

2568



COUNTRY GROUP  
HOLDINGS

แบบ 56-1 ONE REPORT

รายงาน  
ประจำปี



**แบบ 56-1 One Report**  
**รายงานประจำปี 2568**

# สารบัญ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
คณะกรรมการบริษัท	6
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	8
สรุปข้อมูลทางการเงิน	10
จุดเด่นที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในปี 2568	12

---

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	17
การบริหารจัดการความเสี่ยง	46
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	51
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	66
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	82

---

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	84
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ	101
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	119
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	135

---

### ส่วนที่ 3

#### งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	143
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	144
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	150

---

### ส่วนที่ 4

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	267
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	280
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานสายกำกับดูแล และตรวจสอบกิจการภายใน	284
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	285
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	286
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	287
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	289
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	291
เอกสารแนบ 9	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	293

# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร



นายสาดอร์ เทชะอุบล  
ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร



นายทอมมี เทชะอุบล  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ภาคอุตสาหกรรมบริการทางการเงินต้องเผชิญกับสภาวะแวดล้อมที่ท้าทาย จากปริมาณการซื้อขายที่ชะลอตัว และความผันผวนที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“CGH”) ยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแพลตฟอร์มการลงทุน ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงินและความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,432.90 ล้านบาท ลดลง 556.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.97 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของกำไรจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัลและรายการกำไรพิเศษจากธุรกรรมการลงทุนที่รับรู้ในปีก่อน

นอกจากนี้ ธุรกิจหลักทรัพย์ฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะตลาดที่อ่อนตัว โดยมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวมในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลดลงจากประมาณ 21.23 ล้านล้านบาทในปี 2567 เหลือ 18.65 ล้านล้านบาทในปี 2568 หรือปรับลดลงร้อยละ 12.16 ขณะที่ปริมาณการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาด TFEX ลดลงจาก 236.08 ล้านสัญญาในปี 2567 เหลือประมาณ 200.89 ล้านสัญญาในปี 2568 สะท้อนถึงภาวะการซื้อขายที่ชะลอตัวโดยรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทหลักทรัพย์ฯ จำกัด (มหาชน) (“Pi”) ยังคงรักษาความแข็งแกร่งในตลาดอนุพันธ์ โดยมีส่วนแบ่งการตลาด TFEX อยู่ที่ร้อยละ 11.05 ในปี 2568 และอยู่ในอันดับที่ 3 ของอุตสาหกรรม เทียบกับส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 11.24 และอันดับที่ 2 ในปี 2567

จากสภาวะตลาดที่ท้าทาย ประกอบกับการปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติของกำไรจากการลงทุนเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ CGH มีผลขาดทุนสุทธิ 216.41 ล้านบาทในปี 2568 เทียบกับกำไรสุทธิ 234.54 ล้านบาทในปี 2567

แม้ว่าผลประกอบการในปีดังกล่าวจะปรับตัวลดลง แต่ CGH



ยังคงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 9,229.41 ล้านบาท และ ส่วนของผู้ถือหุ้น 6,313.67 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เสริมความแข็งแกร่งด้านสภาพคล่อง โดยมีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 975.69 ล้านบาท จาก 595.20 ล้านบาทในปีก่อน ซึ่งช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ในการบริหารจัดการภายใต้สภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง และสนับสนุนการบริหารพอร์ตการลงทุนอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของธุรกิจโรงแรมและการบริการ บริษัท เบสต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) (“BEYOND”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ยังคงแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการดำเนินงาน ที่แข็งแกร่งในตลาดโรงแรมระดับ Luxury ของประเทศไทย โดยโรงแรมหลัก ได้แก่ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ริมน้ำเจ้าพระยา และโรงแรมคาเพลลา กรุงเทพฯ ยังคง ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และสามารถดึงดูด นักท่องเที่ยวคุณภาพสูงได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 BEYOND มีรายได้รวมที่ 3,317.71 ล้านบาท ลดลง 174.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.01 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถปรับปรุงผลการดำเนินงาน ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยพลิกจากผลขาดทุนสุทธิประมาณ 20 ล้านบาทในปี 2567 มาเป็นกำไรสุทธิในปี 2568 สะท้อน ถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและการดำเนินงานที่ดีขึ้น

### แนวโน้มและทิศทางในอนาคต

CGH จะยังคงมุ่งเน้น 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

- การเพิ่มประสิทธิภาพพอร์ตการลงทุน (Portfolio Optimization) ทบทวนโครงสร้างการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดสรรเงินทุน และสร้างมูลค่า เพิ่มระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น
- การลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Opportunities) แสวงหาโอกาสการลงทุนและความร่วมมือใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับระบบนิเวศทางธุรกิจของกลุ่ม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
- วินัยการดำเนินงานและธรรมาภิบาล (Operational Discipline and Governance) รักษามาตรฐาน ธรรมาภิบาลที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกหน่วยธุรกิจ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สำหรับความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และการสนับสนุนที่มีมาอย่างต่อเนื่อง เราจะยังคงมุ่งมั่นเสริมสร้างรากฐานเชิงกลยุทธ์ และ พัฒนาแพลตฟอร์มการลงทุนที่มีความยืดหยุ่น เพื่อสร้าง ผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งหมด พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจ ไปข้างหน้าเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

# คณะกรรมการบริษัท



**นายสดาวุธ เตชะอุบล**

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



**นายสุพล วาญใจธัญญา**

รองประธานกรรมการ



**นายทอมมี่ เตชะอุบล**

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





**นายเดช นามศิริกุล**

กรรมการอิสระ



**นายณฐพงศ์ วรรณรัตน์**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

\*ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569



**นายศุภชัย สุระนิทร์**

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายชาง ลอง ฟู**

กรรมการอิสระ



**พลตำรวจเอก วีรพงษ์ ชื่นภักดี**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล**

กรรมการ

## วิสัยทัศน์

เราตั้งปณิธานว่าจะเป็นบริษัทลงทุนที่หลากหลายและเติบโตอย่างยั่งยืนรวดเร็วที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย  
เรามั่นใจเพราะมีเครือข่ายกว้างขวาง ประกอบกับ  
องค์ความรู้ด้านการตลาดที่เข้มแข็ง ทำให้ตัดสินใจ  
ด้านการลงทุนได้แม่นยำ ยิ่งไปกว่านั้น เรามีบริษัทในเครือ  
ที่ส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกัน และเมื่อมาผนึกกำลังร่วมกัน  
ก็ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเติบโตขึ้น

# พันธกิจ

เพื่อรังสรรค์ความเจริญก้าวหน้าแบบยั่งยืนให้กับ  
ผู้ถือหุ้น เราจึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความสำเร็จโดย  
เริ่มจากรากฐานสำคัญที่มั่นคงและแข็งแกร่ง

## การครอบครองกิจการอย่างมีกลยุทธ์

- แสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยอาศัยเครือข่ายของกลุ่มบริษัทในเครือที่มีรากฐานแข็งแกร่ง
- กระจายการลงทุนในอุตสาหกรรมตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อลดความเสี่ยง แต่ในขณะเดียวกัน สามารถเพิ่มผลตอบแทนอย่างสูงสุดได้อีกด้วย
- ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อสนับสนุนซึ่งกันและกัน ทำให้ได้รับข้อมูลเชิงลึก ในการแสวงหาข้อตกลงการลงทุนที่ยั่งยืนและมั่นคง

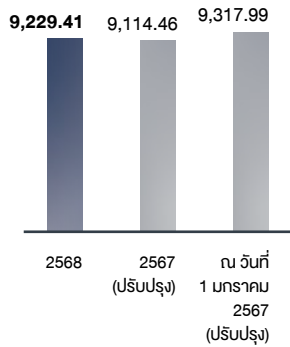
## เสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

- ด้วยทีมงานที่มีความเป็นมืออาชีพ กระบวนการทำงานที่รัดกุม รวมทั้งประสบการณ์จากทั่วทั้งภูมิภาคและอุตสาหกรรมต่างๆ ล้วนช่วยให้เรามีศักยภาพในการปฏิบัติงานที่มั่นคง และวางแผนเชิงกลยุทธ์ พร้อมบริหารบริษัทในเครือให้มีกิจการเติบโตอย่างยั่งยืนและได้รับผลกำไรอย่างสม่ำเสมอ
- ผนึกศักยภาพและทรัพยากรทั้งหมดที่มีในการจัดการ สิ้นทรัพย์ที่ยังไม่ปรากฏ เพื่อนำมาใช้ให้เกิดผลประโยชน์อย่างสูงสุด

# สรุปข้อมูลทางการเงิน

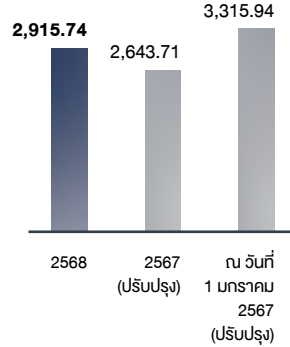
## สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



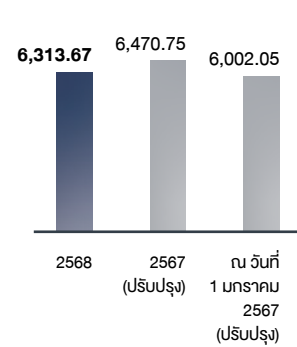
## หนี้สินรวม

(ล้านบาท)



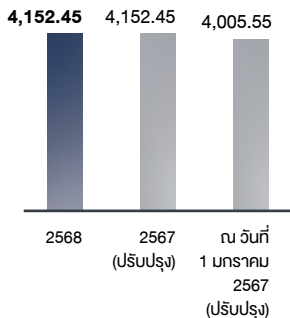
## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(ล้านบาท)



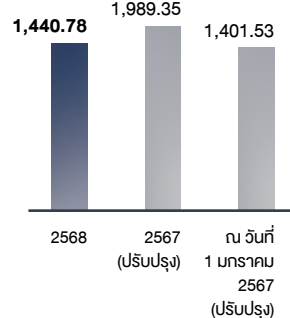
## มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว

(ล้านบาท)



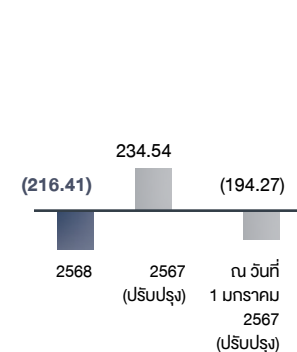
## รายได้รวม

(ล้านบาท)



## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาท)



ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่*	2568	2567	2566
ราคาล่าสุด (บาท)	0.49	0.68	0.70
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	2,034.70	2,823.66	2,803.88
วันที่ของงบการเงินที่คำนวณค่าสถิติ	30/9/2568	30/9/2567	28/9/2566
P/E (เท่า)	-	15.36	-
P/BV (เท่า)	0.31	0.46	0.50
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.56	1.47	1.39
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	-	-

\* อ้างอิงข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# อัตราส่วนทางการเงิน

		2568	2567 (ปรับปรุง)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	77.29	80.98	72.03
อัตรากำไรสุทธิ	%	(15.10)	11.79	(13.86)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(3.50)	3.96	(3.41)
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	%	9.14	9.95	7.22
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.36)	2.54	(2.12)
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์	เท่า	0.16	0.22	0.15
<b>อัตราวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินกู้	เท่า	4.75	5.13	3.68
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อเงินกู้	เท่า	5.44	6.42	4.58
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม	%	60.68	61.12	57.20
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อสินทรัพย์รวม	%	69.49	76.44	71.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.46	0.41	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล*	%	-	-	-
<b>อัตราส่วนอื่น</b>				
อัตราส่วนเงินลงทุนในหลักทรัพย์ต่อสินทรัพย์	เท่า	55.17	59.65	50.03
เงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิของบริษัทย่อย	เท่า	51.95	67.27	85.54
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.047)	0.061	(0.048)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.56	1.47	1.39
<b>อัตราทางการเงินเดบิต</b>				
สินทรัพย์รวม	%	1.26	(2.18)	3.45
หนี้สินรวม	%	10.29	(20.27)	2.41
รายได้ธุรกิจหลักทรัพย์	%	(7.11)	7.15	(8.11)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(7.72)	5.55	10.26
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(192.27)	(220.73)	60.85
*อัตราการจ่ายปันผลเฉพาะของบริษัทฯ				

## จุดเด่นที่สำคัญ ของกลุ่มบริษัทในปี 2568

# บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ CGH เป็นบริษัทลงทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการลงทุนระยะยาวในธุรกิจหลากหลายประเภท จุดเด่นของเรา คือการเข้าบริหารกิจการของบริษัทจดทะเบียนที่มีศักยภาพ เพื่อถือครองกิจการที่มีรากฐานมั่นคง จากนั้นปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไปโดยอาศัยความเชี่ยวชาญด้านการบริหารของทีมงานในบริษัทฯ และการผนึกกำลังของบริษัทในเครือทั้งหมด



Certification from Collective Action  
Against Corruption (CAC)

สินทรัพย์รวม

9,229.41

ล้านบาท

รายได้รวม

1,432.90

ล้านบาท

สินทรัพย์สภาพคล่อง

60.68 %

ต่อสินทรัพย์รวม

ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

(2.36 %)

(ROE)

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์

(3.50 %)

(ROA)

อัตราส่วนหนี้สิน

0.46 เท่า

ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

# บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)



บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) หรือ “Pi” เป็นบริษัทหลักทรัพย์แบบครบวงจรที่ได้รับใบอนุญาตในการดำเนินการในประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2509 โดยได้มีการเปลี่ยนแปลงจากธุรกิจรูปแบบดั้งเดิม มาสู่การเป็นผู้นำในด้านนวัตกรรมดิจิทัลที่ได้เปิดตัวแอปพลิเคชันซื้อขายสินทรัพย์การลงทุนแบบครบวงจร รองรับการซื้อขายสินทรัพย์หลายประเภท บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในการขยายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ไปสู่ระดับสากล รวมถึงการขยายการให้บริการด้านการบริหารจัดการความมั่งคั่ง

---

สินทรัพย์รวม	5,232.61
ล้านบาท	

---

รายได้รวม	1,274.49
ล้านบาท	

---

อัตรากำไรขั้นต้น	75.13 %
------------------	---------

---

สินทรัพย์ก่อรายได้ ต่อสินทรัพย์รวม	72.10 %
---------------------------------------	---------

---

สินทรัพย์ก่อรายได้ ต่อสินทรัพย์รวม	43.32 %
---------------------------------------	---------

---

อัตราส่วนเงินกองทุน สภาพคล่องสุทธิ	51.95 %
---------------------------------------	---------

---



# บริษัท เบาด์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เบาด์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด หรือ BEYOND ปัจจุบันได้ดำเนินการในธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นที่โรงแรมระดับ Upscale จนถึง Ultra-Luxury เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว และนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

---

รายได้รวม	3,323.28
ล้านบาท	

---

รายได้รวม	13,205.06
ล้านบาท	

---

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	709.69
ล้านบาท	

---

ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	2.84 %
-----------------------------	--------

---

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	0.04 %
-------------------------------	--------

---

# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (CGH) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 บริษัทประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจการเงิน ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 5,674,524,953 บาท และทุนชำระแล้ว 4,152,448,429 บาท โดยบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)(Pi) บริษัท เบสต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) (BEYOND) บริษัท พาย แคปปิตอล ไซลูชั่น จำกัด บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด และบริษัท ท็อปเทรเดอ์ จำกัด

จุดเริ่มต้นของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มาจากบริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท แอ็ดคินชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” จัดทะเบียนก่อตั้งในปี 2509 ต่อมาได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ในปี 2517 ทุนสามัญของบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2534 ต่อมาในปี 2552 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จัดตั้ง “บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)” ให้เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนทุนสามัญของบริษัทหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 เพื่อเพิ่มโอกาสและศักยภาพในการพัฒนาขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตในอนาคต อีกทั้งเพิ่มความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 ทุนสามัญของ

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ต่อ 1 ทุนสามัญของบริษัทฯ ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อเป็นผลสำเร็จ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ และในปี 2565 บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “Pi”

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

#### วิสัยทัศน์

**“เราจะเป็นบริษัทลงทุนที่หลากหลายและเติบโตอย่างรวดเร็ว และยั่งยืนที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย”**

“เราตั้งปณิธานที่จะเป็นบริษัทลงทุนที่หลากหลายและเติบโตอย่างรวดเร็วและยั่งยืนที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย เรายืนยันเพราะมีเครือข่ายกว้างขวาง ประกอบกับองค์ความรู้ด้านการตลาดที่เข้มแข็ง ทำให้ตัดสินใจด้านการลงทุนได้แม่นยำ ยิ่งไปกว่านั้น เรามีบริษัทในเครือที่ส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกัน และเมื่อมาผนึกกำลังร่วมกัน ก็ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเติบโตขึ้น”

#### พันธกิจ

**เพื่อธำรงรักษาความเจริญก้าวหน้าแบบยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น เราจึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความสำเร็จโดยเริ่มจากรากฐานสำคัญ ที่มั่นคงและแข็งแกร่ง**

โดยมีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้ :

#### การครอบครองกิจการอย่างมีกลยุทธ์

- แสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยอาศัยเครือข่ายของกลุ่มบริษัทในเครือที่มีรากฐานแข็งแกร่ง
- กระจายการลงทุนในอุตสาหกรรมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อลดความเสี่ยง แต่ในขณะเดียวกันสามารถเพิ่มผลตอบแทนอย่างสูงสุดได้อีกด้วย

- ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเพื่อสนับสนุนซึ่งกันและกัน ทำให้ได้รับข้อมูลเชิงลึกในการแสวงหาข้อตกลงการลงทุนที่ยั่งยืนและมั่นคง

### เสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

- ด้วยทีมงานที่มีความเป็นมืออาชีพ กระบวนการทำงานที่รัดกุม รวมทั้งประสบการณ์จากทั่วทั้งภูมิภาคและอุตสาหกรรมต่างๆ ล้วนช่วยให้เรามีศักยภาพในการปฏิบัติงานที่มั่นคง และวางแผนเชิงกลยุทธ์ พร้อมบริหารบริษัทในเครือให้มีกิจการเติบโตอย่างยั่งยืนและได้รับผลกำไรอย่างสม่ำเสมอ
- ผนึกศักยภาพและทรัพยากรทั้งหมดที่มีในการจัดการสินทรัพย์ที่ยังไม่ปรักฏ เพื่อนำมาใช้ให้เกิดผลประโยชน์อย่างสูงสุด

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ดันทร กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีวิสัยทัศน์มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจโฮลดิ้งในประเทศไทย ที่มุ่งเน้นการสร้างรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง โดยบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีศักยภาพในการดำเนินงาน ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา ซึ่งสามารถบริหารการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงกว่า อีกทั้งยังมีบริษัทในเครือที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจด้านต่างๆ หลากประเภทและมีสภาพคล่องสูง เช่น ธุรกิจหลักทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ บริหารการลงทุน และพลังงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในกลุ่มธุรกิจต่างๆ รวมถึงกลุ่มธุรกิจเกิดใหม่ได้อย่างหลากหลาย เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน โดยมีการบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเสริมสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ พร้อมทั้งแสวงหาช่องทางและโอกาสทางธุรกิจโดยการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนและผลกำไรในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

### กลยุทธ์ในการดำเนินการ

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการโดยการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การลงทุนระยะสั้นเน้นกลุ่มธุรกิจที่สร้างรายได้สูงในขณะเดียวกันการลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่จะเน้นกลุ่มบริษัทที่มีรายได้มั่นคง ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการลงทุนทั้งสองแบบอยู่ภายใต้การบริหารงานที่ยึดการใช้อยู่ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วให้เต็มศักยภาพเพื่อสร้างรายได้ การแสวงหาโครงการใหม่ในฐานธุรกิจเดิมของบริษัทฯ รวมทั้ง การเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรให้พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

ในด้านธุรกิจหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการให้บริการพร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย มีความคล่องตัวในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น รวมถึงการพัฒนาข้อมูลข่าวสารด้านงานวิจัยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าในสภาวะการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์ที่มีความรุนแรงมากขึ้น รวมถึงค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์และสามารถรักษารายได้ของบริษัทฯ ให้มีเสถียรภาพ รวมทั้งการสร้างรายได้เพิ่มเติมในสภาวะที่มีการแข่งขันรุนแรงในธุรกิจหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้ทำการขยายธุรกรรมการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นเพิ่มเติมเพื่อเป็นการขยายฐานรายได้นอกเหนือจากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อบัญชีบริษัท การทำธุรกรรมด้านตราสารหนี้ การเพิ่มสัดส่วนลูกค้าสถาบันทั้งในและต่างประเทศ การทำธุรกรรมด้านกองทุนส่วนบุคคล รวมถึงการเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับรายได้และผลกำไรให้ได้อย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างมั่นคง

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดร.วิวัฒน์ เพชรคุปต์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563</li> <li>คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก มีผลวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563</li> <li>การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการนี้ เป็นจำนวน 331,378,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และใช้เงินในการซื้อหุ้นคืนรวมจำนวนทั้งสิ้น 258,705,921 บาท</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (CGH-W4) จำนวนไม่เกิน 1,001,373,122 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น</li> <li>ลงทุนเพิ่มในบริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 40</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการต่ออายุรับรองครั้งที่ 1 ในการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified)</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด (Pi Ventures) โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท เพื่อดูแลการลงทุนในหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียน หรือสินทรัพย์ดิจิทัลโดยเฉพาะ</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด (Pi Digital) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อซื้อขายหรือแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัลให้แก่บุคคลอื่น</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย บริษัท พาย พินนาเคิล แอสเซท จำกัด (Pi Pinnacle) จากเดิมชื่อ บริษัท เก็งกิ พาวเวอร์ วัน จำกัด และได้มีการปรับแผนกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจนายหน้าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด (Pi Capital) จากเดิมชื่อ บริษัท เก็งกิ แคปปิตอล จำกัด</li> </ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2567 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 400,554,748 หุ้น และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CGH-W5) จำนวนไม่เกิน 267,036,498 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ</li> <li>เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ท็อปเทรเดอส์ จำกัด จำนวน 725,666 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.20 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทำให้บริษัท ท็อปเทรเดอส์ จำกัด มีสภาพเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) (MFC) จำนวน 31,357,850 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.96 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด</li> </ul>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติเลือกตั้ง นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ เป็นกรรมการอิสระ แทนนายนิพนธ์ วิสิทธิ์ยุทธศาสตร์ และเลือกตั้งนายชาง ลอง ฟู เป็นกรรมการแทน นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ</li> <li>การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชาง ลอง ฟู เป็นกรรมการอิสระ</li> <li>บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด ("Pi Ventures") ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568</li> <li>นางจิตรมณี สุวรรณพูล ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568</li> <li>ได้รับอนุมัติการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2</li> <li>ได้รับการรับรองการทวนสอบการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 โดยบริษัท บูโร เวกอร์ทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>

### 1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Country Group Holdings Public Company Limited
ชื่อย่อ	: CGH
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107557000187
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน	: 5,674,524,953.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 4,152,448,429.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ 4,152,448,429 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
สถานที่ตั้ง	: 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2256-7999
เว็บไซต์	: www.cgholdings.co.th

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 (ปรับปรุง)		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ค่านายหน้า	690.53	47.93	849.65	42.71	983.23	70.15
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	248.19	17.23	194.45	9.77	107.63	7.68
รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	230.68	16.01	255.56	12.85	200.91	14.34
กำไรจากเงินลงทุนและตราสารอนุพันธ์	162.77	11.30	149.95	7.54	60.58	4.32
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	24.83	1.72	11.18	0.56	10.92	0.78
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล	49.70	3.45	220.99	11.11	5.34	0.38
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	263.58	13.25	-	-
รายได้อื่น	34.08	2.37	43.99	2.21	39.90	2.35
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,440.78</b>	<b>100.00</b>	<b>1,989.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,401.53</b>	<b>100.00</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยธุรกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ให้ประกอบธุรกิจ 8 ประเภทดังต่อไปนี้

1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. การค้าหลักทรัพย์
3. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
4. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน
5. การจัดการกองทุนรวม
6. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล
7. การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์
8. การจัดการเงินร่วมลงทุน

รวมทั้งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า แบบ ส-1 ให้ประกอบธุรกิจ 4 ประเภทดังต่อไปนี้

1. การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
2. การเป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
3. การเป็นที่ปรึกษาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
4. การเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

นอกจากนั้น ยังได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอยู่ในรายชื่อบริษัทที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. อีกด้วย

1. ธุรกิจค้าหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งประเภทตราสารทุน และตราสารหนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการค้า และเพื่อการลงทุน โดยจัดให้มีคณะกรรมการลงทุน ทำหน้าที่กำหนดแนวทางหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนที่ชัดเจน ซึ่งการลงทุนแต่ละประเภทจะมีการกำหนดวงเงินและเงื่อนไขการลงทุน

2. ธุรกิจการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ เป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ฯ หมายเลข 3 ดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเป็นตัวแทนซึ่งทำหน้าที่เป็นนายหน้าในการซื้อขายหลักทรัพย์ให้กับลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดา นิติบุคคล สถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานสาขาที่ให้บริการแก่นักลงทุนทั้งในเขตกรุงเทพฯ และเขตภูมิภาค มีทีมงานผู้แนะนำการลงทุน ทีมงานวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ พร้อมให้คำปรึกษาแก่นักลงทุน ทั้งด้านปัจจัยพื้นฐานและปัจจัยทางเทคนิค

นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถส่งคำสั่งซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต สามารถเข้าถึงบทวิเคราะห์ และแหล่งข้อมูลต่างๆ สำหรับนักลงทุน ผ่านทางเว็บไซต์ [www.pi.financial](http://www.pi.financial) หรือผ่านทางแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือ ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android เพื่อความสะดวกรวดเร็วต่อการตัดสินใจการลงทุน นักลงทุนสามารถเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บัญชีเงินสด (Cash) บัญชีที่วางเงินไว้กับบริษัทหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า เพื่อการชำระราคาเต็มจำนวน (Cash Balance) บัญชีเงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ (Credit Balance) และบัญชีซื้อขายตราสารอนุพันธ์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Derivatives) รวมถึงมีทางเลือกในการลงทุนในต่างประเทศด้วยบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Global Equity) เป็นต้น

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีบัญชีลูกค้า จำนวน 273,637 บัญชี เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 36,097 บัญชี หรือร้อยละ 15.19 โดยเป็นบัญชีที่มีการซื้อขาย (Active) ทั้งสิ้น 19,104 บัญชี

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดและมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

มูลค่าการซื้อขาย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	19,590,731.41	21,979,171.54	12,410,483.41
ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ	267,071.60	718,191.98	546,463.22
มูลค่าการซื้อขายของบริษัทหลักทรัพย์ฯ	296,384.17	377,140.28	434,221.32
ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	1.59	1.78	1.81



**นโยบายการรับลูกค้าและการอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ให้ลูกค้า**

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความเหมาะสมในการรับลูกค้า และพิจารณาวงเงินให้กับลูกค้าแต่ละรายตามความเหมาะสมของฐานะทางการเงิน เพื่อประเมินการบริการที่จะนำเสนอแก่ลูกค้าแต่ละรายให้เหมาะสมที่สุด รวมทั้งเป็นความคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงในการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การเปิดบัญชี การพิจารณาอนุมัติวงเงิน และการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงได้กำหนดให้ผู้แนะนำการลงทุนผู้ซึ่งดูแลลูกค้ามีหน้าที่

ต้องทำความรู้จักลูกค้าและประเมินก่อนการนำเสนอบริการ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การลงทุน ฐานะการเงิน ข้อจำกัดของลูกค้าทั้งในด้านการลงทุน เงื่อนไข และรูปแบบการลงทุน

ทั้งนี้ ได้ให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการรับลูกค้า และอนุมัติวงเงินโดยมีวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมีการเตรียมการสำหรับนโยบายเพื่อรองรับมาตรการป้องกันการใช้ธุรกรรมหลักทรัพย์เป็นช่องทางในการฟอกเงิน และสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ซึ่งเป็นมาตรการสำคัญรองรับนโยบายหลักของการกำกับดูแลสถาบันการเงินของทางการในการพิจารณาการรับลูกค้า

**อำนาจอนุมัติ**

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติการเปิดบัญชีและอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้การพิจารณามีความถูกต้องเหมาะสมรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ดังตารางต่อไปนี้

มูลค่าการซื้อขาย	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ผู้จัดการสายธุรกิจค้าหลักทรัพย์ หรือผู้บริหารสูงสุดของสาขา หรือสูงกว่า/ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ผู้บริหารสูงสุดสายตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์ หรือสูงกว่า/ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
ไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์ หรือสูงกว่า/ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
ไม่เกิน 150 ล้านบาท	คณะกรรมการพิจารณาวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสูงกว่า
150 ล้านบาท ขึ้นไป	คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการพิจารณาวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วย

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ผู้บริหารสูงสุดสายตราสารทุน
3. ผู้บริหารสูงสุดสายปฏิบัติการหลักทรัพย์
4. ผู้บริหารสูงสุดสายบริหารความเสี่ยง
5. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

การอนุมัติของคณะกรรมการพิจารณาวงเงินให้ถือเป็นมติ เมื่อกรรมการมีการลงมติเห็นชอบร่วมกันไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม

### นโยบายการกำหนด Margin ของหลักทรัพย์

นโยบายการกำหนดอัตรา Margin ของหลักทรัพย์ โดยจะกำหนดรายชื่อหลักทรัพย์ที่อนุญาตให้ซื้อ โดยพิจารณาหลักทรัพย์ที่มีผลประกอบการดี และมีสภาพคล่องในการซื้อขาย บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีการประกาศรายชื่อหลักทรัพย์ที่อนุญาตให้ซื้อพร้อมอัตรา Margin เริ่มต้นของแต่ละหลักทรัพย์ ตามช่องทางการสื่อสารของบริษัทหลักทรัพย์ฯ โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาเกณฑ์การกำหนดรายชื่อหลักทรัพย์และอัตรา Margin เริ่มต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินกู้ยืมในบัญชี Margin ในระบบ Credit Balance และได้มอบหมายให้คณะทำงานในการกำหนดอัตรามาร์จิ้นเริ่มต้นเป็นผู้พิจารณาอัตรา Margin แต่ละหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2) ผู้บริหารสูงสุดสายตราสารทุน 3) ผู้บริหารสูงสุดสายปฏิบัติการหลักทรัพย์ 4) ผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงิน 5) ผู้บริหารสูงสุดสายงานเทคโนโลยี 6) ผู้บริหารสูงสุดสายบริหารความเสี่ยง 7) เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ให้ถือเป็นมติเมื่อกรรมการลงมติเห็นชอบ ร่วมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการดังกล่าวในการพิจารณาเป็นกรณีให้ทันต่อเหตุการณ์และจะทำการทบทวนอัตรา Margin เริ่มต้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตรา Margin เริ่มต้น โดยแบ่งเป็นกลุ่มตามระดับความเสี่ยง ดังนี้

กลุ่ม	Initial Margin Rate (%)
A	50
B	60
C	70
F	100
N	100

หมายเหตุ : - หุ้นที่อยู่ในกลุ่ม A, B, C, F จัดเป็นหุ้นที่สามารถซื้อขายได้ และนำมาเป็นหลักประกันได้ (Marginable Securities) ตามอัตราในตารางข้างต้น  
- หุ้นที่อยู่ในกลุ่ม N จัดเป็นหุ้นที่ไม่ให้ซื้อในบัญชี Margin และไม่รับเป็นหลักประกัน (Non – Marginable Securities)

### 3. ธุรกิจการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยเริ่มทำการซื้อขายในวันที่ 22 กันยายน 2551 ในฐานะตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้ให้บริการรับส่งคำสั่งซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ผ่านทางผู้แนะนำการลงทุน และได้พัฒนาระบบให้สามารถรองรับคำสั่งซื้อขายผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น การรับคำสั่งซื้อขายผ่านอินเทอร์เน็ต และผู้แนะนำการลงทุนของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ในทุกสาขาทั่วประเทศ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นร้อยละ 11.05 ลดลงจากปี 2567 ที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 11.3 โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังได้รับรางวัล “TFEX Best Award of Honor 2025 ด้าน Active Agent” จากบริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TFEX) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลอันทรงเกียรติให้กับบริษัทสมาชิกที่มีผลงานโดดเด่นในด้านปริมาณธุรกรรมของลูกค้าทั้งในแง่ปริมาณการซื้อขายและการขยายฐานผู้ลงทุนใหม่ในตลาด TFEX

บริษัทฯ ได้มีการขยายงานธุรกรรม Block Trade ในสินค้า Single Stock Futures อย่างต่อเนื่อง และได้มีการประชาสัมพันธ์ ทั้งการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้าภายในบริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้แก่ผู้แนะนำการลงทุน พร้อมทั้งจัดสัมมนาอบรมให้ลูกค้า และร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการส่งเสริมความรู้ โดยจัดสัมมนาที่บริษัทหลักทรัพย์ฯ และต่างจังหวัดให้กับนักลงทุนตลอดทั้งปี

ในปี 2569 บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายฐานลูกค้ารายย่อย ทั่วไปให้เพิ่มขึ้น พร้อมขยายการให้บริการผลิตภัณฑ์สัญญาซื้อขายล่วงหน้า CME Chicago Mercantile Exchange หรือ CME ซึ่งเป็นตลาดอนุพันธ์ขนาดใหญ่ระดับโลก เพื่อเพิ่มโอกาสทางการลงทุนให้แก่ลูกค้า

#### 4. ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตในการเป็นที่ปรึกษาทางการลงทุน จากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการให้คำแนะนำที่เหมาะสมกับลูกค้า เกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ มีลักษณะชี้ให้เห็นถึงคุณค่า หรือความเหมาะสมของการลงทุนในหลักทรัพย์นั้นๆ โดยประเมิน จากวัตถุประสงค์ในการลงทุน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง ประสิทธิภาพการลงทุน ฐานะทางการเงิน ภาระทางการเงิน ความต้องการ ข้อจำกัดในการลงทุน และระดับความเสี่ยงที่ ลูกค้ายอมรับได้ ซึ่งดำเนินการจัดทำข้อมูลให้บริการคำแนะนำ การลงทุนแก่ลูกค้าต่อไป

#### 5. ธุรกิจวาณิชธนกิจ

บริษัทหลักทรัพย์ฯ เป็นหนึ่งในผู้นำให้บริการงานด้านวาณิชธนกิจ ที่เป็นที่ยุ้จกอย่างกว้างขวาง โดยมีทีมงานที่มีประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญ ทำให้เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจ ในบริการจากลูกค้าเป็นอย่างดี ทีมงานวาณิชธนกิจให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานด้านการเงินที่เหมาะสม แก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำปรึกษาในการควบรวมกิจการ การจัดหา เงินทุน และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ความชำนาญของทีมงานเป็นแรงผลักดันที่สำคัญที่ทำให้บริษัท หลักทรัพย์ฯ สามารถให้บริการที่หลากหลาย อาทิ การควบรวม และซื้อกิจการโดยบริษัทข้ามชาติ (Cross - Border Merger) การ ให้คำแนะนำและการจัดโครงสร้างบริษัทที่จะเสนอขายหลักทรัพย์ ต่อประชาชน การจัดหาเงินทุน เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมจาก สถาบันการเงิน โดยทีมงานวาณิชธนกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้ให้บริการด้านการเงินที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ทั้งลูกค้าประเภทบริษัท และลูกค้าที่เป็นผู้ลงทุนประเภทสถาบัน

#### • การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้เริ่มจัดตั้งสายงานวาณิชธนกิจ ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2549 เป็นต้นมา โดยได้เข้าเป็นสมาชิกชมรมวาณิช ธนกิจเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550 และได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำเนินการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินตาม ขอบเขตที่กำหนดซึ่งครอบคลุมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไป การนำ หลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดเตรียมคำเสนอซื้อ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการซื้อหรือควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ตลอดจนการเป็นที่ปรึกษาของผู้ถือหุ้น ในการเข้าทำรายการประเภทต่างๆ ของบริษัทจดทะเบียนอย่าง ต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทีมวาณิชธนกิจที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ ที่ครอบคลุมงานด้านวาณิชธนกิจ และพร้อมที่จะให้บริการแก่ลูกค้า ตั้งแต่ขนาดเล็ก ขนาดกลาง จนถึงขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ การให้บริการครอบคลุมแก่ลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม ในภูมิภาค ทั้งลูกค้าประเภทบริษัท และลูกค้าที่เป็นผู้ลงทุนประเภท สถาบัน

การให้บริการด้านวาณิชธนกิจ ครอบคลุมถึงการซื้อ การควบรวม กิจการ การขายกิจการให้ผู้ลงทุนที่สนใจ การเสนอขายหุ้นต่อ ประชาชน การจัดหาผู้ลงทุนที่เหมาะสมเข้าร่วมทุนในกิจการ การ วิเคราะห์ภาวะการแข่งขันของกิจการ การจัดโครงสร้างทางการเงิน ที่เหมาะสม และการให้คำแนะนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านการให้บริการในด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบัน การเงิน ทีมงานวาณิชธนกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ มีความสัมพันธ์ ที่ดีกับลูกค้าในภูมิภาคที่มีความต้องการแหล่งเงินทุนจากสถาบัน การเงิน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระดับการกู้ยืม โครงสร้างและ รูปแบบการกู้ยืมที่เหมาะสม การให้บริการด้านตราสารทุน ทีมงาน วาณิชธนกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้บริการในด้านการออกและ เสนอขายหุ้นต่อประชาชน การออกและเสนอขายหลักทรัพย์แปลง สภาพ การสำรวจความต้องการในการลงทุนและจองซื้อหลักทรัพย์

ทีมงานพาณิชย์ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการให้บริการ และการส่งมอบงานอย่างต่อเนื่อง การให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินครอบคลุมการให้คำปรึกษาด้านต่างๆ แก่บริษัททั่วไป อีกทั้งให้ความสำคัญในการบริการ และการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งการให้คำแนะนำอย่างมืออาชีพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า งานที่บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้บริการอยู่สามารถจำแนกได้พอสังเขป ดังนี้

- การเป็นที่ปรึกษาในการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การเป็นที่ปรึกษาในการออกหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ : หุ้นกู้ หุ้นกู้ด้อยสิทธิ และประเภทตราสารทุน : หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ
- การเป็นที่ปรึกษาด้านการควบรวมกิจการทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการควบรวมและซื้อกิจการโดยบริษัทข้ามชาติ (Cross - Border M&A)
- การเป็นที่ปรึกษาในการประเมินมูลค่ากิจการ การปรับปรุงโครงสร้างทุนและโครงสร้างทางการเงิน
- การเป็นที่ปรึกษาในการจัดหาผู้ร่วมทุน
- การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในการให้ความเห็นต่าง ๆ
- งานด้านพาณิชย์อื่น ๆ เช่น การเป็นที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูกิจการ เป็นต้น

#### • การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ในการประกอบธุรกิจดังกล่าวเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2551 โดยเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องจากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และการเข้าร่วมกับสถาบันการเงิน หรือบริษัทหลักทรัพย์อื่นในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ซึ่งอาจเป็นทั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Lead Underwriter) ผู้ร่วมจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Co-Underwriter)

#### 6. ธุรกิจการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการประกอบธุรกิจการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2553 โดยลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ฯ สามารถที่จะนำหลักทรัพย์ที่ปลอดภาระมาให้อืมได้ทั้งพอร์ตการลงทุน ทั้งนี้ ลูกค้าจะได้รับรายได้จากค่าธรรมเนียมในการให้ยืมหลักทรัพย์ และในส่วนของลูกค้าที่ทำการขอยืมหลักทรัพย์จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการยืมหลักทรัพย์ โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ มีนโยบายขั้นตอนธุรกิจการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ดังนี้

1. บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้ยืมหลักทรัพย์กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าทำการขายชอร์ต โดยหลักทรัพย์ดังกล่าวจะต้องเป็นหลักทรัพย์ที่อนุญาตให้ขายชอร์ตได้ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันเป็นหลักทรัพย์ ETF ตราสารแสดงสิทธิการฝากหลักทรัพย์ต่างประเทศ (DR)
2. การขายชอร์ตสามารถทำผ่านบัญชี Cash / Cash balance และ Credit balance
3. ผู้ยืมจะเสียค่าธรรมเนียมการยืมหลักทรัพย์ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ฯ ผู้ให้ยืมจะได้รับค่าธรรมเนียมการยืมหลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์ฯ
4. สิทธิประโยชน์จากการถือหลักทรัพย์ที่นำมาให้ยืมยังคงเป็นของผู้ให้ยืม

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ลูกค้าใช้บริการยืมหลักทรัพย์และให้ยืมหลักทรัพย์ เพื่อการขายชอร์ต ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุน และใช้ในการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนของลูกค้า โดยเฉพาะในยามที่สภาวะการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีความผันผวน โดยมั่นใจว่าธุรกิจการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์จะเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทหลักทรัพย์ฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาและกำหนดแผนงานรวมถึงพัฒนาโปรแกรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นโดยกำหนดแผนงานสำหรับปี 2569 ดังนี้

1. พัฒนาระบบเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ฯ
2. ขยายฐานลูกค้าทั้งรายสถาบันและรายย่อย ที่มีแนวโน้มสนใจจะยืมและให้ยืมหลักทรัพย์มากยิ่งขึ้น
3. อำนวยความสะดวกให้กับนักลงทุนผ่านแอปพลิเคชัน Pi Financial เพื่อให้นักลงทุนใช้งานได้รวดเร็ว และง่ายต่อการลงทุนมากยิ่งขึ้น

## 7. ธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ประกอบธุรกิจตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน ปัจจุบันบริษัทหลักทรัพย์ฯ เป็นตัวแทนของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนชั้นนำ 18 บริษัท มีกองทุนรวมทุกประเภทกว่า 1,700 กองทุนที่รองรับการลงทุนของลูกค้าทุกท่าน บริษัทหลักทรัพย์ฯ พัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าในการซื้อขายกองทุนรวมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ เปิดให้บริการการซื้อขายกองทุนผ่านระบบ Fund Connexx ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมบริษัทจัดการลงทุน ลูกค้าสามารถซื้อขายกองทุนรวมของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ที่บริษัทหลักทรัพย์ฯ เป็นตัวแทนได้จากการเปิดบัญชีเพียงครั้งเดียว และสามารถโอนเงินซื้อขายหน่วยลงทุนผ่านบริษัทหลักทรัพย์ฯ ในรูปแบบของ One Stop Service ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกในการลงทุนมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีฝ่ายกลยุทธ์กองทุนรวมซึ่งมีหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนวิเคราะห์ประเภทของกองทุนรวมที่เหมาะสมกับการลงทุนและคัดเลือกกองทุนรวมที่น่าสนใจในแต่ละประเภทรวมทั้งหาหรือและประสานงานกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็วทันเหตุการณ์ ฝ่ายกลยุทธ์กองทุนรวมให้คำแนะนำการลงทุนแนะนำกองทุนรวมที่น่าสนใจในแต่ละช่วงสถานการณ์พร้อมทั้งแนะนำจังหวะการซื้อ-ขายกองทุนที่เหมาะสมแก่ลูกค้าผ่านผู้แนะนำการลงทุนที่มีความรู้ มีประสบการณ์พร้อมในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และระดับความสามารถในการยอมรับความเสี่ยงของลูกค้าเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่บริษัทหลักทรัพย์ฯ เป็นตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนมีดังนี้

1. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อเบอร์ดีน (ประเทศไทย) จำกัด
2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แอสเซท พลัส จำกัด
3. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด
4. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด
5. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
6. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
7. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
8. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรธน จำกัด
9. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

10. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ฟิลลิป จำกัด
11. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็กซีลสปริง จำกัด
12. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
13. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด
14. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด
15. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เคดับบลิวไอ จำกัด
16. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทาลิส จำกัด
17. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลิกรไทย จำกัด
18. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ดาโอ จำกัด

ในปี 2569 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยประสานงานกับส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดพอร์ตการลงทุนให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าลงทุนในกองทุนรวมหลากหลายประเภทมากขึ้น และคัดเลือกพอร์ทัลการลงทุนตามวัตถุประสงค์การลงทุนของลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการลงทุน และเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีในสถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกมีความผันผวนและบริการลูกค้าให้เข้าถึงข้อมูลการลงทุนผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน Pi Financial

## 8. ธุรกิจตราสารหนี้

บริษัทหลักทรัพย์ฯ เพิ่มธุรกิจซื้อขายตราสารหนี้ขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงมีความเสี่ยงต่ำ อีกทั้งยังเลือกระยะเวลาการลงทุนได้ การซื้อขายตราสารหนี้สามารถทำได้หลายระดับ โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทหลักทรัพย์ฯ เพื่อทำการตกลงซื้อขายระหว่างกันเอง หรือกับคู่ค้าตราสารหนี้ เพื่อตกลงราคาและปริมาณตราสารหนี้ที่ลูกค้าต้องการซื้อขาย โดยลูกค้าสามารถเลือกลงทุนในตราสารหนี้ที่มีระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับตนเอง และสามารถเลือกระยะเวลากการลงทุนตามที่ตนเองต้องการได้

## 9. ธุรกิจธนบัตรดิจิทัล

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้ความสำคัญกับการวางแผนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีฝ่ายธนบัตรดิจิทัลที่ได้คัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดูแลลูกค้าและแนะนำด้านการลงทุนเพื่อเป็นที่ปรึกษาของผู้ลงทุน ให้คำแนะนำด้านการวางแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มโอกาสและทางเลือกการลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายที่เหมาะสมเป้าหมายและความเสี่ยงของผู้ลงทุนทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคลและกลุ่มลูกค้านิติบุคคล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการลงทุนที่ได้ตั้งไว้

## 10. ธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เริ่มประกอบธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้บริการด้านการจัดการลงทุนแก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ (High Net Worth) ลูกค้าสถาบัน และลูกค้าประเภทนิติบุคคล ทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารเป็นจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 1,321,886,806.71 บาท

บริษัทหลักทรัพย์ฯ มุ่งเน้นเสนอขายนโยบายการลงทุนที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงิน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับลูกค้า ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยทีมผู้จัดการกองทุนซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารกองทุนมาอย่างยาวนาน รวมถึงมีกระบวนการจัดการลงทุนที่ชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมความเสี่ยงเพื่อประเมินความเสี่ยงของพอร์ตลงทุนอย่างใกล้ชิด

ในปี 2568 แม้ว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะให้ผลตอบแทนที่ติดลบ แต่สำหรับการลงทุนในต่างประเทศสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับนักลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนในตลาดหุ้นสหรัฐฯ และตลาดหุ้นจีน ซึ่งเป็นตลาดหลักที่บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้เข้าลงทุนให้กับลูกค้ากองทุนส่วนบุคคลในปีที่ผ่านมา โดยมีการลงทุนผ่านทั้งหุ้นสามัญ กองทุนอีทีเอฟ (ETF) และการลงทุนผ่านหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes) เป็นการเพิ่มความหลากหลายในการลงทุนและเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนให้กับพอร์ตการลงทุนของลูกค้า โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ มุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อสร้างความมั่งคั่งให้กับลูกค้า และยึดมั่นหลักจรรยาบรรณและมาตรฐานวิชาชีพ

ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ ตั้งเป้าหมายที่จะมีทรัพย์สินภายใต้การบริหารกองทุนส่วนบุคคล (Asset Under Management) จำนวน 2,000 ล้านบาท ภายในปี 2569

## 11. ธุรกิจการออกและเสนอขายตราสารอนุพันธ์ประเภท Structured Notes

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ให้เป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และได้รับอนุญาตให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

สายงาน Equity Derivatives เป็นหน่วยงานหลักในการออกและเสนอขายตราสารทางการเงิน หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes) โดยตามทิศทางการทำธุรกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ที่มุ่งเน้นการให้บริการที่ครบวงจรและสินค้าที่หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของทั้งนักลงทุนทั่วไป นักลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) และนักลงทุนสถาบัน ทางสายงาน Equity Derivatives จึงเริ่มจากการออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes) เพื่อเสนอขายต่อนักลงทุนรายใหญ่ และนักลงทุนสถาบัน โดยในปี 2568 ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ Structured Notes ใหม่ เรียกว่า Principal Protected Note ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงระยะสั้นที่มีการไถ่ถอนเป็นเงินสด และมีการคุ้มครองเงินต้น โดยรับประกันคืนเงินต้นอย่างน้อยที่สุดเท่ากับจำนวนเงินลงทุนเริ่มต้นของนักลงทุน เพื่อตอบโจทยการลงทุนและเพิ่มโอกาสในการลงทุนให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น



• โครงสร้างรายได้ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้	2568		2567 (ปรับปรุง)		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ค่านายหน้า	694.43	54.49	852.26	59.70	983.25	71.48
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	247.37	19.41	191.07	13.38	110.11	8.00
รายได้ดอกเบี้ย	222.06	17.42	245.56	17.20	196.04	14.25
กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	84.00	6.59	106.72	7.48	63.89	4.64
รายได้อื่น	26.63	2.09	31.90	2.23	22.24	1.62
รายได้รวม	1,274.49	100.00	1,427.51	100.00	1,375.53	100.00

ความสามารถในการดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ

ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทหลักทรัพย์ฯ ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7.00 ของหนี้สินทั่วไป และทรัพย์สินที่ต้องวางเป็นประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 51.95

(2) ภาวะตลาดและการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์ (การตลาดและการแข่งขัน)

ปี 2568 เป็นปีที่ตลาดการเงินไทยและตลาดทุนโลกเผชิญกับความผันผวนในระดับสูง ภายใต้บริบทเศรษฐกิจโลกที่ยังอยู่ในช่วง “ปรับสมดุล” หลังจากการใช้นโยบายการเงินแบบตึงตัวต่อเนื่องหลายปี และความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายการค้าโลกที่ทวีความชัดเจนขึ้น โดยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุน การเคลื่อนย้ายเงินทุน และการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในภาพรวม โดยในด้านเศรษฐกิจมหภาค ธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวในอัตราประมาณ 2.2% ซึ่งสะท้อนการฟื้นตัวที่ยังไม่ทั่วถึง โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภายในประเทศ ขณะที่ภาคการส่งออกยังเผชิญแรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่เติบโตชะลอลง และความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะท่าทีของสหรัฐอเมริกาเกี่ยวกับมาตรการภาษีนำเข้าและการเจรจาการค้ากับประเทศคู่ค้า

ตลาดทุนไทยในปี 2568 สะท้อนภาพดังกล่าวอย่างชัดเจน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ปรับตัวลดลงตลอดทั้งปี โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 ปิดที่ระดับ 1,259.67 จุด ลดลงประมาณ 10.0% จากสิ้นปี 2567 แรงกดดันสำคัญมาจากการปรับลดคาดการณ์กำไรของบริษัทจดทะเบียนบางกลุ่ม ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ และกระแสเงินทุนต่างชาติที่ยังคงไหลออกสุทธิในภาพรวมทั้งปี มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET และ mai รวมกัน) อยู่ที่ประมาณ 31,474 ล้านบาทต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้า 22.7% สะท้อนความระมัดระวังของนักลงทุน โดยโครงสร้างผู้ลงทุนยังคงมีนักลงทุนต่างชาติเป็นผู้เล่นหลัก คิดเป็นสัดส่วนกว่า 54% ของมูลค่าการซื้อขายรวม แม้ในช่วงปลายปีจะเริ่มเห็นสัญญาณการกลับมาซื้อสุทธิในบางเดือน แต่ทั้งปีนักลงทุนต่างชาติยังคงขายสุทธิสะสมกว่า 107,100 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนการจัดสรรพอร์ตที่ให้น้ำหนักกับตลาดที่มีความเสี่ยงต่ำกว่าในช่วงความไม่แน่นอนสูง และสำหรับตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (TFEX) ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันในปี 2568 อยู่ที่ 415,064 สัญญา ลดลงประมาณ 14% จากปี 2567 โดยการชะลอตัวเกิดขึ้นในสัญญาที่อ้างอิงหุ้นรายตัวและดัชนีหุ้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตามในบางช่วงที่ตลาดมีความผันผวนสูงจากปัจจัยการเมืองและค่าเงินบาท ปริมาณการซื้อขายสัญญา Futures และ Options กลับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนบทบาทของตลาดอนุพันธ์ในฐานะเครื่องมือบริหารความเสี่ยงมากกว่าการเก็งกำไรเพียงอย่างเดียว

## ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ไทย

ราคาปิดดัชนี SET ณ สิ้นปี 2568	1,260 จุด
เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า	ลดลง 140 จุด (-10.00%YoY)
ค่าสูงสุดของดัชนี	1,391
ค่าต่ำสุดของดัชนี	1,063
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ย	40,526 ลบ. / วัน

ที่มา: SETSMART

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลงทุนในปี 2568

- การขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ
- การดำเนินนโยบายการเงินของทั้งไทยและทั่วโลก
- การเปลี่ยนนายกรัฐมนตรีของไทย
- การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

**ครึ่งแรกของปี :** ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 ปรับตัวลดลงจากระดับประมาณ 1,379.85 จุด ณ ต้นปี ปีที่ระดับ 1,089.56 จุด ลดลงร้อยละ 21.04 จากแรงกดดันหลายปัจจัยลบ โดยปัจจัยสำคัญยังคงมาจากกระแสเงินทุนของนักลงทุนต่างชาติ (Foreign Fund Flow) ที่อยู่ในทิศทางไหลออกท่ามกลางความไม่แน่นอนของทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางหลัก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา รวมถึงความกังวลต่อแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศ ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนอ่อนตัวลง ทั้งนี้ นักลงทุนต่างชาติได้ขายสุทธิหุ้นไทยนับตั้งแต่ต้นปี 2568 เป็นมูลค่า -78,692.76 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนมุมมองเชิงลบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจและตลาดหุ้นไทยในระยะสั้นถึงกลาง

นอกเหนือจากทิศทางของดัชนีและเงินทุนแล้ว สภาพคล่องของตลาดเป็นอีกหนึ่งตัวชี้วัดที่สำคัญที่สะท้อนภาวะการลงทุนที่ซบเซา โดยในครึ่งปีแรกของปี 2568 มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของทั้ง SET และ mai ในช่วง 5 เดือนแรกของปี อยู่ที่ 42,272 ล้านบาท ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในช่วง 5 ปีก่อนหน้า จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวลดลงประมาณ 22.70% เมื่อเทียบกับระดับปลายปี 2567 ซึ่งถือเป็นระดับการปรับตัวลงที่รุนแรงที่สุดในรอบ 25 ปี ตอกย้ำภาพรวมตลาดหุ้นไทยที่เผชิญทั้งแรงกดดันจากเงินทุนไหลออกและสภาพคล่องที่หดตัวอย่างชัดเจน

**ครึ่งหลังของปี :** ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 14.00% จากสิ้นเดือนมิถุนายน มาอยู่ที่ระดับ 1,242 จุด โดยได้รับแรงหนุนจากแรงซื้อกลับหลังการปรับฐานแรงในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับความคาดหวังของนักลงทุนต่อทิศทางนโยบายการเงินของสหรัฐฯ ที่เริ่มมีสัญญาณผ่อนคลายมากขึ้น ต่อมาในช่วงเดือน กันยายน – พฤศจิกายน 2568 ดัชนี SET Index ยังคงเคลื่อนไหวด้วยกรอบจำกัด โดยได้รับแรงสนับสนุนจากแรงขายกองทุน LTF ที่เริ่มชะลอลง ประกอบกับความคาดหวังต่อการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ ในระยะถัดไป แต่ตลาดหุ้นไทยยังคงเผชิญแรงกดดันจากปัจจัยภายในประเทศ โดยเฉพาะการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยในไตรมาส 3 ของปี 2568 ตลอดจนผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ส่งผลให้การฟื้นตัวของดัชนียังเป็นไปอย่างจำกัด โดยดัชนี ณ สิ้นปี 2568 อยู่ที่ 1,254 จุด

มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามกลุ่มนักลงทุน ปี 2568 พบว่านักลงทุนต่างชาติขายสุทธิ 1.07 แสนล้านบาท นักลงทุนสถาบันขายสุทธิ 3.7 หมื่นล้านบาท นักลงทุนส่วนบุคคลซื้อสุทธิ 1.59 แสนล้านบาท และบัญชีหลักทรัพย์ขายสุทธิ 1.4 หมื่นล้านบาท



สำหรับบริษัทจดทะเบียนใหม่ในปี 2568 พบว่ามีบริษัทจดทะเบียนเข้าใหม่ 18 บริษัท

มูลค่าซื้อขายตามกลุ่มนักลงทุน \*หมายเหตุ ไม่ได้รวม mai (ล้านบาท)

รายปี	นักลงทุน สถาบัน	บัญชีบริษัท หลักทรัพย์	นักลงทุน ต่างประเทศ	นักลงทุน ในประเทศ	รายเดือน ปี 2568	นักลงทุน สถาบัน	บัญชีบริษัท หลักทรัพย์	นักลงทุน ต่างประเทศ	นักลงทุน ในประเทศ
2557	71,424	3,582	(36,584)	(38,421)	มกราคม	(1,178)	1,477	(11,334)	11,036
2558	79,055	(6,418)	(154,346)	81,709	กุมภาพันธ์	(6,574)	(3,915)	(6,667)	17,156
2559	(8,656)	25,372	77,927	(94,642)	มีนาคม	2,596	(7,589)	(21,866)	26,858
2560	103,632	16,747	(25,755)	(94,624)	เมษายน	(4,866)	(773)	(14,724)	20,363
2561	184,264	(15,270)	(287,458)	118,465	พฤษภาคม	4,921	(604)	(16,148)	11,831
2562	52,006	14,873	(45,244)	(21,635)	มิถุนายน	(12,164)	(1,110)	(7,954)	21,228
2563	33,455	14,221	(264,285)	216,708	กรกฎาคม	4,900	(1,135)	16,142	(19,907)
2564	(77,335)	13,672	(48,577)	112,241	สิงหาคม	3,851	(485)	(21,737)	18,371
2565	(153,882)	(3,419)	202,649	(45,392)	กันยายน	2,684	(3,547)	(11,949)	12,813
2566	81,111	(5,598)	(192,489)	116,976	ตุลาคม	(13,197)	4,168	(4,388)	13,417
2567	48,855	15	(147,940)	99,069	พฤศจิกายน	(9,176)	715	(12,487)	20,949
2568	(37,993)	(13,593)	(107,060)	158,646	ธันวาคม	(9,790)	(795)	6,053	4,532

## ตารางสถิติตัวเลขที่สำคัญ

	2568	2567	2566	2565	2564
GDP Growth (%YoY)	2.2%	2.6%	1.8%	3.4%	0.9%
Market Capitalization (Btm)	15,931,939	17,433,753	17,430,644	20,440,931	19,583,094
Market Turnover (Btm)	9,799,438	10,999,438	12,413,042	17,165,507	21,314,782
จำนวนบริษัทจดทะเบียน	638	640	627	612	593
บริษัทที่เข้าจดทะเบียนใหม่	8	17	23	23	21
การซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (SET)	42,207	45,079	51,082	71,266	88,443
ดัชนีตลาดปิด (High)	1,315	1,495	1,691	1,713	1,657
ดัชนีตลาดปิด (Low)	1,089	1,274	1,357	1,533	1,466
P/E (เท่า)	15.44	19.33	18.42	18.16	20.78
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (%)	3.7	3.20	3.3	2.5	2.1

## แนวโน้มธุรกิจหลักทรัพย์ปี 2569

ปี 2568 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายของธุรกิจหลักทรัพย์ จากภาวะตลาดหุ้นที่ผันผวน ปริมาณการซื้อขายที่ชะลอตัว และการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งต้องเร่งปรับตัว โดยเฉพาะการลงทุนด้านเทคโนโลยีและการพัฒนาบริการ เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ต่อเนื่องมาถึงปี 2569 ธุรกิจหลักทรัพย์ยังคงเดินหน้าต่อยอดการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างจริงจัง ควบคู่กับการออกผลิตภัณฑ์การลงทุนที่หลากหลายและตอบโจทย์ความต้องการของนักลงทุนมากขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นต่างประเทศ ซึ่งยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องจากนักลงทุนไทย โดยตลาดสหรัฐฯ เป็นหนึ่งในตลาดหลักที่ได้รับความสนใจ และเพื่อต่อยอดดังกล่าว การพัฒนาผลิตภัณฑ์ DR หรือ Depositary Receipt จึงมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้นักลงทุนไทยสามารถเข้าถึงหุ้นต่างประเทศได้สะดวกยิ่งขึ้น ผ่านการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ไทย ซึ่งไม่เพียงช่วยเพิ่มทางเลือกในการลงทุน แต่ยังเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าและแหล่งรายได้ของธุรกิจหลักทรัพย์ในระยะยาว

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน มาจากรายได้ของบริษัทย่อยจากการประกอบธุรกิจประเภทหลักทรัพย์ ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้ค่านายหน้า รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ รวมถึงกำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัท นำเงินรายได้ดังกล่าวไปลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนเพิ่มขึ้น

(4) กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) กรัฟฟี่สินการหลัก ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 41.34 ล้านบาท และจำนวน 45.56 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใด ๆ ดังนี้

หน่วย: บาท

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2568	2567
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน-สุทธิ	637,554	248,437
รวม	637,554	248,437

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใด ๆ ดังนี้

หน่วย: บาท

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
		2568	2567	
ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	40,699,248	45,563,329	- ไม่มี -
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3	3	- ไม่มี -
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	-	-	- ไม่มี -
รวม		40,699,251	45,563,332	

\*\*มีการโอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ของที่ดินไปเป็นอสังหาเพื่อการลงทุน ในปี 2567

#### (4.2) ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนมูลค่าสุทธิ จำนวน 354.49 ล้านบาท และจำนวน 354.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใดๆ ดังนี้

##### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิของบริษัทย่อย

หน่วย: บาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2568	2567
ค่าธรรมเนียมการใช้ระบบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	4	4
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	316,902,269	283,571,403
ใบอนุญาตหลักทรัพ์	1,726,577	1,992,827
ค่าสมาชิกธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	10,359,451	11,953,951
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	25,504,562	57,276,094
<b>รวม</b>	<b>354,492,863</b>	<b>354,794,275</b>

#### (4.3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิ จำนวน 75.28 ล้านบาท และจำนวน 75.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ ดังนี้

หน่วย: บาท

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
		2568	2567	
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	22,460,000	22,460,000	- มี -
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 154/14 - 16 ถนนพังงา ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000	เป็นเจ้าของ	10,624,001	10,624,001	- มี -
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 89/23 เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	42,200,000	42,200,000	- มี -
อาคาร ตั้งอยู่เลขที่ 50/147 - 155 อาคารฮิลด์ไซด์พลาซ่าแอนด์คอนโดเทล ชั้น 4 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300	เป็นเจ้าของ	3	3	- มี -
ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	127,187	- ไม่มี -
<b>รวม</b>		<b>75,284,004</b>	<b>75,411,191</b>	

#### (4.4) สิทธิประโยชน์การใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สิทธิการใช้มูลค่าสุทธิจำนวน 104.54 ล้านบาท และจำนวน 39.24 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

หน่วย: บาท

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2568	2567
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ ของบริษัทฯ	16,207,542	6,487,269
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ ของบริษัทย่อย	88,336,537	32,757,073
<b>รวม</b>	<b>104,544,079</b>	<b>39,244,342</b>

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจซึ่งมีศักยภาพที่สามารถสนับสนุนต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้พร้อมทั้งที่มีโอกาสในการเติบโต โดยบริษัทฯ จะพิจารณาถึงโอกาสทางธุรกิจ คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ จะควบคุมดูแลบริษัทย่อยด้วยการส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ ควรมีสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญๆ ที่จะดำเนินการโดยบริษัทย่อยนั้นๆ การลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

#### นโยบายการรับรู้รายได้

บริษัทย่อยมีนโยบายรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่มีความไม่แน่นอนในการเรียกเก็บเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวตามเกณฑ์คงค้าง กรณีดังต่อไปนี้ ถือว่ามีความไม่แน่นอนในการเรียกเก็บเงินต้นและดอกเบี้ย

1. ลูกหนี้ทั่วไปที่มีหลักประกันต่ำกว่ามูลหนี้
2. ลูกหนี้ผ่อนชำระ รายที่มิงวดการชำระเงินไม่เกินทุกสามเดือน ซึ่งค้างชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่สามเดือนขึ้นไป
3. ลูกหนี้ผ่อนชำระ รายที่มิงวดการชำระเงินเกินกว่าทุกสามเดือน เว้นแต่มีหลักฐานที่ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมด
4. ลูกหนี้สถาบันการเงินที่มีปัญหา
5. ลูกหนี้อื่นที่ค้างชำระดอกเบี้ยตั้งแต่สามเดือนขึ้นไป

## นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทย่อยถือปฏิบัติในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการประเมินฐานะลูกหนี้แต่ละรายและลูกหนี้โดยรวม ประกอบกับการพิจารณาตามกฎเกณฑ์ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กธ. 33/2543 ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2543 และ กธ. 5/2544 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544 ตามลำดับ ซึ่งการประเมินนี้รวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เมื่อหนี้นั้นมีหลักประกันไม่เพียงพอและ/หรือมีโอกาสที่ลูกหนี้จะชำระเงินต้นและดอกเบี้ยคืนไม่ครบจำนวน

บริษัทย่อยถือพื้นฐานการจัดชั้นหนี้และการตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. มูลหนี้จัดชั้นสูญ หมายถึง

- 1) มูลหนี้ของลูกหนี้ที่ได้ติดตามทวงถามจนถึงที่สุดแล้ว แต่ไม่ได้รับการชำระหนี้ และได้ดำเนินการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ตามกฎหมายภาษีอากรแล้ว
- 2) มูลหนี้ส่วนที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปลดหนี้ให้

### 2. มูลหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึงมูลหนี้เฉพาะส่วนที่สูงเกินกว่ามูลค่าหลักประกันของลูกหนี้ ซึ่งเข้าลักษณะดังนี้

- 1) ลูกหนี้ทั่วไป ลูกหนี้สถาบันการเงินที่มีปัญหา และลูกหนี้อื่นที่มีมูลค่าหลักประกันต่ำกว่ามูลหนี้
- 2) ลูกหนี้ผ่อนชำระรายที่มีงวดการชำระเงินไม่เกินทุกสามเดือน ซึ่งค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยตั้งแต่สามเดือนขึ้นไป
- 3) ลูกหนี้ผ่อนชำระรายที่มีงวดการชำระเงินเกินกว่าทุกสามเดือน เว้นแต่มีหลักฐานที่ชัดเจนและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมด

### 3. มูลหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึงมูลหนี้ส่วนที่สูงเกินกว่ามูลค่าหลักประกันของลูกหนี้ ที่เข้าลักษณะตามข้อ 2

ทั้งนี้ บริษัทย่อยตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสูญออกจากบัญชีทันทีที่พบรายการ และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของมูลหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจำนวน 378.17 ล้านบาท ซึ่งได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจำนวน 376.44 ล้านบาท ซึ่งได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว

## นโยบายการจัดประเภทและการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

### (1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ย”

### (2) ตราสารหนี้ที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หุ้นกู้ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัท จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หุ้นกู้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ การเปลี่ยนแปลงภายหลังในมูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้เกิดจากการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าและดอกเบี้ยรับที่คำนวณด้วยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเดียวกับที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากหุ้นกู้นี้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน เมื่อหุ้นกู้นี้ถูกตัดรายการ ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน

### (3) ตราสารหนี้ที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทเลือกให้เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารหนี้เป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินเป็นการถือไว้เพื่อค้าดังต่อไปนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อขายในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งกลุ่มบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ (ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพ)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

#### (4) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนั้นตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการเงินบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์

ที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใดๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงานการวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

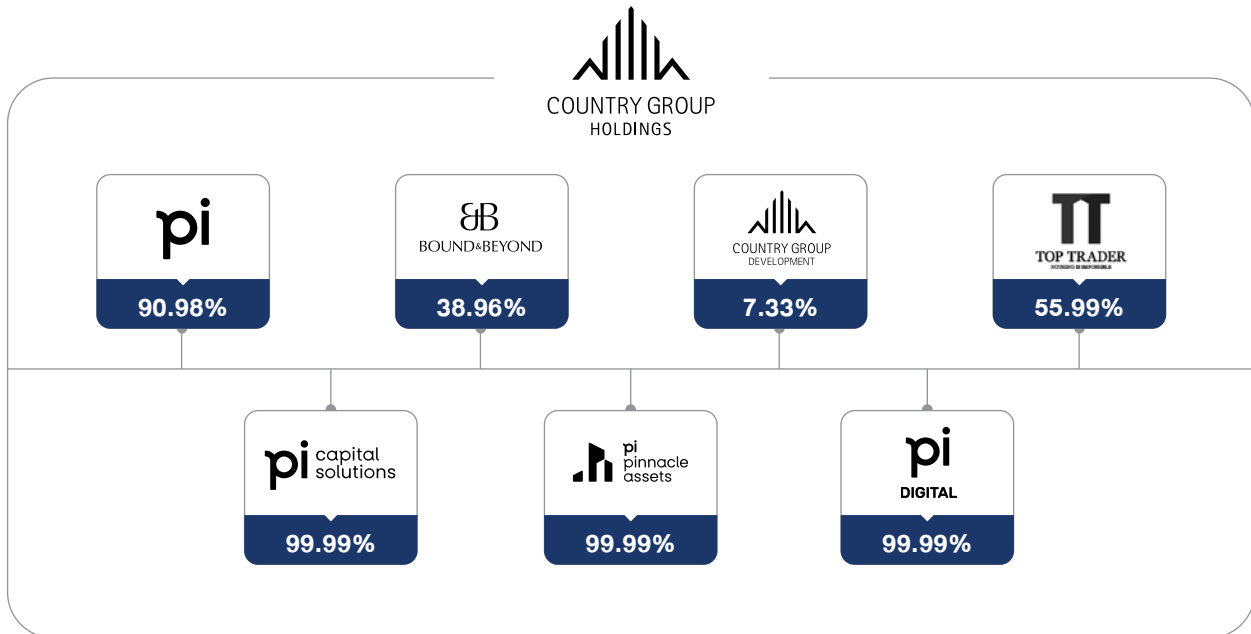
#### (5) งานที่ยังไม่สมบูรณ์

- ไม่มี -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้



#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2568 แบ่งการดำเนินงานออกเป็นดังนี้

##### บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนและมีบริษัทหลักเป็นบริษัทหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ จะประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม เพื่อประโยชน์ในการบริหารสภาพคล่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ
- ให้การสนับสนุนด้านอื่นๆ แก่บริษัทในกลุ่มโดยบริษัทฯ จะให้บริการหน่วยงานสนับสนุนบางส่วนจากบริษัทหลักทรัพย์ฯ

(Outsourcing) เพื่อเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ของบริษัทฯ และบริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ จะให้คำแนะนำและบริการสนับสนุนแก่บริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะการให้คำแนะนำและบริการสนับสนุนในด้านต่างๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การให้บริการในด้านการบริหารความเสี่ยง
- การให้บริการในด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อควบคุมนโยบายการลงทุนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนเพื่อเป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะดำเนินงานที่รับผิดชอบภายใต้นโยบายและหลักเกณฑ์การดำเนินธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัทฯ



## บริษัทย่อย

### บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2509 และได้รับการอนุมัติเป็นสมาชิกหมายเลข 3 ให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ในปี 2517 อีกทั้งหุ้นสามัญของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2534 และต่อมาในปี 2558 บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้เพิกถอนหุ้นของบริษัทออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน โดยภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อเป็นผลสำเร็จจึงทำให้ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีทุนจดทะเบียน 1,909,016,967.00 และมีทุนชำระแล้ว 1,735,469,970.00 บาท โดยมีบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 90.98 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจหลักประเภทธุรกิจหลักทรัพย์ โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจ 8 ประเภทดังต่อไปนี้

1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. การค้าหลักทรัพย์
3. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
4. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน
5. การจัดการกองทุนรวม
6. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล
7. กิจการการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์
8. การจัดการเงินร่วมลงทุน

นอกจากนั้น ยังได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและอยู่ในรายชื่อบริษัทที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. อีกด้วย

### บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด

บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เก็งกิ แคปปิตอล จำกัด) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 25,000,000 บาท โดยบริษัท เก็งกิ แคปปิตอล จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 เพื่อให้ชื่อบริษัทมีความชัดเจนและสอดคล้องกับกลุ่มบริษัทฯ

### บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด

บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เก็งกิ พาวเวอร์ วัน จำกัด) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยบริษัท เก็งกิ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัดเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 เพื่อให้ชื่อบริษัทมีความชัดเจนและสอดคล้องกับกลุ่มบริษัทฯ และได้มีการปรับแผนกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานใหม่ในการประกอบธุรกิจนายหน้าอสังหาริมทรัพย์

### บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด

(จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568)

บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 มีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียน หรือสินทรัพย์ดิจิทัลโดยเฉพาะ

ปัจจุบัน บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และได้จดทะเบียนเลิกกิจการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568

### บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด

บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล

### บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด

บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 158,186,800 บาท โดยบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 55.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20, 25 และ 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจการเงิน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000572
โทรศัพท์	:	0-2205-7000
Homepage	:	www.pi.financial
ทุนจดทะเบียน	:	1,909,016,967.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,735,469,970.00 บาท
แบ่งออกเป็น	:	หุ้นสามัญ 1,735,469,970 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

---

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เบาด์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 15 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเภทธุรกิจ	:	การลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000467
โทรศัพท์	:	0-2028-2626
โทรสาร	:	0-2028-2628
Homepage	:	www.boundandbeyond.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	2,900,687,300.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,900,687,300.00 บาท
แบ่งออกเป็น	:	หุ้นสามัญ 290,068,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

---

ชื่อบริษัท	:	บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงาน และให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกัน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559018324
โทรศัพท์	:	0-2256-7999
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	25,000,000 บาท
แบ่งออกเป็น	:	หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

**ชื่อบริษัท :** บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
**ประเภทธุรกิจ :** นายหน้าอสังหาริมทรัพย์  
**เลขทะเบียนบริษัท :** 0105559018316  
**โทรศัพท์ :** 0-2256-7999  
**ทุนจดทะเบียน :** 100,000,000 บาท  
**แบ่งออกเป็น :** หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

---

**ชื่อบริษัท :** บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
**ประเภทธุรกิจ :** ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล  
**เลขทะเบียนบริษัท :** 0105565145367  
**โทรศัพท์ :** 0-2256-7999  
**ทุนจดทะเบียน :** 50,000,000 บาท  
**แบ่งออกเป็น :** หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

---

**ชื่อบริษัท :** บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 193/104 ชั้น 25 ยูนิต D อาคารเลครัชดาออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
**ประเภทธุรกิจ :** ให้บริการระบบซื้อขายทางการเงินแก่บริษัทหลักทรัพย์  
**เลขทะเบียนบริษัท :** 0105557046401  
**โทรศัพท์ :** 0- 2021-0777  
**Homepage :** www.toptrader.co.th  
**ทุนจดทะเบียน :** 158,186,800 บาท  
**แบ่งออกเป็น :** หุ้นสามัญ 1,581,868 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

---

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายทอมมี่ เตชะอุบล	1,056,393,104	25.440
2.	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	340,400,000	8.198
3.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	299,339,700	7.209
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	177,260,887	4.269
5.	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	153,061,800	3.686
6.	นายสำเริง มนูญผล	147,000,000	3.540
7.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	134,406,200	3.237
8.	น.ส.ธัจจิมา ภาคานาม	125,000,000	3.010
9.	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	90,000,000	2.167
10.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	90,000,000	2.167
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	1,539,586,738	37.077
<b>รวม</b>		<b>4,152,448,429</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ที่ร้อยละ 59.84

## บริษัทหลักทรัพย์ฯ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,578,884,083	90.977
2.	CHINATRUST REAL ESTATE CO., LTD.	145,726,486	8.397
3.	บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ไทยฟูจิ จำกัด	2,445,415	0.141
4.	นายสมชัย มิ่งมันคง	970,016	0.056
5.	นางสาวเพ็ญประภา จันทรเทพ	623,218	0.036
6.	Mr. Pai, Wen-Cheng	514,320	0.030
7.	นายวรพงษ์ ใจมงคลประเสริฐ	394,464	0.023
8.	Mr. Lin, Wen-Ye	303,433	0.017
9.	บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ธนไทย จำกัด (มหาชน)	268,380	0.015
10.	HSBC BANK PLC-HSBC BROKING SECURITIES (ASIA) LIMITED	189,645	0.011
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	5,150,510	0.297
<b>รวม</b>		<b>1,735,469,970</b>	<b>100.00</b>

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทุนจดทะเบียน	:	5,674,524,953.00
ทุนชำระแล้ว	:	4,152,448,429.00
หุ้นประเภทอื่น	:	ไม่มี
ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชื่อที่ใช้ในการซื้อขาย	:	CGH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) จำนวนร้อยละ 4.27 และเป็นการถือครองหุ้นโดยผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว จำนวนร้อยละ 3.80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. หุ้นกู้เสี่ยงสูงของบริษัท คันทรီ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

สัญลักษณ์	:	CGH27DA
ประเภทของหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
การเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000.00 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	จำนวนไม่เกิน 150,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 150,000,000 บาท
อายุหุ้นกู้	:	2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันออกหุ้นกู้	:	25 ธันวาคม 2568
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	25 ธันวาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปีตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ในวันที่ 25 มีนาคม / 25 มิถุนายน / 25 กันยายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้แทนนายทะเบียนหุ้นกู้รายเดิม

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CGH-W5) จำนวน 267,036,498 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CGH-W5)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรร	:	ไม่เกิน 267,036,498 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการ	:	ไม่เกิน 267,036,498 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6.7
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W5	:	ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	31 พฤษภาคม 2567
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้น	:	หุ้นละ 1.00 บาท (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาและกำหนดการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และพฤศจิกายนของแต่ละปี ตลอดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกคือ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 และวันครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ ครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 ในกรณีที่วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อน วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนด ใช้สิทธิครั้งสุดท้ายหนึ่ง ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้อง ไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิดังกล่าว
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัทฯ จะนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายในครั้งนี้ เข้าจดทะเบียนเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ	:	บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าจดทะเบียน เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W5 ที่ใช้สิทธิไปแล้วรวมจำนวน 0 หน่วย ดังนั้น จึงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W5 ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 267,036,498 หน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W5 คงเหลือจำนวน 267,036,498 หุ้น

## 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การพิจารณาจ่ายปันผลจะมีการนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบด้วย เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ การลงทุนและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยในการจ่ายปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

# 2

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากลเพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาวโดยมีการบริหารความเสี่ยงในแต่ละส่วนของธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุนด้วย บริษัทฯ ได้เน้นการสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และแนวทางการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นั้น ถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้มีระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจผ่านการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างเพื่อประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอาจจะมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงวิธีการป้องกันและลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย 5 บริษัท คือ บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้น 90.98%) บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%) บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%) บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%) และ บริษัท ท็อปเทรเดเดอร์ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้น 55.99%) และลงทุนในบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ บริษัท เบสต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้น 38.96%) โดยบริษัทฯ รับผิดชอบแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และรับรู้กำไรจากบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จึงมีผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไร และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต โดยจะเลือกลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพ สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งมีโอกาสเติบโตในอนาคต

#### ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจในสายงานการลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากสภาพการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอาจจะมีผลกระทบต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ ส่งผลให้ไม่ได้รับผลตอบแทนของเงินลงทุนตามที่คาดการณ์ไว้ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการการลงทุน ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง นโยบาย หลักเกณฑ์ และออกแบบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนนโยบาย และมาตรการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวะการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อให้ผลตอบแทนสูงสุดโดยมีระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



## ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์

ธุรกิจหลักทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีรายได้หลักมาจากการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณซื้อขายหลักทรัพย์และค่าธรรมเนียมของลูกค้า โดยหลังจากที่มีการเปิดเสรีอัตราค่านายหน้าแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา พบว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทหลักทรัพย์ฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านต่างๆ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านอัตราค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์ เช่น การขยายสาขาของคู่แข่ง การเกิดขึ้นของคู่แข่งรายใหม่ และการแข่งขันการให้บริการลูกค้าโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ บริษัทหลักทรัพย์ฯ จึงต้องดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจพร้อมทั้งการเน้นการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพ ลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์จากผู้ลงทุนทั่วไปลง พร้อมขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพและมุ่งเน้นธุรกรรมที่มีกำไรจากหลากหลายด้านมากขึ้น เช่น การทำธุรกรรมกับสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกรรมซื้อขายเพื่อบัญชีบริษัท ธุรกรรมด้านตราสารหนี้ ธุรกรรมให้บริการเป็นคู่สัญญาสำหรับลูกค้าที่ต้องการเปิดสถานะในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Block Trade) ธุรกรรมกองทุนส่วนบุคคล ธุรกรรมค้าตราสารอนุพันธ์ ธุรกรรมหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ธุรกรรมการลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ เป็นต้น

- มุ่งเน้นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยเน้นจัดหาบุคลากรที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจหลักทรัพย์หรือธุรกิจใกล้เคียง
- ขยายฐานลูกค้าและกระตุ้นปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์รวมถึงพัฒนาทักษะและความสามารถของผู้แนะนำการลงทุนโดยการจัดสัมมนาและการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรณีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ บริษัทหลักทรัพย์ฯ จะมีการจัดอบรมข้อมูลให้กับผู้แนะนำการลงทุน มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหาร และผู้แนะนำการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อแจ้งความเปลี่ยนแปลงและนวัตกรรมใหม่ๆ ในอุตสาหกรรม และเพิ่มคุณภาพของงานวิเคราะห์หลักทรัพย์ให้ตอบสนองความต้องการของนักลงทุนและลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาเพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

## ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาหุ้นของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่รับบริการรับรู้อยู่ได้ จำนวน 395.60 บาท ซึ่งหนี้ที่มีปัญหาคำนวณดังกล่าวนี้ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหลังจากหักมูลค่าหลักประกันไว้ครบถ้วนแล้ว

บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีการปรับปรุงนโยบายต่างๆ เพื่อหาทางลดความเสี่ยงอันเกิดจากการผันผวนของราคาหุ้นของลูกค้า เพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ บริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังคงเข้มงวดในการปฏิบัติตามนโยบายการคัดเลือกนักลงทุนที่สมัครเปิดบัญชีใหม่ และกำหนดวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ ให้เหมาะสมตามฐานะการเงินความสามารถในการชำระหนี้ สภาพคล่องทางการเงิน ประวัติการซื้อขาย ตลอดจนประสิทธิภาพการลงทุนของลูกค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนสถานะของลูกค้าและควบคุมการใช้วงเงินอย่างใกล้ชิด โดยมีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพควบคู่กับการวิเคราะห์เชิงปริมาณ รวมทั้งควบคุมดูแลสัดส่วนของมูลค่าหลักประกันให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่ลูกค้าผันผวนชำระหนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ จะดำเนินการห้ามซื้อหลักทรัพย์เพิ่มเติมจนกว่าจะมีการชำระราคาหุ้นหลักทรัพย์ครบถ้วน โดยมีหน่วยงานด้านชำระราคาและผู้แนะนำการลงทุนร่วมกันรับผิดชอบในการติดตามลูกค้า ซึ่งหากการชำระราคาไม่สามารถดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหรือการติดตามไม่ได้ผล บริษัทหลักทรัพย์ฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป

## ความเสี่ยงจากการโยกย้ายบัญชีของลูกค้าไปยังบริษัทอื่น

จากข้อมูลล่าสุดพบว่าลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนบัญชีทั้งสิ้น 273,637 บัญชี เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 36,097 บัญชี หรือร้อยละ 15.19 โดยเป็นจำนวนบัญชีที่ลูกค้าทำการซื้อขาย (Active) จำนวน 19,104 บัญชี ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีสัดส่วนรายได้จากค่านายหน้าคิดเป็นร้อยละ 48.19 โดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังตระหนักถึงนโยบายการส่งเสริมด้านบุคลากรและพัฒนาระบบงานในหัวข้อ “ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์” เพื่อลดความเสี่ยงจากการโยกย้ายบัญชีของลูกค้าไปยังบริษัทหลักทรัพย์อื่น

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และปี 2567 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีสัดส่วนมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก คิดเป็นร้อยละ 10.31 และ 11.60 ของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวมของบริษัทฯ ดังนั้นหากบริษัทหลักทรัพย์ฯ สูญเสียลูกค้ากลุ่มนี้ไป จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดค่าธรรมเนียมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่จะลดลงจากปีก่อนหน้า แต่บริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ จึงปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยมุ่งเน้นรายได้จากธุรกรรมวาณิชธนกิจ ธุรกรรมสถาบันทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ธุรกรรมซื้อขายเพื่อบัญชีบริษัท ธุรกรรมด้านตราสารหนี้ ธุรกรรมให้บริการซื้อขายหุ้นรายตัว โดยใช้สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Block Trade) ผ่านตลาดซื้อขายอนุพันธ์ ตลอดจนธุรกรรมกองทุนส่วนบุคคล เพื่อให้สามารถรับมือกับสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ บุคลากรที่มีความรู้ รวมถึงประสบการณ์ และความชำนาญ เป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ในสภาวะการแข่งขันสูงเช่นในปัจจุบัน การแข่งขันในการดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถในธุรกิจหลักทรัพย์ทวีความรุนแรงขึ้น หากมีการสูญเสียบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานบางส่วน บริษัทหลักทรัพย์ฯ ตระหนักถึงความสำคัญจึงได้มีการอบรมพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมถึงเป็นไปตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ อาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามที่คาดการณ์ไว้ จึงจัดตั้งให้มีคณะกรรมการการลงทุนทำหน้าที่กำหนดแนวทางสัดส่วนการลงทุนหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนในตราสารทุนและตราสารอนุพันธ์ที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีปัจจัยพื้นฐานดี มีความเสี่ยงต่ำ รวมถึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนให้สอดคล้องกับสมมติการณ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ประเมินและควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสียหายด้านตลาดโดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยงได้แก่มูลค่าการลงทุนสูงสุดที่ยอมรับได้ (Open Position Limit) การกำหนดระดับผลขาดทุนที่ยอมรับได้ (Stop Loss Limit) ค่าความอ่อนไหวของมูลค่าเงินลงทุนต่อราคาตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Limit) และค่าความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น Value-at-Risk

## ความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ได้ตามจำนวนที่รับประกันการจัดจำหน่ายไว้ ซึ่งอาจเกิดจากนักลงทุนขาดความมั่นใจต่อภาวะการลงทุน ความผันผวนของตลาดเงินและตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเกิดจากการรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ในจำนวนและราคาที่ไม่เหมาะสม ทำให้ต้องรับหลักทรัพย์ที่เหลือเข้าบัญชีบริษัท และต้องเผชิญกับความเสียหายของราคา ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทหลักทรัพย์ฯ จะทำการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์และความสนใจของผู้ลงทุนต่อหลักทรัพย์โดยใช้หลักความระมัดระวัง และได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Committee) เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมการจัดจำหน่ายและการรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

## ความเสี่ยงจากการให้เงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ โดยจะพิจารณาวงเงินให้มีความเหมาะสมกับฐานะทางการเงิน ประวัติการซื้อขายของลูกค้า และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า รวมทั้งมีการทบทวนวงเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับวงเงินให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาวงเงินซึ่งมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดแนวทางการปฏิบัติในการวางหลักประกัน การเรียกหลักประกัน การบังคับหลักประกัน โดยควบคุมให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับลูกค้าและบริษัทหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ บริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังมีการทบทวนการกระจุกตัวของหลักทรัพย์ในบัญชีกู้ยืม ตลอดจนติดตามการเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องที่อาจไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายหลักประกันในราคาตลาดอย่างรวดเร็ว เพื่อเร่งรัดการเรียกหลักประกันเพิ่มในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายทั้งแก่ลูกค้าและบริษัทหลักทรัพย์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์มีมูลค่าเท่ากับ 738.22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากสิ้นปี 2567

### ความเสี่ยงจากธุรกิจตัวแทนซื้อขายตราสารอนุพันธ์

การประกอบธุรกิจตัวแทนซื้อขายตราสารอนุพันธ์ บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีความเสี่ยงจากการที่เงินหลักประกันของลูกค้าที่ดำรงไว้อาจไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้กับสำนักหักบัญชี อันเนื่องมาจากผลขาดทุนจากการลงทุนในการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น บริษัทหลักทรัพย์ฯ จึงมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงโดยจะคัดเลือกลูกค้าที่มีความรู้ มีประสบการณ์การลงทุนในตราสารอนุพันธ์ตามที่กำหนด และพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในการลงทุนของลูกค้า รวมถึงให้วงเงินที่เหมาะสมกับฐานะ ประวัติการซื้อขายของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และกำหนดให้ลูกค้าต้องวางหลักประกันเป็นเงินสดก่อนการส่งคำสั่งซื้อขายตราสารอนุพันธ์ตามอัตราที่สำนักหักบัญชีกำหนด บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จัดให้มีการทบทวนข้อมูลและวงเงินอย่างสม่ำเสมอ และคอยติดตามผลการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงของหลักประกันให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยเคร่งครัด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดทุนจำนวนมากในบัญชีลูกค้า หากลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการวางหลักประกันของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ลูกค้าจะถูกบังคับปิดฐานะสัญญา (Force Close) ในตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

### ความเสี่ยงจากธุรกรรมให้บริการซื้อขายหุ้นรายตัวผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Block Trade)

การซื้อขายหุ้นรายตัวผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Block Trade) ได้รับความนิยมมากขึ้นเนื่องจากการวางเงินหลักประกันน้อยกว่าการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โดยตรง มีค่าธรรมเนียมในการซื้อขายที่ต่ำ และสามารถสร้างสถานะซื้อหรือสถานะขายได้ง่ายดาย อย่างไรก็ตาม หลักทรัพย์ที่สามารถทำธุรกรรม Block Trade บางหลักทรัพย์ ได้ถูกนำไปวางค้ำประกันในบัญชีกู้ยืมเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบริษัทหลักทรัพย์หลายๆ แห่งพร้อมกันทำให้เกิดโอกาสในการลดลงของราคาอย่างรวดเร็วหากหลักทรัพย์ดังกล่าวถูกบังคับขายจากบริษัทหลักทรัพย์แห่งใดแห่งหนึ่ง นำมาซึ่งความเสี่ยงในด้านราคาและสภาพคล่องของหลักทรัพย์ดังกล่าว บริษัทหลักทรัพย์ฯ จึงมีแนวทางการติดตามสถานะการถือครองสัญญาซื้อขายล่วงหน้าบนหลักทรัพย์อ้างอิงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว และปรับปรุงรายชื่อของหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตให้ทำ Block Trade ให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในส่วนของลูกค้า มิให้เกิดภาระการขาดทุนจากการลงทุนจำนวนมาก และในส่วนของบริษัทหลักทรัพย์ฯ หากบัญชีซื้อขายตราสารอนุพันธ์ของลูกค้ามีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (Equity Balance) ต่ำกว่าศูนย์

### ความเสี่ยงจากธุรกรรมให้บริการบริหารกองทุนส่วนบุคคล

ในปี 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้มุ่งเน้นในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกองทุนส่วนบุคคล เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการลงทุนที่มีความเฉพาะเจาะจงต่อเป้าหมายและความสามารถในการรับความเสี่ยงทางการเงินแก่ลูกค้าแต่ละรายได้อย่างดีขึ้น อีกทั้งยังเป็นการขยายขอบเขตการลงทุนไปสู่สินทรัพย์ในต่างประเทศเพื่อกระจายความเสี่ยง อันเกิดจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว การบริหารกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานของการบริหารจัดการกองทุนส่วนบุคคล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้เห็นชอบกับมาตรการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว

### ความเสี่ยงจากผลกระทบที่เกิดจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ เช่น เหตุอุบัติภัยธรรมชาติ เหตุจลาจล เป็นต้น อีกทั้งได้มีการวางแผนการป้องกันภัยตามมาตรฐานความปลอดภัยและทบทวนแผนสำรองฉุกเฉินทุกปี และได้จัดให้มีการทำประกันภัยซึ่งคุ้มครองความเสียหายอันเกิดจากภัยต่างๆ รวมทั้งภัยธรรมชาติอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยปัจจุบันมีวงเงินคุ้มครองรวมกันกว่า 194.3 ล้านบาท

### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มสูงขึ้น อ้างอิงจากข้อมูลศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (ศปท.) และผลการทดสอบ Security Awareness ของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยรูปแบบหลักจะมีทั้งการโจมตีทางตรงผ่านทางเว็บไซต์หรือระบบประมวลผลกลาง อีกทั้งยังมีการโจมตีทางอ้อมผ่านทางอีเมลและชุดคำสั่งต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ หยุดชะงักและไม่สามารถให้บริการได้ในทันที รวมถึงการลักลอบนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งยังผิดต่อกฎเกณฑ์ของทางกึ่งกลาง ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องมือและเทคโนโลยีเพื่อตรวจสอบและป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอก ให้มีความทันสมัย ตลอดจนมีการฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในองค์กรให้มีความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงทางไซเบอร์ และระมัดระวังการใช้งานต่างๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยง รวมถึงปรับปรุงกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้พร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์และเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อภัยคุกคามที่เกิดขึ้น

## ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG)

บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีความตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนตลาดทุนให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) บริษัทหลักทรัพย์ฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมโดยรวม ดังต่อไปนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) บริษัทหลักทรัพย์ฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางในการส่งเสริมการลดการใช้กระดาษและการดำเนินงานแบบดิจิทัลเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพภายในสำนักงาน และมีแผนในการส่งเสริมการจัดการขยะที่เหมาะสมและลดขยะที่เกิดจากการดำเนินงาน
- ด้านสังคม (Social) บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานและสร้างความเท่าเทียมในองค์กรเพื่อให้เป็นสถานที่ทำงานที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีความหลากหลาย ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องของพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทางการเงินและเครื่องมือใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้คำแนะนำด้านการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย อีกทั้งยังมีการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมที่มีเป้าหมายในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อความรู้ความเข้าใจในแวดวงการลงทุน โดยการจัดงานสัมมนาเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ทิศทางการลงทุนที่น่าสนใจ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่นักลงทุนเพื่อสร้างรากฐานความมั่นคงอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากสถานการณ์ต่างๆ ผ่านการบริจาคเงินและสิ่งของที่จำเป็น

- ด้านธรรมาภิบาล (Governance) บริษัทหลักทรัพย์ฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรักษาเสถียรภาพของระบบตลาดทุนโดยรวม โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่เป็นธรรมและยึดมั่นในหลักจริยธรรม และส่งเสริมความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้มีการตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่างๆ เช่น คณะกรรมการพิจารณาเงินซื้อขายหลักทรัพย์ (Credit Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) หรือคณะกรรมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Committee) เป็นต้น โดยประกอบด้วยบุคลากรจากสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์อย่างครบวงจร

ในอนาคต บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและนำแนวปฏิบัติด้าน ESG มาใช้ในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น โดยตั้งเป้าที่จะเป็นองค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าร่วมทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นและให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบูรณาการการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนและรับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แม้ว่าเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจคือการสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง และความเจริญก้าวหน้าทางธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่ว่าความยั่งยืนที่แท้จริงจะเกิดขึ้นได้เมื่อมีการสร้างมูลค่าร่วม และการคืนกำไรสู่สังคมควบคู่กันไปอย่างสมดุล

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมปัจจัยสำคัญทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (E), ด้านสังคม (S), และ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (G) โดยเน้นการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการดำเนินการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการด้านความยั่งยืนเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามที่ตามความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

กรอบกลยุทธ์ การดำเนินการ ด้านความยั่งยืน	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ความมุ่งมั่น ด้านความยั่งยืน	บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม เราดำเนินงานตามหลัก ESG ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ พร้อมสร้างคุณค่าให้แก่ทุกภาคส่วน เพื่ออนาคตที่มั่นคงและยั่งยืน		
เป้าหมาย	มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก สุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ภายในปี 2608	มุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสนับสนุน กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อ สร้างสังคมที่ยั่งยืนและเติบโตอย่าง มั่นคง	มุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทน ที่มีเสถียรภาพและยั่งยืน โดยมุ่งเน้น การส่งเสริมและผลักดันการกำกับดูแล กิจการที่ดีในทุกระดับ
ความสอดคล้อง กับเป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs)	 <p>เป้าหมายที่ 13: ปฏิบัติการอย่าง เร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่ เกิดขึ้น</p>	 <p>เป้าหมายที่ 3: สร้างหลักประกันการมี สุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย</p>	 <p>เป้าหมายที่ 8: ส่งเสริมการเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมี ผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่า สำหรับทุกคน</p>
กลยุทธ์การ ดำเนินงาน ด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตระหนักและมุ่งมั่นถึงความสำคัญ ของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่าง รู้คุณค่า</li> <li>การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม</li> <li>การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ให้สอดคล้องตามเป้าหมายของ ประเทศไทย</li> <li>การคำนึงถึงผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับ การดำเนินงานทุกขั้นตอน</li> <li>การส่งเสริมการให้ความรู้และ ฝึกอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนิน การทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>กำหนดนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการต่อต้าน การทุจริตภายในองค์กร</li> <li>สนับสนุนและเคารพการปกป้อง สิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</li> <li>มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ สูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยความใส่ใจ และปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า เป็นสำคัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายที่จะส่งเสริมและ ผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดี ภายใต้หลักของการ บริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ หลักเล็ง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตาม กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>กำหนดให้มีการประเมินและ ตอบสนองความเสี่ยงเพื่อป้องกัน ผลกระทบต่อความยั่งยืนของ บริษัทฯ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความร่วมมือและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันด้วยความมุ่งมั่นและรับผิดชอบ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความคาดหวังที่มีนัยสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเคารพในสิทธิที่พึงมีตามหลักกฎหมายและมาตรฐานสากล พร้อมเปิดรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และดูแลทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)			
 <p><b>การแสวงหาโอกาสการลงทุน</b> (Investment Opportunities) การค้นหาและประเมินโอกาสใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายของกลุ่มบริษัทในเครือที่มีรากฐานแข็งแกร่ง</p>	 <p><b>การกระจายการลงทุน</b> (Investment Diversification) การลงทุนในอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด</p>	 <p><b>การบริหารและเพิ่มมูลค่าการลงทุน</b> (Investment Management and Value Enhancement) การบริหารจัดการธุรกิจที่ลงทุนให้เติบโตและเพิ่มศักยภาพด้วยแนวทางที่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน</p>	 <p><b>การสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืน</b> (Maximizing Sustainable Returns) การมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย</p>

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)		
 <p><b>การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์</b> (Human Resources Management) การสรรหาคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินงานในระดับสูง</p>	 <p><b>การบริหารการเงินและบัญชี</b> (Financial and Accounting Management) การวางแผนการเงิน การจัดการงบประมาณ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	 <p><b>เทคโนโลยีสารสนเทศ</b> (Information Technology) การพัฒนาและจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล การตัดสินใจ และการสื่อสารในองค์กร</p>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส</li> <li>การจัดทำรายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานด้านการเงินเติบโตขึ้นต่อเนื่อง</li> <li>การดำเนินงานมีแผนงานธุรกิจชัดเจนในระยะยาวและตรงตามวัตถุประสงค์</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำไรจากส่วนต่างราคาหุ้น</li> <li>มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ชัดเจน</li> <li>ความเป็นเจ้าของ (การถือหุ้น)</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมพนักงานประจำปี</li> <li>การจัดปฐมนิเทศพนักงาน</li> <li>การจัดสัมมนา การอบรมพัฒนา</li> <li>การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพัน</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>สุขอนามัยสถานที่ทำงานและสิ่งอำนวยความสะดวก</li> <li>ความท้าทายในโอกาส ความก้าวหน้า</li> <li>การอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และมั่นคง</li> <li>การสร้างความสามารถ และความผูกพันคนในองค์กร</li> <li>มีความเชื่อมั่น ทุ่มเทการทำงานอย่างเต็มที่</li> <li>ความภาคภูมิใจในองค์กร</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชาสัมพันธ์ข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>การออกไปพบปะกับลูกค้า</li> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับลูกค้า</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริการที่รวดเร็ว ทันสมัย</li> <li>ผลิตภัณฑ์ตอบสนองตรงต่อความต้องการของลูกค้า</li> <li>การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบงาน รวมถึงเทคโนโลยีให้ลูกค้าพึงพอใจ</li> </ul>
คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารที่ชัดเจนต่อกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกรอบกติกาข้อตกลงที่ดี</li> <li>การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรี โปร่งใส และเป็นธรรมเสมอภาค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารที่ชัดเจนต่อกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาได้อย่างเคร่งครัด</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน</li> <li>การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน</li> <li>ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ให้ความร่วมมือในกิจกรรม หรือโครงการต่างๆ ที่องค์กรจัดขึ้น</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำรายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report</li> <li>การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ</li> <li>การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเคร่งครัด</li> <li>การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างถูกต้อง รวดเร็ว</li> <li>ให้ความร่วมมือในกิจกรรม หรือโครงการที่หน่วยงานภาครัฐต่างๆ จัดขึ้น</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างครอบคลุมโดยพิจารณาและประเมินผลกระทบจากการดำเนินการในทุกขั้นตอน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานผ่านการให้ความรู้และฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- รณรงค์การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า จึงได้มีการส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันประหยัดไฟฟ้า โดยการปิดพิกหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน
- ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการตรวจสอบท่อประปาและมาตรวัดน้ำอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การลดปริมาณการใช้กระดาษภายในสำนักงาน โดยใช้กระดาษรีไซเคิลและใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นโดยมีการกำหนดปริมาณการเบิกใช้กระดาษภายในสำนักงาน ไม่เกิน 200 รม./ปี
- คัดแยกขยะสำนักงานและขยะอันตรายอย่างถูกวิธีเพื่อลดการสร้างมลพิษ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1) การจัดการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ

- เป้าหมาย บริษัทฯ มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ภายในปี 2608

##### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) บริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่ประเทศไทยกำหนดใน Nationally Determined Contributions (NDCs) รวมถึงเป้าหมายของธุรกิจเอง โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นปีแรก เพื่อสร้างฐานข้อมูลที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดแนวทางในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- (2) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ประเมินและจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1 โดยมีปริมาณก๊าซเรือนกระจกและความเข้มข้นเมื่อเทียบกับปี 2567 (ปีฐาน) ดังนี้
  - Scope 1: 15 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งลดลงจากปีฐาน 33%
  - Scope 2: 29 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งมีค่าเท่ากับปีฐาน
  - Scope 3: 238 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีฐาน 74%
  - ความเข้มข้นปริมาณคาร์บอนต่อรายได้ (Carbon Intensity) 0.20 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีฐาน 40% เนื่องจากมีการเดินทางเพื่อธุรกิจและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

(3) การทวนสอบการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO14064-1:2018 บริษัทฯ ได้รับการทวนสอบการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 โดยบริษัท บิวโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 ซึ่งครอบคลุมการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567



## 2) การจัดการด้านพลังงาน

- เป้าหมาย บริษัทฯ ตั้งเป้าลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงอย่างน้อยร้อยละ 30 ต่อหน่วยรายได้ ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2566 เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมภายในบริษัทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริษัทฯ ยังมีสำนักงานตั้งอยู่ในอาคารที่ผ่านการคัดเลือกโดยให้ความสำคัญกับการเลือกอาคารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวระดับสากลในด้านความเป็นผู้นำด้านพลังงานและ สิ่งแวดล้อม (LEED Certified Building) เพื่อให้มั่นใจว่าอาคารที่เลือกใช้มีการออกแบบและการใช้งานที่มีใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- (2) ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้า (Intensity) 39.83 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) ต่อล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 พบว่ามีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 5.59 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) ต่อล้านบาท หรือร้อยละ 12.31 สะท้อนถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาประสิทธิภาพและคงเป้าหมายดังกล่าวเพื่อเสริมสร้าง

การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคารอาคารสินธร ทาวเวอร์ ซึ่งได้รับการรับรอง LEED Certified Building ในระดับ Gold ซึ่งเป็นการแสดงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงาน

## 3) การจัดการด้านของเสีย และการลดมลพิษ

- เป้าหมาย บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Non-single use plastic) ให้เป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 เพื่อส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบจากการใช้พลาสติกที่ไม่สามารถย่อยสลายได้

### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) บริษัทฯ มีการรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลาสติกในชีวิตประจำวัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการลดปริมาณการใช้กระดาษภายในสำนักงาน ด้วยการใช้กระดาษรีไซเคิลและเพิ่มการใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น
- (2) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Non-single use plastic) ได้ถึงร้อยละ 75 และมีการเก็บใช้กระดาษภายในสำนักงานจำนวน 135 ริม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อ การดูแลชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม และให้การสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการที่เป็นประโยชน์และ ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมส่วนรวมอย่างต่อเนื่อง

##### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็น ธรรมและปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและ หลักเกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด มีความโปร่งใส ชัดเจนและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยไม่ เห็นแก่ประโยชน์ที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้อง โดย บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- การกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้ประพฤติตนตามกรอบกติกาการแข่งขันบน พื้นฐานความถูกต้องเป็นธรรม ตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัทฯ อาทิ หลักเลียงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ไม่เอาัดเอาเปรียบต่อพนักงานและผู้ได้บังคับบัญชา
- การกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจกับกิจการคู่ค้าให้ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อตกลงที่กำหนดร่วมกันอย่าง เคร่งครัด ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วย การกล่าวหาในทางร้าย
- การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการซื้อขายกับลูกค้าทั่วไป จะต้อง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับอัตราค่าธรรมเนียมการซื้อขาย หลักทรัพย์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือ ก.ล.ต. กำหนด

##### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตภายใน องค์การ โดยมีการทบทวนนโยบาย มาตรการ กระบวนการภายใน และการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่าง สม่าเสมอ รวมถึงการกำหนดนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติในการ ต่อต้านการทุจริตตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติ ตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

#### บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต โดยสรุป ดังนี้

- นโยบายป้องกันการมอมหรือรับของกำนัล ทرفยสินหรือ ประโยชน์อื่นใด เช่น การเลียงรับรองหรือค่าใช้จ่ายที่เกิน ขอบเขตจำกัดซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ จากลูกค้าและผู้ที่เป็นบริษัททำธุรกิจด้วย
- นโยบายการป้องกันการติดสินบนทุกรูปแบบเพื่ออำนวยความสะดวกหรือเพื่อความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้ กฎระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง
- นโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลียง พฤติกรรมการขู่โกงและไม่สนับสนุนการดำเนินงานที่มี ลักษณะเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายการกำหนดให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลและเงิน สนับสนุนทุกประเภท เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตาม กฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง

##### การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติ ต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาคและเป็น ธรรม รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อความ ก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสม และคำนึงถึง หลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ดังนี้

- การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น สวัสดิการด้านการเงิน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการด้านการรักษา พยาบาลและการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ สวัสดิการกรณีพนักงานเสียชีวิต สวัสดิการด้านฌาปนกิจสงเคราะห์สำหรับพนักงานและ ครอบครัว เป็นต้น
- การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ รับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งมีผลต่อการพิจารณา ค่าตอบแทนและอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี รวมทั้งการ ปรับเลื่อนตำแหน่ง

- การจัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ต่างๆ ได้แก่
  - (1) “ผู้บริหารพบพนักงาน” (Townhall) เพื่อให้ผู้บริหารได้สื่อสารให้พนักงานทราบถึงทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทกำหนดในแต่ละปี รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น นวัตกรรมใหม่หรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับองค์กรต่อผู้บริหารได้โดยตรง ซึ่งพนักงาน จะได้รับการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
  - (2) กิจกรรม Happy Friday เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีกิจกรรมที่เข้าร่วมพบปะสังสรรค์ สร้างความสัมพันธ์ระหว่างกันก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการทำงานกันมากขึ้น
  - (3) Corporate Lunch เป็นการรับประทานอาหารร่วมกับระหว่างระดับผู้บริหารและพนักงานให้เกิดความสัมพันธ์ ลดการเกิดช่องว่างระหว่างกัน
  - (4) งานเลี้ยงสำหรับวันเกิดพนักงาน เพื่อสร้างความรู้สึกรักกันดี และความเอาใจใส่ที่บริษัทมีต่อพนักงาน
  - (5) งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานสังสรรค์นอกเวลางาน เป็นการลดช่องว่างในการทำงานระหว่างระดับผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน รวมทั้งสร้างความผูกพันในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
  - (6) จัดกิจกรรมชมรมกีฬาให้กับพนักงาน เช่น แบดมินตัน ฟุตบอล
- การจัดกิจกรรมเสริมสร้างกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทหลักทรัพย์ฯ เช่น การจัดกิจกรรมพิเศษทางการตลาดด้วยการมอบรางวัลให้กับเจ้าหน้าที่การตลาดที่มีการเปิดบัญชีลูกค้าสูงสุดและยอดการซื้อขายทั้งหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ และจัดกิจกรรมขอบคุณพนักงาน “Staff Party” เป็นประจำทุกปี
- การสรรหานักวิชาการและการจ้างงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยผ่านกระบวนการสรรหานักวิชาการที่ชัดเจนและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงานโดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ อายุ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน
- การส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ ความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน และการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- การส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานผ่านกิจกรรม และโครงการต่างๆ เช่น กิจกรรม 5 ส การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี การจัดให้มีผู้สาาามัญประจำสำนักงาน เป็นต้น

- การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ เพื่อขยายการเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทเพื่อร่วมพัฒนาองค์กร

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยความใส่ใจและปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีและมีคุณภาพ ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้า ภายใต้การปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกรรมกับลูกค้าทุกราย พร้อมทั้งพัฒนารูปแบบและช่องทางการให้บริการ นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายโดยยึดถือข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง เหมาะสม ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ ทั้งนี้เพื่อส่งมอบการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทหลักทรัพย์ฯ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาผลประโยชน์และความลับของลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสต่างๆ จากลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อตอบสนองข้อร้องเรียนต่างๆ อย่างรวดเร็ว ยุติธรรมและเชื่อถือได้ รวมทั้งเข้าร่วมกระบวนการระงับข้อพิพาทด้วยวิธีอนุญาโตตุลาการที่จัดขึ้นโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3.4.2 เป้าหมาย แผนงานและผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 1) สิทธิมนุษยชนและความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

- **เป้าหมาย** บริษัทฯ มีเป้าหมายให้พนักงานใหม่ร้อยละ 100 ได้รับการอบรมด้านสิทธิมนุษยชนและ DEI และไม่มีรายงานกรณีการเลือกปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและ DEI ในรอบปีที่รายงาน
- **แผนงานและผลการดำเนินงาน**
  - (1) บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนตามหลักการสากล รวมถึงการส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity, and Inclusion: DEI) ตลอดจนการดำเนินงานขององค์กรโดยครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ผู้บริหาร คณะกรรมการ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเป็นธรรมโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง สภาพร่างกาย หรือฐานะทางสังคม

- (2) ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานใหม่ผ่านการอบรมในด้านสิทธิมนุษยชนและ DEI ร้อยละ 100 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.8 ของพนักงานทั้งหมด
- (3) ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีรายงานเหตุการณ์การเลือกปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและ DEI ทั้งที่เกี่ยวข้องกับพนักงานภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเพื่อรับแจ้งกรณีการละเมิดสิทธิหรือการเลือกปฏิบัติ โดยทุกกรณีจะได้รับการตรวจสอบผ่านกระบวนการบริหารจัดการภายใน หากพบเหตุการณ์จะมีการกำหนดแผนการแก้ไข เยียวยา และติดตามผลอย่างเป็นระบบ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในการส่งเสริมความเท่าเทียมกันและความหลากหลาย รวมถึงการบังคับใช้นโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (4) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม ดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจความพึงพอใจจากพนักงานในระดับร้อยละ 100 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและยั่งยืน

## 2) การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล

- **เป้าหมาย** บริษัทฯ มีเป้าหมายให้พนักงานใหม่ร้อยละ 100 ได้รับการอบรมด้านการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล และไม่มีเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล ในรอบปีที่รายงาน
- **แผนงานและผลการดำเนินงาน**
  - (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการรักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานสากล
  - (2) ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานใหม่ผ่านการอบรมในด้านการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล ร้อยละ 100 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.8 ของพนักงานทั้งหมด
  - (3) ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่ได้รับการพิสูจน์แล้วเกี่ยวกับการละเมิดความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ทั้งจากบุคคลภายนอกและหน่วยงานกำกับดูแล และไม่พบการรั่วไหล การโจรกรรม หรือการสูญหายของข้อมูลลูกค้าที่ได้รับการยืนยัน

- (4) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ควบคู่กับการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## 3) การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

- **เป้าหมาย** บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างสังคมที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างมั่นคง
- **แผนงานและผลการดำเนินงาน**
  - (1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) แม้บริษัทฯ จะมีเพียงการดำเนินงานภายในสำนักงานและไม่มีกระบวนการใดที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาสังคมและชุมชนในรูปแบบต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่โดยรอบ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและยกระดับคุณภาพสังคมทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ตลอดจนมีการประเมินผลกระทบในทุกมิติ เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความคาดหวังของทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน (Creating Shared Value: CSV) โดย นำประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์กรมาพัฒนาสู่โครงการที่มุ่งเสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชน และการดูแลสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในสถานการณ์วิกฤตต่างๆ ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อให้ชุมชนสามารถเติบโตเคียงคู่กับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ



(2) ในปี 2568 บริษัท คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ร่วมคุณค่าร่วมกับสังคมผ่านกิจกรรม ดังนี้



## โครงการ “การวางแผน ทางการเงินเพื่อการเกษียณ” (FINANCIAL PLANNING FOR RETIREMENT)

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์  
พาย จำกัด (มหาชน) นำความเชี่ยวชาญด้านการวางแผนการเงิน  
และการลงทุนมาพัฒนาหลักสูตรและจัดกิจกรรมอบรมให้แก่ครู  
และบุคลากรจากกองทุนสงเคราะห์จำนวนประมาณ 100 ท่าน  
ณ ห้องประชุมศาสตราจารย์หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล กระทรวง  
ศึกษาธิการ กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมทักษะด้านการเงิน  
อย่างยั่งยืนให้แก่คุณครูผู้เป็นกำลังสำคัญของประเทศ โดย  
ครอบคลุมหัวข้อการวางแผนการเงินส่วนบุคคล การลงทุน และ  
การเตรียมความพร้อมสำหรับวัยเกษียณ





## โครงการสนับสนุนถุงยังชีพ และการบริจาคเงินสนับสนุน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย ในพื้นที่อำเภอหาดใหญ่

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินโครงการสนับสนุนถุงยังชีพ และการบริจาคเงินสนับสนุน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่อำเภอหาดใหญ่ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ภัยพิบัติ โดยได้จัดเตรียมและส่งมอบถุงยังชีพจำนวน 200 ชุด มูลค่ารวมกว่า 200,000 บาท ซึ่งประสานงานผ่านสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอหาดใหญ่ กรมพัฒนาชุมชน เพื่อส่งมอบถุงยังชีพให้แก่ประชาชนในพื้นที่ รวมถึงพนักงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว พร้อมทั้งบริจาคเงินสนับสนุนจำนวน 200,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลหาดใหญ่ เพื่อนำไปใช้ช่วยเหลือครอบครัวเรือนที่ประสบภัยอย่างเร่งด่วน การดำเนินงานสามารถบรรลุตามเป้าหมายด้านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยและการส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตของชุมชนในช่วงภาวะฉุกเฉิน











## โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในชุมชน

\*\* ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน  
ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน  
ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการดูดซับก๊าซเรือนกระจก ลดมลพิษทาง  
อากาศ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ โดยเมื่อ  
วันที่ 17 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “เพิ่มพื้นที่สีเขียว  
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในชุมชน” ผ่านการบริจาคกล้าไม้จำนวน 5,000 ต้น  
ให้แก่กลุ่มงานขยายพันธุ์ไม้ สำนักงานสวนสาธารณะ เพื่อส่งมอบ  
ต่อให้กรุงเทพมหานครนำไปใช้ภายใต้โครงการ “ปลูกต้นไม้ล้าน  
ต้น” โดยกล้าไม้ที่บริจาคประกอบด้วยพันธุ์ไม้พื้นถิ่นจำนวน 11 ชนิด  
ได้แก่ ตะแบก อินทนิลน้ำ มะฮอกกานี ชีเหล็ก กันเกรา กระถินเทพา  
เหลืองปรีดียาธร มะขาม พิกุล ยางนา และศรีตรัง ซึ่งพันธุ์ไม้เหล่านี้  
ช่วยสนับสนุนการดูดซับคาร์บอนฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ  
และเพิ่มความเขียวร่มรื่นให้กับพื้นที่ในเมือง อีกทั้งยังช่วยสร้าง  
รายได้ให้แก่เกษตรกรผู้เพาะกล้าไม้ที่เข้าร่วมโครงการ



### 3.5 การจัดการความยั่งยืนในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจไปสู่ความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการธุรกิจที่มีประสิทธิภาพเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดย

- กำหนดนโยบายที่จะส่งเสริมและผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงานและบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ หลักเล็งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและทันกาล รับผิดชอบและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้า บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน
- ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้มีการประเมินและตอบสนองความเสี่ยงเพื่อป้องกันผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### 3.5.2 เป้าหมาย แผนงานและผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เป้าหมาย** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มีเสถียรภาพและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมและผลักดันการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับ โดยกำหนดเป้าหมายสำคัญ ดังนี้
- (1) กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมด้านธรรมาภิบาลครบถ้วนร้อยละ 100 ภายในปี 2573
  - (2) ไม่มีเหตุการณ์คอร์รัปชัน
  - (3) ดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างน้อย 1 โครงการ

##### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในการนำบริษัทฯ ไปสู่ความมั่นคงและการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน รวมถึงเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการธุรกิจที่มีประสิทธิภาพเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสะท้อนผ่านโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจน และมีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่เหมาะสม กลไกเหล่านี้ทำหน้าที่สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการกำกับดูแลที่รัดกุมนี้ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบายและการตัดสินใจทั้งในระดับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สร้างความเชื่อมั่น และได้รับการยอมรับในวงกว้างจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- (2) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในระดับ ดีเลิศ (Excellent) หรือระดับ 5 ดาว รวมทั้งไม่มีการรายงานเหตุการณ์คอร์รัปชัน หรือเหตุการณ์ละเมิดกฎหมาย ที่ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าปรับหรือค่าความเสียหายที่เป็นตัวเงิน

- (3) ในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สนับสนุนคณะกรรมการและผู้บริหารในการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยครอบคลุมหัวข้อสำคัญ ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการให้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อพนักงาน สิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญา อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการแจ้งเบาะแส โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับให้ข้อมูลการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้



คณะกรรมการได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.7 Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.7 และ Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.7 การอบรมดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านธรรมาภิบาลให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

- (4) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนน

- (5) บริษัทหลักทรัพย์พาย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้พัฒนา “Pi Application” ในฐานะแพลตฟอร์มการซื้อขายหลักทรัพย์แบบครบวงจร ครอบคลุมทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการให้บริการจากเพียง 1 ผลิตภัณฑ์ในปี 2567 สู่ 6 ผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน ส่งผลให้ปริมาณธุรกรรมเติบโตอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 261 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีจำนวนธุรกรรมสะสมมากกว่า 455,000 รายการ สะท้อนถึงศักยภาพในการเติบโตของแพลตฟอร์ม

## 2) การจัดการด้านความเสี่ยงและวิกฤตการณ์

- **เป้าหมาย** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารจัดการวิกฤตที่ครอบคลุม

### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมองค์กร ผ่านการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง, ระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Appetite), และแนวทางการบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี รวมถึงระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยฝ่าย

บริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ระบุ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ การบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมในแต่ละส่วนของธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุนด้วย

- (2) บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทั้งทางธุรกิจ ภัยพิบัติ ภัยไซเบอร์ และความเสี่ยงด้าน ESG พร้อมจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุม สามารถดูรายละเอียดได้ที่แบบ 56-1 One Report ส่วนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 3) การกำกับดูแลข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

- **เป้าหมาย** บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์โดยมุ่งเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ ควบคู่กับการพัฒนาและยกระดับระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

### • แผนงานและผลการดำเนินงาน

- (1) ดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาและปรับปรุงเครื่องมือและเทคโนโลยีเพื่อคัดกรองการโจมตีทางไซเบอร์จากทั้งภายนอกและภายในให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เช่น การปรับใช้ระบบป้องกันภัยที่เหมาะสม, การใช้งานระบบยืนยันตัวตน, และการประเมินช่องโหว่ของระบบ นอกจากนี้ยังมีการฝึกอบรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงทางไซเบอร์ให้กับพนักงานในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้เกิดความระมัดระวังในการใช้งานต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อให้พร้อมรับมือและเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น

- (2) ไม่มีเหตุการณ์การโจมตีทางไซเบอร์ที่ประสบความสำเร็จ และส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ของบริษัทฯ

# 4

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS : MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัทฯ และฐานะการเงิน และปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อ ฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (FORWARD LOOKING)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัทฯ") มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567 (ปรับปรุง)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)
สินทรัพย์รวม	9,229.41	9,114.46	9,317.99
หนี้สินรวม	2,915.74	2,643.71	3,315.94
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6,313.67	6,470.75	6,002.05
รายได้รวม	1,432.90	1,989.35	1,401.53
ค่าใช้จ่ายรวม	1,652.00	1,781.68	1,666.62
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(216.41)	234.54	(194.27)
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(15.10)	11.79	(13.86)
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	60.68	61.12	57.20
อัตราส่วนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	69.49	76.44	71.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.41	0.55

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

แหล่งที่มาของรายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้ค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมและบริการ กำไรจากเงินลงทุนและตราสารอนุพันธ์ รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยสัดส่วนของรายได้หลักแต่ละประเภท รวมถึงการเติบโตแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2568		2567 (ปรับปรุง)		2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ค่านายหน้า	690.53	48.19	849.65	42.71	983.23	70.15
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	248.19	17.32	194.45	9.77	107.64	7.68
รายได้ดอกเบี้ย	230.68	16.10	255.57	12.85	200.91	14.34
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	187.60	13.09	161.13	8.10	71.50	5.10
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล	49.70	3.47	220.99	11.11	5.34	0.38
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	263.58	13.25	-	-
รายได้อื่น	26.20	1.82	43.99	2.20	32.91	2.35
รวม	1,432.90	100.00	1,989.35	100.00	1,401.53	100.00

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567 (ปรับปรุง)	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้	1,432.90	1,989.35	(556.45)	(27.97)
ค่าใช้จ่าย	1,669.17	1,785.28	(116.11)	(6.50)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.70	26.87	(24.17)	(89.95)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(233.57)	230.94	(464.51)	(201.14)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17.16	3.60	13.56	376.67
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(216.41)	234.54	(450.95)	(192.27)

ในปี 2568 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 216.41 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 234.54 ล้านบาท โดยมีกำไรลดลงจำนวน 450.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 192.27 มาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,432.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 556.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.97 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2568		2567 (ปรับปรุง)		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ค่านายหน้า	690.53	48.19	849.65	42.71	(159.12)	(18.73)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	248.19	17.32	194.45	9.77	53.74	27.64
รายได้ดอกเบี้ย	230.68	16.10	255.57	12.85	(24.89)	(9.74)
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	187.60	13.09	161.13	8.10	26.47	16.43
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล	49.70	3.47	220.99	11.11	(171.29)	(77.51)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	263.58	13.25	(263.58)	100.00
รายได้อื่น	26.20	1.83	43.99	2.21	(17.79)	(40.44)
รวม	1,432.90	100.00	1,989.35	100.00	(556.45)	(27.97)

- รายได้ค่านายหน้าลดลงจำนวน 159.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งผันตามมูลค่าการซื้อขายรายวันเฉลี่ยที่ลดลงของตลาดในภาพรวม อันดับของหลักทรัพย์และส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทปรับตัวลดลงเล็กน้อย รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าปรับตัวลดลงเช่นกัน เนื่องจากปริมาณมูลค่าการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ลดลง ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ลดลง
- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 53.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.64 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของธุรกิจการบริหารจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Management) เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.70 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ในขณะที่รายได้ที่ปรึกษาทางการเงิน ลดลงร้อยละ 79.98 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- รายได้ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 24.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.74 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ และการลดลงของดอกเบี้ยรับ คิดเป็นร้อยละ 17.57 และ 7.12 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ยของตลาดในภาพรวม
- กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 26.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงจำนวน 56.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อขายสัญญาตราสารอนุพันธ์จำนวน 69.50 ล้านบาท และเงินปันผลรับที่เพิ่มขึ้นจำนวน 13.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 153.25 และ 122.15 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน
- กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัลลดลงจำนวน 171.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยในงวดปัจจุบันรับรู้กำไรจากการขายเหรียญดิจิทัลจำนวน 41.16 ล้านบาท และกำไรจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลจำนวน 0.16 ล้านบาท

- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลงจำนวน 263.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดจำนวน 31,357,850 หุ้น ให้กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง
  - รายได้อื่นลดลงจำนวน 17.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.44 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการปรับมูลค่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัท
2. บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,669.17 ล้านบาท ลดลงจำนวน 116.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างค่าใช้จ่าย	2568		2567 (ปรับปรุง)		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	888.22	53.21	1,001.00	56.07	(112.78)	(11.27)
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	224.44	13.45	259.70	14.55	(35.26)	(13.58)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	30.26	1.81	(0.04)	0.00	30.30	75,750.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	425.29	25.48	405.93	22.74	19.36	4.77
ต้นทุนทางการเงิน	100.96	6.06	118.69	6.65	(17.73)	(14.94)
รวม	1,669.17	100.00	1,785.28	100.00	(116.11)	(6.50)

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 112.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.27 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร
  - ค่าธรรมเนียมและบริการจ่ายลดลงจำนวน 35.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.58 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุหลักเป็นผลมาจากการลดลงของค่าธรรมเนียมจ่ายในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ลดลง
  - ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 30.30 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ 25.45 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 19.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.77 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศจากการแข็งค่าของเงินบาท และค่าใช้จ่ายโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของบริษัทใหญ่
  - ต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 17.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.94 สาเหตุหลักมาจากหุ้นกู้ระยะยาวที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 180 ล้านบาท และ 204 ล้านบาท ตามลำดับ
3. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 2.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 24.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.96 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 26.88 ล้านบาท จากบริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567 (ปรับปรุง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	9,229.41	9,114.46	114.95	1.26
หนี้สินรวม	2,915.74	2,643.71	272.03	10.29
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,109.60	6,269.57	(159.97)	(2.55)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	204.07	201.18	2.89	1.44
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,313.67	6,470.75	(157.08)	(2.43)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,229.41	9,114.46	114.95	1.26

## สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 9,229.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 114.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.26 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนที่จำนวน 9,114.46 ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์ที่สำคัญ	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	975.69	10.57	595.20	6.53
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	2,897.63	31.40	3,243.96	35.59
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	114.68	1.24	81.59	0.90
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,206.04	13.07	1,244.81	13.66
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,194.60	23.78	2,193.04	24.06
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146.10	1.58	146.10	1.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - ส่วนที่ถึงกำหนด (ชำระภายในหนึ่งปี)	-	-	31.35	0.34
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	0.12	-	203.55	2.23
อื่นๆ	1,694.55	18.36	1,374.86	15.08
รวม	9,229.41	100.00	9,114.46	100.00

1. บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 975.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 380.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 595.20 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ซึ่งโดยส่วนใหญ่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปเงินสด และเงินฝากกระยะสั้น เพื่อให้มีความคล่องตัวในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานประจำวัน ยอดเปลี่ยนแปลงสุทธิของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและการการลงทุน 144.30 ล้านบาท และ 273.99 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ลดลงจากการจัดหาเงิน 37.81 ล้านบาท



2. บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินรวมจำนวน 2,897.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 346.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.68 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 3,243.96 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายละเอียดของเงินลงทุน	2568	2567 (ปรับปรุง)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>2,043.04</b>	<b>2,472.65</b>
หน่วยลงทุน	55.10	341.46
หลักทรัพย์จดทะเบียน	661.53	759.99
ตราสารหนี้	1,236.20	1,280.99
เงินฝากในสถาบันการเงิน	90.21	90.21
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>854.59</b>	<b>771.31</b>
หน่วยลงทุน	110.49	210.72
หลักทรัพย์จดทะเบียน	540.69	388.15
ตราสารหนี้	120.52	105.27
หลักทรัพย์หุ้นทุน	6.16	31.43
ตราสารแปลงสภาพ	76.73	35.74
<b>รวม</b>	<b>2,897.63</b>	<b>3,243.96</b>

เงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และตราสารหนี้ โดยหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 54.08 ล้านบาท ขณะที่ตราสารหนี้ลดลง 29.54 ล้านบาท และหน่วยลงทุนลดลง 386.59 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการลงทุนดูแลการลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อปฏิบัติบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการลงทุนอย่างรอบคอบ พร้อมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรู้ค่าเผื่อการปรับมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าไว้ครบถ้วนแล้ว ตามมาตรฐานการบัญชี และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

3. บริษัทฯ มีลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์จำนวน 114.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 33.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 81.59 ล้านบาท โดยลูกหนี้สำนักหักบัญชีเป็นยอดมูลค่าขายสุทธิของลูกค้าและบัญชีบริษัทย่อย ในระยะเวลา 2 วันทำการสุดท้ายของปี
4. บริษัทฯ มีลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจำนวน 1,206.04 ล้านบาท ลดลงจำนวน 38.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.11 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 1,244.81 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์จำนวน 189.55 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้ทรัพย์สินวงหลักประกันและลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 66.03 ล้านบาท และ 81.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดเป็นยอดมูลค่าซื้อสุทธิของลูกค้า ในระยะเวลา 2 วันทำการสุดท้ายของปี

5. บริษัทฯ มียอดคงเหลือเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 2,194.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 2,193.04 ล้านบาท จากที่บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานปกติของบริษัทร่วม
6. บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ลดลงจำนวน 31.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 31.35 ล้านบาท จากที่ได้รับชำระหนี้ทั้งจำนวนในระหว่างปี
7. บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ-สินทรัพย์ดิจิทัลจำนวน 0.12 ล้านบาท ลดลงจำนวน 203.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.94 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 203.55 ล้านบาท จากการขายสินทรัพย์ดิจิทัลในระหว่างปี

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ ย่อยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการประเมินฐานะลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งการประเมินนี้รวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงในการเรียกชำระและมูลค่าของหลักประกันที่ใช้ค้ำประกัน บริษัทฯ ย่อยตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เมื่อหนี้นั้นมีหลักประกันไม่เพียงพอ หรือมีโอกาสที่ลูกหนี้จะชำระเงินต้นและดอกเบี้ยคืนไม่ครบจำนวน ทั้งนี้ ยังได้ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่อง “การจัดทำบัญชีเกี่ยวกับลูกหนี้ด้วยคุณภาพของบริษัทหลักทรัพย์” ที่ กธ. 33/2543 ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2543 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมตามหนังสือที่ กธ. 5/2544 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วจำนวน 378.17 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วจำนวน 376.44 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,915.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 272.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.29 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 2,643.71 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินของบริษัทฯ ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินที่สำคัญ	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650.00	22.29	600.00	22.70
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	995.24	34.13	865.88	32.75
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	264.30	9.06	339.73	12.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	150.59	5.16	173.16	6.55
หุ้นกู้ระยะยาว	392.51	13.46	468.58	17.72
อื่น ๆ	463.10	15.88	196.36	7.43
รวม	2,915.74	100.00	2,643.71	100.00

1. บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน ประมาณ 650 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8.33 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 600 ล้านบาท ซึ่งยอดดังกล่าวมาจากตัวสัญญาใช้เงินที่เป็นธุรกรรมปกติ
2. บริษัทย่อยมีหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน จำนวน ประมาณ 995.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นตราสารหนี้ภาคเอกชนที่ ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน เพิ่มขึ้นจำนวน 129.36 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.94 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
3. บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า จำนวน 264.30 ล้านบาท ลดลงจำนวน 75.43 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 22.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 339.73 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากเจ้าหนี้ซื้อหลักทรัพย์ ด้วยเงินสดจำนวน 137.21 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นจาก เจ้าหนี้ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์จำนวน 61.78 ล้านบาท
4. บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 150.59 ล้านบาท ลดลงจำนวน 22.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 173.16 ล้านบาท
5. บริษัทฯ มีหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 392.51 ล้านบาท ลดลงจำนวน 76.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.23 สาเหตุหลักมาจากการจ่าย ชำระหุ้นกู้มีหลักประกันของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 จำนวน 264.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 101 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดและใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนิน ธุรกิจ โดยจะชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 25 ธันวาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี ชำระ ดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 6,313.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 157.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 6,470.75 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของผลการดำเนินงานระหว่างปี 2568 จำนวนเงิน 153.86 ล้านบาท และยกเลิกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวนเงิน 3.22 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 (ปรับปรุง)	5,269.57	201.18	6,470.75
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(157.75)	3.89	(153.86)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	1.00	(1.00)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(3.22)	-	(3.22)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,109.60	204.07	6,313.67

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 53.82 ของสินทรัพย์รวม มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 12.78 ของสินทรัพย์รวม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดในระหว่างปี และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ

สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีสัดส่วนร้อยละ 51.95 และร้อยละ 67.27 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนที่เพียงพอ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราขั้นต่ำที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้บริษัทหลักทรัพย์ต้องดำรงไว้ที่ร้อยละ 7

## กล่าวโดยสรุป

บริษัทฯ ยังคงเป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องทางการเงินสูง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 975.69 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 10.57 ของสินทรัพย์รวม) และมีสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 2,897.63 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 31.40 ของสินทรัพย์รวม) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อสินทรัพย์รวมที่ร้อยละ 60.68 มีอัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อสินทรัพย์รวมที่ร้อยละ 69.49 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.46 เท่า

ในปี 2568 ภาพรวมมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์และปริมาณการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตลาดยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยลดลงร้อยละ 12.16 และร้อยละ 14.91 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม

อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะตลาดที่ท้าทาย กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินดำเนินกลยุทธ์มุ่งเน้นการขยายธุรกิจ การบริหารจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Management) ควบคู่กับการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากภาวะตลาดที่ชะลอตัวได้ โดยรายได้จากผลิตภัณฑ์ทางการเงินในกลุ่ม Wealth เติบโตขึ้นร้อยละ 48.65 เมื่อเทียบกับปี 2567 นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 263.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปีก่อน และไม่ได้เกิดขึ้นในปี 2568

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน (Cost Optimization) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 7.72 จากปีก่อนหน้า อันเป็นผลจากการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 216.41 ล้านบาท

บริษัทฯ มีแผนกลยุทธ์หลัก 3 ด้านที่จะขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จ ได้แก่

- 1) การบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การปรับโครงสร้างบริษัทในเครือโดยเน้นความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดการเงิน และ
- 3) การเข้าซื้อหรือลงทุนกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง

## 4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	975,687,655	10.57	595,203,309	6.53	1,271,822,710	13.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	491,248,303	5.32	289,267,337	3.17	231,717,860	2.49
ลูกหนี้สำนักงานหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	114,678,515	1.24	81,587,345	0.90	252,078,878	2.71
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	1,206,041,504	13.07	1,244,805,516	13.66	1,586,161,852	17.02
สินทรัพย์อนุพันธ์	5,469,707	0.06	2,843,000	0.03	474,788	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	31,350,105	0.34	34,350,105	0.37
สินค้าคงเหลือ-สินทรัพย์ดิจิทัล	117,536	0.00	203,547,654	2.23	131,345,340	1.41
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,043,045,493	22.14	2,472,651,345	27.13	1,313,949,924	14.10
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,836,288,713</b>	<b>52.40</b>	<b>4,921,255,611</b>	<b>53.99</b>	<b>4,821,901,457</b>	<b>51.75</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	854,585,728	9.26	771,312,078	8.46	632,450,541	6.79
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,194,596,775	23.78	2,193,036,146	24.06	2,715,372,576	29.14
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146,100,166	1.58	146,100,166	1.60	56,489,373	0.61
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	75,284,005	0.82	75,411,190	0.83	34,177,558	0.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,336,805	0.45	45,563,332	0.50	136,651,483	1.47
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	31,142,508	0.34	31,142,508	0.34	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	104,544,079	1.13	39,244,342	0.43	82,009,188	0.88
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	354,492,863	3.84	354,793,129	3.89	291,890,725	3.13
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	422,057,436	4.57	348,324,908	3.82	338,820,716	3.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	168,983,852	1.83	188,271,861	2.07	208,221,790	2.23
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,393,124,217</b>	<b>47.60</b>	<b>4,193,199,660</b>	<b>46.01</b>	<b>4,496,083,950</b>	<b>48.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,229,412,930</b>	<b>100.00</b>	<b>9,114,455,271</b>	<b>100.00</b>	<b>9,317,985,407</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650,000,000	7.04	600,000,000	6.58	600,000,000	6.44
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	995,239,451	10.78	865,884,059	9.50	690,940,497	7.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	150,588,581	1.63	173,161,973	1.90	334,051,458	3.59
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	147,686,584	1.60	69,851,177	0.77	48,933,859	0.53
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	264,300,151	2.86	339,734,240	3.73	645,249,676	6.92
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,665,912	0.02	1,607,000	0.02	2,618,510	0.03
หุ้นกู้อนุพันธ์	136,979,681	1.48	16,684,751	0.18	-	-
ตราสารหนี้ - หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	212,656,603	2.30	264,312,263	2.90	533,165,258	5.72
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,562,111	0.40	26,512,233	0.29	51,040,544	0.55
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	14,355,540	0.16	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,595,679,074</b>	<b>28.12</b>	<b>2,372,103,236</b>	<b>26.03</b>	<b>2,905,999,802</b>	<b>31.19</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ตราสารหนี้-หุ้นกู้	179,849,067	1.95	204,265,385	2.24	315,140,280	3.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	58,368,388	0.63	11,575,223	0.13	33,735,667	0.36
หนี้สินตามจากประมาณการหรือถอน	15,302,154	0.17	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	54,415,670	0.59	48,186,173	0.53	52,996,653	0.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,130,545	0.13	7,577,098	0.08	8,064,133	0.09
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>320,065,824</b>	<b>3.47</b>	<b>271,603,879</b>	<b>2.98</b>	<b>409,936,733</b>	<b>4.40</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,915,744,898</b>	<b>31.59</b>	<b>2,643,707,115</b>	<b>29.01</b>	<b>3,315,936,535</b>	<b>35.59</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 5,674,524,953 หุ้น	5,674,524,953		5,674,524,953		6,452,549,062	
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 4,152,448,429 หุ้น	4,152,448,429	44.99	4,152,448,429	45.56	4,005,547,487	42.99
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว						
หุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทย่อย	(9,850)	(0.00)	(9,850)	(0.00)	(9,850)	(0.00)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	741,722,407	8.04	741,722,407	8.14	741,713,759	7.96
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อเงินลงทุน	(13,000,000)	(0.14)	(13,000,000)	(0.14)		
สำรองจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	3,222,903	0.04	2,350,770	0.03
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(206,342,225)	(2.24)	(211,469,592)	(2.32)	(526,785,192)	(5.65)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	190,646,287	2.07	179,834,055	1.97	175,084,055	1.88
ยังไม่ได้จัดสรร	1,244,131,598	13.48	1,416,819,490	15.54	1,242,014,273	13.33
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,109,596,646	66.20	6,269,567,842	68.79	5,639,915,302	60.53
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	204,071,386	2.21	201,180,314	2.21	362,133,570	3.89
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,313,668,032</b>	<b>68.41</b>	<b>6,470,748,156</b>	<b>70.99</b>	<b>6,002,048,872</b>	<b>64.41</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,229,412,930</b>	<b>100.00</b>	<b>9,114,455,271</b>	<b>100.00</b>	<b>9,317,985,407</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ "งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568"

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้ค่านายหน้า	690,526,646	48.19	849,646,576	42.71	983,234,226	70.15
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	248,190,448	17.32	194,454,087	9.77	107,634,806	7.68
รายได้ดอกเบี้ย	230,679,905	16.10	255,567,651	12.85	200,912,672	14.34
กำไรจากเงินลงทุนและตราสารอนุพันธ์	162,765,650	11.36	149,949,708	7.54	60,583,400	4.32
เงินปันผลรับ	24,834,636	1.73	11,179,159	0.56	10,919,681	0.78
กำไรจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	49,699,625	3.47	220,985,333	11.11	5,342,242	0.38
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	263,576,773	13.25	-	-
รายได้อื่น	26,199,504	1.83	43,991,614	2.21	32,904,667	2.35
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,432,896,414</b>	<b>100.00</b>	<b>1,989,350,901</b>	<b>100.00</b>	<b>1,401,531,694</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	888,224,261	61.99	1,001,000,800	50.32	985,236,651	70.30
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	224,443,498	15.66	259,700,666	13.05	266,629,607	19.02
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	30,264,571	2.11	(39,781)	(0.0020)	6,405,775	0.46
ค่าใช้จ่ายอื่น	425,279,905	29.68	405,930,587	20.41	327,142,711	23.34
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,568,212,235</b>	<b>109.44</b>	<b>1,666,592,272</b>	<b>83.78</b>	<b>1,585,414,744</b>	<b>113.12</b>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	(135,315,821)	(9.44)	322,758,629	16.22	(183,883,049)	(13.12)
ต้นทุนทางการเงิน	(100,953,248)	(7.05)	(118,690,897)	(5.97)	(125,320,644)	(8.94)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธี ส่วนได้เสีย	2,700,821	0.19	26,875,071	1.35	70,815,910	5.05
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(233,568,248)	(16.30)	230,942,803	11.61	(238,387,784)	(17.01)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17,161,384	1.20	3,601,441	0.18	44,115,412	3.15
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(216,406,864)</b>	<b>(15.10)</b>	<b>234,544,244</b>	<b>11.79</b>	<b>(194,272,372)</b>	<b>(13.86)</b>



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	ร้อยละ	2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)	ร้อยละ
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(193,730,645)	(13.52)	250,121,688	12.57	(193,088,599)	(13.78)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,676,219)	(1.58)	(15,577,444)	(0.78)	(1,183,773)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(216,406,864)	(15.10)	234,544,244	11.79	(194,272,372)	(13.86)
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(157,748,280)	(11.01)	326,756,944	16.43	(190,787,322)	(13.61)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,891,072	0.27	(14,588,988)	(0.73)	(1,165,343)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(153,857,208)	(10.74)	312,167,956	15.69	(191,952,665)	(13.70)
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0467)		0.0614		(0.0482)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(0.0467)		0.0614		(0.0482)	

#### 4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

		2568	2567 (ปรับปรุง)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุง)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	77.29	80.98	72.03
อัตรากำไรสุทธิ	%	(15.10)	11.79	(13.86)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(3.50)	3.96	(3.41)
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	%	9.14	9.95	7.22
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.36)	2.54	(2.12)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.16	0.22	0.15
<b>อัตราวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินกู้	เท่า	4.75	5.13	3.68
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อเงินกู้	เท่า	5.44	6.42	4.58
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม	%	60.68	61.12	57.20
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อสินทรัพย์รวม	%	69.49	76.44	71.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.46	0.41	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล*	%	-	-	-
<b>อัตราส่วนอื่น</b>				
อัตราส่วนเงินลงทุนในหลักทรัพ์ต่อสินทรัพย์	เท่า	55.17	59.65	50.03
เงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิของบริษัทย่อย	เท่า	51.95	67.27	85.54
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.047)	0.061	(0.048)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.56	1.47	1.39
<b>อัตราทางการเงินโดยโต</b>				
สินทรัพย์รวม	%	1.26	(2.18)	3.45
หนี้สินรวม	%	10.29	(20.27)	2.41
รายได้ธุรกิจหลักทรัพ์	%	(7.11)	7.15	(8.11)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(7.72)	5.55	10.26
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(192.27)	(220.73)	60.85

\*อัตราการจ่ายปันผลเฉพาะของบริษัทฯ

#### 4.4 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ภาพรวมเศรษฐกิจในปัจจุบันทั้งในและนอกประเทศที่ยังคงไม่ฟื้นตัว อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย สถานการณ์ทางการเมืองในหลายประเทศ ความผันผวนของราคาน้ำมัน นโยบายทางการเงินและเศรษฐกิจของไทยที่มีผลต่อการลงทุนของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงความเสี่ยงและความผันผวนจากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

อีกทั้ง ธุรกิจหลักทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีรายได้หลักมาจากการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณซื้อขายหลักทรัพย์และค่าธรรมเนียมของลูกค้า โดยพบว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่นอกเหนือไปจากการแข่งขันด้านอัตราค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็น การขยายสาขาของคู่แข่ง การเกิดขึ้นของคู่แข่งรายใหม่ และการแข่งขันการให้บริการลูกค้า

ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว จึงมีการดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจโดยเน้นการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพ และมุ่งเน้นธุรกรรมที่มีกำไรจากหลากหลายด้านมากขึ้น รวมทั้งมีแผนนโยบายพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพ ทักษะความรู้ ความสามารถ โดยนำความรู้มาปรับใช้กับการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้กับบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก จึงได้ดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการเชื่อมโยง ESG กับกลยุทธ์ทางธุรกิจของ CGH ดังนี้

- 1) **สิ่งแวดล้อม (Environmental)** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยพิจารณาถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของธุรกิจที่เข้าลงทุน และยังมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดการใช้ทรัพยากร เช่น การลดการใช้กระดาษผ่านกระบวนการทำงานแบบดิจิทัล พร้อมทั้งส่งเสริมบริษัทในเครือ ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เบสต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินแผนการลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการบริหารจัดการอาคารที่มุ่งเน้นมาตรฐาน LEED Certified เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Efficiency) และสร้างความมั่นคงทางสิ่งแวดล้อม
- 2) **สังคม (Social)** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านการอบรมและพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยี รวมถึงการสนับสนุนความหลากหลายและความเท่าเทียมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนที่ช่วยเสริมสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึง
- 3) **ธรรมาภิบาล (Governance)** บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางป้องกันความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจและการลงทุน รวมถึงการเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG และบูรณาการแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลในการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การนำหลักการ ESG มาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะช่วยลดความเสี่ยงด้านการเงินและเพิ่มโอกาสในการเติบโตอย่างมั่นคง ในแง่ของสิ่งแวดล้อม การลงทุนที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจะช่วยลดต้นทุนในระยะยาวและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนและลูกค้า ขณะที่ในมิติของสังคม การพัฒนาบุคลากรและการสนับสนุนความเท่าเทียมจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ส่วนในด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่โปร่งใสและการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัดจะช่วยลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและเพิ่มความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน ดังนั้น การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG ไม่เพียงช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อความท้าทายภายนอกได้ดีขึ้น แต่ยังสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว

# 5

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นายวัลลภ วิโลรรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6797 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยาศ สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทรร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2034-0000
โทรสาร	:	0-2034-1000

### 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทหลักทรัพย์ฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหลักทรัพย์ฯ อย่างมีนัยสำคัญ

# 02

## การกำกับดูแลกิจการ

# 6

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในการนำบริษัท ไปสู่ความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเสริมสร้างให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการธุรกิจที่มีประสิทธิภาพเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายที่จะส่งเสริมและผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงานและบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ หลักเล็งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและทันกาล ครอบคลุมถึงและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าบริษัทผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้เปิดเผยในช่องทางต่างๆ เช่น แบบ 56-1 One Report ประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลัก 5 หมวดดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปรายละเอียด ดังนี้

#### หมวดที่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

- 1.1 คณะกรรมการบริษัท จะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังนี้
  - (1) ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้น เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
  - (2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
  - (3) สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการและการ

- ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- (4) สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- (5) สิทธิในส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน
- (6) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
- เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
  - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - การจัดสรรเงินปันผล
  - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ
  - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
  - การอนุมัติรายการพิเศษ
  - เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด
- 1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวันเวลาสถานที่และวาระการประชุมหนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ดึงดูดสนใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 1.3 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียนเพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 1.4 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น
- 1.5 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น
- 1.6 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัทเพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามเพื่อขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- 1.7 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้
- 1.8 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบในแต่ละวาระและมีการบันทึกการประชุม ประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.9 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ และบันทึกประเด็นคำถามและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยแสดงคะแนนเสียงเห็นด้วยคัดค้าน งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 1.10 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ
- 1.11 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 1.12 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

**โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ได้แก่**

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. เป็นการการประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ควบคุมระบบการประชุม ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ เลขที่ 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ท่าน ได้เข้าร่วมการประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมได้แก่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการลงทุน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประธาน

เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน รวมทั้งจัดให้มีผู้สังเกตการณ์ ประกอบด้วยผู้สอบบัญชี นางพูนนารถ เผ่าเจริญ จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายจาก สำนักงาน ภูรินท์ทนายความและบัญชี จำกัด นายจักรา สอาดเทียม เข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอนั้นๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม สายเลขานุการบริษัทและกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่างๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย พร้อมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.cgholdings.co.th](http://www.cgholdings.co.th) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

### 2.1 การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- (1) บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- (2) บริษัทฯ จัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (3) บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- (4) คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระผู้รับมอบฉันทะเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (5) ประธานในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (6) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- (7) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ
- (8) ประธานในที่ประชุมจะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (9) ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- (10) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- (11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง

### 2.2 นโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มีข้อ

- (1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อยล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (2) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- (3) ห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทร่วมภายใน 14 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี



- (4) บริษัทฯ ได้ออกประกาศเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนด บทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนไว้ด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำกับดูแล การใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันมิให้มีการใช้ ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง หรือเอื้อประโยชน์แก่ บุคคลอื่นในทางมิชอบ

## 2.3 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้าม ไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เพียงธรรม เหมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระ หนึ่ง และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งจะต้องไม่มีส่วน ในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีกร และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## 2.4 นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ

- (1) มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการ ระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความ เหมาะสมทางด้านราคาของรายการ และพิจารณาจากเงื่อนไข ต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและ มีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องขออนุมัติ จากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนการทำ รายการ บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการ ทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ ระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการให้ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือประกอบการตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ ระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

- (2) นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในระดับเดียวกัน อาจมีการ เข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะ การดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบ ได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ รวมถึงตามที่กำหนดไว้ในพระราช บัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และให้ปฏิบัติตามสัญญา ที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไข รายการต่างๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเท ผลประโยชน์

ทั้งนี้ เนื่องจากมีบุคคลที่เข้าข่ายบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ อาจเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทหลักทรัพย์ฯ อาจ จะเพิ่มขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ โดยรายการ ระหว่างกันส่วนใหญ่จะเป็นธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขาย หลักทรัพย์

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิมสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกไตรมาส สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรฐานการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้เพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทหลักทรัพย์ฯ จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน โดยอนุโลมและให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ที่ได้แก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว เพื่อให้บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดต่อไป

### หมวดที่ 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะดูแลและรักษาสิทธิตามที่กฎหมายกำหนดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้สอบบัญชีอิสระ ผู้บริหาร พนักงาน ภาครัฐ สังคม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกันดังนี้

#### 3.1 นโยบายการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อม โดยการปรับปรุงพื้นที่การทำงานให้มีความเหมาะสม ไม่มีความแออัดในสถานที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสรรค์ผลงานที่ดีเลิศและพัฒนาความสามารถของตนเองอยู่เสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพให้กับผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกคน

โดยในปี 2568 ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นในที่ทำงาน จึงไม่มีอัตราการหยุดงานเฉลี่ยที่เกิดจากอุบัติเหตุในที่ทำงาน และไม่มีการเจ็บป่วยจากการทำงานในที่ทำงาน

#### 3.2 นโยบายการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการดูแลเรื่องค่าตอบแทน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสม

#### 3.3) การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คือ กองทุนที่นายจ้างและลูกจ้างร่วมกันจัดตั้งขึ้น เงินของกองทุนมาจากเงินที่ลูกจ้างจ่ายส่วนหนึ่งเรียกว่า “เงินสะสม” และนายจ้างจ่ายเงินเข้าอีกส่วนหนึ่งเรียกว่า “เงินสมทบ” นั่นคือ นอกจากลูกจ้างจะออมแล้ว นายจ้างยังช่วยลูกจ้างออมอีกแรงหนึ่งด้วย จึงอาจกล่าวได้ว่าการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บออมเงินให้ลูกจ้างใช้จ่ายตอนเกษียณอายุ ถือว่าเป็นสวัสดิการส่วนหนึ่งที่นายจ้างมีให้แก่ลูกจ้าง โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อพนักงานบริษัท คันทรี่ กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอ็มเอฟซี มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2557

#### 3.4 นโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคลากร มีการฝึกอบรมภายในและส่งบุคลากรของบริษัทฯ ไปอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาความสามารถในการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และจะต้องเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทฯ และของลูกค้าไว้เป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการอบรมทั้งภายในบริษัทฯ และจัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมกับผู้จัดการฝึกอบรมภายนอกดังต่อไปนี้

- การฝึกอบรมของกรรมการ
  - ไม่มี
- การปฐมนิเทศแก่กรรมการเข้าใหม่
  - การปฐมนิเทศแก่กรรมการเข้าใหม่ จำนวน 0 ครั้ง
  - การปฐมนิเทศแก่พนักงานเข้าใหม่ จำนวน 3 ครั้ง
- การฝึกอบรมของพนักงาน
  - หลักสูตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกในการรับผิดชอบ ความรู้ความเข้าใจในการทำเพื่อสังคมและรักษาสีงแวดล้อม สามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีคุณค่าสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการรณรงค์เพื่อช่วยกันประหยัดค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งจะเป็นอีกวิธีการหนึ่งที่จะสามารถช่วยควบคุมและลดต้นทุนที่เกิดขึ้นนี้ได้

- การจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมกับผู้จัดการฝึกอบรมภายนอก จำนวน 6 ครั้ง
- การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2568 สำหรับบริษัทจดทะเบียน – ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนา Unlocking ESG for Effective Assessment and Communication เสริมทักษะการประเมินและสื่อสารข้อมูล ESG - ShareInvestor Thailand
- การตรวจสอบภายในด้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Internal Audit) รุ่นที่ 1/2568 - แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) กับ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การประชุม Focus Group แนวทางการปรับปรุงขั้นตอนการเพิ่มทุนและการเชื่อมโยงทุนเรียกชำระแล้วกับ DBD ผ่านระบบ SETLink – ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ดิวซีเอ็มให้เต็ม 100 ประจำปี 2569 – สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- การจัดทำ e-One Report (Phase 2) ผ่านระบบ SETLink (รูปแบบ Online) - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหลักสูตรและวิธีการแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลื่อนตำแหน่งพนักงานด้วยความสุจริตและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยจะคำนวณผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนออกมาในรูปของร้อยละ หรือคะแนนเฉลี่ยได้ ซึ่งองค์กรจะนำมาเป็นเกณฑ์เชื่อมโยงกับการพิจารณาปรับตำแหน่งขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส ได้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม

### 3.5 นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

- (1) สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการ ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour)
- (2) ให้ความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ ศิวิศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ และชาติตระกูล

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้นโยบายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงาน ฉบับนำส่งกรมสวัสดิการและแรงงานสังคม ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2558

### 3.6 นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือผิดกฎหมาย และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

### 3.7 นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับกิจการคู่ค้าโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ซึ่งจะต้องไม่เสื่อมเสียต่อบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง เป็นต้น และคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจรรยาบรรณ

### 3.8 นโยบายการคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ ดำเนินการให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นธรรมภายใต้หลักการดังนี้

- (1) มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
- (2) มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- (3) จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- (4) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา

### 3.9 นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาการกู้ยืมกับเจ้าหนี้ หรือการซื้อสินค้าและบริการ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกัน และการชำระค่าซื้อสินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ ได้วางแผนบริหารเงินทุนให้เพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ผิดนัดชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้ และบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

### 3.10 นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีแนวทางปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยดำเนินกิจกรรมการจัดซื้อและจัดจ้างอย่างยุติธรรม โปร่งใส มีจริยธรรม ภายใต้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

### 3.11 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

- (1) บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับการสนับสนุนในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างอิสระภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่หรืองานที่ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรืองานที่สร้างขึ้น เพื่อบริษัทฯ โดยเฉพาะ ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่นได้
- (3) ส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งในด้านการเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงและการดำเนินชีวิตประจำวัน
- (4) การนำผลงานหรือข้อมูลมาใช้ในการปฏิบัติงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 3.12 นโยบายการต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 ดังนี้

บริษัท คันทริก ไซโกลคิงส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะไม่สนับสนุนและต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ

และสังคม บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติและป้องกันมิให้บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงาน ผ่าฝืนกฎหมาย รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนและการทุจริต เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไปในอนาคต โดยนโยบายดังกล่าวสอดคล้องและถือปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน

#### วัตถุประสงค์

นโยบายฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงาน ดำเนินการต่อไปนี้

- แสดงออกถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์และเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อถือปฏิบัติในการต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อมิให้เกิดการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือแนวปฏิบัติดังกล่าว
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติให้เป็นแนวทางการตรวจสอบและการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
- สนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสาร ที่ปลอดภัย

#### ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “พนักงาน”) โดยทุกคนในบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายโดยไม่มีข้อยกเว้น

#### คำนิยาม

“การทุจริตคอร์รัปชัน” (Corruption) หมายถึง การเสนอให้ สัญญา มอบให้ คำนัน เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อื่นเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

**“ความขัดแย้งทางผลประโยชน์”** หมายถึง การขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทำให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ขาดความเป็นอิสระและเป็นกลาง ก่อให้เกิดผลเสียต่อประโยชน์ส่วนรวม และอาจนำไปสู่การทุจริตและประพฤติมิชอบ

**“การให้หรือรับสินบน”** หมายถึง การเสนอ ให้สัญญา ให้คำมั่น เรียกร้องให้ หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่ถูกต้อง เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือทำลายความไว้วางใจ

การให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งอาจจะทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น

1. การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง (Political contributions)
2. การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Charitable contributions and sponsorships)
3. ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation payments)
4. ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gifts and hospitality)

**“การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง” (Political Contributions)** หมายถึง การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงิน หรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง ซึ่งรวมถึงการให้กู้เงินหรือการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น

**“ค่าอำนวยความสะดวก” (Facilitation Payments)** หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งผู้ให้ไม่ได้มีเจตนาเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่ แต่เป็นเพียงการเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของรัฐผู้นั้นรวมทั้งเป็นสิทธิที่พึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรองและการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น

**“การจ้างพนักงานรัฐ” (Revolving Door)** หมายถึง การที่บุคคลจากภาครัฐเข้ามาทำงานในบริษัทเอกชน หรือบุคคลในภาคเอกชนเข้ามาทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ ทำให้เกิดความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้งสององค์กร โดยทำให้เจ้าหน้าที่ขององค์กรรัฐทำหน้าที่กำกับดูแลอย่างไม่เป็นกลาง หรือบุคลากรในภาคเอกชนพยายามผลักดันให้นโยบายรัฐเอื้อประโยชน์แก่องค์กรของตน

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการให้สินบนและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักจริยธรรม และฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ ในการดำเนินการให้มีระบบในการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยไม่มีข้อบกพร่อง
4. สายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายฉบับนี้ กรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้

## นโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ

1. นโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการ หรือยอมรับ หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมทั้งห้ามผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก และให้มีการสอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คณะกรรมการและผู้บริหารทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย



## 2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติ

### 2.1 การช่วยเหลือทางการเงิน

ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัท ไม่มีนโยบายในการสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และไม่สนับสนุนหรือส่งเสริมกิจกรรมของพรรคการเมือง การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง รวมถึง การซื้อบัตรเข้าชมงานที่จัดเพื่อระดมทุนหรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า โดยบริษัท มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ดังนี้

- (1) บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ทางการเมือง หรือกับนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
- (2) พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญแต่จะต้องไม่อ้างความเป็นพนักงานหรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังไม่ให้เกิดการดำเนินการใดๆ ทำให้เกิดความเข้าใจว่ากระทำในนามของบริษัท อันจะนำไปสู่ความสำคัญผิดว่าบริษัท ไม่วางตัวเป็นกลางทางการเมือง
- (3) ในกรณีที่บริษัท มีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมืองเพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุน พร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### 2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน โดยต้องระบุชื่อผู้รับ วัตถุประสงค์ของการบริจาคหรือการให้เงินสนับสนุน และต้องสอดคล้องกับจรรยาบรรณ ระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2.3 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

ห้ามจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเร่งการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่

### 2.4 การจ้างพนักงานรัฐ

การจ้างพนักงานของรัฐ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบประวัติของบุคคลที่บริษัท จะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการที่ปรึกษา ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท เพื่อตรวจสอบสิ่งที่เป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง และต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานของรัฐไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

### 2.5 การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล และประโยชน์อื่นๆ

การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล สิทธิพิเศษ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใดที่มีความชัดเจน สามารถทำได้และเข้าข่ายลักษณะเป็นกิจธุระปกติของการประกอบธุรกิจหรือตามธรรมเนียมปฏิบัติ หรือตามกาลเทศะ เทศกาลท้องถิ่นและสากล โดยที่ไม่ได้มีผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึง นโยบายความขัดแย้งผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ

ในกรณีนี้ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดแนวทางปฏิบัติในการให้และรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดอย่างชัดเจนเพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติต่อไป

**การกบฏนโยบาย มาตรการ การประเมินความเสี่ยง และกระบวนการป้องกันความเสี่ยง และการรายงานเหตุการณ์ที่บริษัท อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน**

1. กำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย มาตรการ และกระบวนการป้องกันความเสี่ยงด้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการพัฒนากระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



2. ให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน และจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งหรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ
3. สายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกกรณี รวมทั้งเรื่องร้องเรียนซึ่งยุติแล้วและผลส่งลงโทษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป
4. ในกรณีที่พบประเด็นน่าสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต การให้หรือรับสินบน การทุจริตคอร์รัปชัน ให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายที่เกี่ยวข้องระงับการทำการธุรกรรมไว้จนกว่าจะพิสูจน์ข้อสงสัยดังกล่าวได้ และรายงานประเด็นดังกล่าวไปยังสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน ให้ทำการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

นโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงทุกกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น และให้นโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการบริหารงานบุคลากรของบริษัทฯ

ในการนี้ ให้บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมในเรื่องการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตามรอบระยะเวลาที่เหมาะสมตามวาระและโอกาสที่บริษัทฯ พิจารณาทำได้

#### การสื่อสารกับพนักงานและลูกค้า

ให้บริษัทฯ ประกาศนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน ถึงพนักงานทุกท่าน และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานทุกคนจะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) หรือช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอกของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

2. นโยบายฉบับนี้จะเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารสำหรับพนักงานเข้าใหม่ ที่พนักงานต้องลงนามรับทราบกฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
3. ประกาศเผยแพร่นโยบายนี้ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งสื่อสารต่อคู่ค้าของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถึงนโยบายนี้
4. จัดให้เป็นหลักสูตรตามรอบการจัดอบรมของบริษัทฯ ในเรื่องนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน

#### การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับพนักงานว่าจะได้รับความเป็นธรรม และความคุ้มครองจากการปฏิเสธการให้สินบนหรือปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการแจ้งเบาะแสการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียธุรกิจหรือพลาดโอกาสในทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่านโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิงจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว

หากพนักงานถูกข่มขู่ หรือคุกคาม จากสาเหตุในการไม่ร่วมมือกระทำที่เข้าข่ายเป็นการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน หรือร่วมให้เบาะแส และให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชา ฝ่ายบริหาร หรือสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายในในทันที และหากยังไม่ได้รับการแก้ไขให้รายงานผ่านช่องทางการรายงานตามนโยบายฉบับนี้

#### การฝ่าฝืนนโยบาย

บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ รวมถึงผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่เพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือรับทราบว่ามี การกระทำผิด ซึ่งมีบทลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือ พ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้ การไม่ได้รับรู้ถึงนโยบายฉบับนี้และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่สามารถใช้เป็นข้ออ้างในการไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ได้

## การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดๆ พบข้อสงสัย หรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัท โดยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส บริษัทจะต้องเก็บข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัท พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ฯลฯ นั้น บริษัท จะดำเนินการตามที่เหมาะสมต่อไป โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- (1) ผ่านทางโทรศัพท์ : 02-256-7999
- (2) ผ่านทาง E-mail : CompanySec@cgholdings.co.th
- (3) ผ่านทางจดหมาย โดยระบุชื่อ-นามสกุล เบอร์โทรศัพท์ พร้อมข้อร้องเรียน และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทย์  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

### ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน มีดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ
- ผู้บริหารสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน

### การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. รวบรวมข้อมูลที่ได้รับร้องเรียน พร้อมเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และแจ้งต่อผู้แจ้งเบาะแสว่า บริษัท ได้รับเรื่องดังกล่าว
2. คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง ตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่บริษัท กำหนดไว้ ภายใน 7 วัน
3. เสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว

4. หากพบการกระทำดังกล่าวมีความผิดจริง บริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามระเบียบที่บริษัท กำหนด หรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ผู้รับข้อร้องเรียนจะต้องเก็บข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส และรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลที่แจ้งต่อบริษัท ไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

### 3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ จะพิจารณาจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่ง เพื่อนำมาดำเนินกิจกรรมทางสังคมโดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษาการทำนุบำรุงศาสนาและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม

### 3.14 นโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงานด้วยกันหรือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความก้าวหน้า

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมดังรายละเอียดปรากฏตามรายงานในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท หวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดและสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ [www.cgholdings.co.th](http://www.cgholdings.co.th) ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อและ/หรือขอข้อมูลโดยตรงได้ที่สายเลขานุการบริษัท และกฎหมาย หมายเลขโทรศัพท์ 02-256-7999 หรือที่ E-mail address: [CompanySec@cgholdings.co.th](mailto:CompanySec@cgholdings.co.th)

## หมวดที่ 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- (1) กำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- (2) กำหนดให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน หรือองค์กรกำกับดูแล
- (3) ข้อมูลที่บริษัทฯ เปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้
  - วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
  - ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
  - รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
  - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
  - แบบรายงาน 56-1 One Report ที่สามารถดาวน์โหลดได้
  - ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ

- โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัทฯ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อตกลงของกลุ่มผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลในการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

- (4) กำหนดให้จัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส รวมทั้งให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- (5) กำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ และเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- (6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทนายหน้าค้าหลักทรัพย์ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือสื่อมวลชน และองค์กรกำกับดูแลภายนอก เป็นต้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ในด้านอื่นๆ ผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสายเลขานุการบริษัทและกฎหมาย
- (7) กำหนดให้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง จรรยาบรรณธุรกิจ และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในรายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผย ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาทุกแห่ง

- (8) กำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ  
ทุกชุดของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้ง  
ที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ความเห็นของ  
กรรมการจากการทำหน้าที่ รวมถึงเปิดเผยนโยบายรูปแบบ  
และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการ และ  
ผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนในรายงานประจำปีและเว็บไซต์  
ของบริษัท
- (9) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งเกี่ยวกับการ  
ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อยล่วงหน้า 1 วัน  
ก่อนทำการซื้อขาย รวมถึงรายงานการซื้อขาย/ถือครอง  
หลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่าง  
สม่ำเสมอ แม้ว่าจะไม่มีความเคลื่อนไหวในการถือครอง  
หลักทรัพย์ของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม โดยให้ถือปฏิบัติตาม  
มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้กรรมการเปิดเผย รายงานการถือ  
หลักทรัพย์ของตนและคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
ซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือ  
หลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของสำนักงาน ก.ล.ต.
- (10) ห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงาน  
ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ  
ภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของ  
บริษัท หรือบริษัทร่วม ภายใน 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผย  
งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี หากผู้ใด  
ฝ่าฝืนให้พิจารณาลงโทษตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน  
ข้อบังคับการทำงานของบริษัท
- (11) บริษัท ได้กำหนดช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
- ระบบบริการข้อมูลและปฏิบัติงานออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (SETLink)
  - แบบรายงาน 56-1 One Report
  - [www.cg Holdings.co.th](http://www.cg Holdings.co.th)
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

#### 4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่มี  
ความถูกต้องครบถ้วนโปร่งใสทันเวลาและเท่าเทียมกันให้แก่  
นักลงทุน ทั้งในส่วนของการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูล  
ทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของ  
บริษัท ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์  
และเว็บไซต์ของบริษัท

อีกทั้งเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท มีความถูกต้องครบถ้วน  
น่าเชื่อถือ และยังเป็นการป้องกันข่าวลือต่างๆ บริษัท มีหน่วยงาน  
นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลตอบข้อซักถาม  
และชี้แจงข้อมูลของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง  
ทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่สายเลขานุการ  
บริษัทและกฎหมาย หมายเลขโทรศัพท์ 0-2256-7999 หรือที่  
E-mail address: [CompanySec@cg Holdings.co.th](mailto:CompanySec@cg Holdings.co.th)

บริษัท ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการ  
ภายในเป็นศูนย์กลางในการรับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนและ  
แจ้งเบาะแส โดยสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังได้ หมายเลข  
โทรศัพท์ 0-2256-7999 ต่อ 1712 หรือที่ E-mail address:  
[CompanySec@cg Holdings.co.th](mailto:CompanySec@cg Holdings.co.th)

#### หมวดที่ 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการและ  
มีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์แผนธุรกิจ งบประมาณ  
และการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ  
เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า  
5 ท่าน และไม่เกิน 12 ท่าน โดยต้องเป็นผู้มีทักษะและ  
ประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณาญาณได้  
อย่างเป็นอิสระมีความเป็นผู้นำ มีความรู้ เพื่อนำมาหารือ  
ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องเป็นผู้มี  
คุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัท  
ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้  
ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ  
ทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามวาระ  
ที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใสและชัดเจนในการเสนอชื่อ  
กรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่  
มีรายละเอียดเพียงพอและ บริษัทฯ จะเปิดเผยประวัติ  
ของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการ  
เปลี่ยนแปลงกรรมการ ต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และ  
ข่าวสารของบริษัทฯ

- (2) การดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ โดยกำหนดนโยบายให้กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะทบทวนความเป็นอิสระที่แท้จริงของกรรมการอิสระผู้นั้น เป็นประจำทุกๆ ปี โดยพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความจำเป็นต่างๆ อย่าง สมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ จะต้องเป็น ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายของ ทักษะประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลา และการปฏิบัติหน้าที่ไม่มี ลักษณะที่ต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และมี คุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- (3) กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน และแยกบุคคลที่ดำรง ตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- (5) กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของ ตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรง ตำแหน่งได้ โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ บริษัทก่อน
- (6) แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้าน กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม มติคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและ

## (2) จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสูงสุด รวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้นเพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามไว้ด้วย โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายในทำหน้าที่ติดตามและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำ

## (3) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่งทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยเน้นให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ดังนี้

- กำหนดให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส รายครึ่งปี และรายปี
- กำหนดให้คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของ ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- กำหนดให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน อย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอกจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงรวมถึงให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
- กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น

## 5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดวันและเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติล่วงหน้าเป็นประจำแต่ละปี เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนสำหรับการประชุมทุกครั้งได้โดยสะดวก
- (2) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน



- กรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุม โดยการพิจารณาพร้อมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะพิจารณาคำขอของกรรมการบางท่านที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระในการประชุม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระในการประชุม
- (3) ประธานกรรมการบริษัท ดำเนินการจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องหรือเอกสาร ข้อมูลเพื่อการอภิปรายและระยะเวลาเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาในประเด็นที่สำคัญอย่าง รอบคอบโดยทั่วกัน
  - (4) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักกับผู้บริหารระดับสูง
  - (5) คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงและขอข้อมูลคำปรึกษาและบริการต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรืออาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน
  - (6) ฝ่ายจัดการและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ให้ข้อมูล คำปรึกษาและบริการต่างๆ ที่เหมาะสม และทันเวลา แก่คณะกรรมการบริษัท
  - (7) กำหนดให้เลขาธิการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
  - (8) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนทุกวาระ เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
  - (9) กรรมการทุกคนควรจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

- (10) กำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

## 5.5 การอนุมัติรายการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขอำนาจในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายและการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ ตามประกาศ ฉบับที่ 2/2558 เรื่อง อำนาจในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายและการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยมีผลใช้บังคับนับแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่าย หรือรายการซื้อทรัพย์สินที่มีในงบประมาณประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้อนุมัติรายการ
- ค่าใช้จ่าย หรือรายการซื้อทรัพย์สินที่ไม่มีในงบประมาณหรือเกินงบประมาณประจำปี วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท มอบหมายให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้อนุมัติรายการ หากวงเงินเกินกว่า 3 ล้านบาท ต้องดำเนินการขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการบริษัท
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับผลตอบแทนพนักงาน ยกเว้นค่าใช้จ่ายที่มีการกำหนดไว้ตามระเบียบสวัสดิการ หรือระเบียบอื่นใดของบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้อนุมัติรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ
- ค่าใช้จ่ายที่เป็นไปตามระเบียบทางการและ/หรือหน่วยงานที่ควบคุมดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตรวจสอบ และขออนุมัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นประจำ โดยจ่ายจากเงินสดย่อยจำนวนไม่เกิน 1,000 บาท มอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดของสายงานเป็นผู้อนุมัติรายการ

- การจัดสรรเงินทุนของบริษัทฯ ในการลงทุน ให้ฝ่ายการลงทุน นำเสนอ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งเป็นมาตรฐานด้านจริยธรรมที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือในการปฏิบัติภาระหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผย โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง และพร้อมที่จะอธิบาย ชี้แจง สามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.cgholdings.co.th/th/investor-relations/corporate-governance>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายของบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปีเพื่อให้เนื้อหา มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 6.3.2 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ดังนี้

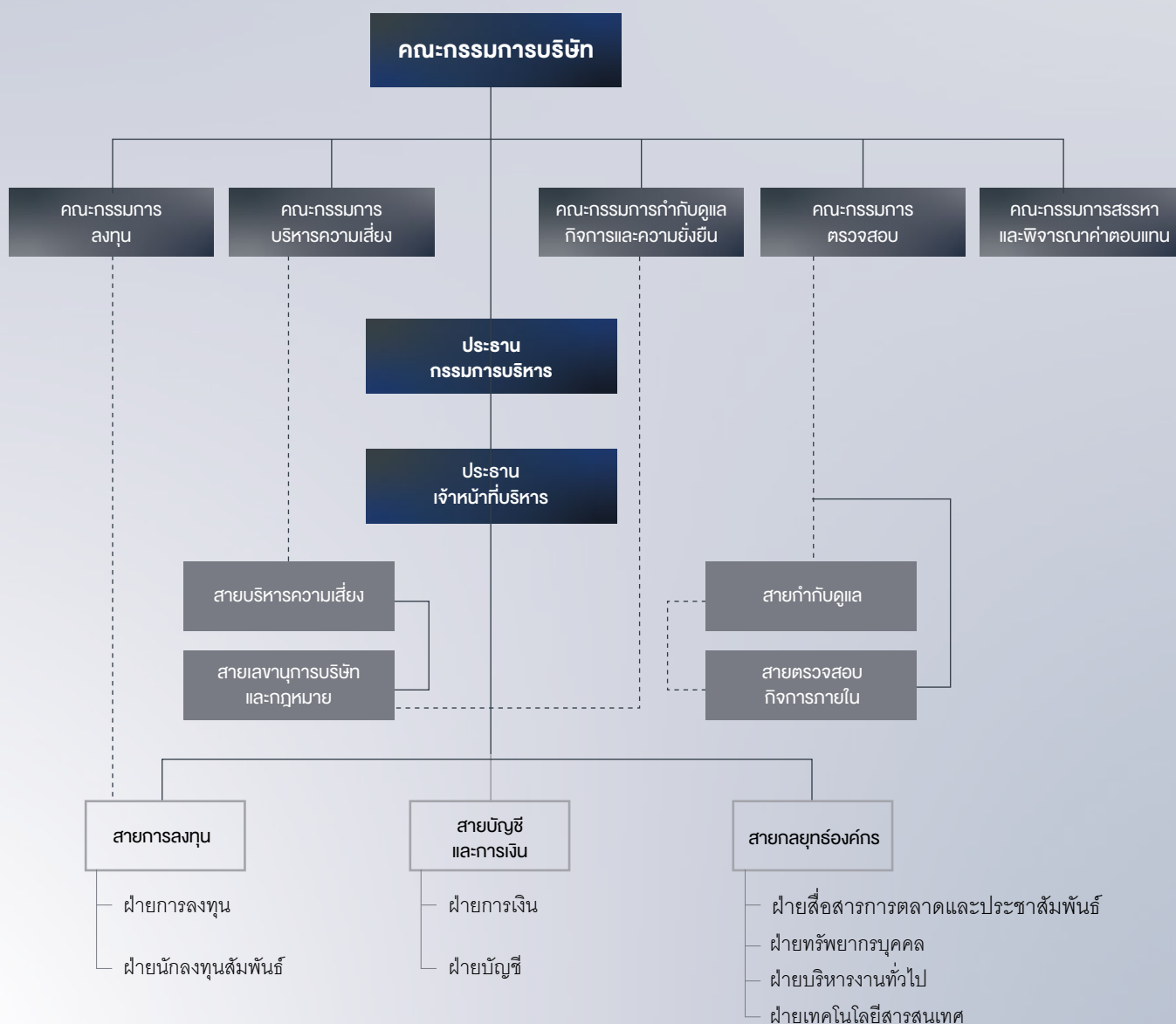
- ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) ได้คะแนนร้อยละ 90
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนร้อยละ 100

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

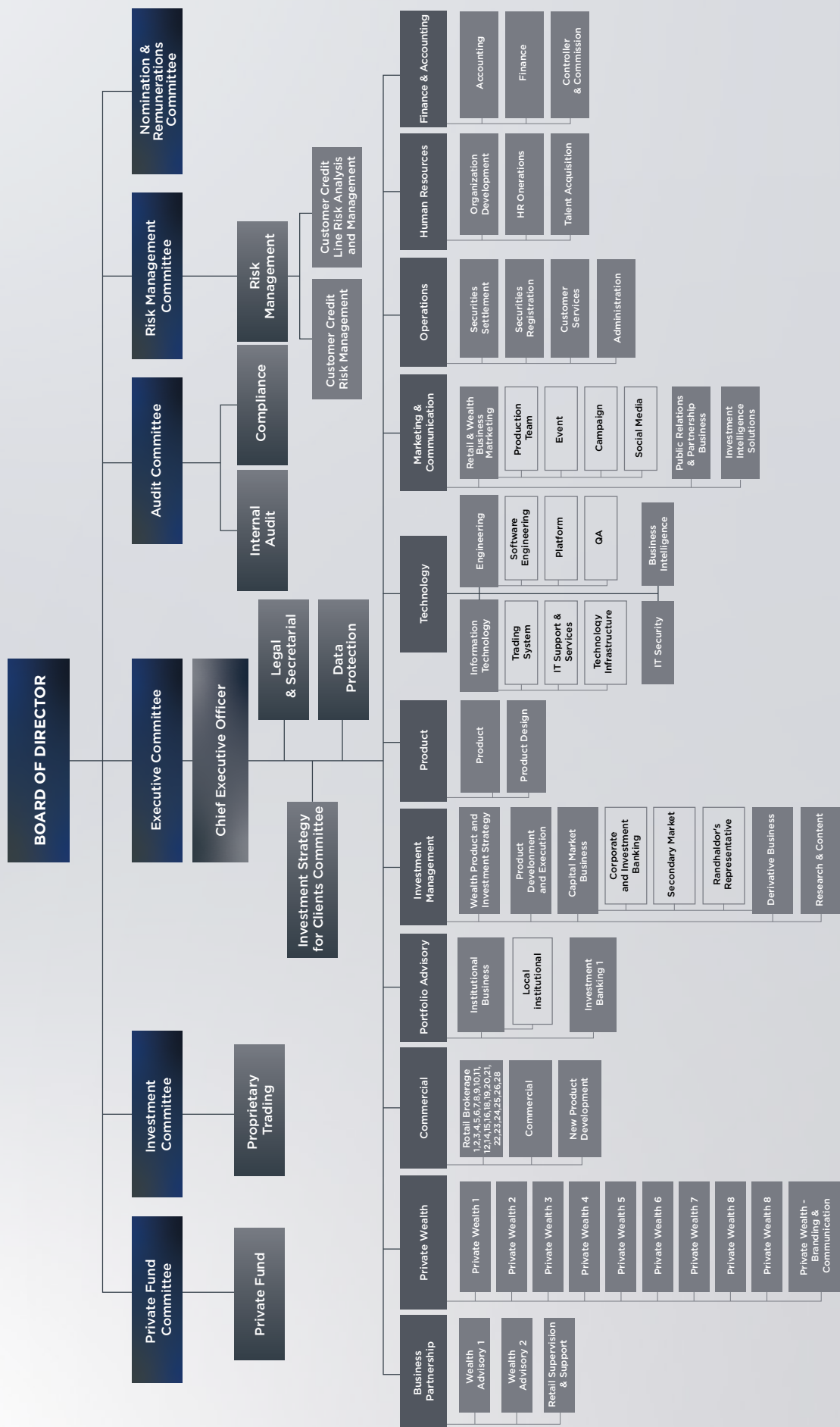
โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ : “สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายใน” ทำหน้าที่กำกับดูแลและรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ / ฝ่ายจัดการ เพื่อทราบเท่านั้น โดยมีได้้อยู่ภายใต้สายบังคับบัญชาที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)

แผนภูมิการแบ่งส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระ ร้อยละ 50 และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ร้อยละ 75 และไม่มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ได้มีมติแต่งตั้ง นายณัฐพงศ์ วรรณรัตน์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างอยู่ ดังนั้นจึงทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระ ร้อยละ 56 และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ร้อยละ 78 และไม่มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง

โดยคณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ และคุณสมบัติสำคัญอื่นๆ ที่จำเป็น และสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1. นายสดารัฐ เตชะอุบล	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุรพล ขวัญใจัญญา	รองประธานกรรมการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการลงทุน
3. นายทอมมี เตชะอุบล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการลงทุน
4. นายเดช นำศิริกุล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
5. นายศุภชัย สุขะนินทร์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดิ์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
7. นายชาง ลอง ฟู	กรรมการอิสระ	-
8. นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ	-

หมายเหตุ : 1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติเลือกตั้ง นายศุภชัย สุขะนินทร์ เป็นกรรมการอิสระ แทน นายนิพนธ์ วิสิทธิ์ยุทธศาสตร์ และเลือกตั้งนายชาง ลอง ฟู เป็นกรรมการ แทนนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ  
2) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชาง ลอง ฟู เป็นกรรมการอิสระ  
3) นางจิตมณี สุวรรณพูล ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568  
4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ได้มีมติแต่งตั้ง นายณัฐพงศ์ วรรณรัตน์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างอยู่

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสตาวุธ เตชะอุบล หรือนายทอมมี เตชะอุบล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัทหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่านดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1. นายสุเทพ พิตกานนท์	ประธานกรรมการ	-
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	รองประธานกรรมการ	-
3. พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ ลวดนะมาลย์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายศุภชัย สุขะนินทร์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางสาวชาริณี กัลยาณมิตร	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นางสาวณัฐชรีนพร เจษฎาพิสิฐ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร
7. นางกฤษณา แซ่หลิว	กรรมการ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : 1) นายสุเทพ พิตกานนท์ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568  
2) นางกฤษณา แซ่หลิว ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568  
3) นางสาวณัฐชรีนพร เจษฎาพิสิฐ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568  
4) นายณัฐพล จันทริสิวานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทหลักทรัพย์

นายสุเทพ พิตกานนท์ นางสาวณัฐชรีนพร เจษฎาพิสิฐ และนางกฤษณา แซ่หลิว กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – นามสกุล	บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม
		บมจ. หลักทรัพย์ พวย	บจก. พวย แคมป์ตอล โซลูชั่น	บจก. พวย พินนาเคิล แอสเซท	บจก. พวย ดิจิทัล	บจก. ท็อปปิเดเตอร์	บมจ. เบาด์ แอนด์ บียอนด์
1. นายสตาบุล เตชะอุบล	XXXX, XXX	-	-	-	-	-	XXXX
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	XX	XX	-	-	-	-	-
3. นายทอมมี่ เตชะอุบล	///, X	-	///	///	///	XXXX	///, XXX
4. นายเดช นาคีกรกุล	ID	-	-	-	-	-	-
5. นายสุภชัย สุขะนันท์	ID, CAC	-	-	-	-	-	-
6. พลตำรวจเอก วีรพงษ์ ชื่นักดี	ID, AC	-	-	-	-	-	-
7. นายชาง ลอง ฟู	ID	-	-	-	-	-	-
8. นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	///	-	-	-	-	-	-
9. นายสรพัฒน์ ดุลยธัญ	/	-	///	///	-	-	-
10. นายบุญชัย เทียนวัง	/	-	-	-	-	-	-
11. นางสาวศุภจิรา เตชะมี	/	-	-	-	-	-	-

xxxx = ประธานกรรมการ

xxx = ประธานกรรมการบริหาร

xx = รองประธานกรรมการ

x = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/// = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.)



## การถือหลักทรัพ์ของกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 1 มกราคม 2568	ณ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายสดาวุธ เตชะอุบล	55,200,326	55,200,326	-
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	10	10	-
3. นายทอมมี่ เตชะอุบล	1,056,393,104	1,056,393,104	-
4. นายเดช นาคศิริกุล	-	-	-
5. นายศุภชัย สุขะนินทร์	-	-	-
6. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	-	-	-
7. นายชาง ลอง ฟู	-	-	-
8. นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	20,000,000	20,000,000	-

### 7.2.3 บทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใส ดำรงไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

- จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรทบทวนหลักการและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณานุมัติรายการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน/การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ตลอดจนการเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งกฎหมายประกาศ ข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนด

- พิจารณานุมัติแผนลงทุนของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการการลงทุน ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน การบริหาร และการจัดการการลงทุนของบริษัทฯ ให้ได้รับประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเป็นการจัดระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณานุมัติการลงทุนในการประกอบธุรกิจหรือการขยายธุรกิจตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ เพื่อการนำมาให้ได้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ส่งเสริมให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สม่่าเสมออย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกำหนดนโยบายที่ก่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในที่ดีเพื่อการปกป้องรักษาข้อมูลสารสนเทศและทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทย่อย ลูกค้าและผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้แน่ใจได้ว่ากระบวนการบันทึกข้อมูลทางบัญชี การเงินเป็นไปอย่างถูกต้องเพียงพอและเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการทางธุรกิจได้รับการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีและให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานทุกด้านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่แต่งตั้งเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกธุรกรรมและทบทวนประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดนั้นๆ รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละครั้ง
- รับผิดชอบในข้อมูลงบดุล และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปชอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดตลอดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการและการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรักษาเอกสารข้อมูลตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมในการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนสาธารณชน
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อการพิจารณาร่วมกันถึงผลการปฏิบัติงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขอันนำมาซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

#### 7.2.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

- จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และให้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- สรุปมติที่ประชุม และสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส
- สนับสนุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณของบริษัท คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (มหาชน)
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณานุมัติติดตาม ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงานและกลยุทธ์การลงทุนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณากำหนดกรอบงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทในเครือจัดทำและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- พิจารณาสั่งการ/ประสานงานเพื่อการมอบหมายนโยบายหรือแผนงานตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แล้วให้ผู้บริหารและบริษัทย่อยรับไปปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ
- พิจารณากำหนดกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และการควบคุมกำกับกิจการ การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนด
- พิจารณาและให้คำแนะนำ ปรีกษาหารือและข้อเสนอแนะ ในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา รวมถึงการส่งเสริมพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ร่วมพิจารณา ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้
- ให้มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความเหมาะสม และสอดคล้องเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแล และวินัย การทำงานภายในขององค์กร
- พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพิจารณาความดี ความชอบ และค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือเห็นควร

#### 7.2.5 บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ร่วมพิจารณากำหนดเป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการลงทุน ตลอดจนแผนงานกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอคณะกรรมการบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน เพื่อควบคุม  
ดูแลบริษัท ในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ประธาน กรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของ  
คณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นรักดี	กรรมการตรวจสอบ
3. นางจิตรมณี สุวรรณพูล (ลาออกเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568)	กรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐพงศ์ วรรณรัตน์ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569)	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายนิพนธ์ วิไลยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2568  
2) นางจิตรมณี สุวรรณพูล ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568  
3) นายณัฐพงศ์ วรรณรัตน์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและระบบการติดตามตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตลอดจนการพิจารณาความเป็นอิสระของสายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายใน กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายการ เลิกจ้างและการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารสูงสุดของสายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายในตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ

- พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และให้ข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติการแต่งตั้ง เลือกกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงพิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน หรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชี
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูลดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบ

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเดช นาคศิริกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : 1) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนายนิพนธ์ วิธิษฐยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2568

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมขอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ตามแต่ละกรณีที่กำหนดไว้)
- เสนอชื่อบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระโดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามีเหตุจำเป็นและ/หรือโดยความเหมาะสม
- สอบทานแผนและนโยบายคำตอบแทนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปีหรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือการให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ตามแต่ละกรณีที่กำหนดไว้)
- พิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อการดึงดูด รักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- สอบทานผลตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติก่อนการจัดสรรเป็นคำตอบแทนรายปีให้แก่พนักงาน
- พิจารณาสอบทานสัญญาคำตอบแทนหรือผลประโยชน์พิเศษสำหรับผู้บริหารและพนักงานในตำแหน่งสำคัญ (ถ้ามี) รวมถึงข้อตกลงในการว่าจ้างค่าชดเชยต่อผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่านดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจรณินทร พันธุ์เจริญกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยดำเนินการให้มีกลยุทธ์ นโยบาย มาตรฐานและรวมถึงมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ควบคุมได้อย่างมีระบบ
- พิจารณากำหนดแนวทางการควบคุมความเสี่ยงและขั้นตอนวิธีปฏิบัติของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานนั้นๆ และรวมถึงการติดตามและควบคุมการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่บริษัทฯ กำหนดตลอดจนสอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด
- สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายและกระบวนการขั้นตอนที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยที่เกิดจากภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนั้นๆ ตลอดจนวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- ควบคุมดูแลประเมินประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายงานต่างๆ และสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงสร้างพื้นฐานทรัพยากรและระบบงานที่เพียงพอในการช่วยให้การบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่รับได้
- ทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นครั้งคราว โดยครอบคลุมธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการมอบหมายให้บุคคลใดหรือคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามความเหมาะสมและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ
- จัดทำรายงานประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการสำหรับปีต่อไปเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- ปฏิบัติหน้าที่หรืองานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นชอบ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
2. นายเดช นาคศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

- กำหนดขอบเขตนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และบริษัทย่อยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการเสนอแนะแนวปฏิบัติข้อแนะนำในเรื่องของการกำกับกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และบริษัทย่อยให้มีความเป็นสากลทันสมัยอย่างต่อเนื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณาปรับปรุง
- พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายกลยุทธ์แผนงาน ตลอดจนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance : ESG) ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานความยั่งยืนระดับประเทศ และมาตรฐานสากล

- ให้คำแนะนำและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ
- พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- เสนอแนะแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงการติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาทบทวนแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี

## คณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่านดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุรพล ขวัญใจัญญา	ประธานกรรมการลงทุน
2. นายทอมมี เตชะอุบล	กรรมการลงทุน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน

- พิจารณากำหนดนโยบายหลักเกณฑ์แผนการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อยโดยสอดคล้องเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งพิจารณาธุรกิจหรือกิจการที่เห็นควรเข้าร่วมลงทุนตามกรอบนโยบายของบริษัทฯ อนุมัติ
- กำหนดและทบทวนนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ลงทุน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาทบทวนนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมสำหรับการลงทุนของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแลเป้าหมายกลยุทธ์และนโยบายหลักในการลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุนประจำปีที่ย่อยจัดการหรือฝ่ายการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



- พิจารณาศึกษาข้อมูลของธุรกิจหรือกิจการที่ควรเข้าไปลงทุนตามกรอบนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์สูงสุดในการลงทุนนั้นๆ ของบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- มีอำนาจในการพิจารณาเชิญหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาในการเข้าร่วมลงทุนด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- พิจารณาให้ความเห็นเสนอตัวแทนของบริษัทฯ ในการเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ที่จะเข้าไปร่วมลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณานุมัติให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลและควบคุมการบริหารการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่กำหนดและรายงานผลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาการเพิ่มเงินลงทุนหรือลดเงินลงทุนหรือการยกเลิกการลงทุนของบริษัทฯ ที่ได้เข้าร่วมลงทุนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณานุมัติ
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการใดๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ผู้บริหารบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสดาวุธ เตชะอุบล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทอมมี เตชะอุบล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวศุภจิรา เดชมี	ผู้บริหารสายบัญชีและการเงิน
4. นายบุญชัย เทียนวัง	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Development
5. นายสรพัฒน์ ตูลยธัญ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน

## ผู้บริหารบริษัทหลักทรัพย์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวณัฐชนพร เจษฎาพิสิฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์
2. นางสาวณัชชา สุนทรธาววงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม และผู้บริหารสูงสุดด้าน Private Wealth
3. นางกฤษณา แซ่หลี่	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
4. นายทวี ชูกิจเกษม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการบริหารพอร์ตการลงทุน
5. นางสาวลลิตา ทิมเสนีย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
6. นายนิกันต์ คุณกำจร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
7. นางสาวกานต์ชนก จุลบาล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นางสาวรุ่งทิพย์ กิจธนะเสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกำกับดูแล
9. นางสาววรัตน์ภัสร์ เนาวรัตน์ธนากร	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 4
10. นายภูวดล ชาญเขียว	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 5
11. นางสาวสไบใจ ว่องกลีกร	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 6
12. นายธวัชชัย ทองดี	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 8
13. นายกฤตณสรณ์ ศรีพรอมรัตน์	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 9
14. นายสุพัทธ์ อภิระติมัย	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 10
15. นายธนภัทร บุญทราพงษ์	กรรมการผู้จัดการ สายตราสารทุน 12
16. นางกฤตติกา ธารามาศ	กรรมการผู้จัดการ ฝ่าย Wealth Advisory 1

7.4.2 นโยบายจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับตลาดและบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จกรรมการ โดยบริษัทจะจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามผลงานและตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมในการประชุม

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและคณะผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลงานที่ผ่านมา รวมถึงได้พิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกันด้วย สำหรับค่าตอบแทนของคณะผู้บริหาร รวม 4 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 29.12 ล้านบาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะที่ 5 กลุ่ม โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติยกเลิกโครงการ ESOP Options ของบริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) รวมถึง การให้สิทธิในการได้รับเงินสดซึ่งมีมูลค่าที่คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาของหุ้นของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนดในโครงการ ESOP หรือสิทธิในการได้รับเงินสดซึ่งมีมูลค่าที่คำนวณโดยอ้างอิงราคาหุ้นของบริษัทหลักทรัพย์ฯ โดยเป็นการจัดสรร Phantom Options ให้แก่กรรมการและที่ปรึกษาของบริษัทฯ และที่ปรึกษาของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ซึ่งรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เนื่องจากในปัจจุบันที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงทำให้แผนกลยุทธ์ใหม่ของบริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) ขัดกับเงื่อนไขบางรายการของโครงการ ESOP Options

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย รวมทั้งสิ้น 1.77 ล้านบาท โดยได้สมทบในอัตราส่วนของเงินเดือนตามระยะเวลาการทำงาน ตามอัตราดังนี้

ระยะเวลาการทำงาน	อัตราจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน (ร้อยละ)
ไม่เกิน 3 ปี	4
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปี	6
มากกว่า 6 ปี ขึ้นไป	8

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์ฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และผู้บริหาร จำนวน 14 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมค่าเบี้ยประชุมของกรรมการที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น) รวมเท่ากับ 136 ล้านบาท

## คำตอบแทนอื่น

บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 2.3 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 18/2545 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2545 ได้มีมติให้บริษัทหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยจดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2542 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2545 และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น ผู้จัดการกองทุนในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเอ็มเอฟซี มาสเตอร์ฟันด์ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” อันเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภท Master Pooled Fund เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติดังกล่าว ตามระเบียบของกองทุนฯ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 18/2545 นั้น กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เท่ากับส่วนที่พนักงานซึ่งเป็นสมาชิกกองทุนจ่าย โดยพนักงานดังกล่าวต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้างหรือเงินเดือนทุกๆ เดือนตามอัตราดังนี้

ระยะเวลาการทำงาน	อัตราจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน (ร้อยละ)
ไม่เกิน 3 ปี	3
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปี	4
มากกว่า 6 ปี ขึ้นไป	5

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน	
	ปี 2568	ปี 2567
1. สายบริหาร	6	6
2. สายกลยุทธ์องค์กร	1	1
3. สายการลงทุน	6	5
4. สายเลขานุการบริษัทและกฎหมาย และ สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายใน	2	2
6. สายบัญชีและการเงิน	2	2
7. พนักงานของบริษัทย่อย	601	642
รวม	628	658
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	888.22	1,001.00

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 1 ปีที่ผ่านมา

### จำนวนพนักงานของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 1 คน

### จำนวนพนักงานของบริษัทหลักกรรพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ มีจำนวนพนักงาน 601 คน ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567 เป็นจำนวน 41 คน

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี

-ไม่มี-

### นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ โดยมีการพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อให้พนักงานมีทักษะด้านความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมในงานอันสามารถเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้กับบริษัทได้ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัท โครงสร้างองค์กร กฎระเบียบ แนวทางการปฏิบัติ และรวมถึงนโยบายต่างๆ ที่ใช้ในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และจะต้องเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ไว้เป็นความลับ
2. มีการกำหนดแผนงานการฝึกอบรมพนักงาน (Training Plan) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน โดยมุ่งเน้นการปรับแนวความคิดและวิธีการทำงานของ พนักงานให้สามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน และผันผวน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทยังคงความสามารถในการแข่งขัน และสามารถเติบโตอย่างมั่นคงได้
3. จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ แนวคิด ทักษะ และความรู้ความสามารถทั้งระดับผู้บริหาร และพนักงานในการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท รวมถึงสถานการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน

4. จัดให้มีการฝึกอบรมภายนอก (External Training) โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง กับสถาบันจัดอบรมภายนอก รวมทั้งการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 7.6 รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล เลขาธิการบริษัท หัวหน้างานสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน และนักลงทุนสัมพันธ์

### ผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวศุภจิรา เตชมี ผู้บริหารสายบัญชี และการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเป็นผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแลของบริษัทฯ

### เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุภาพร อัครเดชาไชย ให้ปฏิบัติหน้าที่ เลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท รวมทั้ง การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งรายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

### หัวหน้างานสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุภาพร อัครเดชาไชย ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงนโยบายของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +662 256 7999

อีเมล: CompanySec@cgholdings.co.th

เว็บไซต์: www.cgholdings.co.th

ที่อยู่: เลขที่ 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

## 7.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ พู๊ช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2568	ปี 2567
สำนักงานสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ พู๊ช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
ค่าบริการสอบบัญชี (Audit Fee) บาท (ค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทฯ)	1,150,000	1,150,000
ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee) บาท	-	-
ชื่อผู้สอบบัญชี/จำนวนปีของการเป็นผู้สอบบัญชี	นายวัลลภ จิไธวรวิทย์ / ปีที่ 1	นางพูนนารถ เผ่าเจริญ / ปีที่ 4

## 7.8 ตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อเพื่อประสานงานในประเทศไทย

- ไม่มี -

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและหลักเกณฑ์ในการสรรหา เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ครบกำหนดวาระและผู้บริหารระดับสูง ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 5 คณะกรรมการ ข้อ 17 ถึงข้อ 38 ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
- ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้
  - ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
  - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

- กรรมการคนใดเมื่อได้รับเลือกตั้งแล้วปรากฏว่าขาดคุณสมบัติดังกล่าวมาในข้อ (2) หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ถอดถอนเสียจากกรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งกรรมการทันที กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกดังกล่าวนี้จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



- นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - เสียชีวิต
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคล ซึ่งมีความคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้นการประชุมตามวรรคแรกให้กระทำภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ยังจำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมและบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นที่ทำให้คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่ง โดยบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม
- กรรมการมีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกินร้อยละสิบของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุม ค่าพาหนะ สวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มีรองประธานกรรมการอยู่ในที่ประชุมให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ในการดำเนินกิจการบริษัทฯ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง ณ จังหวัดอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือจังหวัดใกล้เคียงหรือ ณ สถานที่อื่นใด โดยการกำหนดวันเวลาและสถานที่ที่เป็นไปตามดุลยพินิจของประธานกรรมการ กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการ ในกรณีนี้ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการหรือประธานกรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือกรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

- กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่ากระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่นถ้ามิได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการแล้วการซื้อขายหรือกระทำการนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
- ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือโดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี

#### การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่เคยหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาตและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ซึ่งผ่านการนำเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

บริษัทฯ มีแผนและกระบวนการในการสืบทอดตำแหน่งที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดนั้นเป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงได้มีการจัดเตรียมบุคลากรทดแทน เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผน

สืบทอดตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการจัดทำแผนทดแทนตำแหน่งงาน มีขั้นตอนเริ่มจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา และคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด เพื่อทดแทนตำแหน่งงานโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะที่จำเป็น และคุณลักษณะของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งงาน ความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยผ่านขั้นตอนการประเมินตามหลักเกณฑ์ และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม จากนั้นฝ่ายทรัพยากรบุคคลนำเสนอข้อมูลผู้บริหารที่จะมาทดแทนตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### นโยบายว่าด้วยความหลากหลายในโครงสร้างของ คณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)

ในการสรรหาคณะกรรมการนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น บริษัทต้องพิจารณาจากองค์ประกอบ โดยบริษัทต้องจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดและตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะและความจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีระดับการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์การทำงาน และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมโดยมิให้มีข้อจำกัดทางเชื้อชาติ ภาษา และเพศแต่อย่างใด

### นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท

### นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อส่งเสริมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- ส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของกรรมการในธุรกิจตัวกลางในตลาดทุน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ในบทบาทหน้าที่ของกรรมการและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน
- กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งหรือแต่งตั้งใหม่ทุกคน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในครั้งแรกจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ กฎระเบียบ และคู่มือกรรมการของบริษัทฯ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยกำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะเป็นการพิจารณาประเมินการปฏิบัติงานหน้าที่ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ ด้านโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ด้านบทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ด้านการประชุมคณะกรรมการและการทำหน้าที่ของกรรมการ ด้านความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และด้านการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ประเมินตนเองเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังส่วนงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

## หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

คะแนน (%)	เกณฑ์ที่ได้	คำจำกัดความ
88-100	ดีมาก	มีมาตรฐาน และผลงานที่สูงมาก ไม่จำเป็นต้องปรับปรุงการปฏิบัติงานหรือปรับปรุงเพียงเล็กน้อยเท่านั้น
75-87	ดี	มาตรฐาน และผลงานที่สูงเกินความคาดหวัง
50-74	พอใช้	มีมาตรฐาน และผลงานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน แต่ต่ำกว่าความคาดหวัง สามารถปรับปรุงให้ดีขึ้นได้
ต่ำกว่า 50	ควรปรับปรุง	มาตรฐานต่ำกว่าความเพียงพอในการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง ควรปรับปรุงอย่างเร่งด่วน

## สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2568

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	สรุปเกณฑ์การประเมิน
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	94/100	ดีมาก
กรรมการรายบุคคล	93/100	ดีมาก

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย	สรุปเกณฑ์การประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	100/100	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	94/100	ดีมาก
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	88/100	ดีมาก
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	75/100	ดี
คณะกรรมการลงทุน	88/100	ดีมาก

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา การประเมินดังกล่าวจะใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับการประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ หัวข้อที่ใช้ในการประเมินจะแบ่งออกเป็น 11 หมวดหลักด้วยกัน ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลการปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว และผลการดำเนินงานผู้นำบริษัทที่ครอบคลุมด้าน ESG

โดยสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2568 ได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 75 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ ดี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการลงมติในแต่ละครั้ง ต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะครบองค์ประชุม และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี โดยบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระก่อนประชุมล่วงหน้า 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการศึกษามาก่อนล่วงหน้า

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ทำให้กรรมการคนใดไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งใดได้ ให้กรรมการท่านนั้นแจ้งเหตุจำเป็นดังกล่าวต่อประธานกรรมการในโอกาสแรก และก่อนการประชุมในครั้งนั้น

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง โดยเป็นการประชุม ณ สถานที่ที่กำหนด (Physical Meeting) จำนวน 4 ครั้ง และเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting) จำนวน 3 ครั้ง และมีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง โดยเป็นการหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องในด้านการกำกับดูแลกิจการ และด้านความเสี่ยงขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน 2 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการลงทุน 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม						
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ลงทุน	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายสดายุธ เตชะอุบล	7/7						1/1
2. นายสุรพล ชวัญใจัญญา	7/7				4/4	3/3	1/1
3. นายทอมมี เตชะอุบล	7/7					3/3	1/1
4. นายเดช นาคศิริกุล	7/7		3/3	2/2			1/1
5. นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์	1/1	1/1	1/1				1/1
6. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	7/7	5/5	3/3	2/2			1/1
7. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	7/7	5/5					1/1
8. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	1/1						1/1
9. นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	7/7						1/1
10. นายศุภชัย สุขะนินทร์	6/6	4/4	0/1				-
11. นายขาง ลอง ฟู	6/6						-

หมายเหตุ : 1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติเลือกตั้ง นายศุภชัย สุขะนินทร์ เป็นกรรมการอิสระ แทน นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์ และเลือกตั้งนายขาง ลอง ฟู เป็นกรรมการ แทนนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

2) นางจิตรมณี สุวรรณพูล ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

การประชุมคณะกรรมการบริษัทหลักทรัพย์

ในปี 2568 บริษัทหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุม ณ สถานที่ที่กำหนด (Physical Meeting) จำนวน 6 ครั้ง และเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting) จำนวน 2 ครั้ง และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2568	ปี 2567
1. นายสุเทพ พิตกานนท์	5/5	-
2. นายสุรพล ขวัญใจัญญา	8/8	5/5
3. พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์	8/8	5/5
4. นายศุภชัย สุขะนินทร์	8/8	5/5
5. นางสาวชาวิณี กัลยาณมิตร	8/8	5/5
6. นางสาวณัฐชรินทร์ เจษฎาพิสิฐ	8/8	5/5
7. นางกฤษณา แซ่หลิว	2/2	3/4
8. นายณัฐพล จันทริสิวานนท์	6/6	1/1

หมายเหตุ : 1) นายสุเทพ พิตกานนท์ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568  
2) นางกฤษณา แซ่หลิวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568  
3) นางสาวณัฐชรินทร์ เจษฎาพิสิฐได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568  
4) นายณัฐพล จันทริสิวานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการในเรื่องเบี้ยประชุมไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีกรรมการได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะแสดงความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ได้รับคำตอบแทนจึงงดออกเสียงในวาระนี้

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดการจ่ายคำตอบแทนหรือค่าจ้างที่เป็นธรรมและชัดเจนและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือพนักงาน และมีการมอบหมาย ผู้บริหารระดับสูงหรือพนักงานที่ได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร ทั้งนี้ ต้องไม่มีกรรมการที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ดังกล่าวเป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและคำตอบแทนของผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ



คำตอบแบบกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติยังคงคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดิมเท่ากับปี 2567 และให้มีผลตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป โดยให้ประธานและกรรมการชุดย่อยแต่ละคนจะได้รับคำตอบแทนเท่ากับอัตราของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้จ่ายในลักษณะเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่มีการประชุมและจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยรายละเอียดของการจ่ายคำตอบแทนในปี 2568 มีดังนี้

ตำแหน่ง	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (บาท/ครั้ง)	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (บาท/ครั้ง)	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	100,000	100,000	100,000
รองประธานกรรมการ	55,000	55,000	55,000
กรรมการ	45,000	45,000	45,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000	30,000
กรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000	20,000
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น			
- ประธาน	30,000	30,000	30,000
- กรรมการ	20,000	20,000	20,000

โดยมีเงื่อนไขการจ่ายคำตอบแทน ดังต่อไปนี้

- 1) การจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาจ่ายเป็นรายเดือน เป็นการจ่ายเฉพาะเดือนที่มีการประชุม หากเดือนใดมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้ง ให้เหมาจ่ายรวมเป็น 1 ครั้ง และจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม
- 2) ให้พนักงานที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนในอัตราเดียวกันกับกรรมการท่านอื่น ส่วนพนักงานที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับคำตอบแทนดังกล่าว
- 3) ให้มีผลตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป หลังจากที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการลงทุน จะได้รับเงินบำเหน็จเพิ่มอีก 1 เท่าของอัตราค่าเบี้ยประชุม
- 2) กรรมการที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จจะต้องปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการตลอดทั้งปี 2568 (1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568) และให้คำนวณเงินบำเหน็จที่กรรมการแต่ละท่านจะได้รับ ตามสัดส่วนการเข้าประชุมในปี 2568 โดย
    - เข้าประชุม ตั้งแต่ร้อยละ 75 ได้รับร้อยละ 100 ของอัตราเงินบำเหน็จที่คำนวณได้
    - เข้าประชุม น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 75 ได้รับร้อยละ 50 ของอัตราเงินบำเหน็จที่คำนวณได้

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ เป็นดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จกรรมการสูงสุดไม่เกิน 4 เท่าของอัตราค่าเบี้ยประชุม โดยให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ

ผลประโยชน์อื่นๆ

-ไม่มี-

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในปี 2568 มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุม							รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ลงทุน	ค่าบำเหน็จ กรรมการ	
1. นายสดาวุธ เตชะอุบล	600,000							600,000
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	330,000				120,000	90,000	220,000	760,000
3. นายทอมมี เตชะอุบล	270,000							270,000
4. นายเดช นาคศิริกุล	270,000		90,000	40,000			180,000	580,000
5. นายนิพนธ์ วิเศษสุทธศาสตร์	45,000	30,000	20,000					95,000
6. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นักดี	270,000	100,000	60,000	60,000			180,000	670,000
7. นางจิตรมณี สุวรรณพุด	270,000	100,000						370,000
8. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	45,000							45,000
9. นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	270,000						135,000	405,000
10. นายศุภชัย สุขะนินทร์	225,000	120,000						345,000
11. นายชาว ลอง ฟู	225,000							225,000
รวม	2,820,000	350,000	170,000	100,000	120,000	90,000	715,000	4,365,000

คำตอบแบบกรรมการของบริษัทหลักทรัพย์

กรรมการ	ดำรงตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
		ปี 2568	ปี 2567
1. นายสุเทพ พิตกานนท์	ประธานกรรมการ	500,000	-
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	รองประธานกรรมการ	795,000	900,000
3. พล.อ.อ.เพิ่มเกียรติ วัฒนมาลย์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	790,000	640,000
4. นายศุภชัย สุชนินทร์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	660,000	520,000
5. นางสาวชาธิณี กัลยาณมิตร	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	660,000	520,000
6. นางสาวณัฐชนพร เจษฎาพิสิฐ	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	480,000	200,000
7. นางกฤษณา แซ่หลิว	กรรมการ	80,000	-
8. นายบ๊อบ เวาเทอร์ส	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	280,000
9. นายณัฐพล จันทรลีวานนท์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม	240,000	40,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ - บริษัทหลักทรัพย์ฯ		4,205,000	3,100,000

หมายเหตุ : 1) นายสุเทพ พิตกานนท์ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568

2) นางกฤษณา แซ่หลิว ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568

3) นายบ๊อบ เวาเทอร์ส ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 13 กันยายน 2567

4) นายณัฐพล จันทรลีวานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของกิจการและธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และสามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานที่บริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุนนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพเสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ อีกทั้งยังสามารถติดตามการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ได้

โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อติดตามผลประกอบการ และให้ข้อเสนอที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนี้

- จัดโครงสร้างและองค์ประกอบของบริษัทฯ และของคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

- การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญและจะเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบทุกครั้ง
- ในกรณีมีประเด็นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ซึ่งกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมได้รับทราบทันทีและจะไม่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนหรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการของคู่แข่งของบริษัทฯ หากมีผลทำให้ต้องละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่ ในกรณีที่บุคคลดังกล่าวได้หุ้นมาก่อนเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานหรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือการได้มาโดยมรดกบุคคลดังกล่าวต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบและให้คำแนะนำส่งสายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายในทุกครั้ง

โดยในปี 2568 ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้มีมาตรการป้องกันและการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ ตลอดจนสอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนด
- ห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- ชั้นความลับของข้อมูลกำหนดให้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นความลับทางธุรกิจต้องได้รับการดูแลปกปิดมิให้รั่วไหลออกไปภายนอก ความลับของข้อมูลอาจแบ่งได้เป็นหลายชั้นตามความสำคัญ เช่น ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ และข้อมูลลับมาก ซึ่งการใช้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบที่ถือว่าเป็นข้อมูลในหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสียหายหรือมีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัทฯ และอื่นๆ ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทฯ และหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว
- การเปิดเผยข้อมูลสู่ภายนอก กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลภายในสู่สาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร ฝ่ายงานหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
- กำหนดให้มีการจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติว่าด้วยมาตรการป้องกันและการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการสื่อสาร เผยแพร่นโยบายและกฎระเบียบดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และเป็นไปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบนั้นๆ หากผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ให้ลงโทษตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท

โดยในปี 2568 ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะไม่สนับสนุนและต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการและนำไปแก้ไขปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไปในอนาคต และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

โดยในปี 2568 ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำที่ก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

## การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกระบวนการและช่องทางการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งสามารถร้องทุกข์ เขียนข้อร้องเรียน หรือหากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดๆ พบข้อสงสัย หรือมีหลักฐานว่า มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ จะต้องเก็บข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไปกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- (1) ผ่านทางโทรศัพท์ : 02-256-7999
- (2) ผ่านทาง E-mail : CompanySec@cg holdings.co.th
- (3) ผ่านทางจดหมาย: โดยระบุชื่อ-นามสกุล เบอร์โทรศัพท์ พร้อมซองซองเรียน และส่งมายัง "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน" ตามที่อยู่ต่อไปนี้  
บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน ตามข้อ (3) มีดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ
- ผู้บริหารสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน

ในปี 2568 ไม่มีรายงานการแจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย

### 8.1.5 การพิจารณาบทกบฏวินัยกษัตริย์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาบทกบฏวินัยกษัตริย์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคต และดูแลติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายนิพนธ์ วิไลยุทธศาสตร์	1/1
2. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	4/4
3. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	5/5
4. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	5/5

หมายเหตุ : นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายนิพนธ์ วิไลยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2568  
นางจิตรมณี สุวรรณพูล ลาออกจากกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

ในรอบปี 2568 ได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งที่ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายไตรมาสและรายปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารหน่วยงานบัญชี และผู้สอบบัญชีก่อนที่จะให้ความเห็นชอบเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน
2. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และเพียงพอ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้
3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
4. สอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแล ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร และได้พิจารณา

เสนอแนะแผนการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบและกำกับดูแล เป็นประจำรายไตรมาสและรายปี พร้อมทั้งติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ทั้งจากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงการให้คำแนะนำ เพื่อให้การตรวจสอบและกำกับดูแลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายที่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอกและที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพ

5. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในด้านการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและทุจริตคอร์รัปชัน
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณภาพในการให้บริการ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องครบถ้วน จึงมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส โซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี จำนวน 1,150,000 บาท และผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าโดยรวมบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้านอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายเดช นาคีริกุล	3/3
2. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นรักดี	3/3
3. นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์	1/1
4. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	0/1

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นรักดี	2/2
2. นายเดช นาคีริกุล	2/2

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	4/4
2. นายจรณินทร์ พันธุ์เจริญกิจ	4/4

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการลงทุน

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	3/3
2. นายทอมมี่ เตชะอุบล	3/3

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงาน และพัฒนาระบบงานของสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย โดยพิจารณาจากข้อมูลและรายงานต่างๆ รวมถึงการซักถามจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบ ทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม ซึ่งภายหลังจากการประเมินแล้วคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอแล้ว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยจัดส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อควบคุมการบริหาร และติดตามดูแลผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ หรืออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันความรับผิดของกรรมการ พนักงานและบริษัทในวงเงิน 100,000,000 บาท เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 9.1.2 หัวหน้างานสายกำกับดูแลและหัวหน้างานสายตรวจสอบกิจการภายใน

สายกำกับดูแลและสายตรวจสอบกิจการภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายและนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และเป็นที่ปรึกษาในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 ได้แต่งตั้งให้ นางสาวสุภาพร อัครเดชไชยดำรงตำแหน่งดังกล่าวเพื่อกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงนโยบายของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือบริษัทต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่สำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น มีดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2.85	105.35	การเข้าทำรายการเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ ราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1.18	0.47	
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	450.00	496.00	
	ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	3.90	2.61	
	ดอกเบี้ยรับ	19.91	20.81	
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,470.53	2,470.53	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ
	ตราสารหนี้ - หุ้นกู้	64.65	151.68	
	ต้นทุนทางการเงิน	2.12	2.95	
	รายได้อื่น	0.35	-	
	ค่าใช้จ่ายอื่น	1.10	-	
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	เงินปันผลรับ	-	40.77	เงินปันผลรับเป็นไปตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
	ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	0.01	ค่าจัดการกองทุน เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ณ ราคาที่ตกลงกัน ซึ่งประมาณตามราคาตลาด
บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,392.44	1,392.44	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	60.61	200.00	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ
บริษัท พาย แคปปิตอล ไซลูชั่น จำกัด	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	25.00	25.00	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตาม
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.84	4.69	การดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	121.70	36.70	การให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นการให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	2.20	2.35	ตามปกติ ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	
บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	14.90	14.90	การให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นการให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย
	ดอกเบี้ยรับ	5.50	5.51	
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	20.73	22.02	
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	128.75	128.75	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ
	เงินปันผลรับ	63.99	-	เงินปันผลรับเป็นไปตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	133.67	-	การให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นการให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.37	-	
	ดอกเบี้ยจ่าย	1.37	-	
	ดอกเบี้ยรับ	-	11.32	
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	50.00	50.00	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.07	-	การให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นการให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่	28.00	-	
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.07	-	
บริษัท ท็อปเทรเดออร์ จำกัด	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	62.75	57.00	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.10	-	การให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นการให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	8.00	-	
	ดอกเบี้ยรับ	0.10	-	
บริษัท อาซอลล่า ไคลเมท จำกัด	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.19	-	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย รวมถึงค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราราคาตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	ค่าบริการจ่าย	1.28	-	

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่สำคัญของบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น มีดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	
บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1.35	1.24	การเข้าทำรายการเป็นไปเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และการยืม/ให้ยืมหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย และมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	เงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้า	0.01	24.98	
	ค่าธรรมเนียมและบริการ	2.34	4.40	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
	เงินลงทุนที่ไม่ได้วางเป็นหลักประกัน	64.65	-	
	เงินทุนที่วางเป็นหลักประกัน	-	151.68	การจัดหาเงินดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่น	450.00	496.00	
	ต้นทุนทางการเงิน	19.91	20.80	
	หนี้สินอื่น	2.84	2.72	การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
	สินทรัพย์อื่น	1.17	0.39	
	รายได้อื่น	1.10	-	ค่าบริหารงานระหว่างกันเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย และมีการกำหนดอัตราให้เป็นไปตามอัตราราคาตลาด
	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.35	-	
บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)	ค่าธรรมเนียมและบริการ	0.22	4.83	ค่าธรรมเนียมรับการให้บริการเป็นตัวแทนรับแจ้งความแจ้งการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิและจัดจำหน่ายหลักทรัพย์รวมถึงการเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นผู้เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราราคาตลาด
	หนี้สินอื่น	0.07	0.29	
	เงินลงทุนที่ไม่ได้วางเป็นหลักประกัน	19.05	-	การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
	เงินลงทุนที่ได้วางหลักประกัน	-	6.00	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวมที่บริหาร	ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	-	61.41	การเข้าทำรายการเป็นไปเพื่อธุรกรรมการยืมหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	-	0.18	
	ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุน	-	6.99	การเข้าทำรายการเป็นไปเพื่อการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุนซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย และมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาด
	ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	0.08	ค่าธรรมเนียมรับที่ปรึกษาการลงทุน เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคา ให้เป็นไปตามอัตราตลาด
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	เงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้า	0.01	0.01	การเข้าทำรายการเป็นไป เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	ค่าธรรมเนียมและบริการ	4.85	0.40	ค่าธรรมเนียมรับการให้บริการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และการเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	หนี้สินอื่น	0.39	0.24	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	
บริษัท อีดีพีเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1.37	1.37	ค่าเช่าโกดังเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อปเทรคเตอร์ จำกัด	หนี้สินอื่น	1.28	0.99	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย	7.52	1.49	
บริษัท พายแอ็ดไวเซอร์ จำกัด	เงินปันผลรับ	2.40	-	เงินปันผลรับเป็นไปตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.25	-	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท อาซอลล่าโคลเมท จำกัด	ค่าบริการจ่าย	1.90	-	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย รวมถึงค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	รายได้อื่น	0.25	-	
บริษัท เซอร์วิวดอัลเลน เวิร์ฟไเคชั่น จำกัด	รายได้อื่น	0.03	-	ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจ่าย รวมถึงค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	0.23	0.13	การเข้าทำรายการเป็นไปเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยและมีการกำหนดอัตราราคาให้เป็นไปตามอัตราตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	เงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้า	0.12	0.07	
	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	116.77	73.72	
	ต้นทุนทางการเงิน	0.01	0.01	
	ดอกเบี้ยรับ	4.19	3.60	

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าทุกรายการดังกล่าวข้างต้นใช้นโยบายราคาและเงื่อนไขการกำหนดราคาระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับธุรกิจปกติทั่วไปมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผลรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



### 9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในอนาคตตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณีซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้ง กำหนดราคา และเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ เนื่องจากมีบุคคลที่เข้าขายบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทหลักทรัพย์ฯ อาจจะเพิ่มขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ โดยรายการระหว่างกันส่วนใหญ่จะเป็นธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม สายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนการเข้าทำรายการ

# 03

## งบการเงิน

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอประกอบกับการใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่มีเหตุผลในการจัดทำรวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปที่ใช้ข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส โซยเยศ สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความร่วมมือโดยการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถออกรายงานของผู้สอบบัญชีได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความน่าเชื่อถือโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นายสาดารุ เตชะอุบล)

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



(นายทอมมี่ เตชะอุบล)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การรับรู้รายได้ - รายได้ค่านายหน้า</b></p> <p>รายได้ค่านายหน้าเป็นค่าธรรมเนียมที่เกิดจากการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการกำหนดค่าธรรมเนียมที่แตกต่างกันตามปริมาณการซื้อขาย ทั้งนี้รายได้ค่านายหน้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากปริมาณรายการ การควบคุมภายในเกี่ยวกับการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียม รวมถึงการบันทึกบัญชีมีความสำคัญต่อความถูกต้องของรายการ</p> <p>บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี เรื่อง การรับรู้รายได้ และรายละเอียดรายได้ค่านายหน้าไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.27 และข้อ 32 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ค่านายหน้า</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ค่านายหน้า</li> <li>• ทดสอบประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ค่านายหน้า และ</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาระยะ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของลูกค้ากับอัตราค่านายหน้าที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการคำนวณรายได้ค่านายหน้า และตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้รายได้ค่านายหน้าดังกล่าวว่ามีการรับรู้รายได้ค่านายหน้าอย่างถูกต้อง</li> <li>- ตรวจสอบเนื้อหาระยะโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ค่านายหน้า</li> </ul> </li> </ul>

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## เรื่องอื่น

งบฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่ได้แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (ก่อนการปรับปรุง) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วัลลก วิไลวรวิทย์

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6797

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

## บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”	“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	975,687,655	595,203,309	1,271,822,710	314,617,428	108,871,493
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	491,248,303	289,267,337	231,717,860	311,617,760	134,999,435
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	7	114,678,515	81,587,345	252,078,878	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	8	1,206,041,504	1,244,805,516	1,586,161,852	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	9	5,469,707	2,843,000	474,788	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	41	-	-	-	144,600,105	51,600,105
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	12	-	31,350,105	34,350,105	-	-
สินค้างเหลือ - สินทรัพย์จัดซื้อ	10	117,536	203,547,654	131,345,340	117,536	180,127,808
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	2,043,045,493	2,472,651,345	1,313,949,924	857,468,566	1,317,155,814
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,836,288,713	4,921,255,611	4,821,901,457	1,628,421,395	1,792,754,655
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	854,585,728	771,312,078	632,450,541	248,067,829	202,480,041
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	2,737,027,877	2,731,277,877
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	2,194,596,775	2,193,036,146	2,715,372,576	1,392,440,950	1,392,440,950
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	16	146,100,166	146,100,166	56,489,373	146,100,166	146,100,166
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	75,284,005	75,411,190	34,177,558	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	41,336,805	45,563,332	136,651,483	637,554	248,437
ค่าความนิยมน	14	31,142,508	31,142,508	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	27	104,544,079	39,244,342	82,009,188	16,207,542	6,487,269
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	19	354,492,863	354,793,129	291,890,725	253,590	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	38	422,057,436	348,324,908	338,820,716	200,144,466	170,456,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	168,983,852	188,271,861	208,221,790	1,976,550	2,240,089
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,393,124,217	4,193,199,660	4,496,083,950	4,742,856,524	4,651,731,341
รวมสินทรัพย์		9,229,412,930	9,114,455,271	9,317,985,407	6,371,277,919	6,444,485,996

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”	“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	650,000,000	600,000,000	600,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	41	-	-	-	133,670,366
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	22	995,239,451	865,884,059	690,940,497	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	150,588,581	173,161,973	334,051,458	20,160,268
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	24	147,686,584	69,851,177	48,933,859	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	25	264,300,151	339,734,240	645,249,676	-
หนี้สินอนุพันธ์	9	1,665,912	1,607,000	2,618,510	-
หุ้นกู้อนุพันธ์		136,979,681	16,684,751	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	212,656,603	264,312,263	533,165,258	277,088,742
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	36,562,111	26,512,233	51,040,544	6,088,571
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	14,355,540	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,595,679,074	2,372,103,236	2,905,999,802	437,007,947
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	41	-	-	-	28,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	179,849,067	204,265,385	315,140,280	177,694,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	58,368,388	11,575,223	33,735,667	9,451,015
หนี้สินตามจากประมวลการรื้อถอน		15,302,154	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	54,415,670	48,186,173	52,996,653	10,476,451
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,130,545	7,577,098	8,064,133	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		320,065,824	271,603,879	409,936,733	225,621,987
<b>รวมหนี้สิน</b>		2,915,744,898	2,643,707,115	3,315,936,535	662,629,934

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2567	2568	2567
			“ปรับปรุงใหม่”	“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
ทุนเรือนหุ้น	29					
ทุนจดทะเบียน						
5,674,524,953 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		5,674,524,953	5,674,524,953	6,452,549,062	5,674,524,953	5,674,524,953
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
4,152,448,429 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ชำระครบแล้ว		4,152,448,429	4,152,448,429	4,005,547,487	4,152,448,429	4,152,448,429
หุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทย่อย		(9,850)	(9,850)	(9,850)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		741,722,407	741,722,407	741,713,759	1,494,385,051	1,494,385,051
ส่วนต่ำกว่าทุนการซื้อเงินลงทุน	4	(13,000,000)	(13,000,000)	-	(13,000,000)	(13,000,000)
สำรองจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	30	-	3,222,903	2,350,770	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	190,646,287	179,834,055	175,084,055	68,306,193	65,556,193
ยังไม่ได้จัดสรร		1,244,131,598	1,416,819,490	1,242,014,273	618,179,255	537,707,674
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(206,342,225)	(211,469,592)	(526,785,192)	(611,670,943)	(445,236,009)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,109,596,646	6,269,567,842	5,639,915,302	5,708,647,985	5,791,861,338
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		204,071,386	201,180,314	362,133,570	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,313,668,032</b>	<b>6,470,748,156</b>	<b>6,002,048,872</b>	<b>5,708,647,985</b>	<b>5,791,861,338</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,229,412,930</b>	<b>9,114,455,271</b>	<b>9,317,985,407</b>	<b>6,371,277,919</b>	<b>6,444,485,996</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”			
รายได้					
รายได้ค่านายหน้า	32	690,526,646	849,646,576	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	33	248,190,448	194,454,087	-	-
รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	34	230,679,905	255,567,651	34,812,297	46,839,156
กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	35	187,600,286	161,128,867	165,762,739	103,534,796
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล		49,699,625	220,985,333	73,822,041	13,195,764
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	263,576,773	-	108,855,183
รายได้อื่น		26,199,504	43,991,614	542,652	4,784,344
รวมรายได้		1,432,896,414	1,989,350,901	274,939,729	277,209,243
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		888,224,261	1,001,000,800	54,540,959	51,009,245
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย		224,443,498	259,700,666	5,811,867	5,318,988
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	13, 41	30,264,571	(39,781)	25,435,535	54,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น		425,279,905	405,930,587	98,101,232	31,077,094
รวมค่าใช้จ่าย		1,568,212,235	1,666,592,272	183,889,593	141,405,327
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(135,315,821)	322,758,629	91,050,136	135,803,916
ต้นทุนทางการเงิน	37	(100,953,248)	(118,690,897)	(31,326,542)	(59,689,893)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	2,700,821	26,875,071	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(233,568,248)	230,942,803	59,723,594	76,114,023
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	38	17,161,384	3,601,441	(4,837,026)	18,880,736
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(216,406,864)	234,544,244	54,886,568	94,994,759

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันทรวิถ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	28	3,519,985	13,423,867	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		60,169,862	58,642,195	(138,099,921)	18,337,056
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	15	(1,140,191)	5,557,650	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		62,549,656	77,623,712	(138,099,921)	18,337,056
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		62,549,656	77,623,712	(138,099,921)	18,337,056
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		(153,857,208)	312,167,956	(83,213,353)	113,331,815
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		(193,730,645)	250,121,688	54,886,568	94,994,759
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(22,676,219)	(15,577,444)	-	-
		(216,406,864)	234,544,244	54,886,568	94,994,759
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		(157,748,280)	326,756,944	(83,213,353)	113,331,815
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		3,891,072	(14,588,988)	-	-
		(153,857,208)	312,167,956	(83,213,353)	113,331,815
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
39					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)					
		(0.0467)	0.0614	0.0132	0.0233
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)					
		(0.0467)	0.0614	0.0132	0.0233



บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)																								
งบการเงินรวม																								
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่าหุ้น การซื้อคืนหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น	ส่วนจ่ายค่าหุ้น โดยผู้ถือหุ้น										
															องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
															กำไรขาดทุนปีต่อปีอื่น									
															ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน									
4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	4,005,537,637	741,713,759	-	2,350,770	175,084,055	1,242,014,273	(463,986,213)	(62,798,979)	-	5,639,915,302	362,133,570	-	6,002,048,872	73,130,285										
29	146,865,942	-	-	-	-	-	-	-	-	146,865,942	1,450,000	-	148,315,942	148,315,942										
	-	-	-	-	-	265,475,179	58,864,932	5,557,650	-	329,897,761	(14,588,988)	-	315,308,773	315,308,773										
	-	-	-	-	-	(70,056,320)	-	70,056,320	-	-	-	-	-	-										
29	35,000	8,648	-	-	-	-	-	-	-	43,648	-	-	43,648	43,648										
14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(350,750,000)	-	(350,750,000)	(350,750,000)										
14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161,634,813	189,115,187	-	350,750,000	350,750,000										
14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,338,338	-	4,338,338	4,338,338										
11.3	-	-	-	-	-	(17,518,776)	17,518,776	-	-	-	-	-	-	-										
30	-	-	-	872,133	-	-	-	-	-	872,133	-	-	872,133	872,133										
31	-	-	-	-	4,750,000	(4,750,000)	-	-	-	-	-	-	-	-										
4	-	-	-	(13,000,000)	-	-	1,655,134	-	1,683,109	(9,661,757)	9,482,207	-	(179,550)	(179,550)										
	4,152,438,579	741,722,407	(13,000,000)	3,222,903	179,834,055	1,416,819,490	(387,602,505)	14,498,100	161,634,813	6,269,567,842	201,180,314	-	6,470,748,156	6,470,748,156										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567																								

**156** รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

(မဟာ:စေ့ကုဏ)

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่าท่วทุน การซื้อเงินลงทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
						สำรองสำหรับ	มูลค่ายุติธรรม			
	4,005,547,487	1,494,376,403	-	60,806,193	464,981,691	(481,091,841)		5,544,619,933		
25	146,865,942	-	-	-	-	-		146,865,942		
	-	-	-	-	94,994,759	18,337,056		113,331,815		
	35,000	8,648	-	-	-	-		43,648		
11.3	-	-	-	-	(17,518,776)	17,518,776		-		
31	-	-	-	4,750,000	(4,750,000)	-		-		
4	-	-	(13,000,000)	-	-	-		(13,000,000)		
	4,152,448,429	1,494,385,051	(13,000,000)	65,556,193	537,707,674	(445,236,009)		5,791,861,338		
	4,152,448,429	1,494,385,051	-	65,556,193	537,707,674	(445,236,009)		5,804,861,338		
4	-	-	(13,000,000)	-	-	-		(13,000,000)		
	4,152,448,429	1,494,385,051	(13,000,000)	65,556,193	537,707,674	(445,236,009)		5,791,861,338		
	-	-	-	-	54,886,568	(138,099,921)		(83,213,353)		
11.3	-	-	-	-	28,335,013	(28,335,013)		-		
31	-	-	-	2,750,000	(2,750,000)	-		-		
	4,152,448,429	1,494,385,051	(13,000,000)	68,306,193	618,179,255	(611,670,943)		5,708,647,985		

## บริษัท กันทรวิถ์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(216,406,864)	234,544,244	54,886,568	94,994,759
<b>ปรับปรุงด้วย</b>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(17,161,384)	(3,601,441)	4,837,026	(18,880,736)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	117,251,188	120,435,673	6,928,706	7,104,208
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) / ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน(กลับรายการ)	30,264,571	(39,781)	25,435,535	54,000,000
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	26,960,140	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของตราสารอนุพันธ์	(2,764,860)	(898,200)	898,200	(898,200)
ผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล (กลับรายการ)	(158,285)	158,648	(158,285)	158,648
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุน	(66,552,538)	(140,021,595)	(60,616,278)	(90,542,454)
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	3,555,258	1,523,270	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(163,165,049)	(153,196,773)	(7,673,286)	(98,082,803)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(263,576,773)	-	(108,855,183)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,700,821)	(26,875,071)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	1,761,501	3,688,090	1,046,589	6,637,369
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,229,497	11,000,728	882,463	688,075
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	(3,222,903)	872,133	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	100,953,248	118,690,897	31,326,542	59,689,893
รายได้ดอกเบี้ย	(230,679,905)	(255,567,651)	(34,812,297)	(46,839,156)
เงินปันผลรับ	(24,834,636)	(11,179,159)	(75,381,010)	(43,854,781)
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	(467,631,982)	(337,082,621)	(52,399,527)	(184,680,361)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	72,176,429	167,105,602	(182,624,240)	69,218,008
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	(33,091,170)	170,491,533	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	37,030,193	340,531,170	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	1,036,353	(2,368,212)	-	-
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	203,588,403	(72,360,962)	180,236,123	(180,286,456)
เงินลงทุนตามวิธีมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(3,677,162)	(548,843,942)	-	(12,204,429)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,192,792	25,828,110	263,540	(805,124)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	129,355,392	174,943,562	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,550,123)	(149,990,086)	415,938	(155,507,512)
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	77,835,407	20,917,318	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(88,373,406)	(308,493,714)	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	58,912	(1,011,510)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,519,985	(2,505,818)	-	229,386
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,553,447	6,757,889	-	-
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(48,976,530)	(516,081,681)	(54,108,166)	(464,036,488)
ดอกเบี้ยจ่าย	(31,493,384)	(66,131,125)	-	(9,080,410)
ดอกเบี้ยรับ	240,170,085	229,457,036	40,078,106	47,066,581
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(15,397,455)	(24,344,631)	81,096	617,772
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	144,302,716	(377,100,401)	(13,948,964)	(425,432,545)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 “ปรับปรุงใหม่”	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้มูลค่าชุดไตรมาส				
ผ่านกำไรขาดทุน	(20,985,356,053)	(5,450,210,471)	(2,749,652,628)	(5,691,991,518)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้มูลค่าชุดไตรมาส				
ผ่านกำไรขาดทุน	21,351,045,717	4,963,926,579	3,263,191,167	4,980,263,155
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้มูลค่าชุดไตรมาส				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(51,532,424)	(181,874,247)	(752,019,525)	(178,337,749)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้มูลค่าชุดไตรมาส				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35,418,767	14,771,188	610,563,183	251,034,546
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนตามวิธีมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	(2,115,000,000)	(1,510,200,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนตามวิธีมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	2,161,000,000	1,609,200,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	783,862,353	-	783,862,353
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(59,739,874)	(5,750,000)	(70,000,000)
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(93,000,000)	290,296,408
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	31,350,105	3,000,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(68,982,438)	(75,281,995)	-	(31,404)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	54,897	107,397	(837,489)	-
เงินสดรับจากเงินปันผลของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(37,415,793)	9,815,419	11,391,013	3,089,575
เงินสดรับจากเงินปันผลของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	40,765,205	63,989,996	40,765,205
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(590,145)	(2,937,750)	-	(1,400,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>273,992,633</b>	<b>46,203,804</b>	<b>393,875,717</b>	<b>506,550,571</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50,000,000	-	-	-
เงินรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28,000,000	-
เงินสดจ่ายจากตราสารหนี้ - หุ้นกู้	(264,800,000)	(534,200,000)	(264,800,000)	(534,200,000)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ - หุ้นกู้	186,966,521	150,784,019	101,000,000	233,928,206
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฝง	120,294,930	16,684,751	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,348,731)	(55,660,338)	(6,989,820)	(7,184,972)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	148,315,942	-	146,909,590
ดอกเบี้ยจ่าย	(85,923,723)	(71,647,178)	(31,390,998)	(52,944,331)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(37,811,003)</b>	<b>(345,722,804)</b>	<b>(174,180,818)</b>	<b>(213,491,507)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>380,484,346</b>	<b>(676,619,401)</b>	<b>205,745,935</b>	<b>(132,373,481)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	595,203,309	1,271,822,710	108,871,493	241,244,974
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>975,687,655</b>	<b>595,203,309</b>	<b>314,617,428</b>	<b>108,871,493</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด:				
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดไตรมาสของเงินลงทุน				
ตามวิธีมูลค่าชุดไตรมาสผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31,820,049	96,044,029	208,043,668	(45,662,606)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	96,827,160	3,652,326	16,454,196	-
เข้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(3,845,420)	-	-
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	1,739,580	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	69,160,140	-	-
รายการปรับกระทบสินทรัพย์/หนี้สินจากการควบกิจการ	-	-	133,670,366	-
รายการปรับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมยกมา	69,989,468	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุนและเข้าถึงหุ้นบริษัทที่มีศักยภาพ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 132 อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุน และมีบริษัทย่อย 7 แห่ง ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจลงทุน และธุรกิจปรึกษาทางการเงิน

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566”

- 2.3 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัทย่อย				
บริษัท หลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	90.98	90.98
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	รับจำนำ จำนองทรัพย์สิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	การลงทุนในหลักทรัพย์ หรือสินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	นายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด	ให้บริการแพลตฟอร์มการซื้อขาย สินทรัพย์ทางการเงิน	ไทย	55.99	53.90
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท พาย แอ็คไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการเงินและให้บริการงาน ด้านวิชาชีพ	ไทย	90.97	90.97
บริษัท พาย ฟินนาเกล แอสเซท จำกัด	ตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

- 2.4 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ



## 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน แก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้อง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เพิ่มข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลังสำหรับรายการการขายและเช่ากลับคืน

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ดังนี้

## การแก้ไขมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การขาดความสามารถแลกเปลี่ยน

การแก้ไขนี้เพื่อกำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ โดยระบุถึงวิธีในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนได้หรือไม่ และวิธีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ขาดความสามารถแลกเปลี่ยน การแก้ไขนี้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปี que เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้ โดยการถือปฏิบัติกรณีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนนี้ กิจการต้องไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปลี่ยนผ่านที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท ตั๋วสัญญาใช้เงินเรียกคืนเมื่อทวงถาม ตั๋วเงินคลังและพันธบัตรรัฐบาลที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า นับจากวันที่ได้มา และไม่รวมเงินฝากที่มีภาระผูกพัน

- 3.2 การรับรู้และตัดบัญชีสินทรัพย์ของลูกค้า  
กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่ลูกค้าวางไว้กับบริษัทเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์บัญชีเงินสดและบัญชีเครดิตบาลานซ์ รวมถึงเงินที่ลูกค้าวางเป็นหลักประกันเพื่อการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทเพื่อการควบคุมภายในและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มบริษัทได้ตัดรายการดังกล่าวในส่วนที่ไม่มีภาระค้ำประกันออกทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของกลุ่มบริษัทเท่านั้น
- 3.3 ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์  
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยอดดุลสุทธิลูกหนี้สำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งรวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุรกรรมอนุพันธ์ และยอดดุลสุทธิลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ
- 3.4 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บวกดอกเบี้ยค้างรับ โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ และลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดที่ไม่สามารถชำระเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประนอมหนี้หรือผ่อนชำระ
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.10
- 3.5 การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์  
บริษัทย่อยประกอบธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดยบริษัทย่อยให้บริการในฐานะเป็นตัวแทนและเข้าเป็นคู่สัญญากับผู้ยืมและผู้ให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยบันทึกบัญชีรับชำระที่ต้องส่งคืนหลักทรัพย์ที่ยืมมาซึ่งได้นำไปขายหรือให้ยืมต่อเป็น “เจ้าหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์” ในงบฐานะการเงิน และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทย่อยปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดยคำนวณจากราคาเสนอขายล่าสุด ณ วันสิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทบันทึกบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งนำไปให้ลูกค้ายืมต่อเป็น “ลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์” ในงบฐานะการเงิน เงินสดที่นำไปวางเป็นหลักประกันหรือรับจากคู่สัญญาบันทึกในบัญชี “ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน” หรือ “เจ้าหนี้ทรัพย์สินที่รับเป็นประกัน” และบันทึกค่าธรรมเนียมการยืมและการให้ยืมหลักทรัพย์ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและมีผลขาดทุนเกินทุนจะแสดงส่วนที่ขาดทุนเกินทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุน ตามลำดับ

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ในกรณีที่ต้นทุนของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ (ซึ่งได้แก่ สินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้) ตามสัดส่วน ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลต่างดังกล่าวเป็นค่าความนิยม ซึ่งแสดงรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีเงินลงทุน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ต้นทุนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วน ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลต่างดังกล่าวเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 3.8 เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน (โครงการ Venture Capital) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนอ้างอิงจากราคาซื้อขายครั้งล่าสุด หรือราคาเสนอซื้อขายที่ตกลงร่วมกันของผู้ร่วมตลาด หรือประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า

### 3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 20 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 3.10 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือการออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะถูกเพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เมื่อเลืกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (3) ด้านล่าง
- กลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หากการปฏิบัติดังกล่าวช่วยจัดหรือลดการจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

#### (1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน”

(2) ตราสารหนี้ที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 หุ้นกู้ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หุ้นกู้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ การเปลี่ยนแปลงภายหลังในมูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้เกิดจากกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า และดอกเบี้ยรับที่คำนวณด้วยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเดียวกับที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากหุ้นกู้เหล่านี้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน เมื่อหุ้นกู้เหล่านี้ถูกตัดรายการ ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน

(3) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินเป็นการถือไว้เพื่อค้าดังต่อไปนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อขายในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ (ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้าประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้ เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพ)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ



รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(4) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ตรงเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของ การป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 35

#### *การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าและและลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกัน

TFRS 9 กำหนดให้กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนั้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการ เมื่อเริ่มแรกหรือเมื่อเครื่องมือทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด) กลุ่มบริษัทถูกกำหนดให้วัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และใช้วิธีการทั่วไปสำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัย เฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและ ในอนาคต ณ วันที่รายงาน

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการ เมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับ เครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือ ทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า แสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ ปฏิบัติสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หลังจากวันที่รายงาน

(1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหา ด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่าง ข้าราชการ หรือล้มละลาย แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน สินทรัพย์ทางการเงินที่ ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุน

- (2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญานี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคตโดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัท ต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการทั่วไป

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อขายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบฐานะการเงิน

### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีความควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและเป็นส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง) ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมาก หากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ สิทธิเลือก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือน และไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

### 3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร/อาคารในที่เช่า	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

มูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.12 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)



ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาพทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่ และบันทึกการจ่ายชำระ ในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าหากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา สูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ค่าสมาชิกธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	10	ปี
ใบอนุญาตหลักทรัพ์	10	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี

กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถือได้ว่ามีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน และคาดว่าจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับสุทธิแก่กิจการอย่างไม่มีที่สิ้นสุด กลุ่มบริษัทจะไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว แต่บริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นอาจด้อยค่า และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

### 3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน ว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.15 หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน

บริษัทย่อยมีการทำสัญญาขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืน โดยมีการกำหนดวัน เวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่รับสำหรับสัญญาขายโดยมีสัญญาซื้อคืนแสดงเป็นหนี้สินในงบฐานะการเงิน ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาของรายการซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายได้ทางการเงินหรือต้นทุนทางการเงินแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ หลักทรัพย์ภายใต้สัญญาดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน

### 3.16 สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของสินทรัพย์ดิจิทัลและค่าใช้จ่ายในการซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินทรัพย์ดิจิทัล ได้แก่ ราคาเสนอเพื่อการแลกเปลี่ยนในตลาดที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้เป็นตลาดหลักสำหรับการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (ระดับ 1) หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

3.17 เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ประกอบด้วย ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้สำนักหักบัญชีสำหรับการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ

3.18 เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ภาระของบริษัทย่อยจากการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีต่อบุคคลภายนอก เช่น ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้ลูกค้าที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ภาระที่ต้องส่งมอบหลักทรัพย์เนื่องจากการขาย ชอร์ตหรือการยืมหลักทรัพย์และภาระที่ต้องส่งคืนทรัพย์สินที่บริษัทถือไว้เพื่อเป็นการประกันการให้ยืมหลักทรัพย์

3.19 หุ้นกู้ยืมพันธ

หุ้นกู้ยืมพันธเป็นหุ้นกู้ที่กลุ่มบริษัทออกและเสนอขายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยเฉพาะเจาะจง โดยออกจำหน่ายภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หุ้นกู้ยืมพันธดังกล่าวมีการอ้างอิงกับราคาหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หุ้นกู้แสดงด้วยราคาทุนที่ขายปรับด้วยส่วนต่ำกว่ามูลค่าของหุ้นกู้ที่ตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

อนุพันธ์ทางการเงินแฝงแสดงภายใต้บัญชีสินทรัพย์หรือหนี้สินตราสารอนุพันธ์โดยแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของอัตราดอกเบี้ย ราคาของหลักทรัพย์อ้างอิง และค่าความผันผวนของอัตราค่าเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของหลักทรัพย์อ้างอิง

### 3.20 สัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และ โทรศัพท์) สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่า ซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงินรวม

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการปรับใด ๆ ดังกล่าวแสดงระหว่างปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สูงกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงินรวม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “การด้อยของสินทรัพย์”

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

บริษัทย่อยที่เป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดวงบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า



เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 3.21 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 3.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบการเงิน เมื่อสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่เกิดขึ้นแล้วได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะทำให้บริษัทสูญเสียดุลยทรัพย์การที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันดังกล่าว

### 3.23 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

### 3.24 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.25 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 3.26 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.27 การรับรู้รายได้

รายได้ค่านายหน้า และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

#### 1) รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งในวันที่มีการซื้อขายโดยคิดในอัตราร้อยละของมูลค่าการทำธุรกรรม การซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดำเนินการ

#### 2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว

ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน

รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงินจะรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่ให้บริการแก่ลูกค้า และรับรู้ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญากับลูกค้า

ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการกองทุนส่วนบุคคล

รายได้ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการกองทุนส่วนบุคคลจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการกองทุน โดยคิดในอัตราร้อยละของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ค่าธรรมเนียมจากการซื้อขายหน่วยลงทุน

ค่าธรรมเนียมจากการซื้อขายหน่วยลงทุนเป็นรายได้จากการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขาย หรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุนของกองทุนรวม ค่าธรรมเนียมดังกล่าวประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการซื้อขายหน่วยลงทุนซึ่งรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อบริการเสร็จสิ้น และค่าตอบแทนหลังจากรับเป็นลูกค้า (Retaining fee) ซึ่งรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ

รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง บริษัทย่อยคำนวณรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทย่อยคำนวณรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนและตราสารอนุพันธ์

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนและตราสารอนุพันธ์ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

### 3.28 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมถือเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.29 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทย่อยบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนเมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นของบัญชี “สำรองจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ออกหุ้น ตามระยะเวลาที่พนักงานได้รับสิทธิตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในโครงการ โดยจำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายถูกปรับปรุงทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ต้องบรรลุตามเป้าหมายผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาด

### 3.30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 3.31 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

### 3.32 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.33 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### 3.33.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้



การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความเสี่ยงในการเรียกชำระมูลค่าหลักประกัน การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายกลุ่มและรายตัว ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 3.33.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิค และแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจาก การเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 4. การปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทจึงได้ปรับปรุงรายการเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ รวมถึงส่งตอบแทนที่โอนให้จากการซื้อธุรกิจ และรับรู้ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน

และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทร่วมได้ปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบกับย้อนหลังเพื่อสะท้อนการปรับปรุงการวัดมูลค่าซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่แล้วเสร็จในปี 2564 โดยการปรับปรุงดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการโอนสิทธิในบัญชีเงินสำรองซึ่งมีอยู่ ณ วันที่ได้มาซึ่งกิจการเดิม แต่ไม่ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมในขณะนั้น ภายหลังจากบริษัทร่วมได้รับโอนเงินลงทุนในบริษัทอื่นร้อยละ 50 ในกิจการที่ถือครองโดยเปลี่ยนจากบัญชีเงินสำรองดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทร่วมได้ปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และกำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 58.50 ล้านบาท รวมถึงการรับรู้ค่าปรับจากความล่าช้าในการจัดตั้งบัญชีเงินสำรองดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการปรับปรุง สรุปลดนี้

ผลกระทบต่องบฐานะการเงิน

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้ เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงินรวม			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,642,243	73,130	2,715,373
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,168,883	73,130	1,242,014

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้ เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	328,443	26,351	354,794
ค่าความนิยม	-	31,143	31,143
สินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชี	353,572	(5,247)	348,325
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	48,068	118	48,186
ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	-	13,000	13,000
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	1,342,034	74,786	1,416,820
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	55,449	(55,449)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,116,765	76,271	2,193,036
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	191,698	9,482	201,180
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	213,153	(1,683)	211,470

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้ เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,744,278	(13,000)	2,731,278
ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	-	13,000	13,000

#### ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม			
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,168,884	73,130	1,242,014

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม			
ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	-	13,000	13,000
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	1,415,164	1,655	1,416,819
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก บริษัทร่วม	12,815	1,683	14,498
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	191,698	9,482	201,180

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ			
ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	-	(13,000)	(13,000)

**ผลกระทบต้องบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่เคยรายงานไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	(หน่วย: พันบาท) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30,016	(3,141)	26,875
กำไรสำหรับปี	237,685	(3,141)	234,544
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	315,309	(3,141)	312,168
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0622	(0.0008)	0.0614
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
ต่อหุ้นปรับลด	0.0622	(0.0008)	0.0614

## ผลกระทบต่องบกระแสเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2567		2567
	- ตามที่เคยรายงานไว้เดิม		- ปรับปรุงใหม่
งบกระแสเงินสดรวม			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	237,685	(3,141)	234,544
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30,016	(3,141)	26,875

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด เงินฝากระยะสั้นและตัวเงินระยะสั้น				
ที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา	1,325,414	1,400,934	314,617	108,871
หัก: เงินฝากในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า *	(349,726)	(805,731)	-	-
รวม	975,688	595,203	314,617	108,871

(\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้าไม่ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน)

5.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง	รายการที่	ณ วันที่
	1 มกราคม	ในกระแสเงินสด	ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม
	2568	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	2568
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	600,000	50,000	-	650,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,087	-	(44,349)	94,931
หุ้นกู้	468,577	186,967	(264,800)	392,506
หุ้นกู้อนุพันธ์	16,685	120,295	-	136,980

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม	ในกระแสเงินสด		31 ธันวาคม
	2567	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	2567
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	600,000	-	-	600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,776	-	(55,660)	38,087
หุ้นกู้	848,306	150,783	(534,200)	468,577
หุ้นกู้อนุพันธ์	-	16,685	-	16,685

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม	ในกระแสเงินสด		31 ธันวาคม
	2568	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	133,670
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,416	-	(6,990)	15,540
หุ้นกู้	617,536	101,000	(264,800)	454,783

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม	ในกระแสเงินสด		31 ธันวาคม
	2567	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,657	-	(7,185)	3,944
หุ้นกู้	911,171	233,928	(534,200)	617,536

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หลักประกันเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์	275,548	77,725	275,562	102,702
ลูกหนี้ขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	898	-	898
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	39,481	38,596	698	697
รายได้ค้างรับ	15,859	11,770	23,707	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	74,356	83,163	-	28,781
ลูกหนี้ฝากหลักประกัน	61,173	61,637	-	-
อื่น ๆ	26,089	16,736	12,909	3,179
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,258)	(1,258)	(1,258)	(1,258)
รวม	491,248	289,267	311,618	134,999



7. ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	849,635	862,322
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ	1,658	-
หัก: ลูกหนี้สำนักหักบัญชีในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า *	(736,614)	(780,735)
รวม	114,679	81,587

(\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลูกหนี้สำนักหักบัญชีในนามบริษัทเพื่อลูกค้าไม่ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน)

8. ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์		
ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสด	344,718	262,766
เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์	738,219	927,768
ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน	97,386	31,355
ลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์	8,285	1,766
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี	387,522	387,522
ลูกหนี้อื่น ๆ	7,108	9,043
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,583,238	1,620,220
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(377,196)	(375,414)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,206,042	1,244,806
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า		
ลูกหนี้อื่น	973	1,021
รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	973	1,021
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(973)	(1,021)
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-
รวม	1,206,042	1,244,806

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จำแนกลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ซึ่งลูกหนี้จัดชั้นสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2568		
	ยอดที่ใช้ในการตั้ง		
	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
<u>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</u>			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต	1,188,608	1,188,608	-
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	394,630	377,196	(377,196)
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,583,238	1,565,804	(377,196)
<u>ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</u>			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	9,565,799	-
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	973	973	(973)
รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	973	9,566,772	(973)
รวม	1,584,211	11,132,576	(378,169)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2567		
	ยอดที่ใช้ในการตั้ง		
	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
<u>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</u>			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	1,223,655	1,223,655	-
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	396,565	375,414	(375,414)
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,620,220	1,599,069	(375,414)
<u>ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</u>			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	12,467,285	-
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	1,021	1,021	(1,021)
รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,021	12,468,306	(1,021)
รวม	1,621,241	14,067,375	(376,435)

## 9. สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์

สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

### 9.1 รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตามสัญญา
สินทรัพย์อ้างอิง				
สัญญาออพชั่นจากหุ้นกู้อนุพันธ์	4,096	41,000	-	-
ราคาตราสารทุน	1,374	140,998	1,666	197,455
รวม	5,470	181,998	1,666	197,455

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตามสัญญา
สินทรัพย์อ้างอิง				
สัญญาออพชั่นจากหุ้นกู้อนุพันธ์	410	6,000	-	-
ราคาตราสารทุน	2,433	277,206	1,607	235,189
รวม	2,843	283,206	1,607	235,189

### 9.2 สัดส่วนการทำธุรกรรมอนุพันธ์แบ่งตามประเภทคู่สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์มีรายละเอียดของคู่สัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ประเภทของคู่สัญญา				
บุคคลภายนอก	25	14	-	-
สำนักหักบัญชี	75	86	100	100
รวม	100	100	100	100

# 10. สินค้ำคงเหลือ - สินทรัพย์ดัดจริต

สินค้ำคงเหลือ - สินทรัพย์ดัดจริต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

งบการเงินรวม				
2568				
รายการปรับลด				
ราคาทุนให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะ				
ประเภทของสินทรัพย์ดัดจริต	ราคาทุน	ได้รับ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
คริปโตเคอเรนซี/โทเคนดิจิทัล	4,202	(4,084)	118	205
รวม	4,202	(4,084)	118	205

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2568				
รายการปรับลด				
ราคาทุนให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะ				
ประเภทของสินทรัพย์ดัดจริต	ราคาทุน	ได้รับ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
คริปโตเคอเรนซี/โทเคนดิจิทัล	4,202	(4,084)	118	205
รวม	4,202	(4,084)	118	205

งบการเงินรวม				
2567				
รายการปรับลด				
ราคาทุนให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะ				
ประเภทของสินทรัพย์ดัดจริต	ราคาทุน	ได้รับ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
คริปโตเคอเรนซี/โทเคนดิจิทัล	208,518	(4,970)	203,548	242,800
รวม	208,518	(4,970)	203,548	242,800

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2567				
รายการปรับลด				
ราคาทุนให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะ				
ประเภทของสินทรัพย์ดัดจริต	ราคาทุน	ได้รับ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
คริปโตเคอเรนซี/โทเคนดิจิทัล	180,287	(159)	180,128	242,710
รวม	180,287	(159)	180,128	242,710

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

### 11.1 มูลค่าเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568			2568		
	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>						
<b>เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์จดทะเบียน**	402,988	-	402,988	93,823	-	93,823
- หน่วยลงทุน	55,103	-	55,103	55,103	-	55,103
รวมตราสารทุน	458,091	-	458,091	148,926	-	148,926
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	234,212	-	234,212	-	-	-
- หุ้นกู้อนุพันธ์แฝง	50,009	-	50,009	-	-	-
- หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	951,981	951,981	-	-	-
รวมตราสารหนี้	284,221	951,981	1,236,202	-	-	-
รวม	742,312	951,981	1,694,293	148,926	-	148,926
<b>เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์จดทะเบียน	258,542	-	258,542	258,542	-	258,542
รวม	258,542	-	258,542	258,542	-	258,542
<b>เงินลงทุนตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</b>						
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	-	-	-	450,000	-	450,000
- ตัวแลกเปลี่ยน	139,000	-	139,000	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(139,000)	-	(139,000)	-	-	-
รวมตราสารหนี้	-	-	-	450,000	-	450,000
เงินฝากในสถาบันการเงิน:						
- เงินฝากประจำ	4,754,560	90,010	4,844,570	-	-	-
หัก: เงินฝากในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า *	(4,754,360)	-	(4,754,360)	-	-	-
รวมเงินฝากในสถาบันการเงิน	200	90,010	90,210	-	-	-
รวม	200	90,010	90,210	450,000	-	450,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,001,054	1,041,991	2,043,045	857,468	-	857,468

(\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เงินลงทุนเพื่อลูกค้าและเงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้าไม่  
ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน)

(\*\*รายการดังกล่าวรวมตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ หรือ Depositary Receipt (DR) โดยแสดงยอดสุทธิระหว่างเงินลงทุนใน  
หลักทรัพย์ต่างประเทศ และ DR ที่ขายได้)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568			2568		
	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่ว่าง เป็นประกัน	รวม	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่ว่าง เป็นประกัน	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น:						
เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	120,523	-	120,523	1,086	-	1,086
- ตราสารแปลงสภาพ	76,729	-	76,729	77,050	-	77,050
รวม	197,252	-	197,252	78,136	-	78,136
เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	50,093	-	50,093	-	-	-
- หลักทรัพย์จดทะเบียน	540,691	-	540,691	62,140	-	62,140
- หน่วยลงทุน	110,486	-	110,486	107,792	-	107,792
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(43,936)	-	(43,936)	-	-	-
รวม	657,334	-	657,334	169,932	-	169,932
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	854,586	-	854,586	248,068	-	248,068

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567			2567		
	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง	เงินลงทุน ที่ว่าง	รวม	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง	เงินลงทุน ที่ว่าง	รวม
	เป็นประกัน	เป็นประกัน		เป็นประกัน	เป็นประกัน	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์จดทะเบียน	569,188	-	569,188	64,665	-	64,665
- หน่วยลงทุน	341,461	-	341,461	341,461	-	341,461
รวมตราสารทุน	910,649	-	910,649	406,126	-	406,126
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	276,672	-	276,672	-	-	-
- หุ้นกู้อนุพันธ์แฝง	235,931	-	235,931	225,231	-	225,231
- หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	768,390	768,390	-	-	-
รวมตราสารหนี้	512,603	768,390	1,280,993	225,231	-	225,231
รวม	1,423,252	768,390	2,191,642	631,357	-	631,357



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567			2567		
	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม
<b>เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>						
<b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์จดทะเบียน	190,799	-	190,799	190,799	-	190,799
รวม	190,799	-	190,799	190,799	-	190,799
<b>เงินลงทุนตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</b>						
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	-	-	-	495,000	-	495,000
- ตัวแลกเงิน	139,000	-	139,000	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(139,000)	-	(139,000)	-	-	-
รวมตราสารหนี้	-	-	-	495,000	-	495,000
เงินฝากในสถาบันการเงิน:						
- เงินฝากประจำ	4,700,206	90,010	4,790,216	-	-	-
หัก: เงินฝากในนามบริษัทชื้อเพื่อลูกค้า *	(4,700,006)	-	(4,700,006)	-	-	-
รวมเงินฝากในสถาบันการเงิน	200	90,010	90,210	-	-	-
รวม	200	90,010	90,210	495,000	-	495,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,614,251	858,400	2,472,651	1,317,156	-	1,317,156

(\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เงินลงทุนเพื่อลูกค้าและเงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้าไม่  
ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567			2567		
	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม	เงินลงทุน ที่ไม่ได้วาง เป็นประกัน	เงินลงทุน ที่วาง เป็นประกัน	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น:</b>						
<b>เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>						
ตราสารหนี้:						
- หุ้นกู้	105,274	-	105,274	948	-	948
- ตราสารแปลงสภาพ	35,740	-	35,740	-	-	-
รวม	141,014	-	141,014	948	-	948
<b>เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>						
<b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ตราสารทุน:						
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	73,255	-	73,255	-	-	-
- หลักทรัพย์จดทะเบียน	388,153	-	388,153	201,532	-	201,532
- หน่วยลงทุน	210,720	-	210,720	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(41,830)	-	(41,830)	-	-	-
รวม	630,298	-	630,298	201,532	-	201,532
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>771,312</b>	<b>-</b>	<b>771,312</b>	<b>202,480</b>	<b>-</b>	<b>202,480</b>

## 11.2 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีภาระผูกพันแยกตามประเภทธุรกรรม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
หลักทรัพย์ยืมมาและยังไม่ได้ส่งมอบ	79,560	17,782
หลักทรัพย์ที่วางเป็นหลักประกัน	90,010	90,010
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	951,981	768,390
<b>รวมหลักทรัพย์ที่ติดภาระ</b>	<b>1,121,551</b>	<b>876,182</b>

### 11.3 เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
เหตุผลของการใช้ทางเลือก ในการแสดงรายการ ด้วยวิธีดังกล่าว	กำไรหรือ ขาดทุนสะสม ที่ถูกโอนภายใน ส่วนของผู้ถือหุ้น			เหตุผลของ การโอน	
	มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ			
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ					
ของตลาด					
- ในประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	541,842	1,040	-	-
- ต่างประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	366,334	6,830	28,335	จำหน่าย
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ					
ของตลาด					
- ในประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	7,700	60	-	-
รวม		915,876	7,930	28,335	

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เหตุผลของการใช้ทางเลือก ในการแสดงรายการ ด้วยวิธีดังกล่าว	กำไรหรือ ขาดทุนสะสม ที่ถูกโอนภายใน ส่วนของผู้ถือหุ้น			เหตุผลของ การโอน	
	มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ			
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ					
ของตลาด					
- ในประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	389,745	1,040	-	-
- ต่างประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	423,652	2,000	17,519	จำหน่าย
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ					
ของตลาด					
- ในประเทศ	มีความตั้งใจที่จะลงทุนระยะยาว	7,700	115	-	-
รวม		821,097	3,155	17,519	

#### 11.4 กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หุ้นกู้	177,794	104,325	177,794	104,325
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หุ้นสามัญ	212,705	460,851	210,601	168,771

#### 11.5 หลักประกัน

เงินฝากในสถาบันการเงินของบริษัทย่อยได้นำไปวางเป็นหลักประกันให้กับสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	90,000	90,000
อื่น ๆ	10	10
รวม	90,010	90,010

#### 12. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ได้แก่ สินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นมาค้ำประกันการให้กู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	31,350	34,350
ลดลงในระหว่างปี	(31,350)	(3,000)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	-	31,350

### 13. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	เงินสำรองของ สินทรัพย์ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	เงินสำรองของสินทรัพย์ ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	เงินสำรองของ สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
<u>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	372,884	372,884
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก				
การวัดมูลค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	2,530	2,530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	375,414	375,414
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก				
การวัดมูลค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	3,717	3,717
ส่วนที่ได้รับคืน	-	-	(1,935)	(1,935)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	377,196	377,196
<u>ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	905	905
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ				
วัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	1,184	1,184
ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี	-	-	(64)	(64)
ส่วนที่ได้รับคืน	-	-	(1,004)	(1,004)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	1,021	1,021
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ				
วัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	700	700
ส่วนที่ได้รับคืน	-	-	(748)	(748)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	973	973
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	139,000	139,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	139,000	139,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	139,000	139,000
<u>สินทรัพย์อื่น</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	41,627	41,627
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ				
วัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(2,751)	(2,751)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	38,876	38,876
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ				
วัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	3,095	3,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	41,971	41,971

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เงินสำรองของ	เงินสำรองของสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่	ทางการเงินที่มีการ		
	ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้น	เงินสำรองของสินทรัพย์	
	นัยสำคัญของ	อย่างมีนัยสำคัญของ	ทางการเงินที่มีการด้อยค่า	
	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
<u>สินทรัพย์อื่น</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	1,258	1,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	1,258	1,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	1,258	1,258

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท หลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	1,735.50	1,735.50	90.98	90.98	2,471	2,471
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	128.80	128.80	99.99	99.99	128	128
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	50.00	50.00	99.99	99.99	50	50
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	25.00	25.00	99.99	99.99	25	25
บริษัท ท็อป เทคเดอรั จำกัด	153.20	153.20	55.99	53.90	63	57
รวม					2,737	2,731

##### บริษัท หลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมกราคม 2567 กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนเงินลงทุนจากร้อยละ 99.32 เป็น ร้อยละ 90.98 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหม่แล้วจำนวน 349 ล้านบาท การลดสัดส่วนการถือหุ้ดังกล่าวทำให้เกิดส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้ในบริษัทย่อย จำนวน 157 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯได้นำหุ้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 275 ล้านหุ้คิดเป็นร้อยละ 17 และ 476 ล้านหุ้คิดเป็นร้อยละ 30 ตามลำดับ ของจำนวนหุ้ที่บริษัทฯถือไปค้าประกัน หุ้กู้ระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 26

### การซื้อขายบริษัท ท็อป เทคเดอรั จำกัด

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 51.20 ของทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า อีกทั้งบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัด ยังมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่จะช่วยส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ในการเป็นผู้นำการให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร

รายได้และผลขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัด ตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2567 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 6.6 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หากการรวมธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจะมีรายได้และกำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นจำนวน 20.9 ล้านบาท และ 14.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท การลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้เกิดผลต่างของราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่ซื้อของบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท จำนวน 42.4 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็น “ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน” ในงบการเงินรวม การปรับปรุงของบริษัทเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อเงินลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้ทำสัญญาจองซื้อหุ้นระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัดกับบริษัท เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 ซึ่งตามข้อตกลงในสัญญา เมื่อบริษัทได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัด และในขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นของบริษัท ท็อปเทคเดอรั จำกัดจะมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 50 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาทั้งสองฉบับคือสัญญาซื้อขายหุ้น และสัญญาจองซื้อหุ้นจะมีผลบังคับใช้พร้อมกันเมื่อเกิดการซื้อขายหุ้น โดยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัท ณ วันที่ตามสัญญามูลค่าหุ้นละ 0.74 บาท ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นเพิ่มทุนที่ออกที่หุ้นละ 1 บาท ทำให้เกิดต่างซึ่งถือเป็นส่วนดําจากการซื้อเงินลงทุนจำนวน 13 ล้านบาท และรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อการซื้อกิจการ



สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อธุรกิจ และสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ก) สิ่งตอบแทนที่โอนให้

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อจ่ายซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดจ่าย	60,000
(หัก) ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	(13,000)
รวมสิ่งตอบแทนที่โอนให้	47,000

ข) มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้

บริษัทได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างงวดปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 “การรวมธุรกิจ” ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การปรับปรุงดังกล่าวมีผลทำให้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เปลี่ยนเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	260
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,114
อุปกรณ์	2,004
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	37,034
สินทรัพย์อื่น	691
รวมสินทรัพย์	43,103

(หน่วย: พันบาท)

หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	742
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	650
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,100
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	118
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,521
รวมหนี้สิน	12,131
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	30,972
บวก ค่าความนิยม	31,143
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15,115)
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	47,000
บวก ส่วนต่ำจากการซื้อเงินลงทุน	13,000
เงินสดจ่าย	60,000

ค) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทถือมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด ด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวทำให้เกิดส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 60,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 5.75 ล้านบาท

## 15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและแสดงตามราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	("ปรับปรุงใหม่")			
บริษัท เบาต์ แอนด์ บิซเนส จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	38.96	38.96	2,195	2,193	1,392	1,392
รวม					2,195	2,193	1,392	1,392

### 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภท ธุรกิจ	ประเทศที่จัด ทะเบียน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			("ปรับปรุงใหม่")					
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	จัดการกองทุน	ไทย	-	42,783	-	3,875	-	40,765
บริษัท เบาต์ แอนด์ บิซเนส จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	2,701	(15,908)	(1,140)	1,683	-	-
รวม			2,701	26,875	(1,140)	5,558	-	40,765

#### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 31,357,850 หุ้นให้กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่า 784 ล้านบาท ทั้งนี้ได้มีการโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 24 กันยายน 2567 บริษัทฯรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 264 ล้านบาท และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 109 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จัดประเภทกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมดังกล่าวไปยังกำไรสะสม เป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท

### 15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
บริษัท เบต แอนด์ บีคอนด์ จำกัด (มหาชน)	1,000	960
รวม	1,000	960

### 15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัทหลักทรัพย์จัดการ		บริษัท เบต แอนด์ บีคอนด์	
	กองทุน เอ็มเอฟซี		จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567	2568	2567
			("ปรับปรุงใหม่")	
สินทรัพย์	-	-	13,205	13,350
หนี้สิน	-	-	6,755	6,883
สินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	6,450	6,467
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	-	38.96	38.96
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	2,513	2,520
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(318)	(327)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	-	2,195	2,193

สรุปรายการกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทหลักทรัพย์จัดการ		บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์	
	กองทุน เอ็มเอฟซี		จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567	2568	2567
	("ปรับปรุงใหม่")			
รายได้	-	-	3,318	3,493
กำไร (ขาดทุน)	-	-	1	(29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	3	(21)

16. เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน		มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กริปโตมายด์ กรุ๊ป	การบริหารงานตลาดเงิน							
โฮลดิ้งส์ จำกัด	และตลาดทุน	ไทย	16.7	16.7	146,100	146,100	30,000	30,000
รวม					146,100	146,100	30,000	30,000

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	146,100	56,489
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	89,611
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	146,100	146,100

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		รวม
		อาคาร	อาคาร	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	33,084	15,110	4,861	53,055
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	69,160	-	-	69,160
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,110)	(4,861)	(19,971)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(26,960)	-	-	(26,960)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	75,284	-	-	75,284
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	33,084	15,110	4,861	53,055
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	69,160	-	-	69,160
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,110)	(4,734)	(19,844)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(26,960)	-	-	(26,960)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	75,284	-	127	75,411

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	75,411	34,177
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	69,160
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(127)	(966)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(26,960)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	75,284	75,411

ในระหว่างปี 2567 ที่ดินของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง มีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทำให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นจำนวน 27 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีการซื้อขายหรือเสนอขาย โดยใช้ข้อมูลตลาดที่นำมาเปรียบเทียบอยู่ในบริเวณเดียวกัน และเป็นทรัพย์สินประเภทเดียวกัน โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	142,775	142,775

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 33 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร/ อาคารให้เช่า	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้งและงาน ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	69,160	139,387	182,217	15,017	11	405,792
ซื้อเพิ่ม	-	462	12,739	-	5,726	18,927
โอนเข้า (ออก)	-	5,438	299	-	(5,737)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(69,508)	(12,847)	(2,962)	-	(85,317)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(69,160)	-	-	-	-	(69,160)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	75,779	182,408	12,055	-	270,242
ซื้อเพิ่ม	-	47	2,221	-	17,126	19,394
โอนเข้า (ออก)	-	15,913	817	-	(16,730)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(11,254)	(4,416)	-	-	(15,670)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	80,485	181,030	12,055	396	273,966
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	113,860	142,341	12,431	-	268,632
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,823	18,242	1,054	-	26,119
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ						
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(58,066)	(11,085)	(1,430)	-	(70,581)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	62,617	149,498	12,055	-	224,170
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,980	14,664	-	-	19,644
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ						
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,802)	(3,892)	-	-	(11,694)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	59,795	160,270	12,055	-	232,120
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	509	-	-	-	509
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	509	-	-	-	509
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	509	-	-	-	509
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	12,653	32,910	-	-	45,563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	20,181	20,760	-	396	41,337
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี						
2567						26,119
2568						19,644



(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนปรับปรุง อาคาร/อาคารให้เช่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและงานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,986	7,828	-	20,814
ซื้อเพิ่ม	-	31	-	31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,986	7,859	-	20,845
ซื้อเพิ่ม	-	188	396	584
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,986	8,047	396	21,429
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,986	7,327	-	20,313
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	284	-	284
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,986	7,611	-	20,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	195	-	195
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,986	7,806	-	20,792
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	248	-	248
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	241	396	637
<b>ค่าเสื่อมราคาทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b>				
2567				284
2568				195

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร/อาคารให้เช่า อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงินตามงบการเงินรวม มีจำนวนเงินประมาณ 284 ล้านบาท และ ประมาณ 215 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท และ ประมาณ 20 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	ค่าธรรมเนียมการ					
	ใช้ระบบธุรกิจ		ใบอนุญาต หลักทรัพย์	ค่าสมาชิกธุรกิจ	คอมพิวเตอร์	รวม
	สัญญาซื้อขาย	คอมพิวเตอร์		สัญญาซื้อขาย	ซอฟต์แวร์	
	ล่วงหน้า	ซอฟต์แวร์		ล่วงหน้า	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,541	261,208	2,658	15,945	72,973	354,325
รายการปรับปรุง	-	48,741	-	-	-	48,741
ซื้อเพิ่ม	-	9,733	-	-	68,763	78,496
โอนเข้า (ออก)	-	84,460	-	-	(84,460)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,541	404,142	2,658	15,945	57,276	481,562
ซื้อเพิ่ม	-	348	-	-	49,609	49,957
โอนเข้า (ออก)	-	81,380	-	-	(81,380)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,541	485,870	2,658	15,945	25,505	531,519
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,541	58,097	399	2,397	-	62,434
รายการปรับปรุง	-	22,390	-	-	-	22,390
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	40,085	266	1,594	-	41,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,541	120,572	665	3,991	-	126,769
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	48,396	266	1,595	-	50,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,541	168,968	931	5,586	-	177,026
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	257,219	1,993	11,954	57,276	328,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
(“ปรับปรุงใหม่”)	-	283,570	1,993	11,954	57,276	354,793
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	316,902	1,727	10,359	25,505	354,493
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในส่วนของการหรือขาดทุนสำหรับปี						
2567						41,945
2568						50,257

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 55.79 ล้านบาท และ 12.13 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย: พันบาท)

## งบเฉพาะกิจการ

	ค่าธรรมเนียมการ					
	ใช้ระบบธุรกิจ			ค่าสมาชิกธุรกิจ		รวม
	สัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ใบอนุญาต หลักทรัพย์	สัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	254	254
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	254	254
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	254	254
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b>						
2567						-
2568						-

## 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กองทุนทดแทนความเสียหายในระบบการชำระราคา				
และส่งมอบหลักทรัพย์	145,424	142,735	-	-
เงินมัดจำ	18,240	22,370	1,977	1,018
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	7,475	-	417
รายได้ค้างรับ	36,783	37,880	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,206	10,953	-	-
อื่น ๆ	5,044	4,477	-	805
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,713)	(37,618)	-	-
รวม	168,984	188,272	1,977	2,240

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568			
	อัตราดอกเบี้ยต่อ	ระยะเวลาคงเหลือของหนี้ที่จะครบกำหนด		
	ปี	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<u>เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</u>				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.4 - 4.5	650,000	-	650,000

	งบการเงินรวม			
	2567			
	อัตราดอกเบี้ยต่อ	ระยะเวลาคงเหลือของหนี้ที่จะครบกำหนด		
	ปี	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
<u>เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</u>				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.3 - 4.5	600,000	-	600,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงเงินฝากไว้กับธนาคารทุกขณะที่เบิกเงินกู้ และการดำรงอัตราส่วนมูลค่ารวมของหลักประกันมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 120 ของมูลค่าหนี้คงค้างรวมตามหน้าตั๋ว เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามบัญชีจำนวน 200 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันโดยบริษัทใหญ่และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และการดำรงอัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของเจ้าของไม่เกิน 3 เท่า

## 22. หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน

หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	995,239	865,884
รวม	995,239	865,884

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,059	154,022	1,950	17,821
อื่น ๆ	133,530	19,140	18,210	2,257
รวม	150,589	173,162	20,160	20,078

**24. เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์**

เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	146,050	69,852
เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ	1,637	-
รวม	147,687	69,852

**25. เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า**

เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เจ้าหนี้ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด	184,740	321,952
เจ้าหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์	79,560	17,782
รวม	264,300	339,734

## 26. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชุดที่	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวน หน่วย (พันหน่วย)	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	มูลค่าตามบัญชี			
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2568	2567	2568	2567
1	ทั้งจำนวนในวันที่ 11 พฤษภาคม 2568 (3 ปี)	132	1,000	5.75	ทุก ๆ 3 เดือน	-	132,300	-	132,300
2	ทั้งจำนวนในวันที่ 28 เมษายน 2568 (2 ปี)	133	1,000	5.25	ทุก ๆ 3 เดือน	-	132,500	-	132,500
3	ทั้งจำนวนในวันที่ 28 เมษายน 2569 (3 ปี)	119	1,000	5.75	ทุก ๆ 3 เดือน	118,700	55,754	118,700	118,700
4	ทั้งจำนวนในวันที่ 26 มกราคม 2569 (2 ปี)	159	1,000	5.50	ทุก ๆ 3 เดือน	158,800	70,064	158,800	158,800
5	ทั้งจำนวนในวันที่ 26 มกราคม 2570 (3 ปี)	80	1,000	5.80	ทุก ๆ 3 เดือน	15,551	80,200	80,200	80,200
6	ทั้งจำนวนในวันที่ 25 ธันวาคม 2570 (2 ปี)	101	1,000	7.00	ทุก ๆ 3 เดือน	101,000	-	101,000	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี						(1,545)	(2,241)	(3,917)	(4,964)
รวม						392,506	468,577	454,783	617,536
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(212,657)	(264,312)	(277,089)	(264,066)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						179,849	204,265	177,694	353,470

หุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทประเภทไม่ค้อยสิทธิ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 459 ล้านบาท และ 621 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหุ้นกู้ของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 455 ล้านบาท และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 618 ล้านบาท ค่าประกันโดยหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงมูลค่าของหุ้นสามัญที่เป็นประกันตามสัญญาหลักประกันต่อหนี้เงินต้นหุ้นกู้ยังมีได้ไถ่ถอนของบริษัทและการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่เกิน 1:1 เป็นต้น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	468,577	848,306	617,536	911,171
ออกจำหน่ายเพิ่ม	186,967	150,783	98,149	233,927
จ่ายคืน	(264,800)	(534,200)	(264,800)	(534,200)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,762	3,688	3,898	6,638
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	392,506	468,577	454,783	617,536

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 101 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ที่จะครบกำหนดของบริษัทฯ เพื่อการลงทุนและใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.0 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 ธันวาคม 2570

## 27. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี

### 27.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร	ยานพาหนะ	รื้อถอน	รวม
1 มกราคม 2567	78,668	3,341	-	82,009
เพิ่มขึ้น	1,125	10,091	-	11,216
ลดลงจากการเปลี่ยนสัญญาเช่า	(1,941)	(632)	-	(2,573)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(49,294)	(2,114)	-	(51,408)
31 ธันวาคม 2567	28,558	10,686	-	39,244
เพิ่มขึ้น	100,232	8,589	15,107	123,928
ลดลงจากการเปลี่ยนสัญญาเช่า	(11,044)	(117)	-	(11,161)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(40,396)	(3,544)	(3,527)	(47,467)
31 ธันวาคม 2568	77,350	15,614	11,580	104,544



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	8,318	-	8,318
เพิ่มขึ้น	-	4,990	4,990
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,239)	(582)	(6,821)
31 ธันวาคม 2567	2,079	4,408	6,487
เพิ่มขึ้น	16,454	-	16,454
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,735)	(998)	(6,733)
31 ธันวาคม 2568	12,798	3,410	16,208

## 27.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	101,512	39,763	16,558	5,758
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(6,582)	(1,676)	(1,018)	(342)
รวม	94,930	38,087	15,540	5,416
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36,562)	(26,512)	(6,089)	(2,889)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58,368	11,575	9,451	2,527

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	38,087	84,776	5,416	8,657
เพิ่มขึ้น	108,011	8,278	16,455	3,590
ลดลงจากการเปลี่ยนสัญญาเช่า	(11,169)	(2,635)	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,350	3,329	659	354
จ่ายค่าเช่า	(44,349)	(55,661)	(6,990)	(7,185)
ยอดคงเหลือปลายปี	94,930	38,087	15,540	5,416

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 45.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 27.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	47,222	51,408	6,734	6,821
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,350	3,329	659	354
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,842	3,704	-	-

### 27.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงินตามงบการเงินรวมจำนวน 50 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 7 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 28. ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	48,186	52,997	9,594	8,677
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,897	13,244	648	705
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,130	1,423	234	212
กลับรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(115)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมวลการตามหลัก คณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(1,469)	(2,820)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,703	(290)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(6,607)	(13,669)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,424)	(2,702)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	54,416	48,068	10,476	9,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานของกลุ่มบริษัทในงบฐานะการเงินตามงบการเงินรวม ประมาณ 4 - 10 ปี และ 4 - 10 ปี ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ ประมาณ 4 ปี และ 4 ปี ตามลำดับ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.7 - 2.7	2.3 - 2.7	2.4	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.5 - 5	4.5 - 5	5	5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 27.0	0.0 - 27.0	0.0 - 27.0	0.0 - 27.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,896)	4,493	(87)	97
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,480	(3,993)	296	(283)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,269)	2,841	(99)	50

	(หน่วย: พันบาท)			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,410)	3,960	(67)	75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,892	(3,436)	165	(157)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,755)	2,652	(76)	35

## 29. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: หุ้น)	
	งบการเงินรวม/งบ	
	การเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญที่ออกและ
	จดทะเบียน	ชำระแล้ว
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,452,549,062	4,005,547,487
ลดทุนจดทะเบียน	(1,445,615,355)	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน	667,591,246	50,000,000
ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	34,592
ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้น (Right Offering)	-	96,866,350
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,674,524,953	4,152,448,429
ลดทุนจดทะเบียน	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน	-	-
ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-
ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้น (Right Offering)	-	-
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,674,524,953	4,152,448,429

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CGH-W5) จำนวนไม่เกิน 267,036,498 หน่วย และมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 6,452,549,062 บาท เป็น 5,006,933,707 บาท โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ ที่เหลือจากใบสำคัญแสดงสิทธิ CGH-W3 จำนวน 1,445,615,355 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการออกและเสนอหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,006,933,707 บาท เป็น 5,674,524,953 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 667,591,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) จำนวน 400,554,748 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CGH-W5) จำนวน 267,036,498 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 4 และ 5 มิถุนายน 2567 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้น (Right Offering) จำนวน 96,866,350 หุ้น และมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ CGH-W4 จำนวน 34,592 หน่วย แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 34,592 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 4,005,547,487 บาท เป็น 4,102,448,429 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CGH-W4 ได้พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 มีมติอนุมัติการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลจำนวน 2 ราย ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 50,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CGH-W5)

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (CGH-W5) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 หน่วย
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: ไม่เกิน 267,036,498 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาท
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 29 พฤศจิกายน 2567
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 29 พฤษภาคม 2569

ในระหว่างปี 2568 ไม่มีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CGH-W5)

### 30. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการให้สิทธิในการได้รับเงินสดซึ่งมีมูลค่าที่คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทย่อย (Phantom Options) ให้แก่กรรมการและที่ปรึกษาของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 50 ล้านหน่วย และจะทำการจัดสรรสิทธิให้แก่กรรมการและที่ปรึกษาในลำดับถัดไปในลักษณะโครงการต่อเนื่องตามระยะเวลาการจัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทย่อย (ESOP Options) โดยผู้ได้รับจัดสรรจะสามารถใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในโครงการ ESOP ของบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,589,743,484 บาท เป็น 1,748,717,832 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 158,974,348 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับโครงการ ESOP ของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทย่อยให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหน่วยที่ออกและจัดสรร:	ไม่เกิน 158,974,348 หน่วย
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ:	158,974,348 หุ้น
อายุของโครงการต่อเนื่อง:	ภายในระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการให้สิทธิภายใต้โครงการฯ
ราคาใช้สิทธิ:	การให้สิทธิจะให้ในราคา 0 บาท ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น จะเท่ากับจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าที่คำนวณได้ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"><li>ร้อยละ 90 ของมูลค่าดัชนีรวมของหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ซึ่งประเมินเมื่อเกิดเหตุการณ์ใช้สิทธิแต่ละครั้ง โดยที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>มูลค่าหุ้นทางบัญชีของหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาตามงบการเงินงวดล่าสุดของบริษัทย่อย เมื่อเกิดเหตุการณ์ใช้สิทธิแต่ละครั้ง ที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานแล้ว</li></ol>
อัตราการใช้สิทธิ:	1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
เงื่อนไขการได้รับสิทธิ:	เป็นพนักงานของบริษัทย่อย ณ วันที่ให้สิทธิ และมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในโครงการแล้ว
ระยะเวลาการใช้สิทธิ:	การใช้สิทธิภายใต้ options สามารถกระทำได้หากเกิดเหตุการณ์ใช้สิทธิ
การสิ้นสุดอายุของสิทธิ:	10 ปี นับจากวันที่ให้สิทธิหรือวันที่ออกจากกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิในระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงได้ดังนี้

	2568	2567
	จำนวนสิทธิ	จำนวนสิทธิ
	(หน่วย)	(หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	63,500,000	99,000,000
ออกให้	-	16,000,000
ยกเลิก	(63,500,000)	(51,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	63,500,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ 8 - 9 ปี (31 ธันวาคม 2568: ไม่มี)

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ เท่ากับ 0.26 - 0.38 บาทต่อหน่วย คำนวณโดยใช้แบบจำลอง Black-Scholes และมีข้อสมมติที่สำคัญ ดังนี้

ราคาหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2.40 บาทต่อหุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3.32 - 4.02 บาทต่อหุ้น
เงินปันผลที่คาดหวัง	ร้อยละ 0.00
ความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	ร้อยละ 15.18 - 15.71
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	ร้อยละ 2.30 - 2.57
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	10 ปี

ทั้งนี้ ความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวังกำหนดโดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตของราคาหุ้นของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และอาจไม่ได้เป็นตัวแทนของสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนจำนวน 0.87 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่ถอนหรือขาดทุน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ได้มีมติให้ความเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติยกเลิกโครงการให้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทย่อย หรือโครงการ ESOP Options และพิจารณาอนุมัติยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยซึ่งรองรับโครงการ ESOP Options โดยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จำนวน 158,974,348 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,067,991,315 บาท เป็น 1,909,016,967 บาท

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ความเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติยกเลิกโครงการ ESOP Options ของบริษัทย่อย โดยเป็นการให้โบนัสเงินสดพิเศษตอบแทน และการแก้ไขแผนการใช้สิทธิในการได้รับเงินสด (Phantom Options) ตามที่กำหนดในโครงการ ESOP แก่กรรมการและที่ปรึกษาของบริษัทฯ

### 31. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.75 ล้านบาท และ 4.75 ล้านบาท ตามลำดับ

### 32. รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์	283,988	347,266
ค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	406,539	502,381
รวม	<u>690,527</u>	<u>849,647</u>

### 33. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	26,837	30,103
ที่ปรึกษาทางการเงิน	5,461	27,280
ค่าธรรมเนียมจากการซื้อขายหน่วยลงทุน	83,412	75,246
อื่น ๆ	132,480	61,825
รวม	<u>248,190</u>	<u>194,454</u>



**34. รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง**

รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์	52,782	64,030	-	-
ดอกเบี้ยรับ	177,898	191,538	34,812	46,839
รวม	230,680	255,568	34,812	46,839

**35. กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน**

กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากเงินลงทุน	47,909	104,598	88,964	58,782
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	114,856	45,352	1,418	898
เงินปันผลรับ	24,835	11,179	75,381	43,855
รวม	187,600	161,129	165,763	103,535

**36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	17	19	2	2

### 37. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	78,911	93,965	30,668	51,296
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	4,350	3,329	659	354
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากประมาณการ				
ค่ารื้อถอนคืนพื้นที่เช่า	195	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของเจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	6,425	14,826	-	8,040
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	5,543	6,513	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	5,529	58	-	-
รวม	100,953	118,691	31,327	59,690

### 38. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	("ปรับปรุงใหม่")			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	70,499	47,279	252	252
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	30,800	30,800	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	145	66	145	66
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,510	11,062	2,095	1,919
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	744	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	183,850	146,559	172,848	132,205
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	162,100	140,977	63,100	62,305
อื่น ๆ	8,429	7,283	-	-
รวม	469,077	384,026	238,440	196,747
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	37,513	23,345	37,513	25,297
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,724	11,364	-	-
อื่น ๆ	783	993	783	993
รวม	47,020	35,702	38,296	26,290
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	422,057	348,324	200,144	170,457

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	(30,009)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(32)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	17,161	33,642	(4,837)	18,881
<b>รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>17,161</b>	<b>3,601</b>	<b>(4,837)</b>	<b>18,881</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	("ปรับปรุงใหม่")			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(233,568)	230,943	59,724	76,144
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	(20%)	(20%)	(20%)	(20%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	46,714	(46,189)	(11,945)	(15,228)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(705)	(32)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	540	5,375	-	-
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(17,553)	38,207	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(21,846)	(528)	(3,198)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-	6,080	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	26,517
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม (กลับรายการ)	(2,538)	(7,592)	(357)	(665)
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	12,550	8,280	10,663	8,257
<b>รวม</b>	<b>10,012</b>	<b>688</b>	<b>10,306</b>	<b>7,592</b>
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>17,162</b>	<b>3,601</b>	<b>(4,837)</b>	<b>18,881</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	15,042	(14,661)	(34,525)	(4,584)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุนจาก				
การเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	880	(3,356)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	15,922	(18,017)	(34,525)	(4,584)

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรก่อนภาษีเงินได้บวกกลับด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงินตามงบการเงินรวม จำนวน 68 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 28 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 49 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

พระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม พ.ศ.2567 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ซึ่งเกี่ยวข้องกับมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศ (Pillar Two) และจะเริ่มมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์ของพระราชกำหนดฉบับดังกล่าว และพบว่ากลุ่มบริษัทไม่เข้าหลักเกณฑ์การเก็บภาษีส่วนเพิ่ม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้รวมต่ำกว่า 750 ล้านบาท ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในอันดับสูงสุด (UPE) ในอย่างน้อยสองรอบระยะเวลาบัญชี ในช่วงสี่รอบระยะเวลาบัญชีก่อนหน้ารอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน

### 39. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่าง ปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับ ลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้น สามัญเทียบเท่า

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	("ปรับปรุงใหม่")			
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (พันบาท)	(193,731)	250,122	54,887	94,995
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	4,152,439	4,073,209	4,152,448	4,073,219
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>(0.0467)</b>	<b>0.0614</b>	<b>0.0132</b>	<b>0.0233</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด</b>				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (พันบาท)	(193,731)	250,122	54,887	94,995
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	4,152,439	4,073,209	4,152,448	4,073,219
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	4,152,439	4,073,209	4,152,448	4,073,219
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)</b>	<b>(0.0467)</b>	<b>0.0614</b>	<b>0.0132</b>	<b>0.0233</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

#### 40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และการปรับปรุงพื้นที่เช่าของบริษัทย่อย

##### 40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนคงที่ที่กำหนดไว้ และ/หรือ อัตราร้อยละของมูลค่าการซื้อขาย และ/หรือ อัตราร้อยละของมูลค่าการชำระและรับชำระราคาหลักทรัพย์สุทธิเป็นรายเดือน

ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้ากับบริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินคงที่ที่กำหนดไว้ และ/หรือ เป็นอัตราต่อสัญญาสำหรับการซื้อหรือขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และ/หรือค่าธรรมเนียมอื่นตามที่ระบุในสัญญา

ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องนำส่งค่าธรรมเนียมการประกอบธุรกิจการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า การเป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า การจัดการกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคล การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและธุรกิจอื่นที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาต โดยจ่ายค่าธรรมเนียมดังกล่าวให้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในอัตราที่กำหนดจากการประกอบธุรกิจข้างต้น

#### 41. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงิน หรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท หลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เบาค์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน มีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท อาซอลล่า ไคเลเมท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน มีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท อีดีพี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน มีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท เซอร์วิจ ลัลเลน เเวอร์ซิเคชั่น จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน มีกรรมการร่วมกัน)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อ	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ขายล่วงหน้า	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุน	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	ตามที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยรับ	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	ตามที่ราคาระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	

รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายจากการซื้อขายหลักทรัพย์และ</b>				
<b>สัญญาซื้อขายล่วงหน้า</b>				
บริษัท เบาต์ แอนด์ บิซเนส จำกัด (มหาชน)	13	-	-	-
กองทุนรวมที่บริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	61,410	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด				
(มหาชน)	-	6,991	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	227	133	-	-
รวม	240	68,534	-	-
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>				
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	4,851	399	-	-
บริษัท เบาต์ แอนด์ บิซเนส จำกัด (มหาชน)	220	4,826	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด				
(มหาชน)	-	83	-	-
รวม	5,071	5,308	-	-
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	-	-	63,990	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด				
(มหาชน)	-	-	-	40,765
รวม	-	-	63,990	40,765



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	19,911	20,806
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	-	-	2,204	2,348
บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด	-	-	5,496	5,511
บริษัท พาย เวเนเจอร์ส จำกัด	-	-	-	11,318
บริษัท ท็อป เทคเคอร์ จำกัด	-	-	102	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,193	3,603	-	-
รวม	4,193	3,603	27,713	39,983
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	350	-
บริษัท อาซอลล่า ไคลเมท จำกัด	252	-	-	-
บริษัท เซอร์วิวด ลัลเลน เวนิฟิเคชั่น จำกัด	30	-	-	-
รวม	282	-	350	-
<b>ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	3,904	2,609
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	12	-	12
กองทุนรวมที่บริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	175	-	-
รวม	-	187	3,904	2,621
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	2,118	2,949
บริษัท พาย เวเนเจอร์ส จำกัด	-	-	1,371	-
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	-	-	72	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3	6	-	-
รวม	3	6	3,561	2,949
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	1,100	-
บริษัท อีดีพี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1,366	1,366	-	-
บริษัท อาซอลล่า ไคลเมท จำกัด	1,900	-	1,284	-
รวม	3,266	1,366	2,384	-

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>เงินฝากในนามบริษัทเพื่อลูกค้า</b>				
บริษัท กันทรวิถ์ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
(มหาชน)	6	6	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	118	65	-	-
รวม	124	71	-	-
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	2,849	105,349
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	-	-	844	4,689
บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด	-	-	20,726	22,022
บริษัท ท็อปเทรดเดอร์ จำกัด	-	-	102	-
บริษัท อาซอลล่า ไคลเมท จำกัด	-	-	192	-
รวม	-	-	24,713	132,060
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย</b>				
ล่วงหน้า				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	116,773	73,719	-	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	450,000	496,000
บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)	19,046	5,999	-	-
รวม	19,046	5,999	450,000	496,000
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท กันทรวิถ์ กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
(มหาชน)	60,605	199,997	60,605	199,997

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	1,175	470
บริษัท พาย ดิจิทัล จำกัด	-	-	72	-
บริษัท เบาค์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)	69	240	-	-
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	390	289	-	-
รวม	459	529	1,247	470
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน)	-	-	64,649	151,682

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
เงินให้กู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ		ลดลง ระหว่างปี	
		ณ วันที่			
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้นระหว่างปี		
2567	ระหว่างปี	2568			
บริษัท พาย ฟินนาเคล แอสเซท จำกัด	5.5, 6.2	91,133	-	-	91,133
บริษัท พาย แคปปิตอล โซลูชั่น จำกัด	5.5, 6.3	37,400	100,000	(15,000)	122,400
บริษัท ท็อป เทคเคอร์ จำกัด	5.5	-	8,000	-	8,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		(76,933)	-	-	(76,933)
รวม		51,600	108,000	(15,000)	144,600

บริษัทมีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 77 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากที่ดินซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัท พาย ฟินาเคิล แอสเซท จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) มีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ รวมทั้งบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวยังหยุดดำเนินการและยังไม่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดเมื่อทวงถาม

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	2568
บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด	4.0	-	133,670	-	133,670
รวม		-	133,670	-	133,670

ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดเมื่อทวงถาม

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ลดลง ระหว่างปี	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้นระหว่างปี		
บริษัท พาย ฟินนาเคิล แอสเซท จำกัด	5.5	-	28,000	-	28,000
รวม		-	28,000	-	28,000

ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 14 ธันวาคม 2573

#### การโอนกิจการทั้งหมด การจ่ายเงินปันผล และการเลิกบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ให้แก่ บริษัท คันทรี่ กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติพิเศษอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล: รับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มเติมจำนวน 13.99 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน โดยมีการจ่ายในวันที่ 16 ตุลาคม 2568
2. การเลิกบริษัท: อนุมัติการเลิกบริษัท พาย เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชีตามกฎหมาย

#### 42. ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่จ่ายให้ผู้บริหารที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	165,272	160,209	27,635	26,350
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	3,361	2,912	476	443
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(3,223)	872	-	-
รวม	165,410	163,993	28,111	26,793

#### 43. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- ส่วนงานนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เป็นส่วนงานที่ให้บริการการเป็นนายหน้าหรือตัวแทนซื้อขายหลักทรัพย์แก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ
- ส่วนงานค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เป็นส่วนงานการลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยมีการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนงานการลงทุนในตราสารหนี้ ส่วนงานตราสารอนุพันธ์ (Equity derivatives) และงานการบริหารสินทรัพย์ของลูกค้า (Wealth Plus)
- ส่วนงานวาณิชธนกิจ เป็นส่วนงานที่ให้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
- ส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัล เป็นส่วนงานซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานสนับสนุน (Back office) ส่วนงานการคลัง (Treasury) และส่วนงานการลงทุนในโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) เป็นส่วนงานที่รายงาน คือ ส่วนงานอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568					
	ส่วนงานนายหน้า ซื้อขายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	ส่วนงานค้า หลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	ส่วนงาน พาณิชย์กิจ	ส่วนงานสินทรัพย์ ดิจิทัล	ส่วนงานอื่นๆ	รวม
รายได้						
รายได้ค่านายหน้า						
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	690,527	-	-	-	-	690,527
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ						
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	97,053	137,752	600	-	10,070	245,475
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	2,657	-	58	2,715
รายได้ดอกเบี้ย	52,782	66,374	44	-	111,480	230,680
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทน						
จากเครื่องมือทางการเงิน	(436)	188,036	-	-	-	187,600
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	49,700	-	49,700
รายได้อื่น	11,351	1,375	51	-	13,423	26,200
รวมรายได้	851,277	393,537	3,352	49,700	135,031	1,432,897
รวมค่าใช้จ่าย						(1,568,213)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน						(135,316)
ต้นทุนทางการเงิน						(100,953)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						2,701
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(233,568)
รายได้ภาษีเงินได้						17,161
ขาดทุนสำหรับงวด						(216,407)

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

2567

("ปรับปรุงใหม่")

	ส่วนงานนายหน้า ซื้อขายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	ส่วนงานค้า หลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	ส่วนงาน พาณิชย์กิจ	ส่วนงานสินทรัพย์ ดิจิทัล	ส่วนงานอื่น ๆ	รวม
รายได้						
รายได้ค่านายหน้า						
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	849,647	-	-	-	-	849,647
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ						
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	83,371	74,109	3,066	-	6,594	167,140
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	27,279	-	35	27,314
รายได้ดอกเบี้ย	64,030	52,114	-	-	139,424	255,568
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทน						
จากเครื่องมือทางการเงิน	(291)	161,420	-	-	-	161,129
กำไรจากสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	220,985	-	220,985
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	263,577	263,577
รายได้อื่น	4,819	545	-	-	38,627	43,991
รวมรายได้	1,001,576	288,188	30,345	220,985	448,257	1,989,351
รวมค่าใช้จ่าย						(1,666,592)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						322,759
ต้นทุนทางการเงิน						(118,691)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						26,875
กำไรก่อนภาษีเงินได้						230,943
รายได้ภาษีเงินได้						3,601
กำไรสำหรับงวด						234,544



สินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนงาน						
	นายหน้า						
	ซื้อขาย	ส่วนงานค้า					
	หลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย	หลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย	ส่วนงานวาณิชธนกิจ	ส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัล	รวมส่วนงานดำเนินงาน	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	
ล่วงหน้า	ล่วงหน้า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,711,124	225,038	46,202	118	1,982,482	7,246,931	9,229,413
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,708,087	2,944,540	58,759	203,548	4,914,934	3,995,974	9,114,455

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

#### 44. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
งบการเงินรวม					
2568					
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,374	1,374	-	-	1,374
สัญญาที่ให้สิทธิในการได้รับผลตอบแทน					
ลักษณะพิเศษ	4,096	-	-	4,096	4,096
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	402,988	402,988	-	-	402,988
หน่วยลงทุน	55,103	-	-	55,103	55,103
ตราสารหนี้					
หุ้นกู้	234,212	-	234,212	-	234,212
หุ้นกู้อนุพันธ์แฝง	50,009	-	-	50,009	50,009
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	951,981	-	951,981	-	951,981
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	258,542	258,542	-	-	258,542
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้					
หุ้นกู้	120,523	-	120,523	-	120,523
ตราสารแปลงสภาพ	76,729	-	-	76,729	76,729
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์หุ้นทุน	6,157	-	-	6,157	6,157
หลักทรัพย์จดทะเบียน	540,691	84,516	-	456,175	540,691
หน่วยลงทุน	110,486	-	110,486	-	110,486
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146,100	-	-	146,100	146,100
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	118	205	-	-	205
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	75,284	-	142,775	-	142,775
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,666	1,666	-	-	1,666

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
2567					
มูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,833	2,433	410	-	2,843
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	569,188	569,188	-	-	569,188
หน่วยลงทุน	341,461	-	341,461	-	341,461
ตราสารหนี้					
หุ้นกู้	276,672	-	276,672	-	276,672
หุ้นกู้อนุพันธ์แฝง	235,931	-	235,931	-	235,931
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	768,390	-	768,390	-	768,390
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	190,799	190,799	-	-	190,799
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้					
หุ้นกู้	105,274	-	105,274	-	105,274
ตราสารแปลงสภาพ	35,740	-	-	35,740	35,740
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์หุ้นทุน	31,425	-	-	31,425	31,425
หลักทรัพย์จดทะเบียน	388,153	217,848	-	170,305	388,153
หน่วยลงทุน	210,720	-	210,720	-	210,720
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146,100	-	-	146,100	146,100
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	203,548	242,800	-	-	242,800
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	102,371	-	142,775	-	142,775
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,607	1,607	-	-	1,607

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		2568			
	มูลค่า		มูลค่ายุติธรรม		
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	93,823	93,823	-	-	93,823
หน่วยลงทุน	55,103	-	-	55,103	55,103
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	258,542	258,542	-	-	258,542
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้					
หุ้นกู้	1,086	-	1,086	-	1,086
ตราสารแปลงสภาพ	77,050	-	-	77,050	77,050
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	62,140	62,140	-	-	62,140
หน่วยลงทุน	107,792	-	107,792	-	107,792
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146,100	-	-	146,100	146,100
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	118	205	-	-	205

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

	มูลค่า ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
<u>ตราสารทุน</u>					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	64,665	64,665	-	-	64,665
หน่วยลงทุน	341,461	-	341,461	-	341,461
หุ้นกู้อนุพันธ์แฝง	225,231	-	225,231	-	225,231
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
<u>ตราสารทุน</u>					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	190,799	190,799	-	-	190,799
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
<u>ตราสารหนี้</u>					
หุ้นกู้	948	-	948	-	948
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
<u>ตราสารทุน</u>					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	201,532	199,998	-	1,534	201,532
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	146,100	-	-	146,100	146,100
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	180,128	242,710	-	-	242,710

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	975,687,655	975,687,655	595,203,309	595,203,309
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	491,248,304	491,248,304	289,267,337	289,267,337
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	114,678,515	114,678,515	81,587,345	81,587,345
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,206,041,504	1,206,041,504	1,244,805,516	1,244,805,516
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650,000,000	650,000,000	600,000,000	600,000,000
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	995,239,451	995,239,451	865,884,059	865,884,059
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	150,588,581	150,588,581	173,161,973	173,161,973
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	147,686,584	147,686,584	69,851,177	69,851,177
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	264,300,151	264,300,151	339,734,240	339,734,240
หนี้สินตามสัญญาเช่า	94,930,499	94,930,499	38,087,456	38,087,456

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	314,617,428	314,617,428	108,871,493	108,871,493
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	311,617,760	311,617,760	134,999,435	134,999,435
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20,160,268	20,160,268	20,078,190	20,078,190
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,539,586	15,539,586	5,415,806	5,415,806

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินซึ่งมีราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและมีกำหนดชำระระยะสั้น

## 45. เครื่องมือทางการเงิน

### 45.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัท หลักทรัพย์ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีการประเมินเครดิตของลูกค้านำเมื่อเปิดบัญชี เพื่อใช้ในการพิจารณาวงเงินที่เหมาะสม และทบทวนวงเงินดังกล่าวเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง การควบคุมความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ทำได้โดยพิจารณาวงเงินให้มีความเหมาะสมกับฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนวงเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับวงเงินให้เหมาะสมกับฐานะการเงินและพฤติกรรมการซื้อขายของลูกหนี้ในปัจจุบัน อีกทั้งยังกำหนดวงเงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ต่อลูกหนี้รายใดรายหนึ่งไว้ไม่ให้เกินกว่าเกณฑ์ที่ทางการกำหนด รวมทั้งยังมีการกำหนดรายชื่อบริษัทหลักทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทอนุญาตให้ซื้อขายในบัญชีมาร์จินได้และกำหนดอัตรามาร์จินที่เหมาะสมสำหรับหลักทรัพย์แต่ละหลักทรัพย์ เพื่อคัดเลือเฉพาะหลักทรัพย์ที่มีคุณภาพเหมาะสม โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานและสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ และยังกำหนดจำนวนหลักทรัพย์ ที่อนุญาตให้ซื้อหรือวางเป็นหลักประกันเพื่อมิให้มีการกระจุกตัวในหลักทรัพย์

สำหรับการลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเกณฑ์การลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยองค์กรที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีอันดับความน่าเชื่อถือที่กลุ่มบริษัทยอมรับได้ ซึ่งถูกจัดอันดับโดยสถาบันการจัดอันดับที่เชื่อถือได้

นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของลูกค้านุคคลของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ที่มีสาระสำคัญ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
2568										
ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน										
มีอัตราดอกเบี้ยคงที่										
มีอัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						อัตราดอกเบี้ย			
ปรับขึ้นลงตาม							ไม่มี	ไม่มี	(ร้อยละต่อปี)	
อัตราตลาด	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด	ไม่มี	ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา	อัตราคงที่
									ลอยตัว	
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	801	-	-	-	-	-	175	976	0.1 - 1.3	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	9	-	-	479	3	491	-	0.2
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	115	115	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	738	-	-	-	-	-	468	1,206	5.0 - 15.0	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,326	-	-	-	-	717	2,043	-	0.2 - 21.9
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	120	-	735	855	-	1.5
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน										
สถาบันการเงิน	500	150	-	-	-	-	-	650	-	3.0 - 4.2
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	995	-	-	-	-	995	-	3.2 - 7.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	151	151	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	148	148	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	264	264	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
หุ้นกู้อนุพันธ์	-	-	137	-	-	-	-	137	-	2.6 - 21.9
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	213	180	-	-	-	393	-	5.3 - 7.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	37	58	-	-	-	95	-	3.4 - 4.9



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	2567									
	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน									
	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่									
	มีอัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	509	-	-	-	-	-	86	595	0.1 - 1.3	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	289	289	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	82	82	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	928	-	-	-	-	-	317	1,245	5.0 - 15.0	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	31	-	-	-	-	31	-	7.0
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,371	-	-	-	1,102	2,473	-	3.8 - 26.8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	105	-	666	771	-	1.5
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน										
สถาบันการเงิน	-	500	100	-	-	-	-	600	-	3.3 - 4.5
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	866	-	-	-	-	866	-	3.8 - 6.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	173	173	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	70	70	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	340	340	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
หุ้นกู้อนุพันธ์	-	-	17	-	-	-	-	17	-	8.0 - 26.8
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	264	204	-	-	-	468	-	5.3 - 7.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	27	12	-	-	-	39	-	4.2 - 6.0

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

อัตราดอกเบี้ย  
(ร้อยละต่อปี)

มีอัตราดอกเบี้ย

ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด

ปรับขึ้นลงตาม

ไม่มี

ไม่มี

รวม

อัตรา

ลอยตัว

อัตราคงที่

อัตราตลาด

เมื่อทวงถาม

ภายใน 1 ปี

1-5 ปี

เกิน 5 ปี

กำหนด

ดอกเบี้ย

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

307

-

-

-

-

-

8

315

0.3 - 1.3

-

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

-

-

9

-

-

300

3

312

-

0.2

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

-

145

-

-

-

-

-

145

-

5.3 - 6.3

## สินทรัพย์ทางการเงิน

หมุนเวียนอื่น

-

-

505

-

-

-

352

857

-

3.7 - 5.5

## สินทรัพย์ทางการเงิน

ไม่หมุนเวียนอื่น

-

-

-

-

248

-

-

248

-

1.5

## หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

-

-

-

-

-

-

20

20

-

-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

-

134

-

-

-

-

-

134

-

4.0

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

-

28

-

-

-

-

-

28

-

5.5

หุ้นกู้ระยะยาว

-

-

277

178

-

-

-

455

-

5.5 - 7.0

หนี้สินตามสัญญาเช่า

-

-

6

9

-

-

-

15

-

5.5 - 7.0

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

อัตราดอกเบี้ย  
(ร้อยละต่อปี)

มีอัตราดอกเบี้ย

ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด

ปรับขึ้นลงตาม

ไม่มี

ไม่มี

รวม

อัตรา

ลอยตัว

อัตราคงที่

อัตราตลาด

เมื่อทวงถาม

ภายใน 1 ปี

1-5 ปี

เกิน 5 ปี

กำหนด

ดอกเบี้ย

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

97

-

-

-

-

-

12

109

0.3 - 1.3

-

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

-

-

-

-

-

103

32

135

-

0.2

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

-

52

-

-

-

-

-

52

-

5.3 - 6.3

## สินทรัพย์ทางการเงิน

หมุนเวียนอื่น

-

-

720

-

-

-

597

1,317

-

1.3 - 26.8

## สินทรัพย์ทางการเงิน

ไม่หมุนเวียนอื่น

-

-

-

-

1

-

201

202

-

1.5

## หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

-

-

-

-

-

-

20

20

-

-

หุ้นกู้ระยะยาว

-

-

264

353

-

-

-

617

-

5.3 - 5.8

หนี้สินตามสัญญาเช่า

-

-

3

3

-

-

-

6

-

4.3 - 4.9

## ความเสี่ยงด้านสถานะตลาด

ปัจจัยด้านการเมืองและเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศมีผลต่อความผันผวนของสถานะตลาดทุน โดยเฉพาะความเสี่ยงต่อการเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้นการศึกษาข้อมูลและการวิเคราะห์อย่างรอบคอบ ตลอดจนการกระจายการลงทุนอย่างเหมาะสมย่อมเป็นการลดความเสี่ยงจากการลงทุนได้

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวกับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งไม่อาจเรียกเงินคืนได้ และเงินลงทุนซึ่งมีการเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ตามความผันผวนในตลาดส่งผลให้จำหน่ายเงินลงทุนไม่ได้ตามที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทถือเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง รวมทั้งบริษัทย่อยที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักทรัพย์มีอัตราส่วนของเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิที่สูงเกินกว่าร้อยละ 7 ตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้ และกลุ่มบริษัทมีการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่คาดว่าเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

รายละเอียดการครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2568						
ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	976	976
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	491	-	-	-	491
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	115	-	-	-	115
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	738	458	-	-	10	1,206
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	5	-	-	-	5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,043	-	-	-	2,043
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	198	657	855
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	500	150	-	-	-	650
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	995	-	-	-	995
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	151	-	-	-	151
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	148	-	-	-	148
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	264	-	-	-	264
หนี้สินอนุพันธ์	-	2	-	-	-	2
หุ้นกู้อนุพันธ์	-	137	-	-	-	137
หุ้นกู้ระยะยาว	-	213	180	-	-	393
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	37	58	-	-	95

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

2567

## ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	595	595
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	289	-	-	-	289
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	82	-	-	-	82
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	928	305	-	-	12	1,245
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	3	-	-	-	3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	31	-	-	-	31
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,473	-	-	-	2,473
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	105	666	771
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	500	100	-	-	-	600
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	866	-	-	-	866
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	173	-	-	-	173
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	70	-	-	-	70
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	340	-	-	-	340
หนี้สินอนุพันธ์	-	2	-	-	-	2
หุ้นกู้อนุพันธ์	-	17	-	-	-	17
หุ้นกู้ระยะยาว	-	264	204	-	-	468
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27	12	-	-	39

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

## ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	315	315
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	312	-	-	-	312
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	145	-	-	-	-	145
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	857	-	-	-	857
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	248	248
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	-	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	28	-	-	-	-	28
หุ้นกู้ระยะยาว	-	277	178	-	-	455
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	9	-	-	15

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

## ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	109	109
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	135	-	-	-	135
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	52	-	-	-	-	52
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,317	-	-	-	1,317
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1	201	202
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	20	-	-	-	20
หุ้นกู้ระยะยาว	-	264	353	-	-	617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	3	-	-	6

## 45.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด ใบสำคัญแสดงสิทธิ และใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณมูลค่ายุติธรรมตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป เช่น ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด
- ง) ลูกหนี้และเจ้าหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- จ) ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาที่ใช้ชำระของตลาดอนุพันธ์ โดยกลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์
- ฉ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 46. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

#### 47. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)				
รายการ	การแสดงผลการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลการ ในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม จำนวนเงิน	งบการเงินเฉพาะ กิจการ จำนวนเงิน
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
ลูกหนี้กรมสรรพากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น	2,481	1,222
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	97	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	7,148	-
<b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
ค่าธรรมเนียมการขาย	กำไรและผลตอบแทนจาก	รายได้ค่าธรรมเนียม		
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	เครื่องมือทางการเงิน	และบริการ	38,575	-

#### 48. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

# 04

## เอกสารแนบ



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท



นายสดาวุธ เตชะอุบล

ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร

อายุ (ปี) 73

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
(แต่งตั้งเมื่อ 15 พฤษภาคม 2557)

### สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- 1.33%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

- บิดาของ นายทอมมี เตชะอุบล  
(กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยเคนซิงตัน แคลิฟอร์เนีย  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร (ด้านการค้า) โรงเรียน  
เดวิดส์ โบรด์ตัน สหราชอาณาจักร
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

### ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DAP Program (รุ่นที่ 66/2550)
- หลักสูตร CGI Program (รุ่นที่ 14/2559)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12/2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2559
- หลักสูตร Global Business Leaders (GBL) (รุ่นที่ 2/2560)  
สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (วบส.) รุ่นที่ 3/2562

### ประวัติการทำงานประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

พ.ค. 2568 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทรทัน โฮลดิ้ง
2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. เบสต์ แอนด์ บียอนด์
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555 – ก.ย. 2567	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 7 แห่ง

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สนวนก มาคอร์ด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์มาร์ค โฮลดิ้งส์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อีดีพี เอ็นเตอร์ไพรส์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชียโซลเวเนเจอร์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บีบีที เอ็นเตอร์ไพรส์
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บ้านไร่เตชะอุบล
2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. คันทรี กรุ๊ป

- ดำรงตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ จำนวน 1 แห่ง

2553 – ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมการค้าและอุตสาหกรรมไทย
-----------------	--



นายสุพล วนัญใจธัญญา

รองประธานกรรมการ

อายุ (ปี) 74

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 15 พฤษภาคม 2557)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)
- ประธานกรรมการลงทุน (แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)

#### สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- 10 หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยทุนของมหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยทุนของมหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DAP Program (รุ่นที่ 14/2547)
- หลักสูตร DCP Program (รุ่นที่ 44/2547)
- หลักสูตร RCP Program (รุ่นที่ 32/2556)
- หลักสูตร CGI Program (รุ่นที่ 8/2558)

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น

- Securitization โดย Fannie Mae of USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) (รุ่นที่ 11/2553)
- Finance and Banking โดย HSBC (ฮ่องกง)

##### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2569 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
2557 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการลงทุน บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2562 - 2568	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
2554 – ก.ย. 2567	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี
2546 – 2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคูน เวิลด์ไวด์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

พ.ค. 2568 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ พาย
2559 – เม.ย. 2568	ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ พาย

- ดำรงตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ จำนวน 1 แห่ง

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมการค้าและอุตสาหกรรมไทย
-----------------	-------------------------------------



## นายกอมมี เตชะอุบล

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ (ปี) 42

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ  
(แต่งตั้งเมื่อ 22 พฤษภาคม 2557)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
(แต่งตั้งเมื่อ 22 พฤษภาคม 2557)
- กรรมการลงทุน  
(แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)

### สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- 25.44%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของนายสดาวุธ เตชะอุบล  
(ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร)

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
(เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ  
ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์  
ประเทศออสเตรเลีย
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต  
เอกด้านการเงิน (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์  
ประเทศออสเตรเลีย

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

### ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร CGI Program (รุ่นที่ 13/2559)
- หลักสูตร DAP Program (รุ่นที่ 88/2554)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น

- หลักสูตรกฤษฎีการบริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ (รุ่นที่ 40)  
โดยสมาคมผู้บริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การทำงานประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2564 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เบาต์ แอนด์ บียอนด์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เบาต์ แอนด์ บียอนด์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการลงทุน บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 15 แห่ง

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เซอร์วิจ อัลเลน เวย์โรฟเคชั่น
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วีต้า ปาเดล จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อาซอลล่า ไคเลเมท
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บียอนด์ ออริจินอล
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พาย ดิจิทัล
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. คันทรี สเตท
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เออร์เบิน รีสอร์ท โฮเต็ล
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วอเตอร์ฟร้อนท์ โฮเต็ล
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ครีปโตมายด์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมอร์เคิล แคปปิตอล
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฟิตไอ แมททีเรียล
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สาทร์ โปรเจค วัน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พาย แคปปิตอล โซลูชั่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พาย ฟินนาเคิล แอสเซท
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. คันทรี กรุ๊ป



นายเดช นำศิริกุล

กรรมการอิสระ

อายุ (ปี) 90

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ  
(แต่งตั้งเมื่อ 22 พฤษภาคม 2557)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน  
(แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(แต่งตั้งเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2559)

#### สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

##### ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- มัธยมศึกษาตอนปลาย  
โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DAP Program (รุ่นที่ 98/2555)
- หลักสูตร DCP Program (รุ่นที่ 225/2559)
- หลักสูตร CGI Program (รุ่นที่ 5/2558)

##### การทำงานประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ชาฟารีเวิลด์

2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน  
บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง

2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บจก. ยูนิก้า

2537 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บจก. ยูเนี่ยนเพาเวอร์พรอพเพอร์ตี้

2532 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. ออมน้อยคอมเพล็กซ์

2525 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. D.U.K

2536 – 2565 กรรมการ  
บมจ. โรงพยาบาลเวชธานี

2549 – 2559 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. หลักทรัพย์ พาย



**นายสุกษัย สุนะนินทร์**

กรรมการอิสระ

**อายุ (ปี) 53**

#### **ตำแหน่งปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระ  
(แต่งตั้งเมื่อ 28 เมษายน 2568)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(แต่งตั้งเมื่อ 7 พฤษภาคม 2568)
- กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
(แต่งตั้งเมื่อ 7 พฤษภาคม 2568)

#### **สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)**

- ไม่มี

#### **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

#### **คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาเอก Computer Systems Management and Information Technology, Washington University
- ปริญญาโท การเงิน, Mercer University
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### **การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

##### **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 231/2559
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 33/2560
- หลักสูตร Diploma Examination (Exam) รุ่นที่ 55/2560
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 12/2563
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2564
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 34/2567
- หลักสูตร The Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 14/2567

##### **ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น**

- หลักสูตร The Fundamentals of Digital Marketing Continuing Professional Education (CPE), Google Digital Garage Linked in LEARNING
- หลักสูตร The Belt and Road China Economic Overseas Training Course, University Of International Business and Economics, China
- หลักสูตร Certificate of Anti-Corruption Online Training โดย International Anti-Corruption Academy
- หลักสูตร Entrepreneurial Mindset โดย Stock Exchange for Thailand
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Tone from Top โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง” (นยปส.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาลัยพลังงาน
- หลักสูตรสำหรับกรรมการบริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 10 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 3 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- หลักสูตร ULTRAWEALTH รุ่น 1 โดยบริษัท ULTRAWEALTH จำกัด
- หลักสูตร ALPHAWEALTH รุ่น 1 โดยบริษัท ไฟล์เวล จำกัด
- หลักสูตรวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม หรือ IBID รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพความสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 3 กองบัญชาการตำรวจ สำนักรักษาความสงบแห่งชาติ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน CMA GMS สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่น 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรอินเตอร์เน็ต โดย มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส (UCLA)
- หลักสูตร Tiktok Ads Manager 101 โดย Tiktok Ads Academy
- หลักสูตร Launch Your Youtube Channel in 30-Days โดย VIDIQ
- หลักสูตร Build a business on YouTube: Creator Academy โดย Youtube
- หลักสูตร Certified Blockchain & Finance Professional โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Metaverse Masterclass- Learn Everything about the Metaverse! by Henrique Centieiro (Udemy)

- หลักสูตร Certified Metaverse Expert โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Certified NFT Expert โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Certified Cryptocurrency Trader โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Certified Cryptocurrency Expert โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Blockchain Technologies: Business Innovation and Application โดย MIT Sloan School of Management
- หลักสูตร Crypto Currency โดย MIT Media Labs
- หลักสูตร Certified Generative AI Expert โดย Blockchain Council
- หลักสูตร Certified ChatGPT Expert โดย Blockchain Council
- หลักสูตรสำหรับ Climate Action Leaders Forum - (CAL) รุ่นที่ 3 โดย สถาบันวิทยาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง
 

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา บมจ. เอ็นฟอรัช ซีเคีย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา บมจ. ธนาคารไทยเครดิต
2556 – ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 8 แห่ง
 

2565 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. หลักทรัพย์ พาย
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บจก. วี เอ็น บี โฮลดิ้ง
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไฟว์เวิล
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ Greyhound Cafe UK
2556 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. มัดแมน
2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. รวมศุภกิจ



**พลตำรวจเอกวิรพงษ์ ชื่นภักดี**

กรรมการอิสระ

**อายุ (ปี) 68**

#### **ตำแหน่งปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระ  
(แต่งตั้งเมื่อ 22 พฤษภาคม 2557)
- กรรมการตรวจสอบ  
(แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน  
(แต่งตั้งเมื่อ 24 มิถุนายน 2557)
- กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน  
(แต่งตั้งเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2559)

#### **สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)**

- ไม่มี

#### **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

#### **คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
(NIDA)
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

#### **การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

##### **ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร DAP Program (รุ่นที่ 86/2553)
- หลักสูตร DCP Program (รุ่นที่ 146/2554)
- หลักสูตร ACP Program (รุ่นที่ 34/2554)
- หลักสูตร FSD Program (รุ่นที่ 12/2554)
- หลักสูตร RCC Program (รุ่นที่ 13/2554)
- หลักสูตร CGI Program (รุ่นที่ 8/2558)

##### **ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง

2561 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. ไทรันทัน โฮลดิ้ง
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. อรินสิริแลนด์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. ไทโรเบก้า
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยฮั้วยางพารา
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พุสินอุตสาหกรรมเหมืองแร่ (ประเทศไทย)
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. ชิงเสียนเยอะเป้า
2560 – 2567	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ธนาคาร ไอซีบีซีไทย จำกัด

- ดำรงตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ - ไม่มี -

2560 – 2561	ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2559 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



นายวุฒพงศ์ วรณรัตน์

กรรมการอิสระ

อายุ (ปี) 43

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อ 27 มกราคม 2569)
- กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 27 มกราคม 2569)

#### สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- 0.017%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์/ออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์/ออสเตรเลีย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Program (รุ่นที่ 318/2565)

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น

- Hot Issue for Directors: Empowering Board: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่นที่ 97 สำนักงาน ก.พ.
- Hot Issue for Directors: What Directors Need to Know about Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การวางแผนยุทธศาสตร์ชาติ รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- Talent and Networking in Leadership Development for Thai Officialsสำนักงาน ก.พ.
- Mekong Leader Program / ADB
- การพัฒนาสมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- หลักสูตรพัฒนาข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง รุ่นที่ 3 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารที่มงาน รุ่นที่ 3 (Grid) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

##### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง  
ม.ค. 2569 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน  
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง  
2568 – ปัจจุบัน รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2568 – ปัจจุบัน อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และนวัตกรรม  
สถาบันคุ้มครองเงินฝาก





**นายช่าง ลอง ฟู**  
กรรมการอิสระ

**อายุ (ปี) 48**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระ  
(แต่งตั้งเมื่อ 7 พฤษภาคม 2568)

**สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- Certificate of Management Excellence, Harvard Business School
- Executive MBA, Joint Program – Sasin / Northwestern Kellogg School of Management
- Bachelor of Science – BS, Electrical and Computer Engineering, Northeastern University

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

**ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- ไม่มี

**ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่น**

- Corporate Board of Directors & Governance

**ประวัติการทำงานประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง  
2568 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีวีบริรักษ์
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจ True Health บจก. ทู ดีจีทัล กรุ๊ป
2556 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ Lifetrack Medical Systems Inc.
2564 – 2566	Head of Tencent Cloud บจก. เทนเซ็นต์ (ประเทศไทย)
2557 – 2566	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เทนเซ็นต์ (ประเทศไทย)
2559 – 2562	กรรมการ บจก. อีคพี ยู (ประเทศไทย)
2549 – 2557	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2546 – 2549	ผู้อำนวยการฝ่าย Technology and Global Operations DXC Technology



นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล

กรรมการ

อายุ (ปี) 45

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ  
(แต่งตั้งเมื่อ 28 กรกฎาคม 2558 )

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%)

- 0.48%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนียสเตท  
ลองบีช ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Program (รุ่นที่ 178/2556)
- หลักสูตร FSD Program (รุ่นที่ 31/2559)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง  
2558 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง  
2556 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. รัชดาออฟฟิส บิลดิ้ง  
2555 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เทพารักษ์พัฒนาการ

## รายละเอียดผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

### นายบุญชัย เกียนวงษ์

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Development

อายุ (ปี) 49

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Master of Science - MS, Integrated International Urban Studies, Bauhaus-Universität Weimar
- Master's degree - International Urban Studies, Tongji University, China
- Bachelor of Architecture, Architecture Design, King Mongkut's University of Technology Thonburi

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน	Senior Vice President – Development Department บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
ก.พ. 2559 – 2568	Design Director Stonehenge Company Limited
2554 – 2559	Director Integrated Design Office
2549 – 2554	Director Openspace Design
2544 – 2547	Senior Architect W Architects Pa, Singapore
2542 – 2544	Architect Callahan Corogin Design Studio

### นายสรพัฒน์ ตุสยธัญ

ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน

อายุ (ปี) 39

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ บมจ. คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2561 – 2564	ผู้จัดการอาวุโส บมจ. เบาท์ แอนด์ ปิยอนด์
2560 – 2561	ผู้จัดการ บจก. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม
2558 – 2560	เจ้าหน้าที่อาวุโส บมจ. โกลว์ พลังงาน

**นางสาวศุภจิรา เดชมี**

ผู้บริหารสายบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี) 39

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- Management Information Systems คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

2567 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารสายบัญชีและการเงิน บมจ. คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์
2566 – 2567	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์
2564 – 2566	ผู้จัดการแผนกบัญชีและภาษี บจก. ยูนิโคล์ (ประเทศไทย)
2555 – 2560	ผู้จัดการแผนกบัญชี บจก. เดลิเวอรี่ ฮีโร่ (ประเทศไทย)

**นางสาวสุภาพร อัครเดชาไชย**

เลขานุการบริษัท

อายุ (ปี) 47

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

**การฝึกอบรม**

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2561  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์
2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. หลักทรัพย์ พาย
2560 – 2564	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. ชินเน็ค (ประเทศไทย)
2555 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงบประมาณ บมจ. ชินเน็ค (ประเทศไทย)
2544 – 2554	Project Financial Controller บจก. อัดคาเทล-ลูเซนท์ (ประเทศไทย)

### อำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และผลักดันให้มีการปฏิบัติตาม
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการ
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
7. ดำเนินการให้กรรมการ และผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
10. ประสานงานกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่กำกับดูแล
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

# เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1) นายสุเทพ พิตกานนท์	ประธานกรรมการ
2) นายสุรพล ขวัญใจปัญญา	รองประธานกรรมการ
3) พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวดนมาลย์	กรรมการอิสระ
4) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	กรรมการอิสระ
5) นางสาววาริณี กัลยาณมิตร	กรรมการอิสระ
6) นางสาวณัฐชรินทร์ เจษฎาพิสิฐ	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7) นางกฤษณา แซ่หลิว	กรรมการ

หมายเหตุ : 1) นายสุเทพ พิตกานนท์ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568  
2) นางกฤษณา แซ่หลิว ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568  
3) นางสาวณัฐชรินทร์ เจษฎาพิสิฐ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (มีอำนาจจัดการ) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568  
4) นายณัฐพล จันทรสิวานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568

โดยมี นางสาวสุภาพร อัครเดชาไชย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ

### 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1) พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวดนมาลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ
3) นางสาววาริณี กัลยาณมิตร	กรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งที่กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2568	ปี 2567
1) พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์	5/5	5/5
2) นายศุภชัย สุขะนินทร์	5/5	5/5
3) นางสาววาริณี กัลยาณมิตร	5/5	5/5

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1) พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2) นายศุภชัย สุขะนินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3) นางสาววาริณี กัลยาณมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2568 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และจำนวนครั้งที่กรรมการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2568	ปี 2567
1) พล.อ.อ. เพิ่มเกียรติ ลวงะมาลย์	5/5	3/3
2) นายศุภชัย สุขะนินทร์	5/5	3/3
3) นางสาววาริณี กัลยาณมิตร	5/5	3/3

#### 4) คณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการลงทุนของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1) นางสาวลลิตา ทิมเสนีย์	ประธานกรรมการ
2.) นางลัดดา สายแก้ว	กรรมการ
3) นางสาวอริยา โฆษิตวงษา	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการลงทุน

#### การประชุมคณะกรรมการลงทุน

ในปี 2568 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการลงทุน และจำนวนครั้งที่กรรมการลงทุนแต่ละท่าน เข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2568	ปี 2567
1) นางสาวลลิตา ทิมเสนีย์	3/3	-
2) นางลัดดา สายแก้ว	3/3	-
3) นางสาวอริยา โฆษิตวงษา	4/4	5/5
4) นางสาวณัฐชนนพร เจษฎาพิสิฐ	1/1	5/5

#### 5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1) นางสาวณัฐชนนพร เจษฎาพิสิฐ	รักษาการประธานกรรมการบริหาร
2) นางสาวณัฏชา สุนทรธาววงศ์	กรรมการบริหาร
3) นางกฤษณา แซ่หลิว	กรรมการบริหาร



## การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหาร และจำนวนครั้งที่กรรมการบริหารแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2568	ปี 2567
1) นายณัฐพล จันทรลีวานนท์	10/10	8/8
2) นางสาวณัฐพร ภูเขาพิสิฐ	15/15	15/15
3) นางสาวรัชชา สุนทรธาวังศ์	15/15	4/4
4) นางกฤษณา แซ่หลิว	5/5	-

หมายเหตุ : 1) นายณัฐพล จันทรลีวานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568  
2) นางกฤษณา แซ่หลิว ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568

# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานสายกำกับดูแล และตรวจสอบกิจการภายใน

ชื่อ – นามสกุล	นางสาวสุภาพร อัครเดชาไชย
ตำแหน่ง	หัวหน้างานสายกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายใน (รักษาการ)
อายุ	47 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
การฝึกอบรม	Advance for Corporate Secretaries Program (TLCA), class 1/2018
ประวัติการทำงาน	
2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. ดันตรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. หลักทรัพย์ พาย
2560 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ.ชินเน็ค (ประเทศไทย)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงบประมาณ บมจ.ชินเน็ค (ประเทศไทย)
2544 - 2554	Project Financial Controller บจก. อัลคาเทล-ลูเซนท์ (ประเทศไทย)
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญาจ้าง	ไม่มีกำหนดระยะเวลา
หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างาน	หน้าที่ความรับผิดชอบโดยสังเขป
กำกับดูแลการปฏิบัติงาน	<ol style="list-style-type: none"><li>กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายประกาศข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงาน ทางการที่กำกับดูแลกำหนด ตลอดจนพัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การกำกับดูแลของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด</li><li>จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานของบริษัทฯ</li><li>ให้ความเห็น / คำแนะนำเกี่ยวกับเกณฑ์การปฏิบัติต่างๆ ที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดต่อกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานต่างๆ ภายในของบริษัทฯ</li><li>ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท</li><li>สนับสนุนและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลเมื่อมีการร้องขอในกรณีต่างๆ</li><li>เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรสายกำกับดูแลให้มีความรู้ความเข้าใจต่อการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ</li><li>ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ มอบหมาย</li></ol>

# เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ

# เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.cgholdings.co.th/storage/content/ir/corporate-governance/cgh-good-corporate-governance-policy-th.pdf>



จรรยาบรรณธุรกิจสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.cgholdings.co.th/storage/content/ir/corporate-governance/cgh-code-of-conduct-th.pdf>



# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2) พลตำรวจเอกวีรพงษ์ ชื่นรักดี	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3) นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4) นายนิพนธ์ วิศิษฐ์ยุทธศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ	1/1

หมายเหตุ : นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายนิพนธ์ วิศิษฐ์ยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2568  
นางจิตรมณี สุวรรณพูล ลาออกจากกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายไตรมาสและรายปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ โดยมีการประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารหน่วยงานบัญชี และผู้สอบบัญชีก่อนที่จะให้ความเห็นชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

### รายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และเพียงพอ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

## การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของกฎหมาย และแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

## ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแล ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร ซึ่งพบว่าในปีที่ผ่านมา ระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทาน ไม่พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ว่าขาดความรัดกุมในเรื่องใดๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาเสนอแนะแผนการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบและกำกับดูแล เป็นประจำรายไตรมาสและรายปี พร้อมทั้ง ติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ทั้งจากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงการให้คำแนะนำเพื่อให้การตรวจสอบและกำกับดูแลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายที่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอกและที่บริษัท กำหนดไว้ โดยมีมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพ

## การกำกับดูแลนโยบายและมาตรการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ในด้านการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน

## การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณภาพในการให้บริการ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องครบถ้วน จึงมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไฮเยค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี จำนวน 1,150,000 บาท และผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะ และรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ะมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และมีความเป็นอิสระเที่ยงตรงอย่างเพียงพอ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า โดยรวมบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้านอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้



(นายศุภชัย สุชนะรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

26 กุมภาพันธ์ 2569

# เอกสารแนบ 7

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ของบริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1) นายเดช นาคีกรกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
2) พลตำรวจเอกวีรพงษ์ ชื่นภักดี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
3) นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0/1
4) นายนันทน์ วิสิษฐยุทธศาสตร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1

หมายเหตุ : นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนายนันทน์ วิสิษฐยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเน้นการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาการกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยคนละต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาบททวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2568 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาเลือกตั้ง
- พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568
4. พิจารณาย้ายโบนัสประจำปี 2568 และการปรับอัตราค่าตอบแทนในปีต่อไปให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมา โดยการทำแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แบบรายคณะ) โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา และเป็นอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการกำหนดค่าตอบแทนด้วยความโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายเดช นาศิริกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

23 กุมภาพันธ์ 2569



# เอกสารแนบ 8

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประจำปี 2568

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันทร กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ของบริษัท กันทร กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน โดยในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1) พลตำรวจเอกวีรพงษ์ ชื่นภักดี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	2/2
2) นายเดช นาคีรกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการดำเนินงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. การจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการจัดลำดับ CG Scores อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ได้คะแนน ร้อยละ 90
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม

2. การจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - บริษัทฯ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี ซึ่งใช้แบบประเมินตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาแบบประเมินที่ใช้อยู่ในปัจจุบันให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับอนุมัติไว้หรือตามแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา
3. การดำเนินการเพิ่มข้อมูลในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมและปรับปรุงข้อมูลของบริษัทฯ จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พ.ร.บ. 44/2556 หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทควรเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของแบบรายงานประจำปี 56-1 One Report เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน
4. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ
5. กำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงความโปร่งใสเป็นหลัก

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนวทางปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



(พลตำรวจเอกวีรพงษ์ ชื่นภักดี)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

23 กุมภาพันธ์ 2569

# เอกสารแนบ 9

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1) นายสุรพล ขวัญใจัญญา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2) นายเจริญฤทธิ์ พันธุ์เจริญกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยดำเนินการให้มีกลยุทธ์ นโยบาย มาตรฐานและรวมถึงมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ควบคุมได้อย่างมีระบบ รวมทั้งประเมินและกำกับดูแลให้ความเสี่ยงอยู่ในกรอบที่กำหนด และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ด้านการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน และกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการให้สินบนและทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้นโยบายมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีความสอดคล้องและถือปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน
- พิจารณาให้ข้อคิดเห็นการทบทวนมาตรการและกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

4. ติดตามการรายงานปัจจัยความเสี่ยงจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งจากปัจจัยในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ปัจจัยเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจตลาดหุ้นโลก และแนวโน้มเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ยุโรป จีน และญี่ปุ่น รวมถึงปัจจัยทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุนของบริษัทฯ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา โดยการทำแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แบบรายคณะ) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน



(นายสุรพล ขวัญใจัญญา)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
19 กุมภาพันธ์ 2569

**บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิฑู  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร. 02 256 7999 | [www.cgholdings.co.th](http://www.cgholdings.co.th)