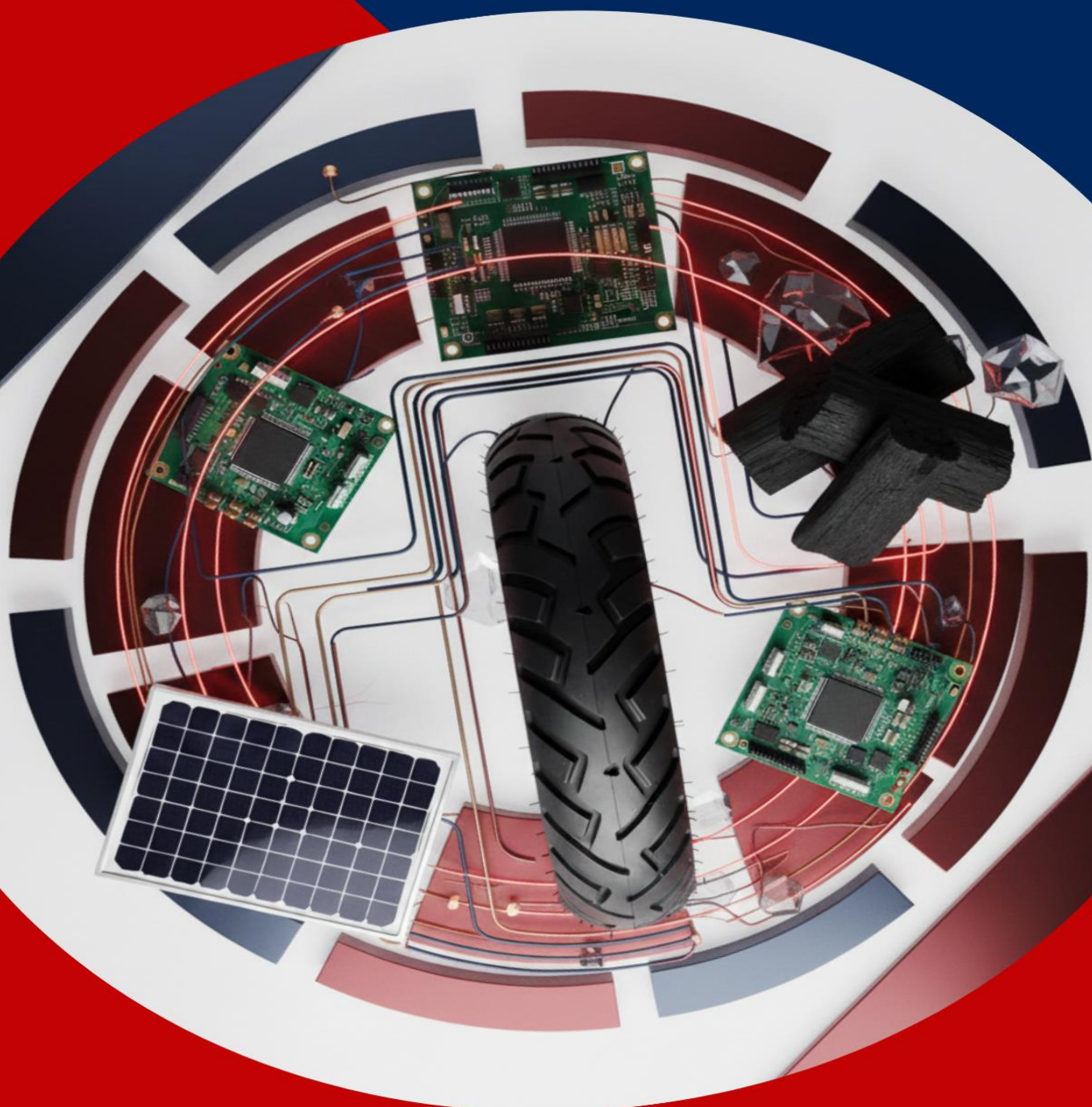


# 56-1 ONE REPORT 2025

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2568**



# สารบัญ

	หน้า
สารจากคณะกรรมการและผู้บริหาร	2
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	18
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	40
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	54
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	62
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	72
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	84
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

# สารจากคณะกรรมการและผู้บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ต่างๆ รอบตัว ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของเราจะต้องระมัดระวัง และมีมาตรการเตรียมพร้อมรับมือเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างราบรื่น พร้อมคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และช่วยบรรเทาผลกระทบของพนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

นอกจากการปรับตัวในระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีแผนงานที่ชัดเจนในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยเฉพาะการคิดค้น นวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดี รับผิดชอบต่อวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ รวมถึงรับผิดชอบต่อมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และพยายามแก้ไขเพื่อลดผลกระทบให้น้อยที่สุด จากความมุ่งมั่นตั้งใจที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เข้ามาใช้ในการทุกกระบวนการผลิต และความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ย่อยจะเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในอนาคต

ถึงแม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง แต่คณะกรรมการ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน จะได้ทุ่มเท แรงกาย แรงใจ เราพร้อมพัฒนาแบบไม่หยุดยั้งไม่ว่าโลกจะเข้าสู่ยุคเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยหรือแนวทางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ให้เป็นผู้นำแบรนด์สู่ความทันสมัยตลอดเวลา เพื่อให้ทุกท่านมั่นใจในทุกเส้นทางขับเคลื่อนอย่างปลอดภัย และเพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืน

นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา  
กรรมการผู้จัดการ

## ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

NDR มุ่งยกระดับภาพลักษณ์ สินค้า บริการ และธุรกิจด้วยกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างทันสมัยและยั่งยืน

#### พันธกิจ

เราจะนำกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ทุกกิจกรรมขององค์กรมีความทันสมัย และตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ในงานหลักที่ต้องทำเป็นประจำ
- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความโปร่งใส และความยุติธรรมต่อคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- แสวงหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อสร้างโอกาส และลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
- สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดหรือขยายไปยังธุรกิจใหม่
- เพิ่มอำนาจการตัดสินใจของพนักงานเพื่อเพิ่มกรอบความคิด ใ้บุคลากรมีอิสระในการสร้างสรรค์มากขึ้น และสร้าง Innovative Culture
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรใ้บุคลากรเรียนรู้และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีความทันสมัย
- ทำให้ผลิตภัณฑ์ขององค์กรมีเอกลักษณ์และเป็นที่ยอมรับ

#### เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายเป็นองค์กรที่ทันสมัยและเติบโตอย่างยั่งยืน มีหลักการทำงานกับคู่ค้าเชิงการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### ปี 2557

- มีนาคม สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และโกดังเพื่อเก็บสินค้า
- เมษายน ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูซูกิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขายตลาด OEM ภายในประเทศ
- พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ปี 2558

- มกราคม นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม ก่อสร้างอาคารสำหรับผลสมยาง และติดตั้งเครื่องผลสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตยางนอกภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

#### ปี 2559

- เมษายน มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

#### ปี 2560

- พฤศจิกายน จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
- ธันวาคม เจรจาทกลงการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่าจะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

#### ปี 2561

- กุมภาพันธ์ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

#### ปี 2564

- พฤษภาคม เข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

ปี 2565

กรกฎาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่ม

ปี 2566

บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานและผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ปี 2567

มิถุนายน บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้กับ EG Industries Berhad จำนวน 110,000,000 หุ้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 456,891,630 หุ้น

สิงหาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ทำธุรกิจ 5G

พฤศจิกายน บริษัท เอ็น.ดี.กรีน แพลเน็ต จำกัด (“บริษัทย่อย”) ขยายธุรกิจ Bio Charcoal เพื่อผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

ปี 2568

ตุลาคม บริษัท เอ็น.ดี.กรีน แพลเน็ต จำกัด (“บริษัทย่อย”) ติดตั้งเครื่องจักรรีไซเคิล และอยู่ระหว่างการทดสอบการผลิต

พฤศจิกายน - บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (“บริษัทย่อย”) ติดตั้งเครื่องทดสอบคุณภาพวัสดุอุปกรณ์ระบบ 5G และทดลองการใช้งานแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

- บริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงเจตนาของ EG Industries Berhad เกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทฯ โดยการเสนอซื้อหุ้นบางส่วน (Voluntary Partial Tender Offer) โดย EG ประสงค์ที่จะเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 80,000,000 (แปดสิบล้าน) หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 17.51 (สิบเจ็ดจุดห้าหนึ่ง) ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ในราคา 1.50 บาท (หนึ่งบาทห้าสิบลึง) ต่อหุ้น และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเรื่องดังกล่าวในวันที่ 9 มกราคม 2569

- 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
- ไม่มี-

การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ EG Industries Berhad จำนวน 110,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 198,000,000 บาท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 นั้น รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ดังนี้



หน่วย = บาท

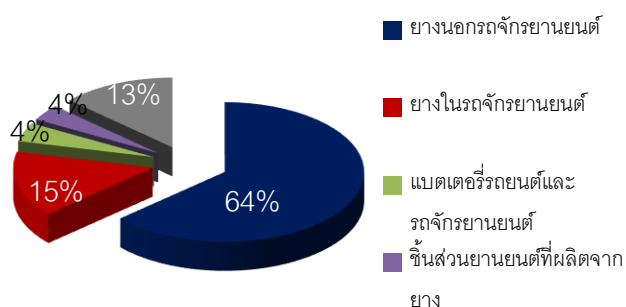
วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	จำนวนเงินคงเหลือ (ยอดยกมา) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	จำนวนเงินใช้ไป ระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 68 – 30 มิ.ย. 68	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 68
เพื่อจัดตั้งบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (Xtronic) หรือเพื่อเป็นเงินลงทุนในธุรกิจ Testing Center และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท และ/หรือ เพื่อรองรับการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน	1,326,600	1,326,600	0.00
รวม	1,326,600	1,326,600	0.00

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

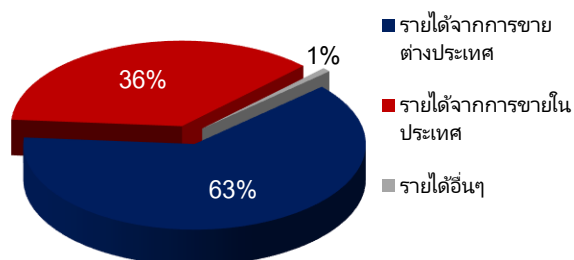
### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ในรอบปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

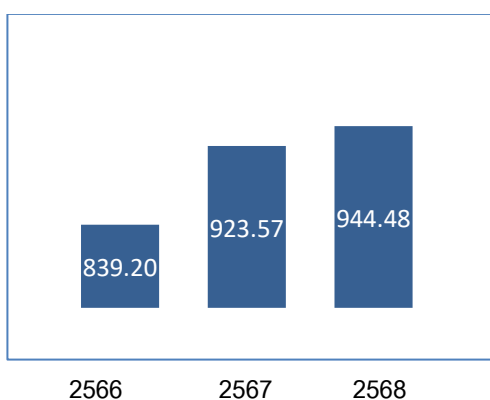


แบ่งตามภูมิศาสตร์



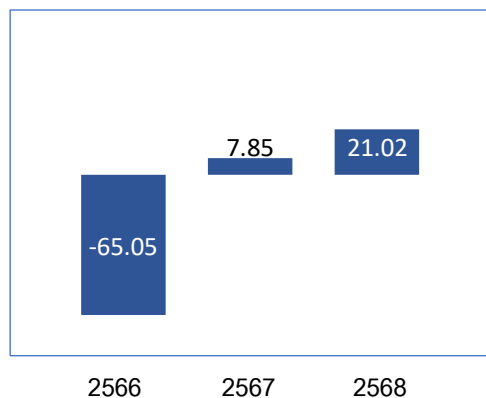
รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



กำไรสำหรับปี

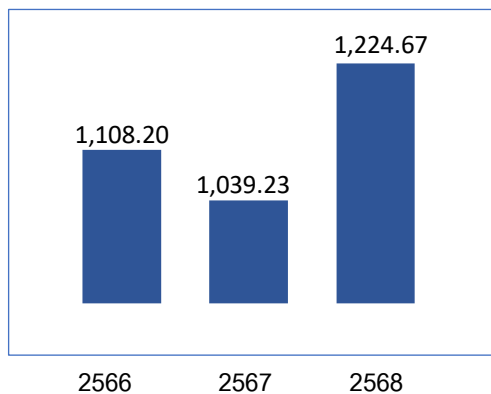
หน่วย : ลบ.





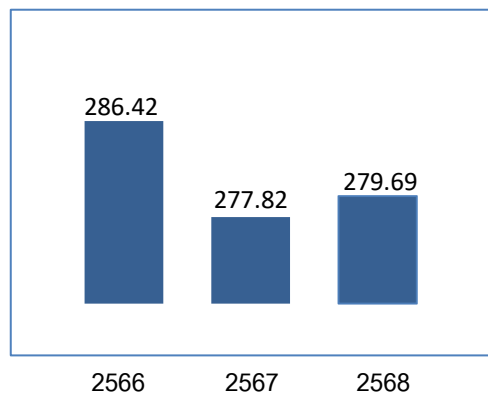
สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



หนี้สิน

หน่วย : ลบ.



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2 (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่าย มีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน

นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ FB ด้วย โดยจะจำหน่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

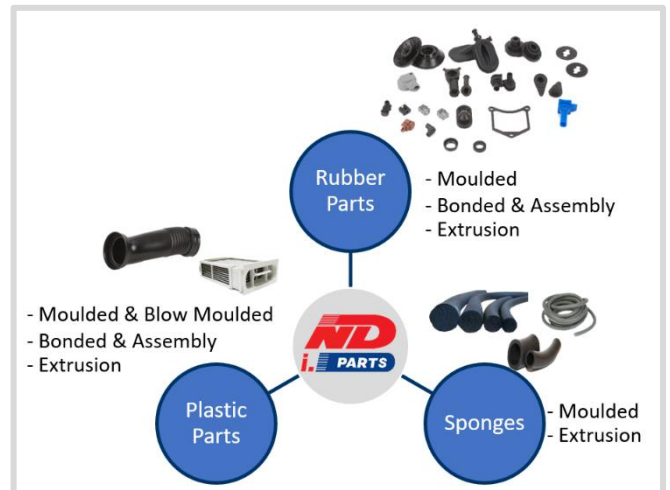


### บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

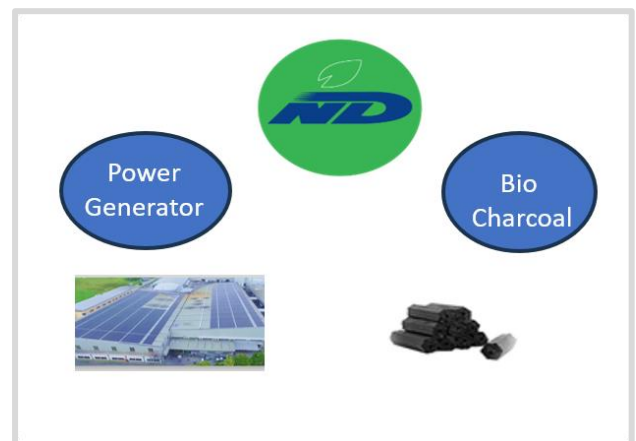
การอัดขึ้นรูป (Compression) เป็นการขึ้นรูปโดยใช้เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ขึ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น

กระบวนการอัดรีด (Extrusion) เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



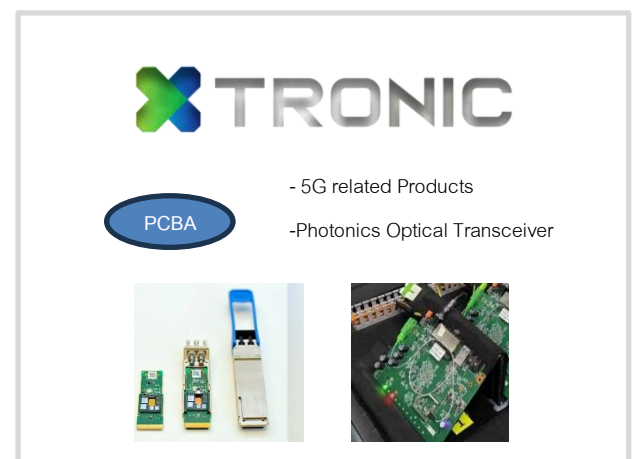
### บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด (NDGP)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่มด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์ ขนาด 2.1 MW โดยปัจจุบันได้ขยายเป็นธุรกิจ Bio Charcoal เพื่อผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล



### บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (Xtronic)

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ทำธุรกิจ 5G



## 1.2.2 (2) การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

### นโยบายด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Me too คือผลิตภัณฑ์ที่ทำเลียนแบบกัน ได้ ซึ่งอาจมีความแตกต่างหรือความโดดเด่นที่ไม่แตกต่างกันมากนัก จึงจัดเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ราคาสินค้าเป็น กลไกหลักในการแข่งขันในตลาด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการตลาดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

#### 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยมีการส่งสินค้าจำหน่ายไปยัง Bermuda, ประเทศกัมพูชา, ประเทศเมียนมา, สปป. ลาว, ประเทศฟิลิปปินส์, ประเทศเกาหลีใต้, ประเทศเวียดนาม, ประเทศมัลดีฟส์, ประเทศญี่ปุ่น, สหราชอาณาจักร, ประเทศอินเดีย และประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้า OEM ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าจากค่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าที่จ้างผลิตภายใต้แบรนด์ตามที่ต้องการ

#### 2. คุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกำหนดโครงสร้างราคา อย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า และสามารถแข่งขันในตลาดได้ และที่สำคัญสินค้าทุกประเภทในกลุ่มยางล้อจะต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่กำหนด รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐาน ของประเทศคู่ค้าที่บริษัทฯ ผลิตและนำเข้าไปจำหน่ายในประเทศนั้นๆ

#### 3. การสำรวจตลาด/ค้นหาความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะเป็นสินค้าประเภท Me Too แต่เพื่อให้สินค้าเกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนั้น การสำรวจตลาดหรือการสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค ถือเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

#### 4. การวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ประสานงานร่วมกับฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยมีการเก็บและ วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาใช้ในการออกแบบ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค

#### 5. การสื่อสารสร้างการรับรู้ในเรื่องตราสินค้า (Brand) ซึ่งถือหัวใจสำคัญของการสร้างการยอมรับ เพื่อให้เกิดความ เชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทำให้สินค้ามีคุณค่าในใจผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการสื่อสาร 2 วิธี คือ

- Online
  - การสื่อสารผ่าน Social Media เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบัน
  - การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชน/สำนักข่าว
  - การเชิญบุคคลสำคัญในการสื่อสารเพื่อเชื่อมโยงความสนใจในผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย
- Offline
  - กิจกรรมส่งเสริมการตลาดกับตัวแทนจำหน่าย
  - กิจกรรม Motorsport ณ สนามแข่ง
  - การจัดสัมมนากับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Relation)
  - การออกบูธแสดงสินค้า

#### สถานการณ์ด้านการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะ คุณสมบัติที่ไม่แตกต่างกันมากนัก และเป็นสินค้าที่สามารถใช้แทนกันได้ ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าโดยพิจารณาจากราคาสินค้าเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด

นอกจากนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่เปิดเสรีทางการค้า จากเดิมสินค้าจากต่างประเทศที่ถูกนำเข้ามายังจำหน่าย ต้องมีการเสียภาษีนำเข้า แต่ปัจจุบัน นโยบายภาครัฐได้เปิดโอกาสให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทยได้ ซึ่งถือว่าเป็นการเพิ่มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตสัญชาติไทย ต้องต่อสู้กับนายทุนจากต่างชาติที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย เช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนที่ขยายฐานการผลิตมาตั้งโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก นับจากนี้ การแข่งขันในประเทศ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

#### 1.2.2 (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ โดยในปี 2568 สัดส่วนการสั่งซื้อยางธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 25 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีและร่วมธุรกิจกันมากกว่า 10 ปี

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปีละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อ หากมีผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหม่เข้ามาในช่วงระหว่างปี บริษัทฯ จะดำเนินการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายเดิมที่มี และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่าเริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และจะพิจารณาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และไม่มีนโยบายการทำสัญญาซื้อขายผูกขาดกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย แต่สำหรับวัตถุดิบหลักคือยางธรรมชาตินั้น บริษัทฯ จะใช้วิธีการจองซื้อล่วงหน้า ประมาณ 2 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้น บริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	หน่วย	2567	2568
1	<b>ยางนอก</b>	NDR	เส้น / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			3,000,000	3,000,000
	ปริมาณการผลิตจริง			1,691,586	1,673,277
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	56.39	55.78
2	<b>ยางใน</b>	NDR	เส้น / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			7,200,000	7,200,000
	ปริมาณการผลิตจริง			3,172,741	2,501,389
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	44.07	34.74
3	<b>ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจากยาง</b>	NDI	กก. / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			710,500	710,500
	ปริมาณการผลิตจริง			142,588	142,588
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	20.07	20.07
4	พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	NDGP	กิโลวัตต์/ปี		
	ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,184.28 แบ่งได้ดังนี้			2,055,190	2,128,892
	บมจ.เอ็น.ดี. รับเบอร์			1,728,680	1,825,767
	บจก.เอ็นดี.อินเตอร์พาร์ท			277,777	258,960
	บจก.ต.ไทยเจริญ เซอร์วิส			48,733	44,164

#### 1.2.2 (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 639,675,285 บาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	เป็นเจ้าของ	141,934,305	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	177,783,095	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
<b>รวม</b>		<b>319,717,400</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>865,339</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	95,693	ไม่มีภาระผูกพัน
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	10,880,692	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		10,976,385	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		101,543	

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.) (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	132,775,812.00	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,875,152.00	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		137,650,964.00	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		95,577,043.00	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	79,343,044	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		79,343,044	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	96,255,944	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		96,255,944	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

NDR เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์โดยครอบครัวสัมฤทธิ์วิธินาเมื่อปี 2537 ต่อมาในปี 2547 ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (“NDI”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ ซึ่งปัจจุบัน NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.77 ของทุนจดทะเบียน

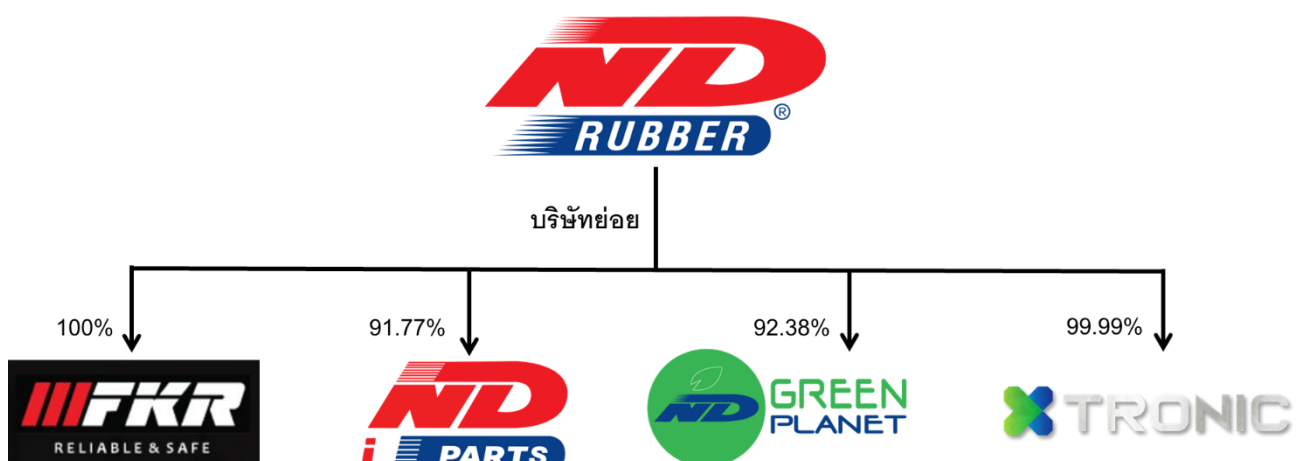
ต่อมา ในปี 2561 NDR ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท FKR MALASIA Sdn. Bhd (“FKRM”) (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd หรือ FKRM) ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย

ในปี 2564 NDR มีการเข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดย NDR ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นของ ETRAN จำนวนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าการขาย 500,000 บาท ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567 ที่ผ่านมา และได้ประกาศให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในสารสนเทศที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(อ้างอิง : <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=92621801&symbol=NDR>)

หลังจากนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีแนวคิดในติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จึงจัดตั้ง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดย NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 99.31 อย่างไรก็ตาม โดยดำเนินการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เรียบร้อยแล้ว และเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 3 ของปี 2566 และ ปี 2567 NDGP ได้ขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านชีวมวล โดยดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จไตรมาส 4 ปี 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดสอบการผลิต

ปี 2567 บริษัทฯ มีแผนลงทุนธุรกิจด้านอิเล็กทรอนิกส์เนื่องด้วยปัจจุบันโลกอยู่ในช่วงยุคแห่งเทคโนโลยี ซึ่งนับว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และจากการที่บริษัทฯ มีพาร์ทเนอร์ที่แข็งแกร่ง คือ EG Industries Berhad (EG) จะช่วยสนับสนุนและผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้ง บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำหน้าที่เป็น Testing Center สำหรับอุปกรณ์ระบบ 5G โดยการการจัดตั้งบริษัทย่อยนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในอนาคต สำหรับชื่อของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ EG Industries Berhad (“EG”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักของ Bursa Malaysia Securities Berhad และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้มาจากการลงทุนธุรกิจและบริการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 24.08

Consistent Record Sdn. Bhd. (“CRSB”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย โดยมี Bank of Singapore Limited เป็นผู้ดูแลรับฝากหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจบริการทางการเงิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 17.22 โดยกรรมการของ CRSB เป็นเจ้าของบริษัท FCRM ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเมื่อปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารหลักคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และมีกลุ่มครอบครัวสัมพันธ์วนิชชาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 35.89 โดยกลุ่มดังกล่าวมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจะมีรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันบางรายการ โดยรายการดังกล่าวจะเป็นการทำธุรกรรมปกติ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

1.3.3 (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>กลุ่มครอบครัวสัมพันธ์วนิชชา</b>		
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	111,102,414	24.32
นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา	50,000,000	10.94
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์วนิชชา	2,862,300	0.63
<b>รวม</b>	<b>163,149,624</b>	<b>35.89</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก</b>		
EG Industries Berhad	111,000,000	24.08
Thai NVDR Company Limited	88,631,499	19.40
นางสวณัฏฐา เพ็ญพิทักษ์ไพศาล	10,177,900	10.94
นางสาวดาสิริ พิษยพานิชย์	4,385,900	2.23
นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	3,035,000	0.96
นายวิรัช สิ้นทิววงศ์	2,394,800	0.52
นายศุภชัย จิระพชรพร	2,181,700	0.48
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,144,800	0.47
นางเกษสุรีย์ สุนทร	2,089,987	0.46
นายชาคร อัครวสิน	1,880,400	0.41

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
รวม	226,921,986	49.67
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	66,004,930	14.45
รวม	456,891,630	100.00

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วิชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

1.3.3 (3) ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 456,891,630 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 456,891,630 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.3.3 (4) การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2 (NDR-W2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	ไม่เกิน 86,722,878 หน่วย
วิธีการจัดสรรและเสนอขาย	:	จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	3.50 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันใช้สิทธิครั้งแรกและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก : 1 ธันวาคม 2565 ครั้งที่สอง : 1 มิถุนายน 2566 ครั้งที่สาม : 1 ธันวาคม 2566 ครั้งสุดท้าย : ณ วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ

วัตถุประสงค์ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งจากการขยายตัวของธุรกิจเดิม และการลงทุนในธุรกิจใหม่โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า EV และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวน 116 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการแปลงสภาพคงเหลือ จำนวน 86,722,762 หุ้น ทั้งนี้ ได้ครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2567 ที่ผ่านมา

#### 1.3.3 (5) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

รายการ	2565	2566	2567	2568
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.07)	-	0.021	0.046
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.02	-	0.05	0.035
- การจ่ายเงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.02	-	-	0.035
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-	0.05	-
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	41.47	-	-	94.94

\*\* การจ่ายเงินปันผลในปี 2568 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะทำงานบริหาร มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานรายการผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส รายละเอียดดังนี้

#### นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
  - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ 6) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง : ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด มีหน้าที่ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข

- รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
  - 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

### การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2568

สำหรับในปี 2568 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 4 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านปัญหาชายแดนระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในแถบชายแดนประเทศไทยและประเทศกัมพูชา เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนของจำนวนพนักงานจากประเทศกัมพูชามากกว่าประเทศอื่น ซึ่งเป็นพนักงานของฝ่ายผลิต จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนั้นหากพนักงานขอลาออกพร้อมกันเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบด้านกำลังการผลิตไม่เพียงพอจากขาดแคลนแรงงาน
- แนวทางการแก้ไข จัดประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานต่างชาติ โดยเฉพาะพนักงานกัมพูชา เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการทำงานของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกคนโดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ และความแตกต่างอื่นใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และเสมอภาค และจัดหาแรงงานต่างชาติจากประเทศอื่นๆ ทดแทนแรงงานจากพนักงานกัมพูชาที่ขอลาออก
- ผลการจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ยังมีจำนวนพนักงานที่เพียงพอต่อการผลิต

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขัน

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์มีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการต้นทุน, มาตรฐานคุณภาพสินค้า, มาตรฐานการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทฯ จะสั่งซื้อยางธรรมชาติคุณภาพดีจากผู้จำหน่ายรายหนึ่งในปริมาณที่มาก ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ ซื้อยางธรรมชาติได้ในราคาที่แข่งขันได้ และช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในคุณภาพของยางธรรมชาติที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงความสามารถในการจัดสรรยางธรรมชาติในสถานการณ์ที่มีปริมาณยางธรรมชาติไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่สามารถจัดสรรยางธรรมชาติที่มีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนดในราคาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรอง อย่างน้อย 2 ราย โดยก่อนการสั่งซื้อยางธรรมชาติแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคารายวันจากผู้จำหน่าย และคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ คุณภาพของยางธรรมชาติ ราคา และอายุการใช้งาน เป็นต้น

### **ความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

อุตสาหกรรมยางล้อนับเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมัน เนื่องจากวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางล้อมีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง จะส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นกัน ประกอบกับราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศจะอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดโลก ที่มีการซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น อัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จึงมีอิทธิพลต่อราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศด้วย

ในปี 2568 ราคายางธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของยางล้อโดยเฉลี่ยใกล้เคียงกว่าปี 2567 เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว และผลจากปรากฏการณ์เอลนีโญ รวมถึงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันในภาคการผลิต ถึงแม้ราคาขายสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยางล้อจะสามารถปรับราคาขึ้นลงตามราคาวัตถุดิบได้ แต่การปรับราคานั้นก็ไม่สามารถกระทำได้ทันที จะต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งตามกลไกการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายรองรับความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีการประเมินความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด มีการวิเคราะห์แนวโน้มทิศทางของราคา และนำมาวางแผนเพื่อประกอบการสั่งซื้อ รวมถึงการประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา ตลอดจนการพิจารณานำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### **ความเสี่ยงด้านการลงทุน**

บริษัทฯ มีความมุ่งเน้นพัฒนาโอกาส เพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจด้านอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากสภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่เข้าไปลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงิน 581,504,632 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่า ได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

### **ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)**

- ความเสี่ยงจากการที่ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) จากสภาพเศรษฐกิจและการสำรวจพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) ทำให้รถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ที่ถูกผลิตออกมาเป็นยาง TL มากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ยางในรถจักรยานยนต์ลดลง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายขายต่างประเทศพยายามหาตลาดใหม่ในประเทศที่ยังไม่พัฒนาและยังคงใช้ยางนอกประเภทที่ยังใช้ยางใน (Tube Type “TT”) เพิ่มขึ้น และมุ่งเน้นการสร้างรายได้โดยผลักดันการจำหน่ายยางนอกประเภท TL มากขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดยาง TL รวมถึงระงับการลงทุนในกระบวนการผลิตประเภทยาง TT และกระบวนการผลิตยางใน

### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย  
บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาว และบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน  
บริษัทฯ มีต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกค้าต่างประเทศ จึงมีการเปิดบัญชีธนาคารสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับชำระค่าสินค้า และใช้จ่ายค่าวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ  
บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการต่อยอดธุรกิจเดิม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบ Automation ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระเงินที่ดี ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

### **ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)**

- ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า  
บริษัทฯ มีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้า หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในงานบัญชีและการเงิน ร่วมกับผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย พิจารณานุมัติวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มอบหมายให้



ฝ่ายการเงินทำหน้าที่ดูแลแรงรัศติดตามลูกหนี้ค้างชำระ พิจารณาหยุดการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)

เนื่องจากปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Treat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี ทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลชั้นความลับภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งานเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยสร้างระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน อันเนื่องจากการปฏิบัติงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงาน และการปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- กำหนดและประกาศนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย“อุบัติเหตุจากการทำงานต้องเป็นศูนย์” จัดการกระทำและสภาพแวดล้อมที่ต่ำกว่ามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้หมดไป”
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวม พร้อมกับดูแลสำนักงานปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงาน สนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์และธรรมชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและส่งกำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและเชื่อถือได้ จัดให้มีปอดักขยะและไขมัน และการตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอก
- จัดให้มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเชิงป้องกันให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ การใช้อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค การแจ้งพื้นที่เสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้งก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน

- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีวัดความเสี่ยงต่างๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ
- จัดทำอบรมโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” เพื่อให้พนักงานสามารถกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขสาเหตุที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุ เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงาน

### ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)

- ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน  
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ มีหน้าที่ดูแลและดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิบัติตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ปลุกฝังจิตสำนึกที่ดีในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยไม่ปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร
- ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน  
ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบ เช่น ส่งผลให้กระบวนการทำงานร่วมกันไม่เป็นไปตามแผน ความเสียหายด้านชื่อเสียงหากมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทฯ อาจสูญเสียกลุ่มลูกค้าหรือลูกค้ารายสำคัญไป เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมีช่องทางที่บุคคลดังกล่าวสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อจัดการตามมาตรการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายอีกด้วย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)  
ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองความเปลี่ยนแปลงเพื่อวิเคราะห์หากกลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"><li>● ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li><li>● ส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>
มิติสังคม	<ul style="list-style-type: none"><li>● มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยสุขอนามัย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อความยั่งยืนขององค์กร</li><li>● ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย</li></ul>
มิติบรรษัทภิบาล	<ul style="list-style-type: none"><li>● ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน</li><li>● ส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง</li></ul>

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อตามหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้มีการยกระดับการดำเนินการดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่น้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนได้ทบทวนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจโดยวิเคราะห์แนวทางให้สอดคล้องกับคุณค่าขององค์กร “ส่งมอบความภูมิใจที่โดดเด่นและทันสมัย” (proud to be Intrend) ดังนี้



ติดตามสถานการณ์ที่กำลังอยู่ในกระแสหลักของสังคมออนไลน์พร้อมกำหนดกลุ่มเป้าหมาย	วิเคราะห์สถานการณ์ที่กำลังเป็นกระแสหลัก เพื่อเป็นแนวทางด้านการตลาดพร้อมเปิดเผยในช่องทางสื่อออนไลน์	สร้างเอกลักษณ์ให้กับสินค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และกำหนดคุณสมบัติและแหล่งผลิตของวัตถุดิบ	การสรรหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ผ่านการรับรองระบบคุณภาพ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด โดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง ESG	การผลิตด้วยพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับนโยบาย Zero Waste รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า	การกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับคุณภาพสินค้าอย่างเป็นธรรม และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้หลากหลาย และสร้างช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย	การจัดทำแผนจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็ว และตรงต่อเวลา และสามารถลดพลังงานด้านการขนส่ง	การบริการรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และการประเมินความพึงพอใจลูกค้า
--	--	---	---	---	---	---	---

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในระบบการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงขั้นการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการในการทดสอบ (Laboratory) โดยการเพิ่มเครื่องทดสอบที่มีความทันสมัยมากขึ้น สามารถทำการทดสอบได้อย่างรวดเร็วและให้ผลการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจในการจัดการระดับความสำคัญและสื่อสารความคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจากการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มพบว่า มีระดับผลกระทบและอิทธิพลต่อบริษัทฯ ในระดับที่แตกต่างกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

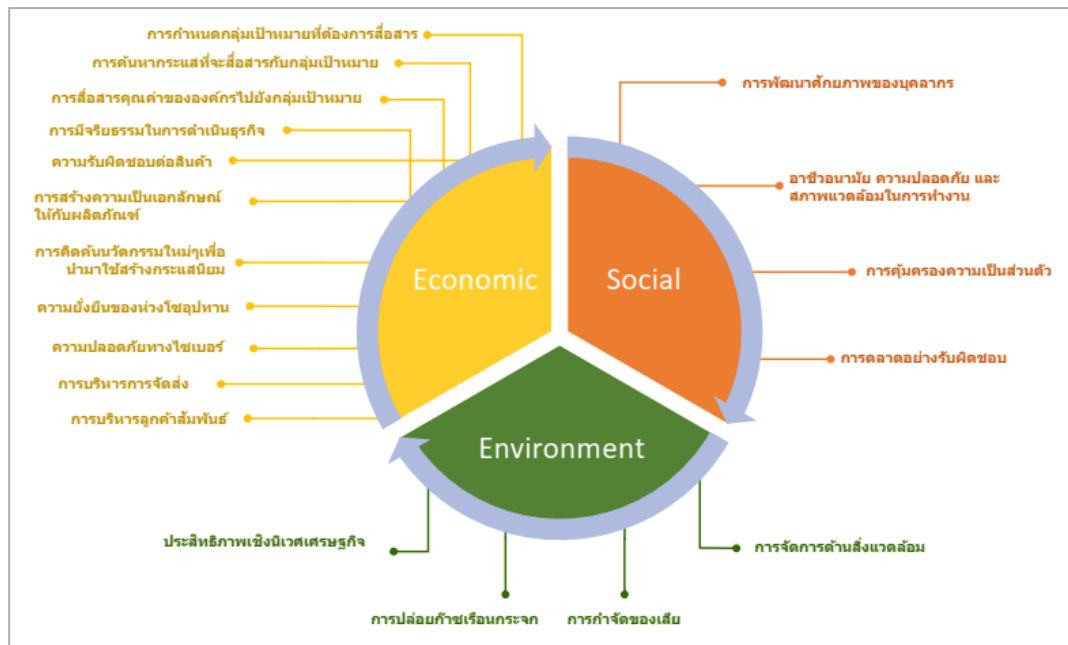
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>		
<b>ผู้ถือหุ้น</b> (นักลงทุน, ผู้ถือหุ้น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่สูงขึ้น, เงินปันผล</li> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> <li>- ให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เติบโต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างผลการดำเนินงานให้มีผลกำไรที่ดี</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- ให้ข่าวกับสื่อมวลชนและเผยแพร่ข่าวที่สำคัญผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
<b>พนักงาน</b> (ผู้ที่บริษัทจ้างงานโดยตรง/ ผู้ที่บริษัทจ้างงานผ่านบริษัท Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ และค่าตอบแทน สวัสดิการ</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การส่งเสริมการเรียนรู้ และการพัฒนา</li> <li>- ความผูกพันกับองค์กร</li> <li>- ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายค่าตอบแทนและจัดสรรสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>- ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย</li> <li>- จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>		
<b>ลูกค้า</b> (ลูกค้าที่ซื้อและผู้ที่ใช้สินค้าและบริการ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องการได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ ปริมาณครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด</li> <li>- ได้รับการบริการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>- ราคาที่เหมาะสมสามารถแข่งขันในตลาดได้</li> <li>- คำแนะนำการใช้สินค้า</li> <li>- การรับประกันสินค้า</li> <li>- สินค้า/บริการสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- ควบคุมการผลิตและการจัดส่งให้ได้คุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า/ตัวแทนจำหน่าย</li> <li>- ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี</li> <li>- คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการ</li> <li>- เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อครอบคลุมผู้ใช้ทุกกลุ่ม</li> <li>- นโยบายปรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดทางการผลิต</li> </ul>
<b>คู่ค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นเป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้</li> <li>- ชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
(ผู้ผลิต ผู้จัดหา ผู้ให้บริการในกระบวนการหลักของบริษัท)		
<b>ชุมชน / สังคม</b> (ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>- ไม่มีมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน</li> <li>- สมาชิกในชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย</li> <li>- ได้รับความช่วยเหลือและการแก้ปัญหาในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีหน่วยงานดูแลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งชุมชน</li> <li>- ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม</li> </ul>
<b>หน่วยงานภาครัฐ</b> (ผู้ที่กำกับดูแล ออกกฎเกณฑ์ พิจารณาอนุญาตการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด</li> <li>- ให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ</li> <li>- จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐตามความเหมาะสม</li> </ul>
<b>คู่แข่งทางการค้า</b> (ผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดกลยุทธ์ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ด้วยความสุจริต ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อให้คู่แข่งเสียชื่อเสียง</li> </ul>

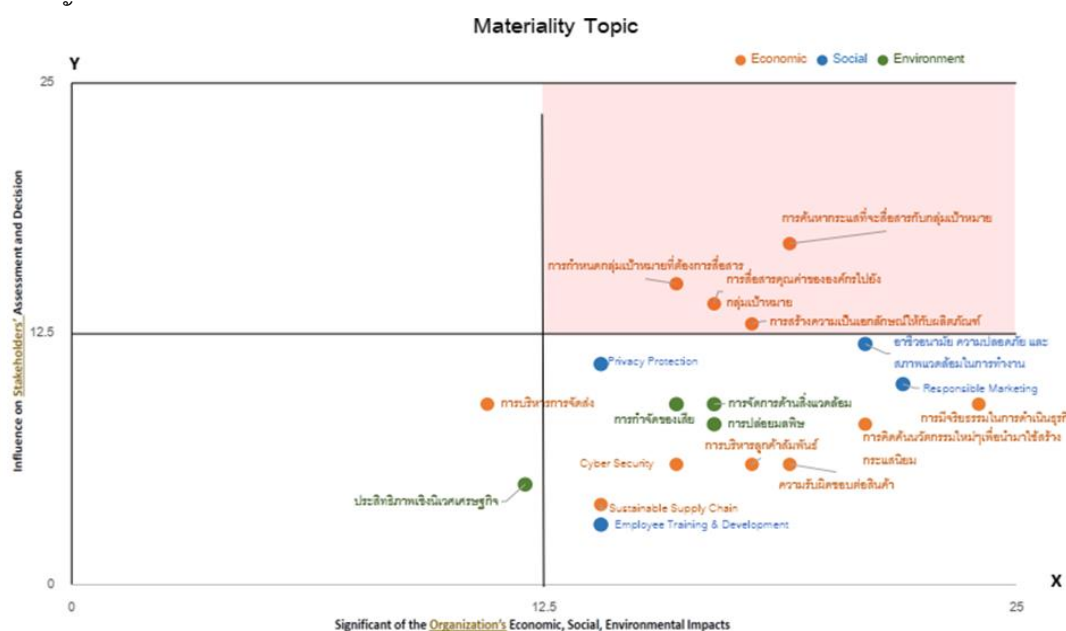
### 3.2.3 การระบุประเด็นความยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ พบประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกในแต่ละห่วงโซ่ โดยแยกเป็นมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้



### 3.2.4 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ บริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจมาร่วมพิจารณากับประเด็นจากการประเมินความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ได้รับรู้มุมมอง ข้อมูลและข้อคิดเห็นมาวิเคราะห์ ก่อนนำผลทั้งหมดมาดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นต่างๆ สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยทำการวิเคราะห์ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความสอดคล้องกับกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญทั้งในมิติของความเสี่ยงต่อบริษัทฯ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 โดยสามารถจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนได้ ดังนี้





### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการใช้ทรัพยากรอันอาจจะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่ควบคุมและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคำนึงเสมอว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานขององค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนงาน ส่งเสริมสนับสนุน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงาน และทรัพยากรประเภท ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษสำนักงาน การรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และตระหนักถึงการใช้พลังงานให้คุ้มค่า การติดข้อความเพื่อลดการใช้น้ำและกระดาษชำระในห้องน้ำที่เกินความจำเป็น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษซ้ำหน้าสองอีกครั้ง การปรับเปลี่ยนการจัดเก็บเอกสารเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรและผู้รับเหมาเข้าใจหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สภาวะที่ไม่ปลอดภัย และสามารถคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม อันอาจจะส่งผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชน รวมไปถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้น (เทียบกับปีที่ผ่านมา)				
SDGs						
โครงการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 43 ภายในปี 2573 โดยเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการใช้น้ำ	ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	ลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต	ลดปริมาณขยะโดยนำมาใช้ซ้ำ (ผลิตยางล้อรถเข็น และถุงมือ สำหรับกระบวนการผลิต)
	-	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดลง 1,700 tonCo2-eq	ปริมาณการใช้น้ำดิบจากกระบวนการบำบัดเพิ่มขึ้นกว่าการใช้น้ำประปา 16.64%	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 10%	ปริมาณของเสียลดลง 2%	- ปริมาณขยะลดลง 700 กรัมต่อ 1 ยางล้อ - ปริมาณขยะถุงมือสำหรับกระบวนการผลิตลดลง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของบริษัทฯ ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ถ่านหิน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเริ่มมีการนำแหล่งผลิตพลังงานชนิดอื่นๆ เข้ามาทดลองใช้ และเริ่มมีการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ ให้เป็นรถยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 16,243 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 14,548 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 30,791 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2567 จำนวน 792 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดเป็นร้อยละ -2.51 โดยมีที่ปรึกษาจากสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และทวนสอบโดย บริษัท วิกกรีน เคยู จำกัด (VGREEN)

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2566	2567	2568
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง	15,933 tonCO <sub>2</sub> e	16,884 tonCO <sub>2</sub> e	16,243 tonCO <sub>2</sub> e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม	2,764 tonCO <sub>2</sub> e	2,526 tonCO <sub>2</sub> e	2,521 tonCO <sub>2</sub> e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ	11,317 tonCO <sub>2</sub> e	12,173 tonCO <sub>2</sub> e	12,027 tonCO <sub>2</sub> e

#### การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสูบน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากหอพักพนักงานเข้ามาพักที่บ่อน้ำเสีย (Wastewater Tank) เพื่อผ่านกระบวนการแยกไขมัน (Oil Separator Tank) และผ่านกระบวนการบ่อสารเคมีเพื่อทำปฏิกิริยาเร่งทำให้ตกตะกอน (Reaction Tank และ Flocculation Tank) หลังจากนั้น จะส่งผ่านบ่อพักสำหรับตกตะกอน (Sedimentation Tank) เพื่อแยกตะกอนออกจากน้ำ โดยน้ำที่ได้จะไหลเข้าสู่บ่อพัก (Aeration Tank) เพื่อทำการเติมอากาศหรือออกซิเจนในน้ำ และปล่อยสูบบ่อพักน้ำเพื่อให้ใสขึ้น (Clarifier Tank) และส่งต่อไปที่บ่อพักน้ำอีกครั้ง (Discharge Tank) ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยน้ำไปยังสระน้ำเพื่อสำรองน้ำดิบไว้ใช้ในระบบประปาต่อไป โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด ร้อยละ 90 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด ในจำนวนนี้สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตและภายในบริษัทฯ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ลดการใช้น้ำดิบได้ จำนวน 27,908 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นจำนวน 865,148 บาท เมื่อเทียบกับการนำกลับมาผลิตน้ำประปาไว้ใช้ หรือ คิดเป็นร้อยละ 96.85 % เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

#### การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนพื้นที่ 5,874 ตารางเมตร โดยแผงโซลาร์เซลล์จะทำหน้าที่รับพลังงานจากแสงอาทิตย์และทำการเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) หลังจากนั้นจะส่งพลังงานไปยังระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ผ่านตู้ควบคุม MDB พร้อมอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ นำพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาดรวม 2.89 MW ไปใช้ในกระบวนการผลิต โดยในปี 2568 สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 2,777,940.07 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดค่าไฟฟ้าที่ซื้อเข้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ได้ ประมาณ 11.11 ล้านบาท นอกจากนี้ ภาพรวมของปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้พลังงาน

ไฟฟ้ารวม 8,085,052.07 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะหาแนวทางในการลดการใช้พลังงานต่อไป

#### การจัดการลดของเสียในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการของเสีย ทั้งกิจกรรมในลักษณะภาพรวมขององค์กร และกิจกรรมเฉพาะของแต่ละส่วนงาน เช่น

- โครงการลดของเสียเพื่อความยั่งยืนสู่ชีวิตที่ดีกว่า – โครงการดังกล่าวจัดขึ้นในแผนกหนึ่งยางนอกและแผนกหนึ่งยางใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากการลดของเสีย และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลการดำเนินโครงการปีนี้มีปริมาณของเสียลดลงจาก 2.05% เป็น 1.62% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ สำหรับโครงการดังกล่าวบริษัทฯ จะดำเนินการต่อไปและหาแนวทางสนับสนุนโครงการเพิ่มเติมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อันได้แก่ ลดของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและสะท้อนประโยชน์กลับไปยังพนักงานในรูปแบบของผลตอบแทน

#### โครงการนวัตกรรมเพื่อลดปริมาณขยะแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

- โครงการผลิตยางล้อรถเข็นใส่โครงยาง – โครงการดังกล่าวเป็นการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ซ้ำ (Circular Economy) เพื่อผลิตยางล้อรถเข็นสำหรับใช้งานภายในองค์กร ซึ่งเป็นการลดปริมาณขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทได้ โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกได้ 700 กรัม/ยางล้อ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ 37,400 บาท/เดือน หรือ ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อล้อรถเข็นได้ 1,235 บาท/ยางล้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการดังกล่าวต่อไป
- โครงการการนำถุงมือกลับมาใช้ใหม่ - โครงการดังกล่าวเป็นการนำถุงมือกลับมาใช้ซ้ำ (Circular Economy) เพื่อลดปริมาณขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทได้ โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกได้และสามารถลดต้นทุนการผลิตคิดเป็น 160 คู่/เดือน หรือช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายลงอยู่ที่ 2,640 บาทโดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการดังกล่าวต่อไป

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) โดยมีระบบการคัดแยกและวิธีกำจัดตามประเภทของของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ให้บริการกำจัดของเสีย ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่า ของเสียจากบริษัทฯ จะถูกนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



ในปี 2568 บริษัทฯ ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและถูกส่งกำจัด จำนวน 427,320 กิโลกรัม หรือประมาณ 427.320 เมตริกตัน ลดลงจากปี 2567 จำนวน 20.62 เมตริกตัน โดยแยกเป็นของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตราย ปริมาณ 25.27 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 และ ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ปริมาณ 402.05 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 94.09 ของปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดทั้งหมด

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งรวมถึงด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ของกระทรวงแรงงาน มาประกอบการปฏิบัติ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs” โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นโชน เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกร่วมกันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

#### เป้าหมายความยั่งยืนด้านสังคม

	เป้าหมาย			
SDGs	  			
โครงการ	ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทาง	JSA ค้นหา จัดอันตรายจากการทำงาน	Training to Goal	ตามนโยบายบริษัท
ตัวชี้วัด	จำนวนผู้เข้ารับการอบรมความรู้เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	พนักงานระดับหัวหน้ากะขึ้นไปเข้ารับการอบรมและสามารถค้นหามาตรการป้องกันอุบัติเหตุได้	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปี	อัตราการใช้งานผู้พิการต่อพนักงาน 100 คน
เป้าหมาย	จัดอบรม $\geq 7$ สถานบัน ผู้เข้าร่วม $\geq 50$ คน/สถานบัน	หัวหน้ากะขึ้นไปเข้าอบรม 100%	8 ชั่วโมง/คน/ปี	ผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 3.4.2 (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งกำหนดอยู่ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 428 คน แบ่งตามประเภทการจ้างงาน ดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	ผู้พิการ
พนักงานประจำ	153	74	1
พนักงานรายวัน	142	56	3
รวม	295	130	4

##### สถิติการลาออกของพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)					
	2566		2567		2568	
การเชิญให้ออก	0		0		2	
การลาออก	87		88		101	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
	36	69	36	69	71	24
เกษียณอายุ	1		2		6	
รวม	87		88		103	

##### ผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรจากพนักงานทั้งหมด โดยภายหลังจากการทำแบบประเมินจะนำผลคะแนนเฉลี่ยจากหัวข้อการประเมินสูงสุด และคะแนนต่ำที่สุดมาวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาบุคคลกร

##### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 30 หลักสูตร ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความปลอดภัยในการทำงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในหลากหลายด้าน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นหมวดหมู่สำคัญดังนี้

#### 1. การพัฒนาภาวะผู้นำและการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Leadership & Organizational Development)

องค์กรได้จัดหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำและแนวความคิดการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เช่น Inspire Leaders : Fun & AI for Growth, KAIZEN เพื่อปรับปรุงงาน และโครงการ ND Care เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานเชิงบวกและการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

2. **การพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและการกำกับดูแล (Legal Compliance & Governance)** บริษัทได้จัดการอบรมเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎหมายจ้างงานคนพิการ ความรู้ด้านภาษีอากร PDPA ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงการสัมมนาด้านกฎหมายและการค้าเพื่อเสริมสร้างการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล
3. **การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Health & Environment)** บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน โดยจัดการอบรมด้านความปลอดภัยและการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เช่น การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การดับเพลิงขั้นต้น การฝึกอบรมรถยก รวมถึงหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและการจัดการความเสี่ยงจากสารเคมี เพื่อยกระดับความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ
4. **การพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล (Digital & Information Technology Development)** องค์กรได้ส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีในองค์กร เช่น การใช้ระบบของห้องประชุมออนไลน์ ระบบ ESS การป้องกันภัยไซเบอร์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน
5. **การพัฒนาความรู้ด้านอุตสาหกรรมและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (Industrial Standards & Technical Knowledge)** เพื่อยกระดับคุณภาพการผลิต บริษัทได้จัดการอบรมและสัมมนาด้านมาตรฐานอุตสาหกรรม เช่น มาตรฐานการทดสอบมอก. มาตรฐานการทดสอบยาง และการเข้าร่วมงาน AUTOMATION EXPO เพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ในภาคอุตสาหกรรม
6. **การพัฒนาความรู้ด้านพลังงานและความยั่งยืน (Energy & Sustainability Development)** องค์กรได้สนับสนุนการพัฒนาความรู้ด้านการบริหารจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม เช่น การประเมินและลดคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม และการใช้ Carbon Management Platform เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวทาง ESG และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกค้าอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหลายหลักสูตร เช่น จัดอบรมด้านความปลอดภัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมการขับรถโฟล์คลิฟท์ การอบรมการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เป็นต้น เพื่อตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อฝึกอบรมพนักงานเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ รายละเอียดดังนี้

- โครงการ “JSA ค้นหา จัดอันตรายจากการทำงาน” - โครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ด้านการวิเคราะห์ขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งยังเป็นการสื่อสารให้หัวหน้างานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไปจนถึงระดับผู้จัดการได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีเป้าหมายให้พนักงานระดับ ผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 41 คน เข้าร่วมอบรม 100% และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานของตนเองได้ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา
ศึกษาและรวบรวมทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	2 สัปดาห์
จัดทำสื่อการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
ดำเนินการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
จัดทำ Workshop	1 สัปดาห์
ประเมินผล Workshop	1 สัปดาห์
สรุปผลการดำเนินโครงการ	1 สัปดาห์

จากการดำเนินโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” สรุปผลได้ว่า พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 41 คน เข้าร่วมอบรมครบทุกคน (100%) และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานได้ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน จำนวน 9 รายการ

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2568

ประเภท	สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2568		
	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ไม่เกิน 1 วัน	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน เกิน 1 วัน	เสียชีวิต
พนักงาน	2	4	0
ผู้รับเหมา	0	0	0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดลอม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยตรวจวัดค่าความเข้มแสงในการทำงาน ค่าฝุ่นรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน และค่าความร้อนจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริเวณที่ไฟฟ้าอีกด้วย โดยในปี 2568 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

#### 3.4.2 (2) ลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าต่างประเทศ ในระดับ 93.33% และจากลูกค้าในประเทศ ในระดับ 94.28% และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ทั้งนี้ จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผลคะแนนด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้า รวมถึงเรื่องการบริหารหลังการขายที่ดีต่อไป



### 3.4.2 (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

### 3.4.2 (4) กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเคียงข้างสังคมไทยมายาวนาน ด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมเพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ในปี 2568 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

N.D. Rubber ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย



N.D. Rubber สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก





## กิจกรรมสนับสนุนสินค้าชุมชน



กิจกรรมสัมมนา หลักสูตร "Inspire Leaders : Fun & AI for Growth "

บริษัทฯ ได้จัดสัมมนา หลักสูตร " Inspire Leaders : Fun & AI for Growth " โดยมีวิทยากรมาร่วมบรรยายและให้แนวคิดในการอบรมด้านการพัฒนาความเป็นผู้นำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน





## โครงการ “ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทางด้วยรถจักรยานยนต์ (ND Care)

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการสมัครใจสำหรับพนักงานของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด จัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักรู้ในการใช้กฎจราจรบนท้องถนน และเพิ่มทักษะการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย โดยการร่วมมือกับ บริษัท เอ.พี.ฮอนด้า จำกัด ในนามบริษัท อาคมเจริญยนต์ จำกัด จัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุ





## กิจกรรมฝึกอบรมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2568 เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย และการสูญเสียภายในบริษัทฯ โดยการอบรมทั้งรูปแบบการบรรยายเกี่ยวกับ ทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้ องค์ประกอบและการแบ่งประเภทของเพลิง และการฝึกปฏิบัติดับเพลิงเบื้องต้น รวมไปถึงการ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอีกด้วย



## กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2568

บริษัทฯ ใส่ใจถึงคุณภาพชีวิต และสุขภาพร่างกายของพนักงานเป็นหลัก ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็น ประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมกันอย่างพร้อมเพรียง ด้วยสภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

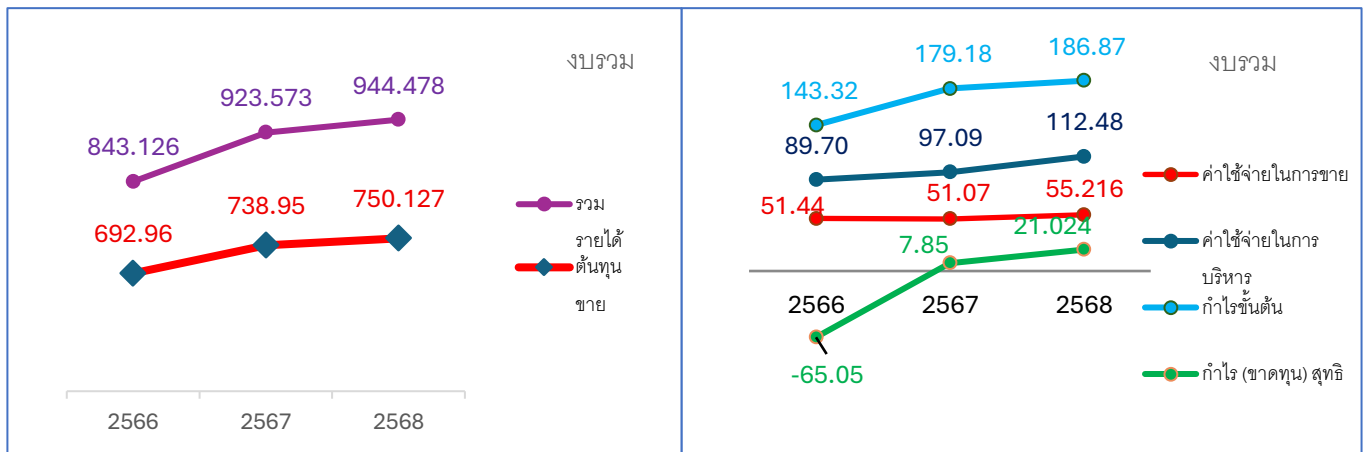
#### ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน		2566	2567	2568	YoY		QoQ	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	836.28	918.13	937.00	81.85	9.79%	18.869	2.06%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.407	1.592	1.20	1.19	291.15%	-0.392	-24.62%
	ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	3.93	0	0.00	-3.93	-100.00%	0	#DIV/0!
	รายได้อื่นๆ	2.506	3.851	6.279	1.35	53.67%	2.428	63.05%
	รวมรายได้	843.126	923.573	944.478	80.45	9.54%	20.905	2.26%
	ต้นทุนขาย	692.96	738.95	750.127	45.98	6.64%	11.181	1.51%
		82.19%	80.01%	79.42%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	51.44	51.07	55.216	-0.37	-0.71%	4.148	8.12%
		6.10%	5.53%	5.85%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	89.70	97.09	112.48	7.39	8.23%	15.392	15.85%
		10.64%	10.51%	11.91%				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	74.07	20.10	-	-53.97	-72.87%	-20.096	-100.00%
		8.79%	2.18%	0				
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	8.52	5.63	8.52	#DIV/0!	-2.895	-33.96%
		0.00%	0.92%	0.60%				
	กำไรขั้นต้น	143.32	179.18	186.87	35.87	25.02%	7.687	4.29%
		17.00%	19.40%	19.79%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-65.05	7.85	21.024	72.90	112.07%	13.173	167.79%
		-7.71%	0.85%	2.23%				

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน		2566	2567	2568	YoY		QoQ	
					Different	%	Different	%
งบ เฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	606.36	666.54	654.525	60.17	9.92%	-12.012	-1.80%
	รายได้อื่นๆ	11.25	12.39	15.435	1.14	10.14%	3.05	24.63%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	0.41	1.49	1.2	1.08	266.34%	-0.291	-19.52%
	ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	1.12	0.00	0.324	-1.12	-100.00%	0.324	#DIV/0!
	รวมรายได้	619.14	680.413	671.484	61.27	9.90%	-8.929	-1.31%
	ต้นทุนขาย	556.197	593.786	581.469	37.59	6.76%	-12.317	-2.07%
		89.83%	87.27%	86.59%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	16.31	15.85	14.65	-0.46	-2.84%	-1.198	-7.56%
		2.63%	2.33%	2.18%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43.28	49.12	56.759	5.84	13.50%	7.637	15.55%
		6.99%	7.22%	8.45%				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่งเงินลงทุน	73.00	14.83	0.00	-58.17	-79.68%	-14.833	-100.00%
		11.79%	2.18%	0.00%				
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	2.06	1.76	2.06	#DIV/0!	-0.296	-14.38%
		0.00%	235.82%	203.48%				
	กำไรขั้นต้น	50.17	72.75	73.056	22.58	45.02%	0.305	0.42%
		8.10%	10.69%	10.88%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-69.65	4.77	16.84	74.42	106.84%	12.078	253.42%
		-11.25%	0.70%	2.51%				



ผลประกอบการปี 2566 - 2568 ของบริษัทสะท้อนการพลิกฟื้นอย่างชัดเจน จากเดิมที่ขาดทุนในปี 2566 กลับมามีกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่องในปี 2567 และเติบโตโดดเด่นในปี 2568 จากการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) เพิ่มขึ้นเป็น 19.79% ในปีล่าสุด ขณะที่รายการขาดทุนพิเศษจากการด้อยค่าเงินลงทุนหมดไป ส่งผลให้บริษัทกลับสู่เส้นทางสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน รายได้รวมแม้จะเติบโตในอัตราที่ไม่สูงมาก แต่มีความมั่นคง และโครงสร้างต้นทุนมีเสถียรมากขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นกว่า 160% เมื่อเทียบกับปีต่อปี (2567 → 2568) ภาพรวมจึงสะท้อนการฟื้นตัวของธุรกิจและการวางรากฐานเพื่อเติบโตต่อไป

#### 1. ภาพรวมรายได้ (Revenue Overview)

บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงปี 2566–2568 โดยรายได้รวมเติบโตจาก 843.13 ล้านบาทในปี 2566 เป็น 944.48 ล้านบาทในปี 2568 หรือเพิ่มขึ้น 9.54% YoY ในปี 2567 และ 2.26% YoY ในปี 2568 แรงขับเคลื่อนหลักของการเติบโตมาจากการเพิ่มปริมาณการขายในกลุ่มสินค้ามูลค่าสูงและการขยายฐานลูกค้า แม้การเติบโตในปีหลังจะชะลอลง แต่รายดียังทรงตัวในระดับสูงและสะท้อนเสถียรภาพของธุรกิจได้ดี

#### 2. ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น (Cost & Gross Margin)

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนตามรายได้ แต่การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจาก 17.00% → 19.40% → 19.79% ในช่วงปี 2566–2568 ตามลำดับ

ปัจจัยสนับสนุนมาจากการลดความสูญเสียในการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร และการบริหารวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาระดับมาร์จิ้นได้ดีแม้ต้นทุนวัตถุดิบจะยังคงมีความผันผวน

#### 3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (OPEX)

ค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ในระดับควบคุมได้ (5.53–5.85% ของรายได้) ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการลงทุนในบุคลากร เทคโนโลยี และการตลาดเพื่อสร้างการจดจำและรับรู้ถึงแบรนด์ ซึ่งผู้บริหารประเมินว่าเป็นการลงทุนที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

แม้ OPEX จะเพิ่มขึ้น แต่เมื่อเทียบกับการฟื้นตัวของกำไรขั้นต้นแล้ว บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรโดยรวมให้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้

#### 4. ผลกระทบจากรายการพิเศษ (Non-Recurring Items)

ปี 2566–2567 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทย่อยจำนวนมาก โดยเฉพาะปี 2566 ที่สูงถึง 74 ล้านบาท ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการขาดทุนสุทธิในปีนั้น แต่ในปี 2568 ไม่มีรายการขาดทุนประเภทนี้แล้ว ทำให้

ฐานกำไรกลับมาอยู่ในระดับปกติ ภาพรวมจึงเกิดการ “Turnaround” อย่างชัดเจน กำไรสุทธิเพิ่มจาก 7.85 ล้านบาทเป็น 21.02 ล้านบาท(+167.79% YoY)

#### 5. ผลกำไรสุทธิและความสามารถทำกำไร (Net Profit & Profitability)

กำไรสุทธิปรับตัวขึ้นมากในช่วง 3 ปีดังกล่าว

- ปี 2566: ขาดทุนสุทธิ -65.05 ล้านบาท
- ปี 2567: กลับมามีกำไรสุทธิ 7.85 ล้านบาท
- ปี 2568: เติบโตต่อเนื่องเป็น 21.02 ล้านบาท (+167.79%)

อัตรากำไรสุทธิเพิ่มจาก 0.85% → 2.23% ในงบรวม และ 0.70% → 2.51% ในงบเฉพาะกิจการ สะท้อนความสามารถทำกำไรที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง

#### 6. มุมมองผู้บริหารต่อปีถัดไป (Management Outlook)

ปัจจัยบวกที่สนับสนุนการเติบโต:

- Gross Margin อยู่ในแนวโน้มที่มีเสถียรภาพ
- ไม่มีรายการขาดทุนพิเศษ ทำให้ผลกำไรมีเสถียรภาพ
- โครงสร้างต้นทุนดีขึ้นจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- สภาพคล่องและฐานทุนแข็งแกร่ง

ความเสี่ยงที่ต้องระวัง:

- ต้นทุนวัตถุดิบยังคงผันผวน
- ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอาจกดดันยอดขาย
- ค่าแรงและต้นทุนธุรกิจที่สูงขึ้น
- ความผันผวนของค่าเงินบาท

กลยุทธ์หลักปีหน้า:

- ขยายตลาดต่างประเทศ
- เพิ่มสัดส่วนสินค้า Margin สูง
- ลด OPEX ผ่านระบบอัตโนมัติ
- เสริมพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partnerships)

#### 7. สารสำคัญสำหรับนักลงทุน (Key Takeaways)

- บริษัทเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวสำเร็จ (Turnaround Phase)
- กำไรสุทธิปีล่าสุดโตรวดเร็วกว่า 160%
- อัตรากำไรขั้นต้นกลับสู่ระดับสูงใกล้ 20%
- ไม่มีรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

**ทรัพย์สินและหนี้สิน**

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล		2566	2567	2568	YoY		QoQ	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	394.36	523.13	517.841	128.77	32.65%	-5.288	-1.01%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	644.87	701.54	744.725	56.67	8.79%	43.182	6.16%
	รวมสินทรัพย์	1,039.23	1,224.67	1,262.57	185.44	17.84%	37.894	3.09%
	หนี้สินหมุนเวียน	205.99	213.78	207.774	7.79	3.78%	-6.005	-2.81%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	80.43	64.04	71.912	-16.39	-20.38%	7.871	12.29%
	รวมหนี้สิน	286.42	277.82	279.686	-8.60	-3.00%	1.866	0.67%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	752.81	946.85	982.88	194.04	25.78%	36.028	3.81%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	186.072	251.156	232.145	65.08	34.98%	-19.011	-7.57%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	772.81	898.05	905.397	125.25	16.21%	7.347	0.82%
	รวมสินทรัพย์	958.88	1,149.21	1,137.54	190.33	19.85%	-11.664	-1.01%
	หนี้สินหมุนเวียน	171.67	180.233	150.776	8.56	4.99%	-29.457	-16.34%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	15.78	15.68	16.624	-0.11	-0.68%	0.949	6.05%
	รวมหนี้สิน	187.45	195.91	167.4	8.46	4.51%	-28.508	-14.55%

โครงสร้างงบดุลของบริษัทในปี 2566-2568 มีความแข็งแกร่งต่อเนื่อง ทั้งด้านฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และส่วนผู้ถือหุ้นที่เติบโตขึ้นอย่างมั่นคง แม้สินทรัพย์หมุนเวียนของปีล่าสุดจะปรับตัวลดลงเล็กน้อย แต่สินทรัพย์รวมยังคงเติบโตในอัตรา 3.09% จากปีก่อน ขณะที่รวมหนี้สินเพิ่มขึ้นเพียง 0.67% สะท้อนวินัยทางการเงินที่ดี และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนของผู้ถือหุ้นเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นแรงสนับสนุนสำคัญให้บริษัทมีศักยภาพในการขยายการลงทุนในอนาคต

**1. สินทรัพย์รวม (Total Assets)**

บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจาก 1,039 ล้านบาทในปี 2566 เป็น 1,262 ล้านบาทในปี 2568 เติบโต 17.84% ในปี 2567 และอีก 3.09% ในปี 2568

**สินทรัพย์หมุนเวียน (Current Assets)**

- เติบโตสูงมากในปี 2567 (+32.65%) จากการบริหารเงินสด ลูกหนี้ และสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ
- ปี 2568 ลดลงเล็กน้อย -1.01% จากการลดสินค้าคงคลังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรอบหมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนที่มีในระดับสูงเป็นสัญญาณบ่งชี้ความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (Non-Current Assets)**

เติบโตต่อเนื่อง 8.79% ในปี 2567 และ 6.16% ในปี 2568 จากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสายการผลิต



## 2. โครงสร้างหนี้สิน (Liabilities)

### รวมหนี้สิน (Total Liabilities)

มีการจัดการที่ดีมาก และมีความผันผวนอยู่ในระดับต่ำ โดยในปี 2567 หนี้สินรวมลดลง -3.00% แม้ในปี 2568 จะเพิ่มขึ้น 0.67% แต่ก็ถือว่าเป็นอัตราที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับการเติบโตของสินทรัพย์

- **หนี้สินหมุนเวียน** เติบโต 3.78% ในปี 2567 และลดลงเล็กน้อยในปี 2568 (-2.81%)
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน** ลดลงมากถึง -20.38% ในปี 2567 ก่อนปรับเพิ่มกลับ 12.29% ในปี 2568

การลดลงของหนี้สินระยะยาวในปี 2567 เป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืมตามแผน ขณะที่การปรับเพิ่มในปี 2568 เป็นการใช้งบการเงินธนาคารเพื่อขยายการลงทุนบางรายการ แต่โครงสร้างหนี้ยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและเหมาะสม โดยรวม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินอยู่ในระดับต่ำกว่าอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ สะท้อนถึงการเติบโตที่มาพร้อมเสถียรภาพทางการเงิน

## 3. ส่วนของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Equity)

ส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2567 เพิ่มขึ้น +25.78% และ ปี 2568 เพิ่มขึ้นอีก +3.81% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก

- กำไรสุทธิที่ฟื้นตัวอย่างชัดเจนในปี 2567 และเติบโตแข็งแกร่งในปี 2568
- การไม่มีรายการด้อยค่าหรือขาดทุนจากการลงทุนที่กีดกันฐานทุนเหมือนปี 2566

การเติบโตอย่างต่อเนื่องของส่วนผู้ถือหุ้นสะท้อนถึง “ความมั่นคงทางการเงิน” และ “โครงสร้างทุนที่แข็งแกร่ง” ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการกู้ยืมและรองรับการลงทุนในอนาคต

## 4. ข้อสรุปสำหรับนักลงทุน (Key Takeaways)

- งบดุลแข็งแกร่งและเติบโตอย่างมีคุณภาพ
- หนี้สินเติบโตต่ำกว่าสินทรัพย์ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน
- สัดส่วนส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง สะท้อนความมั่นคงของฐานทุน
- บริษัทมีสภาพคล่องดีขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน
- การลงทุนในเครื่องจักร (สินทรัพย์ถาวร) ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนระยะยาว
- ภาพรวมสะท้อนบริษัทที่เติบโต พร้อมความแข็งแกร่งทางการเงินสูง และมีพื้นที่ในการลงทุนเพิ่มเติมโดยไม่เพิ่มความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

		2566	2567	2568
งบรวม	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	46.37	67.09	91.98
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-55.2	-113.41	-58.33
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	9.22	158.5	-19.26
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-0.95	117.29	21.17
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	111.46	228.76	249.93
งบเฉพาะกิจการ	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18.66	30.45	38.08
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-5.76	-164.76	-7.28
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-23.38	175.94	-13.36
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-10.48	41.62	17.13
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	16.51	58.13	75.27

กระแสเงินสดของบริษัทในช่วงปี 2566–2568 มีพัฒนาการที่แข็งแกร่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนคุณภาพกำไรที่ดีขึ้นและความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องแตะระดับสูงสุดในรอบสามปี ขณะที่เงินสดจากการลงทุนแม้ยังติดลบ แต่มีแนวโน้มใช้เงินลงทุนลดลงในปีล่าสุด เพราะไม่มีการขยายการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในปี 2568

ในด้านการจัดหาเงิน ปี 2567 มีเงินสดไหลเข้าอย่างโดดเด่นเนื่องจากกิจกรรมระดมทุนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ โดยในปี 2568 บริษัทได้ลดการก่อหนี้ลงตามแผน ทำให้กระแสเงินสดโดยรวมยังเป็นบวกและเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นงวดเพิ่มขึ้นต่อเนื่องถือเป็นสัญญาณความมั่นคงด้านสภาพคล่อง ซึ่งสนับสนุนการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (Operating Cash Flow)

เงินสดจากการดำเนินงานเติบโตต่อเนื่องตลอดสามปี

- ปี 2566: 46.37 ล้านบาท
- ปี 2567: 67.09 ล้านบาท
- ปี 2568: 91.98 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสอดคล้องกับ

- อัตรากำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิที่ดีขึ้น
- การบริหารสต็อกและลูกหนี้การค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- การลดต้นทุนและเพิ่ม Productive Efficiency

แนวโน้มนี้สะท้อนว่า กำไรที่เกิดขึ้นสามารถแปลงเป็นกระแสเงินสดได้จริง เป็นสัญญาณสำคัญของบริษัทที่มี “คุณภาพกำไรสูง”

#### 2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน (Investing Cash Flow)

ยังเป็นเงินสดไหลออกสุทธิ (ติดลบ) ในทุกปี จากการลงทุนในธุรกิจใหม่และการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

- ปี 2566: -55.20 ล้านบาท
- ปี 2567: -113.41 ล้านบาท
- ปี 2568: -58.33 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัทลงทุนหลักในธุรกิจ Testing Center และถ่านชีวมวล ขณะที่ปี 2568 ลงทุนลดลงกว่า 48.58% แสดงว่าบริษัทได้ผ่านช่วงลงทุนหลักแล้ว แต่ยังคงมีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

#### 3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (Financing Cash Flow)

มีความผันผวนตามช่วงเวลาและแผนการบริหารเงินทุน

- ปี 2566: +9.22 ล้านบาท
- ปี 2567: +158.50 ล้านบาท (ได้เงินสดเพิ่มจากการเพิ่มทุน)
- ปี 2568: -19.26 ล้านบาท (เริ่มชำระคืนหนี้ ลดภาระทางการเงิน)

ปี 2567 บริษัทมีเงินสดไหลเข้าจำนวนมากเพื่อการลงทุนในธุรกิจ Testing Center และถ่านชีวมวล ขณะที่ปี 2568 เริ่มทยอยลดภาระหนี้ แสดงถึง การบริหารทุนอย่างรอบคอบ พร้อมกับโครงสร้างสมดุลที่แข็งแกร่งกว่าเดิม

#### 4. เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (Net Increase in Cash)

บริษัทสามารถเพิ่มเงินสดสุทธิได้อย่างต่อเนื่อง

- ปี 2566: ลดลงเล็กน้อย (-0.95 ล้านบาท)
- ปี 2567: เพิ่มขึ้น 117.29 ล้านบาท
- ปี 2568: เพิ่มขึ้น 21.17 ล้านบาท

ปี 2567 ที่เพิ่มสูงมากเป็นผลจากการเพิ่มทุนให้กับพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ และปี 2568 แม้ไม่มีกั๊ยมเพิ่ม เงินสดก็ยังเพิ่มขึ้นได้ เพราะกระแสเงินสดจากการดำเนินงานแข็งแกร่งขึ้น และการลงทุนที่น้อยลง

#### 5. เงินสดคงเหลือปลายงวด (Ending Cash Balance)

เงินสดปลายงวดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับสูงที่สุดในรอบสามปี

- ปี 2566: 111.46 ล้านบาท
- ปี 2567: 228.76 ล้านบาท
- ปี 2568: 249.93 ล้านบาท

ตัวเลขนี้สะท้อนความสามารถด้านสภาพคล่องที่มั่นคง และทำให้บริษัทมีความพร้อมต่อการขยายกำลังผลิต การรับภาระต้นทุนที่ผันผวน และการรองรับความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000179
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแปดเตือรถจักรยานยนต์และรถยนต์
ทุนชำระแล้ว	456,891,630 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 456,891,630 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท 129 หมู่ 3 ถนนหนองขา-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
ติดต่อประธาน	โทรศัพท์ 033-139-284
คณะกรรมการตรวจสอบ	เว็บไซต์ <a href="http://www.ndrubber.co.th">www.ndrubber.co.th</a> อีเมล <a href="mailto:auditcom@ndrubber.co.th">auditcom@ndrubber.co.th</a> (สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 033-139-284 ต่อ 112      อีเมล <a href="mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th">watcharaporn.wk@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 033-139-284 ต่อ 112      อีเมล <a href="mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th">watcharaporn.wk@ndrubber.co.th</a>

### ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท บีดีโอ ออดิท จำกัด
โดย	นายธเรศ สันตติวงศ์ไชย      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10511 หรือ นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10305 หรือ นางจินตนา เตชะมนตรี้      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5131 ชั้น 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-678-0751

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ดังนี้

### บริษัทย่อย

#### **ชื่อบริษัท**

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0205547017955

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง

ทุนจดทะเบียน

6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี  
โทรศัพท์ 033-139-284

#### **ชื่อบริษัท**

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd.

เลขทะเบียนบริษัท

19390100003 (1011-W)

ประเภทธุรกิจ

นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์

ทุนจดทะเบียน

30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย

ทุนชำระแล้ว

20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia  
โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848

#### **ชื่อบริษัท**

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0205565026979

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทุนชำระแล้ว

17,200,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี  
โทรศัพท์ 033-139-284

#### **ชื่อบริษัท**

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0255567002333

ประเภทธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำหน้าที่เป็น Testing Center สำหรับอุปกรณ์ระบบ 5G

ทุนจดทะเบียน

152,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

196 หมู่ที่ 10 ซอยนิคมอุตสาหกรรม 304 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี  
(จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567)

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

#### การสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณานโยบายและกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ประกอบกับสถานะทางสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม และพิจารณาจากข้อมูลในอดีต เปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการให้เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่



ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้ หลักสูตร ฐานปัญหา พาเข้าใจมาตรฐานการรายงานการเงิน, การวางแผนภาษีอากรและหลักเกณฑ์รับรู้อย่างการทางบัญชีตามมาตรฐาน รายงานทางการเงินและรายการที่มีผลต่อการวางแผนภาษีอากร, ก้าวแรกที่ต้องรู้เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB (IFRS S1 และ S2), TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token, TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate - Related Risks), IR Sharing 3/2025 หัวข้อ How to Write an Effective MD&A: การจัดทำ MD&A ให้มีประสิทธิภาพตรงใจ ผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน, TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2025 หัวข้อ Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน, TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2, RIC Knowledge Sharing 3/2568 หัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงตาม IFRS S1 และ IFRS S2 ในแบบ 56-1 One Report, TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2025 หัวข้อ Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO, TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 9/2025 หัวข้อ Economic Update for CFO " (ครั้งที่ 2)

#### **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### **การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทฯ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ยกตัวอย่าง เช่น

- ♦ จัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร หรือ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลอื่นเข้ารับเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการจัดกิจกรรมที่เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกกรณี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่องค์กร โดยขับเคลื่อนธุรกิจไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนโยบายการรักษาทรัพย์สิน นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ รวมถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือรายงานการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ

นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รักษาข้อมูลโดยไม่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และไม่เปิดเผยข้อมูลเชิงธุรกิจต่อคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติ เช่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งต้องรายงานข้อมูลต่อบริษัทและรายงานผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องของภาษี และมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่รัดกุม ยึดหลักความถูกต้องสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาประเทศโดยรวม อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษี ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ จรรยาบรรณด้านภาษี การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ความโปร่งใสด้านภาษี โดยในปี 2568 อัตราภาษีที่จ่ายจริงคิดเป็น ร้อยละ 20 เทียบกับอัตราภาษีที่บริษัทฯ ต้องจ่าย ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญ โดยการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย กำหนดมาตรการ

ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการคือ ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการค่าตอบแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2568 มีเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

**เหตุผล/ความจำเป็น**

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงรวมอยู่ในค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารแล้ว จึงมิได้แยกการเปิดเผยออกจากกัน

- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%

**เหตุผล/ความจำเป็น**

บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการตามความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

**หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน** ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

**หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน** บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

**หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ** บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแล และมีหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ

**หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาทักษะและความสามารถสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ต้องการผู้สืบทอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหา ที่มีการพิจารณาคัดเลือกทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเหมาะสม รวมทั้งการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการสืบทอดตำแหน่ง

**หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ในปี 2568 บริษัทฯ จัดทำนโยบายส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมโครงการนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดในการพัฒนากระบวนการหรือการดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดประโยชน์สูงสุดให้กับองค์กร

**หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม บริษัทฯ กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมแนวทางการแก้ไข ให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

**หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกๆ เดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มเรื่องการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน 3 ครั้ง และจัดทำเอกสารชี้แจงผลการดำเนินงาน Company Snapshot หรือ Fact Sheet ที่สรุปผลการดำเนินธุรกิจในแต่ละไตรมาส เป็นต้น

**หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน



การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2568

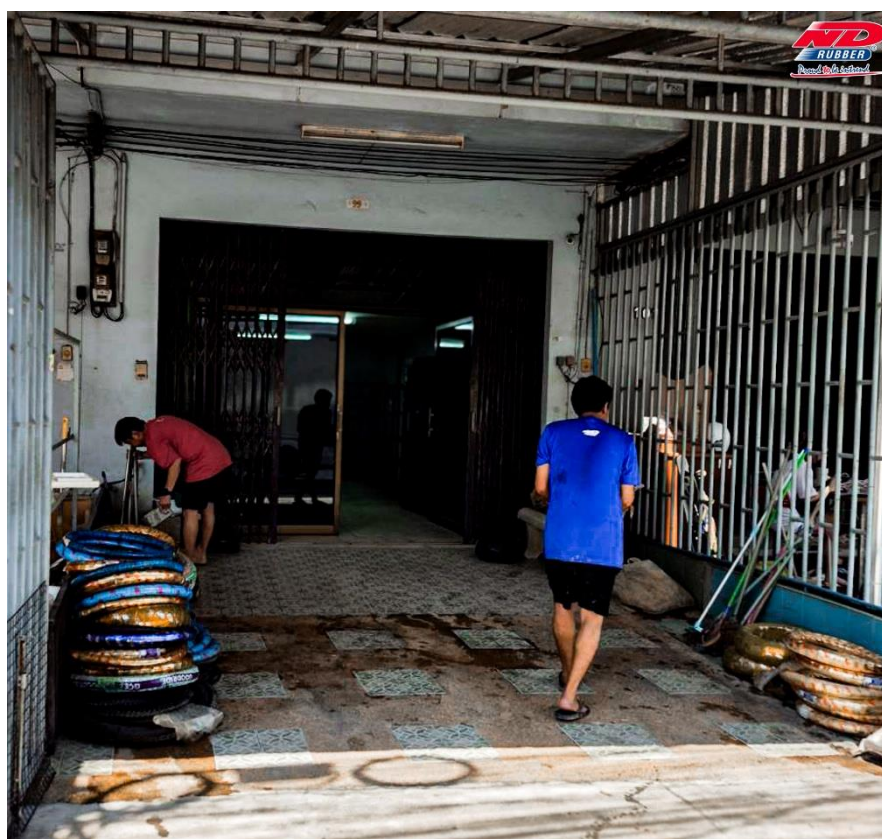




งานเลี้ยงประจำปี และ ND Sport Day 2568



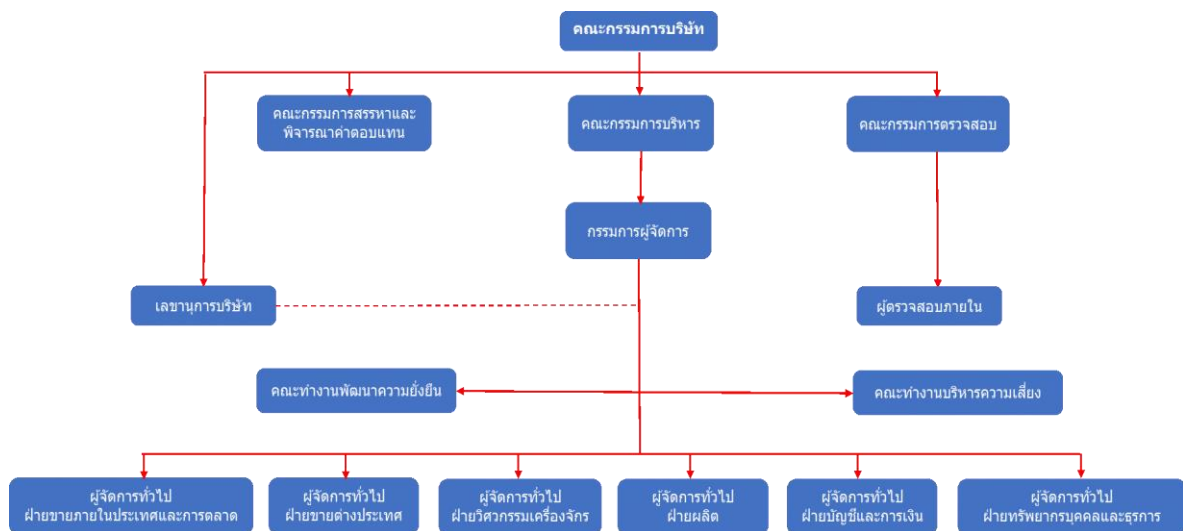
กิจกรรมสนับสนุนลูกค้า โดยช่วยเหลือการทำความสะอาดร้านค้าของลูกค้าที่ประสบภัยพิบัติอุทกภัย



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน และได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย



ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธานกรรมการ
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา*	ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา	กรรมการ
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายบุญหลาย จำปาร์ตน์*	กรรมการ/กรรมการบริหาร
9. Mr. Loo Jieh Sheng	กรรมการ

\*หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 2 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และนายบุญหลาย จำปาร์ตน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ 1. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นายบุญหลาย จำปาร์ตน์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทในเอกสารที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงิน และ

2. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา กรรมการสองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงิน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายท่านอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผล และความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอ และอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปีดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้หญิง	การศึกษาและประสบการณ์								กฎหมาย
					ยางและผลิตภัณฑ์ยาง	บัญชี	การเงิน	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การตลาด และการขาย	การบริหารธุรกิจ	การซื้อขายระหว่างประเทศ	วิสาหกิจเพื่อสังคม/การดูแลสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาความยั่งยืน	
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	✓									✓			
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	✓			✓	✓					✓			
4. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	✓			✓	✓				✓	✓			
5. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	✓	✓				✓	✓			✓			
6. นายโกวิท คริสธานินทร์	✓	✓				✓				✓			
7. Mr. Marco Low Peng Kiat	✓	✓								✓			
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์	✓				✓					✓		✓	
9. Mr. Loo Jieh Sheng	✓									✓			✓
รวม	9	3	1	2	4	3	2	1	2	9	1	2	1

- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน
- กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมยาง 4 ท่าน
- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 8.6 ปี

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายโกวิท ศรีธำนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

**\*หมายเหตุ:** ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการบริหาร)

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน มีหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทางการยุทธ์ แผนงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันในตลาด รวมถึงรับทราบและให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ/หรือ พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเริง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
4. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
6. นางสาวฐิติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

## คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตที่ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนไม่มีการรับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ เป็นประการสำคัญ

## คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำนิชชา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเริง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
4. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
6. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกรรมการผู้จัดการต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- (1) **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** - บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 10,920,896 บาท
- (2) **ค่าตอบแทนอื่น** - บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 71,424.24 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ส่วนหลักเกณฑ์ในการปรับค่าตอบแทนให้พนักงานในแต่ละปี ซึ่งวัดผลการประเมินจากการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) รวมถึงบริษัทฯ กำหนดจ่ายโบนัสขั้นต่ำให้แก่พนักงานทุกคน และปรับเพิ่มโบนัสพนักงานตามผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับผลประเมินชี้วัดของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	7	-	7
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	2		2
3. ส่วนงานผลิต	169	193	362
4. ส่วนงานเครื่องจักร	25		25
5. ส่วนงานสำนักงาน	25	8	33
รวม	228	201	429

### ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนพนักงาน (คน)	456	469	421
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	104,587,554	103,674,326	99,863,588

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบต่อค่านึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวน พนักงานที่เข้า ร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้า ร่วม PVD/พนักงาน ทั้งหมด (%)	จำนวนเงินที่บริษัท สมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ (บาท)
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	88	20.51	285,063
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	มี	14	29.78	34,124
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไม่มี	-	-	-
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด	ไม่มี	-	-	-

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท และเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566 เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ



ข้อมูลและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ 033-139-284 ต่อ 112
2. อีเมล [watcharaporn.wk@ndrubber.co.th](mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th)
3. เว็บไซต์ [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ชี้แจงผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) บนระบบออนไลน์ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ชี้แจงผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไปสอบถามข้อมูล

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งให้ บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อีกด้วย ข้อมูลและคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด จำนวน 1,840,000 บาท, Mc Millan Woods (Thailand) Limited จำนวน 70,000 บาท และ BDO Malaysia จำนวน 129,000 ริงกิตมาเลเซีย ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	1,050,000 บาท	400,000 บาท	1,450,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	120,000 บาท	80,000 บาท	300,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	15,000 บาท	30,000 บาท	90,000 บาท
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค	45,000 บาท	25,000 บาท	70,000 บาท

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
FKR MALAYSIA Sdn. Bhd.	75,000 ริงกิตมาเลเซีย	54,000 ริงกิตมาเลเซีย	129,000 ริงกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,910,000 บาท และ 129,000 ริงกิตมาเลเซีย		

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีรายใดทั้งสิ้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาด้านกลยุทธ์ ทิศทางตลาดขององค์กร การตัดสินใจดำเนินกิจการ ภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจให้ผ่านพ้นไปได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการดำเนินการของบริษัท้อยู่ ได้แก่ บริษัท เอ็น. ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เรียบร้อย ทั้งนี้ ยังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตเพื่อผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และติดตามการขยายธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายด้านชีวมวล ซึ่งปัจจุบันติดตั้งเครื่องจักรเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างทดสอบการผลิต ในส่วนของบริษัท เอ็กซ์โพรนิค จำกัด เพื่อเป็น Testing Center ให้กับอุปกรณ์ระบบ 5G ซึ่งปัจจุบันติดตั้งเครื่องทดสอบเรียบร้อยแล้ว และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาส 4/2568 ที่ผ่านมารวมถึงการพิจารณาทบทวนพันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกฎบัตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแบบและข้อร้องเรียน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้รับทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ EG Industries Berhad เรื่อง การทำคำเสนอซื้อหุ้นบางส่วน (Voluntary Partial Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดประชุมเป็นกรณีรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบและมีมติเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เพื่ออนุมัติการทำคำเสนอซื้อหุ้นบางส่วน (Voluntary Partial Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดย EG ในวันที่ 9 มกราคม 2569 ที่ผ่านมานี้ และมีมติอนุมัติเรื่องดังกล่าว (อ้างถึง: <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=100221601&symbol=NDR>)

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- \* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมีอาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

ในการแต่งตั้งกรรมการต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

### การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมพร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณาก่อนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

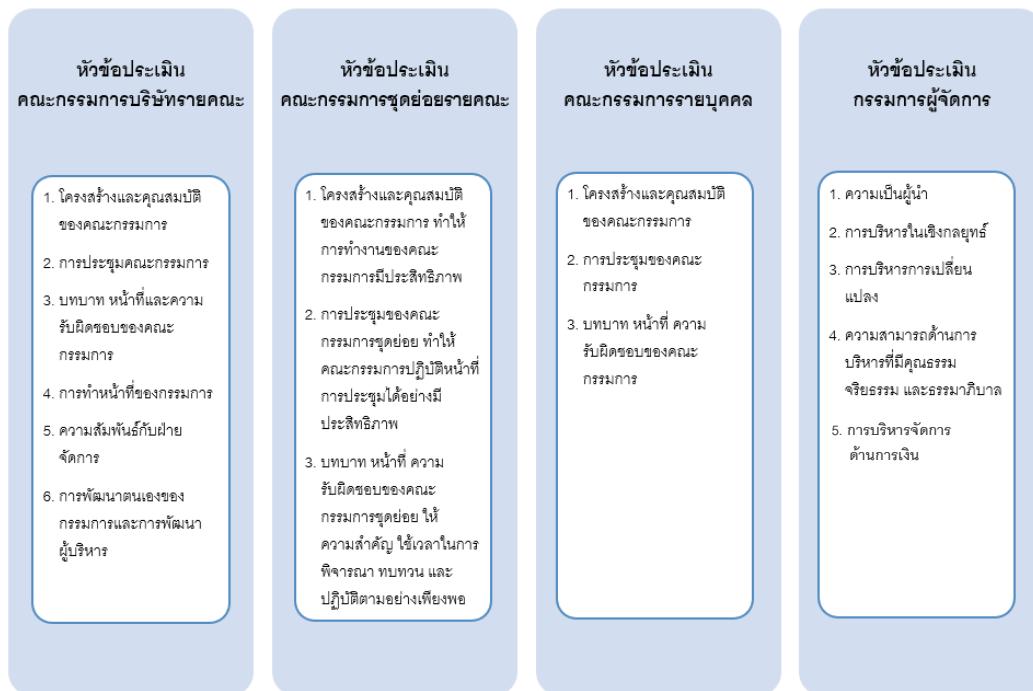
### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ระดับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกเสนอไว้ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบพิจารณาเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป
2. ระดับผู้บริหารระดับสูง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ระดับผู้จัดการทั่วไป) หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอแต่งตั้ง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

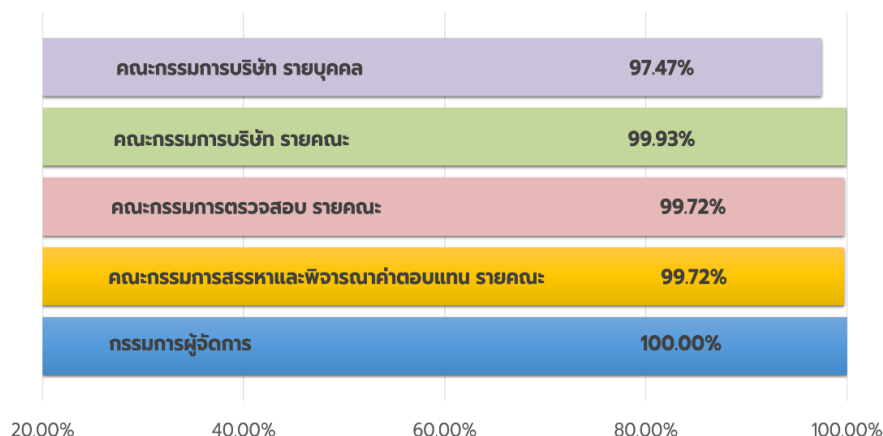


ผลการประเมินการปฏิบัติงาน  
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย  
และกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2568

#### เกณฑ์การให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่งเยี่ยม

#### สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2568





### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	0/6	-	-	0/1
2. ดร. ศิรดา จารุตตานนท์	6/6	4/4	1/1	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธนิษฐา	6/6	-	1/1	1/1
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์ธนิษฐา	1/6	-	-	0/1
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	6/6	-	-	0/1
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	6/6	4/4	1/1	1/1
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	6/6	4/4	-	1/1
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์	6/6	-	-	1/1
9. Mr. Loo Jieh Sheng	6/6	-	-	1/1

ทั้งนี้ สำหรับกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ ประธานคณะกรรมการ มีความจำเป็นต้องลาประชุมเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ, Mr. Marco Low Peng Kiat และนางนิตยา สัมฤทธิ์ธนิษฐา กรรมการ มีความจำเป็นต้องลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น จึงไม่สามารถเดินทางมาร่วมการประชุม

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดแล้ว และที่ประชุมมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2568 ซึ่งกำหนดเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นเพิ่มเติม มีตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000
<u>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000
<u>การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	-	-	-	-	-
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	170,000	136,000	34,000	20,000	360,000
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชา	-	-	-	-	-
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชา	20,000	-	-	-	-
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	100,000	-	-	-	100,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	100,000	80,000	20,000	20,000	220,000
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	100,000	80,000	-	20,000	200,000
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์*	-	-	-	-	-
9. Mr. Loo Jieh Sheng	100,000	-	-	20,000	120,000

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชา และนายบุญหลาย จำปารัตน์ เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน 2) การรายงานผลการตรวจสอบภายใน 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องหลีกเลี่ยงเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้เสีย หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์พบว่า ไม่มีกรณีใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็น ในกรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

##### 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกราย
2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหารขึ้นไป

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การสื่อสารรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ซึ่งยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน พร้อมสร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตามแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกันและแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ในการนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

#### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ สามารถรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ ตามเทศกาล หรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

#### 4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

##### - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)

ทางอีเมล (E-mail) [auditcom@ndrubber.co.th](mailto:auditcom@ndrubber.co.th)

ทางไปรษณีย์ **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

##### - เลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail) [watcharaporn.wk@ndrubber.co.th](mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th)

ทางไปรษณีย์ **เลขานุการบริษัท**

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

โทรศัพท์ 033-139-284 #112 เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

##### - ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

ทางอีเมล (E-mail) [thitikarn@ndrubber.co.th](mailto:thitikarn@ndrubber.co.th)

ทางไปรษณีย์ **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220

โทรศัพท์ 033-139-284 # 130 เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษา

ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนแจ้งการรับเรื่องดังกล่าวไปยังผู้แจ้งเบาะแส (กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง) พร้อมทั้งรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง และส่งเรื่องดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการ
- 2) หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเร็วที่สุด โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม ไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ถูกแจ้งเบาะแสที่มีต่อบริษัทฯ
- 3) เมื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอวิธีการจัดการเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี
- 4) ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ข้างต้น ให้มีการกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด รวมถึงกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจได้รับผลกระทบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียทราบ (กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง)

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนในธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ปี 2568 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่าง ๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ชี้แจงสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ซึ่งพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และพิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 1 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง	ปี 2568 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำนิษฐา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	1/1

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการส่งเสริมหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัท ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### คณะกรรมการบริหาร

ของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ รวม 7 ท่าน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2568 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำนิษฐา	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	4/4
2. นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเร็ง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน	4/4
3. นายบุญหลุยส์ จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	4/4
4. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร	4/4
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM	4/4
6. นางสาวจิตติภาณุ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	4/4
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด	4/4

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการภายใน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายขายและการตลาด ดูแลสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ควบคุมดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ติดตามการทำงานและซ่อมบำรุงของเครื่องจักร รวมถึงดูแลสวัสดิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการพิจารณาทบทวนติดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การติดตามลูกหนี้ รายงานการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้บริหารจัดการภายในบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2568 งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

##### 1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

##### 2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่าง ๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนของโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

##### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจ หน้าที่ และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16945:2016 ซึ่งได้ระบุกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

#### 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจัดช่องทางอื่นๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย

#### 5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน

#### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวบุญณี กุศลโสภิต มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 24 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2568 ได้ผ่านการอบรมหลายหลักสูตร เช่น การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ผลกระทบต่อหน้าที่ผู้ทำบัญชี ผู้สอบบัญชีไทย กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน , “ผู้ตรวจประเมินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” Data Protection Auditor Certification (DPAC), ประเด็นความเสี่ยงทางบัญชีและภาษีอากร ภาควิชาปฏิบัติสำหรับธุรกิจ SMEs, สถานภาพของ TFRS for PAEs ในปัจจุบันและทิศทางในอนาคต และ สรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการเปลี่ยนแปลงในช่วงที่ผ่านมา, พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 91.77 และมีกรรมกรร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธิตา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา	รายได้จากการขายสินค้า	94,833.20	62,836.25	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลือง ให้ NDI สำหรับใช้ผลิตสินค้าบางชนิดเพื่อจำหน่ายให้บริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	327,134.00	594,030	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,800,000.00	480,000	บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้บริการสถานที่ กับ NDI สำหรับอาคารเพื่อใช้ผลิตสินค้า และเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันไม่ค่อยดี ส่งผลกระทบต่อยอดขายของผู้เช่าอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงผู้เช่ามีการใช้พื้นที่เช่าลดลง ทั้งสองฝ่ายตกลงให้มีการปรับลดค่าเช่าและค่าบริการชั่วคราว เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและเพิ่มโอกาสในการอยู่รอดของธุรกิจของผู้เช่า ทั้งนี้การปรับลดจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงเดือน 31 ธันวาคม 2568 หรือ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
				จนกว่าสภาวะเศรษฐกิจจะกลับมามีปกติ ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท และให้ยกเลิกค่าบริการส่วนกลางทั้งหมดตามเหตุผลข้างต้น	
	รายได้ค่าไฟฟ้า	-	697,773.19		
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	578,500.40	541,186.15	บริษัทฯ มีการใช้ไฟฟ้าของ NDI ในพื้นที่อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	-	-	NDI มีการจ้างพนักงานของบริษัท เพื่อผลิตสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าแรงพนักงาน	11,682.24	8,877.14	บริษัทฯ มีการจ้างพนักงานช่างซ่อมบำรุง ของ NDI เพื่อปฏิบัติงานในส่วนงานงานซ่อมบำรุง (Boiler) เมื่อจำนวนพนักงานไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาจ้าง
	รายได้จากการขายยานพาหนะ	-	-	บริษัทฯ ขายยานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้ NDI	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาขายตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย
	รายได้ค่าเช่ารถยนต์	34,139	85,233.60	-บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้เช่ารถยนต์ สำหรับการขนส่งสินค้า	ราคดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและมูลค่าค่าเสื่อมราคาของรถยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลนเน็ต จำกัด - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 92.38 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า		6,973,544.09	บริษัทฯ จ่ายค่าไฟฟ้าจากการที่ใช้แสงโซล่าพาวเวอร์ที่มีการติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงาน	ราคดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้
	รายได้ค่าบริการจัดการ		180,000	บริษัทฯ ให้บริการงานด้านการบริหารทั่วไปและงานบริการด้านบัญชี	ราคดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
	จำหน่ายทรัพย์สิน		2,000	บริษัทฯ ขายคอมพิวเตอร์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้จาก NDGP	ราคดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดตามราคาตลาด ณ วันที่ขาย
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด - เป็นบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	จำหน่ายเครื่องจักร	-	41,750,000	บริษัทฯ มีการขายเครื่องจักรที่ซื้อจากบุคคลที่สามให้ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค ใช้ในการประกอบกิจการ ซึ่งมีกำหนดการชำระค่า	ราคดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดตามราคาตลาด ณ วันที่ขาย



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
				เครื่องจักรคั้นภายในสิงหาคม 2568	
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.5	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ  รายได้จากการขายสินค้า	87,344.40  450,071.85	77,940  132,937.16	บริษัท มีการซื้อขายรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัท  บริษัท มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ ให้ บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด  รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	244,290.00	188,106	บริษัท มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
FKR Marketing Sdn. Bhd. - เป็นบริษัทย่อยของบริษัท FKR MALAYSIA Sdn Bhd. (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd.) ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	108,065,318.68	-	บริษัท มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
FKR MALAYSIA Sdn Bhd. ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	128,084,799.89	244,411,151.82	บริษัท มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ วนิชชา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 70	รายได้จากการขายสินค้า	3,085,802.82	3,012,186.94	บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาดตลาด
บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด NDR ถือหุ้น ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	-	-	บริษัทฯ ขายยางนอก รถจักรยานยนต์ ให้ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อให้ประกอบในรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ต. ไทยเจริญเชอริวิส จำกัด - นางนิตยา สัมฤทธิ์ วนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 10 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 10	รายได้จากการขายสินค้า	963.30	822.39	บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ เพื่อนำไปใช้สำหรับรถจัดส่งเอกสาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด - นาง นิต ย า สัม ฤ ท ธิ วนิชชา เป็นกรรมการและ ถือหุ้นร้อยละ 16 ในบริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์โรงงาน	3,600.00	800	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการซ่อมแซมโรงงาน จาก บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาดตลาด
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์ วนิชชา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา สัมฤทธิ์วนิชชา (กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	รายได้จากการขายสินค้า	104,651.42	60,946.32	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และ นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา	รายได้ขายสินค้า	1,200.00	800	บริษัทฯ ขายวัสดุสิ้นเปลืองให้ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
AIPEX GROUP INC. นายธนพล สัมฤทธิ์วิวัฒนา (บุตรชายนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิวัฒนา) เป็นผู้บริหาร ใน AIPEX GROUP INC. ถือหุ้นใน AIPEX GROUP INC. ร้อยละ 100	รายได้ขายสินค้า	-	1,067,388.37	บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ให้กับ AIPEX GROUP INC.	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	รายได้อื่น	-	88,144.54	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าขนส่งสินค้าจาก AIPEX GROUP INC. ตามราคาที่จ่ายให้กับคู่ค้าที่เกี่ยวข้องกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือนางนิตยา สัมฤทธิ์วิวัฒนา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิวัฒนา	รายได้จากการขายสินค้า	327,134.00	594,030	NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุยางนอก ซึ่งไม่ใช้ในการดำเนินงานหลัก	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขาย เป็นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ	94,833.20	62,836.25	NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,800,000.00	480,000	NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการอาคารเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันไม่ค่อยดี ส่งผลกระทบต่อยอดขายของผู้เช่าอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงผู้เช่ามีการใช้พื้นที่เช่าลดลง ทั้งสองฝ่ายตกลงให้มีการปรับลดค่าเช่าและค่าบริการชั่วคราว เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและเพิ่มโอกาสในการอยู่รอดของธุรกิจของผู้เช่า ทั้งนี้การปรับลดจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือจนกว่าสภาวะเศรษฐกิจจะ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
				กลับมามีปกติ ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท และให้ยกเลิกค่าบริการส่วนกลางทั้งหมดตามเหตุผลข้างต้น	
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	-	697,773.19		
	รายได้ค่าไฟฟ้า	578,500.40	541,186.15	NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร ที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	11,682.24	8,877.14	NDI มีการใช้บริการพนักงานแผนกคลัง และแผนกซ่อมบำรุงของ NDR ในการส่งสินค้า และซ่อมบำรุงเครื่องจักรบ้าง เมื่อบุคคลากรไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่ายซื้อยานพาหนะ	-	-	NDI ซื้อยานพาหนะจาก NDR เพื่อให้ใช้ในการขนส่งสินค้า โดยมีราคาซื้อตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าใช้จ่ายค่าเช่ารถยนต์	34,139.24	85,233.60	-บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้เช่ารถยนต์ สำหรับการขนส่งสินค้า	ราคาดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม และมูลค่าค่าเสื่อมราคาของรถยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลนท์ จำกัด (NDGP) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.68 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธชา	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	1,055,553.85	984,049.25	บริษัทฯ จ่ายค่าไฟฟ้าจากการที่ใช้แผงโซลาร์พาวเวอร์ที่มีการติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงาน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธชา เป็นกรรมการ	ซื้อสินค้า	-	10,000	NDI มีการซื้อยางรถยนต์ เพื่อซ่อมแซมยานพาหนะของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรถขนส่ง และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วิวัฒนา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90</li> <li>- นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิวัฒนา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5</li> </ul>					
<p>ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮอร์ส พลาสติก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮอร์สพลาสติก ร้อยละ 50</li> </ul>	ซื้อสินค้า	47,986.30	56,024.70	NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
<p>บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วิวัฒนา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 15.31</li> </ul>	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	38,037.00	-	NDI ซื้อ-ขาย วัตถุดิบจาก บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เพื่อนำมาใช้ผลิตชิ้นงาน ซึ่งถือว่าการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ขายวัตถุดิบ	12,400.00	-		
<p>บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิวัฒนา และนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิวัฒนา</li> <li>- นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วิวัฒนา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90</li> <li>- นายชัยสิทธิ์ ถือหุ้นร้อยละ 4.50</li> </ul>	ซื้อสินค้า	5,046.73	10,000	บริษัทฯ มีการซื้อขายรถยนต์ เพื่อซ่อมแซมยานพาหนะของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรถขนส่ง และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

**สรุปรายการระหว่างกันของ FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR)	ซื้อสินค้า	128,084,799.89	244,411,151.82	FKR มีการซื้อยางรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
- เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา					

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR)  - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิทยา สัมฤทธิ์วนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	6,635,696.44	6,973,544.09	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า
	- ค่าบริหารจัดการ	-	180,000	บริษัทฯ ได้ให้บริการงานด้านการบริหารทั่วไปและงานบริการด้านบัญชี	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สิน	-	2,000	บริษัทฯ ซื้อคอมพิวเตอร์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้จาก NDR	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดตามราคาตลาด ณ วันที่ขาย
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (NDI)  - ถือหุ้นโดย NDI ร้อยละ 0.68 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,055,553.85	984,049.25	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอริวส์ จำกัด  - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	194,932.42	176,657.54	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR)	- เงินทดรองจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร	41,750,000.00	-	บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรจากบุคคลที่สามเพื่อให้บริษัทเอ็กซ์โทรนิคมีกระแสเงินสดยังไม่	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2567	ปี 2568		
- เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิวัฒนา				เพียงพอ ซึ่งมีกำหนดจะซื้อเครื่องจักรคืนภายใน 1 ปี	ไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
SMT INDUSTRIES CO.,LTD. SMT เป็นบริษัทย่อยของ EG Industries Berhad ซึ่ง EG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ NDR มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 24.08	- ค่าเช่าอาคาร	-	2,893,968	บริษัทฯ เช่าอาคารโรงงานกับ SMT สำหรับดำเนินธุรกิจ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยการให้เช่าดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอัตราค่าเช่าสอดคล้องกับราคาตลาด
	- ขายสินค้า	-	11,700,000	บริษัทฯ ให้บริการทดสอบ และตรวจสอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
	- ซื้อสินค้า	-	13,000,000	SMT ขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยการขายสินค้านี้เป็นไปตามข้อตกลงซึ่งทำขึ้นระหว่าง SMT และ NDR รายการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบ 56-1 One Report

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งจะดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน



- 2) การพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้น
- 3) ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก
- 4) บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นรายการที่มีลักษณะตามนโยบายบริษัทฯ เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- 5) บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

##### 1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจ

มีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

## 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
- 2) ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบ 56-1 One Report

- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยเครื่องหมายการค้าดังกล่าวจัดเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และต้องได้รับการทดสอบการด้อยค่าอย่างน้อยปีละครั้งตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้า รวมถึงการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการ เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาด การแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาให้เรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมของการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์นั้น
- สอบถามและทำความเข้าใจข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผลการดำเนินงานและประมาณการในอดีต
- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนตามแบบจำลอง
- ประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- ใช้แบบจำลองของผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินและเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์
- ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์นั้น

#### **เรื่องอื่น**

งบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

#### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ของกลุ่มกิจการและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการและบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ ต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด

(นายธเรศ สันตติวงศ์ไชย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10511

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	249,928,380	228,755,484	75,265,625	58,131,504
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	7	123,415,321	102,903,234	55,771,798	48,103,630
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7	729,454	571,473	17,576,174	17,469,869
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกค้าทั่วไป		5,429,967	1,660,485	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	14,373	525,793	359,900
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	6	-	-	19,450,000	41,750,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		828,378	828,378	828,378	828,378
สินค้าคงเหลือ	8	119,356,189	165,392,399	56,593,380	76,754,661
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		4,748,606	10,556,869	2,676,584	4,980,355
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		6,859,307	8,784,782	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,546,306	3,661,735	3,458,108	2,777,895
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		517,841,908	523,129,212	232,145,840	251,156,192
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	581,504,632	581,504,632
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		1,930,023	2,758,401	1,930,023	2,758,401
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	639,675,285	597,580,941	319,717,401	311,073,984
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11.1	3,834,482	6,563,451	1,379,812	1,654,111
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	96,725,952	92,141,427	865,339	1,059,293
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16.1	2,077,913	2,499,262	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		482,328	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		744,725,983	701,543,482	905,397,207	898,050,421
รวมสินทรัพย์		1,262,567,891	1,224,672,694	1,137,543,047	1,149,206,613

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	13	72,495,073	82,379,677	69,095,073	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		77,206,953	82,587,855	53,179,539	72,684,339
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	54,140	81,996	135,619	138,974
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้าทั่วไป		23,947,757	7,982,863	10,057,808	6,833,130
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย	6	-	-	750,023	645,256
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		1,090,261	421,764	512,545	421,764
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14	7,200,000	7,200,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.2	6,828,010	3,463,017	-	411,084
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,324,170	1,276,667	1,324,170	1,276,230
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		10,759,257	22,752,710	9,243,599	9,971,502
เงินปันผลค้างจ่าย		13,238	13,238	13,238	13,238
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,856,030	5,619,522	6,464,915	5,458,691
รวมหนี้สินหมุนเวียน		207,774,889	213,779,309	150,776,529	180,233,885
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	14	10,200,000	17,400,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.2	16,998,039	2,521,625	-	-
หนี้สินภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี	16.1	28,816,490	29,766,005	3,274,660	3,599,518
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	15,898,448	14,353,626	13,350,129	12,075,690
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,912,977	64,041,256	16,624,789	15,675,208
รวมหนี้สิน		279,687,866	277,820,565	167,401,318	195,909,093

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 456,891,630 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	456,891,630	456,891,630	456,891,630	456,891,630
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 456,891,630 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	456,891,630	456,891,630	456,891,630	456,891,630
<b>ส่วนเกินทุน</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	465,841,136	465,841,136	465,841,136	465,841,136
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	349,933	555,569	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16,300,565	15,458,355	16,300,565	15,458,355
ยังไม่ได้จัดสรร	60,029,323	39,723,728	31,108,398	15,106,399
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	(19,054,451)	(32,857,460)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>980,358,136</b>	<b>945,612,958</b>	<b>970,141,729</b>	<b>953,297,520</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	2,521,889	1,239,171	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>982,880,025</b>	<b>946,852,129</b>	<b>970,141,729</b>	<b>953,297,520</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,262,567,891</b>	<b>1,224,672,694</b>	<b>1,137,543,047</b>	<b>1,149,206,613</b>

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิวิชชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิวิชชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รีเบอรั จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
รายได้จากการขาย	21	936,999,661	918,130,709	654,525,813	666,537,948
ต้นทุนขาย		(750,127,663)	(738,946,376)	(581,469,694)	(593,786,782)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>186,871,998</b>	<b>179,184,333</b>	<b>73,056,119</b>	<b>72,751,166</b>
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	9,537,500	7,608,800
รายได้อื่น		6,279,133	3,851,717	5,898,419	4,777,724
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(55,216,374)	(51,068,204)	(14,650,289)	(15,848,393)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(108,404,170)	(92,056,591)	(54,181,915)	(45,218,988)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(5,504,705)	-	-
ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(5,380,031)	-	(9,833,100)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-	(5,000,000)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,200,230	1,592,783	1,200,230	1,491,742
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>30,730,817</b>	<b>30,619,302</b>	<b>20,860,064</b>	<b>10,728,951</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(4,076,738)	(5,032,643)	(2,578,318)	(3,904,891)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(9,212,639)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>26,654,079</b>	<b>16,374,020</b>	<b>18,281,746</b>	<b>6,824,060</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	16.2	(5,629,192)	(8,524,828)	(1,437,537)	(2,058,858)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>21,024,887</b>	<b>7,849,192</b>	<b>16,844,209</b>	<b>4,765,202</b>

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ - สุทธิ	13,803,009	8,964,921	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ - สุทธิ	-	(627,962)	-	(749,734)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>13,803,009</b>	<b>8,336,959</b>	<b>-</b>	<b>(749,734)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>34,827,896</b>	<b>16,186,151</b>	<b>16,844,209</b>	<b>4,015,468</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,147,805	8,187,119	16,844,209	4,765,202
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(122,918)	(337,927)	-	-
	<b>21,024,887</b>	<b>7,849,192</b>	<b>16,844,209</b>	<b>4,765,202</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	34,950,814	16,514,056	16,844,209	4,015,468
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(122,918)	(327,905)	-	-
	<b>34,827,896</b>	<b>16,186,151</b>	<b>16,844,209</b>	<b>4,015,468</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (บาทต่อหุ้น) 17	0.0463	0.0217	0.0369	0.0126
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	456,891,630	378,083,372	456,891,630	378,083,372

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		ผลต่างของ			
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จากการเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว			อัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า งบการเงิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
		สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	456,891,630	465,841,136	555,569	15,458,355	39,723,728	(32,857,460)	945,612,958	1,239,171	946,852,129
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	21,147,805	-	21,147,805	(122,918)	21,024,887
รับชำระค่าหุ้นส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(205,636)	-	-	-	(205,636)	1,405,636	1,200,000
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	13,803,009	13,803,009	-	13,803,009
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(205,636)	-	21,147,805	13,803,009	34,745,178	1,282,718	36,027,896
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	842,210	(842,210)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	456,891,630	465,841,136	349,933	16,300,565	60,029,323	(19,054,451)	980,358,136	2,521,889	982,880,025

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอ็น.ดี. รีเบอรั จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า งบการเงิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	346,891,514	380,640,846	555,569	15,220,095	49,757,430	(41,822,381)	751,243,073	1,567,076	752,810,149
เพิ่มทุนในระหว่างปี	110,000,116	85,200,290	-	-	-	-	195,200,406	-	195,200,406
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(17,344,577)	-	(17,344,577)	-	(17,344,577)
รายการกับผู้ถือหุ้น	110,000,116	85,200,290	-	-	(17,344,577)	-	177,855,829	-	177,855,829
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	8,187,119	-	8,187,119	(337,927)	7,849,192
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(637,984)	8,964,921	8,326,937	10,022	8,336,959
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	7,549,135	8,964,921	16,514,056	(327,905)	16,186,151
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	238,260	(238,260)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	456,891,630	465,841,136	555,569	15,458,355	39,723,728	(32,857,460)	945,612,958	1,239,171	946,852,129

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รีเบอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	456,891,630	465,841,136	15,458,355	15,106,399	953,297,520
กำไรสำหรับปี	-	-	-	16,844,209	16,844,209
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	842,210	(842,210)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<b>456,891,630</b>	<b>465,841,136</b>	<b>16,300,565</b>	<b>31,108,398</b>	<b>970,141,729</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	346,891,514	380,640,846	15,220,095	28,673,768	771,426,223
เพิ่มทุนในระหว่างปี	110,000,116	85,200,290	-	-	195,200,406
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(17,344,577)	(17,344,577)
รายการกับผู้ถือหุ้น	<b>110,000,116</b>	<b>85,200,290</b>	<b>-</b>	<b>(17,344,577)</b>	<b>177,855,829</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	4,765,202	4,765,202
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(749,734)	(749,734)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	<b>4,015,468</b>	<b>4,015,468</b>
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	238,260	(238,260)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<b>456,891,630</b>	<b>465,841,136</b>	<b>15,458,355</b>	<b>15,106,399</b>	<b>953,297,520</b>

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	26,654,079	16,374,020	18,281,746	6,824,060
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดได้มา				
(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44,852,660	42,363,278	32,057,004	34,239,591
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,199,270	(166,788)	985,839	(355,172)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(9,537,500)	(7,608,800)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(126,506)	639,249	(200,695)	639,307
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	29,655	-	29,597
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	277,378	-	277,378
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	487,487	1,384,341	-	1,048,956
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	769,998	(1,565,764)	(796,213)	(319,801)
ขาดทุน (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) สินค้า	-			
เสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,730,050	(1,264,313)	8,466	(1,200,326)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(321,895)	678,821	(321,895)	920,623
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,504,705	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	5,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	9,212,639	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	5,380,031	-	9,833,100
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	(2,800,000)	-	(2,800,000)
ดอกเบี้ยรับ	-	(1,099,695)	-	(271,455)
ต้นทุนทางการเงิน	4,076,738	5,032,643	2,578,318	3,904,891
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>79,321,881</b>	<b>79,980,200</b>	<b>43,055,070</b>	<b>50,161,949</b>

กรรมการ

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ)

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้านำไป	(21,003,994)	(9,591,679)	(26,043,862)	(1,637,811)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(157,981)	163,791	(106,305)	(3,121,082)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกค้านำไป	(3,769,482)	(970,348)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,373	(14,373)	19,284,107	(207,800)
เงินทดรองจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	-	(41,750,000)
สินค้าคงเหลือ	44,745,664	6,887,015	20,152,812	23,874,741
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	(5,625,107)	-	(2,174,247)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,923,694	1,386,707	1,624,257	2,014,217
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(482,328)	-	-	-
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้านำไป	(5,408,494)	7,331,250	(19,505,566)	9,044,405
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(27,856)	44,606	3,355	295
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้านำไป	15,964,894	2,983,887	3,224,678	1,834,154
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย	-	-	104,767	558,680
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(11,993,453)	(1,019,510)	(727,903)	95,698
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,236,508	(204,150)	1,006,226	(193,564)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>101,363,426</b>	<b>81,352,289</b>	<b>42,071,636</b>	<b>38,499,635</b>
ดอกเบี้ยรับ	-	1,099,695	-	271,455
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,480,856)	(4,737,956)	(2,274,213)	(3,653,417)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,906,547)	(7,035,765)	(1,715,158)	(1,082,185)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>91,976,023</b>	<b>70,678,263</b>	<b>38,082,265</b>	<b>34,035,488</b>

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ)

กรรมการ

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	(3,586,779)	-	(3,586,779)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	828,378	-	828,378	-
เงินสดรับคืนจากเงินทอรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	22,300,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(59,813,032)	(114,624,887)	(40,597,549)	(12,582,498)
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	500,000	-	500,000
เงินสดจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(161,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	650,916	710,281	650,916	710,281
เงินปันผลรับ	-	-	9,537,500	7,608,800
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(58,333,738)</b>	<b>(117,001,385)</b>	<b>(7,280,755)</b>	<b>(168,350,196)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (ลดลง)	(9,533,656)	(4,343,342)	(12,933,656)	(4,343,342)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(7,200,000)	(17,442,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,722,240)	(383,789)	(426,588)	(383,789)
เงินปันผลจ่าย	-	(17,335,858)	-	(17,335,858)
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	-	198,000,406	-	198,000,406
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,200,000	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(19,255,896)</b>	<b>158,495,417</b>	<b>(13,360,244)</b>	<b>175,937,417</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	7,093,652	5,121,708	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(307,145)	-	(307,145)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>21,172,896</b>	<b>117,294,003</b>	<b>17,134,121</b>	<b>41,622,709</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>249,928,380</b>	<b>228,755,484</b>	<b>75,265,625</b>	<b>58,131,504</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติมรายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	668,497	(144,578)	90,781	(144,578)
เงินปันผลค้างจ่าย	-	(13,328)	-	(13,328)
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,523,007	-	-

กรรมการ

113

กรรมการ

(นางนิตยา สัมฤทธิ์ธำชิต)

(นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำชิต)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 256**

**1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด บริษัทได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2558

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทย่อยคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จาก ยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายรองเท้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งบริการทดสอบ ตรวจสอบ ซ่อมแซม และรับรองชิ้นส่วนไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิฐน อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดชลบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือครอบครัวสัมฤทธิ์วิธนิชา ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 35.89 (2567 : ร้อยละ 35.89)

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็น ภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการ เฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไป ถือปฏิบัติการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มี นัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางข้ามที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยกลุ่มบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะถูกบันทึกเป็นส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

## 2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

### 2.3.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทาง



การเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### 2.3.2 การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

- ข้อตกลงสภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

#### 3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### 3.6 สัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า ดังนี้

	ปี
ยานพาหนะ	5
อาคาร	2

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงประมาณ 5 - 10 ปี

### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR” และ “GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และกลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.8 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 3.9 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

#### 3.10 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

##### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุนในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

#### 3.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### 3.12 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 3.13 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### 3.14 รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลด

ตามปริมาณ โดยมีการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

<u>รายการ</u>	<u>คำอธิบาย</u>
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย และตัวแทนจำหน่าย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนภาระที่ต้องปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้	รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

#### รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า รับรู้เมื่อได้ให้บริการเกิดขึ้น

#### เงินปันผลรับ

ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยจ่าย

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

### 3.15 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการและการตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไป และกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป



#### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

#### การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### การรับรู้รายการและการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

หนี้สินทางการเงินหนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น

#### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

#### การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม

#### **4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ**

##### การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

##### **4.1 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

##### **4.2 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### **4.3 ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ**

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### **4.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ

มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน  
อีกต่อไป

#### 4.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ  
ในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการ  
คำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

#### 4.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการ  
ประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและ  
ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่าง  
ไปจากที่ประมาณไว้

#### 4.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษี  
ในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้  
ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมาย  
ภาษีอากร

#### 4.8 สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะ  
ถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิด  
สิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิก  
สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญาเช่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิด  
จากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มี  
นัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและ  
อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

##### การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	90,215	68,548	47,694	37,116
เงินฝากระหว่างทาง	6,106,568	6,381,123	6,106,568	6,381,123
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	168,252,983	107,473,866	51,440,481	32,132,889
- บัญชีออมทรัพย์	75,478,614	114,831,947	17,670,882	19,580,376
<b>รวม</b>	<b>249,928,380</b>	<b>228,755,484</b>	<b>75,265,625</b>	<b>58,131,504</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทของสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินบาท	131,963,105	153,708,466	74,100,526	56,633,574
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	116,802,483	72,351,613	2,307	1,903
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1,162,792	2,695,405	1,162,792	1,496,027
<b>รวม</b>	<b>249,928,380</b>	<b>228,755,484</b>	<b>75,265,625</b>	<b>58,131,504</b>

## 6. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- (ก) บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ  
จะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ  
เกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและ  
กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด	บริษัทย่อย
FKR MALAYSIA SDN. BHD.	บริษัทย่อย
FKR MARKETING SND. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
GCB TRADING SDN. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
นางสาวอรรพณ สัมฤทธิ์ธนิษฐา	บุตรของกรรมการ
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์แฮสพลาสติก	ญาติของกรรมการ

(ข) รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบาย การกำหนดราคา		2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	244,473,988	128,179,633
- บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	108,065,319
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,207,456	3,837,622	3,207,693	3,642,689
รวม		3,207,456	3,837,622	247,681,681	239,887,641
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	594,030	327,134
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	244,131	244,290	188,106	244,290
รวม		244,131	244,290	782,136	571,424
รายได้ค่าทดลองระบบโซลาร์					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	697,773	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	176,658	194,932	-	-
รวม		176,658	194,932	697,773	-
รายได้ค่าเช่า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	565,234	1,834,139

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	นโยบาย				
	การกำหนดราคา	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	480,000	11,682
รายได้อื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	180,000	180,000
ค่าไฟฟ้าจากการทดลองระบบโซลาร์					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	6,973,544	6,635,696
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	541,186	578,500
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	88,740	143,977	78,740	90,944
รวม		88,740	143,977	619,926	669,444

(ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ มีดังนี้



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,577,694	15,302,385	10,552,094	7,680,032
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	282,155	167,697	246,503	138,608
รวม	11,859,849	15,470,082	10,798,597	7,818,640

(ง) ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	16,860,779	16,898,396
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	729,454	571,473	715,395	571,473
รวม	729,454	571,473	17,576,174	17,469,869

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	525,793	359,900
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,373	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>14,373</b>	<b>525,793</b>	<b>359,900</b>
<b>เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	19,450,000	41,750,000
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	95,772	56,978
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	54,140	81,996	39,847	81,996
<b>รวม</b>	<b>54,140</b>	<b>81,996</b>	<b>135,619</b>	<b>138,974</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	750,023	645,256
<b>กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,141,891	2,198,584	2,560,387	1,704,180

**เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อยจำนวน 19.45 ล้านบาท และ จำนวน 41.75 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินทดรองจ่ายค่าซื้อเครื่องจักรให้กับบริษัทย่อย

## 7. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	98,312,643	84,007,032	36,142,827	34,271,328
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	24,553,073	19,297,441	18,988,924	14,227,384
3 - 6 เดือน	1,794,411	-	1,445,456	-
6 - 12 เดือน	1,177,201	-	44,229	-
มากกว่า 12 เดือน	905,498	2,156,268	905,498	2,156,268
<b>รวม</b>	<b>126,742,826</b>	<b>105,460,741</b>	<b>57,526,934</b>	<b>50,654,980</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,327,505)	(2,557,507)	(1,755,136)	(2,551,350)
<b>สุทธิ</b>	<b>123,415,321</b>	<b>102,903,234</b>	<b>55,771,798</b>	<b>48,103,630</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	318,254	571,473	17,164,974	13,870,984
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	411,200	-	411,200	3,598,885
<b>รวม</b>	<b>729,454</b>	<b>571,473</b>	<b>17,576,174</b>	<b>17,469,869</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	98,630,897	156,414	84,578,505	155,845
น้อยกว่า 3 เดือน	24,964,273	276,831	19,297,441	245,394
3 - 6 เดือน	1,794,411	462,606	-	-
6 - 12 เดือน	1,177,201	1,298,682	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	905,498	1,132,972	2,156,268	2,156,268
<b>รวม</b>	<b>127,472,280</b>	<b>3,327,505</b>	<b>106,032,214</b>	<b>2,557,507</b>

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	53,307,801	156,413	48,142,312	155,845
น้อยกว่า 3 เดือน	19,400,124	276,831	17,826,269	239,237
3 - 6 เดือน	1,445,456	372,165	-	-
6 - 12 เดือน	44,229	949,727	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	905,498	-	2,156,268	2,156,268
<b>รวม</b>	<b>75,103,108</b>	<b>1,755,136</b>	<b>68,124,849</b>	<b>2,551,350</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,557,507	4,074,732	2,551,350	2,871,151
<u>บวก</u> ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,608,639	6,243	42,572	-
<u>หัก</u> กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(838,786)	(1,294,629)	(838,786)	(42,423)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	(277,378)	-	(277,378)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	145	48,539	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,327,505</b>	<b>2,557,507</b>	<b>1,755,136</b>	<b>2,551,350</b>

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบ	21,936,039	24,100,643	21,050,446	23,044,853
สินค้ำระหว่างผลิต	9,123,629	12,007,758	8,550,098	11,385,264
สินค้ำสำเร็จรูป	82,237,530	112,040,059	18,758,068	24,024,508
วัสดุสิ้นเปลือง	3,562,525	3,167,382	2,966,625	2,659,191
น้ำมันเชื้อเพลิง	241,204	283,872	241,204	283,872
บรรจุภัณฑ์	5,531,567	5,183,219	5,420,640	5,146,982
สินค้ำระหว่างทาง	-	10,595,226	-	10,595,226
<b>รวม</b>	<b>122,632,494</b>	<b>167,378,159</b>	<b>56,987,081</b>	<b>77,139,896</b>
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	<u>(3,276,305)</u>	<u>(1,985,760)</u>	<u>(393,701)</u>	<u>(385,235)</u>
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>119,356,189</b>	<b>165,392,399</b>	<b>56,593,380</b>	<b>76,754,661</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,985,760	3,211,690	385,235	1,585,561
<u>บวก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ				
มูลค่าลดลง	1,730,050	271,398	65,208	-
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อม				
คุณภาพและมูลค่าลดลง	(487,487)	(151,370)	(56,742)	(151,370)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,384,341)	-	(1,048,956)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่างบการเงิน	47,982	38,383	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,276,305</b>	<b>1,985,760</b>	<b>393,701</b>	<b>385,235</b>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	748,885,100	740,210,689	581,461,228	594,987,108
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า				-
ลดลง	1,730,050	271,398	65,208	
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ				
และมูลค่าลดลง	(487,487)	(1,535,711)	(56,742)	(1,200,326)
<b>สุทธิ</b>	<b>750,127,663</b>	<b>738,946,376</b>	<b>581,469,694</b>	<b>593,786,782</b>

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	ประเทศที่ จัดตั้ง	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
					(ร้อยละ)					
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และ รถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	-	-
FKR MALAYSIA SDN. BHD.	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยาน และรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	9,538	7,609
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	17,200	16,000	92.38	99.31	15,889	15,889	-	-
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด	ไทย	บริการทดสอบ ตรวจสอบ ซ่อมแซมและ รับรองชิ้นส่วนไฟฟ้าและอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์	152,000	152,000	100.00	100.00	152,000	152,000	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม										
FKR MARKETING SND. BHD.	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายยางนอกและยางใน รถจักรยาน และรถจักรยานยนต์	23,000	23,000	100.00	100.00	-	-	-	-
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายรองเท้า	23,000	23,000	100.00	100.00	-	-	-	-
รวม							581,505	581,505	9,538	7,609



ในระหว่างปี 2568 และ 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

FKR MARKETING SDN. BHD.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท FKR MARKETING SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการควบรวมกิจการเข้ากับบริษัท FKR MALAYSIA SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัทการควบรวมดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท และเมื่อการควบรวมกิจการแล้วเสร็จ จะไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งไว้ในงบการเงินรวมนี้แล้ว

FKR MALAYSIA SDN. BHD.

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นของ FKR MALAYSIA SDN. BHD. มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.06 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.25 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 9.54 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 16 เมษายน 2568

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.61 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 มีนาคม 2567

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด

ในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัท เอ็น.ดี.กรีน แพลเน็ต จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 99.31 เป็นร้อยละ 92.38

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 98.42 เป็นร้อยละ 99.31 และบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 1.58 เป็นร้อยละ 0.69 ตามลำดับ

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติการจัดตั้งบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 66,000,000 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ย่อยดังกล่าว ร้อยละ 100 และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 กรรมการมีมติอนุมัติการชำระค่าหุ้นใน บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 860,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 86,000,000 บาท โดยบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567

(ก) ส่วนได้เสียที่ไม่ได้อำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้อำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจัดสรรให้ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	8.23	8.23	(124)	(330)	1,106	1,230
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	7.69	0.06	13	2	13	9
<b>รวม</b>			<b>(111)</b>	<b>(328)</b>	<b>1,119</b>	<b>1,239</b>

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,477	12,012	10,835	6,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,502	9,410	79,343	43,411
หนี้สินหมุนเวียน	(3,991)	(4,196)	(41,452)	(14,133)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,548)	(2,278)	(27,198)	(17,400)
สินทรัพย์สุทธิ	13,440	14,948	21,528	18,262
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,106	1,230	13	9
รายได้รวม	35,083	38,124	8,134	7,886
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,384)	(3,794)	2,052	4,131
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(124)	(340)	13	2
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,508)	(4,013)	2,065	4,132
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	111	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	10	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	121	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	299	(3,702)	20,901	4,391
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(16)	1,909	(16,528)	2,354

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์ พาร์ท จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพล เน็ต จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(2,925)	(8,442)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	283	(1,793)	1,448	(1,697)

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	99,943,956	372,059,291	532,163,588	71,931,603	16,869,950	26,945,557	2,159,092	1,122,073,037
ซื้อเพิ่ม	-	395,000	2,884,278	3,725,497	776,313	6,744,169	99,846,802	114,372,059
จำหน่าย	-	-	(16,873,367)	-	(881,673)	(3,450,864)	-	(21,205,904)
ตัดจำหน่าย	-	(53,048)	-	(409,214)	(324,684)	-	-	(786,946)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	832,182	172,802	-	-	(1,004,984)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,766,765	1,809,936	941,135	-	207,769	116,437	-	4,842,042
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	101,710,721	374,211,179	519,947,816	75,420,688	16,647,675	30,355,299	101,000,910	1,219,294,288
ซื้อเพิ่ม	-	3,012,881	14,502,296	3,504,252	1,393,500	6,837,479	52,557,030	81,807,438
จำหน่าย	-	(108,662)	-	-	(1,055,214)	(1,122,375)	-	(2,286,251)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,037,718)	(260,634)	(383,585)	(690,000)	-	(4,371,937)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	99,755,408	180,000	174,000	-	(100,109,408)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,624,350	1,664,041	282,186	-	175,904	146,866	-	3,893,347
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	103,335,071	378,779,439	631,449,988	78,844,306	16,952,280	35,527,269	53,448,532	1,298,336,885

#### ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	184,462,754	333,474,822	51,877,742	14,439,378	15,607,901	-	599,862,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,212,064	20,675,015	4,331,297	1,093,675	2,934,850	-	41,246,901

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(16,873,351)	-	(876,689)	(2,101,277)	-	(19,851,317)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(48,567)	-	(391,088)	(317,636)	-	-	(757,291)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	124,778	863,636	-	150,471	73,572	-	1,212,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	196,751,029	338,140,122	55,817,951	14,489,199	16,515,046	-	621,713,347
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	-	9,850,742	22,337,174	4,543,293	1,269,017	3,898,066	-	41,898,292
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(70,546)	-	-	(1,040,591)	(1,106,821)	-	(2,217,958)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(2,653,317)	(247,893)	(324,609)	(689,999)	-	(3,915,818)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	777,475	234,381	-	112,327	59,554	-	1,183,737
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	207,308,700	358,058,360	60,113,351	14,505,343	18,675,846	-	658,661,600

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	101,710,721	177,460,150	181,807,694	19,602,737	2,158,476	13,840,253	101,000,910	597,580,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	103,335,071	171,470,739	273,391,628	18,730,955	2,446,937	16,851,423	53,448,532	639,675,285

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567

ต้นทุนขาย	35,058,427
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,188,474
รวม	42,878,691



(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568								
ต้นทุนขาย								34,373,796
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								7,524,496
รวม								41,898,292

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	33,305,828	297,758,555	434,375,266	61,358,100	11,302,805	16,663,624	2,187,594	856,951,772
ซื้อเพิ่ม	-	395,000	2,343,761	3,674,697	314,676	4,508,734	1,092,802	12,329,670
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,417,070)	-	(2,417,070)
ตัดจำหน่าย	-	(53,048)	-	(381,360)	(316,151)	-	-	(750,559)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	832,182	172,802	-	-	(1,004,984)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,305,828	298,100,507	437,551,209	64,824,239	11,301,330	18,755,288	2,275,412	866,113,813
ซื้อเพิ่ม	-	2,430,000	13,391,948	3,491,902	318,727	6,087,666	14,947,148	40,667,391
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,037,718)	(260,634)	(326,177)	(690,000)	-	(4,314,529)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	1,355,408	-	-	-	(1,355,408)	-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,305,828	300,530,507	449,260,847	68,055,507	11,293,880	24,152,954	15,867,152	902,466,675

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	172,239,180	287,136,323	45,069,559	8,685,135	9,944,704	-	523,074,901
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	11,011,388	16,463,008	4,054,308	683,044	1,541,624	-	33,753,372

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,067,483)	-	(1,067,483)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	(48,567)	-	(363,289)	(309,105)	-	-	(720,961)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	183,202,001	303,599,331	48,760,578	9,059,074	10,418,845	-	555,039,829
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,700,029	15,743,358	4,280,639	660,170	2,189,556	-	31,573,752
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	-	(2,653,317)	(247,893)	(273,097)	(689,999)	-	(3,864,307)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	191,902,030	316,689,372	52,793,324	9,446,147	11,918,402	-	582,749,274

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,305,828	114,898,506	133,951,878	16,063,661	2,242,256	8,336,443	2,275,412	311,073,984
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,305,828	108,628,477	132,571,475	15,262,183	1,847,733	12,234,552	15,867,152	319,717,401

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567

ต้นทุนขาย	31,000,907
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,752,465
รวม	33,753,372

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
-------------------------------------	---------------------------	--	-------------------	--	----------	-------------------------------	-----

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568

ต้นทุนขาย

28,233,715

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3,340,037

รวม

31,573,752

(ก) การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่เกิดจากการจ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ซื้อสินทรัพย์	81,807,437	114,372,059	40,667,391	12,329,670
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	486,935	144,578	(90,781)	144,578
จ่ายชำระเป็นเงินสด	82,294,372	114,516,637	40,576,610	12,474,248

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 344.58 ล้านบาท และ 366.11 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 320.20 ล้านบาท และ 337.07 ล้านบาท ตามลำดับ)

(ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และ 24

## 11. สัญญาเช่า

### 11.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม			งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ	อาคาร	รวม	ยานพาหนะ
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,929,161	-	1,929,161	1,929,161
เพิ่มขึ้น	-	5,523,007	5,523,007	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(275,050)	(613,667)	(888,717)	(275,050)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,654,111	4,909,340	6,563,451	1,654,111
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(274,299)	(2,454,670)	(2,728,969)	(274,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,379,812	2,454,670	3,834,482	1,379,812
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			888,717	275,050
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			2,728,969	274,299



11.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	7,714,176	3,320,555	-	426,588
จะครบกำหนดภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	18,477,464	2,893,968	-	-
<b>รวม</b>	<b>26,191,640</b>	<b>6,214,523</b>	<b>-</b>	<b>426,588</b>
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่า	(2,365,591)	(229,881)	-	(15,504)
	23,826,049	5,984,642	-	411,084
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>(6,828,010)</b>	<b>(3,463,017)</b>	<b>-</b>	<b>(411,084)</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>	<b>16,998,039</b>	<b>2,521,625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.25 ล้านบาท 0.12 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 0.02 ล้านบาท และ 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่านี้นั้นตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	-	36,000

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท) งบการเงิน เฉพาะ กิจการ
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	เครื่องมือ ย การค้ำ	ความสัมพันธ์ กับลูกค้ำ	รวม	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,414,141	3	449,693	151,454,077	9,084,685
ซื้อเพิ่ม	108,250	-	-	108,250	108,250
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-
				141,590,24	9,192,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,522,391	3	449,693	151,562,327	
ซื้อเพิ่ม	14,999	-	-	14,999	14,999
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	7,114,116	22,594	7,136,709	-
				148,704,35	9,207,934
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,537,390	9	472,287	158,714,035	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,117,449	25,097,957	276,371	33,491,777	7,922,473
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	227,660	-	-	227,660	211,169
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,345,109	25,097,957	276,371	33,719,437	8,133,642
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	225,399	-	-	225,399	208,953

	งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เครื่องมือ				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ยการค้ำ	ความสัมพันธ์กับลูกค้ำ	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,261,030	13,888	1,274,918	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,570,508	26,358,987	290,259	35,219,754	8,342,595
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	20,196,758	-	20,196,758	-
เพิ่มขึ้น	-	5,504,705	-	5,504,705	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	25,701,463	-	25,701,463	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,066,866	-	1,066,866	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	26,768,329	-	26,768,329	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,177,282	90,790,823	173,322	92,141,427	1,059,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	966,882	95,577,043	182,028	96,725,952	865,339
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2567</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				227,660	211,169
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2568</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				225,399	208,953
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี 2567</b>				5,504,705	-

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยประเมินมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่

คาดว่าจะได้รับจากการใช้และการจำหน่ายเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งาน การประเมินดังกล่าวจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในการประเมินมูลค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมในงบการเงินรวมสำหรับปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าจำนวน 5.50 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมินมูลค่าของเครื่องหมายการค้า

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ (ร้อยละ)	3 - 5	3 - 5
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.85	10

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	31,411	39,421
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ	23,254	(18,839)

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	60,400,000	67,000,000	57,000,000	67,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	12,095,073	15,379,677	12,095,073	15,379,677
<b>รวม</b>	<b>72,495,073</b>	<b>82,379,677</b>	<b>69,095,073</b>	<b>82,379,677</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคำนวณโดยการจัดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และคำนวณโดยบริษัท

#### 14. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาว	17,400,000	24,600,000
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,200,000)	(7,200,000)
<b>สุทธิ</b>	<b>10,200,000</b>	<b>17,400,000</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	24,600,000	42,042,000
บวก เบิกเงินกู้ยืม	-	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(7,200,000)	(17,442,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,400,000	24,600,000

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในวงเงินสินเชื่อจำนวน 47.19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.00 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป โดยชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2571 และมีเงื่อนไขในการชำระคืนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

15. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>งบฐานะการเงิน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	15,898,448	14,353,626	13,350,129	12,075,690
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,544,822	1,247,960	1,274,439	1,016,363
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	815,396	-	937,168

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,353,626	13,453,130	12,075,690	11,285,019
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน		996,072		807,688
	1,199,270		985,839	

- ต้นทุนทางการเงิน		251,888		208,675
	345,552		288,600	
รายการปรับปรุง	-	(1,162,860)	-	(1,162,860)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	815,396	-	937,168
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>15,898,448</b>	<b>14,353,626</b>	<b>13,350,129</b>	<b>12,075,690</b>



ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ประสบการณ์	-	(1,413,072)	-	(1,452,720)
ผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงของข้อ				
สมมติฐานทางการเงิน	-	597,776	-	515,552
รวมรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(815,296)	-	(937,168)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สมมติฐานทางการเงิน</u>				
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.50	2.50	2.50	2.50
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือถัวเฉลี่ย ในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
<u>สมมติฐานทางประชากร</u>				
เกษียณอายุ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการเสียชีวิต	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี	อัตราฆณะปี
	2560	2560	2560	2560
ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระ ผลประโยชน์พนักงาน (ปี)	10	10	10	10

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,445,529)	1,671,780	(1,233,587)	1,433,258
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,645,849	(1,452,130)	1,410,978	(1,239,205)

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(691,883)	769,442	(618,017)	689,201

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
ภายใน 1 ปี	394,972	394,972
ระหว่าง 2 - 9 ปี	10,666,222	7,743,561

# 16. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

ภาษีเงินได้ของบริษัทในประเทศไทย และบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย คำนวณจากกำไรที่ต้องเสียภาษีสำหรับปีปัจจุบัน

## 16.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,077,913	2,499,262	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(28,816,490)	(29,766,005)	(3,274,660)	(3,599,518)
<b>สุทธิ</b>	<b>(26,738,577)</b>	<b>(27,266,743)</b>	<b>(3,274,660)</b>	<b>(3,599,518)</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกใน			ผลต่างจาก	
	ทำไร			การแปลง	
	1 มกราคม	ทำไรหรือ	ขาดทุน	ค่าบ	31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	การเงิน	2568
			อื่น		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี:</b>					
จากค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	510,270	(159,243)	-	-	351,027
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ					
และมูลค่าสินค้าลดลง	226,209	1,693	-	-	227,902
จากภาระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,912,825	217,401	-	-	3,130,226
		(1,241,30	-		
จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,233,718	8)		7,590	-
		(1,092,43	-		
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	1,092,432	2)		-	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่น	132,391	1,363,159	-	2,900,898	4,396,446
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี:</b>					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(5,728,730)	227,661	-	(877,662)	(6,378,731)
	(24,903,50	-	-		(23,341,87
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6)			1,561,629	7)
	(2,493,745)	2,886,222	-	(5,185,226)	
จากการตีราคาทรัพย์สิน					(4,792,749)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(248,606)	(82,216)	-	-	(330,822)
	(27,266,74				(26,738,57
	3)	2,120,937	-	(1,592,771)	7)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
	บันทึกใน				
		กำไร	ผลต่างจาก		
		ขาดทุน	การแปลง		31
1 มกราคม	กำไรหรือ	เบ็ดเสร็จ	ค่าบ		ธันวาคม
2567	ขาดทุน	อื่น	การเงิน		2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	527,962	(17,692)	-	-	510,270
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	466,274	(240,065)	-	-	226,209
จากภาระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,717,204	8,187	187,434	-	2,912,825
		(2,221,198			
จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,337,292	)	-	117,624	1,233,718
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	693,125	412,961	-	(13,654)	1,092,432
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่น	132,391	-	-	-	132,391
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(2,579,628)	(3,310,375)	-	161,273	(5,728,730)
	(26,004,447	1,100,941			(24,903,506)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	)		-	-	6)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(4,537,079)	2,196,799	-	(153,465)	(2,493,745)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(226,858)	(21,748)	-	-	(248,606)
	(25,473,764				(27,266,743)
	)	(2,092,191)	187,434	111,778	3)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกใน				
กำไร				
ขาดทุน				
31				
1 มกราคม	กำไรหรือ	เบ็ดเสร็จ	ธันวาคม	
2568	ขาดทุน	อื่น	2568	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้การค้า	510,270	(159,243)	-	351,027
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้า ลดลง	77,047	1,693	-	78,740
จากภาระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	2,452,625	217,401	-	2,670,026
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(6,390,854	347,223	-	(6,043,631
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(248,606)	(82,216)	-	(330,822)
	(3,599,518			(3,274,660
	)	324,858	-	)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2567
	1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้การค้า	527,962	(17,692)	-	510,270
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	317,112	(240,065)	-	77,047
จากภาระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	2,257,004	8,187	187,434	2,452,625
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(6,961,728)	570,874	-	(6,390,854)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(226,858)	(21,748)	-	(248,606)
	(4,086,508)	299,556	187,434	(3,599,518)



16.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	4,161,071	6,432,637	1,762,395	2,358,414
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,468,121	2,092,191	(324,858)	(299,556)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	5,629,192	8,524,828	1,437,537	2,058,858

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	187,433	-	187,433

(ก) รายละเอียดของการกระทบบยอคภาชีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	26,654,079	16,374,020	18,281,745	6,824,060
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	5,330,816	3,274,804	3,656,349	1,364,812
ผลกระทบ:				
จำนวนภาษีจากผลต่างจากอัตราภาษี ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,741,153	1,077,408	-	-
การปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	-	2,243,964	-	-
รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย	2,276,989	5,051,488	1,224,126	3,172,424
ผลต่างทางภาษีของบริษัทย่อยใน ต่างประเทศ	-	-	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและ ค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(4,172,055)	(2,629,901)	(3,442,938)	(2,478,378)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัดบัญชี	-	-	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบัน ที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	134,812	156,575	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(69,095)	-	-	-
รับรู้ขาดทุนสะสมทางภาษีที่เดิมไม่ได้ บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัด บัญชี	-	-	-	-

ผลขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันของ บริษัทย่อย	-	17,795	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้งวดก่อน	<u>386,572</u>	<u>(667,305)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	<u>5,629,192</u>	<u>8,524,828</u>	<u>1,437,537</u>	<u>2,058,858</u>
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	<u>21.12</u>	<u>52.06</u>	<u>7.86</u>	<u>30.17</u>

## 17. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	21,147,805	8,178,119	16,844,209	4,765,202
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	456,891,630	346,891,514	456,891,630	346,891,514
ผลกระทบจากการออกหุ้น	-	31,191,858	-	31,191,858
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	456,891,630	378,083,372	456,891,630	378,083,372
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.0463	0.0217	0.0369	0.0126

## 18. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 17.34 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 กรกฎาคม 2567

## 19. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		560,221,48	409,787,91	423,591,97
	423,717,806	0	8	8
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	16,534,822	3,736,929	5,829,802	4,881,593
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน		161,080,19	117,248,79	117,842,97
	153,701,831	3	7	9
ค่าสาธารณูปโภค	34,752,833	27,074,016	30,349,363	
				30,557,412
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,448,931	40,568,916	32,057,004	
				34,239,591
ค่าขนส่ง	4,385,608	9,305,379	4,081,437	6,055,374
ค่าโฆษณา	12,179,465	31,199,721	12,179,265	5,196,844
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	10,790,253	9,127,665	8,650,934	8,071,750
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	6,476,966	17,125,638	5,311,715	4,428,191
ค่าวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	6,567,167	7,198,543	5,202,284	7,025,543

## 20. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ
- (ข) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร” ซึ่งบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิก นั้น ๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก
- (ค) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.28 ล้านบาท และจำนวน 0.30 ล้านบาท ตามลำดับ (2567 : จำนวน 0.22 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 21. ส่วนงานดำเนินงาน

(ก) ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568													
ภายนอก		ภายใน		แบตเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		บริการทดสอบ			
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ตัดบัญชี		รวม
รายได้จากการขาย													
ขาย													
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	255,498	542,908	50,807	141,001	40,360	585	35,083	77,976	27,865	6,243	11,700	(253,026	
												)	937,000
ต้นทุนขาย													
กำไรขั้นต้น													
ดอกเบี้ยรับ													
ดอกเบี้ยจ่าย													
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย													
กำไรก่อนภาษีเงินได้													
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568												
ภายนอก		ภายใน		แบตเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		บริการ		
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ทดสอบ	ในประเทศ	รวม
											ตัดบัญชี	

ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป												123,415
สินค้าคงเหลือ												119,356
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์												639,675
เครื่องหมายการค้า												95,577
สินทรัพย์อื่น												284,544
รวมสินทรัพย์												1,262,567
รวมหนี้สิน												279,688

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567													
	ภายนอก		ภายใน		เบตเตอร์		ขึ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		บริการทดสอบ	ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ		
รายได้จากการขาย													
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	253,333	483,570	59,850	177,202	41,912	1,694	38,124	71,606	34,743	33	-	(243,936)	918,131
ต้นทุนขาย													(738,946)
กำไรขั้นต้น													179,185
ดอกเบี้ยรับ													1,100
ดอกเบี้ยจ่าย													(4,738)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย													(42,363)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน													(5,505)
ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม													(5,380)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													(9,213)
กำไรก่อนภาษีเงินได้													16,374
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(8,525)



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567												
ภายนอก		ภายใน		แบตเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		บริการทดสอบ	ตัดบัญชี	รวม
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ		
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป												100,678
สินค้าคงเหลือ												165,392
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์												597,581
เครื่องมือการการค้า												90,791
สินทรัพย์อื่น												270,231
รวมสินทรัพย์												1,224,673
รวมหนี้สิน												277,821

(ข) ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

(หน่วย : บาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน *	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
ประเทศไทย	169,462,034	429,014,313	599,312,727	557,603,726
ประเทศมาเลเซีย	709,958,368	441,732,398	143,335,343	141,440,494
ประเทศลาว	15,964,927	20,037,292	-	-
ประเทศกัมพูชา	262,380	15,547,394	-	-
ประเทศฟิลิปปินส์	2,773,843	5,871,728	-	-
ประเทศอินเดีย	4,025,552	3,356,247	-	-
ประเทศเวียดนาม	10,609,075	1,346,305	-	-
ประเทศอื่น ๆ	23,943,482	1,225,032	-	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	936,999,661	918,130,709	742,648,070	699,044,220

\* ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากการขายให้กับลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่ารายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ

## 22. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น จากธนาคาร	เงินกู้ยืม ระยะยาว จากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	86,323,149	42,042,000	794,873	129,160,022
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(3,756,962)	(17,442,000)	(383,789)	(21,582,751)
เงินสดรับ	-	-	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้				
และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5,573,558	5,573,558
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	(186,510)	-	-	(186,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	82,379,677	24,600,000	5,984,642	112,964,319
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(12,911,390)	(7,200,000)	(3,471,909)	(23,583,299)
เงินสดรับ	3,400,000	-	-	3,400,000
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้				
และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	21,313,316	21,313,316
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	(373,214)	-	-	(373,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	72,495,073	17,400,000	23,826,049	113,721,122

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
	จากธนาคาร	จากธนาคาร		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	86,323,149	-	794,873	87,118,022
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(3,756,962)	-	(383,789)	(4,140,751)
เงินสดรับ	-	-	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(186,510)	-	-	(186,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	82,379,677	-	411,084	82,790,761
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(12,911,390)	-	(411,084)	(13,322,474)
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(373,214)	-	-	(373,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	69,095,073	-	-	69,095,073

## 23. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไป และกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	249,928,380	228,755,484	75,265,625	58,131,504
ลูกหนี้การค้า	124,144,775	101,249,653	73,347,972	65,573,499
		2,327,447	525,793	359,900
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,429,967			
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	19,450,000	41,750,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	379,503,122	332,332,584	168,589,390	165,814,903

(ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

หนี้สินทางการเงินหนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินทางการเงิน				
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	72,495,073	82,379,677	69,095,073	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า	77,261,093	82,669,851	53,315,155	72,823,313

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23,947,757	7,892,863	10,807,832	7,478,386
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	1,090,261	421,764	512,545	421,764
เงินกู้ยืมระยะยาว	17,400,000	24,600,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,826,049	5,984,642	-	411,084
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>216,020,233</b>	<b>179,348,797</b>	<b>133,730,605</b>	<b>163,514,224</b>

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม

#### ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลายประเภทเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดได้ ฝ่ายบริหารมีนโยบายในการติดตามการชำระหนี้ตามกำหนดเวลาสำหรับหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการคาดการณ์กระแสเงินสดจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง



หนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,000,000	67,495,073	-	72,495,073
เจ้าหนี้การค้า	-	77,261,093	-	77,261,093
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	23,947,757	-	23,947,757
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	1,090,261	-	1,090,261
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,200,000	10,200,000	17,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,828,010	16,998,039	23,826,049

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า	19,710,805	62,959,046	-	82,669,851
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,892,863	-	-	7,892,863
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	421,764	-	-	421,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,463,017	2,521,625	5,984,642

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
-------------	------------	--------------	-----

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,000,000	64,095,073	-	69,095,073
เจ้าหนี้การค้า	-	53,315,155	-	53,315,155
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	10,807,832	-	10,807,832
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	512,545	-	512,545

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
-------------	------------	--------------	-----

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า	18,382,664	54,440,649	-	72,823,313
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,478,386	-	-	7,478,386
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	421,764	-	-	421,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	411,084	-	411,084

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
2568					
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	249,838,165	-	90,215	249,928,380	0.10% -
ลูกหนี้การค้า	-	-	124,144,775	124,144,775	0.45%
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,429,967	5,429,967	-
	-	-	-	72,495,073	2.40% -
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร		72,495,073			5.47%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	77,261,093	77,261,093	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	23,947,757	23,947,757	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,090,261	1,090,261	-
	-	-	-	17,400,000	3.40% -
เงินกู้ยืมระยะยาว		17,400,000	-		5.27%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,826,049	-	23,826,049	4.33%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
2567					
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208,474,322	13,831,491	6,449,671	228,755,484	0.40% - 1.80%
ลูกหนี้การค้า	-	-	101,249,653	101,249,653	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,327,447	2,327,447	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677	3.35% - 4.17%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	82,669,851	82,669,851	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,892,863	7,892,863	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	421,764	421,764	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,984,642	-	5,984,642	3.65% - 6.89%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	24,600,000	-	24,600,000	3.40% - 5.27%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2568					
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,217,931	-	47,694	75,265,625	0.10% - 0.40%
ลูกหนี้การค้า	-	-	73,347,972	73,347,972	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	525,793	525,793	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	69,095,073	-	69,095,073	2.40% - 5.47%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	53,315,155	53,315,155	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	10,807,832	10,807,832	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	512,545	512,545	-

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	51,713,264	-	6,418,240	58,131,504	0.40%
ลูกหนี้การค้า	-	-	65,573,499	65,573,499	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	42,109,900	42,109,900	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677	3.35% - 4.17%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	72,823,313	72,823,313	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,478,386	7,478,386	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	421,764	421,764	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	411,084	-	411,084	6.89%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีบริษัทไม่ได้ใช้สิทธิในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		
	2568		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงิน เทียบเท่าเงินบาท (พันบาท)
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	37,006	31.42	1,163
ริงกิตมาเลเซีย	301	7.68	2
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	381,024	31.42	11,972
งบการเงินรวม			
2567			
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงิน เทียบเท่าเงินบาท (พันบาท)
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	44	33.97	1,502
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	95	33.97	3,226
ริงกิตมาเลเซีย	3,100	7.61	23,592
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	329	34.29	11,292

## 24. ภาระผูกพัน

### 24.1 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวสัญญาใช้เงิน	135,000,000		78,000,000
		(57,000,000)	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	60,000,000	-	60,000,000
หนังสือค้ำประกัน	6,500,000	(6,087,100)	412,900
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	60,000,000	(12,297,550)	47,702,450

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
ตัวสัญญาใช้เงิน	135,000,000	(57,000,000)	78,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	60,000,000	-	60,000,000
หนังสือค้ำประกัน	6,500,000	(5,485,000)	1,015,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	60,000,000	(12,297,550)	47,702,450

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ใช้สำหรับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 6.09 ล้านบาท

## 25. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท EG INDUSTRIES BERHAD ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบบางส่วน เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นไม่เกินร้อยละ 17.51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยก่อนการทำคำเสนอซื้อดังกล่าว ผู้ทำคำเสนอซื้อถือหุ้นจำนวน 110,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.08 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

(ข) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท GCB TRADING SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท กับบริษัท FKR MALAYSIA SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัท การควบรวมดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในกลางปี 2569

(ค) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 15.99 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในวันที่ 31 มีนาคม 2569 ต่อไป

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต/เรื่องอื่น

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแล งบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ  
ประธานกรรมการ



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา  
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท

## นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิธิตา
- เป็นน้ำเชื้อของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ -
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 0/6 คิดเป็นร้อยละ -



## ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัณฑิตมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 – ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 – ปัจจุบัน : หุ้นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- หุ้นส่วน : บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |   |     |               |     |
|---|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                   | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                  | 6/6 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                 | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |



## นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |  |     |                   |
|--|-----|-------------------|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 6/6 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |



## นายโกวิท คริสถานินท์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: กรณีศึกษาความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รีเบอส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



## Mr. Marco Low Peng Kiat

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ -
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 คิดเป็นร้อยละ 100





## นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา

อายุ 76 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ร้อยละ 10.94
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ -
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/6 คิดเป็นร้อยละ 16.67



## นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ FKR Malaysia Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- กรรมการ FKR Malaysia Sdn. Bhd.
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ไม่มี



#### การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้สังคม

- อุปนายกสมาคมฝ่ายอุตสาหกรรม สมาคมเทคโนโลยียางและอีลาสโตเมอร์
- กรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

#### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ร้อยละ 24.32
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ
- เป็นหลานเขยของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

#### สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |   |     |               |     |
|---|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                   | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                  | 6/6 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |

## นายบุญหลาย จำปารัตน์

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 29 มีนาคม 2567

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 2 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี
- บริญญาตรี สาขาการบริหารและการจัดการสมัยใหม่ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DAP 218/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.018
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 คิดเป็นร้อยละ 100



## Mr. Loo Jieh Sheng

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 1 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมาลายา
- Advocate and Solicitor of the High Court of Malaya

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านกฎหมายบริษัท กฎหมายพาณิชย์ กฎหมายอสังหาริมทรัพย์ กฎหมายแรงงาน และกฎหมายประกันภัย

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 – ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมายและหุ้นส่วนในสำนักงานกฎหมาย บริษัท Thay & Ng จำกัด
- ปี 2551 - 2553 ที่ปรึกษากฎหมายในสำนักงานกฎหมายบริษัท Zaid Ibrahim & Co จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 คิดเป็นร้อยละ 100



## นางสาววัชรภรณ์ วงค์มาก

อายุ 31 ปี

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขา การจัดการทรัพยากรวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยบูรพา

### ประวัติการอบรม

- CS Knowledge Sharing 4/2568 หัวข้อ “การจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น”
- RIC Knowledge Sharing 3/2568 หัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงตาม IFRS S1 และ IFRS S2 ในแบบ 56-1 One Report-S
- IR & CS Networking หัวข้อ ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report
- CS Knowledge Sharing ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- การใช้งานระบบ SETLINK

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2564 – 2565: เลขานุการบริษัท บริษัท ส.กิจชัย อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร - ไม่มี

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

10. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ และ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
11. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
12. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
13. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
14. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วน ตามกฎหมาย
15. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
16. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

## นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเรียง

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน /

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารงานด้านบัญชีและวางระบบบัญชี

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ฐานปัญหา พาเข้าใจมาตรฐานการรายงานการเงิน,
- การวางแผนภาษีอากรและหลักเกณฑ์รับรู้อย่างการทางบัญชีตามมาตรฐาน รายงานทางการเงินและรายการที่มีผลต่อการวางแผนภาษีอากร,
- ก้าวแรกที่ต้องรู้เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB (IFRS S1 และ S2), TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token,
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate - Related Risks),
- IR Sharing 3/2025 หัวข้อ How to Write an Effective MD&A: การจัดทำ MD&A ให้มีประสิทธิภาพตรงใจ ผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน,
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2025 หัวข้อ Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน,
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2,
- RIC Knowledge Sharing 3/2568 หัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงตาม IFRS S1 และ IFRS S2 ในแบบ 56-1 One Report,
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2025 หัวข้อ Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO,
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 9/2025 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2566 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – 2566: ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็มเออีเกิ้ล (ประเทศไทย) จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายดำรงเกียรติ พาสร้อย

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

### คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี สาขาการบริหารและการจัดการสมัยใหม่ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี

### ความเชี่ยวชาญ

- ระบบควบคุมไฟฟ้า Programmable Logic Control และ Humam Machine Interface
- การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน

### ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 – 2562 : ผู้จัดการหน่วยงานไฟฟ้ากำลัง บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี





## นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศ และ OEM

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการขาย

ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศ และ OEM บริษัท เอ็น.ดี. รีเบอรั จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567 : หัวหน้าแผนกขายต่างประเทศ บริษัท น้ำปลาพิไชย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาววิจิตาญจน์ ไชยชนม์ชนก

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก
- ปริญญาตรี สาขาการบริหารและการจัดการสมัยใหม่ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารแรงงานความสัมพันธ์

### ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562: รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- ของตนเอง 0.00
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวอัจฉรา สระทองโต

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

### คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ ไทยบริหารธุรกิจและพาณิชย์การ
- บริญญาตรี สาขาการบริหารและการจัดการสมัยใหม่ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี

### ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านการขายในประเทศ

### ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| - ปี 2566 – ปัจจุบัน: | ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด | บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) |
| - ปี 2565 – 2566:     | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ     | บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) |
| - ปี 2562 - 2565:     | หัวหน้าแผนกขายในประเทศ                    | บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) |

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569)

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| - ของตนเอง                           | ไม่มี |
| - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ไม่มี |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

ไม่มี



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย			
	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	FKR MALAYSIA Sdn. Bhd	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัท เอ็กซ์โพรนิค จำกัด
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธินิชา	D	-	-	-
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	D / MD	D	D / MD	D
นายพรพจน์ สวัสดิ์วรรณ	-	D / MD	-	

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท

MD = กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดย นางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : 28 กุมภาพันธ์ 2567

ชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

### วุฒิการศึกษาและคุณสมบัติพิเศษ

- |           |  |
|-----------|--|
| 2548-2549 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          |
|           | Endorsed Internal Auditing Program             |
| 2544-2546 | มหาวิทยาลัยบูรพา                               |
|           | Master's degree in MBA (Executive)             |
| 2539-2540 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          |
|           | Graduated Diploma (Auditing)                   |
| 2536-2539 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                            |
|           | Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) |
| 2534-2538 | มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ       |
|           | Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting)       |

### คุณลักษณะที่เกี่ยวข้อง

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 5623 เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขทะเบียน 346 เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification เมื่อปี 2561

## การอบรมประจำปี 2568

- การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ผลกระทบต่อหน้าที่ผู้ทำบัญชี ผู้สอบบัญชีไทย กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน
- “ผู้ตรวจประเมินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” Data Protection Auditor Certification (DPAC)
- ประเด็นความเสี่ยงทางบัญชีและภาษีอากรภาคปฏิบัติสำหรับธุรกิจ SMEs
- สถานภาพของ TFRS for PAEs ในปัจจุบันและทิศทางในอนาคต และ สรุปมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการเปลี่ยนแปลงในช่วงที่ผ่านมา
- พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

## ประสบการณ์การทำงาน

- ม.ย. 2547 - ปัจจุบัน ตำแหน่ง Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
- ก.พ. 2546 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง Audit and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
- ม.ย. 2545 - พ.ค. 2547 ตำแหน่ง Auditor and Consultant บริษัท เอ แอนด์ เค้าตัง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
- เม.ย. 2538 - ก.พ. 2546 ตำแหน่ง Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

## อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับการบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2561 - 2566 | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Internal Control for IPO) |
| 2561 - 2564 | วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา                   |
| 2548 - 2560 | โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ                           |
| 2556        | บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                |
| 2555        | มหาวิทยาลัยสยาม  |
| 2551        | วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                  |

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่องค์การนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทำการตรวจสอบตามฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569) :

- ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ใน  
การประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

## รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 639,675,296 บาท

### รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	เป็นเจ้าของ	141,934,305	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	177,783,095	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
<b>รวม</b>		<b>319,717,400</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>865,339</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	95,693	ไม่มีภาระผูกพัน
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	10,880,692	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>10,976,385</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>101,543</b>	

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	132,775,812.00	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,875,152.00	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>137,650,964.00</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>95,577,043.00</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	79,343,044	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		79,343,044	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	96,255,944	
<b>รวม</b>		96,255,944	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

<sup>1</sup>หมายเหตุ: เครื่องจักรอยู่ระหว่างติดตั้ง

รายละเอียดทรัพย์สินไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบเครื่องหมาย/ ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางโนรถยนต์ - ยางโนรถจักรยานยนต์ - ยางโนรถจักรยานสองล้อ	ค1542/ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางโนรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางโนรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ประเทศไทย	10 ปี

## เอกสารแนบ 5

# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ([www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ <https://url-shortener.me/HR1P>

จรรยาบรรณธุรกิจ <https://url-shortener.me/HR1T>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดา จารุตกานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสถานินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต โดยในการประชุมจะมีการพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบทางการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

**สอบทานงบการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2568 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

**สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**สอบทานระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน :** พิจารณานโยบายขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

**การสอบทานการบริหารความเสี่ยง :** ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติตามต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

**พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้ 1) นายธเรศ สันตติวงศ์ไชย เลขทะเบียน 10511 หรือ 2) นายนิธิพงษ์ เตชะมนตริกุล เลขทะเบียน 10305 หรือ 3) นางจินตนา เตชะมนตริกุล เลขทะเบียน 5131 ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (NDI, NDGP) ประจำปี 2568 ร่วมด้วย Mr. Rejeesh Balasubramaniam ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก BDO Malaysia และ นายธนกร จัตรีเขียว เลขทะเบียน 14332 จาก Mc Millan Woods (Thailand) Limited ให้เป็นผู้สอบบัญชีของ FKR Maysia และ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามลำดับ

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิริดา จารุตกานนท์

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)



## เอกสารแนบ 7

### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ([www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/charter/>

## เอกสารแนบ 8

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร. ศิริดา จารุตากานนท์ ทำหน้าที่เป็นประธาน และมี นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการ มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2568 มีดังนี้

1. พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีกรรมการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เป็นเวลา 1 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2569 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569
3. พิจารณาก่อนกรองและเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานอมนิติ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2568 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

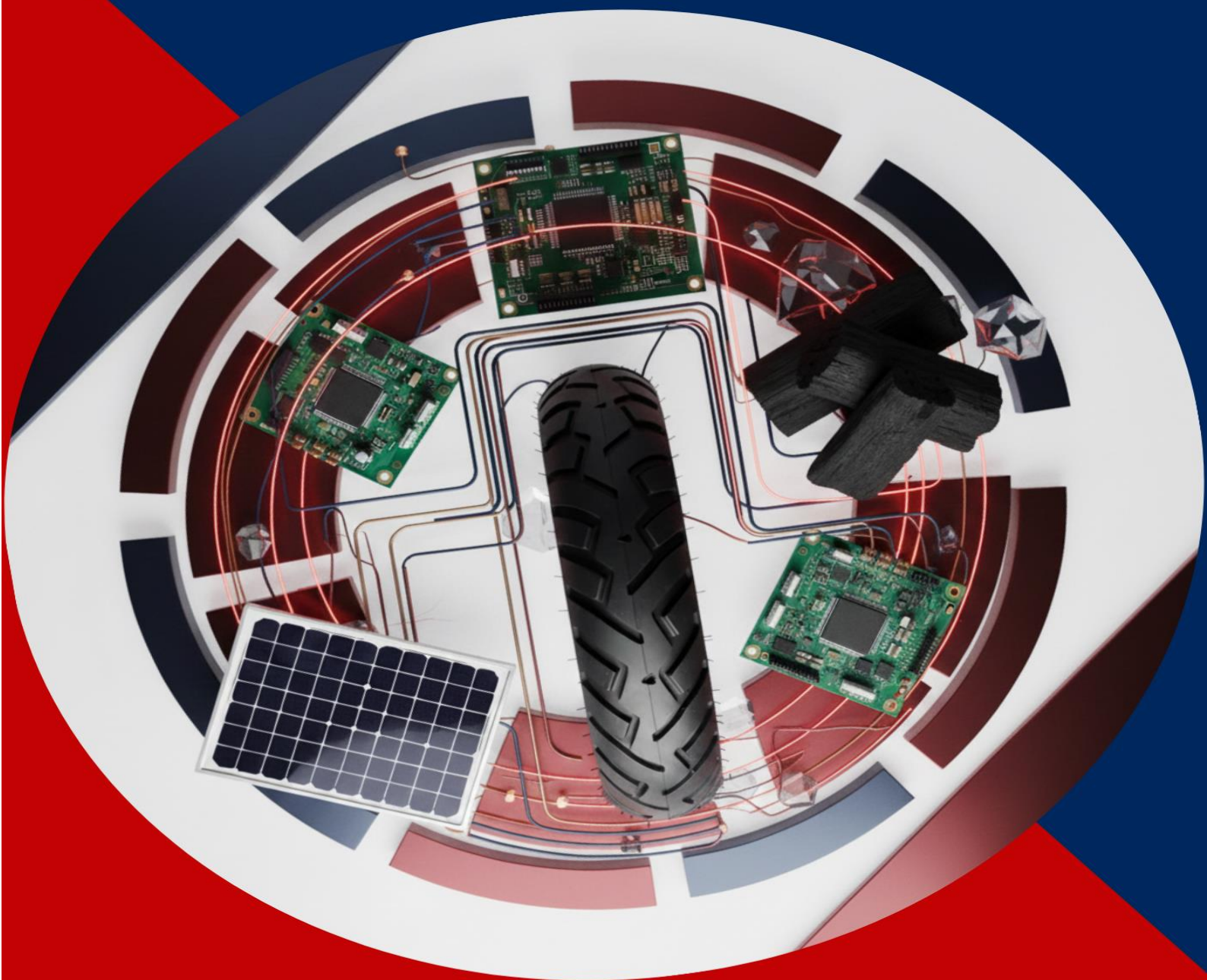
วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ดร. ศิริดา จารุตากานนท์

(ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)



N.D.RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



129 MOO 3 NONGCHAK-PHANASNIKOM ROAD,  
NONGEIROON SUB-DISTRICT, BANBUENG DISTRICT,  
CHONBURI PROVINCE, THAILAND 20220  
[WWW.NDRUBBER.CO.TH](http://WWW.NDRUBBER.CO.TH)

Tel +66 33-139-284