



Thai Solar Energy Public Company Limited

# 56-1 ONE REPORT

A circular collage of four images related to solar energy. The top-left image shows a vast field of solar panels under a clear blue sky with some clouds. The top-right image shows a close-up of solar panels with a line of trees in the background. The bottom-left image shows a field of solar panels with a green field and mountains in the distance. The bottom-right image shows a large industrial facility, possibly a power plant, with a body of water in the foreground reflecting the lights.

20  
25

# วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในภูมิภาคทางด้าน  
พลังงานหมุนเวียน โดยการใช้  
เทคโนโลยีชั้นนำและมีประสิทธิภาพ  
เพื่อประโยชน์สูงสุดในด้านธุรกิจ  
และสังคม

# พันธมิตร

เป็นผู้ประกอบการที่มีพื้นฐาน  
แข็งแกร่งในการทำธุรกิจพลังงาน  
แสงอาทิตย์ในประเทศไทย  
และขยายธุรกิจไปสู่พลังงาน  
หมุนเวียนอื่น รวมทั้งการขยายไป  
ยังประเทศในภูมิภาคเอเชีย

## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	6
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
● โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
- นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
- โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	45
- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	48
- การออกหลักทรัพย์อื่น	49
- นโยบายเงินปันผล	49
● การบริหารจัดการความเสี่ยง	50
- นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	50
- ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	50
● การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	57
- นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	57
- การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	57
- การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	61
- การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	64
- รางวัลประจำปี	79
● การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	80
- วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	80
- ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต	83
- ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	84
● ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	86
- ข้อมูลทั่วไป	86
- ข้อมูลสำคัญอื่น	86
- ข้อพิพาททางกฎหมาย	86
- ตลาตรง	87
- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	87
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
● นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ	88
- ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	88
- จริยธรรมทางธุรกิจ	95



● โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	97
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	97
- ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	98
- ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	100
- ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	104
- ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	106
- ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	107
● รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	109
- สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	109
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา	118
● การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	119
- การควบคุมภายใน	119
- รายการระหว่างกัน	121

### ส่วนที่ 3      งบการเงิน

● รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
● รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	124
● งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	131

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	211
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	213
เอกสารแนบ 3	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	216

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2568 ที่ผ่านมานับเป็นอีกหนึ่งปีที่อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยแวดล้อมรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายภาครัฐ ตลอดจนการแข่งขันที่ทวีความเข้มข้นขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพ ความพร้อม และความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจ พร้อมปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในหลายด้านที่สำคัญ อาทิ การคว้ารางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวล ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ 1 จ.นครศรีธรรมราช” โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน และโครงการดังกล่าวยังได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 “ASEAN Renewable Energy Projects Awards” ปี 2568 ต่อเนื่องจากปี 2567 อีกด้วย แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการโครงการพลังงานสะอาดของกลุ่มบริษัทฯ ที่สร้างประโยชน์ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างดียิ่ง อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 มูลค่า 1,200 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ครบตามกำหนด แสดงถึงสถานะทางการเงินที่มั่นคง และความพร้อมในการขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ ได้แก่ การเข้าถือหุ้นสามัญ 51% ของบริษัท ไวทา ไพรม์ จำกัด เพื่อขยายการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจด้านสุขภาพ โดยเริ่มต้นจากกิจการสถานพยาบาล ทางด้านเวชกรรมสาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา การรักษาผู้มีบุตรยาก (คลินิก บางกอก ไอวีเอฟ) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างรายได้ และต่อยอดเข้าสู่ธุรกิจด้านสุขภาพที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคต อีกทั้ง ได้เข้าลงทุนในโครงการแปรรูปขยะชุมชนเป็นพลังงานไฟฟ้าขนาด 9.9 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ กับองค์การบริหารส่วนตำบลคอรุม จังหวัดอุดรธานี โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการ 28 ปี 6 เดือน รวมระยะเวลาลงนามในสัญญา ระยะเวลาก่อสร้าง ไปจนถึงช่วงเวลาการให้บริการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเวลา 25 ปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ควบคู่กับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยมุ่งใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 53 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 310.86 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 24 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 73.80 เมกะวัตต์ และโครงการที่ระหว่างการดำเนินงานได้แก่ โครงการ Solar Big Lot เฟส 1, เฟส 2 และโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน รวมจำนวน 29 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 237.06 เมกะวัตต์ ซึ่งมีการกำหนดการทยอยจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2570 – 2573

สำหรับปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าดำเนินกลยุทธ์การเติบโตอย่างรอบคอบและยั่งยืน โดยมีแผนการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับโครงการ Solar Big Lot ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของภาครัฐ
2. การขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอื่นเพิ่มเติม โดยอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการหารือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความหลากหลายให้กับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
3. การพิจารณาเข้าลงทุนในรูปแบบการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions: M&A) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่จ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว โดยจะมุ่งเน้นโครงการที่มีผลการดำเนินงานที่ดี สามารถสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว

4. ขยายการดำเนินงานในธุรกิจ Private Power Purchase Agreement (Private PPA) หรือการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ระหว่างภาคเอกชนแบบครบวงจร ครอบคลุมทั้ง Solar Rooftop, Solar Floating, Ground-Mounted Solar และ Solar Carport รวมถึงการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐ ในรูปแบบ ESCO Model และการลงทุนแบบ Direct PPA ตามนโยบายภาครัฐที่คาดว่าจะมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
5. การเดินทางขยายสายธุรกิจใหม่ด้านสุขภาพ โดยมีแผนขยายสู่ธุรกิจเสริมความงาม ธุรกิจ Wellness และธุรกิจด้านเภสัชกรรม เพื่อมุ่งสู่การดูแลสุขภาพแบบองค์รวม อันเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคต และเป็น New S-Curve ที่จะสร้างผลตอบแทนที่เติบโตให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการขับเคลื่อนองค์กร คณะกรรมการและผู้บริหารขอยืนยันความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายณรงค์ รัฐอมฤต  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายประเสริฐ ภัทรติก เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติ เพ็ชรสันตต์ และนายชนะชัย ชูติมาวพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับแผนกตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบทานความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของกลุ่มบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหาร แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถาม และให้คำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- รับทราบและพิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และจัดการเรื่องที่สำคัญโดยการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งเห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าที่บันทึกไว้มีความเหมาะสมและสะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2568 ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ

### 2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานงบประมาณประจำปี และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และติดตามการแก้ไขจากประเด็นที่ตรวจพบของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2568 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ที่มีความเพียงพอเหมาะสม หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีการพัฒนางานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดกระบวนการการควบคุมภายในที่ดี

### 3. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก และเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### 4. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ และได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายประเสริฐ ภัทรดิลก  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายประเสริฐ ภัทรดิลก ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้สรุปรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระของบริษัท รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกกรรมการชุดย่อยโดยดำเนินการสอดคล้องกับระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งพิจารณาให้ความสำคัญกับสัดส่วนและองค์ประกอบของกรรมการ รวมถึงความหลากหลายด้านความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด
2. ทบทวนอัตราค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัท สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ รวมทั้งเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและบริษัทที่มีขนาดระดับเดียวกัน ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
3. ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพิจารณาอัตราเงินเดือนและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้บริหารและพนักงานโดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ตลอดจนอัตราเงินเพื่อให้เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตระหนักถึงแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ทบทวนและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



นายประเสริฐ ภัทรดิลก

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการบริษัท



นายณรงค์ รุ่งอมฤต

อายุ : 73 ปี

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

### การศึกษา

- 2559 ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- 2557 นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
- 2519 นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- 2554 หลักสูตร การพัฒนานักบริหารสู่การบริหารที่เป็นสากล สำนักงาน ป.ป.ช.
- 2553 หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1
- 2550 หลักสูตร การรวบรวมพยานหลักฐานและการนำพยานหลักฐานฟ้องคดีอาญา สำนักงาน ป.ป.ช.
- 2548 Criminal Justice Training Seminar จาก University of North Texas และหลักสูตร พิธีการทูตและการรับรองชาวต่างประเทศ สำนักงาน ป.ป.ช.
- 2547 หลักสูตร การบริหารการเปลี่ยนแปลงในระบบการบริหารภาครัฐแนวใหม่ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2545 หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 - 2565 กรรมการ ป.ป.ช.
- 2555 - 2556 เลขาธิการกรรมการ ป.ป.ช.
- 2555 - 2556 กรรมการ ป.ป.ท.

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะกรรมการบริษัท



ดร.แคทลีน มาลินนท์

อายุ : 54 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท /

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### การศึกษา

- Ed.D. in Institutional Management, Pepperdine University
- M.S.A. in Multinational Commerce, Boston University
- B.A. in Mass Communication, Chulalongkorn University

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Certification Program (DCP) 150/2011
- Directors Accreditation Program (DAP) 9/2004

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 4 จากมูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตร นิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 12 จากสถาบันวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 จากสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TepCot) รุ่นที่ 11 จากสถาบันวิทยาการการค้า

- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 จากวิทยาลัยการยุติธรรมทางการปกครอง  
สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- มี.ค.2568 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2557 - ก.พ.2568 ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2560 - 2565 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- พ.ย. 2565 - ส.ค. 2566 ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- 2549 - ส.ค. 2566 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- 2542 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการรองผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีอีซี เวลต์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กลุ่มบริษัทในเครือ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2549 - ส.ค. 2566 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กลุ่มบริษัทในเครือ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ ภัทรติก

อายุ : 68 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)

- Anti Corruption: The practical Guide (ACPG)  
รุ่นที่ 15/2557
- DCP Refresher รุ่นที่ 1/2548
- Director Certification Program (DCP) 2545

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- Audit Committee Seminar: In the Winds of  
Change, EY Thailand
- Audit Committee : How to capture value from  
M&A, PwC
- Hot Issue for Directors: The Evolving Role of  
Audit Committee in Fostering Trust and  
Transparency, SET and IOD
- Embedding Trust in an AI-Driven World:  
Cybersecurity Insights 2025, KPMG Thailand
- Greenwashing: can you green claim stand up to  
scrutiny ?, EY Thailand
- Audit Committee Forum No.56 : Audit  
Committee Priorities 2025 “Enhance Audit  
Committee Effectiveness”, KPMG Thailand
- Transforming One Report with IFRS S Integration,  
EY Thailand

- The strategic role of an Audit Committee in cybersecurity oversight,  
PwC
- เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) จากตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยาลัยการทัพบก ปี 2543

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปัญญาพัฒนาพลาสติก
- พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค
- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีมา ก่อสร้าง
- ส.ค. 2561 - ก.พ. 2565 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. ปัญญาพัฒนาพลาสติก
- พ.ค. 2558 - ต.ค. 2565 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เวฟ  
เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- พ.ค. 2554 - ก.พ. 2565 กรรมการตรวจสอบ บมจ. เพช ดีเวลลอปเม้นท์  
คอร์ปอเรชั่น
- มี.ค. 2547 - มี.ค. 2564 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บุติคนิวซีดี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เจนเนอร์ล เบฟเวอร์เรจ
- พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ ไวท์สเปซ
- ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เพช ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น
- มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไทย แอสเซท โซลูชั่น
- มี.ย. 2558 - พ.ย. 2568 กรรมการ บจ. แอดไวเซอร์ พลัส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินเดรด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โรบินสัน แพลนเนอร์
- 2562 - 2564 กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- เม.ย. 2547 - 2559 กรรมการ ชมรมวานิชชนกิจ
- ก.พ. 2547 - พ.ค. 2558 กรรมการผู้อำนวยการ บจ. แอดไวเซอร์ พลัส

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะกรรมการบริษัท



นายกิตติ เพ็ชรสันทัด

อายุ : 62 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 5
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 311/2021)

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- หลักสูตรบริหารจัดการด้านความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 4 (บมช.4) ปี พ.ศ. 2555 โดยสำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 57 (วสท.57) ปี 2557 - 2558 โดยวิทยาลัยเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 9 (LSP9) ปี 2561 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 10 ปี 2562 โดยสถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตร EGAT Executive Development โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin)
- หลักสูตร ASEAN Global Leadership Program (AGLP) 2019 โดย General Electric NYU | STERN Executive Education Program New York, USA
- หลักสูตรพัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ (BEP) รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวป.มส. SML) รุ่นที่ 4 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 - 2566 รองผู้ว่าการระบบส่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2563 - 2564 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการควบคุมระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2564 - 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบริหารสินทรัพย์ระบบส่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567 - 2568 กรรมการ บริษัท สยาม พาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2567 กรรมการบริหารศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2564 - 2567 กรรมการการตรวจสอบ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (คตส.)
- 2564 - 2567 กรรมการ บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2564 - 2566 กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2566 ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้านพลังงาน หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2564 - 2566 อนุกรรมการรับรองมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาวิศวกรรมศาสตร์ (TABEE) สภาวิศวกร
- 2562 - 2566 รองประธานกรรมการ องค์การซีเกรฟไทย (CIGRE)
- 2562 - 2566 คณะที่ปรึกษา ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้าน Technical and Social Activities สมาคมไฟฟ้าและพลังงานโอทริปเปิลอี (ประเทศไทย)
- 2562 - 2566 Chairman Leader ASIEAP Technical Committee

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะกรรมการบริษัท



นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
อายุ : 53 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program DAP 37/2005

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)
- Orientation Course - CFO Focus on Financial สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงตลาดหุ้น รุ่นที่ 21

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีเอสทีอี และบริษัทในเครือ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีบีจีไอ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ทีเอสทีอี
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ที เอส ฟลาวมิลล์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีเอสทีอี และบริษัทในเครือ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีบีจีไอ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ทีเอสทีอี
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ที เอส ฟลาวมิลล์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
- กรรมการบริษัทย่อย กลุ่มบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีบีแคปปิตอล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะกรรมการบริษัท



นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศรีสุข

อายุ : 53 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

### การศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบัญชีการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยบูรพา

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท

ไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program: DAP  
รุ่นที่ 138/2017

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- Chief Financial Officer Certification Program  
รุ่นที่ 19 จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 จากตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher 2023 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาพลังงาน รุ่นที่ 21  
จากสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บมจ. ไทย โซลาร์  
เอ็นเนอร์ยี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- พ.ย. 2563 - ต.ค. 2565 กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- พ.ย. 2556 - ธ.ค. 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน  
บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กลุ่มบริษัทในเครือ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2563 - ธ.ค. 2565 กรรมการ บจ. เดอะ เมกะวัตต์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-



## คณะกรรมการบริษัท



นางใจแก้ว เตชะพิชญะ

อายุ : 58 ปี

กรรมการ

### การศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Business and Legal Issues for Directors and Executives Program (2024)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 32/2023)
- Directors Certification Program รุ่นที่ 329 (2022)

### การอบรมหลักสูตรต่างๆ

- 2566 อบรมบทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบัญชีและการเงิน บมจ.สเคคอน กรุ๊ป
- 2566 - 2567 กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการจัดการและกรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

- 2565 - 2566 กรรมการบริหาร กรรมการจัดการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- 2564 - 2565 กรรมการจัดการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- 2563 - 2564 กรรมการจัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบัญชีและการเงิน บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- 2548 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- 2565 กรรมการ บจก.ยูทีเอ แลนด์ 1
- 2566 กรรมการ บจก.ยูทีเอ แลนด์ 2
- 2567 กรรมการ บจก.ยูทีเอ แลนด์ 3
- 2567 กรรมการ บจก.ยูทีเอ แลนด์ 4

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบัญชีและการเงิน บมจ.สเคคอน กรุ๊ป กรรมการ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ บจก.สเคคอน เพาเวอร์
- กรรมการ บจก.สเคเคเอ็กซ์ เวเนเจอร์ส
- กรรมการ บจก.วิสคอม เซอร์วิสเสส
- กรรมการ บจก.เอสเอ็นที คอนกรีต โซลูชั่น
- กรรมการ บจก.สเคคอน โลจิสติกส์ แอนด์ ทรานสปอร์ตเทชั่น
- กรรมการ บจก.เอชทีอาร์
- กรรมการ บจก.กิจประชาธานี
- กรรมการ บจก.ปทุมวัน เรียล เอสเตท
- กรรมการ บจก.อุตะภา อินเตอร์ เนชั่นแนล
- กรรมการ บจก.ยูทีบี
- กรรมการ บจก.สเทลลาร์ คอนเน็กซ์
- กรรมการ บจก.นิวเวล พร็อพเพอร์ตี้

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

-ไม่มี-

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## ผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

---

1. ดร.แคทลีน	มาลีนนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิตติพงษ์	ธัญน้อม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรม
3. นางสาวอังคณีย์	ฤกษ์ศิริสุข	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นายนิเวศ	บุญวิชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง & โครงการพิเศษ
5. นางสาวนฐภรณ์	เที่ยงประเทศ	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นายธนาธิษฐ์	ธนินกุลนิภัทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และการเงิน
7. นางสาวสิริรัตน์	ห้วยธาร	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและจัดซื้อ

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านพลังงานหมุนเวียน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม ให้ผลตอบแทนที่ดีและมั่นคงในระยะยาว อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Solar PV)** แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm), แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar Farm + Battery Energy Storage System (BESS)), แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop), แบบติดตั้งแบบลอยน้ำ (Solar Floating) และ **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plants)** รวมทั้งลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย รวม 53 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 310.86 เมกะวัตต์ ได้แก่ Solar Farm 33 โครงการ, Solar Farm + BESS 1 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ, Solar Floating 1 โครงการ และ Waste to Energy 1 โครงการ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 24 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 73.80 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างดำเนินการของโครงการ Solar Big Lot 28 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 229.06 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังทำการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับพลังงานทดแทนรูปแบบอื่นๆ มากขึ้น เช่น พลังงานชีวภาพ และพลังงานลม เป็นต้น เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งได้เข้าลงทุนโครงการแปรรูปขยะเป็นพลังงานไฟฟ้า (WTE) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.9 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขาย 8.0 เมกะวัตต์ กับองค์การบริหารส่วนตำบลคอรุม จังหวัดอุดรธานี รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 29 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 237.06 เมกะวัตต์ กลุ่มบริษัทฯ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนบนหมุนเวียนรูปแบบใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลายของแหล่งรายได้และลดความผันผวนของผลประกอบการในระยะยาว นอกจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ขยายสายธุรกิจใหม่ New S-Curve ประกอบธุรกิจทางด้านเวชกรรมสาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา, การรักษามะเร็งด้วยรังสี โดยในเบื้องต้นจะเน้นธุรกิจเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ IVF (In-vitro Fertilization) หรือการทำเด็กหลอดแก้ว และจะขยายไปสู่ธุรกิจความงาม, Wellness และธุรกิจเกี่ยวกับเภสัชกรรม เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ของการมีสุขภาพดีแบบองค์รวม

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในภูมิภาคทางด้านพลังงานหมุนเวียน โดยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดในด้านธุรกิจและสังคม

#### พันธกิจ

เป็นผู้ประกอบการที่มีพื้นฐานแข็งแกร่งในการทำธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่พลังงานหมุนเวียนอื่น รวมทั้งการขยายไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชีย

#### วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดหาโครงการใหม่ๆ ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision.1), การเข้าร่วมโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้กับรัฐบาลตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.), การเข้าซื้อกิจการหรือการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อความหลากหลายและต่อยอดธุรกิจ เช่น Waste to Energy : การเปลี่ยนขยะให้เป็นพลังงาน , IVF : เทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ หรือ การทำเด็กหลอดแก้ว นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายการลงทุนเพิ่มเติมในต่างประเทศที่มีศักยภาพเหมาะสมแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ MAI ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2557 โดยจัดอยู่ในหมวดธุรกิจขนาดกลาง กลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร และได้ย้ายเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ในหมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร โดยบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2563	<p><b>การลงทุนเพิ่มเติม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด (SV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท บีพี เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด (BPT) ที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานทุกประเภท โดย BPT เป็นผู้พัฒนาและลงทุน โครงการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (โครงการSolar Floating ) ในพื้นที่บริเวณเขตอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์</li> <li>บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด (SV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ จำกัด (EES) ทั้งนี้ EES เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด (MARS) ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดกระบี่</li> <li>บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด (SV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (BSE) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี</li> </ul> <p>ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น รวม 41 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 23 โครงการ แบ่งเป็นประเทศไทย 15 โครงการ ประเทศญี่ปุ่น 8 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Solar Floating 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 299.94 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 39 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายในประเทศไทย และประเทศญี่ปุ่น รวม 158.94 เมกะวัตต์</p>
2564	<p><b>การรับรู้รายได้เพิ่มเติม และการจำหน่ายโครงการในประเทศญี่ปุ่น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการ Solar Floating ที่เขตกบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กำลังการผลิตเสนอขาย 8 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย บริษัท สยามธาวา โฟลตติ้ง จำกัด (เดิมชื่อ BPT) เป็น "โครงการโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำเอกชนแห่งแรก" ซึ่งถือเป็นหนึ่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วมในการผลิตพลังงานสะอาดเพื่อประโยชน์แก่ลูกค้าและชุมชน อีกทั้งเป็นก้าวที่สำคัญเพื่อก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน หรือลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Neutrality) อย่างแท้จริง โครงการ Solar Floating เริ่มรับรู้รายได้จากการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2564</li> <li>TSE Group International Pte. Ltd. (TSI) และ Solar Assets Pte. Ltd. (SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท ทีเอสอี โอเวอร์ซีส์ กรุ๊ป จำกัด (TSEO) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 บริษัท (1) Eco Solar Aizu G.K. (ESA) ประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 6 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งหมด 8.24 เมกะวัตต์ ถือโดย TSE Group International Pte. Ltd. (TSI) และ (2) Ibaraki Ushiku 1 G.K. (IU1) ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน จำนวน 6 โครงการ ถือโดย Solar Assets Pte. Ltd.</li> </ul> <p>ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น รวม 35 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 17 โครงการ แบ่งเป็นประเทศไทย 15 โครงการ ประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Solar Floating 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 291.7 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 34 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายในประเทศไทย และประเทศญี่ปุ่น รวม 158.7 เมกะวัตต์</p>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2565	<p><b>การจำหน่ายโครงการในประเทศญี่ปุ่น การลงทุนเพิ่มเติม และลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับ LH</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● TSE Group International Pte. Ltd. (TSI) และ Solar Assets Pte. Ltd. (SA) ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท ทีเอสอี โอเวอร์ซีส์ กรุ๊ป จำกัด (“TSEO”) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 บริษัท ประกอบไปด้วย (1) Ishikawa Hanamizuki 1 G.K. (“IH1”) ประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 1 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งหมด 13.5 เมกะวัตต์ ถือโดย TSE Group International Pte. Ltd. (“TSI”) และ (2) Ibaraki Ushiku 2 G.K. (“IU2”) ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน จำนวน 1 โครงการ ถือโดย Solar Assets Pte. Ltd. (“SA”)</li> <li>● บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด (SV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท ซอยล์กริด เทคโนโลยี จำกัด (SCT) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนพื้นดิน ระบบปรับมุมองศาตามทิศทางดวงอาทิตย์ (Solar Tracking) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดนครสวรรค์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นเวลา 25 ปี อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) เท่ากับ 5.66 บาท</li> <li>● TSE ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปบนหลังคาคลับเฮ้าส์ในโครงการบ้านหรูของ LH จำนวน 5 โครงการ อาทิ โครงการ VIVE เอกมัย-รามอินทรา, NANTAWAN ปิ่นเกล้า-กาญจนา, NANTAWAN พระราม9 กรุงเทพมหานครดัดใหม่, Villaggio รังสิต-คลอง 4, MANTANA Bangna km 15 เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดอย่างคุ้มค่า ประหยัดพลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul> <p>ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น รวม 35 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 17 โครงการ แบ่งเป็นประเทศไทย 16 โครงการ ประเทศญี่ปุ่น 1 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Solar Floating 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 286.2 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 34 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 153.2 เมกะวัตต์</p>
2566	<p><b>การลงทุนเพิ่มเติมตามที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกับรัฐบาล การรับรู้รายได้เพิ่มเติม และการจำหน่ายโครงการในประเทศญี่ปุ่น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้าตามระเบียบว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 นั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามระเบียบดังกล่าวและได้รับคัดเลือกเป็นผู้ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้กับรัฐบาลตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน จำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 88.66 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน มีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) เท่ากับ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน มีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) เท่ากับ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา</li> <li>● โครงการ Onikoube เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ตั้งอยู่ในจังหวัดมียางิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นโครงการที่ติดอันดับ Top 5 ในประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตเสนอขาย 133.63 เมกะวัตต์ ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operating Date : COD) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 โดยโครงการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 20 ปี อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยบริษัทรับรู้รายได้ของโครงการดังกล่าวตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</li> </ul>



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onikoube Solar Power PTE. LTD. (OSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของบริษัท PurpleSol G.K. (PPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่มีกำลังการผลิตเสนอขาย 133.63 เมกะวัตต์ (โครงการโอนโกเบ) ตั้งอยู่ในจังหวัดมียาจิ ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul> <p>ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย รวม 41 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 22 โครงการ, Solar Farm+BESS 1 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Solar Floating 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 241.86 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 34 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 153.2 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างดำเนินการของโครงการ Solar Big Lot 7 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 88.66 เมกะวัตต์</p>
2567	<p><b>การไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด , โครงการซื้อหุ้นคืน, ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกับรัฐบาล และการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ประกาศไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนดมูลค่า 1,175 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินต้นหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ย 5.10% ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนจริง โดยเป็นหุ้นกู้ที่ออกในครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ (PP II &amp; HNWI) มูลค่ารวม 2,350 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการ รักษาผลประโยชน์ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งบรรดาภาระดอกเบี้ยจ่ายลดต้นทุนและเพิ่มสภาพคล่องสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต</li> <li>คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.56 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้แก่ส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) ทำให้ราคาหุ้นในอนาคตสามารถสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นต่อสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้กับรัฐบาล ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เพิ่มเติม) พ.ศ. 2567 ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวนทั้งสิ้น 21 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขายรวม 136.1 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี และมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) เท่ากับ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการปรับเปลี่ยนปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายของโครงการที่ได้รับคัดเลือกเป็นลำดับสุดท้ายในการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี พ.ศ. 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เฟส 1) จำนวน 1 โครงการ จำนวน 4.3 เมกะวัตต์</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายสายธุรกิจใหม่ New S-Curve โดยบริษัท เวิลด์ โซลาร์ จำกัด (WS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท บางกอกอินฟราเทคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BIC) ประกอบธุรกิจสถานพยาบาลทางด้านเวชกรรมสาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา, การรักษาผู้มีบุตรยาก ซึ่งภายหลังการเข้าลงทุน บริษัทฯ จะถือหุ้นใน WS ร้อยละ 51</li> <li>จดทะเบียนเลิกกิจการพร้อมทำการชำระบัญชี TSE Japan Goudou Kaisha ที่ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย รวม 62 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 43 โครงการ, Solar Farm + BESS 1 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Solar Floating 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 382.26 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 34 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 153.2 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างดำเนินการของโครงการ จำนวน 28 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 229.06 เมกะวัตต์ และมีกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2570 – 2573</p> <p>สำหรับโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯ ทำการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.12 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ</p>
2568	<p>การจำหน่ายไปใช้เชิงสินทรัพย์, การลดทุน, การเพิ่มทุน, การลงทุนเพิ่มเติมโครงการแปรรูปขยะชุมชนเป็นพลังงานไฟฟ้า,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวิลด์ โซลาร์ จำกัด (WS) ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น บริษัท บางกอกอินฟราเทค จำกัด (BIC) เสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 1/2568 จึงทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย WS ได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท ไวทา ไพร์ม จำกัด” (VP) ด้วยทุนจดทะเบียน 148 ล้านบาท</li> <li>บริษัทฯ ชำระคืนหุ้นกู้ มูลค่า 1,200 ล้านบาท เต็มจำนวน พร้อมดอกเบี้ย ตามกำหนด โดยเป็นหุ้นกู้ที่ออกในครั้งที่ 1/2566 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประภาพไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้</li> <li>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติธุรกรรมสำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การจำหน่ายหุ้นของ บจ.ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล (TSR) ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TSR รวมเป็นราคาซื้อขายจำนวนประมาณ 1,791.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาเสนอซื้อใน Binding Offer (หากรวมหนี้สินสุทธิของกิจการ จำนวน 264.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะคิดเป็นมูลค่ากิจการ (Enterprise Value) ประมาณ 2,056.0 ล้านบาท) ให้แก่บริษัท เลวันตา รีนิวเอเบิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“Levanta”)</li> <li>➢ การลดทุนจดทะเบียนบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,477,474,454 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,117,716,281 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 359,758,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>➢ การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 211,771,628 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,117,716,281 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,329,487,909 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 211,771,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริหารเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)</li> </ul> </li> <li>บจ.บางสวรรค์ กรีน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้รับการอนุมัติการปรับเพิ่มปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายของโครงการชีวมวล สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านพลังงานจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า พ.ศ.2565 จำนวน 0.6 เมกะวัตต์ ส่งผลให้โครงการนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขายรวม 5.2 เมกะวัตต์</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ คว่ำรางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2025 ที่จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน และได้รับรางวัล “รองชนะเลิศอันดับ 2” ASEAN Renewable Energy Projects Awards 2025 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลออกัสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ 1 จ.นครศรีธรรมราช” ซึ่งความสำเร็จในปีนี้นับเป็นการรับรางวัลต่อเนื่องจากปี 2024 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เคยคว่ำรางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2024 และรางวัล “ชนะเลิศ” ASEAN Renewable Energy Projects Awards ปี 2024 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลบางสวรรค์ กรีน จ.สุราษฎร์ธานี” ในสาขา On-Grid (Commercial Scale) Category</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (TCE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในบริษัท พาวเวอร์ เพซ วัน จำกัด (PACE 1) ประกอบธุรกิจบำบัดและกำจัดของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยการเผาด้วยเตาเผาขยะ และจำหน่ายไฟฟ้า โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 94.75 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกแล้ว ภายในไตรมาส 4/2568 และซื้อสิทธิในการเรียกให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นขายหุ้นจำนวนร้อยละ 5.25 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกแล้ว ภายหลังจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (CoD)</li> </ul> <p>ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการรวมทั้งสิ้น 53 โครงการ ได้แก่ Solar Farm 33 โครงการ, Solar Farm + BESS 1 โครงการ, Solar Rooftop 14 โครงการ, Solar Floating 1 โครงการ, Biomass 3 โครงการ และ Waste to Energy 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 310.86 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 24 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 73.80 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างดำเนินการของโครงการ จำนวน 29 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 237.06 เมกะวัตต์ และมีกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2570 – 2573</p>

### 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนด จำนวน 1,175 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	:	TSE
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	30 ตุลาคม 2557
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Solar PV) และธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plants) รวมทั้งลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจสุขภาพ โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107557000055
โทรศัพท์	:	02 258 4530 – 3
โทรสาร	:	02 258 4534
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.thaisolarenergy.com">www.thaisolarenergy.com</a>
อีเมล	:	<a href="mailto:corporatesec@thaisolarenergy.com">corporatesec@thaisolarenergy.com</a>
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	:	ทุนจดทะเบียน 2,329,487,909 บาท ชำระแล้ว 2,117,716,281 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,117,716,281 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้หลักจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	2566		2567		2568	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ค่าไฟฟ้า								
1.รายได้จากโรงไฟฟ้าในประเทศ	TCE, TSER, SV	100%	1,197	49%	1,154	79%	1,185	90%
รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์								
- Solar Farm			253	11%	218	15%	224	17%
- Solar Rooftop			103	4%	103	7%	103	8%
- Solar Floating			40	2%	35	2%	33	2%
รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล			801	33%	798	55%	825	63%
2.รายได้จากการลงทุนในต่างประเทศ	TSEO	100%	531	22%	-	0%	-	0%
รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์								
- Solar Farm			531	22%	- <sup>1/2</sup>	0%	-	0%
รายได้ค่าไฟฟ้า - รวม			1,728	71%	1,154	79%	1,185	90%
รายได้กลุ่มธุรกิจสุขภาพ	VP	51%	-	-	-	-	59	5%
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	TSE	-	63	3%	116	8%	71	5%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	TSR	60% <sup>1/</sup>	623	26%	192	13%	-	0%
รวม			2,414	100%	1,462	100%	1,314	100%

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> เป็นการแสดงรายได้จากโรงไฟฟ้า PV-Solar Farm ตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการดังกล่าว ซึ่งในงบการเงินรวมของบริษัทฯจะไม่ปรากฏยอดรายได้ดังกล่าว เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งจะต้องมีการรับรู้รายได้ตามวิธีส่วนได้เสีย โดยจะทำให้รายได้จากการขายไฟฟ้าดังกล่าวไม่ปรากฏยอดในรายได้รวมในงบการเงินรวม แต่จะมีการรับรู้กำไรตามวิธีส่วนได้เสียในรูปของส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันแทน

<sup>2/</sup> ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯไม่มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ เนื่องจากได้จำหน่ายไปแล้ว

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัทฯ

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Solar PV) และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐและเอกชน รายละเอียดดังนี้

#### 1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Solar PV)

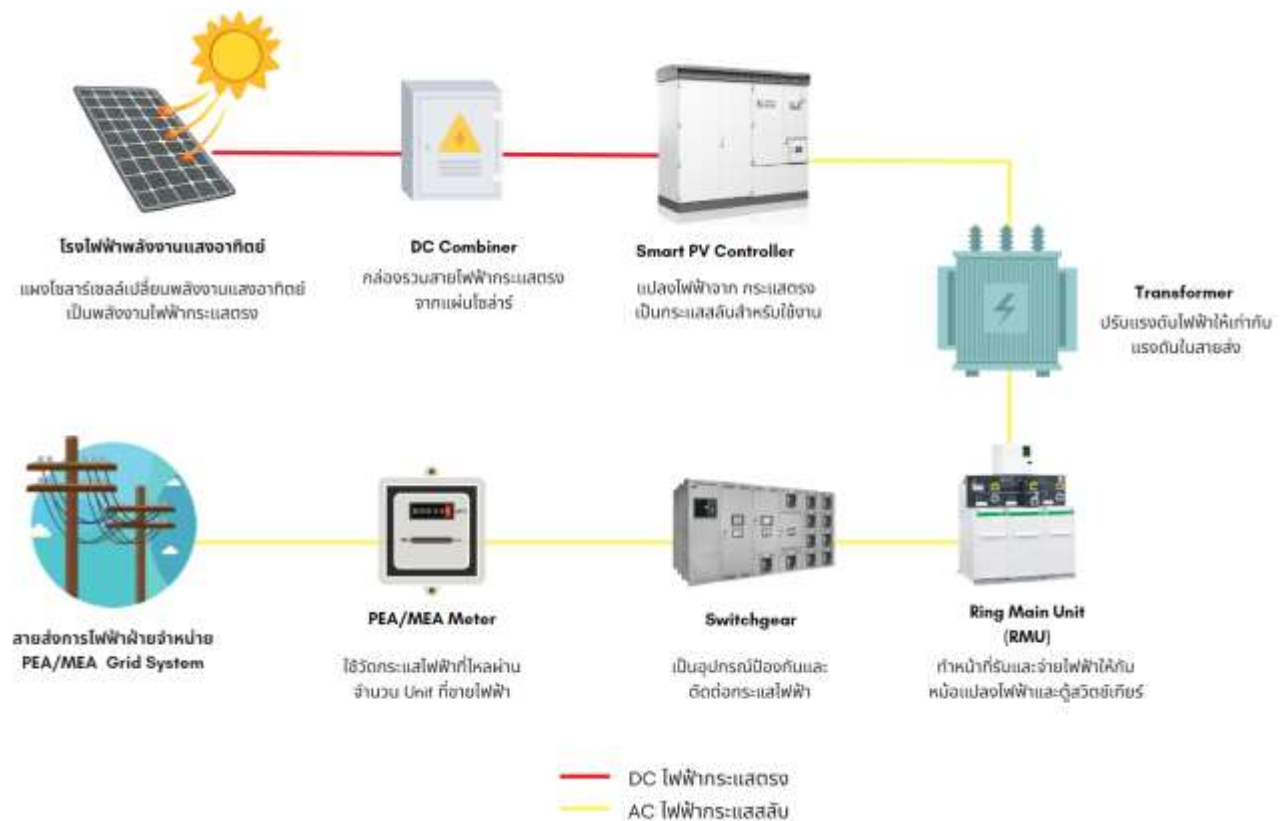
##### กระบวนการผลิตไฟฟ้า

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิก (Solar PV) หรือโซลาร์เซลล์ เป็นกระบวนการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยเริ่มต้นจากการใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นตัวรับแสง ซึ่งจะรับได้ทั้งรังสีตรง รังสีกระจาย และรังสีรวม แผงเซลล์แสงอาทิตย์จะประกอบไปด้วยสารกึ่งตัวนำที่สามารถดูดกลืนแสงอาทิตย์ได้และทำหน้าที่เป็นตัวนำไฟฟ้า เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวจะถูกเปลี่ยนเป็นพาหะนำไฟฟ้าและถูกแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบเพื่อให้เกิดแรงดันไฟฟ้าที่ขั้วทั้งสองของเซลล์แสงอาทิตย์ และเกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และถูกส่งไปรวมที่ String Combiner Box ก่อนที่จะผ่านไปสู่เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current: DC) ที่ผลิตได้ ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลง (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นตามระดับแรงดันที่ใช้ในการจ่ายไฟเข้าระบบส่งของการไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยก่อนที่จะส่งไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนสายป้อนไฟฟ้าแรงสูง (Ring Main Unit: RMU) และอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าในระบบ และถูก

ไฟฟ้าแรงสูง (Ring Main Unit: RMU) และอุปกรณ์ตัดต่อไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าในระบบ และถูกส่งเข้ามิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าก่อนที่จะถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของ กปน. หรือ กฟภ. ตามจุดรับซื้อไฟฟ้าที่กำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคไฟฟ้าต่อไป

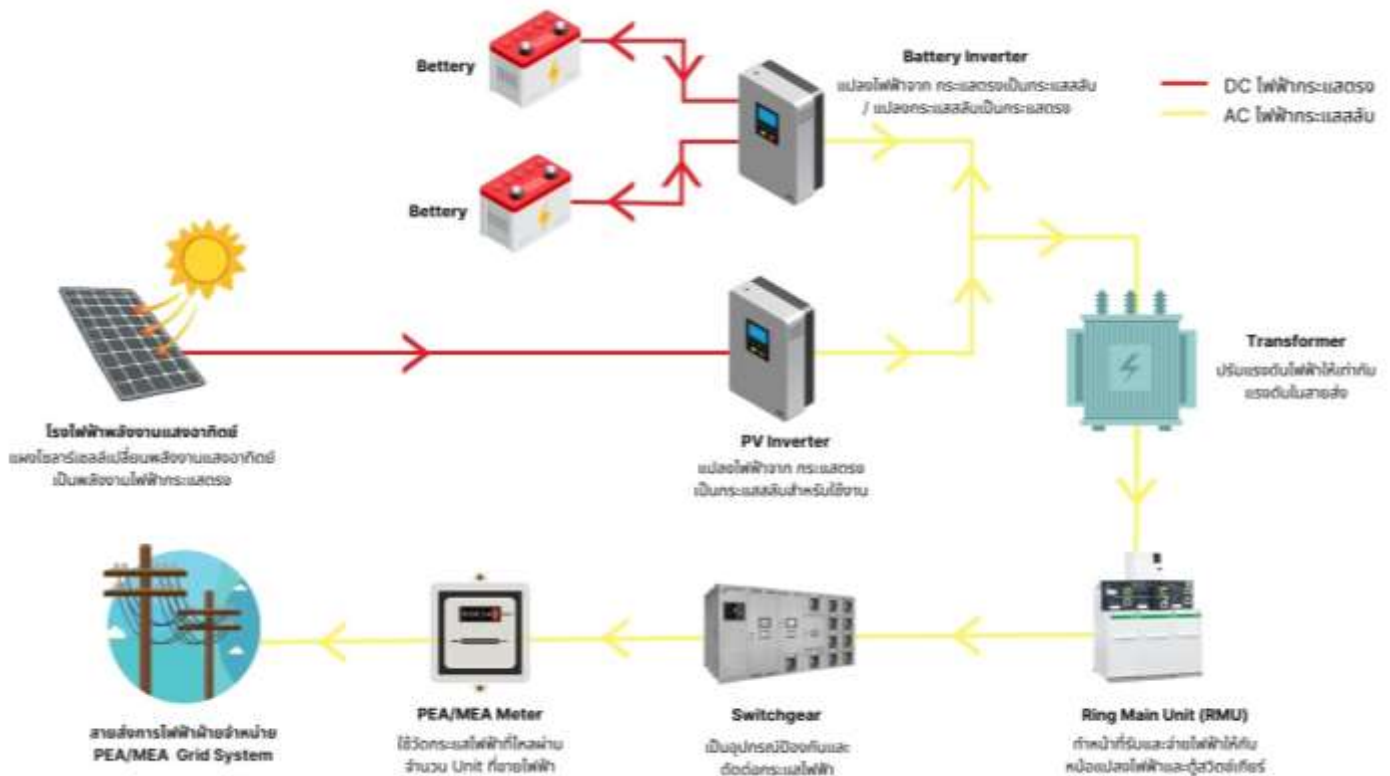
กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar PV + BESS) จะถูกนำมาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นกระบวนการที่เปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานในรูปแบบอื่นเพื่อกักเก็บพลังงานส่วนเกินไว้ในแบตเตอรี่ และจะถูกเปลี่ยนกลับเป็นพลังงานไฟฟ้าได้เมื่อต้องการ ประกอบด้วย แหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy storage) อุปกรณ์เชื่อมต่อระหว่างแหล่งกักเก็บพลังงานและระบบไฟฟ้าหลัก (Transmission system to AC system) เพื่อแปลงไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ (ภายในประกอบด้วย อุปกรณ์แปลงกระแสไฟฟ้า AC/DC และ/หรือ อุปกรณ์แปลงกระแสไฟฟ้า DC/DC และ/หรือ หม้อแปลงไฟฟ้า) ระบบระบายความร้อน (Cooling system) และระบบควบคุม (Control system) โดยในส่วนของ ระบบควบคุมจะประกอบด้วยหลายระบบย่อยภายใน ได้แก่ ระบบควบคุมอุณหภูมิ (Thermal management system) ระบบควบคุมและป้องกันแหล่งกักเก็บพลังงาน เช่น Battery management system, Super capacitor management system เป็นต้น

ภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบ Solar PV





## ภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบ Solar PV+ BESS



### กระบวนการติดตามการดำเนินงานและการบำรุงรักษา (Monitoring Process)

สำหรับกระบวนการควบคุมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิก (PV) หรือโซลาร์เซลล์ โดยมีกล้องวงจรปิดและระบบควบคุมการปฏิบัติงานที่มีการพัฒนาให้ทันสมัยและตรวจสอบง่ายและแม่นยำ ควบคุมจากส่วนกลางแบบเรียลไทม์ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสำหรับควบคุม สั่งการ และตรวจสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าในจุดต่างๆ มีทีมงานคอยควบคุม ดูแล แก้ไขปัญหา ซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยผู้ชำนาญการภายในหรือภายนอกที่มีประสบการณ์ ซึ่งผ่านการคัดเลือกที่เข้มงวด เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วภายในเวลาที่กำหนดตามมาตรฐาน ให้โรงไฟฟ้าอยู่ในสภาพดี พร้อมใช้งาน สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รายละเอียดแต่ละประเภทเป็นดังนี้

#### 1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar PV) จำนวน 33 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 243.06 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 33 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 243.06 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้แล้ว 6 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขาย 29 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ จำนวน 27 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขาย 214.06 เมกะวัตต์

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
<b>บริษัท อินฟินิตี้ โซลาร์ จำกัด (INS)</b>				
1. INS	2.00	อ.วิเศษชัยชาญ จ.อ่างทอง	FiT 5.66 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2558
<b>บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (SSP)</b>				
2. SSP	8.00	อ.โพธิ์ทอง จ.อ่างทอง	ค่าไฟฟ้า (TOU)	มีนาคม 2556
<b>บริษัท ขอยล์กริต เทคโนโลยี จำกัด (SCT)</b>				
3. SCT	8.00	อ.เมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์	FiT 5.66 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2558
<b>บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด (SLC)</b>				
4. SLC	1.00	อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	FiT 5.66 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2559
<b>บริษัท บีเอส บางไทร โซลาร์ จำกัด (BSS)</b>				
5. BSS	5.00	อ.บางไทร จ.อยุธยา	FiT 5.66 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2559
<b>บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด (MARS)</b>				
6. MARS	5.00	อ.คลองท่อม จ.กระบี่	FiT 4.12 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2561
<b>บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (TSE)</b>				
7. TSE-อุดรดิษฐ์ 1	7.60	อ.ทองแสงขัน จ.อุดรดิษฐ์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2570
8. TSE-นครพนม 1	7.60	อ.นาหว้า จ.นครพนม	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2570
9. TSE-สุรินทร์ 1	8.00	อ.สังขะ จ.สุรินทร์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
10. TSE-สุรินทร์ 2	6.60	อ.สังขะ จ.สุรินทร์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
11. TSE-ลพบุรี 2	5.50	อ.หนองม่วง จ.ลพบุรี	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
12. TSE-ลำปาง 2	6.80	อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
13. TSE-โคราช 4	7.40	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
14. TSE-ลำพูน 1	4.40	อ.ป่าซาง จ.ลำพูน	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
15. TSE-กาญจนบุรี 1	19.46	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
16. TSE-กาญจนบุรี 2	32.50	อ.ด่านมะขามเตี้ย จ.กาญจนบุรี	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
17. TSE-สุพรรณบุรี 1	8.00	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
18. TSE-สุพรรณบุรี 2	2.00	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
19. TSE-สุพรรณบุรี 3	8.00	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
<b>บริษัท โซลาร์ วิจิณิล จำกัด (SV)</b>				
20. SV-กำแพงเพชร 1	8.00	อ.ชาณุวรลักษบุรี จ.กำแพงเพชร	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2570
21. SV-ลำปาง 1	7.00	อ.เถิน จ.ลำปาง	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2570
22. SV-ชัยนาท 1	3.00	อ.วัดสิงห์ จ.ชัยนาท	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
23. SV-ชัยนาท 2	4.00	อ.หันคา จ.ชัยนาท	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
24. SV-เชียงใหม่ 1	6.20	อ.เมือง จ.เชียงใหม่	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
25. SV-เชียงใหม่ 2	8.00	อ.พาน จ.เชียงใหม่	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
26. SV-เพชรบูรณ์ 1	7.00	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
27. SV-นครสวรรค์ 2	5.00	อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
28. SV- สกลนคร 1A	8.00	อ.เมือง จ.สกลนคร	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
29. SV-ลพบุรี 1	8.00	อ.สระโบสถ์ จ.ลพบุรี	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
30. SV-ชัยนาท 1	8.00	อ.มโนรมย์ จ.ชัยนาท	FiT 2.1679 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
<b>บริษัท ทีเอสอี รูฟท็อป จำกัด (TSER)</b>				
31. TSER-เพชรบูรณ์ 6	4.00	อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
32. TSER-เพชรบูรณ์ 8	8.00	อ.หนองไผ่ จ.เพชรบูรณ์	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
33. TSER-เพชรบุรี 1	6.00	อ.หนองหญ้าปล้อง จ.เพชรบุรี	FiT 2.1579 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2571
<b>รวม</b>	<b>243.06</b>			

2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar PV+BESS) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 15 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 15 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
<b>บริษัท ทีเอสอี รูฟท็อป จำกัด (TSER)</b>				
1. TSER-โคราช 1	15.00	อ.ห้วยแถลง จ.นครราชสีมา	FiT 2.8331 (บาท/kWh)	ไตรมาสที่ 1/2573
<b>รวม</b>	<b>15.00</b>			

3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารพาณิชย์ (Solar Rooftop) จำนวน 14 โครงการ กำลังการผลิต  
เสนอขายรวม 14 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาอาคารพาณิชย์ มากที่สุดในประเทศไทย โดยมีจำนวน 14 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขาย 14 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ได้แล้วทั้งหมด 14 เมกะวัตต์

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
<b>บริษัท แคมป์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CE)</b>				
1. CE 01	1.00	Homepro จ.ชุมพร	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กันยายน 2557
2. CE 02	1.00	Homepro จ.นครศรีธรรมราช	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กรกฎาคม 2558
3. CE 03	1.00	Homepro จ.สุราษฎร์ธานี	FiT 6.16 (บาท/kWh)	ธันวาคม 2557
4. CE 04	1.00	Homepro จ.สงขลา	FiT 6.16 (บาท/kWh)	ตุลาคม 2558
<b>บริษัท นอร์ท รูฟท็อป จำกัด (NR)</b>				
5. NR 01	1.00	Homepro จ.ลพบุรี	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กันยายน 2557
6. NR 02	1.00	Homepro จ.แพร่	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กุมภาพันธ์ 2558
7. NR 03	1.00	Homepro จ.นครสวรรค์	FiT 6.16 (บาท/kWh)	มิถุนายน 2558
<b>บริษัท รูฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (RE)</b>				
8. RE 01	1.00	The Mall ท่าพระ จ.กรุงเทพฯ	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กรกฎาคม 2558
9. RE 02	1.00	The Mall บางกะปิ จ.กรุงเทพฯ	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กรกฎาคม 2558
10. RE 03	1.00	The Mall งามวงศ์วาน จ.กรุงเทพฯ	FiT 6.16 (บาท/kWh)	สิงหาคม 2558
<b>บริษัท กรีน รูฟท็อป จำกัด (GR)</b>				
11. GR 01	1.00	Homepro จ.อุบลราชธานี	FiT 6.16 (บาท/kWh)	มีนาคม 2558
12. GR 02	1.00	Homepro จ.นครราชสีมา	FiT 6.16 (บาท/kWh)	พฤศจิกายน 2557
<b>บริษัท ลัคกี้ โซลาร์ จำกัด (LS)</b>				
13. LS 01	1.00	Homepro ราชพฤกษ์ จ.กรุงเทพฯ	FiT 6.16 (บาท/kWh)	พฤศจิกายน 2557
14. LS 02	1.00	Homepro เอกมัย-รามอินทรา จ.กรุงเทพฯ	FiT 6.16 (บาท/kWh)	กุมภาพันธ์ 2558
<b>รวม</b>	<b>14.00</b>			

4. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Solar Floating) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 8 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 8 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้า Private PPA ได้แล้วทั้งหมด 8 เมกะวัตต์

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตราซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
บริษัท สยาม ธารา โพลติค จำกัด (STF)				
1. STF	8.00	เขตอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	อัตรา TOU แบบมีส่วนลด	พฤษภาคม 2564
รวม	8.00			

5. โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plants) จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 22.8 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 22.8 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งหมด โดยอายุสัญญาของโครงการ BSW 20 ปี และ OSW 01, OSW 02 อายุ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตราซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด (BSW)				
1. BSW	5.20**	อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	มีนาคม 2561
บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด (OSW)				
2. OSW 01	8.80	อ.ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	สิงหาคม 2561
3. OSW 02	8.80	อ.ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	ตุลาคม 2561
รวม	22.8			

\*\*ทางบริษัทฯ ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติม จำนวน 0.6 MW จนถึงเดือนธันวาคม 2569 ที่ราคา 2.2 THB/kwh

6. โครงการแปรรูปขยะชุมชนเป็นพลังงานไฟฟ้า (Waste to Energy) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 8 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการแปรรูปขยะชุมชนเป็นพลังงานไฟฟ้า จำนวน 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งที่ไม่เกิน 9.9 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขาย 8.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาในการดำเนินการบริหารจัดการโครงการ เป็นระยะเวลารวม 28 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยแบ่งเป็นช่วงระยะเวลาเตรียมการก่อสร้าง 3 ปี 6 เดือน และช่วงระยะเวลาในการให้บริการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว รวม 21 โครงการ แบ่งเป็น พลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ โฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 6 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 29 เมกะวัตต์ , ติดตั้งบนหลังคา อาคารพาณิชย์ (Solar Rooftop) จำนวน 14 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 14 เมกะวัตต์, แบบลอยน้ำ (Solar Floating) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขาย 8 เมกะวัตต์

#### Solar Farm



INS



SSP



SCT



SLC



BSS



MARS

#### Solar Rooftop



CE 01



CE 02



CE 03



CE 04



NR 01



NR 02





NR 03



RE 01



RE 02



RE 03



GR 01



GR 02



LS 01



LS 02

### Solar Floating



STF

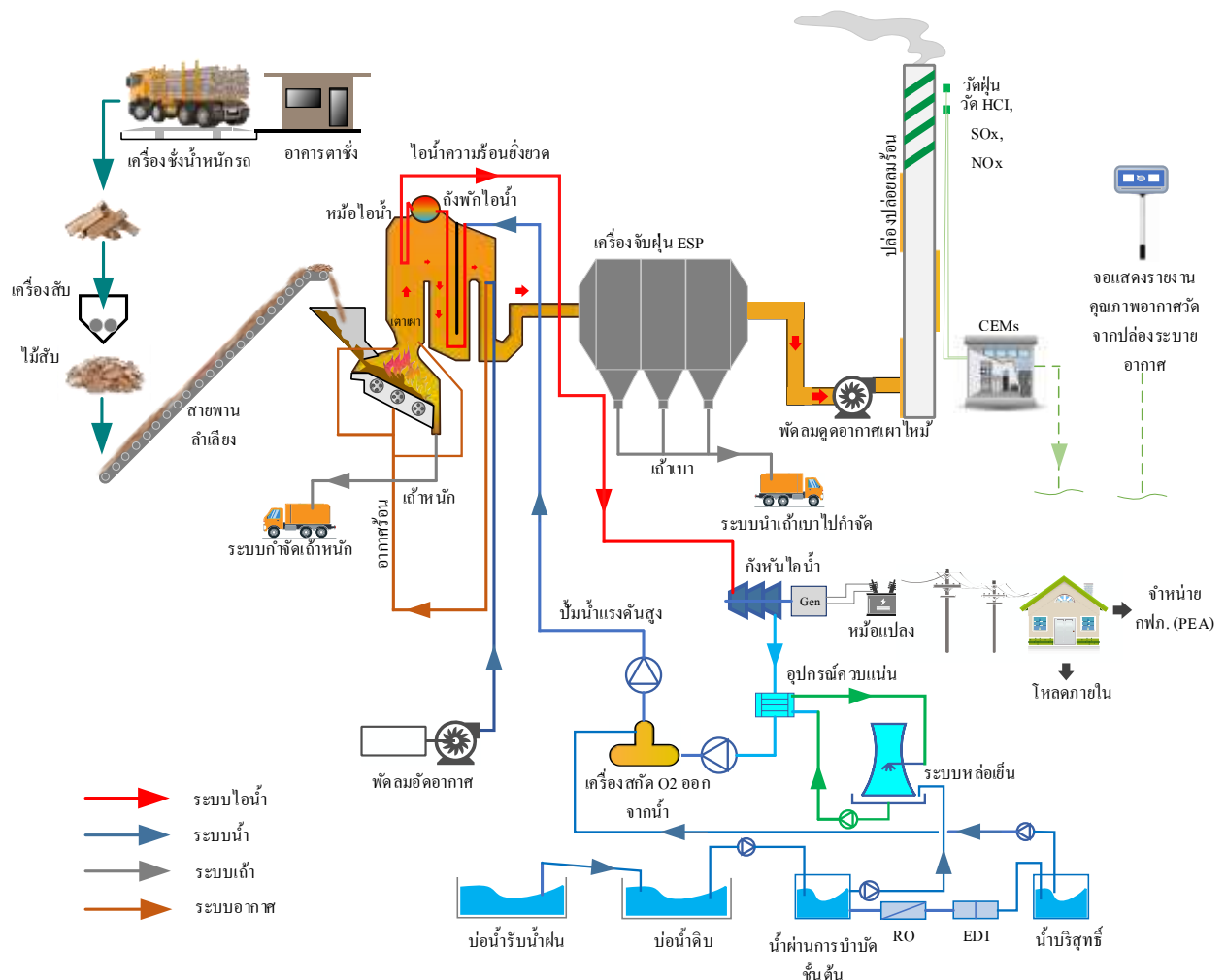
## 2. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass)

### กระบวนการผลิตไฟฟ้า

กระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าชีวมวลประกอบไปด้วย 7 ระบบหลัก ได้แก่ 1) ระบบเตรียมเชื้อเพลิง ประกอบไปด้วย ตาซัง ลานกอง เครื่องย่อยสับเชื้อเพลิง ระบบสายพานป้อนเชื้อเพลิง ไซโลเก็บเชื้อเพลิง และระบบป้อนเชื้อเพลิงเข้าเตาเผา 2) ระบบเตาเผาเชื้อเพลิง ประกอบไปด้วย ตัวเตาเผา ออกแบบให้ลาดเอียงเพื่อการลำเลียงเชื้อเพลิงเข้าสู่ห้องเผาไหม้ เตาเผาแบบตะกรับ 3) ระบบเครื่องกำเนิดไอน้ำ หรือ หม้อไอน้ำ (Boiler) ประกอบไปด้วยท่อโลหะทนความร้อนสูงขดไปมาเพื่อแลกเปลี่ยนความร้อนสู่น้ำในท่อให้กลายเป็นไอน้ำ 4) ระบบผลิตไฟฟ้า ได้แก่

กังหันไอน้ำ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า 5) ระบบบำบัดและกรองก๊าซร้อนที่ออกจากปล่อง ได้แก่ ระบบบำบัดก๊าซร้อน ปล่องระบายก๊าซ 6) ระบบผลิตน้ำใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ ระบบน้ำหล่อเย็น นอกจากนี้ ยังรวมถึงระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต และ 7) ระบบเก็บถ้ำเพื่อส่งไปกำจัด หรือนำไปทำปุ๋ยให้เกษตรกร

ภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล



### กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการบำรุงรักษา (Monitoring Process)

สำหรับกระบวนการควบคุมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass) มีกล้องวงจรปิดและระบบควบคุมการปฏิบัติงานที่มีการพัฒนาให้ทันสมัยและตรวจสอบง่ายและแม่นยำ ควบคุมจากส่วนกลางแบบเรียลไทม์ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสำหรับควบคุม สั่งการ และตรวจสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าในจุดต่างๆ มีทีมงานคอยควบคุม ดูแล แก้ปัญหา ซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยผู้ชำนาญการภายในหรือภายนอกที่มีประสบการณ์ ซึ่งผ่านการคัดเลือกที่เข้มงวด เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วภายในเวลาที่กำหนดตามมาตรฐานให้โรงไฟฟ้าอยู่ในสภาพดี พร้อมใช้งาน สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ โดยการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้น แบ่งออกเป็น

1. การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) เป็นการบำรุงรักษาตามแผน ได้แก่ การวางแผนงาน โปรแกรมงาน ตามระยะความถี่ และ รอบการใช้งานของเครื่องจักร โดยเข้าไปทำการบำรุงรักษา ก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์เสียหาย หรือ Breakdown เช่น การวางแผนการใส่จารบีหล่อลื่นเบร้ง การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นตามอายุการใช้งานและคุณสมบัติทางเคมี การเปลี่ยนอะไหล่ก่อนเกิดความเสียหาย โดยเฉพาะอะไหล่ที่มีอายุการใช้งาน เช่น ปะเก็น เบร้ง ผนวนต่างๆ
2. การบำรุงรักษาประจำปี (Annual maintenance) เป็นการดำเนินการตรวจสอบเครื่องจักร ในรอบประจำปี โดยจะทำการหยุดการเดินเครื่องจักร สำหรับทำการปรับปรุงระบบ ทำความสะอาด และเปลี่ยนอะไหล่ที่สำคัญตามรอบอายุการใช้งาน เช่น ตาม Annual Accumulated Operating Hours หรือ EOH (Equivalent Operating Hours)



### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 22.8 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งหมด โดยอายุสัญญาของโครงการ BSW 20 ปี และ OSW 01, OSW 02 อายุ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ที่ตั้ง	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
<b>บริษัท บางส่วนวรรค์ กรีน จำกัด (BSW)</b>				
1. BSW	5.20	อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	มีนาคม 2561
<b>บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด (OSW)</b>				
2. OSW 01	8.80	อ.ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	สิงหาคม 2561
3. OSW 02	8.80	อ.ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช	FIT 4.24 บาท + Premium 0.30 บาท (8 ปี)	ตุลาคม 2561
รวม	22.8			

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว รวม 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 22.8 เมกะวัตต์



BSW



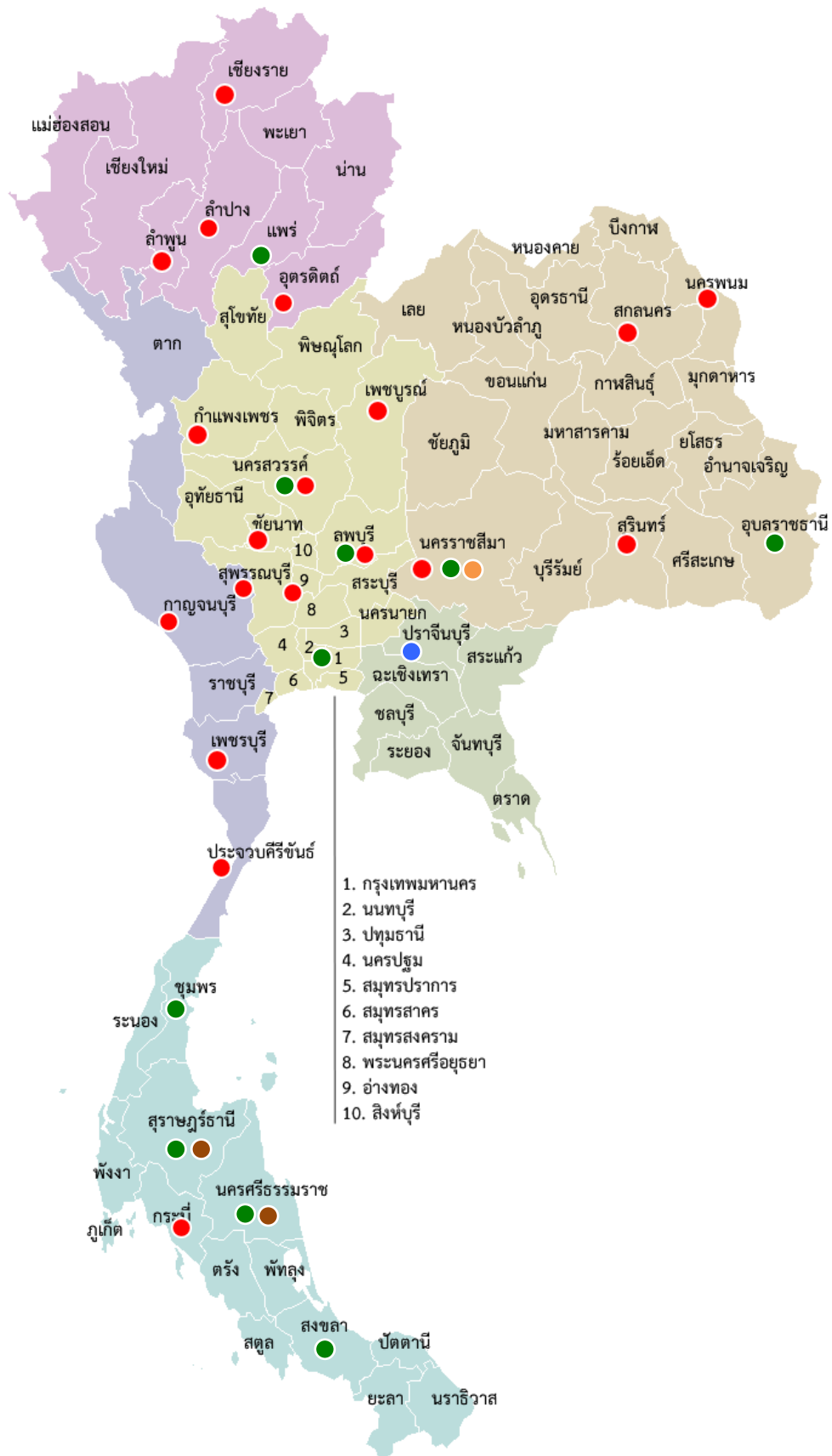
OSW1



OSW2

## แผนที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

● Solar Farm    
 ● Solar Farm & BESS    
 ● Solar Rooftop    
 ● Solar Floating    
 ● Biomass



## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

โครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

### สิทธิประโยชน์จากภาษีเงินได้นิติบุคคล

- 1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว
- 2) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ โดยมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งสิทธิประโยชน์ดังกล่าวนี้บริษัทได้รับเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ระบบ Adder และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

### สิทธิประโยชน์อื่นๆ

- 1) ผู้ถือหุ้นของโครงการยังได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากโครงการไปรวมคำนวณภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 2) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรก่อนการแจ้งเปิดดำเนินการ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 3) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งสิทธิประโยชน์ดังกล่าวนี้บริษัทได้รับเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 4) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ ซึ่งสิทธิประโยชน์ดังกล่าวนี้บริษัทได้รับเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

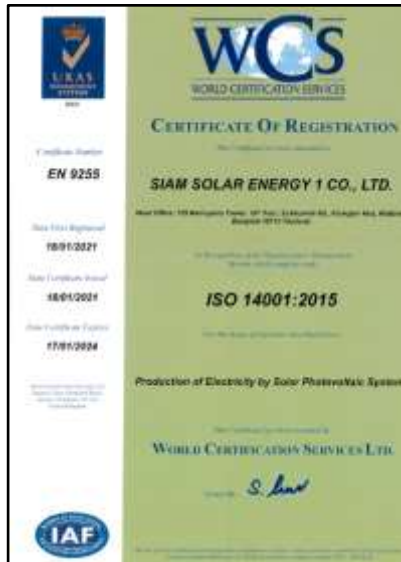
มีการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ ด้วยทีมผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน ควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านเงินลงทุนในการก่อสร้าง การบริหารงาน และต้นทุนทางการเงิน

- 1) มีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาในการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractors) ที่เข้มงวดโดยได้เลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือและมีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับโลก เพื่อให้แน่ใจว่าโรงไฟฟ้าแต่ละโรงจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามที่กลุ่มบริษัทฯ จะเสนอขายให้กับ กฟน. หรือ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 2) มีทีมผู้เชี่ยวชาญในระดับโลกมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในด้านการโยธาและการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการจ้างที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคมาช่วยตรวจสอบและประเมินโครงการในระหว่างการก่อสร้าง ทำให้แน่ใจได้ว่าทั้งประสิทธิภาพและเสถียรภาพการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในระดับสูง
- 3) มุ่งเน้นควบคุมคุณภาพในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุดและส่งมอบได้ตรงตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018
- 4) มีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าที่แน่นอนและสม่ำเสมอ
- 5) มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และมีความชำนาญในธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 6) มีสถาบันการเงินให้การสนับสนุนสินเชื่อโครงการ

## เอกสารรับรองระบบมาตรฐาน ISO



9001:2015



14001:2015



45001:2018

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวลของกลุ่มบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) และประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) โดยผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ กฟน. กฟน. กฟภ. และเอกชน ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้นจำนวน 62 โครงการ ดังนั้น ช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สายส่งไฟฟ้า/สถานีไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของ กฟน. หรือ กฟภ. โดยไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟน. หรือ กฟภ. นำไปจำหน่ายให้แก่ประชาชนต่อไป ในส่วนของการจัดจำหน่ายให้เอกชนจะทำการเชื่อมต่อกับสถานีของกฟภ. และส่งจ่ายให้แก่ลูกค้า

### สภาพการแข่งขัน

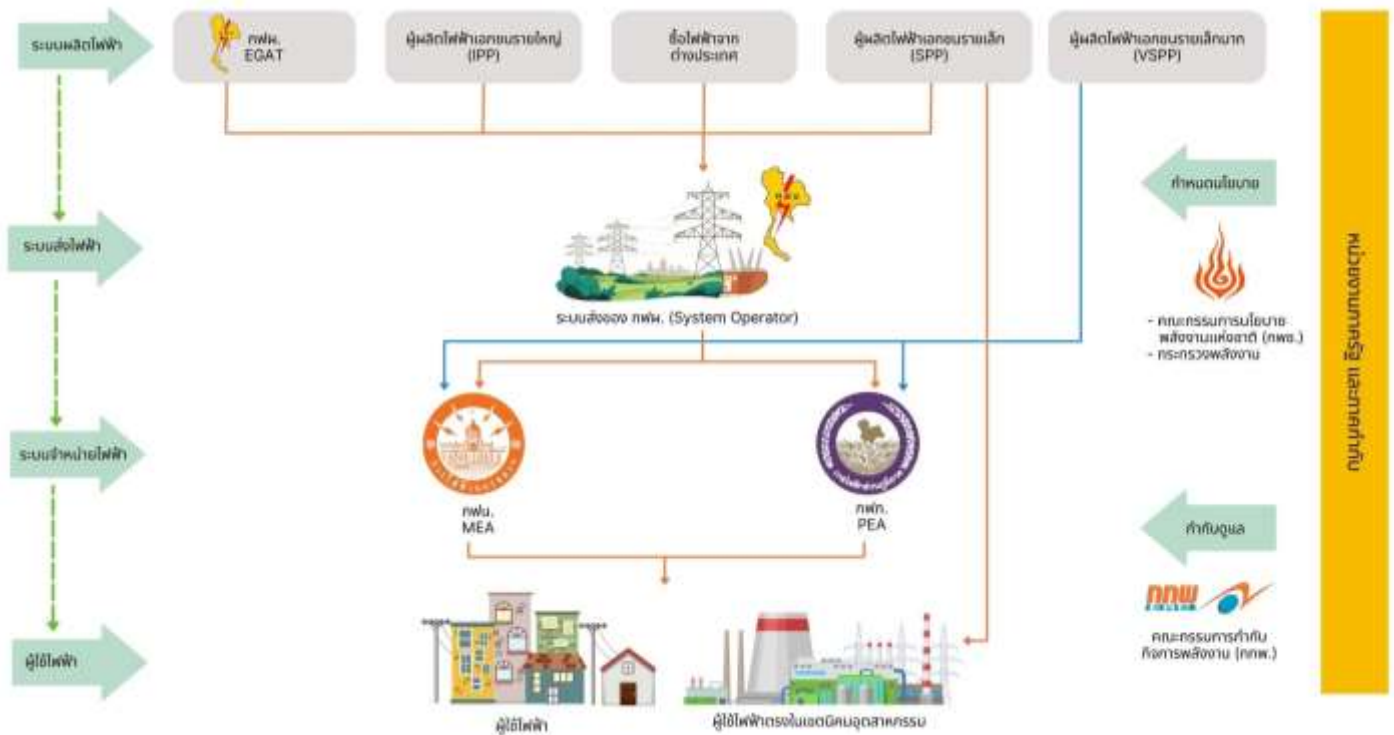
#### ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

ระบบไฟฟ้าไทยในปัจจุบันเป็นระบบแบบรวมศูนย์ คือ มีโรงไฟฟ้า ระบบส่งขนาดใหญ่ และระบบจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมทั่วประเทศ แต่ในอนาคตจะมีกระจายแหล่งผลิตไฟฟ้าและ ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้าไปสู่ชุมชน รวมถึงมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้น การเดินทางของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในยุคเทคโนโลยีเปลี่ยนโลกต้องรองรับการเข้ามาของพลังงานหมุนเวียน คือ การสร้างความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าต้องมีความยืดหยุ่น สามารถเริ่มเดินเครื่องได้รวดเร็ว ส่วนในระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้าจะต้องพัฒนาสู่ระบบ Smart Grid ทำงานผ่านรีโมทมอนิเตอร์ (Remote Monitor) สามารถเรียกดูข้อมูลและสั่งการจากศูนย์ควบคุมแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินได้ทันที ต้องบูรณาการข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกทำให้สามารถคาดการณ์หรือพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคตได้ ส่วนพลังงานหมุนเวียนที่ยังมีข้อจำกัดเรื่องความไม่เสถียร ควรพัฒนาในรูปแบบของการผสมผสานระหว่างพลังงานหมุนเวียนกับเชื้อเพลิงหลัก (RE Hybrid Firm) เพื่อลดความผันผวน สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามระยะเวลาสัญญาที่กำหนด เช่น โซลาร์เซลล์กับ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ พลังงานลมกับเซลล์เชื้อเพลิง เชื้อเพลิงชีวมวลกับโซลาร์เซลล์ ซึ่งจะกลายเป็นทางเลือกสำคัญสำหรับการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนในอนาคต ควบคู่กับการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานเพื่อช่วยให้การจ่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีเสถียรภาพ ซึ่ง กฟผ. ได้นำร่องโครงการติดตั้งแบตเตอรี่กักเก็บพลังงานแล้วจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ อ. เมือง จ.แม่ฮ่องสอน ขนาด 4 เมกะวัตต์ สถานีไฟฟ้าแรงสูงชัยบาดาล จ.ลพบุรี ขนาด 21 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และสถานีไฟฟ้าแรงสูงบำเหน็จณรงค์ จ.ชัยภูมิ ขนาด 16 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

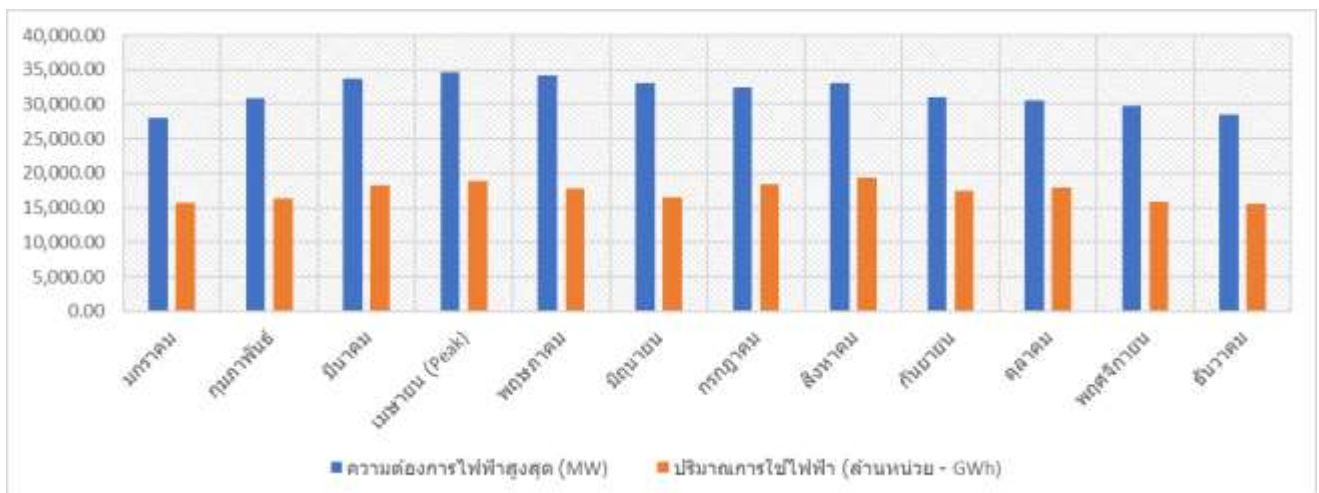
การพัฒนาอุตสาหกรรมไฟฟ้าจึงต้องอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมต่อประเทศชาติและประชาชน โดยคำนึงถึงความสมดุล มีระบบไฟฟ้าที่มั่นคง แต่มีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับภาพรวมของสังคมไทย สามารถบริหารจัดการโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งผู้ผลิต ประชาชน และหน่วยงานกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีค่าไฟฟ้าที่สามารถแข่งขันได้เพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนและการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

โครงสร้างอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศไทยประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก คือ ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และผู้ใช้ไฟฟ้า

ภาพแสดงโครงสร้างอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศไทย



ความต้องการใช้ไฟฟ้าและการผลิตไฟฟ้า (Net Generation) : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้รายงานอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไทย (GDP) ในไตรมาส 4/2568 สศช. ระบุว่าเศรษฐกิจไทยในไตรมาสนี้ยังคงขยายตัวได้ต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวในช่วงฤดูกาล (High Season) และการเร่งตัวของภาคบริการในภาคในประเทศ อย่างไรก็ตามอัตราการขยายตัวมีการชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับต้นปีเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของค่าเงิน ภาพรวมการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยปี 2568 คาดว่า GDP ของไทยทั้งปี 2568 จะขยายตัวราว 2.0% ตัวเลขปีนี้ต่ำกว่าอัตราการขยายตัวเฉลี่ยในช่วงก่อนหน้านี้ โดยสภาพัฒน์ระบุว่าภาคบริการและการลงทุนภาคเอกชนยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ขณะที่มาตรการรัฐพยายามจะเข้ามาหนุนเศรษฐกิจในช่วงปลายปี



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 9 มกราคม 2569)

ในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผู้ประกอบธุรกิจต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และหน่วยงานการไฟฟ้ากำหนดไว้ในข้อกำหนดการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้า โดยต้องมีความพร้อม 4 ด้าน ได้แก่

- 1) ความพร้อมด้านที่ตั้งและจุดเชื่อมโยงกับสถานีไฟฟ้า โดยต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หรือสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน หรือสัญญาเช่าที่ดินในระยะยาว ซึ่งระบุสถานที่เชื่อมต่อกับระบบของการไฟฟ้า ตำบล อำเภอ จังหวัด ที่จะดำเนินโครงการ รวมถึงแสดงเอกสารตรวจสอบที่ดินว่าด้วยกฎหมายผังเมือง
- 2) ข้อมูลเทคนิคและเทคโนโลยี เช่น คุณสมบัติของแผงโซลาร์ หม้อแปลง และอินเวอร์เตอร์ ที่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของการไฟฟ้า เป็นต้น
- 3) ความสามารถในการจัดหาเงินทุน โดยต้องมีหนังสือสนับสนุนด้านเงินทุนจากธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ
- 4) ใ้ผ่านประชาพิจารณ์จากชุมชนที่จะดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ สำหรับโครงการ PV ประเภท Commercial Rooftop ไม่จำเป็นต้องแสดงความสามารถในการจัดหาเงินทุนและใ้ผ่านประชาพิจารณ์ นอกจากนี้ การที่จะได้มาซึ่งสัญญา PPA นอกจากผู้ประกอบการจะต้องมีความพร้อมดังที่กล่าวมาข้างต้น ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัยซึ่งมีผลต่อการแข่งขันหรือโอกาสในการได้มาซึ่งสัญญา PPA เช่น นโยบายการเปิดรับซื้อไฟฟ้าของคณะกรรมการ นโยบายพลังงานแห่งชาติ กระบวนการคัดเลือกผู้ประกอบการตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการรับซื้อไฟฟ้า จำนวนผู้ประกอบการที่สนใจเข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี เนื่องจากไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. หรือ กฟน. หรือ กฟภ. หรือเอกชน ภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ผู้ผลิตแต่ละรายจึงมีรายได้ที่แน่นอน ดังนั้น ภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการแข่งขันกันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันของประเทศไทย

ภาพรวมอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันของประเทศไทยในปี 2568 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีแห่งการปรับตัวท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการทะลักเข้ามาของสินค้าราคาถูก โดยเศรษฐกิจไทยเติบโตในระดับ 2.0% - 2.8% กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตดี ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงมีแนวโน้มการเติบโตจากการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศให้ได้อย่าง 51 ภายในปี 2580 เพื่อตอบสนองนโยบายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายลดการปล่อยเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) โดยการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนนี้ได้บรรจุในร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567 – 2580 (PDP2024) นอกจากนี้เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวข้างต้น สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในรูปแบบ FIT สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เพิ่มเติม) พ.ศ. 2567 ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มเชื้อเพลิงพลังงานแสงอาทิตย์ 2,632 เมกะวัตต์ และพลังงานลม 1,000 เมกะวัตต์ และในปี 2568 โครงการที่ได้รับการประกาศรายชื่อดังกล่าวจะถูกชลอการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) มีแนวโน้มที่จะรุนแรงขึ้น แต่สำหรับโครงการภาครัฐมีความมั่นคงประกอบกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปีก็ยังคงทำให้ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างให้ความสนใจในการลงทุน โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีศักยภาพในด้านแหล่งเงินทุน แม้ว่าโครงการภาครัฐนั้น อาจมีความเสี่ยงในความล่าช้าของการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งจากความไม่แน่นอนทางด้านนโยบาย กฎเกณฑ์ในการคัดเลือก และกรอบระยะเวลาในการดำเนินโครงการ แต่ในแง่ของการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวถือเป็นจุดแข็งที่ทำให้ดึงดูดกลุ่มผู้ประกอบการเข้ามาลงทุน

ตลาดการแข่งขันในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) มีแนวโน้มการแข่งขันสูงเช่นกัน โดยมีผลสืบเนื่องมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงไม่แน่นอนของอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่า Ft) ทำให้เอกชนหลายรายสนใจการซื้อไฟฟ้าในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) เพื่อลดต้นทุนการซื้อไฟฟ้า ในขณะที่ความต้องการสูงขึ้น ในส่วนของผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) ก็มีจำนวนมากทยอยเช่นกัน ทั้งผู้ประกอบการที่ให้บริการโครงการขนาดเล็ก เช่น ที่อยู่อาศัย และผู้ประกอบการรายใหญ่มารวมถึงผู้ประกอบการต่างชาติที่มี



ศักยภาพในด้านแหล่งเงินทุนและความได้เปรียบเชิงขนาด (Economy of Scale) ในการจัดซื้อที่เน้นให้บริการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป็นหลัก ด้วยปัจจัยดังกล่าวจึงทำให้ตลาดมีสถานะการแข่งขันค่อนข้างสูงนโยบายที่ภาครัฐสนับสนุนภาครัฐเรือนโยบายสนับสนุนการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาบ้านในปี 2568 ในการมาตรการลดหย่อนภาษีสำหรับการติดตั้งโซลาร์เซลล์โดยมีมาตรการลดหย่อนภาษีเพื่อสนับสนุนการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคาบ้านอยู่อาศัยเพื่อลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานฟอสซิลเดิม และเกิดความมั่นคงด้านพลังงานในอนาคต

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. การจัดหาที่ตั้งโครงการ

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องพึ่งพารังสีแสงอาทิตย์เป็นหลัก การเลือกทำเลที่ตั้งของโรงไฟฟ้าจึงมีความสำคัญมาก สภาพภูมิประเทศและสภาพภูมิอากาศที่ต่างกันจะส่งผลให้ความเข้มของแสงแตกต่างกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงจากแหล่งข้อมูลหลักคือ Metenorm, NASA ก่อนที่จะเลือกทำเลที่ตั้งโรงไฟฟ้า นอกจากพิจารณาความเข้มของรังสีแสงอาทิตย์ซึ่งมีผลกระทบทางด้านกำลังการผลิตและรายได้แล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลต่อต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ และระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

ประเภทธุรกิจ	ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ พิจารณาที่ตั้งโครงการ
Solar PV Solar PV + BESS	<ol style="list-style-type: none"> <li>ระยะห่างจากถนนใหญ่ ระยะห่างจากจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของ กฟภ. ซึ่งมีผลต่อต้นทุนค่าสายไฟฟ้า และอัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของ กฟภ.</li> <li>ความสูงของที่ดินซึ่งส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดน้ำท่วม</li> <li>ลักษณะดินที่มีความเหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ความแข็งของดินซึ่งมีผลต่อการวางโครงสร้าง เป็นต้น</li> <li>รูปร่างและขนาดของที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้า</li> <li>ราคาและกรรมสิทธิ์ของที่ดิน เช่น บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์หรือเป็นเพียงสิทธิการเช่าบนที่ดินดังกล่าว เป็นต้น ซึ่งจะมีผลต่อความมั่นคงและระยะเวลาการคืนทุนของโครงการ</li> </ol>
Solar Rooftop	<ol style="list-style-type: none"> <li>อายุการใช้งานของหลังคา หลังคาที่เหมาะสมควรมีอายุการใช้งานมาแล้วไม่เกิน 10 ปี เพื่อลดความเสี่ยงในอนาคตที่หลังคาจะเสื่อมสภาพก่อนครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นอกจากนี้ หลังคายังต้องมีลักษณะทางวิศวกรรมที่เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติมในการปรับปรุงหรือเสริมสร้างความแข็งแรงของหลังคา</li> <li>ความแข็งแรงของโครงสร้างอาคาร เนื่องจากต้องรับน้ำหนักของแผงเซลล์แสงอาทิตย์</li> <li>รูปร่างและขนาดของหลังคาที่เหมาะสม รวมถึงพื้นที่ในการตั้งอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีขนาดที่เพียงพอสำหรับโครงการทั้งหมดที่วางไว้</li> <li>ลักษณะในการดำเนินธุรกิจและความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจของเจ้าของอาคาร เนื่องจากการเช่าหลังคาเป็นการทำสัญญาเช่าระยะยาว 25 ปี บริษัทฯ จึงมองหาพันธมิตรที่มีความเข้มแข็งในการประกอบธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทฯ มีความร่วมมือกับพันธมิตรสองราย คือ โฮมโปร และเดอะมอลล์ โดยพันธมิตรดังกล่าวมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีแผนที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งไม่ใช่ธุรกิจหลัก</li> <li>อัตราค่าเช่า ซึ่งจะมีผลต่อระยะเวลาการคืนทุนของโครงการ</li> <li>ระยะเวลาในการเช่าหลังคาซึ่งต้องไม่น้อยกว่าระยะเวลาในสัญญา PPA เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินโครงการจนครบตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้</li> </ol>
Solar Floating	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีแหล่งน้ำที่เหมาะสมกับการทำ Solar Floating ได้แก่ มีระดับน้ำที่เหมาะสม คุณภาพน้ำที่ดี และมีปริมาณน้ำเพียงพอทั้งปี</li> <li>ระยะห่างจากบ่อน้ำและจุดเชื่อมต่อระบบ</li> </ol>

ประเภทธุรกิจ	ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ พิจารณาที่ตั้งโครงการ
Biomass	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ระยะห่างจากถนนใหญ่ ระยะห่างจากจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของ กฟภ. ซึ่งมีผลต่อต้นทุนค่าสายไฟฟ้า และ อัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของ กฟภ.</li> <li>2) ความสูงของที่ดินซึ่งส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดน้ำท่วม</li> <li>3) ลักษณะดินที่มีความเหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล</li> <li>4) รูปร่างและขนาดของที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล</li> <li>5) แหล่งน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต</li> <li>6) แหล่งเชื้อเพลิงมีเพียงพอต่อความต้องการในระยะทางที่เหมาะสม</li> </ol>

## 2. การจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ประเภทธุรกิจ	ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ พิจารณาผู้รับเหมาก่อสร้าง
Solar PV Solar PV + BESS	<p>ในการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกที่เข้มงวด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และคุ้มค่าการลงทุน</p> <p>พร้อมกันนี้ สำหรับโครงการขนาดใหญ่ในประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านเทคนิค OWL เพื่อให้คำปรึกษาตั้งแต่กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาจนถึงก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อช่วยตรวจสอบให้มั่นใจว่าขอบเขตการทำงาน เงินลงทุน และรายละเอียดเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการและมีความสมเหตุสมผล และผู้รับเหมาได้ส่งมอบงานและดำเนินการตามสัญญาที่กำหนดไว้ และได้ทำสัญญาจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างด้วย</p>
Solar Rooftop	<p>กลุ่มบริษัทได้เลือกที่จะดำเนินการจัดหาวัตถุดิบหลักเอง เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ และ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น โดยบริษัท ได้ทำการจัดหาจากผู้ผลิตเองโดยตรง และจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง (Sub-Contractor) ที่มีประสบการณ์ ความชำนาญ และศักยภาพเหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ของโครงการ</p> <p>พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านเทคนิค Excellence Engineer International เพื่อให้คำปรึกษาตั้งแต่การออกแบบโครงสร้างทางวิศวกรรมของผู้รับเหมาก่อสร้าง การตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างจนถึงการก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาก่อสร้างได้ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและเป็นไปตามสัญญาที่กำหนดไว้</p>
Solar Floating	<p>บริษัทได้ทำการคัดเลือกและจัดซื้ออุปกรณ์หลักเอง เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า และทุ่นลอยน้ำ ทั้งนี้ได้ทำการจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางด้านเทคนิค ได้แก่ GGE ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์</p>
Biomass	<p>ในการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกที่เข้มงวด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และคุ้มค่าการลงทุน</p> <p>พร้อมกันนี้ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดใหญ่ 3 โครงการในประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านเทคนิค Engineering Evolution, JERA Power (Thailand), และ Tractable Engineering เพื่อให้คำปรึกษาตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การจัดทำรายละเอียดของโครงการ สัญญา EPC และการจัดจ้าง ควบคุมงาน และ ตรวจสอบรับงานผู้รับเหมาดังแต่เริ่มก่อสร้างจนสามารถจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเสร็จ เพื่อช่วยตรวจสอบให้มั่นใจว่าขอบเขตการทำงาน เงินลงทุน และรายละเอียดเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการและมีความสมเหตุสมผล และผู้รับเหมาได้ส่งมอบงานและดำเนินการตามสัญญาที่กำหนดไว้ และได้ทำสัญญาจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้าง</p>



### 3. การจัดหาวัตถุดิบ

ประเภทธุรกิจ	วัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้า
Solar PV Solar PV + BESS	แสงอาทิตย์เป็นพลังงานที่มีอยู่อย่างไม่จำกัด และขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและภูมิประเทศเป็นหลัก ส่วนอุปกรณ์หลักที่สำคัญที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาร่วมกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในการคัดเลือกอุปกรณ์หลักที่สำคัญต่างๆ
Solar Rooftop	บริษัท เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลักเองโดยการซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาศัยข้อมูลและประสบการณ์จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm ที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัท
Solar Floating	บริษัท เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลักเองโดยการซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาศัยข้อมูลและประสบการณ์จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm ที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ทุนล่อยน้ำสำหรับการวางโครงสร้าง ทางบริษัทฯ คัดเลือกจากผู้จำหน่ายที่น่าเชื่อถือ
Biomass	วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า Biomass ได้แก่ เศษชีวมวลที่เหลือจากกระบวนการผลิต ได้แก่ ไม้ท่อนสับ ไม้สับ (Woodchips) ปีกไม้จากยางพารา และ ทะลายปาล์ม (Empty fruit bunch) เป็นต้น โดยมีสัญญาซื้อขายตรงกับเกษตรกร และผู้จัดหาชีวมวล (Biomass Collector) รายใหญ่ หรือ จากโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักได้แก่ ปีกไม้ยางพาราซึ่งมีอยู่ปริมาณมากในภาคใต้ ในกรณีที่เชื้อเพลิงเสริมที่จะใช้ในกรณีไม่สามารถหาปีกไม้ยางพาราได้เพียงพอหรือราคาปีกไม้ยางพารามีราคาที่สูงมาก คือ ทะลายปาล์ม ซึ่งก็มีปริมาณมากในภาคใต้เช่นกัน ส่วนราคาปีกไม้ยางพารานั้นจะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันเป็นหลักซึ่ง 3-4 ปีที่ผ่านมาราคาน้ำมันขยับตกต่ำส่งผลให้ราคาปีกไม้ยางพาราถูกลง เพราะชาวสวนยางจะโค่นเมื่อต้นยางให้ผลผลิตได้น้อยลงอีกทั้งอายุการปลูกเฉลี่ยต่อต้น คือ 20-25 ปี และฤดูกาลในรอบปีก็มีผลต่อราคาไม้ยางพาราพอสมควร คือ ฤดูร้อน ราคาจะถูกเพราะชาวสวนยางสามารถโค่นและขนส่งได้ง่ายเทียบกับฤดูฝน ส่วนอุปกรณ์หลักที่สำคัญที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาร่วมกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในการคัดเลือกอุปกรณ์หลักที่สำคัญต่างๆ

### 4. การจัดจ้างผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractors)

ประเภทธุรกิจ	การจัดจ้างผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา
Solar PV Solar PV + BESS	เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น และครบวงจร กลุ่มบริษัท จึงได้ดำเนินการว่าจ้างผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในคราวเดียว กล่าวคือ สำหรับโครงการใหญ่ๆ ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่ได้รับเลือกแต่ละโครงการจะเป็นผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษาในโครงการนั้นๆ เช่นกัน ซึ่งการที่ให้บริษัทเดิมเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารโครงการที่บริษัทดังกล่าวได้มีการก่อสร้างไปจะทำให้การบริหารจัดการทำได้ง่าย เพราะเป็นผู้เชี่ยวชาญที่สุดในการบริหารภายใต้เทคโนโลยีของตน ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงาน และคุณสมบัติได้กำหนดใน TOR เป็นส่วนหนึ่งของการจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จแล้ว
Solar Rooftop	กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าวเองโดยพนักงานที่มีประสบการณ์ ได้รับการถ่ายทอดความรู้ในการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาจากทีมงานผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ
Solar Floating	กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าวเองโดยพนักงานที่มีประสบการณ์ ได้รับการถ่ายทอดความรู้ในการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาจากทีมงานผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ
Biomass	มีรายละเอียดในกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนมากกว่าโครงการโซลาร์ ทางกลุ่มบริษัทจึงได้วางแผนการดำเนินการว่าจ้างผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบเบ็ดเสร็จโดยทำการคัดเลือกซึ่งกำหนดรายละเอียดใน TOR และบริษัทที่ผ่านการคัดเลือกจะต้องมีความชำนาญการและประสบการณ์ในการบริหารโครงการชีวมวล

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักประเภท ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงไฟฟ้า อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 3,971 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 58 ของสินทรัพย์รวม โดยเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 1,113 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนมูลค่าสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 16

##### รายละเอียดสินทรัพย์

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน
		สินทรัพย์ตามงบการเงินรวม	สินทรัพย์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน <sup>1</sup>	รวมทั้งสิ้น	
1. ที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	เจ้าของ	840	-	840	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	53	-	53	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
3. โรงไฟฟ้า	เจ้าของ	2,599	-	2,599	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
4. อาคารสำนักงาน	เจ้าของ	13	-	13	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
5. เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	40	-	40	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
6. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	7	-	7	-ไม่มี-
7. ยานพาหนะ	เจ้าของ	5	-	5	-ไม่มี-
8. โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	341	-	341	ติดภาระจำนอง <sup>2</sup>
9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เจ้าของ	73	-	73	ไม่มี
รวม		3,971	-	3,971	

หมายเหตุ: 1. สินทรัพย์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm ซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทใช้วิธีการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (Take Equity Method) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดและได้ดำเนินการโอนหุ้นเสร็จสมบูรณ์แล้วในวันที่ 14 ตุลาคม 2568

2. บริษัทย่อย ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน สำหรับพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า PV ประเภท SOLAR FARM มีวงเงินจำนองรวม 2,858 ล้านบาท

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมตามงบการเงินรวมมีจำนวน 1,146 ล้านบาท ประกอบด้วย 1,078 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ตามลำดับ

## สรุปสัญญาที่สำคัญ

สรุปสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

### 1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

โครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟน. หรือ กฟภ. หรือ กฟผ.หรือเอกชน โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัทฯ (“ผู้ผลิตไฟฟ้า”) และ กฟน. หรือ กฟภ. หรือ กฟผ. (“การไฟฟ้า”) / Utilities Company/ Private Company
อายุสัญญา	<p><u>โครงการ PV ประเภท Solar Farm (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท Adder)</u></p> <p>อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และมีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญาโดยผู้ผลิตไฟฟ้า หรือบอกเลิกสัญญาเมื่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท สยาม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)</li> </ol> <p><u>โครงการ PV ประเภท Solar Farm (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท FIT)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท อินฟินิตี้ โซลาร์ จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>2. บริษัท ซอยล์กรีน เทคโนโลยี จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>3. บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>4. บริษัท โซลาร์ วิซิเบิล จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>5. บริษัท ทีเอสอี รูฟทอป จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> </ol> <p><u>โครงการ PV ประเภท Solar Rooftop (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท FIT)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท แคมป์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : หมดอายุ ธันวาคม 2581</li> <li>2. บริษัท นอร์ท รูฟทอป จำกัด : หมดอายุ ธันวาคม 2581</li> <li>3. บริษัท รูฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : หมดอายุ ธันวาคม 2581</li> <li>4. บริษัท กรีน รูฟทอป จำกัด : หมดอายุ ธันวาคม 2581</li> <li>5. บริษัท ลัคกี้ โซลาร์ จำกัด : หมดอายุ ธันวาคม 2581</li> </ol> <p><u>โครงการ PV ประเภท Co-op (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท FIT)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>2. บริษัท บีเอส บางไทร โซลาร์ จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> <li>3. บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> </ol> <p><u>โครงการ PV Farm ประเภท BESS (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท FIT)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท ทีเอสอี รูฟทอป จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> </ol> <p><u>โครงการ Solar Floating (Private PPA)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท สยาม ธารา โฟลตติ้ง จำกัด : อายุสัญญา 25 ปี นับจากวัน COD</li> </ol> <p><u>โครงการ Biomass (โครงการที่ได้รับการสนับสนุนประเภท FIT)</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด อายุสัญญา 20 ปี นับจากวัน COD</li> <li>2. บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด โครงการ 1 : อายุสัญญา 15 ปี 4 เดือน นับจากวัน COD</li> <li>3. บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด โครงการ 2 : อายุสัญญา 15 ปี 4 เดือน นับจากวัน COD</li> </ol>

การเลิกสัญญา :	<p>คู่สัญญาตกลงให้ยุติสัญญาในกรณีดังต่อไปนี้</p> <p>(1) ผู้ผลิตไฟฟ้ายื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้าแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้าโดยการเลิกสัญญา</p> <p>(2) หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งเลิกสัญญาได้</p>
----------------	--

หมายเหตุ : การรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการไฟฟ้าจะรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าตามหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดแต่ไม่เกินกำลังการผลิตเสนอขายสูงสุดตามที่กำหนดไว้ใน PPA ทั้งนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าไม่มีภาระผูกพันใดๆ จากการที่ผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดในสัญญาซื้อขาย

## 2. สัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement)

คู่สัญญา	<p>(1) บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด ("ผู้ว่าจ้าง ลำดับ 1-3")</p> <p>(2) บริษัท บางสวรค์ กรีน จำกัด</p> <p>(3) บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด</p> <p>บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ("ผู้รับจ้าง")</p>
ระยะเวลาสัญญา	<p>■ บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด</p> <p>10 ปีนับแต่วันที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเสร็จสิ้นหรือ COD แล้วแต่ตกลงร่วมกัน</p> <p>■ บริษัท บางสวรค์ กรีน จำกัด / บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด</p> <p>5 ปีนับแต่วันที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเสร็จสิ้นหรือ COD แล้วแต่ตกลงร่วมกัน</p>
ค่าบริการตามสัญญา	ชำระล่วงหน้าหรือชำระเป็นรายปี ตามอัตราที่ตกลงกัน
ขอบเขตงานบริการ	บริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
การเลิกสัญญา	ผู้ว่าจ้างอาจเลิกสัญญาได้ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยแจ้งผู้รับจ้างล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรภายในเวลาที่กำหนด

## 3. สัญญาเช่าพื้นที่โครงการ

ผู้เช่า	กลุ่มบริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	บจก. เดอะมอลล์ ซอปปิงคอมเพล็กซ์ หรือ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์
อายุสัญญา	25 ปี 2 เดือน นับจากวัน COD
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ส่วนหลังคา-ดาดฟ้า และพื้นที่อื่นๆ ของอาคารที่ใช้ในโครงการ
วัตถุประสงค์ของสัญญา	เพื่อใช้เป็นสถานที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) และ/หรือแผงโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic Panel) รวมทั้งอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา
เงินค่าตอบแทนการเช่า	<p>สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบ อย่างใดอย่างหนึ่ง ตามระยะเวลาและอัตราที่ตกลงกัน ดังนี้</p> <p>(1) ค่าเช่าพื้นที่โครงการขั้นต่ำต่อตารางเมตรต่อปี <b>หรือ</b></p> <p>(2) ส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing)</p>

การเลิกสัญญา	ฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญามีสิทธิบอกเลิกสัญญา เมื่ออีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ทำการแก้ไขหรือปฏิบัติให้ถูกต้องตามสัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ หากผู้ให้เช่าเป็นผู้ผิดสัญญา ผู้ให้เช่าตกลงชดใช้ค่าเสียหายทั้งปวงที่ผู้เช่าได้รับจากการผิดสัญญานี้ เมื่อเกิดเหตุสุดวิสัยที่คู่สัญญาไม่สามารถควบคุมและไม่สามารถคาดการณ์ได้อันส่งผลกระทบต่อภาระบอยอย่างมีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติตามสัญญาของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งและซึ่งไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเยียวยาได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้
--------------	--

ผู้เช่า	บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด
ผู้ให้เช่า	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านห้วยพลูหนึ่ง
อายุสัญญา	26 ปี (1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2586)
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ดินทั้งหมดสำหรับก่อสร้างโครงการ
วัตถุประสงค์ของสัญญา	เพื่อใช้เป็นสถานติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) และ/หรือแผงโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic Panel) รวมทั้งอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560
การเลิกสัญญา	ฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญามีสิทธิบอกเลิกสัญญา เมื่ออีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ทำการแก้ไขหรือปฏิบัติให้ถูกต้องตามสัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด

ผู้เช่า	สหกรณ์ชาวสวนมะพร้าวประจวบคีรีขันธ์ จำกัด
ผู้ให้เช่า	บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
อายุสัญญา	25 ปี 6 เดือน (23 สิงหาคม 2559 – 22 กุมภาพันธ์ 2585)
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินทั้งหมด 15 ไร่
วัตถุประสงค์ของสัญญา	เพื่อให้ผู้ให้เช่าตั้งสถานประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน
การเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายใดกระทำผิดข้อหนึ่งข้อใด คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดยินยอมรับผิดชอบชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ค่าเสียหาย ค่าสูญเสีย และค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้แก่คู่สัญญาฝ่ายที่ถูกจนสิ้น และฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาจะเลิกสัญญานี้เสียก็ได้ เมื่อได้บอกกล่าวแจ้งล่วงหน้าให้ฝ่ายที่ผิดสัญญาทราบภายในกำหนด 45 วัน

#### 4. สัญญาประกันภัย

โครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีการทำประกันภัยวินาศภัยและประกันภัยค้ำจุน โดยมีทรัพย์สินที่เอาประกัน คือสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนควบต่าง ๆ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก ระยะเวลาชดใช้ค่าเสียหายรวม 12 เดือน แต่ทั้งนี้ระยะเวลารอคอยของประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักจะแยกตามประเภท คือ โรงไฟฟ้ากลุ่มโซลาร์ 5 วัน และ โรงไฟฟ้าชีวมวล 14 วัน สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ มีการทำประกันงานก่อสร้าง โดยระยะเวลาสัญญาจะเป็นไปตามระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ โดยมีกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือผู้รับเหมาก่อสร้าง เป็นผู้เอาประกัน และมีผู้ประกอบการกิจการด้านประกันภัยที่มีชื่อเสียงและเชื่อถือได้ เป็นผู้รับประกัน ทั้งนี้ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้และ/หรือกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ เป็นประเภทการประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risks Insurance) ซึ่งความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายเนื่องจากภัยที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย และธุรกิจหยุดชะงัก โดยมีค่าเสียหายส่วนแรก การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก และสำหรับบางโครงการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลนอก ทางบริษัทฯ จะทำประกันภัยความเสี่ยงภัยต่อบุคคลภายนอก (Third Party Insurance) ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ที่ติดตั้งบนหลังคา เป็นต้น

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่มีแนวโน้มเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานจากขยะ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังจะพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน มอบหมายให้กรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อย และกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายที่สำคัญในการบริหารงานและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

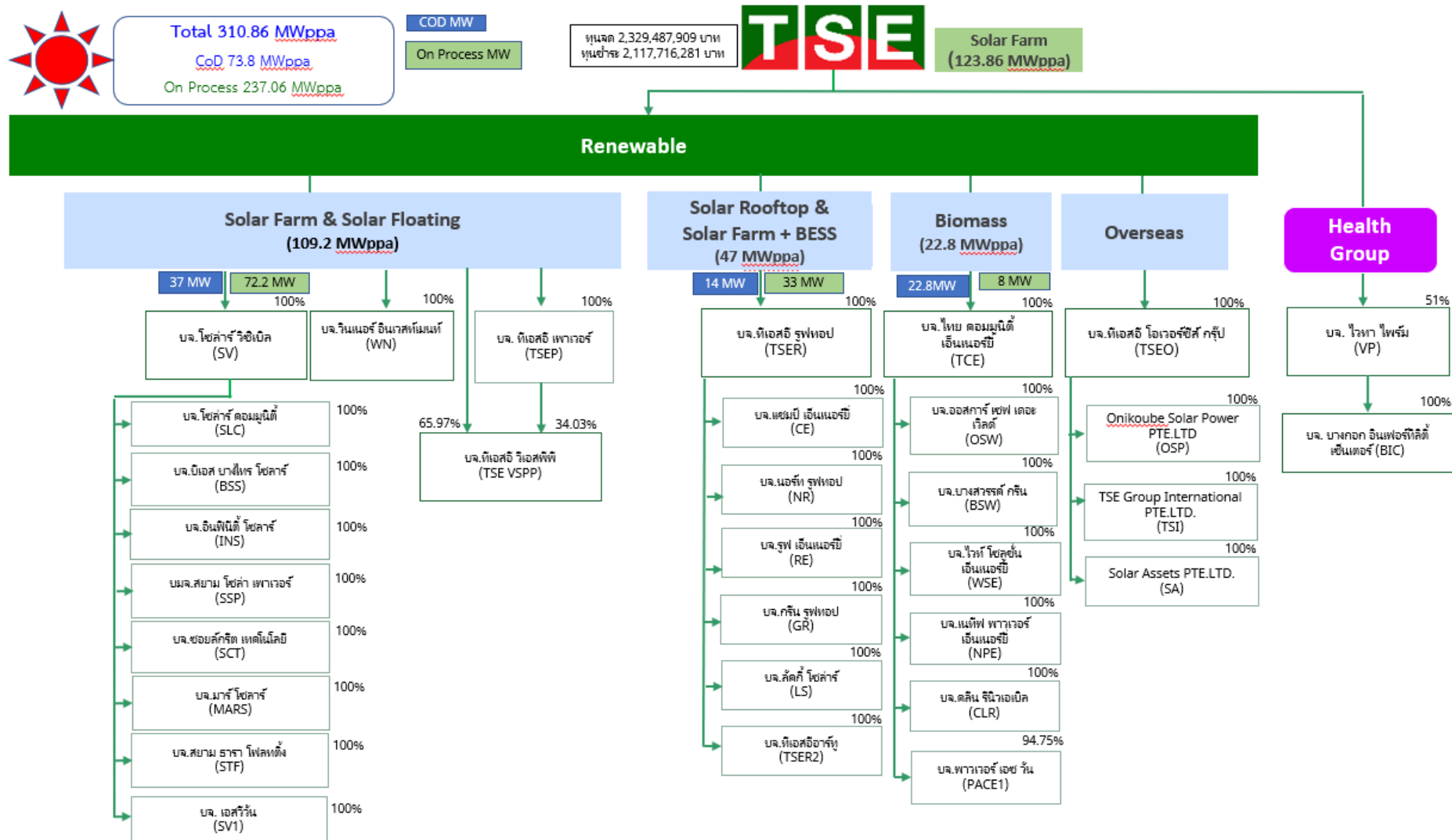
ทั้งนี้ ในการลงทุนบริษัทจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยสารสนเทศ

### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย และบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(1) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถืออยู่ตั้งแต่ร้อยละ 10

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
ที่ตั้งกลุ่มบริษัท 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02 258 4530-3 โทรสาร : 02 258 4534					
1. บริษัท โซลาร์ วิชีเบิล จำกัด	SV	ลงทุนในบริษัทอื่น	502	126.50	100
2. บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	SLC	Solar Co-Op	100	25	100
3. บริษัท บีเอส บางไทร โซลาร์ จำกัด	BSS	Solar Co-Op	82	82	100
4. บริษัท อินฟินิตี้ โซลาร์ จำกัด	INS	Solar Farm	30	30	100
5. บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	SSP	Solar Farm	400	300	100
6. บริษัท ซอยล์กริด เทคโนโลยี จำกัด	SCT	Solar Farm	225.40	225.40	100
7. บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด	MARS	Solar Farm	86.50	86.50	100
8. บริษัท สยาม ธารา โฟลตติ้ง จำกัด	STF	Solar Floating	103.18	103.18	100
9. บริษัท เอสวีวัน จำกัด	SV1	ลงทุนในบริษัทอื่น	145	60.04	100
10. บริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด	WN	ลงทุนในบริษัทอื่น	20	5	100
11. บริษัท ทีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด	TSEP	RDF	50	44.12	100
12. บริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด	TSE VSPP	ลงทุนในบริษัทอื่น	144	132.12	100
13. บริษัท ทีเอสอี รูฟท็อป จำกัด	TSER	ลงทุนในบริษัทอื่น	382	232	100
14. บริษัท แคมป์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	CE	Solar Rooftop	52	52	100
15. บริษัท นอร์ท รูฟท็อป จำกัด	NR	Solar Rooftop	39	39	100
16. บริษัท รูฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	RE	Solar Rooftop	39	39	100
17. บริษัท กรีน รูฟท็อป จำกัด	GR	Solar Rooftop	26	26	100
18. บริษัท ลัคกี้ โซลาร์ จำกัด	LS	Solar Rooftop	26	26	100
19. บริษัท ทีเอสอีอาร์ทู จำกัด	TSER2	ลงทุนในบริษัทอื่น	58	58	100
20. บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	TCE	ลงทุนในบริษัทอื่น	450	450	100
21. บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด	OSW	Biomass	582	582	100
22. บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด	BSW	Biomass	174	174	100
23. บริษัท ไวท์ โซลูชั่น เอ็นเนอร์ยี จำกัด	WSE	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	0.25	100
24. บริษัท เนทีฟ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	NPE	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	0.25	100
25. บริษัท คลีน รีนิวเอเบิล จำกัด	CLR	ลงทุนในบริษัทอื่น	15	3.75	100
26. บริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด	PACE1	Solar Waste	200	80.3	94.75



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
27. บริษัท ทีเอสอี โอเวอร์ซีส์ กรุ๊ป จำกัด	TSEO	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,530	1,530	100
28. Onikoube Solar Power PTE. LTD. ที่ตั้ง 41 Middle Road #04-00 Boon Sing Building, Singapore (188950)	OSP	ลงทุนในบริษัทอื่น	7,815.95 ล้านบาท	7,815.95 ล้านบาท	100
29. TSE Group International PTE. LTD. ที่ตั้ง 41 Middle Road #04-00 Boon Sing Building, Singapore (188950)	TSI	ลงทุนในบริษัทอื่น	19.94 ล้านบาท	19.94 ล้านบาท	100
30. Solar Assets PTE. LTD. ที่ตั้ง 41 Middle Road #04-00 Boon Sing Building, Singapore (188950)	SA	ลงทุนในบริษัทอื่น	18.88 ล้านบาท	18.88 ล้านบาท	100
31. บริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด	VP	ลงทุนในบริษัทอื่น	148	98.67	100
32. บริษัท บางกอกอินฟอรัทิลิตี้ จำกัด	BIC	Health Care	10	10	100

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	9,384	1,991,019,066	94.02
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	12	126,697,215	5.98
รวม	9,396	2,117,716,281	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวน หุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่ม ดร.แคลิณี		
	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด *	967,654,150	45.69
	รวมกลุ่ม ดร.แคลิณี	967,654,150	45.69
2	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	190,575,000	9.00
3	UBS AG SINGAPORE BRANCH – FOR CLIENT’S ACCOUNTS *	76,247,946	3.60
4	CITI (NOMINEES) LIMITED-S.A PBG CLIENTS SG	39,900,000	1.88
5	น.ส. รัตนา มาลินนท์	37,563,200	1.77
6	นายจิตพรหม ปานปรีชา	24,600,000	1.16
7	นายวชิระ ทยานารพร	20,000,000	0.94
8	น.ส. ณัฐวรรณ ปิยะมหาโชติ	13,590,000	0.64
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,295,808	0.53
10	นายวิรัช เยี่ยมสุทธิวัฒน์	10,200,000	0.48
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		1,391,626,104	65.69
ผู้ถือหุ้นรายอื่น		726,090,177	34.31
รวมทั้งหมด		2,117,716,281	100.00

\* บลจ. บัวหลวง (รับโอนจากนางสาวแคลิณี มาลินนท์ คู่สมรส รักษาการ รมต.) เนื่องจากปฏิบัติตามมาตรา 5 และ 6 แห่งพระราชบัญญัติการจัดการหุ้นส่วนและหุ้นของรัฐมนตรี พ.ศ. 2543 และบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเฉพาะกรณีบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) เท่านั้น

-ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder’s Agreement)

-ไม่มี-

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,329,487,909 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,329,487,909 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,117,716,281 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,117,716,281 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท และบริษัทย่อย มีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่

### (1) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มียอดคงค้างของหุ้นกู้รวม 1,175 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ThaiBMA	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่าคงเหลือ	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
TSE261A	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้น กู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ ถอน	1,175 ล้านบาท	18 ตุลาคม 2567	18 มกราคม 2569
รวมมูลค่าหุ้นกู้คงเหลือ		1,175 ล้านบาท		

### (2) ตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มียอดคงค้างของตัวเงิน

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### ● นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ จากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจในอนาคต เงื่อนไขและการขยายธุรกิจ และความ  
ต้องการใช้เงินทุนของบริษัทฯ ในแต่ละปี รวมทั้งข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ ตลอดจนความจำเป็นและความ  
เหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการ  
บริษัทฯ อาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควร  
พอที่จะทำเช่นนั้นได้

### ● นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันแต่ละบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน แผน  
ธุรกิจในอนาคต เงื่อนไขและการขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน และสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุม  
ร่วมกันแต่ละบริษัท รวมถึงเงื่อนไขและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่บริษัท  
ย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันแต่ละบริษัทผูกพันอยู่ ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุม  
ร่วมกันแต่ละบริษัท เห็นสมควร

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยหรือกิจการที่ควบคุม  
ร่วมกันดังกล่าว ตามข้อเสนอของคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันแต่ละบริษัท

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและยั่งยืน มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน และให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

##### 1.1 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าโดยทั่วไป อาจได้รับผลกระทบจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโครงการ ปัจจัยภายในที่สำคัญ ได้แก่ ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า เช่น แผงโซลาร์เซลล์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น ปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า และปัญหาด้านเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า สำหรับปัจจัยภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ ความเข้มของแสงอาทิตย์ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย และวาตภัย เป็นต้น โดยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

ก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า PV บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง Owl Energy Limited (“OWL”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ให้เข้ามาดำเนินการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ รวมทั้งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาในกระบวนการคัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลการก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานทางเทคนิคที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบำรุงรักษาอุปกรณ์ในรูปแบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์และลดความเสี่ยงจากการขัดข้องที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการผลิตพลังงานไฟฟ้า อีกทั้งยังมีการติดตามประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องผ่านระบบ SCADA พร้อมทั้งวิเคราะห์ค่าดัชนีประสิทธิภาพ (Performance Ratio: PR) และผลการผลิตจริงเทียบกับค่าประมาณการ (Energy Yield) เพื่อประเมินแนวโน้มความเสี่ยงและกำหนดแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้เหมาะสม

ด้วยมาตรการดังกล่าว บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าระดับที่ประมาณการไว้ และสามารถคงความเสถียรของรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง

##### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสบการณ์ในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดทาสถู และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมาที่มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทีมงานภายในซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะดูแลซ่อมแซม และบำรุงรักษาอุปกรณ์ทั้งหมดในเบื้องต้นได้ สำหรับอุปกรณ์สำรอง/อุปกรณ์ทดแทนนั้น บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาอุปกรณ์ทดแทนในปริมาณที่เพียงพอให้การทำงานดำเนินไปได้อย่างปกติ

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่เข้มงวด และว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านเทคนิคที่เชี่ยวชาญด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นที่ปรึกษาในกระบวนการคัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รวมถึงการควบคุมและดูแลการก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดให้เป็นไปตามแบบและสัญญาที่ตกลงกันไว้ โดยหลักการคัดเลือกในเบื้องต้นจะพิจารณาจากข้อมูลทางเทคนิคของผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นหลัก ได้แก่ คุณสมบัติของผู้รับเหมา (ประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี และฐานะทางการเงิน) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ การรับประกัน (ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ และอุปกรณ์ต่างๆ) และการบริการ หลังจากนั้น จึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม

### 1.3 ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐหรือหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

หากรัฐบาลและหน่วยงานราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวกับกิจการพลังงานของประเทศไทยหรือประเทศญี่ปุ่น รวมถึงข้อกำหนดและขั้นตอนต่างๆ เกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้า หรือปรับปรุง ยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ทีมผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ มีการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวกับนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อเตรียมแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงไว้ล่วงหน้า และนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ มีการประชุมกันภายในระหว่างฝ่ายบริหาร เพื่อวิเคราะห์นโยบายการดำเนินงานอยู่เสมอ และสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจและอุตสาหกรรม

### 1.4 ความเสี่ยงจากการหมดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการใหม่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่รวมทั้งหมด 62 โครงการ รวมกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 382.26 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด จำนวน 59 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 360.06 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 31 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 131 เมกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประมาณ 13 – 21 ปี และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 28 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 229.06 เมกะวัตต์ มีกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2570 – 2573 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 22.2 เมกะวัตต์ (+0.6 MW, ถึง ค.ศ. 69 ราคา 2.20 บาท/kWh) โดยเป็นโครงการที่ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประมาณ 8 – 13 ปี (อายุสัญญาเดิม) ทั้งนี้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ออสการ์ เซฟ เดอะเวิลด์ จำกัด ทั้ง 2 โครงการ ได้รับการอนุมัติขยายอายุโครงการเพิ่ม อีก 4 ปี 8 เดือน โดยธุรกิจของบริษัทฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในบางโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ทยอยสิ้นสุดลงในปี 2566 จำนวน 48 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31 ของจำนวนเมกะวัตต์ที่จำหน่ายเข้าระบบเชิงพาณิชย์ทั้งหมดในปัจจุบัน และในปี 2567 จำนวน 40 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 26 ของจำนวนเมกะวัตต์ที่จำหน่ายเข้าระบบเชิงพาณิชย์ทั้งหมดในปัจจุบัน โดยอัตรารายได้จาก Adder ที่ทยอยสิ้นสุดลงดังกล่าว มีมูลค่า ประมาณ 13 ล้านบาท ต่อเมกะวัตต์ และสำหรับกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล อัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Premium) มูลค่าประมาณ 2 ล้านบาท ต่อเมกะวัตต์ จะทยอยสิ้นสุดลงในปี 2569 จำนวน 22.2 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 14 ของจำนวนเมกะวัตต์ที่จำหน่ายเข้าระบบเชิงพาณิชย์ทั้งหมดในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีรายได้ และมีความเสี่ยงที่มีกระแส

เงินสดไม่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ในระยะยาว หากไม่ประสบความสำเร็จในการประมูลให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการใหม่หรือการจัดหาแหล่งรายได้อื่น

อย่างไรก็ตาม จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 – 2573 ทั้งในเฟสแรก (ปี พ.ศ. 2565) และ เฟส 2 ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมโครงการและได้รับคัดเลือกเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน จำนวนทั้งสิ้น 28 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขายรวม 229.06 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี และมีกำหนดการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในปี 2570 – 2573 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการใหม่เข้ามาทดแทนรายได้ที่ลดลงของโครงการที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

ด้วยความชำนาญในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประกอบกับการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ และผลการคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้ง 2 เฟส ที่ผ่านมา เป็นที่ประจักษ์ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในทุกด้านตามหลักเกณฑ์ของ กกพ. ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าร่วมคัดเลือกในโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หากมีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐเพิ่มเติมในอนาคต ซึ่งจะทำให้มีรายได้อีกส่วนหนึ่งมาทดแทนรายได้ที่ลดลงของโครงการที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการดังกล่าว ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของนโยบายจากทางภาครัฐที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ทั้งในแง่ของกฎเกณฑ์ในการคัดเลือกและกรอบระยะเวลาในการดำเนินโครงการที่อาจจะมีความล่าช้าจากเดิม

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

โครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งได้กำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เช่นเดียวกันกับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนรายอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่การไฟฟ้ากำหนดเพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามสัญญา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม หน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความแข็งแกร่งและมีความน่าเชื่อถือสูง อีกทั้งในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับชำระค่าไฟฟ้าตรงตามกำหนดมาโดยตลอดส่งผลให้ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จึงอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวมีกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่ชัดเจนทำให้บริษัทฯ สามารถคาดการณ์รายได้ที่ค่อนข้างแน่นอน

#### 1.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้มีการจัดหาเงินกู้ระยะยาวทั้งในรูปแบบของการออกหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed rate) และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Fixed & Float rate) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ Fixed rate และ Float rate อยู่ที่ 38% (ตราสารหนี้) และ 62% (เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน) ตามลำดับ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยมีทิศทางปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในส่วนของต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยทั้งหมดดังกล่าวมีความผันผวนค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

### 1.7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนและการนำเข้าอุปกรณ์ต่างๆ ในต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินตราในสกุลเงินต่างๆ บริษัทฯ วางแผนบริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราโดยมีการติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการบริหารทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้นๆ

### 1.8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ที่ใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเป็นไม้ยางพาราสับ ทั้งหมดจำนวน 3 โครงการ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงไม้สับให้เพียงพอต่อการผลิตในแต่ละปี ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการจัดหาเชื้อเพลิงไม้สับได้ไม่เพียงพอ และ/หรือมีต้นทุนราคาไม้สับที่เพิ่มสูงขึ้นจากการมีภาวะผันผวนตามฤดูกาล

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงของปริมาณและราคาไม้สับในแต่ละพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าพบว่าในพื้นที่ที่มีปริมาณไม้สับในภาคใต้ค่อนข้างมากและมีปริมาณเพียงพอแก่ต่อการผลิตไฟฟ้าแม้ว่าจะอยู่ในช่วงนอกฤดูเก็บเกี่ยว (Low Season) ก็ตาม เนื่องจากภาคใต้เป็นพื้นที่ที่มีการปลูกไม้ยางพาราที่มากที่สุดในประเทศ ทำให้มีปริมาณไม้ยางพาราสุกตลอดปีนอกในสัดส่วนที่สูง รวมถึงทางบริษัทฯ มีพันธมิตรผู้ขายไม้ที่ติดในพื้นที่มาเป็นเวลายาวนานพร้อมที่จะสนับสนุนจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อนำมาใช้ในการขบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงไม้สับได้เพียงพอ นับตั้งแต่ได้เริ่มเดินเครื่องเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ รวมทั้งบริษัทได้มีการบริหารจัดการในเรื่องของ Stock และการลดต้นทุน โดยได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องสับไม้ (woodchipper) เพื่อลดต้นทุนทดแทนการนำเข้าไม้สับที่มีราคาสูง และทำการบริหาร Stock จัดซื้อไม้สับไว้ในคลังสินค้าให้มีเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าอย่างน้อย 20-30 วันสำหรับการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงของปริมาณและราคาไม้สับที่อาจผันผวนตามฤดูกาลตลอดเวลา

### 1.9 ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ตามข้อกำหนดสิทธิว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (“ข้อกำหนดสิทธิ”) ไม่เกิน 3:1 (สามต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในการเงินรวมประจำงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดสิทธิอยู่ที่ 0.81 เท่า

ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่อัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) เกินกว่าที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ บริษัทจะเข้าข่ายเหตุผิดนัดและถูกเรียกให้ชำระคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดระยะเวลาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการรักษ้อัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ภายในบริษัทให้ต่ำกว่าอัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ ให้อยู่ที่ประมาณ 2.0 เท่า และบริษัทยังมีวงเงินสำรองและเครื่องมือทางการเงินอื่นสำหรับการระดมทุนเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### 1.10 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานที่ผันผวน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความผันผวนจากการบันทึกรายการพิเศษ (One-time transaction) ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์เฉพาะกิจและไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี อาทิ การจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการ การด้อยค่าเงินลงทุน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นต้น โดยรายการดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงในการบันทึกรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิตามงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ สภาพคล่อง และความสามารถในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) ของบริษัทฯ



## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสำเร็จของบริษัทเช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆ อย่างไรก็ตาม สำหรับตำแหน่งที่มีความสำคัญ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนสืบทอดโดยพัฒนาศักยภาพพนักงานที่อาจเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างต่อเนื่องทั้งด้าน technical skill และ soft skill ตลอดจนจัดทำ engagement survey เป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาสาเหตุ และหาวิธีการป้องกันการสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ

### 2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ยังขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ และมีคุณสมบัติที่ตรงตามความต้องการของบริษัทฯ สำหรับงานในบางตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลงหรือบริษัทฯ เปิดรับตำแหน่งนั้นๆ เพิ่มเติม เนื่องจากการขยายธุรกิจจะเป็นการยากที่จะสรรหาแรงงานมาเข้าดำรงตำแหน่งมากกว่าตำแหน่งอื่นๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เพิ่มเติมช่องทางการจัดหาแรงงานอย่างต่อเนื่อง วิเคราะห์หาช่องทางที่เหมาะสมสำหรับจัดหาแรงงานในตำแหน่งต่างๆ ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ ในบางตำแหน่งเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานดังกล่าวและเป็น career path ของพนักงานอีกด้วย

### 2.3 ความเสี่ยงจากความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน

พนักงานทุกคนมีโอกาสปฏิบัติงานผิดพลาดได้ทุกเมื่อ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดข้อผิดพลาดด้วยกระบวนการที่เหมาะสม เช่น มี work process, manual สำหรับการทำงานที่สลับซับซ้อน, การทำ on the job training ตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับบริษัทฯ และเมื่อมีความผิดพลาดเกิดขึ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานรายงานข้อผิดพลาดเพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ และแก้ปัญหาาร่วมกัน ตลอดจนหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดในลักษณะเดียวกันอีกในอนาคต

### 2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

สำหรับโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมากกว่าโรงงานอื่นๆ และสำนึกงานใหญ่ บริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการทำงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงทางอาชีวอนามัยที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงด้านอายุ และสภาพการทำงานเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันที่

## 3. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในตราสารหนี้

### 3.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ผู้ถือตราสารหนี้มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ย (ถ้ามี) หรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือบริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทฯ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตสูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นการให้คำแนะนำให้ซื้อ ขาย หรือถือครองตราสารหนี้ที่เสนอขายแต่อย่างใด และการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจมีการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดอายุของตราสารหนี้ ก่อนการลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากการพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือ และผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### 3.2 ความเสี่ยงด้านราคา

ราคตลาดของตราสารหนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของตราสาร หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของตราสาร ดังนั้น ผู้ถือตราสารอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาตราสาร ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดได้ถอน

### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ผู้ถือตราสารหนี้ อาจไม่สามารถขายตราสารหนี้ในตลาดรองก่อนวันครบกำหนดได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารหนี้ในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้นำตราสารหนี้ไปจดทะเบียนซื้อขายในตลาดรอง อย่างไรก็ตาม ผู้ถือตราสารหนี้สามารถซื้อขายตราสารหนี้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้

นอกจากนี้ ผู้ถือตราสารหนี้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนตราสารหนี้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกตราสารหนี้ได้จัดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้จำกัดการโอนตราสารหนี้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.5/2552 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2552 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.39/2564 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

### 3.4 ความเสี่ยงจากการมีเงื่อนไขให้ผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ (Callable)

ในกรณีที่หุ้นกู้มีเงื่อนไขให้ผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ (Callable) ผู้ออกหุ้นกู้ อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ซึ่งส่งผลให้ผู้ถือหุ้นกู้ต้องรับความเสี่ยงในการลงทุนต่อ (Reinvestment Risk) โดยความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อหุ้นกู้ชุดใดมีเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิให้ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดได้หรือไถ่ถอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อ กำหนดสิทธิ และหากผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว จะส่งผลให้ผู้ถือหุ้นกู้ต้องรับความเสี่ยงในการลงทุนต่อ (Reinvestment Risk) ผู้ถือหุ้นกู้ อาจไม่สามารถนำเงินที่ได้รับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดนั้นไปลงทุนต่อในตราสารอื่น ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่เท่ากับหรือดีกว่าหุ้นกู้ได้

### 3.5 ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น และการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปีย้อนหลัง

### 3.6 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีสิทธิได้รับชำระคืนก่อน (Priority Debt)

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้สินทางการเงินตามงบการเงินรวมโดยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวนทั้งสิ้น 3,070 ล้านบาท โดยเป็นหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีหลักประกันของบริษัทย่อย ซึ่งมีลำดับชำระคืนก่อนจำนวน 1,895 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้ที่มีลำดับในการได้รับชำระคืนก่อนต่อภาระหนี้รวมอยู่ที่ระดับร้อยละ 61.7

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,319 ล้านบาท และเป็นหนี้สิน ซึ่งมีลำดับชำระคืนก่อนจำนวน 144 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินที่มีลำดับในการชำระคืนก่อนต่อภาระหนี้สินรวมของงบเฉพาะกิจการอยู่ที่ระดับร้อยละ 10.92

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีรายรับจากกระแสเงินสดคงที่สม่ำเสมอจากโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคตในรูปของเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย เพื่อบริหารจัดการทำให้สภาพคล่องและสถานะเครดิตของบริษัทดีขึ้นเป็นการวางแผนบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### 3.7 ความเสี่ยงจากการที่ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกัน และผู้ออกตราสารหนี้อาจก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันต่าง ๆ เพิ่มเติมจากที่ได้ให้ไว้ก่อนวันออกตราสารหนี้

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทำให้อาจมีโอกาทางธุรกิจในการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพหลากหลายโครงการ เพื่อให้โครงการต่าง ๆ ประสบความสำเร็จอย่างสูงสุดและสร้างมูลค่าให้กับผู้ลงทุนอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทางบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดเตรียมกระแสเงินสดไว้จำนวนมาก โดยกระแสเงินสดดังกล่าวอาจมาจากกระแสเงินสดภายในกิจการ การกู้ยืมเงินสถาบันการเงิน รวมไปถึงการใช้ทรัพย์สินเพื่อไปก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันต่าง ๆ เพิ่มเติมจากที่ได้ให้ไว้ก่อนวันที่ออกตราสารหนี้ ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้รับหลักประกันที่มีฐานะเป็นเจ้าของหนี้มีประกันและมีลำดับการได้รับชำระหนี้ที่บังคับจากทรัพย์สินหรือรายได้ที่เป็นหลักประกันก่อนผู้ออกตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันภายใต้ข้อกำหนดสิทธิในกรณีที่ผู้ออกตราสารหนี้ล้มละลายหรือเลิกกิจการ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ไม่ติดภาระผูกพัน (มูลค่าตามงบเฉพาะกิจการ) ที่สามารถใช้ชำระหนี้สินได้ ดังนี้ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 452 ล้านบาท, เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,258 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,710 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินหลักที่ไม่ติดภาระผูกพันต่อทรัพย์สินรวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่ร้อยละ 36.96 โดยในกรณีที่เกิดเหตุผิดนัด และ/หรือเกิดการบังคับชำระหนี้เอาจากผู้ออกตราสารหนี้ ผู้ออกตราสารหนี้อาจดำเนินการตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องเพื่อนำ ที่ดิน, โรงไฟฟ้า, อาคารและสำนักงาน, เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน, เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึงโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง มาชำระคืนได้ ในขณะที่บริษัทฯ มีหนี้สินที่ไม่มีหลักประกันที่มีภาระดอกเบี้ย ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และจากการออกตราสารหนี้ รวมจำนวน 1,175 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินไม่มีหลักประกันที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทรัพย์สินหลักที่ไม่ติดภาระผูกพันอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 68.71

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อให้ผู้ออกตราสารหนี้ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและในตราสารหนี้อื่น ๆ มีความเท่าเทียมกันในลำดับการได้รับชำระหนี้คืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจำกัดการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันต่าง ๆ เหนือทรัพย์สิน และ/หรือ รายได้สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตามหน้าที่งดเว้นกระทำการตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 6.3 (ก)

## 4. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจเชิงภาพรวมที่จะมีการขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทั้งกลุ่มบริษัทให้สามารถเกื้อหนุนกันได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อให้สามารถเติบโตในธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กร จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสทางธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

###### 1. Solar Farm



###### 2. Solar Farm + BESS



###### 3. Solar Rooftop



#### 4. Solar Floating



#### 5. Biomass



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ พิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถจำแนกได้ 8 กลุ่มหลัก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น	1. ผลประกอบการมีผลการดำเนินงานที่เติบโต สร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น 2. ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม 3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน 5. ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วนทันเหตุการณ์ 6. มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง	1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 3. การพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน เช่น ธุรกิจ Private PPA	1. การประชุมสามัญประจำปี 2. แบบ 56-1 One Report 3. กิจกรรม Opportunity Day 4. Press release 5. การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท อีเมล โทรศัพท์ Social Media และอื่นๆ เป็นต้น

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
2. ผู้ถือหุ้น	7. ผลประกอบการมีผลการดำเนินงานที่เติบโต สร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น 8. ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 10. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน 11. ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้องครบถ้วนทันเหตุการณ์ 12. มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง	4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 5. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 6. การพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน เช่น ธุรกิจ Private PPA	6. การประชุมสามัญประจำปี 7. แบบ 56-1 One Report 8. กิจกรรม Opportunity Day 9. Press release 10. การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท อีเมล โทรศัพท์ Social Media และอื่นๆ เป็นต้น
2. พนักงาน	1. ความก้าวหน้าในอาชีพ 2. สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน 3. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี 4. การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ 5. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างทั่วถึง 6. ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม	1. การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึงการฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร 2. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 3. สื่อสารผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่พนักงานในทุกระดับ	1. แบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่ต้ององค์กร 2. คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ 3. การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน 4. ช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทและพนักงานที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เช่น อีเมล หรือไลน์ สำหรับการประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ
3. ลูกค้า	1. มีความโปร่งใสทางธุรกิจ 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด 3. ความมั่นคงของระบบการผลิตและการจำหน่ายไฟฟ้า	1. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า 2. มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า	1. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2. การเข้าพบลูกค้าในบางโอกาส 3. แบบ 56-1 One Report

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
4. เจ้าหนี้	1. ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ 2. ความสามารถในการชำระหนี้คืน 3. ความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา	1. การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้อย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความมั่นใจต่อเจ้าหนี้ 2. การวิเคราะห์ และ ประเมินการรายได้พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทางการเงิน	1. เว็บไซต์บริษัท 2. แบบ 56-1 One Report 3. ประชุมเพื่อชี้แจงเงื่อนไขและข้อตกลงร่วมกัน
5. คู่ค้า	1. มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้ 2. ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบคู่ค้า 3. คุณภาพงาน การส่งมอบงาน การชำระเงินครบถ้วนและตรงตามเวลาที่กำหนดในสัญญา	1. การประเมินคุณสมบัติและคัดเลือกคู่ค้า 2. ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และตรวจสอบได้	1. การประชุมหารือและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ร่วมกัน 2. แบบ 56-1 One Report
6. คู่แข่ง	1. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม	1. ดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยไม่ละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่งและไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า	1. เว็บไซต์บริษัท 2. แบบ 56-1 One Report
7. ชุมชนและสังคม	1. การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ 2. การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 3. การจ้างงานคนภายในพื้นที่ 4. การรับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงที	1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน 2. ลงพื้นที่ชุมชนเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 3. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆของชุมชน	8 ช่องทางการรับข้อติชมรวมถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น
8. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง	1. สามารถปฏิบัติตามระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับต่างๆ ในทุกๆด้าน	1. การประชุมระหว่างบริษัทและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงการดำเนินงานตามกฎระเบียบที่กำหนด



### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายการจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยความ มุ่งมั่นในการพัฒนาพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานหมุนเวียนอื่น มาใช้เป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาดและ มุ่งมั่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยยึดมั่นตามกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ โดยนโยบายสิ่งแวดล้อมได้นำไปจัดตั้งเป็นวัตถุประสงค์เป้าหมายและดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังสม่ำเสมอ มีแนวทางปฏิบัติของบริษัทมุ่งเน้นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานต่างๆ โดยการพัฒนารับปรุงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังส่งเสริมสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน **เป้าหมายการดำเนินงาน** บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ ด้วยความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม การส่งเสริมคุณภาพชีวิต และเป็นมิตรกับชุมชน

#### กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์โดยคำนึงถึงการจัดการเชิงระบบที่มีความต่อเนื่องและมีความสัมพันธ์กันทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาประยุกต์ใช้โดยได้รับการรับรองระบบ ตั้งแต่ปี 2558 และในปี 2565 ได้ผ่านการรับรองระบบด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน



เอกสารรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015

เอกสารรับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015

เอกสารรับรองระบบมาตรฐาน ISO 45001:2018

#### แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงกำหนดให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ให้นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ระหว่างหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษา และส่งเสริม ทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการดูแลสิ่งแวดล้อมในกระบวนการและสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัยเพื่อให้ทุกกระบวนการของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ให้องค์กรเติบโตอย่างแข็งแกร่งบนรากฐานที่สมดุลมั่นคงและยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนด้วยการส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจให้เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

- การป้องกันที่แหล่งกำเนิด : ด้านสิ่งแวดล้อมจัดตั้งโครงการรั้วต้นไม้ โครงการหลังคาครอบถ้ำหนัก โครงการอนุรักษ์พลังงาน และด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยจัดตั้งโครงการ การอนุรักษ์การได้ยิน การจัดการของเสีย การใช้และบำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE)
- ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม: ใช้ระบบดักฝุ่น แบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitators : ESP) ซึ่งเป็นระบบดักจับฝุ่นที่มีประสิทธิภาพกว่าระบบอื่น สามารถดักจับฝุ่นได้ทุกขนาดแม้จะเป็นฝุ่นที่มีขนาดเล็กเพียง 0.1 ไมครอน และมีการติดตั้งระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) หรือระบบเฝ้าระวัง เชื่อมต่อสัญญาณแสดงค่าคุณภาพอากาศไปยังกรมโรงงาน และแสดงผลตรวจวัดบริเวณรั้วโรงงานแบบ Real Time เพื่อให้หน่วยงานราชการและชาวบ้านรอบพื้นที่โรงงานได้รับทราบข้อมูล
- ลดการใช้พลังงานในการผลิตและการบริการ : การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีแผนการบริหารจัดการและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- การอบรมให้ความรู้ : ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังเช่นการเข้าร่วมโครงการโรงงานสีเขียวของกรมโรงงาน รวมถึงการปฏิบัติงานภายใต้โครงการต่างๆ เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบในการดำเนินการด้านธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากกระบวนการผลิต โดยกำหนดเป้าหมายในการลดต่อปี ( tCO<sub>2</sub>e/q) และเข้าสู่กระบวนการการขายคาร์บอนเครดิตต่อไป

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง มีแนวทางช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยการปิดไฟทุกครั้งหลังใช้งาน ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ในสำนักงานช่วงเวลาพักกลางวัน ตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ หากพบการชำรุดของอุปกรณ์จะตั้งแจ้งดำเนินการซ่อมแซมทันที เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากอัคคีภัยรูปแบบต่างๆ ในกรณีที่อุปกรณ์มีไฟฟ้ารั่วไหล อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการสิ้นเปลืองพลังงานในช่วงนอกเวลาปฏิบัติงาน นอกจากนั้น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ยังได้มีการจัดทำประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) และรายงานการดำเนินงานภายในโครงการต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นประจำ

#### ตารางแสดงการใช้ไฟฟ้า ประจำปี 2568

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	55,962	55,097	44,424
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (บาท)	375,342	352,544	279,563

#### การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำใช้ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยปฏิบัติตามมาตรการลดอัตราใช้น้ำประปา ให้ปิดน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน และในส่วนโครงการโรงไฟฟ้ามีการควบคุมอัตราการระบายน้ำฝน โดยมีรางระบายน้ำรวบรวมน้ำฝนไปกักเก็บที่บ่อน้ำดิบเพื่อสำรองสำหรับใช้ภายในโครงการ มีระบบการจัดการน้ำทิ้ง และปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง และมีการตรวจติดตามตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพน้ำผิวดิน โดยในปี 2568 ได้ทำการตรวจวัด ดัชนีที่ตรวจวัดได้แก่ ค่า pH, Temperature, TSS, TDS, BOD, COD, DO, Total Coliform Bacteria, Fecal Coliform Bacteria ผลการตรวจวัด พบว่าดัชนีที่ตรวจวัดทุกพารามิเตอร์ มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน และเรื่องกำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำผิวดิน

## ตารางแสดงการใช้น้ำประปา ประจำปี 2568

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำประปาของบริษัท (ลูกบาศก์เมตร)	57	40	33
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาของบริษัท (บาท)	1,140	800	660

## การจัดการขยะ และของเสีย

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการขยะ และของเสียในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบสถานที่จัดเก็บอยู่เป็นประจำ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปนเปื้อนหรือฟุ้งกระจาย นอกจากนี้ การนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ออกนอกบริเวณโรงงาน ได้ปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2566 ซึ่งบริษัทฯ (ผู้ก่อกำเนิดของเสีย - Waste Generator “WG”) มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ทั้งที่เป็นของเสียอันตรายและไม่อันตราย ภายในวันที่ 1 เมษายนของปีถัดไป

## ตารางแสดงปริมาณขยะ และของเสีย ประจำปี 2568

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	2,160	2,562	435.20
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	29,450	234,461	12,560.37
รวม	31,610	237,023	12,995.57

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้รูปแบบ Private PPA และ Direct PPA ตลอดจนโครงการเร่งด่วนตามนโยบายภาครัฐ ได้แก่ โครงการโซลาร์ฟาร์มชุมชน กำลังการผลิตรวม 1,500 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานสะอาด และสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เศรษฐกิจสีเขียวอย่างยั่งยืน

รวมถึงประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยปรับกรอบเวลาให้เร็วขึ้น 15 ปี จากเดิมปีพ.ศ. 2608 เป็นปี พ.ศ. 2593 ตามนโยบายของรัฐบาล ในการผลักดันประเทศสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและวิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนรูปแบบใหม่ โดยการเข้าซื้อหุ้นสัดส่วน 100% ในบริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด (PACE1) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการแปรรูปขยะชุมชนเป็นพลังงานไฟฟ้า (Waste to Energy) หรือธุรกิจการกำจัดของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยการเผาด้วยเตาเผาขยะแบบทันสมัยและครบวงจร โดยได้ลงนามในสัญญา Waste Concession Agreement (WCA) ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลคอรั่ม อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2568 คาดว่าจะมีกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2573 การลงทุนดังกล่าวถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายพอร์ตธุรกิจสู่โรงไฟฟ้าขยะชุมชน และการต่อยอดสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนรูปแบบใหม่ ซึ่งโครงการดังกล่าวมีส่วนสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม โดยนอกจากจะช่วยลดปริมาณขยะจากจังหวัดอุตรดิตถ์ และบางพื้นที่ของจังหวัดสุโขทัยแล้ว ยังช่วยลดการฝังกลบขยะ ลดการปล่อยก๊าซมีเทน ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน พร้อมสร้างการจ้างงานและกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่นและการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

นอกจากนี้โครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ สาขา 01” จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งได้รับรางวัล Thailand Energy Awards และ ASEAN Energy Awards ในปี 2568 ต่อเนื่องจากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลบางสวรรค์ กรีน จังหวัดสุราษฎร์ธานี” ที่ได้รับรางวัลเดียวกันในปี 2567 ได้สะท้อนถึงศักยภาพของกลุ่มบริษัทที่สามารถพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ภายใต้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในระดับสากล โดยโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ สาขา 01 ได้รับการออกแบบที่ตระหนักถึงความมั่นคงของระบบผลิตไฟฟ้า ทั้งความพร้อมของพื้นที่ แหล่งน้ำ เทคโนโลยี เส้นทางคมนาคม และสายส่งไฟฟ้า รวมถึงศักยภาพของแหล่งเชื้อเพลิงที่เพียงพอตลอดอายุโครงการ พร้อมเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ ระบบเผาไหม้แบบตะแกรง (Grating Combustion System) หม้อไอน้ำประสิทธิภาพสูง และระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ โดยตลอดระยะเวลาการดำเนินงานตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โครงการสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้รวม 301,241.39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยหากพิจารณาป่าไม้เฉลี่ย 1 ไร่ สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 4-5 ตันต่อปี จึงเทียบเท่ากับการปลูกป่าไม้เฉลี่ยประมาณ 10,000 ไร่ต่อปี ตัวเลขดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน โดยสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส (ESG) อย่างเป็นรูปธรรม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายการจัดการความยั่งยืนในสังคม

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สามารถเติบโตคู่กับสังคม ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความยั่งยืน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของบริษัทไปพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมกับชุมชน และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการสนับสนุนในรูปแบบที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### นโยบายบริหารงานบุคคล

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในการทำงาน มีความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบริหารงานบุคคลในด้านต่างๆ ได้แก่

##### 1. ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร เคารพกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ตลอดจนหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมละเมิดสิทธิมนุษยชน และเพื่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการของบริษัทขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของลูกจ้างร่วมปรึกษาหารือ ดูแล ควบคุม และเสนอข้อคิดเห็นกับนายจ้าง

##### 2. ด้านการจ้าง การบรรจุ และการเลิกจ้างพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และสถานการณ์ภายนอกที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส และเป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม มีการพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ ได้รับบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพในอนาคต มีการพิจารณาเลิกจ้างพนักงานที่ผิดระเบียบวินัยของบริษัทฯ และหรือด้วยเหตุอื่น โดยสอดคล้องตามกฎหมายและเป็นธรรม

##### 3. ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม โดยวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน ทักษะคิด และพฤติกรรม ความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบ และปริมาณงานของพนักงานรายบุคคล

#### 4. ด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของธุรกิจ และความสามารถในการจ่ายของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบกับธุรกิจอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และตลาดแรงงานทั่วไป อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดสวัสดิการที่สอดคล้องกับความต้องการ ผ่านทางคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และ/หรือช่องทางอื่นๆของบริษัทฯ

#### 5. ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และการเติบโตในสายอาชีพ

บริษัทฯ เน้นพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในวิชาชีพของพนักงาน ด้วยการอบรมพัฒนาทั้งภายในและภายนอก และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตในสายงานได้ตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ศักยภาพรายบุคคล ตามโครงสร้างขององค์กร

#### 6. ด้านการแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินการแต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ตามหลักเกณฑ์ในระเบียบ/ประกาศของบริษัทฯ และกฎหมาย อย่างเสมอภาค เป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ การปฏิบัติงาน ศักยภาพของพนักงาน และความจำเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### 7. ด้านความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของพนักงานอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค โดยมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องไม่พึงประสงค์ เรื่องร้องเรียน หรือความคับข้องใจต่างๆ และดำเนินการเพื่อคลี่คลายปัญหานั้นอย่างเหมาะสม ตามระเบียบ/ประกาศของบริษัทฯ ตลอดจนมีการเสริมสร้างการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆผ่านช่องทางที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งยังจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์ปรับปรุงนโยบายในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน และความจำเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารบุคลากร ดังนี้

1. จัดให้มีการอบรมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานเพื่อ ความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลง มีแนวคิดทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
2. มีระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ได้แก่ การคัดเลือก การสรรหา การบรรจุ การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การประเมินผล การเลื่อนตำแหน่ง การขึ้นเงินเดือน ที่มีคุณธรรม โปร่งใส สามารถอธิบายได้อย่างมีเหตุผล และเป็นมาตรฐานที่ชัดเจน
3. การจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกปี รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าจ้างทั่วไปของบริษัทอื่นที่ อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายโบนัสที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปีอีกด้วย

- ผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5.5 ของเงินเดือนพนักงาน โดยการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- 4. ยึดหลักความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน ความซื่อสัตย์ และวินัยในการทำงาน ความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อกันในฐานะเพื่อนพนักงาน
- 5. มีแผนการประเมินประสิทธิภาพการทำงานปีละ 1 ครั้ง และสนับสนุนให้มีการให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ

#### ผลการดำเนินงาน

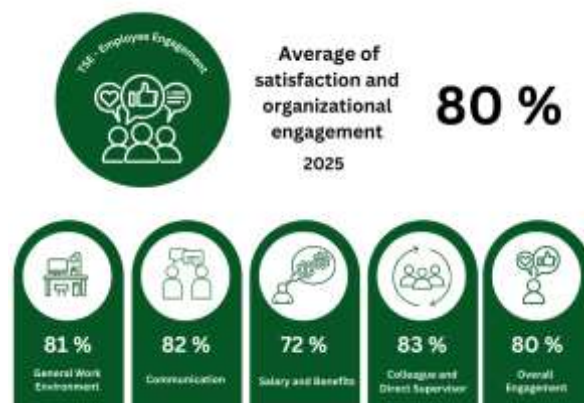
ในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน ดังนี้

	หน่วย	2566	2567	2568
<b>จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศ</b>				
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	286	283	237
● จำนวนพนักงานชาย	คน	194	195	157
● จำนวนพนักงานหญิง	คน	92	88	80
<b>จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามอายุ</b>				
● จำนวนพนักงานชายอายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	35	23	20
● จำนวนพนักงานชายอายุ 30-50 ปี	คน	134	143	106
● จำนวนพนักงานชายอายุมากกว่า 50 ปี	คน	25	29	31
<b>จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามอายุ</b>				
● จำนวนพนักงานหญิงอายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	22	16	17
● จำนวนพนักงานหญิงอายุ 30-50 ปี	คน	61	66	57
● จำนวนพนักงานหญิงอายุมากกว่า 50 ปี	คน	9	6	6
<b>จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามระดับตำแหน่ง</b>				
● จำนวนพนักงานชายระดับปฏิบัติการ	คน	188	190	153
● จำนวนพนักงานชายระดับบริหาร	คน	4	4	3
● จำนวนผู้บริหารระดับสูงชาย	คน	2	1	1
<b>จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามระดับตำแหน่ง</b>				
● จำนวนพนักงานหญิงระดับปฏิบัติการ	คน	87	82	72
● จำนวนพนักงานหญิงระดับบริหาร	คน	3	4	6
● จำนวนผู้บริหารระดับสูงหญิง	คน	2	2	2

	หน่วย	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนของพนักงาน</b>				
ค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด	บาท	142,782,426	131,587,994	103,589,789
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนรวมของพนักงานชาย</li> </ul>	บาท	92,053,497	84,694,514	66,185,526
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนรวมของพนักงานหญิง</li> </ul>	บาท	50,728,929	46,893,480	37,404,259
<b>พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนพนักงานทั้งหมดที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> </ul>	คน	213	219	152
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> </ul>	บาท	4,887,707	3,669,711	3,106,774
<b>การพัฒนาพนักงาน</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน</li> </ul>	ชั่วโมง/คน/ปี	14	13	10
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน</li> </ul>	บาท	1,288,604	755,095	584,836
<b>การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนพนักงานรวมที่ลาออกโดยความสมัครใจ</li> </ul>	คน	20	30	32
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ</li> </ul>	คน	13	20	14
<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ</li> </ul>	คน	7	10	18
<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ</li> </ul>		-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

### ความผูกพันของพนักงานต้องคํร

บริษัทฯ ได้กำหนดการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานที่มีต้องคํร (Employee Engagement Survey) อย่างต่อเนื่อง โดยนำผลการสำรวจมาวิเคราะห์และพิจารณาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาองค์กรให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผลสำรวจความผูกพันที่มีต้องคํร ประจำปี 2568



จากการสำรวจเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2568 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจและความผูกพันต้องคํรของพนักงานในปี 2568 อยู่ที่ 80% ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศไทยที่ประมาณ 78% จากผลสำรวจของ PwC Thailand

การประเมินครั้งนี้ครอบคลุม 4 ด้านสำคัญ ได้แก่

- สภาพแวดล้อมการทำงาน
- การสื่อสารภายในองค์กร
- เงินเดือนและสวัสดิการ
- เพื่อนร่วมงานและหัวหน้างาน



โดยผลสำรวจดังกล่าวสะท้อนถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ช่วยให้พนักงานมีความสุขและรู้สึกผูกพันกับองค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในระยะยาว

### การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม (People & Social)

ภายใต้แนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ โดยเฉพาะด้านสังคม (Social) ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมโอกาสทางอาชีพอย่างเท่าเทียมสำหรับคนพิการ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการจ้างงานคนพิการอย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นการจัดหางานที่เหมาะสมกับศักยภาพ การปรับสภาพแวดล้อมการทำงาน และการพัฒนาทักษะที่จำเป็น เพื่อให้คนพิการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีโอกาสเติบโตในสายอาชีพเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

บริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินโครงการกับสมาคมสหพันธ์แรงงานคนพิการไทย ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 เพื่อสนับสนุนการสร้างโอกาสในการทำงานให้แก่คนพิการ พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพให้สามารถประกอบอาชีพและดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างเท่าเทียม

โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนงบประมาณในโครงการส่งเสริมอาชีพ (ประกอบอาชีพอิสระ) เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนและพึ่งพาตนเองได้ อาทิ การเลี้ยงปลานิล ปลาตะเพียน ไก่ไข่ และเป็ดไข่ เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความเท่าเทียมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน





### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการบริหารงานด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องรวมถึงมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015, มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018

การดำเนินงานด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พิจารณาจัดทำแผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ให้ครอบคลุมโรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในแต่ละประเภทในภายในกลุ่มบริษัทฯ ตามหลักการดังนี้

- ความปลอดภัยในการทำงาน ให้ถือเป็นหน้าที่หลักที่ทุกคน จะต้องร่วมมือกันปฏิบัติอย่างจริงจัง
- ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการส่งเสริมในการสร้างทัศนคติและจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงการสนับสนุนในด้านนโยบาย และงบประมาณ เพื่อให้เกิดสวัสดิภาพที่ดีแก่พนักงานทุกระดับถือเป็นภารกิจที่สำคัญ
- จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำหน้าที่ในการขับเคลื่อนนโยบาย ด้านความปลอดภัยในการทำงานสู่การปฏิบัติ ตามแผนงานด้านความปลอดภัยที่กำหนด
- จัดให้มีบุคลากรด้านความปลอดภัยตามตำแหน่งงาน และบุคลากรด้านความปลอดภัยเฉพาะด้าน ตามลักษณะงาน ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงาน และผู้รับเหมาช่วงให้ครอบคลุม สอดคล้องกันทุกขั้นตอนกระบวนการทำงาน
- ดำเนินการบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปกฎหมายที่กำหนด และเป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO หรือระบบมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### การดำเนินการด้านความปลอดภัยแนวทางการดำเนินการดังนี้

#### 1. จัดให้มีการให้ความรู้, อบรมสัมมนา, ประชาสัมพันธ์ และการฝึกซ้อมปฏิบัติ

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
1.1	การปฐมนิเทศ/ การสอนงาน (OJT)/ การฝึกอบรม	เพื่อให้ทราบถึงข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ	- พนักงานใหม่/พนักงานที่ปรับเปลี่ยนหน้าที่/โยกย้ายตำแหน่งงาน - ผู้รับจ้างช่วง ภายนอก/ผู้ขอเข้าเยี่ยมชมสถานที่	ตามเกณฑ์ประเมินหลักสูตร (Pretest/Post-test)
1.2	การจัดทำคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละงาน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบถึงขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและปลอดภัย	ทุกหน่วยงาน /แผนก/ฝ่ายมีคู่มือการปฏิบัติประจำ	มีคู่มือการปฏิบัติงานครบถ้วนมีความครอบคลุม

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
1.3	อบรมสัมมนา และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน</li> <li>- เพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น</li> </ul>	พนักงานทุกระดับชั้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรม ด้านความปลอดภัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัทฯ</li> <li>- มีบุคลากรด้านความปลอดภัย ได้แก่ จป./และผู้มีคุณสมบัติเฉพาะด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมาย และมาตรฐานกำหนด</li> <li>- มีการซ้อมแผนฉุกเฉิน ตามที่กำหนดในแต่ละปี</li> </ul>
1.4	การประชาสัมพันธ์สื่อสารด้านความปลอดภัย	เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้ทราบถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ	พนักงานทุกระดับชั้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารผ่านการประชุม</li> <li>- สื่อสารผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทฯ</li> <li>- บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ</li> </ul>

## 2. การค้นหาความเสี่ยงในงาน และการบริหารจัดการ พร้อมมาตรการควบคุมความเสี่ยง

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
2.1	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อทราบถึงความเสี่ยงและความเป็นอันตรายของงานที่รับผิดชอบ และร่วมกำหนดมาตรการควบคุม</li> </ul>	ทุกหน่วยงาน/แผนก/ฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุกหน่วยงาน/ฝ่าย/แผนก มีข้อมูลการขึ้นบ่งอันตราย/การประเมินความเสี่ยง และมาตรการลดความเสี่ยง</li> </ul>
2.2	การตรวจตราความปลอดภัย (Safety Patrol)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สํารวจเพื่อการค้นหาอันตรายที่อาจเกิดขึ้น จาก คน เครื่องจักร วิธีการปฏิบัติงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	พื้นที่ปฏิบัติงานภายในโรงงาน และบริเวณรอบๆ โรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปรายงานการตรวจตราประจำสัปดาห์/เดือน/ปี</li> </ul>
2.3	การตรวจสอบบำรุงรักษา (PM) เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ ตามรอบที่กำหนด	เพื่อป้องกันการชำรุดเสียหายของชิ้นส่วนอุปกรณ์อันเป็นสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ	ไม่มีเครื่องจักร อุปกรณ์เกิดความเสียหายระหว่างการดำเนินงาน กิจกรรมการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรหยุดทำงานเนื่องจากชิ้นส่วนของเครื่องจักรอุปกรณ์เป็นศูนย์</li> </ul>

### 3. การป้องกันอันตรายจากเครื่องจักร อุปกรณ์ และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
3.1	การติดตั้งการป้องกัน (Safeguard) หรือปิดกั้น ล้อมบริเวณที่มีอันตราย	- เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ปฏิบัติงาน	มีการปิดกั้นป้องกันการสัมผัส จุดที่มีความเป็นอันตราย	- มีการลดระดับความเสี่ยงในพื้นที่ปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3.2	การติดตั้งป้ายเตือนอันตรายในจุดต่างๆ	- เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบจุดที่เป็นอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน	พื้นที่ที่มีการชี้บ่งอันตราย หรือ สิ่งที่ต้องปฏิบัติเมื่อเข้าไปในพื้นที่	- มีการติดตั้งป้ายเตือนอันตรายในจุดต่างๆ
3.3	การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล	ผู้ปฏิบัติงานมีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสมกับลักษณะการทำงานที่รับผิดชอบ	พนักงานผู้ปฏิบัติงานตาม ลักษณะความเสี่ยง	- ผู้ปฏิบัติงานมีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลใช้งานได้ อย่างเหมาะสม

### 4. การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งานในระบบเพื่อลดความเสี่ยง

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
4.1	การใช้ระบบการควบคุมการผลิต ด้วยระบบมอนิเตอร์ (Monitoring System)	เพื่อให้สามารถควบคุมการผลิตได้ทั้งระบบ	ตรวจสอบระบบการทำงาน ได้ทั้งระบบได้อย่าง ทันท่วงที	มีการใช้งานระบบในการควบคุม การผลิตอย่างต่อเนื่อง

### 5. การตรวจสอบสภาพพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
5.1	การตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี และการตรวจสอบสภาพตามปัจจัยเสี่ยงสัมผัสในการทำงาน	เพื่อให้สามารถรู้ถึงภาวะ สุขภาพของพนักงานใน องค์กร เพื่อกำหนดมาตรการ ป้องกันอย่างเหมาะสม และ เป็นข้อมูลการเฝ้าระวังและ ส่งเสริมสุขภาพ	พนักงานทุกคนในองค์กร	รายงานผลการตรวจสอบ สภาพพนักงาน

## ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลสถิติ	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)			
● Solar Farm	0	0	0
● Solar Rooftop	0	0	0
● Solar Floating	0	0	0
● Biomass	0	0	0
จำนวนรวมพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน (ครั้ง)			
● Solar Farm	0	0	0
● Solar Rooftop	0	0	0
● Solar Floating	0	0	0
● Biomass	0	0	0
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)			
● Solar Farm	0	0	0
● Solar Rooftop	0	0	0
● Solar Floating	0	0	0
● Biomass	0	0	0

ตารางรายงานจำนวนอุบัติเหตุ ปี 2566 - 2568 ของกลุ่มบริษัท

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ บริษัทฯ ได้เตรียมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการให้ความรู้สร้างความตระหนักและฝึกซ้อมรับมือเมื่อมีเหตุการณ์ไม่คาดคิดเกิดขึ้น การซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินภายในบริษัท มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานได้ฝึกปฏิบัติเพื่อตอบโต้เหตุการณ์หรือสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมถูกต้องตามหลักวิธี และปลอดภัยซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผล จึงได้กำหนดนโยบายและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับจ้าง ช่าง และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นรุนแรง





## การซ้อมแผนช่วยเหลือคนตกน้ำและการกู้ชีพ (DROWING, FIRST AID & CPR.)



## การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหล



## ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบรวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มีเจตนารมณ์ที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ พร้อมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนายกระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมๆ กันเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

จากการที่กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทมีแนวนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปศึกษาหรือปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และคุณภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแล ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
- 2) ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- 3) ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกัน ในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร
- 4) ให้มีการสื่อสาร และ ประชาสัมพันธ์โครงการ หรือ กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแบบสองทาง กับชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ ตามความเหมาะสมเช่น การทำประชาพิจารณ์ร่วมกับประชาชนในพื้นที่ เพื่อศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE) เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรับรู้และเข้าใจถึงผลกระทบจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า กระบวนการผลิตไฟฟ้า ทั้งต่อผู้อยู่อาศัยในชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- 5) การเผยแพร่ข่าวสารการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจนำไปพัฒนาให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไปปัจจุบันมีผู้สนใจเข้าศึกษาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนหรือสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดโครงการ CSR หลากหลายโครงการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

### บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

- สนับสนุนการบริจาคของขวัญวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2568 ให้แก่โรงเรียนวัดโคกพุทรา
- สนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้แก่โรงเรียนวัดโคกพุทรา





### บริษัท สยาม ฮารา โพลติ่ง จำกัด

- สนับสนุนไฟโซเลนพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้กับมูลนิธิสัจจพุทธธรรม
- สนับสนุนไฟโซเลนพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้สำหรับการออกตรวจพื้นที่ให้กับกำนัน ตำบลหนองกี่
- สนับสนุนกิจกรรมงานวิ่ง Arcelik Hitachi Run Together #3



### บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด

- สนับสนุนจักรยานเป็นรางวัลในงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่เทศบาลตำบลจันดี จังหวัดนครศรีธรรมราช
- สนับสนุนจักรยานเป็นรางวัลในงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลนาเขลียง จังหวัดนครศรีธรรมราช
- สนับสนุนจักรยานเป็นรางวัลในงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่เทศบาลตำบลไม้เรียง จังหวัดนครศรีธรรมราช
- สนับสนุนชุดนักกีฬาให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สนับสนุนการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬากอล์ฟรายการ S2 Open 2025 OSW1
- สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่สำนักงานสาธารณสุข อำเภอฉวาง
- สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า จำนวน 300 แพ็ค (OSW 1, 2)
- สนับสนุนงบประมาณให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนาเขลียง
- สนับสนุนการจัดคอนเสิร์ตการกุศล เพื่อระดมทุนสำหรับพัฒนาโรงเรียนวัดหาดสูง
- สนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด ประจำปี 2568 จัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลไม้เรียง





#### บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด

- สนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลบางสวรรค์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- สมทบทุนเพื่อช่วยเหลือสังคมและสาธารณะกุศล ณ ที่ทำการกำนันตำบลบางสวรรค์
- สนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดของเครือข่ายกองทุนแม่ของแผ่นดิน
- สนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬา องค์การบริหารส่วนตำบลบางสวรรค์
- สนับสนุนน้ำดื่ม โรงเรียนบางสวรรค์



#### บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด

- สนับสนุนรางวัลสำหรับการแข่งขันทางวิชาการของศาสนาอิสลาม ณ มัสยิดดารุสลามหมู่ 3
- สนับสนุนชุดนักกีฬาฟุตบอลและวอลเลย์บอล
- สนับสนุนการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดของเครือข่ายกองทุนแม่ของแผ่นดิน
- สนับสนุนกระเบื้องหลังคาศาลาการเปรียญ
- สนับสนุนเงินทุน งานแข่งขันทักษะวิชาการศาสนาภาคพัรดูอิน มัสยิดดารุสลาม (บ้านห้วยนอน)



#### บริษัท บีเอส บางไทร โซลาร์ จำกัด

- สนับสนุนของขวัญงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่โรงเรียนสินสังวาลย์อุทิศ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- สนับสนุนของขวัญงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่โรงเรียนวัดช้างเหล็ก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- สนับสนุนเครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น ให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางยี่โท
- สนับสนุนจักรยานในงานลอยกระทงไฟอยุธยาจรดไกล และงานกาชาด จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- สนับสนุนถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ตำบลช้างเหล็ก



#### บริษัท ซอยล์กรีน เทคโนโลยี จำกัด

- สนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนวัดโคกพุทรา
- สนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่โรงเรียนวัดบ้านไร่
- สนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลพระนอน
- สนับสนุนไฟโซลาร์เซลล์ให้กับโรงเรียนวัดบ้านไร่
- สนับสนุนถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยเหตุไฟไหม้บ้านหมู่ที่ 9 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลพระนอน
- สนับสนุนร่วมอนุโมทนาในการถวายผ้าพระกฐินพระราชทานของกระทรวงแรงงาน ประจำปี 2568 ณ จังหวัดนครสวรรค์



### บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด

- สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568 ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลชัยเกษม จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2568 ณ โรงเรียนบ้านหนองหญ้าปล้อง



### 3.4 รางวัลประจำปี

#### TSE คว้ามวยยอดเยี่ยมรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ASEAN Energy Awards 2025



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) คว้ามวยยอดเยี่ยมรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 จากงาน “ASEAN Renewable Energy Projects Awards 2025 สาขา On-Grid - National Grid Category” ผลงาน “โรงไฟฟ้าชีวมวลออกสการ์ เซฟ เดอะเวิลด์ สาขา 01 จ. นครศรีธรรมราช” ด้วยประสิทธิภาพในการอนุรักษ์ และบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ของโรงไฟฟ้าชีวมวลออกสการ์ เซฟ เดอะเวิลด์ สาขา 01 โดย บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สะท้อนถึงมาตรฐานการจัดการพลังงานของประเทศไทยว่า สามารถเป็นหนึ่งในสุดยอดโครงการอนุรักษ์พลังงานในระดับอาเซียน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้นำในภูมิภาคทางด้านพลังงานหมุนเวียน โดยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดในด้านธุรกิจและสังคม

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ปี 2568

- **รายได้รวม**

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 1,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 1,228 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพซึ่งเข้ามาสนับสนุนรายได้ในปีนี้ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้าจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปีที่ผ่านมาและมีค่าความพร้อมจ่ายของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลที่สูงขึ้น ซึ่งสนับสนุนให้รายได้ของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **ต้นทุนขายและการให้บริการ**

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2568 จำนวน 937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 862 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ (Raw material) ของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass) และต้นทุนของกลุ่มธุรกิจสุขภาพ ที่ได้มีการรับรู้จากการเข้าลงทุนในกิจการดังกล่าวในปี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2568 จำนวน 362 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 366 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการต้นทุนที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มและรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจให้มั่นคงเติบโตและต่อเนื่องยิ่งขึ้นไป

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2568 จำนวน 148 ล้านบาท ลดลง 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 54 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 321 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ

- **กำไร (ขาดทุน) อื่น**

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนอื่น จำนวน 3 ล้านบาท ลดลง 8 ล้านบาท หรือร้อยละ 160 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรจำนวน 5 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

- **ต้นทุนทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2568 จำนวน 207 ล้านบาท ลดลง 42 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 249 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ประกอบกับการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

- **กำไรเบ็ดเสร็จรวม**

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรสำหรับรอบระยะเวลา จำนวน 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 544 ล้านบาท หรือร้อยละ 109 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขาดทุนจำนวน 501 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังรับรู้ EBITDA สำหรับปี 2568 โดยไม่รวมรายการพิเศษ (one-time) จำนวน 544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 724 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพซึ่งเข้ามาสนับสนุนรายได้ในปีนี้ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้าจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งสนับสนุนให้รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนผลการดำเนินงานโดยรวมให้ปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าเข้าร่วมประมูลและจัดหาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจด้านสุขภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มอัตรากำไรในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน คู่ค้า และสถาบันการเงิน โดยมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

#### ● อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 7.5 ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 12.35 เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า (TSR) โดยการคำนวณอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่รวมรายการพิเศษ (One time transaction)

#### ● การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,817 ล้านบาท และ 7,724 ล้านบาท (ตามลำดับ) สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงจำนวน 907 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 โดยสาเหตุหลักเนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,241	679	562	83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,576	7,045	(1,469)	(21)
รวมสินทรัพย์	6,817	7,724	(907)	(12)

- 1) กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 562 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับจำนวน 679 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงเงินฝากธนาคารเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ระยะสั้น
- 2) กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 5,576 ล้านบาท ลดลง 1,469 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับจำนวน 7,045 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

#### ● การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,817 ล้านบาท และ 7,724 ล้านบาท (ตามลำดับ) โดยหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงจำนวน 907 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สิน	3,740	4,736	(996)	(21)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,077	2,988	89	3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,817	7,724	(907)	(12)

- 1) กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,740 ล้านบาท ลดลงจำนวน 996 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับจำนวน 4,736 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง
- 2) กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,077 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับจำนวน 2,988 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ

#### ● ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ของกลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับปกติ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.22 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีอัตราเท่ากับ 1.58 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E) (ตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้) เท่ากับ 0.81 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีอัตราเท่ากับ 1.23 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด

#### ● ความสามารถในการชำระหนี้ สำหรับปี 2568

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD/EBITDA) เท่ากับ 5.64 เท่า สูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีอัตราเท่ากับ 5.57 เท่า โดยสาเหตุมาจากการลดลงของ EBITDA เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า (TSR) ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวไม่ถูกรวมในการคำนวณอีกต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ตามนิยาม ก.ล.ต.) (ICR) เท่ากับ 2.63 เท่า ต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีอัตราเท่ากับ 2.91 เท่า เนื่องจากการลดลงของ EBITDA จากการไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งเป็นผลจากการจำหน่ายเงินลงทุนของ TSR

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (ตามนิยาม ก.ล.ต.) (DSCR) เท่ากับ 0.37 เท่า น้อยกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีอัตราเท่ากับ 0.44 เท่า เนื่องจากการลดลงของ EBITDA จากการไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (TSR)

\* ในการคำนวณอัตราส่วนในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่รวมรายการพิเศษ (One time transaction)

#### งบกระแสเงินสด สำหรับปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือตามงบการเงินรวม จำนวน 582 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 228 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับจำนวน 354 ล้านบาท สรุปรายละเอียดดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 346 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเนื่องมาจาก
  - 1.1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 318 ล้านบาท
  - 1.2) การบวกลบรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นจำนวน 54 ล้านบาท
- 2) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,026 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเนื่องมาจาก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า 1,735 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุน โดยหลักๆ ได้แก่ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพิ่มขึ้น จำนวน 496 ล้านบาท
- 3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,143 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากเงินสดได้ถอนหุ้นกู้ จำนวน 1,200 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯมีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 233 ล้านบาท
- 4) ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าเงิน จำนวน 1.3 ล้านบาท

#### 4.2 วิเคราะห์ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

- บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด โครงการ 1 และ 2 ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่ออายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลโดยมีระยะเวลาสัญญาเพิ่มเติม 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2581 และได้ดำเนินการเซ็นสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2568
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 60% หรือจำนวน 35 ล้านหุ้น รวมมูลค่าประมาณ 1,800 ล้านบาท โดยหากรวมกับหนี้สินสุทธิของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะคิดเป็นมูลค่ากิจการ (Enterprise Value) ประมาณ 2,056 ล้านบาท และธุรกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2568
- กลุ่มบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (TCE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุน ใน บริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด (PACE1) ซึ่งได้สิทธิสัมปทานการลงทุนก่อสร้างและบริหารจัดการแปรรูปขยะเป็นพลังงานไฟฟ้า (WCA) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ไม่เกิน 9.9 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ แบบ Non-Firm มีระยะเวลาดำเนินโครงการ 28 ปี 6 เดือน (ซึ่งนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา ระยะเวลาก่อสร้าง ไปจนถึงช่วงระยะเวลาในการให้บริการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเวลา 25 ปี กับองค์การบริหารส่วนตำบลคอรั่ม จังหวัดอุดรธานี และธุรกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถในการทำกำไร ลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอัตรากำไรในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

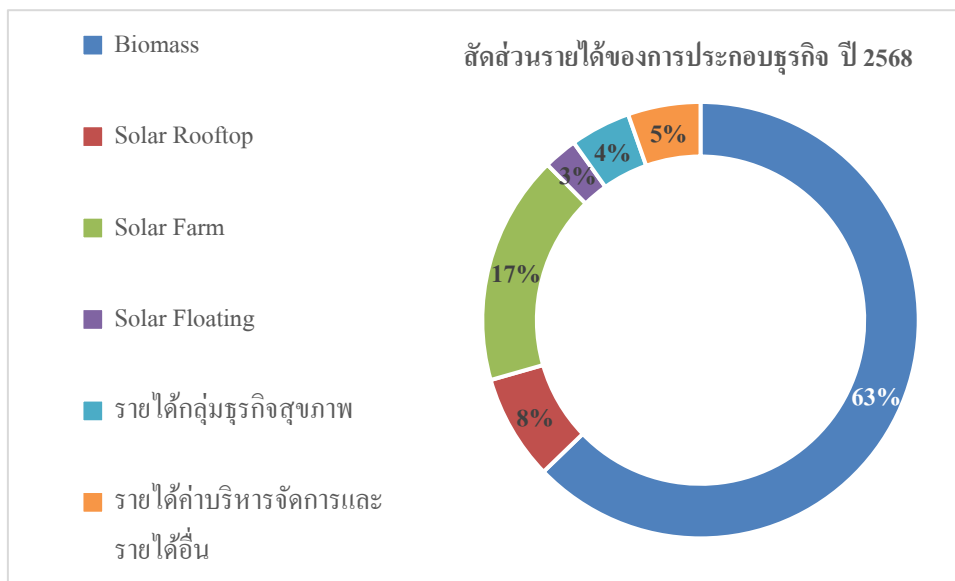


#### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2567	2568
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)</b>			
รายได้จากการขาย การให้บริการ และรายได้อื่น	1,275.48	1,270.58	1,314.46
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	623.12	191.75	-
รายได้รวม	1,898.60	1,462.33	1,314.46
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(2,980.94)	(501.21)	46.74
สัดส่วนกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม	(157%)	(34%)	3.56%
สินทรัพย์รวม	10,259.84	7,724.13	6,816.78
หนี้สินรวม	6,638.28	4,735.82	3,739.40
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)</b>			
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.83	0.34	0.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.05	6.24	6.57
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.11	29.85	27.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	43.41	27.90	17.23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	23.40	10.43	1.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.38	12.35	7.47
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.36	4.54	3.14
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (เท่า)	0.25	0.14	0.18
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.83	1.58	1.22

สัดส่วนรายได้ของการประกอบธุรกิจ ปี 2568



รายได้	ล้านบาท	%
Biomass	825.23	63%
Solar Rooftop	102.51	8%
Solar Farm	224.02	17%
Solar Floating	32.95	3%
รายได้กลุ่มธุรกิจสุขภาพ	58.99	4%
รายได้ค่าบริหารจัดการและรายได้อื่น	70.76	5%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,314.46</b>	<b>100%</b>

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	:	TSE
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	30 ตุลาคม 2557
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโพลีโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Solar PV) และธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plants) รวมทั้งลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจสุขภาพ โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107557000055
โทรศัพท์	:	02-258-4530 – 3
โทรสาร	:	02-258-4534
เว็บไซต์บริษัท	:	www.thaisolarenergy.com
อีเมล	:	corporatesec@thaisolarenergy.com
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	:	ทุนจดทะเบียน 2,329,487,909 บาท ชำระแล้ว 2,117,716,281 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,117,716,281 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท

#### ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวสวาสต์วีดี อนุมานราชธน (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4400) บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 02-844-1000 โทรสาร : 02-286-5050

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited (Head Office)

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานและข้อปฏิบัติที่ดี ซึ่งบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวไว้ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.thaisolarenergy.com](http://www.thaisolarenergy.com) ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ - การกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการไว้เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติและปรับใช้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจ บริษัทได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ และมีบางส่วนที่บริษัทอาจเลือกใช้วิธีปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับธุรกิจได้

แนวปฏิบัติตามหลักการ	แนวทางเลือกวิธีปฏิบัติของบริษัท
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการบริหาร  * ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
บริษัทควรกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้น ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย	บริษัทมีนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ ซึ่งนโยบายดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบ ควบคุม การดำเนินงานของ บริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทอยู่แล้ว

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและ  
แนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป  
ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์  
ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

##### 1. คณะกรรมการบริษัท

###### องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้กรรมการจำนวน  
ไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท  
ต้องประกอบด้วยความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และองค์ประกอบสมรรถนะ (Skill Matrix) อาทิ ด้านพลังงาน ด้านวิศวกรรมศาสตร์  
ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร กำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด  
โดยประกอบด้วยผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท, ด้านกฎหมาย, ด้านวิศวกรรมศาสตร์, ด้านบัญชีการเงิน และมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็น  
ผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
3. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการคนใดมีความจำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการมากกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเป็นรายกรณีไป พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลและความจำเป็น รวมถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ
4. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งอาจมีในอนาคตวาระการดำรงตำแหน่ง
  - บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน
  - บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีหน้าที่รายงานข้อมูลการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น การเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือการเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดให้บริษัทฯ ทราบตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - กรรมการแต่ละท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด
  - บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตามเกณฑ์ต่างๆ (Compliance) และหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### การเลือกตั้งกรรมการคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และนำเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. การลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการบริษัทโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีเสียงหนึ่งเสียงต่อหุ้นหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
  - 2.2 ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากกว่าหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดี 1 ใน 3 ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3 อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ เว้นแต่การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ ในกรณีที่มิได้ผลและความจำเป็น และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาขยายวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นรายบุคคลได้ โดยให้นำเสนอเหตุผลและความจำเป็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



การเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการใหม่จะต้องได้รับการกลั่นกรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อน

#### การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลา จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายณรงค์ รัฐอมฤต และ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข โดยให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเห็นและกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท กำหนดระเบียบวิธีการประชุม ดังนี้

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
2. ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น โดยกรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี
3. เอกสารการประชุมจะต้องส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วน
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมี 1 เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการผู้ใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น โดยขณะที่จะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. ต้องมีการกำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

#### เรื่องที่สงวนไว้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

- แผนธุรกิจและงบลงทุนประจำปี
- การทบทวนโครงการลงทุน
- การใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายบริหาร
- การตกลงเข้าทำสัญญาที่สำคัญที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
- การกู้ยืมเงินและการเข้าค้าประกันกับสถาบันการเงิน
- โครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

#### การเสริมความรู้และมุมมองในธุรกิจแก่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ยังมุ่งเน้นให้มีการเสริมความรู้แก่กรรมการ โดยให้กรรมการแต่ละท่านได้มีโอกาสเข้าร่วมการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้แก่กรรมการทุกคน

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปี เพื่อประเมินผลงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป

## **2. คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนได้อย่างครบถ้วน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น และการรับทราบข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใดตามที่บริษัทฯ กำหนด
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมตามช่องทางที่บริษัทกำหนดในแต่ละปี รวมถึงการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นไว้ ดังต่อไปนี้

#### 1. การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด และประกาศต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น บริษัทฯ ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และเป็นไปเพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

#### 2. การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ รูปแบบการประชุม เช่นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงขั้นตอนและวิธีการเข้าประชุม วาระการประชุมผู้ถือหุ้น ความเห็นของคณะกรรมการ และรายละเอียดเพื่อสนับสนุนการพิจารณาในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นต้องพิจารณา ลงมติตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

- ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้น เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

### 3. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับตามกฎหมาย
- บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จะแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกการแจ้งหลักเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าว ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ ให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาส แสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ โดยประธานในที่ประชุม จะเป็นผู้ทำหน้าที่สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และการ แสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าวติดภารกิจ

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับตามกฎหมาย

ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีจะเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทฯ มีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ วิธีการในการดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ

ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามหลักการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ รูปแบบการประชุม เช่นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงขั้นตอนและวิธีการเข้าประชุม วาระการประชุมผู้ถือหุ้น ความเห็นของคณะกรรมการ และรายละเอียด เพื่อสนับสนุนการพิจารณาในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณาของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับเอกสารที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน
2. บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2568 - 30 ธันวาคม 2568
3. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็นต้องที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เช่น ให้ส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง โดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เพื่อเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น

## 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึง ผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน และจัดให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการประกอบธุรกิจด้วยความยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

### พนักงาน

พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และมีการตรวจสอบ ทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม พร้อมทั้งมุ่งส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งเข้าฝึกอบรมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้ทำการประกาศนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมถึงกรณีที่ได้ทำการเพิ่มเติมสวัสดิการระหว่างปีด้วย

## ลูกค้า

บริษัทยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ ไว้วางใจซึ่งกันและกัน ให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก รับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า เน้นการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า

## เจ้าหน้าที่

บริษัทให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างดีที่สุด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบติดตามอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์และความสำเร็จร่วมกัน หากในกรณีที่บริษัทไม่สามารถตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ จะทำการแจ้งเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ปัญหาาร่วมกัน

## คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีความเหมาะสมและเป็นธรรม มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทฯ จะเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่ง ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และพนักงานยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ อย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน ปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีสีเขียวเพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใสและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อกำหนด และประกาศที่เกี่ยวข้องในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจ

## การเคารพทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรือสิทธิอื่นใดของลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงปกป้องในสิทธิดังกล่าวของบริษัทฯ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของบริษัทตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีใช้บังคับอยู่

## 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสีย อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตน และคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในเวลาที่กำหนดกล่าวคือ ให้จัดทำและนำเสนอภายใน 7 วันนับตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

#### การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ [info@thaisolarenergy.com](mailto:info@thaisolarenergy.com) บริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้ร้องเรียน/แสดงความคิดเห็น โดยการไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน และจะเก็บข้อมูลต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นผู้ทำหน้าที่รวบรวมสรุปเรื่องร้องเรียนดังกล่าว แล้วนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงต่อไป

#### การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ
2. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายมาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ สรุปดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ความมุ่งมั่น และความระมัดระวัง รวมถึงมีการพัฒนาความรู้และประยุกต์ใช้ความรู้ และทักษะในการจัดการบริษัทฯ อย่างเต็มความรู้ ความสามารถ

3. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และสังคมส่วนรวม อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
5. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด
6. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม และถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ
7. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
8. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรมและประเพณี อันดีงาม
9. กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ระเบียบข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. \*บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจ ไว้บน [www.thaisolarenergy.com](http://www.thaisolarenergy.com) ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ – การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

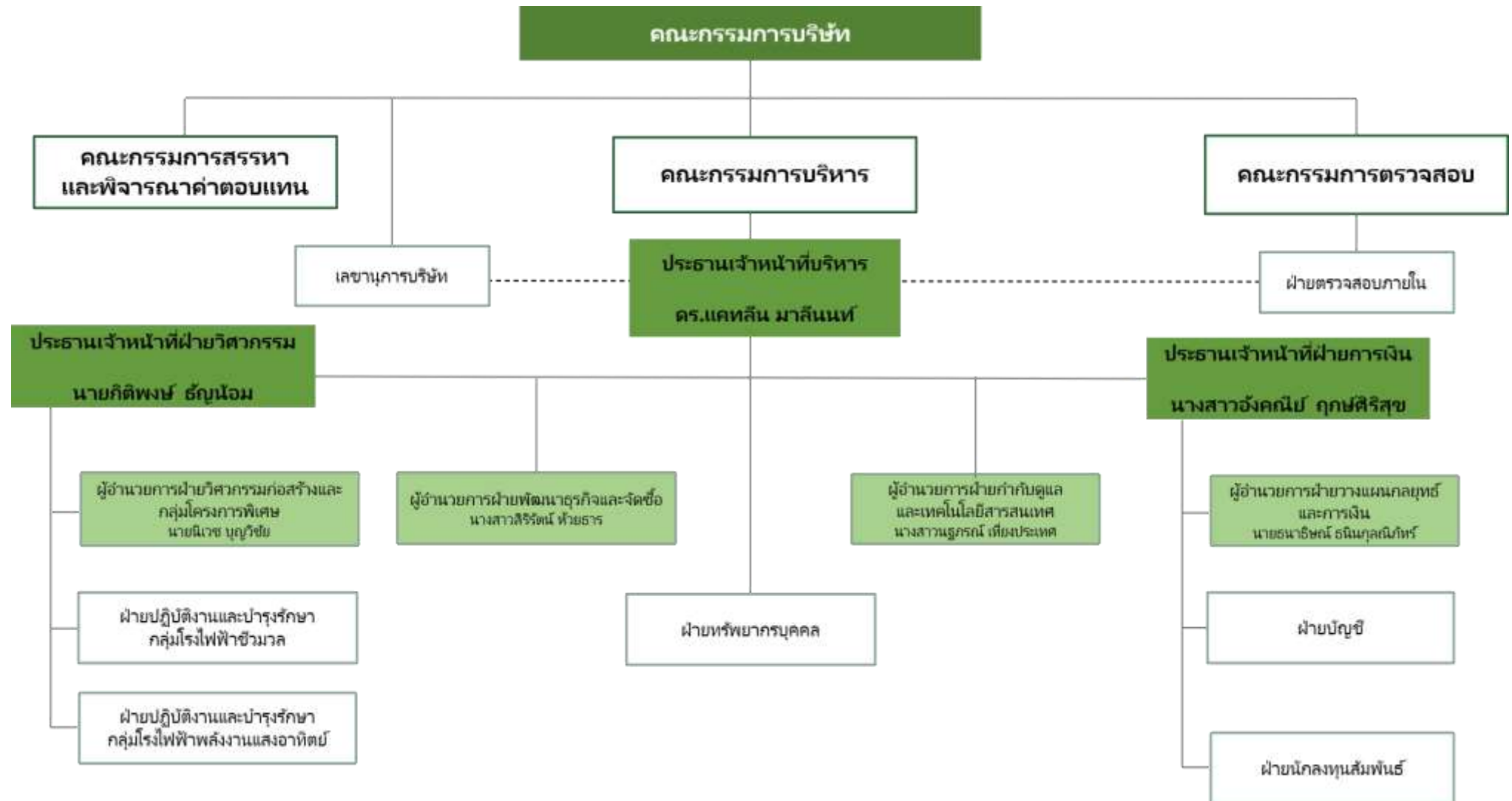
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดย 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นจำนวนร้อยละ 57.14 ของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายณรงค์ รัฐอมฤต ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
3. นายกิตติ เพ็ชรสันทัต กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
4. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
5. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ กรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	4	57.14
กรรมการหญิง	3	42.86
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	28.57
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	71.43
กรรมการอิสระ	4	57.14

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง ครั้งแรก	จำนวนครั้งที่ ที่เข้าประชุม
1. นายณรงค์ รัฐอมฤต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	27 ธันวาคม 2567 1 มีนาคม 2568	6/7
2. ดร.แคลิณ มาลีนันท์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 มีนาคม 2568 18 กุมภาพันธ์ 2557	7/7
3. นายประเสริฐ ภัทรดิลก	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	26 กุมภาพันธ์ 2564 24 พฤษภาคม 2566	7/7
4. นายกิตติ เพ็ชรสันทัต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	27 ธันวาคม 2567	7/7
5. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	29 เมษายน 2567	6/7

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง ครั้งแรก	จำนวนครั้งที่ ที่เข้าประชุม
6. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	23 พฤษภาคม 2560 24 กุมภาพันธ์ 2566 29 กุมภาพันธ์ 2567	7/7
7. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ	กรรมการ	13 สิงหาคม 2567	7/7

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นางสาวแคทลีน มาลินนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข

#### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) และเลขานุการของบริษัท รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
2. พิจารณานุมัติการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
  - 2.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์
  - 2.2 แผนธุรกิจประจำปี
  - 2.3 งบประมาณประจำปี
  - 2.4 งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี
  - 2.5 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
  - 2.6 การได้มา การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท
  - 2.7 การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
3. พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย
4. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัท รวมทั้งพิจารณานุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
3. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัท เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
4. ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
5. ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

6. มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### Board Skill Matrix

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์								
	การบริหารงาน / ธุรกิจ	พลังงานและสาธารณสุข	สื่อและสิ่งพิมพ์	พาณิชย์	การเงิน / ธนาคาร	กฎหมาย	เศรษฐศาสตร์	บัญชี	บริการรับเหมาก่อสร้าง
1. นายณรงค์ รัฐอมฤต	/	/		/		/			
2. ดร.แคลิณ มาลีนันท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. นายประเสริฐ ภัทรดิลก	/	/		/	/		/	/	
4. นายกิตติ เพ็ชรสันทัด	/	/		/	/			/	
5. นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	/	/		/	/	/	/	/	/
6. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	/	/	/	/	/		/	/	
7. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ	/	/		/	/			/	/

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการสอบทานรายงานทางการเงิน, ระบบการควบคุมภายใน, ระบบการบริหารความเสี่ยง, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ ตลาดทุน, พิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ, การพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่กฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดทุนกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ และรายงานที่จัดทำโดยคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ถูกต้องและโปร่งใส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายประเสริฐ	ภัทรดิลก	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายกิตติ	เพชรสันทัด	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายชนะชัย	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (AMT) ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายสุพจน์ ปานน้อย จากบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

1. นายประเสริฐ ภัทรดิลก ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทชั้นนำต่างๆ เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน
2. นายกิตติ เพชรสันทัด ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทชั้นนำต่างๆ เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านพลังงาน และด้านบัญชี การเงิน
3. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทชั้นนำต่างๆ เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านวิศวกรรม และด้านบัญชี การเงิน

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ว่ามีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทำรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในเวลาที่เหมาะสม
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## 8. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดย

1. สอบทานความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่เป็นสากล
2. อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลงของแผนการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบในเบื้องต้นต่องบประมาณประจำปี ด้านการตรวจสอบภายใน โดยในการจัดทำงบประมาณดังกล่าว ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตามขั้นตอน และกระบวนการที่ใช้กับทุกหน่วยงาน

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ดำเนินการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ พิจารณาแนวทางและกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการ กำหนดคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายประเสริฐ ภัทรดิลก	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
2. ดร.แคทลีน มาลินนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2

โดยมี นางสาวศวดี คัมภีร์วิภากร เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. งานด้านสรรหา
  - 1.1 พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 1.2 คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. งานด้านพิจารณาคำตอบแทน
  - 2.1 พิจารณาแนวทางกำหนดคำตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงิน ให้แก่กรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการจ่ายคำตอบแทน ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นในอุตสาหกรรม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
  - 2.2 พิจารณานุมัตินโยบายคำตอบแทนประจำปีโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- 2.3 พิจารณานุมัติกำหนดบำเหน็จรางวัล การปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน และเงินโบนัสพิเศษที่นอกเหนือจากเงินโบนัสประจำปีให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

### 3. งานด้านอื่นๆ

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย อันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ

### 3. คณะกรรมการบริหาร

ดำเนินการกำกับดูแลการบริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.แคทลีน มาลีนนท์	ประธานกรรมการบริหาร	11/11
2. นายกิติพงษ์ ชัญญอม	กรรมการบริหาร	11/11
3. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	กรรมการบริหาร	11/11

โดยมี นางสาวนฐรณณ์ เทียงประเทศ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการบริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณาทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบทุกไตรมาส
- ว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนประจำปีโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อนุมัติต่อไป
- กำหนดบำเหน็จรางวัล การปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน และเงินโบนัสพิเศษที่นอกเหนือจากเงินโบนัสประจำปีให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อนุมัติต่อไป
- เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินต่อธุรกรรม และวงเงินรวมต่อปีตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณานุมัติการให้กู้ยืม/กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายในวงเงินต่อธุรกรรม และวงเงินสินเชื่อทั้งหมดต่อปีตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และธนาคารพาณิชย์ใดๆ ภายในวงเงินต่อธุรกรรม และวงเงินสินเชื่อทั้งหมดต่อปีตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้



11. ส่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
12. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
13. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 เสียง
14. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
15. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น
16. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อดำเนินการใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร
18. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริหาร

อย่างไรก็ตามการมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้

ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรกตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.แคทลีน มาลินนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิตติพงษ์ ธีรน้อย	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรม
3. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นายนิเวศ บุญวิชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง และโครงการพิเศษ
5. นางสาวนฐารณ์ เทียงประเทศ	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นายธนวิชญ์ ธนินกุลนิภัทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และการเงิน
7. นางสาวสิริรัตน์ ห้วยธาร	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและจัดซื้อ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารจัดการธุรกิจ การเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยในการดำเนินธุรกิจ หรือปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
3. อนุมัติรายจ่ายต่างๆ ตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. บริหารจัดการให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บริหารจัดการให้บริษัท มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
6. บริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท ในภาพรวม ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ และส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
7. มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน พนักงาน เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและถอดถอนพนักงาน เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหารอนุมัติ
8. เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินต่อธุรกรรมและวงเงินรวมต่อปี ตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้
9. พิจารณาอนุมัติเปิดสาขา และ/หรือสำนักงานตัวแทนแห่งใหม่ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณาอนุมัติการให้กู้ยืม/กู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยภายในวงเงินต่อธุรกรรมและวงเงินสินเชื่อทั้งหมดต่อปีตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้
11. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และธนาคารพาณิชย์ใดๆ ภายในวงเงินต่อธุรกรรมและวงเงินสินเชื่อทั้งหมดต่อปีตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติมอบหมายไว้
12. พิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีธนาคารกับธนาคารพาณิชย์ใดๆ
13. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท
14. สรุปและรายงานธุรกรรมที่สำคัญที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ภายใต้อำนาจของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามลำดับ
15. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคากลาง เงื่อนไขการชำระเงินเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
17. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่อยู่ในรูปแบบใดๆ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้

ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย เป็นต้น โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

	ลักษณะของค่าตอบแทน	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนรายเดือน	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เพื่อรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ
ค่าตอบแทนรายปี	เงินโบนัสประจำปี	เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ ตอบแทนความวิริยะอุตสาหะ พยายามเพื่อความสำเร็จและผลงานโดยรวมของบริษัท

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 4 รายแรกตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในปี 2568 บริษัทมีผู้บริหารรวม 7 ท่าน และมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมให้ผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ค่าตอบแทนอื่น) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 34.2 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ประเภท	ปี 2568	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	7	32.7
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	1.5
รวม	7	34.2

# 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน ในแต่ละสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน		จำนวนพนักงาน	
		ประจำ	ชั่วคราว
1	วิศวกรรม	116	-
2	บัญชีและการเงิน	32	-
3	พัฒนารัฐกิจและจัดซื้อ	23	-
4	กำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	-
5	ทรัพยากรบุคคล	11	44
รวม		187	44

### ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนพนักงานปี 2568 จำนวน 230 คน (ไม่รวมผู้บริหาร 4 รายแรกตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ค่าตอบแทนอื่น) รวมเป็น เงินจำนวนทั้งสิ้น 103.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	2568 (ล้านบาท)
เงินเดือน	90.1
โบนัส	10.3
ค่าตอบแทนอื่น	3.1
รวม	103.5

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร พร้อมกับติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5.5 ของเงินเดือนพนักงาน โดยการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

	2568
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	152
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด (%)	64.13

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

### 1. เลขานุการบริษัท

นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง จบการศึกษาาระดับปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และจบการศึกษาาระดับปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา นอกจากนี้ยังมีประสบการณ์ในด้านการบริหารจากบริษัทจดทะเบียนชั้นนำต่างๆ หลายแห่ง และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คือ Company Secretary Program หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
5. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม)

## 2. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้นางสาวชนากานต์ เขี่ยมวิญญู ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ควบคุมการบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 2

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 2

## 4. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีนางสาวณัฐภรณ์ เทียงประเทศ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีแผนกกำกับดูแลองค์กรอยู่ในความรับผิดชอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 2

## 5. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และประชาชนทั่วไป โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านหลายช่องทาง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทางสื่อมวลชน อีเมล โทรศัพท์ รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัทที่ [www.thaisolarenergy.co.th](http://www.thaisolarenergy.co.th)

นางสาววิณัชชญา นิราพิธกานต์

เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02 258 4530-4

อีเมล : [info@thaisolarenergy.com](mailto:info@thaisolarenergy.com)

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ● ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2568 ดังนี้

	2568
บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1,540,000
บริษัทย่อย	5,560,000
รวมค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัท	7,100,000

### ● ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชีของบริษัทย่อย (Non-Audit Fee)

บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ดำเนินการตรวจและจัดทำรายงานเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 150,000 บาท

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุม รวม 7 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินแต่ละไตรมาส, งบการเงินประจำปี, การเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report, การจ่ายเงินปันผลประจำปี, การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี, การเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ควรวาระให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง, การแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก, การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี, การลงทุนในโครงการใหม่, การซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน และพิจารณางบประมาณประจำปี เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต ควบคู่กับหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มอบหมายการทำงานด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนทักษะและคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรม, ด้านกฎหมาย และด้านบัญชีการเงิน เพิ่มเติมอีกด้วย

##### หลักเกณฑ์การสรรหา

#### 1. กรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือ พิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามข้อบังคับของบริษัท

#### 2. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงานหรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระ โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานที่ขึ้นทะเบียนต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่ได้แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้ บริการทางวิชาชีพ เกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาผ่อนผันให้ได้ หากเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าวแล้วดังนี้

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

### 3. กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ 1 คน ให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
7. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบหรือให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบทั้งหมดทำการเลือกบุคคลหนึ่งขึ้นมาเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4. กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ช่วยในการบริหารจัดการ และการกำกับดูแล ตลอดจนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

### 5. ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อกรรมการ และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม ประจำปี 2568

ชื่อ	สกุล	สามัญประจำปี 2568	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
<b>กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย</b>						
1. นายณรงค์	รัฐอมฤต	เข้า	6/7	--	--	--
2. ดร.แคลีน	มาสินนท์	เข้า	7/7	--	2/2	11/11
3. นายประเสริฐ	ภัทรดิลก	เข้า	7/7	4/4	2/2	--
4. นายกิตติ	เพชรสันทัด	--	7/7	4/4	--	--
5. นายชนะชัย	ชุดิมารพันธ์	--	6/7	3/4	--	--

ชื่อ	สกุล	สามัญ ประจำปี 2568	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
<b>กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย</b>						
6. นางสาวอังคณีย์	ฤกษ์ศิริสุข	เข้า	7/7	--	2/2	11/11
7. นางใจแก้ว	เดชะพิชญะ	เข้า	7/7	--	--	--
8. นายกิตติพงษ์	ธัญน้อม	--	--	--	--	11/11

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และกรรมการชด้อย โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทอื่นในอุตสาหกรรม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมเท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้งที่เข้าประชุม
<b><u>คณะกรรมการบริษัท</u></b>		
ประธาน	35,000	35,000
รองประธาน	30,000	25,000
กรรมการ	20,000	20,000
<b><u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u></b>		
ประธาน	25,000	35,000
กรรมการ	20,000	20,000
<b><u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u></b>		
ประธาน	--	30,000
กรรมการ	--	15,000

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จำนวนรวม 4.21 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท)	รวม (บาท)
<b>กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย</b>					
1. นายณรงค์	รัฐอมฤต	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	390,000	195,000	585,000
2. ดร.แคทลีน	มาลีนนท์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	370,000	225,000	595,000
3. นายประเสริฐ	ภัทรติลก	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	540,000	340,000	880,000
4. นายกิตติ	เพ็ชรสันต์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	480,000	220,000	700,000
5. นายชนะชัย	ชุติमारพันธ์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	480,000	180,000	660,000
6. นางสาวอังคณีย์	ฤกษ์ศิริสุข	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	240,000	170,000	410,000
7. นางใจแก้ว	เตชะพิชญะ	กรรมการบริษัท	240,000	140,000	380,000
8. นายกิตติพงษ์	ธัญน้อม	กรรมการบริหาร	—	—	—

- ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อย  
-ไม่มี-
- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน  
-ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 32 บริษัท รายละเอียดตามหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”

บริษัทฯ จะดำเนินการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนี้

1. มอบหมายให้กรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายที่สำคัญในการบริหารงานและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ โดยให้นโยบายดังกล่าวสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

3. ดำเนินการให้บริษัทย่อยจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และรายงานการทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันในทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
4. ดำเนินการให้บริษัทย่อยจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) หรือผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก เข้ามาจัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทดังกล่าว และจัดให้มีการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงจัดให้มีรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความรัดกุมเพียงพอหรือไม่ และพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการควบคุมภายในมากน้อยเพียงใด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้เป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ โดยหลักเกณฑ์สำคัญในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คือการหลีกเลี่ยงกิจกรรม การลงทุนหรือผลประโยชน์ ในรูปแบบใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อของบริษัท และต้องรักษาข้อมูลของบริษัทไว้เป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความรู้เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านทาง e-mail และบอร์ดประชาสัมพันธ์อยู่เป็นประจำ

##### 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

1. จัดให้ความรู้และความเข้าใจแก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ กำหนดให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป
2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนและคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะนับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในเวลาที่กำหนด กล่าวคือ ให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และกำหนดให้เลขานุการบริษัท สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนและต่อเนื่องไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับ เว้นแต่การใช้ข้อมูลนั้น เป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายใน และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้หรือรับทราบในระหว่างการปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง หรือเพื่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่
6. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื่อ โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับ และ/หรือเป็นข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือจะไม่เข้าทำธุรกรรมใดๆ โดยใช้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับ และ/หรือเป็นข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนให้ถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
7. กำหนดจริยธรรมว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในบริษัทฯ เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก และจัดให้มีการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงาน และลูกจ้างในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
8. กำหนดบทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่พบว่า ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายใน หรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ดังกล่าว ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านทาง e-mail และบอร์ดประชาสัมพันธ์อยู่เป็นประจำ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ	ลักษณะการถือหุ้น (ทางตรง/ทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ (%)			
		31 ธ.ค. 2567	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		31 ธ.ค. 2568
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1. ดร.แคทลีน มาลีนันท์	ทางตรง	18.09		—	
	ทางอ้อม	27.60		—	45.69*
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
2. นายประเสริฐ ภักดิ์ติก	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
3. นายชนะชัย ชูติมารพันธ์	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
4. น.ส.อังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
5. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
6. นายณรงค์ รัฐอมฤต	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
7. นายกิตติ เพ็ชรสันหัต	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
8. นายกิตติพงษ์ ฉันทนอม	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
9. นายนิเวช บุญวิชัย	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
10. น.ส.นฐกรณีย์ เทียงประเทศ	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
11. นายธนวิชญ์ ธนินกุลนิพัทธ์	—	—	—	—	—
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
12. นางสาวสิริรัตน์ ห้วยธาร	ทางตรง	0.02	—	—	0.02
คู่สมรส , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—

หมายเหตุ : \* ได้ทำการโอนหุ้น ให้ บลจ.บัวหลวง เนื่องจากปฏิบัติตามมาตรา 5 และ 6 แห่งพระราชบัญญัติการจัดการหุ้นส่วนและหุ้นของรัฐมนตรี พ.ศ.2543 และบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทบริหารจัดการโดยยึดหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายโดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนและพัฒนาองค์กรสู่ความมั่นคง ยั่งยืน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ



- 3) ประธานเจ้าหน้าที่ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการส่งเสริมและสนับสนุน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### แนวทางการปฏิบัติ

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและความเป็นธรรมต่อพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชัน
- 4) บริษัทฯ จะรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน
- 5) ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 6) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

##### 6.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง

การให้ มอบ หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

##### 6.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ด้วยความรอบคอบ และการใช้วิจารณญาณที่เหมาะสม ตลอดจนการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

ในปี 2568 บริษัทฯไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนและไม่พบการกระทำที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

#### **4. การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบและตัดสินใจเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านไอที อาทิ โครงสร้างองค์กรด้านไอที การลงทุนด้านไอที รวมถึงระบบควบคุมและรักษาปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, ระบบควบคุมผู้ใช้ระบบ, ระบบเครือข่ายลูก ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายระเบียบปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม โดยประเมินความต้องการใช้ทรัพยากร จัดหา และดูแลทรัพยากรให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศได้ดำเนินการตรวจสอบระบบป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น Firewall, Anti-Virus ฯลฯ รวมตลอดถึงการตรวจสอบการใช้งานระบบทุกระบบเป็นประจำ โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ในปี 2568 บริษัทฯไม่พบการถูกละเมิดมาตรการความปลอดภัยหรือโจมตีทางไซเบอร์

#### **5. การแจ้งเบาะแส**

บริษัทฯจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ต่อบริษัทโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้พิจารณา และมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ผ่านช่องทางดังนี้

- ส่ง E-mail ถึง หน่วยงานตรวจสอบภายใน : AuditCom@thaisolarenergy.com หรือ

- ส่งจดหมายปิดผนึก ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

ในปี 2568 บริษัทฯไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนใดๆ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีหน้าที่ในการสอบทาน และติดตามการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO Internal Control-Integrated Framework 2013 (COSO 2013) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในด้านต่างๆ โดยในปี 2568 การดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริษัทไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม มีโครงสร้างองค์กรระบุอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยเหมาะสม เพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย โดยการประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อนำมาจัดลำดับและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และจัดให้มีมาตรการต่างๆ เพื่อเป็นการลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

#### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น ทบทวนอำนาจอนุมัติทางการเงิน ทบทวนการปฏิบัติงานด้านระบบสารสนเทศ (IT Security) (การเข้าถึง การป้องกัน และการสำรองข้อมูล) ทบทวนการปฏิบัติงานด้านบัญชี การเงิน ทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ และความเสี่ยงในปัจจุบัน

- บริษัทมีการทบทวนแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี (แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) พร้อมกับรายงานและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทมีการนำระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการคำนวณ บันทึก อนุมัติ วิเคราะห์ และจัดเก็บข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทมีระบบสารสนเทศในการให้ข้อมูลที่สำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เช่น มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้กับคณะกรรมการบริษัทก่อนวันประชุม ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เป็นต้น
- กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเข้าร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถาม
- มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานทางการเงิน และเอกสารสำคัญต่างๆ เช่น ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ สะดวกในการอ้างอิง และค้นหา
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคคลภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสาร หรือติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทได้ตลอดเวลา
- กำหนดแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน (Whistleblower) ไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส

#### 5. กิจกรรมการติดตามผล

- ฝ่ายบริหารและหัวหน้างานของบริษัท จะกำหนดการติดตามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน เช่น การนัดหารือเพื่อประชุมติดตาม และการสอบทานข้อมูล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ ติดตาม และรายงานผลความคืบหน้าการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบของฝ่ายบริหาร เช่น ประเด็นที่มูลค่าความเสียหายสูง กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติหรือกฎหมาย และประเด็นที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริต เป็นต้น โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีภายนอก สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ สอบทาน และแสดงความเห็นต่องบการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง รูปแบบธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2566	2567	2568	
<p>1. บริษัท คาริสมา โฮลดิ้งส์ จำกัด (ชื่อเดิม : บริษัท พี.เอ็ม. เอ็นเนอร์ยี จำกัด) (“PME”)</p> <p><u>ลักษณะธุรกิจ</u></p> <p>ลงทุนในบริษัทที่ผลิตพลังงานทดแทน โดยมีที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ เลขที่ 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขต วัฒนา กทม. 10110</p> <p><u>ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ</u></p> <p>- มีผู้บริหารร่วมกันกับบริษัทฯ คือ <b>นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข</b> (กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของ บริษัทฯ) ดำรงตำแหน่งกรรมการ ใน บริษัท คาริสมา โฮลดิ้งส์ จำกัด</p>		170	-ไม่มี-	-ไม่มี-	

**มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้
  - 1) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - 2) ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - 3) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546
  - 4) ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน
  - 5) ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่จัดทำโดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับ การรับรองโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหนังสือเวียน กฎระเบียบและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

2. การเข้าทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่เข้าข่ายที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาถ้อยแถลงและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยจะต้องครอบคลุมประเด็น ดังนี้

- 1) ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการระหว่างกันต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
- 2) ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการระหว่างกัน โดยให้พิจารณาเปรียบเทียบความเหมาะสมของราคาและสิ่งตอบแทนอื่นกับราคาตลาด ราคาที่ได้รับการเสนอจากบุคคลภายนอก หรือราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
- 3) ความเหมาะสมของเงื่อนไขของรายการ อาทิ โดยให้พิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไขการชำระราคาหรือสิ่งตอบแทน และเงื่อนไขการค้ำปกิตัวไป

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ได้

3. บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะต้องดำเนินการห้ามไม่ให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าร่วมประชุม และ/หรือมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม ในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. การเข้าทำรายการระหว่างกันใดๆ ให้ฝ่ายบริหารมีอำนาจในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงและเงื่อนไขทางคำในลักษณะเดียวกันกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าวที่มีมูลค่าเกินกว่า 10 ล้านบาท ทุกรายการ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบภายในเวลาที่เหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและ/หรือบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ดังนี้

1. ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือระหว่างกันที่มีขนาดเล็ก และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ
2. ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ
  - รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 0.03 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน 56-1 One Report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ซึ่งแสดงไว้ใน 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของกิจการ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางสาวสวาสต์วี อนุมานราชธน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4400 สังกัดบริษัท ไพร์วฮอเวอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ฝ่ายบริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ใน 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความน่าเชื่อถือได้โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว



นายณรงค์ รัฐอมฤต

ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การประเมินการด้อยค่าของค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์ญาณ และข้อ 19 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปีพ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้มาซึ่งสัญญาให้สิทธิเอกชนลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน โดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าขององค์การบริหารส่วนตำบล (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน) ที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่า 191.19 ล้านบาท

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ประกอบด้วยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอยู่ระหว่างการดำเนินงานและที่ดิน กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสดข้างต้น โดยวิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ โดยอ้างอิงจากมูลค่าจากการใช้ (value in use) จากการทบทวนการด้อยค่าดังกล่าว ผู้บริหารได้ข้อสรุปว่าไม่จำเป็นต้องบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าในปีปัจจุบัน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องนี้เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตและอัตราคิดลดที่ใช้กับกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ทำความเข้าใจวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ว่ามีความเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการดังนี้
  - ตรวจสอบราคาขายไฟต่อหน่วยโดยเปรียบเทียบอัตราซื้อไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเปรียบเทียบกับเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขาย
  - เปรียบเทียบปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ใช้กับสัญญาให้สิทธิเอกชนลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน โดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าขององค์การบริหารส่วนตำบลของโครงการ กับข้อมูลแนวโน้มปริมาณการผลิตไฟฟ้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ในประมาณการกระแสเงินสดโดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้า

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่า มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและมีอยู่และเป็นไปตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อ ธุรกิจให้บริการด้านการรักษาผู้มีบุตรยาก

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์ ข้อ 18 เรื่องค่านิยม และ ข้อ 37 การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 ผู้บริหารให้ผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำรายการปันส่วนราคาซื้อและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจากการซื้อธุรกิจให้บริการรักษาผู้มีบุตรยากตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จากการปันส่วนราคาและประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวส่งผลให้มีการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สามารถระบุได้และค่าความนิยมในงบการเงินรวม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องอาศัยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตราคิดลด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุม เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตที่ผู้บริหารให้กับผู้ประเมินราคาอิสระ ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุม ดังนี้
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้น โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าว จากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้า

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและมีอยู่และเป็นไปตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม - ธุรกิจให้บริการด้านการรักษาผู้มีบุตρυาก

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์ญาณ และข้อ 18 เรื่องค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมสำหรับธุรกิจให้บริการด้านการรักษาผู้มีบุตρυาก ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 58.48 ล้านบาท

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) สำหรับธุรกิจให้บริการด้านการรักษาผู้มีบุตρυาก ด้วยวิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ โดยอ้างอิงจากมูลค่าจากการใช้ (value in use) ซึ่งกลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากการทบทวนการด้อยค่าดังกล่าว ผู้บริหารได้ข้อสรุปว่าไม่จำเป็นต้องบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าในปัจจุบัน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต้องบการเงินรวม และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับวิจารณ์ญาณของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และ อัตราคิดลด เป็นต้น

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ของผู้บริหารของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ซึ่งเกิดจากธุรกิจให้บริการด้านการรักษาผู้มีบุตρυาก
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดว่ามีความเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้น โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และทดสอบการคำนวณของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากประมาณการกระแสเงินสด รวมทั้งเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่คำนวณได้ กับประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้า

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่า มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและมีอยู่และเป็นไปตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับและประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

**สวาสต์วี อนุมานราชธน**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4400

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	581,619,750	353,568,857	182,407,649	154,830,511
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ระยะสั้น	10	228,044,920	11,829,011	104,948,847	119,564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,715,431	8,863,525	478,916	475,646
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	100,157,999	-	100,157,999	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12	212,601,604	210,678,814	204,541,832	180,023,061
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	36.3	-	-	19,890,000	53,760,000
สินค้าคงเหลือ		51,407,847	39,644,125	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		37,793,292	35,277,934	14,071,870	13,082,019
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		16,646,538	12,771,733	8,850,686	3,409,691
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,551,551	6,633,623	5,456,346	5,785,263
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,240,538,932	679,267,622	640,804,145	411,485,755
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ระยะยาว	10	83,933,646	75,708,505	16,643,386	35,019,214
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	36.3	-	-	687,657,894	1,073,567,129
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	36.2	-	-	205,509,995	255,509,995
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	2,464,043,457	2,058,515,123
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	-	1,728,250,000	-	1,728,250,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	5,000,000	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	72,937,583	55,207,027	69,980,068	51,821,108
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	3,897,582,061	3,845,002,618	451,778,641	462,261,705
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	174,475,064	184,941,381	28,957,941	34,410,094
ค่าความนิยม	18	67,975,487	9,966,351	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	1,078,351,533	943,672,462	379,647	621,188
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	29,200,421	22,627,138	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	166,789,747	179,488,150	59,965,603	63,348,745
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,576,245,542	7,044,863,632	3,984,916,632	5,763,324,301
รวมสินทรัพย์		6,816,784,474	7,724,131,254	4,625,720,777	6,174,810,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	123,458,070	307,459,974	17,227,066	230,285,304
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23.1	-	210,000,000	-	200,000,000
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,030,615	983,667	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.2	23,523,413	18,510,721	5,174,902	6,564,809
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.3	304,017,205	234,960,258	14,942,287	14,942,287
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.5	1,174,679,285	1,199,505,314	1,174,679,285	1,199,505,314
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		4,588,438	6,480,758	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		39,531,772	33,288,358	18,320,727	11,571,335
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,670,828,798	2,011,189,050	1,230,344,267	1,662,869,049
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า		21,092,956	22,123,570	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน		2,658,226	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ	14	144,000,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23.2	187,444,487	199,552,747	16,018,500	20,533,577
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	1,590,910,595	1,218,485,275	129,363,448	144,305,735
หุ้นกู้	23.5	-	1,168,086,208	-	1,168,086,208
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	38,632,378	29,566,321	30,597,767	29,566,321
ประมาณการหนี้สินการรื้อถอนสินทรัพย์		5,080,195	6,192,153	1,781,742	2,941,484
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	78,567,823	80,554,742	3,016,612	5,182,187
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		180,000	72,000	180,000	72,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,068,566,660	2,724,633,016	180,958,069	1,370,687,512
รวมหนี้สิน		3,739,395,458	4,735,822,066	1,411,302,336	3,033,556,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 2,329,487,909 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		2,329,487,909	2,477,474,454	2,329,487,909	2,477,474,454
(2567: หุ้นสามัญจำนวน 2,477,474,454 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)					
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 2,117,716,281 หุ้น					
ชำระแล้วเต็มมูลค่า		2,117,716,281	2,117,716,281	2,117,716,281	2,117,716,281
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,045,504,325	1,045,504,325	1,045,504,325	1,045,504,325
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	176,010,430	181,673,024	98,137,818	94,377,074
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน		2,339,010	2,339,010	2,339,010	2,339,010
ยังไม่ได้จัดสรร		121,730,898	71,382,817	238,003,072	168,598,870
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน	25	(2,339,010)	(2,339,010)	(2,339,010)	(2,339,010)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(426,770,341)	(430,353,576)	(284,943,055)	(284,943,055)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		3,034,191,593	2,985,922,871	3,214,418,441	3,141,253,495
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27	43,197,423	2,386,317	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,077,389,016	2,988,309,188	3,214,418,441	3,141,253,495
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,816,784,474	7,724,131,254	4,625,720,777	6,174,810,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,187,542,468	1,102,315,265	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมไฟฟ้าพิเศษ	56,151,648	52,471,048	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	54,915,422	73,526,863	174,952,645	174,945,781
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,298,609,538</b>	<b>1,228,313,176</b>	<b>174,952,645</b>	<b>174,945,781</b>
ต้นทุนขายและบริการ	(936,933,449)	(861,618,622)	(135,818,295)	(134,607,115)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>361,676,089</b>	<b>366,694,554</b>	<b>39,134,350</b>	<b>40,338,666</b>
เงินปันผลรับ	-	13	-	13
รายได้อื่น	28	15,839,406	42,266,076	6,365,161
(ขาดทุน)กำไรอื่น	29	(2,613,869)	4,843,586	(1,179,737)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	36.3	-	-	10,258,562
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	13, 16	(42,748,072)	(529,147,068)	(42,392,509)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	63,515,102	191,752,958	63,515,102
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(148,442,756)	(320,987,015)	(90,091,166)
ต้นทุนทางการเงิน	31	(206,612,328)	(248,958,209)	(133,748,813)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	221,188,361
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>40,613,572</b>	<b>(493,535,105)</b>	<b>73,049,311</b>	<b>(475,365,020)</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	32	2,171,076	(7,678,332)	2,165,575
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>42,784,648</b>	<b>(501,213,437)</b>	<b>75,214,886</b>	<b>(473,161,863)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน	(2,049,940)	-	(2,049,940)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	2,548,453	(26,201,378)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>43,283,161</b>	<b>(527,414,815)</b>	<b>73,164,946</b>	<b>(473,161,863)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	46,735,427	(501,213,437)	75,214,886	(473,161,863)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,950,779)	-	-	-
	<u>42,784,648</u>	<u>(501,213,437)</u>	<u>75,214,886</u>	<u>(473,161,863)</u>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	47,233,940	(527,414,815)	73,164,946	(473,161,863)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,950,779)	-	-	-
	<u>43,283,161</u>	<u>(527,414,815)</u>	<u>73,164,946</u>	<u>(473,161,863)</u>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น - ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.02	(0.24)	0.04	(0.22)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว - หุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วน ในบริษัทย่อย	การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,117,716,281	1,045,504,325	-	172,848,024	-	689,646,078	(18,292,375)	(385,859,823)	3,621,562,510	-	3,621,562,510
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้ถือหุ้นประจำปี											
การลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	-	-	-	-	-	2,386,317	2,386,317
การจ่ายซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	25	-	-	(2,339,010)	-	-	-	-	(2,339,010)	-	(2,339,010)
จัดสรรเป็นสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน		-	-	-	2,339,010	(2,339,010)	-	-	-	-	-
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	8,825,000	-	(8,825,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(105,885,814)	-	-	(105,885,814)	-	(105,885,814)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(501,213,437)	-	(26,201,378)	(527,414,815)	-	(527,414,815)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	181,673,024	2,339,010	71,382,817	(18,292,375)	(412,061,201)	2,985,922,871	2,386,317
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	181,673,024	2,339,010	71,382,817	(18,292,375)	(412,061,201)	2,985,922,871	2,386,317
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้ถือหุ้นประจำปี											
การลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	-	-	1,198,465	-	1,198,465	47,148,202	48,346,667
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยโดยซื้อหุ้นจากส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	(163,683)	-	(163,683)	(2,386,317)	(2,550,000)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	13,058,893	-	(13,058,893)	-	-	-	-
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	26	-	-	-	(18,721,487)	-	18,721,487	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	44,685,487	-	2,548,453	47,233,940	(3,950,779)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	176,010,430	2,339,010	121,730,898	(17,257,593)	(409,512,748)	3,034,191,593	43,197,423
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้											

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	
		ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า		จัดสรรแล้ว	จัดสรรแล้ว		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		เรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	สำรอง	สำรอง		ส่วนแบ่งกำไร	
					ตามกฎหมาย	หุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
								จากบริษัทย่อย	รวม
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567									
	2,117,716,281	1,045,504,325	-	94,377,074	-	749,985,557	(284,943,055)	3,722,640,182	
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี									
การจ่ายซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	25	-	-	(2,339,010)	-	-	-	-	(2,339,010)
จัดสรรเป็นสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน		-	-	-	-	2,339,010	(2,339,010)	-	-
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	-	(105,885,814)	-	(105,885,814)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(473,161,863)	-	(473,161,863)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	94,377,074	2,339,010	168,598,870	(284,943,055)	3,141,253,495	
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568									
	2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	94,377,074	2,339,010	168,598,870	(284,943,055)	3,141,253,495	
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี									
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	3,760,744	-	(3,760,744)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	73,164,946	-	73,164,946
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	98,137,818	2,339,010	238,003,072	(284,943,055)	3,214,418,441	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	40,613,572	(493,535,105)	73,049,311	(475,365,020)
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคา	30	238,958,590	237,109,179	9,902,895
ค่าตัดจำหน่าย	19, 30	78,552,289	78,909,733	241,541
(กลับรายการ)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	36.3	-	-	(10,258,562)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	54,480,880	352,533,245	54,480,880
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	(221,188,361)	(54,812,185)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(63,515,102)	(191,752,958)	(63,515,102)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		6,705,767	5,415,770	5,926,095
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,374,039	(2,190,142)	4,437,304
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(157,999)	(380,021)	(157,999)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		242,249	4,779	242,249
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(935,978)	16,494,095	(83,443)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(306,923)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการซื้อขายอุปกรณ์	16	(11,732,808)	91,509,915	(12,088,371)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	-	10,495,012	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยม	18	468,087	75,586,903	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้	29	(2,382,348)	-	(2,382,348)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	29	(283,341)	-	(283,341)
การกลับรายการประมาณการร้อยละ	29	(361,320)	-	(361,320)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย		3,126	1,899	-
เงินปันผลรับ	36.1	-	(13)	-
ดอกเบี้ยรับ	28	(1,401,981)	(2,400,394)	(1,157,991)
ต้นทุนทางการเงิน	31	206,612,328	248,958,209	133,748,813
		547,933,127	426,760,106	(29,447,750)
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		8,437,815	(764,615)	(49,537,487)
สินค้าคงเหลือ		(9,034,432)	(4,454,648)	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		(2,515,358)	(16,233,840)	(989,851)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(3,874,805)	4,265,591	(5,440,995)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(801,977)	2,524,637	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,418,110	(137,409,083)	4,426,176
เจ้าหนี้การค้าก่อสร้างและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(192,212,571)	115,948,409	(171,699,886)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,243,414	(5,080,940)	6,749,392
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน		30,904	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		108,000	-	108,000
ผลประโยชน์พนักงาน - จ่ายชำระ	24	(6,944,589)	(516,359)	(6,944,589)
ประมาณการร้อยละ - จ่ายชำระ		(850,418)	-	(850,418)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		361,937,220	385,039,258	(253,627,408)
<u>เพิ่ม</u> รับภาษีเงินได้		11,467,992	4,717,460	5,594,224
<u>หัก</u> จ่ายภาษีเงินได้		(27,160,643)	(16,344,402)	(5,456,346)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมการดำเนินงาน		346,244,569	373,412,316	(253,489,530)
				(769,381,288)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินที่ได้มา	14, 37	(68,288,648)	(35,807)	-	(3,448,797)
เงินสดจ่ายเพื่อจัดตั้งและชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	14	-	-	(184,339,973)	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,734,702,591	-	1,734,702,591	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	668,693,057	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพิ่มขึ้น		(224,441,050)	(39,178,856)	(86,453,455)	(22,860,975)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(100,000,000)	(170,000,000)	(100,000,000)	(170,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	-	172,415,258	-	170,376,342
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	-	50,000,000	143,899,995
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายลดลง(เพิ่มขึ้น)		6,148,094	(8,387,879)	(3,270)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	36.3	-	-	(253,300,000)	(303,200,000)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	36.3	-	-	682,903,663	2,561,342,095
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	(10,765,546)	-	(10,765,546)	(5,700,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(271,809,881)	(497,485,348)	(54,656,683)	(213,907,399)
เงินสดรับสุทธิจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		2,672,080	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		1,434,193	2,396,764	37,276,829	1,247,270
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,750,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(2,803,738)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(47,231,360)	(184,890)	-	(184,890)
รับดอกเบี้ย		1,410,307	2,427,878	24,978,396	67,634,821
รับเงินปันผล		-	334,250,059	-	334,250,059
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		1,025,580,780	462,106,498	1,840,342,552	2,559,448,521
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	48,346,667	2,422,500	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นคืน	25	-	(2,339,010)	-	(2,339,010)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23.1	1,372,000,000	460,000,000	1,360,000,000	450,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23.1	(1,582,000,000)	(510,000,000)	(1,560,000,000)	(510,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	23.2	(23,650,851)	(19,707,093)	(6,052,193)	(6,609,292)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	730,000,000	3,300,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	(286,533,077)	(827,234,468)	(15,040,000)	(597,711,268)
ค่าธรรมเนียมการได้มาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้	23.3, 23.5	(3,650,000)	(8,225,000)	-	(8,225,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23.5	-	1,175,000,000	-	1,175,000,000
เงินสดได้ถอนหุ้นกู้	23.5	(1,200,000,000)	(2,350,000,000)	(1,200,000,000)	(2,350,000,000)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	35	-	(105,885,814)	-	(105,885,814)
ดอกเบี้ยจ่าย		(197,020,933)	(245,296,400)	(136,917,429)	(177,685,935)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,142,508,194)	(2,427,965,285)	(1,558,009,622)	(2,133,456,319)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ปรับปรุงใหม่)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	229,317,155	(1,592,446,471)	28,843,400	(343,389,086)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	353,568,857	1,942,806,958	154,830,511	500,881,963
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,266,262)	3,208,370	(1,266,262)	(2,662,366)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	581,619,750	353,568,857	182,407,649	154,830,511

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าและซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระเงิน	7,500	40,577,067	7,500	28,603,250
การซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	2,435,095	14,634,715	2,435,095	-
การได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้รับชำระ	38,610,000	-	-	1,000
ลูกหนี้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,750,000	-	-	-
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระเงิน	144,000,000	-	-	-
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,581,631	-	2,581,631	-

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัท บริษัทย่อยและการร่วมคำว่ากลุ่มกิจการ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวลให้แก่ภาครัฐและเอกชนและการให้บริการทางการแพทย์ (ด้านเวชศาสตร์การเจริญพันธุ์)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

### สถานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 430.29 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่า 1,457 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มกิจการยังมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (หมายเหตุ 23) ด้วยเหตุนี้ กลุ่มกิจการจึงเชื่อมั่นว่าสามารถบริหารจัดการภาระหนี้สินในปัจจุบันรวมทั้งอนาคต และจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ รวมถึงตราสารอนุพันธ์ซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกลุ่มกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant)

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกลุ่มกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากลุ่มกิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้การชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกลุ่มกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กลุ่มกิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อขาย ผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าที่ยกเว้นไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

กลุ่มกิจการประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ไม่มีผลกระทบและไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

3.3 การจัดประเภทใหม่

การปรับปรุงการจัดประเภทของรายการเงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นกิจกรรมลงทุนเพื่อสะท้อนลักษณะของกิจกรรมกระแสเงินสดได้อย่างเหมาะสมมากขึ้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้รับการปรับปรุงเพื่อแก้ไขการนำเสนอรายการดังกล่าว ผลกระทบของการปรับปรุงที่มีต่องบการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่		ตามที่
	รายงานไว้เดิม	รายการจัดประเภท	จัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	143,899,995	143,899,995
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	143,899,995	(143,899,995)	-

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย รายชื่อของกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14

##### 4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัทและกลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### 4.3 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ หมายถึง เงินฝากธนาคารทุกประเภทซึ่งมีเงื่อนไขการใช้จ่ายและขั้นตอนการเบิกถอนสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารการเงิน และสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่กลุ่มกิจการ

##### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจัดจำหน่าย: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) จะรับรู้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหาก
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) และถือไว้เพื่อขาย จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินกลุ่มนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหาก รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ในส่วน of รายได้ทางการเงิน และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนอื่น กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่มายังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL): สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าแบบราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนโดยกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกจะแสดงรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งวิธีการวัดมูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์หรือไม่ ยกเว้นการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าเริ่มแรกของลูกหนี้การค้าโดยประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้

ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการการด้อยค่า) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินและห้องชุด ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้ เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยบริษัทในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของห้องชุดคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุ 20 ปี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	15 ปี 4 เดือน - 25 ปี
โรงไฟฟ้า	15 ปี 4 เดือน - 25 ปี
อาคารและสำนักงาน	20 - 40 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### 4.10.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ได้มาจากการซื้อบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาซื้อและต้นทุนอื่นที่ทำให้โปรแกรมสามารถใช้งานได้ บริษัทตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ 5 ปี

##### 4.10.2 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลและโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์) ที่กลุ่มกิจการทำกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มกิจการได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้

##### 4.10.3 เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม วิธีตัดจำหน่ายจะใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนต้นทุนของเครื่องหมายการค้าตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายใน 20 ปี

##### 4.10.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการดำเนินงานที่ได้มาจากสัญญาให้สิทธิเอกชนลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน โดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าที่กลุ่มกิจการทำกับองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มกิจการได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์



#### 4.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของค่าเช่าจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย

- ค่าเช่าคงที่สุทธิด้วยเงินคงจ่าย
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงจ่ายที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และ
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

#### 4.15 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### 4.16.1 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### 4.16.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### 4.16.3 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกสามปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.18 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จากการขายรวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสุทธิจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) และค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งจะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขายรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้า กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้จากการบริการทางการแพทย์ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการรับฝากไข่ ตัวอ่อน และสเปิร์ม รับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา รายได้จากการบริการทางการแพทย์อื่น จะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้ค่าบริการจัดการ จะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### 4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่ง ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

## ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงิน ดอลลาร์สิงคโปร์ และกลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารในประเทศญี่ปุ่นเป็นสกุลเงินเยน จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์และสกุลเงินเยน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรม ในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์		ดอลลาร์	
	สิงคโปร์	เยน	สิงคโปร์	เยน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	19,338.90	-	20,574.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	22,966.15	-	23,400.28	-

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการแลกเปลี่ยนในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินเยน เงินบาทและเงินดอลลาร์สิงคโปร์ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเยนและดอลลาร์สิงคโปร์

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	1,933,890	2,057,480	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน -				
- ลดลงร้อยละ 10*	(1,933,890)	(2,057,480)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์ -				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	2,296,615	2,340,028	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์ -				
- ลดลงร้อยละ 10*	(2,296,615)	(2,340,028)	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มกิจการเกิดจากการกู้ยืมเงินแบบวงเงินกู้สินเชื่อกำหนดจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการไม่ได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง โดยข้อมูลของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23.7 และการวิเคราะห์เงินกู้ยืมตามวันครบกำหนดได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23.3

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น	
			ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(6,231,618)	(5,435,289)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 10*	6,231,618	5,435,289	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น	
			ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(583,486)	(1,190,035)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 10*	583,486	1,190,035	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีความสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีความสำคัญ

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการมีเงินฝากประจำ 12 เดือน การด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 581.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 353.53 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน



ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

รายละเอียดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินประเภทเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีระยะเวลาคงกำหนดภายใน 1 ปี สำหรับวันครบกำหนดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังให้ประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

## 5.3 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่กลุ่มกิจการผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้กำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลาตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน ดังนั้นหากมีการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากลูกค้ารายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

## 5.4 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่คาดการณ์ไว้ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มกิจการเช่นเดียวกับผู้ประกอบการโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม

## 5.5 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามข้อกำหนดของเงินกู้สินเชื่อโครงการจากธนาคารพาณิชย์ กลุ่มกิจการมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ เช่น การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว กลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที

## 6 มูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 และ ข้อ 15 ตามลำดับ

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) อายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาการประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งโดยส่วนใหญ่คำนึงถึงความสามารถทางเทคนิคและอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ทั้งนี้ผู้บริหารจะทบทวนการคิดค่าเสื่อมราคา หากคาดว่าอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แตกต่างไปจากประมาณการไว้อย่างมีสาระสำคัญ หรือจะตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ดังกล่าวที่มีความล้าสมัยไม่ได้ใช้งานหรือขายออกไป

### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 18

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และใต้ให้บริการทางการแพทย์ ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการจึงได้ปรับรูปแบบการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานโดยจำแนกส่วนงานตามลักษณะของธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มโรงไฟฟ้า การบริหารจัดการ และอื่นๆ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)											
	โรงไฟฟ้า		การบริหารจัดการ		อื่นๆ		รวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
รายได้จากการดำเนินงาน	1,184.71	1,154.78	174.95	174.95	58.99	-	1,418.65	1,329.73	(120.04)	(101.42)	1,298.61	1,228.31
รายได้อื่น	9.13	25.48	6.37	5.62	0.83	14.22	16.33	45.32	(0.49)	(3.05)	15.84	42.27
ต้นทุนการดำเนินงาน	(790.13)	(758.33)	(135.82)	(134.61)	(49.10)	-	(975.05)	(892.94)	38.12	31.33	(936.93)	(861.61)
กำไรจากการดำเนินงาน	403.71	421.93	45.50	45.96	10.72	14.22	459.93	482.11	(82.41)	(73.14)	377.52	408.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(103.72)	(88.40)	(79.83)	(272.04)	(36.27)	(31.18)	(219.82)	(391.62)	71.37	70.64	(148.45)	(320.98)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	299.99	333.53	(34.33)	(226.08)	(25.55)	(16.96)	240.11	90.49	(11.04)	(2.50)	229.07	87.99
ต้นทุนทางการเงิน	(73.07)	(74.67)	(133.75)	(177.34)	(0.28)	-	(207.10)	(252.01)	0.49	3.05	(206.61)	(248.96)
กำไร(ขาดทุน)อื่น	0.64	(16.72)	(1.19)	33.12	(1.99)	8.38	(2.54)	24.78	(0.08)	(19.94)	(2.62)	4.84
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(177.59)	(42.39)	(351.64)	(0.36)	-	(42.75)	(529.23)	-	0.08	(42.75)	(529.15)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย	-	-	221.19	54.81	-	-	221.19	54.81	(221.19)	(54.81)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	-	-	63.52	191.75	-	-	63.52	191.75	-	-	63.52	191.75
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	227.56	64.55	73.05	(475.38)	(28.18)	(8.58)	272.43	(419.41)	(231.82)	(74.12)	40.61	(493.53)
ภาษีเงินได้	(1.02)	(9.68)	2.17	2.20	1.02	(0.20)	2.17	(7.68)	-	-	2.17	(7.68)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	226.54	54.87	75.22	(473.18)	(27.16)	(8.78)	274.60	(427.09)	(231.82)	(74.12)	42.78	(501.21)
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้												
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)											55.45	-
ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)											1,243.16	1,228.31
รวมรายได้											1,298.61	1,228.31
รวมสินทรัพย์	5,483.90	5,160.68	4,625.72	6,174.81	405.56	82.83	10,515.18	11,418.32	(3,698.40)	(3,694.19)	6,816.78	7,724.13
รวมหนี้สิน	3,279.30	3,186.05	1,411.30	3,033.56	799.47	724.93	5,490.07	6,944.54	(1,750.67)	(2,208.72)	3,739.40	4,735.82

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	271,600	165,000	30,000	30,000
เงินฝากธนาคาร	581,348,150	353,403,857	182,377,649	154,800,511
	581,619,750	353,568,857	182,407,649	154,830,511

10 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น ได้แก่ เงินฝากบัญชีที่บริษัทได้เปิดสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันที่บริษัทย่อยได้จำนำ และโอนสิทธิเรียกร้องไว้กับผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามเงื่อนไขการใช้จ่าย และขั้นตอนการเบิกถอนสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์ ที่บริษัทนำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินฝากออมทรัพย์ที่บริษัทย่อยได้เปิดไว้สำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมด เป็นประเภทวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุน้อยกว่าหนึ่งปีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - เงินลงทุนในตราสารหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	2,035,237	-	-
การปรับมูลค่าธรรมของเงินลงทุน	157,999	380,021	157,999	376,342
การซื้อเงินลงทุน	100,000,000	170,000,000	100,000,000	170,000,000
การขายเงินลงทุน	-	(172,415,258)	-	(170,376,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,157,999	-	100,157,999	-

มูลค่าธรรมของเงินลงทุนอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าธรรม โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบการเงิน

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม
	บาท
ยอดต้นรอบระยะเวลา ณ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	5,000,000
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ยอดสิ้นรอบระยะเวลา ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,000,000

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2568	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	พ.ศ. 2568
	บาท		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,000,000	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 11.00

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

		การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2568
		การเปลี่ยนแปลง	
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 12.84 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.22

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	196,187,215	199,358,250	-	-
หัก ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	196,187,215	199,358,250	-	-
ลูกหนี้และเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2)	1,750,000	-	199,937,219	174,965,048
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,288,456	7,280,905	2,203,283	4,527,977
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13,852,105	11,063,974	10,014,441	8,274,336
เงินทรองจ่าย	3,772,228	1,224,085	635,289	504,100
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,662,789	19,568,964	212,790,232	188,271,461
หัก ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,248,400)	(8,248,400)	(8,248,400)	(8,248,400)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16,414,389	11,320,564	204,541,832	180,023,061
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	212,601,604	210,678,814	204,541,832	180,023,061

ลูกหนี้การค้าข้างต้นเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,728,250,000	2,097,280,311
ส่วนแบ่งกำไร	63,515,102	191,752,958
เงินปันผลรับ	-	(208,250,024)
การด้อยค่า	(54,480,880)	(352,533,245)
จำหน่าย	(1,737,284,222)	-
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	-	1,728,250,000

การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมด จำนวน 35 ล้านหุ้น คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด ในราคา 1,791.54 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนในการจำหน่ายบริษัทจะได้รับเงินจากการขายเงินลงทุนสุทธิ 1,737.28 ล้านบาท และได้ดำเนินการโอนหุ้นเสร็จสมบูรณ์ในวันเดียวกัน บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนแล้วจำนวน 1,788.96 ล้านบาท และยังมียอดคงค้างที่ยังไม่ได้รับชำระอีก 2.58 ล้านบาท

พ.ศ. 2567

ผู้บริหารได้ประเมินการด้อยค่าในเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากมีแผนที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนเป็นจำนวน 352.53 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

**บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	ประเภท ของธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	สัดส่วนของ ส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)		วิธีการวัดมูลค่า
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง					
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	การลงทุน	ไทย	-	60	วิธีส่วนได้เสีย
การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดย					
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด					
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	-	60	วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด ร่วมกับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทั้งนี้ตามข้อตกลงของผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้บริษัทมีการควบคุมร่วมกันในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด จึงทำให้มีการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า**

เนื่องจากบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด งบการเงินจึงถูกรวมในงบการเงินรวมของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวมของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

งบฐานะการเงินรวมโดยสรุป

	งบการเงินรวมของ	
	บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
	ณ วันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	610,248	607,321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	296,253,003	135,717,961
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	296,863,251	136,325,282
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	-	(188,391,001)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(28,003,596)	(34,658,658)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(28,003,596)	(223,049,659)
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,492,022,819	3,693,721,975
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	(324,532,352)	(275,594,495)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(911,485)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	3,167,490,467	3,417,215,995
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	3,436,350,122	3,330,491,618

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมโดยสรุป

	งบการเงินรวมของ	
	บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
	สำหรับรอบระยะเวลา	
	1 มกราคม ถึง 13 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บาท	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
รายได้จากการขาย	392,617,152	590,827,254
รายได้อัตราซื้อไฟฟ้าพิเศษ	-	195,705,023
ต้นทุนขาย	(252,530,347)	(329,004,043)
กำไรขั้นต้น	140,086,805	457,528,234
รายได้อื่น	12,105,404	4,202,783
กำไรอื่น	2,983,349	1,114,720
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(21,994,704)	(68,224,586)
ต้นทุนทางการเงิน	(18,831,331)	(39,129,260)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	114,349,523	355,491,891
ภาษีเงินได้	(8,491,019)	(35,903,628)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	105,858,504	319,588,263

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้า

	บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
	ณ วันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
ข้อมูลการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	3,436,350,122	3,330,491,618
รายการกระทบยอด :		
ผลต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	136,913,097	136,913,097
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	567,360	567,360
สินทรัพย์สุทธิหลังกระทบยอด ณ วันสิ้นปี	3,573,830,579	3,467,972,075
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 60)	2,144,298,347	2,080,783,245
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(407,014,125)	(352,533,245)
ขายเงินลงทุน	(1,737,284,222)	-
มูลค่าตามบัญชี	-	1,728,250,000

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังต่อไปนี้

การลงทุนของกลุ่มกิจการที่ถือหุ้นทางตรง

ประเภทของธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธี ส่วนได้เสีย		
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท ทีเอสอี รูฟทอป จำกัด	การลงทุน	ไทย	100	100	-	-	441,542,040	411,779,144
บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด	การลงทุน	ไทย	100	100	-	-	561,584,739	508,596,221
บริษัท ทีเอสอี โอเวอร์ชีส์ กรุป จำกัด	การลงทุน	ไทย	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไวทา ไพร์ม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เวิลด์ โซลาร์ จำกัด)	การลงทุน	ไทย	51	100	49	-	44,424,252	-
บริษัท ไทย คอมมูนิตี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	การลงทุน	ไทย	100	100	-	-	1,278,614,076	1,134,812,038
บริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	49*	-	51	4,928,665	2,348,126
บริษัท ทีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สยาม เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-	44,011,366	979,594
บริษัท ทีเอสอี วีเอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	65	-	-	-	88,938,319	-
						2,464,043,457	2,058,515,123	

\* บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด เป็นจำนวน 48,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า วินเนอร์ได้ทำสัญญา  
ระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งระบุโอนสิทธิในการออกเสียงทั้งหมดให้กับทางบริษัท ทำให้บริษัทมีอำนาจการควบคุมในวินเนอร์ ดังนั้นเงินลงทุนดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การลงทุนของกลุ่มกิจการที่ถือหุ้นทางอ้อม

ประเภทของธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท ทีเอสอี รุฟทอป จำกัด						
บริษัท กรีน รุฟทอป จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท นอร์ท รุฟทอป จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ลัคกี้ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท แชมป์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท รุฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ทีเอสอีอาร์ที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท โซลาร์ วิซิเบิล จำกัด						
บริษัท โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท บีเอส บางไทร โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท สยาม ธารา โฟลตติ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ซอยล์กรีด เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท เอสวีวัน จำกัด						
(เดิมชื่อ บริษัท เอิร์ธ เอนเนอร์จี ซิสเต็มส์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด						
บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท เนทีฟ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ไวร์ โซลูชั่น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คลีน รีนิวเอเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100	-	-
บริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	94.75	-	5.25	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท เอสวีวัน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอิร์ธ เอนเนอร์จี ซิสเต็มส์ จำกัด)						
บริษัท มาร์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	100	-	-

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ประเภทของธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท ไททา ไพร์ม จำกัด						
(เดิมชื่อ บริษัท เวลด์ โซลาร์ จำกัด)						
บริษัท บางกอกอินฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด	การแพทย์	ไทย	100	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท ทีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด						
(เดิมชื่อ บริษัท สยาม เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด)						
ผลิตและจำหน่าย						
บริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด	กระแสไฟฟ้า	ไทย	35	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอสอี						
โอเวอร์ซีส์ กรุ๊ป จำกัด						
TSE Group International Pte. Ltd.	การลงทุน	สิงคโปร์	100	100	-	-
Solar Assets Pte. Ltd.	การลงทุน	สิงคโปร์	100	100	-	-
Onikoube Solar Power Pte. Ltd.	การลงทุน	สิงคโปร์	100	100	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,058,515,123	2,000,333,160
เงินลงทุนเพิ่ม	184,339,973	3,449,797
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย	221,188,361	54,812,185
การด้อยค่า	-	(80,019)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,464,043,457	2,058,515,123

เนื่องจากบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจนเต็มมูลค่าเงินลงทุนแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 16.88 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนสะสมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ไม่ได้รับรู้รวมจำนวน 646.53 ล้านบาท

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี พ.ศ. 2568

### การลงทุนภายใต้บริษัท

#### การลงทุนในบริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด

เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 14.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 147 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วน และได้จำหน่ายหุ้นให้กับผู้ร่วมทุนกลุ่มหนึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทมีการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 แต่ยังมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ทั้งนี้บริษัทและผู้ร่วมทุนได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 49.67 ล้านบาท และ 48.35 ล้านบาท ตามลำดับ

#### การลงทุนในบริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยภายใต้บริษัท ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 40 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 ของบริษัท ทีเอสอี วีเอสพี จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 9.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 99 ล้านบาท ในการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน บริษัทได้จัดสรรให้แก่บริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทมีการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 65 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 74 ล้านบาท และ 43.12 ล้านบาท ตามลำดับ

#### การลงทุนในบริษัท ทีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ทีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 0.49 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 49 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 43.12 ล้านบาท

#### การลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### การลงทุนภายใต้บริษัทย่อย

#### การลงทุนภายใต้บริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด

เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท บางกอกอินฟอเตอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจสถานพยาบาลทางด้านเวชกรรมสาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา และการรักษาผู้มีบุตรยาก โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 มูลค่าเงินลงทุนจำนวน 117.35 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 78.74 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 38.61 ล้านบาท จะชำระในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569 ซึ่งกลุ่มกิจการได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ (หมายเหตุข้อ 22) ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่ารายการซื้อเงินลงทุนนี้เป็นการซื้อธุรกิจ รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

#### การลงทุนภายใต้บริษัท ทีเอสอี รูฟท็อป จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ทีเอสอีอาร์ยู จำกัด ภายใต้บริษัท ทีเอสอี รูฟท็อป จำกัด ซึ่งบริษัทย่อย โดยประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จำนวน 500,000 วัตต์ มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระเงินทั้งจำนวนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ทีเอสอีอาร์ยู จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 3.30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 33 ล้านบาท ทั้งนี้ได้ชำระเงินทั้งจำนวนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 ของบริษัท ทีเอสอีอาร์ยู จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 20 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระเงินทั้งจำนวนแล้ว

#### การลงทุนภายใต้บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าลงทุนในบริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาให้สิทธิออกชนลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน โดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94.75 มูลค่าเงินลงทุนจำนวน 235.41 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 86.61 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 144 ล้านบาท บันทึกในเจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระส่วนที่ไม่หมุนเวียน ซึ่งมีกำหนดชำระเมื่อปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุน

เนื่องจาก ณ วันที่เข้าซื้อเงินลงทุน บริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ ดังนั้น การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ โดยส่วนต่างของมูลค่าเงินลงทุนกับสินทรัพย์สุทธิถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 191.19 ล้านบาท

#### การลงทุนภายใต้บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม และ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 บริษัท โซลาร์ วิชีเบล จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอสวีวัน จำกัด รวมจำนวน 59.04 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท เอสวีวัน จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1.44 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 144 ล้านบาท

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี พ.ศ. 2567

### การลงทุนภายใต้บริษัท

#### การลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2567 ของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (วินเนอร์) เป็นจำนวน 48,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อให้ได้มาซึ่งกิจการที่ดำเนินธุรกิจจัดหาและปล่อยเช่าที่ดิน

วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 49 ในหุ้นสามัญของวินเนอร์ จำนวน 48,999 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 0.12 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันที่เข้าซื้อเงินลงทุน วินเนอร์ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ และมีสินทรัพย์เป็นเงินสดรายการเดียว เป็นจำนวนเงิน 0.09 ล้านบาท ดังนั้น การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ นอกจากนี้วินเนอร์ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งระบุโอนสิทธิในการออกเสียงทั้งหมดให้กับทางบริษัท ทำให้บริษัทมีอำนาจการควบคุมในวินเนอร์ ดังนั้น เงินลงทุนดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ต่อมาบริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวินเนอร์ จำนวน 931,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยสัดส่วนการลงทุนไม่เปลี่ยนแปลง บริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 เป็นจำนวน 2.33 ล้านบาท

#### การลงทุนในบริษัท สยาม เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด

วันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท สยามเวสต์ เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท สยาม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนมูลค่า 1 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นการจัดโครงการสร้างภายใต้กลุ่มกิจการ จึงไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง			รวม
	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท	อาคารชุด บาท	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	89,977,885	20,215,318	14,000,000	124,193,203
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(3,971,375)	(3,971,375)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(20,215,318)	-	(20,215,318)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,977,885	-	10,028,625	100,006,510
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	89,977,885	-	10,028,625	100,006,510
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุ 16)	(43,846,782)	-	-	(43,846,782)
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(952,701)	(952,701)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	46,131,103	-	9,075,924	55,207,027
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	46,131,103	-	14,000,000	60,131,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(4,924,076)	(4,924,076)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	46,131,103	-	9,075,924	55,207,027
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	46,131,103	-	9,075,924	55,207,027
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	-	-	3,500,000	3,500,000
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุ 16)	7,998,381	-	-	7,998,381
ซื้อสินทรัพย์	10,765,546	-	-	10,765,546
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์-สุทธิ	-	-	(3,193,077)	(3,193,077)
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(1,340,294)	(1,340,294)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	64,895,030	-	8,042,553	72,937,583
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>				
ราคาทุน	64,895,030	-	13,971,919	78,866,949
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(5,929,366)	(5,929,366)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	64,895,030	-	8,042,553	72,937,583
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	69,366,000	-	18,894,040	88,260,040
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	100,361,000	-	17,456,000	117,817,000

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง		อาคารชุด	รวม
	ที่ดิน บาท	ที่ดิน บาท		
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	89,977,885	20,215,318	-	110,193,203
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(20,215,318)	-	(20,215,318)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	89,977,885	-	-	89,977,885
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	89,977,885	-	-	89,977,885
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุ 16)	(43,846,782)	-	-	(43,846,782)
ซื้อสินทรัพย์	-	-	5,700,000	5,700,000
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(9,995)	(9,995)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	46,131,103	-	5,690,005	51,821,108
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	46,131,103	-	5,700,000	51,831,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(9,995)	(9,995)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	46,131,103	-	5,690,005	51,821,108
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	46,131,103	-	5,690,005	51,821,108
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุ 16)	7,998,381	-	-	7,998,381
ซื้อสินทรัพย์	10,765,546	-	-	10,765,546
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(604,967)	(604,967)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	64,895,030	-	5,085,038	69,980,068
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>				
ราคาทุน	64,895,030	-	5,700,000	70,595,030
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(614,962)	(614,962)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	64,895,030	-	5,085,038	69,980,068
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	69,366,000	-	18,894,040	88,260,040
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	100,361,000	-	17,456,000	117,817,000

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารชุด

ณ วันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารชุดโดย บริษัท เดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์ที่ดินและอาคารชุดที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามการจัดประเภทลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามการจัดประเภทลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมเป็นดังนี้

	ราคาเสนอ		
	ซื้อขายในตลาดที่มี	ข้อมูลอื่น	ข้อมูลอื่น
	สภาพคล่องสำหรับ	ที่สังเกตได้ที่มี	ที่ไม่สามารถ
	สินทรัพย์อย่างเดียวกัน	นัยสำคัญ	สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
	(ระดับ 1)	(ระดับ 2)	(ระดับ 3)
	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำ			
ที่ดิน	-	-	100,361,000
อาคารชุด	-	-	17,456,000

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลระดับ 3 ของมูลค่ายุติธรรม

สำหรับมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ของที่ดินและอาคารชุดได้มีการประเมินโดยบุคคลภายนอก โดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด คล้ายกับการประเมินที่ดินในระดับ 2 อย่างไรก็ตาม สำหรับที่ดินและอาคารชุดนั้น ข้อมูลการขายที่คล้ายคลึงกันในท้องตลาดท้องถิ่นมีจำนวนจำกัด และการประเมินมูลค่าทำโดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด ผู้ประเมินภายนอกได้พิจารณาร่วมกับคณะผู้ประเมินของกิจการได้กำหนดข้อมูลที่จะนำไปใช้ประเมินมูลค่ายุติธรรมจากสถานที่ตั้ง ขนาด และสภาพของที่ดินและอาคารชุด สภาวะเศรษฐกิจของท้องถิ่นและราคาที่เทียบเคียงได้ของสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่ในสถานที่ที่มีสภาพทางเศรษฐกิจใกล้เคียงกัน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	1,488,181	1,498,500	1,488,181	418,500
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	36,331	36,331	36,331	3,677
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	10,959	58,937	10,959	58,937

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567									
ราคาทุน	456,053,001	105,509,669	5,046,583,477	30,245,185	54,845,426	24,258,620	37,604,024	36,192,662	5,791,292,064
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,982,462)	(1,361,527,749)	(21,743,138)	(31,476,422)	(20,179,009)	(33,099,655)	-	(1,508,008,435)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,596,193)	(693,852,878)	-	(124,518)	-	-	-	(696,573,589)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	456,053,001	62,931,014	2,991,202,850	8,502,047	23,244,486	4,079,611	4,504,369	36,192,662	3,586,710,040
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	456,053,001	62,931,014	2,991,202,850	8,502,047	23,244,486	4,079,611	4,504,369	36,192,662	3,586,710,040
ซื้อสินทรัพย์	183,831,885	248,598	16,249,615	433,463	8,441,553	2,203,135	-	326,654,166	538,062,415
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(18,246,893)	-	(648,733)	(12)	-	-	(18,895,638)
จัดประเภทรายการจากอสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	43,846,782	-	-	-	-	-	-	-	43,846,782
จัดประเภทรายการจากสินทรัพย์									
สิทธิการใช้ - สุทธิ (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	5	-	5
โอนเข้า (ออก)	-	-	32,247,243	-	-	-	-	(32,247,243)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,406,216)	(197,342,437)	(541,376)	(5,889,743)	(1,854,629)	(1,176,670)	-	(213,211,071)
การด้อยค่า	-	-	(91,509,915)	-	-	-	-	-	(91,509,915)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	683,731,668	56,773,396	2,732,600,463	8,394,134	25,147,563	4,428,105	3,327,704	330,599,585	3,845,002,618
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ราคาทุน	683,731,668	125,973,585	4,790,750,308	30,678,648	62,339,474	25,774,790	54,225,241	330,599,585	6,104,073,299
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(46,388,678)	(1,273,765,059)	(22,284,514)	(37,067,393)	(21,346,685)	(50,897,537)	-	(1,451,749,866)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(22,811,511)	(784,384,786)	-	(124,518)	-	-	-	(807,320,815)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	683,731,668	56,773,396	2,732,600,463	8,394,134	25,147,563	4,428,105	3,327,704	330,599,585	3,845,002,618

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	โรงไฟฟ้า	อาคาร	เครื่องมือและ	เครื่องตกแต่ง และ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	สำนักงาน	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	บาท	ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	683,731,668	56,773,396	2,732,600,463	8,394,134	25,147,563	4,428,105	3,327,704	330,599,585	3,845,002,618
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	3,069,273	18,357,500	3,959,490	2,147,000	-	27,533,263
ซื้อสินทรัพย์	152,276,720	1,139,421	13,238,610	-	4,724,686	390,695	-	60,378,567	232,148,699
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(51,210)	-	(357,546)	-	(139,045)	(1,624)	-	-	(549,425)
จัดประเภทรายการไปยังอสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	(7,998,381)	-	-	-	-	-	-	-	(7,998,381)
จัดประเภทรายการจากสินทรัพย์									
สิทธิการใช้ - สุทธิ (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	3	-	3
โอนเข้า (ออก)	12,201,371	(12,088,371)	44,306,248	2,644,756	2,898,282	-	-	(49,962,286)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,952,894)	(190,518,420)	(972,635)	(10,498,120)	(2,331,155)	(1,014,300)	-	(210,287,524)
กลับรายการจาก(การด้อยค่า)	-	12,088,371	-	-	(355,563)	-	-	-	11,732,808
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	840,160,168	52,959,923	2,599,269,355	13,135,528	40,135,303	6,445,511	4,460,407	341,015,866	3,897,582,061
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>									
ราคาทุน	840,160,168	115,024,635	4,750,248,707	36,392,677	87,267,627	29,510,894	71,209,998	341,015,866	6,270,830,572
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,341,572)	(1,407,514,951)	(23,257,149)	(46,652,243)	(23,065,383)	(66,749,591)	-	(1,618,580,889)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(10,723,140)	(743,464,401)	-	(480,081)	-	-	-	(754,667,622)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	840,160,168	52,959,923	2,599,269,355	13,135,528	40,135,303	6,445,511	4,460,407	341,015,866	3,897,582,061

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	62,172,595	3,141,060	888,600,839	27,734,237	3,121,604	15,715,908	74,936,411	1,075,422,654
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(544,867)	(165,383,499)	(20,887,266)	(2,694,767)	(13,983,357)	-	(203,493,756)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,596,193)	(689,196,040)	-	(124,518)	-	-	(691,916,751)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	62,172,595	-	34,021,300	6,846,971	302,319	1,732,551	74,936,411	180,012,147
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	62,172,595	-	34,021,300	6,846,971	302,319	1,732,551	74,936,411	180,012,147
ซื้อสินทรัพย์	49,784,901	-	-	-	751,407	1,845,841	190,128,500	242,510,649
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(648,733)	(12)	-	(648,745)
จัดประเภทรายการจากอสังหาริมทรัพย์								
เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	43,846,782	-	-	-	-	-	-	43,846,782
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(1,903,022)	(357,545)	(184,694)	(1,013,867)	-	(3,459,128)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	155,804,278	-	32,118,278	6,489,426	220,299	2,564,513	265,064,911	462,261,705
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	155,804,278	23,356,378	887,240,839	27,734,237	2,925,506	17,358,022	265,064,911	1,379,484,171
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(544,867)	(166,904,528)	(21,244,811)	(2,580,689)	(14,793,509)	-	(206,068,404)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(22,811,511)	(688,218,033)	-	(124,518)	-	-	(711,154,062)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	155,804,278	-	32,118,278	6,489,426	220,299	2,564,513	265,064,911	462,261,705

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เครื่องตกแต่ง และ							รวม
	ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า บาท	อาคาร สำนักงาน บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	155,804,278	-	32,118,278	6,489,426	220,299	2,564,513	265,064,911	462,261,705
ซื้อสินทรัพย์	31,860	-	-	-	192,185	210,132	25,626,756	26,060,933
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(37,242,978)	-	-	-	-	(1,618)	-	(37,244,596)
จัดประเภทรายการไปยังอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	(7,998,381)	-	-	-	-	-	-	(7,998,381)
โอนเข้า (ออก)	12,201,371	(12,088,371)	-	2,644,756	-	-	(2,757,756)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(1,882,635)	(627,844)	(80,855)	(798,057)	-	(3,389,391)
กลับรายการจากการด้อยค่า	-	12,088,371	-	-	-	-	-	12,088,371
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	122,796,150	-	30,235,643	8,506,338	331,629	1,974,970	287,933,911	451,778,641
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
ราคาทุน	122,796,150	11,268,007	887,240,839	30,378,993	3,117,691	16,998,183	287,933,911	1,359,733,774
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(544,867)	(168,787,163)	(21,872,655)	(2,661,544)	(15,023,213)	-	(208,889,442)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(10,723,140)	(688,218,033)	-	(124,518)	-	-	(699,065,691)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	122,796,150	-	30,235,643	8,506,338	331,629	1,974,970	287,933,911	451,778,641

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนขาย	206.22	210.00	1.96	2.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.07	3.21	1.43	1.38
	210.29	213.21	3.39	3.46

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 2,858.43 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 2,131.87 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 12.09 ล้านบาท เนื่องจากผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะใช้ประโยชน์ที่ดินจากโครงการในอนาคต จึงรับรู้ผลการกลับรายการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงที่ดินในกำไรหรือขาดทุน

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	146,633,746	11,738,111	32,149,256	190,521,113
จัดประเภทรายการใหม่	(1,448,487)	387,908	1,060,579	-
การเพิ่มขึ้น	-	-	17,438,453	17,438,453
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(72,773)	-	-	(72,773)
จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	-	-	(5)	(5)
ค่าเสื่อมราคา	(10,873,086)	(1,151,841)	(10,920,480)	(22,945,407)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	134,239,400	10,974,178	39,727,803	184,941,381
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	134,239,400	10,974,178	39,727,803	184,941,381
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	16,408,074	-	-	16,408,074
การเพิ่มขึ้น	-	-	2,435,095	2,435,095
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(1,978,711)	-	-	(1,978,711)
จัดประเภทรายการเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	-	-	(3)	(3)
ค่าเสื่อมราคา	(15,983,847)	(1,148,694)	(10,198,231)	(27,330,772)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	132,684,916	9,825,484	31,964,664	174,475,064



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	18,935,232	22,212,351	41,147,583
ค่าเสื่อมราคา	(3,442,770)	(3,294,719)	(6,737,489)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	15,492,462	18,917,632	34,410,094
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	15,492,462	18,917,632	34,410,094
การเพิ่มขึ้น	-	2,435,095	2,435,095
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(1,978,711)	-	(1,978,711)
ค่าเสื่อมราคา	(2,689,144)	(3,219,393)	(5,908,537)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	10,824,607	18,133,334	28,957,941

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	220,431	218,941	117,822	135,341
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	394,802	190,440	269,717	111,240
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	9,834,157	9,597,894	-	-

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในปี พ.ศ. 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 34.10 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 6.44 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2567 : จำนวน 29.71 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 6.86 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	105,144,824	105,144,824
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(95,178,473)	(19,591,570)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,966,351	85,553,254
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,966,351	85,553,254
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	58,477,223	-
การด้อยค่า	(468,087)	(75,586,903)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	67,975,487	9,966,351
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	163,622,047	105,144,824
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(95,646,560)	(95,178,473)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	67,975,487	9,966,351

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของส่วนงานโรงไฟฟ้าและส่วนงานให้บริการด้านการแพทย์ ซึ่งประกอบด้วยค่าความนิยม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินของส่วนงานโรงไฟฟ้าครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาขายไฟฟ้า ขณะที่ประมาณการทางการเงินของส่วนงานให้บริการด้านการแพทย์ครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ส่วนงานธุรกิจโรงไฟฟ้า	ส่วนงานให้บริการด้านการแพทย์
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	ร้อยละ 45.89	ร้อยละ 40.59
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ร้อยละ (0.70)	ร้อยละ 2.00
อัตราคัดลด <sup>3</sup>	ร้อยละ 7.86	ร้อยละ 12.94

<sup>1</sup> กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup> อัตราการเติบโตเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาตามระยะเวลาในงบประมาณ

<sup>3</sup> อัตราคัดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

ข้อสมมติเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ในส่วนงานธุรกิจโรงไฟฟ้า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์ตลอดระยะเวลาของสัญญาขายไฟฟ้า อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงาน มูลค่าจากการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 0.22 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดร้อยละ 0.04 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

ในส่วนงานธุรกิจการให้บริการด้านการแพทย์ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงาน มูลค่าจากการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 3.23 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดร้อยละ 0.40 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาขายไฟฟ้า	เครื่องหมายการค้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
				ระหว่างการค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>					
ราคาทุน	19,433,778	1,328,310,956	-	-	1,347,744,734
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,035,583)	(299,816,834)	-	-	(314,852,417)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,398,195	1,028,494,122	-	-	1,032,892,317
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,398,195	1,028,494,122	-	-	1,032,892,317
การซื้อเพิ่ม	184,890	-	-	-	184,890
ค่าตัดจำหน่าย	(2,083,098)	(76,826,635)	-	-	(78,909,733)
การด้อยค่า	-	(10,495,012)	-	-	(10,495,012)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,499,987	941,172,475	-	-	943,672,462
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>					
ราคาทุน	19,618,668	1,328,310,956	-	-	1,347,929,624
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,118,681)	(376,643,469)	-	-	(393,762,150)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(10,495,012)	-	-	(10,495,012)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,499,987	941,172,475	-	-	943,672,462

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาขายไฟฟ้า	เครื่องหมายการค้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
				ระหว่างการค้าเงินงาน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,499,987	941,172,475	-	-	943,672,462
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	-	-	22,000,000	-	22,000,000
การซื้อเพิ่ม (หมายเหตุ 14)	43,014	-	-	191,188,346	191,231,360
ค่าตัดจำหน่าย	(1,395,667)	(76,056,622)	(1,100,000)	-	(78,552,289)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,147,334	865,115,853	20,900,000	191,188,346	1,078,351,533
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>					
ราคาทุน	19,668,572	1,328,310,956	22,000,000	191,188,346	1,561,167,874
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,521,238)	(452,700,091)	(1,100,000)	-	(472,321,329)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(10,495,012)	-	-	(10,495,012)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,147,334	865,115,853	20,900,000	191,188,346	1,078,351,533

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>	
ราคาทุน	13,301,506
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,461,456)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	840,050
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	840,050
การซื้อเพิ่ม	184,890
ค่าตัดจำหน่าย	(403,752)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	621,188
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>	
ราคาทุน	13,486,396
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,865,208)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	621,188
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	621,188
ค่าตัดจำหน่าย	(241,541)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	379,647
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>	
ราคาทุน	13,486,396
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,106,749)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	379,647

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนขาย	76.05	76.83	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2.50	2.08	0.24	0.40
	78.55	78.91	0.24	0.40

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,159,280	108,438,355	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(165,526,682)	(166,365,959)	(3,016,612)	(5,182,187)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(49,367,402)	(57,927,604)	(3,016,612)	(5,182,187)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(57,927,604)	(63,602,695)	(5,182,187)	(7,385,344)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	(5,101,089)	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 32)	13,661,291	5,675,091	2,165,575	2,203,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(49,367,402)	(57,927,604)	(3,016,612)	(5,182,187)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม ของอาคารและ อุปกรณ์จากการ ซื้อบริษัทย่อย		ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	
	ผลขาดทุน ทางภาษี บาท	หนี้สินตาม สัญญาเช่า บาท	รวม บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	74,637,231	38,383,697	113,020,928
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	(3,910,329)	(672,244)	(4,582,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	70,726,902	37,711,453	108,438,355
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-	70,726,902	37,711,453	108,438,355
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	-	314,589	-	1,450,988
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	7,740,658	(3,174,845)	1,233,600	5,955,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	7,740,658	67,866,646	38,945,053	116,159,280

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	ค่าธรรมเนียม เงินกู้รอดัตตบัญญัติ บาท	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ บาท	มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน บาท	มูลค่ายุติธรรมของ ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ จากการ ซื้อบริษัทย่อย	รวม บาท
				บาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(2,834,693)	(35,324,729)	(127,024,271)	(11,439,930)	(176,623,623)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,218,601	1,703,599	7,335,464	-	10,257,664
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(1,616,092)	(33,621,130)	(119,688,807)	(11,439,930)	(166,365,959)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	(1,616,092)	(33,621,130)	(119,688,807)	(11,439,930)	(166,365,959)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	-	-	(4,400,000)	(2,466,666)	(6,866,666)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,437,094	(419,161)	6,003,152	684,858	7,705,943
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(178,998)	(34,040,291)	(118,085,655)	(13,221,738)	(165,526,682)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าธรรมเนียม เงินกู้รอดัตตบัญญัติ บาท	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ บาท	รวม บาท	รวม บาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(2,834,693)	(4,550,651)	(7,385,344)		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,218,601	984,556	2,203,157		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(1,616,092)	(3,566,095)	(5,182,187)		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	(1,616,092)	(3,566,095)	(5,182,187)		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,437,094	728,481	2,165,575		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(178,998)	(2,837,614)	(3,016,612)		

งบฐานะทางการเงินแสดงยอดคงเหลือ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,200,421	22,627,138	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(78,567,823)	(80,554,742)	(3,016,612)	(5,182,187)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(49,367,402)	(57,927,604)	(3,016,612)	(5,182,187)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันก็ต่อเมื่อสินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงาน  
จัดเก็บภาษีเดียวกัน สำหรับงบฐานะการเงินรวม สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ  
ในแต่ละบริษัท



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้สามารถใช้สิทธิทางภาษีได้ในอนาคตโดยจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 435.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 397.88 ล้านบาท) ที่เกิดจากขาดทุนจำนวน 2,175.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,989.41 ล้านบาท) โดยที่ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวอาจสามารถนำไปลดยอดกับกำไรทางภาษีในอนาคตตามปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี ดังนี้

ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม บาท	เฉพาะกิจการ บาท
พ.ศ. 2569	280,212,079	234,490,004
พ.ศ. 2570	776,513,439	728,188,206
พ.ศ. 2571	424,670,964	387,580,668
พ.ศ. 2572	304,465,342	283,081,452
พ.ศ. 2573	614,932,841	542,178,874
	2,400,794,665	2,175,519,204

21 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
เงินค้ำประกันสำหรับเข้าร่วมประมูลโครงการ อื่น ๆ	150,600,000	164,200,000	56,400,000	59,400,000
	16,189,748	15,288,150	3,565,603	3,948,745
	166,789,748	179,488,150	59,965,603	63,348,745

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
เจ้าหนี้การค้า	54,133,273	67,063,321	1,040,442	15,826,495
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,000
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงาน	1,368,316	41,029,497	374,232	28,639,278
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ (หมายเหตุ 14)	38,610,000	-	249,995	249,995
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,097,136	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	26,249,345	199,367,156	15,562,397	185,568,536
	123,458,070	307,459,974	17,227,066	230,285,304

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

23 เงินกู้ยืม

23.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ที่ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	-	211,617,712	-	201,541,438
มูลค่าตามบัญชี	-	210,000,000	-	200,000,000

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 วิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	210,000,000	260,000,000	200,000,000	260,000,000
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,372,000,000	460,000,000	1,360,000,000	450,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(1,582,000,000)	(510,000,000)	(1,560,000,000)	(510,000,000)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	210,000,000	-	200,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งหมดแล้ว

23.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	32,034,364	27,634,763	6,073,031	7,748,945
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	82,195,389	86,162,264	16,319,578	20,211,193
ครบกำหนด 5 ปี	161,672,576	177,544,787	1,194,273	2,049,435
	275,902,329	291,341,814	23,586,882	30,009,573
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(64,934,429)	(73,278,346)	(2,393,480)	(2,911,187)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	210,967,900	218,063,468	21,193,402	27,098,386

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	23,523,413	18,510,721	5,174,902	6,564,809
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	59,050,299	60,868,896	14,841,812	18,515,844
ครบกำหนด 5 ปี	128,394,188	138,683,851	1,176,688	2,017,733
	210,967,900	218,063,468	21,193,402	27,098,386

การเปลี่ยนแปลงของสัญญาเช่าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี้ยจ่าย	หนี้สินตาม
	สัญญาเช่า	รอตตัดบัญชี	สัญญาเช่า
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	304,497,860	(82,370,426)	222,127,434
รายการที่เป็นเงินสด:			
จ่ายชำระ - เงินต้น	(19,707,093)	-	(19,707,093)
จ่ายชำระ - ดอกเบี้ย	(9,767,061)	-	(9,767,061)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:			
เช่าเพิ่ม	16,390,881	(1,756,166)	14,634,715
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(72,773)	1,081,185	1,008,412
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	9,767,061	9,767,061
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	291,341,814	(73,278,346)	218,063,468
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	291,341,814	(73,278,346)	218,063,468
รายการที่เป็นเงินสด:			
จ่ายชำระ - เงินต้น	(23,650,851)	-	(23,650,851)
จ่ายชำระ - ดอกเบี้ย	(9,482,272)	-	(9,482,272)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:			
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	16,903,539	(495,465)	16,408,074
เช่าเพิ่ม	2,734,920	(299,825)	2,435,095
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,944,821)	(343,065)	(2,287,886)
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	9,482,272	9,482,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	275,902,329	(64,934,429)	210,967,900

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เจ้าหนี้ สัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอตตบัญชี	หนี้สินตาม สัญญาเช่า
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	38,116,379	(4,408,701)	33,707,678
รายการที่เป็นเงินสด:			
จ่ายชำระ - เงินต้น	(6,609,292)	-	(6,609,292)
จ่ายชำระ - ดอกเบี้ย	(1,497,514)	-	(1,497,514)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:			
ดอกเบี้ยรอตตจำหน่าย	-	1,497,514	1,497,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	30,009,573	(2,911,187)	27,098,386
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	30,009,573	(2,911,187)	27,098,386
รายการที่เป็นเงินสด:			
จ่ายชำระ - เงินต้น	(6,052,193)	-	(6,052,193)
จ่ายชำระ - ดอกเบี้ย	(1,160,597)	-	(1,160,597)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:			
เช่าเพิ่ม	2,734,920	(299,825)	2,435,095
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,944,821)	(343,065)	(2,287,886)
ดอกเบี้ยรอตตจำหน่าย	-	1,160,597	1,160,597
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	23,586,882	(2,393,480)	21,193,402

23.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	370,919,559	293,276,268	19,886,240	21,353,385
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,123,950,496	975,090,942	78,604,209	83,690,504
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี	685,801,818	436,759,008	73,169,608	94,011,571
	2,180,671,873	1,705,126,218	171,660,057	199,055,460
<b>มูลค่าทางบัญชี</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	304,017,205	234,960,258	14,942,287	14,942,287
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,590,910,595	1,218,485,275	129,363,448	144,305,735
มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว	1,894,927,800	1,453,445,533	144,305,735	159,248,022

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินถูกค้ำประกันโดยการจำนำและโอนสิทธิบัญชีเงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการ การจำนองและจำนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มกิจการ การโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาของบางโครงการของกลุ่มกิจการ และหุ้นของบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวน 4,254.80 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ได้รับไว้ในสัญญา เช่น การจ่ายเงินปันผล การลดทุนเรือนหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

การเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 วิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	1,453,445,533	2,275,150,745	159,248,022	755,732,899
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินกู้ยืมเพิ่ม	730,000,000	3,300,000	-	-
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(3,650,000)	-	-	-
การจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืม	(286,533,077)	(827,234,468)	(15,040,000)	(597,711,268)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	1,665,344	2,229,256	97,713	1,226,391
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,894,927,800	1,453,445,533	144,305,735	159,248,022

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา ณ วันที่ในงบการเงินมีดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว
บาท	อัตราดอกเบี้ยฝากประจำ +3.35 MLR -3.43 MLR -3.23 THOR +1.95 ถึง 2.55 Prime Rate -2.00	อัตราดอกเบี้ยฝากประจำ +3.35 MLR -3.23 THOR +1.95 ถึง 2.55 Prime Rate -2.00

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สกุลเงิน	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว
บาท		

#### 23.4 วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี	พันบาท	250,000	-	250,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี	พันบาท	250,000	-	250,000

#### 23.5 หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน		
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,177,897,260	1,265,407,260
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,177,897,260
	1,177,897,260	2,443,304,520
มูลค่าทางบัญชี		
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,174,679,285	1,199,505,314
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,168,086,208
มูลค่าตามบัญชี	1,174,679,285	2,367,591,522

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 วิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	2,367,591,522	3,538,299,012
รายการที่เป็นเงินสด:		
ออกหุ้นกู้	-	1,175,000,000
หุ้นกู้ครบกำหนด	(1,200,000,000)	(2,350,000,000)
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอดบัญชี	-	(8,225,000)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	7,087,763	12,517,510
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,174,679,285	2,367,591,522

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ชั้นตรีบูชี่ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,175,000 หุ้น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 โดยชำระดอกเบี้ย ทุก ๆ 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 1,000 บาท หุ้นกู้มูลค่า 1,175 ล้านบาท ครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2569

## 23.6 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	210,967,900	218,063,468	215,085,546	218,393,545
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,894,927,800	1,453,445,533	1,648,031,228	1,243,735,900
หุ้นกู้	1,174,679,285	2,367,591,522	1,175,195,861	2,376,923,476

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,193,402	27,098,386	21,344,421	27,289,024
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	144,305,735	159,248,022	121,185,245	127,337,452
หุ้นกู้	1,174,679,285	2,367,591,522	1,175,195,861	2,376,923,476

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 2.93 ถึงร้อยละ 4.11 (พ.ศ. 2567 : อัตราร้อยละ 1.38 ถึงร้อยละ 4.84) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 23.7 อัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 2.93 - 4.11	ร้อยละ 1.38 - 4.84	ร้อยละ 2.93 - 4.11	ร้อยละ 3.13 - 4.84
หุ้นกู้	ร้อยละ 5.04	ร้อยละ 5.04 - 5.51	ร้อยละ 5.04	ร้อยละ 5.04 - 5.51

## 24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์บำเหน็จบำนาญ				
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	38,632,378	29,566,321	30,597,767	29,566,321



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	29,566,321	24,666,910	29,566,321	24,666,910
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	7,254,939	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,627,928	4,673,302	5,036,159	4,673,302
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,077,839	742,468	889,936	742,468
การวัดมูลค่าใหม่:				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(2,947,155)	-	(2,947,155)	-
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	2,693,641	-	2,693,641	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	2,303,454	-	2,303,454	-
การจ่ายชำระหนี้จากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(6,944,589)	(516,359)	(6,944,589)	(516,359)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>38,632,378</b>	<b>29,566,321</b>	<b>30,597,767</b>	<b>29,566,321</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.03 - 2.59	3.01	2.03	3.01
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 6.00	4.00	4.00	4.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ			การลดลงของข้อสมมติ		
	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.00	1.00	ลดลง 7.83	ลดลง 10.15	เพิ่มขึ้น 9.24	เพิ่มขึ้น 12.07
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	เพิ่มขึ้น 9.06	เพิ่มขึ้น 13.98	ลดลง 7.85	ลดลง 11.87

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.00	1.00	ลดลง 8.28	ลดลง 10.15	เพิ่มขึ้น 9.76	เพิ่มขึ้น 12.07
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	เพิ่มขึ้น 9.35	เพิ่มขึ้น 13.98	ลดลง 8.10	ลดลง 11.87

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าว ยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหว ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทน  
ที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของ  
โครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 20.01 ปี (พ.ศ. 2567 : 21.84 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	3,942,597	201,783	17,090,576	94,237,958	115,472,914
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	370,638	2,457,400	10,021,262	278,158,830	291,008,130

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,980,778	201,783	11,535,758	82,302,820	97,021,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	370,638	2,457,400	10,021,262	278,158,830	291,008,130

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

25    **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	ทุนจดทะเบียน			ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	รวม
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	รวม				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,477,474,454	1	2,477,474,454	2,117,716,281	1,045,504,325	-	3,163,220,606
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	-	(2,339,010)	(2,339,010)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,477,474,454	1	2,477,474,454	2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	3,160,881,596
การลดทุน	(359,758,173)	1	(359,758,173)	-	-	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน	211,771,628	1	211,771,628	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,329,487,909	1	2,329,487,909	2,117,716,281	1,045,504,325	(2,339,010)	3,160,881,596

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายของบริษัทจำนวนรวม 359,758,173 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากจำนวน 2,477,474,454 บาท เป็นจำนวน 2,117,716,281 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 359,758,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

นอกจากนี้ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 211,771,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 2,117,716,281 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวนเงิน 2,329,487,909 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

**หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นคืนเพื่อวัตถุประสงค์การบริหารทางการเงิน ภายใต้วงเงินสูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 160 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 7.56 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยบริษัทดำเนินการซื้อคืนหุ้นทุนบนกระดานหลักในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2568 โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นทุนคืนเสร็จสิ้น จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อหุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงิน

วันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 วันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.34 ล้านบาท สำหรับจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน 2,500,000 หุ้น

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

26 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	181,673,024	172,848,024	94,377,074	94,377,074
จัดสรรระหว่างปี	13,058,893	8,825,000	3,760,744	-
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	(18,721,487)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	176,010,430	181,673,024	98,137,818	94,377,074

เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยโอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม จำนวน 18,721,487 บาท

27 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,386,317	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	47,148,202	2,386,317
การลงทุนเพิ่มโดยซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,386,317)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	(3,950,779)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	43,197,423	2,386,317

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่ารับ	1,408,426	1,352,094	1,256,926	918,594
ดอกเบี้ยรับ	1,401,981	2,400,394	1,157,991	4,333,890
ค่าสินไหมทดแทน	151,148	16,955,876	151,148	-
เงินส่วนเกินจากลูกหนี้ที่ได้รับ				
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	10,253,233	-	-
รายได้อื่น	12,877,851	11,304,479	3,799,096	365,011
	15,839,406	42,266,076	6,365,161	5,617,495

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

29 (ขาดทุน)กำไรอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
(ขาดทุน)กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7,041,778)	20,962,439	(4,448,188)	32,146,575
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	157,999	380,021	157,999	376,342
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา	283,341	-	283,341	-
การกลับรายการประมาณการรื้อถอน	361,320	-	361,320	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้ค้างนาน	2,382,348	-	2,382,348	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,242,901	(16,498,874)	83,443	598,525
	(2,613,869)	4,843,586	(1,179,737)	33,121,442

30 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	194,292,839	189,456,832	164,278,033	179,785,875
ค่าเสื่อมราคา	238,958,590	237,109,179	9,902,895	10,206,612
ค่าตัดจำหน่าย	78,552,289	78,909,733	241,541	403,752
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมทางด้านวิชาชีพ	98,964,901	247,927,897	23,684,563	182,296,794
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	49,230,505	51,876,614	2,553,451	2,910,103
(กลับรายการ)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10,258,562)	840,054

31 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	183,718,920	220,162,768	122,943,458	159,215,087
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ธนาคาร	13,436,970	17,954,718	9,670,592	16,622,947
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,456,438	10,840,723	1,134,763	1,497,513
	206,612,328	248,958,209	133,748,813	177,335,547

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

32 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	11,488,433	13,353,770	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	(13,661,291)	(5,675,091)	(2,165,575)	(2,203,157)
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	1,782	(347)	-	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,171,076)	7,678,332	(2,165,575)	(2,203,157)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีคุณกับอัตราภาษีโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	40,613,572	(493,535,105)	73,049,311	(475,365,020)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	8,122,714	(98,707,021)	14,609,862	(95,073,004)
ผลกระทบ :				
ผลต่างของอัตราภาษีในต่างประเทศ	1,823,123	1,808,110	-	-
ผลการดำเนินงานของการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	(12,703,020)	(38,350,592)	(12,703,020)	(38,350,592)
ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยสุทธิจากภาษี	-	-	(44,237,672)	(10,962,437)
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	(31,912,812)	(17,012,994)	-	-
รายได้ที่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	17,517,280	22,089,717	12,449,987	20,097,243
รายการที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(87,954,129)	(3)	(75,911,543)	(3)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,375,899	90,439,869	650,537	71,412,837
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(9,794,202)	(5,626,083)	(5,459,501)	(5,636,691)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	122,986,568	57,322,513	108,435,775	56,309,490
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(3,893,621)	(4,284,837)	-	-
การรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(7,740,658)	-	-	-
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	1,782	(347)	-	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,171,076)	7,678,332	(2,165,575)	(2,203,157)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รายได้ภาษีเงินได้อัตราร้อยละ 5.35 และ 2.96 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อัตราร้อยละ 1.56 และรายได้ภาษีเงินได้ร้อยละ 0.46 ต่อปี) สำหรับข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ซึ่งแตกต่างจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 20 เนื่องมาจากบริษัทย่อยบางบริษัทอยู่ในช่วงได้รับสิทธิลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 33 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	46,735,427	(501,213,437)	75,214,886	(473,161,863)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	2,115,377,271	2,116,737,866	2,115,377,271	2,116,737,866
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.02	(0.24)	0.04	(0.22)

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

### 34 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนทั้งสิ้น 25 ฉบับ สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเชื้อเพลิงชีวมวล โดยสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จากการขายและรายได้จากรับซื้อไฟฟ้าพิเศษของกลุ่มกิจการ และบริษัทย่อย จำนวน 1,048.69 ล้านบาท และ 1,068.47 ล้านบาท ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### 35 เงินปันผล

#### พ.ศ. 2567

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 105.89 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

## บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยนางสาวแคทลีน มาลีन्ह์ ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 46 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 54 ถือโดย บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบุคคลทั่วไป รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 14

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 36.1 รายได้จากการขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	91,860,000	76,860,000
รายได้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	-	-	28,177,224	24,558,918
	-	-	120,037,224	101,418,918
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	33,273,376	56,103,041	33,273,376	56,103,041
รายได้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	17,866,827	17,423,822	17,866,827	17,423,822
รายได้ค่าเช่า	434,221	500,094	434,221	500,094
เงินปันผลรับ	-	13	-	13
	51,574,424	74,026,970	51,574,424	74,026,970

รายได้ค่าบริการจัดการ และรายได้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจากบริษัทย่อย และการร่วมค้า เป็นไปตามอัตราที่ตกลงกัน



บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	199,937,219	174,965,048
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,750,000	-	-	-
	1,750,000	-	199,937,219	174,965,048
<b>ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	205,509,995	255,509,995

ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนเกิดจากการจัดโครงสร้างเงินลงทุนภายใต้กลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	249,995	249,995
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,861,000	-	-	-
	3,861,000	-	249,995	249,995

36.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารและลานจอดรถกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทของผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2568
	บาท
<b>กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
มูลค่าตามบัญชีต้นรอบระยะเวลา	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:	
การได้มาซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 37)	16,408,074
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	282,434
รายการที่เป็นเงินสด:	
จ่ายเงิน - เงินต้น	(5,752,079)
จ่ายเงิน - ดอกเบี้ย	(282,434)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นรอบระยะเวลา	10,655,995

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	19,890,000	53,760,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระเกินหนึ่งปี	1,316,239,386	1,712,407,183
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(628,581,492)	(638,840,054)
	707,547,894	1,127,327,129

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,127,327,129	3,022,538,887
รายการที่เป็นเงินสด:		
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	253,300,000	303,200,000
รับชำระคืนระหว่างปี	(682,903,663)	(2,561,342,095)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(434,134)	363,770,391
กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,258,562	(840,054)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	707,547,894	1,127,327,129

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยอยู่ในรูปสัญญาให้กู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์และสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมจำนวน 1,334 ล้านบาท ไม่มีการคิดดอกเบี้ย และเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2569

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 10.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต 0.84 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใต้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผู้บริหารไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 688 ล้านบาท ซึ่งเป็นประเภทชำระคืนเมื่อทวงถามภายใน 12 เดือนข้างหน้า ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,208,973	36,599,198	24,841,909	27,851,943
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,171,835	1,851,497	2,114,294	1,851,497
	30,380,808	38,450,695	26,956,203	29,703,440

37 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัท ไวกา ไพร์ม จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ได้ลงทุนในบริษัท บางกอกอินฟอเตอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจสถานพยาบาลทางด้านเวชกรรมสาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา และการรักษาผู้มีบุตรยาก โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 มูลค่าเงินลงทุนจำนวน 117.35 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 78.74 ล้านบาท โดยการลงทุนดังกล่าว กลุ่มกิจการคาดหวังที่จะขยายฐานรายได้เข้าสู่ธุรกิจบริการด้านการแพทย์ที่มีความต้องการสูงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง มุ่งหวังที่จะขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์การเจริญพันธุ์ที่มีประสบการณ์สูง

กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสุทธิของบริษัท บางกอกอินฟอเตอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด เสร็จสิ้นแล้วในรอบระยะเวลาปัจจุบัน ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อบริษัท บางกอกอินฟอเตอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด จำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

	บาท
สิ่งตอบแทนที่จ่าย	
เงินสด	78,740,000
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ (หมายเหตุ 22)	38,610,000
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่าย	117,350,000

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ณ วันซื้อ 3 มกราคม พ.ศ. 2568
	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,001,352
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,086,856
สินค้าคงเหลือ	2,729,290
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	2,672,080
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,500,000
อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์	27,533,263
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	16,408,074
เครื่องหมายการค้า	22,000,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,765,577
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,676,673
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(13,970,709)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,408,074)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(7,254,939)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,866,666)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ	58,872,777
เพิ่ม ค่าความนิยม	58,477,223
สินทรัพย์ที่ได้มาสุทธิ	117,350,000

สิ่งตอบแทนที่จ่าย - กระแสเงินสดจ่าย

	บาท
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	
สิ่งตอบแทนจ่ายเป็นเงินสด	78,740,000
หัก เงินสดที่ได้มาในบริษัทย่อย	(13,001,352)
เงินสดจ่ายสุทธิ - กิจกรรมการลงทุน	65,738,648

### 38 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย คงเหลือจำนวน 320 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 217 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันในการปฏิบัติงานบางประการตามปกติธุรกิจ

39 ภาระผูกพัน

39.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
สกุลเงิน					
โรงไฟฟ้า	บาท	989,800	32,621,000	490,000	22,036,000

39.2 สัญญาขายไฟฟ้า

ในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีสัญญาขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ”) และการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน”) จำนวน 33 สัญญา (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 39 สัญญา) ปัจจุบันกลุ่มกิจการได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าจำนวน 26 สัญญา สามารถสรุปได้ ดังนี้

	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	บริษัท	จำนวนสัญญา	กำลังการผลิตเมกะวัตต์	อัตราขายไฟฟ้า (บาทต่อกิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	อายุสัญญา
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	บริษัท	1	4.5	ขายปริมาณไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกินรับเข้าอัตรา 4.21 บาท สำหรับช่วง Peak และ 2.63 บาท สำหรับช่วง Off-peak และปริมาณไฟฟ้าในส่วนที่เกินรับเข้า อัตรา 4.22 บาท สำหรับช่วง Peak และ 2.36 บาท สำหรับช่วง Off-peak และบริษัทได้รับการสนับสนุนเพิ่มราคาขายไฟฟ้าจำนวน 8 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	อายุสัญญา 5 ปีและต่อสัญญาอัตโนมัติทุก 5 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	บริษัทย่อย	14	14	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 6.16 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัทย่อย	4	16	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 5.66 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล	บริษัทย่อย	1	4.6	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 4.36 บาท และ Feed-in Tariff (FIT) Premium ในอัตรา 0.3 บาท เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล	บริษัทย่อย	2	17.6	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 4.36 บาท และ Feed-in Tariff (FIT) Premium ในอัตรา 0.3 บาท เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	อายุสัญญา 15 ปี 4 เดือน นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัทย่อย	1	5	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 4.12 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	บริษัท	จำนวน สัญญา	กำลัง การผลิต เมกะวัตต์	อัตราขายไฟฟ้า (บาทต่อกิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	อายุสัญญา
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัทย่อย	1	8	ขายปริมาณไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกินรับเข้า อัตรา 4.18 บาท สำหรับช่วง Peak และ 2.60 บาท สำหรับช่วง Off-peak และปริมาณไฟฟ้าใน ส่วนที่เกินรับเข้า อัตรา 4.22 บาท สำหรับ ช่วง Peak และ 2.36 บาท สำหรับช่วง Off-peak	อายุสัญญา 1 ปี และ ต่อสัญญาอัตโนมัติ ทุก 1 ปี จนกว่าจะมีการ ยุติสัญญา
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ แบบลอยน้ำ	บริษัทย่อย	1	8	รับซื้อไฟฟ้าอัตรา 4.10 บาท สำหรับช่วง Peak และ 2.58 บาท สำหรับช่วง Off-peak เป็น ระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่ายไฟฟ้า เชิงพาณิชย์	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัท	3*	18	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.17 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัทย่อย	1*	3.7	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.17 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัท	1*	32.5	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.17 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัท	1*	19.46	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.17 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนพื้นดิน	บริษัทย่อย	1*	15	ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.83 บาท	อายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
ดำเนินการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า	ระบบผลิตไฟฟ้าจาก ชีวมวล	บริษัทย่อย	1	0.6	สัญญารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม ขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 2.20 บาท	13 มีนาคม พ.ศ. 2568 - 31 ธันวาคม พ.ศ. 2569

\* สัญญาขายไฟฟ้าดังกล่าวยังไม่เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์

### 39.3 สัญญาและการผูกพันอื่น ๆ

บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 2 แห่งกับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาทต่อปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ซึ่งในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัท มีค่าใช้จ่ายที่รับรู้ตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 40 ล้านบาท)

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

#### 40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่รายงาน

##### การกู้ยืมเงินระยะสั้น

เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2569 และ 15 มกราคม พ.ศ. 2569 กลุ่มกิจการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินจำนวน 600 ล้านบาท ครอบคลุมชำระในวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2569 และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 340 ล้านบาท ครอบคลุมชำระในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2569 และได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับบริษัทในกลุ่มกิจการวงเงิน 30 ล้าน เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2569

##### การไถ่ถอนหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 1,175,000 หุ้น หุ้น 1,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,175 ล้านบาท

##### การออกหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,457,300 หุ้น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.20 โดยชำระดอกเบี้ย ทุก ๆ 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 1,000 บาท หุ้นกู้มูลค่า 1,457 ล้านบาท ครอบคลุมชำระคืนในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2570

เอกสารแนบ 1 : ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	นางสาวแคทลีน มาสินนท์	นางสาวอังคณีย์ ถุภษศิริสุข	นายกิตติพงษ์ ธัญน้อม	นายนิเวช บุญวิชัย	นางสาวสิริรัตน์ ห้วยธาร	นางสาวนากานต์ เขี่ยมวิญญะ	นายวิวรรธน์ ชินพิลาศ	นายวิวรรธน์ ชินพิลาศ	นางวรรณต์ มุตตามระ
บริษัทย่อย									
1. บจ. โซลาร์ วิจิเบล	D, S	D, S	D, S		D, S				
2. บจ. โซลาร์ คอมมูนิตี้	D, S	D, S							
3. บจ. บีเอส บางไทร โซลาร์	D, S	D, S	D, S		D, S				
4. บจ. อินฟินิตี้ โซลาร์	D, S	D, S	D, S		D, S				
5. บมจ. สยาม โซล่า เพาเวอร์	D, S	D, S	D, S	D, S	D, S				
6. บจ. ซอยล์กริด เทคโนโลยี	D, S	D, S	D, S		D, S				
7. บจ. มาร์ โซลาร์	D, S	D, S	D, S						
8. บจ. สยาม ธารา โฟลตติ้ง	D, S	D, S	D, S						
9. บจ. เอสวีวัน	D, S	D, S	D, S						
10. บจ. วินเนอร์ อินเวสต์เมนต์	D, S	D, S			D, S				
11. บจ. ทีเอสอี เพาเวอร์	D, S	D, S	D, S		D, S				
12. บจ. ทีเอสอี วีเอสพีพี	D, S	D, S	D, S		D, S				
13. บจ. ทีเอสอี รูฟทอป	D, S	D, S	D, S		D, S				
14. บจ. แคมป์ เอ็นเนอร์ยี	D, S		D, S						
15. บจ. นอร์ท รูฟทอป	D, S		D, S						
16. บจ. รูฟ เอ็นเนอร์ยี	D, S		D, S						
17. บจ. กรีน รูฟทอป	D, S		D, S						
18. บจ. ลัคกี้ โซลาร์	D, S		D, S						
19. บจ. ทีเอสอีอาร์ทู	D, S	D, S	D, S		D, S				



	นางสาวแคทลีน มาสึนนท์	นางสาวอังคณีย์ ถุภัสศิริสุข	นายกิตติพงษ์ ธีญ่นอม	นายนิเวช บุญวิชัย	นางสาวสิริรัตน์ ห้วยธาร	นางสาวชนากานต์ เขี่ยมวิญญะ	นายวิวรรธน์ ชินพิลาศ	นายวิวรรธน์ ชินพิลาศ	นางวรรณต์ มุตตามระ
บริษัทย่อย									
20. บจ. ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี่	D, S	D, S	D, S		D, S				
21. บจ. ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์	D, S	D, S	D, S		D, S				
22. บจ. บางสวรรค์ กรีน	D, S		D, S		D, S				
23. บจ. ไวท์ โซลูชั่น เอ็นเนอร์ยี่	D, S	D, S	D, S		D, S				
24. บจ. เนทีฟ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่	D, S	D, S	D, S		D, S				
25. บจ. คลีน รีนิวเอเบิล	D, S	D, S	D, S		D, S				
26. บจ. พาวเวอร์ เอช วัน	D, S	D, S	D, S						
27. บจ. ทีเอสอี โอเวอร์ซีส์ กรุ๊ป	D, S	D, S							
28. Onikoube Solar Power PTE. LTD.	D, S								
29. TSE Group International PTE. LTD.	D, S								
30. Solar Assets PTE. LTD.	D, S								
31. บจ. ไวทา โพรม	D, S	D, S				D, S	D, S		D, S
32. บจ. บางกอกอินฟอเตอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์	D, S	D, S				D, S	D, S	D, S	

หมายเหตุ : D - กรรมการบริษัท S - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวชนากานต์ เขี่ยมวิญญู

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ – ควบคุมบัญชี

อายุ 37 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย)
- ประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพ (Professional Accountant Certificate)

### การอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี

- สัมมนาหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2568 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate- Related Risks)
- Update มาตรฐานบัญชี และฝึกปฏิบัติการวิเคราะห์ เพื่อค้นหาความผิดปกติและสัญญาณเตือนภัยจากงบการเงินของบริษัท โดย สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- PwC Thailand's 2025 Symposium: Corporate Reporting Forum โดย บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
- อัปเดตมาตรฐานรายงานทางการเงิน (TFRS) ปี 2566
- มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สัญญาเช่า
- สรุปสาระสำคัญของ IFRS S1 และ IFRS S2 ภาพรวมของการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2567)
- บทบาทกลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน ของ CFO

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- มิ.ย. 2565 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ – ควบคุมบัญชี, บมจ.ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- มิ.ย. 2562 – มิ.ย. 2565 ผู้จัดการแผนกจัดทำงบการเงินรวม, บมจ.แอสเสท เวิร์ด คอร์ป
- เม.ย. 2554 – พ.ค. 2562 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส, บจ. สำนักงานอิวาย

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (AMT) ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายสุพจน์ ปานน้อย จากบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด และทีมผู้ตรวจสอบภายใน เห็นว่าสมควรให้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในเรื่องการตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีความระมัดระวังเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ ในการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ อีกทั้งยังมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

### นายสุพจน์ ปานน้อย

อายุ 44 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาดตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสอบบัญชี (AUDIT) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ
- Mini Master of Business Economics (MBE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายใน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)
- นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA)
- CAC SME Certification ผู้สอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก
- ผู้ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ Cooperative Auditor

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advanced Audit Committee Program (AACP) Class 27/2560
- Directors Accreditation Program (DAP) Class 119/2558

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 – ปัจจุบัน                      กรรมการตรวจสอบ, บจ.กรีน เพาเวอร์2  
   กรรมการจรรยาบรรณ, สภาวิชาชีพบัญชี
- 2558 – ปัจจุบัน                      กรรมการผู้จัดการ, บจ. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น
- 2553 – ปัจจุบัน                      กรรมการบริษัท, บจ. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป
- 2562 – 2566                          กรรมการตรวจสอบ, มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์โกสินทร์
- 2560 – 2566                          กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวนฐกรณ์ เทียงประเทศ

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Company Secretary Program
- Effective Minutes Taking
- Board Reporting Program

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลและเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- เม.ย. 2566 - มิ.ย. 2568 ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2560 - มี.ค. 2566 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักเกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- จัดเตรียมข้อมูลในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ของ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามที่บริษัทจดทะเบียนต้องปฏิบัติ
- กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท, พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎ ระเบียบ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตรวจสอบสารสนเทศสำคัญที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ, สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้ถือหุ้น ตามกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ , สำนักงาน ก.ล.ต., ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์
- ตรวจสอบเอกสารการยื่นจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ของทั้งกลุ่มบริษัท

### เอกสารแนบ 3 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -