนอื่น จำนวน 33.96 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหน่วยลงทุน จากปัจจัยดังกล่าวทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทเท่ากับร้อยละ 32.19 ในปี 2566 เติบโตจากร้อยละ 24.46 ในปี

2565 บริษัทจึงมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 22.66 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 30.98 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22.98 ในปี 2565

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 51.61 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.67 ในปี 2565 ซึ่งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในระดับที่สูงกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์รวมเท่ากับ 2,217.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,569.63 ล้านบาท ในปี 2565 โดยในปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 766.65 ล้านบาท ลดลงจาก 780.72 ล้านบาท ในปี 2565 โดยสินทรัพย์ถาวรหลักประกอบด้วยโรงงานผลิตทั้ง 2 แห่ง และโรงงานพริกคองในจังหวัดพิษณุโลก ที่เป็นฐานการผลิตพริกคองซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และในปี 2566 มีการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต อาทิ เครื่องโม่พริก เครื่องคัดแยกสิ่งแปลกปลอม และการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นต้น ทำให้ระหว่างปี 2566 มีการจ่ายเงินสำหรับการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของทั้งบริษัทเป็นจำนวน 37.87 ล้านบาท

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนประเภทหน่วยลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 59.18 ล้านบาท และในปี 2566 บริษัทมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวม 33.62 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือจำนวน 850.97 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน บริษัทมีสภาพคล่องและฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2566 เท่ากับ 21.07 และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 17.09 วัน ซึ่งต่ำกว่าเครดิตเทอมสำหรับลูกค้าต่างประเทศที่ 0 - 60 วัน และลูกค้าภายในประเทศที่ 15 - 45 วัน บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงในอดีต 3 ปีย้อนหลัง ปรับปรุงด้วยปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต โดยในปี 2566 บริษัทไม่มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินค้าคงเหลือเท่ากับ 150.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 113.43 ล้านบาท ในปี 2565 ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 6.50 วัน ค่าเผื่อสินค้ามูลค่าลดลง เท่ากับ 8.15 ล้านบาท ในปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 6.06 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 41.46 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23.13 ในปี 2565 เป็นผลมาจากการเติบโตของกำไรสุทธิในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 130.79 เมื่อเทียบกับปี 2565

สำหรับเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 92.48 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 170.79 ล้านบาท ในปี 2566 โดยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้การค้าในประเทศอยู่ระหว่าง 7 วัน (เงินสด) - 120 วัน และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศอยู่ที่ 30 วัน ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 35.30 วัน ซึ่งบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกค้าในระยะเวลาที่สั้นกว่าการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า

หนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2566 เท่ากับ 11.81 ล้านบาท เกิดจากชำระคืนเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 88.63 ล้านบาท แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการชำระตามสัญญาเงินกู้ยืม และอีกส่วนหนึ่งเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด ซึ่งสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เพื่อซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะแหลมฉาง โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 184.00 ล้านบาท และมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 105.00 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเสร็จสิ้นภายในปี 2572 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2566 เท่ากับ 3.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2.08 ล้านบาท ในปี 2565



## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

บริษัทมีสภาพคล่องทั้งจากการบริหารลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่น่าเชื่อถือซึ่งชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีอำนาจในการต่อรองกับเจ้าหนี้มากขึ้นตามปริมาณการสั่งซื้อที่มากขึ้น จึงส่งผลให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้า บริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องสำรองเงินสดในปริมาณมาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงจาก 251.52 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 60.50 ล้านบาท ในปี 2566 เนื่องจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนเพื่อใช้ในการเพิ่มสายการผลิตในโรงงานที่อมตะซิตี้ จังหวัดระยอง สำหรับเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2566 เท่ากับ 850.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 234.07 ล้านบาท ในปี 2565 เนื่องจากผลประกอบการที่เติบโต ในส่วนของหนี้สินเพิ่มขึ้นจาก 331.13 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 413.56 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 3.15 เท่า ในปี 2565 เป็น 3.60 เท่า ในปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.23 เท่า ในปี 2566 ลดลงจาก 0.27 เท่า ในปี 2565 ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 218.32 เท่า ในปี 2566 เพิ่มขึ้นจาก 170.72 เท่า ในปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน

### 4.4 ปัจจัยที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

ประสิทธิภาพในการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มของโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และการใช้ระบบ ERP เพื่อช่วยในการจัดการและวางแผนใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนแผนการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ซึ่งนอกจากจะส่งผลต่อยอดขายของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแล้ว โรงงานดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยโรงงานดังกล่าวจะผลิตสินค้าในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ มีกำลังการผลิตได้ถึงประมาณ 16,928 ตันต่อปี โดยในปี 2566 อัตราการใช้กำลังการผลิตในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเท่ากับร้อยละ 135.13 ของกำลังการผลิตรวม โดยบริษัทเพิ่มจำนวนชั่วโมงหรือรอบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีแผนในการเพิ่มสายการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ น้ำตาลและกระเทียม ครอบคลุมระยะเวลายาวนานจนถึงสิ้นปี 2567 และกลางปี 2567 ตามลำดับ เพื่อคงราคาระดับที่ประหยัดต่อหน่วย และการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าและวัตถุดิบ แม้ว่าบริษัทจะมีการขายสินค้าไปต่างประเทศเกือบทั้งหมด แต่เนื่องจากนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินบาทไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนการตลาดที่วางไว้ โดยการรุกตลาดอื่นๆ นอกเหนือจากทวีปยุโรป ไม่ว่าจะเป็นทวีปออสเตรเลียและโอเชียเนีย และทวีปอเมริกา เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเศรษฐกิจของทวีปใดทวีปหนึ่ง ประกอบกับการดำเนินแผนการตลาดเชิงรุก โดยบริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในสื่อโฆษณาภายใต้ตราสินค้า (Brand) ของบริษัท เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือและความเข้าใจในสินค้าของบริษัท อีกทั้งการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### โครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนการลงทุนเพิ่มสายการผลิต จำนวน 1 สายการผลิต ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของอาคารผลิตในโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ด้วยพลังงานจากแสงอาทิตย์เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาด ไร้มลพิษ เป็นการลดผลกระทบส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีงบประมาณการลงทุนรวมประมาณ 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการลงทุนทั้งหมดจะเสร็จสิ้นภายในปี 2567 เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทในระยะยาว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้นที่ 14

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 66(0) 2009-9999

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 1 อาคารเอ็มโพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 48-51

ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 66(0) 2677-2000

#### ส่วนตรวจสอบภายใน (Internal Auditor)

บริษัท ตรวจสอบภายในธรมนิติ จำกัด

เลขที่ 178 อาคารธรมนิติ ชั้น 5

ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)

ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

#### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวน สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท





# ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้และพัฒนาในการดำเนินการต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัท เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 หลักปฏิบัติดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

##### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุม
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่อยู่ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแบบวาระการประชุม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- คณะกรรมการจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม

##### 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนของ ผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- คณะกรรมการจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ
- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ
- ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

### 3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ จะบันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมด้วย
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระและความคิดเห็นของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านช่องทางอื่นที่เหมาะสมก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น

### 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- คณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### 3. การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

- คณะกรรมการจะกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อำนาจภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และจะกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการด้วย รวมทั้งให้มีการเปิดเผยผ่านช่องทางที่เหมาะสมหรือที่หน่วยงานรัฐที่กำลังดูแลการดำเนินงานของบริษัทกำหนด

### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

- คณะกรรมการจะให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- คณะกรรมการจะให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### 1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและส่วนรวม โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถ

เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการกำหนดเป็นสายลักษณะอักษรที่ชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยนโยบายหลักๆ ที่กรรมการและฝ่ายจัดการจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่

• ต่อผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ของบริษัท แนวโน้มในอนาคตทั้งด้านบวกและลบด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

• ต่อลูกค้า ผู้บริโภค

- พัฒนาและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงตรงตามความต้องการของลูกค้า
- รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า

• ต่อเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

• ต่อพนักงาน

- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

• ต่อคู่แข่งทางการค้า

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจาก ซึ่งมูลความจริง

• ต่อหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

• ต่อสังคมและส่วนรวม

- ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการจะจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียผ่าน E-mail ของบริษัท โดยมีผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบกลั่นกรองข้อร้องเรียนส่งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการรับทราบ

- คณะกรรมการให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน และส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัท ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่





เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

## 2. การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายและการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- บริษัทจะเปิดเผยกิจกรรมต่างๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่เหมาะสม

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- คณะกรรมการจะดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการจะจัดให้มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิดและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยจะรายงานผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม
- คณะกรรมการจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทต้องจัดทำตามที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการ
- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- โครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และจะเปิดเผยจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนผ่านช่องทางที่เหมาะสม
- คณะกรรมการจะมีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- คณะกรรมการจะมีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอย่างอิสระในจำนวนที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 4 คน (โดย 4 ใน 10 คน ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและ/หรือดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร) และกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (โดย 5 ใน 6 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง) ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวน

กรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน

- วาระการดำรงตำแหน่งหรือการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ นอกจากจะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว ยังจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระด้วยเหตุนี้อาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน
- คณะกรรมการจะเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจะกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทจะมีเลขาธุรการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- การตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาท และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

- นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้ว คณะกรรมการจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพิ่มเติม เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อีก เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม
- ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใดๆ

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจะครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (1) การพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วัตถุประสงค์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น
  - (2) การติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
  - (3) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
  - (4) การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan)



- คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ
- คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทํารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ จะมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

#### 4. การจัดประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจะจัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- นอกจากวาระการประชุมคณะกรรมการจะกำหนดโดยบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้ด้วย
- เอกสารประกอบการประชุมจะส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- คณะกรรมการจะขอให้กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
- ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ประธานกรรมการจะส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ รวมถึงให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการชั้นผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการจะสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และจะแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
- คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป
6. ค่าตอบแทน
- ค่าตอบแทนของกรรมการจะจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน
  - ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
  - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดจะเป็นผู้ประเมินผลการจัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม
- ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของกรรมการผู้จัดการทั้ง 2 ท่านอยู่ในระดับ “ดี”
7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
  - ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
  - คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบอย่างน้อยปีละครั้งถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับกับการขยายงานของบริษัทหรือเหตุการณ์ที่ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง และปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ ทำให้ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียน รวมถึงไม่พบกรณีการดำเนินงานที่ขัดต่อข้อกำหนดหรือข้อกำหนดใดๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจอีกด้วย บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์บริษัท ([www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com))

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

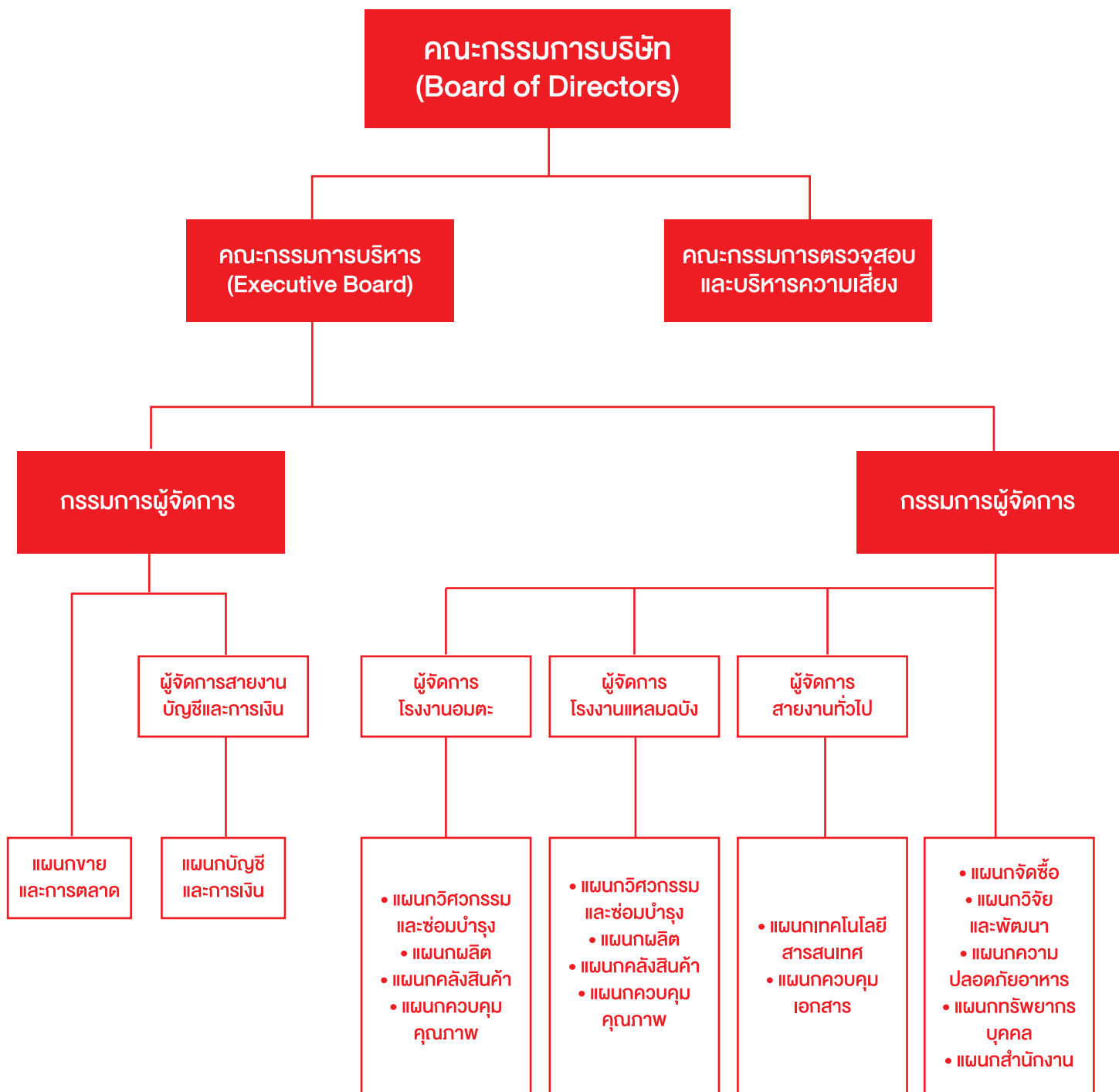
-ไม่มี-



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร



## 7.2 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุกประการ โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรพต หงษ์ทอง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายวัฒนา จันทริช	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวอัยเพชร จันทริช	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายจิตติพร จันทริช	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
5. นางสาววาสนา จันทริช	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
6. นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ
7. นายสุจิต นิลอม	กรรมการ / กรรมการอิสระ
8. นายธนัทกฤต เตชะรัตนไกร	กรรมการ / กรรมการอิสระ
9. นายประทีป ประจวบจิณ	กรรมการ / กรรมการอิสระ
10. นายศราวุธ เมนะเสวต	กรรมการ / กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายจิตติพร จันทริช นางสาววาสนา จันทริช นายวัฒนา จันทริช นางสาวอัยเพชร จันทริช กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระด้วยเหตุนี้ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท



3. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหาร ทรัพยากร การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการ ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณากลับกรองรายการที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักใน การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
  - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่นๆ
5. จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงหรือหน่วยงานกำกับ และตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการ ปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสม จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ
8. สอบถามความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
9. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทขึ้นมากดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
10. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการ กำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนว ปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท
11. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้ บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
12. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
13. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถ พิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ทำกับบริษัทหรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
14. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
15. แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้ความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการ

กำกับหลักกรรพัยและตลาดหลักกรรพัย) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การทำ แก๊ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

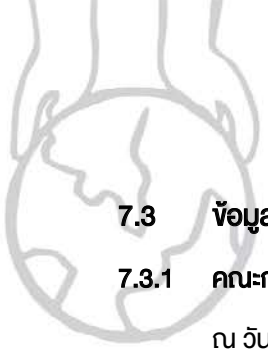
เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน





### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวัฒนา จันทร์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวอัยพร จันทร์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายจิตติพร จันทร์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววาสนา จันทร์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
5. นางสาววาสนา สร้อยพลาย	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาววาสนา สร้อยพลาย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้ โดยกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารหรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ

8. พิจารณานโยบายและแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและ/หรือสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ผู้ได้รับมอบอำนาจต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานโยบายไว้

### 7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. นายสุจิต นิลอม	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
3. นายธนัชกฤต เตชะรัตนไกร <sup>1)</sup>	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
4. นายประกิจ ประจันปัจจนิก	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
5. นายศราวุธ เมนะเสวต	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาววาสนา สร้อยพลาย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

**หมายเหตุ:** 1) กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของตน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ โดยให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่เคยรับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน



## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการทำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยดำเนินการดังต่อไปนี้
  - (ก) กลั่นกรองกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่สำคัญ ได้แก่ นโยบาย ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ความสามารถในการรับความเสี่ยง (Risk Capacity) และช่วงความเบี่ยงเบนของผลการปฏิบัติงานที่ยอมรับได้ (Tolerance) รวมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - (ข) กลั่นกรองและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำกับดูแลความเสี่ยงในภาพรวมให้มีการประเมินติดตาม และรายงานความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ
  - (ค) ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการนำความเสี่ยงไปบริหารในเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนถาวร โดยการกำกับดูแลให้การดำเนินงานและความเสี่ยงของบริษัทสอดคล้องกัน รวมทั้งให้พิจารณาความเสี่ยงต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน
  - (ง) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมอบหมาย
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
7. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ จ้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ จ้อกำหนดของตลาด

หลักกริพยและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักกริพยและตลาดหลักกริพย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

10. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักกริพยและตลาดหลักกริพย ข้อกำหนดของตลาดหลักกริพย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักกริพยและตลาดหลักกริพย ข้อกำหนดของตลาดหลักกริพยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
15. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักกริพยและตลาดหลักกริพย และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักกริพยและตลาดหลักกริพยและผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นชอบด้วย





17. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อบุคคลภายนอก ซึ่งหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลภายนอก

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### 7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวัฒนา จันทรช	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสร้อยเพชร จันทรช	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายจิตติพร จันทรช	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววาสนา จันทรช	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
5. นางสาววาสนา สร้อยพลาย	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการสายงานทั่วไป
6. นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
7. นางเพ็ญจันทร์ ยัมชัย	ผู้จัดการโรงงานแหลมฉบัง
8. นายปิยชนม์ คັນสนีย์	ผู้จัดการโรงงานอมตะ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
- มีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินอื่นตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินตามงบประมาณไม่เกิน 10 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหารหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหารแล้วแต่กรณี และมีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมต่างๆ นอกงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติไว้

## 7.5 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่นและมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณาและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

## 7.6 การประชุมคณะกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน ราย(คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน	8	18.28	8	20.33
คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น	8	3.67	8	5.91
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>21.95</b>	<b>8</b>	<b>26.23</b>



- ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

## 7.7 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 454 คน โดยสามารถแบ่งตามฝ่ายได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานปี 2564	จำนวนพนักงานปี 2566
ฝ่ายงานทั่วไป	66	100
ฝ่ายการตลาดและการขาย	24	21
ฝ่ายการบัญชีและการเงิน	14	13
ฝ่ายโรงงาน	308	320
รวม	412	454

สำหรับในปี 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงินจำนวน 184.03 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทนและอื่นๆ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานและเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ในปี 2564-2566 บริษัทมีสัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดดังนี้

	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD /พนักงานทั้งหมด (%)
ปี 2564	269	62
ปี 2565	233	57
ปี 2566	245	49

## 7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.8.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางวิภาดา เซนกิจ  
บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิทยุ  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : 66(0) 2650-7779

### 7.8.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวกัทธีรา มิ่งขวัญ  
ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด  
เลขที่ 178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น  
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

**7.8.3 ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก**

นางสาวภัทธีรา มิ่งขวัญ

ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด

เลขที่ 178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น

แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

**7.8.4 หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์**

นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิฑู

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 66(0) 2650-7779

**7.8.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาส สำหรับปี 2566 เท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าบริการอื่น (Non-audit fee) จำนวน 0.25 ล้านบาท





## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยเลขาธิการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินคณะกรรมการเพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะ โดยได้ปรับปรุงจากตัวอย่างที่จัดทำขึ้นโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเผยแพร่เมื่อ พฤศจิกายน 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทจดทะเบียนในฐานะที่เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
- การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

ทั้งนี้ จากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของกรรมการในคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลพบว่า คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท แม้ว่าบริษัทจะไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่การสรรหากรรมการของบริษัทจะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่



เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันทีหากเห็นว่ามีความเสี่ยงใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่งแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ โดยให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนองายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

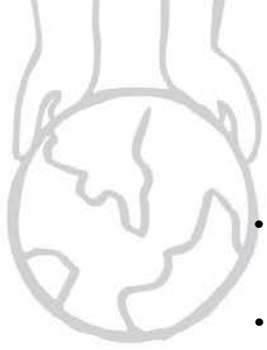
ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

### 3. คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรืออาจเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มิผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้น ให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ สักดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท





- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือจากพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

##### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยแสดงจำนวนครั้งที่ประชุมและแสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม	คณะกรรมการบริหาร จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม	คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายบรรพต หงษ์ทอง	6/6	-	-
2. นายวัฒนา จันทริช	6/6	-	-
3. นางสาวรอยเพชร จันทริช	6/6	-	-
4. นายจิตติพร จันทริช	6/6	-	-
5. นางสาววาสนา จันทริช	6/6	-	-
6. นายกิตติศักดิ์ บุญจฤทธิ	6/6	-	4/4
7. นายสุุดใจ นิไลคม	6/6	-	4/4
8. นายธนัชกฤศ เตชะรัตนไกร	6/6	-	4/4
9. นายประกิจ ประจันปัจฉินัก	6/6	-	4/4
10. นายศราวุธ เมณะเศวต	6/6	-	4/4

## คำตอบแทนกรรมการ

- คำตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับปี 2566 (บาท)

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบและ บริหารความ เสี่ยง	คำตอบแทน อื่น <sup>2)</sup>
1.	นายบรรพต หงษ์ทอง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	720,000	-	188,095
2.	นายวัฒนา จันทรื <sup>1)</sup>	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-
3.	นางสร้อยเพชร จันทรื <sup>1)</sup>	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-
4.	นายจิตติพร จันทรื <sup>1)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
5.	นางสาววาสนา จันทรื <sup>1)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
6.	นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยง	240,000	360,000	158,095
7.	นายสุจิต นิลอม	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	128,095
8.	นายรัชกฤต เตชะรัตนไกร	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	128,095
9.	นายประกิจ ประจันปัจจนิก	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	128,095
10.	นายศราวุธ เมนะเสวต	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	128,095

หมายเหตุ : 1) บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

2) คำตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัส และค่าเบี้ยประกันชีวิต

- คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในอนาคตหากมีการลงทุน บริษัทมีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงและชำนาญ และคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ
- การลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดการควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น



- การลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก เพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัท ดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดมาตรการในการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัท ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการ ในลักษณะ ดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ หลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท ย่อย เป็นต้น

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดข้อพึงระวัง ได้แก่ การติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท การดำรงตำแหน่งที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท การยื่นหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม ถูกกฎหมาย และจะไม่ละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน เป็นต้น

##### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการขายหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นตัวหนังสือ การพักงาน การลดเงินเดือน การเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออกปลดออกหรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

##### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง จัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีทุจริต

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัท จะประพฤติตนเป็นคนดีของสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับสินทรัพย์หรือผลประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์อันชอบธรรม
2. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สินทรัพย์ หรือผลประโยชน์ใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
3. ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนในบริษัท คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุก 2 ปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบป้องกันทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วในปี 2565

#### แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบายด้านเศรษฐกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทภายนอก โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์และหลักการในการนำแนวทางไปสู่การปฏิบัติ โดยให้พนักงานและนักเรียนซึ่งเป็นพนักงานในอนาคตได้รับทราบและฝึกการทำงานอย่างโปร่งใส และบริษัทได้กำหนดแนวทางด้านเอกสารที่สามารถเผยแพร่การทำงานอย่างสุจริต โปร่งใสในสัญญาต่างๆ เช่น สัญญาจ้างแรงงาน สัญญากับคู่ค้า พร้อมรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และโปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด โดยมีข้อกำหนดในการดำเนินการ ดังนี้

1. ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายแนวร่วมปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
3. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุก 2 ปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้





- 4.1 การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- 4.2 การให้หรือการรับเงินสนับสนุน หรือเงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และต้องมั่นใจว่าการรับเงินสนับสนุน เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินเรียไรต่างๆ ไม่ได้ถูกนำมาใช้เป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
- 4.3 ห้ามให้หรือรับสินบนในการจัดซื้อ จัดจ้าง และการแสดงความสัมพันธ์ทางธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท และต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### (4) การแจ้งเบาะแส Whistleblowing

บริษัทจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรมโดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและสอบถามเลขาธิการบริษัทหรือฝ่ายบุคคลกรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ หรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ ให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน ทั้งนี้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจะยกทวนกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการพัฒนากระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตเพื่อให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะโดยการพูดคุยผ่านหัวหน้าแผนกหรือโดยการกรอกข้อมูลลงในแบบร้องเรียน พร้อมแสดงเอกสารหลักฐานประกอบการร้องเรียน(ถ้ามี) และนำเสนอให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งดังต่อไปนี้

##### **เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท**

E-mail: [pichayada@exoticfoodthailand.com](mailto:pichayada@exoticfoodthailand.com) หรือ

ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

เลขที่ 130-132 ชั้น 9 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (02) 650 7779

##### **เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง**

E-mail: [ia@exoticfoodthailand.com](mailto:ia@exoticfoodthailand.com) หรือ

ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสุลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์: (038) 493 752-3

##### **เลขาธิการบริษัท**

E-mail: [pichayada@exoticfoodthailand.com](mailto:pichayada@exoticfoodthailand.com) หรือ

ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการบริษัท

เลขที่ 130-132 ชั้น 9 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (02) 650 7779

##### **ผู้จัดการแผนกบุคคล**

E-mail: [hr@exoticfoodthailand.com](mailto:hr@exoticfoodthailand.com) หรือ

ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง ผู้จัดการแผนกบุคคล

เลขที่ 130-132 ชั้น 9 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (038) 493 752-3

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

E-mail: kittisak@exoticfoodthailand.com

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

E-mail: praktikpr@exoticfoodthailand.com

ผ่านระบบ Online บนเว็บไซต์ : [www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)

ผ่านกล่องรับความคิดเห็นภายในบริษัท

ในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงท่านใดขาดประชุม โดยในการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2566 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาถึงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีประจำปี ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
2. **การสอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมินความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และรายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
3. **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการทดสอบการควบคุมโดยผู้สอบบัญชี และสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร
4. **การตรวจสอบภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และได้พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 นอกจากนี้ ยังได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส
5. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้างกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้ ยังไม่พบว่ามีกรณีทุจริตแต่อย่างใด



6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566** : คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้สอบถามความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการงานสอบบัญชีและงานบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีจะไม่ถูกบั่นทอน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ในปี 2566 คณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 ใช้หลักเกณฑ์การประเมิน เช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา และสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รับทราบ ทั้งนี้ จากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ทั้งคณะและรายบุคคลพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.4 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. ผลิตภัณฑ์ Sriracha Mayo Sauce และ Sriracha Hot Chilli Blackout Sauce ของบริษัทได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์การประเมินทางประสาทสัมผัส Sensory Analysis และได้รับรางวัล Superior Taste Award ระดับ 1 ดาว จาก International Taste Institute
2. ผลิตภัณฑ์ Sriracha Wasabi Sauce ของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสินค้านวัตกรรม Sial Innovation China 2019 จากงานแสดงสินค้าด้านอาหารและเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย Sial China 2019
3. รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019) ประเภทสินค้าฮาลาล ยอดเยี่ยม (Best Halal) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สินค้าฮาลาลเพื่อการส่งออก ที่ผลิตถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากลยอดเยี่ยม
4. บริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทไทยที่ติดอันดับ Asia's 200 Best Under A Billion หรือ 200 บริษัทมหาชนรายได้ต่ำกว่าพันล้านที่ดีที่สุดใเอเชียประจำปี 2562 จากนิตยสารธุรกิจ ฟอรับส์ (Forbes)

5. ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทผู้บริหารดีเด่น Outstanding CEO Awards
6. ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards ในกลุ่ม Business Excellence
7. ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
8. นายจิตติพร จันทรช กรรมการผู้จัดการ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม Best CEO Awards ของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในงาน SET AWARD 2021
9. ได้รับรางวัล SET AWARD 2021 ประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
10. บริษัทได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Best Public Company of the Year 2023 mai) ในงาน Money & Banking Awards 2023 ซึ่งจัดโดยวารสารการเงินธนาคาร
11. บริษัทได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia Thailand ประจำปี 2023 ซึ่งจัดโดย HR Asia ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่น่าทำงานด้วย โดยอ้างอิงจากแบบสำรวจจากบุคลากรโดยตรง ซึ่งองค์กรที่ได้รับรางวัล เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีเยี่ยม มีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง และมีอัตราการมีส่วนร่วมของพนักงานที่สูง







## 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Control Environment)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด รวมถึงบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการกำรธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ผู้บริหารของบริษัทได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### การประเมินระบบควบคุมภายใน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ คุณนาฏศิน วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 ได้ให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ได้พิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี ได้แก่ มูลค่าของสินค้า

คงเหลือ ซึ่งได้เปิดเผยวิธีการตรวจสอบและรายละเอียดข้อมูลในรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินของ  
ของบริษัทแล้ว

### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้แต่งตั้ง  
บริษัท ตรวจสอบภายในในรณมิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2566 ซึ่งบริษัท ตรวจสอบ  
ภายในในรณมิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวกัทธิรา มิ่งขวัญ ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในในรณมิติ  
จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อกำหนดกรอบและประเมินระบบควบคุม  
ภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่าง  
ต่อเนื่อง ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ  
The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในในรณมิติ จำกัด  
ประกอบด้วยประวัติของผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการ  
ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็น  
ระยะเวลากว่า 16 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท  
จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

### คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะการจัดการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี (AIS) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

#### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

#### โครงการอบรม

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร IT Audit
- หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018
- Internal Audit Comprehensive (IAC)
- Quality Assurance Reviews (QAR)

### ประวัติการทำงานย้อนหลัง 10 ปี

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในในรณมิติ จำกัด
- 2554 - 2559 หัวหน้าแผนก บริษัท สอบบัญชีรณมิติ จำกัด



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
1. บริษัท กิฟพรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("กิฟพรีประกันชีวิต")		<ul style="list-style-type: none"><li>• กิฟพรีประกันชีวิต เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้ง เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2527 เพื่อบริการประกันภัยชีวิต</li><li>• เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจาก<ul style="list-style-type: none"><li>- นายบรรพต หงษ์ทอง เป็นประธานกรรมการและกรรมการอิสระของกึ่งบริษัทและกึ่งพรีประกันชีวิต</li><li>- นายศราวุธ เมณะศวต เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของกึ่งบริษัทและกึ่งพรีประกันชีวิต</li></ul></li></ul>
2. บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืช จำกัด ("ธนาคารน้ำมันพืช")		<ul style="list-style-type: none"><li>• ธนาคารน้ำมันพืช เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้ง เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2517 เพื่อบริการประกันภัยชีวิตและจำหน่ายน้ำมันพืช</li><li>• เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากนายจิตติ สิบบุญเรือง กรรมการและผู้จัดการหุ้นของธนาคารน้ำมันพืช เป็นบิดาของนายอนุชา สิบบุญเรือง ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางสาววาสนา จันทริช ซึ่งเป็นกรรมการและผู้จัดการหุ้นของบริษัท</li></ul>

## 9.2.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ลบ)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2565	ปี 2566	
กัมพูชา	บริษัททำประกันภัยกับชีวิต ข้อสัญญาประกันภัยกับชีวิตแบบกลุ่มให้กับพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายให้สวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับผู้ประกอบการรายอื่น	1.73	1.82	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นด้วยกับการซื้อสัญญาประกันภัยแบบกลุ่มให้กับพนักงานมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับผู้ประกอบการรายอื่น
ธนาคารพาณิชย์	บริษัทซื้อวัตถุดิบ บริษัทซื้อน้ำมันเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับผู้ประกอบการรายอื่น เจ้าหน้าที่การค้า	15.83	15.23	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นด้วยกับการดัดแปลงวัตถุดิบจากบริษัทน้ำมันเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบจากบริษัทอื่น

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีในปีที่ผ่านมา ตามที่ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท



### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2566 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 รายการ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต และการทำประกันชีวิตให้แก่พนักงานซึ่งเป็นสวัสดิการที่บริษัทให้แก่พนักงาน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เป็นรายการค้าปกติ การกำหนดราคาสามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

### 9.2.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงร่วมในการพิจารณาด้วย โดยการพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ปัจจุบันบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

### 9.2.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

#### นโยบาย

หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อ และขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น การทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
2. รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการ





ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต จะคงเหลือเพียงรายการค้าปกติและรายการสนับสนุนการประกอบธุรกิจตามปกติ ซึ่งได้แก่

1. การซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันพืชจากธนาคารน้ำมันพืช
2. การทำสัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่มให้กับพนักงาน ซึ่งทำกับกิตยประกันชีวิต

สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น





EXOTIC

# ส่วนที่ 3

งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน เพื่อกำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดย คุณนาฏศรินทร์ วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายบรรพต หงษ์ทอง  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 7 ของงบการเงินของบริษัท	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สินค้าคงเหลือจะแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างไรจะต่ำกว่า</p> <p>วัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทคือ น้ำตาลทรายและพริกโดยราคาของวัตถุดิบนั้นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานภายในตลาดและปริมาณผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล ดังนั้นจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายของสินค้าบางส่วนที่ถูกกำหนดราคาขายเป็นเงินตราต่างประเทศ</p> <p>จากความผันผวนดังกล่าว จึงอาจทำให้มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ถูกบันทึกบัญชีในราคาทุนอาจมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเพื่อทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</li><li>• ทำความเข้าใจ ประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมที่สำคัญของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือ วิธีการตีราคาสินค้าคงเหลือและการปรับปรุงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</li><li>• เปรียบเทียบมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปีกับรายงานราคาขายที่ได้หักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขายและสุ่มเลือกตัวอย่างเอกสารการขายภายหลังวันสิ้นปีหรือเอกสารการขายล่าสุด โดยเปรียบเทียบกับราคาขายในรายงานราคาขาย เพื่อพิจารณาว่าสินค้าคงเหลือจะขายได้ในราคาต่ำกว่า ราคาทุนหรือไม่</li><li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือของบริษัทตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li></ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้เจ้าพนักงานภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปี หากเจ้าพนักงานสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศ จาก  
แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบ  
บัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่า  
การปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้  
เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่าง  
สมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบ  
การเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพ  
ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการ  
ทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐาน  
การสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ  
ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ  
เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตาม  
ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ  
สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผย  
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบ  
บัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมี  
นัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ  
ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือ  
ถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการ  
สอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจ  
เป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและ  
เหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นาฏศสิน วัฒนไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10767

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน



		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2566	2565
(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	850,965,739	234,072,012
ลูกหนี้การค้า	6	181,265,349	58,033,306
ลูกหนี้อื่น		108,465,511	42,496,040
สินค้าคงเหลือ	7	150,059,404	113,429,323
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	60,496,027	251,517,763
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,226,627	2,751,272
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,353,478,657	702,299,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	43,987,500	43,987,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	766,648,996	780,718,381
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	39,106,574	36,656,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		542,676	1,161,528
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	10,388,910	2,343,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,081,898	2,467,240
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		863,756,554	867,334,891
รวมสินทรัพย์		2,217,235,211	1,569,634,607





บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
		(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	287,305,855	168,036,610
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	16	39,310,489	14,083,363
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	11,807,862	7,219,391
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 12	8,747,277	8,354,842
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		27,791,845	4,381,037
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,306,907	563,032
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>376,270,235</b>	<b>222,638,275</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	-	3,223,080
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12	31,323,951	9,551,763
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		4,412,775	4,162,916
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอนพื้นที่เช่า		1,555,000	1,555,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>37,291,726</b>	<b>108,492,759</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>413,561,961</b>	<b>331,131,034</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน



		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565
		(บาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	13		
ทุนจดทะเบียน		214,132,188	214,132,188
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		213,406,163	212,803,688
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13	409,436,640	388,957,841
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	13, 14	14,197,475	12,972,926
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	15	21,413,219	21,413,219
ยังไม่ได้จัดสรร		1,145,219,753	602,355,899
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,803,673,250</b>	<b>1,238,503,573</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,217,235,211</b>	<b>1,569,634,607</b>

บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565
		(บาท)	
รายได้			
รายได้จากการขาย	16	2,521,093,820	1,454,663,061
รายได้อื่น		12,759,161	25,708,629
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,533,852,981</b>	<b>1,480,371,690</b>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	7	1,342,349,770	853,116,621
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		129,573,143	80,695,354
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		216,549,705	178,690,146
ผลขาดทุนอื่น		33,962,472	12,052,608
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	17	<b>1,722,435,090</b>	<b>1,124,554,729</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>811,417,891</b>	<b>355,816,961</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(3,716,690)	(2,084,258)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>807,701,201</b>	<b>353,732,703</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(22,661,265)	(13,575,020)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>785,039,936</b>	<b>340,157,683</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(564,266)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	-	34,692
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>-</b>	<b>(529,574)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>-</b>	<b>(529,574)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>785,039,936</b>	<b>339,628,109</b>
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19	1.84	0.80
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.84	0.80

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (บาท)	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		212,382,188	374,861,736	8,823,670	21,254,000	517,052,613		1,134,374,207
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	13, 14	421,500	14,096,105	(7,773,605)	-	-		6,744,000
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14	-	-	11,922,861	-	-		11,922,861
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20	-	-	-	-	(254,165,604)		(254,165,604)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		421,500	14,096,105	4,149,256	-	254,165,604		(235,498,743)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	340,157,683		40,157,683
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(529,574)		(529,574)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	39,628,109		39,628,109
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	15	-	-	-	159,219	(159,219)		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		212,803,688	388,957,841	12,972,926	21,413,219	602,355,899		1,238,503,573

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	13, 14	602,475	20,478,799	(11,441,674)	-	-	9,639,600		
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	14	-	-	12,666,223	-	-	12,666,223		
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20	-	-	-	-	(242,176,082)	(242,176,082)		
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		602,475	20,478,799	1,224,549	-	(242,176,082)	(219,870,259)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	-	785,039,936	785,039,936		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		213,406,163	409,436,640	14,197,475	21,413,219	1,145,219,753	1,803,673,250		





## บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด



		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2566	2565
		(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี		785,039,936	340,157,683
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		22,661,265	13,575,020
ต้นทุนทางการเงิน		3,716,690	2,084,258
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	59,558,158	57,349,735
ค่าตัดจำหน่าย		566,255	2,411,432
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		1,666,218	(53,689)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ทางการเงิน	8	32,646,535	6,788,721
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	-	(2,887,049)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7	2,094,274	1,955,605
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(541,987)	5,216,119
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		71,596	3,370,857
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		2	(8,218)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		756,760	413,257
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14	12,666,223	11,922,861
ดอกเบี้ยรับ		(639,026)	(107,003)
เงินปันผลรับ		(8,117,179)	(7,758,010)
		912,145,720	434,431,579
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า		(125,143,031)	47,155,716
ลูกหนี้อื่น		(66,633,031)	(21,618,150)
สินค้าคงเหลือ		(38,724,355)	21,103,579
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		524,646	832,045
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		48,900	(78,399)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		121,121,927	(81,289)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		25,227,126	(145,910)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		743,875	253,948
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(506,900)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>828,804,877</b>	<b>481,853,119</b>



## บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2566	2565
		(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(7,295,522)	(17,535,150)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>821,509,355</b>	<b>464,317,969</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	8	(524,000,000)	(181,954,547)
เงินสดรับจากการครบกำหนดของหน่วยลงทุน	8	-	32,298,890
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	8	677,451,176	245,981,021
เงินสดรับจากการครบกำหนดของสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8	4,924,025	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		2,746,768	308,502
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(37,867,697)	(304,956,938)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(19,000)	(127,346)
ดอกเบี้ยรับ		639,026	107,003
เงินปันผลรับ		8,117,179	7,758,010
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>131,991,477</b>	<b>(200,585,405)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	14	9,639,600	6,744,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	-	104,737,500
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	(88,634,609)	(4,540,243)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สั้นตามสัญญาเช่า	11	(11,708,550)	(11,279,880)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20	(242,176,082)	(254,165,604)
ดอกเบี้ยจ่าย		(3,727,464)	(2,073,484)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(336,607,105)</b>	<b>(160,577,711)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>616,893,727</b>	<b>103,154,853</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		234,072,012	130,917,159
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	5	<b>850,965,739</b>	<b>234,072,012</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		175,355	1,772,495



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
13	ทุนเรือนหุ้น
14	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้น
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
24	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อเดือนสิงหาคม 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 130 -132 อาคารสินธรรทวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา : เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขา : เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

สำนักงานสาขา : เลขที่ 119/1 หมู่ 6 ตำบลท้ายยายเชียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มครอบครัวจันทริช ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 59.94

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายซอสปรุงรส น้ำจิ้มปรุงรส เครื่องปรุงแกง เครื่องกระป๋อง รวมถึงผลิตภัณฑ์จากพืชผักผลไม้

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ข) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ข.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง))) รับรู้รายการ เมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนติดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกวันแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



## บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยแท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (v.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (v.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(v.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(v.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

**(ง) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาเจาะจง ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านี้



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่า ที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคา

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อ บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชัยส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อม บำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและ ติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ถึง 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

**(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

โปรแกรมคอมพิวเตอร์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่าย ภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากโปรแกรมคอมพิวเตอร์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คือ 5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ณ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิมและรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่  
มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่  
ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย  
แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับใน  
อนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาด  
ปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระ  
จากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สินทรัพย์นั้น  
เกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการ  
ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชี  
ของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึก  
ขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

การผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน  
ในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

การผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคต  
ที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสด  
เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละ  
หน่วยที่ประมาณการไว้



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการระงับตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือการระงับโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการระงับนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(๗) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่าธุรกรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่า

เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าธุรกรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่าธุรกรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าธุรกรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่าธุรกรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดการขาย

ส่วนลดการขายจะรับรู้โดยการหักจากยอดขายตามจำนวนที่คาดว่าจะให้จนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เกี่ยวข้องแต่ละราย ส่วนลดการขายจะถูกรับรู้ตลอดทั้งปีตามประมาณการของยอดขายซึ่งเป็นไปตามความสามารถของลูกค้าตามเงื่อนไขในสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นการผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ภาวะเสี่ยงถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญภาวะเสี่ยงถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท กิ๊พยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืช จำกัด	ไทย	เกี่ยวข้องกับกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566 2565  
(พันบาท)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	15,234	15,828
ค่าเบี้ยประกันชีวิตแบบกลุ่ม	1,815	1,731

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	30,331	26,316

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
		(พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,303	2,736
----------------------------	-------	-------

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่ม

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการประกันชีวิตแบบกลุ่มจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว จะให้บริการทางด้านการประกันชีวิตแบบกลุ่มแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเบี้ยประกันเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุใน สัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

2566 2565  
(พันบาท)

เงินสดในมือ	285	240
เงินฝากธนาคาร	850,672	233,823
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	9	9
<b>รวม</b>	<b>850,966</b>	<b>234,072</b>

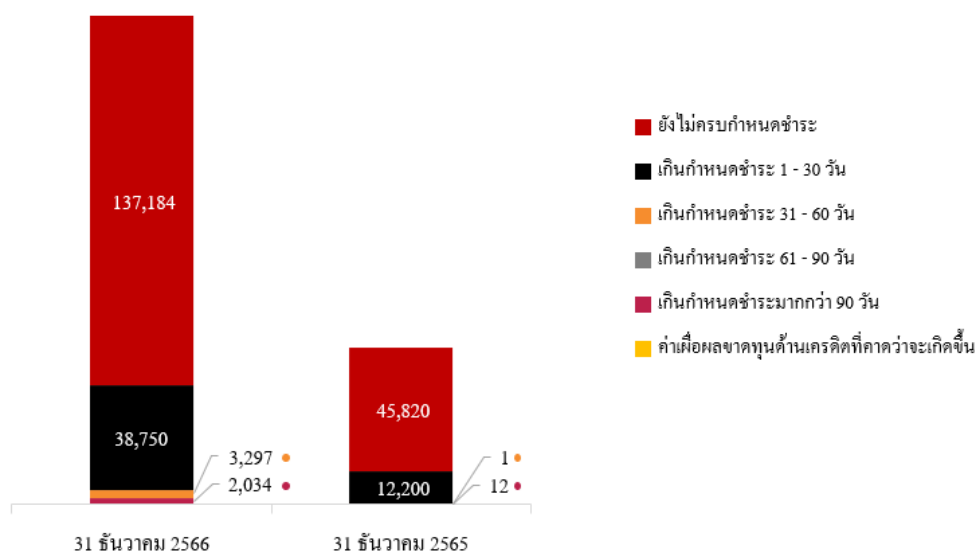


บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

6 ลูกหนี้การค้า

รายงานอายุลูกหนี้การค้า

หน่วย: พันบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2566 2565

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า

181,265 58,033

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- -

สุทธิ

181,265 58,033

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

2566 2565

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม

- (2,887)

กลับรายการ

- 2,887

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- -

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21 (v.1)

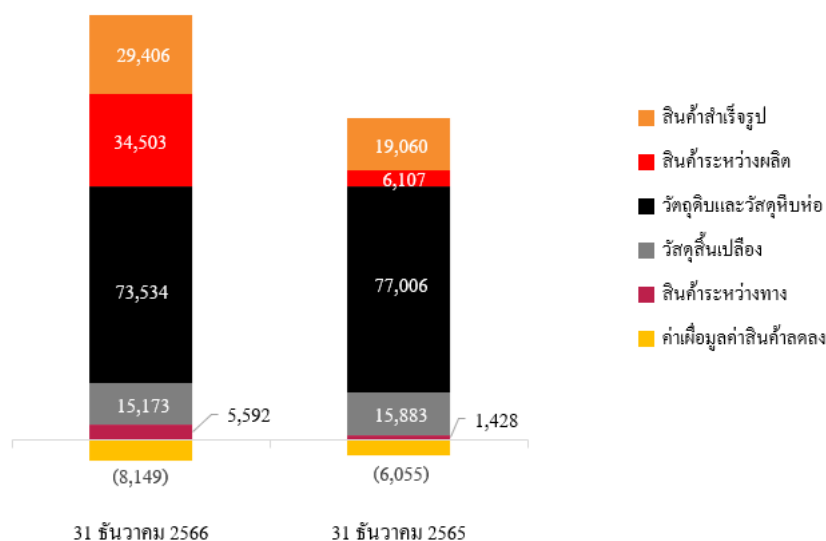


บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ

หน่วย: พันบาท



	2566	2565
	(พันบาท)	
สินค้ำคงเหลือ	158,208	119,484
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(8,149)	(6,055)
สุทธิ	150,059	113,429
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	1,340,256	851,161
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	2,094	1,956
สุทธิ	1,342,350	853,117





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

8 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	ณ วันที่ 1 มกราคม	ชื่อ	ขาย / ครบกำหนด (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
<b>2566</b>					
หน่วยลงทุน	246,246	524,000	(677,451)	(33,615)	59,180
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	5,272	-	(4,924)	968	1,316
<b>รวม</b>	<b>251,518</b>	<b>524,000</b>	<b>(682,375)</b>	<b>(32,647)</b>	<b>60,496</b>
<b>2565</b>					
หน่วยลงทุน	354,624	181,955	(278,280)	(12,053)	246,246
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	8	-	-	5,264	5,272
<b>รวม</b>	<b>354,632</b>	<b>181,955</b>	<b>(278,280)</b>	<b>(6,789)</b>	<b>251,518</b>

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่บริษัทถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 46.92 ล้านบาท (2565: 46.92 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	49,077	278,350	434,470	31,858	858,190
เพิ่มขึ้น	232,600	280	2,788	4,368	304,602
โอน	-	41,137	18,760	3,529	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	9,736
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(24)	(47,820)	(12,450)	(63,453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ					
1 มกราคม 2566	281,677	319,743	408,198	27,305	1,109,075
เพิ่มขึ้น	-	119	3,123	2,530	36,271
โอน	-	5,799	24,560	619	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(4,108)	(329)	(10,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	281,677	325,661	431,773	30,125	1,134,806



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



**ค่าเสื่อมราคาสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	80,117	195,581	24,599	31,267	-	331,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,555	28,353	2,819	3,815	-	45,542
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	7,928	-	7,928
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(6)	(42,648)	(12,167)	(1,856)	-	(56,677)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2566</b>	-	<b>90,666</b>	<b>181,286</b>	<b>15,251</b>	<b>41,154</b>	<b>-</b>	<b>328,357</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,537	28,455	3,756	3,387	-	48,135
โอน	-	1,036	(1,199)	163	-	-	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,913)	(319)	(6,103)	-	(8,335)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	-	<b>104,239</b>	<b>206,629</b>	<b>18,851</b>	<b>38,438</b>	<b>-</b>	<b>368,157</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

281,677	229,077	226,912	12,054	4,554	26,444	780,718
---------	---------	---------	--------	-------	--------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

281,677	221,422	225,144	11,274	1,715	25,417	766,649
---------	---------	---------	--------	-------	--------	---------

การคำนวณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดิน และอาคารสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 482.23 ล้านบาท (2565: 453.07 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพย์  
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 12)





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



11 สัญญาเช่า

**สินทรัพย์สิทธิการใช้**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	2566	2565
	(พันบาท)	
สิทธิการใช้ที่ดิน	20,495	21,278
อาคาร	6,411	10,441
ยานพาหนะ	12,201	4,937
<b>รวม</b>	<b>39,107</b>	<b>36,656</b>

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 13.87 ล้านบาท (2565: 8.12 ล้านบาท)

บริษัทเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเพื่อก่อสร้างโรงงานเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาอีก 20 ปี ค่าเช่ากำหนดเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้บริษัทเช่าที่ดิน สำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะหลายสัญญาเป็นระยะเวลา 2 ปี ถึง 5 ปี ค่าเช่ากำหนดเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

**สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า**

บริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายใน 6 เดือนก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะกระทบต่อการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	2566	2565
	(พันบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- สิทธิการใช้ที่ดิน	783	1,067
- อาคาร	7,272	7,235
- ยานพาหนะ	3,368	3,506
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,712	1,514
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,318	382
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	331	231

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของบริษัทมีจำนวน 13.42 ล้านบาท (2565: 12.79 ล้านบาท)



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

12 หนี้สินที่มีการดอกรเบื้อ

	2566			2565		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	11,808	-	11,808	100,442	-	100,442
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,033	18,038	40,071	22,166	15,741	37,907
<b>รวมหนี้สินที่มีการดอกรเบื้อ</b>	<b>33,841</b>	<b>18,038</b>	<b>51,879</b>	<b>122,608</b>	<b>15,741</b>	<b>138,349</b>

ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 184 ล้านบาท และมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 105 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปีและกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนรวมไปถึงมีกำหนดเงื่อนไขที่บริษัทต้องปฏิบัติตามดังรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2572 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในอนาคตของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นแล้วจำนวน 88.63 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 175.40 ล้านบาท (2565: 165.63 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้างทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินกู้ยืมระยะยาวจาก		
	สถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)		
<b>2566</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม	100,442	37,907	138,349
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด			
จากการจัดหาเงิน	(88,634)	(11,709)	(100,343)
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
สัญญาเช่า	-	13,873	13,873
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>11,808</b>	<b>40,071</b>	<b>51,879</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	รวม
<b>2565</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	41,618	41,618
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด			
จากการจัดหาเงิน	100,442	(11,280)	89,162
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
สัญญาเช่า	-	8,123	8,123
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด	-	(554)	(554)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>100,442</b>	<b>37,907</b>	<b>138,349</b>

13 กุณเรื้อนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2566		2565	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.5	428,264	214,132	428,264	214,132
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>0.5</b>	<b>428,264</b>	<b>214,132</b>	<b>428,264</b>	<b>214,132</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.5	425,607	212,804	424,764	212,382
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	0.5	1,205	602	843	422
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>0.5</b>	<b>426,812</b>	<b>213,406</b>	<b>425,607</b>	<b>212,804</b>

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### *การออกหุ้นสามัญ*

ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 602,475 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อรองรับการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,204,950 หุ้น เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นของโครงการสิทธิซื้อหุ้นจากปี 2564 ที่ให้แก่พนักงานของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 14)

### *ส่วนเกินมูลค่าหุ้น*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### *ส่วนเกินทุนจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์*

ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น คือ มูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นของพนักงาน ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องพร้อม ๆ ไปด้วยกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## **14 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1.75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3.5 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท ทั้งนี้ การออกหุ้นดังกล่าว เพื่อรองรับการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน ในราคาใช้สิทธิ 8 บาท ต่อหุ้น โดยวันที่ให้สิทธิ คือวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้สำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาการใช้สิทธิไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่มีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังนั้นบริษัทจึงต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่พนักงานดังกล่าว ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมๆ ไปด้วยกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลอง American-Option-Trinomial-Tree และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 3 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาท)
1	วันทำการสุดท้ายของสถาบันการเงินใน วันที่ 30 มิถุนายน 2565	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวน สิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด	8
2	วันทำการสุดท้ายของสถาบันการเงินใน วันที่ 30 มิถุนายน 2566	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของจำนวน สิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด (โดยนับรวมถึงการใช้สิทธิครั้งแรก)	8
3	ไม่เกินวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญ แสดงสิทธิในปี 2567	สิทธิคงเหลือ	8

	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	
	2566	2565
	(พันหน่วย)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	3,500	3,500
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม	2,559	2,983
เพิ่มใบสำคัญแสดงสิทธิ	229	588
ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ	(165)	(169)
ใช้สิทธิครั้งที่ 1	-	(843)
ใช้สิทธิครั้งที่ 2	(1,205)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,418	2,559

ค่าใช้จ่ายพนักงานจากการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้ในงบ  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และบันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากรายการจ่ายโดย  
ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” เป็นจำนวนเงินรวม 12.67 ล้านบาท (2565: 11.92 ล้านบาท)

ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,204,950 หน่วย ได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญ 1,204,950 หุ้น  
โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท บริษัทได้รับชำระเงินสดค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2566 เป็นจำนวนเงิน  
9.64 ล้านบาท



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 6 กรกฎาคม 2565 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 843,000 หน่วย ได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญ 843,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 เป็นจำนวนเงิน 6.74 ล้านบาท

#### 15 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำหน่ายได้

(ก) ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทดำเนินการใน 2 ส่วนงานธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของบริษัทที่มีสินค้าที่แตกต่างกัน คือ ธุรกิจขอสรุปรองและน้ำจิ้มต่าง ๆ และธุรกิจเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2566 หรือ 2565 ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทมีการสอบทานรายงานการจัดการอย่างน้อยทุกไตรมาส

	กลุ่มผลิตภัณฑ์ขอสรุปรอง และน้ำจิ้มต่าง ๆ		กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและ เครื่องประกอบอาหาร		อื่น ๆ		รวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
(พันบาท)							
การจำหน่ายรายได้							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,205,188	1,288,774	219,244	79,752	96,662	86,137	1,454,663
รวมรายได้	2,205,188	1,288,774	219,244	79,752	96,662	86,137	1,454,663

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(v) ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจการจำหน่ายทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ โดยฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับ การดำเนินงานของบริษัทจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	ยุโรป		อเมริกา		รวมส่วนงานที่รายงาน		อื่น ๆ		รวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566 2565
<i>(พันบาท)</i>									
<b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>									
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,608,380	1,164,840	576,961	70,681	2,185,341	1,235,521	335,753	219,142	2,521,094 1,454,663
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,608,380</b>	<b>1,164,840</b>	<b>576,961</b>	<b>70,681</b>	<b>2,185,341</b>	<b>1,235,521</b>	<b>335,753</b>	<b>219,142</b>	<b>2,521,094 1,454,663</b>
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	761,039	483,680	257,887	27,519	1,018,926	511,199	159,818	90,348	1,178,744 601,547
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม									2,217,235 1,569,635
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม									413,562 331,131

รายได้ทั้งหมดของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง



บริษัท เอ็คโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



(ค) ลูกค้ายายใหญ่

รายได้จากลูกค้ายายใหญ่ 2 รายตามส่วนงานภูมิศาสตร์จากประเทศในแถบยุโรปของ บริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเงินประมาณ 940.20 ล้านบาท (2565: ลูกค้ายายใหญ่ 2 รายจำนวนเงินประมาณ 661.25 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

(ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจ ซอสปรุงรส น้ำจิ้มปรุงรส และเครื่องปรุงแกง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

(จ) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

เงินมัดจำรับค่าสินค้า

2566

2565

(พันบาท)

39,310

14,083

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 12.75 ล้านบาท ถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2566

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	2566	2565
	(พันบาท)	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	1,063,840	612,334
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	250,879	200,536
ค่าส่งเสริมการขาย	62,082	35,562
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,124	59,761
ค่าสาธารณูปโภค	46,535	34,379
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	45,315	41,739
ค่าบริการ	39,292	29,837
ค่าขนส่งออก	24,947	16,426
ค่านายหน้า	14,678	5,492
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	11,941	6,800
อื่น ๆ	102,802	81,689
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ</b>		
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,722,435</b>	<b>1,124,555</b>

18 ภาษีเงินได้

<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	2566	2565
	(พันบาท)	
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		
สำหรับงวดปัจจุบัน	31,426	14,987
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(720)	119
	30,706	15,106
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(8,045)	(1,531)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>22,661</b>	<b>13,575</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การระบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		807,701		353,733
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	161,540	20.00	70,747
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - กิจกรรมที่ได้รับ				
การส่งเสริมการลงทุน		(137,417)		(58,929)
ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่สามารถหักได้เพิ่ม		(771)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		29		1,638
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(720)		119
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>2.81</b>	<b>22,661</b>	<b>3.84</b>	<b>13,575</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
รวม	10,389	2,345	-	(1)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(1)	-	1
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>10,389</b>	<b>2,344</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		

2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินค้าคงเหลือ	877	(617)	-	260
หนี้สินตามสัญญาเช่า	179	28	-	207
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	695	8,802	-	9,497
อื่น ๆ	594	(169)	-	425
<b>รวม</b>	<b>2,345</b>	<b>8,044</b>	<b>-</b>	<b>10,389</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>2566</b>				
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อื่น ๆ	(1)	1	-	-
<b>รวม</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>2,344</b>	<b>8,045</b>	<b>-</b>	<b>10,389</b>
<b>2565</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	577	(577)	-	-
สินค้าคงเหลือ	374	503	-	877
เงินมัดจำ	285	(285)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	259	(80)	-	179
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	695	-	695
อื่น ๆ	327	232	35	594
<b>รวม</b>	<b>1,822</b>	<b>488</b>	<b>35</b>	<b>2,345</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,042)	1,042	-	-
อื่น ๆ	(2)	1	-	(1)
<b>รวม</b>	<b>(1,044)</b>	<b>1,043</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>778</b>	<b>1,531</b>	<b>35</b>	<b>2,344</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

19 กำไรต่อหุ้น

	2566	2565
	(พันบาท)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	785,040	340,158
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	785,040	340,158
	2566	2565
	(พันหุ้น)	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	425,607	424,764
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	591	413
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	426,198	425,177
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	359	82
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	426,557	425,259
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.84	0.80
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	1.84	0.80

20 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี 2565	24 เมษายน 2566	10 พฤษภาคม 2566	0.398	169.40
หัก เงินปันผลระหว่างกาล 2565	15 สิงหาคม 2565	12 กันยายน 2565	(0.188)	(80.02)
เงินปันผลระหว่างกาล 2566	15 สิงหาคม 2566	14 กันยายน 2566	0.358	152.80
รวม			0.568	242.18
<b>2565</b>				
เงินปันผลประจำปี 2564	25 เมษายน 2565	12 พฤษภาคม 2565	0.850	361.05
หัก เงินปันผลระหว่างกาล 2564	25 เมษายน 2564	12 พฤษภาคม 2564	(0.440)	(186.90)
เงินปันผลระหว่างกาล 2565	15 สิงหาคม 2565	12 กันยายน 2565	0.188	80.02
รวม			0.598	254.17



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(พันบาท)			
<b>2566</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	59,180	-	59,180	-	59,180
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	1,316	-	1,316	-	1,316
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>60,496</b>				
<b>2565</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	246,246	-	246,246	-	246,246
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	5,272	-	5,272	-	5,272
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>251,518</b>				



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมใน  
งบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	อ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

(v) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหาร ความเสี่ยง  
ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและ  
ติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยงจะรายงานการ  
ดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับ  
 ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความ  
เสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของ  
บริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการ  
ฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยง  
และทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(v.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

(v.1.1) ลูกค้าการค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 60 วัน (2565 : 60 วัน) และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าแต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าการค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(v.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงาน โดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่ เพื่อประกอบในการพิจารณาบริษัทมีการทบทวนการเปลี่ยนแปลงราคาของอนุพันธ์ด้านเครดิต หากสามารถหาได้ ประกอบกับข่าวที่มีการเผยแพร่และข้อมูลการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลของลูกหนี้

(v.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(v.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้นำแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)		
2566					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	287,306	287,306	-	-	287,306
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	39,310	39,310	-	-	39,310
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	11,808	11,924	-	-	11,924
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,071	10,334	15,430	28,950	54,714
	378,495	348,874	15,430	28,950	393,254





บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า ตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี		
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2565					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ใช่อุปพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและ					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	168,036	168,036	-	-	168,036
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,083	14,083	-	-	14,083
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	100,442	30,600	76,923	-	107,523
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,907	9,637	12,585	30,238	52,460
	320,468	222,356	89,508	30,238	342,102

(v.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(v.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



**ความเสี่ยงจาก**

**เงินตราต่างประเทศ**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

**2566**

	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์ (พันบาท)	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน	61,147	17,470	-	78,617
หนี้สินทางการเงิน	(13,394)	-	(2,364)	(15,758)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>47,753</b>	<b>17,470</b>	<b>(2,364)</b>	<b>62,859</b>
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(52,215)	(18,795)	-	(71,010)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(4,462)</b>	<b>(1,325)</b>	<b>(2,364)</b>	<b>(8,151)</b>

**2565**

สินทรัพย์ทางการเงิน	5,368	6,078	-	11,446
หนี้สินทางการเงิน	(5,438)	(724)	-	(6,162)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(70)</b>	<b>5,354</b>	<b>-</b>	<b>5,284</b>
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(68,869)	-	-	(68,869)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(68,939)</b>	<b>5,354</b>	<b>-</b>	<b>(63,585)</b>

(v.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

## 22 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

23 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	2566	2565
	(พันบาท)	
<b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	27,136	12,674
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,443	2,027
<b>รวม</b>	<b>29,579</b>	<b>14,701</b>
<b>การผูกพันอื่น ๆ</b>		
การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	1,263	609
การผูกพันตามสัญญาการมีสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์	9,060	20,671
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	83,377	33,497
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	3,600	3,374
<b>รวม</b>	<b>97,300</b>	<b>58,151</b>

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

**สัญญาซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่**

บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่ หลายฉบับกับทั้งบุคคลและกับบริษัทในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่ ตามปริมาณที่บริษัทกำหนดในแต่ละครั้งและตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาหลายฉบับดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันทำสัญญาและสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดสัญญาตามข้อตกลงของแต่ละฝ่าย

**สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า**

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท ภายในเขตประเทศที่กำหนดไว้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะขายสินค้าให้แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าตามราคาที่บริษัทกำหนด สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นสัญญาและต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นเวลา 1 ปีตามเงื่อนไขและข้อตกลงสัญญาเดิม หากไม่มีฝ่ายใดแจ้งการขอเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งให้ทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา



บริษัท เอ็คโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



*สัญญาแต่งตั้งตัวแทน*

บริษัทมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทนกับบริษัทในต่างประเทศต่าง ๆ หลายแห่ง ให้เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อและประสานงานรวมถึงแผนการโฆษณาและส่งเสริมการขาย และการให้บริการสนับสนุนต่าง ๆ แก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อรักษาระดับการสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมและเพิ่มโอกาสในการเพิ่มยอดขายให้กับทางบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่กำหนดในสัญญา สัญญาหลายฉบับเหล่านี้มีผลบังคับใช้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นเวลา 1 ปีตามเงื่อนไขและข้อตกลงสัญญาเดิม และสามารถบอกเลิกสัญญาตามข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายหรือโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ด้วยการแจ้งการขอยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร แก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ถึง 3 เดือน

*สัญญาการจัดหาไอน้ำ*

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดหาไอน้ำกับบริษัทในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าจัดหาไอน้ำในอัตราและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 15 ปีนับจากวันที่เริ่มต้นสัญญาและจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 มกราคม 2567 สัญญาฉบับนี้สามารถบอกเลิกสัญญาตามข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายหรือโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ด้วยการแจ้งการขอยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน

**24 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.888 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 379.01 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.358 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 152.80 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.53 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 226.21 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2567 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



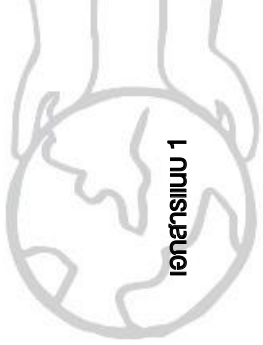
# ເອກສາ ແນບ

THERE  
IS NO  
ELEVATOR  
TO SUCCESS

YOU  
HAVE TO  
TAKE

©WINNER

THE STAIRS



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการของ บริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายบรรพต หงษ์ทอง - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	76	- ปริญญาโท M.A. (ECONOMIC DEVELOPMENT) NORTHEASTERN UNIVERSITY - ปริญญาตรี B.A. (ECONOMICS) NORTHEASTERN UNIVERSITY - การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บจ.มูลา-เอกซ์ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)	ติดตามกองงานสินเชื่อที่กำหนดชำระและการผลิตชำระสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.สุพพรอุตสาหกรรมน้ำมัน ปาล์ม	ธุรกิจโรงสกัดน้ำมันปาล์ม
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ก๊วยประกับชีวิต	ประกันชีวิต
					2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก.รุ่งชัย เกรดดัง	การขายส่งผลิตภัณฑ์ อาหารอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น
					2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก.เจริญฤกษ์ เอ็นเตอร์ไพรส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ.ยูนิคอร์น	อาหาร
					2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ.เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย	การผลิตและการส่งไฟฟ้า
					2559 - 2563	ที่ปรึกษา	บจก.พีอาร์ก ซุปเปอร์สโตร์	การขายส่งผลิตภัณฑ์ อาหารอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	74	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และ บริหารธุรกิจ University of Wisconsin, USA - การอบรมหลักสูตร Director Certification Program / Audit Committee Program / Advanced Audit Committee Program / Board that Make a Difference / Strategic Board Masterclass	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์	โรงพยาบาล
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์	บริการการเงิน
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พรีเมียร์ ไบรด์เคอร์เรจ จำกัด	ขายหน้าประทุน
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บล.ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	หลักทรัพย์
3. นายประจักษ์ ประจักษ์นิก - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	77	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาบัตรการป้องกัน ราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร - การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Financial Statements for Directors	ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และบริหารความ เสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายธนัทฤศ เตชะรัตนไกร - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	63	- ปริญญาโท การบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - การอบรมหลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ และบริหารความ เสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2548 - 2561	กรรมการ	บริษัท ซีเอ็มเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค้าปลีก
5. นายสุชาติ ปิไลคม - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	62	- เติบโตบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งบัณฑิตบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program / Financial Statements for Directors	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายศราวุธ เบญจกุล - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560)	75	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Advanced Audit Committee Program	-ไม่-	-ไม่-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และบริหารความ เสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจ.พีมาลัก ซูเปอร์สโตร์	อาหารเชิงคุณภาพสูง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ.ทิพย์ประทีปชีวิต	ประกันชีวิต
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธาน กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
7. นายวัฒนา จันทิช - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	75	ปริญญาตรี Bachelor of Commerce University of New Castle Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	32.75 (ตนเอง 8.34% / คู่สมรส 24.42%)	สามี คุณสร้อยเพชร จันทิช และบิดา คุณจิตติพร กับ คุณวาสนา จันทิช	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธาน กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายจิตติพร จันทิร - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	49	- มีเรียนศึกษาต่อปลาย International School Bangkok - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	10.30 (ตนเอง 10.18% / คู่สมรส 0.12%)	บุตรชายคุณวัฒนา กับคุณสร้อยเพชร จันทิร และพี่ชาย คุณวาสนา จันทิร	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สฟิ่วอิงเกอร์	สถานเสริมความงาม
10. นางสาววาสนา จันทิร - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	44	- ปริญญาโท MBA. Entrepreneurship Management, Babson College, USA - ปริญญาตรี BBA Marketing มหาวิทยาลัยอีสต์แบ็งก์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Financial Statements for Directors / Owner/President Management Program, Harvard Business School, USA	14.54 (ตนเอง 14.25% / คู่สมรส 0.30%)	บุตรสาวคุณวัฒนา กับคุณสร้อยเพชร จันทิร และน้องสาว คุณจิตติพร จันทิร	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุงอาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นางสาววาสนา สร้อยพลาชัย - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานทั่วไป (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	44	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร	0.00	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการสายงาน ทั่วไป	บมจ. เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุงอาหาร และอื่นๆ
12. นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานบัญชีและ การเงิน - เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	43	- ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program / Effective Minute Taking	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	บมจ. เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13. นางเพ็ญจันทร์ ยิ้มชัย - ผู้จัดการโรงงานแหลมฉบัง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564)	48	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิร เวชศาสตร์สุราษฎร์ธานี	0.01	-ไม่มี-	2559- ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน แหลมฉบัง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
14. นายปิยชนันต์ สันสนีย์ - ผู้จัดการโรงงานอมตะ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564)	50	- ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการความรู้ (Knowledge Management) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง (B Eng. (Electrical)) มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.00	-ไม่มี-	2559- ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน อมตะ	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



**EXOTIC FOOD PCL.**

Sindhorn Building, Town 2, 9th Fl.  
130-132 Wireless Rd., Bkk. 10330 Thailand

☎+66 2650 7779

[www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)

