



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	16
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	20
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	21
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	23

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	24
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	25

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	32
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	33
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	37
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	41

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	47
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	52
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	53

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	68
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	70
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	72
5.4 ตลาดรอง	73
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	74
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	75
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	80
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	85
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	86
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	87
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	99
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	107
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	110
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	112
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	114
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	133
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	135

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
9.1 การควบคุมภายใน	139
9.2 รายการระหว่างกัน	140
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	143
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	145
งบการเงิน	153
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	166
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ	250



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ** บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจออกแบบจำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้า และอุปกรณ์โครงการ

**บริษัทที่บริษัทเข้าลงทุนถือหุ้นโดยบริษัท** อัตราถือหุ้นร้อยละ 100

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท กันหา โซล่า พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด

บริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด

ธุรกิจลงทุนในบริษัทพลังงานทดแทน

บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด

ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด

ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด

ธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง

บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน

กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล (จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินรวม)

บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท เศรษฐสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด

**บริษัทที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในการบริหารจัดการกิจการ**

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท พีวี กรีน จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 19.99

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

บริษัท นวรัตน์ บีเวอร์เรส จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 40

ธุรกิจกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ

บริษัท ทริปปิเล เอส อีโค จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 15

**บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด อัตราถือหุ้นร้อยละ 100**

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัท พีเอสทีซี อินเทอร์เนชั่นแนล จำกัด

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล (จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินรวม)

บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด

บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพุดเต็ง จำกัด

**บริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด**

ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (สถานี NGV)

บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 100

ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม)

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 55.4

ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด \*บริษัทถือหุ้นอัตราร้อยละ 98

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2567 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยเติบโตในระดับต่ำ แม้ว่าเราจะขยายตัวดีกว่าปี 2566 การขยายตัวส่วนใหญ่เกิดจากการบริโภคภายในประเทศ และการฟื้นตัวของภาคบริการ และการท่องเที่ยว แรงกดดันด้านเงินเฟ้อเริ่มชะลอลง การใช้จ่ายของภาครัฐ และเอกชนปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท แต่อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และการกีดกันทางการค้า และธนาคารกลางหลายประเทศได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจที่จะชะลอตัว ส่งผลให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจ โดยรวมทั้งเศรษฐกิจในประเทศ และเศรษฐกิจโลกยังเป็นไปอย่างจำกัด

สำหรับภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2567 กลุ่มบริษัทยังคงสามารถรักษารฐานลูกค้า และขยายการเติบโตของยอดขายในส่วนธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี และบริษัทยังมุ่งหวังในการลงทุน และขยายธุรกิจสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชนหลายโครงการ ซึ่งจะสร้างกระแสเงินสด และกำไรในระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัท นอกเหนือไปจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับรัฐบาล ในส่วนการให้บริการท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งให้บริการคลั่งน้ำมัน และมีการทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับกลุ่มลูกค้าหลัก โดยเริ่มเปิดให้บริการเรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2566 นั้น สำหรับในรอบปี 2567 มีลูกค้ากลุ่มบริษัทค่าปลักน้ำมันชั้นนำของประเทศเขาใช้บริการคลั่งน้ำมันหลายราย สนับสนุนให้มียอดใช้บริการเพิ่มขึ้น และเริ่มสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น และสม่ำเสมอให้กับธุรกิจท่อขนส่งน้ำมัน

สำหรับแผนธุรกิจในปี 2568 บริษัทยังคงเน้นขยายการลงทุนไปยังธุรกิจขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA) มากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้า โรงแรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเชื่อว่าจุดแข็งในด้านการบริการได้อย่างครบวงจรของกลุ่มบริษัทจะสามารถตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี พร้อมมองหาโอกาสการเข้าถึงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ในการสร้าง New S-Curve เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสด และกำไรจากการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันนโยบาย Total Energy Solution เพื่อการเป็นผู้นำในการให้บริการทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร

ในส่วนการบริหารงาน กลุ่มบริษัทบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีธรรมาภิบาลโปร่งใสบริหารงานอย่างมีอาชิตย และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการสนับสนุนต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างจริงจัง ควบคู่กับการปรับโครงสร้างการบริหารงาน และการบริหารการเงิน รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า โครงสร้างธุรกิจที่เข้มแข็ง และการบริหารงานที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนจะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมมือกันปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น และทุ่มเท ทำให้บริษัทข้ามผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากได้อย่างดี และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

ดร.สุกุล พจนารถ

ประธานกรรมการบริษัท

# สารจากประธานกรรมการ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2567 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยเติบโตในระดับต่ำ แม้ว่าจะขยายตัวดีกว่าปี 2566 การขยายตัวส่วนใหญ่เกิดจากการบริโภคภายในประเทศ และการฟื้นตัวของภาคบริการ และการท่องเที่ยว แรงกดดันด้านเงินเฟ้อเริ่มชะลอลง การใช้จ่ายของภาครัฐ และเอกชนปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท แต่อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และการกีดกันทางการค้าและธนาคารกลางหลายประเทศได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจที่จะชะลอตัวส่งผลให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจ โดยรวมทั้งเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกยังเป็นไปอย่างจำกัด

สำหรับภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2567 กลุ่มบริษัทยังคงสามารถรักษาลูกค้า และขยายการเติบโตของยอดขายในส่วนธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี และบริษัทยังมุ่งหวังในการลงทุน และขยายธุรกิจสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชนหลายโครงการ ซึ่งจะสร้างกระแสเงินสด และกำไรในระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัท นอกเหนือไปจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับรัฐบาล ในส่วนการให้บริการก่อนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งให้บริการคลังน้ำมัน และมีการทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับกลุ่มลูกค้าหลัก โดยเริ่มเปิดให้บริการเรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2566 นั้น สำหรับในรอบปี 2567 มีลูกค้ากลุ่มบริษัทค้าปลีกน้ำมันชั้นนำของประเทศเข้าใช้บริการคลังน้ำมันหลายราย สนับสนุนให้มียอดใช้บริการเพิ่มขึ้น และเริ่มสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น และสม่ำเสมอให้กับธุรกิจก่อนส่งน้ำมัน

สำหรับแผนธุรกิจในปี 2568 บริษัทยังคงเน้นขยายการลงทุนไปยังธุรกิจขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA) มากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเชื่อว่าจุดแข็งในด้านการบริการได้อย่างครบวงจรของกลุ่มบริษัทจะสามารถตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี พร้อมมองหาโอกาสการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ในการสร้าง New S-Curve เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสด และกำไรจากการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันนโยบาย Total Energy Solution เพื่อการเป็นผู้นำในการให้บริการทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร

ในส่วนการบริหารงาน กลุ่มบริษัทบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีธรรมาภิบาลโปร่งใสบริหารงานอย่างมืออาชีพ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการสนับสนุนต่อการพัฒนาธุรกิจ คอร์รัปชันอย่างจริงจัง ควบคู่กับการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน และการบริหารการเงิน รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า โครงสร้างธุรกิจที่เข้มแข็ง และการบริหารงานที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนจะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว ซึ่งจะประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมมือกันปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น และทุ่มเท ทำให้บริษัทข้ามผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากได้เป็นอย่างดี และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา



ขอแสดงความนับถือ  
ดร.สุกุล พจนารถ  
ประธานกรรมการบริษัท



## วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนตามการเปลี่ยนแปลงของโลกสู่ยุค Digital Transformation โดยมุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการระบบไฟฟ้า และพลังงานของประเทศ รวมถึงการเป็นผู้ให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจรตามนโยบาย Net Zero Emissions โดยมีมาตรฐานระดับสากล

## วัตถุประสงค์

**ด้านธุรกิจงานขาย** จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ระบบพลังงานทดแทน ระบบประหยัดพลังงาน รวมถึง ธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG, LNG, NGV เพื่อสร้างโครงข่ายลูกค้าให้มีความมั่นคง

**ให้บริการ และลงทุน รวมถึงออกแบบติดตั้งงานทางวิศวกรรม (EPC)** ในธุรกิจวิศวกรรมพลังงานและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Investment Private PPA) แบบครบวงจรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามถ้อยแถลงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero Emissions)

**เพิ่มรายได้ และยกระดับการบริการจากกลุ่มลูกค้าเดิม** เพื่อยืดอายุการขยาย

**พัฒนากระบวนการบริหารธุรกิจและการให้บริการ** ให้มีมาตรฐานสูงขึ้นและรองรับการขยายงานบริการและวัดผลได้

## เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเอาใจใส่พิถีพิถันในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่การบริการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การออกแบบ การจัดหา และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้ รวมถึงการดูแลหลังการขาย เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงบนความไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และแนวทางในการบริหารจัดการพลังงานใหม่ และวางแผนลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการให้มีคุณภาพเหนือตามความต้องการของลูกค้า และมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่การบริการให้คำปรึกษา การบริการด้านวิศวกรรมพลังงาน การขาย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาด รวมถึงการดูแลหลังการขาย โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน เพื่อเป้าหมายในการสร้างความยั่งยืนอย่างยั่งยืนบนความไว้วางใจของทุกภาคส่วน ดังนี้

**1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน** กลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เพื่อขายไฟฟ้าให้กับรัฐบาล (PPA) และเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA) ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม และโรงแรม เป็นต้น

**2. ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว**

**2.1 ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)** บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยบริษัทมีการรับ LPG จากคลังเก็บก๊าซที่ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดส่งโดยตรงขนส่งก๊าซตรงไปยังลูกค้า กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายตลาดโดยเน้นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมสร้างใหม่ทั้งในเขต และนอกเขตนิคมอุตสาหกรรม และในพื้นที่ส่งเสริม EEC ที่ยังมีการขยายตัวต่อเนื่อง

**2.2 ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)** โดย LNG เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสามารถใช้ทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม LPG และน้ำมันเตา ช่วยลดต้นทุนการผลิต และยังเป็นเชื้อเพลิงสะอาดเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ ลดปริมาณฝุ่น PM2.5 และช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากเชื้อเพลิงเดิม รวมถึงมีความปลอดภัยสูงกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายตลาดให้ครอบคลุมในเขตพื้นที่ที่เป็นย่านนิคมอุตสาหกรรมที่ยังไม่มีการวางท่อก๊าซธรรมชาติหรือยานที่ติดตั้งโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ในโซนภาคตะวันออก ภาคกลาง ภาคอีสานตอนล่าง และภาคตะวันตก โดยในปี 2568 นี้มีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศข้างเคียงโดยจะเริ่มตั้งแต่ประเทศ สปป.ลาว

**2.3 ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)** กลุ่มบริษัทมีสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อก๊าซของ ปตท. (Conventional Station) สำหรับยานยนต์ จำนวน 2 สถานี ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีจำนวนหัวจ่ายก๊าซแต่ละสถานีจำนวน 16 หัวจ่าย และเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สามารถรองรับการให้บริการรถยนต์ทุกประเภทที่ต้องการเติมก๊าซ NGV อาทิเช่น รถขนส่งสาธารณะ รถบรรทุกสินค้า และรถยนต์ส่วนบุคคล เป็นต้น

**3. ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง** กลุ่มบริษัทให้บริการตั้งแต่ การออกแบบ จัดหา ติดตั้งและก่อสร้าง รวมทั้งบริการหลังการขาย และซ่อมบำรุงรักษา ซึ่งกลุ่มลูกค้า มีหลากหลายประเภท ได้แก่ คลังก๊าซ คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า สถานีบริการก๊าซ NGV สถานีบริการก๊าซ LPG โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการให้มีคุณภาพ ตามความต้องการของลูกค้าและมาตรฐานที่กำหนด และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานทุกขั้นตอน

**4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นด้านความเอาใจใส่ในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า ออกแบบ จัดหา และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดรวมถึงการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงบนความไว้วางใจของลูกค้า โดยพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ

**5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และความปลอดภัยสูงสุด เพื่อส่งเสริมให้การขนส่งน้ำมันทางท่อเป็นระบบขนส่งหลักในการลำเลียงน้ำมันจากจังหวัดสระบุรีไปยังจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการกระจายน้ำมันไปยังพื้นที่ภาคอีสานตอนบน นอกจากการขนส่งน้ำมันภายในประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังเตรียมให้บริการส่งออกน้ำมันไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อรองรับความต้องการพลังงานในภูมิภาค ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของระบบขนส่งทางท่อของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นบริษัทน้ำมันชั้นนำของประเทศ ซึ่งสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือ และมาตรฐานระดับสูงของการดำเนินงาน ระบบท่อขนส่งน้ำมัน และคลังน้ำมันของบริษัทยังได้นำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน โดยเป็นเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลในทุกขั้นตอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความปลอดภัยสูงสุดในการให้บริการ การขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่อขนส่งนอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงของอุบัติเหตุบนท้องถนนแล้ว ยังช่วยให้ผู้ค้าน้ำมันสามารถลดต้นทุนการขนส่ง รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสนับสนุนนโยบายของประเทศในการบรรลุเป้าหมายด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

### กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

- 1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นหลัก โดยมีกรอบแบบ ปรับแต่งระบบให้เหมาะสมกับการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยการส่งทีมวิศวกรไปออกแบบร่วมกับผู้จ้างโดยละเอียด เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอโครงการ และการควบคุมคุณภาพในการดำเนินงานทุกขั้นตอน และมุ่งเน้นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยการเลือกใช้เครื่องตรวจวัดที่มีมาตรฐาน ทั้งนี้ บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015
- 2. คุณภาพของการให้บริการและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า** การให้บริการของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับระบบที่ต้องการความต่อเนื่องของการทำงาน ซึ่งความเสียหายจากความผิดปกติในการทำงานสามารถก่อความเสียหายโดยตรงกับอุปกรณ์ หรือความเสียหายทางอ้อมจากการที่ระบบหยุดทำงานได้ กลุ่มบริษัทจึงเน้นในคุณภาพ และความรวดเร็วในการให้บริการ พร้อมให้บริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่ดี เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง รวมถึงสร้างฐานลูกค้าสำหรับธุรกิจในอนาคต
- 3. บุคลากรที่มีคุณภาพ** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของบุคลากร โดยมีการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มเติมความรู้และทักษะ ให้เหมาะสมกับงานของแต่ละหน่วยงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีการจัดแผนอบรมประจำปี อีกทั้งยังมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมได้ เพื่อจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับกลุ่มบริษัทเป็นระยะเวลานาน
- 4. การทำสัญญาขายบริการระยะยาว** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการทำสัญญาการขายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงโดยเป็นสัญญาระยะยาว เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและการเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 โดยบริษัท เอ็ม.วี.ที. คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารแผนระบบสำรองไฟฟ้าของ บริษัท เอ็ม.วี.ที. คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสและการขยายตัวของกลุ่มผลิตภัณฑ์ตามระบบสำรองไฟฟ้า โดยในช่วงแรกมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่าย และให้บริการระบบสำรองไฟฟ้าสำหรับระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Power Backup Solution) ที่มีคุณภาพ และมาตรฐานสูง ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน จากนั้น บริษัท ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p><b>เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567</b> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,359,087,577 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,581,299,720 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,940,387,297 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,718,175,154 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W3”) จำนวนไม่เกิน 237,194,958 หน่วย (หรือคิดเป็นร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และเมื่อรวมกับจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิและการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“PSTC-W2”) จำนวน 899,680,476 หุ้น รวมเป็นจำนวน 1,136,875,434 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential public Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 29 เมษายนของแต่ละปี โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 29 เมษายน 2568 โดยมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีมีการปรับราคาใช้สิทธิ และมีมติอนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 33,055,044 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 490,271,224 บาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมของบริษัท)</p> <p><b>เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567</b> บริษัทดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ราคาไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนจำนวน 414.87 บาทต่อหน่วยของมูลค่าหุ้นกู้รวมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมเป็นเงินจำนวน 332,479,808.70 บาท มูลค่าหุ้นกู้คงเหลือจำนวน 585.13 บาทต่อหน่วย</p> <p><b>เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567</b> บริษัทดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ส่วนที่เหลือทั้งหมดก่อนวันครบกำหนดในวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ราคาไถ่ถอนหุ้นกู้ส่วนที่เหลือทั้งหมด 585.13 บาทต่อหน่วยของมูลค่าหุ้นกู้รวมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมเป็นเงินจำนวน 461,199,466 บาท</p> <p><b>เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567</b> บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (“PSTE 1”) ดำเนินการเข้าซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Private Rooftop) จำนวน 6 โครงการ มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 3.07 MW. จากบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“TNDT”) ในราคา 47,996,341.61 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p>เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“GSE”) บริษัท พีเอสทีซี 1 จำกัด (“PSTC 1”) บริษัท พีเอสทีซี 2 จำกัด (“PSTC 2”) และบริษัท ไบโอก รีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (“BGE 2”) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการดำเนินงานในปัจจุบัน อีกทั้งบริษัท ยังไม่มีแผนที่จะใช้ประโยชน์จากบริษัทดังกล่าวในอนาคต</p>
2566	<p>เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีเอสทีซี 1 จำกัด (“PSTE 1”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในธุรกิจพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า</p> <p>เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (“BIGGAS”) ได้ลงนามในสัญญาจ้างจัดหา และส่งมอบ รวมทั้งออกแบบ และลงทุนติดตั้งอุปกรณ์สถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้กับบริษัท บิวยาคี ออโต (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีระยะเวลาสัญญา 3 ปี</p> <p>เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีเอสทีซี 2 จำกัด (“PSTE 2”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในธุรกิจพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า</p> <p>เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”) เปิดให้บริการ “ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” อย่างเต็มรูปแบบ</p>
2565	<p>เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง กลุ่มบริษัท และ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) เปิดให้บริการต้อนรับรถบรรทุกน้ำมันคันแรกเข้าสู่คลังน้ำมันขอนแก่น คลังน้ำมันนี้เป็นคลังน้ำมันแห่งใหม่ที่มีความทันสมัย และมีขนาดใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ประมาณ 200 ไร่ ความจุถังรวม 157 ล้านลิตร ประกอบด้วยท่อขนส่งน้ำมันเชื่อมต่อกับสถานีคลังน้ำมันที่สระบุรีถึงสถานีคลังน้ำมันที่ขอนแก่นระยะทาง 342 กิโลเมตร ผ่าน 55 ตำบล 18 อำเภอ 5 จังหวัด</p> <p>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2”) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 790.6 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท จำนวน 3 หน่วยต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2 (3:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 2 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2 โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 10 พฤศจิกายนของแต่ละปี โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566</p> <p>เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 395.3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 790.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท จากเดิมจำนวน 1,186 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,372 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,581.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,162.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิฯ PSTC-W2</p> <p>เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อย 7 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีเอสที เอ็มเอสดับบลิว 1 จำกัด บริษัท บิ๊ก เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท วินด์โกกรีน จำกัด บริษัท พีเอสที (อุบลราชธานี) จำกัด บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 3 จำกัด บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 7 จำกัด และบริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 8 จำกัด ได้ดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว</p>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง	
รายการที่ 1	
ประเภทตราสารที่ระดมทุน	จำนวนเงินจากการระดมทุน
ตราสารหนี้	332.00 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด 2. เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น 3. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	ก.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	500.00	332.00
<p>การดำเนินการตามวัตถุประสงค์</p> <p>บรรลุวัตถุประสงค์</p> <p>ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์</p> <p>-</p> <p>ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>-</p>			
รายการที่ 2			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		219.50 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 2. เพื่อลงทุนในธุรกิจของบริษัท	ธ.ค. 2567 - ธ.ค. 2568	300.00	219.50
<p>การดำเนินการตามวัตถุประสงค์</p> <p>บรรลุวัตถุประสงค์</p> <p>ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์</p> <p>-</p> <p>ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>-</p>			

### กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

มาตรา 145 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) การกู้เงินของบริษัทโดยการออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กฎหมายประเทศไทย)

#### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

#### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PSTC  
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 389 อาคารพีเอสทีซี ถนน วิภาวดีรังสิต แขวง สามเสนใน เขตพญาไท  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน  
ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว  
ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง



ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า และอุปกรณ์โครงการ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107557000039

โทรศัพท์ : +66 (0) 2 526-9999

เว็บไซต์บริษัท : [www.pst.co.th](http://www.pst.co.th)

อีเมล : [ir@pst.co.th](mailto:ir@pst.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 3,464,678,334

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามแต่ละประเภทของการดำเนินงานธุรกิจในปี 2565, 2566 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,892,316.53	1,648,150.74	1,619,466.23
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,276,781.80	1,226,429.51	1,167,668.74
รายได้จากการบริการ (พันบาท)	10,461.11	5,855.41	7,522.56
รายได้จากการขายไฟฟ้า (พันบาท)	117,126.48	128,650.44	130,056.88
รายได้จากการก่อสร้าง (พันบาท)	422,758.34	214,737.45	255,138.29
อื่น ๆ (พันบาท)	65,188.80	72,477.93	59,079.77
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	67.47%	74.41%	72.10%
รายได้จากการบริการ (%)	0.55%	0.35%	0.47%
รายได้จากการขายไฟฟ้า (%)	6.19%	7.81%	8.03%
รายได้จากการก่อสร้าง (%)	22.34%	13.03%	15.75%
อื่น ๆ (%)	3.45%	4.40%	3.65%

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	1,892,316.53	1,648,150.74	1,619,466.23
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,892,316.53	1,648,150.74	1,619,466.23
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

#### รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	65,188.80	72,477.93	59,079.77
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	65,188.80	72,477.93	59,079.77

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-59,260.44	-29,712.58	-272,110.12

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

##### รายละเอียดการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีกำลังการผลิตตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 34.03 เมกะวัตต์ สามารถแบ่งออกตามประเภทของพลังงานทดแทน ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14.95 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น ดังนี้

รูปแบบการสนับสนุน Feed-in Tariff ระยะเวลา: 25 ปี

**บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)** ที่ตั้งอำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี กำลังการผลิต 0.996 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 และที่ตั้งอำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว กำลังการผลิต 4.998 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560

**บริษัท โซลาร์ โกลกรีน จำกัด** ที่ตั้ง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม กำลังการผลิต 0.98 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

**บริษัท เพาเวอร์ วิกรีน จำกัด** ที่ตั้ง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี กำลังการผลิต 0.98 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557

**บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด** ที่ตั้ง อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม กำลังการผลิต 4.999 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

รูปแบบการสนับสนุน: Adder ระยะเวลา: 5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)

**บริษัท กันหา โซลาร์พาวเวอร์ จำกัด** ที่ตั้ง อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี กำลังการผลิต 1.992 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554

2. โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ดำเนินการโดยบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 11.78 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น และอยู่ระหว่างการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น ดังนี้

รูปแบบการสนับสนุน Adder ระยะเวลา 5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)

**บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด** ที่ตั้ง อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี กำลังการผลิต 4.0 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557

**บริษัท เศรษฐสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด** ที่ตั้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี กำลังการผลิต 2.0 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558

**บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด** ที่ตั้ง อำเภออุทุมพร จังหวัดสุพรรณบุรี กำลังการผลิต 4.8 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

**บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิทักษ์ จำกัด** ที่ตั้ง อำเภออุทุมพร จังหวัดสุพรรณบุรี กำลังการผลิต 0.98 เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557

3. โครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 8.8 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2567 จำนวน 7.33 เมกะวัตต์ และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปี 2568 จำนวน 1.478 เมกะวัตต์ ดังนี้

โครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

**โครงการศรีวิไล** กำลังการผลิต 880 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2565 ระยะเวลา 25 ปี หรือ 19.24 ล้าน KWh

**โครงการลำนี้อย่าง มาร์เก็ต** กำลังการผลิต 358.8 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการลาซาล อเวนิว เฟส 1** กำลังการผลิต 400.5 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการลาซาล อเวนิว เฟส 2** กำลังการผลิต 542.9 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งานวงศ์วาน** กำลังการผลิต 996.8 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่** กำลังการผลิต 409.4 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมกราคม 2566 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการเกษมเวย์แอท บางซื่อ** กำลังการผลิต 623 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมกราคม 2566 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการโรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา** กำลังการผลิต 312.39 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

โครงการที่อยู่อาศัยยื่นเรื่องขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

**โครงการสวนสัตว์ จังหวัดนครราชสีมา** กำลังการผลิต 409.59 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เดือนธันวาคม 2567 ระยะเวลา 20 ปี

โครงการที่ไม่มีการยื่นเรื่องขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

**โครงการโรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา** กำลังการผลิต 62.3 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกันยายน 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการบริษัท สหพัฒนาพลาสติก จำกัด** กำลังการผลิต 499.84 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการบริษัท สยามโกลเด้นไรซ์ จำกัด** กำลังการผลิต 784.44 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมีนาคม 2564 ระยะเวลา 15 ปี

**โครงการบริษัท ศรีพงษ์ พาร์ค จำกัด** กำลังการผลิต 798.0 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนสิงหาคม 2564 ระยะเวลา 18 ปี

**โครงการมหาวิทยาลัยหาดใหญ่** กำลังการผลิต 455.0 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2565 ระยะเวลา 20 ปี

**โครงการบริษัท แทนเอกการพิมพ์ จำกัด** กำลังการผลิต 300.0 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมกราคม 2566 ระยะเวลา 15 ปี

**โครงการบริษัท ไฮเทคพลาสติก จำกัด** กำลังการผลิต 300.0 เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2566 ระยะเวลา 15 ปี

#### 2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

ดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ("บิ๊กแก๊ส") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายก๊าซเชื้อเพลิง (Gas Business Unit)

ปิโตรเลียมเหลว (LPG) ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ในส่วนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ดำเนินการโดยบริษัท

เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“เจเอ็น”)

**ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)** ธุรกิจจำหน่ายก๊าซดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าครอบคลุมทั้ง 3 ภาคส่วน คือ ภาคอุตสาหกรรม, ภาคยานยนต์, ภาคครัวเรือน และการพาณิชย์ และธุรกิจขนส่งดำเนินการโดยบริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด บิ๊กแก๊สมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การจัดหาก๊าซจากโรงงานผู้ผลิต และคลังเก็บก๊าซที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นจึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซไปยังลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม, สถานีบริการก๊าซ LPG และโรงบรรจุก๊าซของบิ๊กแก๊ส

**ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)** ธุรกิจจำหน่ายดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจขนส่งดำเนินการโดยบริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด บิ๊กแก๊สได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG กับ ปตท. เมื่อเดือนมีนาคม 2561 ในการจำหน่าย LNG ให้แก่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยเฉพาะโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ โดยบิ๊กแก๊สจะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท.ที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง และจะจัดส่งทางรถขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพ ณ โรงงานลูกค้าที่ปลายทาง ซึ่ง LNG จะเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสามารถใช้ทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม LPG และน้ำมันเตา ช่วยลดต้นทุนการผลิตและยังเป็นเชื้อเพลิงสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษที่ช่วยลดปริมาณ CO2 ปริมาณฝุ่น PM2.5 และช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากเชื้อเพลิงเดิม

**ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)** ดำเนินการโดยบริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ จำนวน 2 สถานี ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เป็นสถานีก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อก๊าซ (Conventional Station) ซึ่งจะมีก๊าซธรรมชาติให้บริการได้ต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง มีจำนวนหัวจ่ายก๊าซแต่ละสถานีจำนวน 16 หัวจ่าย ออกแบบเพื่อให้สามารถให้บริการรถยนต์ทุกประเภท อาทิเช่น รถขนส่งสาธารณะ รถบรรทุกสินค้า และรถยนต์ส่วนบุคคล เป็นต้น

### 3. ธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการ (Turnkey Project) ตั้งแต่ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และก่อสร้างสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. โครงการทางด้านพลังงานขนาดเล็ก ได้แก่

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างสถานที่เก็บและจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว LNG ให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมทั้งระบบ

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง ซ่อมแซมอาคารสถานี และอุปกรณ์ระบบเดิมก๊าซธรรมชาติให้กับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ

การออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

#### 2. โครงการก่อสร้างสำหรับ Utility and Infrastructure ได้แก่

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เช่น คลังน้ำมัน คลังก๊าซ ระบบท่อส่งน้ำมัน

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน

### 4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและตรวจวัดจัดการสภาพแวดล้อม ให้บริการทั้งหมด 4 ประเภท ได้แก่

1. ระบบสำรองไฟฟ้า สำหรับอุปกรณ์ และระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นหลักที่ต้องการความต่อเนื่องในการทำงาน

2. ระบบตรวจวัด และจัดการสภาพแวดล้อม ทำหน้าที่ตรวจวัด ประมวลผล เก็บข้อมูล และแสดงผลของสภาวะระบบสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ

3. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ดำเนินการออกแบบ จำหน่าย ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรมจัดทำก่อสร้าง (EPC) และแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการ (Turn Key Project)

4. ระบบบริการและโซลูชันบริหารจัดการพลังงาน และระบบอื่นที่ให้บริการการประหยัดพลังงานสำหรับพลังงานไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นไปยังองค์กรที่มีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าสูง

### 5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (TPN)

ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อดำเนินการโดย บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและคลังน้ำมันในจังหวัดขอนแก่น ท่อขนส่งน้ำมันของ TPN เชื่อมต่อจากสถานีคลังน้ำมันที่จังหวัดสระบุรี ถึงสถานีคลังน้ำมันที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร ผ่าน 55 ตำบล 18 อำเภอ 5 จังหวัด

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจเป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว
3. ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง
4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

#### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

##### ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

**คู่แข่งและสภาวะแข่งขัน** ตลาดพลังงานทดแทนมีการแข่งขันสูง เนื่องจากนโยบายภาครัฐที่ออกมาสนับสนุนเอกชนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทนยังไม่เปิดกว้างให้ภาคเอกชนมีโอกาสในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนขนาดใหญ่ ประกอบกับคู่แข่งในตลาดมีจำนวนหลายรายขึ้น ทำให้มีผลกระทบในการแข่งขันด้านราคา แต่ทั้งนี้ราคาวัสดุ และอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนมีแนวโน้มราคาลดลง ทำให้โอกาสของตลาดในกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ และขนาดเล็ก เช่น ธุรกิจเชิงพาณิชย์ของเอกชน ที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นในการหันมาใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

**ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย** ลักษณะลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คือ ภาคเอกชนและภาครัฐ (หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ)

**การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ** การนำเสนอโครงการทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยทีมวิศวกรในส่วนของบริษัทเอกชนนั้น ทางกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทส่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำการวิเคราะห์ระบบพลังงานเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจ และตัดสินใจเลือกกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดการพลังงาน

##### ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

**คู่แข่งและสภาวะแข่งขัน** สภาวะการแข่งขันในธุรกิจผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวสำหรับกลุ่มธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) บิ๊กแก๊สมีการดำเนินงาน และพื้นที่การตลาดหลักครอบคลุมในเขตกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง และภาคตะวันออก จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสูงในเขตพื้นที่ดังกล่าว และสำหรับกลุ่มธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) บิ๊กแก๊สเป็นผู้นำตลาดการจัดจำหน่าย LNG โดยมีลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก มีการดำเนินงาน และพื้นที่การตลาดครอบคลุมทั่วประเทศ

##### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)** บริษัทแบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เชื้อเพลิงเป็นพลังงานความร้อน หรือใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า

กลุ่มสถานบริการ ได้แก่ สถานีบริการที่จำหน่าย LPG เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

กลุ่มร้านค้าปลีก และการพาณิชย์ ได้แก่ บริษัทจำหน่ายถังแก๊สหุงต้มสำหรับครัวเรือนให้แก่กลุ่มร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก และโรงพยาบาล เป็นต้น โดยผ่านโรงบรรจุแก๊สซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานเอง และยังจัดจำหน่ายให้แก่เครือข่ายตัวแทนร้านค้าปลีก โดยมีขนาดบรรจุ 4 กิโลกรัม 15 กิโลกรัม และ 48 กิโลกรัม ทั้งแบบวาล์วเดี่ยวแบบทั่วไป และแบบสองวาล์วสำหรับลูกค้าพาณิชย์ และลูกค้าที่ใช้โพลีคาร์บอเนต

2. **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)** แบ่งลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ที่ต้องการใช้เชื้อเพลิง และพลังงานความร้อน โดยครอบคลุมหลายประเภทอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมผลิตยา อุตสาหกรรมยางและการผลิตถุงมือยาง การหลอมโลหะ เป็นต้น โดยจะมุ่งเน้นโรงงานลูกค้าที่ตั้งในพื้นที่ที่ยังไม่มีท่อก๊าซธรรมชาติ หรือโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ในโซนภาคตะวันออก ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคอีสาน

กลุ่มลูกค้าภาคขนส่ง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ ผู้ประกอบการรถโดยสาร ผู้ประกอบการรถขนส่งสินค้า รวมถึงผู้ประกอบการที่มีรถ CNG และมีความต้องการเปลี่ยนมาใช้ LNG เป็นเชื้อเพลิง เพื่อลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิง

3. **ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)** กลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มรถบรรทุกเชิงพาณิชย์ รถขนส่ง รถโดยสารสาธารณะ และรถยนต์ส่วนบุคคล ที่ใช้เส้นทางที่สถานีบริการตั้งอยู่

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ LPG และ LNG** กลุ่มบริษัทแบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายออกได้ 2 ลักษณะ ดังนี้

1. **การขายส่ง (Wholesale)** การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวทั้ง LPG และ LNG การจัดส่งส่วนใหญ่ในรูปแบบเป็น Bulk คือ ปริมาณขนส่งคราวละมาก ๆ โดยใช้รถขนส่งสลิบล้อ หรือรถเทรเลอร์ ซึ่งที่สถานประกอบการลูกค้าจะมีถังเก็บก๊าซฯ ขนาดใหญ่เพื่อรองรับสินค้า ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม สถานีบริการก๊าซ LPG และโรงบรรจุแก๊สหุงต้ม

2. **การขายปลีกแบบถังหุงต้ม (Retail by cylinder)** การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว LPG อย่างเดียว โดยจะทำการบรรจุลงถังหุงต้มขนาดเล็กเพื่อจำหน่ายในภาคครัวเรือน และกลุ่มลูกค้าพาณิชย์ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร เป็นต้น โดยปัจจุบันจะดำเนินการจำหน่ายผ่านโรงบรรจุแก๊สหุงต้มของกลุ่มบริษัท และเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายแก๊สหุงต้ม โดยมีขนาดบรรจุ 3 ขนาด คือ 4 กิโลกรัม 15 กิโลกรัม และ 48 กิโลกรัม สำหรับถังหุงต้มของกลุ่มบริษัทมีความปลอดภัยได้ตามมาตรฐาน มอก.

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ NGV** กลุ่มบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ NGV ผ่านสถานีให้บริการ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น และจังหวัดสระบุรี

##### ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง

**คู่แข่งและสภาวะแข่งขัน** สภาวะการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับพลังงานต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการประมูลงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ โดยกลุ่มบริษัทสามารถเข้าประมูลงานในหลายโครงการ และชนะการประมูลงานอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการก่อสร้างคลังน้ำมัน NFCT ซึ่งปัจจุบันได้บริหารโครงการจนใกล้เสร็จเรียบร้อยแล้ว โครงการงานก่อสร้างท่อส่งก๊าซจากโรงแยกก๊าซ ปตท.สถานีที่ 1 ไปยังโรงแยกก๊าซ ปตท.สถานีที่ 7 (GSP7 (ICP)) โครงการงาน

ก่อสร้างถึงบรรจุสารเคมีและถังบรรจุน้ำ รวม 8 ใบ เพื่อใช้ในโรงแยกก๊าซ ปตท. สถานีที่ 7 (GSP7 (Tank)) เป็นต้น

**ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย** ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนหลากหลายขึ้นกับประเภทของการก่อสร้าง เช่น สถานีบริการก๊าซ NGV สถานีบริการก๊าซ LPG โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นเชื้อเพลิง รวมทั้งลูกค้าในกลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ระบบท่อส่งก๊าซ ท่อส่งน้ำมัน นอกจากนี้ ในส่วนของการออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้มีมากขึ้น กลุ่มลูกค้าหน่วยงานรัฐ และภาคเอกชน โดยยังมีโอกาสที่จะเติบโตได้อีกมาก เนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาด และเป็นแหล่งพลังงานที่ไม่มีวันหมด กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ต้องการลดการใช้พลังงานภายในหน่วยงานลงจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้ามาเป็นการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์

**การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ** อุตสาหกรรมธุรกิจการก่อสร้าง และจัดหาทางวิศวกรรมของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน บริษัทได้ขยายตลาดทางด้านวิศวกรรม งานรับเหมาก่อสร้างคลังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง งานวางระบบท่อส่งก๊าซ ท่อส่งน้ำมัน สถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่ง รวมทั้งสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐานทางด้านพลังงาน บริษัท มีทีมงาน และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน มีความพร้อม และศักยภาพในการบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านวิศวกรรมและมีแนวโน้มที่สามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้แนวโน้มการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กำลังได้รับความสนใจมากขึ้น และมีแนวโน้มจะเป็นเชื้อเพลิงที่สำคัญของประเทศอีกประเภทหนึ่ง

#### **ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ**

**คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน** สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทเสี่ยงไม่ได้ต้องมีการแข่งขัน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ หรือบริการด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีการแข่งขันด้านราคาที่สูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการรายใหม่ และผู้ผลิตบางผลิตภัณฑ์ได้หันมาเป็นผู้ให้บริการเองเข้ามาร่วมแข่งขันมากขึ้น ซึ่งมีผลให้การแข่งขันด้านราคาลดลงขึ้นไปอีก ดังนั้น การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และการคัดเลือกพันธมิตรธุรกิจที่มีความพร้อม ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีประสบการณ์ในการให้บริการกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐ และเอกชนเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัท ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทนำเสนอบริการในราคาที่สมเหตุสมผลแข่งขันได้ กล่าวคือ ต้องอยู่ในงบประมาณที่ลูกค้ากำหนดไว้ พร้อมกับบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผสมผสานเทคโนโลยีที่หลากหลาย และการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ มีผลงานการส่งมอบ และการบริการที่ดีกับหน่วยงานราชการทั้งในอดีต และปัจจุบัน อีกทั้งยังเป็นผู้ชำนาญการในการบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ สำรวจ ติดตั้ง และการบำรุงรักษา และดูแลระบบ หรือให้บริการหลังการขายสำหรับการให้บริการหลังการขาย บริษัทมุ่งเน้นการบำรุงรักษา และดูแลระบบให้มีความเสถียรสูงสุด ดังนั้น กลยุทธ์การแข่งขันที่บริษัทนำมาใช้ จึงเป็นการกำหนดวิธีการให้บริการที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งานของลูกค้า และผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัย เพื่อประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุด เพื่อให้ลูกค้าสามารถพึงพอใจและยินดีที่ใช้บริการที่มีคุณภาพ

**ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย** ลักษณะลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ ภาคเอกชน และภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ

**การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย และให้บริการ** แบ่งออกได้เป็นกลุ่มลูกค้าทางตรง และกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาระบบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**กลุ่มลูกค้าทางตรง** บริษัทมุ่งเน้นในการจัดจำหน่าย และให้บริการกลุ่มลูกค้าทางตรงในงานลักษณะโครงการที่มีขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ซึ่งแบ่งออกเป็นหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ

**กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาระบบ** บริษัทจะดำเนินการประสานงานกับผู้รับเหมาระบบที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และระบบที่บริษัทจำหน่าย และให้บริการเป็นประจำ ซึ่งหากมีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือว่าจ้างในโครงการที่มีส่วนประกอบเป็นส่วนที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ บริษัทจะทำการนำเสนอโครงการสำหรับส่วนงานดังกล่าวแก่ผู้รับเหมาระบบ โดยส่งทีมวิศวกรทำงานร่วมกัน เพื่อร่วมกับออกแบบส่วนประกอบต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ และตรงกับความต้องการของผู้ว่าจ้างมากที่สุด เพื่อให้ผู้รับเหมาระบบดำเนินการยื่นข้อเสนอ หรือยื่นประกวดราคาแก่ผู้ว่าจ้างต่อไป

### **1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

**ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบพลังงานที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการออกแบบ และวิเคราะห์การใช้พลังงานให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยจะส่งทีมวิศวกรเข้าไปทำการสำรวจ ออกแบบอย่างละเอียดตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอโครงการ และเน้นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เลือกใช้ ให้ได้มาตรฐานตามแต่ละอุปกรณ์ที่ถูกกำหนดไว้

**1. คุณภาพของการให้บริการ** กลุ่มบริษัทให้บริการงานวิศวกรรมแก่ลูกค้า โดยนำข้อมูลของลูกค้ามาใช้ในการประเมิน วิเคราะห์การใช้พลังงานและนำเสนอแนวทางการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เหมาะสมสำหรับการแก้ไข ปรับปรุง ประหยัดพลังงานของลูกค้า โดยมีทีมงานวิศวกรบริหารโครงการ ควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้งระบบพลังงานเพื่อไม่ให้กระทบหรือเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สินลูกค้า และมีทีมวิศวกรดูแลบำรุงรักษาระบบพลังงานให้สามารถใช้งานได้เป็นอย่างดีหลังจากเริ่มจ่ายพลังงานเข้าระบบลูกค้าแล้ว

**2. บุคลากรที่มีคุณภาพ** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของบุคลากร โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มเติมความรู้และทักษะให้เหมาะสมกับงานของแต่ละหน่วยงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีการจัดแผนอบรมประจำปี โดยบุคลากรต้องมีความรู้ความสามารถรอบด้านและต้องมีความรู้เพิ่มเติมจากงานที่ได้รับผิดชอบโดยตรงเพื่อจะได้มีความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติงานในภาพรวม อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ เพื่อจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับกลุ่มบริษัท เป็นระยะเวลานาน

**3. ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตั้งแต่ระดับบริการจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อสร้างความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่ดี มีการติดตามความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำกลับมาพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงสร้างฐานลูกค้าสำหรับธุรกิจในอนาคต

**ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว** ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว LPG กลุ่มบริษัท จะรับมาจากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. หรือโรงกลั่นน้ำมันของคู่ค้า เช่น บางจากโดยมีคลังเก็บก๊าซหลักอยู่ที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา หลังจากนั้น จึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซตรงไปยังสถานประกอบการของลูกค้า และสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว LNG นั้น กลุ่มบริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ ปตท. โดยบริษัทฯ จะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท. ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง และจัดส่งไปยังโรงงานของลูกค้าด้วยรถขนส่ง ซึ่งที่โรงงานของลูกค้าบริษัทฯ จะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพให้คืนสภาพเป็นก๊าซพร้อมที่จะใช้งาน ซึ่งบริษัทฯ มีบริษัทขนส่งในเครือที่จะให้บริการจัดส่งทั้ง LPG และ LNG ให้แก่ลูกค้าได้อย่าง

มีประสิทธิภาพ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ NGV กลุ่มบริษัทได้จัดหา โดยสั่งซื้อจาก ปตท.

**ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ** บริษัทจัดหาอุปกรณ์สำหรับธุรกิจการออกแบบ จำหน่าย ติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้า และตรวจวัดจัดการสภาพแวดล้อม รวมถึงอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทย่อย จากทั้งในและต่างประเทศ

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

-ไม่ระบุข้อมูล-

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

-

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงไฟฟ้า ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารโรงไฟฟ้าตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว ได้แก่ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานี LNG ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์สำหรับการให้บริการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และรถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

-ไม่มี-

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A  
 มูลค่างานทั้งหมด : N/A  
 มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A  
 มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A  
 รายละเอียดเพิ่มเติม : -



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท กันหา โซล่าฟาวเวอร์ จำกัด (หรือ “KSP”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 57 ล้านบาท โดยบริษัท กันหา โซล่าฟาวเวอร์ จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) สำหรับพลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 998 กิโลวัตต์ จำนวน 2 โครงการ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 1,996 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก โครงการสนับสนุนพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบาย และพลังงาน กระทรวงพลังงาน ในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในราคา 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ตั้งอยู่ที่ตำบลสร้างคอม อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ สำหรับโครงการที่ 1 กำลังการผลิต 998 กิโลวัตต์ ในวันที่ 15 สิงหาคม 2554 และโครงการที่ 2 กำลังการผลิต 998 กิโลวัตต์ ในวันที่ 15 สิงหาคม 2554

2. บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด (หรือ “SGG”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท โดยบริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) สำหรับ พลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 987.84 กิโลวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนตามมติ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2556 (ครั้งที่ 145) ในรูปแบบ Feed-in Tariff ในราคา 6.16 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็น ระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ตั้งอยู่บนอาคารของสหกรณ์ประมงแม่กลอง ตำบล แผลมใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

3. บริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด (หรือ “PWG”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 38.5 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) สำหรับพลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ขนาดกำลังการผลิต 980 กิโลวัตต์ ซึ่ง ได้รับการสนับสนุนตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2556 (ครั้งที่ 145) ในรูปแบบ Feed-in Tariff ในราคา 6.16 บาทต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ตั้งอยู่บนอาคารของบริษัท พรื คาสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ตำบลราษฎร์นิยม อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557

4. บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด (หรือ “PSTE”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุน ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,082,700,000 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด มีขนาดทุนสะสม ดังนั้น เพื่อให้การบริหารเงินทุนของบริษัทให้เกิดความเหมาะสม มี โครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 866,160,000 บาท เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568

5. บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (หรือ “PSTE 1”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 เพื่อลงทุน หรือผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในธุรกิจ พลังงานทดแทน หรือรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าหรือร่วมทุน ทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท ทุนชำระแล้วจำนวน 76.50 ล้านบาท เพื่อดำเนิน โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแบบ SPP Hybrid Firm จำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิต 23.42 เมกะวัตต์ และ โครงการผลิต พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 6 โครงการ ซึ่งมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 3.07 เมกะวัตต์

6. บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (หรือ “PSTE 2”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และจำหน่าย ไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 65.7 ล้านบาท โดยบริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ได้รับสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 4.9999 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Feed-in Tariff ในราคา 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ดังกล่าว ตั้งอยู่ที่อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

7. บริษัท ทีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด (หรือ “PSTCE”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการก่อสร้าง ปัจจุบันมี ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัท ทีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด ให้บริการก่อสร้าง และปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

8. บริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด (หรือ “ARW”) ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด ปัจจุบันมี ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 386 ล้านบาท ซึ่งบริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาด เล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานชีวมวล ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Adder ในราคา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานชีว มวล ตั้งอยู่ที่ตำบลวังลึก อำเภอสามสูง จังหวัดสุพรรณบุรี และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557

9. บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด (หรือ “STS”) ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้รับสัญญา

ซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานชีวมวล ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Adder ในราคา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลดังกล่าว ตั้งอยู่ที่ตำบลลิ้งชั้น อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558

**10. บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด (หรือ “BIGGAS”)** ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,430 ล้านบาท ซึ่งบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมพลังงาน และจำหน่ายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และคลังน้ำมัน งานซ่อมบำรุงสถานบริการก๊าซธรรมชาติ งานซ่อมบำรุงรถขนส่งก๊าซธรรมชาติ และงานติดตั้งระบบเชื้อเพลิงสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม

**11. บริษัท ทีเอสเอชไอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (หรือ “TSHI”)** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจทางด้านวิศวกรรมพลังงาน ออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง จัดหาทางวิศวกรรมของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน

**12. กิจการร่วมค้า ทีเอสที เพาเวอร์ (หรือ “JV PST”)** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีเอสที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยตามข้อตกลงคู่สัญญาจะเข้ามีส่วนร่วมในสิทธิความรับผิดชอบที่เกิดขึ้น หรือเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โดยเฉพาะในผลกำไร หรือขาดทุน การเตรียมเอกสารเพื่อยื่นเสนอราคา และดำเนินการในโครงการ การซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานร่วมกันต่อ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วน 80 : 20

**13. บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด (หรือ “SYS”)** ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัท ทีเอสที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 383 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 260.5 ล้านบาท บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานชีวมวล ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 4.6 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Adder ในราคา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลดังกล่าว ตั้งอยู่ที่ตำบลสระยายโสม อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดสุรินทร์ และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

**14. บริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด (หรือ “KPP”)** ในเดือนมกราคม 2559 บริษัท ทีเอสที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 43.5 ล้านบาท โดยบริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) จากพลังงานชีวมวล ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิต 1 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Adder ในราคา 0.50 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลดังกล่าว ตั้งอยู่ที่ตำบลสระยายโสม อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดสุรินทร์ และได้ทำการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ต่อมาได้มีการปรับปรุง และเปลี่ยนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าใหม่ โดยสามารถเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าใหม่แทนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเดิมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563

**15. บริษัท ทีเอสทีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (หรือ “PSTC Inter”)** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ ในการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในธุรกิจพลังงานทดแทน หรือรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5.80 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทไม่ได้ประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ใด ๆ

**16. บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (หรือ “JN”)** ในเดือนมกราคม ปี 2561 บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 317.50 ล้านบาท บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบกิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) โดยปัจจุบันมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เปิดดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2559 และตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2561

**17. บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (หรือ “TPN”)** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,450 ล้านบาท โดยมีบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัดส่วนการลงทุนใน TPN ร้อยละ 55.40 เพื่อดำเนินการโครงการขยายระบบท่อน้ำมันและคลังน้ำมันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีระบบท่อเชื่อมต่อกับคลังน้ำมันสระบุรีของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ไปยังคลังน้ำมันขอนแก่นของ TPN อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งมีความจุคลังปริมาณ 157 ล้านลิตร ระยะทางรวม 342 กิโลเมตร มีกำลังการขนส่งน้ำมันทางท่ออยู่ที่ 5,443 ล้านลิตรต่อปี และสามารถขยายกำลังการขนส่งเพิ่มเป็นสูงสุด 7,330 ล้านลิตรต่อปี โดยรับน้ำมันครั้งแรกเข้าสู่คลังน้ำมันขอนแก่นวันที่ 5 กันยายน 2565 และได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ทั้งนี้เครือข่ายของ TPN ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีลูกค้าเป็นบริษัทน้ำมันชั้นนำของประเทศ โครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นั้น เป็นการลงทุนที่เกิดประโยชน์กับบริษัท และประเทศไทยอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว เนื่องจากระบบขนส่งน้ำมันทางท่อนั้นมีความเหมาะสมที่สุดเมื่อเทียบกับวิธีการขนส่งแบบอื่น ๆ เนื่องจากใช้ระยะเวลาในการขนส่งที่น้อยที่สุด โดยท่อเพียงท่อเดียวสามารถขนส่งน้ำมันได้หลายประเภท ช่วยลดต้นทุนการใช้พลังงานการเดินรถขนส่ง และการบำรุงรักษา ลดระยะเวลาในการขนส่ง สามารถส่งได้ทุกสภาพภูมิอากาศ โดยไม่จำกัดเวลา และปริมาณ มีความปลอดภัยสูงจากการสูญหาย หรือลักขโมย กำหนดเวลาการขนส่งได้แน่นอน ชัดเจน ประหยัดแรงงาน เพราะใช้กำลังคนน้อย ช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรติดขัด และอุบัติเหตุจากการขนส่งทางถนน นอกจากนี้ยังเป็นการให้ประโยชน์ทางอ้อมแก่สิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยมลพิษ ซึ่งบริษัทถือว่าเป็นไปตามนโยบายขององค์กรที่ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมก่อให้เกิดความปลอดภัย อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดโอกาสทางธุรกิจขายโครงสร้างพลังงานสู่อาเซียนต่อไปในอนาคต

**18. บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด (หรือ “BGTL”)** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ น้ำมันเชื้อเพลิง วัตถุไวไฟและวัตถุอันตรายทุกชนิด

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติการเลิกบริษัทย่อย 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (GSE), บริษัท ทีเอสทีซี 1 จำกัด (PSTC1), บริษัท ทีเอสทีซี 2 จำกัด (PSTC2) และ

บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (BGE2) เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น เนื่องจาก 4 บริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการประกอบธุรกิจ การทำรายการ หรือดำเนินการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

##### กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท กันหา โซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	100%
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	100%
บริษัท เพาเวอร์ 5 กรีน จำกัด	100%
บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	100%
บริษัท พีวี กรีน จำกัด*	19.99%
กิจการร่วมการค้า ฟอสท์ เพาเวอร์	100%

##### กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	100%
บริษัท เจเอ็ม เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100%
บริษัท บีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	98%

##### กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล

บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	100%
---------------------------------	------

##### กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง

บริษัท ทีเอสเอชโอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	100%
--	------

##### กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ

บริษัท เศรษฐสุวรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด***	100%
บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด**	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด***	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิด็จ จำกัด***	100%
บริษัท นวรัตน์ บีเวอร์เรส จำกัด**	40%

##### กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ

บริษัท กรีนปิส เอส ฮีโร่ จำกัด**	15%
บริษัท ฟอสท์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100%

##### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100%
บริษัท ไทย โป๊ปไลน์ เบียร์เวิร์ค จำกัด*	55.41%

- \* เงินลงทุนในการร่วมค้า ตามอำนาจการควบคุมของบริษัท
- \*\* บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในการบริหารจัดการกิจการ
- \*\*\* กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวภาพถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ตั้งไว้เพื่อย้ายในงบการเงินรวม
- \*\*\*\* บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด, บริษัท ฟอสท์ซี 1 จำกัด, บริษัท ฟอสท์ซี 2 จำกัด, บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 16 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายธนัช ปวรวิบูลยากร	858,250,000	24.77
2. นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	623,216,000	17.99
3. นายสมภพ ดิงธนาธิกุล	150,000,000	4.33
4. นายสัญญาวัธ อิงคภาควัย	96,400,000	2.78
5. นายณัฐพงศ์ สีสาทะรินทร์	66,670,200	1.92
6. นายกัมพล ตติยกุล	66,642,935	1.92
7. นายวิเศษ สีสาทะรินทร์	61,233,300	1.77
8. นางวิรัชดา ตติยกุล	59,773,132	1.73
9. นายสมชาย ปัดภัย	45,393,400	1.31
10. นายวชิระ ทยานาราม	39,000,100	1.13
11. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	37,845,000	1.09
12. นายสัมพันธ์ ดิงธนาธิกุล	37,840,800	1.09
13. นายประติพงศ์ พรประดิษฐ์	30,000,000	0.87
14. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	26,298,125	0.76
15. นายพรเทพ บุณกุลไพโรจน์	25,279,700	0.73
16. นางสาวภัทรรักษ์ เงินทองงาม	20,646,520	0.60

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	2,940,387,297.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	1,732,339,167.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	3,464,678,334
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	:	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	26,298,125
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	0.76

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือใบสำคัญแสดง สิทธิในกา รซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

#### หุ้นกู้

รายการที่ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1 ปี 9 เดือน
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 พฤศจิกายน พ.ศ.2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	209.9
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด
รายการที่ 2	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2 ปี 9 เดือน
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 พฤศจิกายน พ.ศ.2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	122.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด

รายการที่ 3	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้รับประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 สิงหาคม พ.ศ.2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	219.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บีคแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและทุนสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทโดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	0.00	0.00	0.00



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่คาดหวังได้ โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงที่ตุนั้นจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และเห็นถึงโอกาส และผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยครอบคลุมการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตาม และจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้เข้าใจถึงแนวทางในการประเมินความเสี่ยง รวมถึงติดตามผล และการรายงานสถานะความเสี่ยง โดยครอบคลุมการทบทวนความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้อมั่นใจว่าบริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และทันเวลาที่

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่มีเหตุการณ์ใด ๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานเหตุการณ์นั้นต่อผู้บริหารระดับสูง และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยทันที รวมทั้ง การสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความตระหนัก และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่องตามแผนงานที่วางไว้ และมีประสิทธิภาพสูงสุดตามเป้าหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจพลังงานทางเลือก โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ใช้ ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมค้า และพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ความเสี่ยงที่สำคัญในรอบปีนี้อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ  
• อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร

##### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์กลยุทธ์องค์กร

ความเสี่ยงในการปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร

ความเสี่ยงในการวางแผนธุรกิจใหม่

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้านกลยุทธ์องค์กร โดยการสื่อสารกลยุทธ์ให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และทั่วถึงผ่านการประชุม และบันทึกภายใน รวมทั้งการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์เป็นรายสัปดาห์ นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนธุรกิจใหม่โดยการวิจัย อุตสาหกรรม และประเมินความเป็นไปได้ทางการเงิน รวมถึงการรวบรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคต

#### ความเสี่ยงที่ 2 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ  
• พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

##### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากมีลูกค้าจะมีพฤติกรรมเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงาน ไปตามกลไกราคาพลังงาน

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของลูกค้า

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทมีพลังงานทางเลือกให้ลูกค้าได้เลือกหลากหลายประเภท ซึ่งได้แก่ LPG, LNG และพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) อีกทั้งบริษัทมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวนี้ โดยการกำหนดเงื่อนไขราคา และเงื่อนไขการเปลี่ยนเชื้อเพลิงกับลูกค้าไว้อย่างชัดเจน จึงทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล และการบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ ๆ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ  
• นโยบายของรัฐ

##### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันราคาจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รัฐบาลยังคงชดเชยราคาก๊าซ LPG โดยใช้เงินของกองทุนก๊าซฯ หักตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง) เพื่อลดภาระเงินชดเชยของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ในอนาคตมีแนวโน้มที่รัฐบาลจะทยอยลดการชดเชยราคาก๊าซ LPG ในประเทศ และปล่อยให้ราคาก๊าซ LPG ให้เป็นไปตามกลไกตลาด

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากรัฐบาลทยอยลดการชดเชยราคาก๊าซ LPG ในประเทศ จะส่งผลให้ราคาขายปลีกก๊าซ LPG ในการใช้เป็นเชื้อเพลิงในยานยนต์ การนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งภาคครัวเรือน มีการเปลี่ยนแปลงไปตามกลไกตลาดโลก และตลาดในประเทศ สะท้อนต้นทุนการจำหน่ายก๊าซ LPG อย่างแท้จริง ผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีก๊าซ LPG อย่างสมบูรณ์ทั้งระบบ จะส่งผลให้บริษัท รวมทั้งลูกค้า LPG รายอื่น ๆ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซ LPG

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวนี้ โดยการติดตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และเจรจาต่อรองการปรับราคายกกับลูกค้าก่อนล่วงหน้าเพื่อให้ลูกค้าได้มีความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุนค่าแก๊ส และหาแนวทางเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณการใช้งานต่อเนื่องและมีปริมาณการใช้งานที่ค่อนข้างสูง ในส่วนของความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบังคับใช้ของกฎหมาย หรือข้อบังคับใหม่ ๆ ที่อาจจะมีผลต่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ทางบริษัทได้มีแนวทางคัดเลือกโครงการที่จะเข้าทำ

การลงทุน และได้มีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าก่อนทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาของก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

##### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากราคา LNG ที่จำหน่ายไม่ได้รับการอุดหนุนจากภาครัฐเหมือนกับ LPG และโครงสร้างราคา LNG ที่ทาง ปตท. นำเข้าจะอ้างอิงกับราคา LNG ในตลาดโลก

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ราคาจำหน่าย LNG ภายในประเทศจึงมีการขึ้นลงเป็นไปตามอุปสงค์ และอุปทาน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

แนวทางการป้องกันความเสี่ยงของบริษัท คือ การติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยอุปสงค์ อุปทาน อัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดสูตรการขายที่อ้างอิงกับราคาทุนจาก ปตท. และในอนาคตหากมีผู้จำหน่าย LNG นอกเหนือจาก ปตท. ก็จะบริหารจัดการหา LNG จากหลายแหล่ง เพื่อลดผลกระทบจากผู้ขายรายเดียว

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือรายย่อย

##### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้หลักของกิจการมาจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และกลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หากโครงการก่อสร้างเดิมเสร็จสมบูรณ์ และยังไม่มีการเปิดการประมูลโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ ในลูกค้ารายเดิม หรือสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ที่มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีที่บริษัทมีต่อลูกค้ารายใหญ่ รวมทั้งคุณภาพในการบริการที่ดี ทำให้ความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่น้อย และบริษัทมีการทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อีกทั้งบริษัทได้ขยายธุรกิจไปในส่วนของงานออกแบบ ก่อสร้างรับเหมาติดตั้งสถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้แก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการลงทุนเอง และงานวางระบบท่อส่งก๊าซ และน้ำมันเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นส่งผลให้บริษัทลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทวางแผนจัดการความเสี่ยง โดยการทำตลาดลูกค้า LNG กระจายในหลาย ๆ อุตสาหกรรม รวมทั้งการสร้างจุดแข็งหลังการขาย เพื่อให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุดและวางแผนในการกระจายลูกค้าเพื่อไม่ให้รายได้ส่วนใหญ่ ไปอยู่ในกลุ่มลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการรับรู้รายได้

#### ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

##### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบันตลาดพลังงานทดแทน มีการแข่งขันสูง คู่แข่งขันในตลาดมีจำนวนหลายรายขึ้น ธุรกิจอาจถูกบังคับให้ลดราคา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ซึ่งอาจสร้างแรงกดดันต่ออัตรากำไร และทำให้การดำเนินธุรกิจในระยะยาวเป็นเรื่องยากขึ้น

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ทำให้มีผลกระทบในการแข่งขันด้านราคา แต่ทั้งนี้ราคาวัสดุและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนมีแนวโน้มราคาต่ำลง ทำให้โอกาสของตลาดในกลุ่มลูกค้าขนาดกลาง-ขนาดเล็ก เช่น ธุรกิจเชิงพาณิชย์ของเอกชน ที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นในการหันมาใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยเน้นความเชื่อมั่นของลูกค้า ในด้านชื่อเสียงของบริษัท และบุคลากรที่จะให้บริการ รวมถึงเน้นการคัดเลือกสินค้าที่ดี และการให้บริการที่มีคุณภาพ

#### ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการ และประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

### ลักษณะความเสี่ยง

การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าจะต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน หากบริษัทไม่สามารถจัดให้มีบุคลากรเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจจะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบริหารจัดการโรงไฟฟ้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ในการเตรียมการเพื่อเริ่มดำเนินการโรงไฟฟ้า บริษัทคัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในจำนวนที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ และจัดอบรมพนักงานในหน่วยงานให้มีความรู้ ความสามารถ ทำงาน ทดแทนกันได้

### ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านคดีความ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการ หรือการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามสัญญา กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การปฏิบัติงานด้วยการขาดความระมัดระวัง ทำให้มีการละเมิดเกิดขึ้น

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปฏิบัติงานด้วยการขาดความระมัดระวังมีผลกระทบและเกิดความเสียหายต่อบริษัท อาจทำให้บริษัทถูกฟ้องร้องคดี และ/หรือถูกปรับ ทั้งนี้ ความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ยังรวมถึงความเสี่ยงจากการตีความกฎหมาย การไม่ทราบ การไม่เข้าใจกฎระเบียบ ที่ไม่สอดคล้องตรงกันของหน่วยงานต่าง ๆ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการของบริษัท เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านคดีความ กฎหมาย กฎระเบียบ จึงต้องเริ่มจากการจัดทำแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ของบริษัท และเมื่อหน่วยงานต่าง ๆ ได้ทราบแผนธุรกิจของบริษัท และนำมาวิเคราะห์ จัดทำแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไป แผนงาน ปฏิบัติถูกต้องตามสัญญา กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทก็มีการดำเนินการจัดอบรมโดยฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น จัดอบรมเกี่ยวกับเงื่อนไขในสัญญาที่สำคัญ และควรระบุในสัญญา เพื่อให้หน่วยงานเข้าใจ และเจรจากับคู่ค้า รวมทั้ง บริษัทได้มีการจัดประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการถูกปรับ และฟ้องคดี และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

การเก็บรวบรวม เปิดเผยข้อมูล ประมวลผล และการทำลายข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อาทิ เช่น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึง การจัดเก็บข้อมูล และนำไปใช้โดยไม่ได้แจ้งให้ทราบ และไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึง การจัดเก็บข้อมูลและนำไปใช้โดยไม่ได้แจ้งให้ทราบ และไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทได้มีการวางแผนเพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลให้สอดคล้อง และเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่ครอบคลุมทั้งการ เก็บรวบรวม เปิดเผยข้อมูล ประมวลผล และการทำลาย การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และการดำเนินการกรณีเกิดเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

### ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ลักษณะความเสี่ยง

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทนั้น อาจไม่สามารถดำเนินการได้เช่น ลมพายุ น้ำท่วมฟ้าผ่า อัคคีภัย เป็นต้น

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมอาจทำให้เกิดการชำรุดของอุปกรณ์ และเครื่องจักร

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดทำแผนการดำเนินงานในกรณีฉุกเฉิน โดยการเตรียมอุปกรณ์สำรอง และเครื่องมือในการซ่อมแซมบำรุงรักษา เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการชำรุด หรือการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ และเครื่องจักร เพื่อให้สถานการณ์กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแล้ว

### ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากร

#### ลักษณะความเสี่ยง

การรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถส่งผลกับผลงานขององค์กร

ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ทัศนคติของบุคลากรในองค์กร

ระบบการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

สูญเสียบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการรักษาพนักงานที่มีความรู้ และความสามารถให้อยู่กับองค์กรเป็นระยะเวลานาน รวมถึง การสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะตรงกับตำแหน่ง และจัดให้มีการอบรม การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตรงตามต้องการ และมีการบริหารค่าตอบแทนให้พนักงานอย่างเหมาะสม

#### ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากรูปแบบการทำงานของพนักงานในปัจจุบัน เป็นการทำงานทั้งจากด้านในบริษัท และด้านนอกบริษัท ทำให้มีความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปฏิบัติงานในรูปแบบจากด้านในบริษัท และด้านนอกบริษัท อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัท ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการควบคุมสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบ ป้องกันช่องโหว่ที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงระบบภายในให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น

#### ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

#### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบันบริษัทมีการใช้งานระบบ ERP, Payroll และ Share Drive ซึ่งปัจจุบันมีข้อมูลของบริษัทอยู่ในระบบดังกล่าวจำนวนมาก

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดเหตุการณ์สูญเสียข้อมูลในระบบ ERP, Payroll และ Share Drive บริษัทอาจไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อความปลอดภัยของข้อมูล บริษัทได้มีการป้องกันและลดความเสี่ยง โดยการสำรองข้อมูลไปยังภายนอก (DR-Site) และมีการจัดเก็บแบบ External Drive จัดเก็บไว้ในห้องนิรภัยภายนอกบริษัท เพื่อป้องกันในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัท

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากในปัจจุบัน ต้นทุนในการทำธุรกิจเพิ่มสูงขึ้นซึ่งบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาเงินทุน เพื่อขยายการลงทุนทั้งในส่วนของการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชนและการก่อสร้างสถานี LNG ซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้น

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนมากในการดำเนินธุรกิจการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชน และการก่อสร้างสถานี LNG หากบริษัทมีสภาพคล่องไม่มากพอ ก็จะประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยการวางแผนบริหารจัดการเงินลงทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบ บริหารจัดการ การจัดเก็บหนี้ อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสถาบันการเงินในประเทศให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิณัดชำระหนี้หรือการแลกเปลียนสินค้ำ

#### ลักษณะความเสี่ยง

สำหรับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราส่วนทางความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) และอัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (DSCR) สรุปได้ดังนี้

##### งวดปีสิ้นสุด (12 เดือน) 31 ธันวาคม 2565

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis:ICR) = 0.96

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA Basis) = 0.62

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis:DSCR) = -0.04

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (EBITDA Basis) = 0.04

##### งวดปีสิ้นสุด (12 เดือน) 31 ธันวาคม 2566

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis:ICR) = 1.24

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA Basis) = 0.98

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis:DSCR) = 0.03

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (EBITDA Basis) = 0.08

##### งวดปีสิ้นสุด (12 เดือน) 31 ธันวาคม 2567

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis:ICR) = 3.29

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA Basis) = -1.01

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis:DSCR) = 0.20

อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (EBITDA Basis) = -0.15

หมายเหตุ: \*กลุ่มบริษัทมี EBITDA สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 จำนวน 40.2 ล้านบาท 43.3 ล้านบาท และ -109.1 ล้านบาทตามลำดับ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทมีแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจ ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก โดยแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นหลัก จึงมีภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ ตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการ และการวางแผนทางการเงินในระยะยาวอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการติดตาม และบริหารสภาพคล่องเป็นอย่างดี จากผลประกอบการปี 2567 มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดีขึ้นจากปีก่อน ทำให้ภาพสะท้อนว่าบริษัท สามารถสร้างความมั่นใจให้แก่เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า บริษัทมีความสามารถเพียงพอที่จะชำระหนี้ทั้งเงินต้น และดอกเบี้ยได้ตามกำหนด

#### ความเสี่ยงที่ 16 การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกกำลังเผชิญกับสถานการณ์เงินเฟ้อที่สูงขึ้นจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น ระยะยาว และหุ้นกู้ แม้อัตราดอกเบี้ยเหล่านี้จะเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยของตลาด

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทยังบริหารสัดส่วนของเงินกู้ยืมทั้งที่อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว และคงที่อย่างเหมาะสม รวมถึงทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

#### ความเสี่ยงที่ 17 ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนการสั่งซื้อสินค้า ที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น เพื่อใช้ชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

## ความเสี่ยงที่ 18 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ค้าประกัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการค้าประกันหนี้โดยบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด มีการผูกพันในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ในวงเงินค้าประกันจำนวนรวม 880 ล้านบาท

ข้อมูลการออกหุ้นปี 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 วันที่ออก 29 กุมภาพันธ์ 2567 จำนวนเงินหุ้นกู้ 209.9 ล้านบาท

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 วันที่ออก 29 กุมภาพันธ์ 2567 จำนวนเงินหุ้นกู้ 122.1 ล้านบาท

ภาระผูกพันในฐานะผู้ค้าประกัน 550

หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ออก 16 สิงหาคม 2567 จำนวนเงินหุ้นกู้ 219.5 ล้านบาท

ภาระผูกพันในฐานะผู้ค้าประกัน 880

ทางบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะผู้ค้าประกันตกลงผูกพันตนโดยปราศจากเงื่อนไข และไม่เพิกถอนที่จะค้าประกันการชำระเงินต้น ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ ค่าสินไหมทดแทน ค่าฤชาธรรมเนียม ออกร ดอกเงินค่าใช้จ่าย และ/หรือค่าเสียหายทั้งปวงที่ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระให้ผู้ถือหุ้นกู้ภายใต้ข้อกำหนด สิทธิโดยในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดไม่ชำระหนี้ที่ค้าประกันเมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม หรือผู้ออกหุ้นกู้ถูกศาลมีคำสั่งพิทักษ์ ทรัพย์ ล้มละลาย หรือมี กรณีอื่นใดอันทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้รับชำระหนี้ไม่ว่าบางส่วน หรือเต็มจำนวน ผู้ค้าประกันยอมตกลงชำระผิดนัดอันที่จะต้องชำระหนี้ที่ ค้าประกัน โดยผู้ค้าประกันตกลงยอมผูกพันตนในฐานะลูกหนี้ร่วมกับผู้ออกหุ้นกู้โดยปราศจากเงื่อนไข และไม่อาจเพิกถอนได้ในการชำระหนี้ที่ค้าประกัน (ผู้ ลงทุนสามารถศึกษา รายละเอียดของผู้ค้าประกันได้จากส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นกู้ ข้อ 1.4 ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของผู้ ค้าประกัน และข้อมูลทั่วไปของบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ที่ ([www.biggas.co.th](http://www.biggas.co.th)))

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ณ สิ้นปี 2567 บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด มีรายได้รวมอยู่ที่ 1,136.9 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 18 ล้านบาท อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.53 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.32 เท่า ผู้ค้าประกันมีหนี้สินรวม 831.5 ล้านบาท และมีภาระค้าประกันจำนวน 880 ล้านบาท แก่หุ้นกู้มีผู้ค้าประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งหากบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ เกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ขึ้น ผู้ค้าประกันอาจมีสภาพคล่องไม่ เพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้ได้ในทันที ส่งผลให้ต้องมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือ ทรัพย์สินเพิ่มเติม หรือรอกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่ง กระบวนการดังกล่าวอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ประกอบกับการผิดนัดดังกล่าว อาจส่งผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึง ความน่าเชื่อถือโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้าประกันโดยตรง ที่ต้องรับผิดชอบในการ ชำระหนี้แทนบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานธุรกิจและความสามารถในการชำระหนี้โดยรวมของผู้ค้าประกันด้วย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง พร้อมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองเพิ่มเติมจากสถาบันทางการเงินเพื่อให้ เพียงพอต่อการชำระคืนเงินกู้ยืม และดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## ความเสี่ยงที่ 19 ความเสี่ยงมูลค่าการลงทุน และผลตอบแทนที่ไม่เป็นตามที่คาดการณ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55.4 ในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างผลตอบแทน ที่มั่นคงในระยะยาว TPN ดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ซึ่งธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อมีประสิทธิภาพสูง ต้นทุนต่ำ และปลอดภัย มากกว่าการขนส่งรูปแบบอื่น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ได้แก่ ความผันผวนของ ตลาดพลังงาน สภาพเศรษฐกิจ และนโยบายภาครัฐ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มพลังงานในอนาคต โดยมุ่งเน้น

- เพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ
- บริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้
- ปรับตัวตามความต้องการตลาดและกฎระเบียบ

ปัจจุบัน TPN มีอัตราการเติบโตของลูกค้าน้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คาดว่าจะสร้างรายได้ และผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายในอนาคตอัน ไกล

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นและพัฒนาเพื่อเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการด้านพลังงานที่เชี่ยวชาญอย่างครบวงจร รวมถึงการจัดหาพลังงานทางเลือกที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบด้านพลังงานทดแทนที่ดีในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนอันประกอบด้วย 7 หัวข้อหลัก เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยพิจารณาการดำเนินงานธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัท และธุรกิจใหม่ ความเสี่ยง รวมถึงแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
3. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน
4. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
5. การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ	:	Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being),
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ		Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic
ด้านความยั่งยืนขององค์กร		Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12
		การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and
		Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
		(Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice
		and Strong Institutions)

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์นโยบาย : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี และยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสังคมมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคมที่สอดคล้องตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การพัฒนาที่ยั่งยืน และสร้างห่วงโซ่มูลค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้กับสังคม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจที่ดีแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ

**ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจจำหน่ายปิโตรเลียมเหลว** บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (“บิ๊กแก๊ส”) ในฐานะบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีเกณฑ์การประเมิน การคัดเลือก และการตรวจสอบคู่ค้าอย่างมีธรรมาภิบาล โดยยึดหลักความมั่นคงทางธุรกิจ และความเชื่อถือได้ของคู่ค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยธุรกิจการจำหน่ายก๊าซแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG)** บิ๊กแก๊สซึ่งได้รับอนุญาตเป็นผู้นำเข้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ดำเนินการจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บิ๊กแก๊ส” ให้แก่กลุ่มลูกค้าครอบคลุมทั้ง 3 ภาคส่วน คือ ภาคอุตสาหกรรม, ภาคยานยนต์, ภาคครัวเรือน และการพาณิชย์ บิ๊กแก๊สมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การจัดการก๊าซหุงต้มจากโรงกลั่นคู่ค้า โดยจะขนส่งทางเรือมายังคลังเก็บก๊าซที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นจึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซไปยังลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม, สถานีบริการก๊าซ LPG และโรงบรรจุก๊าซของบิ๊กแก๊ส

- **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG)** บิ๊กแก๊สได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG กับ ปตท. เมื่อเดือนมีนาคม 2561 ในการตลาดให้แก่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยเฉพาะโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ โดยบิ๊กแก๊สจะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท. ที่มาบตาพุด จ.ระยอง และจะจัดส่งทางรถขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า ซึ่งบิ๊กแก๊สจะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพ ณ โรงงานลูกค้าที่ปลายทาง ซึ่ง LNG จะเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสามารถใช้ทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม LPG และน้ำมันเตา ช่วยลดต้นทุนการผลิต และยังเป็นเชื้อเพลิงสะอาดเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ที่ช่วยลดปริมาณ CO2 ปริมาณฝุ่น PM2.5 และช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากเชื้อเพลิงเดิม

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว และธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งถือเป็นฐานรายได้หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการเปิดเผยห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทในระยะยาวต่อไป

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- 1) **กลุ่มอุตสาหกรรม** ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตไอน้ำหรือพลังงานความร้อนที่ใช้ในการผลิตสินค้า
- 2) **กลุ่มสถานีบริการ** ได้แก่ สถานีบริการที่เปิดจำหน่าย LPG ให้แก่ผู้ใช้รถยนต์ประเภทที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง
- 3) **กลุ่มร้านค้าก๊าซและการพาณิชย์** ได้แก่ การจำหน่ายเป็นถังก๊าซหุงต้มผ่านเครือข่ายร้านค้าก๊าซ โดยคำนึงถึงเกณฑ์หัวข้อหลัก ๆ ดังนี้
  - **ด้านคุณภาพ** จัดหาก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด มีประสิทธิภาพสูงในการเผาไหม้และให้ความร้อนสูง ส่งผลให้ต้นทุนเรื่องพลังงานลดลงได้
  - **ด้านความปลอดภัย** โดยก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG มีคุณสมบัติหลายอย่างที่เป็นจุดเด่นในเรื่องความปลอดภัย เช่น เป็นก๊าซที่เบากว่าอากาศ หากเกิดการรั่วไหลก็จะลอยสู่บรรยากาศ หรือเป็นก๊าซที่มีอุณหภูมิในการติดไฟที่สูงกว่าก๊าซเชื้อเพลิงอื่นที่คล้ายกัน เป็นต้น
  - **ด้านสังคม และ/หรือสิ่งแวดล้อม** ก๊าซเชื้อเพลิงเป็นพลังงานที่สะอาดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น โดยมีประสิทธิภาพการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ ก่อให้เกิดมลพิษ เช่น CO2, SOx, PM 2.5 หรือมลพิษอื่นที่เกิดจากการเผาไหม้น้อย ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมน้อย

นอกจากนี้ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัทแตกต่างกันออกไป ดังนี้

### รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	1. ความก้าวหน้าในอาชีพ 2. การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ 3. อาชีวนามัยและความปลอดภัย 4. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม	1. สื่อสารผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่พนักงานในทุกระดับ 2. ส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพแก่พนักงานโดยพัฒนาการประเมินผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ 3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพทักษะ ความรู้ให้แก่พนักงาน โดยมีช่องทางการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับพฤติกรรมของพนักงาน และมีหัวข้อการเรียนรู้ที่หลากหลาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ               <ul style="list-style-type: none"> <li>การทำกิจกรรมร่วมกันของบริษัท</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน</li> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลประกอบการมีผลการดำเนินงานที่เติบโต สร้างผลกำไรให้ผู้ถือหุ้น</li> <li>2. แนวทางธุรกิจและการเติบโต</li> <li>3. เป็นการให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>2. การสื่อสารผลงาน / ผลประกอบการให้ผู้ลงทุน</li> <li>3. ปฏิบัติตามแนวทางและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>4. มีช่องทางสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่หลากหลาย</li> <li>5. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>6. เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่เพิ่มความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน เพื่อศึกษาข้อมูลประกอบการลงทุน</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• Press Release</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินค้าตรงตามคุณภาพและได้มาตรฐานมีการส่งมอบตรงเวลา</li> <li>2. การพัฒนาการให้บริการทางช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงกับปัญหาและความต้องการ</li> <li>3. การมีมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า และการไม่ละเมิดข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาการผลิตสินค้า และการส่งมอบที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบและช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพ และสามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว อยู่เสมอ ด้วยการใช้ข้อมูลความพึงพอใจ และคำแนะนำจากลูกค้า</li> <li>3. การปฏิบัติตามนโยบายขององค์กร ในเรื่องการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้นั้น การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้จำกัดเพียงเท่าที่จำเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานเท่านั้น</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบลูกค้า</li> <li>• สื่อประเภทต่างๆ</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ยุติธรรม</li> <li>2. กระบวนการจัดซื้อ จัดหาที่รวดเร็ว โปร่งใส</li> <li>3. การจ่ายสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นลายลักษณ์อักษร ง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน</li> <li>2. มีการกำหนดคุณสมบัติของลูกค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วนแก่ลูกค้าที่มีสิทธิเสนอราคา โดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน</li> <li>3. มีขั้นตอนตรวจรับงานที่โปร่งใส และเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างในเวลาที่เหมาะสม</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำงานร่วมกันในหน่วยงานกับลูกค้า</li> </ul> </li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึง ผลกระทบที่จะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท จึงดำเนินการให้มีมาตรการสำหรับป้องกันปัญหาผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทไม่มีการปล่อยของเสียที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีคิซ็อกพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน อันประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ตลอดกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ โดยมีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกการลงทุน และพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้เทคโนโลยีสะอาด มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน การปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสนับสนุน และเขาไปมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการลดกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

#### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้ง ผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัสดุดิบ และของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุด โดยการหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่ และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดีและมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน หากพิจารณาปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย พบว่าภาคพลังงานมีส่วนมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม การใช้ผลิตภัณฑ์ และภาคของเสีย ตามลำดับ

#### การดำเนินงาน

- สนับสนุนความรู้ให้กับพนักงาน และบริษัทในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero Emissions)
  - ด้านสิ่งแวดล้อม ก๊าซเชื้อเพลิงเป็นพลังงานที่สะอาดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น โดยประสิทธิภาพการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ ก่อให้เกิดมลพิษ เช่น CO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub>, PM 2.5 หรือมลพิษอื่นที่เกิดจากการเผาไหม้น้อย ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อย
  - ด้านคุณภาพ บริษัทจะจัดหาก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด มีประสิทธิภาพสูงในการเผาไหม้ และให้ความร้อนสูง ส่งผลให้ต้นทุนเรื่องพลังงานลดลงได้
- การบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนารูปร่างขององค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. ใช้พลังงานอย่างประหยัดและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. ดำเนินงานตามกฎหมาย / ขอบบังคับด้านสิ่งแวดล้อม
3. จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint of Organization: CFO)

**เป้าหมาย แนวทางและกลยุทธ์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ**  
บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้า และพลังงาน จึงมีการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงในการผลิตโดยตรง บริษัทจึงมุ่งเน้นการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงเป็นหลัก

โดยค้นพบโอกาส และศักยภาพในการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต ศึกษาการใช้เชื้อเพลิงทดแทน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก และมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำการประเมินการปล่อยและดูดกลืนก๊าซเรือนกระจกขององค์กรปี 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

**เป้าหมาย** แม้ว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของบริษัทจะมีส่วนช่วยให้สภาพแวดล้อม และบรรยากาศในภาพรวมของโลกดีขึ้นแต่ยังคงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเล็กน้อยในกระบวนการผลิต ดังนั้นเพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยกำหนดบูรณาการ การดำเนินงานมาตรการต่าง ๆ ร่วมกันอย่างเป็นระบบ ดังนี้

**มาตรการลดการปล่อยคาร์บอน (Carbon Lower)** เช่น การลดหรืองดเว้นกิจกรรมบางอย่างที่ไม่จำเป็น การใช้เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการของเสียที่สะอาดขึ้น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น เป็นต้น

**มาตรการชดเชยการปล่อยคาร์บอน (Carbon offset)** เช่น การใช้เทคโนโลยีการดักจับ/กักเก็บคาร์บอน การซื้อคาร์บอน เป็นต้น

**แนวทางและกลยุทธ์การดำเนินงาน** จัดทำ Carbon Footprint of Organization: CFO เพื่อรวบรวมข้อมูลกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกนำมาใช้วางแผน และบริหารจัดการเพื่อลด หรือชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรม

**การใช้พลังงานอย่างประหยัด** บริษัทดำเนินการตามมาตรการอนุรักษ์พลังงาน เช่น ปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน เลือกใช้อุปกรณ์ประสิทธิภาพสูงด้านพลังงาน กำหนดช่วงเวลาใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้า ฯลฯ

**ดำเนินงานตามกฎหมาย / ขอบบังคับด้านสิ่งแวดล้อม** โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทุกแห่งของบริษัทดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในรายงาน EIA/CoP อย่างเคร่งครัด ทั้งในช่วงก่อนดำเนินการ ช่วงก่อสร้าง และระหว่างดำเนินการ โดยตลอดช่วงระยะเวลาที่ดำเนินการได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ (EIA Monitoring Report หรือ CoP Monitoring Report) นำส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โรงไฟฟ้าทุกแห่งสามารถควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและมลพิษทั้งในโรงไฟฟ้าและในบริเวณชุมชนรอบโรงไฟฟ้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานได้ 100% ผลการตรวจวัดพารามิเตอร์ชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระดับมลพิษทุกด้านเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนดทุกรายการ\* จึงไม่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ( Carbon Footprint of Organization: CFO)** บริษัทได้จ้าง บริษัท เน็กซ์ พาวเวอร์กรุ๊ป จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยบริษัท เน็กซ์ พาวเวอร์กรุ๊ป จำกัด ไม่ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก แต่ถือเป็นผู้ที่มีความสามารถและมีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในระดับสากล บริษัทได้พิจารณาผลงานและประสบการณ์ ที่ผ่านมาแล้วจึงได้ทำการเลือกที่ปรึกษารายดังกล่าว

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ตลอดระยะเวลากว่า 2 ทศวรรษที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่มูลค่าของการพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมของทุกคน

**การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร**

	2565	2566	2567
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	34.00	N/A	193.00



	2565	2566	2567
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3.00	N/A	145.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	25.00	N/A	25.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	6.00	N/A	23.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิลูกค้า

**นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม** กลุ่มบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน** กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้านแรงงานตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม พร้อมทั้งส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) และสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจ มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรมภายใต้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และแรงงาน ดังนี้

- ปฏิบัติ ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครอง และเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยการเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างในด้านเผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ต้นกำเนิดของชาติหรือสังคม ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือสถานะอื่นใด
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งทางตรง และทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจให้มีส่วนร่วมในการเคารพ และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ไม่ละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งไปยังช่องทางที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเพื่อหมั่นเฝ้าระวังการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำ หรือดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผู้บริหาร และพนักงานจึงให้ความสำคัญกับการร่วมธุรกิจกับลูกค้า หรือคู่ค้าที่เคารพในหลักการด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าว
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และพัฒนาทักษะ ในการทำงานรวมถึงผลประโยชน์ที่พึงได้รับตามกฎหมายที่กำหนด
- ไม่ใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็กอันมีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงการไม่ใช้แรงงานในลักษณะที่เป็นการบังคับ การขู่เข็ญ การกักขัง การลิดรอนสิทธิ การล่วงละเมิด การค้ามนุษย์ รวมถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิที่เท่าเทียมกันของสตรีภายใต้พิธีการเลือกรับอนุญาตด้วยการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ และไม่บังคับการใช้แรงงานที่ไม่เหมาะสมกับสภาพทางกาย รวมถึงการใช้ความรุนแรงในทุกรูปแบบ หรือเรื่องอื่น ๆ ที่แสดงถึงการไม่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน หรือไม่ปฏิบัติตามอยู่บนมาตรฐานสากลเกี่ยวกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

**จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)** การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท รวมถึงการจัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

## แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

**การบริหารทรัพยากรบุคคล** พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัท และการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมทักษะคุณภาพฝีมือแรงงาน จะส่งผลดีต่อทั้งพนักงาน และบริษัทในการพัฒนาศักยภาพ และการเจริญเติบโตเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน บริษัทจึงถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ในด้านการดูแลพนักงาน และแรงงาน โดยบริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการเคารพ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย และการให้ผลตอบแทน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษกระทำด้วยความสุจริตใจ บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคน ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
- มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม
- เปิดโอกาสให้มีการนำเสนอ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และส่วนรวม
- จัดให้มีรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยการประเมิน KPI และ Behavioral performance เพื่อให้ผลการประเมินการปฏิบัติงานเป็นธรรมกับพนักงาน
- เปิดรับฟังความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อองค์กรในด้านต่างๆ (Employee Engagement Survey) เป็นประจำ โดยนำผลสำรวจมาวิเคราะห์ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และนำผลมาพิจารณาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาองค์กรให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	38	49	47
พนักงานชาย (คน)	15	23	22
พนักงานหญิง (คน)	23	26	25

### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเสริมเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	34,444,611.02	40,455,336.20	34,189,739.27
ค่าตอบแทน พนักงานขาย (บาท)	18,834,381.69	21,236,578.10	18,950,235.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	15,610,229.33	19,218,758.10	15,239,504.27

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

### นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การพัฒนาพนักงานนั้นเป็นงานที่สำคัญที่จะทำให้พนักงานเติบโต พัฒนา และก้าวหน้าไปพร้อมกับองค์กร จึงให้ความสำคัญกับการฝึกฝน และพัฒนาพนักงานด้วยรูปแบบ และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานทุกคนตลอดเวลา ด้วยการจัดอบรมพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญในเทคนิคต่าง ๆ ในด้านปฏิบัติงาน เกิดการเรียนรู้มีประสบการณ์และมีการพัฒนา และทำให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความพึงพอใจ และช่วยให้พนักงานมองเห็นภาพอนาคตและความเติบโตก้าวหน้าในองค์กร โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายใน In-house Training และภายนอกองค์กร Public Training รวมถึงแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี มีเป้าหมายคือ ให้พนักงานทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐาน หลักสูตรความจำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งงานปัจจุบัน และเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำรงตำแหน่ง โดยจัดรูปแบบการอบรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แบ่งประเภทการจัดฝึกอบรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การจัดฝึกอบรมภายใน (In-House Training)

- Program Microsoft Excel ระดับต้น Program Sage 300 (Overview)
- การบริหารจัดการสัญญาและเอกสารธุรกิจสำคัญเพื่อการดำเนินการทางกฎหมาย
- Program Sage 300 Module Inventory Control (IC)
- Program Sage 300 Module Inventory Control (VAT)
- Program Sage 300 Module Inventory Control (Admin)
- เทคนิคการสื่อสารภายในองค์กร สำหรับยุค New Normal ให้ได้ทั้งใจ และงาน
- การใช้อำนาจดำเนินการในการปฏิบัติงาน (LOA) ของทุกส่วนงาน
- Program Sage 300 Accounts Payable
- อบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- Program Sage 300 Order Entry and Account Receivable
- Program Sage 300 Genera

#### 2. การจัดฝึกอบรมภายนอก (Public Training)

- พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มสมรรถนะของพนักงานขายเชิงรุกยุคใหม่ Dynamic Sales Mastery:A
- เจาะลึกเอกสารที่ต้องจัดทำเพื่อเตรียมรับการตรวจสอบประเด็นราคาโอน ปี 2567
- Update มาตรฐานรายงานทางการเงินที่สำคัญและประเด็นที่พบจากมาตรฐานNPAEsพร้อมการจัดทำงบการเงิน
- เจาะประเด็นภาษีจากงบการเงินก่อนยื่น ภ.ง.ด 50
- ธุรกิจมืออาชีพ
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับนักบัญชี (VAT)
- เทคนิคการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสด สำหรับผู้ทำบัญชี (หลักสูตรใหม่ 2567)
- การบัญชีธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- ความแตกต่างระหว่างมุมมองบัญชีและภาษี
- Strategic CFO in Capital Markets Program (รุ่นที่11)
- การใช้ Excel ในงาน HR และงานธุรการมืออาชีพ
- งานสัมมนาเรื่อง "สร้างภูมิคุ้มกันบริษัทจดทะเบียนด้วย 3 line of defense"
- E-Learning CFO Orientation for New IPOs
- แนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ (หลักสูตรใหม่ 2567)
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและพลังงานสะอาดเพื่อมุ่งเน้นสู่ Net Zero
- ESG Risks Management: Navigating Climate Risks
- SET ESG Professionals Forum 2024 Innovative and Adaptive Governance Leading Boards Excellence

- ESG-related risks and management A practical guide for listed companies
- 3. กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายบริษัท โดยวิทยากรภายใน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ นโยบาย และสามารถปฏิบัติตามได้ถูกต้อง
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

#### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	11.50	17.40	7.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	0.00	254,150.00	260,687.30

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	31	37	15
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	14	8	5
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	17	29	10
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	81.58	75.51	31.91
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

##### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทต้องการให้ได้รับความพึงพอใจสำหรับทุกความเห็น ความพึงพอใจ ปัญหา ความ

ต้องการ และพฤติกรรมของลูกค้าล้วนเป็นสิ่งสำคัญในการกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัท บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001 และระบบการวัดผลเป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้น และให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 20-30 ครั้งต่อปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทจะไม่มีข้อขัดแย้งใด ๆ กับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้วางหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ :   ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า :   ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท :   มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :   อื่น ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน

บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชน และสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบ และทำประโยชน์ให้กับชุมชน และสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ :   ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม :   ไม่มี

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชืวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์งบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 และควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวม และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิรวม จำนวน 319.6 ล้านบาท ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 139.6 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักคือ กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนตามเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เพิ่มขึ้น จำนวน 56.1 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้จากการวัดมูลค่าให้เป็นมูลค่าตีธรรมหักต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น จำนวน 13.1 ล้านบาท ประกอบกับมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้น จำนวน 242.4 ล้านบาท อีกทั้งขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก ลดลง จำนวน 86.3 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าชีวภาพและชีวมวล (จัดประเภทเป็นสินทรัพย์รอการขายในงบการเงินรวม) แต่ในปี 2567 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น จากปีก่อนจำนวน 120.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยรายการหลักคือ การขาย LPG LNG NGV และการขายอุปกรณ์โครงการ เป็นต้น สำหรับปี 2567 รายได้จากการขาย จำนวน 1,167.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 58.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ในส่วนภาคครัวเรือนและการพาณิชย์ สาเหตุหลักของการลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ยกเลิกมาตรา 7 และได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 ส่วนสัดส่วนรายได้จากการขายประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรม และภาคยานยนต์ ยังดำเนินการตามธุรกิจปกติ แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทก๊าซธรรมชาติเหลว มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่าจะสามารถชดเชยรายได้ดังกล่าวในอนาคตได้

##### รายได้จากการให้บริการ

ปี 2567 รายได้จากการให้บริการ จำนวน 7.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.5 เนื่องจากการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการ

##### รายได้จากขายไฟฟ้า

ปี 2567 รายได้จากการขายไฟฟ้า จำนวน 130.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.1 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการเข้าซื้อโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 3.07 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่กันยายน 2567

##### รายได้จากการก่อสร้าง

ปี 2567 รายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 255.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 40.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.8 สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บและรับรู้รายได้จากการก่อสร้างจากส่วนเพิ่มของโครงการคลังน้ำมันและทอส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (NFCT Fuel Tank Farm Project)

##### อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 16.6 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 7.8 สาเหตุหลักมาจากกลุ่มธุรกิจการขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง มีต้นทุนจากการขายลดลง และกลุ่มธุรกิจก่อสร้าง มีการเรียกเก็บค่างานก่อสร้างส่วนเพิ่มโดยไม่มีต้นทุนค่าก่อสร้างส่วนเพิ่มที่ต้องรับรู้

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าปรับการซื้อสินค้าต่ำกว่าปริมาณที่กำหนดในสัญญา รายได้ค่าบริการงานจากการร่วมค้า รายได้ค่าเช่า เป็นต้น สำหรับปี 2567 รายได้อื่น จำนวน 59.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 13.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.5 สาเหตุหลักมาจากในปี 2566 มีการรับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สิน 15.6 ล้านบาท

##### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 176.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 20.5 ล้านบาท



คิดเป็นร้อยละ 13.2 ส่วนใหญ่มาจากการรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่สามารถใช้งานได้ จำนวน 15 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท

**ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า**

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งดำเนินธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 55.4 สำหรับผลการดำเนินงานของร่วมค้า สำหรับปี 2567 มีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 272.1 ล้านบาท เกิดจากจากการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) และค่าเสื่อมราคาที่ใช้เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

**ต้นทุนทางการเงิน**

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 107.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 7.0 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามตลาด

**ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก**

ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก คือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวภาพและชีวมวลที่กลุ่มบริษัทได้หยุดประกอบกิจการชั่วคราวและได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก จำนวน 8.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 86.2 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าชีวภาพและชีวมวล (จัดประเภทเป็นสินทรัพย์รอการขายในงบการเงินรวม) แต่ในปี 2567 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว

**รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

**โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น**

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2567		เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากปีก่อน	
	จำนวน	% <sup>(1)</sup>	จำนวน	% <sup>(1)</sup>	จำนวน	%เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน
รายได้จากการขาย	1,226.4	77.8%	1,167.7	74.8%	(58.8)	(4.8%)
รายได้จากการบริการ	5.9	0.4%	7.5	0.5%	1.7	28.5%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	128.7	8.2%	130.1	8.3%	1.4	1.1%
รายได้จากการก่อสร้าง	214.7	13.6%	255.1	16.4%	40.4	18.8%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,575.7	100.0%	1,560.4	100.0%	(15.3)	(1%)

<sup>(1)</sup> อัตราร้อยละของรวมรายได้จากการขายและบริการ

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	4.1%	5.5%	1.4%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	68.9%	(7.9%)	(76.8%)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายไฟฟ้า	61.3%	58.5%	(2.8%)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง	2.5%	46.6%	44.1%
อัตรากำไรขั้นต้น	8.8%	16.6%	7.8%

**ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน**

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,116.3 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 289.9 ล้านบาท

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลดลงจากปีก่อนจำนวน 71.4 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงตามรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ในส่วนภาคครัวเรือนและการพาณิชย์ และเกิดจากกลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เพิ่มขึ้น สำหรับลูกหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 12 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการฟ้องร้อง

**มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ**

ลดลงจากปีก่อนจำนวน 42.8 ล้านบาท เนื่องจากมีการวางบิลเรียกเก็บเงินในระหว่างงวด และกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากรายได้ค้างรับงานระหว่างก่อสร้างที่ค้างงานเกินกว่า 12 เดือน จำนวน 10.0 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 286.8 ล้านบาท เกิดจากกลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้า เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ผู้กู้เบิกเงินงวดสุดท้าย ซึ่งจะทยอยครบกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2570

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ลดลงจากปีก่อนจำนวน 533.6 ล้านบาท เนื่องจากการร่วมค้ามีการรับจัดหาทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) และมีค่าเสื่อมราคาที่เราเริ่มคำนวณในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ส่งผลให้มีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 68.6 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากเข้าซื้อโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 3.07 เมกะวัตต์ และมีการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 5,422.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 33.9 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 545.2 ล้านบาท และมีการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมจำนวน 523.3 ล้านบาท ประกอบกับการร่วมค้ามีการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) ในรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่นลดลงจากปีก่อน 275.8 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 156.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 64.9 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานรวม 253 ล้านบาท และได้นำไปใช้ในกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวนรวม 406.3 ล้านบาท โดยรายการหลักคือกลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า จำนวน 286.8 ล้านบาท และจ่ายซื้อทรัพย์สินจำนวน 158.1 ล้านบาท ประกอบกับกลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 218.8 ล้านบาท รายการหลักมาจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 545.2 ล้านบาท และมีการรับสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 692.8 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้นำไปจ่ายคืนหุ้นกู้เดิมและหนี้สินระยะสั้นจากธนาคารบางส่วน

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 66	% <sup>(1)</sup>	31 ธ.ค. 67	% <sup>(1)</sup>	เปลี่ยนแปลง	%
สินทรัพย์						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	360.5	4.9%	289.1	4.1%	(71.4)	(19.8%)
มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	75.0	1.0%	32.2	0.5%	(42.8)	(57.1%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	892.0	12.0%	785.9	11.0%	(106.1)	(11.9)%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149.6	2.0%	436.4	6.1%	286.8	191.7%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,022.4	54.3%	3,488.9	49.0%	(533.5)	(13.3%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,495.0	20.2%	1,563.6	22.0%	68.6	4.6%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,514.2	88.0%	6,330.4	89.0%	(183.8)	(2.8%)
รวมสินทรัพย์	7,406.2	100.0%	7,116.3	100.0%	(289.9)	(3.9%)

<sup>(1)</sup> อัตราร้อยละของสินทรัพย์รวม

กระแสเงินสด	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ		
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	23.2	253.0
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(102.4)	(406.3)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	28.2	218.8
เงินสดและรายการเงินสดที่ถูกต้องประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(0.4)	(1.1)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(51.4)	(64.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	142.5	91.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นงวด	0.8	0.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	92.0	156.7

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนทางสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่ำกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2567 หนี้ของผู้ของบริษัทฯ ที่จะครบ

กำหนดในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2568 ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงิน จำนวน 209.9 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การขายสินทรัพย์หรือการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวมถึงกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้

#### อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ได้ในกิจกรรมดำเนินงานมากขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้

### **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร**

#### อัตรากำไรขั้นต้น

รายละเอียดการวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจแสดงในหัวข้อโครงสร้างรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น

#### อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายจึงส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

#### อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2567 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี โดยสาเหตุหลักคือจากการรวมค่า (TPN) มีการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) รวมถึงการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินเริ่มคำนวณในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ส่งผลให้มีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน และในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่าเผื่อนี้ส่งผลสูงใน ขณะที่ปี 2566 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อดังกล่าว ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาจึงทำให้ผลขาดทุนสุทธิมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2567

### **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

#### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

สำหรับปี 2567 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

### **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน**

#### อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัท ยังคงดำรงอัตราส่วนอยู่ในระดับต่ำ และเป็นไปตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2567 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายน้อยกว่าดอกเบี้ยจ่าย แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมเช่น การขายสินทรัพย์หรือการขาย ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ย

#### อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2567 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี มากกว่ากำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์หรือการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระภาระหนี้สินที่จะครบกำหนด

## **ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล**

### **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,695 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 252 ล้านบาท

### **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร**

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 97.4 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีรายการซื้อสินค้าที่ต้องใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นสำหรับโครงการก่อสร้าง และซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ประเภทก๊าซธรรมชาติเหลวในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นตามรายได้

### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ลดลงจากปีก่อนจำนวน 74.7 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและบริกรค้ำจ่ายของงานก่อสร้าง

### **หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี**

- หุ้นกู้: ลดลงจากปีก่อนจำนวน 576.3 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2567 มีการจ่ายชำระหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2566 จำนวน 788.2 ล้านบาท ประกอบกับมีหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2567 ที่จะครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 จำนวน 209.9 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาว: ลดลงจากปีก่อนจำนวน 8.9 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายชำระตามสัญญาในระหว่างปี
- หนี้สินตามสัญญาเช่า: ลดลงจากปีก่อนจำนวน 37.5 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าระหว่างปี

### **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 50 ล้านบาท ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท และได้มีการชำระคืนจำนวน 50 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือจะครบกำหนดชำระในวันที่ 24 มิถุนายน 2568

### หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ลดลงจากปีก่อนจำนวน 29.4 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวครบแล้วตามสัญญากู้ยืม

หนี้สินระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

- หนี้กู้: เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 336.0 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการออกจำหน่ายหุ้นกู้ในช่วงปี 2567 จำนวน 341.6 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 และวันที่ 15 สิงหาคม 2570 ตามลำดับ
- เงินกู้ยืมระยะยาว: ลดลงจากปีก่อนจำนวน 45.6 ล้านบาท จากการจ่ายชำระตามสัญญาในช่วงปี
- หนี้สินตามสัญญาเช่า: เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 25.4 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเพิ่มในช่วงปี

### รูปภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 66	% <sup>(1)</sup>	31 ธ.ค. 67	% <sup>(1)</sup>	เปลี่ยนแปลง	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	286.2	3.9%	383.6	5.4%	97.3	34.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	314.1	4.2%	239.4	3.4%	(74.7)	(23.8%)
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	916.6	12.4%	294.0	4.1%	(622.7)	(67.9%)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	50.0	0.7%	50.0	100.0%
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	30.6	0.4%	1.2	0.0%	(29.4)	(96.1%)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,603.8	21.7%	1,032.5	14.5%	(571.3)	(35.6%)
หนี้สินระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	321.8	4.4%	637.7	9.0%	315.9	98.2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	343.2	4.6%	662.5	9.3%	319.3	93.0%
รวมหนี้สิน	1,947.0	26.3%	1,695.0	23.8%	(252.0)	(12.9%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,456.0	73.7%	5,422.1	76.2%	(33.9)	(0.6%)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3.2	0.0%	(0.8)	0.0%	(4.0)	(125.0%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,459.2	73.7%	5,421.3	76.2%	(37.9)	(0.7%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,406.2	100.0%	7,116.3	100.0%	(289.9)	(3.9%)

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : มี  
ทางการเงินหรือไม่  
บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 เท่า ณ  
วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ในแต่ละปีของผู้ออกหุ้นก้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยคำนวณจากการเงินรวมประจำปีที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจ

ตามรายงานของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง แลงผลการประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชนและการส่งออก แม้เผชิญความผันผวนจากนโยบายเศรษฐกิจโลก

ขณะที่ในปี 2568 คาดว่าจะขยายตัวเร่งขึ้นสู่ร้อยละ 3.0 จากแรงหนุนของการบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน แต่อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด เช่น 1) แนวทางนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา และการตอบโต้ของประเทศต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบ 2) การนำเข้าสินค้าจากประเทศที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้นกับผลกระทบต่อภาคการผลิตของอุตสาหกรรมไทย 3) ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศไทย 4) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในหลายภูมิภาคที่อาจสร้างความผันผวนและจำกัดการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย และ 5) ปัญหาหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจของไทย ซึ่งอาจกระทบกำลังซื้อและการใช้จ่ายในระยะต่อไป

#### แนวโน้มธุรกิจ

ตามรายงานการวิเคราะห์ตลาดสำหรับปี 2568-2570 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ขณะที่ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมของภาครัฐทำให้การขยายตัวของชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของยานยนต์ไฟฟ้าทั้งรถยนต์นั่งและรถโดยสาร ด้านภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนผลิตไฟฟ้าต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ในอนาคต โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด ส่งผลให้ภาคเอกชนมีสัญญาณขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน/โรงไฟฟ้าสีเขียวมากขึ้น เนื่องจากจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของไทยในอนาคต

และปัจจัยท้าทายของธุรกิจมาจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ส่วนหนึ่งจากการขยายการลงทุนของผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามกรอบ ESG รวมถึงการขึ้นนวัตกรรม/เทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนนโยบายเปิดกว้างให้ภาคเอกชนผลิตไฟฟ้าใช้เองได้มากขึ้น จึงอาจกดดันการทำกำไรของธุรกิจอยู่บ้าง

สำหรับแผนธุรกิจของปี 2568 บริษัทยังคงเน้นขยายการลงทุนไปยังธุรกิจขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA) ให้มากขึ้น เจาะกลุ่มลูกค้า โรงแรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเชื่อว่าจุดแข็งของกลุ่มบริษัทที่สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมทั้งยังมองหาโอกาสการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ในการสร้าง New S-Curve เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสดและกำไรจากการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันนโยบาย Total Energy Solution เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	142.48	91.89	156.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	323.82	360.51	289.14
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	0.35	0.36	0.38
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	82.30	60.94	41.85
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (ล้านบาท)	168.89	74.97	32.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ กลุ่ม สินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อขาย (ล้านบาท)	311.44	223.59	212.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	72.83	79.17	52.87
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ (ล้านบาท)	7.95	8.70	1.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	64.88	70.47	51.28
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>1,102.76</b>	<b>892.03</b>	<b>785.94</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	76.32	79.58	69.61
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	6.07	5.71	5.33
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (ล้านบาท)	3.60	3.60	3.60
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (ล้านบาท)	3,785.40	4,022.45	3,488.89

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในการร่วมค้า (ล้านบาท)	3,785.40	4,022.45	3,488.89
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	3.66	152.64	436.40
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	N/A	149.58	436.40
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	47.98	59.84	58.93
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	1,596.25	1,495.01	1,563.61
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	2.16	1.93	3.78
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (ล้านบาท)	2.16	1.93	3.78
ค่าความนิยม - สุทธิ (ล้านบาท)	567.91	567.91	567.91
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	39.82	36.93	41.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	91.38	88.60	90.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	91.38	88.60	90.73
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>6,220.54</b>	<b>6,514.19</b>	<b>6,330.36</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (ล้านบาท)	<b>7,323.30</b>	<b>7,406.22</b>	<b>7,116.31</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	459.90	286.25	383.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	424.72	314.13	239.41
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	N/A	N/A	50.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	N/A	N/A	50.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	459.37	838.57	253.39
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	60.47	54.45	45.57
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	398.90	784.12	207.81
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (ล้านบาท)	31.56	6.89	5.13
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (ล้านบาท)	31.56	6.89	5.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	62.27	78.09	40.60
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อขาย (ล้านบาท)	66.77	30.59	1.20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	0.98	3.89	11.99
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	44.39	45.42	47.23
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>1,549.97</b>	<b>1,603.83</b>	<b>1,032.50</b>
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	238.19	183.73	474.19
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	238.19	183.73	138.15



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	N/A	N/A	336.04
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	142.35	138.10	163.55
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	13.70	11.14	14.34
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	11.87	10.25	10.39
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	406.10	343.23	662.47
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	1,956.08	1,947.06	1,694.97

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	1,581.30	1,581.30	2,940.39
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	1,581.30	1,581.30	2,940.39
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,185.97	1,185.97	1,732.34
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,185.97	1,185.97	1,732.34
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	6,055.97	6,055.97	5,564.57
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (ล้านบาท)	6,055.97	6,055.97	5,564.57
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	1,456.12	1,282.99	1,467.20
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (ล้านบาท)	1,423.07	1,249.93	1,467.20
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	-3,335.71	-3,068.95	-3,341.97
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (ล้านบาท)	-3,462.12	-3,462.12	-3,459.33
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัทย่อย (ล้านบาท)	-3,462.12	-3,462.12	-3,459.33
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ล้านบาท)	2.23	2.23	2.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (ล้านบาท)	124.19	390.95	115.13
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (ล้านบาท)	<b>5,362.36</b>	<b>5,455.99</b>	<b>5,422.13</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	4.87	3.17	-0.79
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	<b>5,367.23</b>	<b>5,459.16</b>	<b>5,421.34</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	<b>7,323.30</b>	<b>7,406.22</b>	<b>7,116.31</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	1,827.13	1,575.67	1,560.39
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,393.91	1,355.08	1,297.73
รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	433.22	220.59	262.66
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (ล้านบาท)	0.73	4.31	16.77
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	0.73	4.31	16.77
รายได้อื่น (ล้านบาท)	65.19	72.48	59.08
<b>รวมรายได้</b> (ล้านบาท)	<b>1,893.05</b>	<b>1,652.46</b>	<b>1,636.24</b>
ต้นทุน (ล้านบาท)	1,684.61	1,437.61	1,301.50
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	1,261.44	1,226.33	1,157.20
ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	423.17	211.27	144.29
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	172.79	155.48	175.97
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	17.62	21.59	27.95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	155.17	133.89	148.02
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	N/A	3.45	59.58
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (ล้านบาท)	N/A	N/A	13.13
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (ล้านบาท)	<b>1,857.40</b>	<b>1,596.54</b>	<b>1,550.18</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	-59.26	-29.71	-272.11
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (ล้านบาท)	<b>-23.61</b>	<b>26.20</b>	<b>-186.06</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	70.41	100.78	107.75
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	8.73	10.45	17.15
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	-102.75	-85.03	-310.96
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ล้านบาท)	-6.36	-94.95	-8.65
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	-109.12	-179.98	-319.60
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	-109.12	-179.98	-319.60
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นใน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง (ล้านบาท)	134.84	266.76	-261.96
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	N/A	5.15	0.51
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (ล้านบาท)	134.84	271.91	-261.45
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (ล้านบาท)	25.73	91.93	-581.05
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	-107.42	-178.28	-320.43
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	-1.70	-1.70	0.83
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	27.43	93.63	-581.88
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	-1.70	-1.70	0.83

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (ล้านบาท)	-0.05	-0.08	-0.11
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	43.33	98.60	-109.10
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	34.91	51.61	69.28
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (ล้านบาท)	-109.12	-179.98	-319.60

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	-100.39	-169.53	-302.45
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	66.94	72.39	76.96
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	17.00	3.45	59.58
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	3.11	0.30	1.15
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	59.26	29.71	272.11
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	0.75	-0.08	-0.52
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	-0.67	-15.59	13.58
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	-8.94	N/A	2.81
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	N/A	N/A	2.81
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	N/A	83.91	13.86
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	-0.74	-4.34	-16.82
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-0.74	-4.34	-16.82
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	65.99	92.61	96.88
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	2.42	3.65	3.30
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	-10.80	N/A	0.92
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	4.12	8.84	8.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	100.70	105.11	229.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	-6.40	-48.91	29.93
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	0.34	0.35	0.36
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	9.71	21.07	20.47
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	261.77	94.43	58.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-210.29	-114.09	-69.77
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-154.21	-25.26	-0.67
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	1.62	32.70	268.23
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	-21.83	-9.45	-15.25
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	-20.21	23.25	252.98
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (ล้านบาท)	409.50	12.00	7.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (ล้านบาท)	N/A	N/A	-2.00
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (ล้านบาท)	N/A	-149.58	-286.82
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	N/A	-149.58	-286.82
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	N/A	-149.58	-286.82
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (ล้านบาท)	0.60	0.65	3.66
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	0.60	0.65	3.66

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	0.60	0.65	3.66
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.83	62.00	8.62
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	0.83	62.00	8.62
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	-49.86	-25.25	-158.09
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	0.74	1.22	2.04
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (ล้านบาท)	6.96	-3.67	19.33
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม ลงทุน</b> (ล้านบาท)	382.27	-102.39	-406.25
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-261.43	-173.65	97.30
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	162.86	N/A	100.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	N/A	N/A	100.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	N/A	N/A	100.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	-112.96	-96.37	-134.07
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	N/A	N/A	-50.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	N/A	N/A	-50.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	-112.96	-96.37	-84.07
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	-33.40	-75.47	-94.01
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	N/A	777.14	540.63
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	N/A	-400.00	-788.20



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุน (ล้านบาท)	N/A	N/A	545.23
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-65.16	-84.93	-103.02
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (ล้านบาท)	N/A	81.51	54.89
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (ล้านบาท)	-310.09	28.22	218.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	51.97	-50.91	65.49
รายการอื่น ๆ (ล้านบาท)	9.70	0.32	-0.63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	80.78	142.48	91.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท)	142.48	91.89	156.75

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

#### อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนทางสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วไม่น้อยกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2567 หนี้ของผู้บริษัทยังคงต่ำกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2567 หนี้ของผู้บริษัทยังคงต่ำกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2567 หนี้ของผู้บริษัทยังคงต่ำกว่า 1 เท่า

#### อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ได้ในกิจกรรมดำเนินงานมากขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

#### อัตรากำไรขั้นต้น

รายละเอียดการวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจแสดงในหัวข้อโครงสร้างรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น

#### อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายจึงส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

#### อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2567 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี โดยสาเหตุหลักคือจากการรวมค่า (TPN) มีการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) รวมถึงการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ส่งผลให้มีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน และในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่าเผื่อนี้ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2567 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อดังกล่าว ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาจึงทำให้ผลขาดทุนสุทธิมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2567

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

#### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

สำหรับปี 2567 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

#### อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัท ยังคงดำรงอัตราส่วนอยู่ในระดับต่ำ และเป็นไปตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2567 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายน้อยกว่าดอกเบี้ยจ่าย แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมเช่น การขายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ย

#### อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2567 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี มากกว่ากำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์รอการขาย การขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระภาระหนี้สินที่จะครบกำหนด

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.71	0.56	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.28	0.43
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.01	0.01	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.21	4.11	4.08

	2565	2566	2567
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	69.13	87.62	88.22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	50.00	45.00	71.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	7.00	8.00	5.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	17.58	17.87	21.82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	20.48	20.15	16.50
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.70	3.49	4.70
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	97.29	92.51	76.56
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-7.68	15.25	18.27
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.80	8.76	16.59
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	1.91	3.28	4.44
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.44	4.40	3.65
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-57.89	45.05	365.15
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-5.77	-10.92	-19.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-2.08	-3.32	-5.87
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.36	0.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.62	0.98	-1.01
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	31.00	15.00	-13.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.04	0.08	-0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	N/A	N/A

	2565	2566	2567
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-1.46	-2.44	-4.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-2.62	-6.96	-15.87
อัตราทุนหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.25	0.22	0.22

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 87/2 อาคารซีอาร์ซี ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8,12 ถ.วิทยุ  
แขวง/ตำบล : ลุมพินี  
เขต/อำเภอ : ปทุมวัน  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10330  
โทรศัพท์ : 0-2672-5999  
โทรสาร : 0-2672-5888

##### นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 44 ถ.หลังสวน  
แขวง/ตำบล : ลุมพินี  
เขต/อำเภอ : ปทุมวัน  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10330  
โทรศัพท์ : 0-2638-8000, 0-2626-7000  
โทรสาร : 0-2657-3333

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 209 เคเคพี ทาวเวอร์ สุขุมวิท 21 (อโศก)  
แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ  
เขต/อำเภอ : วัฒนา  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10110  
โทรศัพท์ : 02-165-5555

## บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : แขวงคลองเตย  
เขต/อำเภอ : เขตคลองเตย  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10110  
โทรศัพท์ : +66 2264 9090  
โทรสาร : +66 2264 0789-90  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว อรพรรณ เดชวัฒนศิริกุล  
เลขที่ใบอนุญาต : 4807  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว รสพร เดชอาคม  
เลขที่ใบอนุญาต : 5659  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ฌรยา ศรีสุข  
เลขที่ใบอนุญาต : 9188  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาง นัมนต์ เกิดมงคลชัย  
เลขที่ใบอนุญาต : 8368  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ยุจิรา ตัวตน  
เลขที่ใบอนุญาต : 10725

## ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 1

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : เลขานุการบริษัท  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวง/ตำบล : สามเสนใน  
เขต/อำเภอ : พญาไท  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : +66 2526 9999  
โทรสาร : -

### ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 2

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : นักลงทุนสัมพันธ์  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวง/ตำบล : สามเสนใน  
เขต/อำเภอ : พญาไท  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : +66 2526 9999  
โทรสาร : -

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุน : มี

#### ข้อมูลสำคัญอื่น รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลดังต่อไปนี้

ประวัติผิวนัดชำระหนี้เงินต้น หรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิวนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น 3 ปี ย้อนหลัง

-ไม่มี-

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปี ย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สรุปรายการสัญญาที่สำคัญ

##### 1. สัญญาเช่าพื้นที่ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

บริษัท โซลาร์โกรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา สหกรณ์ประมงแม่กลอง จำกัด ลงวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ตั้งที่ดิน: 207/18 หมู่ที่ 5 ตำบลแหลมใหญ่ อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสงคราม  
ค่าเช่า: ค่าเช่าพื้นที่ 90,000 บาทต่อเดือน (ปรับค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าปีที่ 5 ปีที่ 10 ปีที่ 15 และปีที่ 20)

คู่สัญญา บริษัท พริคาสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 ที่ตั้งที่ดิน: อาคาร และที่ดิน ตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

##### 2. สัญญาจ้างผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีการทำสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา สหกรณ์ประมงแม่กลอง จำกัด ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2559 ที่ตั้งที่ดิน: 200-201 หมู่ที่ 5 ตำบลแหลมใหญ่ อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม

ค่าดำเนินงาน: 416,666.67 บาทต่อเดือน (กรณีไม่ชำระค่าดำเนินงาน ต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของค่าดำเนินงานที่ค้างชำระ)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีการทำสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ที่จังหวัดสระแก้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา : สหกรณ์การเกษตรเมืองสระแก้ว จำกัด ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ที่ตั้งที่ดิน 10 ถ.สุวรรณศร ตำบลสระแก้ว อำเภอมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

ค่าดำเนินงาน : 364,594.17 บาทต่อเดือน (กรณีไม่ชำระค่าดำเนินงาน 2 งวดติดต่อกันตามสัญญาต้องชำระค่าปรับในอัตราวันละ 5,000 บาท)

##### 3. สัญญาจัดตั้งสถานีบริการและซื้อขายก๊าซธรรมชาติ NGV

บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาจัดตั้งสถานีบริการและซื้อขายก๊าซธรรมชาติ NGV เลขที่ 2/58 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมี รายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 สิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา

หลักประกัน: สัญญาค้ำประกันของธนาคาร จำนวน 40,320,000 บาท

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 22 มกราคม 2561 สิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญา

หลักประกัน: สัญญาค้ำประกันของธนาคารไม่น้อยกว่า 2 เท่าของค่าก๊าซรายเดือน จำนวน 23,400,000 บาท

##### 4. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาซื้อขาย LNG กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 6 มีนาคม 2561 ระยะเวลา 10 ปี เริ่มซื้อขาย 1 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป โดยผู้ซื้อจะมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หลักประกัน: เริ่มต้น 5,000,000 บาท และกรณีค่า LNG เดือนใดมีมูลค่าสูงกว่ากึ่งหนึ่งของมูลค่าหลักประกันการชำระเงิน ผู้ซื้อต้องวางหลักประกันไม่ต่ำกว่า 2 เท่า

##### 5. สัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงาน

กิจการร่วมค้าทีเอสที เพาเวอร์ ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมลงทุน มีการทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงาน กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญา 250,000,000 บาท (อัตราดังกล่าวไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 4 มีนาคม 2563 กำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยผู้ซื้อจะมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หลักประกัน : เริ่มต้น 12,500,000 บาท

##### 6. สัญญาโครงการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาซื้อขายสัญญาโครงการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) จำนวน 6 โครงการ มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 3.07 MW. ในราคา 47,996,341.61 บาท (ไม่รวม

ภาษีมูลค่าเพิ่ม) ลงวันที่ 13 กันยายน 2567 กับบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และมีผลใช้บังคับนับตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567 และสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาที่ยังคงเหลืออยู่ในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการบริษัท แทนเอกสารพิมพ์ จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

โครงการศูนย์การค้าศรีพงษ์พาร์ค หรือ บริษัท ศรีพงษ์พาร์ค (2009) จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 18 ปี)

โครงการบริษัท สหพัฒน์พลาสติก จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 20 ปี)

โครงการมหาวิทยาลัยหาดใหญ่ (ระยะเวลาตามสัญญา 20 ปี)

โครงการบริษัท สยามโกลเด้น โรส จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

โครงการบริษัท ไอเทค พลาส จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

## 7. อื่น ๆ

บริษัท บิ๊กแอส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมัน มาตรา 10 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2567 จากกระทรวงพลังงาน โดยได้รับการอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติเหลว

## 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

### ข้อจำกัดการโอนหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ

ข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 กำหนดว่า หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

### ข้อจำกัดการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

- บริษัทจะไม่ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ใช้สิทธิที่เป็นคนต่างด้าว ในกรณีที่การออกหุ้นดังกล่าวจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวมีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 13 หรือตามอัตราส่วนที่อาจมีการแก้ไขในข้อบังคับของบริษัทในอนาคต
- ภายใต้หลักการผู้แสดงความจำนงก่อนสามารถใช้สิทธิได้ก่อน (First Come, First Served) หากข้อจำกัดการโอนดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยที่ได้ดำเนินการใช้สิทธิตามวิธีการใช้สิทธิ ไม่สามารถใช้สิทธิได้ตามจำนวนที่ระบุในแบบแสดงความจำนงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน บริษัทจะดำเนินการคืนใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิ และเงินที่เหลือตามราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ไม่สามารถใช้สิทธิได้ โดยไม่มีดอกเบี้ย ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยดังกล่าว ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ภายใน 14 วัน นับจากวันกำหนดการใช้สิทธิในครั้งนั้น ๆ
- ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยจะไม่ได้รับการชดเชย ไม่ว่ารูปแบบใดจากบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการใช้สิทธิได้ โดยมีสาเหตุมาจากข้อจำกัดเรื่องสัดส่วนการถือครองหุ้นของผู้ที่มีใช้สัญชาติไทยที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยไม่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญอันเนื่องมาจากข้อจำกัดการโอนตามที่กล่าวในข้อ (1) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะยังคงสามารถที่จะดำเนินการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่สามารถใช้สิทธิได้ โดยให้ดำเนินการใช้สิทธิตามวิธีการใช้สิทธิ ในระยะเวลาการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิในครั้งต่อไป จนถึงวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตราบเท่าที่การดำเนินการดังกล่าว ไม่มีผลทำให้ขัดต่อข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณี ณ วันกำหนด การใช้สิทธิครั้งสุดท้าย หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยยังไม่สามารถใช้สิทธิได้ เนื่องจากข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือครองหุ้นของผู้ที่มีใช้สัญชาติไทย ให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุลง โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยดังกล่าว ไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ ต่อบริษัท และบริษัทจะไม่ดำเนินการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

#### สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4, 0-2273-1073-6

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักกฎหมายอันเป็นกติกาสากล โดยนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทรับรู้เพื่อนำไปแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

##### ภาพรวมของนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว สนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสร้างคุณประโยชน์ และผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน จึงได้ปรับปรุง “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)” โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร และกลุ่มบริษัทเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และเพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นที่ชัดเจนของบริษัทก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.pst.co.th/uploads/upfiles/files/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%20PST003-2568%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%81%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%94%E0%B8%B9%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3\\_%E0%B8%89%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%97%E0%B8%9A%E0%B8%97%E0%B8%A7%E0%B8%99%E0%B8%9B%E0%B8%B5%202568\(1](https://www.pst.co.th/uploads/upfiles/files/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%20PST003-2568%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%81%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%94%E0%B8%B9%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3_%E0%B8%89%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%97%E0%B8%9A%E0%B8%97%E0%B8%A7%E0%B8%99%E0%B8%9B%E0%B8%B5%202568(1)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะได้คณะกรรมการบริษัทโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่

เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และรูปแบบกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้ารับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการชด้อยต่าง ๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO), ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบัญชีและการเงิน (CFO), ผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ของบริษัท และเทียบเท่าด้วยความโปร่งใส รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการชด้อยต่าง ๆ และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO), ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบัญชีการเงิน (CFO), ผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ของบริษัท และเทียบเท่า ด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทรวมทั้งแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แลที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ ไม่ตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงาน หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท

## การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแบบรายคณะ และรายบุคคล เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ และทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอีกด้วย

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท ซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชด้อย และคณะทำงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ในการศึกษาถ่วงดุล และควบคุมดูแลงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
- คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
- คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Committee)

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อรอบปีบัญชี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะกำหนดตารางวันประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา และเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทขึ้นทั้งหมด 10 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบเอกสาร และ/หรือรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์) ให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดก่อนวันประชุมภายใต้กรอบของกฎหมาย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสาร และมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนวันประชุม

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ความรับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และ

รับผิดชอบจัดการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงปฏิบัติงานด้าน Compliance Unit

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร

#### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายวางหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไม่ควรเกิน 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน รวมถึงการนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

#### การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

##### *การเตรียมการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น*

- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายนของปีถัดไป โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบบขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียง และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี รวมถึงบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม
- ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทได้ที่ [www.pst.co.th](http://www.pst.co.th) ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email ของเลขานุการบริษัทที่ [comsec@pst.co.th](mailto:comsec@pst.co.th)
- ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

##### *การดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้น และหลังการประชุมผู้ถือหุ้น*

- บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ในรูปแบบของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (e-Meeting) ซึ่งเป็นการถ่ายทอดสัญญาณจากห้องประชุมสำนักงาน เลขที่ 389 อาคารฟิเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบการประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) โดยใช้ระบบของผู้ให้บริการที่มีความสอดคล้องกับประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การลงคะแนน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็วถูกต้องแม่นยำ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ก่อนเริ่มประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เลขานุการบริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ บริษัทมีการบันทึกการถ่ายทอดสด บันทึกภาพ และเสียงการประชุม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกในการเตรียมใบมอบฉันทะแบบ ก, ข และแบบ ค. พร้อมคำแนะนำ และระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องเตรียมเพื่อใช้ในการมอบฉันทะ
- ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างทันท่วงที ไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนนการชักถาม หรือการแสดงความคิดเห็นระหว่างการประชุมให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุม รวมถึงการนำเสนอ

คำตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ คำตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม คำตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- ในขณะประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## พนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกัน และได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคำตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยให้พนักงานได้รับคำตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสมตามผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงาน รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงาน และพัฒนาองค์กร และเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี รวมถึงเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน

## ลูกค้า

บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2015 เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทมุ่งเน้น และให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียนเพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทจะไม่ขัดแย้งใด ๆ กับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้วางหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใด ๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติคู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกัน ซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม

## คู่ค้า

คู่ค้าของบริษัทนั้นนอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาทั้งหมดมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกันและสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน

## เจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่ทั้งในการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์หนี้เชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงานบริษัท ได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณและอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) กับสถานทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำ และรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกัน โดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

## ชุมชนและสังคม

บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชน และสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบ และทำประโยชน์ให้กับชุมชน และสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

**ด้านสิทธิมนุษยชน** บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าบริษัท สนับสนุน และเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่น ๆ ที่ประเทศไทยเป็นภาคี และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำความผิดต่อหลักสิทธิมนุษยชน สถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่ม ได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัท ไม่ใช่แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบ โดยทั่วกันผ่านช่องทางต่าง ๆ

**ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างประหยัด สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบ และของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุด โดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมมีการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม



**ด้านทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัทเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายห้ามดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท

**ด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้กำหนดให้มีนโยบายการบริหารความต่อเนื่องและการกู้คืนระบบ นโยบายความปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลพื้นฐาน เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป รวมถึงพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบในการบริหารจัดการและควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทมีข้อมูลอยู่

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### การกำกับดูแลกิจการ

**คณะกรรมการบริษัท** ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เช่น ASEAN CG Scorecard เป็นต้น

**บริษัท** ได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน และได้คะแนนประเมิน 96 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย **บริษัท** ได้เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน นโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัท และเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกกลุ่มรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

**บริษัท** ได้เริ่มจัดการประชุมแบบไร้กระดาษ ตั้งแต่ปี 2566 ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนถึงการประชุมภายใน โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เป็นประโยชน์ โดยครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม การบันทึกการประชุม การจัดบันทึกของผู้เข้าร่วมการประชุม และการเผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

**บริษัท** เปิดเผยแพร่ข้อมูลรายงานทางการเงิน และข้อมูลสำคัญต่าง ๆ รายไตรมาส และประจำปีได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไปเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

**บริษัท** เปิดเผยแพร่ข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

**บริษัท** จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งปรากฏในแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีเนื้อหามุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการ

**บริษัท** ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส

ในปี 2567 บริษัทมีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กิจกรรม Opportunity Day จำนวน - ครั้ง
2. กิจกรรม นักลงทุนเยี่ยมชมบริษัท จำนวน 2 ครั้ง
3. การออกเอกสารข่าวผลการประกอบการ จำนวน 4 ครั้ง
4. การให้ข้อมูล และตอบคำถามของนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้งเมื่อได้รับคำถาม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนบุคคลอื่น ๆ ที่กระทำการในนามของบริษัท โดยกำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ สอดคล้องกับนโยบาย การกำกับดูแลกิจการกับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลความเป็นส่วนตัว สิทธิมนุษยชน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูล ภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การต่อต้านการคอร์รัปชัน ฯลฯ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษยชน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายที่ไม่ให้บุคลากรใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจึงกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับบุคลากรไว้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บุคลากรจะต้องไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในกลุ่มบริษัททำธุรกรรมทางการเงินกับลูกค้า ลูกจ้าง หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัทหรือเรียกรับทรัพย์สินของจากลูกค้า ลูกจ้าง หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- บุคลากรต้องไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ปฏิบัติหน้าที่ และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามบุคลากรประกอบธุรกิจ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าบุคลากรดังกล่าวจะได้รับประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อมก็ตาม
- บุคลากรจะต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียในการทำธุรกิจใด ๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ
- กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดต้องไม่เป็นผู้อนุมัติการเข้าทำรายการ หรือกระทำการในเรื่องนั้นในนามบริษัท
- ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยครอบคลุมทุกกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน ตลอดจนต้องไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการต่อต้านการทุจริต” ตลอดจนส่งเสริม และปลูกฝังค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตมิให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ประกอบกับบริษัทได้จัดให้มีระบบการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสด้านการกระทำความผิด หรือการกระทำอันส่อไปในทางทุจริตผ่านทางช่องทางที่บริษัท กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทจะให้ความคุ้มครองและให้ความสำคัญต่อพนักงานที่แจ้งเบาะแสด้านพนักงานที่ถูกกล่าวหา การสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนการกระทำความผิดเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ตลอดจนการเก็บรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้องมิให้ได้รับความเสียหาย ดังนั้นเพื่อให้นโยบายการต่อต้านการทุจริตเกิดผลเป็นรูปธรรม จึงกำหนดให้บุคลากรถือปฏิบัติ ดังนี้

- บุคลากรต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่ลักษณะคล้ายคลึงกันแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือคู่ค้าหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการคอร์รัปชันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อนึ่ง การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือคู่ค้าหรือบุคคลใด ต้องพิจารณาด้วยว่าไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่นนั้น ๆ
- บุคลากรต้องไม่เรียกร้องผลประโยชน์จากผู้เสนอราคา คู่ค้า ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของเงินตอบแทน ของขวัญ การเลี้ยงต้อนรับ ค่าใช้จ่าย หรืออื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ไปซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจจากบริษัท
- บุคลากรต้องไม่รับผลประโยชน์จากคู่ค้า ลูกจ้าง หรือผู้อื่น ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของเงินสินบน ของขวัญ การเลี้ยงต้อนรับค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน หรือประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ๆ หากพิจารณาเห็นว่าควรให้ หรือเสนอว่าจะให้นั้นน่าจะมีความมุ่งหมายเพื่อการได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจจากบริษัทโดยไม่ชอบ
- บุคลากรพึงหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ลูกจ้าง หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจปกติ หรือในเทศกาล หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม หากมูลค่าของสิ่งที่ได้รับสูงเกินกว่าหาพบบาท ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทราบเพื่อสั่งการตามที่สมควร
- บุคลากรพึงหลีกเลี่ยงการรับเชิญไปดูลาน สัมมนา และทัศนศึกษา หรือกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในประการที่คาดว่าจะมีความมุ่งหมายเพื่อติดสินบน หรือโน้มน้าวให้อำนวยประโยชน์แก่บุคคลที่จะเป็นคู่ค้า หรือลูกจ้างหรือที่จะเกี่ยวข้องกับบริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ การรับเชิญต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจก่อน

- ผู้บังคับบัญชาจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำความผิดนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- พนักงานต้องไม่เพิกเฉยเมื่อพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่น่าจะเป็นการคอร์รัปชัน และจะแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรับทราบตามช่องทางที่กำหนดไว้

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บุคลากรต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น บุคลากรมีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมถึงในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

- บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการค้า ธุรกิจการเงินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดถือปฏิบัติตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบธุรกิจ
- บริษัทเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจอย่างซื่อตรง มีจริยธรรม และคุณธรรมเป็นแนวทางการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องมั่นคง และยั่งยืน โดยบริษัทยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่กล่าวหาว่าร้ายด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต โดยปราศจากข้อมูลความจริง ไม่แสวงหาความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตและไม่เหมาะสม ตลอดจนไม่กระทำการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- บุคลากรต้องรักษาและไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจการค้า และ/หรือข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เว้นแต่ได้รับการอนุญาตจากผู้มีอำนาจของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ แล้ว
- บุคลากรจะไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร นำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นอัตลักษณ์ของบริษัท
- บุคลากรของบริษัทจะไม่ทำการสื่อสาร ตีพิมพ์ประกาศ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการสื่อสารด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรที่ไม่มีมูลความจริง บิดเบือน ใส่ร้ายป้ายสี หรือทำลายชื่อเสียงของบุคคล หรือกลุ่มบุคคล การสื่อสารด้วยวาจาจะระหว่างบุคลากรต้องใช้ภาษา และน้ำเสียงที่สุภาพ และไม่ทำให้ภาพพจน์ ชื่อเสียงของบริษัทต้องเสื่อมเสีย
- บริษัทยึดมั่นในการสร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนการเปิดโอกาสให้มีการนำเสนอ และรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และส่วนรวม
- บุคลากรจะต้องมีความตระหนักในการปฏิบัติงานโดยเมื่อพบข้อสงสัย และ/หรือเหตุที่สงสัยในทางไม่สุจริตหรือผิดปกติ และ/หรือการละเมิดกฎระเบียบหรือนโยบายของบริษัทที่จะส่งผลให้เกิดความเสื่อมเสียแก่บริษัท พนักงานพึงแจ้ง ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที หรือให้ทำการแจ้งเบาะแส และขอเรียนตามที่เป็นที่บริษัทได้จัดระบบไว้
- บุคลากรต้องมิจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม และมีความตระหนักในการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บุคลากรมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น บริษัทมีนโยบายการจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชี และจัดทำรายงานทางการเงิน ด้วยความสุจริต ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมถึง การควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม ไม่สื่อสารข้อมูลอันมีสาระสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งได้รับรู้มาจากการงานไปยังหน่วยงานอื่น และบุคคลภายนอกที่ไม่สมควรต้องรับทราบข้อมูลนั้น และมีหน้าที่ต้องใช้ความพยายามอย่างดีที่สุด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าว

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทถือว่า ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัท หรือข้อมูลของบริษัทเข้ามา โดยไม่ได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยรหัสประจำตัวที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทแก่ผู้อื่น
- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานทำลาย ลบทิ้ง เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ข้อมูลของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทติดตั้งให้
- ห้ามผู้บริหาร และพนักงานใช้อีเมลของบริษัทในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคาย ลามก ข่มขู่ ก่อวินาศกรรม หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น

- ผู้บริหาร และพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว
- ผู้บริหาร และพนักงานควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูล และความรู้อื่นเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงถึงเว้นการเข้าเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย

หมาย และผิดต่อศีลธรรมอันดีงาม

- ผู้บริหาร และพนักงานควรใช้อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ ที่บริษัทจัดให้อย่างมีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

## สิทธิมนุษยชน

บุคลากรจะปฏิบัติกันด้วยความสุภาพเคารพความคิดเห็น ให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมถึง การให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล โดยไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ข้อมูลนั้นต้องเปิดเผยตามบทบัญญัติของกฎหมาย งดเว้นการเลือกปฏิบัติ (discrimination) ต่อบุคคลอื่นให้ต้องเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ และจัดให้มีการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ตลอดจนมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

### การจัดทำเอกสาร

บริษัทกำหนดให้บุคลากรจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และห้ามมิให้ปลอมแปลงรายงาน และเอกสารของบริษัท

### สิทธิทางการเมือง

บริษัทสนับสนุนให้ บุคลากรใช้สิทธิของตนเองตามกฎหมาย แต่ห้ามมิให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง และห้ามมิให้ใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนพรรคใดพรรคหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม รวมทั้งให้มีการดูแล และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บุคลากรต้องรับทราบ และเข้าใจ รวมถึงยึดถือตามแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเปิดเผย โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

#### ต่อผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันต่อเวลา มีความโปร่งใสและยุติธรรม
- ระมัดระวังในการปฏิบัติกรใด ๆ อันจะให้ผู้ถือหุ้นเกิดความสับสน และสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ
- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน
- กำกับดูแลให้มีการบริหารองค์กรด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น

#### ต่อลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม
- ให้บริการที่เป็นเลิศด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพ
- ดูแล และรักษามลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม
- รักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เว้นแต่มีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย
- จัดระบบ หรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับบริการ และดำเนินการแก้ไข รวมทั้งแจ้งผลให้ลูกค้าทราบอย่างรวดเร็ว

#### ต่อคู่แข่ง

- ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกามารยาท ต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม มีปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกามารยาทของการแข่งขันที่ดี
- ดำเนินธุรกิจโดยไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่กล่าวหาว่าร้ายด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตปราศจากข้อมูลความจริง หรือซ้ำเติมคู่แข่ง
- ดำเนินธุรกิจโดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ไม่กระทำการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง และผู้อื่น

#### ต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

- การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างจะต้องอยู่ภายใต้ กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท มีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ

#### บริษัท

- หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อจัดจ้างที่ขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท
- ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมจัดหา จัดซื้อจัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ ในกรณีที่มีการจัดหา จัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของสายงานนั้น ๆ หรือรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วแต่กรณีเพื่อทราบ และให้ความเห็นเป็นการล่วงหน้า และต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติ
- บุคลากรที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทต้องรายงานความสัมพันธ์ต่อสายการบังคับบัญชา หรือรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วแต่กรณีเพื่อทราบเป็นการล่วงหน้า
- เคารพ และดำเนินการตามข้อตกลงที่มีการเจรจาต่อรอง และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท
- หากพบเห็นเหตุที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลง หรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที
- ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นจริง ไม่หลอกลวงให้เกิดความเข้าใจผิด หรือให้ข้อมูลไม่ครบถ้วนแก่คู่ค้าหรือเจ้าหน้าที่

- ต้องรักษา และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจการค้า และ/หรือข้อมูลความลับทางธุรกิจการค้า เจ้าหน้าที่และผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น
- หลีกเลี่ยงการรับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปงานเลี้ยงสังสรรค์หรืองานเลี้ยงรับรองจากคู่ค้าที่จัดเป็นการเฉพาะเจาะจง เว้นแต่เป็นไปตามโอกาสที่เป็นช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสม และต้องไม่มีข้อผูกมัดทางธุรกิจมาเกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ใน “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน”

#### ต่อพนักงาน

- จัดให้มีค่าตอบแทน และสวัสดิการที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ
- เคารพ และไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน
- ดูแลเอาใจใส่ในการสร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนสวัสดิภาพความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานทุกคน
- ส่งเสริม และสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาองค์ความรู้ พร้อมสร้างโอกาส ความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามหลักความรู้ความสามารถ
- มีระบบการประเมินผลปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
- เปิดโอกาสให้มีการเสนอ และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และส่วนรวม
- ปลุกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนคำนึงผลประโยชน์ขององค์กร หรือส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
- การแต่งตั้ง และโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษกระทำด้วยความสุจริต และเป็นธรรม

#### ต่อทางการและสังคมโดยรวม

บริษัทส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วม และเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ให้ความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยนำหลักการ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินการของบริษัทให้ประสบความสำเร็จ และประโยชน์สุข ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบกับบริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมกับหน่วยงาน องค์กร และประชาชนในท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ เช่น การมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่องานอย่างจริงจัง และดำเนินกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การจัดการ และการรักษาจรรยาบรรณ

- บุคลากรต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด การกระทำ หรือละเว้นกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณถือเป็นความผิดทางวินัย บริษัทจะพิจารณาความผิด และลงโทษตามโทษที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงาน ในกรณีที่การกระทำ หรือละเว้นกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณมีผลทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และเป็นความผิดทางอาญา บริษัทจะใช้ดุลพินิจดำเนินการฟ้องร้องผู้กระทำความผิดตามที่เห็นสมควร
- บุคลากรทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล และส่งเสริมผู้ได้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด
- บริษัทมีหน้าที่ประกาศให้บุคลากรทราบจรรยาบรรณฉบับนี้ และที่จะแก้ไขเพิ่มเติมต่อไปโดยทั่วกันด้วยวิธีที่เหมาะสม
- บริษัทพึงทบทวนคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท” เป็นประจำทุกปี

#### การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดช่องทางพิเศษ หรือช่องทางลับ ในการส่งข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เลขานุการบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-526-9999

อีเมล ir@pst.co.th

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)  
สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง





## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ :  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มีการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทได้รับรางวัลและการรับรองต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ได้รับผลประเมิน CGR ในระดับ “ดีมาก” ประจำปี 2567
- ได้รับผลประเมิน AGM Checklist 96 คะแนน ในระดับ “ดีมาก” ประจำปี 2567
- ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2567
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

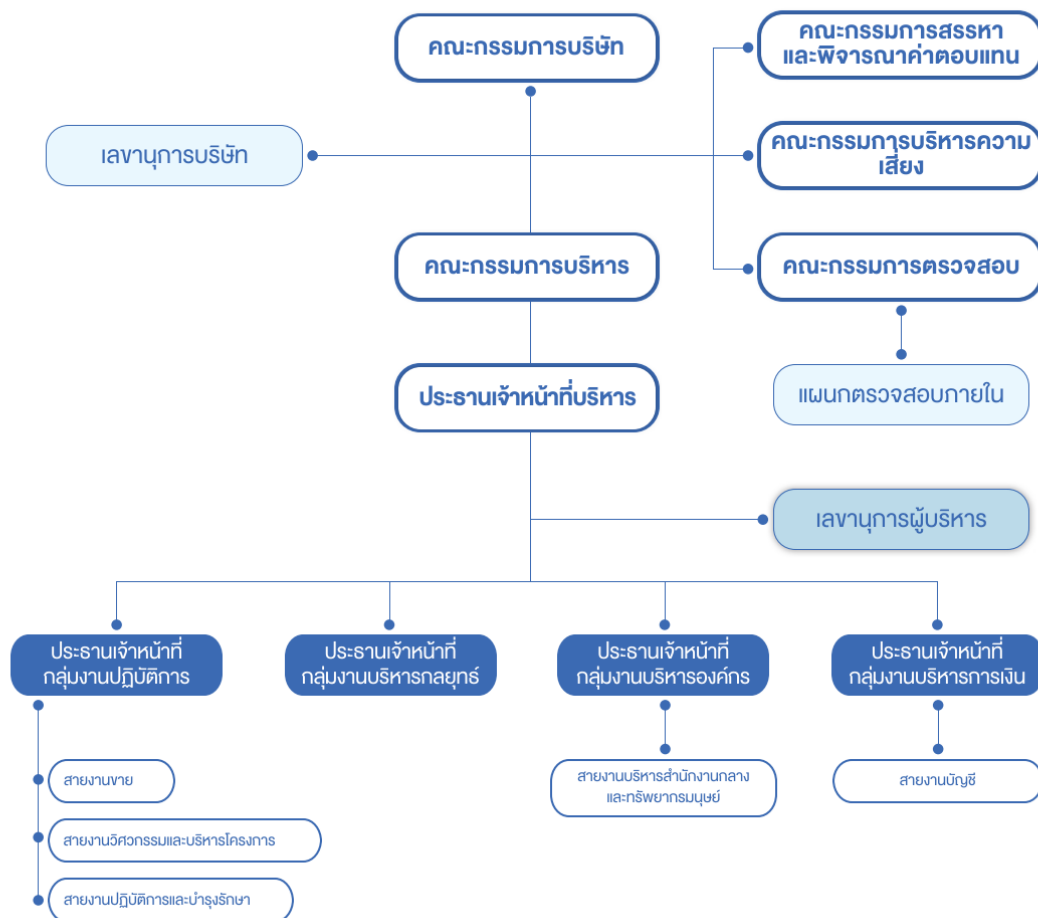
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	9	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	33.33

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. ดร. สกฤต พจนารถ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	25 ก.พ. 2564	บริหารธุรกิจ, บัญชี, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
<p>2. นาย วรพงศ์ จำจด</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 400,000 หุ้น (0.011545 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ก.พ. 2556	บริหารธุรกิจ, บัญชี, กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ธนิต เจริญจันทร์  เพศ: ชาย  อายุ : 57 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	26 เม.ย. 2565	บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ตรวจสอบภายใน
<p>4. นาย โฉนทัย คุณาลัย  เพศ: ชาย  อายุ : 64 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	2 เม.ย. 2565	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศิริจันทร์นนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	29 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
<p>6. นาย ลือชัย สุดสาคร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,000,400 หุ้น (0.057737 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ส.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 10,000 หุ้น (0.000289 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	26 เม.ย. 2565	กฎหมาย, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
<p>8. นาย ศิริธรม์ เสดะพันธุ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 พ.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 42 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 858,250,000 หุ้น (24.771419 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	23 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคณผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคลินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดอื่นเป็นกรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนรวมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



**ดร. สุกุล พจนารถ**  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา/  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวรพงษ์ จำอด**  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายธนิต เจริญจันทร์**  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ  
สรรหาและพิจารณา



**นายอโนทัย คุณาลัย**  
กรรมการอิสระ



**พลตำรวจโทศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์**  
กรรมการ



**นายสิ้อชัย สูดสาคร**  
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการบริหาร



**พลตำรวจโทนิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์**  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



**นายศิริโรจน์ เสตะพันธุ์**  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



**นายธนะ ปวงวิบูลยากร**  
กรรมการ/กรรมการบริหาร/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 623,216,000 หุ้น (17.987702 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	23 ม.ค. 2567	<p>พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 29 ก.พ. 2567</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. ดร. สกฤ พจนารถ	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการ		✓	✓		
3. นาย ธนิต เจริญจันทร์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย อโณทัย คุณาลัย	กรรมการ		✓	✓		
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย ลือชัย สุดสาคร	กรรมการ	✓				✓
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศรีพันธ์	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์	กรรมการ		✓		✓	✓



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
9. นาย ธนัช ปวรวิบูลย์	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		2	7	4	3	4

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. พลังงานและสาธารณูปโภค	2	22.22
2. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	22.22
3. กฎหมาย	3	33.33
4. บัญชี	3	33.33
5. วิศวกรรม	4	44.44
6. ผู้นำ	1	11.11
7. การตรวจสอบ	3	33.33
8. ตรวจสอบภายใน	3	33.33
9. บริหารธุรกิจ	8	88.89

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือคณะทำงาน : ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี
- วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : การกำหนดอำนาจอนุมัติทางการเงิน

การกำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการทางการเงิน (Line of Authority) ให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพสถานการณ์ และขนาดของการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้อย่างมั่นใจว่า มีการตรวจสอบ และถ่วงดุล (Check and Balance) การอนุมัติในการทำการซื้อขายโดยอิสระและเหมาะสม

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุก ทั้งบทบาทด้านการตัดสินใจ และบทบาทด้านการกำหนดทิศทาง และกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเคร่งครัด โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาบทบัญญัติคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กำหนดดิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ธุรกิจ ค่านิยม เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย ควบคู่กับการดูแลให้การบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้เรื่องสำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทถูกบรรจุอยู่ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการประชุมดังกล่าวกรรมการบริษัทต้องดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดหา และนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาที่เพียงพอเหมาะสม และนำเสนอข้อเท็จจริง เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงข้อสังเกต และซักถามในแต่ละประเด็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือเป็นประเด็นที่อาจนำไปสู่การกระทำที่อาจไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
3. พิจารณาความถี่ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทว่ามีความเหมาะสม และเพียงพอต่อการติดตาม และกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่พบข้อบกพร่องถึงพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลให้บริษัทมีการจัดบันทึกรายงานการประชุม พร้อมทั้งระบุความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละราย และเหตุผลที่ใช้ในการประกอบการพิจารณาให้ครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อเป็นหลักฐานในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics) นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติ รวมถึงให้มีการทบทวน และปรับปรุงนโยบาย ตลอดจนแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณา ดูแล และติดตามธุรกรรมที่เป็นรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงธุรกรรมระดมทุนของบริษัทจดทะเบียน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตาม ประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการดำเนินการให้มีการกลไกในการตรวจสอบ หรือสอบทานความสมเหตุสมผลก่อนการเข้าทำธุรกรรมของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมถึงต้องทบทวนระบบควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่บริษัทมีภาระระดมทุน คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการให้บริษัท มีระบบในการติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้เปิดเผยไว้ นอกจากนี้ ภายหลังจากได้รับการอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมแล้ว คณะกรรมการบริษัทต้องส่งเสริมให้มีการติดตามการติดตาม และรายงานความคืบหน้าของการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยเฉพาะกรณีที่การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามแผน เป้าหมาย หรือประมาณการทางการเงินที่ได้เคยเปิดเผย หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นไว้อย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาถึงสาเหตุ ความสมเหตุสมผล รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้ง เปิดเผยเรื่องดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรม และการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม ครบถ้วน และเท่าเทียมกันต่อผู้ลงทุนทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการให้บริษัทมีระบบควบคุมดูแล และติดตามการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างรัดกุม และเหมาะสม
7. พิจารณากำหนดให้มั่นนโยบายด้านบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบ หรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดให้มีการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ มีการติดตาม และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. ดูแลให้บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการลงทุน และการประกอบธุรกิจอื่น โดยมีการทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และกระบวนการระบุความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อให้การลงทุน และการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน ตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
9. ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบาย และระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม รวมถึงมีระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย อันจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานเหล่านี้มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการกำหนดบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย
10. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท
11. พิจารณาและอนุมัติการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมการสรรหา คัดเลือก การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน เลื่อนตำแหน่งของผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO), ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบัญชี และการเงิน (CFO), ผู้บริหารระดับ C-Level รวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่, รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทย่อย
12. พิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามความจำเป็น และเหมาะสม
13. พิจารณากำหนดผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
14. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/ หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณา และอนุมัติไว้แล้ว

16. กำหนดอำนาจ และระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะ หรือบุคคลตามความเหมาะสม เช่น การกำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการทางการเงิน (Line of Authority) เป็นต้น และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพสภาวะ และขนาดของการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบ และถ่วงดุล (Check and Balance) การอนุมัติในการทำรายการโดยอิสระ และเหมาะสม

17. หากบริษัทมีการขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจไปในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อมั่นใจได้ว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมสามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติ และป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการ และการประกอบกิจการของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้

18. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ลงทุนอย่างครบถ้วนถูกต้องเหมาะสม และอยู่ในกรอบระยะเวลาที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์กำหนด รวมทั้งสามารถรับรู้มุมมอง และความคาดหวังของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัทได้

19. ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารนั้น นอกจากนี้ควรดำเนินการให้กรรมการเข้าร่วมรับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเงิน การควบคุมภายใน การบัญชี กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยอาจจะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมการอบรมในหัวข้อดังกล่าวเป็นเวลาอย่างน้อย 4 ชั่วโมงต่อปี

20. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กลุ่มบุคคล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเข้าร่วมรับการอบรม เพื่อยกระดับองค์ความรู้ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทบทวนแผนการพัฒนาความรู้ และความสามารถอย่างเป็นประจำ

21. พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทสำหรับผู้ถือหุ้น และนโยบายเงินปันผลจากบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเพื่อปันผลให้บริษัทแม่

22. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม เป็นต้น

23. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

24. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน ได้มาตรฐาน

25. หากพบว่ามิชอบซึ่งถึงพฤติการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องเร่งดำเนินการหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันวางมาตรการในการยับยั้งและป้องกันความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยเร็ว

**บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ** เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ สนับสนุน และส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

**เลขานุการบริษัท** เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/1 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้ง นางสาววาสนา หนูเกื้อ ให้ดำรงตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปีของบริษัท
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://shorturl.asia/jW6lB>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

##### 1 ขอบเขตอำนาจ

- 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือเชิญบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ความเห็น หรือคำแนะนำ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความจำเป็น
- 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

##### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

##### 2.1 การดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสม

2.1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดโครงสร้างของบริษัทให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

2.1.2 พิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเข้าใจในกิจการของบริษัทในระดับที่ทราบถึงจุดเสี่ยงและเรื่องที่เป็นภัยสำคัญที่ต้องดำเนินการตรวจสอบ

2.1.3 ร่วมวางแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไม่ว่าจะเป็นทั้ง IA In – house หรือ IA Outsource โดยพิจารณาถึงประเภทและระดับความเสี่ยงของเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อตัวบริษัท หากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงต้องเร่งเข้าไปตรวจสอบพร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยงดังกล่าวทันที

2.1.4 ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงไปของการประกอบกิจการข้างต้น ทั้งนี้ หากบริษัทมีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมของบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศได้

2.1.5 ส่งเสริมให้บริษัทมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) รวมถึงการดำเนินการให้ มีนโยบายหรือวิธีการในการรับมือกับเรื่องร้องเรียนและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสมิให้เสียอย่างเหมาะสม เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมได้อย่างมั่นใจ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในทราบถึงประเด็นความผิดปกติในบริษัทได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง

2.1.6 เมื่อพบหรือมีข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน หรือพบข้อบกพร่องจากการขาดระบบ หรือไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน รวมถึงไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบต้องตั้งข้อสังเกตพร้อมทั้งสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

##### 2.2 การเปิดเผยข้อมูลและการจัดทำรายงานทางการเงิน

2.2.1 พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เพื่อคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นตั้งแต่ต้นของกระบวนการ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดขอบเขตการจ้างงานให้มีความชัดเจนและเหมาะสม รวมถึงต้องพิจารณาความเป็นอิสระ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและระยะเวลาการทำงานที่ของผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัท ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้จัดทำขึ้นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชี

2.2.2 ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการตรวจสอบ และตั้งข้อสังเกตที่เพียงพอ เพื่อให้งบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง โปร่งใสและสามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

2.2.3 สื่อสารกับฝ่ายจัดการโดยเฉพาะผู้มีหน้าที่ดูแลสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบและสามารถหาแนวทางในการรับมือได้อย่างทันทั่วถึงในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

2.2.4 หากได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีหรือตรวจพบความผิดปกติในงบการเงิน ต้องรีบดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี และผู้หน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นต้น

2.2.5 สอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทกับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

2.2.6 ทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบัญชีหรือการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.3 การปฏิบัติตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2.3.1 พิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัทและผู้ลงทุน และเร่งดำเนินการให้บริษัทเปิดเผย ข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว หากพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติกรรมอันควรสงสัยข้างต้น อาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบโดยทันที

2.3.2 พิจารณาบุคคลที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยในกรณีที่พบว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัท อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมข้างต้น กรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อให้อย่างน้อยที่สุด กระบวนการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย

2.3.3 พิจารณากำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทั้งตัวบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

2.3.4 พิจารณากำหนดมาตรการในการยกระดับระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อไม่ให้เกิดพฤติกรรมข้างต้นขึ้นอีกในอนาคต

2.4 การสอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (“RPT”) ของบริษัท

2.4.1 ร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่บริษัทมีการเข้าทำรายการ MT & RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ และพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ และแผนการลงทุนและสภาพคล่อง เป็นต้น

2.4.2 ดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสมเหตุสมผล และลักษณะโครงการ รวมทั้งต้องพิจารณาว่าการเข้าทำธุรกรรมในลักษณะข้างต้น อาจส่งไปถึงเจตนาในการหลีกเลี่ยงกฎเกณฑ์การเข้าทำรายการ MT & RPT หรือไม่ด้วย

2.4.3 คณะกรรมการบริษัทควรให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างลุล่วง เช่น การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีความเป็นอิสระมาช่วยในการให้ความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาสำหรับรายการ MT & RPT ที่มีลักษณะเฉพาะ

2.4.4 ติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT ดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าถึงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม

2.4.5 ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT โดยพิจารณาร่วมกับข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม เพื่อไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทใช้การเปิดเผยข้อมูลเป็นช่องทางในการสร้างราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

2.5 การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

2.5.1 พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน พร้อมทั้งให้ฝ่ายจัดการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทจะใช้เงินระดมทุน เพื่อเข้าถึงข้อมูลให้ถี่ถ้วน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทจดทะเบียนระดมทุนไปแล้ว และไม่สามารถลงทุนในโครงการหรือกิจการตามที่ได้มีการคาดการณ์ไว้

2.5.2 ดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำการเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น เพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้เกิดการนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นได้

2.6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและการพิจารณาสอบทานเรื่องอื่น ๆ

2.6.1 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ของบริษัท
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบโดยชอบเหตุหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

2.6.2 พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำไปปฏิบัติต่อไป

2.6.3 พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยตนเองทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีก่อนวันสิ้นสุดบัญชีของแต่ละปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผย ขั้นตอน หลักเกณฑ์ และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.6.4 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### 1.1 การสรรหา

1.1.1 พิจารณากำหนดและทบทวนคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

1.1.2 พิจารณากำหนดและทบทวนคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

1.1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1.1.1 และข้อ 1.1.2 โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1.4 กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1.1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

1.1.6 สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

1.1.7 คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

1.1.8 พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องการแต่งตั้งที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท

#### 1.2 การพิจารณาคำตอบแทน

1.2.1 พิจารณากำหนด นโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ

1.2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

1.3 รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1.1 กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ คือ
  - 1.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
  - 1.1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
  - 1.1.3 ความเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial and Accounting Risk)
  - 1.1.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
  - 1.1.5 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk)
  - 1.1.6 ความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-corruption Risk)
- 1.2 กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- 1.3 สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้
- 1.4 จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
- 1.5 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้พนักงานที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติเป็นผู้ดำเนินการ
- 1.6 สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- 1.7 รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 1.8 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 1.9 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/NoprY>



## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- การบริหารกิจการขององค์กร

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. บริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา
4. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณา และอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อย ลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการพิจารณา และอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจดำเนินการ (LOA) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย
7. ติดตามผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
8. พิจารณา และอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืมขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการ ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการกู้ยืมเงิน และการให้กู้ยืม กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจดำเนินการ (LOA) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
9. กำกับ ดูแล อนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท หรือ แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใด บุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายใต้ขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณา ทบทวน ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/SAIUR>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วรพงศ์ จำจด <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 มี.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, บัญชี, กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
2. นาย ธนิต เจริญจันทร์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	26 เม.ย. 2565	บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, ตรวจสอบ ภายใน
3. ดร. สกฤต พจนารถ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 มี.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, บัญชี, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ลือชัย สุตสาคร เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ย. 2562
2. นาย ธนัช ปวรวิบูลยกร เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ย. 2562
3. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลัมศิริพันธ์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ม.ค. 2566
4. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	10 พ.ย. 2566

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	23 ม.ค. 2567	-

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
-----------------------	---------	---------

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	ดร. สกฤต พจนารถ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ธนิต เจริญจันทร์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ธนิต เจริญจันทร์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ลือชัย สุดสาคร	กรรมการชุดย่อย
	นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว กัศมา อารมย์	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	29 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค
2. นาย ภัชชาพล สุริยมงคล เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ	8 พ.ค. 2566	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, ชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์
3. นางสาว กัศมา อารมย์ <sup>(*)</sup> <sup>(**)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	1 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

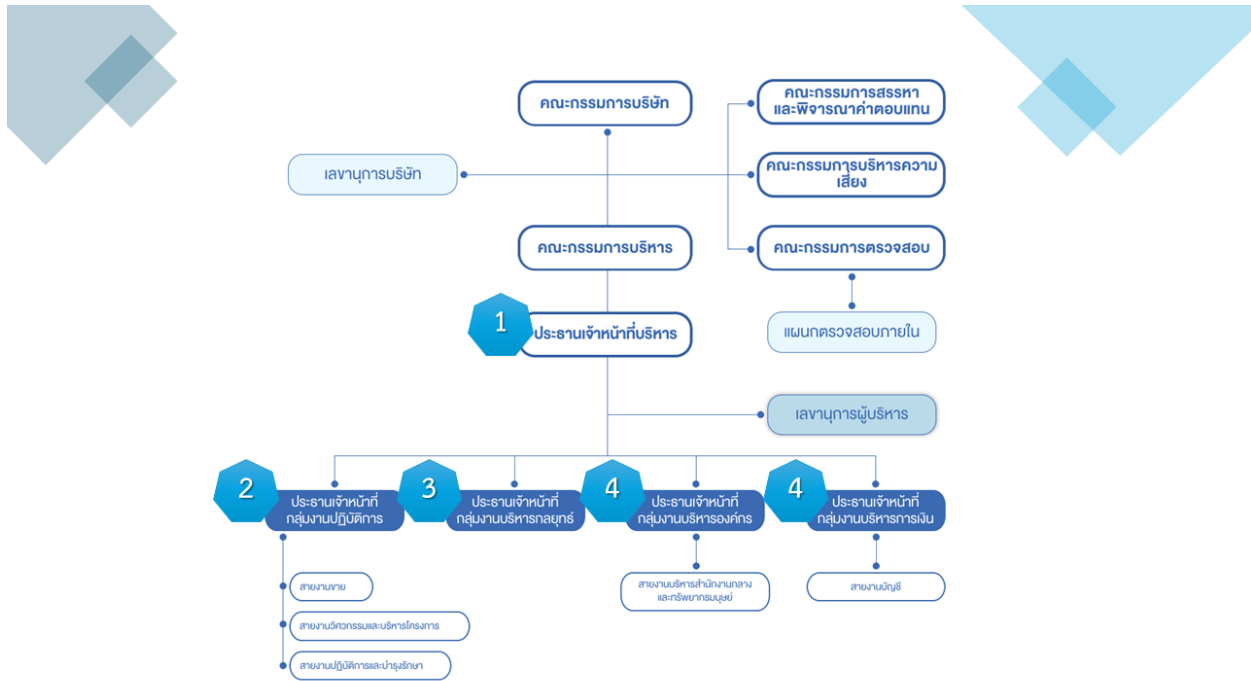
(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ณ : 31 ธ.ค. 2567  
วันที่

### รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยพิจารณาจากคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของแต่ละคน ทั้งนี้ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : ไม่มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	7,365,898.31	9,459,730.00	10,933,793.05
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	7,365,898.31	9,459,730.00	10,933,793.05

##### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

##### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา  
ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีพนักงาน (เฉพาะพนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ) จำนวนทั้งสิ้น 47 คน โดยแบ่งตามหน่วยงานหลัก ดังนี้

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	38	49	47
พนักงานชาย (คน)	15	23	22
พนักงานหญิง (คน)	23	26	25

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	8	14	10
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	4	5	9
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	4	3

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	15	16	19
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	4	5	3
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	4	5	3

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2567 ค่าตอบแทนรวมของพนักงานประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัสเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 34,189,739.27 บาท และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 391,197.16 บาท

##### การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน และให้การสนับสนุนอื่น ๆ

บริษัทยังได้จัดสวัสดิการ และสิ่งอำนวยความสะดวก นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต และเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้แก่พนักงาน และทุนการศึกษาให้แก่ครอบครัวพนักงานที่มีบุตรอยู่ในวัยเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาล - อุดมศึกษา ทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงานที่เรียนดี มีความประพฤติดี และรางวัล Long Service Award

##### การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ว่าเพศหญิง หรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกัน และได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ

##### ด้านสิทธิ และเสรีภาพ



บริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้น ได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึง และทันทั่วถึง รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิด หรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่าง ๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงาน และการพัฒนาขององค์กรต่อไป

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	34,444,611.02	40,455,336.20	34,189,739.27
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	18,834,381.69	21,236,578.10	18,950,235.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	15,610,229.33	19,218,758.10	15,239,504.27

## นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ อัตราเริ่มต้นร้อยละ 3 และสูงสุดร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงาน นับจากวันที่เข้าทำงาน

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	30	32	34
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	78.95	65.31	72.34
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	89,140.88	286,439.73	387,668.96

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว กัศมา อารมย์	katsama.a@biggas.co.th	+66 (0) 2 526-9999

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วาสนา หนูเกื้อ	comsec@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง วิมลลักษณ์ พรณรัตน์พงศ์	wimollak.p@wynnalliance.co.th	+66 (0) 2 410-2873

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วาสนา หนูเกื้อ	comsec@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วาสนา หนูเกื้อ	ir@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคซ์ดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 2264 9090	4,300,000.00	-	<p>1. นางสาว อรวรรณ เทชวัฒนศิริกุล อีเมล: orawan.techawatanasirikul@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2 264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 4807</p> <p>2. นางสาว รสพร เดชอาคม อีเมล: rosaporn.decharkom@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2 264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 5659</p> <p>3. นางสาว ณรยา ศรีสุข อีเมล: naraya.srisukh@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2 264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 9188</p> <p>4. นาง นัมนต์ เกิดมงคลชัย อีเมล: nummon.kerdmongkhonchai@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2 264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 8368</p> <p>5. นางสาว ยุจิรา ตัวตน อีเมล: yuchita.tuaton@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2 264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 10725</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการ เพื่อทดแทนประธานกรรมการที่ลาออก คือ ดร.สกล พจนารัตน์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจบริษัท
  - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออกจำนวน 1 ท่าน คือ พลตำรวจโทศุภกิจ ศรีจันทร์นรินทร์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางของธุรกิจบริษัท
  - พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ คือ คุณวรพงศ์ จำจด แทน ดร.สกล พจนารัตน์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
  - ทบทวนระเบียบอำนาจดำเนินการ (Level of Authority) ของกลุ่มบริษัท เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  - ทบทวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจ การทำรายการ หรือดำเนินการใด ๆ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
  - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อปรับปรุงขอบเขตหน้าที่ และการประชุมของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแล การปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง
  - ทบทวนนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลในปัจจุบัน
  - ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้ได้รับข้อคิดเห็น และมุมมองในการดำเนินธุรกิจได้มากยิ่งขึ้น
  - ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อมุ่งใจให้บริหารกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว
- ทั้งนี้ แนวปฏิบัติที่ดีบางเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปรับใช้กับบริบททางธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดการดำเนินการทดแทนที่เหมาะสมไว้แล้ว

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 ก.พ. 2556	บริหารธุรกิจ, บัญชี, กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
นาย ลือชัย สุดสาคร	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	14 ส.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	26 เม.ย. 2565	กฎหมาย, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
พลตำรวจโท ศุภกิจ ศิริจันทร์พันธ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	29 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

## การสรรหากรรมการอิสระ

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

การพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

#### นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสำคัญทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
  5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสอง (2) ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกกรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติพิเศษ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม โดยจะพิจารณาประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ตามองค์ประกอบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ก่อนการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยกรรมการแต่ละรายจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน

### หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกกรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยทบทวนโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติพิเศษ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดหลักเกณฑ์เพิ่มเติมในการสรรหา และคัดเลือก เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการพิจารณารายชื่อจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และจัดให้มีแผนสืบหอดำรงตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็น และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 0  
แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา (คน)

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การพิจารณารายชื่อจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด และเปิดเผยถึงความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ (Board Diversity) และลงประกาศทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในเวลา และเงื่อนไขที่กำหนด รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหา โดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ (Board Skill Mix) ที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่น ๆ วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนการสรรหากรรมการบริษัท ไม่มีการจำกัด เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ และศาสนา ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

องค์ประกอบ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทนั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว และการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อ 17 แห่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 รวมถึงในการคัดเลือกกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในมิติอื่นประกอบด้วย
2. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
2. กรรมการมีวิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่
3. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศ หรือคำสั่งของทางการกำหนด
5. ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงาน
6. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
7. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท (นับรวมบริษัท) ทั้งนี้ การเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัท และต้องเป็นไปในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

### การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกันว่ากรรมการผู้ใดจะออกจากตำแหน่ง ส่วนในปีที่สามเป็นต้นไป กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
  - เสียชีวิต
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่ได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการ กิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท โดยกรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลา

ออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

#### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหา และพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คณะกรรมการบริษัท จะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
3. เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณา และจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรม และพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

#### นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการบริษัท โดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท ดำเนินการอย่างมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อน อำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม
2. โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ และกรรมการอิสระมีจำนวน และคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้จะมีการดูแลให้กรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ผู้ที่เป็นกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ รวมถึงการกำหนดให้มีการรายงานการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ

#### การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทนั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสำคัญได้ดังนี้

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ เลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีหน้าที่เตรียม และจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเป็นผู้ประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “คุณสมบัติของกรรมการอิสระ”

#### การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระเท่าเพียงจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาใหม่ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง



คณะกรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ  
 ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปก่อน  
 จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่  
 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็น  
 กรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด  
 ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการแจ้งการพ้นสภาพจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าว พร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
 ประเทศไทยทันที

## รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด</li> <li>2. กรรมการมีวิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่</li> <li>3. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง</li> <li>4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด</li> <li>5. ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน</li> <li>6. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด</li> <li>7. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท (นับรวมบริษัท) ทั้งนี้ การเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัท และต้องเป็นไปในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้</li> </ol>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ</p>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อกรรมการในด้านบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ การ

ดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะ  
อุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี นวัตกรรม และอื่น ๆ โดยสนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมการสัมมนา และศึกษาในหลักสูตรที่  
เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่  
อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. ดร. สกฤต พจนารถ ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2554: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
2. นาย วรพงศ์ จำจด กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2557: Advanced Audit Committee Program (AAP) • 2556: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน • 2567: Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance , Standards, and Financial Insights • 2558: Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
3. นาย ธนิต เจริญจันทร์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2551: Director Certification Program (DCP) • 2550: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน • 2567: Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance , Standards, and Financial Insights • 2567: ประเด็นปัญหาและกรณีศึกษาเกี่ยวกับบัญชีและสอบบัญชีของบริษัท IPO และบริษัทจดทะเบียน • 2567: ปรับปรุงความรู้เชิงเทคนิคในการปฏิบัติงานตรวจสอบขั้นสุดท้ายสำหรับปี 2566 • 2567: การใช้การสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพในงานตรวจสอบ • 2567: ยกระดับคุณภาพงานตรวจสอบประจำปี 2567 • 2567: Accounting Professions in Disruptive World • 2567: แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยงและผลกระทบ รวมถึงการเตรียมความพร้อมรับมือ
4. นาย โอนทัย คุณาลัย กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์ นนท์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
6. นาย ลือชัย สุดสาคร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2560: Director Certification Program (DCP)
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลัมศิริพันธ์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP) • 2565: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2568: Company Secretary Program (CSP) • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
8. นาย ศิริวัฒน์ เสดะพันธุ์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2547: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
9. นาย ธนัช ปวรวิบูลยการ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Role of the Chairman Program (RCP) • 2559: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2565: Corporate Governance for Executives (CGE)
10. นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2564: ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบคณะ และการประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 ONE REPORT) เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
2. เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล
3. สรุปผลคะแนน และข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถสรุปได้ดังนี้

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 6 หมวดหลักตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาด้านของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าควรตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการใน 3 หมวดหลักตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 3 หมวดหลักตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการใน 3 หมวดหลักตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

#### การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี ตามแบบประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ร่วมกันพิจารณา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมต่าง ๆ แล้ว และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยประกอบด้วยหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังมีรายละเอียดดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติงาน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

โดยกระบวนการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารแต่ละคนประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดเป็นรายบุคคล โดยนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และสรุปผลคะแนน และข้อเสนอแนะรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็นร้อยละ 87

#### รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	90	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	92	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	92	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	92	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	91	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	75	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	80	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	93	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	94	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปีบัญชี โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อรอบปีบัญชี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิ หรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก สำหรับการเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผล และความจำเป็นเท่านั้น ในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการทุกท่านสามารถอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ในระหว่างการประชุมฝ่ายจัดการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็น และข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม สำหรับกรณีที่กำลังพิจารณาเรื่องที่กรรมการคนใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ทั้งนี้ การจัดเก็บรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองโดยประธานกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท โดยรายงานการประชุมจะถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสาร เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ และอ้างอิง นอกจากนี้ยังจัดเก็บเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุม และรายงานการประชุมในรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี โดยมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการออกเสียงไว้ดังนี้ “ต้องมีกรรมการบริษัทร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการที่ร่วมประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด” และ “การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด”

#### การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การประชุมสำหรับกรรมการโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วม จัดขึ้นในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ ทั้งนี้ จะดำเนินการรายงานข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 10  
(ครั้ง)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 10 เม.ย. 2567  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย โอนทัย คุณาลัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์ นนท์ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สือชัย สุดสาคร (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส (ประธานกรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567  
พล.ต.ท. ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ขนาดที่ใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงินอยู่ในรูปแบบเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม สำหรับการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทน

ข. ค่าตอบแทนในรูปแบบค่าบำเหน็จ ค่าตอบแทนในรูปแบบค่าบำเหน็จของกรรมการจ่ายครั้งเดียวต่อปี หักด้วยจำนวนค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะที่จ่ายในปี และคงเหลือเป็นจำนวนเงินสำหรับจ่ายค่าบำเหน็จประจำปี ทั้งนี้ การจัดสรรส่วนแบ่งบำเหน็จประจำปีขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการจัดสรรส่วนแบ่งบำเหน็จให้กับกรรมการ

ค. สิทธิประโยชน์อื่น ไม่มี

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการมีความเห็นพ้องกันว่า ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาเป็นปีที่เศรษฐกิจไทยชะลอตัว และเติบโตในระดับต่ำ ส่งผลให้อัตราการเติบโตของบริษัทดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป จึงมีมติอนุมัติการจัดสรรส่วนแบ่งบำเหน็จให้กับกรรมการ ในรอบปี 2567 ในอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนเงินสำหรับจ่ายค่าบำเหน็จประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ (1)

#### รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ)</b>			<b>450,679.40</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	245,000.00	55,679.40	300,679.40	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	105,000.00	0.00	105,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	45,000.00	0.00	45,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ)</b>			<b>402,584.50</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	52,584.50	252,584.50	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ธนจิต เจริญจันทร์ (กรรมการ)</b>			<b>382,118.47</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาาคาตอบแทน	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย อโนทัย คุณาลัย (กรรมการ)</b>			<b>237,118.47</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	
<b>5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์ นนท์ (กรรมการ)</b>			<b>214,025.27</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	180,000.00	34,025.27	214,025.27	ไม่มี	
<b>6. นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการ)</b>			<b>237,118.47</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. พลตำรวจโท นิตศน์ ลัมศิริพันธ์ (กรรมการ)</b>			<b>237,118.47</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการ)</b>			<b>237,118.47</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>9. นาย ธนัช ปวริ์พุลยากร (กรรมการ)</b>			<b>237,118.47</b>		<b>0.00</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	37,118.47	237,118.47	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
10. นางสาว กศมา อารมย์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส (ประธานกรรมการ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,825,000.00	364,999.99	2,189,999.99
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	325,000.00	0.00	325,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน	105,000.00	0.00	105,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	15,000.00	0.00	15,000.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> 1. กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม สำหรับการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย  
2. คณะกรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม :	มี
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ	การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้ บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่ เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุม เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการสอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการ และจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน โดยการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งรวมถึง

1. การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
2. การกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนของบริษัทจะทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
3. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่าง ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

ทั้งนี้ หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุน หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติม มีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิด ความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตาม ผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแล และจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินและ ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ นอกจากนี้จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
3. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การรายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม และให้บันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี

เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

โดยในปี 2567 ไม่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบุคลากรต้องไม่ใช้อข้อมูลภายใน (Inside Information) และการซื้อขายสินทรัพย์ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น บุคลากรมีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมถึงในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง หลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี

ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ได้รับรองการต่ออายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567) โดยได้ดำเนินการจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน มีการสื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคลากรภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายอย่างต่อเนื่อง เช่น คู่มือจริยธรรมธุรกิจ แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสแก่พนักงานในระดับปฏิบัติการ เรื่องการให้-รับของขวัญ โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในองค์กร นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งอีเมลขอความร่วมมืองดให้ของขวัญ (No Gift Policy) แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตาม และรายงานด้านการทุจริต และคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งระบุสาเหตุอย่างละเอียด เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถนำไปดำเนินการแก้ไขป้องกันให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

ตามที่บริษัทกำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการร้องทุกข์ (Whistle Blowing and Grievance Policy) อันได้แก่

#### 1. ขอบเขตการแจ้งเบาะแส

การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในบริษัทให้สินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานเอกชน การยกยอเกียรติยศ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น การกระทำผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จนทำให้สงสัยว่าจะเป็นช่องทางในการทุจริต การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่นพบการทำลายเอกสารหลักฐาน การบิดเบือน หรือปิดบังข้อมูล เพื่อสนับสนุนให้เกิดการทุจริตการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการ และแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

#### 2. แนวทางการแจ้งเบาะแสการให้ข้อมูล การสอบสวน การลงโทษ

ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียน ดังนี้

- ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ ติดต่อเรา/ช่องทางร้องเรียน
- แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป)
- ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) ที่อีเมล auditcommittee@pst.co.th
- ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) ตามที่อยู่ดังนี้  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 389 อาคารฟิเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพมหานคร 10400

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลในแบบแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะทำได้ เพื่อให้สามารถนำไปสอบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะ และรายละเอียดของเหตุการณ์ วันที่ และข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเอง หรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผย หรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

ผู้บริหาร และพนักงานที่ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนแล้ว และพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ร้องเรียน บริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับผู้บริหาร และพนักงานที่แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าว แต่หากผลการสอบสวนพบว่าได้ทำด้วยเหตุเจตนาไม่สุจริต หรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตราย หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้บริหาร และพนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่พักงานด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

หมายเหตุ: บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่มีความน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนพึงตระหนักว่า การรายงานโดยไม่สุจริต หรือการรายงานในลักษณะไม่เปิดเผยชื่อนั้น อาจเป็นข้อจำกัดของบริษัท ในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

#### 3. การให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ

- บริษัทจะให้ความคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม ผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
- ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยว ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือเลขานุการบริษัท หรือหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคลโดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ขึ้นกับระดับความร้ายแรง และความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
- ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เลิกจ้าง พนักงานลงโทษทางวินัย หรืออุทธรณ์จะดำเนินการต่าง ๆ จากการที่พนักงานได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต หากผู้ใดกระทำความผิดดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อสรุปรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส และเปิดเผยรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้ โดยในปี 2567 บริษัทไม่พบว่ามี

ผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

### การดูแลรักษาทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัท

บุคลากรมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น บริษัทมีนโยบายจะจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บันทึกข้อมูลทางการเงิน และบัญชี และจัดทำรายงานทางการเงิน ด้วยความสุจริต ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

บุคลากรต้องควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม และต้องไม่สื่อสารข้อมูลอันมีสาระสำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยสู่สาธารณชนซึ่งได้รับรู้มาจากหน้าที่การงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ และบุคคลภายนอกที่ไม่สมควรต้องรับทราบข้อมูลนั้นรวมถึงมีหน้าที่ต้องใช้ความพยายามอย่างดีที่สุด เพื่อป้องกันไว้ซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าว

### การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

1. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายเพื่อจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีเจตนารมณ์ เพื่อจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหาร และจัดการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบาย และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย วรพงศ์ จำจด (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
2 นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
3 ดร. สกฤ พจนารถ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงมีความรอบรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- 1. นายวรพงศ์ จำจด ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2. ดร.สกฤ พจนารถ กรรมการตรวจสอบ
- 3. นายธนิต เจริญจันทร์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววาสนา หนูเกื้อ ผู้อำนวยการแผนกกฎหมาย และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย และกำกับให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อม เพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล
2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทย่อยในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินธุรกิจในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยในเครือ ทั้งในระหว่างการเตรียมโครงการ ระยะการดำเนินการก่อสร้าง และระยะที่มีการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ โดยเน้นการตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ และสภาวะปัจจุบันของบริษัท รวมถึง มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ
4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยในเครือมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่ามิชอบข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังนี้ พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวอรรณ เดชวิวัฒน์สิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวสรรพ เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวนันทน์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 และ/หรือ นางสาวณรดา ศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9188 และ/หรือ นางสาวยุจิรา ตัวตน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10725 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 นอกจากอำนาจในการเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังมีอำนาจในการเสนอเลิจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทอีกด้วย

7. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบภายในประจำปีสอดคล้อง และครอบคลุมระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยในเครือ รวมถึงมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน และระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัท มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุน และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสที่มีความสะดวก และเหมาะสม ซึ่งการดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนนั้น ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยข้อมูลผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมของเอกชนต่อต้านคอร์รัปชัน และได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกตั้งแต่เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 โดยในปี 2567 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรอง และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2567 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคณะอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความมีอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 17

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการบริหาร)	17	/	17
2 นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร (กรรมการบริหาร)	17	/	17
3 พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการบริหาร)	17	/	17
4 นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการบริหาร)	17	/	17
5 นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส (ประธานกรรมการบริหาร)	0	/	1

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายศิริโรตม์ เสตะพันธุ์ - กรรมการบริหาร
2. นายธนัช ปวรวิบูลยากร - กรรมการบริหาร
3. นายลือชัย สุตสาคร - กรรมการบริหาร
4. พลตำรวจโทนิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ - กรรมการบริหาร

โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 17 ครั้ง และกรรมการบริหารทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และ/หรือเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
  2. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  3. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
  4. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
  5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
  6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี โดยในปี 2567 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคณะอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี
- ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหาร มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กร

รวมถึงการบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการการบริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน : 3 (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 ดร. สกฤ พจนารถ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3
2 นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
3 นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- 1. ดร. สกฤ พจนารถ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /กรรมการอิสระ
- 2. นายวรพงศ์ จำจด - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /กรรมการอิสระ
- 3. นายธนิต เจริญจันทร์ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวนฤติยา วังขุนพรหม ผู้จัดการอาวุโสแผนกทรัพยากรมนุษย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์ และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
  - 2. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึง ความเหมาะสมประการต่าง ๆ และ เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของจำนวนกรรมการ และ กรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 3. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และส่งมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - 4. ส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567
  - 5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
  - 6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี โดยในปี 2567 สรุปผลการประเมินโดยรวมแบบรายคณะ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เป็นอิสระ โดยในการแสดงความเห็นและลงมติในกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณานั้นไม่อยู่ในที่ประชุม และไม่มี

สิทธิแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ธนิต เจริญจันทร์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1
2 นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
3 นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0
4 นางสาว กัศมา อารมย์ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน) โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายธนิต เจริญจันทร์ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. นายลือชัย สุตสาคร - กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวรพงศ์ จำจด\* - กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. นางสาวกัศมา อารมย์\*\* - กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้มีการอบรม รวบรวมติดตามปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะทั้งด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านสภาพแวดล้อม และด้านกฎหมาย นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้
3. สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยในปี 2567 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคะแนนอยู่ในระดับ "ดี" และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ "ดีมาก" และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในปี 2567 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัท และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ และการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท โดยฝ่ายจัดการมีการบริหารความเสี่ยงอย่าง

ต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยสนับสนุนให้การบริหารจัดการองค์กร และการประกอบธุรกิจของบริษัท ดำเนินการได้ตามแผนงานที่วางไว้

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

\*ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทน นางสาวยุวพร พุ่มประเสริฐ

\*\*ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในควบคุมดูแลระบบการสอบทาน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO อย่างน้อยทุกปี

#### 9.1.2 ขอบการพ้องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการจ้างบุคคลภายนอกทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ควบคุมระบบภายใน ตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และต้องรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำให้ส่วนตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางวิมลลักษณ์ พรหมรัตน์พงศ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ ในการดำเนินการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และสามารถดำเนินการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ประกอบกิจการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์และสิ่งหาทรัพย์ ให้บริการพื้นที่สถานที่จอดรถจัดสร้าง ศูนย์การค้า	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการพื้นที่ ให้บริการสถานที่จอดรถ รวมทั้ง ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สุรเศรษฐ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รี สอร์ท จำกัด ประกอบกิจการ โรงแรม ภัตตาคาร	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
นายธนัช ปวรวิบูลยกร -	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 24.77 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทและบริษัท ย่อย ได้แก่ บริษัท บิ๊กแอส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	31 ธ.ค. 2567
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส -	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 17.98 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA)</p> <u>รายละเอียด</u> <p>โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่นๆ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัท โดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น</p>	19.10	19.75	19.92
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA)</p> <u>รายละเอียด</u> <p>โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่นๆ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัท โดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น</p>	28.70	28.71	29.24
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA)</p> <u>รายละเอียด</u>	12.70	12.65	13.51

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมก้นำเสนออย่าง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ</p>			
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมก้นำเสนออย่าง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ</p>	9.60	9.64	10.08

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งจัดทำขึ้นตามกฎหมายและปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท จึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)



ดร.สุกุล พจนารถ

ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้เจรจาเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างงานส่วนเพิ่มจากลูกค้าในประเทศรายหนึ่งจำนวน 86.67 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่างานส่วนเพิ่มดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและบันทึกเป็นรายได้ในไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าไม่มีต้นทุนค่าก่อสร้างงานส่วนเพิ่มที่ต้องบันทึกเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน เนื่องจากโครงการก่อสร้างนี้ได้ทำเสร็จและส่งมอบงานแล้วตามเอกสารรับมอบงานในเดือนธันวาคม ปี 2566 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวรับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 39.78 ล้านบาทตามสัญญาจ้างบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อให้คำปรึกษาเรื่องการเจรจาและจัดเตรียมเอกสารเพื่อเรียกเก็บเงินงานก่อสร้างส่วนเพิ่ม

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภทและมีลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัททำกับลูกค้า เพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธี และขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกรโครงการเกี่ยวกับการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน ประกอบกับการประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

## การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.5 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย โดยต้องใช้แบบจำลองทางการเงินในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงทำความเข้าใจและพิจารณาข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีต เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงประเมินการคำนวณต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนที่ใช้เป็นอัตราคิดลดในการพิจารณาประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ข้าพเจ้าได้พิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าค่าความนิยมที่ไม่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลของกลุ่มบริษัท และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อรวรรณ เตชวัฒน์ศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2567

## บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	156,747,254	91,887,399	34,168,996
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	289,135,157	360,505,974	281,812,620
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		378,514	363,672	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	285,305,581
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		-	600,000	-
มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน	9	32,224,292	74,971,443	852,764
สินค้าคงเหลือ	10	41,854,333	60,938,051	10,533,095
ต้นทุนในการทำให้เสร็จตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		32,638,680	33,641,927	417,755
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		1,587,601	8,703,559	447,894
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,919,342	3,545,377	1,262,299
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,721,978	33,278,503	4,837,587
		573,207,151	668,435,905	619,638,591
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	19	212,737,586	223,590,463	16,903,530
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>785,944,737</b>	<b>892,026,368</b>	<b>636,542,121</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	69,611,162	79,582,982	44,686,606
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,332,182	5,710,696	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	3,598,200	3,598,200	3,598,200
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	436,395,690	149,580,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		-	3,056,915	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	6,966,530,589
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	3,488,886,910	4,022,446,591	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	58,925,222	59,836,777	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16, 25	1,563,606,492	1,495,006,537	335,060,302
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	3,776,220	1,932,834	2,692,332
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	41,587,964	36,932,120	4,346,209
ค่าความนิยม	18	567,908,170	567,908,170	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		90,734,324	88,602,413	53,276,724
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,330,362,536</b>	<b>6,514,194,235</b>	<b>7,509,673,569</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,116,307,273</b>	<b>8,046,733,083</b>	<b>8,120,209,365</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	383,553,627	286,249,979	23,375,823	47,623,897
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	239,411,839	314,134,352	57,004,729	91,443,587
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี					
- หุ้นกู้	22	207,814,571	784,119,512	207,814,571	784,119,512
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	45,574,675	54,449,580	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	40,595,437	78,090,056	12,701,358	36,594,310
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	211,577,275	305,644,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23	50,000,000	-	50,000,000	-
เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ	9	5,129,017	6,891,846	207,349	773,229
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		2,228,329	1,881,074	395,316	503,890
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,985,387	3,888,443	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,002,837	43,539,037	25,425,450	27,622,298
		1,031,295,719	1,573,243,879	588,501,871	1,294,325,109
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์					
ที่ถือไว้เพื่อขาย	19	1,204,264	30,589,730	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,032,499,983	1,603,833,609	588,501,871	1,294,325,109
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี					
- หุ้นกู้	22	336,041,691	-	336,041,691	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	138,151,196	183,734,214	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	163,546,786	138,102,569	54,202,089	60,941,682
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	14,337,892	11,140,207	2,859,441	1,511,420
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,394,701	10,250,575	10,394,693	9,528,452
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		662,472,266	343,227,565	403,497,914	71,981,554
รวมหนี้สิน		1,694,972,249	1,947,061,174	991,999,785	1,366,306,663

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,880,774,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(31 ธันวาคม 2566: หุ้นสามัญ 3,162,599,440 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	2,940,387,297	1,581,299,720	2,940,387,297	1,581,299,720
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,464,678,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(31 ธันวาคม 2566: หุ้นสามัญ 2,371,949,580 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	1,732,339,167	1,185,974,790	1,732,339,167	1,185,974,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28	5,564,565,219	6,055,971,062	5,564,565,219
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		2,228,074	2,228,074	2,228,074
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	13.3	(3,459,329,476)	(3,462,120,907)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	-	33,055,004	-
ยังไม่ได้จัดสรร		1,467,197,447	1,249,934,744	(244,399,162)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		115,127,940	390,947,378	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		5,422,128,371	5,455,990,145	7,054,733,298
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		(793,347)	3,169,284	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,421,335,024	5,459,159,429	7,054,733,298
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,116,307,273	7,406,220,603	8,120,209,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายณัฏ บวรวิบูลย์กร

กรรมการ

นายถิษฐ์ สุกสาคร



บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
POWER SOLUTION TECHNOLOGIES PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากการขาย	29	1,167,668,744	1,226,429,510	639,920	92,800
รายได้จากการบริการ	29	7,522,558	5,855,406	858,432	1,752,856
รายได้จากการขายไฟฟ้า	29	130,056,879	128,650,440	63,821,980	60,955,001
รายได้จากการก่อสร้าง	9, 29	255,138,287	214,737,453	3,738,041	17,009,851
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	6, 13	-	-	38,299,968	13,339,810
กำไรจากการขายสินทรัพย์		-	15,588,627	-	14,611,598
อื่น ๆ		59,079,765	56,889,301	24,861,060	6,764,839
รวมรายได้		1,619,466,233	1,648,150,737	132,219,401	114,526,755
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,103,239,206	1,176,548,733	453,933	60,863
ต้นทุนบริการ		8,120,417	1,819,851	740,195	1,667,804
ต้นทุนขายไฟฟ้า		53,964,840	49,781,662	23,161,979	21,723,656
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	9	136,172,287	209,454,984	3,396,312	15,224,380
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		27,950,458	21,594,219	9,901,271	2,089,624
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		148,024,907	133,888,273	68,379,213	68,040,941
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
ในสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)		59,578,616	3,453,791	95,467,794	(2,910)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	111,882,598	100
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		13,134,199	-	682,460	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,550,184,930	1,596,541,513	314,065,755	108,804,458
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		69,281,303	51,609,224	(181,846,354)	5,722,297
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(272,110,118)	(29,712,578)	-	-
รายได้ทางการเงิน	30	16,768,454	4,307,321	11,607,336	4,868,173
ต้นทุนทางการเงิน	31	(107,746,876)	(100,777,698)	(76,400,130)	(79,075,009)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(293,807,237)	(74,573,731)	(246,639,148)	(68,484,539)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	(17,150,784)	(10,452,512)	2,239,987	79,065
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(310,958,021)	(85,026,243)	(244,399,161)	(68,405,474)
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	19	(8,646,578)	(94,951,352)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(319,604,599)	(179,977,595)	(244,399,161)	(68,405,474)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า	14	(261,963,817)	266,761,218	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(261,963,817)	266,761,218	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	514,254	-	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	4,815,181	-	1,892,114
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		514,254	4,815,181	-	1,892,114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(261,449,563)	271,576,399	-	1,892,114
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	334,135	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	334,135	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	334,135	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(572,407,584)	186,550,156	(244,399,161)	(66,513,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(8,646,578)	(94,617,217)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(581,054,162)	91,932,939	(244,399,161)	(66,513,360)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(311,786,821)	(83,330,276)	(244,399,161)	(68,405,474)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(8,646,578)	(94,951,352)		
	<u>(320,433,399)</u>	<u>(178,281,628)</u>		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	828,800	(1,695,967)		
	<u>(319,604,599)</u>	<u>(179,977,595)</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(573,236,384)	188,246,123	(244,399,161)	(66,513,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(8,646,578)	(94,617,217)		
	<u>(581,882,962)</u>	<u>93,628,906</u>		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	828,800	(1,695,967)		
	<u>(581,054,162)</u>	<u>91,932,939</u>		
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1027)	(0.0351)	(0.0805)	(0.0288)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0028)	(0.0400)	-	-
	<u>(0.1055)</u>	<u>(0.0751)</u>	<u>(0.0805)</u>	<u>(0.0288)</u>
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ				
	<u>3,034,752,267</u>	<u>2,371,949,580</u>	<u>3,034,752,267</u>	<u>2,371,949,580</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ส่วนทุนจากการ		กำไรสะสม		รวมส่วนของ	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,185,974,790	6,055,971,062	2,228,074	33,055,004	(456,812,868)	6,820,416,062
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(68,405,474)	(68,405,474)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,892,114	1,892,114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(66,513,360)	(66,513,360)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,185,974,790	6,055,971,062	2,228,074	33,055,004	(523,326,228)	6,753,902,702
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,185,974,790	6,055,971,062	2,228,074	33,055,004	(523,326,228)	6,753,902,702
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(244,399,161)	(244,399,161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(244,399,161)	(244,399,161)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	546,364,377	(1,134,620)	-	-	-	545,229,757
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและ	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	-	(490,271,223)	-	(33,055,004)	523,326,227	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,732,339,167	5,564,565,219	2,228,074	-	(244,399,162)	7,054,733,298

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(293,807,237)	(74,573,731)	(246,639,148)	(68,484,539)
ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 19)	(8,646,578)	(94,951,352)	-	-
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,958,374	72,392,362	18,408,019	18,441,232
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการ	7,950,158	8,076,147	7,643,476	8,076,147
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	134,486	765,959	-	325,540
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	59,578,616	3,453,791	95,467,794	(2,910)
ค่าเพื่อการค้ายาลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	111,882,598	100
ค่าเพื่อการค้ายาลงทุนในบริษัท	13,134,199	62,830,000	682,460	-
ค่าเพื่อการค้ายาลงทุนในบริษัทที่ถือไว้เพื่อขาย	724,760	21,079,637	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,813,401	-	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,146,593	298,120	1,146,593	298,120
สำรองประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการบังคับคดี	923,953	-	866,246	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,301,966	3,654,448	1,348,021	737,383
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,579,064	(15,588,627)	3,322,910	(14,611,598)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	(227,250)	-	(227,250)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	272,110,118	29,712,578	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(522,588)	(75,394)	(522,588)	(75,394)
เงินปันผลรับ	-	-	(38,299,968)	(13,339,810)
รายได้ทางการเงิน	(16,816,161)	(4,342,809)	(11,607,336)	(4,868,173)
ต้นทุนทางการเงิน	96,879,848	92,607,095	65,618,876	69,014,260
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	229,442,972	105,110,974	9,317,953	(4,716,892)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	29,928,516	(48,907,147)	32,361,188	14,404,335
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	363,672	349,460	-	-
มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน	32,700,651	93,916,972	11,919,151	44,157,909
สินค้าคงเหลือ	20,474,175	21,067,821	776,072	503,004
ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,209,102	(7,829,880)	1,520,453	7,932,562
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,115,958	(749,369)	533,986	(608,598)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,979,298	5,134,443	(363,180)	2,030,434
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,449,290	3,961,355	475,014	3,114,845
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(69,768,057)	(114,091,930)	(22,057,730)	(61,320,143)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	347,255	(163,260)	(108,575)	426,847
เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ	(1,762,829)	(24,670,624)	(565,880)	773,229
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,467,442	1,187,902	(2,196,847)	(4,054,275)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(722,120)	(1,616,171)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	268,225,325	32,700,546	31,611,605	2,643,257
จ่ายภาษีเงินได้	(15,246,500)	(9,450,923)	(1,262,299)	(2,740,105)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	252,978,825	23,249,623	30,349,306	(96,848)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	19,334,627	(3,665,789)	8,845,054	(3,197,816)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(179,950,000)	(45,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(286,815,690)	(149,580,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	3,656,915	650,000	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,000,000	12,000,000	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	15,000,000	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	240,000	-	240,000
เงินปันผลรับ	-	-	38,299,968	13,339,810
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(158,094,627)	(25,251,339)	(19,771,786)	(8,571,386)
เงินสดรับจากการขายที่ดินและอุปกรณ์	8,623,352	62,003,206	65,421	60,975,169
ดอกเบี้ยรับ	2,044,024	1,216,407	11,340,509	283,195
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(406,251,399)</b>	<b>(102,387,515)</b>	<b>(128,170,834)</b>	<b>17,568,972</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	97,303,648	(173,649,831)	(24,248,074)	(215,150,741)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ (สุทธิจากต้นทุนทำรายการ)	540,633,072	777,143,565	540,633,072	777,143,565
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(788,200,000)	(400,000,000)	(788,200,000)	(400,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(94,067,111)	(163,936,935)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	-	100,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(50,000,000)	-	(50,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(54,592,409)	(60,614,400)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง				
โดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(29,480,000)	(35,760,000)	-	-
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	54,893,229	81,505,411	-	70,147,811
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(94,008,376)	(75,469,432)	(36,796,106)	(33,255,457)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน (สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ)	545,229,757	-	545,229,757	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(103,015,811)	(84,931,101)	(78,013,562)	(61,004,806)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>218,763,110</b>	<b>28,224,212</b>	<b>114,537,976</b>	<b>(26,056,563)</b>
<b>เงินสดและรายการเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์</b>				
ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,066,851)	(436,170)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	64,423,685	(51,349,850)	16,716,448	(8,584,439)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	91,887,399	142,477,519	17,452,548	26,036,987
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	436,170	759,730	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>156,747,254</b>	<b>91,887,399</b>	<b>34,168,996</b>	<b>17,452,548</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	-	2,040,000	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	494,499	(2,370,371)	236,843	(2,244,111)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	16,633,488	3,049,949	5,823,763	693,477
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น	9,784,778	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,149,316	-	1,892,114
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	366,650	612,000	366,650	612,000
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์อื่น	4,980,272	-	2,537,050	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	12,734,389	-	-
โอนสำรองตามกฎหมายขาดทุนสะสม	33,055,004	-	33,055,004	-
โอนส่วนเกินทุนขาดทุนสะสม	490,271,223	-	490,271,223	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนให้กับภาครัฐและภาคเอกชน การก่อสร้างโรงไฟฟ้า และการจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่อาคารพีเอสทีซี เลขที่ 389 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
	ในประเทศ	2567	2566
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง			
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
บริษัท กันหา โซล่าพาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	ไทย	100	100
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล			
บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	ไทย	100	100
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ			
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่น ๆ			
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	100	100
กลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง			
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	100	100
กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง			
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	100	90
กลุ่มธุรกิจอื่น			
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด			
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ			
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพัดเพ็ง จำกัด	ไทย	100	100
กลุ่มธุรกิจอื่น			
บริษัท พีเอสทีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด			
กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง			
บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	98	98
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด			
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ			
บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท พีเอสทีซี2 จำกัด	ไทย	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**
- 3.1 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**
- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568**
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ  
งบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### รายได้จากการขาย

- ก) ขายสินค้า - รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว  
กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับ  
สินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ข) ขายไฟฟ้า - รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว  
กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายไฟฟ้าแสดงตามมูลค่าราคาซื้อขายและเงินส่วนเพิ่ม  
ราคาซื้อขายไฟฟ้า สุทธิจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้จากการบริการ

- ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติ  
ภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพท์ในการวัด  
ขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การ  
เรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะใน  
กรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวน  
รายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตาม  
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

- ข) รายได้ค่าบริการ - รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของ  
งาน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่  
ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับ  
ชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่นเมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า  
แสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ” ในงบฐานะการเงิน โดยจะรับรู้เป็น  
รายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ

มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน หรือ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ หรือ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการะที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า งานระหว่างทำได้แก่ต้นทุนและค่าแรงในการติดตั้งที่ยังไม่แล้วเสร็จ

วัตถุดิบและวัสดุแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้ำเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้ำและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้ำและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้ำและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15 และ 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงไฟฟ้า	10, 20 และ 25 ปี
แผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์อื่น	5, 10, 20 และ 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 และ 15 ปี
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์สำหรับให้เช่า	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3, 5 และ 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างการติดตั้ง

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขายหมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้อีกที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	22 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงไฟฟ้า	20 ปี
แผงโซลาร์และและอุปกรณ์อื่น	7 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	1 และ 3 ปี
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงานและคอมพิวเตอร์	2 และ 3 ปี
ยานพาหนะ	1 และ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะทางการเงิน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน**

### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพัน ดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลด ขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### **4.17 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### **4.18 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดย คำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตรา ภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านำภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (Accounting mismatch)

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไข



ข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังได้เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานตามวิธีผลลัพธ์กับขึ้นความสำเร็จของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งได้คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของผลต่างในขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) โดยกลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญา และการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### **คดีฟ้องร้อง**

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นนอกเหนือจากส่วนที่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้แล้ว

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันหา โซล่า พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อรุณ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโกรีน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไบโกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีเอสเอสไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ฟิเอสที เพาเวอร์	บริษัทย่อย
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยาไสม จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟิเอสทีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟิเอสทีซี1 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟิเอสทีซี2 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท นวัตกรรม บีเวอร์เรส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	การร่วมค้า
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	เงินลงทุนอื่น (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)
บริษัท ทริปปี้ด เอส อีโค จำกัด	เงินลงทุนอื่น (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท รัชตะธรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท วิจิตรนันท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เคฟ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ ลิส เวนเจอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ปียอนด์ เวนเจอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดี อิมพีเรียล อังกฤษ พาเลซ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท พลาซ่าเอทวีน โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท เอส.เอ.เอส. เทคคิง จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท เฮอริเมทจ คอนซัลแทน จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	1.1	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	-	-	17.1	5.1	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10.7	4.5	อัตราร้อยละ 4.00 - 7.44 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 3.75 - 5.00 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	38.3	13.3	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3.6	7.5	อัตราร้อยละ 0.50 - 7.44 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 0.90 - 5.00 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3.6	3.6	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
รายได้อื่น	23.5	22.8	-	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	14.8	3.0	-	-	อัตราร้อยละ MLR ลบอัตราที่ กำหนดในสัญญา ณ วันที่มี การเบิกเงินกู้ยืม
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน</b>					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	12.5	11.5	12.5	11.5	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	311,298	305,610
การร่วมค้า	39,383	19,608	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน)	19,557	20,091	19,557	20,091
รวม	58,940	39,699	330,855	325,701
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,448)	(5,605)	(60,032)	(5,605)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40,492	34,094	270,823	320,096
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,573	10,371
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,573	10,371

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโกลีน เพาเวอร์ จำกัด	3,827	550	-	4,377
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	40,660	-	-	40,660
บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด	87,100	32,000	(1,100)	118,000
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด	300	-	-	300
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด	3,800	-	-	3,800
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	-	57,578	(19,578)	38,000
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	-	90,000	(15,000)	75,000
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	40,000	(9,000)	31,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	-	3,000	-	3,000
บริษัท โซลาร์ โก กรีน จำกัด	-	650	(650)	-
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	-	1,500	-	1,500
บริษัทรวม				
บริษัท นวัตกรรม บีเวอร์เรส จำกัด	55,061	-	-	55,061
รวม	190,748	225,278	(45,328)	370,698
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(55,061)	(30,331)	-	(85,392)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	135,687			285,306

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 4.00 - 7.44 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3.75 - 5.00 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	55,061	55,061
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	30,331	-
ยอดคงเหลือปลายปี	85,392	55,061

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 85 ล้านบาท มีสาเหตุจากการที่บริษัทดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินงานส่งผลให้ความสามารถในการชำระคืนเงินให้กู้ยืมลดลง



### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
การร่วมค้า				
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เนตเวิร์ค จำกัด	149,580	286,816	-	436,396
รวม	149,580	286,816	-	436,396

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่มีการเบิกเงินกู้ยืม ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ผู้กู้เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย ซึ่งจะทยอยครบกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2570

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าดังกล่าวในวงเงินไม่เกิน 110.8 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยนั้นได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับการร่วมค้าดังกล่าวจำนวนเงิน 110.8 ล้านบาท และเบิกเงินกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าดังกล่าวในวงเงินไม่เกิน 110.8 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568 บริษัทย่อยนั้นได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับการร่วมค้าดังกล่าวจำนวนเงิน 110.8 ล้านบาทแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยนั้นมีการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าในวงเงินไม่เกิน 0.4 ล้านบาท (2566: 176.4 ล้านบาท)

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	15,500	-	(15,500)	-
บริษัท กันหา โซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	5,000	1,000	(6,000)	-
บริษัท บีทีเอส เทคโนโลยี จำกัด	64,000	-	(64,000)	-
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	2,000	1,000	(3,000)	-
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	207,144	4,900	(467)	211,577
บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด	10,000	2,000	(12,000)	-
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	2,000	1,000	(3,000)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305,644	9,900	(103,967)	211,577

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 0.50 - 7.44 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.90 - 5.00 ต่อปี)

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28.6	36.5	18.4	21.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.7	0.5	-	-
รวม	29.3	37.0	18.4	21.1

### ภาระค่าประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 38

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	501	725	40	70
เงินฝากธนาคาร	156,246	91,162	34,129	17,383
รวม	156,747	91,887	34,169	17,453

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.30 ต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.15 - 1.30 ต่อปี) (2566: ร้อยละ 0.15 - 0.60 ต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.15 - 0.50 ต่อปี))

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,483	3,273	397	1,238
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,561	6,247	-	134
3 - 6 เดือน	5,211	5,059	-	-
6 - 12 เดือน	8,684	3,372	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,325	3,325	277,314	277,314
รวม	25,264	21,276	277,711	278,686
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,325)	-	(44,491)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	21,939	21,276	233,220	278,686
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	128,638	164,722	5,258	11,448
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	19,935	44,749	221	-
3 - 6 เดือน	24,269	12,948	-	-
6 - 12 เดือน	68,135	30,025	-	-
มากกว่า 12 เดือน	45,236	84,839	523	29,142
รวม	286,213	337,283	6,002	40,590
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(53,356)	(37,440)	(523)	(523)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	232,857	299,843	5,479	40,067
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	254,796	321,119	238,699	318,753

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,300	9,300	38,931	33,550
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,461	8,295	208	57
เงินทดรองจ่ายอื่น	426	5,424	18	37
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,664	8,851	13,501	13,193
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	165	206	165	206
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	712	272	712	272
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,397	12,644	5,783	6,194
รวม	50,125	44,992	59,318	53,509
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,786)	(5,605)	(16,204)	(5,605)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	34,339	39,387	43,114	47,904
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	289,135	360,506	281,813	366,657

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	43,045	39,590	6,128	6,130
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,532	3,457	55,090	-
ตัดจำหน่าย	(20,110)	(2)	-	(2)
ยอดคงเหลือปลายปี	72,467	43,045	61,218	6,128

9. มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน / เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน</u>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - กิจการ				
ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,270	74,971	10,899	22,818
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,046)	-	(10,046)	-
รวมมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน - สุทธิ	32,224	74,971	853	22,818
<u>เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ</u>				
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการ				
ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,129	6,892	207	773
รวมเงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่าตามส่วนที่เสร็จ	5,129	6,892	207	773

9.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 89.2 ล้านบาท (2566: 128 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท (2566: 2.6 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

9.3 รายได้จากการก่อสร้างและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาการจัดหาทางวิศวกรรม และการก่อสร้าง โครงการคลังน้ำมัน NFCT กับลูกค้าในประเทศรายหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างงานส่วนเพิ่มสำหรับโครงการดังกล่าว เพิ่มเติมจากมูลค่าตามสัญญาหลักฉบับเดิมลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 และได้รับชำระเงินจากลูกค้าสำหรับการเรียกเก็บงานส่วนเพิ่มดังกล่าวครบถ้วนแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกเงินรับจากการเรียกเก็บค่าก่อสร้างงานส่วนเพิ่มนี้ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมจำนวน 86.67 ล้านบาท

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าไม่มีต้นทุนค่าก่อสร้างงานส่วนเพิ่มที่ต้องบันทึกเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน เนื่องจากโครงการก่อสร้างดังกล่าวได้ทำเสร็จและส่งมอบงานแล้วตามเอกสารรับมอบงานในเดือนธันวาคม ปี 2566 อย่างไรก็ตามในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวรับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 39.78 ล้านบาทตาม สัญญาจ้างบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2567 เพื่อให้คำปรึกษาเรื่องการเจรจาและ จัดเตรียมเอกสารเพื่อเรียกเก็บเงินงานก่อสร้างส่วนเพิ่ม โดยการเข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาดังกล่าวได้รับการ อนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567

#### 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	17,682	15,986	(4,140)	(5,631)	13,542	10,355
วัตถุดิบและวัสดุ	31,668	53,939	(3,356)	(3,356)	28,312	50,583
รวม	49,350	69,925	(7,496)	(8,987)	41,854	60,938

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		รายการปรับลดราคาทุนให้					
		ราคาทุน	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป		14,673	15,550	(4,140)	(5,631)	10,533	9,919
รวม		14,673	15,550	(4,140)	(5,631)	10,533	9,919

#### 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทนำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม ระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารของกลุ่มบริษัท

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นคือเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่า	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	18,000	18,000	19.99	19.99	3,598	3,598
บริษัท ทริปเปิ้ล เอส อีโค่ จำกัด	60,000	60,000	15.00	15.00	9,000	9,000
รวม					12,598	12,598
หัก: ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน					(9,000)	(9,000)
สุทธิ					3,598	3,598

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่า	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	18,000	18,000	19.99	19.99	3,598	3,598
รวม					3,598	3,598

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีมูลค่าเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรม

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผล ที่บริษัทได้รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>								
<b>กลุ่ม โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</b>								
บริษัท กันหา โซล่าพาวเวอร์ จำกัด	57,000	57,000	100	100	57,000	57,000	9,900	6,600
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	20,000	20,000	100	100	20,000	20,000	400	1,000
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	38,500	38,500	100	100	38,500	38,500	4,700	1,798
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	65,700	65,700	100	100	65,700	65,700	3,300	3,942
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	76,500	76,500	100	100	76,500	76,500	-	-
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	7,081	7,081	100	100	7,081	7,081	-	-
<b>กลุ่ม โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล</b>								
บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	25	25	100	100	25	25	-	-
<b>กลุ่ม โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่น ๆ</b>								
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	15,000	30,000	100	100	15,000	30,000	-	-
<b>กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง</b>								
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	1,430,000	1,430,000	100	100	6,634,840	6,634,840	20,000	-
<b>กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง</b>								
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริ่ง จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
บริษัท ทีเอสเอสไอ เอนจิเนียริ่ง จำกัด	50,000	50,000	100	90	47,000	45,000	-	-
<b>กลุ่มธุรกิจอื่น</b>								
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	1,082,700	1,082,700	100	100	1,082,700	1,082,700	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					8,054,346	8,067,346	38,300	13,340
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,087,815)	(994,032)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					6,966,531	7,073,314	38,300	13,340

สำหรับรายละเอียดของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	869,989	783,610
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	70,422	70,422
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	298	-
บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	25	-
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	140,000	140,000
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	7,081	-
รวม	1,087,815	994,032



### 13.1 รายการลดทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศ 2 แห่ง มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าว ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม จาก 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็น 15,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ข) บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 50,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 12,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 125,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศ) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าว ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,082,700,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,827,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เป็น 866,160,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,661,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568

### 13.2 รายการปิดกิจการบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดกิจการบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 4 แห่ง ดังนี้

- ก) บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด
- ข) บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด
- ค) บริษัท พีเอสทีซี2 จำกัด
- ง) บริษัท ไบโอดีกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด

โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนธันวาคม 2567 และอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

### 13.3 รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท ทีเอสเอช ไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม 1 ราย จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 4 บาทหรือคิดเป็นมูลค่า 2,000,000 บาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100 บริษัทฯได้เข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,000
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(4,791)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(2,791)

### 13.4 การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ขายกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพ และ โรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เสรฐฐิสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าสระยาไสม จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด และบริษัท เวลส์ โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนแผนการขายกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในทุกปี เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพและโรงไฟฟ้าชีวมวลข้างต้นเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

### 13.5 การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งที่มีสาระสำคัญและมีข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่า ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้นอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2567	2566
อัตราการเติบโตระยะยาว	1	1
อัตราคิดลด	10 และ 11	10 และ 11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของบริษัทย่อยนั้นๆ

อัตราการเติบโตที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุน

#### 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

##### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	(หน่วย: พันบาท)						
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท บิ๊กแอส เทคโนโลยี จำกัด</u>									
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์	ขนส่งน้ำมันโดยระบบ	ไทย	55.41	55.41	3,727,676	3,727,676	3,488,887	4,022,447	
เน็ตเวิร์ค จำกัด	ขนส่งทางท่อ								
รวม					3,727,676	3,727,676	3,488,887	4,022,447	

## 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลรับ	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์						
เน็ตเวิร์ค จำกัด	(272,110)	(29,712)	(261,450)	266,761	-	-
รวม	(272,110)	(29,712)	(261,450)	266,761	-	-

## 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (การร่วมค้า) ที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	161,469	138,270
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,678,485	10,649,105
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,195,804	5,223,398
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	367,852	996,150
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(670,843)	(676,022)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(12,500)	(17,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(194,869)	(166,481)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,465)	(11,650)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,350,318)	(7,399,874)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(787,576)	(360,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(186,658)	(198,123)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(892,888)	(918,349)
สินทรัพย์ - สุทธิ	6,296,494	7,259,424
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	55.41	55.41
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	3,488,887	4,022,447

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567	2566
รายได้บริการ	106,316	-
รายได้อื่น	650	6,019
ต้นทุนบริการ	(230,282)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(192,002)	(56,934)
ต้นทุนทางการเงิน	(176,556)	(364)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	789	(2,344)
ขาดทุนสุทธิ	(491,085)	(53,623)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(471,846)	481,432
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(962,931)	427,809

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	อาคารสำนักงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:	
ราคาทุน	61,496
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,659)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	59,837
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:	
ราคาทุน	61,496
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,571)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	58,925

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	59,837	47,983
โอนจัดประเภทใหม่จากอาคาร	-	12,734
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(912)	(880)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	58,925	59,837

มูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากต้นทุน (Cost Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 66.26 ล้านบาท (2566: 66.26 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 59 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2566: 60 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี))

#### 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,091,615	1,053,071	108,151	106,961
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 25)	471,991	441,936	226,909	231,712
รวม	1,563,606	1,495,007	335,060	338,673

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารโรงไฟฟ้า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำหรับให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	606,220	174,498	229,830	318,765	167,643	48,276	39,598	9,315	109,663	1,703,808
ซื้อเพิ่ม	-	1,070	-	132	184	881	67	-	20,257	22,591
จำหน่าย	(39,000)	(25,416)	-	-	(4)	(4,831)	(4,784)	-	-	(74,035)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(437)	(1,693)	-	-	(860)	(2,990)
โอนเข้า (ออก)	-	5,936	-	36,182	32,607	3,064	-	-	(77,789)	-
รับ โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	18,863	-	-	18,863
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(96,039)	(15,774)	-	-	-	-	(111,813)
รับ โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,478	2,052	-	-	-	795	-	-	-	9,325
โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(13,391)	(8,009)	-	-	-	(331)	-	-	-	(21,731)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	560,307	150,131	229,830	259,040	184,219	46,161	53,744	9,315	51,271	1,544,018
ซื้อเพิ่ม	-	61	84	58,429	10,330	498	11,628	-	75,273	156,303
จำหน่าย	-	-	-	(20,998)	-	-	(1,541)	-	-	(22,539)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(143)	(3,401)	-	-	-	(6,163)	(9,707)
โอนเข้า (ออก)	(528)	-	(3)	18,589	35,354	239	2,663	-	(53,210)	3,104
รับ โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	14,811	8,749	-	4,163	-	-	27,723
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(27,836)	(32,540)	-	-	-	-	(60,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	559,779	150,192	229,911	301,892	202,711	46,898	70,657	9,315	67,171	1,638,526

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารโรงไฟฟ้า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำหรับให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	47,071	69,017	101,448	43,293	23,507	27,863	9,315	-	321,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,665	9,712	6,451	8,322	3,510	2,628	-	-	35,288
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(18,258)	-	-	(4)	(4,816)	(4,784)	-	-	(27,862)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(418)	(1,690)	-	-	-	(2,108)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	12,629	-	-	12,629
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(1,315)	-	-	-	-	-	(1,315)
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	177	-	-	-	151	-	-	-	328
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	33,655	78,729	106,584	51,193	20,662	38,336	9,315	-	338,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,507	9,542	11,161	11,626	3,642	2,330	-	-	43,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,059)	-	-	(1,453)	-	-	(8,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(49)	(958)	-	-	-	-	(1,007)
โอนเข้า (ออก)	2,493	1,369	(2,085)	(2,372)	(310)	4,009	-	-	3,104
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	4,216	1,220	-	4,129	-	-	9,565
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(1,138)	(2,015)	-	-	-	-	(3,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	41,655	89,640	111,630	58,694	23,994	47,351	9,315	-	382,279
ค่าเผื่อสินทรัพย์โดยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	19,408	-	-	-	-	-	-	-	152,473
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	19,408	-	-	-	-	-	-	-	152,473
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	15,205	15,887
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,728)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19,408	-	-	-	-	-	-	15,205	164,632
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	97,068	151,101	152,456	114,253	25,499	15,408	-	51,271	1,053,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	89,129	140,271	190,262	125,244	22,904	23,306	-	51,966	1,091,615
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (จำนวน 24.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริกรส่วนที่เหลื่อมรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									35,288
2567 (จำนวน 33.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริกรส่วนที่เหลื่อมรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									43,808



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ																		
อาคารและส่วนปรับปรุง			อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งเครื่องใช้สำนักงานและคอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		อุปกรณ์สำหรับให้เช่า		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม	
ที่ดิน		อาคาร	อาคารโรงไฟฟ้า		อาคารโรงไฟฟ้า		อุปกรณ์โรงไฟฟ้า		อุปกรณ์		สำนักงาน		คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		รวม	
ราคาทุน																		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		25,526	71,735		99,084		2,380		8,390		2,046		9,315		35,411		313,967	
ซื้อเพิ่ม		-	-		35		-		289		-		-		5,713		6,037	
(39,000)		(25,416)	-		-		(4)		(4,831)		-		-		-		(69,251)	
ตัดจำหน่าย		-	-		-		(437)		(1,693)		-		-		(809)		(2,939)	
โอนเข้า (ออก)		-	-		28,660		-		-		-		-		(28,660)		-	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-		(96,039)		-		-		-		-		-		(96,039)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		110	71,735		31,740		1,939		2,155		2,046		9,315		11,655		151,775	
ซื้อเพิ่ม		-	43		2,947		151		256		225		-		14,186		17,808	
จำหน่าย		-	-		-		-		-		(526)		-		(2,040)		(2,566)	
ตัดจำหน่าย		-	-		-		-		-		-		-		(6,163)		(6,163)	
โอนเข้า (ออก)		-	-		14,670		-		-		-		-		(14,670)		-	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-		(3,637)		-		-		-		-		-		(3,637)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		110	71,778		45,720		2,090		2,411		1,745		9,315		2,968		157,217	
ค่าเสื่อมราคาสะสม																		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		17,888	18,006		9,838		2,280		7,988		1,555		9,315		-		66,870	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		379	2,863		983		46		174		-		-		-		4,445	
(18,258)		(18,258)	-		-		(4)		(4,816)		-		-		-		(23,078)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย		-	-		-		(418)		(1,690)		-		-		-		(2,108)	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-		(1,315)		-		-		-		-		-		(1,315)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		9	20,869		9,506		1,904		1,656		1,555		9,315		-		44,814	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		3	2,875		1,386		34		186		34		-		-		4,518	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	-		-		-		-		(397)		-		-		(397)	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-		(551)		-		-		-		-		-		(551)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		12	23,744		10,341		1,938		1,842		1,192		9,315		-		48,384	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารโรงไฟฟ้า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้		อุปกรณ์ สำหรับให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					สำนักงาน	ยานพาหนะ			
คำเคื่อนสินทรัพย์ด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	682	-	-	-	-	-	-	-	682
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	682	-	-	-	-	-	-	-	682
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,080	101	50,866	22,234	35	499	-	11,655	106,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,398	98	48,034	35,379	152	569	-	2,968	108,151
คำเสื่อมราคาค่าทรัพย์สิน									
2566 (จำนวน 3.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									4,445
2567 (จำนวน 4.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									4,518

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 85 ล้านบาท (2566: 66 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 19 ล้านบาท (2566: 13 ล้านบาท))

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าซื้อโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 6 โครงการจากบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) รวมมูลค่าสุทธิ 48 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเข้าซื้อแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาจำนวน 1 โครงการจากจำนวน 6 โครงการที่บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าซื้อข้างต้นยังอยู่ระหว่างดำเนินการขอต่ออายุใบอนุญาตจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการดำเนินการดังกล่าว

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,086	-	7,086
ซื้อเพิ่ม	290	-	290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,376	-	7,376
ซื้อเพิ่ม	122	2,164	2,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,498	2,164	9,662

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,928	-	4,928
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	515	-	515
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,443	-	5,443
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	443	-	443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,886	-	5,886
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,933	-	1,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,612	2,164	3,776

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,624	-	4,624
ซื้อเพิ่ม	290	-	290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,914	-	4,914
ซื้อเพิ่ม	35	2,164	2,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,949	2,164	7,113
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,971	-	3,971
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	273	-	273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,244	-	4,244
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	177	-	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,421	-	4,421
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	670	-	670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	528	2,164	2,692

## 18. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	579,077	579,077
ยอดคงเหลือปลายปี	579,077	579,077
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	11,169	11,169
ยอดคงเหลือปลายปี	11,169	11,169
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	567,908	567,908
ยอดคงเหลือปลายปี	567,908	567,908

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ค่าความนิยม	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์		ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์		รวม	
	เชื้อเพลิงและการก่อสร้าง		เชื้อเพลิง			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	558,210	558,210	9,698	9,698	567,908	567,908

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง และการก่อสร้าง

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิงและการก่อสร้าง		ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลดก่อนภาษี	10 และ 11	10	11	10
อัตราการเติบโตระยะยาว	1 และ 2.5	2 และ 2.5	1	2

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราค่าไถ่เริ่มต้นและอัตราการเติบโตระยะยาวจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราการเติบโตระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราการคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 ต่อปี หรืออัตราการเติบโตระยะยาวลดลงร้อยละ 0.3 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ด้วยราคาทุนทั้งจำนวนของกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 11.17 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 และ 2566 ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตในแต่ละธุรกิจจากผลประกอบการในอดีตตลาด และคู่แข่ง โดยธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งจำนวนน้อย และมีการขยายตัวของฐานลูกค้าในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมและกลุ่มภาคขนส่ง ตลอดจนคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตลูกค้ากลุ่มภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 19. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ขายกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพ และ โรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าสระยาไสม จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด และบริษัท เวลล์ โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนแผนการขายกลุ่ม บริษัทย่อยดังกล่าวในทุกปี เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เวลล์ โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งได้ถูก จัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย) ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและได้รับชำระเงิน ครบถ้วนแล้ว

ในระหว่างปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 และเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 และต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ยังคงมีมติพิจารณาให้ดำเนินการขายบริษัทย่อย ข้างต้น โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจร่วมกันกับบริษัทที่ไม่ เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 บริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาและพิจารณาจัดทำร่างบันทึกความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการซื้อขาย บริษัทย่อยข้างต้นกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าการขายดังกล่าว จะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯจึงได้จัดประเภทกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัท โรงไฟฟ้า ชีวมวลดังกล่าวเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยส่วนหนึ่งของส่วนงาน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ดังนั้น ผลการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัท โรงไฟฟ้าชีวมวลดังกล่าวจะไม่รวมอยู่ในหมายเหตุ 36 เกี่ยวกับ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากได้จัดประเภทบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก แล้ว

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกและได้รวมอยู่ในกำไรของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้		
รายได้อื่น	2	118
รวมรายได้	2	118
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,195	8,584
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	725	83,910
รวมค่าใช้จ่าย	7,920	92,494
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,918)	(92,376)
รายได้ทางการเงิน	48	35
ต้นทุนทางการเงิน	(777)	(2,610)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(8,647)	(94,951)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก:		
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(8,647)	(94,617)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0028)	(0.0400)



รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล และบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล ที่จัดประเภทเป็นการถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,067	436
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	19
สินค้าคงเหลือ	-	199
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,635	17,705
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	9,363
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	191,530	192,677
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,506	3,110
<b>รวมสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>212,738</b>	<b>223,590</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530	544
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166	162
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	29,480
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	508	404
<b>รวมหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>1,204</b>	<b>30,590</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย</b>	<b>211,534</b>	<b>193,000</b>

กระแสเงินสดสุทธิของกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(13,272)	(4,539)
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	9,560	(364)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,343	4,579
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>631</b>	<b>(324)</b>

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)					
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และตัวสัญญาใช้เงิน	6.33, MLR - 1.25	MMR, MLR-1.25	95,100	123,100	20,000	40,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	MLR - 2, 4.49 - 4.80, MLR - 1.75	MLR-2, MOR-3.65, MLR	288,454	163,150	3,376	7,624
รวม			383,554	286,250	23,376	47,624

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยการจำนำบัญชีเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 58 ล้านบาท และ 693 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 58 ล้านบาท และ 817 ล้านบาท ตามลำดับ) (เฉพาะบริษัทฯ: 30 ล้านบาท และ 494 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 30 ล้านบาท และ 542 ล้านบาท ตามลำดับ))

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	126,850	176,744	159	6,074
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,311	4,311
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,424	8,131	2,745	2,848
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	262	6,060
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,952	11,088	4,209	10,806
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	99,186	118,171	45,319	61,345
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	239,412	314,134	57,005	91,444

## 22. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายละเอียดการออกหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และไมค้อยสิทธิ โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	วันที่ออก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
					ณ วันที่		ณ วันที่	
					31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
ครั้งที่ 1/2566	20 มกราคม 2566	6.95	1 ปี 6 เดือน	กรกฎาคม 2567	788,200	-	(788,200)	-
ครั้งที่ 1/2567	29 กุมภาพันธ์ 2567	7.25	1 ปี 9 เดือน	พฤศจิกายน 2568	-	209,900	-	209,900
ครั้งที่ 1/2567	29 กุมภาพันธ์ 2567	7.50	2 ปี 9 เดือน	พฤศจิกายน 2569	-	122,100	-	122,100
ครั้งที่ 2/2567	16 สิงหาคม 2567	7.25	3 ปี	สิงหาคม 2570	-	219,500	-	219,500
หัก: ต้นทุนในการทำรายการลดจ่าย					(4,080)	(10,867)	7,304	(7,643)
รวม					784,120			543,857
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(784,120)			(207,815)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-			336,042

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้น และ/หรือ ระยะยาวในรูปแบบของตั๋วแลกเงิน และ/หรือ หุ้นกู้ของบริษัทฯ ในวงเงินจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิม เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไมค้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่าที่จำหน่ายได้ทั้งสิ้น 788.2 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ที่ออกใหม่มีระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.95 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 กรกฎาคม 2567

ต่อมาบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวจากวงเงินหุ้นกู้คงเหลือจากที่เคยได้รับอนุมัติด้วยมูลค่าเสนอขายไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศ มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวน 2 ชุด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มีกำหนดการจองซื้อหุ้นกู้ระหว่างวันที่ 23 และ 27 - 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยหุ้นกู้ที่ออกใหม่นี้แบ่งเป็น หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีระยะเวลา 1 ปี 9 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มีระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยจำนวนหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้มีมูลค่าทั้งสิ้น 332.0 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 209.9 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 122.1 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 และ 5 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (สำหรับหุ้นกู้ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 20 กรกฎาคม 2567 จำนวน 788.2 ล้านบาท) โดยมีราคาไถ่ถอนหุ้นกู้ 414.87 บาทต่อหน่วย (คิดเป็นจำนวนเงิน 327 ล้านบาท) และ 585.13 บาทต่อหน่วย (คิดเป็นจำนวนเงิน 461.2 ล้านบาท) ตามลำดับ ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย รวมมูลค่าหุ้นกู้ที่ไถ่ถอนจำนวน 788.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระไถ่ถอนหุ้นกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พบว่ายอดเงินโอนจ่ายเพื่อชำระการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นกู้รายหนึ่งจำนวน 51.1 ล้านบาท ไม่สามารถโอนไปยังบัญชีเงินฝากของผู้ถือหุ้นกู้รายดังกล่าวได้ ตามคำสั่งยึดและอายัดทรัพย์สินของบุคคลผู้ถือหุ้นกู้ดังกล่าว จากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้กั้นส่วนของเงินฝากดังกล่าวและบันทึกตัดยอดเงินดังกล่าวออกจากบัญชีเงินสดและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติการอนุมัติเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวจากวงเงินหุ้นกู้คงเหลือจากที่เคยได้รับอนุมัติด้วยมูลค่าเสนอขายไม่เกิน 300 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเป็นเงินทุนหมุนเวียน ตลอดจนเพื่อการลงทุนในธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศ มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท มีกำหนดการจองซื้อหุ้นกู้ระหว่างวันที่ 13 - 15 สิงหาคม 2567 โดยหุ้นกู้ที่ออกใหม่นี้ มีระยะเวลา 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวค้าประกันโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2567 โดยจำนวนหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้มีมูลค่าทั้งสิ้น 219.5 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมตามที่กำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีในแต่ละปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ และมีเงื่อนไขในการประกาศจ่ายเงินปันผลตามที่ระบุไว้ในสัญญาหุ้นกู้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายนี้จะมีจำนวนที่เพียงพอต่อการที่กลุ่มบริษัทจะนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท

## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 บริษัทฯทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท เจพี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของ บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยครบกำหนดชำระตามสัญญาเดิมในเดือนมิถุนายน 2567 ต่อมาบริษัทฯและผู้ให้กู้ จัดทำบันทึกแก้ไขสัญญาเงินกู้เพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2567 และต่อมา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและผู้ให้กู้จัดทำบันทึกแก้ไขสัญญาเงินกู้เพื่อขยายวันครบกำหนด ชำระคืนเป็นวันที่ 24 มิถุนายน 2568

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 50 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)						
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
1	MLR - 1.25	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละ 0.30 - 0.38 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญา ให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเบิกรับเงินกู้	-	4,144	-	-
2	MLR - 0.5	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 0.86 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายใน ระยะเวลา 7 ปี 8 เดือน นับแต่วันเบิกรับเงินกู้	-	4,728	-	-
3	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละ 3.81 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญาให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้	184,260	229,980	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(534)	(668)	-	-
รวม			183,726	238,184	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(45,575)	(54,450)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			138,151	183,734	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	238,184	298,664	-	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(54,592)	(60,614)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	134	134	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	183,726	238,184	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดย (ก) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (ข) การจำนำเครื่องจักร แพงโซล่าเซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท การจำนำสิทธิการรับเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท (ค) การโอนสิทธิการรับเงินจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง และ (ง) การค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การไม่ลดทุนจดทะเบียนหรือควบรวมกับนิติบุคคลอื่น การไม่จ่ายเงินปันผล การไม่ก่อหนี้อื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา การดำรงเงินในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรองการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยสามแห่งไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการที่ระบุในสัญญาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้รับจดหมายผ่อนปรนการปฏิบัติตามเงื่อนไขจากธนาคารภายในรอบระยะเวลาบัญชี (31 ธันวาคม 2567: บริษัทย่อยทุกแห่งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญาได้)

## 25. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 1 - 22 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	อาคารและ โรงไฟฟ้า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงานและ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	284	1,191	31,733	316,258	61,733	1,796	57,426	470,421
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	1,507	788	850	3,145
โอนจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	-	96,039	15,774	-	-	111,813
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(447)	-	(447)
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-	(18,863)	(18,863)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	284	1,191	31,733	412,297	79,014	2,137	39,413	566,069
เพิ่มขึ้น	15,896	-	-	-	859	-	9,785	26,540
โอนจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	-	27,836	32,540	-	-	60,376
ตัดจำหน่าย	-	(1,191)	-	-	(8,485)	(421)	(1,071)	(11,168)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(122)	-	(122)
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(14,811)	(8,749)	-	(4,163)	(27,723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,180	-	31,733	425,322	95,179	1,594	43,964	613,972
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	39	997	4,914	65,873	7,723	803	23,643	103,992
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13	194	1,638	15,474	7,607	354	6,533	31,813
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	-	-	(358)	-	(358)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	1,315	-	-	-	1,315
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-	(12,629)	(12,629)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52	1,191	6,552	82,662	15,330	799	17,547	124,133
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	454	-	1,637	14,554	7,869	588	5,968	31,070
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(1,191)	-	-	(4,128)	(420)	(1,071)	(6,810)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	1,138	2,015	-	-	3,153
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(4,216)	(1,220)	-	(4,129)	(9,565)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	506	-	8,189	94,138	19,866	967	18,315	141,981

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ปรับปรุงอาคาร	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงานและ คอมพิวเตอร์	รวม
			โรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	232	-	25,181	329,635	63,684	1,338	441,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,674	-	23,544	331,184	75,313	627	471,991

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	รวม	
			โรงไฟฟ้า			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	146	6,198	182,797	1,796	1,071	192,008
เพิ่มขึ้น	-	-	-	788	-	788
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(447)	-	(447)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	96,039	-	-	96,039
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	146	6,198	278,836	2,137	1,071	288,388
เพิ่มขึ้น	-	5,946	-	-	-	5,946
ตัดจำหน่าย	-	(6,198)	-	(420)	(1,071)	(7,689)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(122)	-	(122)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	3,637	-	-	3,637
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	146	5,946	282,473	1,595	-	290,160
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	18	2,721	37,765	803	689	41,996
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	1,814	11,319	354	229	13,723
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(358)	-	(358)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	1,315	-	-	1,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25	4,535	50,399	799	918	56,676
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,828	11,136	588	153	13,713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(6,198)	-	(420)	(1,071)	(7,689)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	551	-	-	551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33	165	62,086	967	-	63,251
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	121	1,663	228,437	1,338	153	231,712
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	113	5,781	220,387	628	-	226,909



ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	263,813	253,682	78,811	113,336
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(59,270)	(36,475)	(11,564)	(15,116)
หัก: ค่าธรรมเนียมรอตัดจ่าย	(401)	(1,014)	(344)	(684)
รวม	204,142	216,193	66,903	97,536
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,595)	(78,090)	(12,701)	(36,594)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	163,547	138,103	54,202	60,942

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	216,193	204,621	97,536	59,459
เพิ่มขึ้น	81,434	84,650	5,946	70,936
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11,654	10,752	4,270	4,472
จ่ายค่าเช่า	(105,662)	(84,366)	(41,067)	(37,562)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(95)	-	(95)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(122)	-	(122)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจ่ายล่วงหน้า	645	631	340	326
ยอดคงเหลือปลายปี	204,142	216,193	66,903	97,536

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,644	13,713
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,654	4,270
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	635	160
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	616	355

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	31,813	13,723
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,752	4,472
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,879	206
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	924	393

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 95 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 37 ล้านบาท) (2566: 79 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 34 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	11,140	13,697	1,511	3,139
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,888	3,098	1,305	653
ต้นทุนดอกเบี้ย	310	364	43	84
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(326)	-	(13)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(5,693)	-	(2,352)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	14,338	11,140	2,859	1,511

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 2.4 ล้านบาท (2566: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2566: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 - 25 ปี (2566: 13 - 25 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 13 ปี (2566: 13 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.87 - 3.66	2.87 - 3.66	2.87	2.87
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
(ขึ้นกับช่วงอายุ)	1.91 - 28.65	1.91 - 28.65	2.39 - 28.65	2.39 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,333)	1,577	(268)	306
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,642	(1,409)	327	(290)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,002)	1,156	(204)	232

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,111)	1,323	(162)	187
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,268	(1,088)	181	(160)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(763)	877	(112)	126

## 27. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- 1) การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (PSTC-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ:	790,649,860 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ:	790,649,860 หุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่จัดสรร:	11 พฤศจิกายน 2565
วันหมดอายุ:	10 พฤศจิกายน 2568
ราคาจัดสรร:	ไม่คิดมูลค่าหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราส่วนการจัดสรร:	หุ้นสามัญเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท จำนวน 3 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (3:1)
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้อัตราการใช้สิทธิสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

วันใช้สิทธิ:

กำหนดการใช้สิทธิทุก ๆ 12 เดือน นับแต่วันที่ออก

ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 10

พฤศจิกายน 2566 และสามารถใช้อำนาจใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 10

พฤศจิกายน 2568

ในระหว่างปี 2567 และ 2568 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ดังกล่าว

- 2) การเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 395.3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 790.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท จากเดิมจำนวน 1,186.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,372.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,581.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,162.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) จำนวน 2,371,949,580 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท โดยมีอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน กำหนดวันจองซื้อ และชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 10 และ 13 - 16 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 546.4 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (PSTC-W3) จำนวน 237,194,958 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 237,194,958 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W3

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (PSTC-W3) โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร: 235,227,138 หน่วย

(คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิภายหลังการจัดสรรจำนวน

1,967,820 หน่วย)

อัตราส่วนการจัดสรร: 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ราคาจัดสรร: ไม่คิดมูลค่าหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ: 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก: 29 เมษายน 2568

วันหมดอายุ: 29 เมษายน 2570

อัตราการใช้สิทธิ:

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

ราคาการใช้สิทธิ:

หุ้นละ 0.50 บาท

- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 109,030,616 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (PSTC-W2)

โดยมีรายละเอียดของการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ดังนี้

รายละเอียด	เดิม	ปรับเป็น
ราคาการใช้สิทธิของ PSTC-W2	2.00 บาทต่อหุ้น	1.8929 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของ PSTC-W2	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.0566 หุ้น
จำนวนหน่วย PSTC-W2	790,649,860 หน่วย	790,649,860 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของ PSTC-W2	790,649,860 หุ้น	899,680,476 หุ้น

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 790,649,860 หุ้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,718,175,154 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,581 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,162,599,440 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,940 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,880,774,594 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) จำนวน 1,092,728,754 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 546 ล้านบาท จากทุนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,186 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 1,732 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุนหลังผลประโยชน์ทางภาษี ซึ่งนำมาบันทึกหักออกจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1.1 ล้านบาท

## รายการกระทยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,162,599,440
เพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างงวด	2,718,175,154
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,880,774,594
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,371,949,580
เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1,092,728,754
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,464,678,334

## 28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติการนำสำรองตามกฎหมายจำนวน 33.06 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 490.27 ล้านบาท ไปชดเชยกับขาดทุนสะสมที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมจำนวนทั้งสิ้น 523.33 ล้านบาท

## 29. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง	1,173,693	1,230,439	-	-
ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์				
โครงการ	1,498	1,846	1,498	1,846
ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	130,057	128,650	63,822	60,955
ธุรกิจก่อสร้าง	255,138	214,738	3,738	17,010
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,560,386	1,575,673	69,058	79,811

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,297,725	1,355,080	64,462	61,048
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	262,661	220,593	4,596	18,763
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,560,386	1,575,673	69,058	79,811

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 36 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,560,386	1,575,673	69,058	79,811
รายได้ระหว่างส่วนงาน	57,276	54,073	-	-
รวม	1,617,662	1,629,746	69,058	79,811
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(57,276)	(54,073)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,560,386	1,575,673	69,058	79,811

### 30. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	16,768	4,307	11,607	4,868
รวม	16,768	4,307	11,607	4,868

### 31. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	84,453	79,248	61,349	64,542
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	11,640	10,778	10,781	10,061
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	11,654	10,752	4,270	4,472
รวม	107,747	100,778	76,400	79,075



### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	94,505	102,032	43,670	47,375
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,234	68,495	18,408	18,441
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,251	2,803	515	599
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน				
สินทรัพย์ทางการเงิน	59,579	3,454	95,468	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	111,883	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	13,134	-	682	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	892,433	964,523	4,575	579
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	20,575	21,068	877	503
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนในการทำให้เสร็จ				
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,003	(8,442)	1,154	7,321

### 33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยรายการดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,807	8,770	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(4,656)	1,683	(2,240)	(79)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	17,151	10,453	(2,240)	(79)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,204	-	473

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(293,807)	(74,574)	(246,639)	(68,485)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(58,761)	(14,915)	(49,328)	(13,697)
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	13,923	7,432	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 34)	(8,905)	(11,331)	(4,905)	(6,681)
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(7,660)	(2,668)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	44,382	-	39,465	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม - อื่น ๆ	3,638	5,168	3,751	3,480
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(306)	(132)	(276)	-
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป	(621)	-	-	-
อื่น ๆ	797	692	-	-
รวม	38,985	(5,603)	30,375	(5,869)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่คาดว่าจะ				
จะไม่ได้รับประโยชน์	23,004	23,539	16,713	19,487
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร				
ขาดทุน	17,151	10,453	(2,240)	(79)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,002	3,551	2,246	105
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,469	1,240	798	568
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,861	28,692	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,859	2,223	572	302
<b>ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการ</b>				
รับประกันสินค้า	224	570	224	570
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า/สิทธิจากการเช่าตามสัญญา	(273)	210	60	115
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	446	446	446	446
<b>รวม</b>	<b>41,588</b>	<b>36,932</b>	<b>4,346</b>	<b>2,106</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 359 ล้านบาท (2566: 327 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 305 ล้านบาท (2566: 210 ล้านบาท)) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 359 ล้านบาท (2566: 327 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 305 ล้านบาท (2566: 210 ล้านบาท)) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 (2566: ปี 2571)

### 34. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานชีวมวล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับสิทธิ
1966(1)/2554	10 สิงหาคม 2554
1519(1)/2557	22 เมษายน 2557
1520(1)/2557	22 เมษายน 2557
58-2389-1-00-1-0	29 ตุลาคม 2558
59-1440-1-00-1-0	7 พฤศจิกายน 2559
59-1442-1-00-1-0	7 พฤศจิกายน 2559
64-0249-1-00-1-0	9 มีนาคม 2564
64-1281-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1282-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1283-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1284-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1285-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1286-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1287-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้ บัตรส่งเสริมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขและสิทธิพิเศษบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และหลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศสำหรับปี 2567 และ 2566 ตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 119 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 56 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 35. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

บริษัทฯ ไม่มีการแสดงขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (PSTC-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปี และจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (PSTC-W3) เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งส่งผลให้กำไรต่อหุ้นกลับเป็นปรับเพิ่ม (Anti-dilution)

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

		งบการเงินรวม					
		ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		ขาดทุนต่อหุ้น	
				ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(311,787)	(83,330)	3,034,752	2,371,950	(0.1027)	(0.0351)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(8,647)	(94,951)	3,034,752	2,371,950	(0.0028)	(0.0400)

### 36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ เป็นส่วนงานที่ทำการจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าควบคุมและระบบสำรองไฟฟ้าทุกชนิด รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและพลังงาน
- ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานชีวภาพ
- ส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง
- ส่วนงานการก่อสร้างเป็นส่วนงานออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ส่วนงานจำหน่าย และติดตั้งระบบ ไฟฟ้าและอุปกรณ์ โครงการ	ส่วนงานการ ก่อสร้าง	ส่วนงาน จำหน่ายและ ขนส่งผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิง	ส่วนงานผลิต ไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,498	255,138	1,173,693	130,057	1,560,386	-	1,560,386
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	1,080	56,196	-	57,276	(57,276)	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,498	256,218	1,229,889	130,057	1,617,662	(57,276)	1,560,386

กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	304	118,125	64,699	76,494	259,622	(732)	258,890
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน รายได้อื่น							59,080
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(27,950)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(148,025)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงิน							(59,579)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์							(13,134)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(272,110)
รายได้ทางการเงิน							16,768
ต้นทุนทางการเงิน							(107,747)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(17,151)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก							(8,647)
ขาดทุนสำหรับปี							(319,605)

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ส่วนงานจำหน่าย และติดตั้งระบบ ไฟฟ้าและอุปกรณ์ โครงการ	ส่วนงานการ ก่อสร้าง	ส่วนงาน จำหน่ายและ ขนส่งผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิง	ส่วนงานผลิต ไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,847	214,738	1,230,438	128,650	1,575,673	-	1,575,673
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	750	53,323	-	54,073	(54,073)	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,847	215,488	1,283,761	128,650	1,629,746	(54,073)	1,575,673

กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	117	5,281	55,385	76,835	137,618	450	138,068
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน รายได้อื่น							56,889
กำไรจากการขายสินทรัพย์							15,589
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(21,594)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(133,888)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงิน							(3,454)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(29,713)
รายได้ทางการเงิน							4,307
ต้นทุนทางการเงิน							(100,778)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(10,453)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก							(94,951)
ขาดทุนสำหรับปี							(179,978)

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ของส่วนงาน	ส่วนงานจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ		ส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง		รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	
	ค่าน้ำมัน	ค่าก่อสร้าง	ค่าขนส่ง	ค่าเชื้อเพลิง		ค่าหัก	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน							
ค่าน้ำมันค่อเนื่อง	470,389	187,903	1,271,171	795,184	2,724,647	652,671	3,377,318
สินทรัพย์ของส่วนงาน							
ค่าน้ำมันที่ยกเลิก	-	-	-	216,783	216,783	(4,045)	212,738
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	470,389	187,903	1,272,171	1,011,967	2,941,430	648,626	3,590,056
สินทรัพย์ของส่วนงานที่ไม่ได้ปันส่วน							3,526,251

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
สินทรัพย์ของส่วนงาน	ส่วนงานจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ		ส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง		รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	
	ค่าน้ำมัน	ค่าก่อสร้าง	ค่าขนส่ง	ค่าเชื้อเพลิง		ค่าหัก	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน							
ค่าน้ำมันค่อเนื่อง	516,131	300,679	1,235,584	788,851	2,841,245	311,823	3,153,068
สินทรัพย์ของส่วนงาน							
ค่าน้ำมันที่ยกเลิก	-	-	-	254,968	254,968	(31,378)	223,590
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	516,131	300,679	1,235,584	1,043,819	3,096,213	280,445	3,376,658
สินทรัพย์ของส่วนงานที่ไม่ได้ปันส่วน							4,029,563

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 114 ล้านบาทและ 146 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและส่วนงานก่อสร้าง ตามลำดับ (2566: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 143 ล้านบาทและ 113 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและส่วนงานก่อสร้าง ตามลำดับ)

### 37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.4 ล้านบาท (2566: 0.3 ล้านบาท)



### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2566: 17 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2566: 17 ล้านบาท)) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซ่อมอาคารและปรับปรุงที่ดินและอาคาร

#### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ถึง 25 ปีนับตั้งแต่วันที่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อสัญญาโดยอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

โรงไฟฟ้า แห่งที่	วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มขายไฟฟ้า
1	28 ตุลาคม 2552	จังหวัดอุดรธานี	998 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554
2	28 ตุลาคม 2552	จังหวัดอุดรธานี	998 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2554
3*	23 มีนาคม 2555	จังหวัดสุพรรณบุรี	4,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557
4*	17 สิงหาคม 2555	จังหวัดสุพรรณบุรี	2,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558
5*	29 พฤศจิกายน 2556	จังหวัดสุพรรณบุรี	980 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557
6	16 ธันวาคม 2556	จังหวัดสมุทรสงคราม	988 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557
7	17 ธันวาคม 2556	จังหวัดนนทบุรี	980 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557
8	4 สิงหาคม 2558	จังหวัดเพชรบุรี	1,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2558
9*	2 ตุลาคม 2558	จังหวัดสุพรรณบุรี	4,600 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563
10	22 สิงหาคม 2559	จังหวัดสระแก้ว	4,999 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560
11	22 สิงหาคม 2559	จังหวัดสมุทรสงคราม	4,999 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

\* สัญญาขายไฟฟ้างดงามเป็นสัญญาของกลุ่มบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

### 38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและที่ปรึกษามีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	11.3	17.2	8.4	5.0
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37.6	38.5	24.2	18.1
เกิน 5 ปี	111.0	120.3	52.6	57.0

ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่าง ๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 32.2 ล้านบาท (2566: 65.2 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะบริษัทฯ: 10.2 ล้านบาท (2566: 30.5 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา))

### 38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระจากบริษัทย่อยดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2567	2566
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	23,500	23,500
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	30,000
บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด	-	37,500
รวม	23,500	91,000

### 38.5 การค้ำประกัน

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 1,702 ล้านบาท และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2566: 1,694 ล้านบาท และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพัน ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมเป็นจำนวน 2,321 ล้านบาท และ 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2566: 2,321 ล้านบาท และ 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระค้ำประกันหุ้นกู้ที่บริษัทฯได้จำหน่ายจำนวนรวมทั้งสิ้น 552 ล้านบาท (2566: 788 ล้านบาท)
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเพื่อค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2566: ไม่มี)
- (5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวนเงินรวม 209 ล้านบาท (2566: 177 ล้านบาท และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะบริษัทฯ: 19 ล้านบาท (2566: 20 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 38.6 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีคดีความที่สำคัญที่อยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ดังนี้

- (1) บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทฯชำระค่างานก่อสร้างที่ค้างชำระต่อบริษัทดังกล่าวจำนวนรวม 12.3 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าวในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ แพ้คดี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ในชั้นศาลอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทฯได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินแล้ว
- (2) บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทฯชำระค่าความเสียหายจากการผิดสัญญาซื้อขายเป็นจำนวนรวม 0.7 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าวในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ปัจจุบันเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 โจทก์และจำเลยเข้าทำการบันทึกข้อตกลงยุติข้อพิพาท และตกลงถอนฟ้องคดีดังกล่าว โดยบริษัทฯได้ชำระค่าเสียหายจำนวน 0.1 ล้านบาท ตามข้อตกลงครบถ้วนแล้ว คดีถึงที่สุด
- (3) บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งชำระค่าเช่ารถเครนพร้อมพนักงานขับที่ค้างชำระต่อบริษัทดังกล่าวจำนวนรวม 1.6 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าวในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยของศาลชั้นต้น ซึ่งบริษัทฯได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินแล้ว

- (4) เมื่อเดือนตุลาคม 2567 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งชำระค่าความเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าวในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยของศาลชั้นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินแล้ว
- (5) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งชำระค่าจ้างทาสีโครงสร้างท่อส่งก๊าซพร้อมค่าแรงพนักงานที่ค้างชำระต่อบริษัทดังกล่าวจำนวน 0.3 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดไต่สวนของศาลชั้นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินแล้ว

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้ หนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงินอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก และอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสียด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประเภทของลูกค้าและความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และอนุพันธ์ค่อนข้างต่ำเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับ ความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	430	-	2	34.15	34.20

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	146	10	157	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	289	289	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	5	-	-	5	4.00
มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน	-	-	-	32	32	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	70	-	-	70	0.3 - 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	436	-	-	436	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	4	4	-
	1	511	146	335	993	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา			
1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	384	-	384	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	239	239	-
หุ้นกู้	208	336	-	-	544	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	184	-	184	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41	163	-	-	204	4.00 - 7.44
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50	-	-	-	50	หมายเหตุ 23
	299	499	568	239	1,605	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา			
1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	34	-	34	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	282	282	-
มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนด						
เรียกชำระเงิน	-	-	-	1	1	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	285	-	-	-	285	หมายเหตุ 6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	45	-	-	45	0.30 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	4	4	-
	285	45	34	287	651	

<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน					
-	-	23	-	23	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
-	-	-	57	57	-
หุ้นกู้					
208	336	-	-	544	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
13	54	-	-	67	4.00 - 7.44
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
212	-	-	-	212	หมายเหตุ 6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
50	-	-	-	50	หมายเหตุ 23
483	390	23	57	953	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา			อัตราดอกเบี้ย
1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม		ที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
-	-	75	17	92		0.15 - 0.60
-	-	-	361	361		-
-	6	-	-	6		-
-	3	-	-	3		3.75
-	-	-	75	75		-
-	80	-	-	80		0.2 - 1.15
-	-	150	-	150		หมายเหตุ 6
-	-	-	4	4		-
-	89	225	457	771		

**หนี้สินทางการเงิน**

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงิน	-	-	286	-	286	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	314	314	-
หุ้นกู้	784	-	-	-	784	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	238	-	238	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	78	138	-	-	216	4.00 - 5.47
-	-	-	-	-	-	-
862	138	524	314	1,838		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ภายใน		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		ที่แท้จริง	
1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย			(ร้อยละต่อปี)
-	-	16	1	17	0.15 - 0.50	
-	-	-	367	367	-	
-	-	-	23	23	-	
136	-	-	-	136	3.75 - 5.00	
-	54	-	-	54	0.2 - 1.15	
-	-	-	4	4	-	
136	54	16	395	601		



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	48	-	48	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	91	91	-
หุ้นกู้	784	-	-	-	784	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	61	-	-	98	4.75 - 5.47
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	306	-	-	-	306	0.90 - 5.00
	1,127	61	48	91	1,327	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่มีการหมุนเวียนภายในหนึ่งปี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยในระยะเวลาหนึ่งปีข้างหน้าที่อาจกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดเข้าและออก และมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ วงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอกับหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 12 เดือน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญา สามารถแสดงได้โดยประมาณดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	- 386,598	-	-	386,598
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- 239,412	-	-	239,412
หุ้นกู้	- 225,201	403,782	-	628,983
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- 51,788	-	-	51,788
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 50,551	213,262	-	263,813
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	- 54,533	150,179	-	204,712
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	- 1,008,083	767,223	-	1,775,306

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	- 23,612	-	-	23,612
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- 57,005	-	-	57,005
หุ้นกู้	- 225,201	403,782	-	628,983
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- 51,788	-	-	51,788
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	212,452	-	-	212,452
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 16,167	62,644	-	78,811
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	212,452	373,773	-	1,052,651

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	288,589	-	-	288,589
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	314,134	-	-	314,134
หุ้นกู้	-	818,309	-	-	818,309
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	91,221	162,461	-	253,682
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	57,287	205,166	-	262,453
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	1,569,540	367,627	-	1,937,167

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	48,254	-	-	48,254
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	91,444	-	-	91,444
หุ้นกู้	-	818,309	-	-	818,309
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	311,614	-	-	-	311,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,898	98,438	-	113,336
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	311,614	972,905	98,438	-	1,382,957

### 39.2 ตราสารอนุพันธ์

ณ 31 ธันวาคม 2567 กิจการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศคงเหลือจำนวน 2,997 ล้านบาท และ 91 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ (2566: 3,175 ล้านบาท และ 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ)

### 39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.3:1 (2566: 0.4:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.1:1 (2566: 0.2:1)

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784248.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784252.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784256.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784260.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784264.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784268.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784272.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784276.pdf>

## เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 9 :รายงานคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2024/1743644784280.pdf>

