



# รายงาน ประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	2
คณะกรรมการ	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	7

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	9
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	41
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	49
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	62
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	71

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	76
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	101
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	109
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	115

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

123

## ส่วนที่ 4

### เอกสารแนบ

237

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

## สารจากคณะกรรมการ



(นายวิรัชศักดิ์ อังจบรกุล)  
ประธานกรรมการ



ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของพฤติกรรมผู้บริโภค และกระแสโลกในปัจจุบัน อุตสาหกรรมอาหารถือเป็นหัวใจสำคัญที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการพื้นฐาน แต่ยังเป็นฟันเฟืองหลักในการสร้างเสริมสุขภาวะที่ดีให้กับสังคม บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจร ยังคงยึดมั่นในปณิธานการดำเนินธุรกิจที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจส่งต่ออาหารที่มีคุณภาพ สด สะอาด ปลอดภัย ให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่บริษัทจะนำส่งเพื่อให้ผู้บริโภคประกอบอาหารได้อย่างปลอดภัย

สำหรับในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 7,440.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 136.68 จากปี 2567 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 3,143.81 ล้านบาท และมีรายได้รวมในปี 2568 มีจำนวน 73,358.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 66,081.70 ล้านบาท จากปริมาณขายไก่สุกรไทย (รวมปริมาณขายผ่านร้านค้าปลีก) และสุกรเวียดนามที่ขยายตัว รายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาของร้านค้าปลีก และบริหารจัดการช่องทางการจำหน่าย ประกอบกับการบริหาร

จัดการด้านวัตถุดิบ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2568 เท่ากับร้อยละ 20.60 ปรับเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 13.40 ผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพระดับสูงของบริษัท ที่พร้อมจะเผชิญกับการแข่งขันและอุปสรรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับแผนการดำเนินงานในปี 2569 บริษัทยังคงมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจผ่านร้านค้าปลีกและขยายธุรกิจในประเทศเวียดนาม เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน ในส่วนของธุรกิจค้าปลีก ผ่านร้าน Thai Foods Fresh Market ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการเติบโต (S-Curve) บริษัทตั้งเป้าขยายสาขาจาก 615 สาขาในปี 2568 เป็น 850 สาขา และขยายฐานการผลิตและศูนย์การกระจายสินค้าเพิ่มในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อสร้างฐานรายได้และเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง สำหรับธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะเวียดนาม ยังคงเป็น Growth Engine สำคัญ โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงอาหารสัตว์ และขยายธุรกิจไก่ เพิ่มเดิมจากธุรกิจสุกรที่มีอยู่แล้ว ซึ่งธุรกิจสุกรก็ยังคงมีการขยายฟาร์มเพิ่มด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้ในปี 2569 สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง





**ป.ป.**  
(นายพงษ์ นันทวิสัย)  
กรรมการ

ในปี 2568 บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เท่ากับ 100.00 คะแนน

สำหรับด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่ก้าวไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากลของโลก ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัย เพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการส่งเสริมความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย ด้านสวัสดิการ และด้านการเติบโตในสายงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการดำรงตนเป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ภายใต้การดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า “คุณภาพอาหารคือคุณภาพชีวิต” (Quality Foods Quality Life)



## คณะกรรมการบริษัท



นายวิรัชศักดิ์ อึ้งขอรกุล  
ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ



นายวันรัย ศรีรัตนรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



นายสัณญา เกียมศิริ  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ



นายวันชา สิงห์พรรค  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ



นายอนุเดช ชัยวานวงศ์  
กรรมการ



นายพงษ์ นันทวิสัย  
กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายสุกัญย์ ท่าพล  
กรรมการ/ ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
สายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)





## คณะผู้บริหาร



นายเพชร นันทวิสัย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายสุกัญญ์ ท้าพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
สายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)



นายสันติ วุฒิเคลลา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่



นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์



นายกฤตกร ศรีสโมสร  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต  
และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล



นายพรชัย สายบัวงาม  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจเวียดนาม



นายกองกัณท์ พรหมชาติ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจสุกรครบวงจร  
(ประเทศไทย)



นายทิวทัศน์ โป่งฟ้า  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจ ฟูด เบลสซิ่ง (1988)  
และฝ่ายขายต่างประเทศ



นายรณศ บุนนาค  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มงานบริหารคุณภาพและ  
กลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร







## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

		2566	2567	2568
<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>				
	<b>(ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม		47,145.68	46,149.22	47,848.48
หนี้สินรวม		33,449.89	29,649.80	27,765.09
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		13,695.79	16,499.41	20,083.39
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		55,870.93	65,481.70	72,810.35
รายได้รวม		56,541.75	66,081.70	73,358.74
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ		52,085.78	56,706.39	57,809.18
ค่าใช้จ่ายรวม		56,231.92	61,114.75	63,631.98
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(812.50)	3,143.81	7,440.84
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.85	1.03	1.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	22.83	29.38	35.85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	7.48	9.19	10.30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	15.46	15.03	15.59
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	6.77	13.40	20.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	0.41	6.79	13.16
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ร้อยละ)	(1.44)	4.72	10.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	(5.56)	20.87	40.73
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	(1.75)	6.74	15.83
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	15.75	35.85	56.07
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.44	1.80	1.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.91	1.41	1.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.42	9.58	19.04







# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

ไทยฟู้ดส์ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

#### พันธกิจ

- บริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
- ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพ
- ส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย
- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องให้มีความเป็นมืออาชีพ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อบริหารงานกลยุทธ์

#### วัตถุประสงค์

“ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารครบวงจรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักจรรยาบรรณและมาตรฐานการดำเนินงานบนแนวทางธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม”

#### เป้าหมายระยะยาว

“เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในทุกด้านอย่างสมดุล”

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในการส่งต่ออาหารที่มีคุณภาพ สด สะอาด ปลอดภัย ให้แก่ผู้บริโภค โดยในปี 2568 บริษัทได้พยายามในการขยายตลาดในประเทศจากการเริ่มดำเนินธุรกิจค้าปลีก ภายใต้บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เพอร์ชมาร์เก็ต จำกัด ซึ่งมีจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการแล้วจำนวน 615 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2568) โดยเน้นการจำหน่ายในแหล่งชุมชน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับคู่ค้าที่มีการขนส่งที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่บริษัทจะนำส่งเพื่อให้ผู้บริโภคประกอบอาหารได้อย่างปลอดภัย

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

ในปี 2530 นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ ผู้ก่อตั้งบริษัท เริ่มประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงไก่ฟาร์มแรกในจังหวัดลพบุรี โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตัว โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557





ทั้งนี้ ในช่วงปี 2554 - 2557 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจจากเดิมที่นายวินัย เดียวสมบุญกิจ และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ควบคุมการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ปรับมารวมอยู่ที่บริษัท ทำให้การประกอบธุรกิจทุกประเภท อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทโดยตรง

#### สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัท

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2544	ก่อตั้งบริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด
2545	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ โพลทรีย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2546	เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี มีกำลังการผลิตไก่ 139,000 ตัวต่อวัน
2547	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยการซื้อฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์มและโรงฟักไข่จำนวน 1 โรง ในจังหวัดชลบุรี ทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 312,000 ตัว และเพิ่มกำลังการผลิตของ โรงฟักไข่ของบริษัทเป็น 699,840 ฟองต่อสัปดาห์
2550	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 1,900 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงแรกในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 30,000 ตันต่อ เดือน
2553	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรทอตัวพันธุ์ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 450 ตัว
2554	เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พันธุ์ไข่ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 38,400 ตัว
2555	เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรก ในจังหวัดนครสวรรค์โดยมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์ 1,800 ตัว เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด ซึ่ง เดิมนายวินัย เดียวสมบุญกิจและผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2556	เริ่มดำเนินธุรกิจเลี้ยงสุกรในประเทศเวียดนามและเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศ เวียดนาม โดยใช้ระบบเกษตรแบบพันธสัญญาโดยมีกำลังการผลิตสุกรขุนพันธุ์ 700 ตัว และเริ่มดำเนินธุรกิจ ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิต 1,400 ตัว เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 50,000 ตันต่อ เดือน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 120,000 ตันต่อเดือน เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เดียวสมบุญกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือ หุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว
2557	เริ่มดำเนินกิจการโรงผลิตชิ้นส่วนไก่โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตรวม 150,000 ตัวต่อวัน ซึ่ง ทำให้กำลังการผลิตไก่ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 440,000 ตัวต่อวัน เริ่มดำเนินกิจการโรงฟักไข่โรงใหม่ในจังหวัดกาญจนบุรี ทำให้กำลังการผลิตโรงฟักไข่ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,878,720 ฟองต่อสัปดาห์ เปลี่ยนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม เพื่อนำไปใช้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไข่ ซึ่งเดิมบริษัทให้เกษตรกรฯ เป็นผู้เลี้ยง ลูกไก่พันธุ์ไข่ทั้งหมด และในเวลาเดียวกัน การก่อสร้างฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่ในจังหวัดสระแก้วของ บริษัทแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการ เพื่อเป็นการทดแทนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์เดิมจึงทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1,716,900 ตัว เนื่องจากฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่มีกำลังการผลิตที่สูงกว่าฟาร์มเดิม



ปี

เหตุการณ์สำคัญ

2557

เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่จำนวน 2 ฟาร์ม ในจังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 8,950 ตัว เป็น 12,000 ตัว (รวมฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว)

เริ่มเช่าและดำเนินธุรกิจสุกรขุนพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่จำนวน 1 ฟาร์ม ในจังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรขุนพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 5,300 ตัว เป็น 8,000 ตัว

เข้าซื้อกิจการของบริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติ

- การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกแล้วเพิ่มจาก 37,500,000 หุ้น เป็น 3,750,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,750,000,000 เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น และ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

วันที่ 18 สิงหาคม 2557 ได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 3,750,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดสรรหุ้น จำนวน 250,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

2558

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวนประมาณ 504 ตัน และลูกค้าในกลุ่มสหภาพยุโรป จำนวนประมาณ 120 ตัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปประเภทไส้กรอก โดยเข้าทำความตกลงกับผู้ผลิตอาหารแปรรูปเพื่อผลิตไส้กรอกไก่จากเนื้อไก่ของบริษัทภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM)

เนื่องจากระยะเวลาที่บริษัทจะขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แล้วเสร็จอาจเกินกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2557 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ดังนั้น ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 จึงได้มีมติอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนจาก 5,400,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,400,000,000 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,000,000,000 บาท เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนมดลดทุน และมติเพิ่มทุน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2558 และ วันที่ 13 สิงหาคม 2558 ตามลำดับ

วันที่ 8 ตุลาคม 2558 บริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนของ SEVEN FOODS Company Limited (“SEVEN FOODS”) ด้วยเงินลงทุน 32 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.6 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนใน SEVEN FOODS ในสัดส่วนร้อยละ 45.71





ปี

เหตุการณ์สำคัญ

- 2559** วันที่ 8 เมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกไก่ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการ
- วันที่ 7 มิถุนายน 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (“TFG-W1”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,610,000,000 บาท
- วันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไก่ปรุงสุก ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 20,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- 2560** วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่ เนื้อ และมีโรงฆ่าและชิ้นส่วนไก่โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,016 หุ้น และวันที่ 20 มกราคม 2560 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 60,003,200 บาท คิดเป็นสัดส่วนการ ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 75.004 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนภายหลังจากการเพิ่มทุนของ บิ๊ก ฟู้ดส์)
- วันที่ 11 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,108,664,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุน จดทะเบียน 20,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทย เนชั่นเนล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ ขนส่ง ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (“TFG-W2”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 9.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 5,610,000,000 บาท เป็น 6,138,160,412 บาท
- วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,108,664,700 บาท เป็น 5,109,396,600 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560
- วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้วของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท
- เป็นทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 500,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ ไลน์ อินเตอร์ เนชั่นเนล จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 180,000,000 บาท



ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2561	<p>วันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,109,396,600 บาท เป็น 5,112,905,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 3 และ TFG-W2 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560</p> <p>วันที่ 13 มีนาคม 2561 บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด โดยดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่และสุกร</p> <p>วันที่ 9 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,112,905,700 บาท เป็น 5,113,305,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 4 และ TFG-W2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561</p> <p>วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ขายหุ้นบีก ฟู้ดส์ ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อและมีโรงฆ่าและชิ้นส่วนไก่ จำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60,000,000 บาท</p>
2562	<p>วันที่ 9 มกราคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,113,305,700 บาท เป็น 5,176,628,660 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 5 และ TFG-W2 ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561</p> <p>วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,176,628,660 บาท เป็น 5,607,572,686 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562</p> <p>วันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ฟูด เบสส์ซิง (1988) จำกัด (“FBC”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมของ FBC จำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.86 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หรือคิดเป็นมูลค่า 280.56 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ FBC นอกจากนี้ FBC มีบริษัทย่อย คือบริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด (“FBC Exim”)</p> <p>วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ) ดำเนินงานโครงสร้างด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“TNL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”) เข้าถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (“TF Tech”) แทน และเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน TF Tech จากร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน จึงทำให้ TF Tech พ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</p>
2563	<p>วันที่ 4 มีนาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วม ชื่อว่า บริษัท เจนฟูติก ไบโอ จำกัด เพื่อประกอบกิจการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 แก้วรายซื้อผู้ถือหุ้น จากบริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,607,572,686 บาท เป็น 5,607,572,768 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W2 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563</p> <p>วันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด เพื่อประกอบกิจการศูนย์จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรระดับพันธุ์ โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน</p>





ปี

เหตุการณ์สำคัญ

- 2563** วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจประเภทให้สินเชื่อ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 88.50 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 22 ธันวาคม 2563 Thai Viet Swine Line Company Limited (“TVSL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น Thai Viet Swine Line Joint Stock Company (“TVC”) โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสุกรในประเทศ เวียดนาม
- 2564** วันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท โลจิส บอย จำกัด (“โลจิส บอย”) ซึ่งดำเนินธุรกิจประเภท ข้อมูลข่าวสาร และการสื่อสาร ให้บริการด้านการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูป (ยกเว้นซอฟต์แวร์เกมสำเร็จรูป) โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 9,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 833.42 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 8,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 95.99 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 16 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,607,572,768 บาท เป็น 5,643,954,586 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W3 จำนวน 36,381,818 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 36,381,818 หุ้น
- 2565** วันที่ 10 มีนาคม 2565 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท มาย เพ็ท จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจสุนัข ครบวงจร โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท ไทยฟู้ดส์ รีนิวเอเบิล จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 7 มิถุนายน 2565 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,643,954,586 บาท เป็น 5,654,056,586 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W3 จำนวน 10,102,000 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,102,000 หุ้น
- 2566** วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอฟจี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- วันที่ 19 มิถุนายน 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,654,056,586 บาท เป็น 5,810,818,518 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W3 จำนวน 156,761,932 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 156,761,932 หุ้น
- 2567** วันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,810,818,518 บาท เป็น 5,810,818,636 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W3 จำนวน 118 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 118 หุ้น
- วันที่ 29 พฤษภาคม 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (“TFG-W4”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 3.80 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 6,168,330,045 บาท เป็น 6,749,411,897 บาท
- วันที่ 3 กรกฎาคม 2567 บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บัว ออล จำกัด จำนวน 7,000 หุ้น คิดเป็นจำนวน 700,000 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 80 ของทุน จดทะเบียน ส่งผลให้มีสภาพเปลี่ยนแปลงจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- วันที่ 14 สิงหาคม 2567 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จาก 55,000,000 บาท เป็น 485,000,000 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 45.83 เป็นร้อยละ 88.18 ของทุนจดทะเบียน ส่งผลให้มีสภาพเปลี่ยนแปลงจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- วันที่ 8 ตุลาคม 2567 บริษัท ไทยฟู้ดส์ รีนิวเอเบิล จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอนเนอร์จี โซเคิล จำกัด



ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2568	วันที่ 11 มิถุนายน 2568 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,810,818,636 บาท เป็น 5,823,223,674 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W4 จำนวน 12,405,038 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,405,038 หุ้น
	วันที่ 8 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,823,223,674 บาท เป็น 5,823,682,525 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W4 จำนวน 458,851 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 458,851 หุ้น

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นั้น บริษัทได้ใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ทุกชุดครบเรียบร้อยแล้ว

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้คำรับรอง และการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ (“บริษัท” หรือ “ไทยฟู้ดส์”) เป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่และสุกร โดยมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตไก่และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ (ไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุกร (ชิ้นส่วนสุกรและสุกรมี่ชีวิต) มีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย เช่น ส่งออก อุตสาหกรรมอาหารทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก ร้านอาหาร บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) และนายหน้าซื้อขาย เป็นต้น รวมทั้งได้จำหน่ายสินค้าเข้าร้านค้าปลีกของบริษัทภายในกลุ่ม และบริษัทยังดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ที่ผลิตอาหารสัตว์หลายแห่ง เพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัทเป็นหลัก และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ธุรกิจไก่ ดำเนินการการเพาะพันธุ์ไก่ การผลิตและจำหน่ายลูกไก่ ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ (ไส้กรอกไก่ และสินค้าไก่ปรุงสุก)
- ธุรกิจสุกร ดำเนินการการเพาะพันธุ์สุกร การจำหน่ายสุกรมี่ชีวิต และชิ้นส่วนสุกร
- ธุรกิจอาหารสัตว์ ดำเนินการการผลิตและการจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยมุ่งเน้นอาหารสำหรับไก่และสุกร
- ธุรกิจจำหน่ายสินค้าปลีก ดำเนินการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีก โดยสินค้าประเภทวัตถุดิบประกอบอาหาร มีสินค้าหลักจากโรงงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ชิ้นส่วนไก่ ชิ้นส่วนสุกร และสินค้าแปรรูป รวมถึงสินค้าอื่นๆ เช่น ผักสด เครื่องปรุงรสน้ำมันพืช และของแห้งต่างๆ เป็นต้น
- ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและซอสปรุงรส การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นต้น





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 6 โรง ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 250 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 4 โรง (3 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 2 โรง ที่จังหวัดกาญจนบุรีและปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ จำนวน 6 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 33 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 497 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 3 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น จังหวัดชลบุรี และจังหวัดนครปฐม และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทยเวียดนามมีจำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 21 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 114 ราย (ในเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 6 โรง (4 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 2 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 6 โรง ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 229 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 4 โรง (3 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 2 โรง ที่จังหวัดกาญจนบุรีและปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวดพันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ จำนวน 6 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 33 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 518 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 3 โรง ที่จังหวัดขอนแก่น จังหวัดชลบุรี และจังหวัดนครปฐม และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดนครราชสีมา สำหรับธุรกิจสุกรในเวียดนามมีจำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 21 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 126 ราย (ในเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 6 โรง (4 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 2 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2566 - 2568 มีจำนวน 56,541.75 ล้านบาท จำนวน 66,081.70 ล้านบาท และ 73,358.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.87 และร้อยละ 11.01 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นในปี 2568 มาจากรายได้ของธุรกิจไก่ ธุรกิจสุกรทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม ธุรกิจอาหารสัตว์ และร้านค้าปลีก โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2566 - 2568 ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,421.49	30.81	17,954.14	27.17	19,972.33	27.23
ธุรกิจสุกร	11,348.70	20.07	13,502.83	20.43	14,139.34	19.27
ธุรกิจอาหารสัตว์	9,396.71	16.62	9,753.69	14.76	10,895.78	14.85
ธุรกิจร้านค้าปลีก	17,495.51	30.94	23,973.50	36.28	27,394.96	37.34
ธุรกิจอื่นๆ	208.51	0.37	297.54	0.45	407.94	0.56
รายได้อื่นๆ	670.83	1.19	600.00	0.91	548.39	0.75
<b>รวมรายได้</b>	<b>56,541.75</b>	<b>100.00</b>	<b>66,081.70</b>	<b>100.00</b>	<b>73,358.74</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ เป็นต้น





รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2568 เท่ากับ 19,972.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.24 จาก 17,954.14 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาไก่เฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 57.88 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 57.46 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณขายผลิตภัณฑ์ไก่ในปี 2568 มีจำนวน 256,475.13 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.18 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 241,543.91 ตัน สาเหตุหลักของรายได้จากธุรกิจไก่เพิ่มขึ้นมาจากปริมาณขายไก่ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หากรวมปริมาณการขายชิ้นส่วนภายในเครือ (จำหน่ายให้ธุรกิจร้านค้าปลีกและโรงงานปรุงสุกไก่) ทำให้มีปริมาณขาย 397,608.76 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 395,835.90 ตัน

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2568 มีจำนวน 14,139.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.71 จาก 13,502.83 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักของรายได้จากธุรกิจสุกรเพิ่มขึ้นมาจากปริมาณขายสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนามที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจสุกรในไทยมีราคาเฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 61.59 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 1.30 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 62.40 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณการขายสุกรในปี 2568 มีจำนวน 79,060.73 ตัน ลดลงร้อยละ 2.00 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 80,678.12 ตัน สำหรับปริมาณที่ลดลงเป็นผลมาจากการขายชิ้นส่วนให้ร้านค้าปลีก ทั้งนี้ หากรวมปริมาณขายชิ้นส่วนสุกรผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทในปี 2568 เท่ากับ 198,712.60 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.62 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 189,937.65 ตัน
- ธุรกิจสุกรในเวียดนามมีราคาเฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 73.67 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 9.54 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 81.44 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ปริมาณขายสุกรของปี 2568 มีจำนวน 111,106.01 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.48 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 93,779.08 ตัน

สำหรับรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ขายภายนอกเครือในปี 2568 มีจำนวน 10,895.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.71 จาก 9,753.69 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการขายอาหารสัตว์นอกเครือในปี 2568 ที่เท่ากับ 790,681.10 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.43 จาก 640,610.23 ตัน ในงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับรายได้จากธุรกิจค้าปลีก ในปี 2568 มีจำนวน 27,394.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.27 จาก 23,973.50 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 615 สาขา เทียบกับจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 401 สาขา

สำหรับรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2568 มีจำนวน 407.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.10 จาก 297.54 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายขอสและเครื่องดื่ม

เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในธุรกิจไก่และธุรกิจสุกรของบริษัท สำหรับธุรกิจไก่บริษัทได้ดำเนินการโดยการเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่ ฟักไข่ในโรงฟักไข่ จัดให้เกษตรกรในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา หรือ (“เกษตรกรฯ”) เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่ของบริษัทและจะนำไก่กลับมาเพื่อส่งไปที่โรงชำแหละของบริษัท ด้วยวิธีการนี้ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้สูงสุด

บริษัทจำหน่ายไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทยเป็นหลัก และในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป และในเดือนเมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกได้เริ่มดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจไก่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.23 ของรายได้รวมในปี 2568

สำหรับธุรกิจสุกร บริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทซื้อสุกรมา 3 สายพันธุ์แล้วทำการผสมข้ามพันธุ์สุกร 3 สายพันธุ์ดังกล่าว หลังจากนั้นจึงจัดให้เกษตรกรฯ เลี้ยงสุกรที่เกิดจากการผสมพันธุ์ดังกล่าวของบริษัท แล้วจึงขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจสุกร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.27 ของรายได้รวมในปี 2568



บริษัทยังดำเนินธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์ ในปี 2568 ปริมาณอาหารสัตว์ร้อยละ 63.25 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ถูกนำไปใช้เพื่อเลี้ยงไก่และสุกรของกลุ่มของบริษัท และบริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าภายนอก ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.85 ของรายได้รวมในปี 2568

นอกจากนี้ ธุรกิจร้านค้าปลีก เริ่มดำเนินการในช่วงปี 2563 สินค้าที่จำหน่ายในร้านค้าปลีกส่วนใหญ่ ได้แก่ ชิ้นส่วนไก่ และชิ้นส่วนสุกร และมีสินค้าอื่นๆ เช่น ผักสด เครื่องปรุง และของแห้งต่างๆ เป็นต้น รายได้จากธุรกิจร้านค้าปลีก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.34 ของรายได้รวมในปี 2568

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรของ 1) ผลิตภัณฑ์ไก่ ทั้งในลักษณะไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์ไก่ การเลี้ยงไก่ การออกไข่ การฟักไข่ การผลิตเนื้อไก่ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ 2) สุกรมีชีวิต โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สุกร การเลี้ยงสุกร การจำหน่ายสุกรมีชีวิตและชิ้นส่วนสุกร 3) อาหารสัตว์ มุ่งเน้นไปที่อาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก โดยการผลิตและการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอื่น 4) ร้านค้าปลีก ดำเนินการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีก โดยสินค้าประเภทวัตถุดิบประกอบอาหาร มีสินค้าหลักจากโรงงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ชิ้นส่วนไก่ ชิ้นส่วนสุกร และสินค้าแปรรูป รวมถึงสินค้าอื่นๆ เช่น ผักสด เครื่องปรุง น้ำมันพืช และของแห้งต่างๆ เป็นต้น และ 5) ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและซอสปรุงรส การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นต้น

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 1) ธุรกิจไก่

บริษัทเพาะพันธุ์ไก่ ผลิตและจำหน่ายไก่หลายชนิด ได้แก่ ไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ เช่น ปีกไก่ อกไก่ น่องไก่ ตีนไก่ และเครื่องในไก่ รวมถึงไส้กรอกไก่และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ไก่ โดยในปี 2566 - 2568 คิดเป็น ร้อยละ 30.81 ร้อยละ 27.17 และร้อยละ 27.23 ของรายได้รวมในปี 2566 - 2568 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายลูกไก่ ไก่แม่พันธุ์ที่ไม่สามารถออกไข่ได้ให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายอื่นด้วย

#### การเลี้ยงไก่ในฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเครือข่ายซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรฯ มากกว่า 229 ราย ในการเลี้ยงลูกไก่ของบริษัทสัญญาที่บริษัททำกับเกษตรกรฯ โดยทั่วไปมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีข้อตกลงต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติ หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทสามารถเลี้ยงไก่โดยอาศัยเครือข่ายเกษตรกรฯ ได้ถึง 3.2 ล้านตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ ซึ่งการเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ ในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญาซึ่งสามารถเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่บริษัทได้สูงสุด

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัททั้งหมด 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่จำนวน 234 โรงเรือน โดยบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จาก บริษัท อาร์เบอร์เอเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“อาร์เบอร์เอเคอร์ส”) และบริษัท รอสบริดเดอร์สยาม จำกัด (“รอสบริดเดอร์สยาม”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยบริษัทเริ่มซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากอาร์เบอร์เอเคอร์สในปี 2547 เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์มแรกและโรงฟักไข่โรงแรก



### การตลาด

โดยทั่วไปแล้วการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ประสบปัญหาการหยุดชะงักหรือขาดแคลนสินค้าตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบางช่วงเวลา เช่น ยอดขายสินค้าของบริษัทจะสูงกว่าปกติก่อนช่วงเทศกาลสำคัญอย่างเทศกาลตรุษจีนและเทศกาลคริสต์มาส และจะชะลอตัวลงเป็นระยะเวลานั้นๆ ภายหลังจากเทศกาลดังกล่าว นอกจากนี้ ช่วงเทศกาลกินเจระหว่างเดือนกันยายนหรือตุลาคม ยอดขายของบริษัทจะลดลงเช่นกัน

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทโดยทำหน้าที่หลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่รายหน้าซื้อขาย บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนการส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก ลูกค้าส่งออก และผู้ค้าปลีก ในขณะเดียวกันบริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ไปสู่ต่างประเทศตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทจึงได้มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพิ่มเติม เพื่อรับผิดชอบด้านการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป เป็นหลัก

## 2) ธุรกิจสุกร

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกรและฟาร์มสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม โดยบริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตให้แก่รายหน้าซื้อขาย โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผู้ค้าปลีก รายได้จากการจำหน่ายสุกรเป็นแหล่งรายได้ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 - 2568 คิดเป็น ร้อยละ 20.07 ร้อยละ 20.43 และร้อยละ 19.27 ของรายได้รวมในปี 2566 - 2568 ตามลำดับ ธุรกิจสุกรของบริษัทในประเทศไทยและประเทศเวียดนามนั้นมีลักษณะเหมือนกันเกือบทั้งหมด โดยแตกต่างกันเพียงบางประการเท่านั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกร เลี้ยงสุกร และขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทได้นำเทคนิคการผสมพันธุ์ข้ามสายพันธุ์ โดยบริษัทจะเลี้ยงลูกสุกรที่ฟาร์มสุกรขุนของเกษตรกรฯ และจำหน่ายลูกสุกรขุนพันธุ์ผสมดังกล่าวให้แก่ลูกค้า

### สุกรภายใต้ระบบเกษตรกรแบบพันธสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเครือข่ายเกษตรกรฯ รวม 664 ราย (518 รายในประเทศไทย และ 126 รายในประเทศเวียดนาม) สำหรับเลี้ยงสุกรขุนในฟาร์มสุกรขุนก่อนการขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปสัญญาที่บริษัทเข้าทำกับเกษตรกรฯ มีกำหนดระยะเวลาอย่างน้อย 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทสามารถจำหน่ายสุกรขุนเฉลี่ยได้ประมาณ 163,214 ตัว ในปี 2568 โดยมีจำนวนสุกรขุนในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 152,159 ตัวต่อเดือน และ 139,125 ตัวต่อเดือน ตามลำดับ

### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อสุกรทวดพันธุ์

นับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทนำเข้าสุกรทวดพันธุ์จากผู้แทนจำหน่ายจากต่างประเทศซึ่งจะจัดหาสุกรทวดพันธุ์ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตพ่อแม่พันธุ์สุกรเข้ามาเพื่อปรับปรุงคุณภาพพันธุ์สุกรให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และมีการร่วมทุนกับผู้ผลิตสุกรรายใหญ่ของโลกตั้งแต่ปี 2563 เพื่อพัฒนาสายพันธุ์ให้ดีขึ้น

### การตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายสุกรของบริษัทประกอบด้วยพนักงานที่ดำเนินธุรกิจสุกรทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทจึงได้จัดให้มีทีมงานฝ่ายขายประจำอยู่ทั้งสองประเทศ

บริษัทมีแผนการที่จะขยายธุรกิจสุกรและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจสุกรรวมถึงวางแผนที่จะขยายทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจต่อไปในอนาคต





### 3) ธุรกิจอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก และมีการผลิตอาหารสัตว์บางส่วนสำหรับเป็ด ไก่ นกกระทา และแพะ เป็นต้น อาหารสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับไก่และสุกร ในฟาร์มที่บริษัทเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการเองหรือในฟาร์มของเกษตรกรฯ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่าย อาหารสัตว์ให้แก่บุคคลอื่นด้วย ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้ของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ในปี 2568 บริษัทผลิตอาหาร สัตว์รวม 2,151,631 ตัน โดยร้อยละ 63.25 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ดังกล่าวเป็นอาหารสัตว์สำหรับไก่ และสุกรของบริษัท ส่วนอาหารสัตว์ที่เหลือจากการใช้ในฟาร์มของบริษัทหรือฟาร์มของเกษตรกรฯ บริษัทจำหน่าย ให้แก่นายหน้าตามใบสั่งซื้อซึ่งจะขายให้แก่เกษตรกรอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้ รายได้รวมจากการขายอาหารสัตว์ให้แก่ บุคคลภายนอกเท่ากับ 10,895.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.85 ของรายได้รวมในปี 2568

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์

ขั้นตอนแรกของการกระบวนการผลิตอาหารสัตว์คือการจัดซื้อวัตถุดิบต่างๆ ของอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ข้าวสาลี ปลายข้าว รำข้าวสาคู รำสาคู และสารเสริมอื่นๆ โดยข้าวโพดเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตซื้อมาจากผู้ผลิตในประเทศไทย และนำเข้าวัตถุดิบที่เหลือจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนมากคือ ข้าวสาลี เมล็ดถั่วและสารเสริมอื่นๆ โดยบริษัทนำเข้าข้าวสาลีจากประเทศออสเตรเลีย ยูเครน บัลแกเรีย และนำเข้าสารเสริมอื่นๆ ที่ใช้ผสมอาหารสัตว์บางส่วนจากประเทศจีน โดยบริษัทจะชำระเงิน ค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จำหน่ายในต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทสามารถหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ ของบริษัทได้จากหลายแห่งในราคาตลาดที่สามารถแข่งขันได้และโดยทั่วไปบริษัทจะซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ ตามความจำเป็นโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบ โดยปกติบริษัทจะเก็บวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือน และจะตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่อยู่ในคลังสินค้าเป็นประจำ

แม้ว่าในอดีต ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์จะประสบภาวะผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น อุปสงค์ของ การบริโภค นโยบายของรัฐ และสภาพอากาศในเขตการเกษตรกรรมหลัก ซึ่งในกรณีที่ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ สูงขึ้น บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิม เช่น กากปาล์มและกากเรพซีด ซึ่งเป็น วัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้แทนกากถั่วเหลืองได้เป็นบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ บริษัท เจบีเอฟ จำกัด และบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายกากถั่วเหลืองหลักให้แก่บริษัท โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.17 และร้อยละ 3.72 ของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการปี 2568 ตามลำดับ นอกเหนือจาก ผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายดังกล่าว บริษัทมิได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10.00 ของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการบริษัทในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

#### การตลาด

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้า ของบริษัทโดยตรง



#### 4) ธุรกิจร้านค้าปลีก

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เพอร์ช มาร์เก็ต จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ส่วนที่เป็นสินค้าของบริษัท ได้แก่ ชิ้นส่วนสุกร ชิ้นส่วนไก่ และซอสปรุงรส เป็นต้น รวมทั้งสินค้าสดอื่นๆ และสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ได้แก่ ผัก ผลไม้ เครื่องปรุงต่างๆ ข้าวสาร และอาหารแห้ง เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนสาขารวม 615 สาขา

##### การจัดหาวัตถุดิบ:

บริษัทให้ความสำคัญในการคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพเข้ามาวางจำหน่ายภายในร้าน โดยสินค้าที่เข้ามาวางจำหน่ายจะผ่านกระบวนการงานจัดซื้อและงานตรวจสอบคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าทุกคน

สินค้าหลักประเภทชิ้นส่วนไก่และชิ้นส่วนสุกร บริษัทจัดหาสินค้าจากกลุ่มโรงงานผลิตชิ้นส่วนในเครือ ซึ่งสินค้าส่งตรงจากโรงงานให้ร้านค้าปลีกแต่ละสาขาทุกวันเพื่อความสดของสินค้า

สินค้าประเภทอื่น เช่น เครื่องปรุง น้ำมัน ของแห้งต่างๆ บริษัทจะมีทีมงานจัดซื้อและทีมตรวจสอบคุณภาพดำเนินการในขั้นตอนจัดหาต่างๆ โดยผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย นำส่งสินค้าที่ศูนย์กระจายสินค้าก่อน และบริษัทจะดำเนินการขนส่งเข้าไปในแต่ละสาขาต่อไป

##### การตลาด

บริษัทมีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และจัดทำโปรชั่นของสินค้าในช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเทศกาล โดยมีช่องทางการสื่อสาร Online & Offline Channel เช่น Facebook ป้ายสินค้านำร้าน รถประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมบูธชิม เป็นต้น ในส่วนการบริหารจัดการร้านบริษัทมีพนักงานประจำร้าน 10 - 12 คนต่อสาขา พิจารณาจากขนาดสาขาและยอดขาย เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าและได้รับบริการที่รวดเร็ว



## 5) ธุรกิจอื่นๆ

### การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท มั่นใจ ฮับ เซอร์วิส จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 เพื่อประกอบธุรกิจให้สินเชื่อส่วนบุคคล เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 223.19 ล้านบาท

### การจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

บริษัท โอโยรยา อกรี เทค จำกัด (“AYAT”) ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2554 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ AYAT และให้ AYAT รับหน้าที่หลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์เพื่อใช้ภายในบริษัท นอกจากนี้

AYAT ยังผลิตอุปกรณ์การเกษตรต่างๆ ที่ทำจากพลาสติกสำหรับใช้ในธุรกิจไก่ ได้แก่ ถังพลาสติก ภาชนะใส่อาหารสัตว์ และถาดไข่ไก่ เป็นต้น ยอดขายของ AYAT มาจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายได้ของ AYAT ไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

### ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายเวชภัณฑ์แก่บุคคลภายนอก

บริษัทมีการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอก และพัฒนาวัคซีน และเวชภัณฑ์ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทเพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอกไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

### สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

ปัจจุบันนิติบุคคลสัญชาติไทยจะต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20.00 ของกำไรสุทธิ ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ให้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีบางประเภทแก่บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำหรับผลกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินธุรกิจบางประเภทของบริษัท ซึ่งสิทธิประโยชน์จากการยกเว้นภาษีมักกำหนดเวลา 3 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

### สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	สถานที่ประกอบการ	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	วันสิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ผลิตภัณฑ์ตามโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน
TFG	67-0883-2-00-1-0	กาญจนบุรี	20 กุมภาพันธ์ 2567	19 กุมภาพันธ์ 2572	ไก่ชำแหละ
TFFM	61-0764-0-00-1-0	สุพรรณบุรี	1 พฤษภาคม 2563	30 เมษายน 2571	อาหารสัตว์
	61-0765-0-00-1-0	ปราจีนบุรี	1 มิถุนายน 2565	31 พฤษภาคม 2573	อาหารสัตว์
	65-0559-1-00-1-0	สุพรรณบุรี	1 ตุลาคม 2565	30 กันยายน 2570	อาหารสัตว์
TFSF	65-0879-1-00-1-0	นครสวรรค์	12 กรกฎาคม 2566	11 กรกฎาคม 2569	ลูกสุกร
	65-1425-1-00-1-0	พิจิตร	7 กันยายน 2566	6 กันยายน 2569	ลูกสุกร
EC	66-1229-1-00-1-2	ปราจีนบุรี	21 ตุลาคม 2563	20 ตุลาคม 2571	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



สินเชื่อส่วนบุคคล





นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้นำเข้ามาภายในวันที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด และในกรณีที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนในระหว่างที่ได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทยังได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปคำนวณรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม สิทธิประโยชน์ข้างต้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์จะต้องมีบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทนั้นๆ

นอกจากนี้ TVC ยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตาม Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งออกโดย People's Committee Quang Nam Province สำหรับกิจการฟาร์มเลี้ยงลูกสุกรจำนวน 1,400 ตัว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. ภาษีเงินได้

ปีดำเนินการ	อัตราภาษี
ปีที่ 1 - 4	0%
ปีที่ 5 - 15	5%
ปีที่ 16 - 24	10%

ทั้งนี้ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 รัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ (Circular 96 - Income tax 2015) โดยกำหนดว่าแล้วแต่พื้นที่ตั้งฟาร์ม รายได้ที่เกิดขึ้นในแต่ละฟาร์มจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน (ซึ่งรัฐบาลเวียดนามแบ่งพื้นที่เป็น 3 เขต ได้แก่ เขตพื้นที่ธรรมดา เขตพื้นที่ด้อยพัฒนาและเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษ)

สำหรับฟาร์มขุนสุกรซึ่งเป็นที่ตั้งบริษัท TVC อยู่ในเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษและทำธุรกิจเลี้ยงสัตว์ อัตราภาษีที่ต้องจ่ายในตลอด 50 ปี อยู่ที่ร้อยละ 0 และรายได้ของ TVC ที่เกิดจากฟาร์มอื่นๆ ที่จ้างเลี้ยงกับ TVC ต้องเสียภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน

## 2. การยกเว้นภาษีนำเข้า

TVC ได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าสำหรับสินค้าซึ่งใช้ในการผลิตสินทรัพย์ถาวร เป็นระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2607 ตามมาตรา 12 ของข้อบังคับเลขที่ 87/2010/ND-CP ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2553 ของรัฐบาลประเทศเวียดนามว่าด้วยระเบียบในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับภาษีส่งออกและภาษีนำเข้า

## 3. การยกเว้นค่าเช่าที่ดิน

TVC มีสิทธิได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินสำหรับโครงการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นระยะเวลา 50 ปี ภายหลังจากโครงการเสร็จสมบูรณ์และเริ่มเปิดดำเนินการ (ตามมาตรา 14 ของข้อบังคับเลขที่ 142/2005/ND-CP)

### ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

สถานประกอบการและการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานตั้งแต่กรมปศุสัตว์ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติกระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงองค์การบริหารส่วนตำบล และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอีกหลายหน่วยงาน



ส่วนการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทได้รับ Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 เพื่อลงทุนในโครงการระบบการเลี้ยงสุกรฟาร์มแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว ในเมืองกว๋างนาม ประเทศเวียดนามและมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ Ministry of Agriculture and Rural Development, Animal Husbandry and Veterinary Department, Department of Planning and Investment, Department of Building and Construction, Ministry of Natural Resources and Environment และ Provincial People's Committee เป็นต้น

สถานประกอบการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ อยู่เสมอ ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่จากกรมปศุสัตว์จะเข้าตรวจเยี่ยมฟาร์มอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และจะมีพนักงานตรวจโรคสัตว์จากกรมปศุสัตว์และตัวแทนจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยประจำอยู่ที่โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัททุกวันเพื่อควบคุมดูแลความสะอาดของพื้นที่ภายในโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ ในการขนส่งไก่และสุกรให้แก่เกษตรกรฯ หรือรับจากเกษตรกรฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องได้รับอนุญาตจากสัตวแพทย์ประจำกรมปศุสัตว์เป็นรายครั้ง ซึ่งถือเป็นมาตรการเพื่อรักษามาตรฐานสุขอนามัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับใบรับรองเกี่ยวกับการจัดการกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่ดีจากหน่วยงานของรัฐและองค์กรต่างๆ ได้แก่

- (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) สำหรับฟาร์มไก่ ฟาร์มสุกร และโรงฟักไข่ของบริษัท ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (2) ใบรับรองหลักเกณฑ์และวิธีผลิตที่ดี (GHPs) สำหรับการผลิตอาหารสัตว์ โรงฆ่าสัตว์และโรงงานอาหารแปรรูป จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดปราจีนบุรีซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (3) ใบรับรองโรงงานผลิตเนื้อสัตว์อนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (4) ใบรับรองฟาร์มสุกรปลอดสารเร่งเนื้อแดง ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (5) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001:2015) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย และสถาบัน The British Standards Institution (BSI Group)
- (6) ใบรับรองระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับโรงฆ่าสัตว์และโรงงานอาหารแปรรูป ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (7) ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทยและ สถาบัน The British Standards Institution (BSI Group)
- (8) หนังสือรับรองที่ฟักซากสัตว์เพื่อนำออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (9) ใบรับรองระบบ Universal Feed Assurance Scheme (UFAS)
- (10) ใบรับรองระบบ Genesis GAP
- (11) ใบรับรองระบบตรวจวิเคราะห์ ISO 17025 ของห้องปฏิบัติการ
- (12) ใบรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสากล (BRGS) สำหรับโรงฆ่าสัตว์และโรงงานอาหารแปรรูป ซึ่งออกโดยสถาบัน The British Standards Institution (BSI Group)
- (13) ใบรับรองสถานที่จัดเก็บและจำหน่ายเวชภัณฑ์สำหรับสัตว์
- (14) ระบบการผลิตสินค้าตามหลักศาสนาอิสลาม (HALAL) สำหรับโรงฆ่าสัตว์และโรงงานอาหารแปรรูป ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย (CICOT)
- (15) ใบรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) ซึ่งออกโดยสำนักมาตรฐาน Global Certification Service Ltd.
- (16) ใบรับรองระบบมาตรฐานแรงงานและความปลอดภัยในการทำงาน (SMETA 4 Pillars) สำหรับโรงฆ่าสัตว์และโรงงานอาหารแปรรูป ซึ่งออกโดยสถาบัน The British Standards Institution (BSI Group) เป็นต้น



- (17) ใบรับรองเนื้อไก่อนามัย สำหรับโรงฆ่าสัตว์ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (18) ใบรับรองที่พักซากสัตว์เพื่อนำเข้าราชอาณาจักร ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (19) ใบรับรองที่พักซากเพื่อการเคลื่อนย้ายเข้าในหรือผ่านเขตปลอดโรคระบาด ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์
- (20) ใบรับรองด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมเรื่องการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFO) เป็นต้น

ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท TVC มีดังนี้

- (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (Viet GAP) สำหรับฟาร์มสุกร ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม
- (2) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม

## (2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มอุตสาหกรรม

#### ธุรกิจไก่

##### ปริมาณการผลิต

ในปี 2568 การผลิตไก่เนื้อของไทยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.04 ต่อปี โดยในปี 2568 มีการผลิตไก่เนื้อ 2,072.48 ล้านตัว คิดเป็นเนื้อไก่ 3.47 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 2,051.82 ล้านตัว ของปี 2567 ร้อยละ 1.01 เนื่องจากการขยายการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดต่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

##### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2568 ปริมาณการส่งออกไก่สดแช่แข็งและเนื้อไก่แปรรูปของไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี โดยในปี 2568 มีปริมาณการส่งออกรวม 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 1.15 ล้านตันของปี 2567 ร้อยละ 4.14

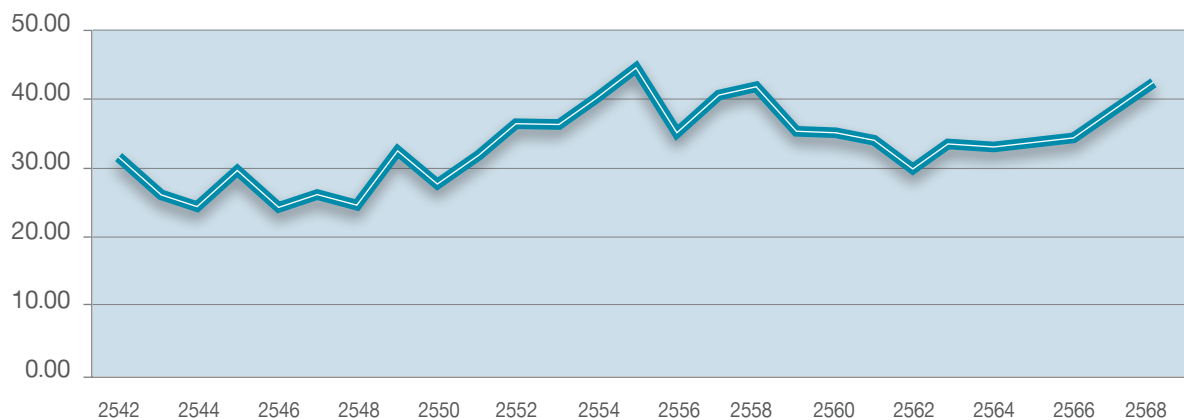
การส่งออกเนื้อไก่แปรรูป ปริมาณ 0.69 ล้านตัน มูลค่า 102,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 0.68 ล้านตัน ของปี 2567 ร้อยละ 4.23 ขณะที่มูลค่าลดลงจาก 103,557 ล้านบาท ของปี 2567 ร้อยละ 0.63 ตลาดส่งออกเนื้อไก่แปรรูปที่สำคัญ ได้แก่ ญี่ปุ่น สหราชอาณาจักร และสหภาพยุโรป (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

##### ราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์ม

ในปี 2568 ไก่เนื้อหน้าฟาร์มมีราคา 42.00 บาทต่อกิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2567 ที่มีราคา 40.57 บาทต่อกิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.52 เนื่องจากการมีผลผลิตออกสู่ตลาดสอดคล้องกับความต้องการบริโภค

##### ข้อมูลแสดงราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2568

บาทต่อกิโลกรัม



(ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย)





## ธุรกิจสุกร

### ปริมาณการผลิต

ในปี 2568 มีปริมาณการผลิตสุกรในประเทศไทยจำนวน 23.58 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีจำนวน 23.46 ล้านตัว หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.54 เนื่องจากการฟื้นตัวของโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (African Swine Fever : ASF) ฟาร์มเลี้ยงสุกรสามารถปรับตัวในการทำระบบการเลี้ยงสัตว์ ให้มีความปลอดภัยทางชีวภาพ ทำให้ประสิทธิภาพของแม่พันธุ์สุกรเพิ่มขึ้น ส่งผลให้จำนวนสุกรขุนออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ปริมาณการส่งออก

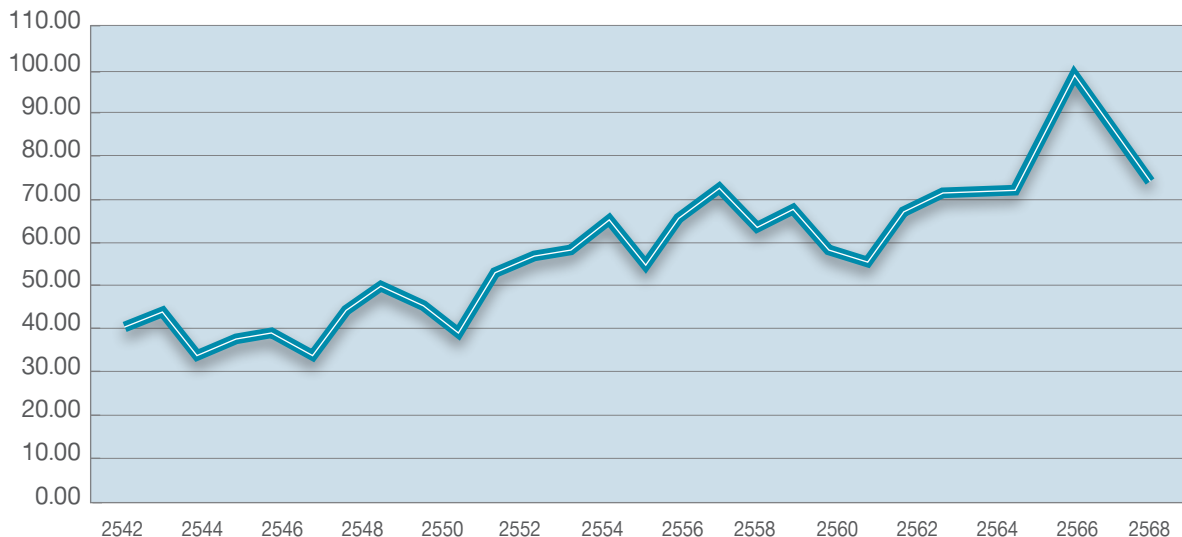
ในปี 2568 ประเทศไทยมีปริมาณและมูลค่าการส่งออกสุกรพันธุ์ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25.02 และร้อยละ 9.34 ต่อปี ตามลำดับ โดยในปี 2568 มีการส่งออกสุกรพันธุ์ปริมาณ 170,000 ตัว มูลค่า 1,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 81,627 ตัว มูลค่า 478 ล้านบาท ของปี 2567 ร้อยละ 108.26 และร้อยละ 109.25 ตามลำดับ ปี 2568 การส่งออกสุกรพันธุ์และสุกรมีชีวิตปริมาณ 180,000 ตัว มูลค่า 800 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 121,677 ตัว มูลค่า 564 ล้านบาท จากปี 2567 ร้อยละ 47.93 และร้อยละ 41.88 ตามลำดับ ทั้งนี้ ปริมาณการส่งออกในภาพรวมเพิ่มขึ้น เป็นผลจากความเข้มงวดด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ ทำให้ผลิตภัณฑ์สุกรไทยมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของประเทศคู่ค้า (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ราคาสุกรขุนหน้าฟาร์ม

ในปี 2568 สุกรขุนหน้าฟาร์มมีราคา 74.50 บาทต่อกิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2567 ที่มีราคา 68.90 บาทต่อกิโลกรัม ของปี 2567 ร้อยละ 8.12 เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดสอดคล้องกับความต้องการบริโภค รวมทั้งมีการปราบปรามการลักลอบนำเข้าเนื้อสุกรผิดกฎหมายอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับผลจากการดำเนินมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาสุกร โดยการผลักดันการส่งออกของคณะกรรมการรักษาเสถียรภาพราคาสุกร

### ข้อมูลแสดงราคาสุกรขุนหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2568

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปริมาณการผลิตของไก่เนื้อในปี 2569 คาดว่าการผลิตไก่เนื้อของไทยมีปริมาณ 2,082.10 ล้านตัน คิดเป็นเนื้อไก่ 3.49 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ร้อยละ 0.46 เนื่องจากความต้องการบริโภคเพิ่มขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมทั้งความต้องการบริโภคของตลาดต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความเชื่อมั่นในคุณภาพด้านความปลอดภัยในระบบมาตรฐานฟาร์ม โรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อสัตว์ปีกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของประเทศคู่ค้า

ปริมาณการผลิตของสุกรในปี 2569 คาดว่าการผลิตสุกรมีปริมาณ 23.64 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ร้อยละ 0.25 เนื่องจากประสิทธิภาพของแม่พันธุ์สุกรที่สูงขึ้น ขณะที่เกษตรกรยังคงรักษาระดับการผลิตจากภาวะต้นทุนที่อยู่ในเกณฑ์สูง ส่งผลให้ปริมาณการผลิตสุกรในภาพรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การผลิตและกำลังการผลิต

#### ธุรกิจไก่

##### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ที่ฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท จำนวน 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วยโรงเลี้ยงไก่ 234 โรงเรือน ทั้งนี้ บริษัทวางแผนให้ฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม ไม่มีประวัติของการเกิดโรค และอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงน้อยที่จะเกิดน้ำท่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงฟักไข่จำนวน 6 โรง เพื่อการกกไข่และฟักไข่ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงฟัก ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงฟัก	ที่ตั้ง/ จังหวัด
1.	ทุ่งกระบี่	19/1 ต.ทุ่งกระบี่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
2.	หนองประดู่	155/3 ม.2 ต.หนองประดู่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
3.	บ่อพลอย	11/1 ม.5 ต.บ่อพลอย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี
4.	เลาขวัญ	107 ม.7 ต.เลาขวัญ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี
5.	เนินโมก	139 ม.8 ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี
6.	สระแก้ว	168 ม. 12 ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเครื่องฟักไข่อัตโนมัติจำนวน 156 เครื่อง ซึ่งช่วยในกระบวนการฟักไข่ในโรงฟักไข่ทั้ง 6 โรง โดยมีอัตราการผลิตของโรงฟักไข่คิดเป็นร้อยละ 84 ของกำลังการผลิต

สำหรับโรงฆ่าและมีจำนวน 4 โรง อยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 3 โรง และอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี 1 โรง นอกจากนี้บริษัทมีการเช่าและดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า เพื่อเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อไก่ส่วนหนึ่งตามคำสั่งของลูกค้า โดยบริษัทยังวางแผนที่จะขยายศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ไปทั่วทุกภาคของประเทศและใช้ศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ในการเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อสุกร ไส้กรอกไก่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าของบริษัทด้วย



## อัตราค่าจ้างการผลิตของธุรกิจไก่ตามรายละเอียดดังนี้

ค่าจ้างการผลิตในธุรกิจไก่ของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 - 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ธุรกิจไก่	2564	2565	2566	2567	2568
ไก่พ่อแม่พันธุ์ <sup>1/</sup> (ตัว)	1,959,955	1,959,955	1,959,955	1,959,955	1,959,955
ไซ <sup>2/</sup> (ฟอง)	6,390,720	6,390,720	6,390,720	6,390,720	6,390,720
โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ (ตัวต่อวัน)	452,000	485,000	510,000	520,000	522,000
โรงงานผลิตไส้กรอกไก่ (ตันต่อวัน)	65	125	125	125	125

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนไก่พ่อแม่พันธุ์ที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท

<sup>2/</sup> จำนวนไซที่สามารถฟักได้ต่อสัปดาห์ที่โรงฟักไข่ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ 4 โรง มีอัตราค่าจ้างการผลิตรวม 522,000 ตัวต่อวัน โดยมี 3 โรงตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งมีการผลิตไก่ 150,000 ตัวต่อวัน 120,000 ตัวต่อวัน 90,000 ตัวต่อวัน ตามลำดับ โรงผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดกาญจนบุรีดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 81.82 ของค่าจ้างการผลิต และอีก 1 โรง ตั้งอยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี มีการผลิตไก่เท่ากับ 162,000 ตัวต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 ของค่าจ้างการผลิต โดยโรงงานผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดปราจีนบุรีเริ่มดำเนินงานในปี 2557 สำหรับโรงงานผลิตไส้กรอกไก่ที่จังหวัดปราจีนบุรี มีการผลิต 65 ตันต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของค่าจ้างการผลิต เริ่มดำเนินงานในปี 2559 และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่ที่จังหวัดกาญจนบุรี มีการผลิต 60 ตันต่อวัน และดำเนินการผลิตร้อยละ 100.00 ของค่าจ้างการผลิต เริ่มดำเนินงานในปี 2565

ทั้งนี้ บริษัทสามารถเพิ่มอัตราการใช้ค่าจ้างการผลิตของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ขึ้นจากค่าจ้างการผลิตในปัจจุบัน โดยเพิ่มจำนวนชั่วโมงในการทำงาน จำนวนวันทำงานต่อสัปดาห์และ/หรือ จำนวนกะของการทำงานของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ของบริษัทได้เพื่อให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจไก่ของบริษัทซึ่งวางแผนไว้

## ธุรกิจสุกร

### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีฟาร์มสุกรทอตนันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม กำลังการผลิต 1,200 ตัว สำหรับสุกรขุนพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม กำลังการผลิต 8,500 ตัว ที่ประเทศเวียดนามมีฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 2 ฟาร์ม อัตราค่าจ้างการผลิต 5,800 ตัว

สำหรับฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ มีจำนวน 6 ฟาร์ม กำลังการผลิต 81,000 ตัว ในประเทศไทย

บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 33 ฟาร์ม ในประเทศไทย กำลังการผลิต 82,700 ตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรกรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) เพื่อเลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่วนหนึ่งของบริษัท

นอกจากนี้ ในประเทศเวียดนาม บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 21 ฟาร์ม กำลังการผลิต 67,150 ตัว และมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรกรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) อีก 126 ฟาร์ม เพื่อใช้เลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม

บริษัทมิได้เป็นเจ้าของหรือดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุน โดยบริษัทเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ เพื่อเลี้ยงสุกรขุนทั้งหมดของบริษัท โดยในปี 2568 บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 163,214 ตัว สำหรับประเทศเวียดนาม บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 92,185 ตัว

สำหรับโรงฆ่าและชิ้นส่วนสุกร 2 แบบ คือ โรงฆ่าและที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง 3 โรง อยู่ที่จังหวัดขอนแก่น จังหวัดชลบุรี และจังหวัดนครปฐม และโรงฆ่าและแบบจ้างผลิตอีกจำนวน 2 โรง ในจังหวัดนครปฐม และจังหวัดนครราชสีมา



### อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจสุกรตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจสุกรของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 - 2568 มีรายละเอียดดังนี้

สุกร	2564	2565	2566	2567	2568
<b>ฟาร์มสุกรในประเทศ</b>					
สุกรทอตันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	850	2,350	1,200	1,200	1,200
จำนวนฟาร์มทอตันธุ์ (ฟาร์ม)	3	2	1	1	1
สุกรป๋ายพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	21,800	11,700	8,500	8,500	8,500
จำนวนฟาร์มป๋ายพันธุ์ (ฟาร์ม)	6	4	2	3	3
สุกรขุนรุ่นพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	47,200	123,500	49,000	81,000	81,000
จำนวนฟาร์มขุนรุ่นพันธุ์ (ฟาร์ม)	7	16	4	6	6
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>	26,900	57,050	87,050	82,700	82,700
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	14	28	35	33	33
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	85,552	89,783	139,125	152,159	163,214
<b>ฟาร์มสุกรที่เวียดนาม</b>					
สุกรป๋ายพันธุ์ (ตัว)	5,600	5,600	5,800	5,800	5,800
จำนวนฟาร์มป๋ายพันธุ์ (ฟาร์ม)	2	2	2	2	2
สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว)	16,600	32,000	58,150	67,150	67,150
จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)	6	11	19	21	21
สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)	14,000	25,000	37,500	87,683	92,185
<b>โรงฆ่าและสุกร (ตัวต่อวัน)</b>					
จังหวัดขอนแก่น	700	700	700	900	900
จังหวัดชลบุรี	800	900	1,000	1,050	1,080
จังหวัดนครปฐม	-	2,400	2,400	2,850	5,200
จังหวัดนครปฐม (รับจ้างผลิต)	150	150	150	250	250
จังหวัดนครราชสีมา (รับจ้างผลิต)	-	-	-	-	400

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนสุกรที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มสุกรทอตันธุ์ ฟาร์มสุกรป๋ายพันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มแบบพันธุ์สัญญาในประเทศเวียดนาม และสุกรนางเพื่อการทดแทน) และฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ และฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรกรแบบพันธุ์สัญญา) ตามลำดับ

### ธุรกิจอาหารสัตว์

#### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์รวม 6 โรง มีกำลังการผลิตรวม 195,300 ตันต่อเดือน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี 4 โรง มีกำลังการผลิตรวม 114,300 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 94.47 ของกำลังการผลิตรวม ตั้งอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี 2 โรง มีกำลังการผลิต 81,000 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 85.45 ของกำลังการผลิตรวม

### อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2564 - 2568 ดังนี้

อาหารสัตว์ (ตันต่อเดือน)	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำลังการผลิต	205,400	185,500	188,100	195,300	195,300

หมายเหตุ : กำลังการผลิตที่ลดลงในช่วงปี 2565 จากปี 2564 มาจากการปรับประเภทอาหารสัตว์ที่ผลิตให้มีความหลากหลายมากขึ้น





## ธุรกิจร้านค้าปลีก

### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทดำเนินการร้านค้าปลีกจำนวน 615 สาขา โดยมีจำนวนสาขาที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล 69 สาขา และต่างจังหวัด 546 สาขา โดยมีจำนวนสาขาดังแต่ปี 2564 - 2568 ดังนี้

ร้านค้าปลีก	2564	2565	2566	2567	2568
จำนวนสาขา	85	220	350	401	615

หมายเหตุ : กรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ กรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สถานประกอบการสำหรับการฟักไข่ การฆ่าสัตว์ การผลิตเนื้อสัตว์ การชำแหละเนื้อสัตว์ การผลิตไส้กรอก และการผลิตอาหารสัตว์ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้การควบคุมของสำนักงานเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมโรงงาน ในสังกัดกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวข้างต้นใช้ในการกำกับดูแล จัดการ และส่งเสริมให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งการบำบัดมลพิษ การป้องกันมลพิษตามกฎหมาย การตรวจสอบ การจัดการวัตถุดิบทราย การส่งเสริมเทคโนโลยีสะอาด (Green Industry) และการจัดทำแผนฉุกเฉิน เพื่อความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการ อันได้แก่ น้ำจากกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุน, ระดับความดังของเสียง, คุณภาพอากาศ, การควบคุมสารเคมี, การตรวจรับรองความปลอดภัยประจำปีของหม้อไอน้ำ (boiler) รวมถึงการขออนุญาตและการขนย้ายสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิต รวมทั้งการปลดปล่อยมลสารใดๆ ออกจากสถานประกอบการซึ่งถือว่าเป็นของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าตามกฎหมายสถานประกอบการของบริษัทไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องมีการจัดทำรายงานสิ่งแวดล้อม Environment Impact Assessment (EIA) แต่ทางโรงฆ่าของบริษัทยกจัดเป็นโรงงานที่ต้องจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำอยู่ ณ สถานประกอบการ ได้แก่ ผู้ปฏิบัติงานด้านมลพิษทางน้ำ ผู้ควบคุมระบบมลพิษทางน้ำ และผู้จัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบุคลากรเฉพาะ (บฉ) ด้านการควบคุมสารเคมีอันตราย นอกจากนี้โรงฆ่าเหล่านี้ยังมีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดคุณภาพน้ำปล่อยออกนอกโรงงาน (BOD online) เชื่อมต่อสัญญาณเข้ากับกรมโรงงานสำหรับโรงงานอาหารสัตว์เป็นบริษัทที่เข้าข่ายโรงงานที่ต้องมีบุคลากรเฉพาะ (บฉ) ด้านการควบคุมสารเคมีอันตราย แต่ไม่ต้องมีผู้ควบคุมมลภาวะสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างครบถ้วนทุกโรงงาน

บริษัทจัดให้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทุกปีได้จัดจ้างให้บริษัทเอกชนภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมทำรายงานตรวจวัดสถานะแวดล้อมและจัดทำรายงานผลการตรวจวัดให้กับกลุ่มโรงงานและฟาร์มของบริษัทเพื่อตรวจตรวจสอบสถานะแวดล้อมภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการของบริษัททั้งในเรื่องระดับความดังของเสียงและคุณภาพอากาศภายในสถานประกอบการ คุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไปภายนอกสถานประกอบการ รวมถึงปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่อง (Stack) สถานประกอบการตามผลของรายการดังกล่าวสถานประกอบการของบริษัทผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับสถานะแวดล้อมในการทำงาน (2) กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559 และ (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าระดับเสียงการรบกวนและระดับเสียงที่เกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน พ.ศ. 2548 (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 (5) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560 (6) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2566 และ (7) พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2560)



บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิต โดยบริษัทกำหนดเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นกรอบให้โรงงานและฟาร์มของบริษัทปฏิบัติตาม พยายามลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ทรัพยากรน้ำ และทรัพยากรอื่นๆ รวมทั้งนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินตามแนวนโยบายของกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกรมปศุสัตว์ โดยการตรวจสอบและควบคุมการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วในฟาร์มของบริษัทอยู่เสมอที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1. ที่ดิน	3,102.91 <sup>1/</sup>	ส่วนใหญ่มีกรรมสิทธิ์และ/หรือ สิทธิครอบครอง และส่วนหนึ่งเป็นสิทธิการเช่า	เป็นหลักประกันการกู้ยืมโดยจำนองไว้กับสถาบันการเงินสำหรับวงเงิน 18,472.16 ล้านบาท
2. อาคารสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภคของบริษัท	8,583.48 <sup>2/</sup>	ส่วนใหญ่มีกรรมสิทธิ์และ/หรือ สิทธิครอบครอง และส่วนหนึ่งเป็นสินทรัพย์เช่าซื้อ	
3. เครื่องจักร	3,489.86 <sup>3/</sup>		
4. เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,065.83 <sup>4/</sup>		
<b>รวม</b>	<b>17,242.08</b>		

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บางส่วนถูกย้ายไปอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 110.17 ล้านบาท

<sup>1/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 1,392.47 ล้านบาท

<sup>2/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 7,567.33 ล้านบาท

<sup>3/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 3,064.42 ล้านบาท

<sup>4/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 2,065.83 ล้านบาท

#### (5) นโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

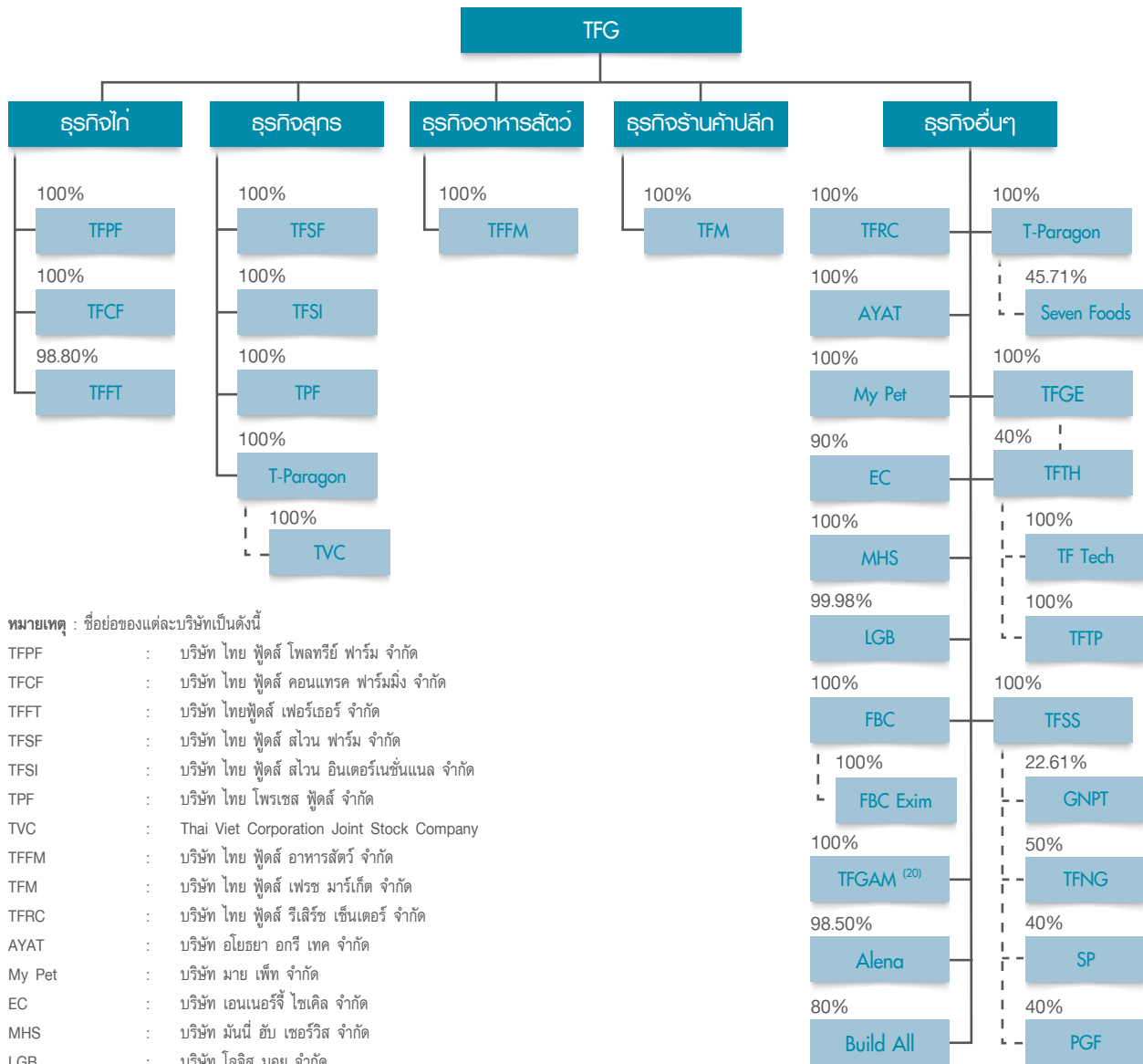
บริษัทได้กำหนดนโยบายลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและยั่งยืนมากขึ้น โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แต่บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาเข้าร่วมการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท และบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าลงทุน

สำหรับการพิจารณาการลงทุนนั้น บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการวิเคราะห์การลงทุน โดยแบ่งตามขนาดมูลค่าการลงทุน และต้องดำเนินการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน (ฝ่ายจัดการดำเนินการ) คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวนี้ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ : ชื่อย่อของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

TFPF	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
TFCF	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด
TFFT	: บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เออร์ จำกัด
TFSF	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด
TFSI	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
TPF	: บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด
TVC	: Thai Viet Corporation Joint Stock Company
TFFM	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด
TFM	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด
TFRC	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด
AYAT	: บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด
My Pet	: บริษัท มาย เพ็ท จำกัด
EC	: บริษัท เอนเนอร์จี ไซเคิล จำกัด
MHS	: บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด
LGB	: บริษัท โลจิส บอย จำกัด
FBC	: บริษัท ฟู้ด เบสส์ซิ่ง (1988) จำกัด
FBC Exim	: บริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ทิม จำกัด
TFGAM	: บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอฟจี จำกัด
Alena	: บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
Build All	: บริษัท บิว ออล จำกัด
T-Paragon	: บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด
SEVEN FOODS	: SEVEN FOODS Company Limited
TFGE	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
TFTH	: บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด
TF Tech	: บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด
TFTP	: บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด
TFSS	: บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด
GNPT	: บริษัท เจเนฟูดิก โบโอ จำกัด
TFNG	: บริษัท ไทย ฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด
SP	: บริษัท สโวน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PGF	: บริษัท โพลทรีรี่ กรีน ฟาร์ม จำกัด



ข้อมูลบริษัทบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ (ณ วันที่ 9 มกราคม 2569)

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ลงทุน (หุ้น)	ธุรกิจหลัก
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>ธุรกิจไก่</b>				
1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	1,200,000,000	100	12,000,000	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ
2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	250,000,000	100	2,500,000	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ และไก่เนื้อ
3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เชอร์ จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	2,500,000,000	98.80	24,700,000	ผลิตและจำหน่ายไก่แปรรูป
<b>ธุรกิจสุกร</b>				
4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	2,000,000,000	100	20,000,000	ผลิตและจำหน่ายสุกร
5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	460,000,000	100	4,600,000	ผลิตและจำหน่ายสุกร
6. Thai Viet Corporation Joint Stock Company <sup>1/</sup> Trung Luong village, Tam My Tay commune, Nui Thanh district, Quang Nam province โทร 02363895777	900,000,000,000 <sup>2/</sup>	100	90,000,000	ผลิตและจำหน่ายสุกร





ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ลงทุน (หุ้น)	ธุรกิจหลัก
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>ธุรกิจสุกร</b>				
7. บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	50,000,000	100	500,000	ผลิตและจำหน่ายสุกรแปรรูป
<b>ธุรกิจอาหารสัตว์</b>				
8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	2,000,000,000	100	20,000,000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
<b>ธุรกิจร้านค้าปลีก</b>				
9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	20,000,000	100	200,000	จำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>				
10. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	50,000,000	100	500,000	วิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์
11. บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	80,000,000	100	800,000	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและ กระสอบสานพลาสติก
12. บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	1,300,000,000	100	13,000,000	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น



ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ลงทุน (หุ้น)	ธุรกิจหลัก
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>				
13. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	100,000,000	100	1,000,000	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
14. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	550,000,000	100	5,500,000	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น
15. บริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	180,000,000	100	1,800,000	ผลิตซ่อม เครื่องปรุงรส และ เครื่องดื่ม
16. บริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	1,000,000	100	10,000	นำเข้า-ส่งออกของ เครื่องปรุงรส และเครื่องดื่ม
17. บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	500,000,000	100	5,000,000	ธุรกิจสินเชื่อ
18. บริษัท โลจิส บอย จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	1,000,000	100	10,000	ให้บริการด้านการจัดทำซอฟต์แวร์ สำเร็จรูป (ยกเว้นซอฟต์แวร์เกม สำเร็จรูป)
19. บริษัท มาย เพ็ท จำกัด 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	20,000,000	100	200,000	ธุรกิจสุนัขครบวงจร



ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ลงทุน (หุ้น)	ธุรกิจหลัก
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>				
<b>20. บริษัท เอนเนอร์จี โซเคิล จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	112,000,000	90	1,008,000	ธุรกิจพลังงานทดแทน
<b>21. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอฟจี จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	100,000,000	100	1,000,000	บริษัทบริหารสินทรัพย์
<b>22. บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	550,000,000	98.50	5,417,500	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
<b>23. บริษัท บีว ออล จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	2,000,000	80	16,000	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ต่อเติมบ้าน งานให้บริการต่างๆ
<b>24. บริษัท ไทยฟู้ดส์ คอฟฟี่ แอนด์ เบฟเวอร์เรจส์ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	1,000,000	100	10,000	ธุรกิจร้านอาหาร
<b>บริษัทร่วม</b>				
<b>25. SEVEN FOODS Company Limited</b> Chou-ku, Tokyo, Japan	70,000,000 <sup>3/</sup>	45.71	640	ธุรกิจ Trading ในประเทศญี่ปุ่น
<b>26. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	200,000,000	40	800,000	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น



ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ลงทุน (หุ้น)	ธุรกิจหลัก
<b>บริษัทร่วม</b>				
<b>27. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	200,000,000	40 <sup>4/</sup>	บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100	ธุรกิจพลังงานทดแทน
<b>28. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี เพาเวอร์ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	80,000,000	40 <sup>4/</sup>	บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100	ธุรกิจพลังงานทดแทน
<b>29. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	458,750,000	50	2,293,750	ผลิตและจำหน่ายสุกรระดับพันธุ์
<b>30. บริษัท เจเนฟลูค ไบโอ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	264,462,400	22.61	598,000	ตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรค ที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาว ที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการ รักษา
<b>31. บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	164,000,000	40	656,000	ธุรกิจฟาร์มเช่า
<b>32. บริษัท โพลทรีกรี กรีน ฟาร์ม จำกัด</b> 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร 02-513-8989 โทรสาร 02-513-9060	100,000	40	401	ธุรกิจฟาร์มเช่า

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> Thai Viet Corporation Joint Stock Company (“TVC”) เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม

<sup>2/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินดอง

<sup>3/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินเยน

<sup>4/</sup> การถือหุ้นทางอ้อม





### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ	4,523,115,391	77.67
	นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	1,044,894,785	17.94
	นางปริศนา เตียวสมบุญกิจ	1	0.00
	บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด <sup>1/</sup>	1,848,474,855	31.74
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	583,124,369	10.01
	BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>	232,621,381	3.99
	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED <sup>2/</sup>	814,000,000	13.98
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	308,420,713	5.30
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	110,145,112	1.89
4.	KRUNGSRI ACTIVE EQUITY THAILAND ESG EXTRA FUND	28,153,400	0.48
5.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	23,633,800	0.41
6.	BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH	23,393,000	0.40
7.	นายเอกชัย เชี่ยวชาญวุฒิกิจ	22,684,700	0.39
8.	STATE STREET EUROPE LIMITED	21,639,400	0.37
9.	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นปันผล	19,718,200	0.34
10.	บริษัท เจบีเอฟ จำกัด	19,500,000	0.33
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>5,100,403,716</b>	<b>87.58</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	723,278,809	12.42
	<b>รวม</b>	<b>5,823,682,525</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 เพื่อประกอบธุรกิจ Investment Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้นร้อยละ 99.97

<sup>2/</sup> BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH และ THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการเรื่องการบริหารการลงทุน (wealth management) ของกลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ โดยให้บริการรับฝากและดูแลหุ้น

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี-



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,749,411,897 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 5,823,682,525 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,823,682,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

### ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

## 1.5 หลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 7 ชุด มีมูลค่าคงค้าง 8,210.60 ล้านบาท อันดับเครดิตองค์กรของบริษัท BBB แนวโน้มอันดับเครดิต Positive โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568

### ข้อมูลมีรายละเอียดดังนี้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมมีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG26NA)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี โดยหุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันเต็มจำนวนจาก CGIF ซึ่งได้รับการจัดอันดับเครดิตที่ระดับ “AAA” โดย บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2565 ชุดที่ 2

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG267A)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชุดที่ 2 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 740 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 15 กรกฎาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG261A)

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,375.10 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 มกราคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG267B)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,322.80 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 กรกฎาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี



**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567****หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 (TFG277A)**

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,572.70 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กรกฎาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

**หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2567****หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 (TFG27NA)**

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 600.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568****หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 (TFG283A)**

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,600.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 มีนาคม 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเห็นสมควร

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น ไม่มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงาน พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามและให้ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง วิเคราะห์ประเมิน วัดผล ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอตามที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

#### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัทเพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานทุกระดับ โดยได้ดำเนินการดังกล่าวดังนี้

1. ให้ความสำคัญโดยกำหนดนโยบายความเสี่ยงและทำการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานจนเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน
3. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์ที่ทุกหน่วยงานต้องถือเป็นพื้นฐานโดยให้ความสำคัญและนำไปปฏิบัติในกรณีที่ต้องตัดสินใจในการปฏิบัติงาน
4. อบรมให้ความรู้ด้านความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและนำไปปรับใช้ในการทำงานประจำวันของตน
5. ประชุมด้านการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและฝ่ายบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้การพิจารณาการลงทุนที่มีนัยยะสำคัญต้องมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพื่อเสนอผู้บริหารพิจารณา

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร COSO – Enterprise Risk Management – Integrated Framework (COSO – ERM) มาปรับใช้ตามบริบทขององค์กร โดยใช้วิธีการประเมินตนเองที่กำหนดให้มีการประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงในความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ คำนึงถึงการปฏิบัติงานที่มีโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและพิจารณาถึงผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้มีวิธีการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและให้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภททั้งความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมไปถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental Social Governance: ESG) ตามความเหมาะสมโดยกำหนดองค์ประกอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้ 1. กำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture) 2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting) 3. เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance) 4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision) และ 5. สารสนเทศ การสื่อสารและการรายงาน (Information, Communication & Reporting) มาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดเป็นแผนการและหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้ความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเกิดความเชื่อมั่นในการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยดำเนินการตามหลักการบริหารความเสี่ยง ดังนี้





1. สร้างและปกป้องคุณค่าของบริษัท ส่งเสริมให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ และปรับปรุงการดำเนินงานผ่านการทบทวนกระบวนการและระบบอย่างต่อเนื่อง
2. เป็นส่วนสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ วางแผน และกระบวนการรายงานทั้งในระดับการดำเนินงานและระดับกลยุทธ์
3. เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจ สามารถจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินการ ทำให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
4. ใช้ในการจัดการกับความไม่แน่นอน เพื่อเพิ่มโอกาสการรับผลตอบแทน ลดโอกาสของการสูญเสียผ่านการระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
5. มีรูปแบบชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์เพื่อช่วยให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความสม่ำเสมอ สามารถเปรียบเทียบและเชื่อถือได้
6. ดำเนินการสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร รวมถึงสภาวะการณ์ของความเสี่ยง
7. มีความโปร่งใสเกิดการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์
8. ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทำซ้ำและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งเหตุการณ์ภายในและภายนอก การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ติดตาม ทบทวนกิจกรรมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือความเสี่ยงที่ยังไม่ปรากฏ
9. ส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาและนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้สมบูรณ์ในทุกด้าน

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้ความเสี่ยงทั้งหมดที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ความเสี่ยงจากแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญต้องอยู่ภายใต้กระบวนการดังนี้

1. ระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
2. ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์
3. เลือกวิธีการตอบสนองและการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ หรือเบี่ยงเบนไม่เกิดกว่าระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการจัดการความเสี่ยง
4. ติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ความเสี่ยงระดับองค์กรต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยต้องรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และความเสี่ยงระดับหน่วยงานต้องมีการประเมินและบริหารจัดการในระดับฝ่ายจัดการของหน่วยงานในสังกัดและรายงานคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

## 2.2 สรุปปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

#### ความเสี่ยงจากบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์และพันธุ์สุกรจากผู้จำหน่ายจำนวนน้อยราย

บริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากผู้จำหน่ายจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ สำหรับสุกรทวดพันธุ์ บริษัทซื้อจากผู้แทนจำหน่ายจำนวน 2 ราย หากผู้จำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทวดพันธุ์ให้แก่บริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทวดพันธุ์ของบริษัท รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ที่จะออกจำหน่ายของบริษัทได้



### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจไก่และสุกรมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายให้กับบริษัทได้ บริษัทจำเป็นต้องจัดหาผู้จำหน่ายใหม่ให้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายเดิม ซึ่งในตลาดยังมีผู้ประกอบการและตัวแทนจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทดพันธุ์รายอื่น โดยสำหรับสุกรทดพันธุ์บางส่วน บริษัทสามารถทำวิจัยและพัฒนาพันธุ์สุกรเพื่อทดแทนเป็นสุกรทดพันธุ์ได้ นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทเป็น Partner กับผู้ผลิตสายพันธุ์มาตรฐานสากล และได้ร่วมทุนสร้างฟาร์มระดับทดพันธุ์ในประเทศไทย ทำให้มีความแน่นอนและลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาจากการจัดซื้อพันธุ์ไก่และสุกร

### **ความเสี่ยงจากบริษัทมีการพึ่งพาเกษตรกรตามพันธะสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท**

บริษัทมีระบบเกษตรกรตามพันธะสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการทำสัญญากับเกษตรกรตามพันธะสัญญาที่เลี้ยงไก่จำนวน 229 ราย และเลี้ยงสุกรจำนวน 518 ราย (ในประเทศไทย) เกษตรกรจะเลี้ยงไก่และสุกรจนกระทั่งถึงระยะเวลาที่กำหนดที่บริษัทจะรับไก่และสุกรคืนมาจากเกษตรกรเหล่านั้น โดยไก่จะขนส่งไปยังโรงฆ่าและชิ้นส่วนก่อนที่จำหน่ายเป็นเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้า และสำหรับสุกรจะจำหน่ายเป็นสุกรเป็นและเข้าโรงฆ่าและชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาเกษตรกรได้เพียงพอ เนื่องจากอาจจะมีการทำเกษตรกรรมแบบอื่นที่เกษตรกรสามารถทำกำไรได้มากกว่า หรือในกรณีที่คู่แข่งให้ข้อเสนอที่ดีกว่าของบริษัท รวมทั้งปัญหาการควบคุมมาตรฐานคุณภาพของการเลี้ยงไก่และสุกรของเกษตรกร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและสูญเสียโอกาสของบริษัทได้

### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีการคัดเลือกเกษตรกรที่เข้ามาในระบบการเลี้ยงของบริษัท โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินฟาร์ม และพัฒนาฟาร์มให้มีคุณภาพมากขึ้น บริษัทมีการกำหนดระยะรัศมีการเลี้ยง เพื่อลดอัตราตายและประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากอัตราตายมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระยะทางขนส่ง และมีระบบการบริหารจัดการ ระบบการช่วยเหลือเกษตรกร และพัฒนาเกษตรกร โดยมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลคอยช่วยเหลือ ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร ให้สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ตามมาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ที่ดีให้แก่เกษตรกร โดยที่ผ่านมามีเกษตรกรบางรายที่มีการเปลี่ยนแปลงไปดำเนินการพันธะสัญญากับผู้ประกอบการรายอื่น แต่ไม่ได้มีจำนวนที่เป็นนัยสำคัญใดๆ และไม่เคยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีวิธีที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น การเปิดหาเกษตรกรรายใหม่ และการดำเนินการในรูปแบบฟาร์มเช่าแทน เป็นต้น นอกจากนี้ รูปแบบการดำเนินการแบบพันธะสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรเป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในเชิงพาณิชย์ของผู้ประกอบการปศุสัตว์ ทำให้บริษัทลดภาระในการสร้างฟาร์มและบริหารจัดการบางส่วน

### **ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานจำนวนมากในกระบวนการผลิตของโรงงานชำแหละ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนแรงงานในโรงงานชำแหละ 11,567 คน แบ่งเป็นโรงงานชำแหละที่จังหวัดกาญจนบุรีจำนวน 7,695 คน และโรงงานชำแหละที่จังหวัดปราจีนบุรีจำนวน 3,872 คน (พนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวัน) ซึ่งโรงงานชำแหละมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานในอุตสาหกรรมค่อนข้างมากจากการคัดเลือกและตกแต่งขนาดของวัตถุดิบ หากบริษัทเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานขึ้น จะส่งผลกระทบต่อการผลิตของโรงงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งหากแรงงานใหม่ที่สรรหาเข้ามาไม่มีทักษะ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดหาแรงงานจากคนงานในพื้นที่ใกล้เคียงและบริษัทจัดหาแรงงาน ซึ่งในกรณีแรงงานที่บริษัทจัดหาแรงงานลาออก บริษัทจัดหาแรงงานจะรับผิดชอบจัดหาแรงงานใหม่ โดยบริษัทมีค่าแรงและสวัสดิการแรงงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้ สำหรับด้านการควบคุมคุณภาพจากแรงงานที่สรรหาใหม่ บริษัทมีการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีพนักงานด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance: QA) ตลอดกระบวนการผลิต เพื่อคอยตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อลดการใช้แรงงานบางส่วนและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้คงที่ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการใช้บริการบริษัทจัดหาแรงงานเพื่อนำเข้าแรงงานอย่างต่อเนื่องหลากหลายบริษัท และบริษัทจัดหาแรงงานที่ใช้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐาน ถูกต้องตามกฎหมาย มีความน่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินการจัดจ้างพนักงานรายวันได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของบริษัท ซึ่งสามารถหาแรงงานทั้งกรณีรองรับการขยายงานและการรับแรงงานทดแทนได้ในระยะเวลาที่กำหนด ประกอบกับอัตราค่าแรงของบริษัทเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งบริษัทยังมีสวัสดิการตามมาตรฐานโรงงาน ทำให้บริษัทมีโอกาสประสบปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงานในระดับความเสี่ยงที่ต่ำ

## ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้บริโภคในด้านมาตรฐาน คุณภาพ ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และความใส่ใจสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต

ผู้บริโภคให้ความสนใจและมีความต้องการบริโภคสินค้าที่มีมาตรฐาน มีความสะอาดและปลอดภัย ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงจากความเสี่ยงของสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน เน่าเสีย สินค้ามีสารปนเปื้อน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการผลิต การขนส่ง และการจัดเก็บ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท อีกทั้ง ปัจจุบันผู้บริโภคยังหันมาสนใจในผลิตภัณฑ์ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม หรือผลิตภัณฑ์ที่มาจากกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือมีผลกระทบน้อย ซึ่งบริษัทเห็นว่าเป็นโอกาสทางธุรกิจ และจะกระทบกับกระบวนการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก โดยมีมาตรฐานการผลิตอย่างเป็นระบบ มีระบบควบคุมการผลิต ฆ่าเชื้อโรค ระบบการควบคุมอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ และการสุ่มตรวจตัวอย่าง เป็นต้น เพื่อให้ได้มาตรฐานของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับมาตรฐานใบรับรองจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานที่ดีในการผลิตสินค้า (Good Manufacturing Practice : GMP), มาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point : HACCP), มาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL), ระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ หรือ ISO 9001 (Quality Management System) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 (Environmental Management System) เป็นต้น

## ความเสี่ยงจากบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 4,523,115,391 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้การถือหุ้นในลักษณะกระจุยตัวนี้ ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (Takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ แม้ว่าผู้ถือหุ้นอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้อัตราผลตอบแทนของกิจการเพิ่มขึ้น



## การบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 57.14 ของจำนวนกรรมการรวม และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกองค์กร

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

รายได้จากการขายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกไก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ สุกรขุน และสุกรชำแหละ โดยราคาสินค้าขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ผลกระทบด้านอุปสงค์ของสินค้าขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น พฤติกรรมการบริโภค อำนาจการซื้อ และความต้องการตามฤดูกาล เป็นต้น สำหรับผลกระทบด้านอุปทานขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น โรคระบาด ปริมาณการจำหน่ายในประเทศและส่งออก เป็นต้น ดังนั้น หากอุปสงค์มีมากกว่าอุปทาน อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการในช่วงเวลานั้น แต่ได้ปัจจัยบวกจากราคาที่เพิ่มสูงขึ้น และหากอุปทานมากกว่าอุปสงค์ อาจส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า และทำให้บริษัทมีรายได้ลดลง

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางที่เพิ่มรายได้และลดความผันผวนของราคา เช่น การส่งออก การจำหน่ายเข้าสู่ร้านอาหารขนาดใหญ่โดยตรง และสร้างช่องทางจำหน่ายของบริษัทเองที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ไก่บางส่วนมาเป็นวัตถุดิบของโรงงานไส้กรอกไก่ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของสินค้า และบริษัทมีช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ไก่ไปยังต่างประเทศเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และกระจายความเสี่ยงจากราคาผันผวนในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการเพิ่มการชำแหละชิ้นส่วนของสุกร เพื่อรักษาเสถียรภาพทางด้านราคามากกว่าการขายสุกรเป็นเพียงอย่างเดียว และบริษัทมีการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสุกรที่ประเทศเวียดนาม จะช่วยกระจายความเสี่ยงจากราคาผันผวนในประเทศได้ โดยที่ผ่านมามีความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคาขายของสินค้าไก่และสุกร ซึ่งเป็นราคาที่ผันผวนตามตลาด แต่ยังสามารถบริหารจัดการตามการบริหารความเสี่ยงข้างต้นได้ โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทเพื่อแสดงถึงกลุ่มที่ได้รับผลกระทบที่จะอยู่ในธุรกิจไก่และสุกรเป็นหลัก มีสัดส่วนดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,421.49	30.81	17,954.14	27.17	19,972.33	27.23
ธุรกิจสุกร	11,348.70	20.07	13,502.83	20.43	14,139.34	19.27
ธุรกิจอาหารสัตว์	9,396.71	16.62	9,753.69	14.76	10,895.78	14.85
ธุรกิจร้านค้าปลีก	17,495.51	30.94	23,973.50	36.28	27,394.96	37.34
ธุรกิจอื่นๆ	208.51	0.37	297.54	0.45	407.94	0.56
รายได้อื่นๆ	670.83	1.19	600.00	0.91	548.39	0.75
<b>รวมรายได้</b>	<b>56,541.75</b>	<b>100.00</b>	<b>66,081.70</b>	<b>100.00</b>	<b>73,358.74</b>	<b>100.00</b>





### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทมีต้นทุนหลัก คือ ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่ว ข้าวสาลี และมันอัดเม็ด เป็นต้น โดยราคตลาดมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ และปัจจัยอื่นๆ เช่น ข้อกีดกันทางการค้า สภาพภูมิอากาศ ความต้องการเป็นสินค้าทดแทนของการผลิตพลังงานทางเลือก การแทรกแซงของภาครัฐบาล นโยบายการช่วยเหลือทางด้านการเกษตรกรรม และการเก็งกำไรจากตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ (Material Resource Planning) โดยพิจารณาปริมาณการใช้ให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ และต้นทุนการจัดเก็บ พิจารณาระยะเวลาการจัดซื้อ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่ราคาวัตถุดิบหลักมีความไม่แน่นอนสูง นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานดูแลเรื่องราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและมีทีมวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงสูตรอาหารและวิเคราะห์สูตรอาหารทดแทน

### ความเสี่ยงด้านโรคระบาดในสัตว์

โรคระบาดที่เกิดขึ้นในสัตว์ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม โดยโรคระบาดที่ผ่านมาของประเทศไทย เช่น ไข้หวัดนก ไข้หวัดหมู โรคท้องร่วงติดต่อในสุกร (Porcine Epidemic Diarrhea) และโรคปากเท้าเปื่อย (Foot and Mouth Disease: FMD) หากมีการระบาดของโรคที่รุนแรงอาจจะต้องทำลายสัตว์ที่เสี่ยงต่อการติดโรคหรืออยู่ในเขตที่พบการระบาดของโรค และอาจถูกจำกัดสิทธิในการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกด้วย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์จากความสูญเสียของสัตว์และผลการดำเนินงานได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทใช้โรงเรือนระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System: EVAP) เพื่อปรับอากาศให้เหมาะสม และป้องกันไม่ให้น้ำเชื้อโรคพาหะเข้าไปในโรงเรือน บริษัทมีมาตรการดูแลตรวจสอบสุขภาพสัตว์ ให้วัคซีนยาป้องกันโรค และพัฒนาฟาร์มตามมาตรฐานระบบ Genesis ทั้งฟาร์มของบริษัทและฟาร์มของเกษตรกรตามพันธะสัญญา การพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการบริหารจัดการ เพื่อเป็นเครื่องมือของทีมงานในการวิเคราะห์ข้อมูลได้เท่าทันเหตุการณ์การสำหรับควบคุมโรคระบาด และการวิเคราะห์การเลี้ยงให้มีระบบที่ดี เพื่อควบคุมคุณภาพการเลี้ยงสัตว์ให้ถูกสุขลักษณะ มีระบบบริหารจัดการและระบบสุขภาพที่ดี บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการตรวจของห้องปฏิบัติการเพื่อสามารถตรวจหาเชื้อโรคได้รวดเร็ว เพื่อแก้ไขหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ กระทรวงการเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ปัญหาเรื่องโรคระบาดส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของการบริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งหากเกิดโรคระบาดขึ้นในประเทศ ก็จะส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนักน้อย ถึงแม้บริษัทมีมาตรฐานในการผลิตที่ได้คุณภาพก็ตาม ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่นอกเหนือการควบคุมได้

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทมีการส่งออกสินค้าที่ผลิตได้ไปยังต่างประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อให้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทที่มีงานดูแลด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเพื่อติดตามและวิเคราะห์เป็นรายวันเพื่อพิจารณาป้องกันความเสี่ยงให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากการนำเข้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และรับชำระเงินสำหรับสินค้าส่งออกเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บางส่วน โดยสัดส่วนการนำเข้าและส่งออกที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ จะเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันมากขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการดำเนินการส่งออก ประกอบกับเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนให้อยู่ในระดับที่บริษัทรับความเสี่ยงได้

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG)

บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงด้านความยั่งยืนหรือด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) อันอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเพียงพอของปริมาณน้ำ สิทธิมนุษยชนและแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดและกรณีพิพาทกับชุมชนเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดได้

## การบริหารความเสี่ยง

1. ด้านความเพียงพอของปริมาณน้ำ: สนับสนุนการบริหารจัดการการใช้น้ำที่ลดปริมาณการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท การตั้งเป้าหมายการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต จัดทำแผนจัดหาแหล่งน้ำสำรอง และติดตามสถานการณ์ด้านน้ำในพื้นที่ร่วมกับชุมชน
2. สิทธิมนุษยชนและแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน: ส่งเสริมหลักการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เช่น จรรยาบรรณคู่ค้า นโยบายคู่ค้า นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายด้านแรงงาน รวมไปถึงมีการประเมินคู่ค้าเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน ทำการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและเปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียน
3. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย: มีแนวทางปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ชักซ้อมแผนเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันเหตุฉุกเฉินต่างๆ เป็นประจำ และกำหนดเป้าหมายเพื่อลดอัตราการบาดเจ็บร้ายแรงหรือเสียชีวิต
4. ทุจริตคอร์รัปชัน: กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและกำหนดระเบียบการทำงานที่ชัดเจน เช่น ระเบียบการรับของขวัญ หลักการอนุมัติจ่ายการเลี้ยงรับรองและการบริจาคต่างๆ สื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักและแนวทางการปฏิบัติที่ดี
5. กรณีพิพาทกับชุมชน: รับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชนก่อนในการก่อสร้างสถานประกอบการใหม่ กำหนดแผนสำรวจความต้องการของคนในชุมชนเป็นประจำเพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้และหาแนวทางร่วมกันและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชน

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ ถือเป็นปัญหาระดับสากลและมีผลกระทบต่อทุกประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมาได้นำเอาปัญหาการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นหลักในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของประเทศ โดยจะเห็นได้จากการที่ภาครัฐออกแนวนโยบายในการส่งเสริมกิจการ หรือภาคธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการกำหนดเป้าหมายในการนำพาประเทศไปสู่สังคมที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อีกด้วย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในแง่ของการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ รวมไปถึงการปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปในทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้นๆ ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเตรียมวางแผนรับมือ และหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบให้น้อยที่สุด เช่น การติดตามสถานการณ์ภัยธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ การพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพร้อมกับการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก เพิ่มการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของภาครัฐในการลดวิถีการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่จะออกมาในอนาคต

### **2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ กฎหมาย**

สืบเนื่องจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ ในช่วงปีที่ผ่านมาประเทศไทยเริ่มมีการกำหนดแนวทางและเป้าหมายไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยผ่านกระบวนการออกกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับให้ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของตนให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งในภาคเอกชนจึงต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ ไม่เพียงแต่กฎระเบียบ กฎหมายของไทยเท่านั้นที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศต่างๆก็ส่งผลกระทบเช่นกัน เช่น ในการส่งออกสินค้าของบริษัทไปต่างประเทศ ในอนาคตบริษัทจะต้องคำนึงถึงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศที่ส่งออกไปด้วย

## การบริหารความเสี่ยง

หลังจากบริษัทได้วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ กฎหมาย บริษัทจึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบจากทางภาครัฐ รวมไปถึงกฎระเบียบของประเทศอื่นๆอย่างสม่ำเสมอ และได้เริ่มพัฒนาปรับปรุงวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของภาครัฐ และแนวโน้มเป้าหมายของประเทศต่างๆในระดับสากล ก่อนที่จะมีกฎ ระเบียบออกมาบังคับใช้จริง เพื่อช่วยลดผลกระทบหากมีการประกาศและมีผลบังคับใช้อย่างรวดเร็ว

### **3. ความเสี่ยงจากการขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์**

ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย จากกรณีความสัมพันธ์ของประเทศเช่นในกรณี รัสเซียกับประเทศยูเครน ประเทศไทยกับประเทศกัมพูชา สงครามในตะวันออกกลาง อาจส่งผลให้ราคาน้ำมันทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้น การค้า การลงทุน หยุดชะงัก รวมถึงราคาน้ำมันสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์ด้วย การค้าและการลงทุนของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยตรง จึงแสดงให้เห็นว่าความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ หรือความขัดแย้งระหว่างประเทศนั้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทจึงนำความเสี่ยงจากการขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์มาเป็นประเด็นหนึ่งในการหาแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยติดตามเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และพยายามวางแผนการจัดซื้อ จัดหาวัตถุดิบ วางแผนการใช้ และการจัดเก็บวัตถุดิบ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดจากความเสี่ยงนี้ให้น้อยที่สุด รวมถึงติดตามสถานการณ์ความขัดแย้งของประเทศอื่นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเตรียมตัว วางแผนรับมือผลกระทบที่จะเกิดขึ้น



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายการพัฒนาและการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนจึงได้กำหนดทิศทางสู่ความยั่งยืนให้เป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงานโดยต้องอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงการยึดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เป็นกรอบในการดำเนินงาน โดยจัดให้มีการดูแลผ่านมิติทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม และนำความมั่นคงอย่างยั่งยืนไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

##### กลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท (TFG's Sustainability Strategy) ภายใต้หลักการ “Trust – Future – Growth” เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในอนาคตด้วยการพัฒนาตนเองและองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีหลักการกำกับดูแลกิจการประกอบกับการเคารพ กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลเป็นพื้นฐาน โดยผนวกกลยุทธ์ความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการประกอบธุรกิจ

**Trust** : สร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต ภายใต้การประกอบกิจการที่เคารพสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการจัดจำหน่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่แหล่งที่มา กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีการสื่อสารข้อมูล เปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

**Future** : ส่งเสริมนวัตกรรม เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ ใช้พลังงานทดแทนนำไปสู่การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น อันเป็นการสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างยั่งยืน

**Growth** : สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน โดยเริ่มจากภายในองค์กรส่งต่อความยั่งยืนไปยังลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรอันเป็นผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อสร้างระบบการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสู่การยอมรับในระดับสากล

ภายใต้กลยุทธ์ “Trust – Future – Growth” บริษัทนำหลักการและแนวปฏิบัติสากลด้านความยั่งยืนมาเป็นกรอบในการจัดการด้านความยั่งยืน เช่น Global Reporting Initiatives : GRI เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทยังนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาประกอบอีกด้วย

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยการปรับตัวให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาระดับโลก นอกจากนี้บริษัทจะมีการดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศไทยแล้ว บริษัทยังมีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับประเทศอื่นๆ และการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน จึงต้องมีเป้าหมายการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกับการพัฒนาระดับโลก

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment Social Governance : ESG) ที่มีอยู่เดิมให้มีเนื้อหาเท่าทันและสอดคล้องไปกับสถานการณ์ของสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ





## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ				
การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการ หลังการขาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดหาและซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย</li> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดหาที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การควบคุมคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานกำหนด</li> <li>- ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้านค้าจำหน่ายที่ทำให้ประชาชนเข้าถึงได้ง่าย</li> <li>- การบริการขนส่งที่สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และได้มาตรฐาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดราคาสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม</li> <li>- การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริโภคอย่างถูกต้องและครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับประกันสินค้า</li> <li>- ใส่ใจความพึงพอใจของผู้บริโภค</li> <li>- ศูนย์หรือหน่วยบริการรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริโภค</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทวิเคราะห์ผลกระทบทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในการประกอบธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคล ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำแนวทาง Global Reporting Initiatives : GRI Standards มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญของธุรกิจ (Material Aspects) และประเด็นการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Analysis) ในกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจบริษัทได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและระบุผลกระทบที่สำคัญของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ต่อมาได้ทำการรวบรวมประเด็นปัญหา ความต้องการ ความคาดหวัง หรือผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทั้งโดยตรงและโดยอ้อม หลังจากนั้นบริษัทนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลผล ศึกษา และวิเคราะห์เพื่อนำเสนอแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยแนวทางนั้นสามารถบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานของไทยฟู้ดส์อันตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและไม่เกิดภาระต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทั้งในระดับองค์กรและสายงาน ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูล ทบทวน และปรับปรุงแนวทางดำเนินการอย่างเหมาะสม

#### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

#### ตารางความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวอย่างการดำเนินการ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการและผลตอบแทน</li> <li>• บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน</li> <li>• ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>• ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>• ความมั่นคงและความก้าวหน้า</li> <li>• ความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดอบรมส่งเสริมความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถ</li> <li>• คณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>• สื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน</li> <li>• สำนวณความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวอย่างการดำเนินการ
ลูกค้า ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการมีคุณภาพได้มาตรฐานและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสาร</li> <li>สำรวจความพึงพอใจ</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
คู่ค้า เกษตรกร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินคุณภาพและส่งเสริมการบริหารการจัดจ้าง</li> <li>จัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>สื่อสารและสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>การดำเนินการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน</li> <li>แลกเปลี่ยน ทาหรือ ประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>รับฟังข้อเสนอแนะหรือเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
ชุมชน สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการทำงาน</li> <li>พัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่</li> <li>ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อชุมชน</li> <li>สำรวจความพึงพอใจ</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายอย่างถูกต้อง เพียงพอ และโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ</li> <li>ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ไทยฟู้ดส์ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านกฎหมายเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จึงมีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนด นโยบายสิ่งแวดล้อมและแนวปฏิบัติ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อในแต่ละด้านอย่างเหมาะสม รวมถึงจัดให้มี นโยบายการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ นโยบายด้านอาหารอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมนโยบายด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบต่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



### แนวทางในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

- กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงทิศทางและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน
- กำหนดโครงสร้างด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและระบุบทบาทหน้าที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ
- จัดทำแผนการดำเนินงาน งบประมาณ และแนวทางในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดด้านกฎหมาย ทั้งในด้านพลังงาน ด้านการบริหารจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และควบคุมดูแลให้การดำเนินธุรกิจไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศรวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ
- สื่อสาร อบรม และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ทุกคนในองค์กร และชุมชน
- รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมแก่ผู้บริหารที่มีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแล
- ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ
- ทบทวนแผนและวิธีการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ด้านพลังงาน

ไทยฟู้ดส์ ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ประโยชน์อย่างรู้คุณค่ารวมถึงต้องดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย จึงมั่นใจได้ว่า พลังงานที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการดำเนินธุรกิจนั้นจะถูกนำมาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เรามีการปรับปรุงกระบวนการผลิต และนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับองค์กรมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจต่างๆอย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างสูงสุด ปัจจุบันไทยฟู้ดส์ มีการนำเทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาด เข้ามาใช้ในการกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการโซลาร์เซลล์บนพื้นที่หลังคา (Solar Rooftop) โซลาร์เซลล์ลอยน้ำบนพื้นที่สระน้ำ-บึงน้ำ (Solar Floating) โซลาร์เซลล์บนพื้นที่หลังคาลานจอดรถ (Solar Car Park) และบริษัทมีการกำหนดแผนงานในการขยายการใช้เทคโนโลยีให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ การคิดค้นพัฒนาและศึกษาเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงเสนอแผนงานในการลงทุนด้านพลังงานและเทคโนโลยีเพื่อนำข้อมูลไปเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรต่อไปในระยะยาว อีกทั้งยังสร้างโอกาสให้กับองค์กรด้วยการลงทุนในธุรกิจสีเขียว ในนามบริษัท ไทยฟู้ดส์ รีนิวเอเบิล จำกัด และการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในการผลิตพลังงานสะอาดอีกด้วย

#### ด้านน้ำ

ไทยฟู้ดส์ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญและมีจำกัด การบริหารจัดการน้ำจึงเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตของไทยฟู้ดส์ เนื่องจากต้องนำน้ำมาใช้ในตลอดกระบวนการผลิต และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำที่อาจเกิดขึ้นไทยฟู้ดส์จึงได้มีแนวทางการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างเหมาะสมทั้งในกระบวนการผลิตและภายนอกกระบวนการผลิต โดยเริ่มจากการจัดเก็บสถิติการใช้น้ำเพื่อนำมาวิเคราะห์ต่อจากนั้นจึงนำมาวางแผนบริหารจัดการอย่างสม่ำเสมอโดยต้องมีการปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อแผนดำเนินการของบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากการวางแผนการเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตแล้วนั้น ไทยฟู้ดส์ยังดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างประสิทธิผลในการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด



ทั้งนี้มีการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการใช้พลังงานน้ำ โดยมีการกำหนดเป้าหมายการใช้น้ำต่อกิโลกรัมสินค้า และมีการจัดกิจกรรม แผนการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย เช่น การสำรวจจุดรั่วและตรวจสอบแนวท่อ การชำรุดของอุปกรณ์เครื่องจักรเป็นประจำ การอบรมให้พนักงานมีความรู้เพิ่มเติมด้านการปรับปรุง ซ่อมแซมเครื่องจักรให้สมบูรณ์อยู่เสมอ การเพิ่มการนำน้ำมารีไซเคิลและใช้ซ้ำ รวมถึงประชาสัมพันธ์มาตรการประหยัดน้ำขององค์กร ให้แก่พนักงานรับทราบ

### ด้านการจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมีการวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน ในการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นแต่ละประเภท ทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย มีการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการที่จัดทำไว้อย่างเหมาะสม มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี ของเสียอย่างมีมาตรฐานและเป็นไปตามหลักสากล ในส่วนของ ของเสียอันตรายนั้นบริษัทมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก คัดเลือกเฉพาะผู้ที่มีใบอนุญาตในการดำเนินการจัดการของเสียในเรื่องนั้นๆ เข้ามาดำเนินการและผู้รับจ้างจะต้องมีการจัดการที่เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำไปกำจัดด้วยวิธีการต่างๆ ตามหลักสากล ให้แก่บริษัท ทั้งนี้ในส่วนของการเสียชนิดไม่อันตรายที่บริษัทสามารถบริหารจัดการเองได้อย่างเต็มรูปแบบนั้น บริษัทมีการจัดจุดคัดแยกในพื้นที่ ที่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็นภาชนะก่อนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ถังขยะและบรรจุภัณฑ์กระดาษ ถุงพลาสติกและบรรจุภัณฑ์พลาสติก ให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ และเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทางด้านสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนบริเวณโดยรอบโรงงาน บริษัทจึงมีกระบวนการในการนำของเสีย จากกระบวนการผลิต จำพวก หัวไก่ ไส้ไก่กระดูก มาแปรรูปและปรับเปลี่ยนเป็นวัตถุดิบสำหรับอาหารสัตว์ ซึ่งสามารถเพิ่มมูลค่าและลดของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตได้

### ด้านมลพิษ

จากการดำเนินการของบริษัทในภาพรวมนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจในรูปแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จึงไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่ก่อให้เกิดมลพิษ ซึ่งบริษัทเข้าใจถึงประเด็นดังกล่าวและไม่นิ่งนอนใจในการควบคุมดูแลผลกระทบ ไทยฟู้ดส์มีความตั้งใจที่จะอยู่ร่วมกับชุมชนให้ได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีการวางแผนบริหารจัดการด้านการควบคุมมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างครอบคลุมและไม่ให้ส่งผลกระทบต่อดำเนินชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียบริเวณโรงงาน ทั้งทางตรงและทางอ้อม เรามีการดำเนินการลงพื้นที่สอบถามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1-2 ครั้ง รวมทั้งการติดตามและรายงานความคืบหน้าอย่างโปร่งใสเพื่อให้เกิดการแก้ไขที่ทันทั่วถึง ซึ่งทั้งนี้หากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียพบปัญหาด้วยตนเองสามารถแจ้งเรื่องเข้ามาที่ผู้ประสานงานของบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขและหาทางออกร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทมีการติดตั้งระบบการจัดการกลิ่นที่มีคุณภาพ ทั้งนี้บริษัทมีผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมคอยตรวจวัดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามเกณฑ์ค่าความปลอดภัยและอยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมาย

รวมถึงมีการจัดอบรมโครงการอนุรักษ์การได้ยิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่พนักงาน การอบรมด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน การอบรมหลักสูตรการจัดการด้านพลังงาน การอบรมหลักสูตรปลูกจิตสำนึกพนักงานในหน่วยงาน และมีการอบรมสำหรับพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

### ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเข้มข้น ทั้งจากกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของ คณะบริหารที่ให้ความสำคัญกับการมุ่งสู่ เป้าหมาย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ใน ค.ศ. 2065 (พ.ศ. 2608) บริษัทจึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนและจัดทำแผนการดำเนินงาน ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ให้ครบทั้ง 3 Scope การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ และให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ เครือข่ายไทยฟู้ดส์ อีกทั้งยังมีการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกำหนดแผนการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และมีการสนับสนุนให้พนักงานผู้เกี่ยวข้อง เข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจังเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจและสามารถ



นำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ได้อย่างแท้จริง ซึ่งถือได้ว่าการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายของบริษัท บริษัทจึงต้องเร่งปรับตัวและพัฒนาไปพร้อมกับทุกคนในองค์กร และบริษัทยังได้รับโอกาสในการเข้าร่วมโครงการต้นแบบการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ กับทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตลอดการเข้าร่วมโครงการ ไทยฟู้ดส์ได้รับคำแนะนำและแนวทางการดำเนินการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยนำแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของ TCFD : Task Force on Climate-related Financial Disclosures มาปรับใช้ ซึ่งเป็นแนวทางการเปิดเผยข้อมูลที่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งในด้านการกำกับดูแล ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส ด้านการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย รวมถึงผลกระทบต่อภาคธุรกิจในการรวมจากการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว ส่งผลให้ไทยฟู้ดส์ สามารถดำเนินการตามแนวทางของ TCFD ได้อย่างเหมาะสม ทำให้การพัฒนาและการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ของไทยฟู้ดส์เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคมบนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในทุกด้าน จากการที่บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งกระบวนการดำเนินงานภายใน และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม ซึ่งครอบคลุมการดำเนินการในแต่ละด้าน อาทิ

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทดำเนินการโครงการและกิจกรรมอันเกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมุ่งเน้นการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยได้ทำกิจกรรมร่วมกันกับคนในชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นที่เด็กซึ่งเป็นเยาวชนของชาติผ่านโครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนและการสนับสนุนด้านกีฬา ในโอกาสต่างๆ โดยพิจารณาจากความต้องการของคนในชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนของการผลิตสินค้าปศุสัตว์แบบบูรณาการ เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเพิ่มผลผลิต การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และคุณภาพ บริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของการควบคุมคุณภาพความปลอดภัยของปศุสัตว์ โดยตระหนักดีว่า “คุณภาพและความปลอดภัยทางด้านอาหาร” เป็นพื้นฐานสำคัญยิ่งของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความพร้อมของบุคลากรที่มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการเข้มงวดในการประกันคุณภาพ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงานทุกคนอยู่ร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย สุขและยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนพี่น้อง ไม่มีการเอารัดเอาเปรียบซึ่งกันและกัน ตลอดจนในด้านการดูแลพนักงาน บริษัทมีการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่การสรรหาบุคลากรการพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีการอบรมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาที่จะก้าวหน้า มีการเรียนรู้ในทุกระดับขององค์กรและพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพบนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม โดยสนับสนุนการพัฒนาความรู้ และทักษะด้านต่างๆ ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายสนับสนุนการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ได้แก่ นโยบายสิทธิมนุษยชนด้านแรงงาน การจ้างแรงงาน และการบริหารแรงงาน นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล และนโยบายจ่ายค่าตอบแทน





การเคารพลีขิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพลีขิทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยบริษัทจะไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดลีขิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรง และทางอ้อม ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องลีขิทธิมนุษยชน ได้แก่ นโยบายด้านลีขิทธิมนุษยชน นโยบายลีขิทธิมนุษยชนด้านแรงงาน การจ้างแรงงาน และการบริหารแรงงาน และจัดให้มีการดูแลไม่ให้อุตริกิจของบริษัท เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลีขิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) ต่อด้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ไม่เลือกปฏิบัติไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติเพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านลีขิทธิมนุษยชนภายในบริษัท การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านลีขิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและส่งเสริมให้ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปฏิบัติตามหลักการลีขิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองลีขิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดลีขิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

#### แนวทางในการบริหารจัดการด้านสังคม

- กำหนดและประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียและดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- กำหนดโครงสร้างด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและแบบบพาทหน้าที่ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจน
- จัดทำแผนการดำเนินงาน งบประมาณ และแนวทางในการส่งเสริมด้านสังคมอย่างยั่งยืน
- สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน
- รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสให้ข้อเสนอแนะ ที่เปิดเผยเป็นสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงได้
- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานแก่ผู้มีส่วนได้เสียทราบ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร

##### พนักงานและแรงงาน

#### 1) การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

ไทยฟู้ดส์ ยังคงให้ความสำคัญในการเคารพต่อลีขิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล ซึ่งถือเป็นลีขิทธิขั้นพื้นฐานที่ว่า “มนุษย์ทุกคนมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และมีลีขิทธิเสรีภาพเท่าเทียมกัน” ซึ่งเป็นหลักการ ที่บริษัทและบริษัทในเครือยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยไม่แบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติ บริษัทตระหนักว่าการดำเนินงานขององค์กรต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และลีขิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจ จึงยึดมั่นและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตลอดมาโดยเฉพาะหลักลีขิทธิมนุษยชนในทุกๆ กระบวนการทำงานเพื่อหลีกเลี่ยง การละเมิดในด้านลีขิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ รวมไปถึงสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้และเพื่อส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อคุ้มครองลีขิทธิมนุษยชนผ่านนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งรวมถึงการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน มีการตั้งคณะกรรมการสอบสวน แนวทางการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีการสื่อสารเผยแพร่ ความรู้ ความเข้าใจ แนวทาง และหลักการใดๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจตามแนวทางด้านลีขิทธิมนุษยชน โดยการเผยแพร่นโยบายลีขิทธิมนุษยชนผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัทตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัท มีการดูแล ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการที่มีผลกระทบด้านลีขิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแล ติดตาม และตรวจสอบด้านลีขิทธิมนุษยชนของบริษัทรวมถึง เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นแจ้งปัญหา แจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มีเหตุการณ์หรือการกระทำอันเกี่ยวข้องกับการละเมิดลีขิทธิ



มนุษย์ชน ตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท อีกทั้งยังคงให้ความสำคัญเคารพด้านสิทธิมนุษยชนกับคนทุกกลุ่มซึ่งรวมถึงกลุ่มเด็กและสตรีผู้ที่เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่คุณค่าของไทยฟู้ดส์ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มพนักงานหญิงผู้เป็นอีกหนึ่งกำลังในการขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโต โดยบริษัทให้สิทธิ พนักงานหญิง และพนักงานชายทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ตามนโยบายที่ให้ความสำคัญครอบคลุมและคุ้มครองสตรีตามแนวทางปฏิบัติทางด้านกฎหมาย รวมถึงเด็กในชุมชนและบุตรของพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติอย่างชัดเจนตามหลักการปฏิบัติสากล และหลักการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย ด้วยความเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการห้ามใช้แรงงานเด็กรวมถึงการห้ามเด็กอายุ ต่ำกว่า 18 เข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท ในด้านทุนการศึกษาบริษัทมีการจัดสรรทุนการศึกษาตามความเหมาะสมแก่บุตรพนักงานเป็นประจำทุกปี ไทยฟู้ดส์มีกระบวนการสรรหาและพิจารณาจ้างงานพนักงานอย่างเป็นระบบโปร่งใสและธรรม รวมไปถึงการจ้างงานในกลุ่มผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้พิการ โดยไม่เลือกปฏิบัติและพิจารณาบุคลากรจากความรู้ ความสามารถ และทัศนคติที่สอดคล้องและเหมาะสมกับตำแหน่งและค่านิยมของไทยฟู้ดส์



## 2) การจูงใจพนักงานและสร้างความผูกพันในการทำงาน

บริษัทมีการจัดทำแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านแรงงานสัมพันธ์ และมีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันพนักงาน รวมไปถึงเรื่องสวัสดิการพื้นฐานและสวัสดิการด้านอื่นๆ บริษัทสนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อมาเป็นผู้แทนในการร่วมปรึกษาหารือและเสนอความคิดเห็นในเรื่องสวัสดิการต่างๆ ที่ไทยฟู้ดส์มีการดำเนินการให้แก่พนักงาน นอกจากสวัสดิการพนักงานพื้นฐาน เช่น กองทุนเงินทดแทน ประกันสังคม ชดเชยนิฟอร์ม/เครื่องแบบ ค่าเบี้ยขยัน โบนัส และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี วันลาตามกฎหมายกำหนด เงินช่วยเหลือเนื่องจากการเสียชีวิต วันหยุดทางศาสนาที่สำคัญสำหรับพนักงาน กลุ่มโรงงาน กิจกรรมเยี่ยมไข้ เยี่ยมคลอด ทุนการศึกษาพนักงาน ทุนการศึกษามหาวิทยาลัย รางวัลตอบแทนการทำงาน TFG LONG SERVICE YEAR AWARD โครงการอาหารกลางวัน/เมนูพิเศษให้แก่พนักงาน สินค้าราคาพิเศษสำหรับพนักงาน โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง Employee Joint Investment Program : EJIP สนับสนุนการดูแลสุขภาพพนักงาน เช่น กิจกรรมนวดผ่อนคลายประจำเดือน การตรวจสุขภาพประจำปี และประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน เป็นต้น สินเชื่อเงินกู้พนักงาน บริษัทสร้างพันธมิตรกับสถาบันทางการเงินเพื่อสินเชื่อทางการเงินดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน รวมไปถึงธุรกิจบริการด้านสินเชื่ออื่นเพื่อพนักงานไทยฟู้ดส์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทสนับสนุนให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นกองทุนที่นายจ้างและลูกจ้างร่วมกันจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บออมเงินให้ลูกจ้างใช้จ่ายตอนเกษียณอายุแล้ว โดยมีการจัดสรรเงินสมทบเป็นร้อยละให้แก่พนักงานตามอายุงานของพนักงานตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทยังจัดให้มี หน่วยงาน แรงงานสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ ดูแลจัดทำแผนการดำเนินงาน ควบคุม ดูแล รวบรวมผลการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านแรงงานสัมพันธ์

## 3) การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน

ไทยฟู้ดส์มีการพัฒนาบุคลากรปี 2568 ในโครงการ “หลักสูตรผู้จัดการร้านมืออาชีพ และการสอบวัดระดับความรู้ในการปฏิบัติงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพเสริมทักษะการบริหารงาน บริหารยอดขาย และบริหารทีม เสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตอาหาร การผลิตสินค้าในเครือบริษัท ก่อนนำไปวางขายที่สาขาพร้อมเดินชมสายพานการผลิต และมีการทดสอบวัดระดับความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานซึ่งต้องผ่านเกณฑ์ตามที่แผนกพัฒนาบุคลากรกำหนด โดยจัดอบรมจำนวน 4 รุ่น จำนวนผู้เข้าอบรมประมาณ 40-45 คน ต่อรุ่น



ทั้งนี้ ประโยชน์ที่พนักงานได้รับจากการพัฒนาศักยภาพนี้คือ พนักงานจะได้เรียนรู้ในส่วนของการบริหารร้าน บริหารทีม บริหารยอดขาย และการรับมือกับเรื่องร้องเรียนของลูกค้า เป็นเทคนิคที่สามารถนำไปปรับใช้ได้จริงกับการทำงาน อีกทั้งยังทำให้ผู้จัดการร้านทุกท่านได้ทบทวนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน แนวทางการแก้ไขปัญหา และการบริหารงานภาพรวมในร้านให้ดียิ่งขึ้น เมื่อพนักงานมีความพร้อมทั้งด้านทักษะ และความเข้าใจก็สามารถทำให้อธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน



บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งชุมชน สังคม จึงได้มีการกำหนด แนวทางการดำเนินงาน ตามนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานในการดำเนินธุรกิจ บรรลุตามเป้าหมายของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงข้อกำหนดขององค์กร กฎหมาย กฎ ระเบียบ มาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัดมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ ตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยหรือ คปอ. มีการจัดทำแผนการจัดการด้านความเสี่ยง มาตรการป้องกัน ความไม่ปลอดภัยในด้านต่างๆที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดอันตรายและความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานรวมถึงมีการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ทบทวนการดำเนินงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ให้เป็นอีกหนึ่งวัฒนธรรมในการขับเคลื่อนองค์กร รวมทั้งการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) เพื่อดูแลความปลอดภัย ของพนักงานทุกคน การควบคุม ป้องกัน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยวางแผนในการจัดการทรัพยากรอย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการสื่อสารการดำเนินงานให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร การอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย อาทิ หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ หลักสูตรปฐมพยาบาลเบื้องต้น หลักสูตรอบรมดับเพลิง หลักสูตร Safety in the workplace Training ครอบคลุมเนื้อหาด้านความปลอดภัยในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม การ สบสวนอุบัติเหตุจากการทำงาน การเลือกใช้อุปกรณ์ PPE ที่เหมาะสม และการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อความปลอดภัย JSA (Job Safety Analysis) โดยการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยนั้น รวมถึงรับฟังความคิดเห็นความต้องการ และความคาดหวังของพนักงาน เพื่อนำไปใช้ในการทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต

## ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

### ผู้บริโภค

#### 1) คุณภาพ ความปลอดภัย และการเข้าถึงอาหาร

ไทยฟู้ดส์ยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักแนวคิด “คุณภาพอาหาร คุณภาพชีวิต” หรือ Quality food Quality life ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทเสมอมา เพื่อให้ผู้บริโภคสินค้าจากไทยฟู้ดส์ได้รับอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล เราจึงให้ความสำคัญในการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยเพื่อส่งมอบให้กับผู้บริโภค ไทยฟู้ดส์จึงให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล โดยสร้างวัฒนธรรมอาหารปลอดภัย (Food Safety) ให้กับบุคลากรผู้เป็นส่วนหนึ่งในการผลิตและให้ความเชื่อมั่นกับผู้บริโภคได้ว่า สินค้าที่ผลิตออกจากโรงงานไทยฟู้ดส์สามารถตรวจสอบย้อนกลับในสินค้าได้อย่างเป็นระบบ โดยเริ่มต้นตั้งแต่ฟาร์มอันเป็นสถานที่เลี้ยง เส้นทางขนส่งลำเลียงมาถึงโรงงาน ส่งมอบสินค้าสู่มือผู้บริโภค อีกทั้งยังส่งเสริมการเข้าถึงสินค้าให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านธุรกิจค้าปลีก THAI FOODS FRESH MARKET ที่มีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2568

#### 2) การตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบ

บริษัทมีการจัดทำกระบวนการซึ่งรายละเอียดวัตถุดิบ สินค้าระหว่างกระบวนการสินค้าสำเร็จรูป และขั้นตอนการสอบกลับได้ของกระบวนการผลิต รวมถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบในกรณีที่วัตถุดิบในกระบวนการผลิต หรือผลิตภัณฑ์พบปัญหาทางด้านคุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงกรณีลูกค้าร้องขอ พร้อมทั้งจัดทำแผนทดสอบการสอบย้อนกลับประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการที่สามารถดำเนินการตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบได้จริงภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยแบ่งการสอบย้อนกลับ (Traceability) แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1. Forward การสอบย้อนกลับได้ของผลิตภัณฑ์ โดยเริ่มต้นจากข้อมูลวัตถุดิบที่นำมาใช้ กระบวนการผลิตสินค้าในแต่ละขั้นตอน จนกระทั่งถึงขั้นตอนการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปให้กับลูกค้า 2. Backward การสอบย้อนกลับได้ของผลิตภัณฑ์ จากข้อมูลสินค้าสำเร็จรูปที่ส่งมอบให้กลับลูกค้า ย้อนกลับไปยังกระบวนการผลิตสินค้าในแต่ละขั้นตอน จนกระทั่งถึงข้อมูลวัตถุดิบ

#### 3) การพัฒนาสินค้า บริการ และช่องทางการขาย

ไทยฟู้ดส์ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในการปฏิบัติต่อลูกค้า โดยจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต และการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเอาใจใส่ จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และยังรวมถึงการให้ข้อมูลด้านสินค้าและบริการที่ถูกต้องบนฉลากสินค้า โดยเป็นข้อความที่ตรงต่อความเป็นจริง ไม่โฆษณาชวนเชื่อ ก่อให้เกิดความสับสนหรือเข้าใจผิด ซึ่งทั้งนี้กลุ่มลูกค้าไทยฟู้ดส์มีทั้งรูปแบบ B2B หรือ Business to Business คือการทำการค้าระหว่างธุรกิจทำกับธุรกิจด้วยกัน โดยมีจุดประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจในรูปแบบวัตถุดิบ การผลิตสินค้า หรือการบริการ เพื่อประโยชน์หรือการพัฒนาธุรกิจขององค์กร โดยไม่ใช่เพียงแค่การนำไปเพื่ออุปโภคหรือบริโภคเองเท่านั้นและรูปแบบ B2C หรือ Business to Customer คือธุรกิจที่ขายสินค้าหรือบริการระหว่างเจ้าของธุรกิจและผู้บริโภครายบุคคลเป็นประเภทธุรกิจที่มีความสัมพันธ์ระยะสั้นระหว่างเจ้าของธุรกิจและผู้ซื้อโดยตรง





#### 4) สำนวนความพึงพอใจลูกค้า

ไทยฟู้ดส์สำรวจความพึงพอใจลูกค้าทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมหัวข้อด้านคุณภาพสินค้า ด้านการส่งมอบสินค้า และด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ/พนักงานขาย โดยในปี 2568 ผลการประเมินด้านความพึงพอใจลูกค้าในเกณฑ์ “ดีมาก” และ “ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสินค้าที่มีนัยสำคัญ”

#### คู่ค้า

##### การกำหนดแนวทางในการดำเนินงานร่วมกันอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของไทยฟู้ดส์ บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะให้ความสำคัญกับคู่ค้า Supplier ผู้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีเสมอมา และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจที่มีร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่น ตรงตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และถูกหลักจริยธรรม บริษัทจึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกันไว้ในจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้ครอบคลุมทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ โดยเนื้อหาครอบคลุมด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทั่วไป ทั้งด้านสิทธิมนุษยชนและคุ้มครองแรงงาน ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการต่อต้านการให้สินบน ทูจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้านการไม่รับเงินสนับสนุน หรือผลประโยชน์อื่นใด ด้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ด้านการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ด้านสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงด้านการเปิดเผยข้อมูลและรักษาความลับ และมีการสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายต่างๆ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติของบริษัทไว้บนเว็บไซต์ [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) อย่างชัดเจน

โดยบริษัทมีการดำเนินการนำส่งจรรยาบรรณคู่ค้าให้แก่คู่ค้าเพื่อลงนามรับทราบจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติที่ทางบริษัทกำหนดเป็นประจำปี เพื่อให้พันธมิตรทางการค้าของบริษัทรับทราบแนวทางอย่างเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงมีการเชิญชวนพันธมิตรทางการค้าของบริษัทและบริษัทในเครือเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC อีกด้วย

#### ชุมชนและสังคม

##### 1) โครงการ ไทยฟู้ดส์ ใส่ใจสังคม

ไทยฟู้ดส์ส่งมอบหนังสือโดยเปิดรับบริจาคจากพนักงาน และมอบผลิตภัณฑ์ ของบริษัทให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อสนับสนุนอาหารกลางวันให้แก่มูลนิธิกระจกเงา พื้นที่กรุงเทพมหานคร

##### 2) โครงการ CSR to School

บริษัทมอบทุนการศึกษา สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันให้กับนักเรียน กิจกรรมติดตั้งถังดับเพลิง แนะนำวิธีการใช้ การดูแล สนับสนุนงบในการซ่อมแซมสนามเด็กเล่น และมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่เด็กนักเรียนในโรงเรียน เพื่อการนำไปสู่เป้าหมายสูงสุดคือการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและชุมชนต่อไป

#### การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันควบคู่กันมา โดยตลอดจึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้ ครอบคลุมไปถึงธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าบริษัทและบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อีกทั้ง บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC ครั้งแรกเมื่อปี 2559 และได้รับการต่ออายุการรับรองมาอย่างต่อเนื่อง เป็นสมัยที่ 2





## การรับเรื่องร้องเรียน

เพื่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทให้ความสำคัญกับการกระทำผิดที่เกิดขึ้นในทุกรูปแบบรวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจึงได้มีการจัดทำ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ อย่างมีแบบแผนที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานโดยสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่างๆ ขององค์กร ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยจะมีรายละเอียดการรับเรื่องร้องเรียน นโยบายและแนวทางปฏิบัติ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) ของบริษัทอย่างชัดเจน ซึ่งในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมนั้นแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การรับเรื่องร้องเรียนในพื้นที่ชุมชนบริเวณรอบโรงงาน บริษัทจัดให้มีพนักงานคอยดูแลลงพื้นที่บริเวณชุมชนเพื่อสอบถาม ความเป็นอยู่และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท เดือนละ 1-2 ครั้ง ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อมหรือผลกระทบอื่นๆ หากเกิดข้อร้องเรียนพนักงานผู้ดูแลจะนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการแก้ไข และปรับปรุงรวมทั้งการติดตามและรายงานความคืบหน้าอย่างโปร่งใสต่อไป
2. บริษัทเปิดช่องทางร้องเรียนที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและบุคคลภายนอกทุกคนที่พบเห็นการกระทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทสามารถร้องเรียน รวมถึงแจ้งปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่คาดว่าจะเป็นการกระทำผิด หรือขัดต่อหลักปฏิบัติ หรืออื่นๆ ให้บริษัททราบ ผ่านช่องทางการแจ้งต่างๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้ โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

## ช่องทางการร้องเรียน

ทางเว็บไซต์ของบริษัท : [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)  
ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [whistleblow@tfg.co.th](mailto:whistleblow@tfg.co.th)  
ทางไปรษณีย์ : ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3  
ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

## การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และแนวปฏิบัติเพื่อนำมาเป็นแนวทาง หลักเกณฑ์ในการปฏิบัติหน้าที่และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และในการปฏิบัติงานบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกอย่างเคร่งครัดเหมาะสม และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานบนพื้นฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการแสดงออกถึงการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรฐานโดยไม่มีกิจกรรม หรือการดำเนินงานที่ละเมิดต่อกฎหมายตลอดจนสร้างความตระหนักถึงผลกระทบ และความเสียหาย จากการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับดังกล่าว ให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทไทยฟู้ดส์ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทโดยเคร่งครัด อันจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างยั่งยืน



### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับทุกชีวิตที่อยู่ร่วมกับเราแม้ในสภาวะวิกฤต และยังมุ่งมั่นให้การช่วยเหลือสนับสนุน ชุมชน สังคม อย่างเต็มกำลัง ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของ เงินช่วยเหลือ สิ่งของ อาหาร หรือการช่วยเหลือลงแรง ลงกำลัง อย่างสุดความสามารถเท่าที่บริษัทจะสามารถสนับสนุนได้ รวมไปถึงการสนับสนุนสิ่งของจำเป็นต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อย่างเร่งด่วน ทั้งในด้านการป้องกันโรคระบาด อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์ฆ่าเชื้อ ถุงยังชีพ สิ่งของอุปโภคบริโภค และยารักษาโรค ทั้งนี้ บริษัทยังสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนไก่ ไส้กรอก ไก่ปรุงสุก ผลิตภัณฑ์แปรรูป ให้แก่สถานพยาบาล และหน่วยงานราชการ โรงเรียน ชุมชน ชาวบ้าน ทั้งในสภาวะวิกฤตและสถานการณ์ปกติเสมอมา และการอยู่ร่วมกันจะเป็นไปได้ด้วยดีนั้นต้องอาศัยซึ่งกันและกันบริษัทจึงไม่ละเลย รวมถึงความปลอดภัยของคนในชุมชน แม้ในเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนนทั้งบริเวณชุมชน หรือเส้นทางที่มีการใช้ร่วมกัน บริษัทมีการจัดการดูแล ในการซ่อมแซมถนนบริเวณชุมชน รอบโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนโคมไฟพลังงานแสงอาทิตย์กระจายจนจากราจร ให้แก่ชุมชนนำไปติดตั้งบริเวณจุดอับสายตาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร่วมใช้เส้นทางจะได้รับความปลอดภัยตลอดการเดินทาง



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 1) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	836.38	1.77	4,906.87	10.63	4,817.89	10.07
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน	2,373.51	5.03	2,084.11	4.52	1,977.46	4.13
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,024.84	2.17	909.97	1.97	1,074.49	2.25
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.40	0.00	0.04	0.00	0.46	0.00
เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	136.81	0.29	109.21	0.24	118.58	0.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	522.35	1.11	61.13	0.13	146.30	0.31
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.50	0.05	22.50	0.05	22.50	0.05
สินค้าคงเหลือ	6,971.32	14.79	5,374.61	11.65	5,847.68	12.22
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	6,157.29	13.06	6,358.03	13.78	5,836.20	12.20
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายส่วนที่หมุนเวียน	-	-	238.51	0.52	520.48	1.09
เงินตรรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	143.68	0.30	154.20	0.33	308.86	0.65
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด	982.24	2.08	921.11	2.00	1,174.20	2.45
สินทรัพย์อนุพันธ์	112.90	0.24	15.14	0.03	4.81	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	18.49	0.04
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>19,284.23</b>	<b>40.90</b>	<b>21,155.43</b>	<b>45.84</b>	<b>21,868.38</b>	<b>45.70</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น	0.20	0.00	0.20	0.00	0.20	0.00
เงินตรรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	497.65	1.06	475.05	1.03	201.84	0.42
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	229.29	0.49	173.38	0.38	181.19	0.38
เงินลงทุนในการร่วมค้า	192.42	0.41	177.29	0.38	179.05	0.37
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	45.40	0.10	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	14.90	0.03	20.50	0.04	5.10	0.01
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	0.04	0.00	-	-	0.52	0.00
เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้	66.63	0.14	68.39	0.15	104.61	0.22
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56.25	0.12	33.75	0.07	11.25	0.02
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,300.12	9.12	2,756.98	5.97	2,362.17	4.94
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-	414.50	0.90	216.98	0.45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	34.13	0.07	40.53	0.09	54.06	0.11
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,282.46	36.66	16,202.25	35.11	17,131.91	35.80
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,380.98	7.17	2,668.78	5.78	3,608.81	7.54
ค่าความนิยม	66.99	0.14	76.96	0.17	76.96	0.16



งบแสดงฐานะการเงิน	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	164.72	0.35	138.46	0.30	132.80	0.28
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	102.96	0.22	103.58	0.22	230.20	0.48
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	862.65	1.83	926.41	2.01	813.54	1.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	609.06	1.29	671.38	1.45	668.90	1.40
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>27,861.45</b>	<b>59.10</b>	<b>24,993.79</b>	<b>54.16</b>	<b>25,980.10</b>	<b>54.30</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>47,145.68</b>	<b>100.00</b>	<b>46,149.22</b>	<b>100.00</b>	<b>47,848.48</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,108.90	25.68	9,938.83	21.54	7,074.99	14.79
เจ้าหนี้การค้า	3,949.56	8.38	3,594.46	7.79	3,823.91	7.99
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,634.88	5.59	2,058.99	4.46	2,583.63	5.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	357.09	0.76	474.75	1.03	349.51	0.73
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,232.01	2.61	1,130.17	2.45	1,004.18	2.10
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,300.00	4.88	2,900.00	6.28	4,437.90	9.27
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	146.89	0.31	353.18	0.77	701.83	1.47
หนี้สินอนุพันธ์	41.90	0.09	13.45	0.03	48.47	0.10
หนี้สินทางการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32.90	0.07	50.92	0.11	59.52	0.12
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>22,804.13</b>	<b>48.37</b>	<b>20,514.75</b>	<b>44.45</b>	<b>20,083.96</b>	<b>41.97</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	538.40	1.14	310.72	0.67	478.09	1.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,229.60	4.73	1,645.35	3.57	2,726.83	5.70
หุ้นกู้	7,337.90	15.56	6,610.60	14.32	3,772.70	7.88
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	67.59	0.14	71.51	0.15	108.34	0.23
เงินประกันผลงาน	5.46	0.01	2.81	0.01	2.56	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	396.85	0.84	365.93	0.79	452.31	0.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	69.96	0.15	128.14	0.28	140.30	0.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,645.77</b>	<b>22.58</b>	<b>9,135.06</b>	<b>19.79</b>	<b>7,681.13</b>	<b>16.05</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>33,449.89</b>	<b>70.95</b>	<b>29,649.80</b>	<b>64.25</b>	<b>27,765.09</b>	<b>58.03</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	6,168.33	-	6,749.41	-	6,749.41	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,810.82	12.33	5,810.82	12.59	5,823.68	12.17
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,657.20	5.64	2,657.20	5.76	2,693.22	5.63
ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(231.27)	(0.49)	(231.27)	(0.50)	(231.27)	(0.48)
ส่วนเกินทุนอื่น	-	-	0.45	0.00	108.28	0.23
ทุนสำรองตามกฎหมาย	562.49	1.19	629.24	1.36	674.94	1.41
กำไรสะสม	4,248.11	9.01	6,831.30	14.80	10,573.96	22.10
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	633.48	1.34	750.73	1.63	442.83	0.93
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>13,680.83</b>	<b>29.02</b>	<b>16,448.47</b>	<b>35.64</b>	<b>20,085.66</b>	<b>41.98</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14.95	0.03	50.94	0.11	(2.27)	(0.00)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,695.79</b>	<b>29.05</b>	<b>16,499.41</b>	<b>35.75</b>	<b>20,083.39</b>	<b>41.97</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>47,145.68</b>	<b>100.00</b>	<b>46,149.22</b>	<b>100.00</b>	<b>47,848.48</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2566 - 2568



งบกำไรขาดทุน	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	55,870.93	98.81	65,481.70	99.09	72,810.35	99.25
รายได้ดอกเบี้ย	155.38	0.27	165.84	0.25	259.78	0.35
เงินปันผลรับ	19.25	0.03	28.73	0.04	38.82	0.05
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาดสุทธิ	-	-	69.38	0.10	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	20.92	0.04	5.17	0.01	1.18	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	197.35	0.35	-	-	-	-
รายได้อื่น	277.93	0.49	330.89	0.50	248.62	0.34
<b>รวมรายได้</b>	<b>56,541.75</b>	<b>100.00</b>	<b>66,081.70</b>	<b>100.00</b>	<b>73,358.74</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	52,085.78	92.12	56,706.39	85.81	57,809.18	78.80
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,906.06	5.14	3,457.39	5.23	4,385.77	5.98
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	771.97	1.37	893.09	1.35	1,174.41	1.60
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ สินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	247.24	0.44	43.69	0.07	55.99	0.08
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของ ตลาดสุทธิ	220.88	0.39	-	-	54.84	0.07
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	14.19	0.02	151.80	0.21
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>56,231.92</b>	<b>99.45</b>	<b>61,114.75</b>	<b>92.48</b>	<b>63,631.98</b>	<b>86.74</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>309.83</b>	<b>0.55</b>	<b>4,966.95</b>	<b>7.52</b>	<b>9,726.76</b>	<b>13.26</b>
ต้นทุนทางการเงิน	785.67	1.39	837.67	1.27	604.40	0.82
ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	334.68	0.59	169.74	0.26	166.50	0.23
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	63.25	0.11	490.72	0.74	166.60	0.23
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้า และบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	19.66	0.03	31.11	0.05	(19.85)	(0.03)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(893.43)</b>	<b>(1.58)</b>	<b>3,437.72</b>	<b>5.20</b>	<b>8,809.10</b>	<b>12.01</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(77.49)	(0.14)	319.46	0.48	1,364.21	1.86
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(815.94)</b>	<b>(1.44)</b>	<b>3,118.27</b>	<b>4.72</b>	<b>7,444.90</b>	<b>10.15</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(812.50)	(1.44)	3,143.81	4.76	7,440.84	10.14
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.44)	(0.01)	(25.54)	(0.04)	4.06	0.01
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจึ้นสำหรับปี</b>	<b>(124.90)</b>	<b>(0.22)</b>	<b>117.25</b>	<b>0.18</b>	<b>(324.72)</b>	<b>(0.44)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(940.84)</b>	<b>(1.66)</b>	<b>3,235.52</b>	<b>4.90</b>	<b>7,120.18</b>	<b>9.71</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2566 - 2568





## 2) อัตราส่วนทางการเงิน

	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.85	1.03	1.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	22.83	29.38	35.85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.48	9.19	10.30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.46	15.03	15.59
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	6.77	13.40	20.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.41	6.79	13.16
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	(1.44)	4.72	10.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(5.56)	20.87	40.73
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(1.75)	6.74	15.83
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	15.75	35.85	56.07
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.44	1.80	1.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.91	1.41	1.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.42	9.58	19.04

- หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- <sup>(2)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย
- <sup>(3)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขายและการให้บริการ / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย
- <sup>(4)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- <sup>(5)</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100
- <sup>(6)</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน + ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า / รายได้จากการขาย x 100
- <sup>(7)</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม x 100
- <sup>(8)</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย x 100
- <sup>(9)</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย x 100
- <sup>(10)</sup> อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร = (กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี + ค่าเสื่อมราคา) / (สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) x 100
- <sup>(11)</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- <sup>(12)</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- <sup>(13)</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย



## 4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1) ภาพรวมและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

#### รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2566 - 2568 เท่ากับ 56,541.75 ล้านบาท 66,081.70 ล้านบาท และ 73,358.74 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นในปี 2568 มาจากรายได้ของธุรกิจไก่ ธุรกิจสุกร ทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม ธุรกิจอาหารสัตว์ และร้านค้าปลีก โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจไก่	17,421.49	30.81	17,954.14	27.17	19,972.33	27.23	2,018.19	11.24
ธุรกิจสุกร	11,348.70	20.07	13,502.83	20.43	14,139.34	19.27	636.51	4.71
ธุรกิจอาหารสัตว์	9,396.71	16.62	9,753.69	14.76	10,895.78	14.85	1,142.09	11.71
ธุรกิจร้านค้าปลีก	17,495.51	30.94	23,973.50	36.28	27,394.96	37.34	3,421.46	14.27
ธุรกิจอื่นๆ	208.51	0.37	297.54	0.45	407.94	0.56	110.40	37.10
รายได้อื่นๆ	670.83	1.19	600.00	0.91	548.39	0.75	(51.61)	(8.60)
<b>รวมรายได้</b>	<b>56,541.75</b>	<b>100.00</b>	<b>66,081.70</b>	<b>100.00</b>	<b>73,358.74</b>	<b>100.00</b>	<b>7,277.04</b>	<b>11.01</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2568 เท่ากับ 73,358.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,277.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 จากปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### รายได้จากธุรกิจไก่

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2568 เท่ากับ 19,972.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.24 จาก 17,954.14 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาไก่เฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 57.88 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 57.46 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณขายผลิตภัณฑ์ไก่ในปี 2568 มีจำนวน 256,475.13 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.18 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 241,543.91 ตัน สาเหตุหลักของรายได้จากธุรกิจไก่เพิ่มขึ้นมาจากปริมาณขายไก่ที่เพิ่มขึ้นทั้งนี้ หากรวมปริมาณการขายชิ้นส่วนภายในเครือ (จำหน่ายให้ธุรกิจร้านค้าปลีกและโรงงานปิ้งสุกไก่) ทำให้มีปริมาณขาย 397,608.76 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 395,835.90 ตัน

#### รายได้จากธุรกิจสุกร

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2568 มีจำนวน 14,139.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.71 จาก 13,502.83 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักของรายได้จากธุรกิจสุกรเพิ่มขึ้นมาจากปริมาณขายสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนามที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจสุกรในไทยมีราคาเฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 61.59 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 1.30 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 62.40 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณการขายสุกรในปี 2568 มีจำนวน 79,060.73 ตัน ลดลงร้อยละ 2.00 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 80,678.12 ตัน สำหรับปริมาณที่ลดลงเป็นผลมาจากการขายชิ้นส่วนให้ร้านค้าปลีกทั้งนี้ หากรวมปริมาณขายชิ้นส่วนสุกรผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทในปี 2568 เท่ากับ 198,712.60 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.62 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 189,937.65 ตัน
- ธุรกิจสุกรในเวียดนามมีราคาเฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 73.67 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 9.54 จากปี 2567 ที่เท่ากับ 81.44 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ปริมาณขายสุกรของปี 2568 มีจำนวน 111,106.01 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.48 จากปี 2567 ที่มีจำนวน 93,779.08 ตัน



### รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์

สำหรับรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ขายภายนอกเครื่องในปี 2568 มีจำนวน 10,895.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.71 จาก 9,753.69 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการขายอาหารสัตว์นอกเครื่องในปี 2568 ที่เท่ากับ 790,681.10 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.43 จาก 640,610.23 ตัน ในงวดเดียวกันของปีก่อน

### รายได้จากธุรกิจร้านค้าปลีก

สำหรับรายได้จากธุรกิจค้าปลีก ในปี 2568 มีจำนวน 27,394.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.27 จาก 23,973.50 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 615 สาขา เทียบกับจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 401 สาขา

### ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในปี 2568 มีจำนวน 57,809.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,102.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.94 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 56,706.39 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้าและการบริการที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2568 มีจำนวน 4,385.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 928.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.85 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 3,457.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายร้านค้าปลีกจากการขยายจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2568 มีจำนวน 1,174.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 281.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.50 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 893.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขยายร้านค้าปลีกที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินในปี 2568 มีจำนวน 770.90 ล้านบาท ลดลง 236.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.48 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 1,007.41 ล้านบาท เนื่องจากราคาราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง และการบริหารจัดการกระแสเงินสด โดยมีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน

### กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่สำหรับปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิในปี 2568 มีจำนวน 7,440.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,297.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 136.68 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 3,143.81 ล้านบาท โดยกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายไก่ สุกรไทย (รวมปริมาณขายผ่านร้านค้าปลีก) และสุกรเวียดนามที่ขยายตัว รายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาของร้านค้าปลีก และการบริหารจัดการช่องทางการจำหน่าย ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ โดยมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ 4.76 และร้อยละ 10.14 ตามลำดับ



## 2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	เพิ่ม/(ลด)	
	2566	2567	2568	จำนวน	%
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,284.23	21,155.43	21,868.38	712.95	3.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	27,861.45	24,993.79	25,980.10	986.31	3.95
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>47,145.68</b>	<b>46,149.22</b>	<b>47,848.48</b>	<b>1,699.26</b>	<b>3.68</b>
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินหมุนเวียน	22,804.13	20,514.75	20,083.96	(430.79)	(2.10)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10,645.77	9,135.06	7,681.13	(1,453.93)	(15.92)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>33,449.89</b>	<b>29,649.80</b>	<b>27,765.09</b>	<b>(1,884.71)</b>	<b>(6.36)</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	13,680.83	16,448.47	20,085.66	3,637.19	22.11
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14.95	50.94	(2.27)	(53.21)	(104.46)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,695.79</b>	<b>16,499.41</b>	<b>20,083.39</b>	<b>3,583.98</b>	<b>21.72</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>47,145.68</b>	<b>46,149.22</b>	<b>47,848.48</b>	<b>1,699.26</b>	<b>3.68</b>

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 47,848.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,699.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.68 จาก 46,149.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 712.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.37 เมื่อเทียบกับปี 2567 สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่นี้เพิ่มขึ้นมาจากสินค้าคงเหลือ จำนวน 473.08 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 986.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.95 เมื่อเทียบกับปี 2567 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 929.66 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 27,765.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,884.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.36 จาก 29,649.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหนี้สินที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 20,083.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,583.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.72 จาก 16,499.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ตามผลประกอบการของบริษัท



## สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	เพิ่ม/(ลด)	
	2566	2567	2568	จำนวน	%
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	3,225.61	10,501.11	13,315.04	2,813.93	26.80
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(3,239.08)	(1,079.85)	(3,249.54)	2,169.69	200.93
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	105.58	(5,261.01)	(9,824.59)	4,563.58	86.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	92.11	4,160.25	240.91	(3,919.34)	(94.21)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ	(73.86)	(89.77)	(329.89)	(240.12)	(267.48)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	818.14	836.38	4,906.87	4,070.49	486.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	836.38	4,906.87	4,817.89	(88.98)	(1.81)

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเท่ากับ 4,817.89 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 4,906.87 ล้านบาท มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 13,315.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,813.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.80 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 10,501.11 ล้านบาท ตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนรวมทั้งสิ้น 3,249.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,169.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 200.93 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 1,079.85 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายการเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น สำหรับการขยายร้านค้าปลีก และโรงงาน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินรวมทั้งสิ้น 9,824.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,563.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 86.74 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีจำนวน 5,261.01 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นมาจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หักหักที่ครบกำหนดชำระ และเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.09 เท่า เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.83 จาก 1.03 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2567 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2568 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร คือ อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 20.60 ร้อยละ 10.15 และร้อยละ 40.73 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณขายไก่ สุกรไทย (รวมปริมาณขายผ่านร้านค้าปลีก) และสุกรเวียดนามที่ขยายตัว รายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาของร้านค้าปลีก และบริหารจัดการช่องทางการจำหน่าย ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ





### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ในปี 2568 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ร้อยละ 15.83 และ ร้อยละ 56.07 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

### นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของหนี้สินจำนวน 27,765.09 ล้านบาท และส่วนของ ผู้ถือหุ้น 20,083.39 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.38 เท่า และอัตราส่วนหนี้สิน ที่ภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.00 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 ลดลงเนื่องจากเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการของบริษัท



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	THAIFOODS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TFG
ประเภทธุรกิจ	บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากไก่ ผลิตและจำหน่ายสุกร ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และร้านค้าปลีก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000292
ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	6,749,411,897 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	5,823,682,525 หุ้น
Website	www.tfg.co.th
โทรศัพท์	(66) 2 513 8989
โทรสาร	(66) 2 513 9060
Email	Investorrelations@tfg.co.th (นักลงทุนสัมพันธ์)

#### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (66) 2 677 2000 โทรสาร (66) 2 677 2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 2 009 9000 โทรสาร (66) 2 009 9991

#### นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

##### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมมีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG26NA)

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298
---	---



#### หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2565 ชุดที่ 2

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG267A)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG261A)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG267B)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 (TFG277A)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2567

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 (TFG27NA)

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)  
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02-495-1888, 02-495-1625 โทรสาร 02-495-9529

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ไม่มี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 (TFG283A)

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)  
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02-495-1888, 02-495-1625 โทรสาร 02-495-9529

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด  
175 อาคารสารคดีตึกทาวเวอร์ ชั้นที่ 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-680-1362 โทรสาร 02-285-1905



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีพิพาทที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

## 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### (1) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02-255-2222 โทรสาร 02-256-8800

### (2) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-470-3099 โทรสาร 02-544-7969

### (3) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 02-299-1111 โทรสาร 02-299-2568

### (4) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-4776 โทรสาร 02-296-4866

### (5) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

191 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2343-3000 โทรสาร : 0-2287-2973-4  
โทรศัพท์ 02-343-3000 โทรสาร 02-287-2973

### (6) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 02-544-5740 โทรสาร 02-544-7969











## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

- 
- |    |   |
|----|---|
| 6. | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  |
| 7. | โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ |
| 8. | รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ   |
| 9. | การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน   |
-

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาค ซึ่งทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นมาตรฐานที่ชัดเจน รัดกุมและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้นำหลักการ แนวทาง หรือแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมาปรับใช้เป็นกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณ นโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างน้อยเป็นประจำทุกปีเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงให้มีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้รับทราบผ่านการอบรม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งภายใน (Intranet) และสู่สาธารณะโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)) ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทประกอบธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามแนวทางของก.ล.ต. และตลท.มาปรับใช้ในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต น่าเชื่อถือ และยึดมั่นในความถูกต้อง
- 2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเป็นธรรม
- 3) การดำเนินงานที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและสามารถตรวจสอบได้
- 4) การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนด้วยสติปัญญาและความสามารถอย่างเต็มกำลัง มุ่งมั่น ให้งานที่รับผิดชอบสำเร็จและพัฒนางานให้ดีขึ้น
- 5) ความรับผิดชอบและรับผิดชอบต่อผลของการกระทำที่เกิดขึ้นอันเนื่องจากการกระทำ การสั่งการ การมอบหมาย และการตัดสินใจตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

คณะกรรมการยังได้กำหนดให้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board) |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)   |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)  |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)  |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)   |



- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยครอบคลุมการดำเนินงาน 4 หมวด เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างประสิทธิผลได้อย่างแท้จริง

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### (Rights of Shareholder and Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสิทธิขั้นพื้นฐาน และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เท่าเทียม เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา เช่น นำเสนอรายงานสถานะภาพของบริษัท ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมไปถึงไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ การไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีหุ้นแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ รวมไปถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมไปถึงการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นประจำทุกปี โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนดอีกด้วย นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูล เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ้งยาก สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง
- 4) ประทานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งนำส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า



- 5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 6) ส่งเสริมในการรวมตัวผู้บริหารทุกคนของบริษัทเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8) ดำเนินการให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 10) จัดให้รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรือออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม
- 11) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ชัดเจน เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 4) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
- 8) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนพิจารณาว่าวาระนั้นและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมไปถึงดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ



## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า รวมไปถึงได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อให้สามารถลงคะแนนเสียง

- วันที่ 16 ธันวาคม 2567 ถึง วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระเสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม
- วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 เผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 10 มีนาคม 2568 กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ออกเสียงลงคะแนน และมีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date)
- วันที่ 12 มีนาคม 2568 เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 19 มีนาคม 2568 ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้จัดส่งโดยนับเป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม
- วันที่ 10 เมษายน 2568 วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และแจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 เมษายน 2568 ส่งรายงานประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- วันที่ 24 เมษายน 2568 กำหนดจ่ายเงินปันผล

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 10 เมษายน 2568 เวลา 10:00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ในการประชุมมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ในการประชุม วิธีการออกเสียง ขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระ โดยกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนในการลงมติ นอกจากนี้ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและดูแลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวประธานกรรมการบริษัทเข้าร่วมในการประชุมโดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในแต่ละวาระ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูล เหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ และแจ้งคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีความอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับ บริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,550,000 บาท และมีค่าตอบแทนอื่นไม่เกิน 245,000 บาท

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีการฉ้อฉลหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน หรือการไม่เปิดเผยข้อมูลระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น





## หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม โดยคณะกรรมการกำกับให้มีการสนับสนุนและรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังคำนึงถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางบริษัท

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการติดต่อผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ การออกเสียงลงคะแนน การเยี่ยมชมกิจการ การรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะช่องทางทางการติดต่อของบริษัท การพบปะกับนักวิเคราะห์ การเปิดเผยสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบแล้ว บริษัทยังกำหนดห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้ถือหุ้นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกด้วย

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการเพิ่มพูนศักยภาพ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความสำคัญความเป็นปัจเจกชน การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานโดยเฉพาะการเสริมสร้างความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพย์สิน และกระบวนการทำงานโดยได้กำหนดนโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย แก้ไขปรับปรุง และป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท พร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน การให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต และการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ ด้านระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ หรือด้านการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ



### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยมีกระบวนการคัดเลือก ลูกค้าที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการเจรจาแก้ไขปัญหาซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ผิดกฎหมายให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันได้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมไปถึงดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบเจ้าหน้าที่ฝ่ายใด ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย เงื่อนไขการค้าประกัน หรือเงื่อนไขใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ได้

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธี ฉ้อฉลโดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า โดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย ไม่สร้างความได้เปรียบเสียเปรียบทางการค้าอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อสร้างระบบการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นสถานที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นพร้อมๆ กับการสร้างธุรกิจให้และยั่งยืนไปพร้อมๆ กับสังคมและชุมชน

## หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. กลไกที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและรายงานที่เปิดเผยต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดให้นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทซึ่งมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้การเปิดเผยดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียม ภายใต้การปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์เพื่อการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ระบบการติดตามดูแลประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เช่น ประเมินและรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถวางแผน กลไกหรือแนวทางการจัดการในการประกอบกิจการด้วยวิธีการที่ระมัดระวัง สมเหตุสมผล และทันเวลา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ รวมไปถึงการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการเชื่อมั่นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้



3. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายสิทธิมนุษยชนที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวที่สะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยต่างๆ เช่น รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืนประจำปี และ website ของบริษัท ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
4. เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ทั้งนี้ หากข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะให้กรรมการรายนั้นเปิดเผยในส่วนของตนที่มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน
5. ระบบที่จะทำให้มั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวซึ่งรวมไปถึง งบการเงินแบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยงบการเงินเพื่อการรับทราบข้อมูลและเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
6. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
7. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
8. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีด้วย
9. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One Report แล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุนทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลของบริษัทกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุนของบริษัท ผู้ถือหุ้น และสาธารณะ ซึ่งเป็นช่องทางให้ผู้สนใจสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัท เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้อง เท่าเทียม เพียงพอ และทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการในการเปิดเผยข้อมูลภายในโดยเฉพาะข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและไม่ขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายที่สำคัญดังนี้

- 1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและลงนามรับทราบหน้าที่เปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นทางการอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรระงับอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความผิด โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ ทั้งนี้ ไม่ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะทำให้บริษัทและคู่ค้าของบริษัทได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัท เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง



ในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้าเพื่อแจ้งไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout Period) และไม่พบว่าการกระทำของผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีของบริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการดำเนินคดีแพ่งอันเนื่องมาจากการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน แต่มีการดำเนินการของบริษัทถูกกล่าวโทษจากการใช้ข้อมูลภายในซื้อขายหุ้น และเปรียบเทียบปรับจำนวน 1 คน

ในปี 2568 บริษัทได้ทำการสื่อสารเพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านการอบรม ปฐมนิเทศ ทั้งแบบ onsite และแบบ online รวมไปถึงการเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งไปยังเลขานุการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการสอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตลอดจนทำการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 บริษัทได้ทำการสื่อสารเพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านการอบรม ปฐมนิเทศ รวมไปถึงการเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนตามที่กำหนดในนโยบาย

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการละเมิดนโยบายบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

### หลักการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

บริษัทมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในจะดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริตบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย Thai Private Sector. Collective Action Against Corruption (CAC) ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยทุกคนต้องปฏิบัติตามเคร่งครัด อีกทั้งยังเชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และเข้าเป็นสมาชิกของ CAC อีกด้วย





### แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะจัดทำขึ้นต่อไปในอนาคต เพื่อความชัดเจนและรัดกุมในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงกำหนดนโยบายในเรื่องต่อไปนี้

#### 1. บททั่วไป

- 1) ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่แสดงถึงการทุจริตแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่บริษัท ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นการกระทำที่ต้องแจ้งไปยังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการหรือช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ตามความเหมาะสม โดยและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบและทุกประเทศ ที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะถูกสอบสวนโดยไม่คำนึงว่าจะดำรงตำแหน่งใดๆ เพราะถือเป็นการกระทำ ความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลซึ่งบังคับใช้กับพนักงาน ทุกระดับชั้น โดยจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้น ผิดกฎหมายด้วย
- 6) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำทุจริต ตามมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
- 7) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินของธุรกิจบริษัท

#### 2. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย ซึ่งบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยวางตัวเป็นกลางด้านการเมือง ไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน ลิขสิทธิ์ประโยชน์อื่นใด หรือเข้าไปมีส่วนร่วม แก่พรรคการเมือง นักการเมืองใด หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อเอื้อประโยชน์ในทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานมีสิทธิและหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตยที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือ สนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้ อย่างอิสระ ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทพึงใช้ความระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินโดยไม่ผลตอบแทนที่มีตัวตนซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตได้ ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนของบริษัททุกครั้งจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม รวมถึงจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทตลอดจนสามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนนั้นต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข กล่าวคือ แสดงถึงที่มาและจุดประสงค์ในการดำเนินโครงการอย่างชัดเจน เช่น บันทึกรายชื่อของผู้อุปถัมภ์ ชื่อเจ้าของโครงการ วัตถุประสงค์ ผลสำเร็จ และประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ รวมไปถึงโครงการต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการกระทำใดๆ ที่มีผลประโยชน์อื่นอันสอดไปในทางทุจริต



#### นโยบายและแนวปฏิบัติการรับหรือการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จาก บุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อกำหนดใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง คู่ค้า ผู้ร่วมลงทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด
- หากบริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือ ประโยชน์อื่นใดจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาแต่อย่างใด

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับ คือ ช่องทางระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชา ในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทฯ ทั้งจากพนักงานและ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูล ข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส

#### ช่องทางการสื่อสารและการติดต่อ

บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัทผ่าน การส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท หรืออีเมลถึงประธานกรรมการ ประธาน กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่ปรากฏในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน” ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

### **หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

#### **(Board Responsibilities)**

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์หลักของบริษัท ตลอดจนแผนงานประจำปี ทั้งระยะปานกลางและระยะยาว ให้มีความสอดคล้องและสร้างคุณค่า ให้กับบริษัทผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงส่งเสริมให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจ ด้วยการสร้างคุณค่าให้กิจการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการตามความเหมาะสม ส่งผลให้ บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนภายใต้โอกาสและความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และ แผนงานของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท รวมไปถึง การจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานให้เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเช่นเดียวกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ต้องปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้กำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามความเหมาะสม รวมไปถึงกำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนี้



## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1. คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชี และการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 1.2. ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้นคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด
- 1.3. บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1 คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทในตลาดหลักทรัพย์
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้ง ต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 3.1. บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 3 เดือน ต่อครั้ง และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่เดือนมกราคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ทุกท่านให้ความสำคัญ โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม
- 3.2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- 3.3. ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.4. คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท
- 3.5. ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงโดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด



3.6 ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 จัดให้ค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชด้อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย

4.2 จัดให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

4.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการหรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

#### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.1 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

5.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

#### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

6.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร



## 6.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) ความพร้อมของกรรมการ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
- 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- 6) การประชุมคณะกรรมการ
- 7) อื่นๆ

## 7 การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ)
- 2) ข้อมูลการดำเนินงาน
- 3) โครงการสำคัญ
- 4) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- 5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคม

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 6 ชุด คือ 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6) คณะกรรมการบริหาร โดยที่บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัตินโยบาย การอนุมัติและการแก้ไขแผนงบประมาณประจำปี ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนธุรกิจ

ในส่วนของการอนุมัติการลงทุนในโครงการต่างๆ และการอนุมัติรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตาม อำนาจอนุมัติดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับขนาดของรายการต่างๆ ข้างต้น โดยที่ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมข้างต้นที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 15 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการประชุมประจำปี 2568





### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมถึงการประพฤติตนเป็นต้นแบบในวัฒนธรรมองค์กรตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายด้านการเงิน การบริหารเงินลงทุน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายอย่างเหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีแผนการพัฒนากิจกรรม การบริหาร และแผนการสืบทอดงาน
- 3) พิจารณากำหนดรายละเอียด ให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเครือ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ และทบทวนเป็นประจำปี
- 4) พิจารณออนุมัติรายการที่นอกเหนือจากการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรายการตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบใดๆ ของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ ตลอดไปจนถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเหมาะสม
- 6) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท
- 7) กำกับดูแล สอดทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และ ระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 8) จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินให้มีความน่าเชื่อถือ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบาย ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทเคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 11) พิจารณออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทน กรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 12) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 13) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้



- 14) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ขนาด องค์ประกอบ ลัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้เหมาะสม รวมไปถึงบุคคลที่จะเป็นกรรมการของบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องอุทิศเวลาให้แก่บริษัท โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
- 15) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดย คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 16) มอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการประจำวันให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดย อำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตาม ดูแลให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 18) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 19) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว และให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยี มาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันอันเกิดเป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืนและสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรง ตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือก ตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสม เหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



- 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และรายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร
- 10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

###### **ด้านการสรรหา**

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีอื่นๆ
- 3) พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- 4) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท



- 5) พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และติดตามให้มีการประเมินผลตามแนวทางดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงาน
- 6) พิจารณากำหนดแผนพัฒนาการฝึกอบรมให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจัดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- 7) พิจารณากำหนดแผนพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงาน

#### **ด้านการพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสม

#### **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน**

##### **ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน**

- 1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติที่ดี หลักสากล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลและจัดให้มีนโยบายและ/หรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมไปถึงแต่ไม่จำกัดเพียงด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านสิทธิในสถานที่ทำงาน และด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- 3) ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ส่งเสริม และการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- 5) สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตรงหรือมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการบริหารจัดการเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ แนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยรวม รวมไปถึงกำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณอนุมัติ
- 2) ประเมินและระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมไปถึงประเมินผลกระทบเพื่อเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดความเสี่ยง ตลอดจนติดตาม ประเมินผล และปรับปรุง การดำเนินงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท และจัดทำรายงาน การประเมินความเสี่ยงหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- 4) ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ
- 5) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) ประเมินผลและรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง ดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับ อนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- 2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ





- 7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับ ทำนิติกรรมกับ ส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จ การตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท
- 8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ การดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 9) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 10) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายใน การดำเนินงาน รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 11) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 12) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 13) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายใน ขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 14) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขต ความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตาม ขั้นตอนอย่างมีระบบ

#### ประธานกรรมการ

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

- 1) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มี ความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- 2) สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำ การดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่จะไม่เข้าไป ก้าวล่วงงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ
- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- 5) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผน งบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ ต่อบริษัท



- 5) พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัท ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 6) อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 7) มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่ พิจารณาเห็นสมควร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

### **การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

#### **กรรมการอิสระ**

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติ ของผู้ที่มา ทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ กันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระ คนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด ข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยัง เหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนเข้ามาแทน

#### **คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคำนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้**

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออก และเสนอขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมา แล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์



- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ วันสิ้นปี สำหรับจัดทำแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

### **การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด**

#### **การสรรหากรรมการ**

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม



### การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยผู้แทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและตามกฎหมายและระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประโยชน์และการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

โดยในปี 2568 บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 กรรมการที่เป็นเพศหญิง จำนวน 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 กรรมการที่เป็นเพศชาย จำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัทได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)

โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อ่านทบทวน ลงนามยอมรับและทำแบบทดสอบจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2568

พิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ค่านิยม สมรรถนะ พันธกิจ กลยุทธ์ ประเด็นสาระสำคัญของ ธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาทบทวน ปรับปรุง นโยบาย จรรยาบรรณ กฎบัตร ต่างๆที่เกี่ยวข้อง

กำหนดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้านความเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

จัดให้มีนโยบายการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

จัดให้มีการทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน ความพึงพอใจชุมชน/สังคม และความพึงพอใจลูกค้า

ประชาสัมพันธ์ สื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน No Gift Policy เป็นต้น

สื่อสารกฎหมายที่ออกใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงให้กับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทยังมีหลักปฏิบัติตามแนว CG Code บางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ในปี 2568 ดังนี้

- 1) นโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (ตามหลักปฏิบัติข้อ 3.2.5) คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัท : ปัจจุบันยังมีกรรมการอิสระท่านดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ในกรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับแต่วันที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป

- 2) ห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท (ตามหลักปฏิบัติข้อ 3.5.2) คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ ควรกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทโดยรวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ใน สถานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผย หลักเกณฑ์ดังกล่าว





เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัท : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่รายงานการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

- 3) นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (ตามหลักปฏิบัติข้อ 4.1.5) คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัท : ปัจจุบันยังไม่มี CEO และผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น บริษัทกำหนดให้มีการ รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (COI) และมีการรายงานเป็นประจำทุกปีหรือทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร และ 3) คณะผู้บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
2. นายวันชัย ศรีหิรัญคมี	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายสัญญา เทียมศิริ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4. นายวัฒนา สิงหพรรค	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
5. นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ	กรรมการ
6. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการ
7. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการ
8. นายสุกัญญา ทาผล	กรรมการ

นายเพชร นันทวิสัย นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านและประทับตราของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	6/6
2. นายวันชัย ศรีหิรัญคมี	6/6
3. นายสัญญา เทียมศิริ <sup>1/</sup>	4/6
4. นายวัฒนา สิงหพรรค <sup>2/</sup>	-
5. นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ <sup>3/</sup>	4/6
6. นายเพชร นันทวิสัย	6/6
7. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	6/6
8. นายสุกัญญา ทาผล <sup>4/</sup>	-
9. นายอัสนี ทรัพย์วนิช <sup>5/</sup>	2/6
10. นายกุดั่น สุขมานนท์ <sup>6/</sup>	5/6
11. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ <sup>7/</sup>	6/6

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายสัญญา เทียมศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568

<sup>2/</sup> นายวัฒนา สิงหพรรค ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

<sup>3/</sup> นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568

<sup>4/</sup> นายสุกัญญา ทาผล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

<sup>5/</sup> นายอัสนี ทรัพย์วนิช ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามการครบวาระ ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568

<sup>6/</sup> นายกุดั่น สุขมานนท์ ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569

<sup>7/</sup> นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2568



โดยมีนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

ปี 2568 มีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ มีอัตราการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คิดเป็นร้อยละ 94

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นายสัญญา เทียมศิริ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายวัฒนา สิงห์พรรค	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์ จบการศึกษาระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.), Long Island University New York และได้รับประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	5/5
2. นายสัญญา เทียมศิริ	2/5
3. นายวัฒนา สิงห์พรรค	-
4. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	1/5
5. นายกุดั่น สุขุมานนท์	4/5

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอนุเดช เขียวชาณุวลิชิก	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายละเอียดของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	2/2
2. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	2/2
3. นายอนุเดช เขียวชาณุวลิชิก	1/2



### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายสัญญา เทียมศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายละเอียดของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	3/4
2. นายสัญญา เทียมศิริ	3/4
3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	4/4
4. นายอัสนี ทรัพย์วณิช	1/4

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุเดช เขียวชาญวลีขกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเพชร นันทวิสัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	5/5
2. นายอนุเดช เขียวชาญวลีขกิจ	4/5
3. นายเพชร นันทวิสัย	5/5

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเพชร นันทวิสัย	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	กรรมการบริหาร





## ผู้บริหาร

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ผู้บริหาร มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเพชร นันทวิสัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายสุกัญญ์ ทำผล	ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)
4. นายสันติ วุฒิเศลา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่
5. นายพิเชษฐ มงคลศิริวัฒนา	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์
6. นายภฤติกร ศรีสโมส	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ตและฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
7. นายพรชัย สายบัวงาม	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจเวียดนาม
8. นายภูษงค์ พรหมชาติ	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุกรครบวงจร (ประเทศไทย)
9. นายทิวทัศน์ โป่งฟ้า	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจ ฟูด เบสส์ซิ่ง (1988) และฝ่ายขายต่างประเทศ
10. นายธเนศ บุญเกิด	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบริหารคุณภาพและกลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

ทั้งนี้ นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,728,672 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)						โบนัส กรรมการ ปี 2568	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	บริหาร ความเสี่ยง	คำตอบแทน รายเดือน		
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	210,000	-	70,000	-	175,000	840,000	681,709	1,976,709
2. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	150,000	175,000	50,000	105,000	-	720,000	681,709	1,881,709
3. นายสัญญา เทียมศิริ	100,000	50,000	-	75,000	-	720,000	681,709	1,626,709
4. นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ	100,000	-	25,000	-	100,000	540,000	436,566	1,201,566
5. นายเพชร นันทวิสัย	150,000	-	-	-	125,000	720,000	681,709	1,676,706
6. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	150,000	-	-	100,000	-	720,000	681,709	1,651,709
7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช	50,000	25,000	-	35,000	-	180,000	245,143	535,143
8. นายภูตัน สุขุมนานนท์	125,000	100,000	-	-	-	720,000	681,709	1,626,709
9. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	150,000	-	-	-	-	720,000	681,709	1,551,709
<b>รวม</b>	<b>1,185,000</b>	<b>350,000</b>	<b>145,000</b>	<b>315,000</b>	<b>400,000</b>	<b>5,880,000</b>	<b>5,453,672</b>	<b>13,728,672</b>



### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

### ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น บริษัทกำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปีตามหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ตัวชี้วัดด้านผลงาน (Key Performance Indicator: KPIs) ตามสถานะของความสำเร็จประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ผลด้านการดำเนินงานและผลด้านการเงินอันสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. ตัวชี้วัดด้านสมรรถนะในการทำงาน (Competency) ที่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทั้งในด้านพฤติกรรมที่พึงปรารถนา (Desired Behavior) ด้านความสามารถทำงาน (Professional Quality) และด้านความสามารถทำงานในหน้าที่ (Functional Skill)

ในปี 2568 มีผู้บริหารระดับสูงตามเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 11 คน มีผู้บริหารลาออกระหว่างปีจำนวน 1 คน บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวน 99.34 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2568		ปี 2567	
	จำนวนคน	ล้านบาท	จำนวนคน	ล้านบาท
เงินเดือน	11	45.99	8	35.21
โบนัส	11	38.22	8	19.81
ค่าตอบแทนอื่นๆ	11	15.13	8	12.43
<b>รวม</b>		<b>99.34</b>		<b>67.45</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าเดินทาง และค่าโทรศัพท์

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีผู้บริหารจำนวน 3 คนได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท รวมเป็นจำนวนเงิน 3,741,215.46 บาท

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีรถประจำตำแหน่ง ทั้งนี้ มูลค่าของรถประจำตำแหน่งดังกล่าวจะอยู่ภายในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่อปี



## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 5,318 คน โดยแบ่งตามฝ่ายต่างๆ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน (คน)
1. สายบริหาร	11	12
2. กลุ่มงานปฏิบัติการ	5,118	3,973
3. กลุ่มงานสนับสนุน	189	222
<b>รวม</b>	<b>5,318</b>	<b>4,207</b>

### ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 5,318 ราย เป็นจำนวนเงิน 2,520.88 ล้านบาท ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 4,207 ราย เป็นจำนวนเงิน 2,204.28 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	จำนวน (คน)	ล้านบาท	จำนวน (คน)	ล้านบาท
เงินเดือน	5,318	1,413.99	4,207	1,310.09
โบนัส		541.63		451.28
ค่าตอบแทนอื่น ๆ		565.26		442.91
<b>รวม</b>		<b>2,520.88</b>		<b>2,204.28</b>

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานเป็นพนักงานรายเดือน

ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อยจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการเจริญเติบโตของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความต้องการของพนักงานเกี่ยวกับการฝึกอบรม และได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ นอกสถานที่ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรมดังกล่าวด้วยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 14.91 ล้านบาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



**สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567		
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
<b>กรรมการ</b>					
1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล	-	-	-	-	-
2. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์	-	-	-	-	-
3. นายสัญญา เทียมศิริ	-	-	160,000	-	(160,000)
4. นายวัฒนา สิงหพรรค	-	-	-	-	-
5. นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ	-	-	-	-	-
6. นายเพชร นันทวิสัย	1,286,060	-	990,398	-	295,662
7. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	729,765	-	562,025	-	167,740
8. นายสุกัญญ์ ทำผล	460,420	-	4,286,687	-	(3,826,267)
<b>ผู้บริหาร</b>					
1. นายสันติ วุฒิเสลา	600,770	-	465,206	-	135,564
2. นายพิเชษฐ มงคลศิริวัฒนา	549,010	-	425,734	-	123,276
3. นายกฤติกร ศรีสโมสร	77,190	-	73,464	-	3,726
4. นายพรชัย สายบัวงาม	136,804	-	471,774	-	(334,970)
5. นายภูษงค์ พรหมชาติ	124,532	-	1,415,972	-	(1,291,440)
6. นายทิวทัศน์ โป่งฟ้า	34,742	-	200,000	-	(165,258)
7. นายธเนศ บุญเกิด	152,145	-	45,582	-	106,563

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการ รวมไปถึงพิจารณากลับกรองผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาที่เหมาะสม โดยที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีความเหมาะสมและเพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดียังยืนภายใต้การดำเนินงานถึงจริยธรรม เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงกฎ ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 กรรมการบริษัททั้งหมดเป็นผู้มีภูมิลำเนาและถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย (Board Skills Matrix) ในคณะกรรมการอาทิด้านคุณสมบัติทางการศึกษา และประสบการณ์ทำงานอันเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ควบคู่กับแผนการพัฒนาผู้บริหาร (Succession Plan Management) ในการนี้บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารทุกระดับโดยบริษัทเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เช่น ด้านกฎ ระเบียบ กฎหมาย (Compliance) ด้านนวัตกรรม (Innovation) หรือด้านลดผลกระทบในทางลบกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหารโดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ครอบคลุมเกณฑ์การประเมิน ในหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2568 มีสาระสำคัญดังนี้ ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ และแบบรายบุคคล อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก"

#### ผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2568

- บริษัทเข้าร่วมโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) อย่างต่อเนื่องกันมาเป็นปี 9 โดยได้ประกาศเจตนารมณ์ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน โดยเป้าหมายหลักของ CAC คือการสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจภาคเอกชนกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทผ่านการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 2 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566 จนถึง 31 มีนาคม 2569
- บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเป้าหมายของบริษัท

#### ภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2568

การจัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ของบริษัท	จำนวน 4 ฉบับ
การจัดงานพบปะกับนักวิเคราะห์	จำนวน 4 ครั้ง
การจัดงาน Opportunity Day	จำนวน 4 ครั้ง





## 8.2 ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังต่อไปนี้

1. การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ได้พิจารณาเปรียบเทียบแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบอีกด้วย รวมไปถึงประสบการณ์ บทบาท และขอบเขตประกอบการพิจารณาด้วย
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากกรรมการในอัตราปกติประมาณร้อยละ 40
4. คณะกรรมการย่อยทุกชุดได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้งตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
5. การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบ

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น บริษัทกำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปีตามหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ตัวชี้วัดด้านผลงาน (Key Performance Indicator: KPIs) ตามสถานะของความสำเร็จประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ผลด้านการดำเนินงานและผลด้านการเงินอันสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. ตัวชี้วัดด้านสมรรถนะในการทำงาน (Competency) ที่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทั้งในด้านพฤติกรรมที่พึงปรารถนา (Desired Behavior) ด้านความสามารถทำงาน (Professional Quality) และด้านความสามารถทำงานในหน้าที่ (Functional Skill)

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง ประกอบด้วยวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง และวาระการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง และวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง



สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวม ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ฉบับล่าสุด โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญ รายการพิเศษที่มีสาระสำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่ควร

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการพิจารณาและเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน (Related Party Transactions) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยยึดหลักความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ (Arm's Length Basis) เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติและไม่มีพฤติกรรมที่ขัดต่อกฎหมาย ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ตรวจสอบได้และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยใดๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

2. **ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่ทำบนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยง (Risk-based Audit Plan) รวมถึงได้สอบทานความเป็นอิสระและสมรรถนะของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (IPPF) โดยได้ติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และมีการควบคุมภายในที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล (COSO ERM) และบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ (Emerging Risks)



ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG Risks) และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเชิงรุกเพื่อปรับปรุงมาตรการตอบโต้ความเสี่ยง (Risk Response) ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความยืดหยุ่น (Resilience) และสามารถสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

5. **การสอบทานช่องทางร้องเรียนทุจริต** บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channels) ที่เปิดให้แจ้งข้อร้องเรียนทุกประเภท ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และทางไปรษณีย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีช่องทางร้องเรียนทุจริตเพิ่มเติมจากช่องทางปกติ โดยนำส่งข้อมูล อย่างเป็นความลับมายังฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองและปกป้องจากการ ถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2568 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกรณีพบเรื่องที่มีมูลความผิดจริง จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท รวมถึงดำเนินการแก้ไขเพื่อปิดช่องว่างในระบบงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์สุจริต และสนับสนุนให้มีมาตรการเชิงรุกในการป้องกัน ความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

6. **การกำกับดูแลการตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี** รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนางสาวเชาวนี ไชยสง่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12663 และ/หรือนางสาวนารีวรรณ ชัยบันทัดผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขทะเบียน 9219 และ/หรือนางสาวอารีย์ ก่อปิ่นไพฑูรย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10882 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล



## 8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน และได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- ให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระโดยพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงประสบการณ์ ความรู้และความสามารถ
- ให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลประกอบการของบริษัท
- พิจารณานุมัติรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2568
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ การประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) และส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีจำนวน 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำกับดูแลกิจการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนนโยบายและติดตามผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาทบทวนและปรับปรุง นโยบาย จรรยาบรรณให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- พิจารณาแผนและวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, Governance : ESG) ปี 2568
- รับทราบผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอก
- รับทราบผลการปฏิบัติตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนปี 2568
- ส่งเสริมให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วม
- ส่งเสริมให้มีการประชุมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนล่วงหน้า



### ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทประจำปี 2568
- ทบทวนและอนุมัติรายงานความยั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2567
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมให้เปิดเผยข้อมูลประเด็นสำคัญและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ทบทวนนโยบายและติดตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยง การบ่งชี้การประเมินการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง โดยที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1 ครั้งเพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างกัน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน สถานการณ์ และหลักการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2568 ให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท
- ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างเหมาะสมพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้นำไปปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น เช่น ด้านการเงิน ความผันผวนของราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบ ด้านคุณภาพและความปลอดภัย และด้านโรคระบาด
- ประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงล่วงหน้า





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO โดยคำถามหลักแบ่งออกเป็น 5 ส่วนคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2568 ฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2568 ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งให้นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนางสาวปัทมา หงษ์สิทธิวงศ์ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ทางด้านบัญชี และงานตรวจสอบเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติการ

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวช่อมาศ เหลืองคำชาติ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่ดูแลประกอบธุรกิจของบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
บริษัท ไทย เวียด อกริ กรุ๊ป จำกัด (“TVAG”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TVAG ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอาหารสัตว์ที่ประเทศเวียดนาม</li> <li>- TVAG ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด มีนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม</li> <li>- TVAG ไม่มีผู้ถือหุ้น และการรวมกันกับบริษัทในเครือ</li> <li>- TVAG มีนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุม TVAG เป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>- ในส่วนของบริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด (“Seapeak”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นอยู่ใน TVAG นั้น กลุ่มบริษัทตกลงจะไม่ดำเนินธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Seapeak อีกต่อไป นอกจากนี้ Seapeak จะไม่ทำธุรกิจที่คล้ายคลึง และ/หรือแข่งขันกับกลุ่มบริษัท</li> <li>- ทั้งนี้ นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568</li> <li>- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้บริษัทตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าให้ที่ประชุมทราบต่อไป</li> </ul>
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ประกอบธุรกิจจำหน่ายไก่สดแช่แข็ง</li> <li>- บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท Seven Foods Co., Ltd. ร้อยละ 45.71</li> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ไม่มีผู้ถือหุ้น และการรวมกันกับบริษัทในเครือ</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด (TFTH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTH ประกอบธุรกิจเพิ่มการลงทุน และธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 40.00</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (TFT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFT ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>
บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด (TFTP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTP ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>
บริษัท เจเนฟติค ไบโอ จำกัด (GNPT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GNPT ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคเกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ต้องใช้สเต็มเซลล์ในการรักษา</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เจเนฟติค ไบโอ จำกัด ร้อยละ 22.61</li> </ul>
บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด (TFNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TFNG ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสุกรพันธุ์</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด ร้อยละ 50.00</li> </ul>
บริษัท สโวน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SP ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอื่น รวมถึงทรัพย์สินอื่น</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท สโวน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 40.00</li> </ul>



ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
บริษัท โพลทรีจี กรีน ฟาร์ม จำกัด (PGF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PGF ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอื่น รวมถึงทรัพย์สินอื่น</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท โพลทรีจี กรีน ฟาร์ม จำกัด ร้อยละ 40.00</li> </ul>

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน / ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	2566	
บริษัท ไทย เวียด อกรี กรุ๊ป จำกัด ("TVAG")	<u>ซื้อสินค้า</u> TVC ซื้ออาหารเพื่อใช้ในฟาร์มในราคาต้นทุนของ TVAG บวกอัตรากำไรร้อยละ 5 โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการซื้อจากบริษัทอื่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อสินค้า</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	0.43 1.07	0.53 117.10	0.51 122.74	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อจากบริษัทอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	TFG ขายชิ้นส่วนไก่ชำแหละให้ Seven Foods ในราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการขายให้ลูกค้ารายอื่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขายสินค้า</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	192.02 52.57	120.14 32.67	128.69 42.86	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ขายเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการขายให้ลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดยเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- รายได้อื่น</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- ลูกหนี้สัญญาเช่าอาคาร</li> <li>- เงินให้กู้ยืม</li> <li>- รายได้ออกเบ้ย</li> </ul>	0.36 0.36 0.04 0.19 7.20 0.70	0.36 0.29 0.11 0.01 11.20 0.73	0.36 0.24 0.08 0.08 11.20 2.18	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดยเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- รายได้อื่น</li> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- ลูกหนี้สัญญาเช่าอาคาร</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- ใช้อุปกรณ์</li> </ul>	0.69 0.54 54.57 - 0.19 4.80 -	0.87 0.44 58.22 0.13 0.01 4.99 -	0.63 0.36 66.81 - 0.09 4.68 74.77	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม



ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน / ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	2566	
บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี เวอร์ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้ บริการลูกค้ารายอื่น - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง - รายได้อื่น - ลูกหนี้ - ลูกหนี้สัญญาเช่า - ค่าใช้จ่ายอื่น - เจ้าหนี้	0.41 0.60 - 0.19 43.56 3.69	0.41 0.39 0.17 0.01 58.35 3.59	0.41 0.24 0.17 0.09 37.28 11.36	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดัง กล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคา ตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง - รายได้อื่น - ลูกหนี้สัญญาเช่าอาคาร	0.40 0.50 0.19	0.67 0.24 0.00	0.45 0.24 0.09	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดัง กล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคา ตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จินติกส์ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ - รายได้บริการตรวจวิเคราะห์ - รายได้จากการขาย - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง - รายได้อื่น - รายได้ดอกเบี้ย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ - ลูกหนี้สัญญาเช่าอาคาร - เงินให้กู้ยืม - เจ้าหนี้การค้า - ชื้อสินค้า	0.83 112.67 1.05 0.24 6.71 13.26 2.75 0.21 83.75 47.83 409.98	0.53 124.73 0.97 0.26 8.28 10.71 2.75 0.01 106.25 33.80 356.12	0.78 87.27 0.78 0.24 8.31 22.66 2.56 0.09 128.75 39.68 147.17	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดัง กล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคา ตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ - รายได้ดอกเบี้ย - รายได้เงินปันผล - ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืม - เจ้าหนี้ - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญา	2.82 7.71 0.38 89.40 5.83 106.63	6.13 3.28 - - - 100.80	12.53 - 2.04 450.15 60.61 60.61	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดัง กล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคา ตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
บริษัท โพลทรีย์ กรีน ฟาร์ม จำกัด	กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ - เงินให้กู้ยืม	0.03	0.01	-	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดัง กล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคา ตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2566 - 2568 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ อาทิ การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง บริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของเงินฝากทั่วไป และสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรมการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืม การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

## หลักการในการทำธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต และกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่มีส่วนออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

### การทำรายการการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไป ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้า ซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยมักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตน ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทพลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าดังต่อไปนี้





1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกับบริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้วจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมระหว่างกันดังกล่าวเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบรายการในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

### การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัท จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

### นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตรายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยในอนาคตจะยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การซื้อขายสินค้ากับบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด เป็นต้น โดยจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้น ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

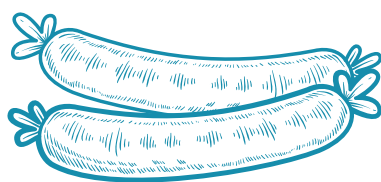


ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One report ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (www.tfg.co.th)







ส่วนที่

3

งบการเงิน

---

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และอาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) 3 (ง) 3 (ฉ) และ 11 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีขาดทุนสะสมเกินทุนและผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัทย่อยอันเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในระดับสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์เพื่อการประกอบธุรกิจ โดยใช้ข้อสมมติของผู้บริหารซึ่งส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ หากข้อสมมติต่างๆ ที่กำหนดโดยผู้บริหารเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการระบุและพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า</li> <li>- ประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินอยู่</li> <li>- ทดสอบความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักและประเมินผลกระทบต่อการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า





จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เชาวนี ไชยสง่า)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 12663

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 24	4,817,889	4,906,870	426,711	2,174,116
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน	4, 6, 24	1,977,458	2,084,113	1,494,961	1,393,809
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 24	1,074,486	909,970	335,988	338,308
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		455	40	4,593	378
เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		118,584	109,214	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 24	146,304	61,127	7,782,215	11,093,939
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 24	22,500	22,500	1,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	7	5,847,681	5,374,605	1,041,009	846,675
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	8	5,836,197	6,358,026	-	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายส่วนที่หมุนเวียน	9	520,477	238,511	-	-
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	10, 24	308,863	154,203	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด	24	1,174,195	921,113	1,174,195	921,113
สินทรัพย์อนุพันธ์	24	4,807	15,137	3,450	14,706
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,485	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>21,868,381</b>	<b>21,155,429</b>	<b>13,263,122</b>	<b>16,783,044</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น		200	200	-	-
เงินอุดหนุนให้แก่งานการ	10, 24	201,838	475,053	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	11,655,087	8,080,127
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	181,188	173,378	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	179,052	177,285	-	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	6, 24	-	45,396	-	-
ลูกหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่น		5,101	20,495	4,892	17,250
ลูกหนี้ สัญญาเช่าเงินทุน	4	518	-	5,230	-
เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้		104,608	68,392	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 24	11,250	33,750	-	1,000,000
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8	2,362,168	2,756,980	-	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9	216,981	414,510	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		54,061	40,533	22,538	22,538
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	17,131,909	16,202,250	2,527,594	2,647,192
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	3,608,813	2,668,780	28,378	22,117
ค่าความนิยม		76,964	76,964	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		132,801	138,456	21,483	20,924
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		230,204	103,582	1,436	1,421
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	813,540	926,406	81,535	73,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		668,902	671,378	5	5
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>25,980,098</b>	<b>24,993,788</b>	<b>14,348,178</b>	<b>11,885,462</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>47,848,479</b>	<b>46,149,217</b>	<b>27,611,300</b>	<b>28,668,506</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15, 24	7,074,994	9,938,834	4,300,000	5,114,920
เจ้าหนี้การค้า	4, 24	3,823,907	3,594,459	119,995	135,836
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 24	2,583,629	2,058,988	621,402	558,830
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 15, 24	-	-	-	96,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	349,513	474,751	169,811	168,663
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15, 24	1,004,183	1,130,174	15,334	11,271
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	4,437,900	2,900,000	4,437,900	2,900,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		701,834	353,177	177,413	8,950
หนี้สินอนุพันธ์	24	48,473	13,446	-	-
หนี้สินทางการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	59,523	50,919	22,839	27,111
รวมหนี้สินหมุนเวียน		20,083,956	20,514,748	9,864,694	9,021,581
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15, 24	478,091	310,724	299,548	69,961
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15, 24	2,726,826	1,645,350	22,959	12,131
หุ้นกู้	15, 24	3,772,700	6,610,600	3,772,700	6,610,600
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	108,341	71,509	22,440	12,183
เงินประกันผลงาน		2,560	2,805	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	452,313	365,926	74,323	83,871
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15, 24	140,302	128,142	36,882	42,853
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,681,133	9,135,056	4,228,852	6,831,599
รวมหนี้สิน		27,765,089	29,649,804	14,093,546	15,853,180

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะทางการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		6,749,412	6,749,412	6,749,412	6,749,412
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,823,683	5,810,819	5,823,683	5,810,819
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	2,693,222	2,657,203	2,693,222	2,657,203
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(231,270)	(231,270)	-	-
ส่วนเกินทุนอื่น		108,283	450	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	674,941	629,243	674,941	629,243
ยังไม่ได้จัดสรร		10,573,963	6,831,298	4,203,367	3,596,861
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		442,834	750,731	122,541	121,200
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>20,085,656</b>	<b>16,448,474</b>	<b>13,517,754</b>	<b>12,815,326</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,266)	50,939	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>20,083,390</b>	<b>16,499,413</b>	<b>13,517,754</b>	<b>12,815,326</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>47,848,479</b>	<b>46,149,217</b>	<b>27,611,300</b>	<b>28,668,506</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4, 19	72,810,350	65,481,696	23,333,494	22,951,858
รายได้ดอกเบี้ย	4	259,776	165,837	465,104	700,130
เงินปันผลรับ	4, 11	38,820	28,726	2,314,056	231,845
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์					
ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาดสุทธิ		-	69,383	-	69,383
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	13	1,179	5,166	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	20,944	-
รายได้อื่น	4	248,615	330,893	59,369	70,886
รวมรายได้		73,358,740	66,081,701	26,192,967	24,024,102
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	4, 7, 20	57,809,177	56,706,394	20,228,665	20,914,449
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20	4,385,771	3,457,387	591,265	414,108
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	1,174,412	893,085	539,870	494,875
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์					
ชีวภาพสุทธิ	8	55,990	43,693	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์					
ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาดสุทธิ		54,835	-	54,835	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		151,795	14,188	-	52,587
รวมค่าใช้จ่าย		63,631,980	61,114,747	21,414,635	21,876,019

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,726,760	4,966,954	4,778,332	2,148,083
ต้นทุนทางการเงิน	604,403	837,668	508,384	627,247
ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	166,503	169,741	1,612	1,379
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	166,599	490,718	(315,578)	18,229
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าและบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12 (19,848)	31,107	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,809,103	3,437,720	4,583,914	1,501,228
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21 1,364,205	319,455	289,527	166,102
กำไรสำหรับปี	7,444,898	3,118,265	4,294,387	1,335,126
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,440,837	3,143,806	4,294,387	1,335,126
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,061	(25,541)	-	-
กำไรสำหรับปี	7,444,898	3,118,265	4,294,387	1,335,126
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22 1.28	0.54	0.74	0.23
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	22 1.26	0.54	0.73	0.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	7,444,898	3,118,265	4,294,387	1,335,126
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(385,426)	(139,712)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(385,426)	(139,712)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	96,911	321,202	1,677	82,622
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	(21,022)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	(15,178)	1,296	(16,524)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	60,711	256,962	(5,186)	66,098
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ตูทธิจากภาษี	(324,715)	117,250	(5,186)	66,098
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,120,183	3,235,515	4,289,201	1,401,224
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,116,122	3,261,056	4,289,201	1,401,224
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,061	(25,541)	-	-
	7,120,183	3,235,515	4,289,201	1,401,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม		รวม			
		ส่วนเกิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	หนี้ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ					
	5,810,819	2,657,203	562,487	2,822,357	55,102	55,102	11,907,968
23	-	-	-	(493,866)	-	-	(493,866)
	-	-	-	(493,866)	-	-	(493,866)
	-	-	-	(493,866)	-	-	(493,866)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
	-	-	-	1,335,126	-	-	1,335,126
	-	-	-	-	66,098	66,098	66,098
	-	-	-	1,335,126	66,098	66,098	1,401,224
18	-	-	66,756	(66,756)	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย							
	5,810,819	2,657,203	629,243	3,596,861	121,200	121,200	12,815,326
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น เงินลงทุนในการร่วมค้า

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสะสม				รวม			
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,810,819	2,657,203	629,243	3,596,861	121,200	121,200	12,815,326		
	12,864	36,019	-	-	-	-	48,883		
	-	-	-	(3,635,656)	-	-	(3,635,656)		
	12,864	36,019	-	(3,635,656)	-	-	(3,586,773)		
	12,864	36,019	-	(3,635,656)	-	-	(3,586,773)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	4,294,387	-	-	4,294,387		
	-	-	-	(6,527)	1,341	1,341	(5,186)		
	-	-	-	4,287,860	1,341	1,341	4,289,201		
	-	-	45,698	(45,698)	-	-	-		
	5,823,683	2,693,222	674,941	4,203,367	122,541	122,541	13,517,754		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		7,444,897	3,118,265	4,294,387	1,335,126
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	1,364,205	319,455	289,527	166,102
ต้นทุนทางการเงิน		770,906	1,007,409	509,996	628,626
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	8	1,441,982	1,548,978	-	-
ค่าเสื่อมราคา		3,618,370	3,618,661	365,254	386,882
ค่าตัดจำหน่าย		39,034	39,509	7,802	7,949
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		166,599	490,718	(315,578)	18,229
ตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่รับรู้					
จากการขายสินค้าให้กรรร่วมค้า		1,174	1,394	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7	24,949	(142,043)	41,124	(151,761)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	19,006	10,998	3,255	1,182
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		50,641	70,919	13,000	67,307
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดิธรรมของสินทรัพย์					
ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด		54,835	(69,383)	54,835	(69,383)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดิธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ	8	55,990	43,693	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	13	(1,179)	(5,166)	-	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		65,446	7,039	14,889	4,220
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(1)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์		48,634	-	20,652	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		198	-	10	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	14	25,797	39,760	792	(44)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	(19,848)	31,107	-	-
กำไรจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น		-	(8,999)	-	(8,999)
ค่าใช้จ่ายอื่น		110,075	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		(259,776)	(165,837)	(465,104)	(700,130)
เงินปันผลรับ		(38,820)	(28,726)	(2,314,056)	(231,845)
		14,983,114	9,927,751	2,520,785	1,453,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	90,262	(45,336)	(104,537)	(109,143)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(98,652)	97,461	34,818	35,507
เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้	(192,306)	(82,763)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(498,025)	1,738,798	(235,458)	896,641
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	(84,436)	(38,303)	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	(647,536)	(296,109)	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15,392	(5,593)	12,358	(3,901)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,476	(62,316)	-	2,747
เจ้าหนี้การค้า	225,206	(352,913)	(15,841)	(8,493)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	226,621	(172,578)	82,362	(39,531)
เงินประกันผลงาน	(245)	(2,650)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	111,966	72,457	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16 (3,196)	(7,075)	(1,157)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	14,130,641	10,770,831	2,293,330	2,227,288
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(815,602)	(269,725)	(136,963)	(7,642)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13,315,039</b>	<b>10,501,106</b>	<b>2,156,367</b>	<b>2,219,646</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568
				(พันบาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		(126,622)	(595)	(15)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน		440	400	4,399
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น		(1,037,104)	(378,860)	(1,037,104)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น		729,186	518,367	729,187
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(124,420)	(587,210)	(31,015,203)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	39,000	599,850	34,642,909
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	22,500	22,500	-
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร		47,324	(59,826)	-
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		-	833	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	(3,574,960)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	(7,800)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26	(2,990,453)	(1,289,848)	(256,181)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์		12,352	2,948	545
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิบัตรเพื่อการลงทุน		(14,018)	(53)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	26	(30,439)	(17,472)	(10,394)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		334	-	-
รับดอกเบี้ย		175,848	88,193	434,097
รับเงินปันผล		46,528	28,726	2,314,056
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(3,249,544)</b>	<b>(1,079,847)</b>	<b>2,231,336</b>
				<b>2,798,093</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง		(2,863,840)	(2,170,063)	(814,920)	(1,334,157)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง		-	-	(96,000)	(65,500)
เงินสักรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	602,039	256,168	500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	(559,910)	(437,956)	(269,265)	(185,153)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(1,267,810)	(1,356,488)	(19,273)	(27,524)
เงินสักรับจากการออกหุ้นกู้	15	1,600,000	2,172,700	1,600,000	2,172,700
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	15	(2,900,000)	(2,300,000)	(2,900,000)	(2,300,000)
เงินสักรับจากหนี้สินทางการเงินอื่น		81,453	127,668	18,304	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินทางการเงินอื่น		(60,689)	(51,475)	(28,547)	(32,904)
เงินสักรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		2,800	200	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ซึ่งอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		(56,750)	(532)	-	-
เงินสักรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	17	48,883	-	48,883	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	(3,635,656)	(493,866)	(3,635,656)	(493,866)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(8)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(815,102)	(1,007,361)	(538,634)	(641,896)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(9,824,590)	(5,261,005)	(6,135,108)	(2,908,300)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		240,905	4,160,254	(1,747,405)	2,109,439
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(329,886)	(89,768)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(88,981)	4,070,486	(1,747,405)	2,109,439
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		4,906,870	836,384	2,174,116	64,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	4,817,889	4,906,870	426,711	2,174,116

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ชีวภาพ
9	อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย
10	เงินอุดหนุนให้แก่เกษตรกร
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย), นายวินัย เดียวสมบุญกิจ และ BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH (จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน) ซึ่งถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 31.74 ร้อยละ 17.94 และร้อยละ 14.00 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตและจำหน่ายสุกร ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป โดยรายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 11

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ/การควบคุมร่วมในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมนที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการค้ำค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฅ)) ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นวันแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ หรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของรายการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ง.4) การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคา  
ทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12  
เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การ  
รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผล  
ขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก  
โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของ  
จำนวนเงินที่คาดว่าจะ ไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้  
ในระดับต่ำ และผู้กู้มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้  
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุน  
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการ  
เปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ  
ของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทาง  
เศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระ  
ผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิใน  
การไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา และวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	- วิธีเข้าก่อนออกก่อน
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	- วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน	- วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ในกรณีที่เป็นสินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

### (ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์ไก่คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์ดังนี้

พ่อแม่พันธุ์ไก่	10 เดือน
พ่อแม่พันธุ์สุกร	2.5 ปี

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ณ) อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายคือ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อขายในการดำเนินธุรกิจปกติ อสังหาริมทรัพย์นี้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

ที่ดิน - วิธีเฉพาะเจาะจง

ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาจนกระทั่งพัฒนาสำเร็จ รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสินทรัพย์ส่วนกลางตามพื้นที่ขาย

### (ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 40 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคาที่ดีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชั้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชั้นเดียวกันนั้น

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 50 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	2 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 40 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 15 ปี
ยานพาหนะ	3 - 15 ปี

### (ง) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	7 ปี
เครื่องหมายการค้า	อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### (ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลานึงเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง นับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งเงินทุนภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### (ฅ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### (ด) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ค) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ท) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิ จากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อ เกิดขึ้น

### (ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไร หรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นค่าส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้ เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นค่าส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อ เกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่าง ชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การ รวมธุรกิจ หรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผล แตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผล แตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการใน อนาคตอันใกล้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 11 และ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Thai Viet Agri Group Co., Ltd. ผู้บริหารสำคัญ	เวียดนาม ไทย	ผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	7,323,126	8,719,997
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	-	-	18,253	19,896
ดอกเบี้ยรับ	-	-	463,361	688,080
เงินปันผลรับ	-	-	2,275,236	206,400
รายได้อื่น	-	-	23,564	31,203
ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	15,707,571	15,889,181
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	-	-	2,894	1,715
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	21,947	25,856
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	31,983	30,179
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	305,536	245,408	192,015	120,140
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,049	966	441	360
ดอกเบี้ยรับ	6,707	8,281	-	-
รายได้อื่น	240	260	240	260
ซื้อสินค้า	409,984	356,118	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,863	2,311	1,685	2,134
ดอกเบี้ยรับ	3,524	12,060	-	5,199
เงินปันผลรับ	7,708	3,280	-	-
รายได้อื่น	2,001	1,360	2,001	1,286
ซื้อไฟฟ้า	97,631	116,572	40,568	50,882
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	106,633	100,800	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	500	496	-	262
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	431	527	-	-





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		การเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567	2568	2567
(พันบาท)			

#### ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

79,776	59,528	39,718	26,908
269	535	49	8
<b>80,045</b>	<b>60,063</b>	<b>39,767</b>	<b>26,916</b>

### ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567	2568	2567
(พันบาท)			

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย

การร่วมค้า

รวม

-	-	705,793	751,289
65,824	43,373	52,568	32,666
<b>65,824</b>	<b>43,373</b>	<b>758,361</b>	<b>783,955</b>

#### ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อย

การร่วมค้า

บริษัทร่วม

รวม

-	-	238,484	199,645
2,749	2,745	9	-
429	412	2	349
<b>3,178</b>	<b>3,157</b>	<b>238,495</b>	<b>199,994</b>

#### ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทย่อย

การร่วมค้า

บริษัทร่วม

รวม

-	-	8,849	338
213	8	214	8
760	32	760	32
<b>973</b>	<b>40</b>	<b>9,823</b>	<b>378</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนไปเป็น บริษัทย่อย (พันบาท)	
<b>2568</b>					
การร่วมค้า	50,000	-	-	-	50,000
บริษัทร่วม	11,210	124,420	(39,000)	-	96,630
<b>รวม</b>	<b>61,210</b>	<b>124,420</b>	<b>(39,000)</b>	<b>-</b>	<b>146,630</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(83)				(326)
<b>สุทธิ</b>	<b>61,127</b>				<b>146,304</b>
<b>2567</b>					
การร่วมค้า	50,000	5,000	(5,000)	-	50,000
บริษัทร่วม	474,350	582,210	(594,850)	(450,500)	11,210
<b>รวม</b>	<b>524,350</b>	<b>587,210</b>	<b>(599,850)</b>	<b>(450,500)</b>	<b>61,210</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,997)				(83)
<b>สุทธิ</b>	<b>522,353</b>				<b>61,127</b>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนไปเป็น บริษัทย่อย (พันบาท)	
<b>2568</b>					
บริษัทย่อย	11,424,423	31,015,203	(34,642,909)	-	7,796,717
<b>รวม</b>	<b>11,424,423</b>	<b>31,015,203</b>	<b>(34,642,909)</b>	<b>-</b>	<b>7,796,717</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(330,484)				(14,502)
<b>สุทธิ</b>	<b>11,093,939</b>				<b>7,782,215</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนไปเป็น บริษัทย่อย	
	(พันบาท)				
<b>2567</b>					
บริษัทย่อย	11,860,389	36,776,618	(37,663,084)	450,500	11,424,423
บริษัทร่วม	13,000	437,500	-	(450,500)	-
<b>รวม</b>	<b>11,873,389</b>	<b>37,214,118</b>	<b>(37,663,084)</b>	<b>-</b>	<b>11,424,423</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(299,077)				(330,484)
<b>สุทธิ</b>	<b>11,574,312</b>				<b>11,093,939</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.49 ถึงร้อยละ 7.00 ต่อปี (2567: ระหว่างร้อยละ 4.84 ถึงร้อยละ 7.00 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	(พันบาท)			
<b>2568</b>				
การร่วมค้า	56,250	-	(22,500)	33,750
<b>รวม</b>	<b>56,250</b>	<b>-</b>	<b>(22,500)</b>	<b>33,750</b>
<b>2567</b>				
การร่วมค้า	78,750	-	(22,500)	56,250
<b>รวม</b>	<b>78,750</b>	<b>-</b>	<b>(22,500)</b>	<b>56,250</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด) เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน สำหรับเงินต้นจำนวน 90 ล้านบาท เงินต้นของเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนทุกๆ ไตรมาส จนถึงเดือนมิถุนายน 2570 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 6.50 ต่อปี)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น ลดลง (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
<b>2568</b>			
บริษัทย่อย	1,000,000	-	1,000,000
<b>รวม</b>	<b>1,000,000</b>	<b>-</b>	<b>1,000,000</b>
<b>2567</b>			
บริษัทย่อย	3,000,000	-	1,000,000
<b>รวม</b>	<b>3,000,000</b>	<b>-</b>	<b>1,000,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด) เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน สำหรับเงินต้นจำนวน 1,000 ล้านบาท เงินต้นของเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน 2569 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.25 ต่อปี)

(กลับริายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินให้กู้ยืม	243	(1,914)	(315,982)	31,407
---------------	-----	---------	-----------	--------

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทย่อย	-	-	53,001	64,131
การร่วมค้า	47,833	33,797	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,065	117,099	-	-
<b>รวม</b>	<b>48,898</b>	<b>150,896</b>	<b>53,001</b>	<b>64,131</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

รวม

หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทย่อย

รวม

งบการเงินรวม

2568

2567

(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

	-	-	40,672	32,484
	14,317	8,581	3,515	3,444
	<b>14,317</b>	<b>8,581</b>	<b>44,187</b>	<b>35,928</b>

	-	-	5,065	5,323
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,065</b>	<b>5,323</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่

1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่

31 ธันวาคม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

(พันบาท)

2568

บริษัทย่อย

รวม

	96,000	27,895,100	(27,991,100)	-
	<b>96,000</b>	<b>27,895,100</b>	<b>(27,991,100)</b>	<b>-</b>

2567

บริษัทย่อย

รวม

	161,500	20,007,420	(20,072,920)	96,000
	<b>161,500</b>	<b>20,007,420</b>	<b>(20,072,920)</b>	<b>96,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.99 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 5.34 ต่อปี)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการ

บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการกับบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะให้บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ในการนี้บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าดังกล่าว ตกลงจ่ายค่าเช่าช่วงให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571

#### สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในประเทศบางแห่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้เช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นที่ผลิตสินค้า ขายสินค้า หรือกระทำการอื่นใดอันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ในการนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 8 ปี ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2569 ถึงปี 2573 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุสัญญาเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน

#### สัญญาซื้อขายไก่เนื้อ

บริษัทมีสัญญาซื้อขายไก่เนื้อกับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด (“TFCF”)) ทั้งนี้ปริมาณขายและราคาสินค้าเป็นไปตามที่ TFCF กำหนด โดยจะแจ้งการปรับเปลี่ยนราคาให้บริษัททราบล่วงหน้า สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 และหากบริษัทมีความประสงค์ที่จะขอลีกสัญญาฉบับนี้ บริษัทจะต้องทำหนังสือแจ้งให้ TFCF ทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และชำระหนี้สินค้างชำระจนเสร็จสิ้น





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทร่วมบางแห่งและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งดังกล่าวตกลงซื้อไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อยดังกล่าว ในการนี้บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งดังกล่าวตกลงชำระค่าไฟฟ้าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2588 ถึงปี 2591

### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบางแห่งซึ่งได้รับจากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 23,257.5 ล้านบาท (2567: 17,659.2 ล้านบาท)

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	45,143	58,313	281	209
เงินฝากธนาคาร	4,772,746	4,848,557	426,430	2,173,907
รวม	<u>4,817,889</u>	<u>4,906,870</u>	<u>426,711</u>	<u>2,174,116</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,760,314	1,771,756	1,382,515	1,301,528
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	145,934	159,247	109,581	92,336
3 - 6 เดือน	17,690	36,441	2,865	-
6 - 12 เดือน	27,299	50,757	-	-
มากกว่า 12 เดือน	70,229	122,057	-	-
ฟ้องร้อง	616,083	541,551	9,926	8,230
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>2,637,549</b>	<b>2,681,809</b>	<b>1,504,887</b>	<b>1,402,094</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(660,091)	(597,696)	(9,926)	(8,285)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,977,458</b>	<b>2,084,113</b>	<b>1,494,961</b>	<b>1,393,809</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	46,997	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1,601)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>45,396</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,977,458</b>	<b>2,129,509</b>	<b>1,494,961</b>	<b>1,393,809</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	599,297	337,716	8,285	10,982
เพิ่มขึ้น	60,794	261,581	1,641	-
กลับรายการ	-	-	-	(2,515)
ตัดบัญชี	-	-	-	(182)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>660,091</b>	<b>599,297</b>	<b>9,926</b>	<b>8,285</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24 (ข.1)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	1,559,511	2,032,053	13,474	11,968
สินค้าระหว่างผลิต	13,082	6,808	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	2,677,830	1,841,273	823,728	693,880
ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลือง	987,353	876,123	271,242	167,138
วัตถุดิบระหว่างทาง	695,652	679,145	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,933,428</b>	<b>5,435,402</b>	<b>1,108,444</b>	<b>872,986</b>
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(85,747)	(60,797)	(67,435)	(26,311)
<b>สุทธิ</b>	<b>5,847,681</b>	<b>5,374,605</b>	<b>1,041,009</b>	<b>846,675</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวม				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	57,426,213	56,735,009	20,187,541	21,066,210
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	85,747	60,798	41,124	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(60,798)	(202,841)	-	(151,761)
<b>สุทธิ</b>	<b>57,451,162</b>	<b>56,592,966</b>	<b>20,228,665</b>	<b>20,914,449</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 8 สินทรัพย์ชีวภาพ

	งบการเงินรวม			
	ไก่	สุกร	อื่นๆ	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568				
ราคาทุน	2,469,098	7,911,457	1,698	10,382,253
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(249,757)	(895,604)	(164)	(1,145,525)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	-	(121,722)	-	(121,722)
	2,219,341	6,894,131	1,534	9,115,006
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	31,205,433	26,730,010	-	57,935,443
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(30,686,361)	(26,447,386)	(1,410)	(57,135,157)
ค่าเสื่อมราคา	(607,696)	(834,162)	(124)	1,441,982
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	(55,990)	-	(55,990)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	-	(218,955)	-	(218,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,130,717	6,067,648	-	8,198,365
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	2,380,687	7,147,986	288	9,528,962
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(249,970)	(861,383)	(288)	(1,111,641)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	-	(218,955)	-	(218,955)
รวม	2,130,717	6,067,648	-	8,198,365
ส่วนที่หมุนเวียน	2,130,717	3,705,480	-	5,836,197
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	2,362,168	-	2,362,168
รวม	2,130,717	6,067,648	-	8,198,365



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	ไก่	สุกร	อื่นๆ	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ราคาทุน	2,364,529	9,028,350	1,702	11,394,581
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(188,034)	(625,323)	-	(813,357)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าทางการเงิน	-	(123,817)	-	(123,817)
	2,176,495	8,279,210	1,702	10,457,407
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	58,090,985	24,586,130	128	82,677,243
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(57,385,205)	(24,919,914)	(132)	(82,305,251)
ค่าเสื่อมราคา	(662,934)	(885,880)	(164)	(1,548,978)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	-	(43,693)	-	(43,693)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าทางการเงิน	-	(121,722)	-	(121,722)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,219,341	6,894,131	1,534	9,115,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	2,469,098	7,911,457	1,698	10,382,253
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(249,757)	(895,604)	(164)	(1,145,525)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าทางการเงิน	-	(121,722)	-	(121,722)
รวม	2,219,341	6,894,131	1,534	9,115,006
ส่วนที่หมุนเวียน	2,219,341	4,138,685	-	6,358,026
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	2,755,446	1,534	2,756,980
รวม	2,219,341	6,894,131	1,534	9,115,006



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ สุกรพันธุ์ สุกรขุน ไก่พันธุ์ ไก่เนื้อ เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทที่มีวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันตัว)	
ไก่	20,847	21,349
หมู	1,505	1,477
รวม	<u>22,352</u>	<u>22,826</u>

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			

#### 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า

ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	39,373	-	39,373	-	39,373
---------------------------	--------	---	--------	---	--------

#### 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า

ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	101,389	-	101,389	-	101,389
---------------------------	---------	---	---------	---	---------

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือ วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 9 อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		
	ส่วนที่ หมุนเวียน	ส่วนที่ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	รวม
<b>31 ธันวาคม 2568</b>			
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา			
- ที่ดิน	138,600	169,392	307,992
- ค่าปรับปรุงที่ดิน	5,143	4,156	9,299
- ค่าก่อสร้าง	51,774	6,790	58,564
- ค่าสาธารณูปโภค	19,737	19,631	39,368
- ค่าใช้จ่ายการก่อสร้าง	9,480	8,964	18,444
- ค่าดอกเบี้ย	8,418	8,048	16,466
ที่ดินและที่ดินพร้อมบ้านเพื่อขาย	287,225	-	287,225
<b>รวม</b>	<b>520,477</b>	<b>216,981</b>	<b>737,458</b>
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา			
- ที่ดิน	137,875	365,874	503,749
- ค่าปรับปรุงที่ดิน	9,300	11,503	20,803
- ค่าก่อสร้าง	60,453	24,760	85,213
- ค่าสาธารณูปโภค	646	-	646
- ค่าใช้จ่ายการก่อสร้าง	3,255	4,599	7,854
- ค่าดอกเบี้ย	6,237	7,774	14,011
ที่ดินและที่ดินพร้อมบ้านเพื่อขาย	20,745	-	20,745
<b>รวม</b>	<b>238,511</b>	<b>414,510</b>	<b>653,021</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของ		
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายในระหว่างปี	13,593	13,199
อัตราดอกเบี้ยของต้นทุนเงินกู้ยืม (ร้อยละต่อปี)	4.53 - 7.90	4.84 - 7.90
ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายที่		
บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		
- ต้นทุนขาย	118,452	27,635
<b>รวม</b>	<b>118,452</b>	<b>27,635</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาของกลุ่มบริษัทจำนวน 217.0 ล้านบาท (2567: 414.5 ล้านบาท) คาดว่าจะพัฒนาสำเร็จในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี นับจากรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 10 เงินอุดหนุนให้แกเกษตรกร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินอุดหนุนให้แกเกษตรกร	315,744	160,093	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,881)	(5,890)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>308,863</b>	<b>154,203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินอุดหนุนให้แกเกษตรกร	546,603	750,661	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(344,765)	(275,608)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>201,838</b>	<b>475,053</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>510,701</b>	<b>629,256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	281,498	220,439	-	-
เพิ่มขึ้น	70,148	61,059	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>351,646</b>	<b>281,498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24 (ข.1)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเป็นเงินทรองจ่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เกษตรกรเหล่านี้เป็นเกษตรกรรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินทรองจ่ายดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 9.5 ถึงร้อยละ 12.0 ต่อปี (2567: ร้อยละ 9.5 ถึงร้อยละ 12.0 ต่อปี) เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรหมุนเวียน เกษตรกรจะชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทเมื่อเกษตรกรสามารถกู้ยืมเงินได้จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทคาดว่า เงินทรองจ่ายที่หมุนเวียนจะได้รับชำระคืนภายใน 1 ปี สำหรับเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียน เกษตรกรจะชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการการรับจ้างเลี้ยงของ เกษตรกรแต่ละราย เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียนมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นการค้ำประกันโดยที่ดิน ของเกษตรกร





## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		เจ้าของ		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน - สุทธิ			
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
(ร้อยละ)											
(ล้านบาท)											
บริษัทย่อยทางตรงในประเทศไทย											
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	99.99	99.99	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	100
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลีรีรี ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ	99.99	99.99	1,200	1,200	-	-	1,200	1,200	500	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรก ฟาร์มมิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ	99.99	99.99	250	125	-	-	250	125	-	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด	การวิจัยโรคและผลิตวัคซีน	99.99	99.99	50	50	-	-	50	50	-	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	รักษาสัตว์	99.99	99.99	550	467	(141)	(141)	409	326	-	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด	กิจกรรมลงทุน	99.99	99.99	2,000	1,060	-	-	2,000	1,060	-	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเทอร์เน็ต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุกร	99.99	99.99	393	393	-	-	393	393	1,205	101
บริษัท อีโชนา อารี เทค จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก	99.99	99.99	52	52	-	-	52	52	40	-
บริษัท ที ฟาร์กอน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมลงทุน	99.99	99.99	1,300	1,300	-	-	1,300	1,300	-	-
บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟร็ดเดอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป	98.80	93.99	2,470	470	-	-	2,470	470	-	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	กิจกรรมลงทุน	99.99	99.99	100	100	(10)	(10)	90	90	-	-
บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปสุกร	99.99	99.99	13	13	(3)	(3)	10	10	-	-

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี
			ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน	ราคาทุน - สุทธิ	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2567
		(ร้อยละ)			(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อยทางตรงในประเทศไทย (ต่อ)</b>								
บริษัท ฟู้ด เบลตซิง (1988) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขนมและเครื่องดื่มปรุงรส	99.99	289	-	-	289	289	50
บริษัท มั่นใจ อับ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจให้สินเชื่อและบริการ เช่าซื้อ	99.99	500	-	-	500	165	-
บริษัท โลจิส บอย จำกัด	ที่ปรึกษาและให้บริการ ซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับ โลจิสติกส์	99.98	8	-	-	8	8	-
บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด	จำหน่ายสินค้าปลีก	99.99	20	-	-	20	5	-
บริษัท มาย เฟรช จำกัด	เพาะพันธุ์และจำหน่าย สัตว์เลี้ยง	99.99	20	-	-	20	1	-
บริษัท เอนเนอร์จี ไซเคิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ทดแทน	90.00	25	-	-	25	25	5
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอฟพี จำกัด	บริหารสินทรัพย์	99.99	25	-	-	25	25	-
บริษัท อาเลน่า ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	98.50	542	-	-	542	485	-
บริษัท บีว ออด จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ บริการที่เกี่ยวข้อง	80.00	1	-	-	1	1	-
<b>รวม</b>			<b>11,808</b>	<b>(154)</b>	<b>(154)</b>	<b>11,655</b>	<b>8,080</b>	<b>2,275</b>
								<b>206</b>

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน	
			ความเป็นเจ้าของ	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ				
Thai Viet Corporation Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายสุกร	เวียดนาม	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ				
บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรุง และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			2568	2567
			(พันบาท)	
เพิ่มทุนในบริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เชอร์ จำกัด			2,000,001	-
เพิ่มทุนในบริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด			940,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด			335,550	-
เพิ่มทุนในบริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด			125,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด			82,960	-
เพิ่มทุนในบริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			56,750	430,000



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 56.8 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 7 มีนาคม 2568 จำนวน 567,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 56.8 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนไปจากอัตราร้อยละ 88.18 เป็นอัตราร้อยละ 98.50 ของทุนที่ชำระแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 523.4 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 54.5 ล้านบาท และรับรู้ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงจำนวน 2.3 ล้านบาท ไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบไปด้วย ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 83.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 6.6 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 4,999,998 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 33.0 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท จาก 500.0 ล้านบาท เป็น 550.0 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100.0 คิดเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 125.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 125.0 ล้านบาท จาก 125.0 ล้านบาท เป็น 250.0 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100.0 คิดเป็นจำนวนเงิน 125.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 940.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 940.0 ล้านบาท จาก 1,060.0 ล้านบาท เป็น 2,000.0 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100.0 คิดเป็นจำนวนเงิน 940.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เธอร์ จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 2,000.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 2,000.0 ล้านบาท จาก 500.0 ล้านบาท เป็น 2,500.0 ล้านบาท บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 2,000.0 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนไปจากอัตราร้อยละ 93.99 เป็นอัตราร้อยละ 98.80 การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศหนึ่ง (บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 335.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 2 ตุลาคม 2568 จำนวน 55,498 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนไปจากอัตราร้อยละ 96.73 เป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 159.2 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 5.8 ล้านบาท และรับรู้ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด โดยการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงจำนวน 0.3 ล้านบาทไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบไปด้วย ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 330.0 ล้านบาท จาก 170.0 ล้านบาท เป็น 500.0 ล้านบาท บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 330.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า**

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน				
				2568		2567	2568 (พันบาท)	2567	
บริษัทร่วม									
บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เจเนฟติก ไบโอ จำกัด บริษัท สโวน ฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โพลีเรียรี่ กรีน ฟาร์ม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สโวน ฟร็อพเพอร์ตี้ 2 จำกัด)	กิจกรรมลงทุน	ไทย	40.00	40.00	-	-			
	ตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่ เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาว	ไทย	22.61	27.24	-	4,008	-		
	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ไทย	40.00	40.00	42,331	62,613	-		
	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ไทย	39.81	40.00	-	-	-		
รวม					181,188	173,378	-	-	
การร่วมค้า									
Seven Foods Co., Ltd. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นวัตกรรมอาหารปลอดภัย จำกัด	จำหน่ายไก่สดแช่แข็ง	ญี่ปุ่น	45.71	45.71	14,512	14,364	-	-	
	ผลิตและจำหน่ายสุกรพันธุ์	ไทย	50.00	50.00	164,540	162,921	-	-	
รวม					179,052	177,285	-	-	



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

**บริษัทร่วมและการร่วมการค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ**

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม</b>				
<b>และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>	<b>181,188</b>	<b>173,378</b>	<b>179,052</b>	<b>177,285</b>
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	15,519	(19,286)	4,329	(11,821)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,388)	(1,917)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>15,519</u>	<u>(19,286)</u>	<u>2,941</u>	<u>(13,738)</u>

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,671,859	8,576,020	3,911,063	10,305,704	1,573,392	63,914	495,126	27,597,078
เพิ่มขึ้น	2,708	31,133	42,840	64,149	211,441	1,071	529,732	883,074
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	559	50	29	1,638	-	-	2,276
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	321,202	-	-	-	-	-	-	321,202
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคา	5,166	-	-	-	-	-	-	5,166
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,472	42,810	-	-	-	45,282
โอน	631	206,325	173,443	364,670	33,375	-	(778,444)	-
จำหน่าย	-	-	(6)	(25,463)	(1,057)	(3)	-	(26,529)
ตัดจำหน่าย	(17)	(4,708)	(525)	(14,410)	(284)	-	-	(19,944)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(2,317)	-	(2,585)	(2,273)	(756)	(2,979)	(10,910)
เงินตราต่างประเทศ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	3,001,549	8,807,012	4,129,337	10,734,904	1,816,232	64,226	243,435	28,796,695







ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)				รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
เพิ่มเงิน	147	94,981	252,971	10,734,904	1,816,232	64,226	243,435	28,796,695
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	96,911	-	-	-	-	-	-	96,911
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคา	1,179	-	-	-	-	-	-	1,179
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	29,827	-	-	-	-	-	29,827
โอน	3,234	807,742	577,188	257,749	72,634	-	(1,718,547)	-
จำหน่าย	-	(34,260)	(5,635)	(41,531)	(20,709)	(9,696)	-	(111,831)
ตัดจำหน่าย	-	(79,651)	(329)	(73,407)	(1,417)	-	-	(154,804)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(4,131)	-	(5,447)	(4,730)	(1,526)	(6,173)	(22,007)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,103,020	9,621,520	4,953,532	10,956,681	2,572,341	53,874	674,046	31,935,014

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**คำเสื่อมราคาสะสม และขาดทุน**

**จากการด้อยค่าสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

คำเสื่อมราคาสำหรับปี

ได้มาจากการรวมธุรกิจ

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ

1 มกราคม 2568

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)				สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
			เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
-	(2,068,669)	(2,015,541)	(5,594,794)	(585,576)	(50,034)	-	(10,314,614)	
(73)	(537,231)	(478,205)	(1,013,451)	(287,584)	(3,918)	-	(2,320,462)	
-	(5)	(2)	(4)	(194)	-	-	(205)	
-	-	3	19,792	964	2	-	20,761	
-	1,505	463	13,588	168	-	-	15,724	
-	1,102	-	1,478	1,436	335	-	4,351	
(73)	(2,603,298)	(2,493,282)	(6,573,391)	(870,786)	(53,615)	-	(12,594,445)	





	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม (ต่อ)		สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุน</b>							
<b>จากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(73)	(2,603,298)	(2,493,282)	(6,573,391)	(870,786)	-	(12,594,445)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(40)	(559,441)	(474,816)	(951,213)	(370,183)	-	(2,358,663)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1,052)	(2,695)	(41,580)	(3,263)	-	(48,634)
จำหน่าย	-	17,762	4,271	33,586	14,944	-	80,259
ตัดจำหน่าย	-	46,070	216	61,246	1,258	-	108,790
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,986	-	3,447	3,389	-	9,588
เงินตราต่างประเทศ	(113)	(3,097,973)	(2,966,306)	(7,467,905)	(1,224,641)	-	(14,803,105)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>							
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,001,476	6,203,714	1,636,055	4,161,513	945,446	243,435	16,202,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,102,907	6,523,547	1,987,226	3,488,776	1,347,700	674,046	17,131,909

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่**

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	315,223	1,269,287	669,053	3,413,941	171,830	71,102	5,912,996
เพิ่มขึ้น	1,767	-	-	10,048	2,143	119,510	133,468
โอน	631	15,569	54,063	101,438	-	(171,701)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา จำหน่าย	82,622	-	-	-	-	-	82,622
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(14,276)	(142)	-	(14,418)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	400,243	1,283,968	723,116	3,508,956	173,774	18,911	6,111,528
และ 1 มกราคม 2568	-	1,586	4,244	10,066	3,651	247,506	267,053
เพิ่มขึ้น	-	14,851	326	178,594	-	(193,771)	-
โอน	1,677	-	-	-	-	-	1,677
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา จำหน่าย	-	-	(1,893)	(8,666)	(1,738)	-	(12,861)
ตัดจำหน่าย	-	(1,239)	-	(39,762)	(1,151)	-	(42,152)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	401,920	1,299,166	725,793	3,649,188	174,536	72,646	6,325,245





	ที่ดินและ ส่วน ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)				สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ			
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(335,131)	(401,349)	(2,233,353)	(142,000)	(1,765)	-	-	(3,113,598)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(47,650)	(45,922)	(259,043)	(10,088)	(257)	-	-	(362,960)
จำหน่าย	-	-	-	9,735	132	-	-	-	9,867
ตัดจำหน่าย	-	202	-	2,118	35	-	-	-	2,355
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(382,579)	(447,271)	(2,480,543)	(151,921)	(2,022)	-	-	(3,464,336)
และ 1 มกราคม 2568	-	(48,558)	(44,867)	(250,128)	(8,457)	(232)	-	-	(352,242)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(158)	(2,135)	(18,146)	(213)	-	-	-	(20,652)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	932	5,466	1,720	564	-	-	8,682
จำหน่าย	-	486	-	29,311	1,100	-	-	-	30,897
ตัดจำหน่าย	-	(430,809)	(493,341)	(2,714,040)	(157,771)	(1,690)	-	-	(3,797,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	400,243	901,389	275,845	1,028,413	21,853	538	18,911	2,647,192	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	401,920	868,357	232,452	935,148	16,765	306	72,646	2,527,594	

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โรงงานใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 11.41 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 6.0 ล้านบาท และ 2.3 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ระหว่างร้อยละ 3.99 ถึงร้อยละ 4.65 และระหว่างร้อยละ 4.64 ถึงร้อยละ 4.65 ตามลำดับ (2567: ระหว่างร้อยละ 4.16 ถึงร้อยละ 4.60 และระหว่างร้อยละ 4.00 ถึง ร้อยละ 4.80 ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2568 ที่ดินบางรายการของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดินใหม่จำนวน 1.2 ล้านบาท (2567: 5.2 ล้านบาท) ในกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การตีราคาที่ดินใหม่สุทธิภาษีเงินได้จำนวน 77.5 ล้านบาท และ 1.34 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การตีราคาที่ดินใหม่สุทธิภาษีเงินได้จำนวน 257.0 ล้านบาท และ 66.1 ล้านบาท ตามลำดับ) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1,781.3 ล้านบาท และ 255.3 ล้านบาท ตามลำดับ หากวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (2567: 1,923.0 ล้านบาท และ 255.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและ

### ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดิน  
เปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัย  
ความต่างอื่นๆ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาตลาดที่  
ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 14 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
		(พันบาท)		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,844,239	928,233	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,588,574	1,611,516	2,196	2,038
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,086	435	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	180	316	180	316
ยานพาหนะ	174,734	128,280	26,002	19,763
<b>รวม</b>	<b>3,608,813</b>	<b>2,668,780</b>	<b>28,378</b>	<b>22,117</b>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2,264.9 ล้านบาท และ 33.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 812.5 ล้านบาท และ 9.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินหลายประเภท โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าฟาร์ม อาคาร ที่ดิน และ ยานพาหนะ สัญญาเช่าเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 15 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ใน สัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะ ประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ค่าเช่าช่วง	-	-	4,550	4,657
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	177,918	124,608	-	-
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	999,611	1,092,661	4,581	17,585
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	(652)	7,823	-	-
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	136	136	136	136
- ยานพาหนะ	82,644	72,617	11,046	11,485
กำไร (ขาดทุน) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(25,797)	(39,760)	(792)	44
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	166,503	169,741	1,612	1,379
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,231	12,468	1,620	646
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มี				
มูลค่าต่ำ	1,025	937	92	91

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,438.6 ล้านบาท และ 19.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 1,221.4 ล้านบาท และ 27.9 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2568		2567			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	4,694,867	2,380,127	7,074,994	6,056,906	3,881,928	9,938,834
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	428,206	399,398	827,604	785,475	-	785,475
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,731,009	3,731,009	-	2,775,524	2,775,524
หุ้นกู้	1,000,000	7,210,600	8,210,600	3,000,000	6,510,600	9,510,600
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	199,825	199,825	-	179,061	179,061
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>6,123,073</b>	<b>13,920,959</b>	<b>20,044,032</b>	<b>9,842,381</b>	<b>13,347,113</b>	<b>23,189,494</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568		2567			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
- สถาบันการเงิน	2,800,000	1,500,000	4,300,000	2,289,660	2,825,260	5,114,920
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	96,000	96,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	69,961	399,398	469,359	238,624	-	238,624
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	38,293	38,293	-	23,402	23,402
หุ้นกู้	1,000,000	7,210,600	8,210,600	3,000,000	6,510,600	9,510,600
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	59,721	59,721	-	69,964	69,964
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>3,869,961</b>	<b>9,208,012</b>	<b>13,077,973</b>	<b>5,528,284</b>	<b>9,525,226</b>	<b>15,053,510</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	311,132	192,387	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	22,538
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,152,030	3,076,534	286,727	397,174
รวม	<u>3,463,162</u>	<u>3,268,921</u>	<u>286,727</u>	<u>419,711</u>

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	785,475	895,494	238,624	423,777
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	71,769	-	-
เพิ่มขึ้น	602,039	256,168	500,000	-
ลดลง	(559,910)	(437,956)	(269,265)	(185,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>827,604</u>	<u>785,475</u>	<u>469,359</u>	<u>238,624</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันหลายฉบับกับสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	ยอดเงินกู้ยืม ณ วันที่	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการชำระหนี้
			31 ธันวาคม 2568		
		(ล้านบาท)			
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ฉบับที่ 1	350	70	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 6 เดือน ระยะเวลา 10 งวด
	ฉบับที่ 2	500	399	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 3 เดือน ระยะเวลา 20 งวด
บริษัท ไทยฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ฉบับที่ 1	179	67	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 36 เดือน
บริษัท ไทยฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด	ฉบับที่ 1	68	22	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 2	135	52	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 3	100	63	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน
	ฉบับที่ 4	101	93	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 48 เดือน
บริษัท เอนเนอร์จี้ ไซเคิล จำกัด	ฉบับที่ 1	50	36	อัตราคงที่ตามที่กำหนด	ชำระทุกๆ 3 เดือน ระยะเวลา 32 งวด
บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ฉบับที่ 1	139	25	MLR ลบอัตราที่กำหนด	ชำระเมื่อโอนอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นกู้	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,510,600	9,637,900
เพิ่มขึ้น	1,600,000	2,172,700
ลดลง	(2,900,000)	(2,300,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>8,210,600</u>	<u>9,510,600</u>

## หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000.0 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี

## หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2565 ชุดที่ 2

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชุดที่ 2 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 740.0 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 15 กรกฎาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

## หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,375.1 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 มกราคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

## หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,322.8 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 กรกฎาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนรวม 1,572.7 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 26 กรกฎาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2567

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนรวม 600.0 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนรวม 1,600.0 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 7 มีนาคม 2571 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปิดรอบระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น



**หนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ฟาร์ม เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภคและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าหลายฉบับ ซึ่งมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 2 ปี ถึง 15 ปี โดยหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สาธารณูปโภค	เครื่องจักร		
				อุปกรณ์ และระบบ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	ยานพาหนะ
					สำนักงาน	รวม
					(พันบาท)	
<b>2568</b>						
สัญญาเช่ากับบริษัท ให้เช่าทรัพย์สินแบบเช่าเงินทุน						
และสถาบันการเงิน	-	32,362	12,605	-	36,647	81,614
สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น	1,932,438	1,571,989	-	201	144,767	3,649,395
<b>รวม</b>	<b>1,932,438</b>	<b>1,604,351</b>	<b>12,605</b>	<b>201</b>	<b>181,414</b>	<b>3,731,009</b>
<b>2567</b>						
สัญญาเช่ากับบริษัท ให้เช่าทรัพย์สินแบบเช่าเงินทุน						
และสถาบันการเงิน	-	55,335	21,553	-	52,191	129,079
สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น	991,481	1,532,798	175	345	121,646	2,646,445
<b>รวม</b>	<b>991,481</b>	<b>1,588,133</b>	<b>21,728</b>	<b>345</b>	<b>173,837</b>	<b>2,775,524</b>





**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			รวม
				ยานพาหนะ	
2568					
สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น	11,172	201		26,920	38,293
รวม	11,172	201		26,920	38,293
2567					
สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น	2,342	345		20,715	23,402
รวม	2,342	345		20,715	23,402

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 16,867.5 ล้านบาท และ 4,253.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 8,413.3 ล้านบาท และ 983.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	108,341	71,509	22,440	12,183
<b>รวม</b>	<b>108,341</b>	<b>71,509</b>	<b>22,440</b>	<b>12,183</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	71,509	67,586	12,183	11,001
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	17,034	9,196	2,738	972
ดอกเบี้ยจากการระงับผูกพัน	1,972	1,802	517	210
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	16,635	-	6,994	-
- ข้อสมมติด้านการเงิน	28	-	(581)	-
- การปรับปรุงค่าประสบการณ์	4,359	-	1,746	-
ผลประโยชน์จ่าย	(3,196)	(7,075)	(1,157)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>108,341</b>	<b>71,509</b>	<b>22,440</b>	<b>12,183</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	2.54 - 2.94	1.77 - 3.39	2.54	1.94
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 4.00	3.00 - 4.00	3.00	3.00
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	0.96 - 45.84	0.00 - 38.75	11.46 - 28.65	16.69 - 38.75

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12 ปี ถึง 29 ปี (2567: 8 ปี ถึง 35 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด - ร้อยละ 1	(12,468)	(7,622)	14,818	9,039
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต - ร้อยละ 1	15,520	10,914	(13,240)	(9,231)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน - ร้อยละ 20 ของ สมมติฐานหลัก	(22,054)	(16,052)	31,560	24,995



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด - ร้อยละ 1	(1,815)	(806)	2,061	906
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต -				
ร้อยละ 1	2,233	1,256	(1,993)	(1,121)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ร้อยละ 20 ของ				
สมมติฐานหลัก	(5,608)	(4,210)	8,698	7,429

## 17 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าหุ้น				ส่วนเกิน
	ต่อหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกชำระแล้ว		มูลค่าหุ้น
	(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	สามัญ
			(ล้านหุ้น/ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567					
- หุ้นสามัญ	1	6,168	5,811	5,811	2,657
เพิ่มทุนจดทะเบียน	1	581	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และ 1 มกราคม 2568					
- หุ้นสามัญ	1	6,749	5,811	5,811	2,657
ใช้สิทธิตามใบสำคัญ					
แสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	13	13	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
- หุ้นสามัญ	1	6,749	5,824	5,824	2,693



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ TFG-W4 จำนวน 12.9 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 12.9 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 48.9 ล้านบาท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ TFG-W4

	2568
	(พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม	581,080
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(12,864)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>568,216</u>

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 45.7 ล้านบาท (2567: 66.8 ล้านบาท)





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

#### (ก) ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1: ธุรกิจไก่
- ส่วนงานที่ 2: ธุรกิจสุกร
- ส่วนงานที่ 3: ธุรกิจอาหารสัตว์
- ส่วนงานที่ 4: ธุรกิจจำหน่ายสินค้าปลีก
- ส่วนงานที่ 5: ธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้ใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงานแต่ละเดือน

#### การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว



	งบการเงินรวม						การตัดรายการระหว่างกัน		รวม		
	ส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์		ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าปลีก (ล้านบาท)		ส่วนงานอื่นๆ						
ส่วนงานธุรกิจไก่	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจปีก	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานธุรกิจสุกร	2567	2568									

[illegible]

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ส่วนงานที่ 1 มีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย และมีรายได้จากในประเทศและต่างประเทศ

ส่วนงานที่ 2 มีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับดัดบัญชี) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
			(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับดัดบัญชี)	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ไทย	53,842	48,786	22,761	21,102
เวียดนาม	8,605	7,975	2,087	2,343
ญี่ปุ่น	3,881	3,753	-	-
อื่นๆ	6,482	4,968	-	-
รวม	<u>72,810</u>	<u>65,482</u>	<u>24,848</u>	<u>23,445</u>

### (ค) ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกภายใต้รายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### (ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตไก่ชำแหละ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	7,707,901	6,682,511	3,050,051	2,683,919
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	5,099,386	5,207,149	373,056	394,831
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า และค่าสาธารณูปโภค	2,043,977	1,829,240	511,306	502,153
ค่าขนส่ง	1,946,179	1,786,017	448,963	334,970
ค่าซ่อมแซม	806,349	697,145	386,133	364,941
ค่าตรวจวิเคราะห์	323,747	309,234	117,905	109,834
ค่าจ้างและค่าบริการ	285,540	374,012	158,335	171,192

### 21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	929,802	289,477	305,426	16,592
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	249,428	188,899	-	-
	<b>1,179,230</b>	<b>478,376</b>	<b>305,426</b>	<b>16,592</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	184,975	(158,921)	(15,899)	149,510
	<b>184,975</b>	<b>(158,921)</b>	<b>(15,899)</b>	<b>149,510</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางภาษี</b>	<b>1,364,205</b>	<b>319,455</b>	<b>289,527</b>	<b>166,102</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
	2568			2567		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>ภาษีเงินได้</b>						
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
การตีราคาที่ดิน	96,911	(19,382)	77,529	321,202	(64,240)	256,962
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(21,022)	4,204	(16,818)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>75,889</b>	<b>(15,178)</b>	<b>60,711</b>	<b>321,202</b>	<b>(64,240)</b>	<b>256,962</b>
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568			2567		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>ภาษีเงินได้</b>						
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
การตีราคาที่ดิน	1,677	(336)	1,341	82,622	(16,524)	66,098
ขาดทุนจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(8,159)	1,632	(6,527)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(6,482)</b>	<b>1,296</b>	<b>(5,186)</b>	<b>82,622</b>	<b>(16,524)</b>	<b>66,098</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	อื่นๆ	รวม
2568			(ล้านบาท)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,931	4,852	2,026	8,809
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	-	970	-	970
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เกี่ยวกับ				
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	-	-	249	249
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย				
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	71	145	-	145
<b>สุทธิ</b>	<b>71</b>	<b>1,044</b>	<b>249</b>	<b>1,364</b>

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	0	20	อื่นๆ	รวม
2567			(ล้านบาท)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	708	1,013	1,717	3,438
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	-	203	28	231
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เกี่ยวกับ				
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	-	-	189	189
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย				
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	68	(169)	-	(101)
<b>สุทธิ</b>	<b>68</b>	<b>34</b>	<b>217</b>	<b>319</b>





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

0 20 รวม  
(ล้านบาท)

2568

กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

519

4,065

4,584

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

-

813

813

ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

-

(523)

(523)

สุทธิ

-

290

290

2567

กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

289

1,212

1,501

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

-

242

242

ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ

-

(76)

(76)

สุทธิ

-

166

166

### สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### งบการเงินรวม

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

813,540

926,406

81,535

73,888

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(452,313)

(365,926)

(74,323)

(83,871)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ

361,227

560,480

7,212

(9,983)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
2568				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
ให้แก่เกษตรกร	198,545	27,175	-	225,720
สินค้าคงเหลือ	10,726	4,602	-	15,328
สินทรัพย์ชีวภาพ	178,773	(30,158)	-	148,615
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ใน				
ความต้องการของตลาด	68,141	(11,068)	-	57,073
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,263	1,490	-	5,753
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(479,152)	17,733	(19,382)	(480,801)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(355,504)	(190,635)	-	(546,139)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,671)	-	-	(2,671)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	375,215	194,426	-	569,641
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	10,900	-	4,204	15,104
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(338)	9,072	-	8,734
หนี้สินทางการเงินอื่น	21,819	13,314	-	35,133
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	529,763	(220,026)	-	309,737
สุทธิ	560,480	(184,075)	(15,178)	361,227



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
2567				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
ให้แก่เกษตรกร	117,505	81,040	-	198,545
สินค้าคงเหลือ	37,963	(27,237)	-	10,726
สินทรัพย์ชีวภาพ	(13,776)	192,549	-	178,773
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ใน			-	
ความต้องการของตลาด	82,018	(13,877)	-	68,141
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,185	1,078	-	4,263
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(398,337)	(16,575)	(64,240)	(479,152)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(676,196)	320,692	-	(355,504)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,671)	-	-	(2,671)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	692,323	(317,108)	-	375,215
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	10,009	891	-	10,900
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(14,202)	13,864	-	(338)
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	21,819	-	21,819
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	627,978	(98,215)	-	529,763
สุทธิ	465,799	158,921	(64,240)	560,480



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>2568</b>				
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,605	327	-	1,932
สินค้าคงเหลือ	5,262	8,225	-	13,487
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด	68,141	(11,067)	-	57,074
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83,872)	14,017	(336)	(70,191)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,423)	(1,253)	-	(5,676)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,680	2,979	-	7,659
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,565	420	1,632	3,617
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(2,941)	2,251	-	(690)
<b>สุทธิ</b>	<b>(9,983)</b>	<b>15,899</b>	<b>1,296</b>	<b>7,212</b>
<b>2567</b>				
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,295	(2,690)	-	1,605
สินค้าคงเหลือ	35,615	(30,353)	-	5,262
สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด	82,017	(13,876)	-	68,141
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(70,721)	3,373	(16,524)	(83,872)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(7,499)	3,076	-	(4,423)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,499	(2,819)	-	4,680
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,329	236	-	1,565
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(15,823)	12,882	-	(2,941)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	119,339	(119,339)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>156,051</b>	<b>(149,510)</b>	<b>(16,524)</b>	<b>(9,983)</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2568 ถึงปี 2574 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 2,357.0 ล้านบาท (2567: 2,091.6 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 471.4 ล้านบาท (2567: 418.3 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

กลุ่มบริษัทอยู่ในบังคับของภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่มตามพระราชกำหนดว่าด้วยภาษีส่วนเพิ่มซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทมีหนี้สินเกี่ยวกับภาษีส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าร้อยละ 15 โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 202.3 ล้านบาท (2567: 188.9 ล้านบาท)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 22 กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจะปรับปรุงรายการดังกล่าวด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>7,440,837</u>	<u>3,143,806</u>	<u>4,294,387</u>	<u>1,335,126</u>
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ปรับลด)	<u><u>7,440,837</u></u>	<u><u>3,143,806</u></u>	<u><u>4,294,387</u></u>	<u><u>1,335,126</u></u>
จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	5,810,819	5,810,819	5,810,819	5,810,819
ผลกระทบจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้น	<u>7,349</u>	<u>-</u>	<u>7,349</u>	<u>-</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,818,168</u>	<u>5,810,819</u>	<u>5,818,168</u>	<u>5,810,819</u>
ผลกระทบจากการออกสิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้น	<u>99,195</u>	<u>12,005</u>	<u>99,195</u>	<u>12,005</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>5,917,363</u></u>	<u><u>5,822,824</u></u>	<u><u>5,917,363</u></u>	<u><u>5,822,824</u></u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>1.28</u>	<u>0.54</u>	<u>0.74</u>	<u>0.23</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>1.26</u>	<u>0.54</u>	<u>0.73</u>	<u>0.23</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 23 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2568</b>				
เงินปันผลประจำปี 2567	10 เมษายน 2568	24 เมษายน 2568	0.225	1,307.3
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	13 พฤษภาคม 2568	11 มิถุนายน 2568	0.075	435.8
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	8 สิงหาคม 2568	5 กันยายน 2568	0.225	1,310.2
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	12 พฤศจิกายน 2568	11 ธันวาคม 2568	0.100	582.3
				<b>3,635.6</b>
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี 2566	23 เมษายน 2567	21 พฤษภาคม 2567	0.010	58.1
เงินปันผลระหว่างกาล 2567	9 สิงหาคม 2567	6 กันยายน 2567	0.075	435.8
				<b>493.9</b>

### 24 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		รวม	ระดับ 1      ระดับ 2      ระดับ 3			รวม
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	(ล้านบาท)				
<b>2568</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,174	-	1,174	1,174	-	-	1,174
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	34	34	-	35	-	35
สินทรัพย์อนุพันธ์	5	-	5	-	5	-	5
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	828	828	-	821	-	821
หุ้นกู้	-	8,211	8,211	-	8,199	-	8,199
หนี้สินอนุพันธ์	48	-	48	-	48	-	48
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	200	200	-	194	-	194
<b>2567</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินลงทุนในตราสารทุน	921	-	921	921	-	-	921
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56	56	-	59	-	59
สินทรัพย์อนุพันธ์	15	-	15	-	15	-	15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	785	785	-	765	-	765
หุ้นกู้	-	9,511	9,511	-	9,499	-	9,499
หนี้สินอนุพันธ์	13	-	13	-	13	-	13
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	179	179	-	176	-	176



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
		เครื่องมือทาง					
		การเงินที่วัดมูลค่า	เครื่องมือทาง				
		ด้วยมูลค่ายุติธรรม	การเงินที่วัดมูลค่า				
		ผ่านกำไร	ด้วยราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)							
2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,174	-	1,174	1,174	-	-	1,174
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	1,000	-	995	-	995
สินทรัพย์อนุพันธ์	3	-	3	-	3	-	3
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก							
สถาบันการเงิน	-	469	469	-	467	-	467
หุ้นกู้	-	8,211	8,211	-	8,199	-	8,199
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	60	60	-	58	-	58
2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน	921	-	921	921	-	-	921
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	1,000	-	992	-	992
สินทรัพย์อนุพันธ์	15	-	15	-	15	-	15
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก							
สถาบันการเงิน	-	239	239	-	236	-	236
หุ้นกู้	-	9,511	9,511	-	9,499	-	9,499
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	70	70	-	68	-	68



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาเสนอซื้อจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน
สินทรัพย์ / หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า)	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อ ขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ก) และ 19 (ข)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 4 เดือน และ 6 เดือนตามลำดับ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้ค่านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 10 ตามลำดับ

### (ข.1.2) เงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินให้กู้ยืมซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับเงินให้กู้ยืมจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้กู้มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4

### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ข.1.4) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 7 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 4)

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดที่เหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	3,824	3,824	-	-	3,824
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,584	2,584	-	-	2,584
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,903	7,454	513	5	7,972
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,731	1,165	1,525	1,937	4,627
หุ้นกู้	8,211	4,690	3,927	-	8,617
หนี้สินทางการเงินอื่น	200	67	148	-	215
	<b>26,453</b>	<b>19,784</b>	<b>6,113</b>	<b>1,942</b>	<b>27,839</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	48	48	-	-	-
	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>2567</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	3,594	3,594	-	-	3,594
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,059	2,059	-	-	2,059
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	10,724	10,427	340	16	10,783
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,776	1,248	1,231	698	3,177
หุ้นกู้	9,511	3,185	6,857	-	10,042
หนี้สินทางการเงินอื่น	179	57	137	-	194
	<b>28,843</b>	<b>20,570</b>	<b>8,565</b>	<b>714</b>	<b>29,849</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	13	13	-	-	13
	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
					(ล้านบาท)
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	120	120	-	-	120
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	621	621	-	-	621
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,769	4,488	322	-	4,810
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38	17	24	-	41
หุ้นกู้	8,211	4,690	3,927	-	8,617
หนี้สินทางการเงินอื่น	60	25	38	-	63
<b>รวม</b>	<b>13,819</b>	<b>9,961</b>	<b>4,311</b>	<b>-</b>	<b>14,272</b>
<b>2567</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	136	136	-	-	136
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	559	559	-	-	559
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96	96	-	-	96
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,354	5,359	71	-	5,430
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	12	13	-	25
หุ้นกู้	9,511	3,185	6,857	-	10,042
หนี้สินทางการเงินอื่น	70	29	45	-	74
<b>รวม</b>	<b>15,749</b>	<b>9,376</b>	<b>6,986</b>	<b>-</b>	<b>16,362</b>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าอุตสาหกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง





	งบการเงินรวม					
	2568	2567				
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเหรียญ ญี่ปุ่น	เงินเหรียญ เวียดนาม	เงินเหรียญ จีน	เงินเหรียญ ฮ่องกง	เงินเหรียญ รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3,343	-	1,769	1,769
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้						
หมุนเวียน	492	-	183	6	48	536
เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร	-	-	64	-	47	47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียน	(347)	(1)	(606)	-	(695)	(1,396)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	145	(1)	2,984	6	1,169	956
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,484	-	-	-	-	987
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(193)	-	-	-	-	(630)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	2,436	(1)	2,984	6	1,169	1,313

งบการเงินเฉพาะกิจการ	2568		2567	
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยนญี่ปุ่น
รวม				
(ล้านบาท)				
255				(2)
253				
(249)				
4				

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)				
			(ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3	(73)	73	(6)	6
เงินดองเวียดนาม	3	(90)	90	-	-
31 ธันวาคม 2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3	(3)	3	1	(1)
เงินดองเวียดนาม	3	(35)	35	-	-

### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 26 ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่จ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,299,049	877,079	264,833	131,136
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้	(308,596)	412,769	(8,652)	94,636
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด	<u>2,990,453</u>	<u>1,289,848</u>	<u>256,181</u>	<u>225,772</u>

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	32,085	12,909	8,155	5,828
บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้	(1,646)	4,563	2,239	(2,948)
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด	<u>30,439</u>	<u>17,472</u>	<u>10,394</u>	<u>2,880</u>

### 27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและอุปกรณ์	444,595	185,527	7,737	12,595
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,981	6,300	2,032	5,044
รวม	<u>447,575</u>	<u>191,827</u>	<u>9,769</u>	<u>17,639</u>



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วสำหรับ				
ซื้อสินค้า วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	637,263	719,046	-	-
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง				
และอื่นๆ ตกค้างแล้ว	6,203,263	3,415,963	199,580	164,061
<b>รวม</b>	<b>6,840,526</b>	<b>4,135,009</b>	<b>199,580</b>	<b>164,061</b>

## 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

28.1 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ คอฟฟี่ แอนด์ เบฟเวอเรจส์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านกาแฟในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569

28.2 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลประกอบการของปี 2568 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,823.7 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,747.1 ล้านบาท ทั้งนี้ การประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท













## ส่วนที่ 4

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการ บริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการดำเนินงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ วันที่ 18  
กุมภาพันธ์ 2569

### นายวิระศักดิ์ อังชกรกุล ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557

อายุ	77 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - 2563	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	กรรมการ/ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท ลอว์ฟอร์ไลฟ์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	11 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	ไม่มี



## นายเพชร นันทวิสัย กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

อายุ	41 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท
2564 - 2569	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตสุกรและวิจัย บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ผู้จัดการฟาร์มโฮบริด และผู้จัดการฟาร์มนิวเคลียส บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง หลักโภชนศาสตร์ และการประกอบสูตรอาหารสัตว์ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 20/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	7 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	1,286,060 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท





นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ	45 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
2560 - 2564	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบัญชีและสินเชื่อ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	7 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	729,765 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายสุกัญญ์ กำพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานโรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี) และโรงงานไส้กรอก บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส โรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2547 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	0 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	460,420 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท





นายวันชัย ศรีศรีรักษ์บี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567

อายุ	65 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (M.B.A.), มหาวิทยาลัยลองไอแลนด์ รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์ทำงาน	
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอเบิล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไบโอชาयน์ แอนิมัล เฮลท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีไอเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวทริชั่น อิมพูฟเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โปร เทส คิท จำกัด
2566 - 2569	ประธานกรรมการ บริษัท หนองบัวฟาร์มเอนด์ คันทรีโฮม จำกัด
2566 - 2569	ประธานกรรมการ บริษัท หนองบัว ฟีด มิลล์ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท ฟีด แอนด์ อินกรีเดียน เทคโนโลยีจีดีล ฮับ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท สเปเชียล อินกรีเดียน เซอร์วิส จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไบโอชาयน์ แอนิมัล เฮลท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไทยรับเบอร์ ลาเท็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เวลด์เพิล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550</li> <li>หลักสูตรธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 2/2556</li> </ul>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ บริษัท ไบโอชาयน์ แอนิมัล เฮลท์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บริษัท เอเบิล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด กรรมการ บริษัท บีไอเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท นิวทริชั่น อิมพูฟเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท โปร เทส คิท จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	ไม่มี



## นายสัญญา เกียรติศิริ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2566

อายุ	79 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะเกษตรศาสตร์ (สัตวศาสตร์) มหาวิทยาลัยรัฐมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์ทำงาน	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2546 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด
2513 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บรอยเลอร์ บริดเดอร์ จีจีพี ฟาร์ม บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด
2513 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด
2513 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	ไม่มี



นายวัฒนา สิงหพรรค  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

อายุ	64 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
2569 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2566 - 2568	ที่ปรึกษาอาวุโสกรรมการผู้จัดการ ด้านธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ซูเปอร์เซฟเซอรัวิส จำกัด
2543 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (สหราชอาณาจักร ยุโรป และแอฟริกาใต้) บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
2543 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (สหราชอาณาจักร ยุโรป และแอฟริกาใต้) บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด เน็ตเวิร์ก จำกัด
2542 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายขายส่งออกและในประเทศ บริษัท ไก่สดเซนต์โทโก จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	0 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	ไม่มี



## นายอนุเดช เจริญชาญวรวิกิจ กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568

อายุ	79 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 โรงเรียนปทุมวิทยา จังหวัดนครปฐม
ประสบการณ์ทำงาน	
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ เอส อี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมผู้เลี้ยงสุกร แห่งประเทศไทย
2543 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจ สโวน์ บรีดเดอร์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจ ไวท์ดัก จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจการ จำกัด
2550 - 2556	อุปนายก สมาคมผู้เลี้ยงสุกร แห่งประเทศไทย
2552 - 2554	นายกสมาคมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำไทย
2551 - 2552	อนุกรรมการ และที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการประมงและปศุสัตว์ วุฒิสภา
2542 - 2543	กรรมการหอการค้า จังหวัดนครปฐม
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	0 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ เอส อี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ที่ปรึกษา สมาคมผู้เลี้ยงสุกร แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจ สโวน์ บรีดเดอร์ จำกัด ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจ ไวท์ดัก จำกัด ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยรุ่งกิจการ จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	ไม่มี



นายสันติ วุฒิเศลา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่

อายุ	62 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวแพทย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารย่อยของบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2556	ผู้จัดการทั่วไปฟาร์มไก่พันธุ์และโรงฟักไข่ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbor Acres training school in U.S.A.</li> </ul>
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568</b>	600,770 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์

อายุ	57 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายขายอาหารสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2535 - 2558	ผู้จัดการภาค บริษัท กรุงเทพอาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	549,010 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายกฤตกร ศรีสโมส  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เพอร์ มาร์เก็ตและฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

อายุ	36 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เพอร์ มาร์เก็ต และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2567 - 2568	(รักษาการ) ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เพอร์ มาร์เก็ต และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และฝ่ายสนับสนุนการขาย บริษัทไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2562	ผู้จัดการแผนกอาวุโสทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	77,190 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท





นายพรชัย สายบัวงาม  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจเวียดนาม

อายุ	39 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจประเทศเวียดนาม
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2567 - 2568	(รักษาการ) ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจประเทศเวียดนาม
2558 - 2566	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงฆ่าและสุกร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	ผู้จัดการฟาร์ม (ไก่และสุกร) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	สัตวแพทย์ศูนย์สุขภาพสัตว์ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	136,804 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายภูษงค์ พรหมชาติ  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุกรครบวงจร (ประเทศไทย)

อายุ	42 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุกรครบวงจร (ประเทศไทย) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2567 - 2568	(รักษาการ) ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุกรครบวงจร (ประเทศไทย) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2567	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำประเทศเวียดนาม บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายผลิตสุกรพันธุ์ในเครือบริษัท บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	สัตวแพทย์ประจำศูนย์สุขภาพสัตว์ (สุกร) บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	124,532 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายกิตติศักดิ์ โป่งฟ้า  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจ ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) และฟ้ายายต่างประเทศ

อายุ	41 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท MBA Strayer University, USA
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบริหารคุณภาพ และกลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อยของบริษัท
2567 - 2568	(รักษาการ) ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบริหารคุณภาพ และกลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2567	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ไทยฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ และควบคุมคุณภาพ บริษัท แยน แซนด์เบอร์เกนส์ บี.วี.
2553 - 2556	ผู้จัดการแผนกขายต่างประเทศยุโรป และเอเชีย บริษัท สหฟาร์ม จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	34,742 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท



นายธนศ บุนเกิด  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบริหารคุณภาพ และกลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร

อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท การจัดการความปลอดภัยอาหาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
ประสบการณ์ทำงาน	
2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบริหารคุณภาพ และกลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2554 - 2567	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลุ่มงานจัดซื้อ บริษัท สุรพลนิชิเรฟู้ดส์ จำกัด
2551 - 2554	ผู้จัดการแผนกประกันคุณภาพ บริษัท แพนเอเชีย (1981) จำกัด
2548 - 2551	หัวหน้างานส่วนการผลิต บริษัท สุรพลนิชิเรฟู้ดส์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการและ ประวัติการอบรมอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	152,145 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท บางคนจะมีการดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2



## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทไทยฟู้ดส์ (ข้อมูล ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
นายเพชร นันทวิสัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
นายสุกัญญา ทาผล		✓																															
นายภูษงค์ พรหมชาติ			✓	✓			✓											✓															
นายสันติ วุฒิเศลา	✓	✓																															
นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา								✓			✓						✓																
นายภคฤศร์ ศรีโมเสสร																	✓																
นายพรชัย สายบัวงาม							✓																										
นายทิวทัศน์ โป่งฟ้า															✓																		
นางสาวช่อมาศ เหลืองคำชาติ														✓																			✓
นางสาวศุภกมล เจริญสำราญ								✓																									

หมายเหตุ : ✓ = กรรมการ

บริษัทไทย ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีกรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับบริษัทไทย ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรี ฟาร์ม จำกัด         | 12. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรุ๊ป เอนเนอร์จี จำกัด      | 23. บริษัท บัว ออล จำกัด                                    |
| 2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอมเนิร์ท ฟาร์มมิ่ง จำกัด  | 13. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด | 24. บริษัท ไทยฟู้ดส์ คอฟฟี่ แอนด์ เบฟเวอเรจส์ จำกัด         |
| 3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เชอร์ จำกัด            | 14. บริษัท ฟูด เบสส์ (1988) จำกัด                 | 25. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเดลิคัส จินเดกส์ จำกัด (บริษัทร่วม) |
| 4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด           | 15. บริษัท เอฟบี เอ็กซีคิม จำกัด                  | 26. SEVEN FOODS Company Limited (บริษัทร่วม)                |
| 5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเทอร์เน็ตเนล จำกัด | 16. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด         | 27. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทร่วม)               |
| 6. Thai Viet Corporation Joint Stock Company    | 17. บริษัท มานี ฮับ เซอร์วิส จำกัด                | 28. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทร่วม)               |
| 7. บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด               | 18. บริษัท โลจิสติกส์ บอย จำกัด                   | 29. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทร่วม)               |
| 8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด           | 19. บริษัท เอนเนอร์จี โซเดิล จำกัด                | 30. บริษัท เจเนฟูดิก ไปโอ จำกัด (บริษัทร่วม)                |
| 9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด   | 20. บริษัท มาย เพ็ท จำกัด                         | 31. บริษัท สโวน ฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วม)            |
| 10. บริษัท อียธยา อกริ เทคโนโลยี จำกัด          | 21. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทีเอฟจี จำกัด          | 32. บริษัท โพลทรี กรีน ฟาร์ม จำกัด (บริษัทร่วม)             |
| 11. บริษัท ที ฟาร์กอน โอดิล จำกัด               | 22. บริษัท อาเลน่า ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด           |   |



## เอกสารแนบ 3

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

## 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### 1) ผู้ได้รับมอบให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วงศ์  
ตำแหน่ง : (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายใน

### 2) คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 10298 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

### 3) ประสบการณ์การทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	(รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2568	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

### 1) ผู้ได้รับมอบให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ : นางสาวช่อมาศ เหลืองคำชาติ  
ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการลงทุน และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 2) คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาการเงินและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ การเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## 3) ประสบการณ์การทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการลงทุน และงบประมาณ	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการลงทุน และงบประมาณ	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น การเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท/ บริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด





## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่

[https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/policy\\_\\_th](https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/policy__th)

[https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/code\\_\\_of\\_\\_conduct\\_\\_th](https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/code__of__conduct__th)



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คือ นายวันชัย ศรีศิริวัชรศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสัญญา เทียมศิริ และนายภูธร สุขมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง ประกอบด้วยวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง และวาระการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง และวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวม ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ฉบับล่าสุด โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญ รายการพิเศษที่มีสาระสำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่ควร

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการพิจารณาและเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน (Related Party Transactions) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยยึดหลักความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ (Arm's Length Basis) เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติและไม่มีพฤติกรรมที่ขัดต่อกฎหมาย ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ตรวจสอบได้และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยใดๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



2. **ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับล่าสุด โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำบนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยง (Risk-based Audit Plan) รวมถึงได้สอบทานความเป็นอิสระและสมรรถนะของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (IPPF) โดยได้ติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และมีการควบคุมภายในที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล (COSO ERM) และบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากฝ่ายจัดการเป็นประจำ ทุกไตรมาส ซึ่งครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ (Emerging Risks)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG Risks) และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเชิงรุกเพื่อปรับปรุงมาตรการตอบโต้ความเสี่ยง (Risk Response) ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความยืดหยุ่น (Resilience) และสามารถสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

5. **การสอบทานช่องทางร้องเรียนทุจริต** บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channels) ที่เปิดให้แจ้งข้อร้องเรียนทุกประเภท ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และทางไปรษณีย์ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีช่องทางร้องเรียนทุจริตเพิ่มเติมจากช่องทางปกติ โดยนำส่งข้อมูล อย่างเป็นความลับมายังฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ผู้แจ้งเบาะแสทุกช่องทางจะได้รับความคุ้มครองและปกป้องจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2568 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกรณีพบเรื่องที่มีมูลความผิดจริง จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท รวมถึงดำเนินการแก้ไขเพื่อปิดช่องว่างในระบบงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์สุจริต และสนับสนุนให้มีมาตรการเชิงรุกในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)



6. การกำกับดูแลการตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนางสาวเชาวนี ไชยสง่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12663 และ/หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบัณฑิตผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9219 และ/หรือ นางสาวอารีย์ ก่อปิ่นโพธิ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10882 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายวันวัย ศรีศิริรัตนโกมล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีกรรมการประกอบด้วย นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล ประธานกรรมการ นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์ กรรมการ และนายอนุเดช เขียวชาวนุรักษ์กิจ กรรมการ โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- ให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ
- ให้ความเห็นชอบการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณานุมัติรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- พิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2568
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ การประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) และส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างรับผิดชอบ โดยใช้ความระมัดระวัง โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2568

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวันชัย ศรีศิริวัชรศิริ ประธานกรรมการ นายสัญญา เทียมศิริ กรรมการ และนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ กรรมการ โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ สำหรับในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ยึดหลักพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความยุติธรรม (Fairness) ความโปร่งใส (Transparency) ความรับผิดชอบ (Responsibility) และภาระความรับผิดชอบ (Accountability) เพื่อใช้เป็นหลักการดำเนินกิจการของบริษัทนอกจากนี้ยังต้องคำนึงและให้ความสำคัญกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้การประกอบธุรกิจเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นคงในการประกอบธุรกิจที่มุ่งเน้นทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในด้านการเงินและในด้านที่มีใช้ทางการเงิน เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาทบทวนและปรับปรุง นโยบาย จรรยาบรรณ ให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- พิจารณาแผนและวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, Governance: ESG) ปี 2568
- รับทราบผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จากหน่วยงานภายนอก
- รับทราบผลการปฏิบัติตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนปี 2568
- ส่งเสริมให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วม
- ส่งเสริมให้มีการประชุมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนล่วงหน้า

### ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2568
- ทบทวนและอนุมัติรายงานความยั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2568
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมให้เปิดเผยข้อมูลประเด็นสำคัญและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



(นายวันชัย ศรีศิริวัชรศิริ)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน





## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยประกอบไปด้วยนายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล ประธานกรรมการ นายอนุเดช เขียวชาวนวลิชกิจ กรรมการ และนายเพชร นันทวิสัย กรรมการ รวมทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสม

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ทบทวนนโยบายและติดตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยง การบ่งชี้ การประเมิน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจ สำหรับปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง โดยที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างกัน ซึ่งสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน สถานการณ์ และหลักการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2568 ให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท
- ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้นำไปปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น เช่น ด้านการเงิน ความผันผวนของราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบ ด้านคุณภาพและความปลอดภัย และด้านโรคระบาด
- ประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงล่วงหน้า

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความระมัดระวังอย่างรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้บริษัทได้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตามวัตถุประสงค์ของบริษัท



นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)









**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

**1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต**

**แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900**

**[www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th), Tel. 02-5138989**