



# ร่วมสร้าง สังคมแห่งโอกาส เพื่อชีวิตที่ดีกว่า



รายงานประจำปี 2566  
บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

# เป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมการกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อมอบสิ่งที่มีคุณค่าคืนสังคม ตลอดจนก่อตั้งโครงการเพื่อสังคม เพื่อถ่ายทอดและสร้างรากฐานคุณค่าชีวิตที่ดีสู่สาธารณชน ภายใต้ปรัชญา “สร้างคุณค่าชีวิต” โดยยึดหลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือสิทธิมากที่สุด และจะพัฒนาระบบบริหารองค์กรของเราอย่างไม่หยุดนิ่ง โดยใช้องค์ความรู้เข้ามาวางรากฐานการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตให้เติบโตอย่างยั่งยืน

โดยบริษัทฯ ยังคงเป้าหมายสำหรับ 3 - 5 ปี ด้วยการเติบโตของรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน ซึ่งการเติบโตนี้มาจากฐานธุรกิจเดิมของบริษัทฯ การออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ สู่ตลาด และการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อให้เป็นบริษัทระดับโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ โดยเน้นการพัฒนาสินค้าที่คุ้มค่าและมีคุณค่าต่อผู้บริโภค รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย มีความโดดเด่นออกสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นตัวเลือกใหม่ ๆ ให้แก่ผู้บริโภค พร้อมทั้งวางกลยุทธ์การดำเนินการอย่างรัดกุม ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากร และสร้างกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ยกย่องคุณภาพองค์กรให้ก้าวสู่ความสำเร็จ ด้วยการผลักดันโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ (เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม) เพื่อมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่ใส่ใจด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับโลก ตามเกณฑ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล อาทิ S&P GRI DJSI เป็นต้น

## พันธกิจ



1. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ สร้างสรรค์ และมีความรับผิดชอบ



4. ใช้เทคโนโลยีในการผลิต บริหารจัดการ พัฒนาและสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน



2. มีระบบงานที่กระชับ รัดกุม มีมาตรฐานสากล



5. ผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน และได้รับความนิยมทั่วโลก



3. มีการบริหารงานที่มีเป้าหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีโครงสร้างการบริหารที่เหมาะสม มีแนวทางโครงการที่ไปสู่เป้าหมาย



6. เป็นแบรนด์ที่มีคุณค่า กั้นสมัย และประสบความสำเร็จในระดับโลก



7. มีภาพลักษณ์เป็นองค์กรระดับโลก ที่ทันสมัย มีธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม



วิสัยทัศน์  
สินค้าระดับโลก  
แบรนด์ระดับโลก



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	10
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	64
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	76
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	89

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	100
6. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	101
7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	122
8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	142

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน 162





## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล (เอกสารแนบ)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	248
--	-----

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้ รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัท ต่างประเทศ	249
---	-----

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	267
---	-----

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)	268
---	-----

### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	269
--	-----

### เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	279
--	-----

### เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	279
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	282
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	283
รายงานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	289

## สารจาก ประธานกรรมการ

ด้วยความร่วมมือร่วมใจกันของผู้บริหาร และพนักงานทุกภาคส่วน ช่วยกันผลักดันแผนงานต่าง ๆ อย่างเต็มที่ ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 1,924 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น นอกจากการให้ความสำคัญต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการดำเนินการด้านอื่นและร่วมกับผลักดันกระบวนการบริหารจัดการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนครอบคลุมทุกมิติ ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีชื่ออยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024 นี้ รวมถึงได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน รายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) มาอย่างต่อเนื่อง



ในปี 2566 ที่ผ่านมา แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 จะลดความรุนแรงลงไปอย่างมาก แต่การฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงชะลอตัว ประกอบกับปัญหาสถานการณ์การเมืองในต่างประเทศและสงครามระหว่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยในปี 2566 เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวเพียงร้อยละ 1.9 ลดลงกว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2565 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 2.5 นอกจากนี้ ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) ยังส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความขาดแคลนวัตถุดิบในทุกอุตสาหกรรมทั่วโลก การดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายนอกดังกล่าวจึงมีความท้าทายอย่างมาก แต่ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและกลยุทธ์ที่เหมาะสม บริษัทฯ สามารถทำกำไร 1,924 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นในปี 2566

นอกจากการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนพร้อมกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่เหมาะสม และร่วมกันขับเคลื่อนในประเด็นต่างๆ จนส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่ออยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024 และได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) มาอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จที่สำคัญ สร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและผลิตภัณฑ์ เพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการวางแผนจัดการบรรพจักรด้วยแนวความคิดในการลดและหมุนเวียนบรรพจักร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน ด้วยการสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพ รวมถึงการให้ความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน กับชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงาน และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญแก่คุณภาพชีวิตของชุมชน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬาแก่โรงเรียนในชุมชนต่าง ๆ และบุคคลที่สนใจในกีฬาฟุตบอลทั่วประเทศ ได้แก่ โครงการ Coach-the-Coaches และ 7-a-side Cup และสร้างเสริมอาชีพด้วยโครงการ “บาวแดงช่วยคนไทยสร้างอาชีพ” แจกรถแท็กซี่และรถมอเตอร์ไซด์ เพื่อให้คนไทยมีรายได้และอาชีพเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องการ “ร่วมสร้างสังคมแห่งโอกาส เพื่อชีวิตที่ดีกว่า”

ท้ายนี้ ในนามของประธานกรรมการบริษัทฯ ดิฉันขอขอบคุณทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกันผลักดันการดำเนินธุรกิจให้เติบโตท่ามกลางช่วงเวลาที่มีความท้าทายทางเศรษฐกิจอย่างยิ่ง ดิฉันเชื่อมั่นว่า การร่วมมือของทุกฝ่ายจะร่วมกันผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนต่อไป

นางสาวณัฐชไม ทนอมบุรณ์เจริญ  
ประธานกรรมการ  
บริษัท การบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



# ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

P 10



2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

P 64



3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

P 76



4

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis : MD&A)

P 79



5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

P 89

## คณะกรรมการบริษัท



นางสาวณัฐชไม ทนอมบุรณ์เจริญ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายเสถียร เสถียรธรรมะ  
รองประธานคณะกรรมการบริษัท



นายยืนยง โอภากุล  
กรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท



นางดวงดาว ขนอมบุญเจริญ  
กรรมการบริษัท



นายกมลดิษฐ์ สุมบุรโคจร  
กรรมการบริษัท



นายร่มธรรม เสตียรธรรมะ  
กรรมการบริษัท



นางสาวนีย์ กมลบุตร  
กรรมการบริษัท



นายคณิต แพทย์สมาน  
กรรมการบริษัท



นาย ณ กาฬ เลหาะวิลัย  
กรรมการบริษัท



นางสาวนิตชนก วงษ์สวัสดิ์  
กรรมการบริษัท



พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ขันตี  
กรรมการบริษัท



นายสิญชัย จุลมนต์  
กรรมการบริษัท



นายสุพล นิตไกรพจน์  
กรรมการบริษัท

หมายเหตุ \*ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567

## คณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาวนัยย์ กมลบุตร  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายคณิต แพทย์สมาน  
กรรมการตรวจสอบ



นาย ณ กาฬ เลหาะวิลัย  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร



นายเสถียร เสถียรธรรมะ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ  
กรรมการบริหาร



นางดวงดาว งามอมบุญเจริญ  
กรรมการบริหาร



นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร  
กรรมการบริหาร



นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ  
กรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นางสาวนีย์ กมลบุตร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

2. นายคณิต แพทย์สมาน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นายกมลดิษฐ์ สมุทโรจกร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

7. นายสุพล นิธิไกรพนธ์\*  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. นางสาวนีย์ กมลบุตร  
รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายคณิต แพทย์สมาน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นางดวงดาว ฤทธมบูรณ์เจริญ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ\*  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. นายสุพล นิธิไกรพนธ์\*  
ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2. นายคณิต แพทย์สมาน  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. นาย ณ กาฬ เลหาะวิไลย  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. นางดวงดาว ฤทธมบูรณ์เจริญ  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. นางสาวชลลดา บุญเสริม  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6. นายสัญญาชัย จุลมนต์\*  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ผู้บริหาร

1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ  
กรรมการผู้จัดการ

3. นายยืนยง โอภากุล  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

4. นางดวงดาว ฤทธมบูรณ์เจริญ  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

4. นายกมลดิษฐ์ สมุทโรจกร  
รองกรรมการผู้จัดการ

5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ  
ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ \*ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567



## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2566

ในปี 2566 ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า จากสภาพแวดล้อมด้านการปรับตัวดีขึ้นของระดับอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงมาตรการป้องกันและควบคุมสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่คลี่คลาย ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ประกอบกับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ สนับสนุนให้เครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดขวดภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาวแดงมีรายได้จากการขายปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 2 สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาวแดง" ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศด้วยกลยุทธ์การจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมพื้นที่การค้าสำคัญทั่วประเทศ การวางพื้นฐานการกระจายสินค้าในโครงข่ายผ่านช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional trade) ให้กว้างขวางและครอบคลุมในระดับอำเภอทั่วทั้งประเทศ และการพัฒนาระบบการติดตามข้อมูลงานขายตลอดสายน้ำตั้งแต่ร้านค้าขนาดใหญ่ไปจนถึงผู้บริโภครายย่อย เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ บริหารและพัฒนากิจกรรมส่งเสริมการขายทั้งกับเครือข่ายร้านค้าและผู้บริโภคให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความแตกต่างในด้านผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างจุดขายด้วยวิตามินบี 12 สูงขึ้นเป็น 4 เท่า โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์กระจายสินค้า 10 บาท ช่วยคนไทยลดค่าครองชีพควบคู่กับดำเนินงานสานต่อกิจกรรมการตลาดคาราบาวแดงช่วยคนไทยสร้างอาชีพเป็นปีที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองในประเทศ จำนวน 5,828 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 1 จากการเติบโตของตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศ ตามที่กล่าวข้างต้น

ตลาดส่งออกต่างประเทศในภาพรวมยังคงเผชิญความท้าทายจากมาตรการป้องกันและควบคุมสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 แม้ว่ามีการทยอยผ่อนปรนในหลายประเทศ แต่อุปสงค์ในภาพรวมผลิตภัณฑ์กลุ่มอุปโภคบริโภคได้รับแรงกดดันจากค่าครองชีพที่ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางอัตราเงินเฟ้อและมีผลกระทบในวงกว้าง ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศจำนวน 5,396 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 22 จากรายได้จากการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศ CEMV เป็นหลัก โดยมีสาเหตุมาจากผลกระทบของสภาวะเศรษฐกิจในประเทศกัมพูชาและความไม่แน่นอนในการอนุญาตนำเข้าสินค้าในประเทศเมียนมาอย่างไรก็ตาม กลุ่มประเทศ CEMV มีการฟื้นตัวดีขึ้นโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จากปัจจัยความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ลดลง รวมถึงการที่บริษัทฯ ร่วมวางแผนงานขายและกิจกรรมส่งเสริมการขายกับคู่ค้าให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพการแข่งขันและสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ของช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศดังกล่าว ไม่เพียงสนับสนุนบริษัทฯ ในด้านงานปฏิบัติการส่งเสริมการขายและการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ณ จุดขาย หรือการออกวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง แต่ยังเป็นระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ที่มุ่งเน้นให้เกิดการสร้างความสัมพันธ์ในฐานะพันธมิตรผ่านการบริหารจัดการเครือข่ายและนวัตกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการกลุ่มลูกค้าที่ใหญ่ขึ้น ฐานธุรกิจในประเทศที่ใหญ่ขึ้นนำมาซึ่งแหล่งรายได้ส่วนเพิ่มที่มีศักยภาพการเติบโตและเอื้อประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาดตามแผนธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ รายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 6,458 ล้านบาท มีอัตราเติบโตถึงร้อยละ 21

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมจำนวน 18,853 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 ในขณะที่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 1,924 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ น้ำตาล เกลือแกง ตลอดจนต้นทุนพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน นอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมของความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามยอดขาย (Product mix) กล่าวคือ สัดส่วนของรายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่า มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

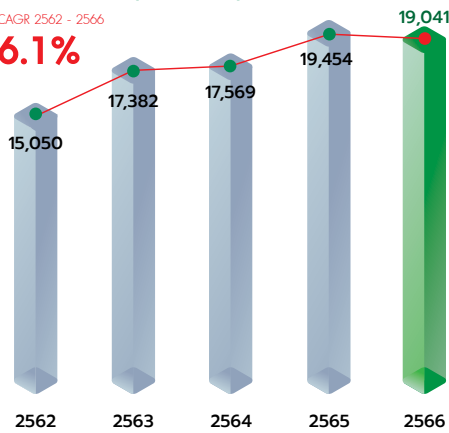
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 19,544 ล้านบาท ลดลง 495 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 8,231 ล้านบาท ลดลง 1,243 ล้านบาท และส่วนของผูถือหุ้รรวมจำนวน 11,312 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 747 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 17

## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2566

### รายได้รวม (ล้านบาท)

CAGR 2562 - 2566

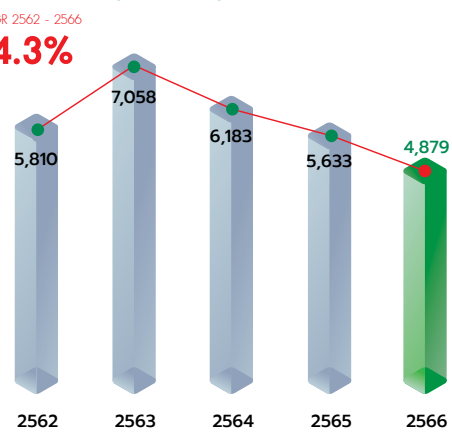
6.1%



### กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)

CAGR 2562 - 2566

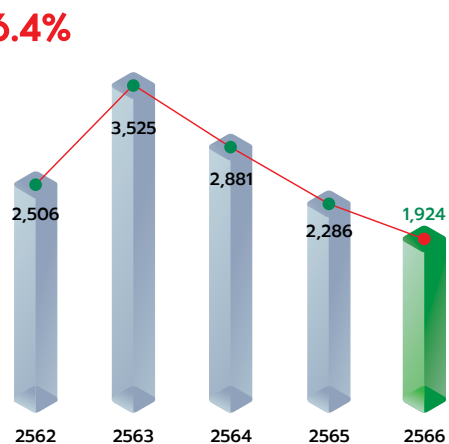
-4.3%



### กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) (ล้านบาท)

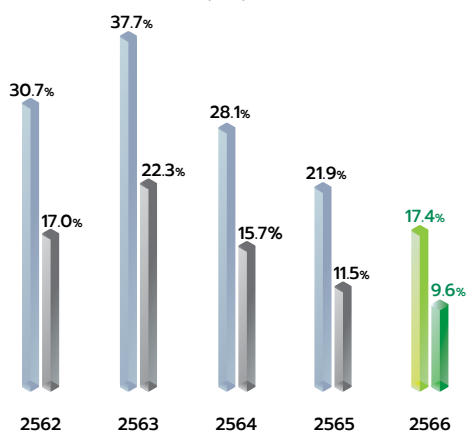
CAGR 2562 - 2566

-6.4%



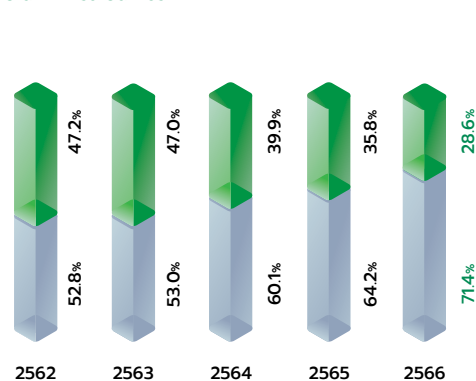
### อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)  
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)



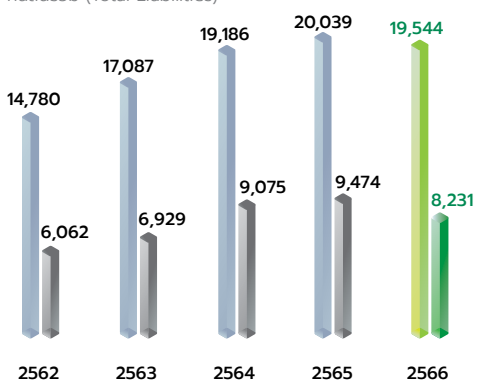
### สัดส่วนรายได้จากการขาย (%)

รายได้จากการขายในประเทศ  
รายได้จากการขายต่างประเทศ



### สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวม (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม (Total Assets)  
หนี้สินรวม (Total Liabilities)



## ภาพรวม พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2545 - 2560

### ผู้ทำชิงเบอร์ 1

18 เดือนต่อมาขึ้นเป็นผู้ทำชิงอันดับ 1  
ในตลาดเครื่องบินบำรุงกำลัง



### จัดตั้ง DCM

ตั้งบริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม  
เป็นบริษัทจำหน่ายสินค้า



### เครื่องยนต์ผสมซิงค์

เครื่องยนต์ผสมซิงค์ Start Plus วางตลาด  
และเปลี่ยนชื่อเป็น Carabao Sport ในปี 2561



1

2

3

4

5

6



### เริ่มวางตลาด

ตุลาคม 2545 การบินไทย  
วางตลาดครั้งแรกในประเทศไทย



### ส่งออก

เริ่มส่งออกต่างประเทศ  
15 ประเทศ



### จัดตั้ง APG

ตั้งบริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส  
ผลิตและจัดจำหน่ายขวดแก้ว



### เปิดตัวศูนย์กระจายสินค้า และหน่วยรถเงินสด

เป็นศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสด  
เป้าหมายครอบคลุม 300,000 ร้านค้าทั่วประเทศ



### CHELSEA OFFICIAL PARTNER

2559 เป็นผู้สนับสนุน PRINCIPAL PARTNER  
ทีมฟุตบอล CHELSEA



### น้ำดื่มคาราบาว

วางตลาดน้ำดื่มคาราบาว



7

8

9

10

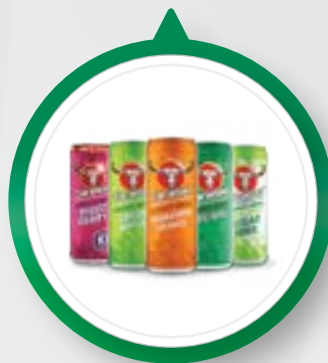
11

12



### เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์

พฤศจิกายน 2557 การบาวกรุ๊ป  
เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### CBG ร่วมทุน ICUK

2559 วางตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
ชนิดอัดก๊าซที่อังกฤษ



### จัดตั้ง ACM

มีนาคม 2560 ตั้งบริษัทผลิตกระป๋องอลูมิเนียม  
โดยร่วมทุนกับ SHOWA DENKO GROUP

## ภาพรวม พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2560 - 2565

### CARABAO CUP

2560 สนับสนุนการแข่งขัน EFL  
โดยเปลี่ยนชื่อเป็น CARABAO CUP



### CARABAO CAN

มิถุนายน 2561 วางตลาด  
CARABAO GREEN APPLE (CAN) ในประเทศไทย



### จัดตั้ง APM

มีนาคม 2563 ตั้งบริษัทผลิต  
และจัดหาหีบห่อ และบรรจุภัณฑ์



13

14

15

16

17

18



### กาแฟคาราบาว

2559 วางตลาด  
กาแฟกระป๋อง และ 3 in 1



### CARABAO in CHINA

2560 วางตลาดที่ประเทศจีน



### วู้ดดี้ ซี+ ลีอก

มีนาคม 2563  
วางตลาด วู้ดดี้ ซี+ ลีอก ในประเทศไทย

### ร่วมลงทุนใน TWD

ธันวาคม 2565 CBG ลงทุนในหุ้น  
ของบริษัท ตะวันแดง โคจิสติกส์ จำกัด (TWD)



### กันโซ่ คุณสอง

กรกฎาคม 2565 เครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
แบบไม่อัดก๊าซ วางตลาดในประเทศไทย



### CBG

ติดกลุ่มหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating  
และ เข้าร่วมดัชนี  
S&P ESG กลุ่ม B เป็นครั้งแรก



19

20

21

22

23

24



### วู้ดดี้ ซี+ ลีอก

มีนาคม 2564  
วางตลาด วู้ดดี้ ซี+ ลีอก ในประเทศไทย



### วู้ดดี้ ซี+ ลีอก

กุมภาพันธ์ 2565  
วางตลาด วู้ดดี้ ซี+ ลีอก ในประเทศไทย



### การบบาวแดง วิตามินบี 12 สูง 4 เท่า

2565

# พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2566

## กาแฟคาราบาว

พัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ เครื่องดื่มกาแฟพร้อมดื่มสำเร็จ  
พร้อมดื่มที่ผลิตจากเมล็ดกาแฟแก้วสด



## ต่อสัญญา EFL อีก 3 ฤดูกาล

ต่อสัญญาผู้สนับสนุนการแข่งขัน EFL (English Football League)  
ในประเทศอังกฤษ เป็นระยะเวลา 3 ฤดูกาลแข่งขัน



25

26

27

28



## CARABAO SPORT ISOTONIC

ICUK เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่



## SOLAR ROOF

อยู่ระหว่างลงทุนติดตั้ง Solar roof  
กำลังการผลิตเพิ่มอีก 5 เมกะวัตต์  
บริเวณหลังคาของโรงงาน



## ติดอันดับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืนระดับโลก

The Sustainability Yearbook 2024  
ในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ที่มีการบริหารงานอย่างยั่งยืน



## Thailand's Top Corporate Brands 2023

ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brands 2023  
ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กร  
ที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยประจำปี 2566



Present

29

30

31

32



## ร่วมทุนกับ

Royal Century Company Limited ("CEN")

เพื่อจัดตั้งบริษัทผลิตเครื่องดื่มในประเทศเมียนมา



## Thailand's Best Managed Companies 2023

บริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดของประเทศไทย  
ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดย Deloitte

# พัฒนาการที่สำคัญ



## พัฒนาการที่สำคัญ

### ปี 2545

- จัดตั้ง CBD โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างนายเสถียร เศรษฐสิทธิ์นางสาวณัฐชไม วัฒนบวรณเจริญ และนายยืนยง โอภากุล (แอ๊ด คาราบาว) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต ทำการตลาด และจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลัง
- ผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลัง โดยโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 275 ล้านขวดต่อปีและเปิดตัวเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาราบาวแดง” ในประเทศ

### ปี 2555

- จัดตั้ง DCM เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ของ CBD ในประเทศ
- จัดตั้ง APG เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาขวดแก้วที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์

### ปี 2556

- ขยายกำลังผลิตติดตั้งภายใต้การดำเนินงานของ CBD มาอยู่ที่ประมาณ 850 ล้านขวดต่อปี
- โรงผลิตขวดแก้วภายใต้การดำเนินงานของ APG เข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 310 ตันน้ำแก้วต่อวันหรือเทียบเท่าขวดแก้วสีขาวที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้า คาราบาวแดงอยู่ที่ประมาณ 650 ล้านขวดต่อปี ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- จัดตั้ง CBG เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และปรับโครงสร้างการถือหุ้น เพื่อให้ CBG เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง

### ปี 2557

- เปิดตัวเครื่องดื่มเกลือแร่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “สตาร์ก พลัส” ในประเทศ
- แปรสภาพ CBG เป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อมาเป็น “บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”
- หุ่นสามัญของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกภายใต้ชื่อ “CBG” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน เป็นการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 250 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 28 บาท คิดเป็นมูลค่า 7,000 ล้านบาท
- ได้รับรางวัล Best Equity Deal of The Year in Southeast Asia จาก the 8<sup>th</sup> Annual Alpha Southeast Asia Deal and Solution Awards 2014

### ปี 2558

- หุ่นสามัญของบริษัทฯ รวมในการคำนวณดัชนี MSCI GLOBAL SMALL CAP INDEXES และดัชนี SET50 โดย Morgan Stanley Capital International (MSCI) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก
- เข้าทำสัญญาเป็นพันธมิตรหลักของสโมสรฟุตบอลชลบุรี ซึ่งเป็น 1 ใน 3 พันธมิตรหลักร่วมกับเครื่องหมายการค้า อุปกรณ์กีฬาและยางรถยนต์ชั้นนำอย่าง ADIDAS และ YOKOHAMA เป็นระยะเวลา 3 ปีฤดูกาลแข่งขัน ตั้งแต่ปี 2559/2560 - 2561/2562 ส่งผลให้เครื่องหมายการค้าคาราบาวเป็นที่รู้จักไปทั่วโลก
- เริ่มจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดภายใต้การดำเนินงานของ DCM โดยทยอยดำเนินการตามพื้นที่การค้าสำคัญและจัดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 9 แห่ง ณ สิ้นปี 2558

## ปี 2559

- เริ่มพัฒนาโครงการขยายกำลังผลิตโรงบรรจุกระป๋องภายใต้การดำเนินงานของ CBD โดยเป็นการก่อสร้างโรงงาน พร้อมลงทุนติดตั้งเครื่องจักรใหม่จำนวน 2 สายการผลิตที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทราตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559
- เริ่มพัฒนาโครงการขยายกำลังผลิตขวดแก้วภายใต้การดำเนินงานของ APG โดยเป็นการก่อสร้างโรงงาน พร้อมลงทุนติดตั้งเตาหลอมใหม่จำนวน 1 เตา ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559
- CBG เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ ICSG ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อเข้าถือหุ้นใน ICUK โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ภายใต้เครื่องหมายการค้าการบินกรุงเทพสำหรับตลาดในประเทศอังกฤษและประเทศอื่นนอกทวีปเอเชีย ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ตามลำดับ โดย CBG ลงทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ 2 แห่ง ได้แก่ CHHK และ CVHLUX
- เข้าทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนการแข่งขัน EFL (English Football League) ในประเทศอังกฤษเป็นระยะเวลา 3 ฤดูกาล แข่งขัน ตั้งแต่ปี 2560/2561 - 2562/2563 ซึ่งเป็นกลยุทธ์การตลาดที่มุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดความสำเร็จของการสร้างความเชื่อมโยงจากผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและภาพลักษณ์ไปสู่การแข่งขันและสโมสรทีมฟุตบอลชั้นนำในระดับสากล
- ศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดได้ดำเนินการจัดตั้งแล้วจำนวน 30 แห่งและมีหน่วยรถเงินสดจำนวน 337 คัน ณ วันสิ้นปี 2559

## ปี 2560

- เริ่มพัฒนาโครงการขยายกำลังผลิตโรงบรรจุขวดภายใต้การดำเนินงานของ CBD โดยเป็นการก่อสร้างโรงงาน พร้อมลงทุนติดตั้งเครื่องจักรใหม่จำนวน 2 สายการผลิตที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560
- CBG เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ DAI GROUP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่หลายแห่งในต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มประเภทอื่นภายใต้ตราสินค้าการบินกรุงเทพ และ/หรือตราสินค้าอื่นใดที่พัฒนาขึ้นหรือได้มาโดยบริษัทร่วมทุนสำหรับตลาดในกลุ่มประเทศ Greater China ประกอบไปด้วย ประเทศฮ่องกง มาเก๊า ไต้หวัน และจีน ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47 และร้อยละ 48 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 5 ในกลุ่มบริษัทร่วมทุนฯ ภายใต้โครงการลงทุนเพื่อประกอบธุรกิจในกลุ่มประเทศ Greater China เป็นของกลุ่มผู้บริหารชาวจีนซึ่งมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในด้านการบริหารจัดการ การตลาด ขายและจัดจำหน่ายให้แก่เครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้ตราสินค้าที่เป็นผู้นำตลาดในประเทศจีนมายาวนานกว่า 20 ปี (“โครงการลงทุนเพื่อประกอบธุรกิจในกลุ่มประเทศ Greater China”)
- แผนธุรกิจและประมาณการผลการดำเนินงานตามโครงการได้รับการปรับปรุงอย่างมีสาระสำคัญ กล่าวคือ ได้รับการยกระดับจากนโยบายการตลาดที่มีขอบเขตจำกัดอยู่แค่เพียงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในเมืองที่กำหนด (Focused marketing) มาสู่นโยบายการตลาดเชิงรุกในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างกว้างขวางพร้อมกันทั่วประเทศจีน (Mass marketing) ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายการตลาดและส่งเสริมการขายเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เชื่อว่าแผนธุรกิจตามที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ดังกล่าวสามารถเพิ่มโอกาสความสำเร็จทางธุรกิจในการสร้างยอดขายที่มีอัตราการขยายตัวและก่อให้เกิดผลตอบแทนจากเงินลงทุนที่ดีในระยะยาว แต่ในกรณีที่บริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนในโครงการ บริษัทฯ จะเผชิญกับความเสี่ยงที่ต้องรับรู้ผลขาดทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อผลประกอบการและฐานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วง 4 - 5 ปี แรกของการดำเนินงานภายใต้โครงการ
- ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนในโครงการในขณะเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นายเสถียร เศรษฐสิทธิ์ นางสาวณัฐวิภา วัฒนบุรณเจริญ นายยืนยง โอภากุล และผู้ที่เกี่ยวข้อง (เรียกรวมกันว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่”) แจ้งความประสงค์ที่จะจัดตั้งบริษัทใหม่เพื่อเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในโครงการแทน (“HOLDING SPV”) โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสี่ของทุนจดทะเบียนใน HOLDING SPV ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงไว้ซึ่งประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากโครงการ สามารถสรุปได้ดังนี้



- CBD ได้รับประโยชน์จากการผลิตและส่งออกขายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาวไปยังบริษัทร่วมทุน เพื่อกำหนดตลาด ขายและจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคในกลุ่มประเทศ Greater China จากการที่ CBD ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมทุน ซึ่งระบุถึงขอบเขตหน้าที่และสิทธิของบริษัทร่วมทุนในการขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาวแต่เพียงผู้เดียวสำหรับตลาดในกลุ่มประเทศ Greater China
- บริษัทฯ สามารถพิจารณาเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนภายใต้โครงการได้ในอนาคต จากการที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดใน HOLDING SPV (“หุ้นที่เกี่ยวข้อง”) ตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้สัญญาได้สิทธิในการซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้อง (Right to Purchase Agreement) รวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะ (1) การใช้สิทธิซื้อหุ้นที่เกี่ยวข้องในเวลาใดก็ได้ หากบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทร่วมทุนมีผลการดำเนินงานที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาจากหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ความสามารถในการบรรลุเป้าหมายตามงบประมาณประจำปี การขยายตัวของปริมาณขายและผลกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ตลอดจนแผนธุรกิจและสภาวะการแข่งขันในขณะนั้นและทิศทางในอนาคต และ (2) การกำหนดราคาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระตามบัญชีรายชื่อผู้ได้รับอนุญาตของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การเข้าทำรายการต่าง ๆ เหล่านี้เป็นรายการธุรกิจปกติภายใต้เงื่อนไขการกำกับไปเสมือนราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจใจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป (Arm’s length basis) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ต้องแบกรับความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนภายใต้โครงการ
- CBG เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ SHOWA DENKO Group ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 เพื่อจัดตั้งบริษัท เอเซียแปซิฟิกแคน จำกัด (“APC”) โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการผลิตกระป๋องอลูมิเนียมที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ ที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ด้วยกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 1,000 ล้านกระป๋องต่อปี ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 และ 26 ตามลำดับ ในเดือนกรกฎาคม 2560 โดยต่อมาในเดือนธันวาคม 2560 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเซีย แคน แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (“ACM”)
- เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิทธิและค่าสนับสนุนในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ของสโมสรฟุตบอลชลบุรี โดยได้รับเงื่อนไขพิเศษในการปรับเพิ่มระยะเวลาการเป็นผู้สนับสนุนจากเดิม 3 ปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 มาเป็น 5 ปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยบริษัทฯ จะมีค่าธรรมเนียมสนับสนุนเพิ่มเติมจำนวน 3.0 ล้านบาทต่อปี ตลอดอายุสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมใหม่นี้ อย่างไรก็ตาม สิทธิในการเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์และเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องจะถูกปรับลดลงจาก Principal Partner เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีแรกมาเป็น Global Partner ในปี 4 - 5 ตามลำดับ
- ลงทุนติดตั้งเครื่องจักรสายการบรรจุกระป๋องใหม่เพิ่มอีกจำนวน 2 สายการผลิตตามมติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560
- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเข้าทำรายการปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ และ ICSG มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ICUK ทางอ้อมผ่าน CVHLUX เปลี่ยนจากเดิมที่ร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 มาอยู่ที่ร้อยละ 84.31 และร้อยละ 15.69 ในเดือนมกราคม 2561 โดยหลังจากนั้น NIIHK เข้าซื้อและรับโอนหุ้นที่ ICSG ถืออยู่ใน CVHLUX จำนวน 6 ล้านหุ้น ส่งผลให้ NIIHK และ ICSG มีสัดส่วนการถือหุ้นภายหลังเข้าทำรายการร้อยละ 9.6 และร้อยละ 6.1 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ
- ได้รับผลการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “A-” และมีแนวโน้ม “คงที่” สำหรับบริษัทฯ
- กำลังผลิตส่วนเพิ่มจากการลงทุนในโรงบรรจุกระป๋องของ CBD ก่อผลเข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2560 ในขณะที่กำลังผลิตส่วนเพิ่มจากการลงทุนในโรงผลิตขวดแก้วของ APG เข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2560
- ศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสด ได้ดำเนินการจัดตั้งแล้วทั้งหมดจำนวน 31 แห่งและมีหน่วยรถกระจายสินค้า 333 คัน ณ วันสิ้นปี 2560

## ปี 2561

- เปลี่ยนชื่อเครื่องหมายการค้าเครื่องดื่มเกลือแร่ จาก สตาร์ก พลัส เป็นคาราบาว สปอร์ต ภายใต้กลยุทธ์สื่อสารการตลาด One Brand Strategy
- ได้รับรางวัล Superior Taste Award 2018 จากสถาบันรับรองด้านรสชาติและคุณภาพอาหารนานาชาติ (International Taste & Quality Institute หรือ iTQi) สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซสูตรต้นตำรับ (Original) กลิ่นกรีนแอปเปิ้ล (Green Apple) และกลิ่นกรีนแอปเปิ้ลสูตรไม่มีน้ำตาล (Green Apple Sugar Free)
- เปิดตัวเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซกลิ่นกรีนแอปเปิ้ลภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ในประเทศ
- หุ่นสามัญของบริษัทฯ ร่วมในการคำนวณดัชนี SET CLMV Exposure โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก
- ออกและเสนอขายหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันมูลค่ารวม 2,790 ล้านบาท โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ "A-" แนวโน้ม "คงที่" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
  - หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 มูลค่า 2,420 ล้านบาท ประกอบไปด้วยหุ้นกู้ 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 มูลค่า 1,700 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 มูลค่า 720 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561 มูลค่า 370 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- กำลังผลิตจากการลงทุนทั้งหมดเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว รวมถึงกำลังผลิตโรงบรรจุกระป๋องและโรงบรรจุขวดของ CBD ในเดือนเมษายน 2561 และโรงผลิตกระป๋องออลูมิเนียมภายใต้การดำเนินงานของ ACM ในเดือนพฤศจิกายน 2561

## ปี 2562

- เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับระยะเวลาในการเป็นผู้สนับสนุนการแข่งขันอีเอฟแอลคัพ (English Football League) ในประเทศอังกฤษ โดยได้รับเงื่อนไขพิเศษในการขยายระยะเวลาการเป็นผู้สนับสนุนจากเดิม 3 ฤดูกาลแข่งขัน (ปี 2560/2561 - 2562/2563) สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 มาเป็น 5 ฤดูกาลแข่งขัน (ปี 2563/2564 - 2564/2565) สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 โดยมีค่าธรรมเนียมสนับสนุนคงที่จำนวน 6.0 ล้านปอนด์ต่อปี
- ได้รับมาตรฐานสากลด้านการจัดทำระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) จากบริษัท บูโร เวอริทัส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งนับเป็นผู้ผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลังรายแรกของประเทศไทย ที่ได้รับ ISO 45001:2018 ตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และห่วงใยต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน
- ปรับโฉมเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซกลิ่นกรีนแอปเปิ้ลภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ในประเทศ จากขนาดบรรจุเดิม 330 มิลลิลิตร เป็นขนาดบรรจุใหม่ 180 มิลลิลิตร เพื่อขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มคนรุ่นใหม่ และยังเป็นปัจจัยบวกต่อการยกระดับภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าคาราบาวในประเทศให้ดูทันสมัยภายใต้วิสัยทัศน์ สีน้าระดับโลก แบนด์ระดับโลก
- เปิดตัวเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซกลิ่นกรีนแอปเปิ้ลภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ขนาดบรรจุ 250 มิลลิลิตร ในประเทศในกลุ่ม CLMV เป็นครั้งแรก

## ปี 2563

- อยู่ระหว่างลงทุนติดตั้ง Solar roof กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์บริเวณหลังคาของโรงงาน เพื่อปรับมาใช้พลังงานสะอาด ลดการสร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- จัดตั้งบริษัท เอเชีย แปซิฟิกเจริง จำกัด (“APM”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ เพื่อพัฒนาภาพลักษณ์บรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความทันสมัย และรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาส 2/2564
- ร่วมกับพิธีกรแถวหน้าของเมืองไทย คุณวุฒิศร มลิณจินดา (วุฒดี) ลงทุนในบริษัท เอ วู้ดดี้ ดริงค์ จำกัด (“AWD”) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85 และ 15 ตามลำดับ เพื่อออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประเภท Functional Drinks
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มวิตามินซี “วุฒดี ซี+ ลีค” รสเลมอน เป็นครั้งแรกในเดือนมีนาคม 2563 และต่อมาเปิดตัวเครื่องดื่มวิตามินซี “วุฒดี ซี+ ลีค” รสส้ม ในเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพสำหรับคนรุ่นใหม่ พร้อมนวัตกรรมซี+ ลีค ช่วยเก็บรักษาและคงคุณค่าวิตามินซี
- ลงทุนติดตั้งเครื่องจักรสายการบรรจุขวด (Bottling) และสายการบรรจุกระป๋อง (Canning) จำนวนอย่างละ 1 สายการผลิต ตามมติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ซึ่งจะส่งผลให้กำลังการผลิตสายการบรรจุขวดเพิ่มขึ้น 40% เป็น 4.2 ล้านขวดต่อวัน และสายการบรรจุกระป๋องเพิ่มขึ้น 30% เป็น 5.7 ล้านกระป๋องต่อวัน
- ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เป็นระดับ “A” จาก “A-” และมีแนวโน้ม “คงที่” สำหรับบริษัทฯ ในเดือนตุลาคม 2563
- ได้รับรางวัล Thailand’s Top Corporate Brands 2020 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยประจำปี 2563 จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับ 2 รางวัลจาก SET Awards 2020 โดยคุณเสถียร เศรษฐสิทธิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CBG ได้รับรางวัล Best CEO สำหรับบริษัทจดทะเบียนในดัชนี SET และ CBG ได้รับรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Company Performance Awards) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท
- เครื่องดื่มวิตามินซี “วุฒดี ซี+ ลีค” รสเลมอนและรสส้ม ได้รับผลการทดสอบว่ามีวิตามินสูงสุดตามลำดับ จากการทดสอบเครื่องดื่มวิตามินซีจำนวน 47 ตัวอย่างที่วางจำหน่ายทั่วไปตามท้องตลาดโดยมูลนิธิผู้บริโภคในเดือนธันวาคม 2563
- กำลังผลิตส่วนเพิ่มจากการลงทุนสายการบรรจุขวด และสายการบรรจุกระป๋องทั้งหมดเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนธันวาคม 2563

## ปี 2564

- ตกลงเข้าทำรายการซื้อและรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย แคน แปซิฟิกเจริง จำกัด (“ACM”) ในสัดส่วนร้อยละ 26 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจาก SHOWA DENKO Group ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 รายการดังกล่าวเป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ACM เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระ
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มวิตามินซี “วุฒดี ซี+ ลีค” รสมิ้นท์เบอร์รี่ ผสมคอลลาเจน ในเดือนเมษายน 2564 เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและเพิ่มความหลากหลายของสินค้า
- ต่อสัญญาผู้สนับสนุนการแข่งขัน EFL (English Football League) ในประเทศอังกฤษ เป็นระยะเวลา 2 ฤดูกาลแข่งขัน (ปี 2565/2566 - 2566/2567) สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ “A” แนวโน้ม “คงที่” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- หุ้นกู้ของบริษัท การบาบารุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- ดำเนินการซื้อและรับโอน 1) ที่ดิน 38 ไร่ซึ่งมีบริเวณติดกับโรงงานผลิตที่บางปะกงของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 และ 2) ที่ดิน 24 ไร่พร้อมสิ่งปลูกสร้างในอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
- ได้รับ 3 รางวัลจาก SET Awards 2021 ได้แก่ 1) Best CEO Awards มอบแก่คุณเสถียร เศรษฐสิทธิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2) Best Company Performance Awards สำหรับบริษัทที่จดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท และ 3) Best Innovative Company Awards จากนวัตกรรมเชื่อมต่อโครงข่ายร้านค้า

- ได้รับ 2 รางวัลจาก Global Good Governance Awards (3G Awards) 2021 ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินจากประเทศอังกฤษ Cambridge IFA ประกอบด้วย 1) รางวัลการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (3G Championship Award for CSR Campaign 2021) และ 2) รางวัลการรายงาน/กำกับดูแลกิจการยอดเยี่ยม (3G Excellence in Corporate Governance Reporting Award 2021)
- ได้รับรางวัล Thailand's Best Managed Companies 2021 ซึ่งจัดโดย Deloitte โดยเป็นรางวัลที่ได้รับการยอมรับระดับโลก โดย Deloitte ได้จัดขึ้นใน 37 ประเทศทั่วโลก เป็นเวลานานกว่า 25 ปี
- ได้รับ 3 รางวัลจาก 11<sup>th</sup> Institutional Investor - Corporate Awards 2021 ซึ่งจัดโดย Alpha Southeast Asia โดยมีรางวัล ดังต่อไปนี้ 1) Best Senior Management Investor Relations Support 2) Strongest Adherence to Corporate Governance และ 3) Best CFO in Thailand มอบแก่ คุณพวงผกา คีร์ธวัฒน์กิจ CFO บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ได้รับรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2021 สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ปี 2565

- CBG เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด (CJ) และบริษัท ทีดี ทีวีแอนด์ จำกัด (TD) จัดตั้งบริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15, 15 และ 70 ตามลำดับ โดย TDV ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท กลสิธร วิชั่น จำกัด (KVISION) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท กลสิธร การบิน จำกัด (KBAO) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ลบ 1 หุ้น และร้อยละ 50 บวก 1 หุ้น ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเงินในระบบนิเวศธุรกิจของต้นตอทั้งในปัจจุบันและที่จะพัฒนาขึ้นตามแผนในอนาคต (Own Ecosystem)
- CBG ลงทุนในหุ้นของบริษัท ทีวีแอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (TWD) จากบริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด (CJ) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 และ TWD ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด (มหาชน) (MENA) ในสัดส่วนร้อยละ 65 และ 35 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่เพื่อประกอบธุรกิจบริการขนส่งสินค้าและให้ช่ายานพาหนะ ในรูปแบบรวมศูนย์บริการที่ใช้ร่วมกัน (Shared Service) เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติในระบบนิเวศของต้นตอเป็นหลัก
- ICUK เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CARABAO ENERGY DRINK MANGO BURST” รสชาติและขนาดแบบใหม่มีทั้งแบบขวดขนาดบรรจุ 500 มิลลิลิตร และกระป๋องขนาดบรรจุ 330 มิลลิลิตร เป็นเครื่องดื่มให้พลังงานแคลอรีต่ำ รสชาติเยี่ยม สดชื่น และมีส่วนผสมของวิตามินบี
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศไทยใต้เครื่องหมายการค้าเครื่องดื่มวิตามินซี “วู้ดดี้ ซี+ ลีออน กลูต้า (กลิ่นลิ้นจี่)” เป็นเครื่องดื่มวิตามินซีผสม กลูต้าไลโอน ผสมสโกลีน มีวิตามินซีสูง 200% บรรจุขวดขนาด 140 มิลลิลิตร เพื่อขยายฐานกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มผู้หญิง ไปยังนักเรียน นักศึกษา ตลอดจนวัยทำงาน ที่นอกจากใส่ใจสุขภาพแล้ว ยังใส่ใจเรื่องการดูแลผิวพรรณ
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศไทยใต้เครื่องหมายการค้า “กันโซ่ คุณสอง” ซึ่งเป็นเครื่องดื่มบำรุงกำลังแบบไม่อัดก๊าซ บรรจุขวดขนาด 150 มิลลิลิตร มีส่วนผสมจากดับ กลูโคสโกลีนและสารสกัดเข้มข้นเข้าด้วยกัน เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่หันมาให้ความสำคัญกับเรื่องสุขภาพมากขึ้น
- ได้รับรางวัล Thailand's Best Managed Companies 2022 บริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดของประเทศไทย ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดย Deloitte โดยเป็นรางวัลที่ได้รับการยอมรับระดับโลก และนับเป็นการได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brands 2022 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยประจำปี 2565 จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนับเป็นการได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นครั้งที่ 2
- ได้รับรางวัล องค์กรหัวใจทองคำ ในงาน Golden Heart Award 2021 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 จัดโดยสมาคมสมาพันธ์สถานประกอบการเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ (HEC)
- ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark (T Mark) ได้รับตราสัญลักษณ์ T Mark ซึ่งเป็นตราสัญลักษณ์แห่งความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการไทยและเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568
- ได้รับคะแนนการตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน S&P ที่เพิ่มขึ้น 5 เท่าจากปีก่อนหน้านี้ รวมถึงได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน รายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) ประเภทเกษตรและอุตสาหกรรม (ARGO)
- ได้รับการรับรองเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จากองค์กรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตามเลขใบรับรองเลขที่ TGO CFO FY22-152



## ปี 2566

- ออกและเสนอขายหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีการชำระดอกเบี้ยระหว่างอายุหุ้นกู้ มูลค่ารวม 2,131 ล้านบาท โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ “A” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
  - หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 มูลค่า 1,585 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2568
  - หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566 มูลค่า 546 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2569
- ICUK เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CARABAO SPORT ISOTONIC” เป็นเครื่องดื่มเกลือแร่สูตรเฉพาะที่ออกแบบมาเพื่อช่วยรักษาสภาพด้านความทนทานและเพิ่มความสดชื่นในระหว่างการออกกำลังกาย โดยบรรจุในขวดขนาด 500 มิลลิลิตร ดื่มง่าย ไม่อืดลม มีวิตามินบี และปราศจากกาเฟอีน
- พัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ “กาแฟคาราบาว” เครื่องดื่มกาแฟกระป๋องปรุงสำเร็จพร้อมดื่มที่ผลิตจากเมล็ดกาแฟแก้วสด โดยมี 2 รสชาติ ได้แก่ เอสเปรสโซและโรบัสต้า
- อยู่ระหว่างลงทุนติดตั้ง Solar roof กำลังการผลิตเพิ่มอีก 5 เมกะวัตต์บริเวณหลังคาของโรงงาน เพื่อปรับมาใช้พลังงานสะอาด ลดการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- ต่อสัญญาผู้สนับสนุนการแข่งขัน EFL (English Football League) ในประเทศอังกฤษ เป็นระยะเวลา 3 ฤดูกาลแข่งขัน (ปี 2567/2568 - 2569/2570) สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2570
- CBG ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Royal Century Company Limited (“CEN”) (สัญชาติเมียนมา) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 และ 30 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัทผลิตเครื่องดื่มในประเทศเมียนมา ได้แก่ บริษัท เอชซีวี จำกัด (“ACCV”) โดยมีทุนจดทะเบียนประมาณ 253 ล้านบาท (7 ล้านเหรียญสหรัฐ)
- ติดอันดับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนระดับโลกใน The Sustainability Yearbook 2024 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ที่มีการบริหารงานอย่างยั่งยืนครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตอกย้ำวิสัยทัศน์ “World Class Product, World Class Brand”
- ได้รับรางวัล Thailand’s Best Managed Companies 2023 บริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดของประเทศไทย ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดย Deloitte โดยเป็นรางวัลที่ได้การยอมรับระดับโลก และนับเป็นการได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล Thailand’s Top Corporate Brands 2023 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยประจำปี 2566 จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนับเป็นการได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นครั้งที่ 3

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ







# ลักษณะการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรตั้งแต่การผลิต การตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังและ เครื่องดื่มอื่น ๆ โดยครอบคลุมธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การผลิต ขวดแก้ว กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์อื่นเพื่อใช้เป็น บรรจุภัณฑ์สำหรับโรงบรรจุสินค้าสำเร็จรูป และต่อเนื่อง ไปจนถึงการบริหารจัดการช่องทางกระจายผ่านเครือข่าย ร้านค้าและพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจในประเทศและ ต่างประเทศภายใต้วิสัยทัศน์ "สินค้าระดับโลก แบริณระดับโลก"







## A.P.G. ASIA PACIFIC GLASS

### 1. ธุรกิจผลิตและจัดหาขวดแก้ว

APG ประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาขวดแก้วเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น ๆ โรงผลิตขวดแก้วภายใต้การดำเนินงานของ APG สามารถรองรับปริมาณน้ำแก้วสูงสุดประมาณ 640 ตันต่อวัน

APG ผลิตขวดแก้วที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งในรูปแบบสียาและสีเขียว โดย APG ได้เริ่มมีการใช้กำลังผลิตส่วนเกิน ในการผลิตและจำหน่ายขวดแก้วให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ในด้านบริหารต้นทุนและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของบริษัทฯ อีกทั้ง APG ได้ลงทุนติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงาน โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมอยู่ที่ 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มผลิตไฟฟ้าตั้งแต่ในปี 2564 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน อันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามแนวทางใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (ESG)

## A.C.M. ASIA CAN MANUFACTURING CO., LTD.

### 2. ธุรกิจผลิตกระป๋องอลูมิเนียม

ACM ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ประกอบธุรกิจผลิตกระป๋องอลูมิเนียมเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น ๆ โรงผลิตกระป๋องอลูมิเนียมภายใต้การดำเนินงานของ ACM ตั้งอยู่บนพื้นที่ขนาด 31 ไร่ เอื้ออำนวยต่อการติดตั้งเครื่องจักร 2 สายการผลิต โดยในปัจจุบัน ACM ติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 1 สายการผลิต รองรับปริมาณผลิตกระป๋องอลูมิเนียมสูงสุดประมาณ 1,000 ล้านกระป๋องต่อปี และได้เข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2561



# APM

ASIA PACKAGING MANUFACTURING CO., LTD.  
บริษัท เอเชีย แปคเกจจิง แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

### 3. ธุรกิจผลิตและจัดหาบรรจุภัณฑ์อื่น

APM ประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาบรรจุภัณฑ์ 4 ประเภท คือ กล่องกระดาษลูกฟูก ภาชนะพลาสติกชนิด OPP แผ่นฟิล์มห่อ และถุงพลาสติกหูหิ้ว เพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์

APM จะใช้กำลังการผลิตส่วนใหญ่ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่นของบริษัทฯ โดย APM มีแผนจะใช้กำลังการผลิตส่วนเกิน ในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนบรรจุภัณฑ์ให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ในด้านบริหารต้นทุนและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำฟิล์มที่ผ่านการใช้งานแล้วกลับมาเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตของ APM อันเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (ESG)



### 4. ธุรกิจผลิต การตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

CBD ประกอบธุรกิจผลิต การตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จะดำเนินการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายในอนาคตทั้งสำหรับธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ โรงผลิตภายใต้การดำเนินงานของ CBD สามารถรองรับปริมาณบรรจุภัณฑ์สำเร็จรูปสูงสุดประมาณ 2,500 ล้านกระป๋องและ 2,400 ล้านขวดต่อปี

CBD ในปัจจุบันดำเนินการผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลังหลายรูปแบบทั้งในด้านบรรจุภัณฑ์และส่วนผสมเพื่อให้ได้รสชาติและคุณสมบัติเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคที่ต่างกันในแต่ละประเทศ กล่าวคือ เครื่องดื่มบำรุงกำลังสำหรับธุรกิจในประเทศจะอยู่ในรูปแบบขวดชนิดไม่อัดก๊าซ สำหรับธุรกิจต่างประเทศจะอยู่ในรูปแบบกระป๋องชนิดไม่อัดก๊าซเป็นส่วนใหญ่ นอกเหนือไปจากเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่เป็นผลิตภัณฑ์สร้างรายได้จากการขายหลักให้แก่บริษัทฯ CBD ยังประยุกต์ใช้กำลังผลิตที่มีอยู่ในการผลิตเครื่องดื่มวิตามินซี วู๊ดดี้ ซี+ ลีค และเครื่องดื่มผสมซิงค์ ในขณะที่น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงและกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่มดำเนินการผลิตโดยบุคคลภายนอกตามข้อตกลงในสัญญาว่าจ้าง โดยคำนึงถึงแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับพฤติกรรมและปริมาณความต้องการสินค้าตามสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในแต่ละช่วงเวลา

เครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" คือผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้จากการขายหลักสำหรับธุรกิจต่างประเทศ โดย CBD ดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปจากประเทศไทยไปยังบริษัทคู่ค้าต่างประเทศที่เป็นตัวแทนจำหน่ายที่นำเข้าและจัดจำหน่ายต่อไปยังกลุ่มผู้บริโภค (Distributorship)

กลยุทธ์การบริหารจัดการกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำไปสู่น้ำปลายน้ำไม่เพียงแต่ช่วยส่งเสริมการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์และสร้างความยืดหยุ่นในการผลิต ยังลดการพึ่งพิงการจัดหาวัตถุดิบ กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์อื่น ๆ จากบุคคลภายนอก ในขณะที่เครื่องจักร อุปกรณ์และระบบสนับสนุนที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย รวมถึงทำเลที่ตั้งเดียวกันในลักษณะกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องเอื้ออำนวยต่อการบริหารจัดการลดต้นทุนการผลิตและประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด







## 5. ธุรกิจบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับธุรกิจในประเทศ

DCM ประกอบธุรกิจบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับธุรกิจในประเทศ ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ ประกอบไปด้วย เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง (Branded Products by our Own Manufacturer) และน้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผง และกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่มที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าราขาว (Branded products by 3<sup>rd</sup> party manufacturer) และเครื่องดื่มอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ทำการตลาด ขายและจัดจำหน่ายในอนาคต นอกจากนี้ DCM ยังรับจ้างจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งประเภทอาหารและประเภททั่วไปที่ไม่ใช่อาหารให้แก่บุคคลภายนอก (3<sup>rd</sup> party products for distribution) โดยช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ภายใต้การดำเนินงานของ DCM ประกอบไปด้วย ก.) ร้านค้าดั้งเดิม (Traditional trade) ทั้งในส่วนการกระจายผ่านตัวแทน (Multi tiered agent) และการกระจายผ่านศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดของตนเอง (Cash van) และ ข.) ร้านค้าสมัยใหม่ (Modern trade)

ศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดช่วยยกระดับขีดความสามารถในการกระจายผลิตภัณฑ์เข้าสู่จุดขายตามร้านค้าโดยตรง โดย DCM ในปัจจุบันได้พัฒนาระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างฐานข้อมูล ใช้สำหรับการจัดกลุ่ม ระบุความมีตัวตน อีกทั้งวิเคราะห์ขนาดธุรกิจ รูปแบบการสั่งซื้อและพฤติกรรมทางการเงิน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ซึ่งกลยุทธ์ต่อการพัฒนาเครือข่ายร้านค้า และการจัดทำแผนการตลาดและส่งเสริมการขายให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ DCM มีศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดจำนวน 31 แห่งและประมาณ 330 คัน ปฏิบัติการครอบคลุมร้านค้าจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 180,000 ทั่วประเทศ

นโยบายขายและการตลาดสำหรับธุรกิจในประเทศ มุ่งเน้นให้เกิดการสอดประสานระหว่างระบบงานส่งเสริมการขาย การใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ การจัดกิจกรรมการตลาดภาคสนามโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าแบบเฉพาะเจาะจง และการพัฒนาเครือข่ายร้านค้าทั้งในระดับค้าส่งและค้าปลีกสำหรับแต่ละจังหวัด ด้วยบุคลากรปฏิบัติการภาคสนาม และหน่วยรถเงินสดที่ครอบคลุมพื้นที่การค้าสำคัญทั่วประเทศ

## 6. ธุรกิจการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในประเทศอังกฤษและประเทศอื่นนอกทวีปเอเชีย



ICUK ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยต่างประเทศ 2 แห่ง ได้แก่ CHHK และ CVHLUX ประกอบธุรกิจการตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในประเทศอังกฤษ และประเทศอื่นนอกทวีปเอเชีย

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการตลาดต่างประเทศเชิงรุกโดยกำหนดแผนธุรกิจร่วมกับบริษัทคู่ค้าและให้การสนับสนุนด้านกิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขายที่จำเป็นต่อการสร้างประสบการณ์และการรับรู้ในตัวผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ที่มีจุดแข็งจากภาพลักษณ์การเป็นผู้สนับสนุนสโมสรและการแข่งขันฟุตบอลชั้นนำระดับโลก ได้แก่ English Football League (EFL) ภายใต้ชื่อ Carabao Cup อันเป็นเครื่องมือสื่อสารทางการตลาดเพื่อประโยชน์ในการขยายกลุ่มผู้บริโภคและเพิ่มจุดขายในแต่ละประเทศ ไม่จำกัดเฉพาะตลาดส่งออกหลักเดิมแต่ยังหมายรวมถึงตลาดส่งออกใหม่ที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคตอย่างเป็นระบบ



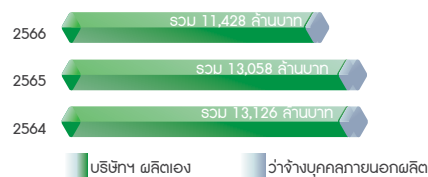


## โครงสร้างรายได้

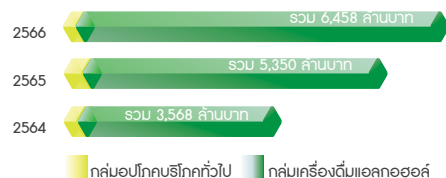
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามผลิตภัณฑ์ที่ได้เป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก และผลิตภัณฑ์อื่น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ มีทั้งในส่วนที่ดำเนินการผลิตด้วยตนเองและว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต โครงสร้างรายได้จากการขายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ที่สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้จากการขาย	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ</b>						
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต	12,622	72.7	12,591	65.6	11,196	59.4
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิต	504	2.9	467	2.4	232	1.2
<b>รวม ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ</b>	<b>13,126</b>	<b>75.6</b>	<b>13,058</b>	<b>68.0</b>	<b>11,428</b>	<b>60.6</b>
<b>ธุรกิจรับจ้างจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บุคคลภายนอก</b>						
กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	219	1.2	290	1.5	195	1.1
กลุ่มเครื่องมือแอลกอฮอล์	3,349	19.3	5,060	26.3	6,263	33.2
<b>รวม ผลิตภัณฑ์รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก</b>	<b>3,568</b>	<b>20.5</b>	<b>5,350</b>	<b>27.8</b>	<b>6,458</b>	<b>34.3</b>
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น</b>						
<b>รวม รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น</b>	<b>670</b>	<b>3.9</b>	<b>807</b>	<b>4.2</b>	<b>967</b>	<b>5.1</b>
<b>รวม รายได้จากการขายทั้งหมด</b>	<b>17,364</b>	<b>100.0</b>	<b>19,215</b>	<b>100.0</b>	<b>18,853</b>	<b>100.0</b>

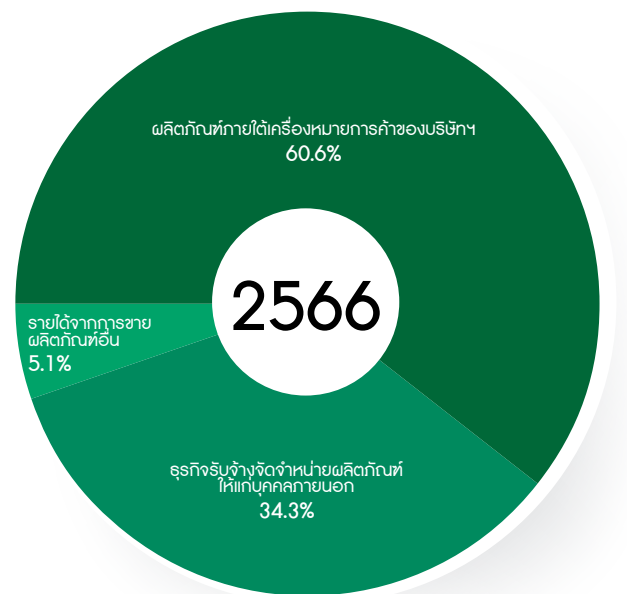
### ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ



### ธุรกิจรับจ้างจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บุคคลภายนอก



### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น



# ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1



เครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
บรรจุขวด ขนาด 150 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าการาบาดแดง และการาบาด

2



เครื่องดื่มมีกาเฟอีน ผสมสมุนไพร  
บรรจุขวด ขนาด 150 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าคันทันโซ คุณสอง

3



เครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซ  
บรรจุกระป๋อง ขนาด 250 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า CARABAO

4



เครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซ  
บรรจุกระป๋อง ขนาด 330 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า CARABAO

5



เครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซ  
บรรจุกระป๋อง ขนาด 180 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า CARABAO

6



เครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดอัดก๊าซ  
บรรจุขวด ขนาด 550 มิลลิลิตร  
ภายในเครื่องหมายการค้า CARABAO

7



เครื่องดื่มวิตามินซี  
บรรจุขวดแก้วสีเขียว ขนาด 140 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าวู้ดดี ซี+ ลีค

8



เครื่องดื่มผสมซิงค์  
บรรจุขวด ขนาด 250 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาว สปอร์ต

9



น้ำดื่ม  
บรรจุขวด ขนาด 600 และ 1,500 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาว

10



กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผง  
บรรจุซอง ขนาด 19 กรัมต่อซอง  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาว

11



กาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม  
บรรจุกระป๋อง ขนาด 180 มิลลิลิตร  
ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาว

12



ผลิตภัณฑ์รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก  
นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง  
บริษัทฯ ยังดำเนินการรับจ้างจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บุคคลภายนอก  
หลายรายการทั้งประเภทอาหารและประเภททั่วไปที่ไม่ใช่อาหาร





# สภาพการตลาดและการแข่งขัน

## 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์สินค้าคาราบาว โดยนำเสนอสินค้าเพื่อมุ่งเน้นความเป็นหนึ่งภายใต้แบรนด์คาราบาว สำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ ดังนี้

### เครื่องดื่มบำรุงกำลัง



สำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้บริโภคทั่วไปโดยเฉพาะวัยทำงานทุกกลุ่มอาชีพซึ่งมีรายได้ระดับชั้นต้นขึ้นไปที่ต้องการพลังงานและ

ความสดชื่นระหว่างการทำกิจกรรมสำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ

### เครื่องดื่มมีกาเฟอีน ผสมสมุนไพร



บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้บริโภคทั่วไปโดยเฉพาะวัยทำงานทุกกลุ่มอาชีพที่ต้องการพลังงานและความสดชื่นระหว่างการทำกิจกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับเรื่องสุขภาพ โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า คันทัน คุณสอง ซึ่งเป็นเครื่องดื่มที่มีกาเฟอีนจากธรรมชาติรายแรกของประเทศไทย ที่มีส่วนผสมจากต้น กลูโคโรโนแล็กโตน และสารสกัดขมิ้นชัน รวมเข้าไว้ด้วยกันในขวดเดียว

### กาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม



บริษัทฯ วางกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มเดียวกับตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายในประเทศ โดยกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้มีรายได้ระดับชั้นต้นถึงปานกลางที่ต้องการความสดชื่น ดื่มเดี่ยวและกระปรี้กระเปร่าเพื่อพร้อมสำหรับการทำกิจกรรม โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ซึ่งผลิตจากเมล็ดกาแฟสายพันธุ์ดีที่มาพร้อมความหอมอร่อยที่ลงตัวเอกลักษณ์เฉพาะของคาราบาว

### กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผง



บริษัทฯ วางกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มเดียวกับตลาดกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม โดยกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้มีรายได้ระดับชั้นต้นถึงปานกลางที่ต้องการความสดชื่น ดื่มเดี่ยวและกระปรี้กระเปร่าเพื่อพร้อมสำหรับการทำกิจกรรม โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายกาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ซึ่งผลิตจากเมล็ดกาแฟสายพันธุ์ชั้นยอดเพาะปลูกจากแหล่งกาแฟที่มีคุณภาพ ผ่านกระบวนการคั่วด้วยเทคนิคพิเศษและบรรจุด้วยเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อรักษาคุณภาพ รสชาติกาแฟแท้เข้มข้น กลมกล่อม หอมกรุ่นด้วยสูตรเฉพาะจากคาราบาว

### เครื่องดื่มผสมซิงค์



บริษัทฯ วางกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริโภคทั่วไป เช่นเดียวกับเครื่องดื่มบำรุงกำลังของบริษัทฯ โดยจัดจำหน่ายเครื่องดื่มผสมซิงค์ภายใต้ชื่อตราสินค้า "คาราบาวสปอร์ต" เพื่อให้กลุ่มผู้บริโภคมั่นใจในคุณภาพสินค้า โดยเหมาะสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการความสดชื่น ลดอาการอ่อนเพลียและสูญเสียเหงื่อระหว่างการทำกิจกรรม

### น้ำดื่ม



ตลาดน้ำดื่มภายในประเทศมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กว้าง คือกลุ่มผู้บริโภคทั่วไปที่ให้ความสำคัญกับน้ำดื่มที่มีคุณภาพสะอาดได้มาตรฐาน โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายน้ำดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" ซึ่งเป็นน้ำดื่มที่มีต้นกำเนิดจากแหล่งน้ำใต้ดินธรรมชาติ มีคุณภาพ ปราศจากการปนเปื้อนสารพิษ และผ่านกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยได้มาตรฐานถึง 4 ขั้นตอน ทั้ง Filtration, R.O., UV และ Ozone

### เครื่องดื่มวิตามินซี



สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ ผู้บริโภคทั่วไป ช่วงอายุ 18 - 40 ปี ที่ใส่ใจสุขภาพ และการดูแลตนเอง โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้มีรายได้ระดับปานกลางขึ้นไป ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างไปจากตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า "วู๊ดดี้ ซี+ คีอ" ซึ่งเป็นเครื่องดื่มวิตามินซีที่มีปริมาณวิตามินซีสูง 200% จากปริมาณแนะนำต่อวัน บรรจุในขวดซีวักป้องกันแสงได้ดี ทำให้สามารถรักษาวิตามินซีไว้ได้สูงที่สุด รสชาติหอม อร่อย ดื่มง่าย ดื่มได้ทุกวัน

## 2. นโยบายการตลาดและการส่งเสริมการขาย

สำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ ทำการตลาดกับผู้บริโภคมากกว่า 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ประสงค์เพื่อสร้างความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์ เพื่อต่อยอดเชิงด้านผลิตภัณฑ์ และราคาจัดจำหน่าย ผ่านการใช้สื่อ ทั้ง Above the Line (การตลาดผ่านสื่อที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในวงกว้าง) และ Below the Line (การตลาดที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายแบบเฉพาะเจาะจง) รวมถึงการตลาดแบบ Digital (การตลาดดิจิทัล)

รวมไปถึงการจัดแคมเปญ “บาวแดงช่วยคนไทยสร้างอาชีพ ปี 2” เป็นกิจกรรมทางการตลาดที่บริษัทฯ สนับสนุนเพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับคนไทย ด้วยการแจกมอเตอร์ไซด์ทุกวัน แจกล้านทุกเดือน แจกต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2566 โดยของรางวัล ได้แก่ รถมอเตอร์ไซด์ Honda New Click 125i มูลค่าคันละ 65,000 บาท จำนวน 200 คัน ซึ่งมอเตอร์ไซด์ถือเป็นยานพาหนะในการทำงานหรือใช้ในชีวิตประจำวันของประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทย โดยในปี 2566 มีการขยายต่อยอดกิจกรรมจากการแจกเพียงมอเตอร์ไซด์ มาสู่ทองคำมูลค่า 1 ล้านบาท จำนวน 6 รางวัล ให้ผู้โชคดีทั้ง 6 คน ซึ่งมาจากทั่วประเทศ ได้สร้างโอกาสให้ผู้โชคดีนำทองคำไปต่อยอด สร้างรายได้จนครอบครัวยุติได้อย่างมหาศาล



### (ก) การตลาดแบบ Above the Line (การตลาดผ่านสื่อที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในวงกว้าง)

หลังจากที่วางจำหน่ายคาราบาวแดง สูตรใหม่ บริษัทฯ มีการแนะนำสินค้าผ่านสื่อใหญ่ ที่เข้าถึงในวงกว้าง อาทิ รายการโทรทัศน์ผ่านช่องไทยรัฐทีวี ป้ายโฆษณาดิจิทัล และรายการวิทยุ

### (ข) การตลาดแบบ Below the Line (การตลาดที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายแบบเฉพาะเจาะจง)

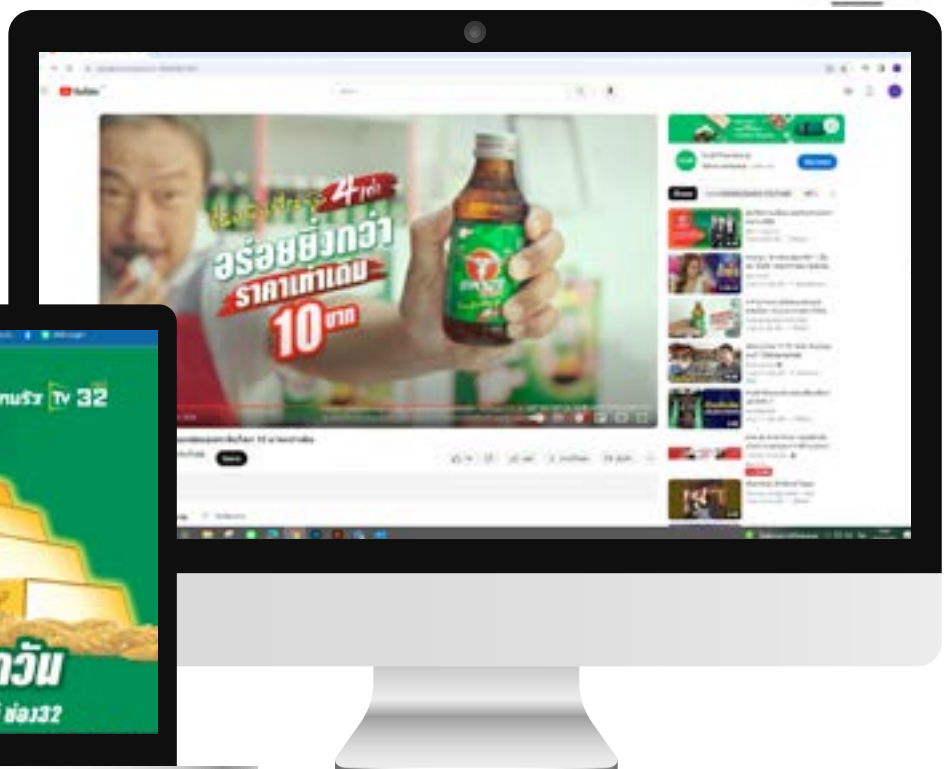
บริษัทฯ มีทีมปฏิบัติการทางการตลาด (ทีมสาวบาวแดง) เป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญ ปฏิบัติงานทั่วภูมิภาคในประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่พบปะผู้บริโภค ร้านค้าปลีก ตัวแทนจำหน่าย ไม่ใช่แค่ร่วมกิจกรรม เล่นเกม แจกรางวัล หรือให้ข้อมูลสินค้า แต่เสนอของสาวบาวแดงที่มีความเป็นกันเองสร้างความผูกพัน เสมือนเป็นคนใกล้ชิดกับผู้บริโภค ทำงานในพื้นที่เป้าหมายที่ทรงประสิทธิภาพ โดยกำหนดกลยุทธ์ พื้นที่เป้าหมาย แผนการทำงานอย่างถูกต้องแม่นยำ ถือเป็นองค์ความรู้ที่สั่งสมประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ตลอดจนการนำเทคโนโลยีมาพัฒนารูปแบบการทำงาน (OA : Operation App) เช่น การบันทึกการเข้าเยี่ยมร้านค้า โดยการสแกน QR Code รวมทั้งการระบุพิกัดการจัดกิจกรรมทางการตลาด การวัดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการตรวจสอบการทำงานการบริหารจัดการข้อมูลด้วยเทคโนโลยีอย่างถูกต้องแม่นยำ



### (ค) การตลาดแบบ Digital (การตลาดดิจิทัล)

เพื่อต่อยอดความเป็นสินค้าระดับโลก แบนด์ระดับโลก ชูภาพลักษณ์ที่ทันสมัย โดยสื่อสารผ่านช่องทางเข้าถึงผู้บริโภคยุคใหม่ โดยการนำเสนอเนื้อหา การทำโฆษณา และทำกิจกรรมทางการตลาดกับผู้บริโภคบนสื่อดิจิทัลต่าง ๆ เช่น Facebook, YouTube, Tiktok, Line Official Account และ Website นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่สื่อสารผ่าน Online Influencer เพื่อสื่อสารกิจกรรมฟุตบอลคาราบาว คัพ กับกิจกรรมคนรุ่นใหม่

สำหรับการทำการตลาดในต่างประเทศ บริษัทฯ วางกลยุทธ์การสร้างแตกต่างจากเครื่องดื่มบำรุงกำลังอื่นในตลาด อาทิเช่น การสร้างความเชื่อมโยงจากตัวผลิตภัณฑ์ ทั้งด้านคุณภาพและภาพลักษณ์ไปสู่กีฬาฟุตบอล มุ่งเน้นการใช้ฟุตบอลเป็นสื่อกลางในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีการจัดทำสื่อโฆษณาผ่านโปสเตอร์ และ Social Media ในรูปแบบต่าง ๆ อีกทั้งยังติดโลโก้บนเสื้อนักฟุตบอลและบนผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นการสร้างการรับรู้และต่อยอดเครื่องหมายความการค้าของ Carabao



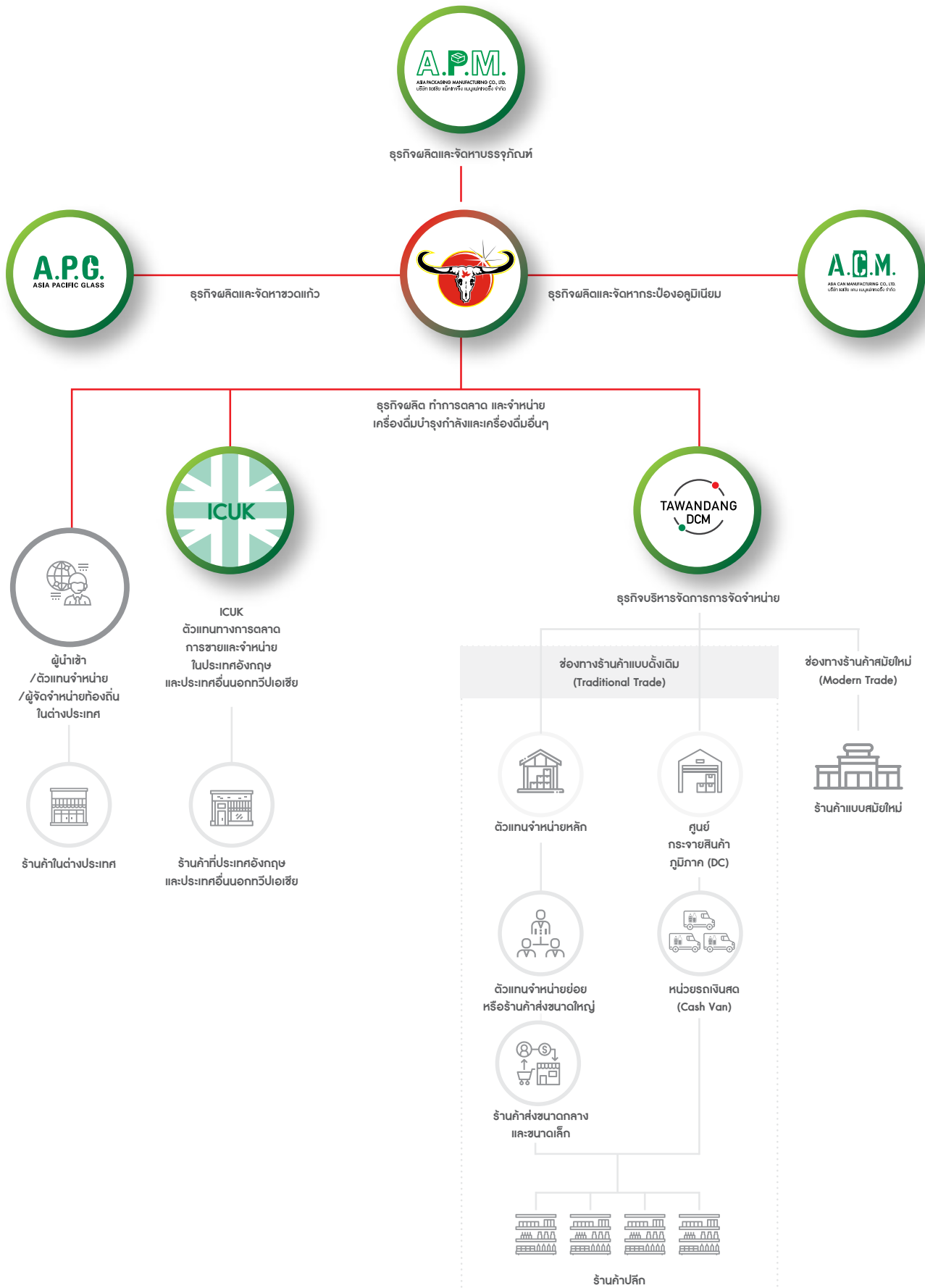


โดยบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นคู่สัญญากับสโมสรและการแข่งขันฟุตบอลอังกฤษฟุตบอลลีก (EFL) สำหรับการแข่งขันฟุตบอลทั้งสิ้น 10 ฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาลแข่งขันปี 2560/2561 - 2569/2570 เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" / "Carabao" เป็นผู้สนับสนุนหลักการแข่งขันอังกฤษฟุตบอลลีกที่เป็นหนึ่งในการแข่งขันฟุตบอลรายการใหญ่ในประเทศอังกฤษและมีสโมสรฟุตบอลเข้าร่วมมากกว่า 90 แห่งจากทั่วประเทศ โดยใช้ชื่อ Carabao Cup และเครื่องหมายการค้า "คาราบาว" / "Carabao" จะปรากฏบนเสื้อนักเตะและเสื้อต่าง ๆ ในสนามการแข่งขันตลอดอายุสัญญา



### 3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้



## ตลาดในประเทศ

บริษัทฯ ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางร้านค้าดั้งเดิม (Traditional trade) ทั้งในส่วนการกระจายผ่านตัวแทน (Multi tiered agent) และการกระจายผ่านศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดของตนเอง (Cash van) และร้านค้าสมัยใหม่ (Modern trade)

ช่องทางร้านค้าดั้งเดิม (Traditional trade) เป็นช่องทางการขายและจัดจำหน่ายหลักผ่านตัวแทนที่ทำงานเชื่อมโยงกันในลักษณะเครือข่าย กล่าวคือ บริษัทฯ ดำเนินการหาและแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายหลัก (Agent) ที่มีศักยภาพในการจัดเก็บและขนส่งทั่วถึงในระดับจังหวัด จากนั้นทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อหาตัวแทนจำหน่ายย่อยหรือร้านค้าส่งขนาดใหญ่ (Sub-Agent หรือ ยี่ปั้ว) ในระดับอำเภอเพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถกระจายเข้าสู่ร้านค้าส่งขนาดกลางและขนาดเล็กในวงกว้าง และต่อไปยังร้านค้าปลีกตามพื้นที่ชุมชนทั่วประเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเครือข่ายร้านค้าที่เข้มแข็ง สนับสนุนโดยบุคลากรปฏิบัติการภาคสนามและหน่วยรถเงินสดที่ครอบคลุมพื้นที่การค้าสำคัญทั่วประเทศ

นอกจากการกระจายผ่านระบบตัวแทน บริษัทฯ ยังดำเนินกลยุทธ์หน่วยรถเงินสดเพื่อช่วยกระจายผลิตภัณฑ์เข้าสู่จุดขายตามร้านค้าโดยตรงด้วยศูนย์กระจายสินค้า จำนวน 31 ศูนย์ และหน่วยรถเงินสด ซึ่งปฏิบัติการครอบคลุมร้านค้าจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 180,000 แห่ง

ช่องทางร้านค้าสมัยใหม่ (Modern trade) ได้แก่ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งส่งคำสั่งซื้อและรับผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ โดยตรง เพื่อวางจำหน่ายในสาขาที่เปิดให้บริการของตน



## ศูนย์กระจายสินค้า 31 ศูนย์

ภาคเหนือ 6 DCs  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 DCs  
ภาคกลาง 5 DCs  
ภาคตะวันตก 2 DCs  
ภาคตะวันออก 3 DCs  
ภาคใต้ 6 DCs

## CASH VAN 330 คัน



## ครอบคลุมร้านค้าประมาณ 180,000 แห่ง

## ตลาดต่างประเทศ

CBD ดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปจากประเทศไทยไปยังบริษัทผู้ค้าต่างประเทศที่เป็นตัวแทนจำหน่ายนำเข้าและจัดจำหน่ายต่อไปยังกลุ่มผู้บริโภค (Distributorship) ราคาขายและเงื่อนไขการค้าแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่าง CBD และบริษัทผู้ค้าต่างประเทศแต่ละราย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่พึงมีร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า "คาราบาว" และบริษัทผู้ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

ICUK ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในประเทศอังกฤษและบางประเทศนอกทวีปเอเชีย โดยตลาดในประเทศอังกฤษเป็นการขายและจัดส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ร้านค้าเพื่อวางจำหน่ายในสาขาที่เปิดให้บริการของตน



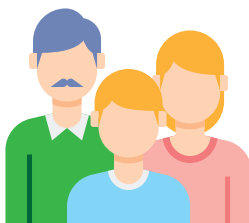
## 4. ภาพรวมของตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังและตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนอล

### ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศ

จากรายงานข้อมูลทางการตลาดของ Nielsen ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศไทย ในปี 2566 มีปริมาณขายรวมทอดสุดท้ายสู่ผู้บริโภค จำนวนรวมกว่า 1,900 ล้านขวด ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2565 มีอัตราเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 4.0 มูลค่าตลาดกว่า 22,000 ล้านบาท หากพิจารณาช่องทางทางการจัดจำหน่าย เครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศไทยจะมีการกระจายผ่านช่องทางการค้าหลัก 2 ช่องทาง คือ ช่องทางการจัดจำหน่ายทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ซึ่งเป็นช่องทางที่ใหญ่ที่สุด มีสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 65 ของปริมาณการขายทั้งหมด และส่วนที่เหลือร้อยละ 35 มาจากช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในเชิงปริมาณการขายเป็นอันดับ 2 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 23

ลักษณะของกลุ่มผู้บริโภคเครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในวัยทำงาน ช่วงอายุระหว่าง 25 - 40 ปี ที่นิยมเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดไม่อัดก๊าซ และมีรสชาติหวาน

หากเปรียบเทียบกับคู่แข่งทางการค้าที่ครองส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับต้น ๆ ในประเทศแล้ว จะเห็นว่าบริษัทฯ มีสินค้าที่มีคุณภาพ และความเหมาะสมในการตั้งราคาจำหน่าย ส่งผลให้ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2545 ส่งผลให้คาราบาวแดง มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 ในระดับประเทศ และเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในภาคกลาง ในปัจจุบัน



อายุ  
25 - 40 ปี

นิยมเครื่องดื่มบำรุงกำลังชนิดไม่อัดก๊าซ  
และมีรสชาติหวาน



ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
1,900 ล้านขวด

เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 4% ↑

มูลค่าตลาด  
22,000 ล้านบาท

ร้านค้าแบบดั้งเดิม  
65%



ร้านค้าแบบสมัยใหม่  
23%



MARKET SHARE 23%

คาราบาวแดง  
มีส่วนแบ่งการตลาดเป็น  
อันดับ 2 ในระดับประเทศ  
และเป็นผู้นำในตลาด  
เครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
ในภาคกลาง ในปัจจุบัน



## ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังต่างประเทศ

ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง (ยกเว้นตลาดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ถูกพิจารณาว่าเป็นผลิตภัณฑ์พรีเมียม เนื่องจากราคาขายโดยเฉลี่ยต่อมิลลิลิตรที่สูงเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับเครื่องดื่มอื่นในกลุ่ม Soft Drink กลุ่มลูกค้าผู้บริโภคเครื่องดื่มบำรุงกำลังส่วนใหญ่ คือ วัยรุ่นระดับมัธยมศึกษาและมหาวิทยาลัย และเป็นผู้ชายมากกว่าผู้หญิง

ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีขนาดใหญ่ 5 อันดับแรกของโลก คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา จีน ญี่ปุ่น อังกฤษ และ บราซิล เนื่องจากมีฐานจำนวนประชากรที่ใหญ่ และมีการบริโภคเครื่องดื่มบำรุงกำลังในอัตราเติบโตอย่างรวดเร็วต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ความสนใจในด้านการนำเสนอความหลากหลาย ทั้งในด้านรสชาติจากกลิ่นและส่วนผสมที่ให้คุณสมบัติเฉพาะและในด้านระดับค่าความหวานจากปริมาณน้ำตาล สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจด้านสุขภาพมากขึ้น และหน่วยงานภาครัฐหลายประเทศเริ่มประกาศใช้มาตรการภาษีเพื่อลดการบริโภคน้ำตาลและอัตราการเกิดโรคภัยที่เกี่ยวข้องของประชาชน เช่น ไทย อังกฤษ ฝรั่งเศส โปรตุเกส แอฟริกาใต้และหลายพื้นที่ในระดับรัฐในประเทศสหรัฐอเมริกา



ถูกพิจารณาว่าเป็นผลิตภัณฑ์พรีเมียม

ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีขนาดใหญ่ 5 อันดับแรก



## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### โรงงานผลิตและกำลังผลิต

บริษัทฯ ดำเนินการตามโครงการลงทุนขยายกำลังผลิตเชิงบูรณาการแนวดิ่งตั้งแต่กิจกรรมต้นน้ำจากโรงผลิตขวดแก้วและกระป๋องอลูมิเนียม ไปจนถึงโรงบรรจุขวดและกระป๋องสินค้าสำเร็จรูป จนบัดนี้โรงงานดังกล่าวที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกันในอำเภอ บางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ในลักษณะกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องได้เข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์ทั้งหมดแล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561

โรงบรรจุขวดและโรงบรรจุกระป๋อง ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสินค้าสำเร็จรูปภายใต้การดำเนินงานของ CBD มีกำลังผลิตติดตั้งและปริมาณผลิตจริงสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ดังต่อไปนี้

	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>โรงบรรจุขวด</b>			
กำลังผลิตติดตั้งสูงสุด (ล้านขวดต่อปี)	2,400	2,400	2,400
ปริมาณผลิตจริง (ล้านขวดต่อปี)	911	875	842
อัตราการใช้กำลังผลิต (ร้อยละ)	38	36	35
<b>โรงบรรจุกระป๋อง</b>			
กำลังผลิตติดตั้งสูงสุด (ล้านกระป๋องต่อปี)	2,500	2,500	2,500
ปริมาณผลิตจริง (ล้านกระป๋องต่อปี)	955	900	705
อัตราการใช้กำลังผลิต (ร้อยละ)	38	36	28

### การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายอย่างน้อย 2 - 3 ราย เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ต้องการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งมากเกินไป รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจต่อรองให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบตามแผนการขายและการผลิตประจำปี ซึ่งฝ่ายจัดซื้อส่วนกลางจะทำหน้าที่ติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อจัดซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิต โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำสัญญาระยะสั้น โดยมีอายุสัญญาส่วนใหญ่ประมาณ 12 เดือน นอกจากนั้นบริษัทฯ จะเข้าไปเยี่ยมชมกระบวนการผลิตวัตถุดิบของผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้รับวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

#### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต มีดังนี้

##### 1. น้ำตาลทราย

น้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิต โดยบริษัทฯ จะวางแผนการสั่งซื้อน้ำตาลทรายจากผู้จำหน่ายในประเทศเป็นรายปีตามแผนการผลิตประจำปี และเข้าทำสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 ปีโดยระบุปริมาณที่สั่งซื้อ และราคาซื้อขายเป็นสกุลเงินบาทเบื้องต้นไว้ในสัญญา ซึ่งราคาซื้อขายสามารถปรับเปลี่ยนได้หากทางราชการปรับราคาน้ำตาลเพิ่มขึ้นหรือลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับผู้จำหน่ายน้ำตาลทราย จึงทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว



## 2. ขวดแก้ว

ขวดแก้วเป็นบรรจุภัณฑ์หลัก ประกอบไปด้วย ขวดแก้วสีชาขนาด 150 มิลลิลิตร สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ขวดแก้วสีเขียวขนาด 140 มิลลิลิตร สำหรับเครื่องดื่มวู้ดดี ซี+ ลีค ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผลิตด้วยตนเอง ในขณะที่ขวดแก้วสีใสขนาด 250 มิลลิลิตร สำหรับเครื่องดื่มผสมซึ่งสั่งซื้อจากบุคคลภายนอก โดยโรงผลิตขวดแก้วภายใต้การดำเนินงานของ APG มีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบ ให้เพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้ สอดคล้องกับแผนผลิตสินค้าสำเร็จรูปประจำปีของ CBD ซึ่ง APG จะสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านฝ่ายจัดซื้อส่วนกลางของบริษัทฯ และสำรองวัตถุดิบหลักไว้สำหรับการผลิตประมาณ 7 - 10 วัน วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตขวดแก้ว มีดังนี้

### เศษแก้ว

เศษแก้วเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตขวดแก้ว ได้แก่ เศษแก้วสีชาและเศษแก้วสีเขียว โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ สามารถซื้อเศษแก้วจากโรงแยกเศษแก้วในประเทศ ซึ่งเป็นผู้รวบรวมบรรจุภัณฑ์แก้วที่ใช้แล้ว จากนั้นนำมาบดให้เป็นเศษแก้ว คัดแยกสิ่งปนเปื้อนออก และนำมาส่งให้กับผู้ผลิตขวดแก้ว APG สั่งซื้อเศษแก้วจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย

### ทรายแก้ว

ทรายแก้วเป็นวัตถุดิบสำคัญ รองจากเศษแก้วในการผลิตขวดแก้วสีชา โดยเมื่อทรายแก้วผ่านกระบวนการหลอม จะกลายเป็นโครงสร้างหลักของเนื้อแก้ว ทั้งนี้ APG สั่งซื้อทรายแก้วส่วนใหญ่จากผู้จำหน่ายทรายแก้วในจังหวัดระยองโดยใช้ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ซึ่งระบุราคาซื้อขายและปริมาณการสั่งซื้อที่แน่นอนล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือน

### โซดาแอช

โซดาแอชเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขวดแก้ว โดยมีคุณสมบัติช่วยลดอุณหภูมิในกระบวนการหลอมแก้ว โดยโซดาแอชส่วนใหญ่พบมากในประเทศเคนยาและจีน ทั้งนี้ APG สั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากผู้จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามหลักปฏิบัติของตลาดโดยทั่วไป

### ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับการผลิตขวดแก้วของ APG โดยจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### วัตถุดิบอื่น

วัตถุดิบอื่นที่ใช้สำหรับการผลิตขวดแก้ว ได้แก่ หินปูน หินฟันม้า โซเดียมซิลเฟต ผงถ่าน ซิลิเนียมและอื่น ๆ โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของ APG มีนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละชนิดอย่างน้อย 2 - 3 ราย เนื่องจากไม่ต้องการพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง รวมถึงเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองทั้งในเรื่องของราคาและคุณภาพของวัตถุดิบ

ทั้งนี้ สัดส่วนวัตถุดิบสำหรับการผลิตขวดแก้วสีชาสามารถปรับเปลี่ยนและใช้แทนกันได้ตามความเหมาะสม ขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา



### 3. กระป๋องอลูมิเนียม

กระป๋องอลูมิเนียมเป็นบรรจุภัณฑ์หลัก ประกอบไปด้วย กระป๋องอลูมิเนียมขนาด 180 มิลลิลิตร ขนาด 250 มิลลิลิตร และขนาด 330 มิลลิลิตร สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลัง บริษัทฯ วางแผนสั่งซื้อกระป๋องอลูมิเนียมเป็นรายปี โดยสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศจำนวน 2 - 3 ราย โดยใช้ใบสั่งซื้อซึ่งมีการระบุราคาซื้อขายและจำนวนกระป๋องที่แน่นอนล่วงหน้า

โรงผลิตกระป๋องอลูมิเนียมภายใต้การดำเนินงานของ ACM วางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบและใช้กำลังผลิตทั้งหมดสำหรับ กระป๋องอลูมิเนียมขนาด 250 มิลลิลิตร เป็นไปตามแผนผลิตสินค้าสำเร็จรูปประจำปีของ CBD โดย ACM จะสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านฝ่ายจัดซื้อส่วนกลางของบริษัทฯ และสำรองวัตถุดิบหลักไว้สำหรับการผลิตประมาณ 7 - 10 วัน ทั้งนี้ สำหรับปริมาณความต้องการใช้กระป๋องอลูมิเนียมขนาด 250 มิลลิลิตร ในส่วนที่เกินกำลังผลิตของ ACM และปริมาณความต้องการใช้กระป๋องอลูมิเนียมขนาด 330 มิลลิลิตร ทั้งหมด CBD จะดำเนินการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตรายอื่นในประเทศ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตกระป๋องอลูมิเนียม มีดังนี้

#### อลูมิเนียมคอยล์ (อลูมิเนียมแผ่นบาง)

อลูมิเนียมคอยล์เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตกระป๋องอลูมิเนียม โดยบริษัท ACM สั่งซื้ออลูมิเนียมคอยล์จากบริษัทผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศที่ได้มาตรฐาน

#### ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับการผลิตของ ACM โดยจัดทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุดิบอื่น

วัตถุดิบอื่นที่ใช้สำหรับการผลิตกระป๋องอลูมิเนียม เช่น สารเคลือบภายในกระป๋อง หมึกพิมพ์ลายกระป๋อง บริษัทฯ เลือกใช้สารที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยจะใช้ใบสั่งซื้อซึ่งมีการระบุราคาซื้อขายและจำนวนที่แน่นอนล่วงหน้า

### 4. บรรจุภัณฑ์อื่น

APM ประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ 4 ประเภท คือ กล่องกระดาษลูกฟูก ฉลากพลาสติกชนิด OPP แผ่นฟิล์มหด และถุงพลาสติกหูหิ้ว โดยมีวัตถุดิบคือกระดาษคราฟท์ ม้วน OPP และเม็ดพลาสติก ตามลำดับ ซึ่งวัตถุดิบหลักดังกล่าวจัดหาจากบริษัทคู่ค้าในประเทศที่มีคุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเงื่อนไขการค้าที่บริษัทฯ กำหนด

### 5. วัตถุดิบอื่น

วัตถุดิบอื่นสำหรับการผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลังประกอบด้วย ทอริน กรดซิตริก กาเฟอีน อินโนสีกอล นิโคตินาไมด์ เด็กซ์แพนทีนอล วิตามินบี 6 และวิตามินบี 12 เป็นต้น วัตถุดิบอื่นสำหรับการผลิตเครื่องดื่มผสมซิงค์ ประกอบด้วย โซเดียมคลอไรด์ โพแทสเซียมคลอไรด์ และซิงก์กลูโคเนต และวัตถุดิบอื่นสำหรับการผลิตเครื่องดื่มวิตามินซีประกอบด้วย วิตามินซี สารสกัดจากผลโรสฮิปหรือกุหลาบป่า เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะวางแผนการสั่งซื้อร่วมกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบตามแผนผลิตประจำปีของ CBD เพื่อกำหนดปริมาณความต้องการใช้ในเบื้องต้น จากนั้นเมื่อฝ่ายผลิตจัดทำแผนผลิตรายเดือนแล้วเสร็จ ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการสั่งซื้อเป็นรายเดือน โดยใช้ใบสั่งซื้อ ซึ่งมีการระบุราคาซื้อขายและจำนวนที่แน่นอน



## กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ ดังนี้

### (ก) กระบวนการผลิตเครื่องดื่ม (ขวด และกระป๋อง) ภายใต้การดำเนินงานของ CBD



#### ขั้นตอนที่ 1 กระบวนการเตรียมวัตถุดิบ การล้าง ตวง และลำเลียงวัตถุดิบด้วยระบบอัตโนมัติ

วัตถุดิบหลักประกอบด้วย น้ำตาลทราย กอรีน แคลฟเฟอิน อินโนสีกอส นิโคตินาไมด์ เด็กซ์เพนทีนอล วิตามินบี 6 และวิตามินบี 12 ที่ผ่านการตรวจสอบด้านคุณภาพ โดยส่วนประกอบที่ใช้ปริมาณมาก อย่างเช่น น้ำตาลทราย ถูกจัดเก็บในระบบไซโล (Sugar Silo) ที่เป็นระบบปิด วัตถุดิบทุกชนิดเข้าสู่ระบบล้าง ตวง และลำเลียงวัตถุดิบด้วยระบบอัตโนมัติ วัตถุดิบที่เป็นผง ชั่งน้ำหนักอย่างแม่นยำด้วย Load Cell และวัตถุดิบที่เป็นสารละลาย ตวงปริมาตรอย่างแม่นยำด้วย Flow Meter ที่ผ่านการทดสอบ และสอบเทียบก่อนการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ โดยปริมาณที่ใช้ในแต่ละสูตร (Recipe) จะกำหนดไว้ในระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์



#### ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการผสมอัตโนมัติ

น้ำที่ใช้ในการผลิต เป็นน้ำที่ผ่านการกรองด้วยระบบ Reverse Osmosis เป็นน้ำ R.O จากนั้นลำเลียงเข้าสู่ถังผสม ผสมกับน้ำตาลทราย และวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ถูกลำเลียงจากระบบการล้างเข้าสู่ถังผสม ทำการปั่นผสมลำดับการผสม (Order of Mixing) โดยแต่ละสูตรการผลิต (Recipe) จะกำหนดไว้ในระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ทุกขั้นตอนการผลิตมีคุณภาพมาตรฐานเดียวกัน จากนั้นทำการตรวจสอบคุณภาพ เพื่อตรวจสอบรสชาติ และข้อกำหนดทางด้านคุณภาพ เมื่อเครื่องดื่มผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามที่กำหนดแล้ว จึงนำไปผ่านกระบวนการกรอง และลำเลียงไปเครื่องบรรจุในระบบปิด



#### ขั้นตอนที่ 3 การเตรียมบรรจุภัณฑ์

ขวดหรือกระป๋องสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม จะถูกลำเลียงเข้าสู่สายพานการผลิตโดยเครื่องป้อนขวดหรือกระป๋อง (De-Palletizer) และผ่านเครื่องตรวจสอบขวดหรือกระป๋อง (Empty Bottle/Can Inspection) เพื่อตรวจสอบคุณภาพก่อนลำเลียงด้วยสายพานเข้าเครื่องล้างระบบอัตโนมัติ ด้วยน้ำร้อนที่อุณหภูมิ 80 องศาเซลเซียส จากนั้นขวดหรือกระป๋อง ลำเลียงด้วยสายพานเข้าเครื่องบรรจุเครื่องดื่มต่อไป



#### ขั้นตอนที่ 4 การบรรจุขวดหรือกระป๋อง

ขวดหรือกระป๋องที่ผ่านการล้างในขั้นตอนที่ 3 ถูกลำเลียงเข้าเครื่องบรรจุระบบอัตโนมัติ เพื่อบรรจุเครื่องดื่ม เครื่องดื่มที่ได้จากการผสมในขั้นตอนที่ 2 และทำการปิดฝาขวดหรือกระป๋องด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Capper หรือ Seamer) ขั้นตอนนี้นำในห้องที่มีการควบคุมความสะอาดและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม (Clean room class 100,000) ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) เมื่อบรรจุเครื่องดื่มเรียบร้อยแล้ว จะถูกลำเลียงมาตามสายพาน ผ่านเครื่องตรวจสอบคุณภาพ (Full Bottle/Can Inspection) เข้าเครื่องพิมพ์ฉลากที่ขวดหรือกระป๋อง



#### ขั้นตอนที่ 5 การบรรจุหีบห่อ

นำเครื่องดื่มแบบขวดหรือกระป๋อง ลำเลียงบนสายพานเข้าเครื่องแพ็คฟิล์ม และแพ็คกล่อง ซึ่งทางโรงงานมีเครื่องจักรที่สามารถบรรจุได้แบบ Wrap around และ Half tray เครื่องดื่มคาราบาวบรรจุในกล่องกระดาษแล้ว เข้าเครื่องพิมพ์ฉลากที่กล่อง จากนั้นถูกจัดเรียงบนพาเลทด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Palletizer) เพื่อเข้าคลังสินค้าสำเร็จรูป

## (ข) กระบวนการผลิตขวดแก้ว ภายใต้การดำเนินงานของ APG



## ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมวัตถุดิบและผสมวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของการผลิตขวดแก้ว ได้แก่ เศษแก้ว กรวย หินปูน โซดาแอส เฟลด์สปาร์ และมีวัตถุดิบรองที่ทำหน้าที่ช่วยในการหลอมและให้สี เช่น ผงคาร์บอน ผงเหล็ก ซอสก์แค็ก วัตถุดิบเหล่านี้จะถูกตรวจสอบคุณภาพก่อนที่จะนำเข้ามาเก็บในพื้นที่จัดเก็บ และหลังจากนั้นจะถูกชั่งตามน้ำหนักในสูตรการผลิตแต่ละ Batch โดยเครื่องชั่ง (Load Cell) และถูกนำมาผสมกัน โดยเครื่องผสม (Mixer) และถูกลำเลียงไปเก็บยัง Furnace hopper



## ขั้นตอนที่ 2 การหลอม

วัตถุดิบที่ผสมแล้วจะถูกป้อนอย่างต่อเนื่องเข้าไปยังเตาหลอม ซึ่งความร้อนในเตาหลอมจะได้อาจมาจากก๊าซธรรมชาติและกระแสไฟฟ้า ทำให้อุณหภูมิในการหลอมอยู่ประมาณ 1550 - 1600 องศาเซลเซียส ปฏิกิริยาจากการหลอมจะทำให้เกิดฟองก๊าซ  $\text{CO}_2$  และ  $\text{SO}_2$  ขึ้น และจะลอยขึ้นออกไปบนผิวน้ำแก้ว จนกระทั่งฟองก๊าซเหลืออยู่น้อย จนได้น้ำแก้วที่คุณภาพและความร้อนที่เหมาะสมกับการขึ้นรูป



## ขั้นตอนที่ 3 การขึ้นรูป

น้ำแก้วที่ได้จากการหลอมจะถูกส่งไปยังรางลำเลียงน้ำแก้ว และมีการปรับอุณหภูมิให้เหมาะสม น้ำแก้วจะไหลผ่านรูจานน้ำแก้ว (Orifice Ring) และถูกใบกรรไกร (Shear Blade) ตัดเป็นก้อนแก้ว (Gob) ที่มีรูปร่าง ขนาดและน้ำหนักตามแต่ละชนิดของขวดที่ผลิต หลังจากนั้นจะถูกลำเลียงผ่านรางลำเลียงก้อนแก้ว ไปยังแบบหยอด (Blank Mold) และทำการขึ้นรูปปากขวดและเป่าขวดครั้งแรกเรียกว่า พาริสัน (Parison) หลังจากนั้นพาริสันจะถูกส่งไปเป่าที่ แบบเป่า (Blow Mold) เพื่อเป่าเป็นรูปขวด ขวดที่ได้จะถูกทำให้เย็นด้วยลมเป่า และถูกลำเลียงไปยังเตาอบขวด



## ขั้นตอนที่ 4 การอบขวด

ขวดแก้วที่ผ่านการขึ้นรูปจะถูกลำเลียงไปยังเตาอบ (Annealing Lehr) เพื่อปรับลดอุณหภูมิของขวดลงอย่างช้า เป็นการลดความเครียดภายในขวดซึ่งเป็นสาเหตุให้ขวดแตก โดยลดอุณหภูมิขวดจาก 570 องศาเซลเซียสจนถึงอุณหภูมิประมาณ 200 องศาเซลเซียส ขวดจะถูกเคลือบด้วยน้ำยา Cold end Coating เพื่อป้องกันผิวไม่ให้มีรอยเวลาเกิดการเสียดสีกัน



## ขั้นตอนที่ 5 การตรวจสอบขวด 100%

ขวดทุกใบจะผ่านการตรวจสอบข้อบกพร่องต่าง ๆ (Defect) โดยการผ่านเครื่องตรวจสอบขวด (Inspection Machine) ซึ่งแต่ละเครื่องตรวจสอบจะตรวจสอบข้อบกพร่องที่ต่างกัน เช่น ตรวจสอบริ้วรอย ปากขวด ลำตัวขวด ก้นขวด ตรวจสอบขนาดขวด ตรวจสอบร้าว เป็นต้น



## ขั้นตอนที่ 6 การจัดลงกระบะและบรรจุ

ขวดแก้วทั้งหมดจะถูกบรรจุลงกระบะด้วยเครื่อง Palletizer และนำไปเก็บในโกดัง



## (ค) กระบวนการผลิตกระป๋องอลูมิเนียม ภายใต้การดำเนินงานของ ACM



## ขั้นตอนที่ 1 การจัดเตรียมวัตถุดิบ

กระบวนการทำกระป๋องเริ่มจากวัสดุคอลลอยด์อลูมิเนียมรีดเรียบแผ่นบาง โดยคอลลอยด์อลูมิเนียมจะถูกวางลงบนเครื่องผลิตคอลลอยด์ แกะหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ออกแล้วจึงถูกผลิต 90 องศาเพื่อเข้าในแกนของเครื่องจ่ายคอลลอยด์ในแนวนอน คอลลอยด์อลูมิเนียมแผ่นบางจะถูกป้อนเข้าเครื่องขึ้นรูป ทำการขึ้นรูปเป็นรูปถ้วยด้วยการตัดและพับขอบขึ้นในการขึ้นรูปขั้นตอนเดียว ขนาดของถ้วยได้ถูกออกแบบมาแล้วให้เหมาะสมสำหรับการถูกยึดออกเป็นกระป๋องในขั้นตอนต่อไป



## ขั้นตอนที่ 2 การขึ้นรูปกระป๋อง

ถ้วยอลูมิเนียมจะถูกยึดออกด้วยตัวพันขึ้นรูป ด้ายที่ประกบรับอยู่อีกฝั่งจะเป็นตัวขึ้นทรงกันกระป๋อง ความสูงของกระป๋องทุกใบจะถูกตัดให้เรียบเสมอ เท่ากันทุกใบด้วยใบมีดของเครื่องตัดขอบกระป๋อง ลำโพงสปริง และน้ำมันหล่อลื่นแม่แบบที่ติดมากับตัวกระป๋องให้สะอาด หลังจากลำโพงสปริงออกแล้ว กระป๋องจะถูกเตรียมผิว และอบให้แห้งเพื่อให้พร้อมที่จะถูกพิมพ์ลายต่อไปที่จะถูกพิมพ์ลายต่อไป



## ขั้นตอนที่ 3 การพิมพ์ลายและเคลือบกระป๋อง

กระป๋องจะถูกพิมพ์ลายด้วยเครื่องพิมพ์ลายกระป๋องความเร็วสูง 8 หัวพิมพ์ ซึ่งจะทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพิมพ์ลายที่ต้องการลงบนตัวกระป๋อง สำหรับกันกระป๋องอลูมิเนียมจะถูกเคลือบไว้ด้วยฟิล์มบาง ๆ เพื่อให้สามารถไหลไปบนสายพานการผลิตของโรงบรรจุเครื่องดื่มของลูกค้าปลายทางได้ จากนั้นสารเคลือบจะถูกพ่นเคลือบเป็นฟิล์มบาง ๆ เกาะอยู่ที่ผิวภายในกระป๋อง ฟิล์มนี้จะทำหน้าที่ป้องกันไม่ให้เครื่องดื่มทำปฏิกิริยากับผิวอลูมิเนียม และช่วยรักษารสชาติของผลิตภัณฑ์ตลอดอายุของผลิตภัณฑ์



## ขั้นตอนที่ 4 การขึ้นรูปคอกระป๋อง

คอกระป๋องจะถูกขึ้นรูปเป็นขั้นตอนท้ายสุด แม่พิมพ์ในแต่ละเสต็ปจะค่อย ๆ บีบขอบกระป๋องลงแล้วค่อย ๆ ปล่อยออกเป็นหน้าแปลน



## ขั้นตอนที่ 5 การตรวจสอบภายในและฉลาก

เพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสิ่งแปลกปลอม และการปนเปื้อนของผลิตภัณฑ์ต่างชนิดกัน ไลน์การผลิตของเราจะตรวจสอบความสะอาดภายในกระป๋อง และความถูกต้องของฉลากในขั้นตอนสุดท้าย กล้องความละเอียดสูงจะจับภาพภายในกระป๋อง และฉลากกระป๋อง



## ขั้นตอนที่ 6 การจัดลงภาตบรรจุ

กระป๋องที่สมบูรณ์ และผ่านการตรวจสอบคุณภาพที่ขั้นตอนสุดท้ายแล้วจะถูกจัดเรียงขึ้นบนพาเลทด้วยเครื่องจัดเรียงอัตโนมัติ หลังจากนั้นจะถูกพันทับด้วยพลาสติกใสอีกชั้นเพื่อป้องกันการปนเปื้อน พาเลทที่บรรจุกระป๋องเรียบร้อยแล้วจะถูกลำเลียงไปเก็บที่สต็อกเพื่อรอการจัดส่งต่อไป



## (ง) กระบวนการผลิต OPP Label ภายใต้การดำเนินงานของ APM



## ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมวัตถุดิบ

เตรียมวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อทำการพิมพ์ Gravure Printing เช่น สี ฟิล์ม OPP และ Solvent



## ขั้นตอนที่ 2 พิมพ์ Gravure Printing

เตรียมม้วน OPP สี วัสดุสารเคลือบผิว เพื่อพิมพ์ฉลาก ตั้งค่าปรับค่าสีตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กำลังทำการผลิต จากนั้นขึ้นม้วนฟิล์ม OPP และพิมพ์ จะได้ม้วนฉลากที่เป็นขนาดใหญ่ จำนวนแถวขึ้นอยู่กับจำนวนความต้องการของลูกค้า เสร็จสิ้นขั้นตอนพิมพ์ เครื่องจะทำการม้วนเก็บเข้าในรูปแบบของม้วนฉลากขนาดใหญ่ เพื่อนำไปตัดแบ่งเป็นฉลากอีกครั้งในขั้นตอนต่อไป



## ขั้นตอนที่ 3 ตัดม้วน OPP Label

นำม้วน OPP Label เข้าเครื่อง Slitter เพื่อที่จะทำการตัดขนาดแยกให้เป็นขนาดฉลากตามที่ต้องการ



## ขั้นตอนที่ 4 บรรจุขึ้นพาเลท

ทำการบรรจุลงพาเลท และห่อหุ้มด้วยฟิล์มใสเพื่อป้องกันสิ่งสกปรก และนำเข้าเก็บหรือส่งให้กับลูกค้าในขั้นตอนต่อไป

## (จ) กระบวนการผลิตกล่องลูกฟูก ภายใต้การดำเนินงานของ APM

**ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมวัตถุดิบและผสมวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักของการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ได้แก่ ม้วนกระดาษ สี และวัตถุดิบที่ใช้ในการผสมเพื่อทำกาวยึดชั้นลอนกระดาษ เช่น แป้งมัน โซดาไฟ เป็นต้น วัตถุดิบเหล่านี้จะถูกตรวจคุณภาพก่อนที่จะนำเข้ามาเก็บในพื้นที่จัดเก็บ และหลังจากนั้นจะถูกชั่งตามน้ำหนักในสูตรการผลิตแต่ละ Batch โดยเครื่องชั่ง (Load Cell) และถูกนำมาผสมกัน โดยเครื่องผสม (Mixer) และถูกนำไปใช้งานในขั้นตอนประกอบลอนกระดาษต่อไป

**ขั้นตอนที่ 2 การพิมพ์**

วัตถุดิบที่เตรียมไว้ ม้วนกระดาษ สี และสารเคมีที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์ต่าง ๆ จากนั้นนำม้วนกระดาษขึ้นพิมพ์ เมื่อพิมพ์เสร็จเรียบร้อยแล้วนำม้วนพิมพ์มาเตรียมเพื่อไปขึ้นรูปลอนในขั้นตอนต่อไป

**ขั้นตอนที่ 3 การขึ้นลอนกระดาษ**

นำกระดาษที่พิมพ์เสร็จเรียบร้อยแล้วจากแผนกพิมพ์ และกระดาษอีก 2 ม้วน และกาวยึดที่เตรียมไว้ในขั้นตอนที่ 1 มาเพื่อประกอบขึ้นลอน ให้เป็นลอน 3 ชั้น ต่อมาเมื่อประกอบเสร็จแล้วช่วงท้ายเครื่องทำลอนกระดาษ กระดาษจะถูกตัดเป็น Sheet Board เพื่อนำไปทำการขึ้นรูปเป็นกล่องในขั้นตอนถัดไป

**ขั้นตอนที่ 4 การไค้ก**

เตรียม Sheet Board จากกระบวนการเดินลอนและบล็อกไค้ก นำบล็อกไค้กติดตั้งกับเครื่องไค้ก ตามลักษณะงานที่ได้รับ จากนั้นนำ Sheet Board เข้าเครื่องไค้ก เพื่อทำการบีบให้เป็นทรงกล่อง และทำการส่งต่อไปยัง แผนกบรรจุขึ้นพาเลท

**ขั้นตอนที่ 5 การบรรจุกล่องกระดาษลูกฟูก**

รับกล่องกระดาษที่ทำการตัดขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วมาบรรจุลงพาเลทรัดสาย และพันฟิล์ม เพื่อป้องกันการหลุดร่อนของกล่องกระดาษ และจัดเก็บหรือนำส่งให้ลูกค้าในลำดับต่อไป

## (ด) กระบวนการผลิตฟิล์มใส ภายใต้การดำเนินงานของ APM

**ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมวัตถุดิบ**

เตรียมเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ตามคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการขึ้นรูปฟิล์ม (PE Shrink)

**ขั้นตอนที่ 2 การขึ้นรูป**

ทำการเทบรรจุวัตถุดิบลงในภาชนะที่ใส่เก็บ เพื่อทำการดูดเม็ดพลาสติกขึ้นไปหลอมด้วยอุณหภูมิ ในค่าที่พลาสติกแต่ละประเภทเกิดการหลอมละลายและสามารถขึ้นรูปได้ จากนั้นเครื่องจะทำการเป่าลมเข้าไปทำให้พลาสติกขึ้นรูปในลักษณะของลูกโป่ง หลังจากนั้นลูกโป่งจะเย็นตัว และเครื่องจะใช้ใบมีดทำการตัดแบ่งครึ่งลูกโป่ง เพื่อนำม้วนเข้าเก็บในรูปแบบของม้วนฟิล์มขนาดใหญ่ (Shrink Film)

**ขั้นตอนที่ 3 ตัด**

นำม้วน (Shrink Film) มาตัดตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ เช่น ฟิล์มใสขวด จะต้องมีความหนากว้างต้องเป็นขนาด 630 มิลลิเมตร จึงจำเป็นต้องนำม้วนฟิล์มขนาดใหญ่ มาตัดขอบข้างออกเพื่อให้ได้ขนาดตามความต้องการของลูกค้า

**ขั้นตอนที่ 4 บรรจุขึ้นพาเลท**

ม้วนเก็บในรูปแบบของม้วนฟิล์ม ทำการบรรจุลงพาเลท และห่อหุ้มด้วยฟิล์มใส เพื่อป้องกันสิ่งสกปรก และจัดเก็บเข้าคลังหรือนำขายลูกค้าเป็นขั้นตอนต่อไป

## (ช) กระบวนการผลิตถุงพลาสติกหูหิ้ว ภายใต้การดำเนินงานของ APM



## ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมวัตถุดิบและผสมวัตถุดิบ (Mixing)

การเตรียมวัตถุดิบ เริ่มจากการนำเอาวัตถุดิบ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ตามสูตรการผลิตเข้าผสมในถังผสม จากนั้นนำวัตถุดิบไปเทเข้าเครื่องเป่าถุง



## ขั้นตอนที่ 2 การเป่าและพิมพ์ (Blow and Printing)

เครื่องเป่าถุงจะทำการหล่อเม็ดพลาสติกโดยใช้ความร้อนในแม่แบบรีดพลาสติก โดยที่เกลียวรีดจะรีดหมุนอัดเม็ดพลาสติกผ่านเข้าไปในส่วนให้ความร้อน จากนั้นจะเป่าอากาศเข้าไปในช่องอากาศให้พลาสติกพองตัวตามขนาดที่ต้องการ พลาสติกที่ถูกรีดเป็นแผ่นแล้วจะถูกส่งผ่านไปที่เครื่องพิมพ์ (แม่พิมพ์ผสมสีในอัตราส่วนตามสูตรการผลิต) ทำการพิมพ์ม้วนพลาสติกตามจำนวนสีที่ต้องการพิมพ์ หลังจากนั้นก็ทำการเก็บแผ่นพลาสติกเข้าม้วนเพื่อรอการตัดในขั้นตอนถัดไป



## ขั้นตอนที่ 3 การตัดถุง (Cutting)

นำม้วนที่พิมพ์เรียบร้อยแล้วเข้ามาเข้าเครื่องตัดและซีกกันถุง โดยที่ม้วนพลาสติกจะถูกส่งผ่านเข้าเครื่องตัด ซึ่งจะทำการตัด (บีบเป็นหูหิ้ว) และซีกกันถุงสำเร็จเป็นถุงหูหิ้วภายในกระบวนการเดียวกัน



## ขั้นตอนที่ 4 การแพ็ค (Packing)

เมื่อถุงหิ้วที่ตัดครบตามจำนวนที่กำหนดแล้วจะถูกส่งไปแพ็คอัตโนมัติลงถุง ๆ ละ 500 กรัม และนำมาแพ็คลงกระสอบตามจำนวนน้ำหนักที่ลูกค้าต้องการ



## การบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร

### การบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารสำหรับการผลิตเครื่องดื่มของ CBD

CBD มีการบริหารจัดการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร (FSSC 22000) ปัจจุบันระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารของโรงงาน คาราบาวตะวันออก ที่ได้รับการรับรองประกอบด้วย

1. FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000) เป็นมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารที่ได้รับการรับรองโดยองค์การความปลอดภัยด้านอาหารโลก (GFSI - Global Food Safety Initiative) ว่าเป็นมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารระดับสากล เป็นผลทำให้บริษัทต่าง ๆ ต้องมีการนำเสนออาหารที่ปลอดภัยและดีกว่าคู่แข่งในตลาด ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

2. HACCP (Hazard Analysis & Critical Control Points) เป็นมาตรฐานสำหรับระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม หรือระบบการจัดการความปลอดภัยและคุณภาพอาหาร ซึ่งใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้อาหารที่ปราศจากอันตรายทางชีวภาพ อันตรายจากสารเคมีต่าง ๆ และอันตรายทางกายภาพ ถือเป็นมาตรฐานสากลตามข้อกำหนดของ FAO / WHO Food Standards Program Committee (Codex Alimentarius Commission) ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

3. GHP (Good Hygiene Practice) คือมาตรฐานสุขอนามัยที่ดีในการผลิตอาหาร หรือมาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP = Good Manufacturing Practice) ซึ่ง GHP เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้ผู้ประกอบการในห่วงโซ่อาหารดำเนินการผลิตในสภาพแวดล้อมที่ถูกสุขลักษณะ สะอาด ลดโอกาสปนเปื้อนของสารอันตรายในผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

4. Halal ฮาลาล (ไทย) เป็นเครื่องหมายฮาลาลที่ถูกต้องตามระบบการรับรองของสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย หรือ คณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัดต่าง ๆ ที่รับรองให้องค์กรนั้น ๆ ว่าได้ดำเนินการตามกรรมวิธีการผลิตสินค้าถูกต้องตามกฎหมายอิสลาม

5. HCE = Halal Certification Europe คือฮาลาลสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และยา โดยเครื่องหมาย HCE ได้รับการยอมรับและรับรองโดยหน่วยงานฮาลาลหลายแห่งในตลาดโลก

นอกจากนี้ โรงงานคาราบาวตะวันออก ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ดังนี้

6. ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับจากองค์กรส่วนใหญ่ทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจโดยเน้นการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลักเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนการผลิตของธุรกิจ

7. ISO 45001:2018 เป็นมาตรฐานสากลที่เป็นข้อกำหนดสำหรับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและบุคลากรอื่น ๆ

### การบริหารจัดการคุณภาพของโรงงานผลิตขวดแก้วของ APG

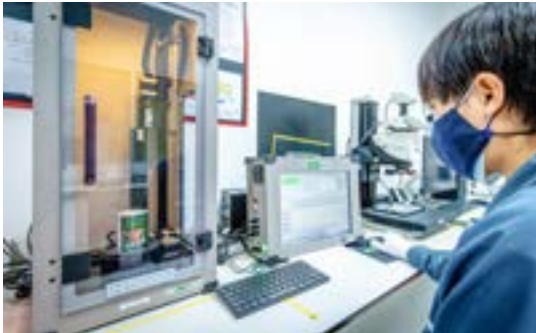


APG มีการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิต โดยได้รับการรับรองขั้นตอนการผลิตและการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพต่าง ๆ โดยสรุป ดังนี้

1. GHP / FSSC 22000 ได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

2. ISO 9001:2015 เป็นการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารตามมาตรฐานสากล

## การบริหารจัดการคุณภาพของโรงงาน ผลิตกระป๋องอลูมิเนียมของ ACM



ACM มีการดำเนินงาน และบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ GHP บรรจุภัณฑ์ และควบคุมการผลิตให้ปราศจากสารเคมี สิ่งแปลกปลอมต่าง ๆ และเชื้อจุลินทรีย์ก่อโรคตามข้อกำหนด HACCP เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขอการรับรองระบบการจัดการคุณภาพ เพื่อยกระดับและคงไว้ซึ่งมาตรฐานการผลิตระดับสากลต่อไป

## การบริหารจัดการคุณภาพของโรงงาน ผลิตบรรจุภัณฑ์ของ APM

APM มีการจัดการคุณภาพโดยนอกจากเครื่องตรวจสอบคุณภาพของกล่องกระดาษและฟิล์มแล้วยังมีพนักงาน QC ดูแลตรวจสอบคุณภาพในสายการผลิตด้วย และยังมีแผนก QA เพื่อสุ่มตรวจสอบสินค้าสำเร็จอีกครั้งก่อนส่งผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จไปยังลูกค้า และโรงงานยังมีห้อง Lab และอุปกรณ์ตรวจสอบกล่องกระดาษ และฟิล์มพลาสติก เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในผลิตภัณฑ์



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การผลิตเครื่องดื่มภายใต้การดำเนินงาน CBD และการผลิตขวดแก้วและกระป๋องอลูมิเนียมภายใต้การดำเนินงานของ APG และ ACM อยู่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้ในระดับประเทศ ระดับจังหวัด และระดับท้องถิ่น กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับกับบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยบทบัญญัติเกี่ยวกับการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ การป้องกัน และการบำบัดน้ำเสีย และไอเสีย รวมทั้ง การจัดการของเสีย อย่างไรก็ตาม ปริมาณไอเสีย น้ำเสีย และของเสียอื่น ๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

บริษัทฯ เชื่อว่าโรงผลิตทั้งหมดในปัจจุบันได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับทั้งในระดับประเทศ ระดับจังหวัด และระดับท้องถิ่นในส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจนถึงปัจจุบันไม่เคยถูกฟ้องร้องดำเนินคดีใด ๆ เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า จะได้รับผลกระทบของเหตุการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่สามารถคาดการณ์ได้ หรือมีกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดฉบับใหม่หรือที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่ในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และโรงงานผลิตทั้งหมดตามข้างต้นในอนาคตได้

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน จัดทำโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจแบบคาร์บอนต่ำ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

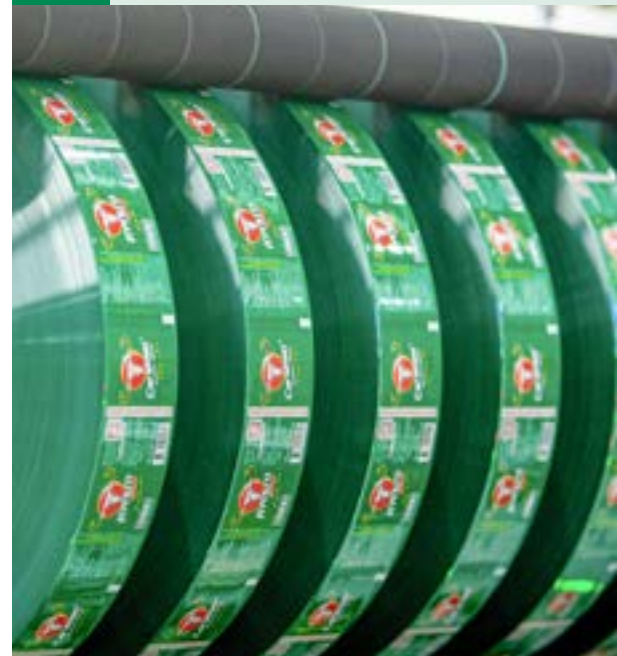
ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก โดยได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้นจากปี 2565 อีก ๖ วัตต์ และพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยการลดความหนาของขวดแก้วและกระป๋อง เพื่อลดการใช้วัตถุดิบในการผลิต เป็นต้น สำหรับโครงการสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการรณรงค์ ส่งเสริมเรื่องการจัดการขยะ การคัดแยกขยะ การลดปริมาณขยะฝังกลบ และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจ และแรงขับเคลื่อนให้มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านการจัดการน้ำเป็นอย่างมาก เนื่องจากน้ำเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องดื่ม จึงมีการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพในการใช้น้ำให้คุ้มค่าที่สุด ลดการใช้น้ำ มีการนำน้ำเสียจากการผลิตไปบำบัดภายในโรงงานและนำกลับมาใช้ใหม่ในกิจกรรมที่ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพในการผลิต โดยสามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 คลิก link <https://www.carabagroup.com/en/pdf/CBG-Sustainability-Report-2023.pdf>

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -





# นโยบาย การจ่ายเงินปันผล





## 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินรวม และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ภาษีและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และไม่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสิทธิหลักคือ เงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจเงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



# การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้เพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสียหายหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ





## นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำแนวทาง การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO - ERM 2017) มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่องรวดเร็วทันกาล

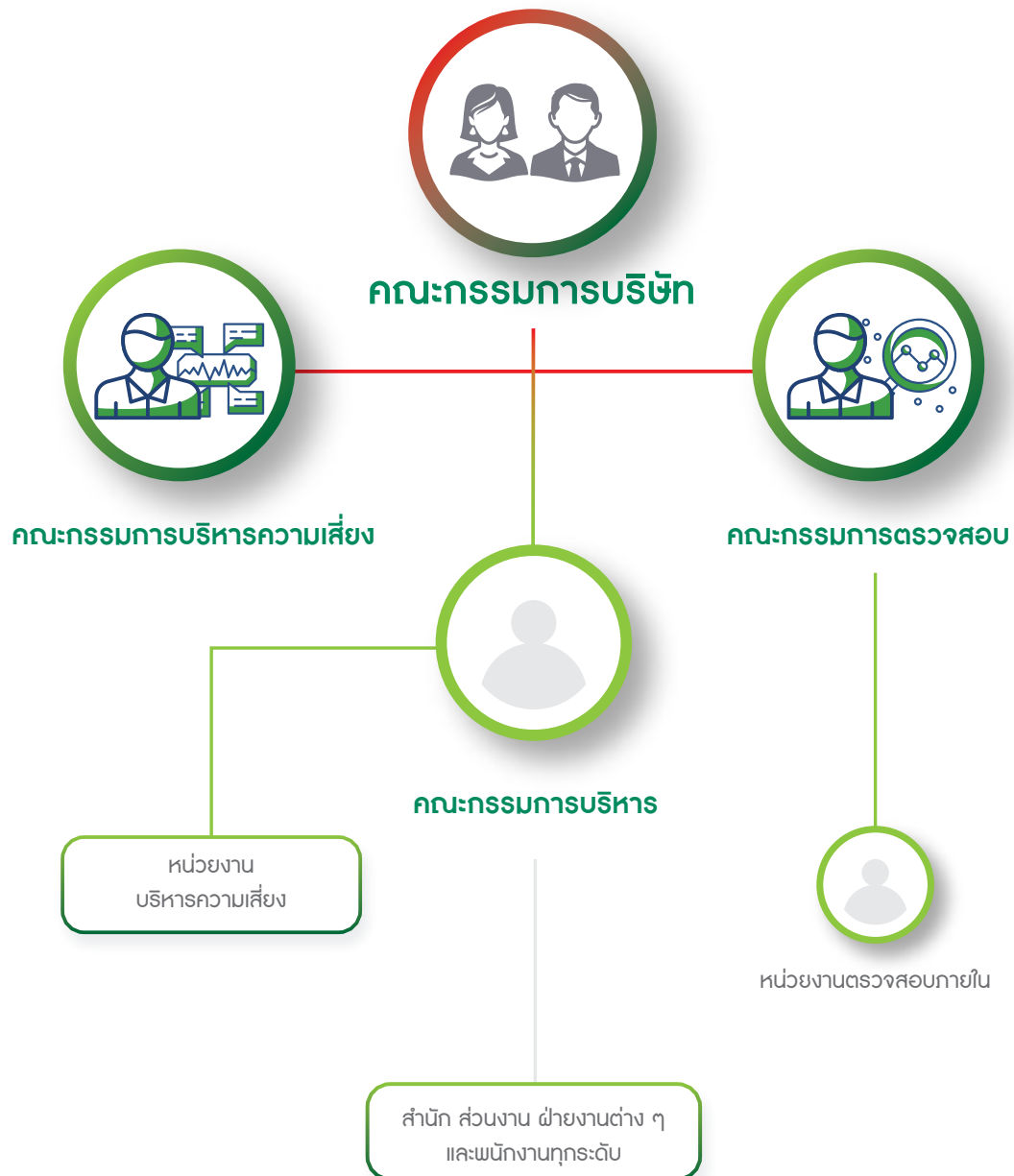
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment Social and Governance : ESG) ตลอดจนจัดให้มีระบบติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยงพร้อมเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและลดโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจ และให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรม เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจของพนักงานในการนำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมาสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน



# โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง





## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

### คณะกรรมการบริษัทฯ

มีหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite and Risk Tolerance) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



### คณะกรรมการบริหาร

มีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ ตลอดจนติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร



### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมให้เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส



### ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเพียงพอของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริม เผยแพร่ความรู้ และให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส



### คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงสอบทานกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรว่า เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส



### ผู้บริหารหน่วยงาน

มีหน้าที่ระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



# กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยอ้างอิงกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยคู่มือฯ ดังกล่าวได้กำหนดขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

## 1

### การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง หรือเหตุการณ์โดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร



## 2

### การประเมินความเสี่ยง

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้โดยพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม



## 3

### การจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางหรือแผนในการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้



## 4

### การติดตามและรายงาน

การติดตามและตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรายงานความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงหลักและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่กลุ่มผู้บริโภคอาจมีความเข้าใจและยึดติดกับภาพลักษณ์ของเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่เป็นเครื่องดื่มของผู้ใช้แรงงาน ตลอดจนภาพลักษณ์ของตราสินค้าที่มีความเชื่อมโยงกับวงดนตรีเพื่อชีวิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ระดับโลกได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างแบรนด์คาราบาวให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเน้นภาพลักษณ์ World Class Product, World Class Brand ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางการตลาด และการส่งเสริมการขายที่สร้างการรับรู้ของ Brand ในระดับสากล เช่น การให้การสนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอล Carabao Cup ที่ประเทศอังกฤษ การใช้กลยุทธ์ Sport Marketing เพื่อขยายการรับรู้ Brand ไปสู่กลุ่มคนรุ่นใหม่ต่อยอดภาพลักษณ์ “สินค้าระดับโลก แบรนด์ระดับโลก” เป็นต้น

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น

เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น ๆ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันสูงทั้งจากผู้ประกอบการที่มีอยู่ในปัจจุบันและผู้ประกอบการใหม่ที่อาจเข้ามาแข่งขันในตลาด ซึ่งอาจก่อให้เกิดภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงและส่งผลกระทบต่อรายได้และยอดขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีความอ่อนไหวต่อราคาสูงมาก ดังนั้น กลยุทธ์ในการกำหนดราคาถือเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการรักษาและสร้างความแข็งแกร่งให้ร้านค้าที่เป็นช่องทางจัดจำหน่ายพร้อมดูแลรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์กับร้านค้าเดิม เพื่อสร้างความภักดีต่อการบริการ และเพิ่มโอกาสการขายสินค้า

#### การบริหารความเสี่ยง

เพื่อคงหรือเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง บริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์ในการยึตราคาเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ประกอบกับได้มีการจัดกิจกรรมทางการตลาด และส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสามารถลดต้นทุนการผลิต ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายร้านค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งของช่องทางการจัดจำหน่าย และสนับสนุนการเติบโตของยอดขายในระยะยาว

#### ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด ไม่ประสบความสำเร็จ

ในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่แต่ละครั้ง ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ทั้งในด้านการคิดค้น การออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต และการทำการตลาด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ได้รับการตอบรับหรือเป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค โดยเฉพาะในสภาวะที่มีการแข่งขันสูงในธุรกิจ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่ประสบความสำเร็จในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด จึงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญได้

#### การบริหารความเสี่ยง

ก่อนการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินการ ตั้งแต่การวิจัย การพัฒนาการผลิต การกำหนดกิจกรรมทางการตลาด และส่งเสริมการขาย โดยกำหนดตัวชี้วัดต่าง ๆ เพื่อใช้สำหรับติดตามและวัดผลความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และรายงานผลความคืบหน้าแก่คณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์ และพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลัก

#### น้ำตาลทราย

น้ำตาลทรายเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Product) ที่มีราคาขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด และนโยบายของรัฐบาลไทย น้ำตาลทรายที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ขายในประเทศถูกกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ขณะที่น้ำตาลทรายที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออกเป็นไปตามกลไกตลาดโลก หากราคาปรับตัวสูงขึ้น CBD อาจไม่สามารถผลักดันการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ผู้บริโภคได้

#### เศษแก้ว

เศษแก้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขวดแก้วของ APG โดยมีการจัดหาเศษแก้วจากบริษัทผู้ค้าเศษแก้วจำนวนอย่างน้อย 2 - 3 ราย ซึ่งการซื้อขายดังกล่าวเป็นไปตามหลักปฏิบัติของตลาดโดยทั่วไป อย่างไรก็ตาม APG ไม่สามารถรับรองได้ว่าผู้ค้าเศษแก้วจะสามารถจัดหาเศษแก้วให้แก่ APG ได้ในปริมาณที่เพียงพอและในราคาที่เหมาะสม หากมีกรณีดังกล่าว APG อาจมีต้นทุนในการผลิตขวดแก้วสูงขึ้นได้

#### อลูมิเนียมชนิดแผ่น

อลูมิเนียมชนิดแผ่นเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระป๋องของ ACM ซึ่งจัดซื้อจากบริษัทโรงหลอมและขึ้นรูปอลูมิเนียมขนาดใหญ่ในประเทศที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล โดยการทำสัญญาระยะสั้นที่ระบุราคาและจำนวนที่แน่นอน อลูมิเนียมชนิดแผ่นเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีราคาอ้างอิงกับตลาดซื้อขายล่วงหน้าโลหะในกรุงลอนดอน (London Metal Exchange: LME) ซึ่งมีราคาซื้อขายเป็นไปตามระดับอุปสงค์และอุปทานในตลาด

#### เม็ดพลาสติก

เม็ดพลาสติกชนิด LDPE (Low Density Polyethylene) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตฟิล์มหด (Shrink Film) ของ APM สำหรับใช้ผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์ เม็ดพลาสติกมีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีราคาผันผวนตามราคาน้ำมันดิบ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนเม็ดพลาสติกอันเนื่องมาจากการมีผู้ผลิตภายในประเทศน้อยราย

#### กระดาษคราฟท์

กระดาษคราฟท์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นแผ่นกระดาษลูกฟูก (Sheet Board) อันเป็นองค์ประกอบในการทำบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกของ APM ถือเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ โดยราคาขายจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของเศษกระดาษ (Waste Paper) ในตลาด

#### ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นหนึ่งในต้นทุนพลังงานหลักในการผลิต บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีโครงสร้างราคาประกอบไปด้วย (1) ราคาก๊าซซึ่งผันแปรตามราคาน้ำมันเตาในประเทศสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อวันและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น และ (2) Demand Charge ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่กำหนดตามปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา จึงมีความเสี่ยงที่ราคาก๊าซตามสัญญาดังกล่าวจะปรับตัวสูงขึ้นตามความผันแปรของราคาและอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง

### การบริหารความเสี่ยง

การขาดแคลนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายอย่างน้อย 2 - 3 ราย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจการต่อรองให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการขายและการผลิต และมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำสัญญาล่วงหน้ากับผู้ขาย เพื่อระบุปริมาณการซื้อขายและราคาที่แน่นอน นอกจากนี้ หากวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคา บริษัทฯ อาจพิจารณากำหนดเงื่อนไขในการปรับราคาไว้ในสัญญาซื้อขาย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่ต้นทุนอาจจะสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากกลยุทธ์ในการจัดหา บริษัทฯ ยังเตรียมแผนรับมือ หากเกิดภาวะการขาดแคลนของวัตถุดิบหลัก เช่น การสำรองวัตถุดิบ (Buffer Stock) การประเมินความเพียงพอของแผนฉุกเฉินของผู้ขายรายสำคัญ เป็นต้น



## ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หยุดชะงัก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่สำคัญในหลาย ๆ ด้าน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบแล้วก็ตาม แต่ก็มีปัจจัยเสี่ยงบางประการที่ไม่สามารถป้องกันได้ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การก่อการร้าย การชุมนุมประท้วง การโจมตีทางไซเบอร์ การเกิดโรคระบาด และเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่น เช่น การหยุดเพื่อซ่อมบำรุงนอกแผน (Unplanned Shutdown) อันเกิดจากอุปกรณ์ชำรุด (Breakdown) การขัดข้องของระบบไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานเชิงลบ ตลอดจนความเชื่อมั่นต่อองค์กรได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดให้มีมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น มุ่งเน้นการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่ปฏิบัติงาน การส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน การตรวจสอบและซ่อมบำรุง และดูแลเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนระดับความสำคัญของเครื่องจักรและแผนงานซ่อมบำรุงเครื่องจักร เพื่อลดโอกาสที่อุปกรณ์สำคัญจะเสียหายจากการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดปริมาณอุปกรณ์และอะไหล่สำรองให้เหมาะสมกับการใช้งานของอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันภาวะสินค้าขาดแคลน

สำหรับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบงานต่าง ๆ เช่น การติดตั้ง Anti Virus การใช้โปรแกรมที่ได้รับอนุญาต การจัดให้มีระบบสำรองข้อมูล อีกทั้ง ใช้บริการ Security Operation Center (SOC) ในการเฝ้าระวังและป้องกันระบบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงานทุกระดับ รวมถึงมีการทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Testing) ในระบบสำคัญของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ และมีการฝึกซ้อมการกู้คืนข้อมูล (Disaster Recovery Plan: DRP) ในระบบสำคัญอย่างเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือกลับมาดำเนินธุรกิจได้ในเวลาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในส่วนของบริษัทฯ ผลิต คลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า รวมถึงทรัพย์สินที่สำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสียหายทางมูลค่าที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## ความเสี่ยงจากการขาดแคลนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ

พนักงานที่มีความรู้ความสามารถถือเป็นกำลังสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินไปตามกลยุทธ์และบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่มีการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเข้มข้น ในทางกลับกัน หากบริษัทฯ มีพนักงานไม่เพียงพอ หรือพนักงานที่มีอยู่มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันได้ ดังนั้น การพยายามดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถให้เข้ามาทำงานกับบริษัทฯ และรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ หรือคนเก่งให้อยู่กับบริษัทฯ จึงเป็นความท้าทายที่สำคัญที่จะต้องบริหารจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอเพื่อช่วยสนับสนุน ผลักดันให้บรรลุเป้าหมายได้ตามที่วางแผนไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสรรหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและพยายามรักษาให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ด้วยการสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้ทันสมัย เพื่อดึงดูดพนักงานที่เป็นคนรุ่นใหม่ อีกทั้งมีการพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาตามตำแหน่ง หน้าที่ และประสบการณ์ของพนักงาน และเทียบเคียงได้กับผลตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรืออุตสาหกรรมใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะ (Upskill) เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีความสามารถเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน และรองรับการเติบโตในอนาคต

## ความเสี่ยงจากคุณภาพและความเชื่อมั่นใน ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

การผลิต การบรรจุหีบห่อ และการจัดจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง  
ต่อความปลอดภัยในการบริโภคโดยอาจเกิดมาจาก  
(1) ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีคุณภาพ (2) การติดฉลากและ  
คำเตือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่ถูกต้อง  
(3) ผู้บริโภคไม่ปฏิบัติตามคำเตือนในฉลาก ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้  
ส่งผลให้ผู้บริโภคอาจได้รับความเสียหายและเรียกร้องให้บริษัทฯ  
รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น หรืออาจมีการเรียกคืน  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จากตลาด รวมทั้งหน่วยงานราชการ  
ที่เกี่ยวข้องอาจสั่งให้บริษัทฯ ระงับหรือหยุดการประกอบ  
กิจการได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของ  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โอกาสทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน  
และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลิตสินค้า เพื่อตอบสนอง  
ความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ  
ความปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการ ภายใต้ข้อกำหนด  
กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการ  
ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารในแต่ละ  
ขั้นตอนการผลิต เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐาน  
การรับรอง เช่น GMP, FSSC 22000, HACCP, Halal,  
ISO 14001 และ ISO 45001 เป็นต้น นอกจากนี้  
บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์  
การสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจนและเป็นไปตามข้อกำหนด  
ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการรับเรื่องและ  
จัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับปัญหาด้านผลิตภัณฑ์

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

### ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่การผลิต  
การทำการตลาด การจัดจำหน่าย จำเป็นต้องดำเนินการ  
ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบ  
ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติอาหาร  
พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติ  
ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535  
พระราชบัญญัติภาษีศุลกากร พ.ศ. 2560 และ  
พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562  
 เป็นต้น ความซับซ้อนของบทบัญญัติทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
ข้างต้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย  
 ตลอดจนปัญหาการตีความที่ไม่ชัดเจน และความเข้าใจ  
วิธีปฏิบัติที่คลาดเคลื่อนไป อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ  
 ทำให้บริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบตามกฎหมาย และภาพลักษณ์  
 ชื่อเสียงของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการเพื่อ  
รองรับความเสี่ยงด้านกฎหมายโดยการติดตาม  
การออกร่างกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์  
 ประเด็นและผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ  
 ตลอดจนการเตรียมแนวทางในการรับมือผลกระทบจาก  
 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าไปมีส่วนร่วม  
 กับสมาคม หรือองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเพื่อรับทราบ  
 ข้อมูลข่าวสารการเปลี่ยนแปลง รวมถึงหารือร่วมกับภาครัฐ  
 ในกรณีที่มีความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนิน  
 ธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายและ  
 กฎเกณฑ์ใหม่ หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และสภาพคล่อง เป็นหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการลงทุน การจัดหาเงินทุน และการดำเนินงานจากการซื้อขายสินค้า และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่าย 6,031 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.5 เท่า ดังนั้น การปรับตัวสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินเพิ่มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการบริหารสภาพคล่อง ความสมดุลของแหล่งที่มาและใช้ไปของแหล่งเงินทุน ตลอดจนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอัตราผลตอบแทนแก่ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการเจรจาต่อรองเงื่อนไขการค้าและราคาซื้อขายให้เป็นสกุลเงินตราหลักในประเทศของตนเองและรับชำระค่าสินค้าล่วงหน้าเป็นหลัก อีกทั้ง บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) เป็นรายกรณีตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดเสถียรภาพของการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถบริหารจัดการได้

## ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อุณหภูมิของโลกที่ร้อนขึ้นอาจก่อให้เกิดภัยธรรมชาติต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การเกิดน้ำท่วมในพื้นที่ปฏิบัติงาน การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับจากภาครัฐ เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญ และมีการบริหารจัดการเพื่อมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกที่เป็นต้นเหตุของภาวะโลกร้อน โดยได้ดำเนินโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่โรงงานในพื้นที่บางปะกง เพื่อเป็นพลังงานทดแทน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมีการตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานภายในโรงงาน และยังคงพัฒนาความคิดริเริ่มที่หลากหลายสำหรับการประหยัดพลังงานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การประหยัดพลังงาน ถือเป็นการช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ อีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (New Emerging Risks)

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมแผนรับมือและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้เกิดการผลักดันจากการประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนั้น รัฐบาลไทยอยู่ระหว่างพิจารณาออกกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับมือด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อมาบังคับใช้กับภาคอุตสาหกรรมในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น ภาษีคาร์บอน และการขยายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ผลิตให้ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของสินค้าและบรรจุภัณฑ์ตั้งแต่การออกแบบการผลิต ไปจนถึงการจัดการบรรจุภัณฑ์ให้แล้วให้ถูกต้องตามหลักการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หากผู้ผลิตไม่มีมาตรการในการจัดการขยะบรรจุภัณฑ์จะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากผู้ผลิตตามปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์และประเภทวัสดุบรรจุภัณฑ์

ด้วยบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำที่ใช้วัสดุและบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายในปริมาณมาก รวมทั้งการใช้น้ำในการผลิตสินค้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต หากมีการปรับตัวหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการดำเนินงานที่ไม่เพียงพออาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ในรูปแบบของต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามภาษีและค่าธรรมเนียมที่คาดว่าจะเรียกเก็บ นอกจากนี้ อาจมีการส่งผ่านต้นทุนของค่าทางธุรกิจ ในวงจรห่วงโซ่อุปทานที่ได้รับผลกระทบจากกฎหมายเหล่านี้ด้วย ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้กำหนดให้มีการติดตามข้อกำหนด กฎหมายใหม่ ๆ และประกาศจากภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ตลอดจนมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากกฎข้อบังคับดังกล่าวในขณะเดียวกันได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ในกระบวนการ

ดำเนินงานตั้งแต่การประเมินประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกหน่วยธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิล รวมถึงใช้ทรัพยากรในการผลิตสินค้า เช่น พลังงาน ทรัพยากรน้ำ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและลดของเสีย เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ในปัจจุบันมีการแข่งขันและความขัดแย้งระหว่างประเทศเกิดขึ้นเป็นระยะ ๆ บางสถานการณ์รุนแรงจนกลายเป็นสงคราม หรือความขัดแย้งทางเศรษฐกิจ ซึ่งความขัดแย้งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นมักสร้างผลกระทบเป็นวงกว้างต่อเศรษฐกิจและสังคมของโลก เช่น ทำให้ราคาวัตถุดิบและพลังงานเพิ่มสูงขึ้น เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบหรือสินค้า หรือสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามอย่างต่อเนื่องสำหรับข้อมูลข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ เหตุการณ์การเมือง ปัญหาความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งระหว่างประเทศที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน รวมถึงประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนบริหารจัดการอย่างเหมาะสม มีการหาแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยง รวมถึงการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### ความเสี่ยงด้านการปรับตัวของธุรกิจเพื่อรองรับเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกิดขึ้นใหม่

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Disruptive Technology) เข้ามามีอิทธิพลมากขึ้น เพราะแต่ละธุรกิจต่างใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจเป็นทั้งความท้าทายและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ หากการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เป็นไปอย่างรวดเร็วอาจทำให้บริษัทฯ ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อเตรียมการรองรับด้านเทคโนโลยีและการพัฒนานวัตกรรมไม่ทัน รวมถึงตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคดิจิทัลไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อาจทำให้สูญเสียโอกาสและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และการเติบโตของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมและติดตามเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะสามารถนำมาพัฒนาธุรกิจอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันต่อการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



### 3. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) โดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก และไม่มีการดำเนินธุรกิจของตัวเองที่ก่อให้เกิดรายได้โดยมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจให้เติบโตในระยะยาว ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการลงทุน เช่น การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ การขอใบอนุญาตและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้ของบริษัทย่อยบริษัทใดบริษัทหนึ่งด้วยการลงทุนที่หลากหลายทั้งในส่วนธุรกิจและผลิตภัณฑ์ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงแต่งตั้งบุคคลให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของแต่ละบริษัท โดยมีกระบวนการติดตามเป็นประจำทุกเดือน และมีการรายงานผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

#### ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จากทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 กลุ่มนายเสถียร เติยธรรมะ กลุ่มนางสาววิรัชไพบิณอม บวรณัฏฐ์ และกลุ่มนายยืนยง โอภาณกุล ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ประมาณ ร้อยละ 32.1 ร้อยละ 22.8 และร้อยละ 9.7 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่จากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้ประกาศใช้ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ระดับอำนาจอนุมัติดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ การกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทสำหรับโครงการที่สำคัญ โดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบความเห็นของกรรมการต่อรายการดังกล่าวและใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ ในกรณีบริษัทฯ มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน



## รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหมายรวมถึงการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในหลายภาคส่วน การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบต่าง ๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ไปจนถึงการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะเรื่องของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ รวมไปถึงเหตุการณ์ระดับโลกอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้โดยไม่คาดคิด ทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีความ “ยืดหยุ่น” และ “ปรับตัว” ในการรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ อยู่เสมอ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานนั้นเป็นไปอย่างถูกต้องในทุก ๆ ด้าน

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศถือเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างชัดเจนและรุนแรง อันเห็นได้จากสภาพอากาศที่มีความผันผวนมากขึ้นในช่วงหลายปีมานี้ สภาวะแล้ง น้ำท่วม ไฟป่า คลื่นความร้อน ล้วนส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเกษตร อันนำไปสู่การขาดแคลนวัตถุดิบ ซึ่งในฐานะที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงถือเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องดำเนินนโยบายด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมและชัดเจน มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำการขับเคลื่อนผลักดันให้เกิดกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับมาตรการต่าง ๆ ตามแนวทางการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้นำเอาความยั่งยืนเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งใน OKR ที่พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคนต้องร่วมกันรับผิดชอบด้วย

อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืน (SD Report)





# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



# ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## งบการเงิน

### สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2566 ตรวจสอบโดย นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 จากบริษัท สำนักงาน อ้วย จำกัด ได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท การราบบวกสุทธิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท การราบบวกสุทธิ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 4,800,000 บาท

#### • ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ ได้มีการรับบริการอื่น ๆ ได้แก่ บริการตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิและประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงรายงานการทําลายสินค้าคงเหลือ ซึ่งค่าบริการดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายคิดเป็นจำนวนเงินรวม 470,000 บาท

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย: พันบาท	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,134,246	936,053	1,183,953
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,755,669	2,533,360	2,191,956
สินค้าคงเหลือ	2,337,179	2,717,712	2,295,268
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	154,524	159,980	130,945
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,381,618</b>	<b>6,347,105</b>	<b>5,802,122</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	55,959	64,455
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,500	14,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	102,642	98,140	93,638
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,537,386	12,228,708	12,375,791
สินทรัพย์สิทธิการใช้	442,732	622,845	499,165
ค่าความนิยม	549,003	507,192	534,110
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	104,339	105,014	94,574
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54,520	54,646	54,689

หน่วย: พันบาท	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,408	11,818	10,258
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>13,804,030</b>	<b>13,691,822</b>	<b>13,741,380</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>19,185,648</b>	<b>20,038,927</b>	<b>19,543,502</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,811,835	3,518,116	1,225,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,768,732	1,852,594	2,045,352
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	569,200	1,069,200	769,200
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	103,366	111,372	100,739
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,499,330	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	168,374	127,457	133,469
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,783	9,061	9,575
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>5,427,290</b>	<b>8,187,130</b>	<b>4,283,335</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,624,650	555,450	1,286,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	346,508	526,207	420,758
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,498,096	-	2,040,158
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	167,688	192,998	189,347
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-
เงินมัดจำสำหรับการเช่า	10,631	12,107	11,164
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,647,573</b>	<b>1,286,762</b>	<b>3,947,677</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>9,074,863</b>	<b>9,473,892</b>	<b>8,231,012</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,962,980	3,962,980	3,962,980
ส่วนเกินทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	323,216	323,216	323,216
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในประเทศ	108,959	108,959	108,959
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(653,182)	(653,182)	(653,182)



หน่วย: พันบาท	สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	100,000	100,000	100,000
ยังไม่ได้จัดสรร	5,429,639	5,955,409	6,723,617
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(62,327)	(114,822)	(74,802)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ</b>	<b>10,209,285</b>	<b>10,682,560</b>	<b>11,490,788</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(98,501)	(117,525)	(178,298)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,110,784</b>	<b>10,565,035</b>	<b>11,312,490</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,185,648</b>	<b>20,038,927</b>	<b>19,543,502</b>

## งบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย: พันบาท	สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	17,364,321	19,215,093	18,853,095
รายได้อื่น	205,001	238,730	187,810
<b>รวมรายได้</b>	<b>17,569,322</b>	<b>19,453,823</b>	<b>19,040,905</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	11,181,003	13,582,019	13,973,683
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,862,596	2,099,506	1,870,459
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,081,958	978,735	789,704
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>14,125,557</b>	<b>16,660,260</b>	<b>16,633,846</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3,443,765</b>	<b>2,793,563</b>	<b>2,407,059</b>
รายได้ทางการเงิน	1,006	985	4,801
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(88,706)	(115,092)	(183,211)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,559	8,496
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3,356,065</b>	<b>2,684,015</b>	<b>2,237,145</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(513,268)	(432,823)	(336,835)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,842,797</b>	<b>2,251,192</b>	<b>1,900,310</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	2,881,002	2,286,198	1,924,235
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(38,205)	(35,006)	(23,925)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,842,797</b>	<b>2,251,192</b>	<b>1,900,310</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ (บาท/หุ้น)	2.88	2.29	1.92
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,000,000	1,000,000	1,000,000

## งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: พันบาท	สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,468,846	2,131,123	3,903,415
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,175,916)	(497,901)	(862,928)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,115,943)	(1,830,327)	(2,802,661)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>188,486</b>	<b>(196,679)</b>	<b>245,292</b>

## อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.0	0.8	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.5	0.4	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.4	0.3	0.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.2	10.0	9.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	30.0	36.3	39.4
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	16.6	18.4	19.5
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	22.0	19.9	18.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	17.9	17.7	15.6
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	20.3	20.6	23.4
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	31.7	35.6	34.8
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	35.6	29.3	25.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	18.7	13.3	11.8
อัตราส่วนกำไรอื่น	ร้อยละ	1.2	1.2	1.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	76.2	83.4	175.9
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	16.2	11.6	10.0
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	28.1	21.8	17.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	ร้อยละ	28.6	21.9	17.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	15.7	11.5	9.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	28.3	23.6	21.0
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์	เท่า	1.0	1.0	1.0
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.9	0.7
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	0.7	0.7	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	47.3	31.3	17.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	1.2	0.6	1.4
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	1.9	2.4	2.2

		สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2565	2566
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อการหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย	เท่า	0.4	0.5	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.5	0.9	0.3
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.6	0.5	0.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	เท่า	0.6	0.6	0.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	1.1	0.9	1.1
อัตราการจ่ายปันผล	ร้อยละ	65.9	65.6	53.7

## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. รายได้จากการขาย

ในปี 2566 รายได้จากการขายรวมเท่ากับ 18,853 ล้านบาท ลดลง -2% YoY โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองจำนวน 11,196 ล้านบาท ลดลง -11% YoY นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกเท่ากับ 6,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +21% YoY จากการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงสินค้าใหม่ ได้แก่ เบียร์คาราบาวและเบียร์ตะวันแดง ทั้งในรูปแบบขวดและกระป๋อง ซึ่งเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา ในขณะที่รายได้จากการจำหน่ายสินค้ากลุ่มอื่น ๆ เท่ากับ 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +20% YoY จากการผลิตและจำหน่ายขวดแก้วที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ให้แก่บริษัทคู่ค้า รวมถึงขวดแก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่คู่ค้าผู้ผลิตเบียร์คาราบาวและเบียร์ตะวันแดง

รายได้จากการขายจำแนกรายกลุ่มผลิตภัณฑ์	2565		2566		%YoY
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
ดำเนินการผลิต ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง <sup>1/</sup>	12,591	66%	11,196	60%	(11%)
ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าคาราบาว <sup>2/</sup>	467	2%	232	1%	(50%)
รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก	5,350	28%	6,458	34%	21%
อื่น ๆ	807	4%	967	5%	20%
<b>รวม</b>	<b>19,215</b>	<b>100%</b>	<b>18,853</b>	<b>100%</b>	<b>(2%)</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มผสมซิงค์ และเครื่องดื่มฟิงก์ซันนิลด์ริงค์

<sup>2/</sup> น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงและกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม



รายได้จากการขายจำแนกตามภูมิศาสตร์	2565		2566		%YoY
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
ในประเทศ	12,332	64%	13,457	71%	9%
ต่างประเทศ	6,883	36%	5,396	29%	(22%)
กลุ่มประเทศ CLMV	5,909	31%	4,639	25%	(21%)
ประเทศจีน	467	2%	88	0%	(81%)
ICUK	193	1%	189	1%	(2%)
อื่น ๆ	314	2%	480	3%	53%
<b>รวม</b>	<b>19,215</b>	<b>100%</b>	<b>18,853</b>	<b>100%</b>	<b>(2%)</b>

1.1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองจำนวน 11,196 ล้านบาท ลดลง -11% YoY โดยในจำนวนนี้เป็นธุรกิจในประเทศและต่างประเทศที่อัตราส่วนร้อยละ 52 : 48

(1.1.1) รายได้จากการขายในประเทศจำนวน 5,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +1% YoY จากการเติบโตของเครื่องบินแอร์บัส A350-900 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์กระจายการขายปลีกที่ 10 บาท ช่วยคนไทยลดค่าครองชีพควบคู่กับกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับภาครัฐ ภายใต้แคมเปญบาทแดงช่วยคนไทยสร้างอาชีพ ชองไทยรัฐทีวี และขยายแคมเปญต่อไปอีกในปี 2567 ประกอบกับบริษัทฯ ยังคงความแข็งแกร่งจากการกระจายสินค้าผ่านช่องทางหน่วยธุรกิจสดที่มีอยู่เดิมและการวางพื้นฐานการกระจายสินค้าในโครงข่ายผ่านช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional trade) ให้กว้างขวางและครอบคลุมในระดับอำเภอทั่วประเทศ จากประสิทธิภาพจากการกระจายสินค้าที่ครอบคลุมและการสื่อสารที่เข้าถึงผู้บริโภค จึงช่วยกระตุ้นการรับรู้และผลักดันยอดขายเครื่องบินแอร์บัส A350-900 ในประเทศ ส่งผลให้ส่วนแบ่งทางการตลาดเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำสถิติสูงสุดใหม่ที่ 23.6% เพิ่มขึ้น +3% YoY

(1.1.2) รายได้จากการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศจำนวน 5,396 ล้านบาท ลดลง -22% YoY จากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจในประเทศกับพหุสาขาและความไม่แน่นอนในการอนุญาตนำเข้าสินค้าในประเทศเมียนมา ตามลำดับ

1.2) รายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 6,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +21% YoY มีปัจจัยเชิงบวกจากความหลากหลายและคุณภาพในตัวผลิตภัณฑ์ซึ่งทำให้ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากประสิทธิภาพการกระจายสินค้าที่ครอบคลุมของทุกช่องทางการขาย ได้แก่ การกระจายผ่านหน่วยธุรกิจสดจำนวนมากที่มากกว่า 300 คันที่สามารถเข้าถึงร้านค้าปลีกทั่วประเทศ และการกระจายสินค้าในโครงข่ายผ่านช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional trade) ให้กว้างขวางและครอบคลุมในระดับอำเภอทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดจำหน่ายสินค้าเบียร์การบาวและเบียร์ตะวันแดงทั้งในรูปแบบขวดและกระป๋อง ซึ่งเริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา

1.3) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิตจำนวน 232 ล้านบาท ลดลง -50% YoY จากกาาแฟกระป๋อง RTD เป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ยกเลิกจำหน่ายเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์และพัฒนาสูตรใหม่ตั้งแต่ไตรมาส 1 / 2566 และเริ่มออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 เป็นต้นมา โดยเป็นเครื่องดื่มกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่มที่ผลิตจากเมล็ดกาแฟแก้วสด ในราคา 15 บาทที่เข้าถึงได้ ในขณะที่ผลิตภัณฑ์น้ำดื่มมียอดขายเติบโต +21% YoY จากการขยายของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกซึ่งเติบโตด้วยจำนวนสาขาที่ครอบคลุมมากกว่า 1,200 สาขาทั่วประเทศ

1.4) รายได้ขายอื่นจำนวน 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +20% YoY เป็นรายได้จากการผลิตและจำหน่ายขวดแก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอกภายใต้การดำเนินงานของ APG ACM และ APM สอดคล้องกับยอดขายและการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทลูกค้า

## 2. กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2566 กำไรขั้นต้นจำนวน 4,879 ล้านบาท ลดลง -13% YoY คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 26% ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 29% จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ น้ำตาล เกล็ดข้าว ตลอดจนต้นทุนพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน นอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมของความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามยอดขาย (Product Mix) กล่าวคือ สัดส่วนของรายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่า มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นของสินค้าที่ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากราคาวัตถุดิบหลายชนิดรวมถึงวัตถุดิบหีบห่อหลักเริ่มทยอยปรับตัวลดลง ประกอบกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับยอดขายต่างประเทศโดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ที่กลับมาฟื้นตัวดีขึ้น ส่งผลต่อต้นทุนผลิตที่ลดลงจากประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)

กำไรขั้นต้นจำแนกรายกลุ่มผลิตภัณฑ์	2565		2566		%YoY
	ล้านบาท	%GPM	ล้านบาท	%GPM	
ดำเนินการผลิต ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง <sup>1/</sup>	4,711	37%	3,983	36%	(15%)
ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าราขาว <sup>2/</sup>	54	12%	37	16%	(31%)
รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก	555	10%	603	9%	9%
อื่น ๆ	312	39%	256	26%	(18%)
<b>รวม</b>	<b>5,633</b>	<b>29%</b>	<b>4,879</b>	<b>26%</b>	<b>(13%)</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มผสมซิงค์ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์

<sup>2/</sup> น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงและกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม

## 3. ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร จำนวน 2,660 ล้านบาท ลดลง -14% YoY หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายรวมที่ 14% ลดลงเล็กน้อยจาก 16% ในปีก่อน จากการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายการตลาด การส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา

ในขณะที่ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้สนับสนุนกีฬาฟุตบอล ลดลง -11% YoY จากการแบ่งปันสิทธิผู้สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL ให้แก่บริษัทคู่ค้าในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตเบียร์คาราบาวและเบียร์ตะวันแดง ในอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนเงินที่บริษัทจ่ายให้แก่ EFL ในแต่ละฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาล 2023/2024 เป็นต้นไป

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2565		2566		%YoY
	ล้านบาท	%to Sales	ล้านบาท	%to Sales	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,100	11%	1,870	10%	(11%)
ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้สนับสนุนกีฬาฟุตบอล	263	1%	234	1%	(11%)
ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมค่าธรรมเนียมการเป็นผู้สนับสนุน	1,836	10%	1,636	9%	(11%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	979	5%	790	4%	(19%)
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>	<b>3,078</b>	<b>16%</b>	<b>2,660</b>	<b>14%</b>	<b>(14%)</b>

ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท คาราบาว โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของบริษัทฯ จำนวน 718 ล้านบาทในไตรมาส 4/2566 ส่งผลให้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 2,933 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 85% ของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการในประเทศอังกฤษจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามการด้อยค่าของสินทรัพย์ถือเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด จึงไม่กระทบการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ และยังมีใช้เป็นการด้อยค่าของค่าความนิยม จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ

#### 4. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 183 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +59% YoY สอดคล้องกับทิศทางดอกเบี้ยนโยบายในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นตลอดในช่วงที่ผ่านมาประกอบกับการเบิกเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้เพิ่มขึ้น

#### 5. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 337 ล้านบาท ลดลง -28% YoY คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริง (Effective tax Rate) ที่ 15% ลดลงจาก 16% ในปีก่อนจากการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน

#### 6. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 1,924 ล้านบาท ลดลง -16% YoY จากผลกระทบของรายได้ที่ลดลงจากธุรกิจต่างประเทศ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลักและต้นทุนพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตด้วยตนเอง นอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมของความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามยอดขาย (Product Mix) กล่าวคือ สัดส่วนของรายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ค่าใช้จ่ายขายและบริหารลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการแบ่งปันสิทธิผู้สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL ให้แก่บริษัทคู่ค้าในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตเบียร์คาราบาวและเบียร์ตะวันแดงเพื่อทำการตลาด

#### ฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อเทียบกับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

##### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 19,544 ล้านบาทและ 20,039 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 495 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 341 ล้านบาท (2) สินค้าคงเหลือ ลดลง 422 ล้านบาท (3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 248 ล้านบาท และ (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 147 ล้านบาท

##### หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 8,231 ล้านบาทและ 9,474 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1,243 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 4,283 ล้านบาท (เป็นหนี้สินหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน 1,994 ล้านบาท) ลดลง 3,904 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 3,948 ล้านบาท (เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจากสถาบันการเงิน 3,326 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,661 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 2,293 ล้านบาท (2) หุ้นกู้และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 541 ล้านบาท (3) เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 431 ล้านบาท และ (4) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 193 ล้านบาท

ถึงแม้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจากเหตุผลที่กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯ ยังคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ ที่ระดับ “A” จากทริสเรตติ้งสะท้อนถึงความสามารถในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินรวมถึงภาระหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงสถานะที่แข็งแกร่งในตลาดเครื่องมือช่างกำลังภายในประเทศโดยมีแบรนด์สินค้าที่ได้รับการยอมรับเป็นอย่างดี รวมถึงโครงการกระจายสินค้าที่กว้างขวางและครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ

##### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 11,312 ล้านบาทและ 10,565 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 747 ล้านบาท สะท้อนกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับ 1.4 เท่า และ 0.8 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้น เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน

### 2. วงจรเงินสด

วงจรเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับ 34.8 วัน และ 35.6 วัน ตามลำดับ วงจรเงินสด มีระยะเวลาเร็วขึ้นมีสาเหตุจากระยะเวลาการขายสินค้าสำเร็จรูปที่เร็วขึ้นเป็น 18.8 วันจาก 19.9 วัน และระยะเวลารอหนี้เสียที่ช้าลงเป็น 23.4 วัน จาก 20.6 วัน

### 3. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับร้อยละ 17.1 และร้อยละ 21.8 ตามลำดับ

### 4. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับร้อยละ 9.6 และร้อยละ 11.5 ตามลำดับ

### 5. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับ 0.7 เท่า และ 0.9 เท่า ตามลำดับ

### 6. อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับ 0.5 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ

## ผลการดำเนินงานด้าน ESG

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P CSA) ในฐานะผู้ให้บริการข้อมูลด้านการเงิน และจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านความยั่งยืนของธุรกิจระดับโลก ได้ประกาศรายชื่อบริษัทที่มีผลคะแนนสูงสุดจากการตอบแบบประเมินด้านความยั่งยืนในกลุ่ม 15% แรกเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันจากทั่วโลก ใน “The Sustainability Yearbook 2024” โดย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ติดอันดับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนระดับโลกใน The Sustainability Yearbook 2024 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องบิน ที่มีการบริหารงานอย่างยั่งยืนครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตอกย้ำวิสัยทัศน์ “World Class Product, World Class Brand” นับเป็นความสำเร็จอีกก้าวหนึ่งของการบินไทย ที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตของธุรกิจ ตามวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจการบิน “ร่วมสร้างสังคมแห่งโอกาส เพื่อชีวิตที่ดีกว่า”

“The Sustainability Yearbook 2024” เป็นรายงานด้านความยั่งยืนที่ได้รับความนิยมในกลุ่มนักลงทุนและเป็นที่ยอมรับในระดับโลก โดยในปี 2023 มีบริษัทเข้าร่วมตอบแบบประเมินของ S&P CSA มากกว่า 9,400 บริษัท จาก 62 กลุ่มธุรกิจ

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องบินชั้นนำในระดับสากล ภายใต้เครื่องหมายการค้าการบินไทย จึงมีการจัดจำหน่ายเครื่องบินบำรุงกำลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสัดส่วนยอดขายในประเทศต่อต่างประเทศของผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายในปี 2566 อยู่ที่ 52 : 48 อาจส่งผลกระทบต่อประกอบการบริษัทฯ มีความเสี่ยงตามสภาพเศรษฐกิจ สังคม สถานการณ์ทางการเมือง สภาพการแข่งขัน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตลอดจนความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ขาย จัดจำหน่ายและทำการตลาดผ่านบริษัทคู่ค้าในปัจจุบัน และตามแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ ผลประกอบการบริษัทฯ มีความเสี่ยงตามระดับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าโภคภัณฑ์ และวัตถุดิบที่สำคัญในตลาดโลก ได้แก่ น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ อลูมิเนียมและน้ำตาล เนื่องจากแนวโน้มราคาตามตลาดโลก ขาขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำอัตรากำไรของบริษัทฯ

ทั้งนี้ โปรดศึกษารายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น ๆ



# ข้อมูลทั่วไป

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### บริษัท การบาอกรู๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CBG”)

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทฯ อื่น (Holding Company) ที่จัดตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ (1) การผลิต การตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ปและการบาอกรู๊ป เครื่องดื่มผสมซึ่งภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ป สปอร์ต และเครื่องดื่มอื่นภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ป ได้แก่ น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงกรีนวัน และกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึง (2) การรับจ้างจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มอาหาร ไม่ใช่อาหารและอื่น ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สยาม ชั้นที่ 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000268
โฮมเพจบริษัท	www.carabaogroup.com
โทรศัพท์	02-636-6111
โทรสาร	02-636-7951
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### รายละเอียดบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. บริษัท การบาอกรู๊ป จำกัด (“CBD”)

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิต การตลาด ขาย และจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ปและการบาอกรู๊ป รวมถึงเครื่องดื่มผสมซึ่งภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ป สปอร์ต และเครื่องดื่มอื่นที่บริษัทฯ จะดำเนินการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายในอนาคต
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สยาม ชั้นที่ 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105544081165
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	3,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	2,999,990 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 2. บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด (“DCM”)

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง (Branded Products by Own Manufacture) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าการบาอกรู๊ป (Branded Products by 3 <sup>rd</sup> Party Manufacture) และผลิตภัณฑ์รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก (3 <sup>rd</sup> Party Products for Distribution) โดยช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญประกอบไปด้วยร้านค้าดั้งเดิมทั้งในส่วนของการกระจายผ่านตัวแทน (Multi-tiered agent) และการกระจายผ่านศูนย์กระจายสินค้าและหน่วยรถเงินสดของตนเอง (Cash van) ตลอดจนร้านค้าสมัยใหม่ (Modern trade)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สยาม ชั้นที่ 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105555092457
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	1,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	999,980 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99



**3. บริษัท เอเชียแปซิฟิกทกลาส จำกัด (“APG”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาขวดแก้วเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สยาม ชั้นที่ 7-10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105548125787
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	1,300,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	13,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	12,999,980 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

**4. บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟเจอริง จำกัด (“ACM”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตกระป๋องอลูมิเนียมเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สยาม ชั้นที่ 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105560097232
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	700,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	7,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	6,999,998 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99
ข้อมูลอื่นที่สำคัญ	มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74 เป็นร้อยละ 100 ในเดือนมีนาคม 2564 ผ่านการเข้าซื้อหุ้นสามัญจาก SHOWA DENKO Group ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

**5. INTERCARABAO LIMITED (“ICUK”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจการค้าตลาด ชายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า คาราบาวในประเทศอังกฤษ และประเทศอื่นนอกทวีปเอเชีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1420 Arlington Business Park, Reading, RG7 4SA, United Kingdom
เลขทะเบียนบริษัท	09557445
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	89,250,000 ปอนด์
สัดส่วนการถือหุ้น	CVHLUX ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00
ข้อมูลอื่นที่สำคัญ	เพิ่มทุนจดทะเบียนมาอยู่ที่ 89,250,000 ปอนด์ในเดือนมกราคม 2566 ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

**6. CARABAO HOLDINGS (HONG KONG) LIMITED (“CHHK”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นต่างประเทศ (Overseas Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	LEVEL 54, HOPEWELL CENTRE, 183 QUEEN'S ROAD EAST, HONG KONG
เลขทะเบียนบริษัท	2423613
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	104,825,083 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00
ข้อมูลอื่นที่สำคัญ	เพิ่มทุนจดทะเบียนมาอยู่ที่ 104,825,083 เหรียญสหรัฐในเดือนมกราคม 2566 ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565



**7. CARABAO VENTURE HOLDINGS (LUXEMBOURG) LIMITED S.À.R.L. (“CVHLUX”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นต่างประเทศ (Overseas Holding Company) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CHHK, InterCarabao Private Limited (“ICSG”) พันธมิตรทางธุรกิจสัญชาติสิงคโปร์ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ Northend Investment Limited (“NIHK”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีผู้ได้รับประโยชน์ทอดสุดท้าย (Ultimate Beneficial Owner) คือนายเสถียร เสงี่ยมธรรม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 84.31 ร้อยละ 6.05 และร้อยละ 9.64 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	17, boulevard F.W. Raiffeisen - 2 <sup>nd</sup> Floor, L-2411 Luxembourg
เลขทะเบียนบริษัท	B20952
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	62,308,565 ยูโร
สัดส่วนการถือหุ้น	CHHK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 84.31
ข้อมูลอื่นที่สำคัญ	CHHK มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.0 มาอยู่ที่ร้อยละ 84.3 ผ่านการเข้าทำรายการปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทย่อยต่างประเทศในเดือนมกราคม 2561

**8. CARABAO TRADING (HONG KONG) LIMITED (“CTHK”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	LEVEL 54, HOPEWELL CENTRE, 183 QUEEN’S ROAD EAST, HONG KONG
เลขทะเบียนบริษัท	2448031
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	50,000 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

**9. บริษัท เอเชีย แปซิฟิกเจอิง แมมูแฟคเจอริง จำกัด (“APM”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ กล่องกระดาษ พลาสติกหุ้มสินค้า ถุงพลาสติกหูหิ้ว และฉลากพลาสติกชนิด Oriented Polypropylene (OPP)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สีส้ม ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105563039110
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	700,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	7,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	6,999,997 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

**10. บริษัท เอเชียการาบาเวนเจอร์ จำกัด (“ACV”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สีส้ม ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105563044091
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	46,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	460,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	459,997 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ACV เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 184 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อ 2 กุมภาพันธ์ 2566 และลดทุนจดทะเบียนจาก 184 ล้านบาท เป็น 46 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 ประชุมเมื่อ 23 พฤศจิกายน 2566

**11. บริษัท เอ วัตต์ ดี ดริงค์ จำกัด (“AWD”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจการตลาดและขายเครื่องดื่มประเภท Functional Drinks ภายใต้เครื่องหมายการค้า วัตต์ ดี ซี+ สีส้ม และเครื่องดื่มประเภท Functional Drinks/หรือผลิตภัณฑ์อื่นที่จะพัฒนาขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ACV และคุณวุฒิธร มีสินทจินดา พันธมิตรทางธุรกิจสัญชาติไทย ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นพิธีกรและผู้ผลิตรายการที่มีชื่อเสียงทางโทรทัศน์และสื่อสังคมออนไลน์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85 และ 15 ตามลำดับ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สีลม ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105563036200
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	300,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ACV ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.00
AWD ลดทุนจดทะเบียน จาก 200 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อ 3 ตุลาคม 2566 และลดทุนจดทะเบียน จาก 50 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 ประชุมเมื่อ 23 พฤศจิกายน 2566	

**12. บริษัท คาราบาว มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด (“CBMG”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการเกี่ยวกับการสร้าง บำรุงรักษา และพัฒนาออนไลน์แอปพลิเคชัน และข้อมูลต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	393 อาคาร 393 สีลม ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	0105564046004
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	10,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	9,997 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

**รายละเอียดบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566****1. บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด (“TWD”)**

ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	68/5 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านสิงห์ อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120
เลขทะเบียนบริษัท	0705561000041
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	2,500,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือโดย CBG	500,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 20

## ข้อมูลอ้างอิง

### นายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 4, 6, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02 009 9999

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท สำนักงานอวยชัย จำกัด  
193/136 -137 อาคารเลอริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02 264 9090

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5 และชั้น 21 - 25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02 636 2000

### นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัทฯ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02 230 1478

### นักลงทุนสัมพันธ์

นายรัชพล ไรจน์ไชยอรุณ  
393 อาคาร 393 สีลม ชั้นที่ 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02 636 6111  
E-mail: IR@carabaogroup.com

# ข้อมูลหลักทฤษฎี และผู้ถือหุ้น





## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ (%)
1	บริษัท เติญธรธรรมโฮลดิ้ง จำกัด	250,064,500	25.01%
2	นางสาวณัฐชไม วัฒนอมบุรณ์เจริญ	210,000,000	21.00%
3	นายยืนยง โอภากุล	70,480,000	7.05%
4	UBS AG SINGAPORE BRANCH	45,161,400	4.52%
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,866,503	3.49%
6	นางลีนจง โอภากุล	26,166,900	2.62%
7	นายเสถียร เติญธรธรรมะ	25,974,100	2.60%
8	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING	25,382,200	2.54%
9	นางวงดาว วัฒนอมบุรณ์เจริญ	18,152,700	1.82%
10	นางสาวณิชา โอภากุล	17,794,600	1.78%

รายละเอียดของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุข้างต้น ที่มีลักษณะเป็น Holding Company หรือโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เติญธรธรรมโฮลดิ้ง จำกัด สรุปได้ดังนี้ นายเสถียร เติญธรธรรมะ ถือหุ้นร้อยละ 55 นางดารารัตน์ เติญธรธรรมะ ถือหุ้นร้อยละ 15 นายวีรธรรม เติญธรธรรมะ ถือหุ้นร้อยละ 10 นายร่มธรรม เติญธรธรรมะ ถือหุ้นร้อยละ 10 และนางสาวเทียนธรรม เติญธรธรรมะ ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท เติญธรธรรมโฮลดิ้ง จำกัด

2. Northend Investment Ltd. ก่อตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้นคือ นายเสถียร เติญธรธรรมะ และ Autumn Gold Capital Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้ Autumn Gold Capital Ltd. ก่อตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของ British Virgin Islands โดยมีนายเสถียร เติญธรธรรมะเป็นผู้ได้รับประโยชน์ทอดสุดท้าย (Ultimate Beneficial Owner)

3. สรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2566

กรรมการ/ผู้บริหาร	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้น (ต้นปี)	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี	จำนวนหุ้น (ปลายปี)
<b>1. กลุ่มนายเสถียร เติญธรธรรมะ</b>				
1.1 นายเสถียร เติญธรธรรมะ		25,974,100	-	25,974,100
1.2 บจก. เติญธรธรรมโฮลดิ้ง		250,064,500	-	250,064,500
1.3 NORTHEND INVESTMENT LIMITED		45,161,400	-	45,161,400 <sup>1</sup>
<b>2. กลุ่มนางสาวณัฐชไม วัฒนอมบุรณ์เจริญ</b>				
2.1 นางสาวณัฐชไม วัฒนอมบุรณ์เจริญ		210,000,000	-	210,000,000
2.2 นางวงดาว วัฒนอมบุรณ์เจริญ	น้องสาว นางสาวณัฐชไม	18,152,700	-	18,152,700
<b>3. กลุ่มนายยืนยง โอภากุล</b>				
3.1 นายยืนยง โอภากุล		70,480,000	-	70,480,000
3.2 นางลีนจง โอภากุล	ภรรยา นายยืนยง	26,166,900	-	26,166,900

หมายเหตุ <sup>1</sup> UBS AG SINGAPORE BRANCH เป็นผู้ดูแลผลประโยชน์ของ Northend Investment Ltd.

## บริษัทย่อย

ปัจจุบัน โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (CBD)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	2,999,990	99.9
2. นายเสถียร เติยธรรมะ	5	0.0
3. นายวิธรรม เติยธรรมะ	5	0.0
รวม	3,000,000	100.0

### 2. บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด (DCM)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	999,980	99.9
2. นายเสถียร เติยธรรมะ	10	0.0
3. นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณเจริญ	10	0.0
รวม	1,000,000	100.0

### 3. บริษัท เอเชียแปซิฟิกทราเวล จำกัด (APG)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	12,999,980	99.9
2. นายเสถียร เติยธรรมะ	10	0.0
3. นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณเจริญ	10	0.0
รวม	13,000,000	100.0

### 4. CARABAO TRADING (HONG KONG) LIMITED (“CTHK”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	50,000	100.0
รวม	50,000	100.0

### 5. CARABAO HOLDINGS (HONG KONG) LIMITED (“CHHK”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	104,825,083	100.0
รวม	104,825,083	100.0

## 6. CARABAO VENTURE HOLDINGS (LUXEMBOURG) LIMITED S.À.R.L. (“CVHLUX”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. CHHK	52,531,772	84.3
2. Northend Investment Limited	6,004,460	9.6
3. INTERCARABAO PRIVATE LIMITED	3,772,333	6.1
รวม	62,308,565	100.0

## 7. INTERCARABAO LIMITED (“ICUK”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. CVHLUX	89,250,000	100.0
รวม	89,250,000	100.0

## 8. บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (“ACM”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	6,999,998	99.9
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
3. นางสาวณัฐชไม ถนอมบุรณเจริญ	1	0.0
รวม	7,000,000	100.0

## 9. บริษัท เอ วู้ดดี ดริงค์ จำกัด (“AWD”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท เอเชียการาบาเวนเจอร์ จำกัด	254,999	85.0
2. นายวุฒิส มีสินทจินดา	45,000	15.0
3. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
รวม	300,000	100.0

## 10. บริษัท เอเชีย แป็คเกจจิง แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (“APM”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	6,999,997	99.9
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
3. นางสาวณัฐชไม ถนอมบุรณเจริญ	1	0.0
4. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ	1	0.0
รวม	7,000,000	100.0

## 11. บริษัท เอเชียการாவเวนเจอร์ จำกัด (“ACV”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	459,997	99.9
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
3. นางสาวณัฐชไม ฅนอมบุญเจริญ	1	0.0
4. นายพงศานต์ ฅล่องวัฒนกิจ	1	0.0
รวม	460,000	100.0

## 12. บริษัท การาว มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด (“CBMG”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	9,997	99.9
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
3. นางสาวณัฐชไม ฅนอมบุญเจริญ	1	0.0
4. นายพงศานต์ ฅล่องวัฒนกิจ	1	0.0
รวม	10,000	100.0

## บริษัทร่วม

ปัจจุบัน โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

## 13. บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด (“TWD”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด	1,000,000	40.0
2. บริษัท ทีดี ตะวันแดง จำกัด	999,997	40.0
3. บริษัทฯ	500,000	20.0
4. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	1	0.0
5. นายวิธธรรม เสถียรธรรมะ	1	0.0
6. นางสาวสุชญญา เหมยากรณ์	1	0.0
รวม	2,500,000	100.0

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

## ยอดคงค้างจากการออกหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นกู้คงค้างทั้งสิ้น 2,131 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
CBG254A	1,585.0	2.76%	2.02	4 เมษายน 2568
CBG264A	546.0	2.98%	3.02	3 เมษายน 2569





## ส่วนที่ 2 | การทำกับดูละกิจการ



6

นโยบายการทำกับดูละกิจการ

P 100



7

โครงสร้างการทำกับดูละกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

P 101



8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้าน  
การกำกับดูแลกิจการ

P 122



9

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

P 142



# โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

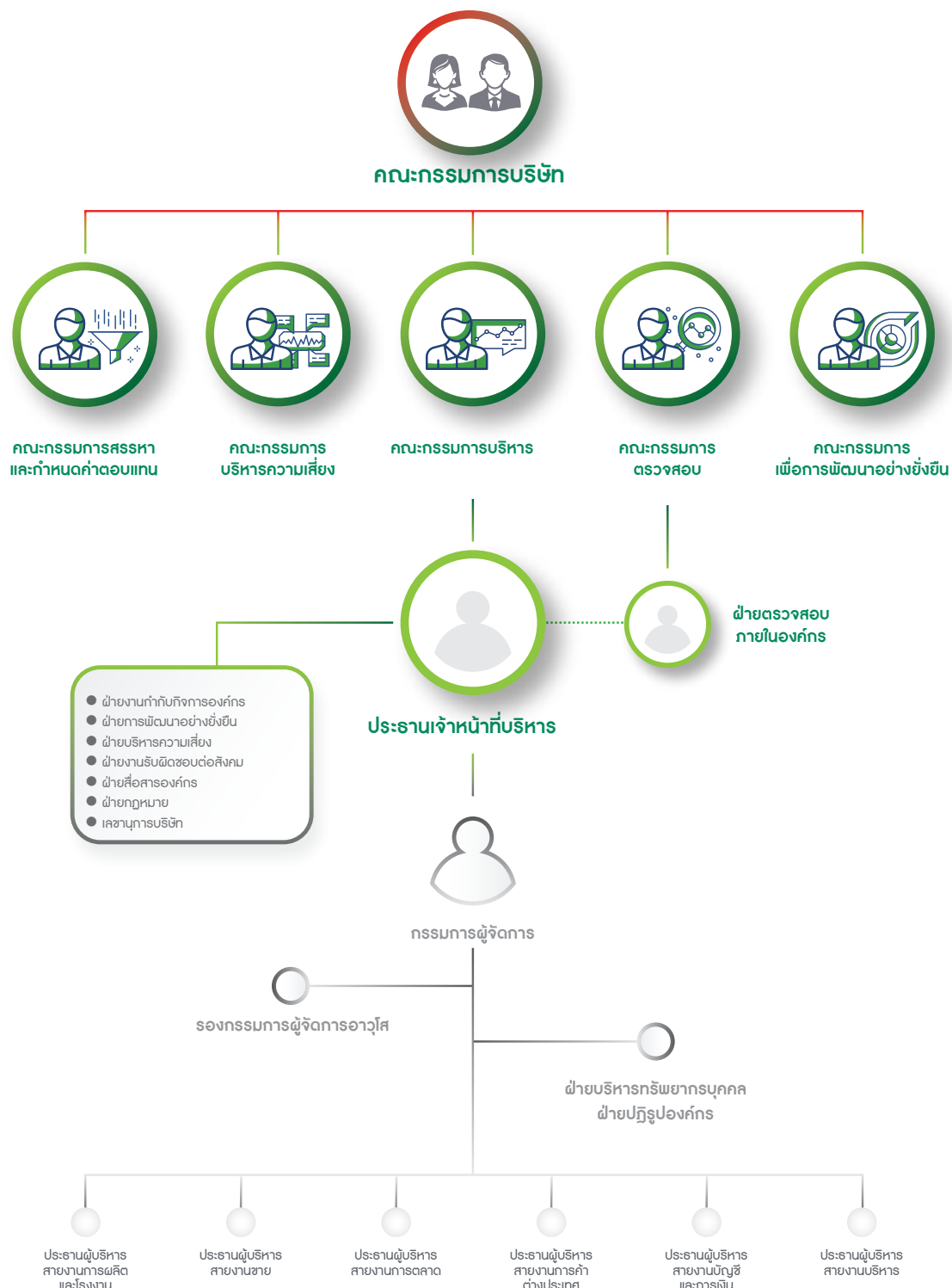
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ





# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างองค์กร



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน (กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ก.ร.28/2551) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายของเพศ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานสาขาวิชาชีพอื่นเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (Skill Matrix) อาทิ ด้านอุตสาหกรรมหลักของกิจการ ด้านบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร กำกับดูแลกิจการ ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จำนวน

**8 คน**

คิดเป็นร้อยละ

**62%**

ของกรรมการทั้งหมด



#### กรรมการที่เป็นอิสระ

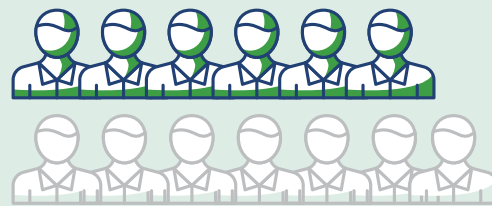
จำนวน

**6 คน**

คิดเป็นร้อยละ

**46%**

ของกรรมการทั้งหมด



#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

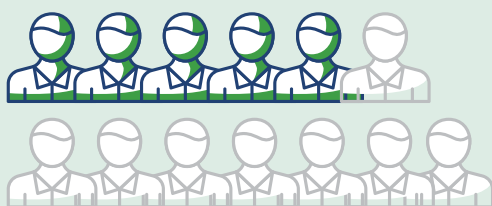
จำนวน

**5 คน**

คิดเป็นร้อยละ

**38%**

ของกรรมการทั้งหมด



#### กรรมการที่เป็นผู้หญิง

จำนวน

**4 คน**

คิดเป็นร้อยละ

**31%**

ของกรรมการทั้งหมด



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวณัฐชไม วัฒนอมบุรณ์เจริญ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	ประธานคณะกรรมการ
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	รองประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายยืนยง โอภากุล	กรรมการ
4. นางวงดาว วัฒนอมบุรณ์เจริญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
5. นายกมลดิษฐ์ สมุทโรจอร์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการอิสระ)	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. นายคณิต แพทย์สมาน (กรรมการอิสระ)	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
9. นาย ณ กาฬ เลหาวิไล (กรรมการอิสระ)	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
10. นายปรีดี ดาวฉาย* (ลาออก) (กรรมการอิสระ)	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
10. นายสุรพล นิติไกรพจน์ ** (เข้าใหม่) (กรรมการอิสระ)	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
11. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ชินดี (กรรมการอิสระ)	กรรมการ
13. นายสิญชัย จุลมนต์ (กรรมการอิสระ)	กรรมการ

หมายเหตุ:

\*นายปรีดี ดาวฉาย ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2566

\*\*นายสุรพล นิติไกรพจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567 (แทนนายปรีดี ดาวฉาย)

## ข้อมูลเกี่ยวกับ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม โดยการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงควบคุมกำกับดูแลและติดตาม การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาบทกวดตรวจสอบ และอนุมัติเป็นประจำปี
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ระบบการตรวจสอบภายในและระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีที่มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อดูแลธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามหลักธรรมาภิบาล โดยครอบคลุมการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกัน และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงสื่อสารให้กับพนักงานรับทราบและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม
- กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ในอุตสาหกรรม และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้ง ส่งเสริมให้มีการสร้างและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกิจการและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัทฯ คู่ค้า ผู้เกี่ยวข้อง สังคมและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง
- กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี
- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และวาระของกรรมการตำแหน่งนั้น ๆ เหลือมากกว่า 2 เดือน
- พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้



- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
- กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และให้ตัวแทนของบริษัทฯ ดูแลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
- กำหนดระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
- หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงานเพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับ ดูแล ติดตาม ให้การบริหารงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายที่กำหนดไว้
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เป็นผู้ควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

## การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการสรรหากรรมการ ภายใต้กระบวนการที่เหมาะสม และสามารถตรวจสอบได้อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- การสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคล โดยพิจารณาคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ จากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม หรือเคยทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของหน่วยงานภาครัฐกิจและภาครัฐ ตลอดจนพิจารณาเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) อย่างเหมาะสม ทั้งเรื่องอายุ เพศสภาพ เชื้อชาติ สัญชาติ ความหลากหลายในทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Skill Matrix) อาทิเช่น ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ การตรวจสอบและธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต กฎหมาย บัญชีการเงิน ภาวะผู้นำและการคิดเชิงกลยุทธ์ และการให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยวัตถุประสงค์เพื่อเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมแล้วจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือกให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

### หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ภายใต้กระบวนการที่เหมาะสม และสามารถตรวจสอบได้อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และคณะอนุกรรมการทุกรูปแบบ ทั้งในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ (ถ้ามี)

โดยพิจารณาความเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานและขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและให้อยู่ในระดับที่สามารถพอใจ สามารถเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยอ้างอิงจากบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นและผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมจากการตอบ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติและความสามารถมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ หรือปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดไว้ได้ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาทบทวนความเหมาะสมก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

### คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถมองภาพรวมของธุรกิจได้ดี
- มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความซื่อสัตย์สุจริต ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอื่นมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหาร ตลอดจน ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การท้วงติงของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการจัดโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสมเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการตรวจสอบ และท้วงติงระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้อภิปราย หรือประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ หรือเรื่องอื่นใดตามที่เห็นสมควร โดยในการประชุมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาด รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้ผู้บริหารสูงสุด ไม่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่บริษัทอื่น ๆ ยกเว้นบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบริษัทในเครือ

อนึ่ง กรรมการอิสระไม่ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินกว่า 3 วาระ หรือ 9 ปี เว้นแต่กรรมการอิสระท่านใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาความเป็นอิสระ ความเหมาะสม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการพิจารณาเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันเกินกว่า 3 วาระหรือ 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปได้

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายเสถียร เสถียรธรรมะ หรือ นายยืนยง โอภาณกุล หรือ นางสาวณัฐชไม วัฒนอมบุญเจริญ หรือ นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่การรับรองความถูกต้องของเอกสารและ/หรือสำเนาเอกสารให้กรรมการหนึ่งคนจากสี่คนข้างต้นลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	กรรมการ เพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน
1. นางสาวณัฐชไม วัฒนบวรณัฏฐ์	✓	-	-	-	-
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	✓	-	✓	-	-
3. นายยืนยง โอภากุล	✓	-	-	-	-
4. นางดวงดาว วัฒนบวรณัฏฐ์	✓	-	✓	-	✓
5. นายกมลดิษฐ์ สมุทโคจร	✓	-	-	✓	-
6. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ	✓	-	-	✓	-
7. นางสาวนีย์ กมลบุตร	✓	✓	✓	✓	-
8. นายคณิต แพทย์สมาน	✓	✓	✓	✓	✓
9. นาย ณ กาฬ เลหาะวิไลย	✓	✓	-	-	✓
10. นายปรีดี ดาวฉาย* (ลาออก)	✓	-	-	✓	✓
10. นายสุรพล นิติไกรพจน์** (เข้าใหม่)	✓	-	-	✓	✓
11. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์	✓	-	-	✓	-
12. พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ขันตี	✓	-	-	-	-
13. นายสิญชัย จุลมนต์	✓	-	-	-	-
14. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ (CFO)	-	-	-	✓	-
15. นางสาวชลลดา บุญเสริม	-	-	-	-	✓

หมายเหตุ:

\*นายปรีดี ดาวฉาย ลาออกจากกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2566

\*\*นายสุรพล นิติไกรพจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567 (แทนนายปรีดี ดาวฉาย)

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนีย์ กมลบุตร* (กรรมการอิสระ)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายคณิต แพทย์สมาน (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3. นาย ณ กาฬ เลหาะวิไลย (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

\*นางสาวนีย์ กมลบุตร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ



## คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้คัดเลือกแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการตรวจสอบนั้นแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งระบุไว้ในแบบ Filing แบบ 56 - 1 และ แบบ 56 - 2
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมิได้ผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ ย่อยของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบรายงาน 56 - 1 One Report ของบริษัทฯ โดยรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
7. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ให้การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 10.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 10.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
  - 10.3 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

## (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการอิสระ)	รองประธานคณะกรรมการสรรหาสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ*	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. นางวงดาว วัฒนบุรณเจริญ	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
5. นายคณิต แพทย์สมาน (กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ คณะกรรมการสรรหา มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน ร้อยละ 40

\*นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567

## คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ครบกำหนดต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
3. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
7. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอันเกี่ยวกับการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### (3) กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยกรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรีดี ดาวฉาย* (กรรมการอิสระ) (ลาออก)	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายสุรพล นิธิไกรพนธ์ ** (กรรมการอิสระ) (เข้าใหม่)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายคณิต แพทย์สมาน (กรรมการอิสระ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 43

\*นายปรีดี ดาวฉาย ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2566

\*\*นายสุรพล นิธิไกรพนธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567 (แทนนายปรีดี ดาวฉาย)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร
3. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการข้างต้นให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### (4) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรีดี ดาวฉาย* (กรรมการอิสระ) (ลาออก)	ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
1. นายสุพล นิธิไกรพนธ์** (กรรมการอิสระ) (เข้าใหม่)	ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
2. นายคณิต แพทย์สมาน (กรรมการอิสระ)	กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
3. นาย ณ กาฬ เลหาวิไลย (กรรมการอิสระ)	กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
4. นายสัญญาชัย จุลมนต์*** (กรรมการอิสระ)	กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
5. นางวงดาว ถนอมบุญเจริญ	กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน
6. นางสาวชลลดา บุญเสริม	กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน

หมายเหตุ คณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67

\*นายปรีดี ดาวฉาย ลาออกจากกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วย มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2566

\*\*นายสุพล นิธิไกรพนธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567 (แทนนายปรีดี ดาวฉาย)

\*\*\*นายสัญญาชัย จุลมนต์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 16 กุมภาพันธ์ 2567

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนและประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน โดยคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่ง และต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม กรณีที่กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้กรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน

- กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ
- สร้างเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืน
- จัดทำและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล และนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืน โดยอ้างอิงกับแนวปฏิบัติที่ดี แนวปฏิบัติสากล กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ
- รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล และนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืน และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงพัฒนาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการพัฒนายั่งยืน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างน้อยปีละครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเสถียร เติญชรธรรมะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายร่มธรรม เติญชรธรรมะ	กรรมการบริหาร
3. นางวงดาว ถนอมบุญเจริญ	กรรมการบริหาร
4. นายกมลดิษฐ์ สมุทโรจกร	กรรมการบริหาร
5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ	กรรมการบริหาร



## คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

(1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร อาจเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารก็ได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินค่าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
5. พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
6. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร
8. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
9. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
10. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการเปิดและปิดบัญชีธนาคารและสถาบันทางการเงินต่าง ๆ และการใช้บริการทางการเงินต่าง ๆ และมีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อจำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ต้องเป็นการอนุมัติเพื่อการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติหรือที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกครั้งที่มีการอนุมัติดังกล่าว
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

## รายชื่อผู้บริหาร

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายยืนยง โอภากุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นางวงดาว วัฒนบุรณเจริญ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	รองกรรมการผู้จัดการ
6. นายพณณัติ คล่องวัฒนกิจ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน (CFO)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไว้ดังนี้

- กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์และพันธกิจที่คณะกรรมการกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การลงทุนในเครื่องจักรและทรัพย์สินอื่น ๆ ตามงบประมาณการลงทุนหรืองบประมาณอื่น ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การเก็บสินค้าคงคลัง หรือการขายสินค้า) ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินที่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
- มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม

การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length)

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระดับผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการคิดสรรบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

พร้อมทั้ง กำหนดนโยบาย แนวทางการบริหาร การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงจัดแผนพัฒนารายบุคคล และการติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดทำอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการทบทวนและรายงานแผนการจัดทำตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่าง และสามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

กรณีตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด บุคคลที่ผ่านการพิจารณาและได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งต่อไป

## เลขานุการบริษัทฯ

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนายวรวิชัย เจนศิริวิชย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยนายวรวิชัย เจนศิริวิชย์ มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวม ตลอดจนจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมตลอดจนจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งในลักษณะของค่าตอบแทนระยะสั้นและค่าตอบแทนระยะยาว ระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

- การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) ครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารผลกำไร การเติบโตของธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาด้าน ESG โดยน้ำหนักการประเมินในแต่ละด้านมีสัดส่วนที่ต่างกัน
- การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนมีสัดส่วนที่ต่างกัน
- เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	7	152,360,200.00	7	92,472,360.00
เงินสนับสนุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนประกันสังคม	7	5,998,632.00	6	5,615,796.00
<b>รวม</b>		<b>158,358,832.00</b>		<b>98,088,156.00</b>

### (ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทน

สำหรับปีบัญชี 2563 2564 2565 และ 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) 2,807 คน 3,232 คน 3,325 คน และ 2,750 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดพนักงานแยกตามสายงาน และค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน ปี 2563	จำนวนพนักงาน ปี 2564	จำนวนพนักงาน ปี 2565	จำนวนพนักงาน ปี 2566
CBG	10	17	12	6
CBD	1,350	1,613	1,453	1,258
DCM	1,003	1,091	1,249	878
APG	261	269	304	292
ACM	146	158	157	146
APM	37	84	150	170
<b>รวม</b>	<b>2,807</b>	<b>3,232</b>	<b>3,325</b>	<b>2,750</b>



## ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภท ค่าตอบแทน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวน เงิน (บาท)	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวน เงิน (บาท)
เงินเดือนและ โบนัส	2,807	1,020,702,991	3,232	1,236,399,862	3,325	1,251,912,508	2,750	1,117,722,154
เงินสนับสนุน กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ และ กองทุนประกัน สังคม	2,807	33,840,992	3,232	42,662,941	3,325	50,815,378	2,750	63,897,515
<b>รวม</b>		<b>1,054,543,983</b>		<b>1,279,062,803</b>		<b>1,302,727,885</b>		<b>1,181,619,669</b>

\* ไม่รวมจำนวนผู้บริหารระดับสูงจำนวน 7 ท่าน

ปัจจุบันพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 70 ของพนักงานทั้งหมด

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพจะทำให้องค์กรขับเคลื่อนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทาง รวมทั้งกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### การจ้างงาน และบรรจุพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ และศักยภาพเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์เป้าหมาย และพันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ จะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน และไม่กระทำ หรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนการทำงาน การให้สวัสดิการ โอกาสได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา การเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงานและอื่น ๆ อันเนื่องมาจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศสภาพ สถานภาพสมรส ทัศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวความคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ พนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องผ่านการพิจารณา ด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาจ้างผู้พิการที่มีประเภทความพิการที่เหมาะสมกับสภาพการทำงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจ้างผู้พิการได้ครบตามจำนวนที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามอัตราที่กฎหมายกำหนด รวมถึง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ้างเด็กที่มีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดเป็นพนักงาน ในกรณีที่มีการว่าจ้างเด็กที่มีอายุอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายอนุญาตให้ว่าจ้างได้ บริษัทฯ จะจัดให้แรงงานเด็กได้รับความคุ้มครองและได้รับสิทธิต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ

### การบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เครื่องมือในการวัดผล 2 รูปแบบ คือ การกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicator = KPI) และ OKR (Objective and Key Results) ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายทั้งของบริษัทฯ หน่วยงาน และรายบุคคล ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน และนำผลการประเมินมาพิจารณาให้ผลตอบแทนเพื่อเป็นการจูงใจ และให้รางวัลพนักงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย หรือเกินเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ ทั้ง KPI และ OKR ยังเป็นการวัดผลซึ่งมีรายละเอียดที่ชัดเจน นำมากำหนดเป็นหัวข้อในการพัฒนาพนักงานได้อย่างต่อเนื่อง

## การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มการดำเนินงานด้านธุรกิจท่ามกลางการแข่งขันอย่างดุเดือด มีพลวัตของการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและไม่อาจคาดเดาได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงตระหนักว่าการลงทุนพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรซึ่งเป็นฟันเฟืองสำคัญของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายขององค์กรนั้นเป็นสิ่งสำคัญ ด้วยเหตุที่ว่าบุคลากรเป็นกำลังหลักที่นำพาความสำเร็จมาสู่องค์กรในหลากหลายมิติ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนา “ทุนมนุษย์ (Human Capital)” ในฐานะดัชนีชี้วัดความสำเร็จอย่างยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงริเริ่มส่งเสริมให้พนักงานเข้าถึงกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพโดยรอบด้าน สามารถสังเคราะห์ความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ต่อตัวพนักงานและเพิ่มคุณค่าสู่สังคม กลุ่มการดำเนินงานมุ่งพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร “รู้แจ้ง ทำจริง” เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ทางธุรกิจด้วยศักยภาพที่สูงขึ้นของบุคลากร

โดยในปี 2566 บริษัทฯ จัดทำหลักสูตรอบรมภายในเพื่อเน้นในด้าน Leadership Skills สำหรับพนักงานและผู้บริหารระดับจัดการ พนักงานชายตามศูนย์กระจายสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2566 มีจำนวนหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดขึ้นทั้งหมด 623 หลักสูตร จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงาน คือ 36.17 ชั่วโมงต่อคน โดยมีหลักสูตรสำคัญ ๆ ดังนี้

### (1) หลักสูตรบังคับ (Mandatory Program)

การอบรมได้จัดให้มีหลักสูตรบังคับที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยริเริ่มนับตั้งแต่พนักงานเข้ามาร่วมเป็นส่วนหนึ่ง โดยจัดให้มีหลักสูตรปฐมบทเพื่อให้คำแนะนำแก่พนักงาน ได้ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในเครือ ทั้งการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายทางธุรกิจ ผลิตภัณท์ในเครือการบินไทย ค่านิยมขององค์กร อีกทั้งยังมีการแนะนำแนวทางการดำเนินชีวิตผ่านสิทธิ์สวัสดิการ ระบบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และช่องทางการสื่อสารภายใน นอกจากนี้ยังมีการจัดหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานภายใต้นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งหลักสูตร “หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ, หลักสูตรความรู้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต” ทั้งสำหรับพนักงานใหม่ และจัดให้มีการทบทวนความรู้ประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้พนักงานทั้งใหม่และเก่าสามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลตามแนวทางของบริษัทฯ ในฐานะสมาชิกที่มีคุณภาพของสังคม และในปี 2567 การบินไทยมีแผนการที่จะเพิ่มหลักสูตรที่ส่งเสริมความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงาน

### (2) หลักสูตรพัฒนาศักยภาพผู้นำ (Leadership Development Program)

การอบรมได้จัดให้มีหลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานในการทำงานทั้งเทคนิควิธีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มีกลยุทธ์ที่สามารถสนองตอบต่อเป้าหมายขององค์กร ขณะเดียวกันก็สามารถปรับตัวยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง การปรับกระบวนการทำงานให้เกิดความเหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลที่เรียนรู้และสังเคราะห์ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีหลักสูตรพัฒนาศักยภาพผู้นำที่หลากหลายและครอบคลุม อาทิ

ขุนศึกดาวแดง อะคาเดมี่ เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาภาวะผู้นำในกลุ่มทีมสาวดาวแดงที่ปฏิบัติหน้าที่ในเชิงการตลาด เป็นกำลังสำคัญของบริษัทฯ ที่ทำให้แบรนด์การบินไทยเป็นที่รับรู้ในกลุ่มลูกค้า เป็นส่วนเชื่อมต่อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มการบริการกับผู้บริหารโดยตรง กลุ่มพนักงานทีมสาวดาวแดงมีศักยภาพสูง และเป็นทีมที่มีพลวัตในการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทางบริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพผู้นำโดยมุ่งเน้นการวางรากฐานทักษะการบริหารทีมงาน และการวางบทบาทของตนเองในฐานะผู้นำทีม

“Future Skills เพิ่มความรู้สู่อนาคต” คือ การเรียนรู้รูปแบบใหม่ในรูปแบบ Microlearning ที่เน้นเรื่องความกระชับ เนื้อหาเข้าถึงง่าย เน้นการสังเคราะห์ความรู้ที่ละเล็กละน้อย เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้หาข้อมูลด้วยตนเองเพื่อต่อยอดทักษะที่เป็นประโยชน์และมุ่งสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน โดยองค์ความรู้ที่นำมาถ่ายทอดในรูปแบบนี้ คือ ทักษะที่จำเป็นต่อคนทำงานในอนาคต

### (3) หลักสูตรส่งเสริมค่านิยมองค์กร (Core Value Awareness Program)

การอบรมได้จัดให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยมองค์กรในฐานะที่เป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตอบสนองต่อเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง ด้วยการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้วยพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวังและเห็นภาพเดียวกัน ทั้งในหลักสูตรปฐมบทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

#### (4) หลักสูตรพัฒนาศักยภาพเฉพาะหน่วยงาน (Functional Development Program)

การอบรมได้จัดให้มีหลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพทักษะเฉพาะวิชาชีพหรือหน่วยงานโดยมุ่งหวังให้ผู้ปฏิบัติงานในวิชาชีพนั้น ๆ มีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ สนับสนุนการอบรมในหลากหลายรูปแบบทั้งการอบรมภายใน (In-House Training) และการอบรมภายนอกบริษัทฯ (Public Training) โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพนั้น ๆ อย่างสม่ำเสมอ

หลักสูตรการพัฒนานักงานขายกลุ่ม Super Van เพื่อให้พนักงานขายได้รับความรู้และสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ เทคนิควิธีการขาย การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า ระบบสารสนเทศ รวมถึงการรวบรวมองค์ความรู้จากประสบการณ์ตรงของพนักงานขายที่มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน

นอกจากนี้ในส่วนของโรงงานนอกจากจะจัดให้มีการอบรมตามระบบมาตรฐานที่เกี่ยวข้องแล้ว ยังจัดให้มีการพัฒนาการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายใน (Knowledge Management) เพื่อรวบรวมความเชี่ยวชาญที่สั่งสมจากการทำงาน การดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานมีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อหาความเหมาะสม จนกลายเป็นมาตรฐานเฉพาะตัวของคาราวาอิให้กับพนักงานใหม่และเก่า เพื่อคงประสิทธิภาพการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานอีกด้วย

#### สภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานที่ตอบสนองต่อความแตกต่างหลากหลายของพนักงานในองค์กร (Diversity Workforce) และมีความมุ่งมั่นให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข ปลอดภัย รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องแบบในการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เช่น ลานกิจกรรม ห้องพยาบาล ห้องสุขาสำหรับพนักงานหลังคลอดบุตร เป็นต้น

#### สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน สภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ เพื่อให้สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับตลาดการจ้างงานในธุรกิจประเภทเดียวกันได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินมาตรการเพื่อทำให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนระหว่างพนักงานเพศชายและเพศหญิงไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการให้กับพนักงาน อาทิเช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ สวัสดิการงานแต่งงาน สวัสดิการงานศพ กองทุนเงินกู้สำหรับพนักงาน และกองทุนเงินทดแทน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งมีตัวแทนจากฝั่งลูกจ้าง เพื่อให้พนักงานมีช่องทางในการพูดคุยกับนายจ้างในประเด็นเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ รวมถึงสิทธิแรงงานอย่างสม่ำเสมอ โดยผลจากการเจรจาต่อรองนั้นครอบคลุมสวัสดิการของพนักงานประจำทั้งหมด โดยบริษัทฯ จัดให้มีการปรับปรุงและทบทวนสวัสดิการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานที่หลากหลาย อาทิเช่น การปรับเพิ่มอัตราสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ และเพิ่มทางเลือกในการสะสมเงินเข้ากองทุนของพนักงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการวางแผนทางการเงินเพื่อให้เงินออมที่เพียงพอหลังจากเกษียณอายุ





รายงาน  
ผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ





บริษัท การบาบวกรูป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) ยึดถือ และปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนด ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนและเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้ง 5 หมวด ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกจากนี้ การปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ฉบับเต็ม ปรากฏตามเอกสารแนบ 5)

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ล่วงหน้า โดยบริษัทฯ กำหนดช่วงเวลา 26 ตุลาคม 2566 - 31 มกราคม 2567 และได้มีการเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์และ Website ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือส่งคำถามมาล่วงหน้า

2. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมที่เพียงพอและทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ นอกจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2566 บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม จึงกำหนดรูปแบบการประชุมเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบที่มีมาตรฐาน ตั้งแต่การลงทะเบียน มอบดินทะ ยืนยันตัวตน จนถึงการนับคะแนน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและหลักบรรษัทภิบาลสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงการทบทวนและรายงานผลความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

1.2. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอและทบทวนนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาล และด้านความยั่งยืน อาทิเช่น นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 11 ฉบับ

1.3. เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงสถานะของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนดให้บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานและผู้จัดการหรือตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่นไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถี่ถ้วน ทั้งคุณสมบัติ ความเหมาะสมในหลาย ๆ ด้าน อนุมัติแต่งตั้ง นางสาวณัฐชไม งามอมบุญเจริญ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors) และนายเสถียร เสถียรธรรมะ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ตั้งแต่วันที่ 2565

## 2. การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ เพื่อประเมินถึงการทำงานในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับจากการประเมิน บริษัทฯ จะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2566 มีการประเมิน ดังนี้

1. ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. ประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ นำแบบประเมินตนเองที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ออกแบบขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทจดทะเบียนใช้ในการประเมินตนเอง โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

หัวข้อประเมิน	รายคณะ	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	✓	
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓	
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	

ทั้งนี้ ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ เพิ่มเนื้อหาการประเมินที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### แบบประเมินตนเองมี 3 แบบดังนี้

แบบที่ 1 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ”

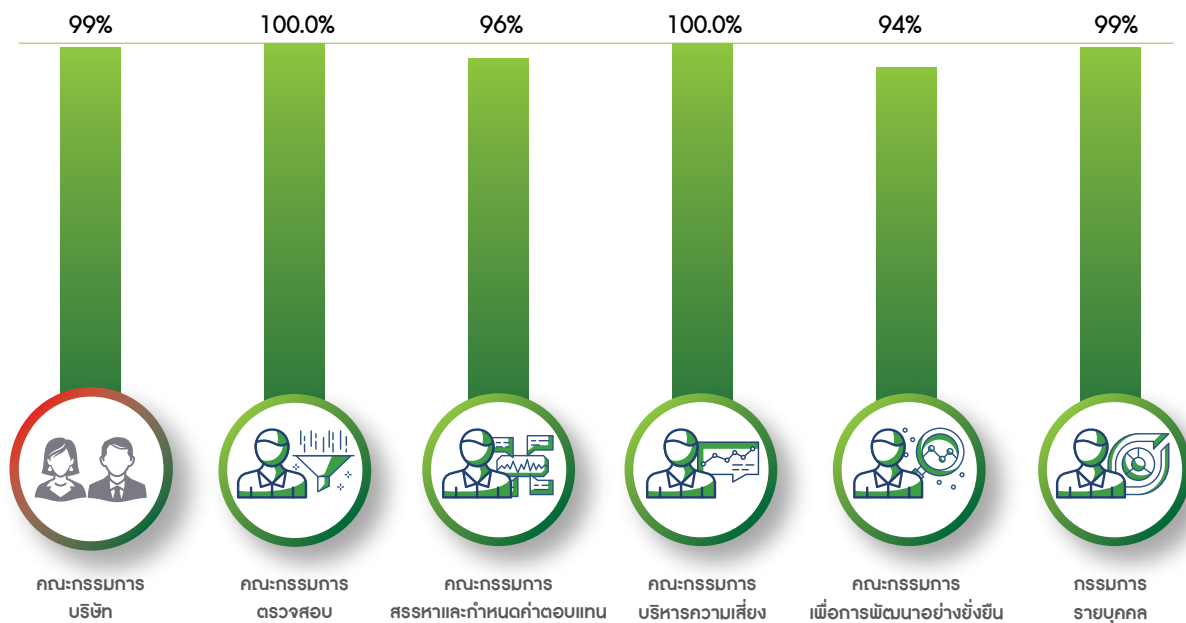
แบบที่ 2 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ”

แบบที่ 3 “แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล”

### วิธีการให้คะแนน กำหนดรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

## ผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2566 เป็นดังนี้



## การพัฒนาของกรรมการ

### การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ แผนธุรกิจและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการเชื่อมขมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ

แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guidelines) บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่เป็นในการรับตำแหน่งเป็นกรรมการใหม่ และการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ได้แก่

- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่น ประวัติบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานย้อนหลัง
- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เช่น เรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ของกรรมการ
- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การอบรมและพัฒนา

บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้ารับการสัมมนา และศึกษาในหลักสูตรการอบรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) หรือ IOD และ ตลาด. รวมถึงองค์กรอิสระหรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ ในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมในการฝึกอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 12 ท่านจากกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน (คิดเป็น 100%) ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของ IOD และในปี 2566 ประวัติการอบรมของกรรมการทั้ง 12 ท่าน มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตรของ IOD	หลักสูตรอื่น ๆ
นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ	-	-
นายเสถียร เสถียรธรรมะ	-	-
นายยืนยง โอภากุล	-	-
นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	-	-
นางวงดาว งามอมบุรณ์เจริญ	-	-
นายธรรม เสถียรธรรมะ	-	-
นางสาวนีย์ งามบุตร	-	-
นายคณิต แพบภัยสมาน	หลักสูตร Hot Issue for Directors : Climate Governance รุ่นที่ 3/2566	Capital Market Research Forum 2/2566 แนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทเพื่อการ พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ เข้มแข็ง เรื่อง บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน
นาย ณ กาฬ เลหาวิไลย	-	-
นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์	-	-
พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ขันตี	-	-
นายสิญชัย จุลมนต์	-	-



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดทำตารางทักษะความรู้ความสามารถ (Board Skills Matrix) ของกรรมการบริษัทฯ โดยทำการสำรวจ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สรุปเป็นตารางได้ดังนี้

รายชื่อ	ความรู้ ความชำนาญ เฉพาะด้าน	การบริหารจัดการธุรกิจ	ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมหลัก ของบริษัท	การคิดเชิงกลยุทธ์ / การพัฒนา องค์กรและนวัตกรรม	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ	การบัญชีการตรวจสอบบัญชี	การบริหารงานทรัพยากรบุคคล	การเงิน การธนาคาร	กฎหมาย / รัฐศาสตร์	พจน. หลักการบัญชีและตลาด หลักทรัพย์	เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยในโลกดิจิทัล	การกำกับดูแลกิจการ
1	นายเสถียร เสถียรธรรมะ											
2	นางสาวณัฐชไม วัฒนบูรณเจริญ											
3	นายยืนยง โอภากุล											
4	นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร											
5	นางดวงดาว วัฒนบูรณเจริญ											
6	นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ											
7	นางสาวณีย์ กมลบุตร											
8	นายคณิต แพทย์สมาน											
9	นาย ณ กาฬ เลหาวิไลย											
10	นางสาวณัฐชนก วงศ์สวัสดิ์											
11	พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ขันตี											
12	นายสิญชัย จุลมนต์											
รวม		11	12	10	5	3	5	5	4	12	6	12



Education



Experience



Training

ทั้งนี้ ผลการจัดทำ Board Skill Matrix โดยกำหนดทักษะที่จำเป็นของผู้นำที่จะใช้เป็นที่ในการสรรหา รวมถึงทักษะจำเป็นอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำไปเป็นส่วนหนึ่งในเกณฑ์สำหรับการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (CEO) ในการพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด และให้มีการทบทวน Board Skill Matrix เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทักษะของกรรมการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในแต่ละปี เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ

พร้อมทั้งนำปรัวิเคราะห์ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน กรณีกรรมการมีการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบใหม่/เพิ่มขึ้น หรือ การปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์/ธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะนำไปจัดทำเป็นแผนพัฒนากรรมการ เพื่อส่งเสริมให้กรรมการได้รับการพัฒนาความรู้ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเพิ่มพูนทักษะความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รวมถึงนำไปจัดทำเป็นแผนการพัฒนา และสืบทอดตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (CEO) เพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อให้เกิดการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพสูงสุด

สรุปการเข้าประชุมในปี 2565 และ 2566 ของคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท (6 ครั้ง / 5 ครั้ง)		กรรมการตรวจสอบ (5 ครั้ง / 5 ครั้ง)		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (2 ครั้ง / 2 ครั้ง)		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง (4 ครั้ง / 4 ครั้ง)		กรรมการเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (3 ครั้ง / 4 ครั้ง)		กรรมการ ที่ใช้กรรมการบริหาร (0 ครั้ง / 1 ครั้ง)		ผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง / 1 ครั้ง)	
	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
1. นางสาวนุชใจ นอมบุญเจริญ	6/6	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
2. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	5/6	5/5	-	-	2/2	2/2	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
3. นายยืนยง โอภาณ	6/6	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
4. นางวงดาว นอมบุญเจริญ	5/6	5/5	-	-	2/2	2/2	-	2/3	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1
5. นายกมลดิษฐ์ สุนทรโศภ	5/6	5/5	-	-	-	-	4/4	3/4	-	-	-	1/1	1/1	1/1
6. นายธรรม เสถียรธรรมะ	6/6	5/5	-	-	-	-	4/4	4/4	-	-	-	1/1	1/1	1/1
7. นางสาวนัย นลบุตร	6/6	5/5	5/5	5/5	2/2	2/2	3/4	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
8. นายคณิต แพนยสมาน	6/6	5/5	5/5	5/5	2/2	2/2	4/4	4/4	3/3	4/4	-	1/1	1/1	1/1
9. นาย ณ กาฬ เลหาวิไลย	6/6	5/5	5/5	5/5	-	-	-	-	3/3	4/4	-	1/1	1/1	1/1
10. นายปรีดี ดาวฉาย	5/6	5/5	-	-	-	-	4/4	4/4	3/3	4/4	-	1/1	1/1	1/1
11. นางสาวนุชชา วงษ์สวัสดิ์	6/6	5/5	-	-	-	-	4/4	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
12. พลเอกธีรพงษ์ วงศ์ขันธ์	6/6	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
13. นายสิริชัย จุลมนต์	6/6	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	1/1
14. นายพงศกานต์ คล่องวัฒนกิจ (CFO)	-	-	-	-	-	-	4/4	3/4	-	-	-	1/1	1/1	1/1
15. นางสาวชลดา บุญเสริม	-	-	-	-	-	-	-	-	3/3	4/4	-	-	-	-

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมและกำหนดระเบียบวาระการประชุมประจำปีสำหรับกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งกำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมประจำปีให้กรรมการทราบล่วงหน้าตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้

โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการเปลี่ยนแปลง หรือปิดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อติดตามความเหมาะสมได้ โดยกรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นสมควร

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเข้าร่วมประชุมทั้งแบบ Physical และ Online คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด

เลขานุการบริษัทฯ มีขีดขอบในการจัดประชุมและส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ไปยังกรรมการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวัน ประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ยกเว้นมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมจะระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเป็นประจำ

องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการบริษัทฯ ร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## คำตอบแทนกรรมการ

### นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการแบ่งเป็น 2 รูปแบบ คือ

1) คำตอบแทนที่จ่ายเป็นเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ และขนาดธุรกิจของบริษัทฯ ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

2) โบนัสกรรมการประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ

### (ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทฯ ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นคำตอบแทนเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เป็นวงเงินรวมไม่เกินปีละ 11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานคณะกรรมการ	120,000 บาท/คน/เดือน	30,000 บาท/คน/ครั้ง
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	45,000 บาท/คน/เดือน	30,000 บาท/คน/ครั้ง
กรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน	30,000 บาท/คน/ครั้ง

หมายเหตุ \* คำตอบแทนรายเดือน จ่ายให้กับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร หากดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่ง ให้รับคำตอบแทนในตำแหน่งที่สูงกว่า

\*\* ค่าเบี้ยประชุม จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารที่เข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารทุกท่านนั้น ให้เป็นไปตามดุลยพินิจของประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยไม่เกินวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

### กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร ได้รับคำตอบแทน ปี 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน กรรมการ	โบนัส กรรมการ
1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการบริหารไม่ได้รับ คำตอบแทน	
2. นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ		
3. นายยืนยง โอภาทกุล	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส		
4. นางวงดาว ถนอมบุรณ์เจริญ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส		
5. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ		
6. นางสาวณัฐชยา ถนอมบุรณ์เจริญ	ประธานคณะกรรมการบริษัท	1,650,000	300,000
7. นางสาวณีย์ กมลบุตร	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	1,080,000	350,000
8. นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	1,020,000	300,000
9. นาย ณ กาฬ เลหาวิไลย	กรรมการ / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	840,000	200,000
10. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	915,000	300,000
11. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	690,000	200,000
12. พลเอกศิริพงษ์ วงศ์ขันธ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ	570,000	150,000
13. นายสิญชัย จุลมนต์	กรรมการ / กรรมการอิสระ	570,000	150,000
รวม		7,335,000	1,950,000

## (ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## กรรมการของบริษัทย่อย

## (1) กรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 8 บริษัท ซึ่งได้แก่ CBD APG DCM ACM APM ACV AWD และ CBMG กรรมการ และผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	CBD	APG	DCM	ACM	APM	ACV	AWD	CBMG
1. นายเสถียร เติญธรธรรมะ	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-
2. นายยืนยง โอภากุล	✓	✓	✓	-	-	-	-	-
3. นางวงดาว ถนอมบุญเจริญ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
4. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ (CFO)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
6. นายกฤษณ์พงษ์ นิลวงษ์	-	-	-	-	-	-	✓	-
7. นายวุฒิธร มีสินทจินดา	-	-	-	-	-	-	✓	-
8. นางกัญญลักษณ์ มีสินทจินดา	-	-	-	-	-	-	✓	-
9. นายวรวิชัย เจนศิริวิชย์	-	-	-	-	-	-	-	✓
10. นางสาววิภาดา พฤทธิณี	-	-	-	-	-	-	-	✓

## (2) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อย

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทย่อยทั้ง 6 บริษัท ซึ่งได้แก่ CBD APG DCM ACM APM และ ACV คือ กรรมการสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว เว้นแต่การรับรองความถูกต้องของเอกสารและ/หรือสำเนาเอกสาร ให้กรรมการหนึ่งท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทย่อย AWD คือ นายเสถียร เติญธรธรรมะ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายกฤษณ์พงษ์ นิลวงษ์ หรือ นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร ลงลายมือชื่อร่วมกับนายวุฒิธร มีสินทจินดา หรือ นางกัญญลักษณ์ มีสินทจินดา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทย่อย CBMG คือ กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ เว้นแต่การรับรองความถูกต้องของเอกสารและ/หรือสำเนาเอกสาร ให้กรรมการหนึ่งท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ผู้บริหารของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ CBD APG DCM ACM APM และ ACV มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	CBD	APG	DCM	ACM	APM	ACV
1.นายเสถียร เติญธรธรรมะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✓	✓	✓	-	✓	✓
2.นายร่มธรรม เติญธรธรรมะ	กรรมการผู้จัดการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.นายยืนยง โอภากุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	✓	-	-	-	-	-
4.นางวงดาว ถนอมบุญเจริญ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	รองกรรมการผู้จัดการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6.นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓



## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลของลูกค้า ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยไม่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการบริษัทฯ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบบกบังคับของกฎหมาย โดยข้อมูลดังกล่าวต้องจัดเก็บอย่างเหมาะสม ปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลหรือความลับเหล่านั้น และหลีกเลี่ยงการพูดถึงข้อมูลหรือความลับดังกล่าวในที่สาธารณะ รวมถึงห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 21 วันก่อนที่ข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่มีการเปิดเผยข้อมูลนั้น ๆ ผู้ถือหุ้นทุกคนทั้งหมด โดยบริษัทฯ ส่งประกาศการห้ามซื้อขายโอนหุ้น ก่อนจัดส่งงบการเงินในแต่ละไตรมาสให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

นอกเหนือจากช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลภายใน จึงกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความปลอดภัยของข้อมูลภายใน ด้วยการจัดทำมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิ โดยกำหนดลำดับชั้น หรือสิทธิการเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการป้องกันการลักลอบนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยผิดกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงวางมาตรการป้องกันไม่ให้อุบัติการณ์ภายนอกเข้ามาในระบบ เพื่อนำข้อมูลไปใช้ หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ และการกำหนดมาตรการข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น สถานะบุคคล ประวัติส่วนบุคคล ข้อมูลสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่น ๆ ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกใช้เปิดเผย หรือถ่ายโอนไปยังบุคคลอื่น อันมีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

โดยบริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Awareness Training) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบรรจุในหลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน และในกรณีที่มีการพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกรรมการท่านใด กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียง หรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในกระบวนการจัดซื้อ โดยกำหนดให้ Supplier/Vendor ทุกรายต้องเปิดเผยข้อมูล และหรือความเกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ระหว่างการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ผลการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

## กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต การรับหรือให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ไม่ว่ากรณีใด ๆ และให้ความร่วมมือหรือเข้าร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชน ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือใช้ประโยชน์จากการบริจาค และการทำสาธารณกุศลไปเพื่อประโยชน์หรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

โดย เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบุคลากร ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ได้กระทำไปบนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชันที่อาจนำมาสู่การถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและเสียชื่อเสียงได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทำงานโดยสุจริตและกำกับดูแลการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ พร้อมกันนี้ ได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยงพอเหมาะสมของแนวทางการป้องกัน และการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการยื่นขอรับรอง CAC ภายในปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินเพื่อขอรับรองการเข้าเป็นสมาชิก CAC เรียบร้อยแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณารับรองของคณะกรรมการ CAC

### แนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและชัดเจน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และบุคลากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลใด ๆ ที่กระทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือในนามของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฯ อย่างจริงจัง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร พร้อมทั้งสื่อสารให้บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจและสาธารณชนได้รับรู้และรับทราบถึงนโยบายฯ โดยทั่วกัน โดยมีแนวปฏิบัติหลักดังต่อไปนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องดำเนินการโดยปราศจากการคาน้ำถึงผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ขัดกับผลประโยชน์หลักของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน หรือมีความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. บริษัทฯ ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง และสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย โดยไม่มีแนวทางในการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อย่างไรก็ตามพนักงานของบริษัทฯ ย่อมมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่การเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองพนักงานต้องไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช่ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว
4. พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ไม่ควรร้องขอหรือเรียกร้องของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติหน้าที่
  - ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้หรือรับของขวัญ ให้หรือรับบริการต้อนรับ/เลี้ยงรับรอง อันมีผลกระทบต่อ การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของการให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริจาคของบริษัทฯ
  - การบริจาคเงิน การให้เงินสนับสนุน หรือการมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะต้องกระทำในนามของบริษัทฯ มีการระบุวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และต้องดำเนินการอย่างระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาค การให้เงินสนับสนุนดังกล่าว มีความโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย
5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐหรือเอกชน รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ ภาครัฐหรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนต่าง ๆ ที่กฎหมายกำหนด ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำการ อันส่งผลกระทบต่อความซื่อสัตย์ในการดำเนินการของบริษัทฯ

7. บริษัทฯ จะไม่จ้างพนักงานรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีผลต่อการตัดสินใจ อันทำให้เกิดความไม่น่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ หากมีการแต่งตั้งอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐ ที่ออกจากตำแหน่ง บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่บริษัทฯ สรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหาร เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนแต่งตั้ง และเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติของบุคคลดังกล่าว พร้อมระบุเหตุการณ์แต่งตั้งในเอกสารเผยแพร่ของบริษัทฯ

## มาตรการและแนวทางดำเนินงาน

1. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. การดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องดำเนินการโดยปราศจากการคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ขัดกับผลประโยชน์หลักของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการจัดวางระบบควบคุมภายในเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน (“ระบบควบคุมภายใน”) ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุมด้านการเงิน การบัญชี การจัดเก็บและบันทึกข้อมูล กระบวนการอื่น ๆ ในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินและการรับเงิน (Grant of Authority) จากผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบและเข้าถึงได้

ทั้งนี้ คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน อ้างอิงหลักการจาก COSO Fraud Risk Management Guide 2016 ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

(1) การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรในแต่ละระดับ การจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน การกำหนดแนวทางและกิจกรรมเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน

(2) การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การพิจารณาโอกาสเกิด (likelihood) และผลกระทบต่อองค์กร (Impact) หากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสม

(3) กิจกรรมการควบคุมการคอร์รัปชัน การพิจารณามาตรการหรือกิจกรรมเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าของผลประโยชน์และต้นทุนดำเนินการของแต่ละทางเลือกให้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีและสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

(4) การสืบสวนและการแก้ไขการคอร์รัปชัน การกำหนดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการรายงานการคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

(5) การติดตามและการรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน กระบวนการติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและให้มีการรายงานผลอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

4. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลว่า การปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และเหมาะสมตามที่ออกแบบไว้ ตลอดจน การจัดทำรายงานทางการเงิน และการทบทวนระบบควบคุมภายในให้เป็นปัจจุบันเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาวะความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อยู่เสมอ
5. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เพิกเฉยหากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนนโยบายฯ ฉบับนี้ โดยแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าว รวมถึงสามารถขอรับคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฯ ได้มายังช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด
6. บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความลับและจะไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าช่องทางการร้องเรียนมีความปลอดภัย สามารถเข้าถึงและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. บริษัทฯ จะคุ้มครองบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคคลดังกล่าว แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

## ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการกำกับดูแลและช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงพนักงานในองค์กร ในการแจ้งเบาะแส หรือ การร้องเรียนการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึง การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ เลขานุการบริษัทฯ และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสเพื่อสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล ผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ขั้นตอนการดำเนินการ

ในกรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำผิด คณะทำงานจัดการข้อร้องเรียนซึ่งแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกำหนดที่รับเบาะแส/ข้อร้องเรียน และดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนตามขั้นตอน ดังนี้

1. ตรวจสอบข้อมูลกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับเบาะแส / ข้อร้องเรียน และกำหนดแผนการดำเนินการ หรืออาจมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นดำเนินการและแจ้งต่อคณะทำงานจัดการข้อร้องเรียน
2. หากเป็นเบาะแส / ข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญให้คณะทำงานจัดการข้อร้องเรียนนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติม และกำหนดแนวทางการจัดการ เบื้องต้น
3. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการจัดการตามข้อเสนอแนะของคณะทำงานจัดการข้อร้องเรียน พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการ
4. รายงานการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน / เบาะแสดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเหมาะสม
5. พิจารณาว่าจะให้ผู้ใดเป็นผู้ที่ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานในการรับข้อเท็จจริง รายงานความคืบหน้าการดำเนินการ ข้อสรุปและแนวทางการจัดการกับผู้แจ้งเบาะแส / ข้อร้องเรียน
6. การดำเนินการสำหรับเบาะแส / ข้อร้องเรียน ให้เริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะ ความร้ายแรงของเบาะแส / ข้อร้องเรียน

## ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. ช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ภายนอกบริษัทฯ
  - 1.1 จดหมายทางไปรษณีย์ ส่งถึง กรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัทฯ  
บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
393 อาคาร 393 สีลม ชั้น 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
  - 1.2 เว็บไซต์ : [www.carabao.co.th](http://www.carabao.co.th), [www.carabaogroup.com](http://www.carabaogroup.com)
  - 1.3 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [whistleblowing@carabao.co.th](mailto:whistleblowing@carabao.co.th)
  - 1.4 โทรศัพท์ : +66 2636 6111
2. ช่องทางสำหรับบุคลากรภายในบริษัทฯ

QR Code:





## มาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียนรวมทั้งพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียน ด้วยเหตุที่บุคคลนั้น

1. ให้ข้อมูลให้ความร่วมมือหรือให้ความช่วยเหลือไม่ว่าด้วยประการใด ๆ เกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส / ร้องเรียนการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
2. ให้ถ้อยคำ ยืนยันเอกสารหลักฐาน หรือเป็นพยานเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาหรือตรวจสอบกรณีมีเหตุสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

อนึ่ง บุคคลใดที่ได้รับทราบเบาะแส / เรื่องร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเบาะแส / เรื่องร้องเรียนนี้จะต้องปกป้องข้อมูลเบาะแส / เรื่องร้องเรียนเป็นความลับ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวจำนวน 6 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องการประพฤติดนไม่เหมาะสมและการไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ของพนักงาน โดยไม่มีเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการทำผิดจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดในนโยบายของบริษัทฯ ในทุกกรณีแล้ว



# การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

## คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

### (1) คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา และแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กฎบัตรดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) กรรมการบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยกรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ด. ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์

(ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

(ค) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กว.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ กว. 28/2551”) ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

(ง) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ กว.28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

(จ) คณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทฯ ก็ได้

### (2) คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) องค์ประกอบ และการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบนั้นปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้คัดเลือกแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการตรวจสอบนั้นแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งระบุไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 และ แบบ 56-2

(ค) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระและมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ง) ให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

(จ) กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### (4) คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบ และการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริหารนั้นปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

(ข) คณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร อาจเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้



### (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นชุดหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ภูมิบุตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้ภูมิบุตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ครบกำหนดต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### (6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อกำหนดนโยบายด้านการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นอกจากนี้ยังมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มีความเหมาะสม และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ครบกำหนดต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### (7) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่ง และต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม กรณีที่กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม





## การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อกำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และกำหนดมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ทจ. 28/2551 นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ทจ. 28/2551 ดังกล่าวด้วย

รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีดังนี้

### 1. การใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ในเรื่องของการรับรองรายงานการประชุมสามัญและ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น การรับรองงบการเงินประจำปี การเลือกตั้งกรรมการและการกำหนดค่าตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การอนุมัติเรื่องอื่น ๆ และการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ซึ่งไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในวาระการประชุม เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม

### 2. โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### (1) การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น โดยกำหนดให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

#### (2) การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยนั้น มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีมติอนุมัติข้อบังคับดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคนที่มิต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส ที่สำคัญคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทย่อย หมวด 5 การบริหารจัดการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน กฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

จดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

### (3) การเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

(ก) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตน และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ และผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การใช้ข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
- การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### (4) การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย

(ก) บริษัทย่อยมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวในตนเองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

(ข) บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันที ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ บริษัทฯ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้

### (5) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

### (6) การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว

### 3. การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อย

1. บริษัทฯ ย่อยมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปี ไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี
2. บริษัทย่อยมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน





# การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน





บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานต้องกำกับดูแลให้พนักงานทุกคนในหน่วยงานปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดอย่างเคร่งครัด และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนสามารถดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกกระบวนการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการถ่ายทอดเป้าหมายขององค์กรลงสู่ระดับสายงาน ฝ่ายงาน และบุคลากร มีการสร้างบรรยากาศของการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยง และดูแลติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยการประชุมคณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยงและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส เพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้ รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง”

## 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีมาตรการและกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติซึ่งได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการอนุมัติที่ชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือมีกลไกที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง และการดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการควบคุมภายในและการตรวจสอบการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารจะนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOPs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย รวมถึงแต่งตั้งบุคคลให้เป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของแต่ละบริษัท โดยมีการติดตามผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และมีการรายงานผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำหนดให้มีมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การจัดลำดับชั้นข้อมูล การจำกัดการเข้าถึงข้อมูล ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญอย่างเป็นระบบเพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความครบถ้วนถูกต้องเพียงพอเหมาะสม เชื่อถือได้ และทันเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่รวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น Website ของบริษัทฯ E-mail และ Call Center เป็นต้น และที่สำคัญบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก ตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เช่น Website Email และ QR Code เป็นต้น

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ความเชื่อมั่นในความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามที่เสนอแนะอย่างเหมาะสมตามเวลาที่กำหนด โดยสำนักตรวจสอบภายในจะรายงานความคืบหน้าของแผนงานตรวจสอบ รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และยังให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองโดยการเข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เป็นสากล เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังสนับสนุนให้มีการสอบวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและรับทราบผลการสอบทานงบการเงินและประเด็นต่าง ๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ





10 บาท

คาราบาว

สปอร์ต

เครื่องดื่มเกลือแร่ คาราบาว

# รายการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### 1. บริษัท มองไกล จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเทปบันทึกเสียง แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี และประพันธ์บท
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายยืนยง โอภากุล</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายยืนยง โอภากุล และนางสินจง โอภากุล โดยถือหุ้นในบริษัท มองไกล จำกัด ร้อยละ 50 และร้อยละ 20 ตามลำดับ</li> </ul>

### 2. บริษัท ที่ดับบลิวดี 1999 จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ และนางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้น 1 ท่านซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัท ได้แก่ นายธรรม เสถียรธรรมะ (กรรมการบริษัทฯ) โดยถือหุ้นในบริษัท ที่ดับบลิวดี 1999 จำกัด ร้อยละ 10</li> </ul>

### 3. บริษัท โรงเบียร์ตะวันแดง จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ (1) ผลิตและจำหน่ายเบียร์ และ (2) จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ และนางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ โดยถือหุ้นในบริษัท โรงเบียร์ตะวันแดง จำกัด ร้อยละ 30 และร้อยละ 15 ตามลำดับ</li> </ul>

### 4. บริษัท ที่ดับบลิวดี 2005 จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้น 1 ท่านซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัท ได้แก่ นายธรรม เสถียรธรรมะ (กรรมการบริษัทฯ) โดยถือหุ้นในบริษัท ที่ดับบลิวดี 2005 จำกัด ร้อยละ 15</li> </ul>

### 5. บริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ (1) ผลิตและจำหน่ายเบียร์ และ (2) จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ และนายเสถียร เสถียรธรรมะ โดยถือหุ้นในบริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง จำกัด ร้อยละ 40 และร้อยละ 40 ตามลำดับ</li> </ul>

### 6. บริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง 1999 จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ (1) ผลิตและจำหน่ายเบียร์ และ (2) จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม ฤทธมรรณ โดยถือหุ้นในบริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง 1999 จำกัด ร้อยละ 20</li> <li>• มีผู้ถือหุ้น 1 ท่านซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัท ได้แก่ นายธรรม เสถียรธรรมะ (กรรมการบริษัทฯ) โดยถือหุ้นในบริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง 1999 จำกัด ร้อยละ 10</li> </ul>



## 7. บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการร้านค้าส่ง กำปัสก และร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store)
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ และนางดวงดาว งามอมบุรณ์เจริญ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางดวงดาว งามอมบุรณ์เจริญ โดยถือหุ้นใน บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด ร้อยละ 0 (1 หุ้น)</li> <li>• มีผู้ถือหุ้น คือ บริษัท ซีเจ มอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่ง บริษัท ซีเจ มอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นร่วม ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ นางดวงดาว งามอมบุรณ์เจริญ และนายยืนยง โอภาณกุล ร้อยละ 36.8 (ส่วนหนึ่งถือหุ้นผ่าน บจก. เสถียรธรรมโฮลดิ้ง) ร้อยละ 12.2 ร้อยละ 7.5 และร้อยละ 7.2 ตามลำดับ</li> </ul>

## 8. บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการซื้อมาขายไป
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์ (บุตรสาวนางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ) และกรรมการบริษัท 1 ท่าน ซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวผุฑุชัญญ์ สมุทรโคจร (บุตรสาวนายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร) โดยถือหุ้นใน บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ</li> </ul>

## 9. บริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการขายส่งเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ และนำเข้าเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 5 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ นายยืนยง โอภาณกุล นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ และนางสินจง โอภาณกุล โดยถือหุ้นในบริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด ร้อยละ 50 (ส่วนหนึ่งถือหุ้นผ่าน บจก. เสถียรธรรมโฮลดิ้ง) ร้อยละ 5 ร้อยละ 3.5 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2 ตามลำดับ</li> </ul>

## 10. บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ และนายธรรม เสถียรธรรมะ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 5 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ นายยืนยง โอภาณกุล นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ และนางสินจง โอภาณกุล โดยถือหุ้นในบริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด ร้อยละ 50 (ส่วนหนึ่งถือหุ้นผ่าน บจก. เสถียรธรรมโฮลดิ้ง) ร้อยละ 5 ร้อยละ 3.5 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2 ตามลำดับ</li> </ul>

## 11. บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเบียร์ทุกประเภท/จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เสถียรธรรมะ และนางสาวณัฐชไม งามอมบุรณ์เจริญ โดยถือหุ้นในบริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด ร้อยละ 45 ร้อยละ 10 ตามลำดับ</li> </ul>

**12. บริษัท บ้านตะวันออก จำกัด**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ภัตตาคาร และร้านอาหารที่จัดแสดงเวที
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ นายสมรรถ เติยธรรมะ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ โดยถือหุ้นใน บริษัท บ้านตะวันออก จำกัด ร้อยละ 90</li> </ul>

**13. บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการขนส่ง
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 และมีผู้ถือหุ้นร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ โดยถือหุ้นในบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 0 (1 หุ้น)</li> </ul>

**14. Hunan Double Energy Beverage Co., Ltd.**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการจำหน่าย ทั้งขายปลีกและขายส่ง
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้น คือ Champion China Holding Limited ถือหุ้นร้อยละ 63 ซึ่ง Raththam Holding Limited ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 โดยมีผู้ถือหุ้นร่วม ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณเจริญ นายยืนยง โอภากุล นางวงดาว วัฒนบุรณเจริญ และนายสมรรถ เติยธรรมะ ถือหุ้นใน Raththam Holding Limited ร้อยละ 51 ร้อยละ 25 ร้อยละ 15 ร้อยละ 5 และร้อยละ 4 ตามลำดับ</li> </ul>

**15. บริษัท ทิดี ตะวันแดง จำกัด**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการจำหน่าย ทั้งขายปลีกและขายส่ง
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 2 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ และ นายสมรรถ เติยธรรมะ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมทุน 5 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ นายยืนยง โอภากุล นางสาวณัฐชไม วงษ์สวัสดิ์ นางลิณจ โอภากุล และ นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณ โดยถือหุ้นในบริษัท ทิดี ตะวันแดง จำกัด ร้อยละ 69 (ส่วนหนึ่งถือหุ้นผ่านบจก. เติยธรรมโฮลดิ้ง) ร้อยละ 2.5 ร้อยละ 2 ร้อยละ 1.5 และร้อยละ 1 ตามลำดับ</li> </ul>

**16. บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณเจริญ</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมทุน 5 ท่าน ได้แก่ นายเสถียร เติยธรรมะ นายยืนยง โอภากุล นางสาวณัฐชไม วงษ์สวัสดิ์ นางสาวณัฐชไม วัฒนบุรณ และนางวงดาว วัฒนบุรณเจริญ โดยถือหุ้นในบริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด ร้อยละ 55 (ส่วนหนึ่งถือหุ้นผ่านบจก. เติยธรรมโฮลดิ้ง) ร้อยละ 7 ร้อยละ 4 ร้อยละ 2 และ ร้อยละ 2 ตามลำดับ</li> </ul>

**17. บริษัท ทิดี เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการขนส่ง
ลักษณะ/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้น คือ บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 65 ซึ่งบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัทฯ และ นายเสถียร เติยธรรมะ ร้อยละ 20 และ ร้อยละ 0 (1 หุ้น) ตามลำดับ</li> </ul>

## 2. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. บริษัท มองโกล จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>ค่าใช้จ่ายโฆษณา</b>		
CBD ทำสัญญากับบริษัท มองโกล จำกัด เพื่อว่าจ้างนายยืนยง โอภาณกุล มาเป็นผู้แสดงและแนะนำเครื่องดื่มบำรุงกำลังคาราบาวแดง	12,000,000	12,000,000

### ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- ในวันที่ 1 ม.ค. 2557 CBD ได้ทำสัญญากับบริษัท มองโกล จำกัด เพื่อว่าจ้างนายยืนยง โอภาณกุล มาเป็นผู้แสดงและแนะนำเครื่องดื่มบำรุงกำลังคาราบาวแดง (เงื่อนไขของสัญญาเป็นเงื่อนไขเดียวกับสัญญาที่บริษัท เคยทำกับบริษัท มองโกล จำกัดในอดีต)
- ต่อมาในวันที่ 1 ก.ค. 2557 CBD ได้ปรับแก้ไขเงื่อนไขสัญญาดังกล่าว และเข้าทำสัญญาระยะยาวกับบริษัท มองโกล จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไข โดยสรุปดังนี้
  - CBD ว่าจ้างบริษัท มองโกล จำกัด ให้ว่าจ้างนายยืนยง โอภาณกุล เป็นผู้ประชาสัมพันธ์ และแนะนำเครื่องดื่มบำรุงกำลังคาราบาวแดง รวมถึงเครื่องดื่มและ/หรือผลิตภัณฑ์อื่นใดของ CBD โดยมีอายุสัญญาห้าปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561 ในอัตราค่าจ้างเป็นเงิน 10,000,000 บาท ต่อปี โดยจะชำระภายในวันที่ 31 ธ.ค. ของทุกปี
  - สัญญาดังกล่าวจะต่ออายุไปอีก 5 ปีโดยอัตโนมัติตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2566 ในอัตราค่าจ้างเป็นเงิน 12,000,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ CBD มีสิทธิเสนอปรับค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาคาดตลาด นอกจากนี้ CBD ยังมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีที่ภาพลักษณ์ของนายยืนยง โอภาณกุลไม่เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งสัญญา

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ CBD โดยการว่าจ้างดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

### 2. บริษัท ทัดบับลิวดี 1999 จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท ทัดบับลิวดี 1999 จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้าน	211,723	1,369,166
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	52,279	717,545
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
CBD และ DCM จ่ายค่าอาหารและเครื่องดื่มในการประชุม และเลี้ยงรับรองลูกค้าให้แก่ บริษัท ทัดบับลิวดี 1999 จำกัด	683,776*	556,469
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>	207,603	70,474

\* เป็นรายการที่ทำกับบริษัท โรงเบียร์ตะวันแดง จำกัด ช่วงเดือนม.ค. 2565 - มี.ย.2565

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท ทิวดับบลิวดี 1999 จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านอาหาร โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD และ DCM จ่ายค่าอาหารและเครื่องดื่มในการประชุม และเลี้ยงรับรองลูกค้า โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 สำหรับค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือเป็นการลดราคาตามปกติให้แก่ลูกค้าคนสำคัญของบริษัท ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามปกติ

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ CBD และ DCM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

### 3. บริษัท ทิวดับบลิวดี 2005 จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท โรงแรมเมอร์เคียวมณฑลภูเก็ต จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้าน	298,480*	1,313,304
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	52,279*	722,734
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
CBD และ DCM จ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดงานปีใหม่ งานแจกของรางวัล และค่าเลี้ยงรับรองลูกค้าให้แก่ บริษัท ทิวดับบลิวดี 2005 จำกัด	325,982*	5,044,584
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>	34,991*	708,416

\* รายการสำหรับปี 2565 เป็นรายการที่ทำกับบริษัท โรงแรมเมอร์เคียวมณฑลภูเก็ต จำกัด

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท ทิวดับบลิวดี 2005 จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านอาหาร โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD และ DCM จ่ายค่าเลี้ยงรับรองลูกค้า โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 สำหรับค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือเป็นการลดราคาตามปกติให้แก่ลูกค้าคนสำคัญของบริษัท ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามปกติ
- CBD จ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดงานปีใหม่ โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ CBD และ DCM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก



## 4. บริษัท โรงพยาบาลเยอรมันตะวันออก 1999 จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท),	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท โรงพยาบาลเยอรมันตะวันออก 1999 จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้าน	222,685	1,044,107
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	34,853	645,379
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
CBD จ่ายค่าเลี้ยงรับรองคู่ค้าให้แก่ บริษัท โรงพยาบาลเยอรมันตะวันออก 1999 จำกัด	256,540	418,719
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>	-	108,100

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท โรงพยาบาลเยอรมันตะวันออก 1999 จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านอาหาร โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD จัดงานเลี้ยงรับรองคู่ค้า ที่โรงพยาบาลเยอรมันตะวันออก 1999 โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 สำหรับค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือเป็นการลดราคาตามปกติให้แก่ลูกค้าคนสำคัญของบริษัท ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามปกติ

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ CBD และ DCM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 5. บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b> DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้แก่บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป เพื่อจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ	288,021,446	427,084,838
<b>ลูกหนี้การค้า</b> บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัดเป็นลูกหนี้การค้าของ DCM และ APM จากการขายผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์	80,351,173	106,875,979
<b>ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย</b> CBD และ DCM จ่ายค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายให้กับ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด	33,362,325	38,299,201
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ DCM จากค่าใช้จ่าย ส่งเสริมการขาย และ CBG จากค่าใช้จ่ายโปรแกรมตรวจสินค้า และ APM จากค่าบริการยกสินค้า	4,924,002	5,895,049
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b> CBD ให้บริษัทซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 1-2, 4-5 ของ อาคาร 393 สีลม ชั้นที่ 2-4 ของตึกอาคาร 4 ชั้น และชั้นที่ 1-2 ของ อาคารธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวก และค่าไฟฟ้าและค่าประปาของพื้นที่เช่า	51,995,447	55,789,957
<b>รายได้อื่น</b> CBD และ AWD จำหน่ายสื่อให้แก่บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขาย	590,501	39,000
<b>ลูกหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</b> บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัดเป็นลูกหนี้อื่นของ CBD จากค่าเช่าและ ค่าบริการ, ของ CBG จากการเรียกเก็บค่าบริการจ่ายล่วงหน้าเกี่ยวกับ โปรแกรมด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าของ DCM สำหรับค่าสื่อการตลาด	262,179	372,507
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD จากเงินประกันค่าเช่าสำนักงานของ CBD	9,332,604	8,607,018
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b> CBG CBD DCM ACM และ AWD จ่ายค่าวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการอบรมสัมมนา และค่าเลี้ยงรับรองลูกค้าให้กับ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด	375,860	709,354

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อในประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD และ AWD จำหน่ายสื่อการาว ให้แก่ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD และ DCM จ่ายค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายให้แก่บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เพื่อจัดรายการโปรโมชั่นสินค้า และจัดทำแผ่นพับโฆษณาประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้าตลาด
- บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 1 ถึงชั้นที่ 2 และ ชั้นที่ 4 ถึงชั้นที่ 5 ในอาคารของ CBD และชั้นที่ 2 ถึงชั้นที่ 4 ในตึกอาคาร 4 ชั้น รวมถึงชั้นที่ 1 ถึงชั้นที่ 2 ในอาคารธานี รวมเนื้อที่ 4,425.84 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวกของพื้นที่เช่า โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการประมาณ 350-2,279.11 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าตลาด โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการของอาคารบริเวณใกล้เคียงอยู่ระหว่าง 350 – 2,343 บาทต่อตารางเมตร
- CBG CBD DCM ACM AWD และ APM จ่ายค่าวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการอบรมสัมมนา ค่าเลี้ยงรับรองลูกค้า ค่าโปรแกรมตรวจสินค้าและค่าบริการยกสินค้า ให้แก่บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาตามที่เกิดขึ้นจริง

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ CBG CBD DCM ACM AWD และ APM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ของ CBD ซึ่งมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาเช่า และเงื่อนไขตลาด

## 6. บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>ซื้อผลิตภัณฑ์</b> DCM รับผิดชอบจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้กับ บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด	185,930,126	163,923,656
<b>เจ้าหนี้การค้า</b> บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด เป็นเจ้าหนี้การค้าของ DCM จากการซื้อผลิตภัณฑ์มาจัดจำหน่าย	15,184,746	8,470,718
<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัดเป็นลูกหนี้อื่นของ DCM จากค่าส่งเสริมการขายที่ให้กับลูกค้าตามช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ ตามที่ DCM เรียกเก็บ	259,610	176,433
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b> CBD ให้บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 2 และ 6 ของอาคารสิริเพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวก และค่าไฟฟ้าและค่าประปาของพื้นที่เช่า	2,191,070	2,425,873
<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัดเป็นลูกหนี้อื่นของ CBD จากค่าเช่าและค่าบริการ	46,235	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัดเป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD จากเงินประกันค่าเช่าสำนักงานของ CBD	451,605	451,605

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM รับผิดชอบจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด เพื่อจัดจำหน่ายในช่องทางต่าง ๆ รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 2 และ ชั้นที่ 6 ในอาคารสิริของ CBD รวมเนื้อที่ 391 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวกของพื้นที่เช่า โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 385 บาท ต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าตลาด โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการของอาคารบริเวณใกล้เคียงอยู่ระหว่าง 350 - 500 บาทต่อตารางเมตร

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ DCM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ของ CBD ซึ่งมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาเช่า และเงื่อนไขตลาด

## 7. บริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>ซื้อผลิตภัณฑ์</b> DCM รับผิดชอบจ่ายผลิตภัณฑ์ ให้กับบริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด	4,557,469,556	5,783,894,342
<b>เจ้าหนี้การค้า</b> บริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด เป็นเจ้าหนี้การค้าของ DCM จากการซื้อผลิตภัณฑ์มาจัดจำหน่าย	89,577,901	356,351,274
<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด เป็นลูกหนี้อื่นของ DCM จากค่าส่งเสริมการขายที่ให้กับลูกค้าตามช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ ตามที่ DCM เรียกเก็บ และค่าส่วนลดพิเศษตามเป้า (Rebate)	74,369,972	162,879,957
<b>รายได้อื่น</b> CBD มีรายได้จากการแบ่งปันสิทธิผู้สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL กับ บริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด	-	77,625,775
<b>ลูกหนี้อื่น</b> CBD เรียกเก็บค่าสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL จากบริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด และค่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมต่าง ๆ	-	77,954,073

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM รับผิดชอบจ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท น้ำตาล สหมิตร จำกัด เพื่อจำหน่ายในช่องทางต่าง ๆ โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD เรียกเก็บค่าสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL ตามบันทึกข้อตกลงการแบ่งปันสิทธิผู้สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL โดยมีการเรียกเก็บในอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนที่บริษัทจ่ายให้แก่ EFL ในแต่ละฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาล 2023/2024 เป็นต้นไป

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ DCM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการเรียกเก็บค่าสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล EFL ของ CBD ถือเป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่ค้า



## 8. บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์</b> APG จำหน่ายขวดสุราและ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ให้กับ บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด	747,188,772	258,231,888
<b>ลูกหนี้การค้า</b> บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เป็นลูกหนี้การค้าของ APG และ APM จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	251,075,907	1,782,701
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ ACM และ APM สำหรับ การซื้อวัตถุดิบเปลือก และเป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD จากค่าเลี้ยงรับรองลูกค้า	65,592	381,937
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b> CBD ให้บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 5 ของอาคารสิริ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวก และ ค่าไฟฟ้าและค่าประปาของพื้นที่เช่า	886,990	1,172,888
<b>รายได้อื่น</b> CBD ให้บริการ cloud service ของระบบ logistic แก่บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด	216,000	216,000
<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เป็นลูกหนี้อื่นของ CBD จากค่าเช่าและค่าบริการ	71,852	70,256
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD จากเงินประกันค่าเช่าสำนักงานของ CBD	92,400	138,639

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด เช่าพื้นที่ชั้นที่ 5 ของอาคารสิริ รวมเนื้อที่ 109 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวกของพื้นที่เช่า โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 423.5 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าตลาด โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการของอาคารบริเวณใกล้เคียงอยู่ระหว่าง 350 - 500 บาทต่อตารางเมตร
- CBD ให้บริการ cloud service สำหรับระบบ logistic แก่ บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด โดยมีอัตราค่าบริการรวมถึงเงื่อนไขการบริการ ที่เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขของตลาด
- APG จำหน่ายขวดสุราให้กับ บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- APM จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ให้กับ บริษัท ตะวันแดง 1999 จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ CBD APG และ APM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการให้ข้อมูลทางการเงินที่ตรงของ CBD ซึ่งมีอัตราค่าเช่าและบริการ และเงื่อนไขการเช่าและบริการ เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขตลาด

## 9. บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้าน	32,243	2,242,253
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	-	1,862,537
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
CBD และ DCM จ่ายค่าเลี้ยงรับรองลูกค้าให้แก่ บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด	2,000	-

## ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านอาหาร โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- DCM จัดงานเลี้ยงรับรองลูกค้าที่ บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 สำหรับค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือเป็นการลดราคาตามปกติให้แก่ลูกค้าคนสำคัญของบริษัท ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามปกติ

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ DCM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 10. บริษัท บ้านตะวันแดง จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท บ้านตะวันแดง จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้าน	97,718	377,256
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	34,853	246,826

## ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัท บ้านตะวันแดง จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านอาหาร โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ DCM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 11. บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>ค่าเช่าและบริการจ่าย</b> CBD DCM APG APM และ ACM จ่ายค่าเช่ารถยนต์และค่าขนส่งเพื่อ ขนส่งสินค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอะไหล่และค่าซ่อมแซม ให้กับ บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด	109,995,681	83,202,271
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD DCM และ ACM จากค่าเช่ารถยนต์ขนส่งสินค้าและค่าบริการ	12,423,548	6,659,038

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- ในปี 2561 CBD และ DCM ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์กับ บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อขนส่งสินค้า สัญญา  
มีระยะเวลา 5 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ รวมถึงเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าของตลาด
- CBD DCM APG APM และ ACM จ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าให้กับ บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อขนส่งสินค้า  
โดยมีอัตราค่าบริการ รวมถึงเงื่อนไขการบริการ ที่เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขของตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการให้บริการ มีอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการเป็นไปตามราคาตลาด และรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว  
มีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาค่าเช่า และเงื่อนไขตลาด

## 12. Hunan Double Energy Beverage Co., Ltd.

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b> CBD จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ Hunan Double Energy Beverage Co., Ltd. เพื่อจำหน่ายในประเทศจีน	464,323,450	87,822,177
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	464,568,590	50,491,925

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

- CBD จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ Hunan Double Energy Beverage Co., Ltd. เพื่อจำหน่ายในประเทศจีน โดยมีราคาและ  
เงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของ CBD โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับ  
บุคคลภายนอก

## 13. บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b> DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ	187,171,246	166,136,055
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	31,735,851	41,085,385
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ DCM จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	865,944	528,214
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b> CBD ให้บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัดเช่าพื้นที่ชั้น 1 - 6 ของอาคารกรทอง เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวก และค่าไฟฟ้าและค่าประปาของพื้นที่เช่า	12,278,479	11,255,926
<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัดเป็นลูกหนี้อื่นของ CBD จากค่าเช่าและ ค่าบริการ	132,035	-
<b>ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย</b> DCM จ่ายค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายให้กับบริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด	11,977,984	12,144,402
<b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD จากเงินประกันค่าเช่า สำนักงานของ CBD	1,830,560	-

## ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- DCM จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด เพื่อจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อในประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- DCM จ่ายค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายให้แก่ บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัด เพื่อจัดรายการโปรโมชั่นสินค้า ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- บริษัท ทีดี ะวันแดง จำกัดเช่าพื้นที่ชั้นที่ 1 - 6 ของอาคารกรทอง รวมเนื้อที่ 2,377.35 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน รวมถึงค่าบริการและค่าสิ่งอำนวยความสะดวกของพื้นที่เช่า โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 423.5 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าตลาด โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการของอาคารบริเวณใกล้เคียงอยู่ระหว่าง 350 - 500 บาทต่อตารางเมตร

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ DCM และ APM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการให้เช่าสำนักงานของ CBD ซึ่งมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาค่าเช่า และเงื่อนไขตลาด



## 14. บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
APG จำหน่ายขวดเบียร์ ACM จำหน่ายกระป๋องเบียร์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้กับ บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด	-	466,759,247
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด เป็นลูกหนี้การค้าของ APG ACM และ APM จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	-	237,041,842
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>		
บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD DCM APG ACM และ APM จากการจำหน่ายเชื้อยัด	-	585,290

## ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- APG จำหน่ายขวดเบียร์ ACM จำหน่ายกระป๋องเบียร์ และ APM จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ให้กับ บริษัท โรงเบียร์ตะวันออก 1999 จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ APG ACM และ APM ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 15. บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ(บาท)	
	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566
<b>รายได้จากขายผลิตภัณฑ์</b>		
APG จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด เนื่องจากผลิตภัณฑ์เสียหายจากการขนส่ง	-	237,485
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	-	152,773
<b>ค่าบริการจ่าย</b>		
CBD DCM APG APM และ ACM จ่ายค่าขนส่งเพื่อขนส่งสินค้า ให้กับ บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด	-	28,302,901
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>		
บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด เป็นเจ้าหนี้อื่นของ CBD DCM APM และ ACM จากค่าบริการขนส่ง	-	8,488,532

## ความเป็นและความสมเหตุสมผล

- APG จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่ บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด เนื่องจากผลิตภัณฑ์เสียหายจากการขนส่ง โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด
- CBD DCM APG APM และ ACM จ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าให้กับ บริษัท ทีดี เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด เพื่อขนส่งสินค้า โดยมีอัตราค่าบริการ รวมถึงเงื่อนไขการบริการ ที่เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขของตลาด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการขายของ APG เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายการค่าบริการขนส่ง มีอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการเป็นไปตามราคาตลาด

## การกำกับและการจําเริญระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 CBG กำกับวงเงินสินเชื่อในรูปแบบของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตัวสัญญาใช้เงิน และ เลตเตอร์ออฟเครดิตให้แก่ APM CBD ICUK และ CTHK ในวงเงินร่วมกันเป็นจำนวน 118 ล้านบาท 4.5 ล้านปอนด์ และ 1 ล้านยูโร ตามลำดับ (2565: 118 ล้านบาท 4.5 ล้านปอนด์ และ 1 ล้านยูโร)

## ความจําเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 และครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการกำกับปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 ได้พิจารณานโยบาย นโยบายควบคุมการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย สอดคล้องตามหลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บจ/ป 22-01 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ด.”) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ที่เกี่ยวข้องตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและเงื่อนไขทางการกำกับเช่นเดียวกับที่บริษัทฯ ใช้กับคู่สัญญาทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

(2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ ควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทฯ ต้องแสดงให้เห็นได้ว่าอัตราค่าเริ่มต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน

(4) บริษัทฯ อาจจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแต่งตั้งขึ้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

(5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำการธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการกำกับในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการกำกับปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการกำกับที่ได้รับอนุมัติจาก

คณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้อง ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(6) หากบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

(7) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาด. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นใด ตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(8) บริษัทฯ จะทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาด.

(9) จัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนด

### หลักเกณฑ์ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(1) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็ก ขนาดกลาง หรือขนาดใหญ่ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้แล้ว ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(2) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็กหรือขนาดกลาง แต่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(3) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดใหญ่ แต่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

ขนาดรายการ	เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง	
เล็ก	$X < 1$ ล้านบาท	$X < 0.03\%NTA$
กลาง	$1 \text{ ล้านบาท} < X < 20 \text{ ล้านบาท}$	$0.03\%NTA < X < 3\%NTA$
ใหญ่	$X > 20 \text{ ล้านบาท}$	$X > 3\%NTA$

X คือ มูลค่ารายการที่เกี่ยวข้องกัน

NTA คือ สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ

- รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 0.03 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

# ส่วนที่ 3 | งบการเงิน

บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**รายงานและงบการเงินรวม  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566**







卡拉宝劲霸型



Carabao  
卡拉宝

卡拉宝维生素果味饮料  
净含量: 150ml

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่อง มีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งรายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าหลาย ประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ และกลุ่มลูกค้าปลีกที่ขายผ่าน หน่วยรถ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการ ให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึก ประมาณการส่วนลดค้างจ่ายที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึง ให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการ ควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือก ตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการ ขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทาน ใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการ คำนวณและบันทึกประมาณการส่วนลดค้างจ่ายที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึกไว้ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจ เกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



### การค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 15 เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ บริษัทฯบันทึกค่าเพื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,933 ล้านบาท เนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการในประเทศอังกฤษ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 534 ล้านบาท ซึ่งข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม เนื่องจากการประเมินการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและทำความเข้าใจในกระบวนการทดสอบการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม รวมถึงประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามมาตรฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม



### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ ต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,183,952,961	936,053,453	24,330,108	30,122,808
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	2,191,955,796	2,533,359,692	4,572,253	4,092,216
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	6,263,460,366	7,025,104,570
สินค้าคงเหลือ	9	2,295,268,369	2,717,711,832	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		130,944,422	159,980,316	101,269	151,418
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,802,121,548	6,347,105,293	6,292,463,996	7,059,471,012
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,145,410,805	4,686,459,180
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	64,455,253	55,958,844	51,400,000	51,400,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	14,699,900	7,499,900	14,699,900	7,499,900
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	93,637,206	98,139,491	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	12,375,791,390	12,228,708,225	134,805	324,981
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	499,164,758	622,844,683	55,419,059	52,655,981
ค่าความนิยม	15	534,109,787	507,192,480	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	94,573,907	105,014,269	9,707,900	11,101,710
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	26	54,689,474	54,646,238	597,553,875	457,514,903
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	20,854,306	26,172,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,258,463	11,817,733	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,741,380,138	13,691,821,863	4,895,180,650	5,293,128,801
รวมสินทรัพย์		19,543,501,686	20,038,927,156	11,187,644,646	12,352,599,813

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท การาวกรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	1,225,000,000	3,518,115,555	1,225,000,000	3,380,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	2,045,352,112	1,852,593,642	7,974,278	46,439,722
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	769,200,000	1,069,200,000	600,000,000	900,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	6, 20	100,739,142	111,372,406	2,117,658	1,867,886
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	1,499,330,448	-	1,499,330,448
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		133,468,723	127,457,142	19,085,601	19,406,138
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,575,501	9,060,761	-	39,201
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,283,335,478	8,187,129,954	1,854,177,537	5,847,083,395
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,286,250,000	555,450,000	900,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	6, 20	420,757,530	526,206,903	56,121,830	52,944,989
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,040,157,709	-	2,040,157,709	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	189,346,540	192,997,860	78,139,857	100,266,452
เงินมัดจำรับสำหรับการเช่า	6	11,164,262	12,107,168	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,947,676,041	1,286,761,931	3,074,419,396	153,211,441
รวมหนี้สิน		8,231,011,519	9,473,891,885	4,928,596,933	6,000,294,836

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท การาวกรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,962,980,492	3,962,980,492	3,962,980,492	3,962,980,492
ส่วนเกินทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	323,215,788	323,215,788	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	108,959,056	108,959,056	108,959,056	108,959,056
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(653,181,536)	(653,181,536)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	23	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	6,723,617,258	5,955,409,462	1,087,108,165	1,180,365,429
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(74,803,272)	(114,823,218)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,490,787,786	10,682,560,044	6,259,047,713	6,352,304,977
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(178,297,619)	(117,524,773)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,312,490,167</b>	<b>10,565,035,271</b>	<b>6,259,047,713</b>	<b>6,352,304,977</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,543,501,686</b>	<b>20,038,927,156</b>	<b>11,187,644,646</b>	<b>12,352,599,813</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	18,853,095,256	19,215,093,458	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	6, 10	-	1,445,995,460	1,974,994,000
รายได้อื่น	24	187,809,442	319,401,482	318,280,139
<b>รวมรายได้</b>				
	19,040,904,698	19,453,823,087	1,765,396,942	2,293,274,139
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	25			
ต้นทุนขาย		13,973,682,549	13,582,018,783	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,870,458,865	2,099,506,386	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		789,704,309	978,735,427	125,639,758
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	718,398,900	715,393,763
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>				
	16,633,845,723	16,660,260,596	844,038,658	905,898,417
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>				
	2,407,058,975	2,793,562,491	921,358,284	1,387,375,722
รายได้ทางการเงิน		4,800,939	985,186	167,197,571
ต้นทุนทางการเงิน		(183,211,628)	(115,092,252)	(129,395,908)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	8,496,409	4,558,844	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>				
	2,237,144,695	2,684,014,269	959,159,947	1,462,856,113
ภาษีเงินได้	26	(336,835,067)	(432,822,546)	97,224,187
<b>กำไรสำหรับปี</b>				
	1,900,309,628	2,251,191,723	1,056,384,134	1,564,924,657
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,924,235,245	2,286,197,543	1,056,384,134
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		(23,925,617)	(35,005,820)	
		1,900,309,628	2,251,191,723	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.92	2.29	1.06
		1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
		1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี	1,900,309,628	2,251,191,723	1,056,384,134	1,564,924,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	28,672,717	(36,513,624)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28,672,717	(36,513,624)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	22	(7,534,311)	(13,034,093)	448,252
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	26	1,506,862	2,606,819	(89,650)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(6,027,449)	(10,427,274)	358,602
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	22,645,268	(46,940,898)	358,602	(15,939,384)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,922,954,896	2,204,250,825	1,056,742,736	1,548,985,273
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,958,227,742	2,223,274,605	1,056,742,736	1,548,985,273
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทฯ	(35,272,846)	(19,023,780)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,922,954,896	2,204,250,825		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,000,000,000	3,962,980,492	323,215,788	108,959,056	(653,181,536)	5,429,639,193	(62,327,554)	10,209,285,439	(98,500,993)	10,110,784,446
	-	-	-	-	-	2,286,197,543	-	2,286,197,543	(35,005,820)	2,251,191,723
	-	-	-	-	-	(10,427,274)	(52,495,664)	(62,922,938)	15,982,040	(46,940,898)
	-	-	-	-	-	2,275,770,269	(52,495,664)	2,223,274,605	(19,023,780)	2,204,250,825
31	-	-	-	-	-	(1,750,000,000)	-	(1,750,000,000)	-	(1,750,000,000)
	1,000,000,000	3,962,980,492	323,215,788	108,959,056	(653,181,536)	5,955,409,462	(114,823,218)	10,682,560,044	(117,524,773)	10,565,035,271
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,000,000,000	3,962,980,492	323,215,788	108,959,056	(653,181,536)	5,955,409,462	(114,823,218)	10,682,560,044	(117,524,773)	10,565,035,271
	-	-	-	-	-	1,924,235,245	-	1,924,235,245	(23,925,617)	1,900,309,628
	-	-	-	-	-	(6,027,449)	40,019,946	33,992,497	(11,347,229)	22,645,268
	-	-	-	-	-	1,918,207,796	40,019,946	1,958,227,742	(35,272,846)	1,922,954,896
31	-	-	-	-	-	(1,150,000,000)	-	(1,150,000,000)	-	(1,150,000,000)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,000,000,000	3,962,980,492	323,215,788	108,959,056	(653,181,536)	6,723,617,258	(74,803,272)	11,490,787,786	(25,500,000)	11,312,490,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท การบางกรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย		กำไรสะสม	
			จัดสรรแล้ว - สำรอง	ตามกฎหมาย	ซึ่งไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 กำไรสุทธิสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	1,000,000,000	3,962,980,492	-	100,000,000	1,381,380,156	6,553,319,704
	-	-	-	-	1,564,924,657	1,564,924,657
	-	-	-	-	(15,939,384)	(15,939,384)
	-	-	-	-	1,548,985,273	1,548,985,273
	-	-	-	-	(1,750,000,000)	(1,750,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,000,000,000	3,962,980,492	108,959,056	100,000,000	1,180,365,429	6,352,304,977
	1,000,000,000	3,962,980,492	108,959,056	100,000,000	1,180,365,429	6,352,304,977
	-	-	-	-	1,056,384,134	1,056,384,134
	-	-	-	-	358,602	358,602
	-	-	-	-	1,056,742,736	1,056,742,736
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	(1,150,000,000)	(1,150,000,000)
	1,000,000,000	3,962,980,492	108,959,056	100,000,000	1,087,108,165	6,259,047,713
	1,000,000,000	3,962,980,492	108,959,056	100,000,000	1,087,108,165	6,259,047,713
	-	-	-	-	1,056,742,736	1,056,742,736
	-	-	-	-	(1,150,000,000)	(1,150,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท การาวกรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	2,237,144,695	2,684,014,269	959,159,947	1,462,856,113
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	818,342,313	813,132,841	4,286,026	3,915,721
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	378,456	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(1,445,995,460)	(1,974,994,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	718,398,900	715,393,763
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,035,162)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,496,409)	(523,682)	-	-
กลับรายการการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,566,785)	(15,472,913)	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	6,907,734	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	6,139,050	16,176,308	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,183,629)	(2,743,431)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,098,020	20,350,653	1,361,657	1,384,725
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้	1,684,455	1,233,949	1,684,455	1,233,949
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,611,357)	6,555,340	(1,590,217)	2,361,386
รายได้ทางการเงิน	(4,800,939)	(985,186)	(167,197,571)	(144,139,768)
ต้นทุนทางการเงิน	175,974,011	108,495,065	127,217,265	66,934,741
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	3,244,009,615	3,626,198,051	197,325,002	134,946,630
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	339,960,513	(780,292,687)	480,873	(628,499)
สินค้าคงเหลือ	417,090,139	(363,875,235)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,035,923	(5,447,084)	50,149	(7,888)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,559,270	1,590,382	5,317,840	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	227,030,849	130,295,870	(28,479,203)	(41,431,320)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	514,740	3,277,592	(39,201)	15,355
เงินมัดจำรับสำหรับการเช่า	(942,906)	1,475,977	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(30,283,650)	(8,074,726)	(23,040,000)	-
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	4,227,974,493	2,605,148,140	151,615,460	92,894,278
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	4,800,319	985,193	260,876	75,983
จ่ายภาษีเงินได้	(329,359,890)	(475,010,623)	(43,224,972)	(38,936,290)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	3,903,414,922	2,131,122,710	108,651,364	54,033,971

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท การาวากู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(2,449,819,377)	(4,818,442,000)
เงินสละคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,213,000,000	3,190,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(177,350,525)	(152,455,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(51,400,000)	-	(51,400,000)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(7,200,000)	(7,499,900)	(7,200,000)	(7,499,900)
เงินสละคืนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,387,274	6,203,028	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(854,824,013)	(434,969,984)	-	(44,636)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,291,144)	(10,233,986)	(1,115,044)	(1,923,129)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	-	-	166,029,583	143,070,753
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,445,995,460	3,114,990,900
<b>เงินสดสุทธิจากใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(862,927,883)</b>	<b>(497,900,842)</b>	<b>2,189,540,097</b>	<b>1,416,296,988</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	8,175,000,000	6,201,996,567	8,175,000,000	6,060,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,472,791,952)	(5,493,581,875)	(10,330,000,000)	(5,345,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,069,200,000)	(569,200,000)	(900,000,000)	(400,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(114,520,100)	(112,388,675)	(2,008,505)	(1,812,332)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายหุ้นกู้	1,996,122,353	-	1,996,122,353	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อยลดลงจากการลดทุนของบริษัทย่อย	(25,500,000)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(141,771,021)	(107,153,475)	(93,098,009)	(65,544,485)
จ่ายเงินปันผล	(1,150,000,000)	(1,750,000,000)	(1,150,000,000)	(1,750,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,802,660,720)</b>	<b>(1,830,327,458)</b>	<b>(2,303,984,161)</b>	<b>(1,502,356,817)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น	7,466,085	426,923	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>245,292,404</b>	<b>(196,678,667)</b>	<b>(5,792,700)</b>	<b>(32,025,858)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	936,053,453	1,134,245,964	30,122,808	62,148,666
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีผลต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	2,607,104	(1,513,844)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>1,183,952,961</b>	<b>936,053,453</b>	<b>24,330,108</b>	<b>30,122,808</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท การาวกรู๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์ลดลง	(21,273,418)	(36,311,082)	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าเช่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,052,083)	2,072,002	(1,085,044)	156,837
เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงานลดลง	(1,122,413)	(10,591,038)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	32,104,947	322,516,508	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่	(33,667,484)	(22,421,938)	5,435,118	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนในบริษัทย่อย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 393 อาคาร 393 สีลม ชั้น 7 - 10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศ	2566	2565
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขวดและผลิตภัณฑ์จากแก้ว	ไทย	100	100
บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด	บริหารจัดการการจัดจำหน่าย	ไทย	100	100
บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระป๋องอลูมิเนียม	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียแพ็คเกจจิ้ง แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียคาราบาวเวนเจอร์ จำกัด	การลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท คาราบาว มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริหารจัดการข้อมูล	ไทย	100	100
บริษัท คาราบาวโฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด	การลงทุน	ฮ่องกง	100	100
บริษัท คาราบาวเทรดดิ้ง (ฮ่องกง) จำกัด	ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศ	2566	2565
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัท เอ ูคี้ คีร์ก จำกัด	การตลาดและจำหน่ายเครื่องมือ	ไทย	85	85
บริษัท คาราบาวเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด	การลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	84.3	84.3
บริษัท อินเตอร์คาราบาว ลิมิเต็ด	ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	อังกฤษ	84.3	84.3

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่า/สูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกิน/ต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้ค่าบริการจัดการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าบริการจัดการตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญา

##### รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าและการให้บริการตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ



### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบไปด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและโซหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ความรู้และทักษะในการผลิตสินค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 21 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	6 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน



### สิทธิการทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิการทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิการทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิการทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิการทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิการทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

### สิทธิการทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิการทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิการทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### สิทธิการทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิการทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิการทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิการทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

### การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น / วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 180-365 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์



## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2566	2565	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	1,446	1,975	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	318	318	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	167	144	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ค่าบริการจ่าย	35	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	77	-	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	1,412	1,687	-	-	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนการแบ่งปันสิทธิ	78	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและบริการ	63	61	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	8	7	-	-	ราคาตลาด/ ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	5,948	4,747	-	-	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	64	55	-	-	ราคาตามสัญญา/ ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	-	77	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	29	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,669	2,308
บริษัทร่วม	153	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	684,293	903,048	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	684,446	903,048	2,669	2,308
<b>ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	20,854	26,172
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,854	26,172
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	7
บริษัทร่วม	15,148	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	373,099	123,285	80	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	388,247	123,285	80	7
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 20)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	58,239	54,813
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	134,058	201,261	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	134,058	201,261	58,239	54,813
<b>เงินมัดจำรับสำหรับการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	9,197	11,707	-	-
รวมเงินมัดจำรับสำหรับการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,197	11,707	-	-

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	กำไร	ณ วันที่
	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม	ระหว่างปี	ระหว่างปี	จากอัตรา	31 ธันวาคม
		2565			แลกเปลี่ยนที่	2566
					ยังไม่เกิดขึ้นจริง	
บริษัท การาวาตตะวันแดง จำกัด	บริษัทย่อย	6,170,000	2,210,000	(2,790,000)	-	5,590,000
บริษัท เอเชียการาวาเวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	178,000	-	(178,000)	-	-
บริษัท เอเชีย แพคเกจจิ้ง แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	บริษัทย่อย	360,000	30,000	(50,000)	-	340,000
บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	บริษัทย่อย	280,000	195,000	(195,000)	-	280,000
บริษัท การาวาเทรดดิ้ง (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทย่อย	37,105	14,819	-	1,536	53,460
รวม		7,025,105	2,449,819	(3,213,000)	1,536	6,263,460

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.0 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.5 ต่อปี)

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	98.1	158.4	98.1	158.4
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.0	1.0	1.0	1.0
รวม	99.1	159.4	99.1	159.4

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานแก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 23.0 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

#### สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 บริษัท การาวาตตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ซื้อ โดยตกลงให้บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัท การาวาตตะวันแดง จำกัด แต่เพียงผู้เดียว สัญญานี้มีระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดวันที่ 14 ตุลาคม 2565 และสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปได้ทุกๆ 5 ปี ภายใต้สัญญานี้บริษัท การาวาตตะวันแดง จำกัด จะจ่ายค่าตอบแทนแก่บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและการส่งเสริมการขายแก่ผู้บริโภค



- ข) บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วสีชาขนาด 150 มิลลิเมตร ขวดแก้วสีใสขนาด 250 มิลลิเมตร และขวดแก้วสีเขียวขนาด 140 มิลลิเมตร ตามจำนวนและรูปแบบที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- ค) บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาจ้างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและภาพลักษณ์ของสินค้า โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าประชาสัมพันธ์ในอัตราปีละ 12 ล้านบาท สัญญามีระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยได้ตกลงที่จะต่ออายุสัญญานับนี้ออกไปอีก 5 ปีโดยอัตโนมัติภายหลังสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- ง) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาในการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารและการจัดการกับบริษัทย่อยสี่แห่ง สัญญามีระยะเวลา 1 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปได้ทุกๆ 1 ปี โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนรวมทั้งสิ้น 26.5 ล้านบาทต่อเดือน ทั้งนี้อัตราค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณาทุกครั้งที่มีการต่ออายุสัญญา
- จ) บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ซื้อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนสองแห่ง โดยตกลงให้บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สัญญานี้มีระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปได้ทุกๆ ปี ภายใต้สัญญาฉบับนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว จะจ่ายค่าตอบแทนแก่บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและการส่งเสริมการขายแก่ผู้บริโภค
- ฉ) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท คาราบาวเวนเจอร์โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายโดยตกลงให้บริษัท คาราบาวเวนเจอร์โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด แต่เพียงผู้เดียวในประเทศต่างๆตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 9 ปี สิ้นสุดวันที่ 19 ตุลาคม 2568
- ช) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับสิทธิในความรู้และทักษะในการผลิตสินค้ากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ภายใต้ข้อตกลงในสัญญาฉบับนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าสิทธิเป็นจำนวน 50 ล้านบาท และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ข) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) สัญญานี้มีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2590 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ ภายใต้สัญญานี้ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด ได้รับค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 50 ล้านบาท
- ฅ) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 บริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และ บริษัท การาวา ตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายสินค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- ญ) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 บริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการจำหน่ายหรือผู้ซื้อกับบริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) โดยตกลงให้บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด แต่เพียงผู้เดียว สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ภายใต้สัญญานี้ บริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด จะจ่ายค่าตอบแทนแก่บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- ฎ) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท การาวา ตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 5 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบหรือตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2564
- ฏ) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 บริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท การาวา ตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ เพื่อใช้ซื้อสินค้าตราสินค้าและเครื่องหมายการค้าของบริษัท เอ ู๊ดดี คริงค์ จำกัด สำหรับสินค้าที่จำหน่ายนอกราชอาณาจักรไทย สัญญามีระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดวันที่ 19 พฤษภาคม 2573 ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท การาวา ตะวันแดง จำกัด จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามที่ระบุในสัญญา
- ฐ) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท เอเชีย แป็คเกจจิ่ง แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 โดยบริษัทย่อยได้ตกลงต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 กรกฎาคม 2569 ภายใต้สัญญานี้ บริษัท เอเชีย แป็คเกจจิ่ง แมนูแฟกเจอร์ จำกัด จะต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ท) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท การาวาตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายกระป๋องอะลูมิเนียมตามรูปแบบที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- ฅ) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 บริษัท การาวาตะวันแดง จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ลงนามในข้อตกลงการแบ่งปันสิทธิเพื่อแบ่งปันสิทธิตามสัญญาสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีกลิมีเตด จำกัด (หมายเหตุ 32.3.1) ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับค่าตอบแทนจากการแบ่งปันสิทธิเป็นจำนวนร้อยละ 50 ของจำนวนที่บริษัทย่อยจ่ายชำระในแต่ละฤดูกาล โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ฤดูกาล 2023/2024 เป็นต้นไป

#### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32.4.1

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	253	250	10	10
เงินฝากธนาคาร	1,183,700	935,803	24,320	30,113
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,183,953	936,053	24,330	30,123

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.60 ต่อปี (2565: ระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.45 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	386,221	361,983	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	42,068	242,865	-	-
3 - 6 เดือน	13,336	223,058	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441,625	827,906	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	772,984	991,432	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	501,239	314,725	-	-
3 - 6 เดือน	93,540	118,664	-	-
6 - 12 เดือน	4,167	2,948	-	-
มากกว่า 12 เดือน	22,239	20,444	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,394,169	1,448,213	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,885)	(20,444)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,372,284	1,427,769	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,813,909	2,255,675	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,377	73,271	-	599
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,488	34,316	-	1
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239,444	1,871	2,669	1,709
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	934	1,000	1	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	68,257	80,842	1,902	1,783
เงินจ่ายชำระล่วงหน้า	37,216	80,028	-	-
ภาษีสรรพสามิตรอเรียกคืน	2,116	2,056	-	-
อื่นๆ	2,215	4,301	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	378,047	277,685	4,572	4,092
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,191,956	2,533,360	4,572	4,092



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	20,444	22,087
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	378	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,063	(1,643)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,885	20,444

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	745,894	697,784	(4,410)	(2,896)	741,484	694,888
งานระหว่างทำ	132,084	70,271	-	-	132,084	70,271
วัตถุดิบ	570,618	954,523	-	(1,966)	570,618	952,557
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	497,570	708,215	(582)	(7,136)	496,988	701,079
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	314,650	266,191	-	-	314,650	266,191
เศษซากวัตถุดิบ	1,686	4,440	-	-	1,686	4,440
สินค้าระหว่างทาง	37,758	28,286	-	-	37,758	28,286
รวม	2,300,260	2,729,710	(4,992)	(11,998)	2,295,268	2,717,712

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 4.8 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2565: บันทึกการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 15.5 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย) และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 11.8 ล้านบาท เนื่องจากตัดจำหน่ายสินค้ำคงเหลือออกไปในระหว่างปี (2565: 4.2 ล้านบาท)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของ		มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินลงทุน				เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	รับในระหว่างปี	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัทย่อยในประเทศ												
บริษัท การบินไทย จำกัด	300,000	300,000	100	100	408,958	408,958	-	-	408,958	408,958	1,289,995	1,649,995
บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอร์ไลน์ จำกัด	1,299,998	1,299,998	100	100	1,299,998	1,299,998	-	-	1,299,998	1,299,998	156,000	324,999
บริษัท ตะวันแดง ดีไซน์ จำกัด	100,000	100,000	100	100	99,998	99,998	-	-	99,998	99,998	-	-
บริษัท เอเชีย แคน	700,000	700,000	100	100	1,068,000	1,068,000	-	-	1,068,000	1,068,000	-	-
เมนูแฟลเจลิ่ง จำกัด												
บริษัท เอเชีย แฟคทอรี่ จำกัด	700,000	700,000	100	100	700,000	700,000	-	-	700,000	700,000	-	-
เมนูแฟลเจลิ่ง จำกัด												
บริษัท เอเชียการนาว	46,000	5,000	100	100	46,000	5,000	-	-	46,000	5,000	-	-
เวนเจอร์ จำกัด												
บริษัท การบินไทย มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ												
บริษัท การบินไทย โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด	104.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.7 ล้านเหรียญสหรัฐ	100	100	3,452,248	3,315,897	(2,932,549)	(2,214,150)	519,699	1,101,747	-	-
บริษัท การบินไทยเทรดดิ้ง (ฮ่องกง) จำกัด	5 หมื่นเหรียญสหรัฐ	5 หมื่นเหรียญสหรัฐ	100	100	1,758	1,758	-	-	1,758	1,758	-	-
รวม					7,077,960	6,900,609	(2,932,549)	(2,214,150)	4,145,411	4,686,459	1,445,995	1,974,994

ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้หลักความระมัดระวัง สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโตระยะยาว

3.0

อัตราคิดลด

12.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาด โดยภาพรวม และอัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท การบินไทย โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 718.4 ล้านบาท (2565: 715.4 ล้านบาท)

## 10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		(หน่วย: ล้านบาท)			
	ส่วนได้เสีย ไม่มีอำนาจควบคุม	ที่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท การาวาเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด และบริษัทย่อย (บริษัทย่อยของบริษัท การาวาเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด)	15.7	15.7	(183.0)	(147.1)	(24.6)	(37.2)
บริษัท เอ ู๊ดดี ครีจี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท เอเซียการาวาเวนเจอร์ จำกัด)	15.0	15.0	4.7	29.6	0.7	2.2

## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

## สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท การาวาเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท เอ ู๊ดดี ครีจี้ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	121.2	117.2	40.6	209.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	535.2	508.4	0.1	0.7
หนี้สินหมุนเวียน	1,887.0	1,640.7	7.8	12.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	0.4	0.4

## สรุปรายการกำไรขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท การาวาเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท เอ ู๊ดดี ครีจี้ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
กำไร(ขาดทุน)	(157.0)	(237.4)	4.7	14.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(23.2)	50.4	0.1	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(180.2)	(187.0)	4.8	14.9

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท การาวาเวนเจอร์		บริษัท เอ วัคส์ ครีทีฟ	
	โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก)		จำกัด	
	จำกัด และบริษัทย่อย			
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(150.0)	(141.5)	128.1	(106.2)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(0.1)	(0.4)	-	-
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	160.2	137.8	(170.0)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	10.1	(4.1)	(41.9)	(106.2)

## 10.4 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 10.4.1 บริษัท การาวา โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท การาวา โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด (CHHK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 96.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็น 100.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือ (เพิ่มขึ้น 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือ) ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินเตอร์การาวา ลิมิเต็ด (ICUK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมสำหรับหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 1.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยบริษัท การาวาเวนเจอร์ โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด (CVHLUX) ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินเตอร์การาวา ลิมิเต็ด (ICUK) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 83.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงเป็น 85.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เพิ่มขึ้น 2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงหรือประมาณ 2.4 ล้านยูโร) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 CVHLUX ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICUK จำนวน 2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงหรือประมาณ 2.4 ล้านยูโร โดย CVHLUX ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวบางส่วนจำนวน 1.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท การาวา โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด (CHHK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็น 100.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือ (เพิ่มขึ้น 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือ) ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินเทอร์เน็ตการบาว ลิมิเต็ด (ICUK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมสำหรับหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 0.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยบริษัท การบาวเวนเจอร์โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด (CVHLUX) ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท การบาวโฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง) จำกัด (CHHK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 104.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินเทอร์เน็ตการบาว ลิมิเต็ด (ICUK) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 85.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงเป็น 89.3 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เพิ่มขึ้น 3.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงหรือประมาณ 3.8 ล้านยูโร) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566

#### 10.4.2 บริษัท เอเชียการบาวเวนเจอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอเชียการบาวเวนเจอร์ จำกัด (ACV) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) มีมติให้บริษัทย่อยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมสำหรับหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 164 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,640,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 184 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,840,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ วัคดี ดริงค์ จำกัด (AWD) (บริษัทย่อยของบริษัท เอเชียการบาวเวนเจอร์ จำกัด) ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวจาก 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยข้างต้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 โดยภายหลังจากการลดทุน บริษัท เอเชียการบาวเวนเจอร์ จำกัด ยังคงมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิม



เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ วัคส์ คริงค์ จำกัด (AWD) (บริษัทย่อยของบริษัท เอเชียการาบาเวนเจอร์ จำกัด) ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวจาก 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยข้างต้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 โดยภายหลังจากการลดทุน บริษัท เอเชียการาบาเวนเจอร์ จำกัด ยังคงมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิม

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอเชียการาบาเวนเจอร์ จำกัด (ACV) (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวจาก 184 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,840,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 46 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 460,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,380,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยข้างต้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทย่อยได้จ่ายคืนทุนแก่บริษัทแล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 โดยภายหลังจากการลดทุน บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่าเดิม

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
						มูลค่าตามบัญชีตาม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						วิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
				ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ตะวันแดง	ประกอบกิจการ								
โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง	250,000	250,000	20	20	64,455	55,959	51,400	51,400
รวม						64,455	55,959	51,400	51,400

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 102.8 บาทจากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 51.4 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนเป็นเงินสดทั้งจำนวน บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ลงทุนในบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

#### สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,825
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	82,091
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	552,104
สินทรัพย์อื่น	9,916
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>703,936</b>

#### หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	142,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,863
เงินกู้ยืมระยะยาว	195,833
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,189
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,246
หนี้สินอื่น	2,630
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>426,761</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>277,175</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	20
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	55,435
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ (เงินสดจ่าย)	(51,400)
<b>ผลต่างของราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา</b>	<b>4,035</b>

บริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 4.0 ล้านบาท โดยแสดงรวมในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างปี 2566 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพื่อจัดตั้งบริษัท ทีดี เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 270 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยตามสัญญาร่วมทุนดังกล่าว บริษัทร่วมและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ

## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 8.5 ล้านบาท (2565: 0.5 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว และยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนั้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่างบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำขึ้นจะให้ผลที่ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนั้น

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565
<u>บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัดและบริษัทย่อย</u>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	249	152
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	651	552
หนี้สินหมุนเวียน	(302)	(224)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(169)	(202)
สินทรัพย์ - สุทธิ	429	278
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(109)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	320	278
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	20	20
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	64	56

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565
<u>บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัดและบริษัทย่อย</u>		
รายได้	953	627
กำไร	56	25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	56	25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทร่วม	42	25

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด	14,700	7,500	14,700	7,500
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,700	7,500	14,700	7,500
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,700	7,500	14,700	7,500

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง (มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน) ในการจัดตั้งบริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ชื่อ บริษัท กลสิกร การบาว จำกัด (KBAO) เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเงิน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 4,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ลบ 1 หุ้น และร้อยละ 50 บวก 1 หุ้นตามลำดับ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด (TDV) จาก 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนเดิม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 225,000 หุ้น และถูกเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 32 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566

โดยบริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นอาคารสำนักงานให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ราคาทุน	139,527	139,527
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,890)	(41,388)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	93,637	98,139

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	98,139	102,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,502)	(4,503)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	93,637	98,139

บริษัทย่อยประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทย่อย โดยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมมีจำนวนประมาณ 195.7 ล้านบาท (2565: 203.2 ล้านบาท) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลภายในบริษัทย่อย



#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)									
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม	
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,467,558	4,096,868	7,611,788	247,092	155,250	15,797,253	544			
ซื้อเพิ่ม	25,816	29,953	126,003	20,977	165,868	388,068	45			
จำหน่าย	-	-	(6,772)	(19,407)	-	(41,617)	-			
โอนเข้า(ออก)	-	76,632	65,552	26	(146,610)	-	-			
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	-	(950)	-	(950)	-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,493,374	4,203,453	7,796,571	247,738	174,508	16,142,754	589			
ซื้อเพิ่ม	-	10,112	53,678	6,266	758,203	832,427	-			
จำหน่าย	-	(1,347)	(23,981)	(5,518)	-	(46,556)	-			
โอนเข้า(ออก)	-	467,891	267,437	52	(735,380)	-	-			
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	-	625	-	625	-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,493,374	4,680,109	8,093,705	249,163	197,331	16,929,250	589			

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
						รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	26,584	792,570	2,131,030	161,428	148,255	-	79
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,451	154,094	461,557	32,736	24,179	-	185
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(6,745)	(16,148)	(15,264)	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	(857)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	31,035	946,664	2,585,842	177,159	157,170	-	264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,459	149,938	474,050	27,233	23,363	-	190
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(322)	(8,697)	(5,453)	(15,705)	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	584	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	35,494	1,096,280	3,051,195	199,523	164,828	-	454
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 33)	-	1,025	15,151	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,025	15,151	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(1,025)	(15,151)	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 33)	-	3,919	2,220	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	3,919	2,220	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,462,339	3,255,764	5,195,578	70,579	69,940	174,508	325
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,457,880	3,579,910	5,040,290	49,640	50,740	197,331	135
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2565 (จำนวน 642.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						677,017	185
2566 (จำนวน 647.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						679,043	190

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,149.5 ล้านบาท (2565: 914.5 ล้านบาท)

## 15. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	507,192	549,003
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	26,918	(41,811)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	534,110	507,192

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้หลักความระมัดระวัง สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโตระยะยาว	3.0
อัตราคิดลด	12.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาดโดยภาพรวม และอัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	เครื่องหมาย		ความรู้และ		สินทรัพย์	
			คอมพิวเตอร์	ทักษะในการ	ไม่มีตัวตน	
					ซอฟต์แวร์	ผลิตสินค้า
	การค้า	สิทธิบัตร				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:						
ราคาทุน	10,000	10,000	103,452	49,986	5,252	178,690
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,000)	(10,000)	(64,116)	-	-	(84,116)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	-	-	39,336	49,986	5,252	94,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:						
ราคาทุน	10,000	10,000	95,191	49,986	11,182	176,359
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,000)	(10,000)	(51,345)	-	-	(71,345)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	-	-	43,846	49,986	11,182	105,014

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	เฉพาะกิจการ	
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:		
ราคาทุน		14,250
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(4,542)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		9,708
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:		
ราคาทุน		14,220
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(3,118)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		11,102

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105,014	104,339	11,102	10,275
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	2,240	12,306	30	2,080
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(12,680)	(11,631)	(1,424)	(1,253)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	94,574	105,014	9,708	11,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ ความรู้และทักษะในการผลิตสินค้า โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้หลักความระมัดระวัง สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโตระยะยาว	1.8
อัตราคิดลด	8.2

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาดโดยภาพรวม และอัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกันและไม่มีเงื่อนไขทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตาม

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	364,821	104,762	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	544,315	777,931	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,329	15,137	80	7
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	202,731	278,101	5,545	12,250
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,097	3,386	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	307,827	348,172	2,349	34,183
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	117,823	125,121	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	484,409	199,984	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,045,352	1,852,594	7,974	46,440



## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,055,450	1,624,650	1,500,000	900,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(769,200)	(1,069,200)	(600,000)	(900,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,286,250	555,450	900,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,624,650	2,193,850	900,000	1,300,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,500,000	-	1,500,000	-
หัก: จ่ายชำระระหว่างปี	(1,069,200)	(569,200)	(900,000)	(400,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,055,450	1,624,650	1,500,000	900,000

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 1,300 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปี เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดระยะเวลาการผ่อนชำระเริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2565 โดยมีกำหนดชำระคืนทั้งสิ้น 5 งวดเป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 2 ปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 1,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปีเป็นผลรวมระหว่างอัตราส่วนต่างที่ธนาคารกำหนด (Margin) และอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบเชิงซ้อน (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THOR รายวันแบบเชิงซ้อนและไม่สะสม) โดยคำนวณตามวิธีการที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดให้จ่ายชำระคืนเป็นรายงวดจำนวน 9 งวด ซึ่งจะชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2567 และให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2569 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงคงอันดับเครดิตของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 1,455 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเบิกใช้จนถึงวันที่ 28 ธันวาคม 2561 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ใน 2 ปีแรก และอัตราอ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปีในปีต่อ ๆ ไป เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดระยะเวลาผ่อนชำระเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 โดยมีกำหนดชำระคืนทุก ๆ 1 เดือน เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 5 ปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมกับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการเบิกใช้เงินกู้จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 28 ธันวาคม 2561 เป็น 31 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมกับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการผ่อนชำระจากเดิมสิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2567 เป็นเดือนเมษายน 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้มีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

## 20. สัญญาเช่า

### 20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 21 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
						งบการเงิน
						เฉพาะกิจการ
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	171,106	6,834	177	264,616	442,733	55,134
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	317,262	-	-	5,254	322,516	-
ปรับปรุงจากการประเมิน						
สัญญาเช่าใหม่	(22,422)	-	-	-	(22,422)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,893)	(4,973)	(44)	(73,072)	(119,982)	(2,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	424,053	1,861	133	196,798	622,845	52,656
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	26,492	-	-	5,613	32,105	-
ปรับปรุงจากการประเมิน						
สัญญาเช่าใหม่	(33,535)	-	(133)	-	(33,668)	5,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(49,073)	(1,861)	-	(71,183)	(122,117)	(2,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	367,937	-	-	131,228	499,165	55,419

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	706,026	848,006	77,945	74,358
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(184,529)	(210,427)	(19,706)	(19,545)
รวม	521,497	637,579	58,239	54,813
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,739)	(111,372)	(2,117)	(1,868)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	420,758	526,207	56,122	52,945
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	134,058	201,261	58,239	54,813

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	637,579	449,874	54,813	56,625
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	32,105	322,516	-	-
ปรับปรุงจากการประเมินสัญญาเช่าใหม่	(33,668)	(22,422)	5,435	-
การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยระหว่างปี	24,597	21,503	1,753	1,687
หัก: ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(139,116)	(133,892)	(3,762)	(3,499)
ยอดคงเหลือปลายปี	521,497	637,579	58,239	54,813

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	122,117	119,982	2,672	2,478
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	24,597	21,503	1,735	1,687
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	22,458	24,913	-	-

## ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 161.6 ล้านบาท (2565: 158.8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.8 ล้านบาท (2565: 3.5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

## 20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน (ดูหมายเหตุ 13) โดยมีอายุสัญญา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ภายใน 1 ปี	58,719	54,723
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	112,525	5,428
รวม	171,244	60,151

## 21. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย/ อัตราส่วนลด (ร้อยละต่อปี)	อายุ	วันครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2566	2565
ครั้งที่ 1/2564	1.27	2 ปี	16 กรกฎาคม 2566	-	1,500,000
ครั้งที่ 1/2566	2.76	2 ปี 6 วัน	4 เมษายน 2568	1,585,000*	-
ครั้งที่ 2/2566	2.98	3 ปี 5 วัน	3 เมษายน 2569	546,000*	-
รวม				2,131,000	1,500,000
หัก: ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้				(88,777)	-
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย				(2,065)	(670)
หุ้นกู้ - สุทธิ				2,040,158	1,499,330
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				-	(1,499,330)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				2,040,158	-

\* หุ้นกู้ชนิดไม่มีดอกเบี้ย (Zero Coupon Bond)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,499,330	1,498,096
บวก: ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	2,131,000	-
หัก: ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(131,798)	-
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	(3,079)	-
เงินได้รับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	1,996,123	-
บวก: ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้ระหว่างปี	43,020	-
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	1,685	1,234
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,500,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,040,158	1,499,330

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,500,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดชำระในวันที่ 16 กรกฎาคม 2566 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.27 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินรวมไม่เกิน 5,000 ล้านบาทหรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่ากัน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่มติดำเนินการที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 โดยแบ่งเป็นสองชุด ดังนี้

- ชุดที่ 1 หุ้นกู้จำนวน 1,585,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,585 ล้านบาท อายุ 2 ปี 6 วัน นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีการชำระดอกเบี้ยระหว่างอายุหุ้นกู้ (Zero Coupon Bond) โดยมีอัตราส่วนลดร้อยละ 2.76 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 เมษายน 2568
- ชุดที่ 2 หุ้นกู้จำนวน 546,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 546 ล้านบาท อายุ 3 ปี 5 วัน นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีการชำระดอกเบี้ยระหว่างอายุหุ้นกู้ (Zero Coupon Bond) โดยมีอัตราส่วนลดร้อยละ 2.98 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 เมษายน 2569

หุ้นกู้เหล่านี้มีข้อกำหนดให้บริษัทฯต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด



มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหน่วย)	
	2566	2565
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564	-	996.9
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566	961.62	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566	929.26	-

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	192,998	167,688	100,266	78,957
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,556	17,802	1,217	1,308
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,542	2,549	145	77
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	109	775	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	5,585	(11,856)	(542)	(836)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,840	24,115	94	20,760
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(30,283)	(8,075)	(23,040)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	189,347	192,998	78,140	100,266

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 71.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 69.7 ล้านบาท) (2565: จำนวน 97.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 92.7 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 3 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ปี) (2565: 3 - 20 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ปี))

## สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.0 - 4.0	2.0 - 4.0	2.0	2.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 6.0	5.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2 - 46	2 - 46	2 - 23	2 - 23

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(13.5)	15.9	(0.9)	1.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	15.3	(13.2)	1.0	(0.8)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
	(16.1)	20.8	(0.6)	0.6

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(10.9)	13.3	(0.8)	1.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	12.8	(10.8)	0.9	(0.8)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
	(13.4)	17.8	(0.5)	(0.6)

## 23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 24. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	317,760	317,760
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	62,872	62,614	-	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุสิ้นเปลือง	29,699	44,612	-	-
รายได้ค่าบริการขนส่งสินค้าต่างประเทศ	17,350	57,127	-	-
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	11,742	15,725	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,321	-	1,590	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	5,960	3,779	-	-
รายได้จากการขายและแลกเปลี่ยนของรางวัล	1,998	4,593	-	-
อื่นๆ	47,867	50,280	51	520
รวมรายได้อื่น	187,809	238,730	319,401	318,280

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	6,238,843	5,034,032	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	4,111,746	5,160,733	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,637,498	1,865,777	99,858	161,763
ภาษีสรรพสามิต	1,172,198	1,138,184	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	818,342	813,133	4,286	3,916
ค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขาย	673,164	729,631	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	519,933	562,951	-	-
ค่าบริการสาธารณูปโภค	353,482	336,115	1	1
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	293,883	244,226	107	377
ค่าเดินทาง	259,838	267,176	54	197
ค่าขนส่งสินค้า	221,708	303,391	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(109,923)	81,459	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	718,399	715,394
ขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	6,139	16,176	-	-

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	335,371	415,062	42,905	41,534
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	15,280	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,464	2,481	(140,129)	(143,603)
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>336,835</b>	<b>432,823</b>	<b>(97,224)</b>	<b>(102,069)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(1,507)	(2,607)	90	(3,985)

## รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,237,145	2,684,014	959,160	1,462,856
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	16.5%, 20%, 25%	16.5%, 19%, 20%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	443,529	526,905	191,832	292,571
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของ				
ปีก่อน	-	15,280	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 27)	(85,451)	(82,049)	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(1,699)	(912)	(289,199)	(394,999)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,102	9,688	144	372
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(58,252)	(70,627)	(1)	(13)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสม				
ทางภาษี	(656)	(7,566)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทาง				
ภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี	31,262	42,104	-	-
รวม	(106,694)	(109,362)	(289,056)	(394,640)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	336,835	432,823	(97,224)	(102,069)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปี 2559 - 2566 จำนวน 3,655 ล้านบาท (2565: ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปี 2559 - 2565 จำนวน 3,496 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่ามีแนวโน้มแน่นอนในการนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2566 รัฐบาลของประเทศไทยได้มีการประกาศเพิ่มอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 25 โดยอัตราใหม่นี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในประเทศไทยมีผลประกอบการขาดทุน และไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีดังกล่าวไว้ในส่วนของผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	586,510	442,830
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,467	33,133	11,457	14,819
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	18,396	18,605	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,227	3,235	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	769	1,387	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,140	806	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	656	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	103	103	-	-
รวม	55,102	57,925	597,967	457,649
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าสินไหมทดแทน	-	3,145	-	-
ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้	413	134	413	134
รวม	413	3,279	413	134
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>54,689</b>	<b>54,646</b>	<b>597,554</b>	<b>457,515</b>

## 27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอเซียแปซิฟิกลาส จำกัด และบริษัท เอเซีย แปซิฟิกลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

บัตรส่งเสริมเลขที่	บริษัท เอเซียแปซิฟิกลาส จำกัด			บริษัท เอเซีย แปซิฟิกลาส จำกัด		
	59-1062-0-00-1-0	63-0587-1-00-1-0	64-0556-1-04-1-0	64-0526-1-00-1-0	21 พฤษภาคม 2564	
วันที่ในบัตรส่งเสริม	18 สิงหาคม 2559	5 มิถุนายน 2563	31 พฤษภาคม 2564	31 พฤษภาคม 2564		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตขวดแก้ว	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	ผลิตขวดแก้ว	ผลิตขวดแก้ว	ผลิตขวดแก้ว	ผลิตขวดแก้ว
สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	6 ปี (สิ้นสุดวันที่ 19 ธันวาคม 2566) (ยกเว้นภาษีตามจำนวนเงินลงทุน)	8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 30 มกราคม 2572) (ยกเว้นภาษีตามจำนวนเงินลงทุน)	3 ปี (สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567) (ยกเว้นภาษี ร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุน)	3 ปี (สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567) (ยกเว้นภาษี ร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุน)	3 ปี (สิ้นสุดวันที่ 9 เมษายน 2569) (ยกเว้นภาษีตามจำนวนเงินลงทุน)	3 ปี (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ)
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	19 ธันวาคม 2566	30 มกราคม 2572	31 พฤษภาคม 2567	31 พฤษภาคม 2567	9 เมษายน 2569	3 ปี (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ)
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินเป็นผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	19 ธันวาคม 2566	30 มกราคม 2572	31 พฤษภาคม 2567	31 พฤษภาคม 2567	9 เมษายน 2569	3 ปี (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ) (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ)
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	-	-	-	-	-	-
4. ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	-	-	-	-	-	-

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายการทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ผลิตและจำหน่ายเครื่องบินภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัท
- (2) จำหน่ายสินค้าที่จ้างผลิตภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัท
- (3) จัดจำหน่ายสินค้าอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่าย เครื่องสำอางได้		จำหน่ายสินค้าที่ จ้างผลิตภายใต้		จัดจำหน่าย สินค้าอื่น		อื่นๆ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้										
รายได้จากการขาย	11,196	12,591	232	467	6,458	5,350	967	807	18,853	19,215
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	3,983	4,711	37	54	603	555	256	313	4,879	5,633
รายได้อื่น									188	239
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย									(1,870)	(2,099)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(790)	(979)
รายได้ทางการเงิน									5	1
ต้นทุนทางการเงิน									(183)	(115)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									8	4
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									2,237	2,684
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(337)	(433)
กำไรสำหรับปี									1,900	2,251

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ในประเทศ	13,457	12,332
ต่างประเทศ		
กลุ่มประเทศ CLMV	4,639	5,909
ประเทศจีน	88	467
สหราชอาณาจักร	189	193
อื่น ๆ	480	314
รวม	18,853	19,215

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในประเทศคิดเป็นร้อยละ 71 (2565: ร้อยละ 64) และรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 29 (2565: ร้อยละ 36)

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับ 1 ราย ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกิจการ (2565: อันดับ 1 ราย)

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูลฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 42.9 ล้านบาท (2565: 37.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทจำนวน 5.9 ล้านบาท (2565: 6.2 ล้านบาท))

### 31. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2566</b>			
เงินปันผลจากกำไรปี 2565	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	750	0.75
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566	400	0.40
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566</b>		<b>1,150</b>	
<b>สำหรับปี 2565</b>			
เงินปันผลจากกำไรปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565	1,000	1.00
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565	750	0.75
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565</b>		<b>1,750</b>	



เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2566</b>			
<u>บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด</u>			
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566	300	100.00
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566	990	330.00
รวม		1,290	
<u>บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด</u>			
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566	156	12.00
รวม		156	
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566</b>		<b>1,446</b>	
<b>สำหรับปี 2565</b>			
<u>บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด</u>			
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565	300	100.00
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565	1,350	450.00
รวม		1,650	
<u>บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด</u>			
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565	325	25.00
รวม		325	
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565</b>		<b>1,975</b>	

## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร โรงงาน และซื้อเครื่องจักร ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สกุลเงิน:		
บาท	12.9	101.6
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	-
ยูโร	0.2	-

### 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่พักพนักงานและสัญญาบริการอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 1 - 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้และสัญญาบริการ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	17.3	17.9	1.2	1.0
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	4.4	1.8	0.8	1.3

### 32.3 สัญญาร่วมสนับสนุนการประชาสัมพันธ์

32.3.1 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 บริษัท คาราบาวเวนเจอร์โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาเป็นผู้ให้การสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้รับสิทธิในการใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้าของบริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) เพื่อเป็นชื่อในการแข่งขันฟุตบอลรายการดังกล่าวอย่างเป็นทางการ รวมถึงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ชื่อและเครื่องหมายการค้าดังกล่าว เป็นระยะเวลา 3 ฤดูกาล (ตั้งแต่ฤดูกาล 2018/2017 - ฤดูกาล 2019/2020) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัท คาราบาวเวนเจอร์โฮลดิ้งส์ (ลักเซมเบิร์ก) จำกัด ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อโอนสิทธิและภาระผูกพันที่เกี่ยวกับการสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีก ลิมิเต็ด ให้กับบริษัท อินเตอร์คาราบาว ลิมิเต็ด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) และบริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อขยายระยะเวลาของการสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีก ลิมิเต็ด เป็นระยะเวลา 2 ฤดูกาล (ตั้งแต่ฤดูกาล 2020/2021 - ฤดูกาล 2021/2022) โดยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อโอนสิทธิและภาระผูกพันตามเงื่อนไขในสัญญาทั้งหมดให้กับบริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด แต่เพียงผู้เดียว สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2564 บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อขยายระยะเวลาของการสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีก ลิมิเต็ด เป็นระยะเวลา 2 ฤดูกาล (ตั้งแต่ฤดูกาล 2022/2023 - ฤดูกาล 2023/2024) ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อขยายระยะเวลาของการสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยรางวัลของบริษัท ฟุตบอลลีก ลิมิเต็ด เป็นระยะเวลา 3 ฤดูกาล (ตั้งแต่ฤดูกาล 2024/2025 - ฤดูกาล 2026/2027) ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2570

32.3.2 เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2565 บริษัท การาวากูชิ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้ทำสัญญาร่วมสนับสนุนการประชาสัมพันธ์แก่สโมสรฟุตบอลแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 2 ฤดูกาล (ตั้งแต่ฤดูกาล 2023/2024 - ฤดูกาล 2024/2025) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญา

#### 32.4 การค้ำประกัน

32.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท เอเชีย แปซิฟิก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) และบริษัท การาวากูชิ จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) ในวงเงิน 118 ล้านบาท (2565: 118 ล้านบาท)

32.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 39.6 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ และการขึ้นภาษีสรรพสามิต (2565: 35.0 ล้านบาท)

#### 33. ความเสียหายจากเพลิงไหม้

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2565 เกิดเหตุเพลิงไหม้เครื่องจักรสายการผลิตพลาสติกในโรงงานของบริษัท เอเชีย แปซิฟิก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยสามารถควบคุมเพลิงไม่ให้ลุกลามไปยังส่วนอื่นๆ มีเพียงเครื่องจักร ส่วนปรับปรุงอาคาร และสินค้าคงเหลือบางส่วนเกิดความเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากอัคคีภัยสำหรับเครื่องจักร ส่วนปรับปรุงอาคารและสินค้าส่วนที่เสียหายจากเพลิงไหม้ครั้งนี้ไว้ทั้งหมด โดยบริษัทย่อยได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2566 เกิดเหตุเพลิงไหม้เครื่องบีบอัดเศษกระดาษซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสายการผลิตกล่องในโรงงานของบริษัท เอเชีย แปซิฟิก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยสามารถควบคุมเพลิงไม่ให้ลุกลามไปยังส่วนอื่นๆ มีเพียงเครื่องจักร ส่วนปรับปรุงอาคาร และสินค้าคงเหลือบางส่วนเกิดความเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากอัคคีภัยสำหรับเครื่องจักร ส่วนปรับปรุงอาคารและสินค้าส่วนที่เสียหายจากเพลิงไหม้ครั้งนี้ไว้ทั้งหมด โดยบริษัทประกันภัยได้เข้าสำรวจและประเมินความเสียหาย และได้สรุปค่าสินไหมทดแทนให้กับบริษัทย่อยแล้ว

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ได้ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย (หมายเหตุ 24)	11,742	15,725
รายได้จากการขายเศษซากจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	1,682	-
ค่าสินไหมทดแทน	13,424	15,725
ค่าเพื่อสินค้ายเสียหาย	(6,908)	(1,493)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและเครื่องจักร (หมายเหตุ 14, 25)	(6,139)	(16,176)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,440)	(1,765)
รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	(14,487)	(19,434)
ค่าเสียหายสุทธิจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	(1,063)	(3,709)

#### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	195.7	203.2	195.7	203.2
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	2,031.5	1,495.4	-	-	2,031.5	1,495.4

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	2,031.5	1,495.4	-	-	2,031.5	1,495.4



### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ามักจะมีการรับเงินล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้า รวมถึงการขอหนังสือรับรองธนาคาร หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

##### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.3	3.2	34.0590	34.3876
ยูโร	0.3	0.6	37.6679	38.3988
ปอนด์สเตอร์ลิง	0.5	0.3	43.4180	44.2699
เยนญี่ปุ่น	-	1.0	0.2388	0.2458
เหรียญฮ่องกง	-	0.3	4.3410	4.4229

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.8	3.4	34.3913	34.7335
ยูโร	0.2	0.1	36.4494	37.2053
ปอนด์สเตอร์ลิง	0.6	0.5	41.2273	42.1004
เหรียญฮ่องกง	-	0.3	4.3909	4.4771

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดุลล	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,141	43	1,184	0.01 - 0.60
	-	-	-	1,141	43	1,184	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,225	-	-	-	-	1,225	2.6 - 2.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,055	-	2,055	THOR + 0.95 MLR หักส่วนเพิ่ม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	101	188	232	-	-	521	1.8 - 5.5
หุ้นกู้	-	2,040	-	-	-	2,040	2.8 - 3.0
	1,326	2,228	232	2,055	-	5,841	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดุลล	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	908	28	936	0.01 - 0.45
	-	-	-	908	28	936	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,518	-	-	-	-	3,518	1.3 - 1.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	900	-	-	725	-	1,625	1.58 MLR หักส่วนเพิ่ม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111	292	235	-	-	638	1.8 - 5.5
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	1.3
	6,028	292	235	725	-	7,280	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	16	8	24	0.05 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	6,263	-	-	-	-	6,263	3.0
	6,263	-	-	16	8	6,287	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,225	-	-	-	-	1,225	2.6 - 2.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,500	-	1,500	THOR + 0.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	9	47	-	-	58	3.0
หุ้นกู้	-	2,040	-	-	-	2,040	2.8 - 3.0
	1,227	2,049	47	1,500	-	4,823	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	22	8	30	0.01 - 0.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	7,025	-	-	-	-	7,025	2.5
	7,025	-	-	22	8	7,055	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,380	-	-	-	-	3,380	1.3 - 1.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	900	-	-	-	-	900	1.58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	10	43	-	-	55	3.0
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	1.3
	5,781	10	43	-	-	5,834	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น/ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(7,077)	(3,884)
	-0.5	7,077	3,884
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น/ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(4,039)	-
	-0.5	4,039	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการจัดหาวัตถุดิบและอะไหล่เครื่องบินอย่างต่อเนื่อง ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาด กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากปริมาณยอดขายในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าว



### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือเพื่อให้สามารถชำระภาระผูกพันได้ รวมถึงการมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารหลายแห่ง กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,225	-	-	-	1,225
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	2,045	-	-	2,045
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	122	249	335	706
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	835	1,332	-	2,167
หุ้นกู้	-	-	2,131	-	2,131
<b>รวม</b>	<b>1,225</b>	<b>3,002</b>	<b>3,712</b>	<b>335</b>	<b>8,274</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,518	-	-	-	3,518
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,853	-	-	1,853
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	136	374	338	848
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,094	578	-	1,672
หุ้นกู้	-	1,510	-	-	1,510
<b>รวม</b>	<b>3,518</b>	<b>4,593</b>	<b>952</b>	<b>338</b>	<b>9,401</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
		ไม่เกิน	มากกว่า		
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,225	-	-	-	1,225
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	8	-	-	8
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	15	59	78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	645	927	-	1,572
หุ้นกู้	-	-	2,131	-	2,131
<b>รวม</b>	<b>1,225</b>	<b>657</b>	<b>3,073</b>	<b>59</b>	<b>5,014</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
		ไม่เกิน	มากกว่า		
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,380	-	-	-	3,380
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	46	-	-	46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	18	53	74
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	909	-	-	909
หุ้นกู้	-	1,510	-	-	1,510
<b>รวม</b>	<b>3,380</b>	<b>2,468</b>	<b>18</b>	<b>53</b>	<b>5,919</b>

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 แล้ว

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด จ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.73:1 (2565: 0.90:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.79:1 (2565: 0.94:1)

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

## ส่วนที่ 4 | การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล (เอกสารแนบ)







**Carabao**  
ENERGY DRINK  
**ORIGINAL**

ONLY  
**63**  
CALORIES  
PER CAN

 **Carabao Cup** 



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน 56 - 1 One Report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลได้ว่า ข้อมูลบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงิน รายได้ ค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ถูกต้องตามหลักการจัดการที่ดี

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำและเปิดเผยข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบได้อย่างอิสระและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่มีข้อขัดแย้งหรือความเห็นที่แตกต่างใด ๆ กับฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ใน 56 - 1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ดีมีประสิทธิภาพเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่าการปฏิบัติงานของระบบต่าง ๆ ในบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการจัดการที่ดี มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความน่าเชื่อถือ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นางสาวณัฐชไม ถนอมบุรณ์เจริญ  
ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ

นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ  
ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน (CFO)

**เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท และ  
ตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

## นางสาวณัฐชไม ถนนมบูรณ์เจริญ

### ประธานคณะกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2557

อายุ	62
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	22.2
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	มารดาของนางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์, มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 51/2565, Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 184/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 23/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์, สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2557 - 2565	รองประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีจี มอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด
2560 - 2565	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ตะวันแดง เอฟ แอนด์ บี จำกัด
2558 - 2565	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท โรงเบียร์ตะวันแดง 1999 จำกัด
2557 - 2565	รองประธานคณะกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด
2556 - 2565	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด
2555 - 2565	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2548 - 2565	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท โรงเบียร์เยอรมันตะวันแดง จำกัด
2545 - 2565	กรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด
2545 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด
2542 - 2565	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท โรงเบียร์ตะวันแดง จำกัด

## นายเสถียร เสถียรธรรมะ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2557

อายุ	69
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	32.1
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บิดาของนายร่มธรรม เสถียรธรรมะ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 7
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ศ.) รุ่นที่ 18
- หลักสูตรอบรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 4

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2557 - 2565	ประธานคณะกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารกองทุน การเงิน การงบประมาณและทรัพย์สิน สถาบันพระปกเกล้า
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ กรุงเทพมหานคร
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีเจ มอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีดี ซีพีแอล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ วู้ดดี ดริงค์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีดี ๓วันแดง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ๓วันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท คาราบาว๓วันแดง จำกัด

## นายยืนยง โอภากุล

### กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2557

อายุ	69
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	14.2
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ ศิลปศาสตร., มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขานิติไทยนิยม, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2557, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท การาวกรู๊ป จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท การาวตะวันแดง จำกัด



## นางดวงดาว ถนอมบุรณเจริญ

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 เมษายน 2564

อายุ	62
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	3 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	1.82
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	น้องสาวของนางสาวณัฐชไม ถนอมบุรณเจริญ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558, Thai Institute of Directors (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 23/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2557, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
2557 - 2561	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย แพ็คเกจจิ้ง แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด / บริษัท เอเชีย คาราบาวเวเนเจอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี. เจ. เอ็กซ์เพรสกรุ๊ป จำกัด

## นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการ - สายงานผลิต โรงงาน และ การตลาด

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 7 สิงหาคม 2558

อายุ	63
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	9 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Technology (Hons.), Computing Studies, University of Bradford

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 198/2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ วู้ดดี ดริงค์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย แปซิฟิกเจจิ้ง แมนูแฟกเจอริง จำกัด / บริษัท เอเชียคาราบาวเวนเจอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตะวันแดงดีซีเอ็ม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด
2545 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด

## นายร่มธรรม เสถียรธรรมะ

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 21 ธันวาคม 2559

อายุ	40
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	8 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บุตรของนายเสถียร เสถียรธรรมะ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Marketing, University of Wollongong, NSW, Australia
- Master of International Business, University of Queensland, QLD, Australia

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 174/2020, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาบาบวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
2561 - 2565	รองกรรมการผู้จัดการ
2559 - 2561	ผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2557 - 2558	ผู้อำนวยการ บริษัท ซีจี เอ็กเพรส กรุ๊ป จำกัด
2555 - 2556	ผู้อำนวยการ บริษัท ตะวันแดง สิงคโปร์ จำกัด

## นางสาวนีย์ งามบุตร (กรรมการอิสระ)

### กรรมการบริษัท

#### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รองประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2557

อายุ	72
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, Aug/2566, Thai Institute of Directors (IOD)
- Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 45/2566, Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Leadership Certificate Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2265, Thai Institute of Directors (IOD)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 15/2563, Thai Institute of Directors (IOD)
- Boards that make a difference (BMD) รุ่นที่ 9/2562 Thai Institute of Directors (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่17/2557, Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 23/2553, Thai Institute of Directors (IOD)
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 1/2553, Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2552, Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 69/2549, Thai Institute of Directors (IOD)
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 7
- Senior Executive Program Kellogg, – สถาบันคีนัน
- The Management Development Program (Wharton School)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 4 (มส.4), สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

### ตำแหน่งในบริษัท การบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2557 - 2564	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซูติกร จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอฟเอเอ็น แพลตฟอร์ม เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท แปซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โอระา จำกัด
2562 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภาววิทยาลัยเข้าอาชีพบางกอก
2557 - 2563	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
2557 - 2562	ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการเศรษฐกิจ การเงิน การคลัง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2557 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสภาสถาบันรัชกาลย์
2555 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจค้าปลีก บริษัท ไทยยานยนต์ จำกัด
2552 - 2555	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้ กระทรวงการคลัง



## นายคณิต แพบัษมาน (กรรมการอิสระ)

### กรรมการบริษัท

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

### กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2557

อายุ	62
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- National Director Conference 2023, Delivering “Net Zero” together, ก.ค. 2566, Thai Institute of Directors (IOD)
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 24/2564, Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร Director Briefing (O-DB) รุ่นที่ 1/2564 และ รุ่นที่ 14/2564
- หลักสูตร National Director Conference (NDC) รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Board War Room Series (O-War Room) รุ่นที่ 5/2563
- สัมมนา เรื่อง การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2563 โดยผู้เชี่ยวชาญและคณะผู้บริหารจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (SET)
- การประชุมสัมมนาออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน
- สัมมนาออนไลน์เรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยวิทยากรประจำสถาบันกรรมการบริษัทไทยและภาคเอกชน
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562, Thai Institute of Directors (IOD)
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 5/2559, Thai Institute of Director (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 156/2555, Thai Institute of Directors (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 40/2555, Thai Institute of Director (IOD)
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 11 (PDI 11), สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Hot Issue for Directors : What Directors Need to know about Digital Assets รุ่นที่ 3/2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors : Climate Governance รุ่นที่ 3/2566
- หลักสูตร Value of Audit
- Capital Market Research Forum 2/2566 แนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง เรื่อง บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน

## ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
2557 - 2559	กรรมการบริษัท

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ออโรรา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2556 - 2557	กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร
2556	กรรมการ บริษัท บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
2548 - 2556	ที่ปรึกษากรรมการชำระบัญชี และผู้รับมอบอำนาจคณะกรรมการชำระบัญชี บริษัท บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำกัด

## นาย ณ กภาพ เลหาะวิไลย (กรรมการอิสระ)

### กรรมการบริษัท

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563

อายุ	59
จำนวนปีที่ป็นกรรมการ	4 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาการคอมพิวเตอร์, มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต เอกหนังสือพิมพ์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 174/2563, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซูติกร จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	บรรณาธิการบริหาร บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์, บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	รองบรรณาธิการบริหารกลุ่มโฟสต์ฯ, บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2563 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว บริษัท บีอีซี มีตลีมีเดีย จำกัด
-------------	---

## นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์

### กรรมการบริษัท

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563

อายุ	36
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	4 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.47
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บุตรของนางสาวณัฐชนก ไท นอมบอร์นเจริญ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาบริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ Academy of Arts University, San Francisco, CA, USA

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 174/2564, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สหมิตร โปรดักส์ จำกัด
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด
2558 - 2559	ผู้จัดการ บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด
2557 - 2558	นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด

## พลเอก ศิริพงษ์ วงศ์ขันดี (กรรมการอิสระ)

### กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 พฤศจิกายน 2559

อายุ	63
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	8 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 31
- ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2563, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2561, Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารสูงสุด รุ่นที่ 24 พ.ศ. 2560, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 พ.ศ. 2559, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 พ.ศ. 2558
- หลักสูตร Generic Technology Course, DSTO, Australia พ.ศ. 2537
- หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 71 พ.ศ. 2535

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2561 - 2564	ผู้อำนวยการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก (เกษียณ)
2558 - 2560	เจ้ากรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
2556 - 2557	รองเจ้ากรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
2556	รองเจ้ากรมการสรรพกำลังกลาโหม



## นายสัญญาชัย จุลมนต์ (กรรมการอิสระ)

### กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2564  
8 กรกฎาคม 2557 - พฤษภาคม 2562

อายุ	64
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นธป.) รุ่น 6/2561 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง “ปปร” รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง “บยส” รุ่นที่ 18 สำนักงานศาลยุติธรรม
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 113/2557, Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2559 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2557 - 2559	กรรมการอิสระ

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - 2561	ที่ปรึกษากฎหมายบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
-------------	---

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมายบริษัท บี แอนด์ ดับบลิว เคสส์ จำกัด (บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดับเบิ้ล เอ)
2545 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสำนักงาน (Partner) สำนักงาน ซี.แอนด์.เค ทนายความ และที่ปรึกษากฎหมาย
2562 - ปัจจุบัน	สมาชิกวุฒิสภา
2555 - 2556	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ

ประธานผู้บริหารการเงิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2558

อายุ	56
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor's Degree in mechanical engineering, Ohio State University, Columbus, USA.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, สถาบันศรินทร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- TLCA CFO CPD #4/2566, "Green Assets: Opportunities for Sustainable Development"
- TLCA CFO CPD #3/2566, เทคโนโลยีทางการเงิน
- TLCA CFO CPD #2/2566, Risk Management for CFOs
- TLCA CFO CPD #1/2566, Economic Update for CFO
- การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 65, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร ครั้งที่ 6/2565, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Corporate Finance & Equity Capital Market  
ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

2544 - 2555 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ ทิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซิลค์สแปน จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซิลค์สแปน จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลสิกร คาราบาว จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย แปซิฟิกเจริง แมนูแฟเจอริง จำกัด / บริษัท เอเชีย คาราบาวเวเนเจอร์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟเจอริง จำกัด

2558 - ปัจจุบัน บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด / บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด /  
บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด

## นายวรัญชัย เจนศิริวัฒน์ชัย

### เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการ สำนักกฎหมาย

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 กรกฎาคม 2558

อายุ	53
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA), มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่น 27/2565
- Anti-Corruption Practice Guide (ACPG) รุ่น 13/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 8/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### ตำแหน่งในบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2546 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท เมย์แบงก์ ทิมเอ็ง จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น/หน่วยงานอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด  
 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาราบาว มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด  
 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธีเทล เดต้า แมเนจเม้นท์ จำกัด

## การพัฒนาผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ นามสกุล นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ  
ตำแหน่ง ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน (CFO)

หลักสูตรที่อบรมในปี 2566	จำนวนชั่วโมง
TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2)	2
TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ “Green Assets: Opportunities for Sustainable Development”	2
TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน	2
TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management for CFOs	2
TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO	2

ชื่อ นามสกุล นายรัชพล โรจน์ไชยอรุณ  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

หลักสูตรที่อบรมในปี 2566	จำนวนชั่วโมง
เจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน	6
การออกแบบระบบควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร	6

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

### กรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อ	CBD	APG	DCM	ACM	APM	ACV	AWD	CBMG	TWD
1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ	X	X	X	-	-	-	X	-	-
2. นายยืนยง โอภาณกุล	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-
3. นางวงดาว ถนอมบุรณ์เจริญ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-
4. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ (CFO)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-
6. นายกฤษณ์พงษ์ นิลวงษ์	-	-	-	-	-	-	✓	-	-
7. นายวุฒิธร มีสินทจินดา	-	-	-	-	-	-	✓	-	-
8. นางกัญญลักษณ์ มีสินทจินดา	-	-	-	-	-	-	✓	-	-
9. นายวรัญชัย เจนศิริวนิชย์	-	-	-	-	-	-	-	X	✓
10. นางสาววิภาดา พฤทธิ์นที	-	-	-	-	-	-	-	✓	-

X ประธานกรรมการ  
ส กรรมการ

#### บริษัทย่อย

- CBD = บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด  
 APG = บริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด  
 DCM = บริษัท ตะวันแดง ดีซีเอ็ม จำกัด  
 ACM = บริษัท เอเชีย แคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด  
 APM = บริษัท เอเชีย แปซิฟิกเจจิง แมนูแฟคเจอร์ จำกัด  
 ACV = บริษัท เอเชียคาราบาวเวเนเจอร์ จำกัด  
 AWD = บริษัท เอ วู้ดดี ดริงค์ จำกัด  
 CBMG = บริษัท คาราบาว มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด

#### บริษัทร่วม

- TWD = บริษัท ตะวันแดง โลจิสติกส์ จำกัด



## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการ

นางสาวชลลดา บุญเสริม / รักษาการหัวหน้างานตรวจสอบภายใน		
อายุ	44	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -	
ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2564 - 2566	ผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2564	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2556 - 2562	ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีทีที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
วุฒินิตยทางวิชาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Public Accountant, CPA</li> <li>- Certified Internal Auditor, CIA</li> <li>- Certification in Risk Management Assurance, CRMA</li> <li>- Certified Fraud Examiner, CFE</li> </ul>	

## เอกสารแนบ 4 กรณียุติการใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,457.9	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,579.9	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	5,040.3	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	49.7	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
5. ยานพาหนะ	50.7	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	197.3	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
<b>รวม</b>	<b>12,375.8</b>	

#### 1.1 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน ณ 31 ธันวาคม 2566

<b>เจ้าของกรรมสิทธิ์</b>	:	<b>CBD</b>
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ (จำนวน 6 แปลง) พื้นที่ 5-2-33.5
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้แสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	2,155.0
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

<b>เจ้าของกรรมสิทธิ์</b>	:	<b>CBD</b>
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านบางป่อ ตำบลบางแพะ อำเภอบางป่อ จังหวัดสมุทรปราการ (จำนวน 84 แปลง) พื้นที่ 23-0-63
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งโรงงานผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	116.1
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

<b>เจ้าของกรรมสิทธิ์</b>	:	<b>CBD</b>
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านชะอำ ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ 0-2-59.4
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	บ้านรับรอง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	16.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านบางปะกง ตำบลพินนา อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา (จำนวน 7 แปลง) พื้นที่ 88-1-11
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งโรงงานผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	384.7
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่าน ตำบลบางพระ อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ 4-1-57.1
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ศูนย์การวิจัย
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	21.0
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่าน ตำบลบางพลู อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี (จำนวน 14 แปลง) พื้นที่ 24-0-54.7
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ศูนย์การวิจัยและคลังสินค้า
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	357.9
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านบางปะกง ตำบลพินนา อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา (จำนวน 15 แปลง) พื้นที่ 119-1-30 (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ 10-1-50
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งโรงงานผลิตขวดแก้วสีชา
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	380.0
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	:	ที่ดินย่านบางปะกง ตำบลพินนา อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา พื้นที่ 31-3-85 ตามสัญญาเช่าระยะยาวกับ APG
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งโรงงานผลิตกระป๋องอะลูมิเนียม
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นผู้เช่า (APG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าว)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	26.7
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน เท่ากับ 3,457.9 ล้านบาท

## 1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ณ 31 ธันวาคม 2566

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง	:	อาคารสำนักงาน และอาคารพาณิชย์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	อาคารสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นอาคารในเชิงพาณิชย์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	48.9
การผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง	:	โรงงาน ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	โรงงานผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	46.3
การผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง	:	โรงงาน ตำบลพิมพา อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	โรงงานผลิตเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มอื่น ๆ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	1,866.2
การผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง	:	บ้านพักรับรอง ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	บ้านรับรอง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	11.7
การผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
ที่ตั้ง	:	คลังสินค้า ตำบลบางพลู อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	คลังสินค้า
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	20.2
การผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
ที่ตั้ง	:	อาคารโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตขวดแก้วสีชา
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	775.0
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
ที่ตั้ง	:	อาคารโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	361.9
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APM
ที่ตั้ง	:	อาคารโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตบรรจุภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	449.7
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เท่ากับ 3,579.9 ล้านบาท



## 1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2566

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	การผลิตผลิตภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	2,189.8
การสูญพันธุ์	:	ไม่มีการสูญพันธุ์ใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	DCM
สินทรัพย์	:	อุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	0.1
การสูญพันธุ์	:	ไม่มีการสูญพันธุ์ใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	การผลิตผลิตภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	1,140.1
การสูญพันธุ์	:	ไม่มีการสูญพันธุ์ใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	การผลิตผลิตภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	1,376.9
การสูญพันธุ์	:	ไม่มีการสูญพันธุ์ใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APM
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	การผลิตผลิตภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	333.4
การสูญพันธุ์	:	ไม่มีการสูญพันธุ์ใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ เท่ากับ 5,040.3 ล้านบาท

## 1.4 เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2566

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBG
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	0.1
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	27.3
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	DCM
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	9.2
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	4.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	3.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APM
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	4.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ICUK
สินทรัพย์	:	เครื่องตกแต่ง ตัดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	0.6
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับเครื่องตกแต่ง ตัดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน เท่ากับ 49.7 ล้านบาท

#### 1.5 ยานพาหนะ ณ 31 ธันวาคม 2566

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	รถยนต์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	รถยนต์สำหรับทีม operation และผู้บริหาร
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	3.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	ยานพาหนะที่ใช้ในโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ยานพาหนะโรงงาน
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	28.2
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
สินทรัพย์	:	ยานพาหนะที่ใช้ในโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ยานพาหนะโรงงาน
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	9.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
สินทรัพย์	:	ยานพาหนะที่ใช้ในโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ยานพาหนะโรงงาน
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	5.8
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APM
สินทรัพย์	:	ยานพาหนะที่ใช้ในโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ยานพาหนะโรงงาน
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	3.7
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการะผูกพันใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับยานพาหนะ เท่ากับ 50.7 ล้านบาท

## 1.6 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ 31 ธันวาคม 2566

เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	อาคารสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นอาคารเชิงพาณิชย์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	16.2
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	CBD
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ผลิตเครื่องบิน การบิน
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	4.2
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
สินทรัพย์	:	ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตขวดแก้วสีชา
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	123.7
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APG
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ผลิตขวดแก้วสีชา
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	23.5
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	ACM
สินทรัพย์	:	เครื่องจักรและอุปกรณ์
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	23.3
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	:	APM
สินทรัพย์	:	ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน
วัตถุประสงค์การถือครอง	:	ที่ตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตบรรจุภัณฑ์
ลักษณะกรรมสิทธิ์	:	เป็นเจ้าของ
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	:	6.4
ภาระผูกพัน	:	ไม่มีการผูกพันใด ๆ

รวมมูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง  
เท่ากับ 197.3 ล้านบาท

รวมสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เท่ากับ 12,375.8 ล้านบาท

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง
เครื่องหมายการค้า	จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิต ทำการตลาด และจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวน 107 เครื่องหมายการค้า นอกจากนี้ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีการจดทะเบียนและรักษาไว้ซึ่งเครื่องหมายการค้าในประเทศเหล่านั้นด้วย
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป
ค่าสิทธิความรู้และทักษะในการผลิต	ค่าสิทธิตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ SHOWA DENKO Group เพื่อนำองค์ความรู้และทักษะในการผลิตมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตที่ประกอบอคูมิเนียมภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอชียแคน แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (“ACM”)



### 3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
CBD	100	ประกอบธุรกิจผลิต การตลาด ขายและจัดจำหน่ายเครื่องบินบำรุงกำลังและเครื่องบินอื่น ๆ
DCM	100	ประกอบธุรกิจบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ
APG	100	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาขดแก้วเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องบินบำรุงกำลังและเครื่องบินอื่น ๆ
CTHK	100	ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
CHHK	100	ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ACM	100	ประกอบธุรกิจผลิตกระป๋องอลูมิเนียมเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องบินบำรุงกำลังและเครื่องบินอื่น ๆ
CVHLUX	84	ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ICUK	84	ประกอบธุรกิจการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องบินบำรุงกำลังภายใต้เครื่องหมายการค้าการบินไทยในประเทศอังกฤษและประเทศอื่นนอกทวีปเอเชีย
AWD	85	ประกอบธุรกิจการตลาดและจำหน่ายเครื่องบิน
APM	100	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
ACV	100	ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
TWD	20	ประกอบกิจการขนส่ง

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละ กิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการทำกับดูละกิจการ



จรรยาบรรณธุรกิจ



## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชด้อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท การบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านกฎหมาย ด้านการบริหารองค์กร ด้านบัญชีการเงิน และภาษีอากร รวมทั้งเศรษฐศาสตร์ จึงมีองค์ประกอบและคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และหน้าที่อื่นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีนางสาวนัย งามบุตร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายคณิต แพทย์สมาน และนาย ณ กาฬ เลหาะวิไล เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสาวชลลดา บุญเสริม ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 คน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างรอบคอบด้วยความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งได้มีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมาย ด้วยความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและประจำปี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่ารายการทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญได้ทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีความน่าเชื่อถือ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นต่อรายงานการเงินของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข
- คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินโดยฝ่ายจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญรวมถึงรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐาน การตีความ และแนวปฏิบัติที่กล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ จากการสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการจนเป็นที่พอใจว่ารายงานทางการเงินรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการตีความ แนวปฏิบัติและหลักการที่กล่าวข้างต้น จึงได้ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีตามแนวทางที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้หารือร่วมกันในประเด็นต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายใน ในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน

## 2. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพอื่น ๆ ผลการปฏิบัติงาน และคุณภาพของงานบริการ รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ต่อไป

## 3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเน้นการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และให้รายงานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส พบว่าในรอบปี 2566 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติ สมเหตุสมผล โปร่งใส เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## 4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงให้คำปรึกษาและติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามคู่มือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และรายงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานในปี 2566 มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดใด ๆ

## 5. การพิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงาน และแผนการตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ที่ได้จัดทำขึ้นตามทิศทางกลยุทธ์และความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยครอบคลุมถึงการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 6. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดตามแนวคิด Three lines of defense ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีระบบตรวจสอบตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO และได้ทำซ้ำให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามความก้าวหน้าการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้แก้ไขและ/หรือปรับปรุงการควบคุมและมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 7. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานเรื่องสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานที่ได้รับจากการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในรอบปี 2566
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2566 โดยใช้แนวทางของแบบประเมินซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นางสาวนีย์ กมลบุตร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนชั้นชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและกรรมการอิสระอีกจำนวนหนึ่ง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นอกจากนี้ยังมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มีความเหมาะสม และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายเสถียร เสถียรธรรมะ  | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นางสาวนีย์ กมลบุตร     | รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางวงดาว ณอมบุรณ์เจริญ | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน            |
| 4. นายคณิต แพบัยสมาน      | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน            |

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นไปตามกฎบัตรที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จัดประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญ ๆ ได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวน และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทน ซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
3. พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป) ทั้งในรูปแบบของโบนัส ผลการดำเนินงาน ปี 2566 และการปรับเงินเดือนสำหรับปี 2566 โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไว้ เช่น อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ Cost Saving และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เป็นต้น
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

นายเสถียร เสถียรธรรมะ

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน ซึ่งแต่ละคนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีนางสาวอชิรญา สิกธิธรเดช รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายปรีดี ดาวฉาย*	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายกมลดิษฐ์ สมุทรโคจร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
5. นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
6. นางสาวณัฐชนก วงษ์สวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นายธรรม เสียรธรรมะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

\*หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งให้นางสาวนีย์ กมลบุตร ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมแทนนายปรีดี ดาวฉาย ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่แจ้งลาออกเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2566

โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สอบทานการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ตลอดจนมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป

2. ติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง แนวโน้ม สถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

3. สนับสนุนและสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานที่ตนเองรับผิดชอบ

4. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินไปด้วยความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน

นางสาวนีย์ กมลบุตร  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท คาราวากู๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ มีการบริหารงานที่ดี สามารถเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคมและธรรมาภิบาล สอดคล้องกับมาตรฐานภายในประเทศ และมาตรฐานระดับสากล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นายปรีดี ดาวฉาย ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปัจจุบันคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิก 5 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2566 มีการประชุมทุกไตรมาส รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ในการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานสำคัญในปี 2566 ดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องกลยุทธ์ เป้าหมาย ความมุ่งมั่น และแนวทางดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. เสนอแนะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ธุรกิจ การปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

3. ให้คำแนะนำในการจัดทำและทบทวนนโยบาย ความมุ่งมั่น ที่เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสอบทานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติและประกาศใช้ต่อไป ซึ่งในปี 2566 ได้ดำเนินการปรับแก้นโยบายฉบับเดิม และจัดทำนโยบายและความมุ่งมั่นขึ้นใหม่ เพื่อให้มีความเหมาะสม และเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับหลักการในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการตอบแบบประเมิน รวบรวมข้อมูลด้านความยั่งยืน และร่วมผลักดันจนทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างก้าวกระโดด ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

- ติดอันดับด้านความยั่งยืนระดับโลก ใน The Sustainability Yearbook 2024 ซึ่งมีผลคะแนนสูงสุดในกลุ่ม 15% แรก เทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันจากทั่วโลก จากบริษัทเข้าร่วมการประเมินทั้งสิ้น 9,400 บริษัท

- ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) โดยได้รับคะแนนระดับ A

- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเตรียมพร้อมตามมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป

- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566

5. กำกับดูแล และติดตามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

6. ติดตามผลและให้คำแนะนำในการวิเคราะห์ช่องว่างจากผลการตอบแบบประเมินและผลการทวนสอบข้อมูลด้านความยั่งยืน วางกลยุทธ์ และผลักดันด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาบริษัทสู่ความยั่งยืนครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม และมิติสังคม

7. ส่งเสริมให้มีการสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นายปรีดี ดาวฉาย

ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**CARABAO GROUP**

**บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

393 อาคาร 393 สยาม ชั้น 7-10 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500 [www.carabaogroup.com](http://www.carabaogroup.com)