



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	15
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	21
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	22
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	23
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	24
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	25
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	30
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	33
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	38
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	42
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	47
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	49
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	50
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	62
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	63
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
5.4 ตลาดรอง	69
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	70
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	71
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	79
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	85
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	86
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	87
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	94
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	103
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	106
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	108
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	110
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	119
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	120

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
9.1 การควบคุมภายใน	124
9.2 รายการระหว่างกัน	126
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	128
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	130
งบการเงิน	137
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	148
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ	212

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครอบคลุม ชัดเจน บ่งบอกถึงทิศทาง เป้าหมาย และ สะท้อนถึงตัวตนของบริษัทฯ พร้อมทั้งประเมินสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งระดับมหภาคและจุลภาคที่มีผลกระทบ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำมาปรับปรุงแผนธุรกิจให้มีการดำเนินงานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ นำไปสู่เป้าหมายที่ทางบริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ยังมีการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ

## สารจากกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมาหลังจากที่การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ทำให้เศรษฐกิจโลกตกต่ำในช่วงที่ผ่านมา การฟื้นตัวในหลายประเทศยังคงมีความช้าแต่กำลังดีขึ้นในปี 2567 โดยเฉพาะในตลาดสำคัญๆ เช่น สหรัฐอเมริกา จีน และยุโรปที่เริ่มเห็นการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการสินค้าและการขนส่งเพิ่มสูงขึ้น แต่การส่งออกของไทยและหลายประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการค้าและเศรษฐกิจโลก แต่การปรับตัวอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมบางประเภทยังคงช่วยกระตุ้นการเติบโตได้ โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการสูง เช่น อิเล็กทรอนิกส์ การเกษตรแปรรูป และสินค้าเกี่ยวกับพลังงาน และการนำเข้าชะลอตัวลงจากการลดการใช้จ่ายของภาครัฐและผู้บริโภค เนื่องจากการควบคุมต้นทุนและภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวไม่เต็มที่และการเปลี่ยนแปลงทีมบริหารและทีมงานขายชุดเก่าในช่วงสิ้นปี 2566 ส่งผลให้ผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมาย คณะกรรมการและผู้บริหารชุดใหม่จึงได้ปรับแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแผนขยายธุรกิจทั้งด้านโลจิสติกส์และธุรกิจอื่นๆ เพิ่มบุคลากร ขยายฐานบริการ และศึกษาร่วมโครงการภาครัฐหรือลงทุนกับบริษัทอื่นที่ความเสี่ยงต่ำ พร้อมปรับโครงสร้างการบริหารให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจทั้งสองรูปแบบ ทั้งนี้ ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากอดีตและเป็นรายการทางบัญชี เช่น การด้อยค่าสินทรัพย์ 5.3 ล้านบาทจากโปรแกรมที่บริษัทไม่ได้ใช้งาน และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม 164.0 ล้านบาท เป็นต้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนแล้ว ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักจรรยาบรรณที่ดี สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งยังรณรงค์และสร้างการรับรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรให้ตระหนักและดำเนินงาน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้ความสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทฯจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารงานในการให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อพัฒนาและเติบโตได้อย่างต่อเนื่องมั่นคงและยั่งยืน ตามเป้าหมายขององค์กรต่อไป



พลเรือเอกสุรพงษ์ อำรรมสรเดช  
ประธานกรรมการบริษัท



นายพงษ์เทพ วิชัยกุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## วิสัยทัศน์

การเป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มาตรฐานสากล โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ

## วัตถุประสงค์

การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าและสำนักงานต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ

## เป้าหมาย

การเป็นมืออาชีพในการช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าให้มากที่สุด การสร้างรายได้ให้บริษัทฯ มี การเติบโตอย่างต่อเนื่องในด้านโลจิสติกส์ และขยายฐานรายได้ไปยังธุรกิจที่ไม่ใช่โลจิสติกส์

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยสามารถนำเสนอบริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาในการวางแผนและจัดหาวิธีขนส่งที่เหมาะสมที่สุด และการจัดการให้ลูกค้าสามารถขนส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด ทำงานร่วมกับพันธมิตรที่มีประสิทธิภาพทั้งในและต่างประเทศเพื่อสามารถให้บริการการขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>ในเดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง "บริษัท เวลด์ โปร ลิงค์ จำกัด" โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li><li>ในเดือนตุลาคม บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายที่ตกลงกัน 648 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 81 ล้านบาท บริษัทฯ ระบุขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 153.53 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และจำนวน 164.02 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</li><li>ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ โกลเด้น ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท</li></ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"><li>ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด ซึ่งทำธุรกิจผลิตน้ำยาฟอกไตและถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80 ในมูลค่า 43.90 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 19.85 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 21.11 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ</li><li>ในเดือนมิถุนายน บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด โดยประกอบธุรกิจบริการ freight forwarder เช่นเดียวกับบริษัทฯ เพื่อเป็นการขยายธุรกิจและเพิ่มฐานลูกค้า มูลค่าซื้อกิจการรวม 64 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li><li>ในเดือนธันวาคม ผู้บริหารระดับสูง นายกิตติ พัวถาวรสกุล เกษียณอายุก่อนกำหนด และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และจากทุกตำแหน่งในกลุ่มบริษัท โดยมีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จ่ายเงินชดเชยสำหรับเกษียณอายุก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 38.55 ล้านบาท (ก่อนหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย)</li></ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"><li>ในเดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ เข้าลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Digital Marketing Services จำนวน 125,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่มีการโอนกิจการ</li><li>ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ เลิกกิจการ บริษัท สุวรรณ โบ โอ ฟาร์ม จำกัด ที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาการปลูกสัถ์ จำหน่าย และพัฒนาผลิตภัณฑ์สมุนไพรจากพืช เพื่อการแพทย์ และเชิงพาณิชย์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 10,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li><li>ในเดือนเมษายน บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด "ZIM Thailand" ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ บริษัท Zim Integrated Shipping Services Limited "ZIM" มูลค่า 5,100,000 บาท</li><li>ในเดือนสิงหาคม บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท โกลเด้น ซัพพลาย จำกัด เป็นบริษัทย่อย ทุนจดทะเบียน จำนวน 10,000,000</li></ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	บาท โดยประกอบธุรกิจเพื่อจัดซื้อจัดหา และธุรกิจ Fulfillment

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
 ชื่อย่อหลักทรัพย์ : NCL  
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 56/9-10 ซอยตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรคดี เขตธนบุรี  
 จังหวัด : กรุงเทพฯ  
 รหัสไปรษณีย์ : 10600  
 ประเภทธุรกิจ : เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ครบวงจร  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000434  
 โทรศัพท์ : 02-459-4945  
 โทรสาร : -  
 เว็บไซต์บริษัท : www.nclthailand.com  
 อีเมล : management@nclthailand.com  
 จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)  
 หุ้นสามัญ : 528,233,993  
 หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,938,922.00	722,497.00	694,994.00
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	1,799,138.00	642,952.00	685,545.00
รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ (พันบาท)	104,455.00	45,028.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	35,329.00	34,517.00	9,449.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการให้บริการ (%)	92.79%	88.99%	98.64%
รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ (%)	5.39%	6.23%	0.00%
อื่น ๆ (%)	1.82%	4.78%	1.36%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	1,938,922.00	722,497.00	694,994.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,938,922.00	722,497.00	694,994.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	35,329.00	34,517.00	9,449.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	35,329.00	14,670.00	9,449.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	19,847.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	3,808.00	4,849.00	9,188.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ได้แก่ การเป็นผู้บริหารจัดการให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าจากจุดขนถ่ายสินค้าเพื่อส่งออกจากประเทศไทยไปสู่ยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่าง ๆ กว่า 180 ประเทศครอบคลุมทุกเส้นทางทางการค้าทั่วโลก และการเป็นผู้บริหารจัดการการเคลื่อนย้ายสินค้าจากประเทศต่าง ๆ มาสู่จุดขนถ่ายสินค้าเข้าประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งทั้งทางทะเลและทางอากาศ โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งประเภทที่ไม่มีเรือหรือเครื่องบินเป็นของตนเอง แต่จะจัดหาเรือหรือเครื่องบินรวมทั้งตู้คอนเทนเนอร์จากผู้ประกอบการขนส่ง อันได้แก่ บริษัทเรือหรือสายการบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการประสานงานกับพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ เพื่อให้สามารถให้บริการเคลื่อนย้ายสินค้าจากท่าเรือหรือสนามบินในต่างประเทศไปยังจุดหมายปลายทางที่อยู่ภายในประเทศต่าง ๆ นั้นได้อีกด้วย ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการดังกล่าวนับเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามวิธีการขนส่งได้ดังนี้

#### การจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเล:

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งทางทะเลครอบคลุมทั้ง 5 ทวีป ได้แก่ ยุโรป, อเมริกา, เอเชีย, ออสเตรเลีย และแอฟริกา ซึ่งครอบคลุมท่าเรือหลักของเขตการค้าสำคัญในกลุ่มประเทศต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนรวมกว่า 180 แห่ง สำหรับการขนส่งสินค้าทางทะเลสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท

- การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load: FCL) เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีปริมาณสินค้าที่มากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์ทั้งตู้ เพื่อบรรจุสินค้าของลูกค้าชิ้น ๆ เพียงรายเดียวโดยไม่จำเป็นต้องไปร่วมแบ่งใช้ตู้คอนเทนเนอร์กับลูกค้ารายอื่น ๆ โดยบริษัทจะให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ขนาดต่าง ๆ ที่เหมาะสม จัดหาสายเรือตามตารางเวลาและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการจัดการด้านเอกสารพิธีการศุลกากร รวมถึงเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า
- การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load: LCL) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีสินค้าไม่มากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อบรรจุสินค้าของตนเองเพียงรายเดียวได้ โดยกลุ่มบริษัทจะให้บริการรับสินค้าจากลูกค้าแต่ละรายมารวมกันและจัดสรรพื้นที่ในการบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์ที่จองไว้ซึ่งกลุ่มบริษัทจะคำนวณพื้นที่และจัดวางสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะของสินค้าและข้อกำหนดของลูกค้านั้นๆ เพื่อให้สินค้าของลูกค้าแต่ละรายที่มีความแตกต่างกันสามารถบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์เดียวกันได้อย่างปลอดภัย, ส่งได้ตามกำหนด และอยู่ภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท จึงสามารถดำเนินการเรื่องเอกสารพิธีการศุลกากรได้เอง
- การให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า (Shipper Owned Container : SOC) โดยทางกลุ่มบริษัทจะให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์เปล่าให้กับลูกค้า เพื่อนำไปใช้ในการบรรจุสินค้าของตนเองโดยไม่ต้องรูดตู้คอนเทนเนอร์จากสายเรือ และในบางสายเรือที่ไม่มีตู้คอนเทนเนอร์ไว้บริการลูกค้า กลุ่มบริษัทจะเข้าไปจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ให้แทน เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการตู้คอนเทนเนอร์ในการบรรจุสินค้า การให้บริการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า โดยทางกลุ่มบริษัทจะซื้อ และเช่าตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการให้บริการจัดการขนส่งเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทเช่าต่อ

#### การจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ:

เป็นวิธีการขนส่งระหว่างประเทศที่รวดเร็ว และมีศักยภาพสูง ใช้ระยะเวลาในการเคลื่อนย้ายสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่สั้นกว่าการขนส่งทางทะเล แต่มีต้นทุนที่สูงกว่าจึงเหมาะสำหรับการขนส่งสินค้าที่มีมูลค่าสูง ต้องใช้ความระมัดระวังระหว่างการขนส่งและอายุในการเก็บรักษาสินหรือต้องการรักษาอุณหภูมิ เช่น ผักสดและผลไม้ รวมทั้งสินค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งซึ่งมีน้ำหนักและปริมาณไม่มากนัก เช่น เอกสารและสิ่งตีพิมพ์ต่าง ๆ สำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการบริการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศนี้ กลุ่มบริษัทจะให้บริการจัดหาสายการบินตามตารางเวลาและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ, จัดการด้านเอกสารพิธีการศุลกากร รวมถึงเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการจัดการขนส่งทางอากาศรวมแล้วกว่า 180 ประเทศเช่นเดียวกัน

#### บริการอื่น ๆ:

บริษัทฯ มีการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านพิธีการศุลกากรและกฎระเบียบเกี่ยวกับการนำเข้า-ส่งออก เพื่อให้ลูกค้าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางได้ตรงตามกำหนดเวลา

#### การให้บริการขนส่งในประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกทุกหัวลาก-หางพ่วง เพื่อเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศกับบริษัทฯ อยู่แล้ว และยังเป็นการขยายการทำธุรกิจโดยอาศัยความชำนาญในด้านการบริการจัดการระบบขนส่งเพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศทางถนนด้วยรถบรรทุกทุกหัวลาก-หางพ่วง บริษัทฯ มีรถบรรทุกทุกหัวลาก และมีหางพ่วงสำหรับต่อกับรถบรรทุกทุกหัวลากเพื่อขนสินค้า โดยหางพ่วงของบริษัทมีทั้งแบบกึ่งปลากลึงและแบบมีส้อมสำหรับใช้วางตู้คอนเทนเนอร์ และแบบพื้นเรียบที่สามารถใช้วางตู้คอนเทนเนอร์หรือวางสินค้าโดยตรงบนหางพ่วง การให้บริการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศของบริษัทฯ นี้มีเส้นทางให้บริการจากโรงงานผู้ผลิตสินค้าไปยังจุดขนถ่ายสินค้าเพื่อเตรียม

ส่งออกจากประเทศ และจากจุดขนถ่ายสินค้าในการนำเข้าจากต่างประเทศมาสู่โรงงานหรือจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในประเทศ รวมถึงการเคลื่อนย้ายสินค้าจากต้นทางไปยังจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในประเทศตามที่ต้องการ โดยบริษัทมีจุดให้บริการรับขนส่งสินค้าในประเทศ ดังนี้

- จุดบริการหาดใหญ่ : ตั้งอยู่ที่ท่าเรือหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- จุดบริการสุราษฎร์ธานี : ตั้งอยู่ที่ท่าเรือพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีการให้บริการขนส่งทั้งระยะทางไกลและระยะทางใกล้ โดยการขนส่งระยะทางไกลจะใช้เวลาในการขนส่งไม่เกิน 1 วัน ได้แก่ การรับสินค้าจากโรงงานใน จ.สุราษฎร์ธานีเพื่อนำไปส่งยังท่าเทียบเรือหรือสถานีรถไฟในเขตจังหวัดเดียวกัน หรือนำไปส่งที่ท่าเรือในเขตภาคใต้ เช่น ท่าเรือภูเก็ต สำหรับการขนส่งระยะทางไกลจะใช้เวลาในการขนส่งเกินกว่า 1 วัน ได้แก่ การขนส่งสินค้าจากโรงงานใน จ.สุราษฎร์ธานีไปยังกรุงเทพฯ หรือจังหวัดอื่น ๆ และรับสินค้าจากจังหวัดปลายทางหรือบริเวณใกล้เคียงกลับมาส่งยังจังหวัดในเขตภาคใต้
- จุดบริการแหลมงอบ ชลบุรี : ตั้งอยู่ที่ท่าเรือศรีราชา จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีการให้บริการขนส่งทั้งแบบระยะทางไกล ได้แก่ การนำตู้คอนเทนเนอร์เปล่าไปรับสินค้าที่โรงงานในเขตแหลมงอบ และนำสินค้าจากโรงงานมาส่งที่ท่าเรือแหลมงอบ ท่าเรือคลองเตย และแบบระยะทางไกลโดยการนำตู้คอนเทนเนอร์เปล่าไปรับสินค้าในจังหวัดแถบภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือแล้วนำสินค้ากลับมาส่งที่ท่าเรือแหลมงอบ และท่าเรือคลองเตย
- จุดบริการลาดกระบัง : ตั้งอยู่ที่สถานีขนส่งร่มเกล้า เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร ปัจจุบันมีการให้บริการขนส่งทั้งแบบระยะทางไกล และระยะใกล้ ได้แก่ ขนส่งจากท่าเรือคลองเตย หรือท่าเรือเอกชน เช่นท่าเรือสทไทย ท่าเรือ BMT ที่อยู่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นต้น ไปยังจังหวัดในภาคกลาง ภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท โกลเด้น ชีพพลาย จำกัด และ บริษัท ฮาร์โมนี อินเทอร์เน็ต จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินตามแผนการขยายธุรกิจที่ไม่ใช่โลจิสติกส์ บริษัทย่อยทั้งสองบริษัทจะดำเนินกิจการเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดหา หรืออาจรวมถึงการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทย่อยจะดำเนินการสั่งซื้อหรือจัดหา เมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือว่าจ้างดำเนินโครงการจากลูกค้า โดยไม่มีนโยบายการสั่งซื้อล่วงหน้า ทั้งนี้โครงการต่าง ๆ ที่บริษัทย่อยดำเนินการจะมีลักษณะ และ/หรือ คุณสมบัติแตกต่างกันไป

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### การมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ และมุ่งมั่นในการให้บริการ

การให้บริการด้านการจัดการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้าและกฎหมายของประเทศต่าง ๆ เพราะแต่ละประเทศอาจมีข้อบังคับที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้าโดยมีพนักงานที่ได้รับใบอนุญาตเพื่อเป็นผู้ชำนาญการศุลกากรประจำบริษัทฯ ถึง 2 คนเพื่อคอยให้คำแนะนำแก่พนักงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อจะได้นำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายศุลกากรรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่า จะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา รวมทั้งลดปัญหาความผิดพลาดอันที่จะก่อให้เกิดความเสียหายในภายหลัง นอกจากนี้บุคลากรที่มีความรู้ทางด้านกฎระเบียบและกฎหมายดังกล่าวแล้ว พนักงานของบริษัทฯ ยังเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งมีอายุการทำงานเฉลี่ยในบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่า 5 ปี จึงสามารถให้คำแนะนำที่มาจากประสบการณ์การทำงานจริงได้ เช่น การแนะนำช่วงเวลาในการจองระวางเรือที่มีปริมาณการส่งออกน้อย หรือการจัดเรียงสินค้าจากลูกค้าหลาย ๆ รายให้อยู่ในตู้คอนเทนเนอร์เดียวกันอย่างเหมาะสมโดยใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งจะเป็นการช่วยลดต้นทุนการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ เป็นต้น ทั้งนี้ นอกจากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในหน้าที่ที่รับผิดชอบแล้ว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการปลูกฝังค่านิยมในการทำงานให้แก่พนักงานว่า จะต้องมีความมุ่งมั่นและจริงจังต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าแนวทางการทำงานดังกล่าวนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทเสมอมา

#### การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี เนื่องจากต้นทุนด้านโลจิสติกส์นั้นนับเป็นต้นทุนที่สำคัญอย่างหนึ่งของลูกค้า กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการพัฒนาขั้นตอนการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของธุรกิจบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Log Freight ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อจัดการเอกสารต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการดำเนินการนำเข้า-ส่งออก โดยใช้ระยะเวลาที่สั้นที่สุด ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดทำใบตราส่ง (Bill of Lading) และ ใบส่งปล่อยสินค้า (Delivery Order) ซึ่งเป็นเอกสารสำคัญที่ต้องนำไปใช้ในการออกสินค้าได้ภายใน 1 วัน นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทฯ ยังสามารถตรวจสอบสถานะของขั้นตอนการดำเนินการด้านเอกสารให้แก่ลูกค้าโดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ตซึ่งเชื่อมโยงกับเครือข่ายส่วนกลาง จึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านสถานที่ทำงาน ในส่วนของธุรกิจบริการขนส่งในประเทศนั้น บริษัทฯ ได้นำระบบกำหนดตำแหน่ง (Global Positioning System: GPS) เข้ามาใช้ในการติดตามตำแหน่งรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตรวจสอบตำแหน่งที่อยู่และความเร็วของรถได้แบบเรียลไทม์ (Real time) ซึ่งช่วยให้

บริษัทฯ สามารถวางแผน เส้นทางขนส่งและติดตามสถานะการจัดส่งสินค้าของลูกค้าได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ISO 9001:2015 เพื่อเพิ่มความมั่นใจในมาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับการบริการขนส่งทางบกโดยรถหัวลาก-หางพ่วง อีกด้วย

## การให้บริการที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการที่หลากหลายเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมให้มากที่สุด (Total Logistics Provider) โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการวางแผนและจัดหาวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับลักษณะของสินค้าและข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ, การจัดหาและจองระวางเรือหรือเครื่องบิน ภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุด, การดำเนินการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์ให้ปลอดภัยและใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด, การจัดการด้านพิธีการศุลกากรและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าสามารถส่งออกหรือรับสินค้าได้ตามกำหนด และทำหน้าที่ในการติดตามรวมถึงประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งและกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ครอบคลุมกว่า 180 ประเทศทั่วโลก

## การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

จากการที่บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่องและประกอบธุรกิจมานานกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการบริหารจัดการขนส่งรายย่อยในประเทศที่จะมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้าของตน โดยผู้ประกอบการรายย่อยที่มีข้อจำกัดด้านขอบเขตการให้บริการนั้น สามารถนำเสนอบริการที่หลากหลายครอบคลุมให้แก่ลูกค้าของตนมากขึ้นโดยผ่านการใช้บริการของบริษัทฯ ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นเสมือนศูนย์กลางของการรวบรวมการจัดส่งสินค้า (Center of Consolidation) ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยต่าง ๆ เหล่านี้ ซึ่งสำหรับบริษัทฯ แล้วผู้ประกอบการรายย่อยกลุ่มนี้จึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำหน้าที่รับงานจากลูกค้ารายย่อยที่กระจายอยู่ทั่วประเทศมาส่งต่อให้แก่บริษัทฯ นั่นเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศ ต่าง ๆ เพื่อที่จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อประสานงานเพื่อให้บริการในเขตต่างประเทศ (Agent) ปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะดังกล่าวกว่า 34 รายใน 30 ประเทศ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ตั้งแต่ต้นทางในประเทศจนถึงจุดหมายปลายทางในประเทศได้ครอบคลุมกว่า 180 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังช่วยให้ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าได้ และบริษัทฯ ยังสามารถขยายฐานลูกค้าโดยการเป็นผู้รับผิดชอบประสานงานเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของพันธมิตรดังกล่าวในเขตประเทศไทยอีกด้วย

## ศักยภาพในการบริหารจัดการต้นทุน

นับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจ บริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการทั้งแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอด ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเจรจากับคู่ค้าต่าง ๆ เช่น สายการบินและสายการเดินเรือ เพื่อจองตารางการจัดส่งสินค้าลงเรือหรือเครื่องบินให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ และยังสามารถเจรจาต่อรองเพื่อบริหารต้นทุนการดำเนินงานซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการได้ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศต่าง ๆ ยังส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลการบริหารต้นทุนในการให้บริการในประเทศต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอีกด้วย ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ดีขึ้นหลังจากผ่านการแพร่ระบาดที่รุนแรงมาในช่วงปี 2563 – 2564 ปัจจัยสำคัญมาจากการที่ประชาชนได้รับวัคซีนเป็นวงกว้าง ทำให้เศรษฐกิจในประเทศเริ่มกลับมาฟื้นตัว ซึ่งแรงขับเคลื่อนของเศรษฐกิจในปี 2565 จึงมาจากการใช้จ่ายของประชาชนภายในประเทศเป็นหลัก ได้แก่ การบริโภค การลงทุน และการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ มาทดแทนการส่งออกสินค้าที่ชะลอตัวลงตามทิศทางเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการวางกลยุทธ์การบริหารธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้น จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนการขนส่ง ข้อกำหนดและนโยบายที่ลูกค้ากำหนดขึ้นใหม่ อันเกี่ยวข้องต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การวางกลยุทธ์การบริหารธุรกิจดังกล่าวข้างต้น บางกรณีอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนการขนส่ง ข้อกำหนดและนโยบายที่ลูกค้ากำหนดขึ้นใหม่ อันเกี่ยวข้องต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นต้น แต่ทั้งนี้ หากกรณีเกิดปัญหาทางบริษัทฯ จะรีบดำเนินการแก้ไขร่วมกับลูกค้าอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไป ท้ายที่สุด หากบริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินการในธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ก็จะต้องพิจารณาถึงการตัดสินใจที่จะหยุดหรือดำเนินการในธุรกิจนั้นต่อหรือไม่ เพื่อจำกัดขอบเขตความเสียหายให้อยู่ในวงจำกัด ดังเช่น การปิดกิจการ หยุดการดำเนินงาน และขายเงินลงทุนในต่างประเทศในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมการค้าระหว่างประเทศของปี 2567 การส่งออก มีมูลค่า 300,529.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐขยายตัวร้อยละ 5.4 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การนำเข้ามีมูลค่า 306,809.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐขยายตัวร้อยละ 6.3 ดุลการค้าของปี 2567 ขาดดุล 6,280.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐการส่งออกเมื่อหักสินค้าเกี่ยวเนื่องกับน้ำมันทองคำ และยุทธปัจจัยมีมูลค่า 264,676.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐขยายตัวร้อยละ 5.4 หมวดสินค้าส่งออกที่มีสัดส่วนมากที่สุดคือสินค้าอุตสาหกรรม สัดส่วนร้อยละ 79.0 ของมูลค่าส่งออกรวม ขยายตัวร้อยละ 5.9 รองลงมาเป็นสินค้าเกษตร สัดส่วนร้อยละ 9.6 ของมูลค่าส่งออกรวม ขยายตัวร้อยละ 7.5 และสินค้าอุตสาหกรรมเกษตร สัดส่วนร้อยละ 7.8 ของมูลค่าส่งออกรวม ขยายตัวร้อยละ 4.1 ในขณะที่สินค้าแร่และเชื้อเพลิงสัดส่วนร้อยละ 3.6 ของมูลค่าส่งออกรวม หดตัวร้อยละ 6.5

การส่งออกไทยในช่วงไตรมาสแรกของปี 2567 หดตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6 จากผลกระทบของปัญหา ภูมิรัฐศาสตร์ที่ตึงเครียดในหลายพื้นที่และการฟื้นตัวที่ล่าช้าของประเทศคู่ค้าที่เผชิญกับอัตราดอกเบี้ยสูงที่ยาวนาน นอกจากนี้สภาพอากาศที่แปรปรวนทำให้ผลผลิตของไทยออกสู่ตลาดน้อยลงและล่าช้า

กว่าปีก่อนอย่างไรก็ตาม การส่งออก หอยอวนพื้นผิวต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 2 – 4 จากการหอยอวนปรับลดดอกเบี้ยนโยบายของประเทศคู่ค้าการชะลอตัวของเงินเพื่อทำให้การบริโภคเริ่มฟื้นตัวอีกครั้งสำหรับภาคการผลิตพื้นผิวต่อเนื่องเป็นการปรับตัวเพื่อรับมือกับพลวัตทางการค้าใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2568 หลังจากนายโดนัลด์ทรัมป์กลับมาเป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในสมัยที่สอง ขณะที่ปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ในโลก ทำให้หลายประเทศต่างดำเนินนโยบายการรักษาความมั่นคงทางอาหาร ซึ่งส่งผลต่อการส่งออกสินค้าเกษตรของไทย ในขณะที่ค่าเงินบาทเริ่มกลับมาอ่อนค่าอีกครั้งได้กลายเป็นปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของสินค้าไทย อีกทั้งการทำงานในเชิงรุกด้านการส่งออกของกระทรวงพาณิชย์ร่วมกับภาคเอกชนยังมีส่วนช่วยในการสนับสนุนการขยายตลาดไปสู่ต่างประเทศมากขึ้นผ่านกิจกรรมส่งเสริมรูปแบบต่างๆ และการอำนวยความสะดวกทางการค้าแก้ปัญหาด้านการส่งออก ทำให้การส่งออกไทยสามารถบรรลุเป้าหมายการส่งออกและทำมูลค่าสูงสุดเป็นประวัติการณ์ทั้งสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ

### ด้านการแข่งขัน สามารถแบ่งได้ดังนี้

ธุรกิจบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ สำหรับผู้ประกอบการไทยในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่มีการให้บริการบริหารจัดการขนส่งแบบไม่เต็มตู้ (LCL) หรือมีการให้บริการเพียงบางส่วน ผู้ประกอบการเหล่านี้จึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำหน้าที่รับงานจากลูกค้ารายย่อยที่กระจายอยู่ทั่วประเทศมาส่งต่อให้แก่กลุ่มบริษัทมากกว่าเป็นคู่แข่ง ส่วนผู้ประกอบการไทยรายใหญ่ที่มีกลุ่มลูกค้าใกล้เคียงกับของบริษัทฯ นั้นมีประมาณ 25 ราย แบ่งเป็นผู้ประกอบการไทยประมาณ 15 รายและผู้ประกอบการต่างประเทศรวมถึงบริษัทในเครือรวมประมาณ 10 ราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารประเมินว่า การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการไทยด้วยกันนั้นยังคงไม่รุนแรงนัก เนื่องจากตลาดของโลจิสติกส์นั้นมีขนาดใหญ่และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการทั้งหลายจึงมีทั้งการแข่งขันเพื่อเสนอบริการให้แก่ลูกค้าและในขณะเดียวกันก็มีการแลกเปลี่ยนหรือร่วมมือกันเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าของตนด้วยเช่นกัน

ในด้านการแข่งขันการขนส่งทางทะเล เรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ รายได้ของให้บริการทั้งกลุ่มเจ้าของเรือ สายการเดินเรือ และผู้บริการจัดการขนส่งมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกกระตุ้นความต้องการบริโภคสินค้ามากขึ้น ประกอบกับการหมุนเวียนของตู้สินค้ากลับสู่ระดับปกติ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์การขนส่งสินค้าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ธุรกิจต้องบริหารจัดการรวางบรรทุกและปริมาณสินค้าให้สอดคล้องกัน เพื่อให้สามารถขนส่งสินค้าได้เต็มลำเรือ นอกจากนี้ การแข่งขันของธุรกิจขนส่งสินค้าคอนเทนเนอร์ทางทะเลมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นโดยเฉพาะปี 2568 เป็นต้นไป ผลจากบริษัทเดินเรืออันดับ 1 และ 2 ของโลก (Maersk และ Mediterranean Shipping Company: MSC) ประกาศยกเลิกข้อตกลงด้านราคาและเส้นทางเดินเรือที่ทำไว้ตั้งแต่ปี 2560 จึงอาจทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งตลาดผ่านการแข่งขันด้านราคา ซึ่งจะส่งผลเชิงลบต่อผู้ประกอบการของไทย

การแข่งขันของธุรกิจคอนเทนเนอร์ เนื่องจากเป็นการขนส่งในน้ำลึกที่มีผู้ให้บริการจากทุกภูมิภาค โดยรายได้ของธุรกิจจะมาจากค่าขนส่งสินค้าหรืออัตราค่าระวาง ซึ่งขึ้นกับอุปสงค์การใช้เรือ อุณหภูมิและแต่ละช่วงเวลา และประเภทการให้บริการ เช่น บริการขนส่งสินค้าตามเส้นทางจะมีรายได้จากค่าระวาง ปริมาณสินค้าและระยะทางที่ขนส่ง ส่วนบริการขนส่งแบบเช่าเหมาจะมีรายได้เป็นค่าเช่าตามที่ตั้งกอง ซึ่งอาจเป็นการให้เช่าเรือเปล่าหรืออาจจ้างให้ขนส่งเป็นรอบสินค้าที่ส่งมอบ สำหรับต้นทุนหลักของธุรกิจ แบ่งเป็น (1) ต้นทุนการเดินเรือ (Voyage costs) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (Bunker) และค่าผ่านร่องน้ำ (Port Charge/ Port Dues) (2) ต้นทุนการดำเนินงาน (Operating costs) อาทิ ค่าลูกเรือ (Manning costs) (ได้แก่ เงินเดือนและค่าตอบแทนของบุคลากรประจำเรือ และค่าเสบียง (Subsistence)) ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม (Repair and maintenance) ค่าประกันภัย (Insurance) ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ และ (3) ต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Capital costs) อาทิ ค่าซื้อ-เช่าเรือ และค่าดอกเบี้ย

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลของไทยแข่งขันได้ยากในตลาดโลก เนื่องจาก (1) ไทยมีจำนวนเรือพาณิชย์ค่อนข้างน้อยเพียงร้อยละ 0.8 ของกองเรือโลกหรือ 391 ลำ (ที่มา: UNCTAD) มีระวางบรรทุกรวมเพียง 2.2 ล้าน DWT หรือร้อยละ 0.24 ของน้ำหนักบรรทุกสินค้าของกองเรือพาณิชย์โลก (ข้อมูลปี 2564) ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 72 หรือ 271 ลำ) เป็นเรือขนาดเล็ก (ระวางบรรทุกไม่เกิน 5,000 DWT) และมีเพียงร้อยละ 11 (หรือ 42 ลำ) เป็นเรือขนาดใหญ่ (มากกว่า 20,000 DWT) เรือพาณิชย์ของไทยมีสัดส่วนการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเพียงร้อยละ 7 ของปริมาณสินค้าที่ไทยค้าขายกับต่างชาติ และส่วนใหญ่เป็นการเดินเรือเส้นทาง Intra-Asia ที่เหลือ (ร้อยละ 93) ต้องพึ่งพาเรือพาณิชย์ต่างชาติ (โดยเฉพาะกองเรือยุโรปและเอเชีย) ในการขนส่งสินค้า (2) เรือส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานยาวนาน จึงมีต้นทุนการดูแลรักษาและค่าเชื้อเพลิงค่อนข้างสูง เป็นอุปสรรคต่อการแข่งขันด้านราคา อาทิ กองเรือบรรทุกน้ำมันและเรือบรรทุกก๊าซมีอายุใช้งานเฉลี่ยมากกว่า 25 ปี และเรือบรรทุกตู้สินค้าเย็น (Reefer) อายุเฉลี่ยเกิน 30 ปี และ (3) สายการเดินเรือ 20 อันดับแรกของโลก มีกองเรือและเส้นทางเดินเรือหลักประจำอยู่ทั่วโลก ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 เป็นของสายการเดินเรือขนาดใหญ่เพียง 4 ราย (ที่มา: UNCTAD) จึงสามารถตอบสนองความต้องการขนส่งสินค้าในเส้นทางที่หลากหลาย

## 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### ธุรกิจบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศกลุ่มบริษัทจะต้องจัดหาเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่งเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า และมีการประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อช่วยในการให้บริการ โดยแหล่งที่มาของบริการต่าง ๆ ดังกล่าว มีดังนี้

#### ระวางเรือหรือเครื่องบิน

ค่าระวางเรือหรือเครื่องบินนั้นนับเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-85 ของต้นทุนการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทในประเทศมีการจัดหาเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-75 ของต้นทุนค่าระวางรวม ซึ่งต้นทุนดังกล่าวจะมีการจ่ายชำระให้แก่ผู้ประกอบการขนส่งโดยตรงเป็นสกุลเงินบาท ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการจัดหาเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่งรวมแล้วกว่า 300 ราย ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ มีการจองระวางเรือหรือเครื่องบินอย่างสม่ำเสมอ จึงสามารถเจรจากับผู้ให้บริการขนส่งในการขอกำหนดราคาการระวางล่วงหน้าในช่วงระยะเวลาประมาณ 15 - 30 วัน สำหรับในบางกรณีที่กลุ่มบริษัทจะต้องให้บริการจัดการการขนส่งในเขตต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะประสานงานกับตัวแทน (Agent) ซึ่งเป็นพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ ให้

เป็นผู้ช่วยดำเนินการให้ ดังนั้น ต้นทุนค่าระวางในส่วนของการให้บริการในต่างประเทศที่มีการให้บริการโดยใช้ตัวแทน (Agent) นั้น จะมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยตัวแทน (Agent) จะเรียกเก็บค่าระวางและค่าบริการต่าง ๆ สำหรับการใช้บริการตัวแทน (Agent) ในการช่วยจัดการการขนส่งดังกล่าว ซึ่งต้นทุนค่าระวางที่มีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศนั้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20-25 ของต้นทุนค่าระวางรวมของกลุ่มบริษัท

#### ตัวแทน (Agent)

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งในเขตต่างประเทศ เช่น การจัดการขนส่งสินค้าจากท่าเรือในต่างประเทศไปสู่จุดหมายปลายทางภายในประเทศต่าง ๆ กลุ่มบริษัทจะประสานงานกับตัวแทน (Agent) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการค้าที่อยู่ในต่างประเทศเพื่อช่วยดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าว โดยตัวแทน (Agent) ของกลุ่มบริษัทนั้นได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการบริการจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่ตนดูแลให้แก่กลุ่มบริษัท รวมถึงเป็นผู้ช่วยเก็บค่าบริการให้แก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทระบุให้มีการเรียกเก็บค่าบริการที่ปลายทางในต่างประเทศ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการจัดทำบันทึกข้อตกลงทางธุรกิจกับตัวแทน (Agent) รวมประมาณ 80 ราย ซึ่งพร้อมช่วยดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในเขตประเทศต่าง ๆ กว่า 180 ประเทศทั่วโลก ในการจ่ายชำระต้นทุนค่าระวางรวมทั้งต้นทุนค่าบริการของตัวแทน (Agent) เหล่านี้ จะมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ

#### ธุรกิจขนส่งในประเทศ

ในการให้บริการขนส่งในประเทศนั้นกลุ่มบริษัท มีการให้บริการโดยใช้รถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง โดยต้นทุนหลักในการให้บริการขนส่ง ได้แก่ ค่าน้ำมัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-45 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ รองลงมาได้แก่ ค่าขนส่ง ซึ่งได้แก่ ต้นทุนการว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงรายอื่น (Sub-Contract) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ และต้นทุนเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีแหล่งที่มาของการจัดหารถบรรทุกและต้นทุนการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้

#### รถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง

กลุ่มบริษัท มีการจัดหารถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง ทั้งจากการซื้อรถใหม่จากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรถบรรทุกโดยตรง โดยในกรณีที่เป็นการซื้อรถที่เคยผ่านการใช้งานมาแล้วนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสภาพรถและอายุการใช้งานก่อนตัดสินใจซื้อ ทั้งนี้ รถบรรทุกหัวลาก – หางพ่วง ของกลุ่มบริษัททุกคันมีการทำประกันภัย และประกันภัยสินค้าที่รับขนส่ง ซึ่งมีทุนประกันภัยมูลค่าสูงกว่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

#### น้ำมันเชื้อเพลิง

ในส่วนของการจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักนั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการกับลูกค้าโดยกำหนดเป็นขั้นบันไดซึ่งแปรผันตามระดับราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดีเซลนั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกระทรวงพลังงาน จึงมีความผันผวนของระดับราคาค่อนข้างต่ำ

#### ผู้ประกอบการรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง (Sub-Contract)

ต้นทุนการว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง รายอื่น (Sub-Contract) เกิดขึ้นจากการที่ในบางช่วงเวลา รถของบริษัทฯ ไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้าหรือไม่คุ้มที่จะดำเนินการเอง บริษัทฯ จะมีการติดต่อหาผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นพันธมิตรทางการค้าให้มาช่วยรับงานต่อไป (Sub-contract) ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีคู่ค้าและพันธมิตรทางการค้าที่หลากหลาย ส่งผลให้ไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 20 ของต้นทุนการให้บริการในแต่ละปี

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
-ไม่มี- (-)	0.00	0.00

- ไม่มี -

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-ไม่มี-	0.00

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

###### ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน และ อาคาร จำนวน 94.90 ล้านบาท

###### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือที่ดินและอาคารที่บริษัทให้ผู้อื่นเช่า

###### ยานพาหนะ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะประกอบด้วยรถหัวลาก-ทางพ่วง รถกระบะ และยานพาหนะอื่น ๆ

###### อุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์ ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 30.12 ล้านบาท

##### ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน บมจ. NCL	26.10	เจ้าของ	จดจำนองเพื่อ ค้ำประกันเงินยืม ระยะสั้น เงินกู้ยืม ระยะยาว และ ตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินรวม 170 ล้านบาท	เลขที่ 56/9,10 ซ. สมเด็จพระเจ้า ตากสิน 12/1 ถ.สมเด็จพระเจ้า ตากสิน แขวงบ คคโล เขตธนบุรี กรุงเทพ 10600 - ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคาร สำนักงานและส่วน ปรับปรุง
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 56/15	58.28	เจ้าของ	จดจำนองเพื่อ ค้ำประกัน วงเงิน รวม 230 ล้านบาท	เลขที่ 56/15 ซ. สมเด็จพระเจ้า ตากสิน 12/1 ถ. สมเด็จพระเจ้า ตากสิน แขวงบ คคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 - ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคาร สำนักงานและส่วน ปรับปรุง



ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
อาคารสำนักงานเคาน์เตอร์ เซอร์วิส ณ จุดบริการบริเวณ ท่าเรือกรุงเทพ	0.42	เจ้าของ	-	ท่าเรือกรุงเทพ (ลานบรรจุสินค้า 45 ไร่) การท่าเรือ แห่งประเทศไทย แขวงคลองเตย เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร - อาคาร สำนักงาน
อาคารสำนักงานบริเวณโกดังสินค้า เลขที่ 14	0.02	เจ้าของ	-	เลขที่ 14 ถนนไอซีดี แขวง คลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร - อาคาร สำนักงาน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน บมจ. NCL อาคารทิสโก้ ทาวเวอร์	11.10	เจ้าของ	-	เลขที่ 48/31 ชั้น 16 อาคารทิสโก้ ทาวเวอร์ ถ.สาทรเหนือ แขวง สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 - ส่วน ปรับปรุงอาคารสำนัก งาน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL Inter Logistic(s) Pte. Ltd.	0.62	เจ้าของ	-	7 Kaki Bukit Crescent, #05- 01B, Singapore 416239.
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน LG Container Line Pte. Ltd.	0.18	เจ้าของ	-	7 Kaki Bukit Crescent, #05- 01B, Singapore 416239.
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 2/4	7.77	เจ้าของ	จดจำนองเพื่อ ค้ำประกัน รวม 81 ล้านบาท	เลขที่ 2/4 ถนนตาปีเจริญ ตำบล ท่าข้าม อำเภอพุน นphin จังหวัด สุราษฎร์ธานี - ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคาร สำนักงานและส่วน ปรับปรุง
รถบรรทุกหัวลาก	24.08	เจ้าของ	-	จำนวน 25 คัน
รถบรรทุกหัวลาก	29.52	เจ้าของ	มีการค้ำประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร	จำนวน 28 คัน
รถบรรทุกหางพ่วง	8.93	เจ้าของ	-	จำนวน 52 คัน

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
รถบรรทุกทางพ่วง	4.40	เจ้าของ	มีการะค้ำประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร	จำนวน 21 คัน
รถกระบะ	0.40	เจ้าของ	-	จำนวน 2 คัน
ยานพาหนะอื่น ๆ	0.00	เจ้าของ	มีการะผูกพันสัญญา เช่าทางการเงิน	จำนวน 1 คัน
ยานพาหนะอื่น ๆ	0.02	เจ้าของ	-	จำนวน 1 คัน
ตู้คอนเทนเนอร์ ขนาด 40 ฟุต	21.58	เจ้าของ	-	100 ตู้
คอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	9.38	เจ้าของ	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL International Logistics USA Inc.	0.13	เจ้าของ	-	เลขที่ 7372 Walnut Ave., Suite w, Buena Park, CA 90620

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินสิทธิการใช้ จำนวน 26.70 ล้านบาท

## ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ตู้คอนเทนเนอร์ ขนาด 20 ฟุต	อื่น ๆ : ทรัพย์สินสิทธิการใช้	26.70	มีการะผูกพันสัญญาเช่า ทางการเงิน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลุ่มบริษัท มีนโยบายลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะพิจารณาลงทุนที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการลงทุนในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสมและประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลงทุนในสัดส่วนที่มากเพียงพอที่จะสามารถเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้ โดยอาจพิจารณาลงทุนในรูปแบบต่าง ๆ ที่มีความเหมาะสม ในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement) โดยที่ บริษัทฯมีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. การลงทุนในบริษัทอื่นนั้นจะมีการร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่และการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยบริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
2. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯไม่ว่าจะเป็นแนวดิ่งหรือแนวนราบ (Horizontal and vertical) เพื่อสร้างเสถียรภาพของบริษัทฯ
3. ธุรกิจที่จะเข้าลงทุนจะต้องผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงการประเมินอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงในอนาคต
4. การเข้าลงทุนจะต้องไม่ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริษัทฯ จะลงทุนในสัดส่วนที่สูงพอเพื่อให้สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯที่เข้าไปร่วมลงทุนได้
6. บริษัทฯ จะทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ
7. การลงทุนจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาซึ่งจำนำไปยัง  
ทรัพย์สิน พศ. 2547

8. บริษัทฯ จะกำกับดูแลบริษัทที่เข้าไปลงทุนด้วยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไป  
ร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัท  
เข้าไปร่วมลงทุน โดยตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ให้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ  
ของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL” หรือ “บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจการให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ครบวงจร (One-stop Service Logistics Solution Provider) ทั้งการขนส่งทางบก ทางอากาศ และทางเรือ มากกว่า 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศได้ทั้งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than container load) และแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full container load) รวมทั้งให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้าและให้บริการคลังสินค้า นอกจากการเติบโตในธุรกิจรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุก หั้วลาก-หางพ่วงเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ลูกค้า

การให้บริการโลจิสติกส์จะต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้าน เนื่องจากความต้องการของลูกค้าแต่ละรายจะมีลักษณะเฉพาะและมีความต้องการที่แตกต่างกัน บริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาทีมงานใหม่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านเพื่อให้ครอบคลุมบริการทุกด้านของโลจิสติกส์และมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจในด้านอื่นนอกเหนือจากธุรกิจโลจิสติกส์ เช่นการเข้าร่วมประมูลโครงการของรัฐบาล การเข้าร่วมทุนกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้และความมั่นคงในการเติบโตของบริษัทฯ การคัดเลือกโครงการต่าง ๆ จะอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการเริ่มธุรกิจใหม่

##### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



\*บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้ดำเนินการแล้ว

##### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
NCL International Logistics USA Inc.	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
LG Container Line Pte. Ltd.	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
NCL International Logistics Private Limited	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	100.00%	100.00%
บริษัท โกลเด้น ชัพพลาย จำกัด	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

**บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. 7 Kaki Bukit Crescent, #05-01B, Singapore 416239. โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	4,328,740	4,328,740
NCL International Logistics USA Inc. 7372 Walnut Ave., Suite w, Buena Park, CA 90620 โทรศัพท์ : 7147358004 โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	130,000	130,000
LG Container Line Pte. Ltd. 7 Kaki Bukit Crescent, #05-01B, Singapore 416239. จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	2,594,305	2,594,305
Qingdao National Container Line Co., Ltd. Room No.2118, Floor 21, No.9 Fu zhou nan Road, Shinan District 266000 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	750,433	750,433
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd. Room 1203, 12th Floor, 50th Dalai Street, Haishu District, Ningbo City, Zhejiang Province 315000 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	1,364,030	1,364,030
NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited 96-98 Dao Duy Anh, Ward 9, Phu Nhuan District, Ho Chi Minh City, Vietnam จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	1,225,000,000	1,225,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
NCL International Logistics Private Limited 504, Mangla Tower, Off.P.K. Road, Mulund West, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, India, 400080 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	286,000	286,000
บริษัท โกลเด้น ซัพพลาย จำกัด 56/9 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบुकโคล เขตธนบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : 024594945 โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจเพื่อจัดซื้อจัดหา และธุรกิจ Fulfillment	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด 56/9 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบुकโคล เขตธนบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : 024594945 โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจเพื่อจัดซื้อจัดหา และธุรกิจ Fulfillment	หุ้นสามัญ	50,000	12,500
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด 56/9 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบुकโคล เขตธนบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : 024594945 โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	50,000	50,000
บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด 56/9-10 ซอยตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบुकโคล เขตธนบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : 024594945 โทรสาร : -	บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	100,000	25,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล	73,944,045	14.00
2. นาย สมภพ ดิษฐนาธิกุล	40,000,000	7.57

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,737,257	2.98
4. น.ส. ณัฐพัชร ธนาวัฒน์พลกุล	11,556,200	2.19
5. นาย อีรพันธ์ เหมภัสสร	9,000,000	1.70
6. นาย ดนัยย์ ประดิษฐ์สุวรรณ	8,800,000	1.67
7. นาย สุรศักดิ์ อุดมศิลป์	7,200,000	1.36
8. นาย พรชัย กรัยวิเชียร	6,394,000	1.21
9. นาย บดินทร์ หลาบหนองแสง	5,700,000	1.08
10. น.ส. ศุภมาศ วรรณันตกุล	5,300,000	1.00
11. นาย ภัทร พลกุล	4,400,000	0.83
12. น.ส. สิริลักษณ์ เดชะอารง	4,383,900	0.83
13. น.ส. วารุณี ดันตสุรฤกษ์	4,380,000	0.83
14. นาย กิตติพงษ์ พรพัฒน์กุล	4,050,000	0.77
15. นาย จารูร สุขพันธุ์ถาวร	4,045,500	0.77
16. นาย ยุทธพงษ์ ชูประเสริฐ	4,000,000	0.76
17. นาย สุวิทย์ ศิลประชาวาศ์	3,945,800	0.75
18. นาย วริศ แจ่มขจรเกียรติ	3,932,500	0.74
19. นาย ปรีชา วสุโสภณ	3,871,500	0.73
20. น.ส. เนติรัตน์ สังข์งาม	3,460,000	0.66
21. นาง วิไล ตั้งคารวคุณ	3,115,300	0.59
22. น.ส. อรพินท์ รุจิกนกกาญจนา	3,000,000	0.57
23. น.ส. สุดา แซ่เฮ้ง	3,000,000	0.57
24. นาย พรหมพล จักรคชาพล	3,000,000	0.57
25. นาย วริศ ยงสกุล	2,952,000	0.56
26. นาง ปฐมาวดี เวชทรัพย์	2,880,700	0.55
27. นาย กิตติพงศ์ คงสูงเนิน	2,865,300	0.54
28. น.ส. เสาวนีย์ สิทธิวรวัฒน์	2,862,400	0.54
29. นาย เกษมพันธ์ อนุตรโสทธิ	2,850,000	0.54
30. นาง สุดใจ วุฒิสักดิ์ศิลป์	2,804,200	0.53



กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
31. นาย นที หงษ์รัตนอุทัย	2,750,000	0.52

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	132,058,498.25
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	132,058,498.25
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	528,233,993
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.25

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0180	0.1030	0.0530	-0.3610	-0.3560
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่งหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรารatioการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารและจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระ และผู้บริหาร โดยได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง หน้าที่และความรับผิดชอบ สำหรับบริหารจัดการความเสี่ยง จัดการเพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อเนื่องทุกปี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และบรรจุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” “นโยบายเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง” และ “นโยบายเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภายนอก” ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงทางธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจโดยการซื้อกิจการและการร่วมทุน

การขยายธุรกิจโดยการซื้อกิจการและการร่วมทุนเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการขยายกิจการให้เติบโตขึ้น โดยในการเลือกธุรกิจหรือการร่วมทุนให้เหมาะสมนั้น ปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทใช้พิจารณาคือ ความพร้อมของกลุ่มบริษัทและโอกาสทางธุรกิจที่กำลังจะเข้ามา รวมถึงการพิจารณาการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจนั้น ๆ การขยายกิจการและการร่วมทุนจะใช้เงินลงทุนสูง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

การขยายธุรกิจโดยการซื้อกิจการและการร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ การระงับการตามสัญญา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการลงทุนอย่างใกล้ชิด ทั้งต้องผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐานตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทจะจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ และความชำนาญ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานของกลุ่มบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทจะประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการและการร่วมทุน และการดำเนินงานของธุรกิจต่อไปเพื่อให้ผลกำไรตามที่วางแผน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน หรือกิจการที่มีการดำเนินงานที่ซับซ้อน โดยในช่วงแรก กลุ่มบริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว เพื่อศึกษาสถานะตลาด กฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และเรียนรู้การดำเนินงานกิจการจนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจนั้นเพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

หากเป็นการลงทุนธุรกิจในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงเนื่องจากการดำเนินธุรกิจในประเทศที่ไม่คุ้นเคยทั้งด้านวัฒนธรรม สังคม การเมือง กฎหมาย ขอบบังคับ โดยนโยบายและแผนการขยายตลาดไปต่างประเทศอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับคู่แข่งทางการค้าที่มากขึ้น เนื่องจากมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุน โดยจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งสามารถควบคุมและมีอำนาจตัดสินใจในบริษัทต่าง ๆ ที่ไปลงทุนได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะพิจารณาผู้บริหารและทีมงานท้องถิ่นที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้น ๆ ก่อน เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่ตัดสินใจลงทุน

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือ

ต้นทุนค่าระวางเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ความผันผวนของค่าระวางเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด หากกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับราคาค่าบริการได้ตามต้นทุนค่าระวางที่มีการปรับตัวขึ้นได้ จะมีผลกระทบต่อต้นทุนการให้บริการและอัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของค่าระวาง จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาระวางโดยคาดการณ์ตามปริมาณความต้องการของลูกค้า รวมถึงพิจารณาแนวโน้มอุตสาหกรรมตามลักษณะธุรกิจของลูกค้า การจองระวางในปริมาณมากเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองค่าระวาง และอาจมีการจัดทำเป็นสัญญา โดยในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาตามที่ระบุในสัญญา สายการเดินเรือจะต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะตรวจสอบและติดตามราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของค่าระวาง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถกำหนดราคาค่าบริการ ให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถครอบคลุมค่าใช้จ่ายโดยรวมของกลุ่มบริษัท

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการให้บริการลูกค้าในต่างประเทศนั้น กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้หน้าที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทในการ ติดต่อประสานงานเพื่อให้บริการในเขตต่างประเทศ (Agent) รวมถึงการรับค่าบริการจากลูกค้าที่ปลายทางและการจ่ายต้นทุนค่าบริการต่าง ๆ ในต่างประเทศ เช่น ต้นทุนค่าระวางเรือ, ค่าระวางเครื่องบิน, ค่าขนส่งหรือค่าเอกสารพิธีการต่าง ๆ ในต่างประเทศ เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีรายได้และต้นทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศสำหรับการให้บริการลูกค้าที่มีการใช้บริการตัวแทน (Agent) ในต่างประเทศดังกล่าว

กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากรายได้และต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ รายได้จากการให้บริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ หากเงินบาทแข็งค่าขึ้น ย่อมส่งผลต่อรายได้ที่ได้รับลดลง ส่วนต้นทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หากเงินบาทอ่อนค่าลงจะส่งผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้น ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การที่กลุ่มบริษัทมีรายได้และต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) โดยกลุ่มบริษัทจะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยที่ผ่านมามีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่มากนักต่อผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ

(Foreign Currency Deposit Account: FCD) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มียุทธศาสตร์ในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

#### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ ครอบครัววิชัยกุล ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ และคุณพงษ์เทพ วิชัยกุล เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิได้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลความเสี่ยงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าในเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจโดยการซื้อกิจการและการรวมทุน

- การบูรณาการและการปรับตัว: การรวมบริษัทที่ซื้อหรือรวมทุนอาจทำให้เกิดความยากลำบากในการบูรณาการแนวทางการดำเนินงาน วัฒนธรรมองค์กร และทีมงาน ทำให้เกิดการชะงักในการดำเนินงาน และทำให้ประสิทธิภาพลดลงในระยะสั้น
- ความเสี่ยงทางการเงิน: การซื้อกิจการหรือการรวมทุนอาจทำให้บริษัทต้องใช้เงินทุนจำนวนมากหรือเพิ่มหนี้สิน ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน โดยเฉพาะถ้าการรวมกิจการไม่ประสบความสำเร็จหรือไม่สามารถสร้างผลตอบแทนตามที่คาดหวัง
- การขาดความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ในธุรกิจที่ซื้อ: หากบริษัทใหม่ไม่คุ้นเคยหรือไม่มีความเชี่ยวชาญในตลาดที่ซื้อกิจการเข้ามา อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการขยายธุรกิจในตลาดใหม่ ๆ หรือไม่สามารถใช้ประโยชน์จากกิจการที่ซื้อได้อย่างเต็มที่

##### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือ

- ผลกระทบต่อกำไร: ความผันผวนของค่าระวางเรืออาจทำให้ต้นทุนการขนส่งไม่แน่นอน โดยเฉพาะถ้าบริษัทมีการพึ่งพาการขนส่งสินค้าทางเรือเป็นหลัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรและกระแสเงินสด
- ความไม่แน่นอนของตลาด: หากค่าระวางเรือมีค่าผันผวนสูง บริษัทอาจต้องใช้เวลาในการปรับแผนการจัดส่ง หรือทำสัญญาทางการค้าระยะยาวที่ไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

##### 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

- ผลกระทบต่อกำไรจากธุรกรรมต่างประเทศ: หากบริษัทมีธุรกิจที่ทำในหลายประเทศหรือรับจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้ต้นทุนและรายได้ไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัท
- ผลกระทบต่อความสามารถในการคาดการณ์: ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทำให้บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้แน่ชัดถึงต้นทุนหรือรายได้ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวางแผนทางการเงินและกลยุทธ์ธุรกิจ

##### 4. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

- การตัดสินใจที่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท: ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลอาจมีความสนใจส่วนตัวหรือผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับการพัฒนาธุรกิจระยะยาว ส่งผลให้การตัดสินใจบางอย่างอาจไม่เหมาะสมหรือมีความเสี่ยง
- การขัดแย้งภายในองค์กร: การที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายอาจทำให้เกิดความขัดแย้งกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวัฒนธรรมองค์กรและการตัดสินใจทางธุรกิจ
- ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย: หากมีการเปลี่ยนแปลงในความสนใจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทิศทางนโยบายหรือกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งอาจสร้างความไม่แน่นอนและลดความสามารถในการแข่งขัน

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการไม่สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาสินเชื่อ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงจากการผิมนัดชำระหนี้จากลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำเข้า-ส่งออกและตัวแทนการขนส่ง โดยกลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าเฉลี่ยระหว่าง 30-60 วัน หากลูกค้าของกลุ่มบริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องจากการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าผิมนัดชำระหนี้ หรือชำระหนี้ล่าช้า ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินได้

กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนการพิจารณาให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าแต่ละราย ซึ่งจะพิจารณาจากข้อมูลการติดต่อซื้อขายกันในอดีตจนถึงปัจจุบัน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงิน อีกทั้งกรณีลูกค้ารายใดชำระหนี้ล่าช้า กลุ่มบริษัทก็จะแจ้งเตือนไปยังลูกค้าและกำหนดเวลาให้ติดต่อชำระหนี้ หากลูกค้ายังไม่ติดต่อกลับหรือติดต่อกลับแต่ให้เหตุผลที่มีอาจรับได้ กลุ่มบริษัทจะหยุดดำเนินธุรกิจกับลูกค้าชั่วคราว และติดตามหนี้จนกว่าจะได้รับชำระหนี้คืนซึ่งเป็นที่ยอมรับแล้ว

##### 2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาสินเชื่อ

ตามแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มบุคลากรผู้ชำนาญในธุรกิจโลจิสติกส์ และอาจลงทุนในโครงการที่ไม่ใช่โลจิสติกส์ หรือเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองวงเงินกู้จากธนาคารให้เพียงพอ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการติดตามเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินเป็นประจำทุกเดือน

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้จากลูกหนี้

- ผลกระทบทางการเงิน: หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท ซึ่งอาจทำให้บริษัทขาดเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจหรือใช้ในการลงทุน และอาจต้องใช้ทุนสำรองในการชำระหนี้ให้กับผู้ให้กู้
- ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและการบังคับการชำระหนี้: หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทอาจต้องดำเนินการทางกฎหมายในการเรียกร้องหนี้ ซึ่งอาจเกิดค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานานในการดำเนินการ และอาจไม่สามารถเรียกคืนหนี้ได้ทั้งหมด
- ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกหนี้สำคัญ: หากลูกหนี้หลักของบริษัทผิดนัดชำระหนี้หรือมีปัญหาด้านการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างรุนแรงโดยเฉพาะถ้าเป็นลูกหนี้ที่สร้างรายได้หลัก

##### 2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาสินเชื่อ

- การผิดสัญญากับผู้ให้กู้: หากบริษัทไม่สามารถรักษ้อัตราส่วนทางการเงินที่ระบุในสัญญาสินเชื่อ เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) หรืออัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) อาจทำให้บริษัทถูกพิจารณาว่าผิดสัญญา ซึ่งอาจนำไปสู่การเรียกคืนเงินกู้ หรือการปรับปรุงเงื่อนไขสินเชื่อที่ไม่เป็นมิตร เช่น การเพิ่มอัตราดอกเบี้ย
- ผลกระทบต่อสภาพคล่องและการดำเนินงาน: การผิดสัญญาทางการเงินอาจทำให้บริษัทต้องหาทุนเพิ่มเติมหรือรีไฟแนนซ์ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเพิ่มต้นทุนทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ
- ผลกระทบต่อเครดิตและความน่าเชื่อถือ: หากบริษัทไม่สามารถรักษ้อัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ บริษัทอาจได้รับผลกระทบด้านเครดิต ทำให้การเข้าถึงสินเชื่อในอนาคตยากขึ้น และอาจมีค่าใช้จ่ายทางการเงินสูงขึ้นจากการไม่สามารถได้รับเงื่อนไขที่ดีจากผู้ให้กู้
- การจำกัดความยืดหยุ่นทางธุรกิจ: สัญญาสินเชื่อที่มีอัตราส่วนทางการเงินที่เข้มงวดอาจทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจ หรือขยายกิจการตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่สามารถใช้โอกาสในการเติบโตอย่างเต็มที่

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาคุณค่าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรหรือมีบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ธุรกิจการให้บริการด้านจัดการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้า และกฎหมายของประเทศต่าง ๆ รวมทั้งต้องมีความเข้าใจในรูปแบบและเงื่อนไขในพิธีการชำระระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ในส่วนของธุรกิจขนส่งในประเทศนั้นก็ต้องอาศัยพนักงานขับรถที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัทได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากร หากกลุ่มบริษัทมีการขยายงานหรือมีพนักงานลาออกแล้วกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ทัน

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้ให้ความสำคัญการพัฒนาและจูงใจให้ทำงานกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงานและมีการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานในแต่ละสายงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการนำระบบสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน อาทิ ระบบ Smart Freight ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อจัดการเอกสารต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการดำเนินพิธีศุลกากรและการนำเข้า-ส่งออก และระบบกำหนดตำแหน่ง (Global Positioning System: GPS) ซึ่งเป็นระบบติดตามสถานการณ์จัดส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก ห่วงลาก-ทางพ่วง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสะดวกแก่พนักงานในการให้บริการลูกค้าและยังช่วยลดจำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทได้อีกด้วย

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาและนำระบบสารสนเทศใหม่ ๆ เข้ามาใช้งานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวกให้พนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

##### 2. ความเสี่ยงจากระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายสื่อสารล้มเหลว

ความเสี่ยงจากระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายสื่อสารล้มเหลวมักเกิดจากระบบงานและโปรแกรมต่าง ๆ ทำงานผิดพลาด มีผู้บุกรุกเข้ามาแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำสั่ง มีผลกระทบต่อการทำงานของระบบบริษัทและอาจไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้ทันเวลา กลุ่มบริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการติดตามและเฝ้าดูแลการใช้เครือข่ายภายในและการเชื่อมต่อ internet อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสร้าง firewall เพื่อป้องกันการเข้าถึงและการโจมตีจากภายนอกให้ทุกเครื่องคอมพิวเตอร์ในเครือข่ายระบบฐานข้อมูล

##### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่



กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทนั้นกระจายอยู่ในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเป็นส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการให้บริการในแต่ละปี โดยในปี 2566 และ ปี 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีการให้บริการแก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 15 ของรายได้จากการให้บริการ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรหรือมีบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อการดำเนินงาน: หากบริษัทพึ่งพาบุคลากรบางคนหรือมีจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานหรือขาดประสิทธิภาพในการให้บริการที่บริษัทมุ่งหวัง ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าและรายได้ของบริษัท
- ผลกระทบต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ: การพึ่งพิงบุคลากรที่มีความสำคัญสูงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรหนักในกรณีที่พนักงานลาออกหรือเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้
- ผลกระทบต่อความสามารถในการขยายธุรกิจ: การขาดบุคลากรที่มีทักษะหรือการจัดหาบุคลากรไม่เพียงพออาจจำกัดความสามารถในการขยายธุรกิจหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ

##### 2. ความเสี่ยงจากระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายสื่อสารล้มเหลว

- ผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ: หากระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายสื่อสารล้มเหลว อาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักหรือไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ในเวลาอันเหมาะสม ส่งผลต่อประสิทธิภาพและความพึงพอใจของลูกค้า
- ผลกระทบต่อความเสียหายทางข้อมูล: ระบบคอมพิวเตอร์ที่ล้มเหลวอาจทำให้ข้อมูลสำคัญสูญหาย หรือเกิดความเสียหาย เช่น ฐานข้อมูลของลูกค้าหรือข้อมูลทางการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจหรือความน่าเชื่อถือของบริษัท
- ผลกระทบด้านต้นทุน: การซ่อมแซมหรือการฟื้นฟูระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายที่ล้มเหลวอาจต้องใช้เวลาและค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งอาจกระทบต่อกระแสเงินสดและเพิ่มต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ

##### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

- ผลกระทบต่อรายได้: หากบริษัทพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ที่มีส่วนสำคัญในรายได้ทั้งหมด หากลูกค้ารายนั้นลดปริมาณการสั่งซื้อ หรือยกเลิกสัญญา จะส่งผลกระทบต่อรายได้และความมั่นคงทางการเงินของบริษัท
- ผลกระทบต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ: ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงสูงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ เช่น หากลูกค้ารายใหญ่หันไปหาผู้จำหน่ายรายอื่น หรือมีปัญหาทางการเงินเอง
- ผลกระทบต่อการเจรจาต่อรอง: การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ทำให้บริษัทมีอำนาจเจรจาลดน้อยลงในการตั้งราคา หรือปรับเงื่อนไขการทำธุรกิจ เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่สามารถใช้ตำแหน่งในการต่อรองเงื่อนไขที่ไม่เป็นมิตรต่อบริษัท

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้าและกฎหมายของประเทศต่าง ๆ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ และกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่ไม่สามารถจัดการส่งสินค้าได้ตามข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้าและคอยให้คำแนะนำแก่นักงานในส่วนงานต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัทมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและมาตรการทางการค้าของประเทศต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสาร ติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทรับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายศุลกากรรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องส่งผลให้แต่ละส่วนงานในกลุ่มบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องหรือเรียกค่าเสียหายจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. ผลกระทบต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย

- ค่าใช้จ่ายในการปรับตัว: การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทางธุรกิจ ระบบการทำงาน หรือการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการปรับตัว เช่น การฝึกอบรมพนักงาน, การอัปเดตระบบหรือการปรับปรุงเทคโนโลยีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบใหม่
- การลงโทษหรือค่าปรับ: หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่ได้ทันเวลา อาจได้รับการลงโทษหรือค่าปรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัท

##### 2. ผลกระทบด้านการเงินและการลงทุน

- เพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน: การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจทำให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เช่น การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่

เข้มงวดมากขึ้นในด้านความปลอดภัย, สิ่งแวดล้อม, หรือภาษี ซึ่งอาจส่งผลให้กำไรลดลง

- ลดความสามารถในการลงทุนหรือขยายธุรกิจ: กฎระเบียบใหม่ที่เข้มงวดอาจจำกัดความสามารถในการขยายกิจการหรือการลงทุนในโครงการใหม่ เนื่องจากข้อจำกัดทางการเงินหรือข้อกำหนดในการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีต้นทุนสูง

### 3. ผลกระทบต่อกลยุทธ์การตลาดและการดำเนินงานธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การตลาด: การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบอาจทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตลาดหรือผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาด
- การหยุดชะงักในกิจกรรมการค้า: หากกฎระเบียบใหม่เกี่ยวข้องกับขั้นตอนหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การจำหน่าย หรือการให้บริการ การปรับตัวให้สอดคล้องอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักชั่วคราวในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

### 4. ผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน

- การสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน: การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจทำให้บริษัทที่ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต้องสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะหากคู่แข่งสามารถปรับตัวได้ดีและมีต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ต่ำกว่า
- การเปลี่ยนแปลงในตลาดหรืออุตสาหกรรม: บางครั้งการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจเปลี่ยนแปลงสภาพตลาดหรืออุตสาหกรรม ทำให้บางบริษัทอาจต้องออกจากตลาดหรือปรับปรุงรูปแบบธุรกิจ

### 5. ผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและความยืดหยุ่นทางธุรกิจ

- ความเสี่ยงทางกฎหมาย: การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจนำไปสู่ความเสี่ยงทางกฎหมายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทอาจต้องดำเนินการป้องกันหรือวางแผนการรับมือความเสี่ยงใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น
- ลดความยืดหยุ่นทางธุรกิจ: กฎระเบียบที่เพิ่มขึ้นอาจทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการตัดสินใจทางธุรกิจลดลง เพราะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เข้มงวดหรือข้อบังคับที่จำกัดทางเลือกในการดำเนินการ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์  
• อื่น ๆ : ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ลักษณะความเสี่ยง

ด้วยโครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของระบบบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้ว กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสนี้ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการตัดสินใจที่ไม่เป็นธรรมหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ เนื่องจากการควบคุมและตรวจสอบที่เข้มงวด ซึ่งส่งผลให้ผู้ลงทุนรู้สึกมั่นใจมากขึ้นในการลงทุนในบริษัท

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

NCL มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัท ให้เป็นผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรตามมาตรฐานสากล โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท เน้นการทำงานอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท และบริษัทในเครือ ด้วยการมุ่งเน้นดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และ สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปด้วยกัน โดยอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งได้เป็นนโยบายไว้ดังนี้

##### มิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

1. การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมคำนึงถึงผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรม โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางการค้า เสริมสร้างการบริหารงานภายในองค์กรให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจในทางมิชอบ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค ของบุคคลที่ได้รับการคุ้มครอง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องรวมถึงการให้ความเคารพต่อชนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ที่บริษัท หรือบริษัทในเครือตั้งอยู่
4. มุ่งเน้นการปรับปรุง พัฒนา กระบวนการทำงานและการให้บริการ ตลอดห่วงโซ่อุปทานตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างทัศนคติด้านคุณภาพแก่บุคลากรในองค์กร ส่งผลต่อการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาว
5. มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครบถ้วน และรอบด้าน เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการสร้างสรรค่านวัตกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร และ ผู้มีส่วนได้เสีย

##### มิติสังคม

1. บริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียม ยุติธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถด้านแรงงาน และส่งเสริมให้เกิดความสุขในการทำงาน อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่การเติบโตร่วมกับของบริษัท และสังคม เพื่อก่อให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

##### มิติสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท และ บริษัทในเครือ รวมถึงคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง
2. ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้มาติดต่อ เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิต และทรัพย์สิน ตลอดจนการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน
3. สื่อสารและทำความเข้าใจกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญต่อด้านสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [https://www.nclthailand.com/csr\\_1333\\_%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99.html](https://www.nclthailand.com/csr_1333_%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99.html)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

### 1. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย: ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Emissions) จากกิจกรรมการขนส่งและโลจิสติกส์ของบริษัท โดยเลือกใช้สายเรือที่มีนโยบายด้านความยั่งยืน

- แนวทาง:
  - การเปลี่ยนแปลงไปใช้ยานพาหนะที่ประหยัดพลังงานหรือใช้พลังงานสะอาด
  - การปรับปรุงระบบการจัดการเส้นทางการขนส่งเพื่อลดการใช้พลังงานและเวลา
  - การลงทุนในโซลูชันด้านเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้ทรัพยากรและการผลิตของเสีย

### 2. การส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านสังคม

- เป้าหมาย: สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการส่งเสริมการจ้างงานที่ยุติธรรม และการพัฒนาทักษะให้กับพนักงาน
- แนวทาง:
  - ส่งเสริมการจ้างงานและการพัฒนาทักษะของคนในท้องถิ่น
  - สร้างโอกาสทางการศึกษาและการฝึกอบรมที่เพิ่มขีดความสามารถให้กับพนักงาน
  - การสนับสนุนโครงการเพื่อสังคม เช่น การบริจาคหรือการร่วมมือกับองค์กรเพื่อพัฒนาชุมชน

### 3. การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เป้าหมาย: ปรับปรุงและเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส เพื่อเพิ่มความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- แนวทาง:
  - การเสริมสร้างความโปร่งใสในการรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
  - การปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน และการสร้างระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ
  - ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของการดำเนินงาน

### 4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการทำธุรกิจที่ยั่งยืนกับพันธมิตร

- เป้าหมาย: ส่งเสริมการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- แนวทาง:
  - การคัดเลือกพันธมิตรที่มีนโยบายด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับบริษัท
  - การร่วมมือในการพัฒนาโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน

### 5. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- เป้าหมาย: พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- แนวทาง:
  - การพัฒนาบริการโลจิสติกส์ที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน เช่น บริการขนส่งที่ใช้พลังงานสะอาด
  - การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าประหยัดพลังงานและลดขยะ

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎหมายเกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานธุรกิจควบคู่กับการจัดการด้วยความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ข้อดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain)

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความเป็นอยู่ที่ดีและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## 6. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

## 7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้านและสังคมไทย

## 8. การพัฒนาและเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรคและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัท เอ็นซีแอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีความยั่งยืนและได้มีการยกระดับการดำเนินการนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทคำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกภาคส่วน

#### การบริหารปัจจัยการผลิต

- การหาพันธมิตรหรือคู่ค้าทางการค้าเพื่อเพิ่มการทำงานที่มีประสิทธิภาพในต่างประเทศ เพื่อให้สามารถเพิ่มศักยภาพการทำงานในจุดหมายปลายทางในประเทศต่างๆ ทั่วโลก - การได้มาของพันธมิตรหรือคู่ค้าที่จะส่งผลต่อจุดแข็งและโอกาสของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำทางด้านขนส่งในเส้นทางการค้าหลักของโลก
- การหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า เช่น หน่วยงานภาครัฐ (ศุลกากร) ทั้งในและต่างประเทศ
- การขยายรายได้ของบริษัทฯ จากการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ให้ครบวงจรมากขึ้นโดยการขยายธุรกิจคลังจัดเก็บสินค้าและบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

#### การปฏิบัติการ

- อำนวยความสะดวกในการขนส่งและเปรียบเทียบราคารวมถึงประสานงานกับสายเรือเพื่อให้ลูกค้าได้รับต้นทุนในการขนส่งที่ต่ำที่สุด
- พนักงานได้รับการอบรมเพื่อให้มีความรู้และศักยภาพในการทำงานแต่ละภาคส่วนเพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีการปรับปรุง พัฒนาระบบปฏิบัติงานของพนักงานให้ตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ

#### การกระจายสินค้าและบริการ

- บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานเพื่อให้ลูกค้าติดต่อและเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการรับและให้บริการ
- บริษัทฯ มีหลายช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วต่อการติดต่อหรือเข้าถึงข้อมูลการดำเนินงาน

#### การตลาดและการขาย

- พนักงานมีการสำรวจราคาตลาดในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อเสนอราคาแก่ลูกค้าในราคาที่ต่ำที่สุด
- การแก้ไขเพิ่มเติมข้อมูลช่องทางติดต่อลูกค้าให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อใช้ในการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์

#### การบริการหลังการขาย

- มีหน่วยงานที่รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำไปแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- มีการสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อนำไปพัฒนาระบบการดำเนินงานต่อไป
- มีหน่วยงานที่รับเรื่องร้องเรียนของลูกค้าเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการแก้ไขในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

### รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ช่วยให้บริษัทเข้าใจความต้องการและ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี และทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการให้บริการรวมถึงกำหนดกิจกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างใกล้ชิดมากที่สุด

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้ลงทุน ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติและการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่การบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	1. คำตอบแทนและสวัสดิการสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสม 2. ความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ 3. การพัฒนาความรู้และเพิ่มศักยภาพการทำงาน 4. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ 5. การยอมรับและเห็นคุณค่าของพนักงาน 6. สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย 7. มีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน	1. พิจารณาทบทวนผลตอบแทนสวัสดิการและผลประโยชน์เป็นประจำเพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ 2. พัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน 3. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม 4. มีช่องทางเพื่อรับฟังปัญหา ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน 5. ให้ความสำคัญปลอดภัยในการทำงาน 6. นำข้อเสนอแนะของพนักงานมาวางแผนและดำเนินการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น	-



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่ค้า	1. บริษัทมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและน่าเชื่อถือ 2. บริษัทปฏิบัติตามสัญญาการชำระเงิน 3. ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่กำหนด 4. ราคาที่ยุติธรรม 5. การรักษาข้อมูลความลับของคู่ค้า	1. ทำงานอย่างมืออาชีพ มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า 2. ชำระเงินตามกำหนด 3. ปฏิบัติงานตามหลักที่พึงปฏิบัติและเงื่อนไขที่กำหนด 4. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม 5. มีช่องทางการติดต่อหลากหลายช่องทาง	-
• ลูกค้า	1. ได้รับการบริการอย่างมืออาชีพในราคาที่ถูกต้องที่สุด 2. สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี 3. ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญา 4. ส่งสินค้าถึงจุดหมายอย่างปลอดภัย 5. ได้รับข้อมูลที่ทั่วถึงและมีความน่าเชื่อถือ	1. ให้บริการอย่างมืออาชีพ มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ 2. ให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้า 3. ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา 4. มีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจและข้อเสนอแนะจากลูกค้า 5. มีการพูดคุยให้รายละเอียดแก่ลูกค้าอย่างชัดเจน	-
• ผู้ถือหุ้น	1. ธุรกิจมีความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน 2. ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล 3. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4. มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม 5. มีช่องทางเพื่อให้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ 6. สามารถให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ได้ 7. เข้าถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ง่าย	1. สร้าง รักษาภาพลักษณ์ และเพิ่มมูลค่าบริษัทอย่างยั่งยืน 2. ดำเนินตามนโยบายการจ่ายปันผลตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด 3. เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใสและถูกต้อง 4. มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงตอบคำถามข้อสงสัยต่างๆ 5. มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและกรรมการบริษัท 6. ดูแลการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ	-
• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน	1. มีผลกำไรหรือผลตอบแทนจากการลงทุน 2. การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ 3. การบริหารจัดการความเสี่ยง 4. มีช่องทางเพื่อให้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ	1. เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ 2. มีช่องทางหลากหลายในการสื่อสารกับผู้บริหาร 3. มีการจัดการประชุมกับนักลงทุนสม่ำเสมอ รวมถึงการพูดคุยตอบข้อคำถามต่างๆ 4. มีเอกสารเผยแพร่สำหรับนักลงทุนสามารถดาวน์โหลดได้	-

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	1.ปฏิบัติตามข้อกำหนดและสัญญาอย่างเคร่งครัด 2.มีความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด 3.มีการกำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมที่ยุติธรรม 4.มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส	1.ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา ทั้งในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ และการชำระคืนตามที่ได้ตกลงกัน 2.จัดให้มีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ 3.จัดทำรายงานทางการเงินและรายการผลการดำเนินงานประจำปี 4.ตอบกลับข้อสงสัยอย่างทันท่วงที	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	1.ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ 2.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส 3.ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 4.สื่อสารให้พนักงานได้รับทราบกฎระเบียบและหลักเกณฑ์อย่างชัดเจน	1.สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ 2.สรุประเบียบข้อบังคับและถ่ายทอดให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติตามกำหนดบังคับใช้ 3.เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ 4.มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ</li> <li>• ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	1.ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2.สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคม 3.ตอบแทนส่วนรวมและสังคมในทางใดทางหนึ่ง 4.รักษาสิ่งแวดล้อม	1.ปลูกฝังจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ 2.พัฒนาระบบการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 3.บังคับใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ 4.ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานเพื่อส่วนรวมและเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง	-

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด

NCL มุ่งดำเนินงานและขยายธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยบริษัทได้กำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : [https://www.nclthailand.com/csr\\_1333\\_%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99.html](https://www.nclthailand.com/csr_1333_%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99.html)

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่ส่งต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ แม้ว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่เพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งต้องคำนึงถึงการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของกิจการ บริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ เช่น มีการตรวจซ่อมและบำรุงรถยนต์ที่ใช้งานส่วนกลางของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ การเดินขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร รณรงค์การใช้กระดาษสองหน้า ลดการใช้กระดาษในกระบวนการทำงาน ปิด/เปิดไฟฟ้าและแอร์ เป็นเวลา และ ปิดแอร์ในช่วงพักกลางวัน รณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด และมีเครื่องทำน้ำดื่มไว้บริการพนักงานอย่างเพียงพอ เพื่อลดการซื้อน้ำดื่มที่ใช้ขวดพลาสติก และยังจัดวางถังขยะเพื่อให้พนักงานได้แยกประเภทขยะเพื่อนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ไปใช้ประโยชน์ต่อไป

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 146,637.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2570 : ลด 5% หรือ 7,331.85 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2567 บริษัทดำเนินการในการเก็บรวบรวมสถิติการใช้ไฟฟ้า เพื่อประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทฯ ซึ่งจะสามารถกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยลดการเกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในอนาคต

##### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	107,659.00	146,634.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	107,659.00	146,634.00

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

##### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

ในปี 2567 บริษัทดำเนินการในการเก็บรวบรวมสถิติการใช้น้ำ เพื่อจะสามารถกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยลดการเกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในอนาคต

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 3,793.00 ลูกบาศก์เมตร	2570 : ลด 5% หรือ 189.65 ลูกบาศก์เมตร

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

##### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	1,679.00	3,793.00

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	1,679.00	3,793.00

#### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	1,679.00	3,793.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

#### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ จัดวางถังขยะเพื่อให้พนักงานได้แยกประเภทขยะเพื่อนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ไปใช้ประโยชน์ต่อไป

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	N/A

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

#### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

#### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

#### ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคม โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวการปฏิบัติและสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติตามดังนี้

#### สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ส่วนภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามสัญญาว่าจ้างแรงงานอย่างเท่าเทียม และไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจริยบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบเมื่อได้เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : [https://www.nclthailand.com/uploads/articles\\_attc/1230\\_1685500481\\_contentAtt\\_th.pdf](https://www.nclthailand.com/uploads/articles_attc/1230_1685500481_contentAtt_th.pdf)

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็น เพื่อรับฟังปัญหา และข้อเสนอแนะในการทำงานและการอยู่ร่วมกัน โดยสามารถรายงานได้โดยตรงกับผู้บริหาร ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น
2. บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง
3. บริษัทฯ มีการจัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัทฯ เพื่อแสดงออกถึงความใส่ใจ และ ความจริงใจของบริษัทฯ ที่มีต่อพนักงาน ในปรับปรุงและพัฒนา และ ก้าวไปข้างหน้าด้วยกัน ทั้งนี้หากพนักงานมีข้อสงสัย หรือ ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จะนำมาพิจารณาและสื่อสารให้กับพนักงานทราบอย่างรวดเร็ว
4. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถโดยมีการกำหนดแผนการฝึกอบรมขึ้นต่ำในแต่ละปีสำหรับพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรเข้มแข็งและไม่หยุดการพัฒนา และเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับการด้านบริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ การต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น

5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท เสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน รวมถึงการมีการป้องกันพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblower Policy) ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลครอบคลุมไปถึงทุกฝ่าย และเกิดความยั่งยืนในองค์กร โดยสามารถแจ้งเบาะแสร้องการทำผิด (Whistle Blowing) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานแจ้งเบาะแสร้องการทำผิด และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการ
6. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน เช่น เงินเดือน โบนัสประจำปี อัตราการปรับเงินเดือน การเลื่อนตำแหน่ง ต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปี และคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการให้แก่พนักงาน ได้แก่การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และการจัดสภาวะแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะอนามัย และการทำประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานชั้นรถขนส่ง พนักงานรับส่งเอกสาร และ/หรือ ผู้ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อประสบอุบัติเหตุที่ไม่คาดฝัน พนักงานจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดี
7. บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร ให้มีสุขภาพร่างกายที่ดี โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	161	133	142
พนักงานชาย (คน)	72	61	72
พนักงานหญิง (คน)	89	72	70

### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	2	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	2	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	2	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	ไม่มี	มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	83,998,141.60	108,461,233.80	82,840,654.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	39,082,170.26	51,674,724.79	44,496,784.88
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	44,915,971.34	56,786,509.01	38,343,869.12



## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	16.00	14.85	15.57
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	N/A	72,790.00	166,859.38

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	30	38	86
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	12	13	38
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	18	25	48
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.63	28.57	60.56
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติตามหลักความรับผิดชอบต่อ

ต่อลูกค้าดังต่อไปนี้

1. การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามที่ได้ตกลงกัน ในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของบริการนั้น ๆ
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของการให้บริการ
4. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. เน้นย้ำให้พนักงานจะต้องมีการกำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน โดยนำเสนอทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่ดีที่สุดและเหมาะสมที่สุดแก่ลูกค้าแต่ละราย พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อร่วมเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

#### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในทุก ๆ ด้าน เช่นการสนับสนุนทางการด้านศึกษาและปลูกฝังคุณธรรมให้แก่เยาวชน ซึ่งจะเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต การสนับสนุนในทางศาสนา เพื่อดำรงซึ่งคุณธรรม จริยธรรมในสังคมไทย รวมไปถึงด้านสุขภาพชีวนามัย เป็นต้น

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้าน สังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน ที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ ผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ คู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยของ ไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม 695 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน และลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยรายได้รวมของบริษัทลดลง สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายลดลง 45 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากการจำหน่ายบริษัทย่อยในระหว่างปี 2566 และเกิดกำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งเป็นเหตุผลหลักทำให้รายได้ในปี 2567 ลดลง

ค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 997.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน และลดลงร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากต้นทุนขายลดลง 35.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากการจำหน่ายบริษัทย่อยในระหว่างปี 2566 แต่ต้นทุนจากการให้บริการเพิ่มขึ้น 40.8 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 7 ตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 10.5 ทั้งสองปี

ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว คือ ในปี 2566 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวรวมจำนวน 151.7 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 37.4 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนและสินทรัพย์จำนวน 59.5 ล้านบาท และค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีความจำนวน 54.8 ล้านบาท สำหรับปี 2567 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวรวมจำนวน 169.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 5.3 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 164.0 ล้านบาท ในปี 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 268.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 18

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

**ธุรกิจบริการขนส่งครบวงจร (Freight Forwarder)** มีรายได้รวมไตรมาส 4/2567 อยู่ที่ 112.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.4 ของรายได้ทั้งหมดในไตรมาส 4/2567 โดยรายได้ส่วนนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากค่าระวางปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เป็นผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจถดถอย อย่างไรก็ดีธุรกิจนี้ยังคงทำรายได้หลักให้แก่บริษัทและสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.8 ในไตรมาส 4/2567

**ธุรกิจบริการขนส่งแบบไม่เต็มตู้ (LCL)** มีรายได้รวมไตรมาส 4/2567 อยู่ที่ 37.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้ทั้งหมดในไตรมาส 4/2567 โดยรายได้ส่วนนี้ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน และลดลงร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากธุรกิจการขนส่งแบบไม่เต็มตู้มีการปรับเปลี่ยนทีมบริหารและทีมขาย ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายการจองค่าระวางเรือที่สูงทำให้เกิดผลขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 15.7

**ธุรกิจบริการขนส่งทางบกและโกดังสินค้า (Land transportation and Warehouse)** มีรายได้รวมไตรมาส 4/2567 อยู่ที่ 4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้ทั้งหมดทั้งหมดในไตรมาส 4/2567 โดยลดลงร้อยละ 86 เมื่อเทียบกับปีก่อน และลดลงร้อยละ 92 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากในไตรมาสก่อนบริษัทได้งานโปรเจกต์จากฐานลูกค้ารายใหม่ทำให้มียอดที่สูง และเนื่องจากงานโปรเจกต์สิ้นสุดลงจึงทำให้ผลประกอบการในไตรมาส 4/2567 ลดลง

##### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สำหรับสิ้นปี 2567 สินทรัพย์รวม ลดลง 233.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 13.6 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและชำระเงินกู้ยืมระยะยาวธนาคาร (2) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 21.9 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินคืนจากการให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นครบทั้งจำนวน 27 ล้านบาท และมีลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท (3) เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง 25.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทจ่ายชำระหนี้เงินกู้จึงได้ปลดภาระค้ำประกันบางส่วน (4) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 176.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้งจำนวน 233.6 ล้านบาท และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 43.3 ล้านบาท จากผลแตกต่างชั่วคราวของขาดทุนทางภาษี

##### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง 261.2 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนสำหรับงวดปัจจุบัน

##### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 28.2 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 21.9 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 41.2 ล้านบาท ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น และจากการเจรจาขยายระยะเวลาการชำระหนี้ได้ขึ้น (3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 50.7 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนดในระหว่างงวด

##### การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

รายการที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องอายุก่อนกำหนด

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

- **ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ**  
การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงมีความไม่แน่นอน โดยเฉพาะในตลาดสำคัญๆ เช่น สหรัฐอเมริกา จีน และยุโรปที่ยังคงเผชิญกับอัตราดอกเบี้ยสูงและปัญหามิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าโลก ซึ่งอาจทำให้ความต้องการสินค้าและการขนส่งในระดับโลกไม่เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยและอัตราการเติบโตของภาคการผลิตหรือการค้าจะส่งผลโดยตรงต่อความต้องการบริการโลจิสติกส์ และการขยายตลาดหรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของบริษัท
- **อัตราดอกเบี้ยและภาวะเงินเฟ้อ**  
การปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจากธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารกลางทั่วโลกมีผลต่อการขอสินเชื่อและต้นทุนทางการเงินของบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนในการขยายธุรกิจหรือการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้น รวมทั้งความผันผวนของราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์อาจส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในภาคโลจิสติกส์ที่มีการขนส่งสินค้าเป็นส่วนสำคัญ
- **การแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์**  
การขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อกิจการหรือการร่วมทุนสามารถช่วยให้บริษัทมีโอกาสเติบโตในตลาดใหม่ๆ และขยายฐานลูกค้า อย่างไรก็ตาม การดำเนินการในตลาดที่มีการแข่งขันสูงอาจทำให้บริษัทต้องเผชิญกับแรงกดดันในการรักษาความสามารถในการแข่งขันและรักษากำไร และการพัฒนาบริการที่มีคุณภาพสูงหรือการนำเสนอบริการใหม่ๆ เช่น การขนส่งสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีหรือการให้บริการด้านข้อมูลโลจิสติกส์อาจช่วยให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรง

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	249.21	40.53	26.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	252.38	133.44	135.63
บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	247.12	131.94	135.63
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	5.26	1.51	0.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	6.07	0.00	0.00
งานระหว่างทำ (ล้านบาท)	0.00	0.00	5.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	95.04	33.38	24.98
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>602.70</b>	<b>207.36</b>	<b>193.33</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	111.63	121.88	96.70
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	23.41
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ล้านบาท)	250.96	233.56	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	69.23	10.98	10.01
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	177.42	179.59	178.59
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ (ล้านบาท)	84.85	81.70	65.60

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	25.79	21.40	15.86
ค่าความนิยม - สุทธิ (ล้านบาท)	2.25	55.23	55.23
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	7.23	42.36	85.72
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (ล้านบาท)	3.11	9.18	6.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	22.04	2.57	1.62
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	754.51	758.45	538.92
<b>รวมสินทรัพย์</b> (ล้านบาท)	1,357.21	965.81	732.26



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	294.86	275.28	297.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	137.22	97.71	139.37
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.15	0.46	0.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	1.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.00	0.00	30.40
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	28.32	38.47	25.83
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	2.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	23.90	24.91	23.99
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	9.45	14.79	12.96
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>493.90</b>	<b>451.62</b>	<b>533.05</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	107.21	67.41	29.44
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	10.00	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	53.44	41.17	24.69

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	7.26
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	14.89	10.56	4.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	0.37	0.34	0.21
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.90	60.95	60.87
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	186.81	180.43	127.20
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	680.71	632.05	660.25
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	132.06	132.06	132.06
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	436.86	436.86	436.86
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	13.21	13.21	13.21
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (ล้านบาท)	66.54	-255.85	-517.76
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	5.60	6.11	6.84
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	22.23	1.37	0.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	676.50	333.76	72.01
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	1,357.21	965.81	732.26

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
รายได้จากการขายและให้บริการ (ล้านบาท)	1,799.14	642.95	685.55
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	104.45	45.03	0.00
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	1.48	6.65	1.53
รายได้อื่น (ล้านบาท)	35.33	14.67	9.45
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุน (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	-80.23	-35.93	0.00
ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	-1,559.57	-574.55	-615.32
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	-43.82	-28.55	-18.74
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	-234.72	-288.31	-193.97
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	-13.16	-37.38	-0.28
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (ล้านบาท)	2.11	-59.53	5.30
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	0.00	-54.80	164.02
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	3.81	4.85	9.19
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	-13.50	-20.53	-22.03
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	-7.25	37.36	44.57

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	-5.91	-328.22	-268.82
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของ บริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1.34	-365.58	-313.39
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	45.13	48.18	44.08
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น (ล้านบาท)	13.16	37.38	-0.28
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	0.04	0.00	0.00
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	-3.81	-4.85	-9.19
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	1.33	0.71	1.80
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (ล้านบาท)	4.18	-19.85	164.02
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	0.09	12.88	0.27
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	0.01	0.27	1.12
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	0.00	5.16	0.07
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และ การรวมค่า (ล้านบาท)	0.00	20.00	0.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	5.30
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-1.48	-6.65	-1.53
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b> (ล้านบาท)	13.50	20.53	22.03

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	-12.33	-6.39	-6.29
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	-0.33	11.65	4.27
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	0.00	54.80	0.00
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	-1.88	39.90	-0.98
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	132.58	66.50	-5.87
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	2.96	0.74	-5.82
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	86.13	66.74	0.19
<b>หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-111.28	-22.23	40.35
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-13.65	6.18	-1.91
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	-4.54	-35.37	-56.93
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	1.36	3.36	1.41
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	10.09	0.99	8.01
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	-5.42	-37.42	-53.81
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (ล้านบาท)	5.10	43.90	0.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (ล้านบาท)	0.00	-64.00	0.00
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b> (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	0.00	-50.00	0.00
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	0.00	23.00	27.00
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	1.47	1.01	2.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	2.11	0.00	0.00
เงินสตรจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	-5.88	-25.62	-15.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	-0.06	-2.48	-0.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ล้านบาท)	-0.79	0.00	0.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการ ใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	-14.40	-10.26	25.19
รับเงินปันผล (ล้านบาท)	1.71	2.25	2.06
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (ล้านบาท)	1.41	7.75	15.28
เงินสตรสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม ลงทุน (ล้านบาท)	-9.33	-74.43	55.34
<b>เงินสตรสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	99.85	-19.58	21.89
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.00	0.00	156.25
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	1.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	69.26	0.00	0.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	10.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.00	0.00	-105.85
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	-26.97	-29.96	-50.90
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	-24.23	-27.56	-27.49
เงินสตรับจากตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	0.00	0.00	10.64
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-13.30	-19.98	-21.49
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน</b> (ล้านบาท)	114.61	-97.08	-15.95
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> (ล้านบาท)	101.43	-208.69	-13.63
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	-0.10	-0.36	-0.04
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงิน (ล้านบาท)	1.68	0.60	0.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	147.78	249.21	40.53
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด</b> (ล้านบาท)	249.21	40.53	26.90



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.22	0.46	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.21	0.46	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.01	-0.08	-0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.62	4.17	6.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55.11	87.57	54.98
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.82	6.39	7.58
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.73	57.12	48.17
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	21.38	30.45	6.81
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	13.86	11.27	10.24
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.70	-51.17	-42.72
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-40.59	10.63	18.37
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-0.35	-47.76	-39.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-1.24	-66.60	-133.22
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.01	1.89	9.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.30	-16.50	-12.88
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.12	-0.20	-0.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-0.55	-28.29	-31.66

	2565	2566	2567
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	23.53	-153.35	-122.62
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (เท่า)	1.61	0.62	0.82

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	ดินแดง
เขต/อำเภอ	:	ดินแดง
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 238 อาคารไทยรุ่งเรือง ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1704-1705 ถนนราชมรรคา แขวงสามยุคทอง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
แขวง/ตำบล	:	แขวงคลองเตย
เขต/อำเภอ	:	เขตคลองเตย
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10120
โทรศัพท์	:	+66 2294 8504
โทรสาร	:	+66 2294 2345
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาว จุฬามาต ไกรกิตติวุฒิ
เลขที่ใบอนุญาต	:	9356

##### ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

##### ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	:	บริษัท สำนักงานกฎหมายจักรกฤษณ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ เลขที่ 89 ห้อง 1507 ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	ดินแดง
เขต/อำเภอ	:	ดินแดง
จังหวัด	:	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	0909866989

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท ชินไทยวูด จำกัด          ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์          นางสาวริตา แอเดช</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างต่อจากห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลให้กับบริษัท ชินไทยวูด จำกัด เมื่อบริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทฯ จึงดำเนินการฟ้องห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และบริษัท ชินไทยวูด จำกัด ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อให้ชำระหนี้ค่าบริการรวมดอกเบี้ย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7.64 ล้านบาท</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลพิพากษาให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และนางสาวริตา แอเดช ร่วมกันชำระเงินรวมดอกเบี้ย จำนวน 7.64 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ และศาลยกฟ้องบริษัท ชินไทยวูด จำกัด ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 พิพากษายกอุทธรณ์ของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา และศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องขออนุญาตฎีกาแล้ว</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท นีโอเทค พลายวูด จำกัด</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ นางสรिता แอเดช</p> <p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างต่อจากห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลให้กับบริษัท นีโอเทค พลายนู๊ด จำกัด เมื่อบริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทฯ จึงดำเนินการฟ้องห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และบริษัท นีโอเทค พลายนู๊ด จำกัด ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อให้ชำระหนี้ค่าบริการรวมดอกเบี้ย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15.10 ล้านบาท</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลพิพากษาให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และนางสรिता แอเดช รวมกันชำระเงินรวมดอกเบี้ย จำนวน 15.10 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ และศาลยกฟ้องบริษัท นีโอเทค พลายนู๊ด จำกัด ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2567 พิพากษายกอุทธรณ์ของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา และศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องขออนุญาตฎีกาแล้ว</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เค วัน พาราวิวด์ จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างต่อจากห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลให้กับบริษัท เค วัน พาราวิวด์ จำกัด เมื่อบริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทฯ จึงดำเนินการฟ้องห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และบริษัท เค วัน พาราวิวด์ จำกัด ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อให้ชำระหนี้ค่าบริการรวมดอกเบี้ย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7.64 ล้านบาท</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล โดยเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นว่าให้ทางหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ และนางสรिता แอเดช ร่วมกันชำระเงินพร้อมดอกเบี้ย 0.34 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท นิโอเทค พลาญู๊ด จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากทางหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงยังไม่ส่งมอบใบตราส่งให้กับ บริษัท นิโอเทค พลาญู๊ด จำกัด จึงดำเนินการฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ ทางหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ นางสรिता แอเดช และบริษัทฯ ร่วมกันส่งมอบต้นฉบับใบตราส่ง และให้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 23.07 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นว่าให้ยกฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท ชินไทยยู๊ด จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงยังไม่ส่งมอบใบตราส่งให้กับ บริษัท ชินไทยวูด จำกัด จึงดำเนินการฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ นางสรिता แอเดช และบริษัทฯ ร่วมกันส่งมอบต้นฉบับใบตราส่ง และให้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 25.08 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นว่าให้ยกฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ โจทก์</p> <p>บริษัท เค วัน พาราวิวด จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ให้บริการขนส่งเรียบร้อยแล้วบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงยังไม่ส่งมอบใบตราส่งให้กับ บริษัท เค วัน พาราวิวด จำกัด จึงดำเนินการฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ ห้างหุ้นส่วนจำกัด อามานะห์ โลจิสติกส์ นางสรिता แอเดช และบริษัทฯ ร่วมกันส่งมอบต้นฉบับใบตราส่ง และให้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 6.65 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล โดยเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นว่าให้ยกฟ้องบริษัทฯ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p>	



ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>การผิดสัญญาซื้อขายหุ้น</p> <p>จำเลย</p> <p>บริษัท เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ว่าบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย (“จำเลย”) ผิดสัญญาการซื้อขายหุ้นต่อโจทก์ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการซื้อขายหุ้น โดยให้จำเลยชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาซื้อขายหุ้นแก่บริษัทฯ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยจ่ายชำระหนี้คืนบริษัทฯ ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ เป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยจำเลยต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ซึ่งคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทมีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนของบริษัทฯ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ผลักดันและกำกับให้เกิดการนำไปใช้ปฏิบัติในกระบวนการทำงานโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และยึดถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 และได้ทำการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้มีการทบทวนผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและยึดมั่นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายธุรกิจของบริษัท รวมถึงการวางแผนงานในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รอบคอบ และ ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงประกาศที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะยึดความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแล สอดส่อง ควบคุม และ ป้องกันการตัดสินใจ หรือการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องและเชื่อถือได้
7. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
8. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่ไม่ใช่เรื่องการเงิน อย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน อย่างเหมาะสมและทั่วถึง
9. ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการควบคุมดูแลอย่างต่อเนื่อง
10. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ รวมถึงทบทวนคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยเพิ่มเติมเรื่องการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม วิธีการแจ้งเบาะแส ให้ข้อมูล และมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อมูล ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานข้อมูลดังกล่าว

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้กรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และภาพรวมขององค์กร มีส่วนร่วมในการพิจารณาแผนงาน และ งบประมาณประจำปี ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และ คณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็น และอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกัน รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจและ งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน การรายงานทางการเงิน และการติดตาม ผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### การสรรหากรรมการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน รวมถึงพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ประกอบกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่จะดำเนินไป เป็นต้น เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้าง จากนั้น จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน

หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อำนาจหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยหมุนเวียนกันออกตามวาระ คราวละ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อเนื่องได้ และสามารถกลับมาดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการอิสระจะสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี โดยนับจากวันที่ดำรงตำแหน่งและบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

#### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งและเสนอต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิจากความเชี่ยวชาญ วิชาชีพ ทัศนคติ ภาวะผู้นำ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่มากกว่าหนึ่งคนไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

#### การสรรหาแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำหนดและวางกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงโดยรวม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการพัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่าง

สม่ำเสมอ และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการอิสระ และ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร เพื่อมีความอิสระในการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ที่เหมาะสมให้กับบริษัท และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการอิสระ จำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายและวางหลักเกณฑ์ในการเสริมสร้างให้บริษัทมีแบบแผนและมาตรฐานในการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

#### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 18

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราเพียงพอสำหรับการรักษากรรการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ปัจจุบันที่นำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 24

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็นกรรมการอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทโดยความเป็นอิสระต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และหากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสามารถทำได้ แต่ต้องมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลและชี้แจงถึงความจำเป็นดังกล่าวประกอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างจำกัด โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

จากฝ่ายจัดการ

เลขหน้าของลิงก์ : 17

### การพัฒนากรรมการ

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เข้าร่วมอบรม สัมมนา หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมอบรม อย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หรือจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการ



ฝึกอบรมต่างๆ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)  
เลขหน้าของลิงก์ : 24

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การประเมินการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็น 3 รูปแบบ คือ 1) รายบุคคล 2) ทั้งคณะ และ 3) คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อยได้ใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)  
คณะกรรมการ  
เลขหน้าของลิงก์ : 24

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเข้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่นๆ ดังกล่าว
- ตัวแทนของบริษัทฯ จะคอยกำกับดูแลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่นๆ ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของธุรกิจ นอกจากนี้ตัวแทนจะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทดังกล่าวให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัท : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)  
รวม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า พนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งสิ่งแวดล้อม สาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics หรือ Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนการทุจริตและการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

## ผู้ถือหุ้น

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่าง

โปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้นโดย วัน เวลา สถานที่ และ วิธีการที่ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนที่รักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ โดยไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## พนักงาน

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ และเชื่อว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด ที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัทฯ และรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันและเสมอภาค
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมกับพนักงานในทุกด้าน โดยสอดคล้องกับนโยบาย สภาพปัญหา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เช่นการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
7. กำหนดให้มีการอบรม ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กับพนักงานทุกคนทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
9. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ นโยบายสวัสดิการพนักงานช่วยเหลือพนักงานกรณี 10 โรคภัยแรง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
10. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงานซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
12. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับพนักงาน : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## ลูกค้า

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้า และ บริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจอย่างไม่บิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และ คำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่อย่างเป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## คู่แข่งทางการค้า

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันเป็นธรรมและกฎหมายที่กำหนดไว้ หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)  
และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## คู่ค้า

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างไม่เอารัดเอาเปรียบ และจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
2. มีเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ให้ข้อมูลที่ถูกต้องในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ให้รีบแจ้งคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## เจ้าหน้าที่

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้องและตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งเจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## ชุมชนและสังคม

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ให้เกิดมลพิษ และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://admin.nclthailand.com/uploads/\\_31b816f70d.pdf](https://admin.nclthailand.com/uploads/_31b816f70d.pdf)  
และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชนและสังคม  
เลขหน้าของลิงก์ : 6

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจใดๆ ของบริษัท อย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา เป็นไปตามกฎหมาย ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นแนวทางและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนในองค์กร และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการควบคุมดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเผยแพร่ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nclthailand.com](http://www.nclthailand.com)) เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ และ มีการอบรม และสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท รับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้นและควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจรวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ โดยรวม จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหาร ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวกับต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นและให้แจ้งการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการประชุมวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
4. มีการจัดการโครงสร้างที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลเพื่อความเข้าใจในการถือปฏิบัติด้วย

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

#### นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

- การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรมควรดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องมั่นใจว่าการดำเนินการนั้นจะไม่ทำให้เกิดข้อครหาหรือทำให้บริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง สำหรับสิ่งของที่กรรมการบริษัทได้รับจะเก็บไว้ในสำนักงาน หรือแจกจ่ายให้กับพนักงานในบริษัท
- การจัดซื้อจัดหาดำเนินตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทและมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยที่การตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมทั้งต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส

- ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันหรือการกระทำใด ๆ ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นธรรมเนียมปฏิบัตินั้นก็ยังสามารถทำได้ เช่น การไปแสดงความยินดีหรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่าง ๆ เป็นต้น

#### นโยบายเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนหน่วยงานภายนอก

- การบริจาคและการสนับสนุนหน่วยงานใดนั้นจะต้องพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน มีการจัดตั้งอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- ต้องดำเนินการในนามบริษัท อย่างโปร่งใส เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และถูกต้องตามกฎหมาย
- ไม่บริจาคและให้การสนับสนุนไปยังเจ้าหน้าที่หรือบุคคลใดๆ ในนามบุคคล เว้นแต่มีรายละเอียดระบุในหนังสือขอรับการสนับสนุน และมีหลักฐานการรับการสนับสนุนเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- ควรมีการติดตามหรือตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคหรือการให้เงินสนับสนุนไม่ถูกนำไปใช้เป็นการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ทั้งนี้การบริจาคหรือการให้เงินสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมธุรกิจ และภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยอาจกระทำได้หลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อการศึกษาและกีฬา เป็นต้น
- การเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับการบริจาคให้ถือปฏิบัติตามอำนาจดำเนินการ ในคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท

#### บทลงโทษ

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บังคับบัญชาแต่ละแผนกเป็นผู้ลงโทษ เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการลงโทษทางวินัย แก่พนักงานที่กระทำความผิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ บริษัทฯ กำหนดโทษทางวินัยไว้ 5 ประการ ดังนี้
- การตักเตือนด้วยวาจา โดยบันทึกเป็นหนังสือไว้เป็นหลักฐาน
  - การตักเตือนเป็นหนังสือ
  - ลดตำแหน่ง
  - พักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง และไม่จ่ายสวัสดิการ
  - การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

### **การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

#### นโยบายและแนวทางปฏิบัติกรแจ้งเบาะแสร้องการทำผิด (Whistle Blowing) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการ

บริษัทมุ่งเน้นที่รักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดัง ที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อเป็นกลไก และให้สิทธิแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแสร้องการ ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท

#### ขอบเขตของนโยบาย

- นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น
- การคอร์รัปชัน
  - การฉ้อโกง การยกยอกทรัพย์สิน ลักทรัพย์
  - การกระทำทุจริตเพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
  - การกระทำที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือต่อสิ่งแวดล้อม - การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเกิดความเสียหายหรือเสียประโยชน์
  - การฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจอย่างชัดเจน
  - การสนับสนุนการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการปกปิดหรือการช่วยเหลือปกปิดการกระทำดังกล่าว

#### การรักษาข้อมูลเป็นความลับ

นโยบายนี้จัดทำเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและพนักงานผู้รายงานจะไม่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริตข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตาม การร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

#### การแจ้งข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จ

หากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียคนใดเจตนาจะยื่นข้อร้องเรียนด้วยข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จหรือมีเจตนาไม่สุจริตต่อผู้ถูกร้องเรียน บริษัทจะถือว่า การร้องเรียนดังกล่าวเป็นการละเมิดจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการสอบสวนเพื่อพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

โดยเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน รวมทั้ง ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้หากกรณีบริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนเป็นสำคัญ

## ช่องทางการร้องเรียน

จดหมายลงทะเบียน

ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน

แขวงบुकโคล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

## ช่องทางการติดต่อกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัท [management@nclthailand.com](mailto:management@nclthailand.com)

เลขานุการ [Ratirat.c@nclthailand.com](mailto:Ratirat.c@nclthailand.com) 02-459-4945 # 1202

นักกลทูลสัมพันธ์ [IR@nclthailand.com](mailto:IR@nclthailand.com) 02-459-4945 # 501

Website [www.nclthailand.com](http://www.nclthailand.com) /การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ช่องทางการร้องเรียน -

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### นโยบายการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะได้ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนทั้งการการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตราการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้อข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องจัดทำรายงานและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ของทั้งตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น โดยส่งไปที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และนำส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทรับทราบทุกครั้ง เพื่อจัดทำเป็นรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบทุกไตรมาส
8. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องรายงาน

เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

### นโยบายเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน

- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เรียกผลประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้าและหรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อบุคคลภายนอก ลูกค้า เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีขอบ

### นโยบายเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง

- บริษัทไม่มีนโยบายที่จะเลี้ยงรับรองกับบุคคลภายนอกที่ทำธุรกิจหรือติดต่อกับบริษัท ทั้งหน่วยงานของเอกชนและภาครัฐเพื่อหลีกเลี่ยงการปฏิบัติที่เข้าข่ายเป็นการติดสินบน เว้นแต่ การเลี้ยงรับรองนั้นเกิดขึ้นในโอกาสพิเศษต่าง ๆ ตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม หรือเป็นไปตามงบประมาณ หรือเหมาะสมกับโอกาส รวมถึงตามประเพณีนิยมหรือวัฒนธรรม เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยไม่หวังสิ่งใดเป็นการตอบแทน
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เลี้ยงรับรองในกรณีที่น่าจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การเลี้ยงรับรองในระหว่างที่การประมวลงานยังดำเนินการอยู่ การเลี้ยงรับรองที่ทำให้เป็นการตอบแทนกันมีการกระทำที่แอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เลี้ยงรับรองที่จะขัดต่อนโยบายของคู่ค้าธุรกิจ ภาครัฐ หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เลี้ยงรับรองโดยมีเจตนาในการแสวงหาผลประโยชน์ หรือเพื่อให้ผลตอบแทนต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เลี้ยงรับรองในกรณีที่เป็นการละเมิดนโยบายของบริษัท และกฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองให้ถือปฏิบัติตามอำนาจดำเนินการ ในคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

### นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Policy on Compliance with the Law and Relevant Rules and Regulations)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและเคารพจารีตประเพณีของประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- ต้องไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุน การหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ
- ต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลและรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

### นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ (Properties Protection)

บริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีความรับผิดชอบในการปกป้องดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ และใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงาน ต้องใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงาน ต้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้เสื่อมเสีย สูญหาย
- กำหนดแนวทางการป้องกันภัยหรือความเสี่ยงภัยที่เกิดต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เช่น ภัยธรรมชาติ, อุบัติเหตุ เป็นต้น

## การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันเป็นธรรมและกฎหมายที่กำหนดไว้ หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อการเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ดังนี้

1. บริษัทจะต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือ คู่แข่งขันทางการค้า
2. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะเป็นได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ยังรวมถึงความลับทางการค้าของบริษัท เช่น แผนธุรกิจ ข้อมูลทางเทคนิค นวัตกรรมใหม่ ซึ่งพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาเป็นความลับ โดยไม่นำไปเผยแพร่ให้บุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นคู่แข่งทางการค้าหรือไม่ก็ตาม
3. บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์อื่น ๆ โดยมีนโยบายให้พนักงานใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามที่บริษัทกำหนดและติดตั้งให้ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย และห้ามมิให้ทำการติดตั้งหรือ ดาวน์โหลดโปรแกรม เพลง ภาพยนตร์ เกม ฯลฯ ที่



ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยฝ่ายสารสนเทศมีหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ และอยู่ในแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

### การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. คอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ และสารสนเทศต่าง ๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยรหัสประจำตัว (Password) หรือระบบข้อมูลของบริษัท แก่ผู้อื่น
3. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัท หรือ ข้อมูลที่บริษัทขอมา โดยมีได้รับอนุญาต
4. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปลี่ยนแปลงทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือ ทำลาย ข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต
5. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเผยแพร่คัดลอก หรือ นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทติดตั้งให้
7. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อินเทอร์เน็ตหรือระบบคอมพิวเตอร์ใด ๆ ของบริษัทในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้ายทำให้เสื่อมเสียหรือข้อความที่หมิ่นประมาทลามกข่มขู่ก่อวินาศกรรมหรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่นตามมาตราที่ได้ระบุไว้ใน “พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์พ.ศ. 2550”
8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
9. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้อุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทจัดหาให้อาทิโทรศัพท์โทรสารโทรศัพท์มือถืออย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผ่าระงับดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## สิทธิมนุษยชน

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนและมั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงคู่ค้า และผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

### นิยาม

สิทธิมนุษยชน หมายถึง ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและความเสมอภาคที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีมืด ภาษา เผ่าพันธุ์ หรือสถานะอื่นใดตามกฎหมาย

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญ ทั้งต่อหลักการสิทธิมนุษยชน ซึ่งให้ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ
2. หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมหลักสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งให้การสนับสนุนคู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการ

ดำเนินธุรกิจ โดยเคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน

#### แนวทางการปฏิบัติ

1. สนับสนุน ส่งเสริม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมครอบคลุมทั้งพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ เพศ ภาษา อายุ สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวัง และหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งทางตรงทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและตามกฎหมาย
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ พนักงานทุกคนในบริษัท ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายนี้ รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนดหรือการไม่ใช้แรงงานบังคับ ภายในบริษัทหรือภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลย เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งไปยังช่องทางการร้องเรียนที่กำหนดไว้

### **ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน**

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการประสบความสำเร็จของบริษัท และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย สุขอนามัย และ สิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตราและเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย

1. ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ ในด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ของประเทศที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ
3. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยโดยสม่ำเสมอ
4. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมของบริษัทให้ดีขึ้นได้
7. บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี เป็นต้น
8. ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัยในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการและการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
9. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย

### **การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน**

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน CG Code 2560 ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงเพิ่มเติมแก้ไขนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

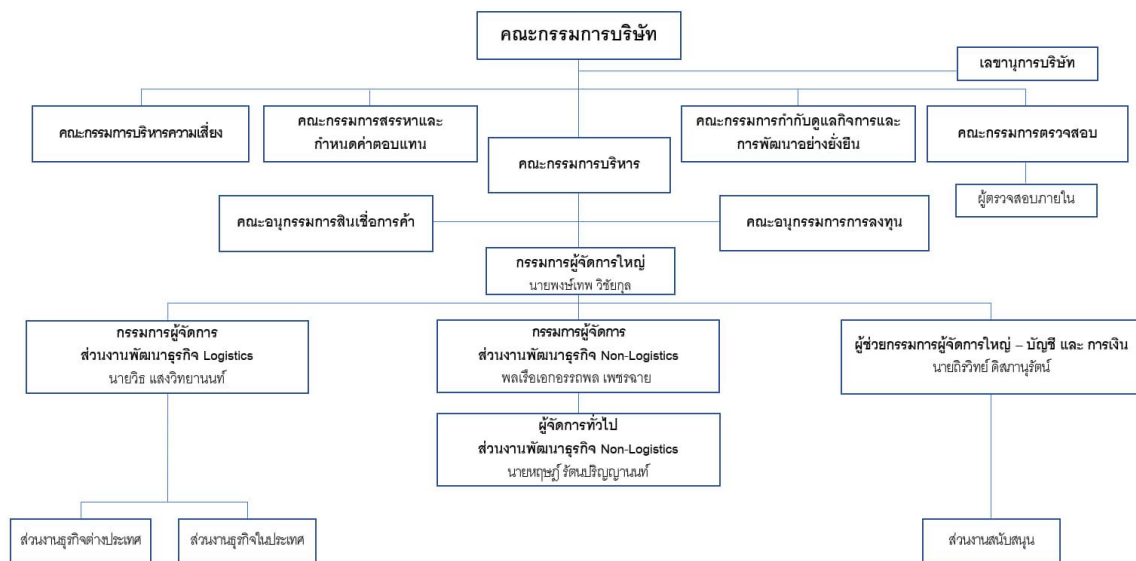
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 14 มีนาคม 2568

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	7	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	42.86
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	57.14
กรรมการอิสระ	4	57.14
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. พล.ร.อ. สุรพงษ์ อำนวยสรเดช  เพศ: ชาย  อายุ : 67 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	16 ส.ค. 2564	ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม
<p>2. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล  เพศ: ชาย  อายุ : 42 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 73,944,045 หุ้น (13.998350 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	23 ก.ค. 2564	บริหารธุรกิจ
<p>3. นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์  เพศ: ชาย  อายุ : 46 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การเงิน  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2566	การเงิน, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	18 ธ.ค. 2566	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
<p>5. นาย หลุยส์ รัตนปริญาณนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 430,000 หุ้น (0.081403 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
<p>6. นาย ไพโรย ธีระเสถียร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	4 ม.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิมัธยมศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	4 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ขนส่งและโลจิสติกส์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาง จริภา เกริกโกวัลด์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิมัธยมศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	4 มี.ค. 2568	นาย ธีรวิทย์ ดิสนานุรัตน์  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. พล.ร.อ. สุรพงษ์ อำนวยธรรม สรเดช	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล	กรรมการ	✓				✓
3. นาย พัฒนกร กิรติวราเสฏฐ์	กรรมการ		✓	✓		
4. พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย ฤทธิ รัตนปริณยานนท์	กรรมการ	✓				✓
6. นาย ไพโรจน์ ธีระเสถียร	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย วิธ แสงวิทยานนท์	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		3	4	4	0	3

#### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. ชนสงและโลจิสติกส์	1	14.29
2. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	14.29
3. กฎหมาย	1	14.29
4. บัญชี	2	28.57
5. การเงิน	2	28.57
6. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	14.29
7. ผู้นำ	1	14.29
8. การจัดการความเสี่ยง	1	14.29
9. การตรวจสอบ	2	28.57
10. ตรวจสอบภายใน	2	28.57
11. บริหารธุรกิจ	3	42.86

#### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทได้มีการกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่น ๆ โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระวัง และรักษามูลค่าประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการจัดตั้งบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
6. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
7. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
8. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
  - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่น ๆ
9. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข
10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษามูลค่าประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
13. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
14. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
15. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่

เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

16. การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

17. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

18. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการ

ธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.nclthailand.com/governance#charter>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

##### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
  2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
  3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
  4. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
  6. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
  7. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
  8. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
    - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
    - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
    - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
    - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
    - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
    - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
    - เรื่องอื่น ๆ
  9. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข
  10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  11. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
  13. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
  14. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
  15. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่ง

กำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

16. การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็น ลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

17. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

18. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ บริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมิชอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nclthailand.com/governance#charter>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเกิดการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอนเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค่าประกัน และอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
7. พิจารณาอนุมัติการการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติ
8. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ ค่าขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
9. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่ามีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

### ลิงก์ฉบับร

<https://www.nclthailand.com/governance#charter>

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
2. กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
4. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
5. ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
6. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส

### ลิงก์กฏบัตร

<https://www.nclthailand.com/governance#charter>

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาผลตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### การสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ควรวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การกำหนดค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### ลิงก์กฏบัตร

<https://www.nclthailand.com/governance#charter>



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### บทบาทหน้าที่

- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินงานส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้ง สร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยใช้การสื่อสารความหมายไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี (Form 51-6 One Report)
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท สู่สาธารณะชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีทางเว็บไซต์ของบริษัท
6. กำหนดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จริยธรรมธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน
7. ทบทวนแนวทาง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการทุกชุดและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยให้เกิดการพัฒนาพร้อมกันทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. สอบทานเป้าหมาย นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก สภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย และแนวปฏิบัติระดับสากล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. ให้ความเห็น คำแนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินการหรือการจัดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนการดูแล ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท
4. ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nclthailand.com/governance#charter>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	4 ม.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
2. นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	28 เม.ย. 2566	การเงิน, บัญชี, การจัดการ ความเสี่ยง
3. พล.ร.ต. พัฒนระ พิบูลทิพย์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	18 ธ.ค. 2566	ตรวจสอบภายใน, การตรวจ สอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	23 ก.ค. 2564
2. นาย ฤกษ์ รัตนปริญญานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
3. นาย ธีรวิทย์ ดิสภานุรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 32 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
4. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	4 ม.ค. 2567

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาง รวิภา เกริกไกรวัลย์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	4 มี.ค. 2568	-

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
-----------------------	---------	---------

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย พัฒน์กร กิรติวราเสฏฐ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ไพโรย ชีระเสถียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล	กรรมการชุดย่อย
	นาย วิธ แสงวิทยานนท์	กรรมการชุดย่อย
	นาย หฤษฎ์ รัตนปริญญานนท์	กรรมการชุดย่อย
	นาง รวิภา เกริกไกวล์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย พัฒน์กร กิรติวราเสฏฐ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ไพโรย ชีระเสถียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ไพโรย ชีระเสถียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พัฒน์กร กิรติวราเสฏฐ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง รวิภา เกริกไกวล์	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	22 ก.พ. 2566	บริหารธุรกิจ
2. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ ส่วนงานพัฒนาธุรกิจ Logistics	4 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ขนส่งและ โลจิสติกส์
3. พลเรือเอก อรรถพล เพชรฉาย เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการส่วนงานพัฒนาธุรกิจ Non-Logistics	7 ส.ค. 2567	วิศวกรรม
4. นาย หลุยส์ รัตนปริญญาพันธ์ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงานพัฒนาธุรกิจ Non-Logistics	1 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย ธีรวิทย์ ดิสถานุรัตน์ <sup>(**)(***)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 32 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี และ การเงิน	17 มี.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีย่างงาน

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และโบนัส ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : ไม่มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	25,560,000.00	62,793,640.61	20,639,952.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	25,560,000.00	62,793,640.61	20,639,952.00

##### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	N/A	N/A	581,450.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

##### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	161	133	142
พนักงานชาย (คน)	72	61	72
พนักงานหญิง (คน)	89	72	70

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	57	49	60
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	13	9	7
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	3	5

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	76	63	59
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	12	7	10
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	2	1

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	83,998,141.60	108,461,233.80	82,840,654.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	39,082,170.26	51,674,724.79	44,496,784.88
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	44,915,971.34	56,786,509.01	38,343,869.12

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท



หลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์ปริง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่พนักงาน โดยในปี 2566 มีพนักงานคงเหลือในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นจำนวน 46 คน

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	99	97	46
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	61.49	72.93	32.39
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	2,571,042.00	2,612,911.75	1,746,450.75

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เกณิกา ณ นคร	kenika.n@nclthailand.com	024594945

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว รติรัตน์ ชั่งจันทร์	ratirat.c@nclthailand.com	024594945

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วรรณมา เมื่องนนท์	accplusconsultant@yahoo.com	-

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ธีรวิทย์ ดิสภาณุรัตน์	ir@nclthailand.com	024594945

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 238 อาคารไทยรุ่งเรือง ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1704-1705 ถนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2294 8504	2,400,000.00	-	1. นางสาว จุฑามาศ ไกรกิตติวุฒิ อีเมล: juthamask@nexiaasv.co.th โทรศัพท์: 022948504 เลขที่ใบอนุญาต: 9356

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
315,000.00	-

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
พล.ร.อ. สุรพงษ์ อานรรณสรเดช	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	16 ส.ค. 2564	ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม
นาย ฤกษ์ รัตนปริณยานนท์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
นาย วิธ แสงวิทยานนท์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	4 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ขนส่งและโลจิสติกส์

##### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น

กรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิชอบในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ไม่ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 1  
แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา (คน)

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. พล.ร.อ. สุรพงษ์ อานรรณสร เดช ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: Director Accreditation Program (DAP)
2. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
3. นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2549: Director Certification Program (DCP)
4. พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: Director Accreditation Program (DAP)
5. นาย ทฤษฎี รัตนปริยญานนท์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Accreditation Program (DAP)
6. นาย ไพโรย ธีระเสถียร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Accreditation Program (DAP)
8. นาง รวิกา เกริกไกวธ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP)

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็น 3 รูปแบบ คือ

1. รายบุคคล
2. ทั้งคณะ และ
3. คณะกรรมการชุดย่อย

รวมถึงการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ คณะกรรมการชุดย่อยได้ใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (คะแนนร้อยละ 90 – 100)

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 10  
(ครั้ง)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 19 เม.ย. 2567  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. พล.ร.อ. สุรพงษ์ อำนาจธรรม เดช (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
4. พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย หลุยส์ รัตนปริยญาณนท์ (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาง รวิภา เกริกไกรวัลย์ (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทได้พิจารณาแนวทางในการกำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงความเหมาะสม  
ประการต่าง ๆ รวมถึงไม่มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริหารความ  
เสี่ยง / คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวแทนอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวแทน	
<b>1. พล.ร.อ. สุรพงษ์ อำนวยธรรม เดช (ประธานกรรมการ)</b>			750,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	750,000.00	0.00	750,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล (กรรมการ)</b>			270,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	70,000.00	0.00	70,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ (กรรมการ)</b>			300,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	N/A	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	N/A	100,000.00	ไม่มี	
<b>4. พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์ (กรรมการ)</b>			400,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและก ารพัฒนาอย่างยั่งยืน	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	70,000.00	0.00	70,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย ฤกษ์ รัตนปริญญานนท์ (กรรมการ)</b>			270,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	70,000.00	0.00	70,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (กรรมการ)</b>			<b>540,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	300,000.00	0.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนอยั่งยืน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>7. นาย วิธ แสงวิทยานนท์ (กรรมการ)</b>			<b>240,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย ถิรวิทย์ ดิสานุรัตน์ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>9. นาย พันธ์กร กิตติวราเสฏฐ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)</b>			<b>210,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	210,000.00	0.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนอยั่งยืน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
10. นาง รวิภา เกริกไกรวัล (กรรมการ)			270,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและก ารพัฒนาอย่างยั่งยืน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	70,000.00	0.00	70,000.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,110,000.00	0.00	2,110,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	500,000.00	0.00	500,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	610,000.00	0.00	610,000.00
5. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	0.00	0.00	0.00
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	30,000.00	0.00	30,000.00

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้  
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเข้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ ดังกล่าว
- ตัวแทนของบริษัทฯ จะคอยกำกับดูแลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของธุรกิจ นอกจากนี้ตัวแทนจะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทดังกล่าวให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ โดยรวม

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการเก็บรักษาและป้องกัน การใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถูปฏิบัติ และวิธีกาการดูแลกรรมกร และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่  
รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน”

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่รักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดัง ที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อเป็นกลไก และให้สิทธิแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	10	/	10
2 นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ (กรรมการตรวจสอบ)	10	/	10
3 พล.ร.ต. พัฒนะ พิบูลทิพย์ (กรรมการตรวจสอบ)	10	/	10

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่สำคัญดังนี้
1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของบริษัท โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ ซึ่งได้มีการสอบถามและให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อยืนยันมติงบการเงินดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน
  2. สอบทานผลการประเมินความเสี่ยงและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตามผลการดำเนินงาน ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ
  3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 มีการพิจารณา เสนอแต่งตั้งบริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยมีความเห็นว่า บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  5. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ เพื่อความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
  6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  7. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2567 โดยวิธีการประเมินตนเองและการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินสรุปว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 17

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล (ประธานกรรมการบริหาร)	17	/	17
2 นาย หลุยส์ รัตนปริญญานนท์ (กรรมการบริหาร)	17	/	17
3 นาย ถิรวิทย์ ตีสถานุรัตน์ (กรรมการบริหาร)	17	/	17
4 นาย วิธ แสงวิทยานนท์ (กรรมการบริหาร)	16	/	16
5 นาง รวิภา เกริกไกรวัลย์ (กรรมการบริหาร)	17	/	17

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้
1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
  2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  3. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเอื้อต่อการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
  4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
  6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุระกิจ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
  7. พิจารณาอนุมัติการการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติ
  8. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ ค่าของจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
  9. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องการดำเนินงานของบริษัท
  10. พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  11. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจ

อนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้ความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พันธุ์กร กิตติวราเสฏฐ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	7	/	7
2 พล.ร.ต. พัฒนะ พิบุลทิพย์ (กรรมการชุดย่อย)	7	/	7
3 นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6
4 นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล (กรรมการชุดย่อย)	7	/	7
5 นาย วิธ แสงวิทยานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6
6 นาย หลัษฎ์ รัตนปริญญานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	7	/	7
7 นาง รวิภา เกริกโกวัลด์ (กรรมการชุดย่อย)	7	/	7

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- พิจารณาทบทวนและกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณากลับกรองและให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการที่เหมาะสมก่อนการตัดสินใจลงทุน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรายงานต่อที่ประชุม และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสูงสุด

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 3  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3
2 นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นาย พงษ์เทพ วิชัยกุล (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### การสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ ทั้งนี้ พิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) โดยสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต้องกร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการทั้งเพศ และความรู้ความสามารถตาม Board Skill Matrix

#### การกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับการหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ซึ่งได้เทียบเคียงกับบริษัทในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน : 3  
ยั่งยืน (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 พล.ร.ต. พัฒน พิบูลทิพย์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3
2 นาย ไพโรจน์ ชีระเสถียร (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
3 นาย พัฒน์กร กิตติวราเสฏฐ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3



รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
4 นาง รวิภา เกริกโกวัลธ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด และได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ให้เกิดความเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ติดตาม ควบคุมให้บริษัทฯ ดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
3. พิจารณาให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือเสนอบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยกำหนดระยะเวลาการให้สิทธิตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 – 10 มกราคม 2568 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
4. พิจารณาผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ปี 2567 และผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ที่จัดทำโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประจำปี 2567
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยแต่งตั้งบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่า สมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการ มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ได้ประชุมเกี่ยวกับการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม, 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง, 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร, 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตามและประเมินผล

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการวางจ้างที่ปรึกษา โดยมีนางสาววรรณมา เมลิออนนท์ (กรรมการผู้จัดการบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อทำการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยภายหลังจากการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะมีการจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และให้รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 9.1.2 ขอบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอ  
กับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น จะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการ ตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้างรวมถึงการเจรจาต่อรองในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
คุณวรารณ กิตติยานุรักษ์ -	มารดาของคุณปิ่นรัก ประสิทธิศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล (คุณกิตติ พัวถาวรสกุล สิ้นสุดการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในปี 2567 ณ วันที่ 13 มี.ค. 68 เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.001)	13 มี.ค. 2568

##### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
คุณวรารณ กิตติยานุรักษ์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าคลังเก็บเอกสาร <u>รายละเอียด</u> อัตราค่าเช่าเท่ากับ 95,000 บาทต่อปี หรือเท่ากับ 19.40 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับอาคารพาณิชย์ลักษณะเดียวกันในบริเวณใกล้เคียงพบว่าอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงประมาณ 190,000-360,000 บาทต่อปี หรือ 25.00-69.44 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน นอกจากนี้ ในการเช่าอาคารดังกล่าว บริษัทยังมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานชั่วคราวในกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย ทั้งนี้ สิ้นสุดสัญญาแล้วในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 <u>ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล</u> ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้นมีเอกสารที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ซึ่งบริษัทต้องเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 5 ปี บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องหาสถานที่ในการเก็บเอกสารดังกล่าว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความเหมาะสมผลของราคา	0.09	0.09	0.09

#### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ใน

## หนังสือชี้ชวน

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่สำคัญ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าทรัพย์สิน หรือรายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่ การให้บริการจัดการขนส่งและพิธีการศุลกากร ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัท สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็น สาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน สิ้นสุดรอบปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

“ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้า ได้มอบหมายให้ นายพงษ์เทพ วิชัยกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพงษ์เทพ วิชัยกุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพงษ์เทพ วิชัยกุล	กรรมการ	.....
2. นายวิธ แสงวิทยานนท์	กรรมการ	.....

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพงษ์เทพ วิชัยกุล	กรรมการ	.....



## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

#### 1. การจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2566 (มูลค่าราคาซื้อ 64 ล้านบาท)

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับตัวแทนบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นสองราย บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นรวมถึงได้จ่ายชำระค่าตอบแทนมูลค่าหุ้นจำนวน 64 ล้านบาท

ผู้สอบบัญชีเดิมได้ตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับประเด็นการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นและแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้รับทราบ ตามจดหมายลงวันที่ 25 มกราคม 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รายงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ชี้แจงในเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อสังเกตดังกล่าว ตามจดหมายลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้มีหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบข้อสังเกตดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและรายงานการชี้แจงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมแล้ว ตามจดหมายลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 และ วันที่ 12 มิถุนายน 2567 ซึ่งหน่วยกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้มีหนังสือถึงประธานกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 โดยขอให้ประธานกรรมการดำเนินการกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 เป็นไปตามข้อมูลประมาณการที่คาดการณ์ไว้

## 2. การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้กับบุคคลรายหนึ่งซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาซื้อขายที่ตกลงกัน 648 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 81 ล้านบาท โดยแบ่งชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนจำนวน 20 ล้านบาท โดยหักกลับกับหนี้เงินกู้ยืมจากบุคคลดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6 และยกเว้นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวให้กับบริษัทฯ
2. การชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนจำนวน 61 ล้านบาท เป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนสามฉบับ ครบกำหนดภายในระยะเวลาสองปีนับจากวันทำสัญญา โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567

ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 153.53 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และจำนวน 164.02 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 41.24 ล้านบาท แสดงในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและเงื่อนไขที่ระบุให้กับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายการรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจและสถานะตลาดอาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการให้บริการนำเข้าและส่งออก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการให้บริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย โดยต้องใช้แบบจำลองทางการเงินในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว

รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกัน  
ได้

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตผ่านข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นในเรื่องการจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่หรือเรียกคืนจากบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทคู่ค้าของบริษัทย่อย

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นางสาวจุฑามาศ ไกรกิตติวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9356

บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน



## บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	26,900,867	40,527,851	5,679,619	17,407,128
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 8	-	1,506,518	67,047,866	76,523,412
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	9	135,631,948	131,936,017	70,300,942	61,968,079
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	26,782,960	35,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10	-	27,000,000	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	12	17,830,231	-	17,830,231	-
งานระหว่างทำ		5,820,155	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,150,961	6,387,074	5,068,667	5,144,103
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>193,334,162</b>	<b>207,357,460</b>	<b>192,710,285</b>	<b>196,042,722</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	96,698,154	121,883,858	96,698,154	111,886,702
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	12	-	233,559,186	-	230,189,432
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	216,831,364	168,518,789
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	12	23,406,854	-	23,406,854	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14	10,012,627	10,975,076	10,012,627	10,975,076
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15	178,592,859	179,167,072	177,660,077	176,912,285
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16	65,601,553	81,699,957	44,756,830	55,108,093
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	15,859,793	21,824,000	806,175	5,793,847
ค่าความนิยม	13	55,227,898	55,227,898	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		6,186,226	9,180,042	4,069,926	8,009,678
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	85,715,745	42,358,420	85,077,945	41,775,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,623,094	2,576,795	1,507,189	2,291,243
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>538,924,803</b>	<b>758,452,304</b>	<b>660,827,141</b>	<b>811,460,857</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>732,258,965</b>	<b>965,809,764</b>	<b>853,537,426</b>	<b>1,007,503,579</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	19	297,169,806	275,279,037	297,169,806	260,973,698
เจ้าหนี้แฟคตอริง	20	1,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	458,572	156,510	1,145,320
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	21	139,374,634	97,712,194	63,019,628	40,001,418
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	30,400,000	-	30,400,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	22	25,832,961	38,467,573	25,832,961	38,467,573
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	16	23,990,131	24,906,463	10,837,853	12,135,722
หนี้สินทางการเงินอื่น - ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	16	2,321,826	-	2,321,826	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,960,469	14,801,509	8,369,931	11,224,679
รวมหนี้สินหมุนเวียน		533,049,827	451,625,348	438,108,515	363,948,410
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ	22	29,437,593	67,406,161	29,437,593	67,406,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16	24,685,292	41,173,565	16,248,661	26,528,148
หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ	16	7,262,755	-	7,262,755	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	207,751	341,849	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	34.1	54,797,432	54,797,432	54,797,432	54,797,432
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	23	4,738,110	10,562,763	3,950,872	10,087,892
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,071,670	6,145,165	6,071,670	6,145,165
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		127,200,603	180,426,935	117,768,983	164,964,798
รวมหนี้สิน		660,250,430	632,052,283	555,877,498	528,913,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 528,233,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	132,058,498	132,058,498	132,058,498	132,058,498
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 528,233,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	132,058,498	132,058,498	132,058,498	132,058,498
ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ	436,859,994	436,859,994	436,859,994	436,859,994
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	(4,735)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	13,205,850	13,205,850	13,205,850
ยังไม่ได้จัดสรร		(517,761,431)	(284,464,414)	(103,533,971)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		6,835,062	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>71,193,238</b>	<b>297,659,928</b>	<b>478,590,371</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		815,297	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>72,008,535</b>	<b>297,659,928</b>	<b>478,590,371</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>732,258,965</b>	<b>853,537,426</b>	<b>1,007,503,579</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กำไรขาดทุน :</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ				
	685,545,480	642,951,191	336,856,444	437,280,668
รายได้จากการขาย	-	45,028,419	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	21,112,000
รายได้อื่น	9,448,782	14,670,520	48,602,418	16,920,131
รวมรายได้	694,994,262	722,497,437	385,458,862	475,312,799
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ				
	615,318,595	574,548,419	291,052,151	315,362,954
ต้นทุนขาย	-	35,927,583	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย				
	18,736,963	28,554,129	15,096,000	23,018,575
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
	193,974,753	288,308,363	136,109,687	203,623,578
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	9	(281,073)	(332,144)	37,939,675
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	-	20,000,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	164,022,883	153,526,080	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15, 17	5,302,756	5,302,756	39,527,303
ค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีความ	34.1	-	-	54,797,432
รวมค่าใช้จ่าย	997,074,877	1,079,044,954	600,754,530	694,269,517
ขาดทุนจากกิจกรรมการดำเนินงาน				
	(302,080,615)	(356,547,517)	(215,295,668)	(218,956,718)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	9,188,298	-	-
รายได้ทางการเงิน	27	1,533,452	2,736,636	7,433,456
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
	(291,358,865)	(345,047,597)	(212,559,032)	(211,523,262)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(22,026,178)	(20,304,189)	(16,500,942)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
	(313,385,043)	(365,578,084)	(232,863,221)	(228,024,204)
รายได้ภาษีเงินได้	24	44,567,590	45,028,342	37,357,340
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี				
	(268,817,453)	(328,223,024)	(187,834,879)	(190,666,864)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(268,817,453)	(328,223,024)	(187,834,879)	(190,666,864)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	726,646	505,653	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	6,904,436	6,170,216	6,904,436	6,170,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	7,631,082	6,675,869	6,904,436	6,170,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(261,186,371)	(321,547,155)	(180,930,443)	(184,496,648)
การแบ่งปันขาดทุน :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(268,817,453)	(328,560,539)	(187,834,879)	(190,666,864)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	337,515	-	-
	(268,817,453)	(328,223,024)	(187,834,879)	(190,666,864)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(261,186,371)	(321,884,670)	(180,930,443)	(184,496,648)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	337,515	-	-
	(261,186,371)	(321,547,155)	(180,930,443)	(184,496,648)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30			
ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(0.509)	(0.622)	(0.356)	(0.361)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567  
งบการเงินรวม

									หน่วย : บาท
						องค์ประกอบอื่นของ			
						ส่วนของผู้ถือหุ้น			
						ผลต่างของอัตรา			
			ส่วนต่ำกว่าทุน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		แลกเปลี่ยนจากการ	ส่วนได้เสีย		
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินทุน	จากการเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว -			แปลงค่างบการเงินที่เป็น	รวมส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ
และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	สัดส่วนเงินลงทุน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		เงินตราต่างประเทศ	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	132,058,498	436,859,994	-	13,205,850	66,541,909	5,602,763	654,269,014	22,230,614	676,499,628
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(328,560,539)	-	(328,560,539)	337,515	(328,223,024)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	6,170,216	505,653	6,675,869	-	6,675,869
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(322,390,323)	505,653	(321,884,670)	337,515	(321,547,155)
จัดระเบียบจัดตั้งบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	562,750	562,750
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(2,265,840)	(2,265,840)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(19,491,902)	(19,491,902)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	132,058,498	436,859,994	-	13,205,850	(255,848,414)	6,108,416	332,384,344	1,373,137	333,757,481
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	132,058,498	436,859,994	-	13,205,850	(255,848,414)	6,108,416	332,384,344	1,373,137	333,757,481
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(268,817,453)	-	(268,817,453)	-	(268,817,453)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	6,904,436	726,646	7,631,082	-	7,631,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(261,913,017)	726,646	(261,186,371)	-	(261,186,371)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ									
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	(4,735)	-	-	-	(4,735)	(557,840)	(562,575)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	132,058,498	436,859,994	(4,735)	13,205,850	(517,761,431)	6,835,062	71,193,238	815,297	72,008,535

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567  
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	132,058,498	436,859,994	13,205,850	80,962,677	663,087,019
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(190,666,864)	(190,666,864)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,170,216	6,170,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(184,496,648)	(184,496,648)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	132,058,498	436,859,994	13,205,850	(103,533,971)	478,590,371
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	132,058,498	436,859,994	13,205,850	(103,533,971)	478,590,371
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(187,834,879)	(187,834,879)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,904,436	6,904,436
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(180,930,443)	(180,930,443)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	132,058,498	436,859,994	13,205,850	(284,464,414)	297,659,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(268,817,453)	(328,223,024)	(187,834,879)	(190,666,864)
รายการปรับปรุง :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(44,567,590)	(37,355,060)	(45,028,342)	(37,357,340)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(281,073)	37,381,725	(332,144)	37,939,675
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	2,496,599	-	2,496,599	-
กลับรายการเจ้าหนี้อื่นเป็นรายได้อื่น	(1,417,302)	-	(1,417,302)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,576,527	48,178,706	25,809,663	29,328,906
ต้นทุนในการทำรายการตัดจำหน่าย	297,696	306,029	297,696	306,029
(กำไร)ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	135,404	(12,152)	217,347	(12,152)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	20,000,000	-	20,000,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	39,527,303	-	39,527,303
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	271,698	12,883,655	271,698	12,883,655
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,122,176	271,059	1,122,176	271,059
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,325	5,158,243	74,325	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,302,756	-	5,302,756	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	65,408	-	65,408
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,274,559	11,645,304	3,962,192	11,152,248
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(19,847,307)	-	(21,112,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	164,022,883	-	153,526,080	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(9,188,298)	(4,849,449)	-	-
ค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีความ	-	54,797,432	-	54,797,432
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,802,880	708,679	2,483,374	57,671
เงินปันผลรับ	-	-	(2,061,250)	(4,784,160)
รายได้ทางการเงิน	(1,533,452)	(6,650,471)	(2,736,636)	(7,433,456)
ต้นทุนทางการเงิน	22,026,178	20,530,487	20,304,189	16,500,942
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(82,401,487)	(145,483,433)	(23,542,458)	(38,535,644)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,506,518	3,755,248	10,318,116	(5,995,647)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	(7,378,646)	62,743,240	(12,528,913)	29,511,702
สินค้าคงเหลือ	-	736,104	-	-
งานระหว่างทำ	(5,820,155)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(763,887)	67,482,714	75,436	6,651,738
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	953,701	(736,988)	784,054	(739,537)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(458,572)	306,183	(988,811)	(2,059,038)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	40,808,246	(22,540,393)	22,256,042	(16,990,896)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,841,040)	6,340,356	(3,667,323)	6,045,598
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(68,934)	(156,467)	(68,934)	(156,467)
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(55,464,256)	(27,553,436)	(7,362,791)	(22,268,191)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,408,050	3,361,730	878,398	665,107
เงินสดรับภาษีเงินได้	8,009,678	987,454	8,009,678	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,468,667)	(7,817,959)	(1,468,667)	(7,708,836)
จ่ายภาษีเงินได้	(6,293,880)	(6,393,575)	(4,069,926)	(4,896,100)
เงินสดสุทธิได้มาใช้ในการกิจกรรมดำเนินงาน	(53,809,075)	(37,415,786)	(4,013,308)	(34,208,020)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(15,691,412)	(25,618,489)	(16,426,641)	(23,735,970)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2,144,083	1,010,513	2,144,083	1,010,513
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(642,413)	(2,475,000)	(642,500)	(2,475,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(25,503,000)	(82,032,620)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	-	(50,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	33,500,000	67,321,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	27,000,000	23,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(64,000,000)	(47,500,000)	(64,687,425)
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,234,322	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	562,575	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(562,537)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(2,265,840)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	326,132	2,683,925
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	16,000,000	4,346,900	16,000,000	4,346,900
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	43,900,000	-	43,900,000
เงินสดจ่ายจากค่าธรรมเนียม	(157,613)	-	(157,613)	-
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(7,116,353)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลในบริษัทย่อย	-	-	-	2,534,160
เงินสดรับจากเงินปันผลในบริษัทร่วม	2,061,250	2,250,000	2,061,250	2,250,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	25,185,704	(10,258,068)	15,188,548	(10,266,823)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	55,337,062	(74,429,440)	(21,009,741)	(59,151,340)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	21,890,769	(19,579,966)	36,196,108	(5,198,513)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(50,900,877)	(29,959,550)	(50,900,877)	(29,959,550)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	156,250,000	-	155,250,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(105,850,000)	-	(104,850,000)	-
เงินสดรับจากเจ้าหนี้แพคตอริง	1,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินทางการเงินอื่น	(27,492,776)	(27,555,427)	(13,275,454)	(12,759,875)
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินอื่น	10,640,224	-	10,640,224	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(21,486,450)	(19,984,193)	(19,764,461)	(15,954,647)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(15,949,110)</b>	<b>(97,079,136)</b>	<b>13,295,540</b>	<b>(63,872,585)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	836,032	599,963	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	(41,893)	(361,896)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(13,626,984)</b>	<b>(208,686,295)</b>	<b>(11,727,509)</b>	<b>(157,231,945)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	40,527,851	249,214,146	17,407,128	174,639,073
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>26,900,867</b>	<b>40,527,851</b>	<b>5,679,619</b>	<b>17,407,128</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	8,912,052	17,993,479	642	11,250,455
- เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	-	1,500,000	687,425
- รับชำระลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน โดยการหักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	-	20,000,000	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	6,904,436	6,170,216	6,904,436	6,170,216
- ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-
- เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	2,606,638	-	2,606,638	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ด) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและ ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.4 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียด ดังนี้

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

นอกเหนือจากมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นและรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

#### 4.2 ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 4.3 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.4 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.5 เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์	15 - 20 ปี
ยานพาหนะ รถบรรทุกหัวลากและหางพ่วง	5 - 10 ปี

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด มีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์และสายเรือ	3 - 25 ปี
ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ NVOCC	10 ปี

#### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการก่อหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจุใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	2 - 5 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจุใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้น

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนสินทรัพย์ให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ไม่รวมที่ดิน) อาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ไม่รวมที่ดิน) อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 - 10 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยมและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**คดีฟ้องร้อง**

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1

**6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ ดังนี้ :-

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท โกลเด้น ชีฟพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด**	บริษัทย่อย
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด	บริษัทย่อย
NCL International Logistics USA Inc.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
LG Container Line Pte. Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Qingdao National Container Line Co., Ltd.*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
NCL International Logistics Private Limited*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด***	บริษัทร่วม
บริษัท จินหลง กรุ๊ป จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บี วันเดอร์ จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สี่เดลต้า จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เพียร์ ฟอรั่ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เวล ไทม์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โกลว็องเวล จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โฮมเฟ้นท์ จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไกล่กัน โฮลดิ้งส์ จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทย ทิคเก็ต โปร จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน

\* บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้ดำเนินกิจการ

\*\* บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อบริษัท รักษาความปลอดภัย แอสเสท จำกัด เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567

\*\*\* จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567

**ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท บุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ :-**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย				
NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd.	-	-	1,210	3,530
NCL International Logistics USA Inc.	-	-	76	20
LG Container Line Pte. Ltd.	-	-	6,438	526
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	14	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)	-	1,507	-	1,507
รวม	-	1,507	7,738	5,583
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	59,483
<b>ลูกหนี้ค่าบริหารจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	47,924	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,386	11,457
รวม	-	-	59,310	70,940
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น -</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,507	67,048	76,523
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย				
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	-	-	149	626
NCL International Logistics USA Inc.	-	-	8	59
รวม	-	-	157	685



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กรรมกร	-	459	-	459
บริษัทย่อย	-	-	-	1
รวม	-	459	-	460
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	459	157	1,145

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้ :-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	
เงินให้กู้ยืม	2566	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด	8,000	21,900	(19,100)	-	10,800
บริษัท โกลเด้น ชีพพลาย จำกัด	27,000	-	(14,400)	-	12,600
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	-	3,603	-	(220)	3,383
รวม	35,000	25,503	(33,500)	(220)	26,783

- เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติให้วงเงินกู้ยืมแก่บริษัท โกลเด้น ชีพพลาย จำกัด จำนวน 50 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ทำสัญญา ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยจำนวน 14.4 ล้านบาท และมียอดคงค้างจำนวน 12.6 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2567 มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงิน โดยขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด จำนวน 12.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงิน โดยขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด จำนวน 12.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2566 มีมติอนุมัติให้วงเงินกู้ยืมแก่บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 24 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เพื่อจ่ายชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นเดิมและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา ซึ่งในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาเงินกู้ดังกล่าว เป็นกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมและตัวสัญญาใช้เงินกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่ม มูลค่ารวมจำนวน 21.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยจำนวน 19.1 ล้านบาท และมียอดคงค้างจำนวน 10.8 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 มีมติอนุมัติให้วงเงินกู้ยืมแก่ NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. จำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
กรรมการ	-	136,250	(105,850)	30,400
ผู้ถือหุ้น	-	20,000	(20,000)	-
รวม	-	156,250	(125,850)	30,400

หน่วย : พันบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
กรรมการ	-	135,250	(104,850)	30,400
ผู้ถือหุ้น	-	20,000	(20,000)	-
รวม	-	155,250	(124,850)	30,400

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการจำนวน 30.40 ล้านบาท โดยไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ในระหว่างปี บริษัทฯ ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น 1 ราย เป็นเงินจำนวน 20 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยใบหุ้นของบริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด และสิทธิรับเงินปันผลของบริษัทดังกล่าว เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 ตุลาคม และ 26 พฤศจิกายน 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2567 มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นดังกล่าว และชำระค่าหุ้นบางส่วนโดยหักกลับกับเงินกู้ยืมข้างต้น และยกเว้นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวให้กับบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

รายการธุรกิจที่สำคัญดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<b>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>					
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	7,701	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ดอกเบี้ยรับ	-	-	179	-	อัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	51	4,173	ราคาเทียบเคียงกับบุคคล ภายนอก
LG Container Line Pte. Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,318	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	358	อัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,102	6,329	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	222	อัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	-	-	2,534	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
NCL International Logistics USA Inc.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	113	74	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	395	2,308	ราคาเทียบเคียงกับบุคคล ภายนอก

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	2567	2566	
บริษัท โกลเด้น ชีฟพลาย จำกัด					
รายได้อื่น	-	-	36,950	2,179	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	829	2,338	อัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	103	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ดอกเบี้ยรับ	-	-	724	562	อัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด					
รายได้เงินปันผล	-	-	2,061	2,250	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เกรซ แอนด์ แกลมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด					
ค่าเช่า	-	250	-	-	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด					
รายได้จากการขาย	-	11,216	-	-	ราคาเทียบเคียงกับบุคคล ภายนอก
บริษัท วารี เมดิคอล จำกัด					
รายได้จากการขาย	-	69	-	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	177	-	-	ราคาเทียบเคียงกับบุคคล ภายนอก
ต้นทุนขาย	-	1,007	-	-	ราคาเทียบเคียงกับบุคคล ภายนอก
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ/ผู้ถือหุ้น					
ค่าเช่า	55	595	55	95	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	11	228	-	-	อัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี (ปี 2566 อัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้ :-

หน่วย : พันบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,679	38,231	19,839	25,269
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,455	34,303	2,114	34,076
รวม	29,134	72,534	21,953	59,345

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน บริษัทฯ มีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 0.09 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดแล้วเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2566 ได้มีมติอนุมัติการเกษียณอายุ ก่อนกำหนดและจ่ายเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และเงินก้อนสุดท้ายให้แก่กรรมการบริหารท่านหนึ่งจำนวนเงิน 32 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย) โดยเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติให้สัตยาบันการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแล้ว

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	94	294	70	90
เงินฝากธนาคาร	26,807	40,234	5,610	17,317
รวม	26,901	40,528	5,680	17,407

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.75 ต่อปี (2566 : ร้อยละ 0.05 ถึง 1.30 ต่อปี)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	119	15	844
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 1 เดือน	-	1,333	479	1,487
มากกว่า 1 - 3 เดือน	-	55	2,840	785
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	930	717
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	2,375	1,750
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	1,100	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,507</b>	<b>7,739</b>	<b>5,583</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินยืมล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่	-	-	-	59,483
ลูกหนี้ค่าบริหารจัดการ	-	-	47,923	-
อื่นๆ	-	-	11,386	11,457
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่ เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>1,507</b>	<b>67,048</b>	<b>76,523</b>

บริษัทฯ มีเงินยืมล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่สำหรับโครงการหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 59.48 ล้านบาท ต่อมาในระหว่างปี 2566 สถานการณ์ของโครงการเปลี่ยนแปลงไปฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้เจรจากับบริษัทดังกล่าวเพื่อปรับลดขนาดการสำรวจพื้นที่ของโครงการโดยบริษัทฯ จะไม่มีภาระในการจ่ายค่าจ้างเพิ่มเติม ในการรับมอบงานและมูลค่างานที่เทียบเท่ากับเงินที่จ่ายไปแล้ว บริษัทฯ ได้รับรายงานการสำรวจพื้นที่ดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2566 นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินโครงการโดยให้บริษัทย่อยดำเนินโครงการนี้แทนบริษัทฯ และบริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินยืมล่วงหน้าค่าสำรวจโครงการนี้คืนจากบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้เงินยืมล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 59.48 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินยืมล่วงหน้าค่าสำรวจพื้นที่คืนจากบริษัทย่อยครบทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

	หน่วย พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	53,737	49,614	28,012	37,092
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 1 เดือน	20,466	20,842	14,136	18,776
มากกว่า 1 - 3 เดือน	15,530	10,850	5,995	3,755
มากกว่า 3 - 6 เดือน	29,854	8,114	16,326	2,024
มากกว่า 6 - 12 เดือน	3,217	32,634	3,166	238
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	44,156	41,905	41,401	38,665
รวม	166,960	163,959	109,036	100,550
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
	(39,704)	(39,978)	(39,653)	(39,978)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	127,256	123,981	69,383	60,572
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินทดรองจ่ายค่าพิธีการ	770	998	770	735
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
	-	(7)	-	(7)
สุทธิ	770	991	770	728
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,606	5,306	148	377
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	291	-	291
อื่นๆ	-	1,367	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8,376	7,955	918	1,396
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>135,632</b>	<b>131,936</b>	<b>70,301</b>	<b>61,968</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้การค้าจำนวน 1.35 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าซึ่งบริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้แฟคเตอริง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 โดยบริษัทยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ (2566 : ไม่มี)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้  
 หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท					
งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ตั้งเพิ่ม(โอนกลับ)	ได้รับชำระคืน	ผลต่างการ แปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1 มกราคม 2567	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้า	39,978	(274)	-	-	39,704
เงินทดรองจ่ายค่าพิธิการ	7	(7)	-	-	-
รวม	39,985	(281)	-	-	39,704

หน่วย: พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ตั้งเพิ่ม(โอนกลับ)	ได้รับชำระคืน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1 มกราคม 2567	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้า	39,978	(325)	-		39,653
เงินทดรองจ่ายค่าพิธิการ	7	(7)	-		-
รวม	39,985	(332)	-		39,653

10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยให้  
 วงเงินกู้ยืมแก่บริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เงินให้  
 กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 2 มีนาคม 2567 บริษัท  
 คู่ค้าดังกล่าวเป็นคู่สัญญาของบริษัทย่อย และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการตามที่กล่าวไว้ใน  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติม  
 สัญญากู้ยืมเงิน โดยขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567  
 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินกู้และดอกเบี้ยจากบริษัทคู่ค้าครบทั้งจำนวนแล้ว

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 - 1.75 ต่อปี (2566 : ร้อยละ  
 1.15 - 1.30 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.75 - 1.75 ต่อปี (2566 : ร้อยละ 1.15 - 1.30 ต่อปี)) กลุ่มบริษัท  
 ได้นำเงินฝากประจำดังกล่าวไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งตามที่กล่าวไว้  
 ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 22



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

หน่วย : พันบาท					
บริษัทร่วม	ประเทศที่ จัดตั้ง	งบการเงินรวม			
		สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2567	2566	2567	2566
บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ไทย	-	25.00	-	233,559
<b>สุทธิ</b>				<b>-</b>	<b>233,559</b>

หน่วย : พันบาท						
บริษัทร่วม	ประเทศที่ จัดตั้ง	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566
บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ไทย	ให้บริการเกี่ยวกับการทำ การตลาดในรูปแบบต่างๆ	-	25.00	-	250,189
<b>รวม</b>					<b>-</b>	<b>250,189</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					<b>-</b>	<b>(20,000)</b>
<b>สุทธิ</b>					<b>-</b>	<b>230,189</b>

ข้อมูลของบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้ :-

				หน่วย : พันบาท	
บริษัทร่วม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับใน ระหว่างปี	
		2567	2566	2567	2566
บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด		9,188	4,849	2,061	2,250
รวม		9,188	4,849	2,061	2,250

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2567 มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญ  
 ทั้งหมดของบริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้กับบุคคลรายหนึ่ง(กรรมการและผู้ถือหุ้น  
 ของบริษัทร่วมดังกล่าว/ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ) โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา  
 ไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาซื้อขายที่ตกลงกัน 648 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 81 ล้านบาท โดยแบ่ง  
 ชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนจำนวน 20 ล้านบาท โดยหักกลับกับหนี้เงินกู้ยืมจากบุคคลดังกล่าว ตามที่  
 กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6 และยกเว้นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวให้กับบริษัทฯ
2. การชำระมูลค่าสิ่งตอบแทนจำนวน 61 ล้านบาท เป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนสามฉบับ ครบกำหนด  
 ภายในระยะเวลาสองปีนับจากวันทำสัญญา โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้โอนหุ้น  
 ให้กับบุคคลดังกล่าวแล้วในวันที่ 28 ตุลาคม 2567 เป็นผลให้บริษัท ซีเอส ดิจิตอล เน็ตเวิร์ค จำกัด สิ้นสุดการ  
 เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 153.53 ล้านบาท ในงบกำไร  
 ขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และจำนวน 164.02 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 ปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 41.24 ล้านบาท แสดงในงบฐานะ  
 การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
	2567
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	45,000
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,763)
รวม	41,237
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,830)
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,407

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน (%)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</u>						
NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd.	4.3 ล้านเหรียญ	4.3 ล้านเหรียญ	100.00	100.00	101,331	101,331
	สิงคโปร์	สิงคโปร์				
บริษัท โกลเด้น ชีพพลาย จำกัด	50.0 ล้านบาท	2.5 ล้านบาท	100.00	100.00	50,000	2,500
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด	1.25 ล้านบาท	1.25 ล้านบาท	100.00	54.99	1,250	688
บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	5.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	100.00	100.00	64,000	64,000
บริษัท เวลด์ โปร ลิงค์ จำกัด	0.25 ล้านบาท	-	100.00	-	250	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd.</u>						
NCL International Logistic.	0.1 ล้านเหรียญ	0.1 ล้านเหรียญ	100.00	100.00	-	-
USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา				
LG Container Line Pte. Ltd.	2.7 ล้านเหรียญ	2.7 ล้านเหรียญ	100.00	100.00	-	-
	สิงคโปร์	สิงคโปร์				
NCL International Logistics Private Limited	0.3 ล้านรูปี	0.3 ล้านรูปี	100.00	100.00	-	-
	อินเดีย	อินเดีย				
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	0.8 ล้านหยวน	0.8 ล้านหยวน	100.00	100.00	-	-
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	1.4 ล้านหยวน	1.4 ล้านหยวน	100.00	100.00	-	-
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	2,500.0 ล้านบาท	2,500.0 ล้านบาท	49.00	49.00	-	-
	เวียดนาม	เวียดนาม				
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-
สุทธิ					216,831	168,519

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 รับทราบเรื่องพิจารณาขายเงินลงทุนในบริษัทเกรท วอเตอร์ เมด จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเคยได้รับการอนุมัติให้ขายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งจำนวนรวมเป็นเงินทั้งหมด 43.9 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 19.85 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 21.11 ล้านบาท)

บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง "บริษัท เนชั่นแนล ซีเคียวริตี้ โซลูชั่น จำกัด" โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 54.99 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท เนชั่นแนล ซีเคียวริตี้ โซลูชั่น จำกัด เป็นบริษัท รักษาความปลอดภัย แอสเสท จำกัด และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นบริษัท รักษาความปลอดภัย แอสเสท จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มจากผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 7,503 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนในราคาหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มเติม บริษัทฯ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 และอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท รักษาความปลอดภัย แอสเสท จำกัด เป็นบริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด และอนุมัติเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจและลักษณะธุรกิจจากเดิมคือให้บริการเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย เป็นประกอบธุรกิจเพื่อจัดซื้อจัดหาและธุรกิจ fulfillment ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นบริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มจากผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 15,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนในราคาหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มเติม บริษัทฯ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2567

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับตัวแทนบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้พิจารณาราคาซื้อขายหุ้นลงทุนโดยอ้างอิงตามรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งคำนวณมูลค่ากิจการโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด และเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทสองแห่ง และได้รับโอนหุ้นรวมถึงได้จ่ายชำระค่าตอบแทนมูลค่าหุ้นจำนวน 64 ล้านบาทแล้ว เป็นผลให้บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบฐานะการเงินของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ มูลค่าของสินทรัพย์ ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2566 เป็นมูลค่ายุติธรรมซึ่งเทียบเท่ามูลค่าตามบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่า บริษัท เมตะ เฟรทแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2565 และเพิ่งเริ่มดำเนินกิจการ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2566 จึงไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชี ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยมในงบฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ลงทุน แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ

รายละเอียดของราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้ :-

	หน่วย : ล้านบาท
ราคาซื้อ	
เงินสดจ่าย	64,000
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(8,772)
ค่าความนิยม	55,228

บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 2.46 ล้านบาท และมีกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 0.24 ล้านบาท ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เป็นไปตามข้อมูลตามประมาณการที่ฝ่ายจัดการได้เคยคาดการณ์ไว้ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยที่ซื้อมานี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยว่าจะสามารถมีกำไรจากการดำเนินงานและมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามประมาณการที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ณ วันซื้อกิจการหรือไม่ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในปี 2567 เป็นไปตามข้อมูลประมาณการที่คาดการณ์ไว้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลการดำเนินงานในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดร้อยละ 10.9 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

อัตราการเติบโตระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุดเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรม

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตั้งข้อสังเกตเกี่ยวกับประเด็นการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นและแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้รับทราบ ตามจดหมายลงวันที่ 25 มกราคม 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รายงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ชี้แจงในเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อสังเกตดังกล่าว ตามจดหมายลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้มีหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบข้อสังเกตดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและรายงานการชี้แจงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมแล้ว ตามจดหมายลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 และ วันที่ 12 มิถุนายน 2567 ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้มีหนังสือถึงประธานกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 โดยขอให้ประธานกรรมการดำเนินการกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ และติดตามความคืบหน้าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมถึงพิจารณามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงในงบการเงินของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนอย่างเหมาะสม เพื่อกำกับดูแลบริษัทฯ ได้อย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพต่อไป

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ดังกล่าว

บริษัท โกลเด้น ชีฟพลาย จำกัด

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกร้องชำระค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75 บาท เป็นจำนวน 7.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 23 ธันวาคม 2567

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	หน่วย: ล้านบาท							
	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	ควบคุมในบริษัทย่อยใน	ระหว่างปี	ควบคุมในระหว่างปี	ควบคุมในระหว่างปี
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์								
เท็ค จำกัด	-	45.01	-	0.56	-	(0.01)	-	-
NCL Inter Logistics								
Vietnam Co., Ltd.	51.00	51.00	0.81	0.81	-	-	-	-

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

หน่วย: ล้านบาท

NCL Inter Logistics

Vietnam Co., Ltd.

	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	1.28	1.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.41	0.41
หนี้สินหมุนเวียน	1.25	1.25

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ	รวม
			ส่วนปรับปรุง อาคาร	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	5,387	5,402	7,434	18,223
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,113)	(3,097)	(8,210)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,387	289	4,337	10,013

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ	รวม
			ส่วนปรับปรุง อาคาร	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาทุน	5,387	5,402	7,434	18,223
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,573)	(2,675)	(7,248)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,387	829	4,759	10,975



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	10,975	69,233
ค่าเสื่อมราคา	(962)	(1,366)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(56,892)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	10,013	10,975

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ที่ดินและอาคารสำนักงาน - จังหวัดกรุงเทพมหานคร	8	8
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - จังหวัดสุราษฎร์ธานี	12	12

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงาน - จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2566 มูลค่าที่ดินประเมินโดยใช้ราคาตลาด และมูลค่าสิ่งปลูกสร้างประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีคำนวณต้นทุน (Depreciated Replacement Cost) โดยคิดตามสัดส่วนอาคารที่ให้เช่าและยังคงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2566 มูลค่าที่ดินประเมินโดยใช้ราคาตลาด และมูลค่าสิ่งปลูกสร้างประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีคำนวณต้นทุน (Depreciated Replacement Cost)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 10.01 ล้านบาท และ 10.98 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ตู้คอนเทน เนอร์	ยานพาหนะรถ หิ้วลากและหาง พ่วง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,372	36,821	21,885	21,458	24,178	157,630	-	268,344
ซื้อเพิ่ม	-	11,942	4,278	1,776	-	-	7,622	25,618
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	-	173	500	-	-	-	-	673
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(295)	(3,947)	-	-	(20,136)	-	(24,378)
ลดลงจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	(15,219)	(1,549)	(23,234)	-	(3,458)	-	(43,460)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	45,916	14,673	-	-	-	-	-	60,589
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	64	64	-	-	(112)	-	16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52,288	48,159	21,231	-	24,178	133,924	7,622	287,402
ซื้อเพิ่ม	-	134	659	-	-	-	17,506	18,299
โอนเข้า(โอนออก)	-	19,870	4,054	-	-	-	(23,924)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,650)	(4,655)	-	-	(12,810)	-	(23,115)
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	(59)	(13)	-	-	(9)	-	(81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,288	62,454	21,276	-	24,178	121,105	1,204	282,505
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	13	20,207	16,058	8,621	1,047	45,406	-	91,352
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,783	2,880	808	742	14,199	-	20,420
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(245)	(3,725)	-	-	(6,243)	-	(10,213)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	20	92	-	-	-	-	112
ลดลงจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	(3,035)	(1,444)	(9,328)	-	(2,866)	-	(16,673)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	-	3,697	-	-	-	-	-	3,697
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	59	60	(101)	-	(5)	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21	22,486	13,921	-	1,789	50,491	-	88,708
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,840	2,700	-	739	9,218	-	14,505
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,737)	(4,354)	-	-	(3,865)	-	(10,956)
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	(1,064)	(17)	-	-	(11)	-	(1,092)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29	20,525	12,250	-	2,528	55,833	-	91,165

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ตู้คอนเทน เนอร์	ยานพาหนะรถ หิ้วลากและหาง พ่วง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง  รวม
ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	19,527	19,527
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	(6,780)	(6,780)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	12,747	12,747
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52,267	25,673	7,310	-	22,389	63,906	179,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,259	41,929	9,026	-	21,650	52,525	178,593
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2566 (จำนวน 10.70 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							20,420
2567 (จำนวน 10.62 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							14,505

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ตู้คอนเทน เนอร์	ยานพาหนะ รถหิ้วลากและ หางพ่วง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,372	19,602	15,301	24,178	142,587	-	208,040
ซื้อเพิ่ม	-	11,906	4,208	-	-	7,622	23,736
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(295)	(2,296)	-	(20,136)	-	(22,727)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	45,916	14,673	-	-	-	-	60,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52,288	45,886	17,213	24,178	122,451	7,622	269,638
ซื้อเพิ่ม	-	19	579	-	-	17,506	18,104
โอนเข้า(โอนออก)	-	19,870	4,054	-	-	(23,924)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,636)	(4,562)	-	(12,810)	-	(21,008)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,288	62,139	17,284	24,178	109,641	1,204	266,734
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	13	16,576	10,092	1,047	31,996	-	59,724
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,313	2,521	742	13,756	-	18,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(245)	(2,074)	-	(6,243)	-	(8,562)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,697	-	-	-	-	3,697
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21	21,341	10,539	1,789	39,509	-	73,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,614	2,469	739	8,988	-	13,818
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(2,520)	(4,306)	-	(3,864)	-	(10,690)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29	20,435	8,702	2,528	44,633	-	76,327

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และเครื่องใช้	รถหัวลากและ	ระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	เนอร์	ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า						
สินทรัพย์						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	19,527	19,527
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(6,780)	(6,780)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	12,747	12,747
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52,267	24,545	6,674	22,389	63,415	176,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,259	41,704	8,582	21,650	52,261	177,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2566 (จำนวน 9.54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						18,340
2567 (จำนวน 9.96 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						13,818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียานพาหนะ อาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 21.14 ล้านบาท (2566 : 9.47 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 21.14 ล้านบาท (2566 : 9.47 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตู้คอนเทนเนอร์ และรถหัวลากหางพ่วงบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 105.13 ล้านบาท (2566 : 108.22 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 105.13 ล้านบาท (2566 : 108.22 ล้านบาท)) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

## 16. สัญญาเช่า

### 16.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 8 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและอาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,810	63,807	15,680	552	84,849
เพิ่มขึ้น	14,002	-	6,654	2,656	23,312
ลดลง	(369)	-	-	-	(369)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,656)	(12,843)	(4,464)	(818)	(24,781)
ลดลงจากการจำหน่าย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,026)	-	-	(136)	(1,162)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	(149)	-	-	(149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,761	50,815	17,870	2,254	81,700
เพิ่มขึ้น	5,864	-	2,406	642	8,912
ลดลง	(140)	-	(217)	-	(357)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,839)	(11,767)	(6,213)	(1,138)	(24,957)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	67	237	-	-	304
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,713	39,285	13,846	1,758	65,602

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและอาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,573	28,865	15,681	384	48,503
เพิ่มขึ้น	9,313	-	4,600	2,656	16,569
ลดลง	(368)	-	-	-	(368)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,609)	(1,079)	(4,123)	(785)	(9,596)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,909	27,786	16,158	2,255	55,108
เพิ่มขึ้น	-	-	-	642	642
ลดลง	-	-	(217)	-	(217)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,156)	(1,081)	(5,402)	(1,137)	(10,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,753	26,705	10,539	1,760	44,757

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	51,780	72,327	28,811	41,738
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,105)	(5,075)	(1,724)	(3,074)
หัก: ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,172)	-	-
รวม	48,675	66,080	27,087	38,664
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,990)	(24,906)	(10,838)	(12,136)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,685	41,174	16,249	26,528

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	24,957	24,781	10,776	9,596
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,768	3,657	1,523	1,798
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	722	219	722	219

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 26.09 ล้านบาท (2566: 27.78 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 12.22 ล้านบาท (2566: 12.98 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายและเช่ากลับคืนยานพาหนะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดหาเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงยังคงรับรู้สินทรัพย์ที่โอนเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทต่อไป และรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเป็นหนี้สินทางการเงินอื่นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับจากการโอนสินทรัพย์ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกิดจากรายการขายและเช่ากลับคืน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินทางการเงินอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567
หนี้สินทางการเงินอื่น	
- ภายใน 1 ปี	3,405
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8,512
<u>หัก ดอกเบี้ยรอตัดจำหน่าย</u>	<u>(2,332)</u>
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินอื่น	9,585
<u>หัก ส่วนของหนี้สินทางการเงินอื่นที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	<u>(2,322)</u>
สุทธิ	<u>7,263</u>

## 16.2 บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ตู้คอนเทนเนอร์โดยสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวสามารถยกเลิกได้

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 5.10 ล้านบาท (2566: 6.33 ล้านบาท)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				หน่วย : พันบาท	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ให้		ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เข้าคู่คอนเทนเนอร์และสายเรือ	NVOCC	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	10,886	20,000	5,000	35,886	7,679	7,679
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,020)	(6,674)	(5,570)	(16,264)	(1,570)	(1,570)
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	(5,789)	-	-	(5,789)	(5,303)	(5,303)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	87	1,370	570	2,027	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,164	14,696	-	15,860	806	806
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	12,155	20,000	5,000	37,155	8,903	8,903
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,509)	(5,871)	(5,570)	(16,950)	(3,109)	(3,109)
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	(486)	-	-	(486)	-	-
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	87	1,448	570	2,105	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,247	15,577	-	21,824	5,794	5,794

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	21,824	26,866	5,794	3,453
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	642	2,475	642	2,475
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	17	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(74)	(5,158)	(74)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,153)	(2,262)	(253)	(134)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,303)	-	(5,303)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(76)	(114)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	15,860	21,824	806	5,794



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์เอเซีย เวลท์ จำกัด ("AWS") ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุนและที่ปรึกษาทางการเงินในการออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยจะลงทุนในหุ้นสามัญของ AWS จำนวน 26,694,228 หุ้น มูลค่าตามสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวนเงิน 372 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯยกเลิกการลงทุนใน AWS และยกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นของ AWS ทั้งหมด เพื่อหยุดความเสี่ยงต่อการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว ฝ่ายบริหารได้พยายามติดตามทวงถามเงินมัดจำดังกล่าวแต่ยังไม่ได้รับชำระคืน ดังนั้น ในปี 2566 ฝ่ายบริหารจึงเห็นควรพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 20 ล้านบาท จากรายการดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 บริษัทฯได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยจ่ายชำระหนี้คืนบริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 34.3

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	หน่วย : พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2.90 - 6.48	2.75 - 6.71	37,245	20,028	37,245	20,028
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.30 - 6.60	2.00 - 6.10	259,925	255,251	259,925	240,946
รวม			297,170	275,279	297,170	260,974

วงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงินจากธนาคารของกลุ่มบริษัทคำนวณโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รถหัวลากหางพ่วงบางส่วนและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือตามสัญญาข้อตกลงการใช้วงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 2.75 ล้านบาท และ 90.08 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 19.97 และ 109.05 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.75 และ 90.08 ล้านบาท (2566 : 19.97 และ 109.05 ล้านบาท))

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

20. เจ้าหนี้แพคตอริง

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแพคตอริง เป็นเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องใน  
 ลูกหนี้การค้าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 ให้กับบริษัทแพคตอริงแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ  
 11 ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของกลุ่มบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	102,016	81,208	46,293	27,436
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,258	12,686	7,093	8,773
เจ้าหนี้อื่น	12,101	3,818	9,634	3,792
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	139,375	97,712	63,020	40,001

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

หน่วย : พันบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566
1	MLR-2.15	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด งวดละ 0.48 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 30 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2568	1,071	6,831
2	MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร -1.46	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด งวดละ 0.43-0.50 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระ งวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ถึง วันที่ 30 พฤษภาคม 2568	2,773	8,464
3	ปีที่ 1 - ปีที่ 2 ร้อยละ 2 ปีที่ 3 - ปีที่ 5 ร้อยละ 6	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 48 งวด งวดละ 0.42 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 17 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2569	8,333	13,333
4	MLR-1.00	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด งวดละ 0.72 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 30 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2570	19,245	27,825

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : พันบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566
5	MLR-2.15	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด งวดละ 0.05 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2570	1,646	2,258
6	ปีที่ 1 - ปีที่ 2 ร้อยละ 2 ปีที่ 3 - ปีที่ 5 ร้อยละ 4.23	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด งวดละ 1.04 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 25 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2570	22,659	47,917
รวม			55,727	106,628
หัก ต้นทุนในการทำรายการลดจ่าย			(456)	(754)
เงินกู้ยืม - สุทธิ			55,271	105,874
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(25,833)	(38,468)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			29,438	67,406

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มี  
 รายละเอียดดังนี้ :-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	105,874	135,527
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(50,901)	(29,959)
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการ	298	306
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	55,271	105,874

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ สำหรับวงเงินกู้ที่ 1 วงเงินกู้ที่ 2 วงเงินกู้ที่ 4 และวงเงินกู้ที่ 6  
 คำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตู้คอนเทนเนอร์ รถหัวลากหางพ่วงบางส่วนและเงิน  
 ฝากธนาคารของบริษัทฯ

สำหรับวงเงินกู้ที่ 3 และวงเงินกู้ที่ 5 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 สำหรับวงเงินกู้ที่ 6 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงิน โดยการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละ 0.67 ล้านบาทเริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2567 ถึง ตุลาคม 2570 และได้ไถ่ถอนเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ ที่นำไปค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคาร บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้ว ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 13.01 ล้านบาท

## 23. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้ :-

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	10,563	14,894	10,088	14,357
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,496	11,114	2,184	10,623
ต้นทุนดอกเบี้ย	309	531	309	529
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(6)	3,019	(6)	3,019
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	276	(2,096)	276	(2,096)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(8,900)	(8,635)	(8,900)	(8,635)
ซื้อบริษัทย่อย	-	46	-	-
ขายบริษัทย่อย	-	(492)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(7,818)	-	(7,709)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>4,738</b>	<b>10,563</b>	<b>3,951</b>	<b>10,088</b>

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  
 ของกลุ่มบริษัทประมาณ 23 - 25 ปี (2566 : 12 - 21 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ : 23 ปี (2566 : 21 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.37	3.1	2.37	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	11 - 24	11 - 23	11 - 24	11 - 23

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว  
 ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(385)	443	(385)	443
อัตราการขึ้นเงินเดือน	426	(380)	426	(380)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	(428)	299	(428)	299

	หน่วย: พันบาท			
	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(1,117)	1,266	(1,117)	1,266
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,219	(1,099)	1,219	(1,099)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	(1,232)	721	(1,232)	721

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยรายการดังนี้ :-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	651	310	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(45,218)	(37,665)	(45,028)	(37,357)
<b>รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(44,567)</b>	<b>(37,355)</b>	<b>(45,028)</b>	<b>(37,357)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,726	1,543	1,726	1,543
	<b>1,726</b>	<b>1,543</b>	<b>1,726</b>	<b>1,543</b>

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้:-

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(313,385)	(365,578)	(232,863)	(228,024)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	8.84% - 21%	8.84% - 21%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	(61,147)	(70,352)	(46,573)	(45,605)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,672	9,137	2,486	8,761
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,003)	(516)	(4,003)	(513)
ผลกระทบจากภาษีเงินได้ - รอดตัดบัญชี	2,862	-	3,062	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่คาดว่าจะไม่ได้ รับประโยชน์	15,049	24,376	-	-
รวม	16,580	32,997	1,545	8,248
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(44,567)	(37,355)	(45,028)	(37,357)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,519	11,572	11,519	11,572
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	7,610	11,969	7,610	11,969
ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคาร	71	100	71	100
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	947	2,103	790	2,017
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	10,959	10,959	10,959	10,959
ประมาณการรื้อถอน	1,112	1,081	1,112	1,081
สัญญาเช่า	8,998	7,848	5,245	3,353
ขาดทุนทางภาษี	54,733	7,237	54,733	7,237
รวม	95,949	52,869	92,039	48,288

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(342)	-	-
ประมาณการรั่วถอน	(772)	(949)	(772)	(949)
สัญญาเช่า	(9,669)	(9,562)	(6,189)	(5,563)
รวม	(10,441)	(10,853)	(6,961)	(6,512)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>85,508</b>	<b>42,016</b>	<b>85,078</b>	<b>41,776</b>

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายการในงบฐานะการเงินเป็นดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,716	42,358	85,078	41,776
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(208)	(342)	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>85,508</b>	<b>42,016</b>	<b>85,078</b>	<b>41,776</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 232.73 ล้านบาท (2566: 147.8 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## 25. ทุนเรือนหุ้น

### ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวนเงิน 2,609,233 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวนเงิน 134,667,731 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 132,058,498 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 10,436,931 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ดังนั้นทุนจดทะเบียนของบริษัทฯลดลงจากเดิมจำนวน 538,670,924 หุ้น เป็นจำนวน 528,233,993 หุ้น
- อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 538,670,924 หุ้น เป็นจำนวน 528,233,993 หุ้น



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนเงิน 2,609,233 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวนเงิน 134,667,731 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 132,058,498 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 10,436,931 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 538,670,924 หุ้น เป็น 528,233,993 หุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 27. รายได้ทางการเงิน

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	589	3,486	588	790
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้จากการจำหน่าย				
เงินลงทุน	416	3,164	416	3,164
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	528	-	1,733	3,479
รวม	1,533	6,650	2,737	7,433

## 28. ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	18,563	16,873	18,086	14,703
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	2,768	3,657	1,523	1,798
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินอื่น	695	-	695	-
รวม	22,026	20,530	20,304	16,501

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้:-

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	88,565	106,748	64,283	67,798
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	29,134	70,522	21,953	57,700
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,576	48,179	25,809	29,329
ค่าระวางเรือและอากาศ	293,741	296,655	126,672	169,658
ค่าบริการผ่านพิธีการกรมศุลกากร	3,634	4,988	3,434	4,921
ค่านายหน้า	10,425	16,402	7,393	15,395
ค่าขนส่ง	135,772	118,872	128,552	96,151
ค่าใช้จ่ายหัวลาก	8,275	12,037	8,275	12,037
ค่าบริการทางเรือ	3,009	6,157	3,009	6,157
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	5,303	39,527	5,303	39,527
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	20,000	-	20,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	164,023	-	153,526	-
ค่าเช่าและค่าบริการ	14,707	14,095	9,159	11,329
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	4,517	3,088	2,326	3,045
ค่ารับรอง	5,953	4,491	4,791	4,168
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	14,232	19,336	8,492	14,885
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	18,563	16,873	18,086	14,703
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	2,768	3,657	1,523	1,798
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินอื่น	695	-	695	-
ประมาณการผลเสียหายจากคดีความ	-	54,797	-	54,797

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 30. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้ :-

งบการเงินรวม					
ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
2567	2566	2567	2566	2567	2566
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ					
บริษัทฯ					
(268,817)	(328,561)	528,234	528,234	(0.509)	(0.622)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
2567	2566	2567	2566	2567	2566
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ					
บริษัทฯ					
(187,835)	(190,667)	528,234	528,234	(0.356)	(0.361)

### 31. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางบก
- ส่วนงานบริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (Freight Forwarder)
- ส่วนงานบริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (Non-Vessel Operating Common Carrier-NVOCC)
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกไต

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทหยุดรับรู้รายได้ส่วนงานดำเนินงานของการผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกไตนับตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการหยุดรับรู้รายได้ส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ให้บริการขนส่งและ กระจายสินค้า ระหว่างประเทศ	ให้บริการบริหารและ จัดการขนส่งและพิธี การกรมศุลกากร	ให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า ทางบก	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการดำเนินงาน					
รายได้จากภายนอก	178.86	391.44	115.25	-	685.55
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ระหว่างส่วนงาน	5.10	0.68	-	(5.78)	-
<b>รายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>183.96</b>	<b>392.12</b>	<b>115.25</b>	<b>(5.78)</b>	<b>685.55</b>
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	9.97	55.92	4.34	-	70.23
รายได้อื่น					9.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย					(18.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(193.97)
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					0.28
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(164.02)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์					(5.30)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					9.19
รายได้ทางการเงิน					1.53
ต้นทุนทางการเงิน					(22.03)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(313.38)
รายได้ภาษีเงินได้					44.57
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>					<b>(268.81)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					-
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ					(268.81)
จึงระยะเวลาในการรับรู้รายได้					
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลานี้					685.55

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	ให้บริการขนส่ง และกระจาย สินค้าระหว่าง ประเทศ	ให้บริการบริหาร และจัดการขนส่ง และพิธีการกรม ศุลกากร	ให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า ทางบก	ผลิตและ จำหน่ายน้ำยา ฟอกไต	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการดำเนินงาน							
รายได้จากภายนอก	176.97	310.79	155.19	45.03	-	-	687.98
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ระหว่างส่วนงาน	0.30	17.51	-	-	-	(17.81)	-
รายได้ทั้งสิ้น	177.27	328.30	155.19	45.03	-	(17.81)	687.98
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตาม	33.57	96.40	(2.09)	9.10	(59.48)	-	77.50
ส่วนงาน							
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย							19.85
รายได้อื่น							14.67
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(28.18)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(288.68)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น							(37.38)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัทร่วม							(20.00)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์							(39.53)
ค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีความ							(54.80)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							4.85
รายได้ทางการเงิน							6.65
ต้นทุนทางการเงิน							(20.53)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(365.58)
รายได้ภาษีเงินได้							37.36
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี							(328.22)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							(0.34)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ							(328.56)
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้							
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง							45.03
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง							642.95

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.92 ล้านบาท (2566 : 2.37 ล้านบาท)

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและการค้าประกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>รายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
- สัญญาจ้างตกแต่งภายใน	0.22	2.52
<b>การค้าประกัน</b>		
- หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง	0.50	0.50
- หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาเป็นผู้ประกอบการขนส่ง	0.50	0.50

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระจากบริษัทย่อย ดังนี้ :-

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
บริษัท โกลเด้น ชีฟพลาซ่า จำกัด	-	7.50
บริษัท ฮาร์โมนี อินเตอร์เทค จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท รักษาความปลอดภัย แอสเสท จำกัด)	3.75	2.10
บริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด	0.75	-

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

34. **คดีความฟ้องร้อง**

บริษัทฯ ในฐานะจำเลย

- 34.1 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 กลุ่มบริษัทค้าไม้ 3 แห่งได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางโดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลยร่วมกับบริษัทสองแห่งและบุคคลรายหนึ่งผิดสัญญารับขนส่งทางทะเลเนื่องจากกระทำการส่งมอบต้นฉบับใบตราส่งให้แก่โจทก์ โดยให้บริษัทฯ ส่งมอบใบตราส่งตามคำฟ้องและชำระค่าเสียหายในตัวสินค้าพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 55 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2566 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางพิพากษาคดีความของบริษัทค้าไม้ 3 แห่งแล้ว โดยศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ส่งมอบใบตราส่งและชำระค่าเสียหายร่วมกันเป็นจำนวนเงินรวม 51 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความสำหรับเงินชดเชยค่าเสียหายจากการยึดหนังสือใบตราส่งของบริษัทค้าไม้ทั้ง 3 แห่งเป็นจำนวนเงินรวม 55 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2566

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 5 พฤศจิกายน 2567 และ 6 มกราคม 2568 ศาลอุทธรณ์พิพากษาคดีความของบริษัทค้าไม้ทั้ง 3 แห่งดังกล่าว โดยมีคำสั่งให้ยกฟ้องบริษัทฯ และปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณายื่นฎีกาของกลุ่มบริษัทค้าไม้ทั้ง 3 แห่ง

บริษัทฯ ในฐานะโจทก์

- 34.2 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง กล่าวอ้างว่ากลุ่มบริษัทค้าไม้ 3 แห่งในฐานะจำเลยที่ 1 บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศในฐานะจำเลยที่ 2 และบุคคลรายหนึ่งในฐานะจำเลยที่ 3 ค้างชำระเงินค่าบริการการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยให้จำเลยทั้ง 3 ร่วมกันชำระคืนเงินค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 21.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางพิพากษาคดีความของบริษัทค้าไม้ 2 แห่งแล้ว โดยมีคำสั่งให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 และพิพากษาให้จำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 ร่วมกันชำระเงินจำนวนรวม 21.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีให้แก่บริษัทฯ และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางพิพากษาคดีความของบริษัทค้าไม้แห่งที่ 3 โดยมีคำสั่งให้ยกฟ้องจำเลยทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลในปี 2566

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 และ 25 กันยายน 2567 ศาลอุทธรณ์พิพากษาคดีความกับบริษัทค้าไม้ 2 แห่ง โดยมีคำสั่งให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 ตามศาลชั้นต้นและให้จำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 ร่วมกันชำระเงินจำนวน 21.77 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 และ 21 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ศาลอุทธรณ์พิพากษาคดีความกับบริษัทค้าไม้อีก 1 แห่ง โดยมีคำสั่งให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 ตามศาลชั้นต้นและให้จำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 ร่วมกันชำระเงินจำนวน 0.33 ล้านบาท ซึ่งคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

34.3 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ว่าบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย (“จำเลย”) ผิดสัญญาการซื้อขายหุ้นต่อโจทก์ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการซื้อขายหุ้น โดยให้จำเลยชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาซื้อขายหุ้นแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเห็นควรพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 20 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระหนี้คืนบริษัทฯ ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ เป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยจำเลยต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ซึ่งคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	20	-	20

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้สูงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ และได้ดำเนินการตามกระบวนการที่จำเป็นเรียบร้อยแล้ว

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือการให้บริการและการแปลงค่าเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,624.35	1,944.70	1,065.84	984.16	33.99	34.22
ยูโร	-	2.02	4.32	1.88	35.78	38.03
ดอลลาร์สิงคโปร์	55.71	20.09	22.43	54.05	25.05	25.97

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	783.68	756.93	113.52	179.79	33.99	34.22
ยูโร	-	2.02	4.29	1.85	35.78	38.03

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่แสดงดังนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สกุลเงิน	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1.0	0.56	+1.0	0.33
	-1.0	(0.56)	-1.0	(0.33)

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และกลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	20	7	27	0.05 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	139	139	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	18	23	-	-	-	41	6.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.75 - 1.75
	18	23	-	117	146	304	

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม		
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		ที่แท้จริง	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	297	-	-	-	-	297	2.90 - 6.60
เจ้าหนี้แพคตอริง	1	-	-	-	-	1	11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	139	139	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	30	30	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	25	-	-	-	49	2.00 - 6.00
หนี้สินทางการเงินอื่น	2	7	-	-	-	9	12.67
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	13	12	-	30	-	55	หมายเหตุ 22
	337	44	-	30	169	580	

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า					
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	15	26	41	0.05 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	133	133	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	27	-	-	-	-	27	6.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	122	-	122	1.15 - 1.30
	27	-	-	137	159	323	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	275	-	-	-	-	275	2.00 - 6.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	98	98	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	41	-	-	-	66	2.00 - 6.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	18	43	-	45	-	106	หมายเหตุ 22
	318	84	-	45	98	545	

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย			
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี			ตามราคาดลาด		
5 ปี	ตามราคาดลาด	ดอกเบี้ย	รวม				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5	1	6	0.05 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	140	140	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	27	-	-	-	-	27	6.00
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	18	23	-	-	-	41	6.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.75 - 1.75
	45	23	-	102	141	311	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	297	-	-	-	-	297	2.90 - 6.60
เจ้าหนี้แฟคตอริง	1	-	-	-	-	1	11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	63	63	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	30	30	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	16	-	-	-	27	3.11 – 5.16
หนี้สินทางการเงินอื่น	2	7	-	-	-	9	12.67
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	13	12	-	30	-	55	หมายเหตุ 22
	324	35	-	30	93	482	

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11	6	17	0.05 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	139	139	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	35	-	-	-	-	35	6.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	112	-	112	1.15 - 1.30
	35	-	-	123	145	303	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	261	-	-	-	-	261	2.00 - 6.71

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาสตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		มากกว่า 5 ปี				
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	41	41	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	27	-	-	-	39	2.59 - 4.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	18	43	-	45	-	106	หมายเหตุ 22
	291	70	-	45	41	447	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+1.0	(0.51)	+1.0	(0.62)
	-1.0	0.51	-1.0	0.62

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินอื่นโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดรับจ่ายจากการดำเนินงานและฐานะสภาพคล่องประจำวัน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารวันที่ในการชำระหนี้สินไม่ให้มีการกระจุกตัวในช่วงเวลาเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงภาระดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา สามารถแสดงได้ดังนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	-	298	-	-	298
เจ้าหนี้แฟคตอริง	-	1	-	-	1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	139	-	-	139
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26	25	-	51
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	3	9	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	28	31	-	59
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>30</b>	<b>495</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>590</b>

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
ธนาคาร	-	254	-	-	254
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	98	-	-	98
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27	44	-	71
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	39	68	-	107
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>418</b>	<b>112</b>	<b>-</b>	<b>530</b>

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	-	298	-	-	298
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	63	-	-	63
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12	17	-	29
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	3	9	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	28	31	-	59
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>30</b>	<b>404</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>491</b>

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	-	240	-	-	240
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	41	-	-	41
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14	28	-	42
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	39	68	-	107
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>334</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>430</b>

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ระบุครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 8.88:1 (2566: 1.89:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.85:1 (2566: 1.11:1)) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.37:1 (2566: 0.46:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.45:1 (2566: 0.54:1)) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เงินฝากธนาคารจำนวน 97 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 97 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารเนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการบริหารจัดการทุนจะทำให้ได้คล่องตัวมากขึ้น และถ้าหากนำเงินฝากธนาคารดังกล่าวไปรวมคำนวณอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนจะทำให้อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.55:1 (เฉพาะบริษัทฯ: 0.67:1)

### 38. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ดังนี้ :-

หน่วย : พันบาท

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	179,167	179,592	176,912	177,337
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	21,824	21,399	5,794	5,369
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	28,554	28,183	23,019	22,648
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	288,308	288,679	203,624	203,994

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 41,500,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 132,058,498.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 173,558,498.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 166,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
- อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 166,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- อนุมัติการขอสินเชื่อของกลุ่มบริษัทในวงเงินไม่เกิน 80 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เวิลด์ โปร ลิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 10 ล้านบาท

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742944347791.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742687796909.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742687796914.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742944347770.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742687796918.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1226/2024/1742687796926.pdf>

