

# 56-1 ONE REPORT 2024

---

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2567**



# สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	2
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	19
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	26
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	41
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	46
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	50
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	58
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	68
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	82
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ต่างๆ รอบตัว ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของเราจะต้องระมัดระวัง และมีมาตรการเตรียมพร้อมรับมือเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้ อย่างราบรื่น พร้อมคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และช่วยบรรเทาผลกระทบของ พนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรอบ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนลงทุนธุรกิจด้านอิเล็กทรอนิกส์เนื่องด้วยปัจจุบันโลกอยู่ในช่วงยุคแห่งเทคโนโลยี ซึ่งนับว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และจากการที่ บริษัทฯ มีพาร์ทเนอร์ที่แข็งแกร่ง คือ EG Industries Berhad (EG) จะช่วยสนับสนุนและ ผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้ง บริษัท เอ็กซีโทรนิค จำกัด เพื่อ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำหน้าที่เป็น Testing Center สำหรับอุปกรณ์ระบบ 5G โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการ ขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในอนาคต

นอกจากการปรับตัวในระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีแผนงานที่ชัดเจนในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยเฉพาะการคิดค้น นวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดี รับผิดชอบต่อ ผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์ รวมถึงรับผิดชอบต่อมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และพยายามแก้ไขเพื่อลด ผลกระทบให้น้อยที่สุด จากความมุ่งมั่นตั้งใจที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เข้ามาใช้ในทุกกระบวนการผลิต และความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ NDGP ซึ่งเป็น บริษัทย่อยได้ขยายธุรกิจ Bio Charcoal เพื่อผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลจากไม้ไผ่เพื่อลดการใช้ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด โดยมีแผนที่จะติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 2 ปี 2568 นี้ และจะผลิตถ่านเชิง พาณิชนัยทันที

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2567 มีรายได้รวม 918.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 81.85 ล้านบาท ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรจำนวน 7.85 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 72.90 ล้านบาทเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่มีอัตรากำไรสูง ควบคู่ไปกับการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารให้อยู่ในระดับปกติ และถึงแม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง แต่ คณะกรรมการ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน จะได้ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ เพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ  
ประธานกรรมการ

## ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

##### วิสัยทัศน์

NDR มุ่งยกระดับภาพลักษณ์ สินค้า บริการ และธุรกิจด้วยกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างทันสมัยและยั่งยืน

##### พันธกิจ

เราจะนำกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ทุกกิจกรรมขององค์กรมีความทันสมัย และตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

##### กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ในงานหลักที่ต้องทำเป็นประจำ
- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความโปร่งใส และความยุติธรรมต่อคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- แสวงหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อสร้างโอกาส และลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
- สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดหรือขยายไปยังธุรกิจใหม่
- เพิ่มอำนาจการตัดสินใจของพนักงานเพื่อเพิ่มกรอบความคิด ใ้บุคลากรมีอิสระในการสร้างสรรค์มากขึ้น และสร้าง Innovative Culture
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรใ้บุคลากรเรียนรู้และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีความทันสมัย
- ทำให้ผลิตภัณฑ์ขององค์กรมีเอกลักษณ์และเป็นที่ยอมรับ

##### เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายเป็นองค์กรที่ทันสมัยและเติบโตอย่างยั่งยืน มีหลักการทำงานกับคู่ค้าเชิงการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### ปี 2557

- มีนาคม สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และก่อตั้งเพื่อเก็บสินค้า
- เมษายน ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูซูกิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขายตลาด OEM ภายในประเทศ
- พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ปี 2558

- มกราคม นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม ก่อสร้างอาคารสำหรับผลสมยาง และติดตั้งเครื่องผลสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตยางนอกภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

#### ปี 2559

- เมษายน มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

#### ปี 2560

- พฤศจิกายน จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
- ธันวาคม เจรจาทกลงการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่าจะ จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

#### ปี 2561

- กุมภาพันธ์ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

#### ปี 2564

- พฤษภาคม เข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

ปี 2565

กรกฎาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่ม

ปี 2566

บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานและผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ปี 2567

มิถุนายน บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้กับ EG Industries Berhad จำนวน 110,000,000 หุ้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 456,891,630 หุ้น

สิงหาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอกซ์โทรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ทำธุรกิจ 5G

พฤศจิกายน บริษัท เอ็น.ดี.กรีน แพลเน็ต จำกัด (“บริษัทย่อย”) ขยายธุรกิจ Bio Charcoal เพื่อผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

- 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

-ไม่มี-

การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ EG Industries Berhad จำนวน 110,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 198,000,000 บาท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 นั้น รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

หน่วย = บาท

วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินใช้ไประหว่างวันที่ 1 ก.ค. 67 – 31 ธ.ค. 67	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67
เพื่อจัดตั้งบริษัท เอกซ์โทรนิค จำกัด (Xtronic) หรือเพื่อเป็นเงินลงทุนในธุรกิจ Testing Center และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท และ/หรือ เพื่อรองรับการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน	198,000,000	196,673,400	1,326,600
รวม	198,000,000	196,673,400	1,326,600

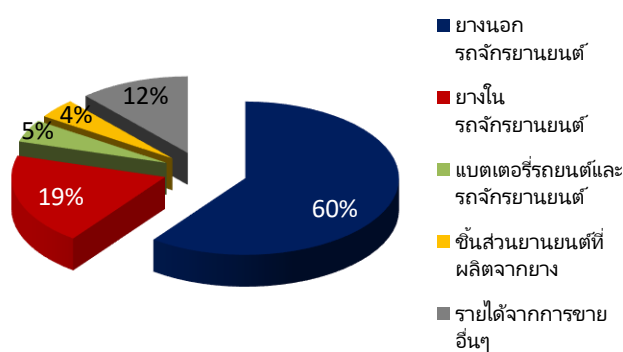


## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

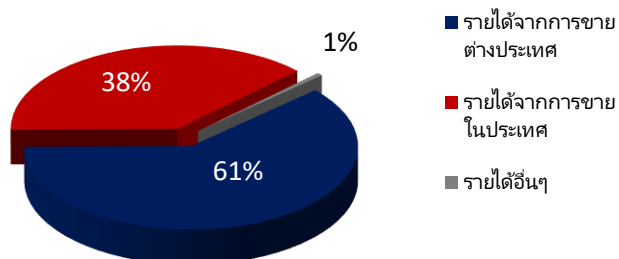
### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

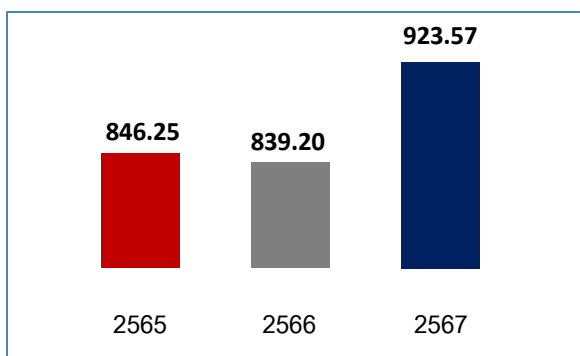


แบ่งตามภูมิศาสตร์



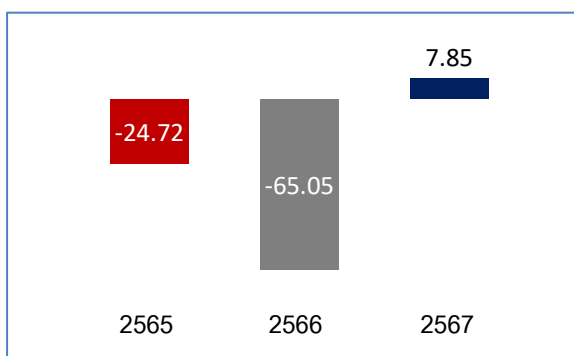
รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



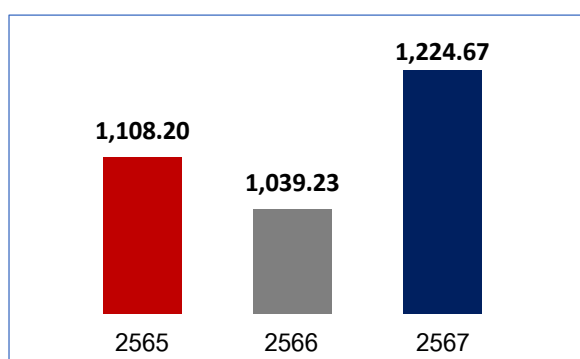
กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



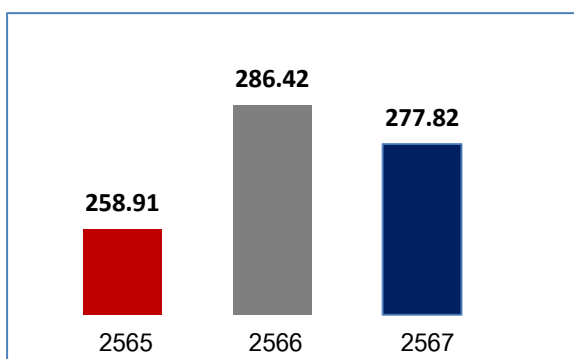
สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



หนี้สิน

หน่วย : ลบ.



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2 (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางใน รถจักรยานยนต์ โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่ายมีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน



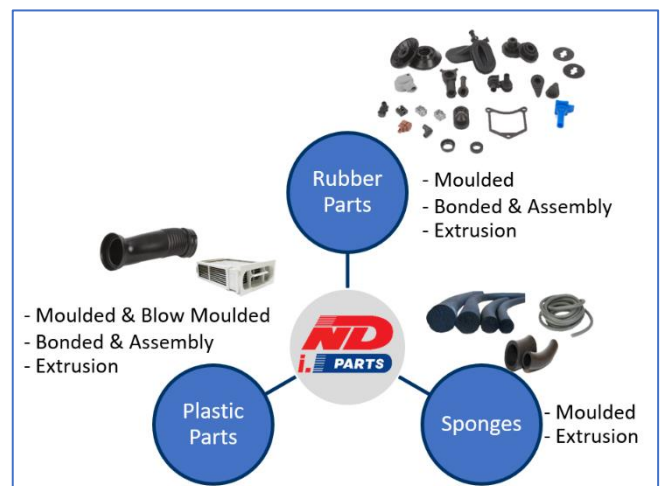
นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ FB ด้วย โดยจะจำหน่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

#### บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (NDI)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

การอัดขึ้นรูป (Compression) เป็นการขึ้นรูปโดยใช้เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ขึ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น

กระบวนการอัดรีด (Extrusion) เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



**บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด (NDGP)**  
ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่มด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์ ขนาด 2.1 MW โดยปัจจุบันได้ขยายเป็นธุรกิจ Bio Charcoal เพื่อผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล



**บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (Xtronic)**  
ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ทำธุรกิจ 5G



#### 1.2.2 (2) การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

##### นโยบายด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Me too คือผลิตภัณฑ์ที่ทำเลียนแบบกันได้ ซึ่งอาจมีความแตกต่างหรือความโดดเด่นที่ไม่แตกต่างกันมากนัก จึงจัดเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ราคาสินค้าเป็นกลไกหลักในการแข่งขันในตลาด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการตลาดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

##### 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือกลุ่มลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยมีการส่งสินค้าจำหน่ายไปยัง Bermuda, ประเทศกัมพูชา, ประเทศเมียนมา, สปป. ลาว, ประเทศฟิลิปปินส์, ประเทศเกาหลีใต้, ประเทศเวียดนาม, ประเทศมัลดีฟส์, ประเทศญี่ปุ่น, สหราชอาณาจักร, ประเทศอินเดีย และประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้า OEM ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าจากค่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าที่จ้างผลิตภายใต้แบรนด์ตามที่ต้องการ

## 2. คุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกำหนดโครงสร้างราคาอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า และสามารถแข่งขันในตลาดได้ และที่สำคัญสินค้าทุกประเภทในกลุ่มยางล้อจะต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่กำหนด รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐานของประเทศคู่ค้าที่บริษัทฯ ผลิตและนำเข้าไปจำหน่ายในประเทศนั้นๆ

## 3. การสำรวจตลาด/ค้นหาความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะเป็นสินค้าประเภท Me Too แต่เพื่อให้สินค้าเกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนั้น การสำรวจตลาดหรือการสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค ถือเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

## 4. การวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ประสานงานร่วมกับฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยมีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการออกแบบ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค

## 5. การสื่อสารสร้างการรับรู้ในเรื่องตราสินค้า (Brand) ซึ่งถือหัวใจสำคัญของการสร้างการยอมรับ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทำให้สินค้ามีคุณค่าในใจผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการสื่อสาร 2 วิธี คือ

### ● Online

- การสื่อสารผ่าน Social Media เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชน/สำนักข่าว
- การใช้บุคคลสำคัญในการสื่อสารเพื่อเชื่อมโยงความสนใจในผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย

### ● Offline

- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดกับตัวแทนจัดจำหน่าย
- กิจกรรม Motorsport ณ สนามแข่ง
- การจัดสัมมนากับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Relation)
- การออกบูธแสดงสินค้า

## สถานการณ์ด้านการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะ คุณสมบัติที่ไม่แตกต่างกันมากนัก และเป็นสินค้าที่สามารถใช้แทนกันได้ ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าโดยพิจารณาจากราคาสินค้าเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด

นอกจากนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่เปิดเสรีทางการค้า จากเดิมสินค้าจากต่างประเทศที่ถูกนำเข้ามามีจำนวนน้อย ต้องมีการเสียภาษีนำเข้า แต่ปัจจุบัน นโยบายภาครัฐได้เปิดโอกาสให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทยได้ ซึ่งถือว่าการเพิ่มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตสัญชาติไทย ต้องต่อสู้กับเงินทุนจากต่างชาติที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย เช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนที่ขยายฐานการผลิตมาตั้งโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก นับจากนี้ การแข่งขันในประเทศ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

#### 1.2.2 (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ โดยในปี 2567 สัดส่วนการสั่งซื้อยางธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 25 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีและร่วมธุรกิจกันมากกว่า 10 ปี

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายแต่ละรายนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายปีละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อ หากมีผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรายใหม่เข้ามาในช่วงระหว่างปี บริษัทฯ จะดำเนินการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรายเดิมที่มี และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่าเริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และจะพิจารณาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และไม่มีการทำสัญญาซื้อขายผูกขาดกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่าย แต่สำหรับวัตถุดิบหลักคือยางธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ จะใช้วิธีการจองซื้อล่วงหน้า ประมาณ 2 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้น บริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	หน่วย	2566	2567
1	ยางนอก	NDR	เส้น / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			3,000,000	3,000,000
	ปริมาณการผลิตจริง			1,557,406	1,691,586
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	51.91	56.39
2	ยางใน	NDR	เส้น / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			7,200,000	7,200,000
	ปริมาณการผลิตจริง			2,726,722	3,172,741
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	37.87	44.07
3	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจากยาง	NDI	กก. / ปี		
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			711,440	710,500
	ปริมาณการผลิตจริง			252,767	142,588
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	35.53	20.07

## 1.2.2 (4)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 597,580,941 บาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	เป็นเจ้าของ	148,204,334	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	162,869,650	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
<b>รวม</b>		<b>311,073,984</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>1,059,293</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	200,649	ไม่มีภาระผูกพัน
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	8,427,446	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>8,628,095</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>117,989</b>	

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.) (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	130,765,888	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,947,858	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>135,713,746</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>90,964,145</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	43,411,116	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>43,411,116</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ <sup>1</sup>	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	98,754,000	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>98,754,000</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

<sup>1</sup>หมายเหตุ: เครื่องจักรอยู่ระหว่างติดตั้ง

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

NDR เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์โดยครอบครัวสัมฤทธิ์วิธนิชชาเมื่อปี 2537 ต่อมาในปี 2547 ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด ("NDI") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ ซึ่งปัจจุบัน NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.77 ของทุนจดทะเบียน

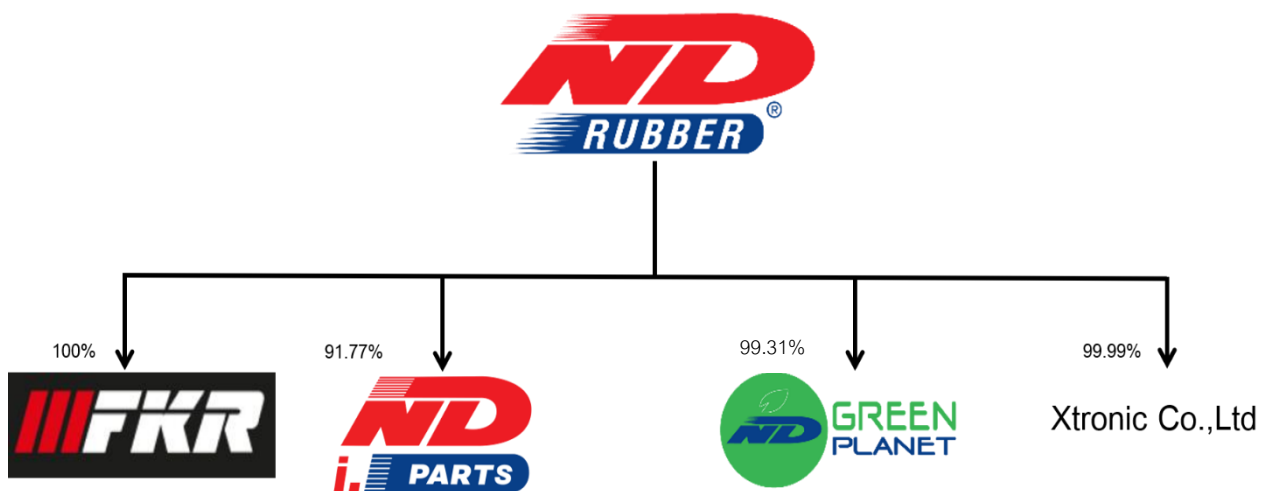
ต่อมา ในปี 2561 NDR ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท FKR MALASIA Sdn. Bhd ("FKRM") (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd หรือ FKRRM) ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย

ในปี 2564 NDR มีการเข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดย NDR ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯจำหน่ายหุ้นของ ETRAN จำนวนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าการขาย 500,000 บาท ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567 ที่ผ่านมา และได้ประกาศให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในสารสนเทศที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(อ้างอิง : <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=92621801&symbol=NDR>)

หลังจากนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีแนวคิดในติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จึงจัดตั้ง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดย NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 99.31 อย่างไรก็ตาม โดยดำเนินการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เรียบร้อยแล้ว และเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 3 ของปี 2566

ปี 2567 บริษัทฯ มีแผนลงทุนธุรกิจด้านอิเล็กทรอนิกส์เนื่องด้วยปัจจุบันโลกอยู่ในช่วงยุคแห่งเทคโนโลยี ซึ่งนับว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และจากการที่บริษัทฯ มีพาร์ตเนอร์ที่แข็งแกร่ง คือ EG Industries Berhad (EG) จะช่วยสนับสนุนและผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้ง บริษัท เอ็กซีโพรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำหน้าที่เป็น Testing Center สำหรับอุปกรณ์ระบบ 5G โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในอนาคต



สำหรับชื่อของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ EG Industries Berhad (“EG”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักของ Bursa Malaysia Securities Berhad และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้มาจากการการลงทุนธุรกิจและบริการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 24.08

Consistent Record Sdn. Bhd. (“CRSB”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย โดยมี Bank of Singapore Limited เป็นผู้ดูแลรับฝากหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจบริการทางการเงิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 17.22 โดยกรรมการของ CRSB เป็นเจ้าของบริษัท FCRM ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเมื่อปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารหลักคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์



วณิชชา และมีกลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วณิชชาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 35.89 โดยกลุ่มดังกล่าว มีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจะมีรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันบางรายการ โดยรายการดังกล่าวจะเป็นการทำธุรกรรมปกติ ได้ แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมี นัยสำคัญ

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

1.3.3 (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>กลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์วณิชชา</b>		
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	111,102,414	24.32
นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา	50,000,000	10.94
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์วณิชชา	2,862,300	0.63
<b>รวม</b>	<b>163,149,624</b>	<b>35.89</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก</b>		
EG Industries Berhad	111,000,000	24.08
Thai NVDR Company Limited	88,418,240	19.35
นางสวณัฏฐา เพ็ญพิทักษ์ไพศาล	10,127,100	2.22
นางสาวรดาสิริ พิษยพานิชย์	3,795,900	0.83
นายภาณุวิทย์ กลิ่นประทุม	3,035,000	0.66
นายปฏิพล ประวังสุข	2,400,000	0.53
MISS SUSANNE TAI MEI SAN	2,092,200	0.46
นางเกษสุรีย์ สุนทร	1,889,987	0.41
นายชาคร อัครวสิน	1,879,400	0.81
นายกานต์ สุริยศสิน	1,630,000	0.49
<b>รวม</b>	<b>226,267,827</b>	<b>49.52</b>
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ</b>	<b>66,659,089</b>	<b>14.59</b>
<b>รวม</b>	<b>456,891,630</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงาน ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

1.3.3 (3) ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 456,891,630 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 456,891,630 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.3.3 (4) การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2 (NDR-W2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	ไม่เกิน 86,722,878 หน่วย
วิธีการจัดสรรและเสนอขาย	:	จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	3.50 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตรากาการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันใช้สิทธิครั้งแรกและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก : 1 ธันวาคม 2565 ครั้งที่สอง : 1 มิถุนายน 2566 ครั้งที่สาม : 1 ธันวาคม 2566 ครั้งสุดท้าย : ณ วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วัตถุประสงค์ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งจากการขยายตัวของธุรกิจเดิม และการลงทุนในธุรกิจใหม่โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า EV และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวน 116 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการแปลงสภาพคงเหลือ จำนวน 86,722,762 หุ้น ทั้งนี้ ได้ครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2567 ที่ผ่านมา

1.3.3 (5) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

รายการ	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	(0.07)	-	-
อัตราเงินปันผล(บาท/หุ้น)	0.02	-	0.05
- การจ่ายเงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.02	-	-
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-	0.05

\*\* การจ่ายเงินปันผลในปี 2567 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันที่ 28 เมษายน 2568

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะทำงานบริหาร มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานรายการผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส รายละเอียดดังนี้

#### นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
  - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ 6) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง : ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด มีหน้าที่ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
  - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข

- รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
  - 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

#### การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2567

สำหรับในปี 2567 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 2 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) ความเสี่ยงการเกิดอัคคีภัยจากการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน เนื่องจากการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกระบวนการผลิตไฟฟ้าจะมีความร้อนสะสมและการเสื่อมสภาพจากการใช้งานอาจทำให้เกิดเป็นสาเหตุของการเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ดังกล่าวได้  
แนวทางการแก้ไข ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดซื้อไดรอน เพื่อใช้สำหรับบินตรวจวัดอุณหภูมิเป็นประจำ  
ผลการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกำหนดใช้บินสำรวจแผงโซลาร์เซลล์อาคารโรงงานทุกส่วนเป็นประจำทุกสิ้นเดือน จากการสำรวจที่ผ่านมาวัดค่าความร้อนรวมเฉลี่ยอยู่ที่ 40-50 องศา ซึ่งเป็นค่ามาตรฐานที่ยังไม่เกิดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดอัคคีภัย (ค่าความเสี่ยงอยู่ที่ 80 องศา) ทั้งนี้ จะคอยติดตามค่าความร้อนของแผงโซลาร์เซลล์เป็นประจำ หากมีแผงใดมีค่าความร้อนสูงโดดจากแผงอื่นๆ จะดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขทัน
- 2) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในการเตรียมร่าง พ.ร.บ.การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change Act เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2065 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และระบบภาษีคาร์บอน อาจทำให้มีต้นทุนเพิ่มขึ้น  
แนวทางการแก้ไข
  - จัดให้มีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ
  - ค้นหาวิธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - ค้นหาวิธีการใช้ถ่านหินผลการจัดการความเสี่ยง
  - ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการบันทึกข้อมูลของแต่ละหน่วยงาน เพื่อจัดทำแบบประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
  - ได้ศึกษาโครงการซื้อเพลิงชีวมวลเพื่อใช้ทดแทนถ่านหิน ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลกับ supplier ที่เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเผาถ่านไม้

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขัน

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์มีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการต้นทุน, มาตรฐานคุณภาพสินค้า, มาตรฐานการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีกรอบบรณอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทฯ จะสั่งซื้อยางธรรมชาติคุณภาพดีจากผู้จำหน่ายรายหนึ่งในปริมาณที่มาก ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ ซื้อยางธรรมชาติได้ในราคาที่แข่งขันได้ และช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในคุณภาพของยางธรรมชาติที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงความสามารถในการจัดสรรยางธรรมชาติในสถานการณ์ที่มีปริมาณยางธรรมชาติไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่สามารถจัดสรรยางธรรมชาติที่มีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนดในราคาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรอง อย่างน้อย 2 ราย โดยก่อนการสั่งซื้อยางธรรมชาติแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคายางวันจากผู้จำหน่าย และคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ คุณภาพของยางธรรมชาติ ราคา และอายุการใช้งาน เป็นต้น

### ความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

อุตสาหกรรมยางล้อนับเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมัน เนื่องจากวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางล้อมีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง จะส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นกัน ประกอบกับราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศจะอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดโลกที่มีการซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น อัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จึงมีอิทธิพลต่อราคายางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ในประเทศด้วย

ในปี 2567 ราคายางธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของยางล้อโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นกว่าปี 2566 เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว และผลจากปรากฏการณ์เอลนีโญ รวมถึงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันในภาคการผลิต ถึงแม้ราคายางสังเคราะห์ในกลุ่มอุตสาหกรรมยางล้อจะสามารถปรับราคาลงตามราคาวัตถุดิบได้ แต่การปรับราคานี้ก็ไม่สามารถกระทำได้นั้นที่ จะต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งตามกลไกการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายรองรับความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีการประเมินความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด มีการวิเคราะห์แนวโน้มทิศทางของราคา และนำมาวางแผนเพื่อประกอบการสั่งซื้อ รวมถึงการประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา ตลอดจนการพิจารณานำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### **ความเสี่ยงด้านการลงทุน**

บริษัทฯ มีความมุ่งเน้นพัฒนาโอกาส เพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจด้านอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากสภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่เข้าไปลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงิน 581,504,632 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่า ได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

### **ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)**

- ความเสี่ยงจากการที่ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) จากสภาพเศรษฐกิจและการสำรวจพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) ทำให้รถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ที่มีออกสู่ตลาดเป็นยาง TL มากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ยางในรถจักรยานยนต์ลดลง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายขายต่างประเทศพยายามหาตลาดใหม่ในประเทศที่ยังไม่พัฒนาและยังคงใช้ยางนอกประเภทที่ยังใช้ยางใน (Tube Type “TT”) เพิ่มขึ้น และมุ่งเน้นการสร้างรายได้โดยผลักดันการจำหน่ายยางนอกประเภท TL มากขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดยาง TL รวมถึงระงับการลงทุนในกระบวนการผลิตประเภทยาง TT และกระบวนการผลิตยางใน

### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย  
บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาว และบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน  
บริษัทฯ มีต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกค้าต่างประเทศ จึงมีการเปิดบัญชีธนาคารสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับชำระค่าสินค้า และใช้จ่ายค่าวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

- ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ  
บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการต่อยอดธุรกิจเดิม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบ Automation ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระหนี้ที่ดี ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

#### **ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)**

- ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า  
บริษัทฯ มีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้า หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ร่วมกับผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย พิจารณานุมัติวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มอบหมายให้ฝ่ายการเงินทำหน้าที่ดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ค้างชำระ พิจารณาหยุดการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)  
เนื่องจากปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Treat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี ทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลชั้นความลับภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งานเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยสร้างระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน  
บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน อันเนื่องจากการปฏิบัติงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยง



จากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงาน และการปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- กำหนดและประกาศนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย“อุบัติเหตุจากการทำงานต้องเป็นศูนย์ ขจัดการกระทำและสภาพแวดล้อมที่ต่ำกว่ามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้หมดไป”
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวม พร้อมกับดูแลสำนักงานปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงาน สนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์และธรรมชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและส่งกำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและเชื่อถือได้ จัดให้มีบ่อดักขยะและไขมัน และการตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอก
- จัดให้มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเชิงป้องกันให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ การใช้อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค การแจ้งพื้นที่เสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้งก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีวัดความเสี่ยงต่างๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ
- จัดทำอบรมโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” เพื่อให้พนักงานสามารถกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขสาเหตุที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุ เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงาน

### ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)

#### - ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ มีหน้าที่ดูแลและดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มี

ส่วนได้เสียและช่องทางการรับซื้อเครื่องเรียนต่าง ๆ เข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร

- ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน  
ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบ เช่น ส่งผลให้กระบวนการทำงานร่วมกันไม่เป็นไปตามแผน ความเสียหายด้านชื่อเสียงหากมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทฯ อาจสูญเสียกลุ่มลูกค้าหรือลูกค้ารายสำคัญไป เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมีช่องทางที่บุคคลดังกล่าวสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อจัดการตามมาตรการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายอีกด้วย โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)  
ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองความเปลี่ยนแปลงเพื่อวิเคราะห์หากลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"><li>● ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li><li>● ส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>
มิติสังคม	<ul style="list-style-type: none"><li>● มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยสุขอนามัย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อความยั่งยืนขององค์กร</li><li>● ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย</li></ul>
มิติบรรษัทภิบาล	<ul style="list-style-type: none"><li>● ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน</li><li>● ส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง</li></ul>

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้มีการยกระดับการดำเนินการดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่น้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนได้ทบทวนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจโดยวิเคราะห์แนวทางให้สอดคล้องกับคุณค่าขององค์กร “ส่งมอบความภูมิใจที่โดดเด่นและทันสมัย” (proud to be Intrend) ดังนี้



ติดตามสถานการณ์ที่กำลังอยู่ในกระแสหลักของสังคมออนไลน์พร้อมกำหนดกลุ่มเป้าหมาย	วิเคราะห์สถานการณ์ที่กำลังเป็นกระแสหลัก เพื่อเป็นแนวทางด้านการตลาดพร้อมเปิดเผยในช่องทางสื่อออนไลน์	สร้างเอกลักษณ์ให้กับสินค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และกำหนดคุณสมบัติและแหล่งผลิตของวัตถุดิบ	การสรรหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ผ่านการรับรองระบบคุณภาพ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด โดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง ESG	การผลิตด้วยพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับนโยบาย Zero Waste รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า	การกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับคุณภาพสินค้าอย่างเป็นธรรม และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้หลากหลาย และสร้างช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย	การจัดทำแผนจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็ว และตรงต่อเวลา และสามารถลดพลังงานด้านการขนส่ง	การบริการรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และการประเมินความพึงพอใจลูกค้า
--	--	---	---	---	---	---	---

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในระบบการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงขั้นการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการในการทดสอบ (Laboratory) โดยการเพิ่มเครื่องทดสอบที่มีความทันสมัยมากขึ้น สามารถทำการทดสอบได้อย่างรวดเร็วและให้ผลการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจในการจัดการระดับความสำคัญและสื่อสารความคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจากการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มพบว่า มีระดับผลกระทบและอิทธิพลต่อบริษัทฯ ในระดับที่แตกต่างกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

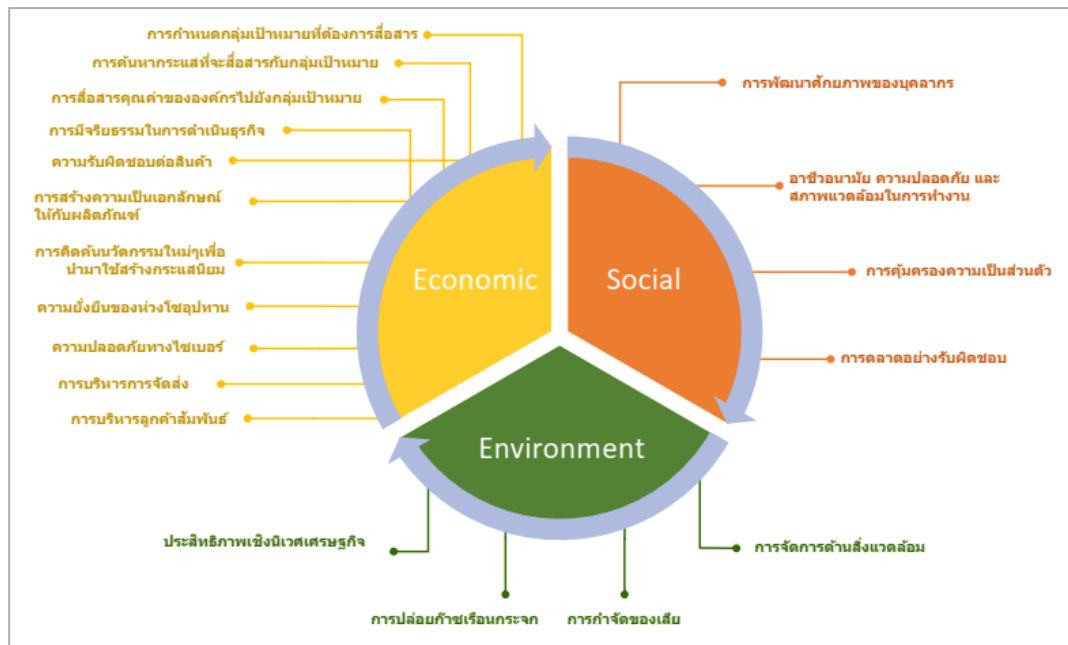
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>		
<b>ผู้ถือหุ้น</b> (นักลงทุน, ผู้ถือหุ้น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่สูงขึ้น, เงินปันผล</li> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> <li>- ให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เติบโต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างผลการดำเนินงานให้มีผลกำไรที่ดี</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- ให้ข่าวกับสื่อมวลชนและเผยแพร่ข่าวที่สำคัญผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
<b>พนักงาน</b> (ผู้ที่บริษัทจ้างงานโดยตรง/ ผู้ที่บริษัทจ้างงานผ่านบริษัท Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ และค่าตอบแทน สวัสดิการ</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การส่งเสริมการเรียนรู้ และการพัฒนา</li> <li>- ความผูกพันกับองค์กร</li> <li>- ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายค่าตอบแทนและจัดสรรสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>- ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย</li> <li>- จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>		
<b>ลูกค้า</b> (ลูกค้าที่ซื้อและผู้ที่ใช้สินค้าและบริการ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องการได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ ปริมาณครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด</li> <li>- ได้รับการบริการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>- ราคาที่เหมาะสมสามารถแข่งขันในตลาดได้</li> <li>- คำแนะนำการใช้สินค้า</li> <li>- การรับประกันสินค้า</li> <li>- สินค้า/บริการสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- ควบคุมการผลิตและการจัดส่งให้ได้คุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า/ตัวแทนจำหน่าย</li> <li>- ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี</li> <li>- คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการ</li> <li>- เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อครอบคลุมผู้ใช้ทุกกลุ่ม</li> <li>- นโยบายปรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดทางการผลิต</li> </ul>
<b>คู่ค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นเป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้</li> <li>- ชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
(ผู้ผลิต ผู้จัดหา ผู้ให้บริการในกระบวนการหลักของบริษัท)		
<b>ชุมชน / สังคม</b> (ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>- ไม่มีมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน</li> <li>- สมาชิกในชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย</li> <li>- ได้รับความช่วยเหลือและการแก้ปัญหาในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีหน่วยงานดูแลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งชุมชน</li> <li>- ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม</li> </ul>
<b>หน่วยงานภาครัฐ</b> (ผู้ที่กำกับดูแล ออกกฎเกณฑ์ พิจารณาอนุญาตการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมายและนโยบายที่กำหนด</li> <li>- ให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ</li> <li>- จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐตามความเหมาะสม</li> </ul>
<b>คู่แข่งทางการค้า</b> (ผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดกลยุทธ์ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ด้วยความสุจริต ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อให้คู่แข่งเสียชื่อเสียง</li> </ul>

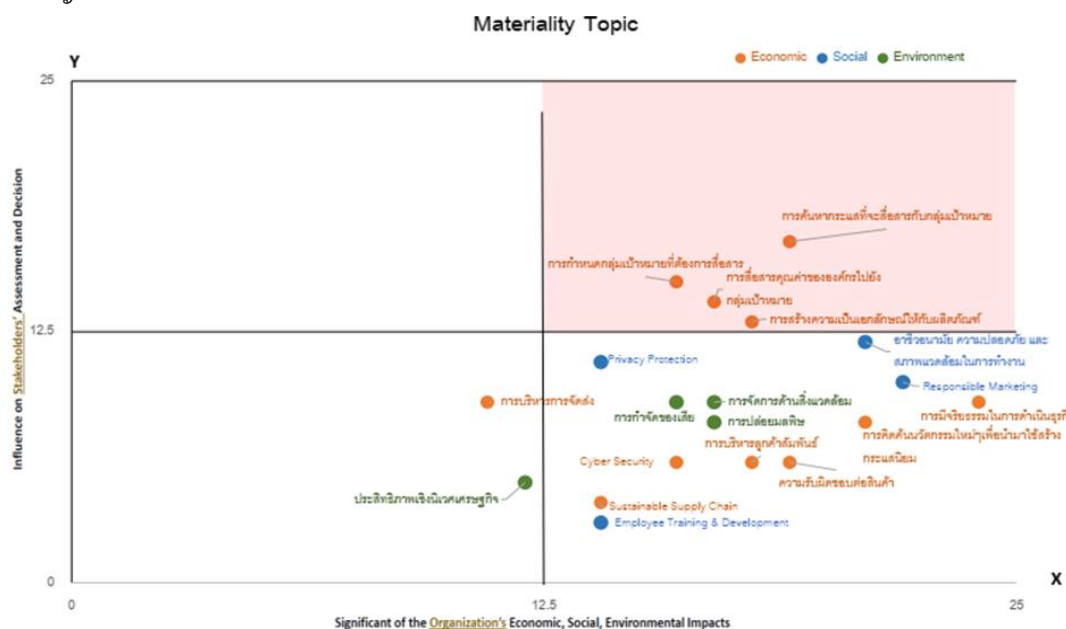
### 3.2.3 การระบุประเด็นความยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ พบประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกในแต่ละห่วงโซ่ โดยแยกเป็นมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้



### 3.2.4 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัท บริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจมาร่วมพิจารณากับประเด็นจากการประเมินความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ได้รับรู้มุมมอง ข้อมูลและข้อคิดเห็น มาวิเคราะห์ ก่อนนำผลทั้งหมดมาดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นต่างๆ สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยทำการวิเคราะห์ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความสอดคล้องกับกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญทั้งในมิติของความสำคัญต่อบริษัทฯ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 โดยสามารถจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนได้ ดังนี้



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการใช้ทรัพยากรอันอาจจะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่ควบคุมและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคำนึงเสมอว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานขององค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนงาน ส่งเสริมสนับสนุน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงาน และทรัพยากรประเภท ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษสำนักงาน การรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และตระหนักถึงการใช้พลังงานให้คุ้มค่า การติดข้อความเพื่อลดการใช้น้ำและกระดาษ ข้าราชการในท้องถิ่นที่เกินความจำเป็น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษรีไซเคิลซ้ำหน้าสองอีกครั้ง การปรับเปลี่ยนการจับเอกสารเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรและผู้รับเหมาเข้าใจหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สภาวะที่ไม่ปลอดภัย และสามารถคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม อันอาจจะส่งผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชน รวมไปถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้น				
SDGs						
โครงการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 43 ภายในปี 2573	ลดปริมาณการใช้น้ำ	ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	ลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต	ลดปริมาณขยะโดยนำมาใช้ซ้ำ (ผลิต ยาง ล้อรถเข็น)	
เป้าหมายเทียบกับปีที่ผ่านมา	-	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดลง 1,700 tonCo2-eq	ปริมาณการใช้น้ำดิบจากกระบวนการบำบัดเพิ่มขึ้นกว่าการใช้น้ำประปา 16.64%	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 10%	ปริมาณของเสียลดลง 2%	ปริมาณขยะลดลง 700 กรัมต่อ 1 ยางล้อ



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของบริษัทฯ ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ถ่านหิน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเริ่มมีการนำแหล่งผลิตพลังงานชนิดอื่นๆ เข้ามาทดลองใช้ และเริ่มมีการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ ให้เป็นรถยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 16,884 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 14,699 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 31,583 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1,584 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดเป็นร้อยละ 5.38 โดยมีที่ปรึกษาจากสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และทวนสอบโดย บริษัท วีกรีน เคยู จำกัด (VGREEN)

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2565	2566	2567
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง	15,332 tonCO <sub>2</sub> e	15,933 tonCO <sub>2</sub> e	16,884 tonCO <sub>2</sub> e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม	3,330 tonCO <sub>2</sub> e	2,764 tonCO <sub>2</sub> e	2,526 tonCO <sub>2</sub> e
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ	12,107 tonCO <sub>2</sub> e	11,317 tonCO <sub>2</sub> e	12,173 tonCO <sub>2</sub> e

#### การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสูบน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากหอพักพนักงานเข้ามาพักที่บ่อน้ำเสีย (Wastewater Tank) เพื่อผ่านกระบวนการแยกไขมัน (Oil Separator Tank) และผ่านกระบวนการบ่อสารเคมีเพื่อทำปฏิกิริยาเร่งทำให้ตกตะกอน (Reaction Tank และ Flocculation Tank) หลังจากนั้น จะส่งผ่านบ่อพักสำหรับตกตะกอน (Sedimentation Tank) เพื่อแยกตะกอนออกจากน้ำ โดยน้ำที่ได้จะไหลเข้าสู่บ่อพัก (Aeration Tank) เพื่อทำการเติมอากาศหรือออกซิเจนในน้ำ และปล่อยสูบบ่อพักน้ำเพื่อให้น้ำใสขึ้น (Clarifier Tank) และส่งต่อไปที่บ่อพักน้ำอีกครั้ง (Discharge Tank) ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยน้ำไปยังสระน้ำเพื่อสำรองน้ำดิบไว้ใช้ในระบบประปาต่อไป โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด ร้อยละ 90 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด ในจำนวนนี้สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตและภายในบริษัทฯ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ลดการใช้น้ำดิบได้ จำนวน 28,815 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นจำนวน 893,265 บาท เมื่อเทียบกับการนำกลับมาผลิตน้ำประปาไว้ใช้ หรือ คิดเป็นร้อยละ 98.2% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

#### การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนพื้นที่ 5,874 ตารางเมตร โดยแผงโซลาร์เซลล์จะทำหน้าที่รับพลังงานจากแสงอาทิตย์และทำการเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) หลังจากนั้นจะส่งพลังงานไปยังระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ผ่านตู้ควบคุม MDB พร้อมอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ นำพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้ง Solar Rooftop ไปใช้ในกระบวนการผลิต โดยในปี 2567 บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยเปลี่ยนมาใช้พลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2,766,818.96 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ ประมาณ 11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.82% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเริ่มใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบโซลาร์ ขนาด 1.89 MW เฟสที่สอง จากบริษัทย่อยที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทฯ

## การจัดการลดของเสียในกระบวนการผลิต

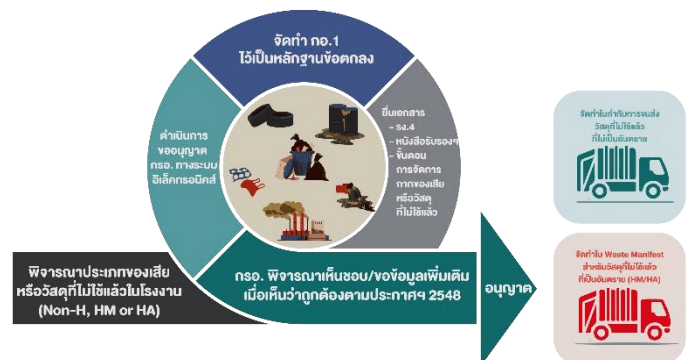
บริษัทฯ จัดให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการของเสีย ทั้งกิจกรรมในลักษณะภาพรวมขององค์กร และกิจกรรมเฉพาะของแต่ละส่วนงาน เช่น

- **โครงการลดของเสียเพื่อความยั่งยืนสู่ชีวิตที่ดีกว่า** – โครงการดังกล่าวจัดขึ้นในแผนกหนึ่งภายนอกและแผนกหนึ่งภายใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากการลดของเสีย และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลการดำเนินโครงการปีนี้มีปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นจาก 1.85% เป็น 2.05% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีผลมาจากช่วงไตรมาส 2-3 ได้ทดลองซัพพลายเออร์รายใหม่ของวัตถุดิบหลักบางชนิด เพื่อบริหารจัดการต้นทุน แต่คุณภาพวัตถุดิบบางรอบมีมาตรฐานต่ำกว่าเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดทำให้ของเสียเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเพื่อให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์ยังคงมีมาตรฐานที่ดีต่อผู้บริโภค แต่ก็ยังคงค้นหาซัพพลายเออร์รายใหม่ต่อไป ทั้งนี้ สำหรับโครงการดังกล่าวบริษัทฯ จะดำเนินการต่อไปและหาแนวทางสนับสนุนโครงการเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อันได้แก่ ลดของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและสะท้อนประโยชน์กลับไปยังพนักงานในรูปแบบของผลตอบแทน

## โครงการนวัตกรรมเพื่อลดปริมาณขยะแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

- **โครงการผลิตยางล้อรถเข็นใส่โครงยาง** – โครงการดังกล่าวเป็นการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ซ้ำ (Circular Economy) เพื่อผลิตยางล้อรถเข็นสำหรับใช้งานภายในองค์กร ซึ่งเป็นการลดปริมาณขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทได้ โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกได้ 700 กรัม/ยางล้อ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ 37,400 บาท/เดือน หรือ ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อล้อรถเข็นได้ 1,235 บาท/ยางล้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการดังกล่าวต่อไป

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) โดยมีระบบการคัดแยกและวิธีกำจัดตามประเภทของของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ให้บริการกำจัดของเสีย ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่า ของเสียจากบริษัทฯ จะถูกนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



ในปี 2567 บริษัทฯ ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและถูกส่งกำจัด จำนวน 447,937 กิโลกรัม หรือประมาณ 447.937 เมตริกตัน แยกเป็นของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่เป็นอันตราย ปริมาณ 45.025 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 10.05 และ ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ปริมาณ 402.912 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 89.95 ของปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดทั้งหมด

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งรวมถึงด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ของกระทรวงแรงงาน มาประกอบการปฏิบัติ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs” โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นไทย เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันขององค์กร

#### เป้าหมายความยั่งยืนด้านสังคม

	เป้าหมาย			
SDGs	  			
โครงการ	ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทาง	JSA ค้นหา จัดอันตรายจากการทำงาน	Training to Goal	ตามนโยบายบริษัท
ตัวชี้วัด	จำนวนสถาบัน/ผู้เข้ารับการอบรมความรู้เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	พนักงานระดับหัวหน้ากะขึ้นไปเข้ารับการอบรมและสามารถค้นหามาตรการป้องกันอุบัติเหตุได้	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปี	อัตราการจ้างงานผู้พิการต่อพนักงาน 100 คน
เป้าหมาย	จัดอบรม $\geq 7$ สถาบัน ผู้เข้าร่วม $\geq 50$ คน/สถาบัน	หัวหน้ากะขึ้นไปเข้าอบรม 100%	8 ชั่วโมง/คน/ปี	ผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 3.4.2 (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งกำหนดอยู่ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 477 คน แบ่งตามประเภทการจ้างงาน ดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	ผู้พิการ
พนักงานประจำ	168	78	1
พนักงานรายวัน	161	65	4
รวม	329	143	5

##### สถิติการลาออกของพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)					
	2565		2566		2567	
การเชิญให้ออก	0		0		0	
การลาออก	120		87		88	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
	84	36	69	29	69	19
เกษียณอายุ	0		1		2	
รวม	120		87		88	

##### ผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรจากพนักงานทั้งหมด โดยภายหลังจากการทำแบบประเมินจะนำผลคะแนนเฉลี่ยจากหัวข้อการประเมินสูงสุด และคะแนนต่ำที่สุดมาวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาบุคคลกร

##### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 44 หลักสูตร เช่น Transformation in the digital age (ทักษะความเป็นผู้นำในยุคดิจิทัล), Director Accreditation Program (DAP), การรวมธุรกิจและการจัดการการเงินรวมขั้นสูงเชิงปฏิบัติการ (Workshop), พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : PDPA สำหรับสายธุรกิจยานยนต์, นักสร้างสุของค์กรระดับต้น สำหรับดำเนินการ Happy work place, กฎหมายคุ้มครองแรงงาน ที่ HR ต้องรู้ นายจ้างต้องปฏิบัติ, คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.), ผู้ควบคุมการใช้บันจัน ผู้บังคับ บันจัน ผู้ให้สัญญาณบันจัน และผู้ยึดเกาะวัสดุกับบันจัน, เตรียมความพร้อมช่างไฟฟ้าภายในอาคาร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหลายหลักสูตร เช่น จัดอบรมด้านความปลอดภัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมการขับรถโฟล์คลิฟท์ การอบรมการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เป็นต้น เพื่อตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อฝึกอบรมพนักงานเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ รายละเอียดดังนี้

- โครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” - โครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ด้านการวิเคราะห์ขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งยังเป็นการสื่อสารให้หัวหน้างานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไปจนถึงระดับผู้จัดการได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีเป้าหมายให้พนักงานระดับ ผู้ช่วย หัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 39 คน เข้าร่วมอบรม 100% และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานของตนเองได้ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา
ศึกษาและรวบรวมทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	2 สัปดาห์
จัดทำสื่อการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
ดำเนินการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
จัดทำ Workshop	1 สัปดาห์
ประเมินผล Workshop	1 สัปดาห์
สรุปผลการดำเนินโครงการ	1 สัปดาห์

จากการดำเนินโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” สรุปผลได้ว่า พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 39 คน เข้าร่วมอบรมครบทุกคน (100%) และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานได้ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน จำนวน 9 รายการ

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2567

ประเภท	สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2567		
	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ไม่เกิน 1 วัน	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน เกิน 1 วัน	เสียชีวิต
พนักงาน	2	6	0
ผู้รับเหมา	0	0	0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยตรวจวัดค่าความเข้มแสงในการทำงาน ค่าฝุ่นรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน และค่าความร้อน

จากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริษัทไฟฟ้าอีกด้วย โดยในปี 2567 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหล จากการดำเนินธุรกิจ

#### 3.4.2 (2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าต่างประเทศ ในระดับ 88% และจากลูกค้าในประเทศ ในระดับ 92% และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ทั้งนี้ จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผลคะแนนด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้า รวมถึงเรื่องการบริหารหลังการขายที่ดีต่อไป

#### 3.4.2 (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

#### 3.4.2 (4) กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเคียงข้างสังคมไทยมายาวนาน ด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมเพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ในปี 2567 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

N.D. Rubber ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย





## กิจกรรมสัมมนา หลักสูตร "ทักษะหัวหน้างานยุค Digital Adaptive Leadership Skill"

บริษัทฯ ได้จัดสัมมนา หลักสูตร "ภาวะการเป็นผู้นำ กับการเป็นหัวหน้ายุคใหม่" โดยมีวิทยากรมาร่วมบรรยายและให้แนวคิดในการอบรมด้านการพัฒนาความเป็นผู้นำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน



## โครงการ “NDห่วงใย ใส่ใจการเดินทางด้วยรถจักรยานยนต์ (ND Care)

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการสมัครใจสำหรับพนักงานของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด จัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้กฎจราจรบนท้องถนน และเพิ่มทักษะการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย โดยการร่วมมือกับ บริษัท เอ.พี.ฮอนด้า จำกัด ในนามบริษัท อาคมเจริญยนต์ จำกัด จัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 60 คน

# ขับขี่ปลอดภัย ND Rubber

www.ndrubber.com 089-1315000



### กิจกรรมฝึกอบรมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2567 เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย และการสูญเสียภายในบริษัทฯ โดยการอบรมทั้งรูปแบบการบรรยายเกี่ยวกับ ทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้ องค์ประกอบและการแบ่งประเภทของเพลิง และการฝึกปฏิบัติดับเพลิงเบื้องต้น รวมไปถึงการ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอีกด้วย



### กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2567

บริษัทฯ ใส่ใจถึงคุณภาพชีวิต และสุขภาพร่างกายของพนักงานเป็นหลัก ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็น ประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมกันอย่างพร้อมเพรียง ด้วยสภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

#### ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

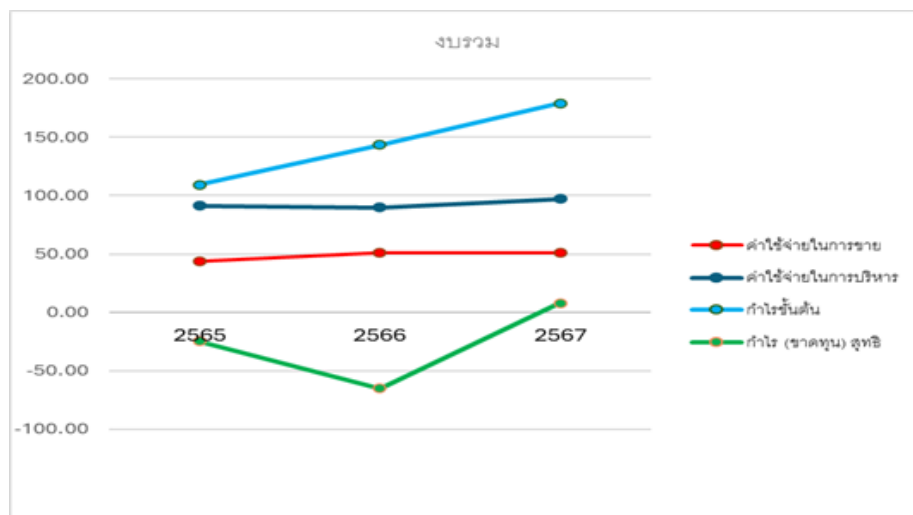
งบกำไร/ขาดทุน		2565	2566	2567	2565:2566		2566:2567	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	839.31	836.28	918.13	-3.024	-0.36	81.85	-.79
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	1.335	0.407	1.592	-0.928	-69.51	1.185	291.15
	ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	4.825	3.93	0	-0.895	-18.55	-3.93	-100.00
	รายได้อื่นๆ	5.607	2.506	3.851	-3.10	-55.31	1.345	53.67
	รวมรายได้	851.074	843.126	923.573	-7.948	-0.93	80.45	9.54
	ต้นทุนขาย	730.01	692.96	738.95	-37.049	-5.08	45.982	6.64
		85.78	82.19	80.01				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	43.64	51.44	51.07	7.80	17.86	-0.367	-0.71
		5.13	6.10	5.53				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	91.21	89.70	97.09	-1.512	-1.66	7.39	8.23
		10.72	10.64	10.51				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วนแบ่ง เงินลงทุน	10.93	74.07	20.10	63.145	577.99	-53.974	-72.87
		1.28	8.79	2.18				
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	0.00	8.52	0			
		0.00	0.00	0.92				
	กำไรขั้นต้น	109.29	143.32	179	34.025	31.13	35.865	25.02
		12.84%	17.00%	19.40%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-24.72	-65.05	7.85	-40.328	163.16	72.90	-112.07
		2.90%	-7.71%	0.85%				

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน		2565	2566	2567	2565:2566		2566:2567	
					Different	%	Different	%
งบ เฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	629.55	606.36	666.54	-23.184	-3.68	60.173	9.92
	กำไร(ขาดทุน)อัตรา แลกเปลี่ยน	1.34	0.41	1.49	-0.928	-69.51	1.084	266.34
	รายได้อื่นๆ	21.12	11.25	12.39	-9.877	-46.76	1.14	10.14
	ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	2.53	1.12	0.00	-1.404	-55.54	-1.124	-100.00
	รวมรายได้	654.53	619.14	680.413	-35.393	-5.41	61.273	-9.0
	ต้นทุนขาย	603.84	556.197	593.786	-47.643	-7.89	37.589	6.76
		92.26	89.83	87.27				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	9.14	16.31	15.85	7.176	78.55	-0.46	-2.84
		1.40	2.63	2.33				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41.60	43.28	49.12	1.683	4.05	5.841	13.50
		6.36	6.99	7.22				
	ขาดทุนจากการด้อยค่า/ส่วน แบ่งเงินลงทุน	12.00	73.00	14.83	61	508.33	-58.167	-79.68
		1.83	11.79	2.18				
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	0.00	2.06	0		2.058	
		0.00	0.00	235.82				
	กำไรขั้นต้น	25.71	50.17	72.75	24.459	95.14	22.584	45.02
		3.93	8.10	10.69				-
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-12.04	-69.65	4.77	-57.609	478.44	74.416	106.84
		-1.84	-11.25	0.70				



ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 81.85 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ตลอดจนการขยายตลาดสู่ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งตลาดเพิ่มเติมในประเทศญี่ปุ่น และสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ ยอดขายในประเทศมาเลเซียยังเพิ่มสูงขึ้น อันเป็นผลมาจากการยุติการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิตรายหนึ่งในตลาดดังกล่าว



สำหรับผลประกอบการประจำปีนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 7.85 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 20.1 ล้านบาทก็ตาม

บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นได้ ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบจะยังคงอยู่ในช่วงขาขึ้น ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่มีอัตรากำไรสูง ควบคู่ไปกับการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารให้อยู่ในระดับปกติ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ทรัพย์สินและหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล		2565	2566	2567	2565:2566		2566:2567	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	381.97	394.36	523.13	12.39	3.24	128.771	32.65
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	726.22	644.87	701.54	-81.35	-11.20	56.671	8.79
	รวมสินทรัพย์	1,108.20	1,039.23	1,224.67	-68.97	-6.22	185.442	17.84
	หนี้สินหมุนเวียน	213.24	205.99	213.78	-7.26	-3.40	7.793	3.78
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	45.67	80.432	64.04	34.765	76.12	-16.393	-20.38
	รวมหนี้สิน	258.912	286.42	277.82	27.508	10.62	-8.6	-3.00
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	849.28	752.81	946.85	-69.474	-11.36	194.042	25.78
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	168.22	186.072	251.156	17.852	10.61	65.084	34.98
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	869.76	772.81	898.05	-96.952	-11.15	125.25	16.21
	รวมสินทรัพย์	1,037.98	958.88	1,149.21	-79.10	-7.62	190.329	19.85
	หนี้สินหมุนเวียน	173.69	171.67	180.233	-2.02	-1.16	8.563	4.99
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	16.28	15.78	15.68	-0.494	-3.04	-0.11	-0.68
	รวมหนี้สิน	189.966	187.45	195.91	-2.514	-1.32	8.456	4.51
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	848.01	771.43	953.30	-76.585	-9.03	181.87	23.58

บริษัทฯ มีทรัพย์สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มทุนในช่วงปีที่ผ่านมา และมีการลดลงของหนี้สินจากการใช้กระแสเงินสดที่เหลือชำระหนี้ที่มีกับสถาบันการเงิน

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000179
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแปดเตือรถจักรยานยนต์และรถยนต์
ทุนชำระแล้ว	456,891,630 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 456,891,630 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท 129 หมู่ 3 ถนนหนองขา-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
โทรศัพท์	038-160707 โทรสาร 033-047348
เว็บไซต์	<a href="http://www.ndrubber.co.th">www.ndrubber.co.th</a>
ติดต่อประธาน	อีเมล <a href="mailto:auditcom@ndrubber.co.th">auditcom@ndrubber.co.th</a>
คณะกรรมการตรวจสอบ	(สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมล <a href="mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th">watcharaporn.wk@ndrubber.co.th</a>
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมล <a href="mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th">watcharaporn.wk@ndrubber.co.th</a>

### ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
----------------------	--

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด	
โดย นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 หรือ
นายไกรแสง ธีรนุรักษ์ณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5428 หรือ
นางสาวสุกัญญา ทองปาน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10505 หรือ
นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 หรือ
Mr. Rejeesh Balasubramaniam	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ
	สำนักงานประเทศมาเลเซีย
ชั้น 42 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ห้อง 4201-4204	
เลขที่ 388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	
โทรศัพท์ 02-636-0354 <a href="http://www.bod.th">www.bod.th</a>	

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ดังนี้

### บริษัทย่อย

#### ชื่อบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0205547017955

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง

ทุนจดทะเบียน

6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี  
โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348

#### ชื่อบริษัท

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd.

เลขทะเบียนบริษัท

19390100003 (1011-W)

ประเภทธุรกิจ

นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์

ทุนจดทะเบียน

30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย

ทุนชำระแล้ว

20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia  
โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848

#### ชื่อบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0205565026979

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทุนชำระแล้ว

16,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี  
โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348

#### ชื่อบริษัท

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0255567002333

ประเภทธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำหน้าที่เป็น Testing Center สำหรับอุปกรณ์ระบบ 5G

ทุนจดทะเบียน

152,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

196 หมู่ที่ 10 ซอยนิคมอุตสาหกรรม 304 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี  
(จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567)

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

#### การสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณานโยบายและกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ประกอบกับสถานะทางสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม และพิจารณาจากข้อมูลในอดีต เปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการให้เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้ หลักสูตร DAP 218/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตร The mai CFO 2024: Growth & AI Chapter, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ Economic Update for CFO, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “ Tax Governance ”, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2024 “มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG”, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2024 หัวข้อ “Cybersecurity & Risk Management for CFOs”, หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO ” (ครั้งที่ 2), หลักสูตร การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูง เชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ 1/67, หลักสูตร Update ภาษีอากรที่สำคัญ และหลักสูตร ประเด็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ TFRS for NPAs ฉบับปรับปรุง 2565

### **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### **การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิ์ต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทฯ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ยกตัวอย่าง เช่น

- ♦ จัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร หรือ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม
- ♦ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลอื่นเข้ารับเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการจัดกิจกรรมที่เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกกรณี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่องค์กร โดยขับเคลื่อนธุรกิจไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนโยบายการรักษาทรัพย์สิน นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ รวมถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือรายงานการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ

นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รักษาข้อมูลโดยไม่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และไม่เปิดเผยข้อมูลเชิงธุรกิจต่อคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติ เช่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งต้องรายงานข้อมูลต่อบริษัทและรายงานผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องของภาษี และมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่รัดกุม ยึดหลักความถูกต้องสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยในการพัฒนาประเทศโดยรวม อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษี ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ จรรยาบรรณด้านภาษี การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ความโปร่งใสด้านภาษี โดยในปี 2567 อัตราภาษีที่จ่ายจริงคิดเป็น ร้อยละ 20 เทียบกับอัตราภาษีที่บริษัทฯ ต้องจ่าย ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญ โดยการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการคือ ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการค่าตอบแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2567 มีเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

**เหตุผล/ความจำเป็น**

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงรวมอยู่ในค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารแล้ว จึงมิได้แยกการเปิดเผยออกจากรายการอื่น

- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%

**เหตุผล/ความจำเป็น**

บริษัทฯ พิจารณานำจำนวนกรรมการตามความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

**หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน** ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีและรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

**หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน** บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

**หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ** บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแล และมีหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ

**หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร** ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาทักษะและความสามารถสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ต้องการผู้สืบทอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหา ที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเหมาะสม รวมทั้งการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการสืบทอดตำแหน่ง

**หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ** ในปี 2567 บริษัทฯ จัดทำนโยบายส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมโครงการนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดในการพัฒนากระบวนการหรือการดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดประโยชน์สูงสุดให้กับองค์กร

**หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม** บริษัทฯ กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมแนวทางการแก้ไข ให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

**หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล** คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกๆ เดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มเรื่องการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน 3 ครั้ง และจัดทำเอกสารชี้แจงผลการดำเนินงาน Company Snapshot หรือ Fact Sheet ที่สรุปผลการดำเนินธุรกิจในแต่ละไตรมาส เป็นต้น

**หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น** คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน



การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2567





## งานเลี้ยงประจำปี และ ND Sport Day 2567



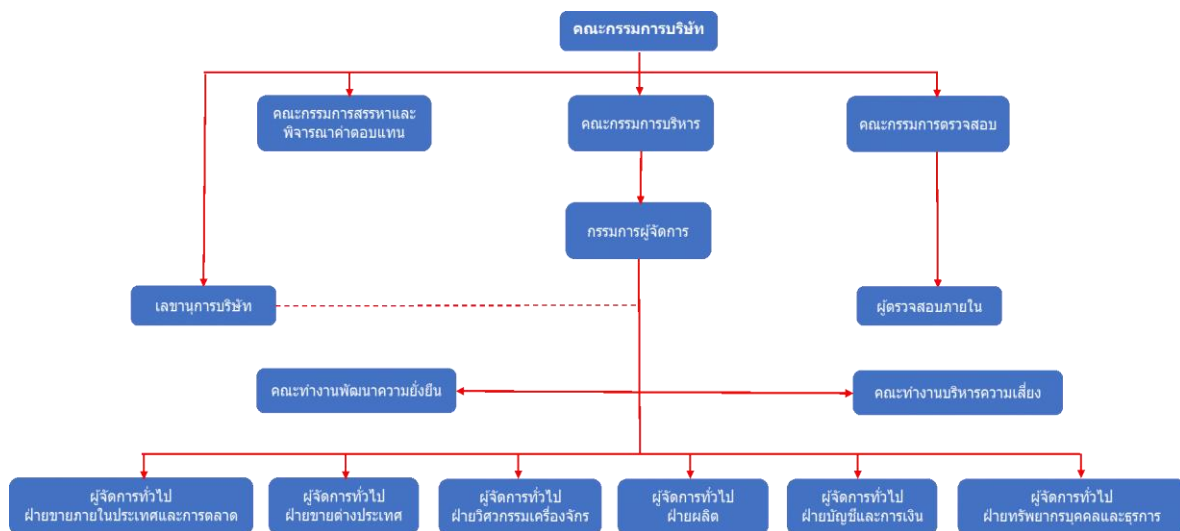
## กิจกรรมสนับสนุนลูกค้า



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน และได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธานกรรมการ
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา*	ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา	กรรมการ
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์*	กรรมการ/กรรมการบริหาร
9. Mr. Loo Jieh Sheng	กรรมการ

\*หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 2 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา และนายบุญหลาย จำปารัตน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ 1. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา หรือ นายบุญหลาย จำปารัตน์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทในเอกสารที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงิน และ

2. นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา กรรมการสองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงิน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้นำกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายท่านอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผล และความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอ และอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปีดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้หญิง	การศึกษาและประสบการณ์								กฎหมาย
					ยางและผลิตภัณฑ์ยาง	บัญชี	การเงิน	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การตลาด และการขาย	การบริหารธุรกิจ	การซื้อขายระหว่างประเทศ	วิสาหกิจเพื่อสังคม/การดูแลสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาความยั่งยืน	
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	✓									✓			
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	✓			✓	✓					✓			
4. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	✓			✓	✓				✓	✓			
5. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	✓	✓				✓	✓			✓			
6. นายโกวิท คริสธานินทร์	✓	✓				✓				✓			
7. Mr. Marco Low Peng Kiat	✓	✓								✓			
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์	✓				✓					✓		✓	
9. Mr. Loo Jieh Sheng	✓									✓			✓
รวม	9	3	1	2	4	3	2	1	2	9	1	2	1

- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน
- กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมยาง 4 ท่าน
- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 8.6 ปี

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

\*หมายเหตุ: ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการบริหาร)



### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน มีหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานงบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงรับทราบและให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ/หรือ พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชชา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเรียง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
4. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
6. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

### คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตที่ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนไม่มีการรับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ เป็นประการสำคัญ

### คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานรายผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวกฤตยวรรณ กิ่งมะเริง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
4. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
6. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกรรมการผู้จัดการต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่กำหนดไว้ในกฎบัตรปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- (1) **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** - บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 8,220,032 บาท
- (2) **ค่าตอบแทนอื่น** - บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 62,816 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ส่วนหลักเกณฑ์ในการปรับค่าตอบแทนให้พนักงานในแต่ละปี ซึ่งวัดผลการประเมินจากการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) รวมถึงบริษัทฯ กำหนดจ่ายโบนัสขั้นต่ำให้แก่พนักงานทุกคน และปรับเพิ่มโบนัสพนักงานตามผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับผลประเมินชี้วัดของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	9	-	9
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	2	-	2
3. ส่วนงานผลิต	185	222	407
4. ส่วนงานเครื่องจักร	25	-	25
5. ส่วนงานสำนักงาน	26	8	34
รวม	247	230	477

### ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนพนักงาน (คน)	467	456	469
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	92,220,868	104,587,554	103,674,326



### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนเงินที่บริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	48	220,996
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	มี	7	29,944

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท และเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566 เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ข้อมูลและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

#### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้นางสาววัชรภรณ์ วงศ์มาก เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112
2. อีเมล [watcharapom.wk@ndrubber.co.th](mailto:watcharapom.wk@ndrubber.co.th)
3. เว็บไซต์ [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ซึ่งแจ้งผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) บนระบบออนไลน์ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งแจ้งผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไปสอบถามข้อมูล

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งให้ บริษัท ปิเค โอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อีกด้วย ข้อมูลและคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท บีดีโอ ออดิท จำกัด และ นางสาวสวิตญาพร ตั้งจิณต์สุจี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 09870 จำนวน 1,865,000 บาท และ 149,000 ริงกิตมาเลเซีย ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	720,000 บาท	780,000 บาท	1,500,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	117,000 บาท	248,000 บาท	365,000 บาท
FKR MALAYSIA Sdn. Bhd.	71,000 ริงกิตมาเลเซีย	78,000 ริงกิตมาเลเซีย	149,000 ริงกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,865,000 บาท และ 149,000 ริงกิตมาเลเซีย		

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีรายใดทั้งสิ้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาด้านกลยุทธ์ ทิศทางตลาดขององค์กร การตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจให้ผ่านไปได้อย่างปลอดภัย โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการดำเนินการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ยังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตเพื่อผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ รวมถึงการพิจารณาทบทวนพันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกฎบัตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจหน้าที่อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

\* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อไปประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

ในการแต่งตั้งกรรมการต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

### การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณาก่อนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

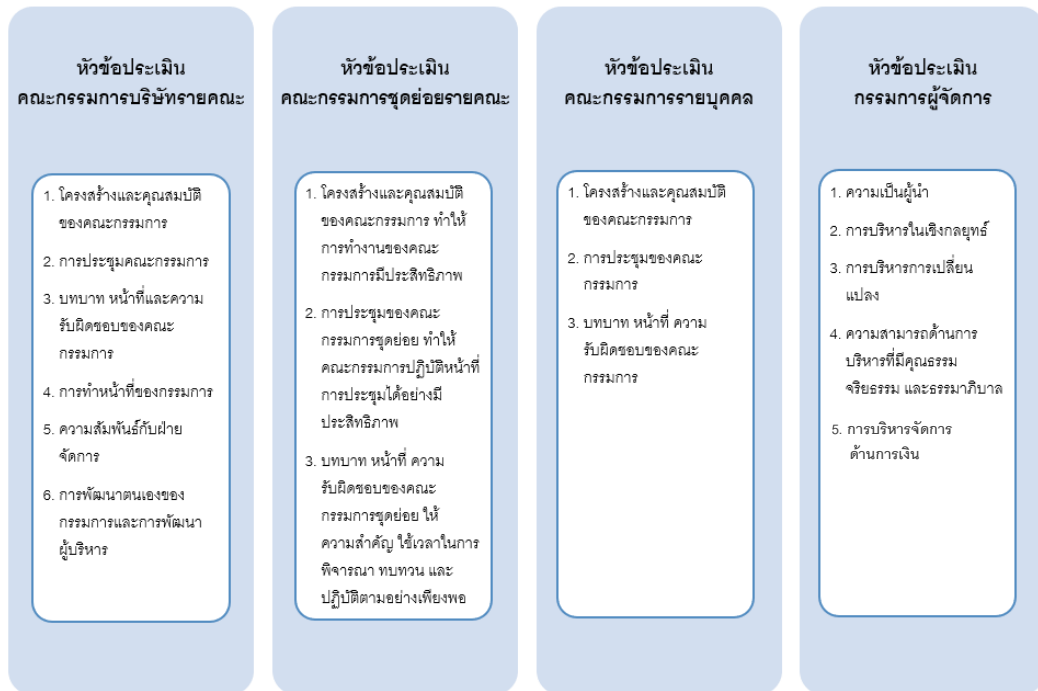
### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ระดับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกเสนอไว้ต่อ คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบพิจารณาเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป
2. ระดับผู้บริหารระดับสูง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ระดับผู้จัดการทั่วไป) หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้



ผลการประเมินการปฏิบัติงาน  
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย  
และกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2567

#### เกณฑ์การให้คะแนน

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการ

ดำเนินการในเรื่องนั้น

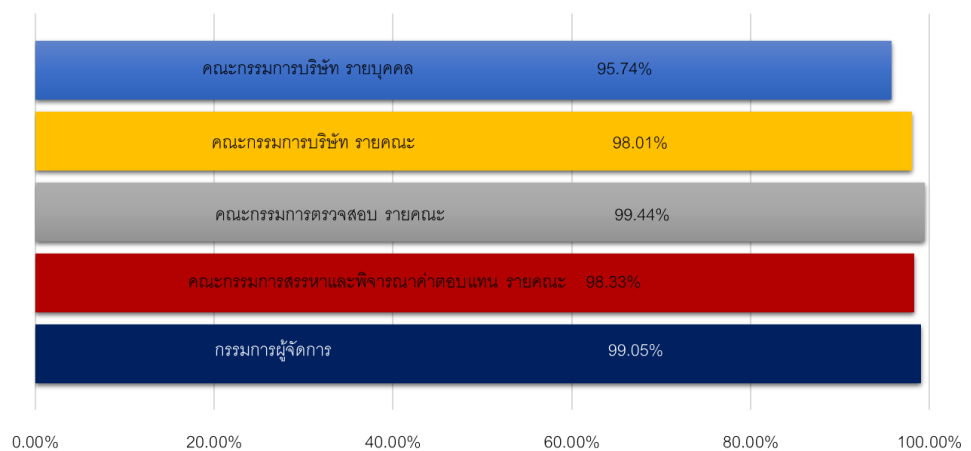
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่งเยี่ยม

สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2567



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม				ประชุม วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	6/7	-	-	1/1	1/2
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	7/7	4/4	1/1	1/1	1/2
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำนิชชา	7/7	-	1/1	1/1	2/2
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์ธำนิชชา	5/7	-	-	1/1	1/2
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	7/7	-	-	0/1	0/2
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	7/7	4/4	1/1	1/1	2/2
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	7/7	4/4	-	1/1	1/2
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์*	6/7	-	-	1/1	2/2
9. Mr. Loo Jieh Sheng*	1/7	-	-	0/1	0/2

หมายเหตุ\* - นายบุญหลาย จำปารัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการวันที่ 29 มีนาคม 2567  
Mr. Loo Jieh Sheng ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการวันที่ 23 สิงหาคม 2567

ทั้งนี้ สำหรับกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ ประธานคณะกรรมการ มีความจำเป็นต้องลาประชุมเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ, ดร.ศิรดา จารุตกานนท์, นายโกวิท คริสถานินทร์, Mr. Marco Low Peng Kiat และ Mr. Loo Jieh Sheng กรรมการ มีความจำเป็นต้องลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น จึงไม่สามารถเดินทางมาร่วมการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากสภาเศรษฐกิจในปัจจุบัน แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดแล้ว และที่ประชุมมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2567 ซึ่งกำหนดเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นเพิ่มเติม มีตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000



ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ประธานกรรมการ	34,000
กรรมการ	20,000

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในปี 2567 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	132,000	-	-	68,000	200,000
2. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	112,000	132,000	30,000	54,000	328,000
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	58,000	-	-	40,000	98,000
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	98,000	-	-	-	98,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	98,000	78,000	18,000	60,000	254,000
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	98,000	78,000	-	40,000	216,000
8. นายบุญหลาย จำปารัตน์*	-	-	-	-	-
9. Mr. Loo Jieh Sheng	20,000	-	-	-	20,000

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา และนายบุญหลาย จำปารัตน์ เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน 2) การรายงานผลการตรวจสอบภายใน 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องหลีกเลี่ยงเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์พบว่า ไม่มีกรณีใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็น ในกรณีที่เป็นการเกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

##### 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลในของบริษัท โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกราย
2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย และเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหารขึ้นไป คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การสื่อสารรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ซึ่งยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน พร้อมสร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตามแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกันและแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการ

บริษัททุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ในการนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

#### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ สามารถรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ ตามเทศกาลหรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

#### **4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน**

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุนายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ** (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)  
 ทางอีเมล (E-mail) [auditcom@ndrubber.co.th](mailto:auditcom@ndrubber.co.th)  
 ทางไปรษณีย์ **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**  
 บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง  
 จังหวัดชลบุรี 20220  
 เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)
  
- **เลขานุการบริษัท**  
 ทางอีเมล (E-mail) [watcharaporn.wk@ndrubber.co.th](mailto:watcharaporn.wk@ndrubber.co.th)  
 ทางไปรษณีย์ **เลขานุการบริษัท**  
 บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง  
 จังหวัดชลบุรี 20220  
 โทรศัพท์ 038-160-707 # 112 เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)
  
- **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**  
 ทางอีเมล (E-mail) [thitikarn@ndrubber.co.th](mailto:thitikarn@ndrubber.co.th)  
 ทางไปรษณีย์ **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**  
 บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
 129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง  
 จังหวัดชลบุรี 20220  
 โทรศัพท์ 038-160-707 # 130 เว็บไซต์: [www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่เกิดจากเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนแจ้งการรับเรื่องดังกล่าวไปยังผู้แจ้งเบาะแส (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง) พร้อมทั้งรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง และส่งเรื่องดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการ
- 2) หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเร็วที่สุด โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม ไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ถูกแจ้งเบาะแสที่มีต่อบริษัทฯ
- 3) เมื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและเสนอวิธีการจัดการเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่ละกรณี
- 4) ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ข้างต้น ให้มีการกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด รวมถึงกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจได้รับผลกระทบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียทราบ (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง)

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนในธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ปี 2567 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่าง ๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารอย่างเป็นอิสระ ซึ่งพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และพิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมการตรวจสอบ และบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 1 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้



รายชื่อกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง	ปี 2567 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	1/1

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมหลักการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนที่ดี พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล กิจการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ เชื่อมโยงการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

**คณะกรรมการบริหาร**ของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะ กรรมการบริหาร และผู้บริหารหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ รวม 7 ท่าน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารประชุมทั้งสิ้น รวม 5 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ บริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2567 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม)
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	5/5
2. นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเริง	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน	5/5
3. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	5/5
4. นายดำรงเกียรติ พาสร์อัย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร	5/5
5. นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM	5/5
6. นางสาวฐิติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	5/5
7. นางสาวอัจฉรา สระทองโต	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศและการตลาด	5/5

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการภายใน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายขายและการตลาด ดูแลสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ควบคุมดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ติดตามการทำงานและซ่อมบำรุงของเครื่องจักร รวมถึงดูแลสวัสดิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการพิจารณาทบทวนติดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การติดตามลูกค้านี้ รายงานการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้บริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

#### 2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่าง ๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนของโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16945:2016 ซึ่งได้ระบุกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจัดช่องทางอื่นๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย

5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2567 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน การ

บริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน

#### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวบุญณี กุศลโสภิต มีความเป็นอิสระ และมีความประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 24 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยในปี 2567 ได้ผ่านการอบรมหลายหลักสูตร เช่น Information systems audit foundation for internal auditor, CAE FORUM 2024, TFRS Update 2567, Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล 2567, ESG-มาตรฐาน การพัฒนา และประสบการณ์ และ Internal Control เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ IPO เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 91.77 และมีการร่วมการร่วมกันคือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	159,911.28	94,833.20	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลือง ให้ NDI สำหรับใช้ผลิตสินค้าบางชนิดเพื่อจำหน่ายให้บริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	2,994,375.80	327,134.00	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,800,000	1,800,000.00	บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้บริการสถานที่ กับ NDI สำหรับอาคารเพื่อใช้ผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	629,011.40	578,500.40	บริษัทฯ มีการใช้ไฟฟ้าของ NDI ในพื้นที่อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	31,456.82	-	NDI มีการจ้างพนักงานของบริษัทฯ เพื่อผลิตสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าแรงพนักงาน	12,642.86	11,682.24	บริษัทฯ มีการจ้างพนักงานช่างซ่อมบำรุงของ NDI เพื่อปฏิบัติงานในส่วนงานงานซ่อมบำรุง (Boiler) เมื่อจำนวนพนักงานไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาจ้าง
	รายได้จากการขายยานพาหนะ	130,841.12	-	บริษัทฯ ขายยานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้ NDI	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาขายตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
	รายได้ค่าเช่ารถยนต์	-	34,139	-บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้เช่ารถยนต์ สำหรับการขนส่งสินค้า	ราคาดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและมูลค่าค่าเสื่อมราคาของรถยนต์
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	92,279.45	87,344.40	บริษัท มีการซื้อยางรถยนต์ เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
- นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.5	รายได้จากการขายสินค้า	453,047.03	450,071.85	บริษัท มีการขายยางนอก และ ยาง ในรถจักรยานยนต์ ให้บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	162,588	244,290.00	บริษัท มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
FKR Marketing Sdn. Bhd. - เป็นบริษัทย่อยของบริษัท FKR MALAYSIA Sdn Bhd. (ชื่อเดิม Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd.) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	185,027,320.73	108,065,318.68	บริษัท มีการขายยางนอก และ ยาง ในรถจักรยานยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
FKR MALAYSIA Sdn Bhd. ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 และมี	รายได้จากการขายสินค้า	-	128,084,799.89	บริษัท มีการขายยางนอก และ ยาง ในรถจักรยานยนต์ เพื่อ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนด



บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความ เหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการ ตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
กรรมการร่วมกัน คือ นาย ชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินา				จำหน่ายในประเทศ มาเลเซีย	ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็น เตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ วิธินา เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นร้อยละ 70	รายได้จากการ ขายสินค้า	2,655,023.38	3,085,802.82	บริษัทฯ มีการขาย แบตเตอรี่เพื่อเป็นการ เพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด NDR ถือหุ้น ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วิธินา	รายได้จากการ ขายสินค้า	415,450	-	บริษัทฯ ขายยางนอก รถจักรยานยนต์ให้ บริษัท อีทราเน (ไทย แลนด์) จำกัด เพื่อใช้ ประกอบใน รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก ของ บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ต. ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด - นางนิตยา สัมฤทธิ์ วิธินา ถือหุ้น ร้อยละ 10 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วิธินา ถือหุ้น ร้อยละ 10	รายได้จากการ ขายสินค้า	37,833.55	963.30	บริษัทฯ มีการขายยาง รถจักรยานยนต์ เพื่อ นำไปใช้สำหรับรถจัดส่ง เอกสาร	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด - นางนิตยา สัมฤทธิ์ วิธินา เป็นกรรมการ และ ถือหุ้นร้อยละ 16 ใน บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	ค่าใช้จ่าย อุปกรณ์ โรงงาน	6,135	3,600.00	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์เพื่อ ใช้ในการซ่อมแซม โรงงาน จาก บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคา ตลาด
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์ วิธินา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วิธินา สัมฤทธิ์วิธินา (กรรมการและผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ)	รายได้จากการ ขายสินค้า	15,267.70	104,651.42	บริษัทฯ มีการขายยาง นอกและยางใน รถจักรยานยนต์ระหว่าง กัน	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	รายได้ขาย สินค้า	-	1,200.00	บริษัทฯ ขายวัสดุ สิ้นเปลืองให้บริษัท ไทย เจริญยางบริการ จำกัด	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความ เหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการ ตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วณิชชา และ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา					ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง/ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความ เหมาะสมของรายการ ระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการ ตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมี กรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์ วณิชชา และ นายชัย สิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการ ขายสินค้า	2,994,375.80	327,134.00	NDI มีการขายวัสดุ สิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุ ยางนอก ซึ่งไม่ใช้ในการ ดำเนินงานหลัก	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาซื้อขาย เป็นราคาทุน บวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับ การทำรายการกับ บุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายซื้อ วัตถุดิบ	156,911.28	94,833.20	NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ใน การผลิตผลิตภัณฑ์	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยกำหนด ราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคา ตลาด
	ค่าบริการและค่า เช่าสถานที่	1,800,000	1,800,000.00	NDI ทำสัญญาตกลงใช้ บริการ อาคารเพื่อใช้ในการ ผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยราคา ค่าบริการเป็นราคาที่ ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	รายได้ค่าไฟฟ้า	629,011.40	578,500.40	NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคาร อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร ที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์ เดียวกันกับของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยคำนวณ จากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริง ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การ ไฟฟ้ากำหนด
	ค่าใช้จ่าย ค่าแรงงาน	31,456.82	11,682.24	NDI มีการใช้บริการ พนักงานแผนกคลัง และ แผนกซ่อมบำรุง ของ NDR ในการส่งสินค้า และซ่อมบำรุงเครื่องจักร บ้าง เมื่อบุคลากรไม่ เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยให้อัตรา ค่าตอบแทนเป็นไปตาม อัตราที่ NDR กำหนดตาม สัญญาจ้าง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
	ค่าใช้จ่ายซื้อยานพาหนะ	130,841.12	-	NDI ซื้อยานพาหนะจาก NDR เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้า โดยมีราคาซื้อตามมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าใช้จ่ายค่าเช่ารถยนต์	-	34,139.24	-บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้เช่ารถยนต์สำหรับการขนส่งสินค้า	ราคาดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและมูลค่าค่าเสื่อมราคาของรถยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. กรีนแพลนท์ จำกัด (NDGP) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.68 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	-	1,055,553.85	บริษัทฯ จ่ายค่าไฟฟ้าจากการที่ใช้แผงโซลาร์พาวเวอร์ที่มีการติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงาน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาที่กำหนดไว้
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ซื้อสินค้า	11,400	-	NDI มีการซื้อยางรถยนต์เพื่อซ่อมแซมยานพาหนะของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรถขนส่ง และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮาส์พลาสติก ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	43,827.20	47,986.30	NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วนิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 15.31	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	82,780	38,037.00	NDI ซื้อ-ขาย วัตถุดิบจากบริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เพื่อนำมาใช้ผลิตชิ้นงาน ซึ่งถือว่าการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ขายวัตถุดิบ	-	12,400.00		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - มีการรวมกัน 2 ท่าน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชา - นายประเสริฐ และนาง นิตยา สัมฤทธิ์วิธนิชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ ถือหุ้นร้อยละ 4.50	ซื้อสินค้า	-	5,046.73	บริษัทฯ มีการซื้อยางรถยนต์ เพื่อซ่อมแซมยานพาหนะของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรถขนส่ง และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

**สรุปรายการระหว่างกันของ FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีการรวมกันคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชา	ซื้อสินค้า	-	128,084,799.89	FKR มีการซื้อยางรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

**สรุปรายการระหว่างกันของ FKR Marketing Sdn Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - มีการรวมกันคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชา	ซื้อสินค้า	185,027,320.73	108,065,318.68	FKR มีการซื้อยางรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธินิชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	6,635,696.44	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (NDI) - ถือหุ้นโดย NDI ร้อยละ 0.68 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	1,055,553.85	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอวริส จำกัด - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	- รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	194,932.42	บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าจากแผงโซลาร์พาวเวอร์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานของลูกค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญาในการซื้อขายไฟฟ้า

**สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2566	ปี 2567		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	- เงินทดรองจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร	-	41,750,000.00	บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรจากบุคคลที่สามเพื่อให้บริษัทเอ็กซ์โทรนิคมีกระแสเงินสดยังไม่เพียงพอ ซึ่งมีกำหนดจะซื้อเครื่องจักรคืนภายใน 1 ปี	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

**นโยบายการทำรายการระหว่างกัน**

ในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการ

ระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบ 56-1 One Report

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งจะดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 2) การพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวนี้มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้น
- 3) ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก
- 4) บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นรายการที่มีลักษณะตามนโยบายบริษัทฯ เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- 5) บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 6) บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

##### 1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

##### 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว นั้น มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากที่ได้ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



### นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
- 2) ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบ 56-1 One Report
- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และฐานะการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ บัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า

กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว อาศัยดุลยพินิจจากผู้บริหาร ในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการประเมินความเหมาะสมของประมาณการทางบัญชี ซึ่งอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการใช้อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ และสถานการณ์ตลาด

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี และรายละเอียดของเครื่องหมายการค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมของการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์นั้น
- หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดในอดีตและผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- พิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลอง
- พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- หารือกับผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อพัฒนาแบบจำลองของผู้สอบบัญชี เพื่อเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์นั้น
- ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์นั้น

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10853

บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		หมายเหตุ	2567	2566	2567
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	7	102,903,234	92,304,917	48,103,630	46,655,240
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7	571,473	735,264	17,469,869	14,640,492
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกค้าทั่วไป		1,660,485	690,137	-	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	14,373	-	359,900	152,100
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	6	-	-	41,750,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน					
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		828,378	-	828,378	-
สินค้าคงเหลือ	8	165,392,399	172,399,442	76,754,661	100,478,033
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		10,556,869	4,931,762	4,980,355	2,806,108
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		8,784,782	6,787,528	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,661,735	5,048,442	2,777,895	4,832,110
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>523,129,212</b>	<b>394,358,973</b>	<b>251,156,192</b>	<b>186,072,878</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	581,504,632	420,504,632
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	15,092,670	-	15,333,100
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		2,758,401	-	2,758,401	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	597,580,941	522,210,440	311,073,984	333,876,871
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12.1	6,563,451	1,929,161	1,654,111	1,929,161
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	92,141,427	97,765,542	1,059,293	1,162,212
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.1	2,499,262	7,874,247	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>701,543,482</b>	<b>644,872,060</b>	<b>898,050,421</b>	<b>772,805,976</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,224,672,694</b>	<b>1,039,231,033</b>	<b>1,149,206,613</b>	<b>958,878,854</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		หมายเหตุ	2567	2566	2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	14	82,379,677	86,323,149	82,379,677	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		82,587,855	75,256,605	72,684,339	63,639,934
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	81,996	37,390	138,974	138,677
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้าทั่วไป	30	7,982,863	4,998,976	6,833,130	4,998,976
- บริษัทย่อย	6	-	-	645,256	86,575
เจ้าหนี้อื่นสินทรัพย์		421,764	566,342	421,764	566,342
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.2	3,463,017	383,789	411,084	383,789
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	7,200,000	8,820,000	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,276,667	-	1,276,230	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		22,752,710	23,776,736	9,971,502	9,875,804
เงินปันผลค้างจ่าย		13,238	4,519	13,238	4,519
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	5,619,522	5,819,153	5,458,691	5,652,255
รวมหนี้สินหมุนเวียน		213,779,309	205,986,659	180,233,885	171,670,020
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.2	2,521,625	411,084	-	411,084
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	17,400,000	33,222,000	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	14,353,626	13,453,130	12,075,690	11,285,019
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.1	29,766,005	33,348,011	3,599,518	4,086,508
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		64,041,256	80,434,225	15,675,208	15,782,611
รวมหนี้สิน		277,820,565	286,420,884	195,909,093	187,452,631

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน 456,891,630 หุ้น					
(31 ธันวาคม 2566 : 433,614,392 หุ้น)	18	456,891,630	433,614,392	456,891,630	433,614,392
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 456,891,630 หุ้น					
(31 ธันวาคม 2566 : 346,891,514 หุ้น)	18	456,891,630	346,891,514	456,891,630	346,891,514
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	465,841,136	380,640,846	465,841,136	380,640,846
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		555,569	555,569	-	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	20	15,458,355	15,220,095	15,458,355	15,220,095
- ยังไม่ได้จัดสรร		39,723,728	49,757,430	15,106,399	28,673,768
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(32,857,460)	(41,822,381)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>945,612,958</b>	<b>751,243,073</b>	<b>953,297,520</b>	<b>771,426,223</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	1,239,171	1,567,076	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>946,852,129</b>	<b>752,810,149</b>	<b>953,297,520</b>	<b>771,426,223</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		<b>1,224,672,694</b>	<b>1,039,231,033</b>	<b>1,149,206,613</b>	<b>958,878,854</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ขายสุทธิ	6, 25	918,130,709	836,283,394	666,537,948	606,364,831
ต้นทุนขาย	8, 23	(738,946,376)	(692,964,575)	(593,786,782)	(556,197,830)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>179,184,333</b>	<b>143,318,819</b>	<b>72,751,166</b>	<b>50,167,001</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,592,783	563,192	1,491,742	407,619
เงินปันผลรับ	9	-	-	7,608,800	7,694,400
รายได้อื่น	6	3,851,717	2,506,647	4,777,724	3,551,896
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>184,628,833</b>	<b>146,388,658</b>	<b>86,629,432</b>	<b>61,820,916</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	(51,068,204)	(51,435,306)	(15,848,393)	(16,312,610)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 23	(92,056,591)	(85,198,734)	(45,218,988)	(39,819,004)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	(5,504,705)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(5,380,031)	-	(9,833,100)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	(55,000,000)	(5,000,000)	(73,000,000)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(154,009,531)</b>	<b>(191,634,040)</b>	<b>(75,900,481)</b>	<b>(129,131,614)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>		<b>30,619,302</b>	<b>(45,245,382)</b>	<b>10,728,951</b>	<b>(67,310,698)</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(9,212,639)	(19,073,131)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>21,406,663</b>	<b>(64,318,513)</b>	<b>10,728,951</b>	<b>(67,310,698)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(5,032,643)	(4,659,699)	(3,904,891)	(3,462,960)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>16,374,020</b>	<b>(68,978,212)</b>	<b>6,824,060</b>	<b>(70,773,658)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17.2	(8,524,828)	3,930,658	(2,058,858)	1,124,482
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>7,849,192</b>	<b>(65,047,554)</b>	<b>4,765,202</b>	<b>(69,649,176)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>					
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ของหน่วยงานต่างประเทศ		8,964,921	(24,490,630)	-	-
รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของโครงการผลประโยชน์					
ที่กำหนดไว้ - สุทธิ		(627,962)	-	(749,734)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>8,336,959</b>	<b>(24,490,630)</b>	<b>(749,734)</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>16,186,151</b>	<b>(89,538,184)</b>	<b>4,015,468</b>	<b>(69,649,176)</b>

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,187,119	(64,968,630)	4,765,202	(69,649,176)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9 (337,927)	(78,924)	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,849,192</b>	<b>(65,047,554)</b>	<b>4,765,202</b>	<b>(69,649,176)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,514,056	(89,459,260)	4,015,468	(69,649,176)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9 (327,905)	(78,924)	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,186,151</b>	<b>(89,538,184)</b>	<b>4,015,468</b>	<b>(69,649,176)</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	19 0.0217	(0.1873)	0.0126	(0.2008)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	19 378,083,372	346,891,514	378,083,372	346,891,514

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

องค์ประกอบอื่น

กำไรสะสม

ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการ

แปลงค่าทางการเงิน

ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รวมส่วน

ของผู้ถือหุ้น

ของบริษัท

ส่วนได้เสีย

ที่ไม่มี

อำนาจควบคุม

รวม

งบการเงินรวม

หมายเหตุ

ทุนที่ออกและ

ชำระแล้ว

ส่วนเกิน

มูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินจากการ

เปลี่ยนแปลงสัดส่วน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

จัดสรรเพื่อสำรอง

ตามกฎหมาย

ยังไม่ได้จัดสรร

ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รวมส่วน

ของผู้ถือหุ้น

ของบริษัท

ส่วนได้เสีย

ที่ไม่มี

อำนาจควบคุม

รวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

346,891,514

380,640,846

550,469

15,220,095

121,661,871

(17,331,751)

847,633,044

1,651,100

849,284,144

เงินปันผลจ่าย

21

-

-

-

-

(6,935,811)

-

(6,935,811)

-

(6,935,811)

รายการกับผู้ถือหุ้น

-

-

-

-

(6,935,811)

-

(6,935,811)

-

(6,935,811)

ขาดทุนสำหรับปี

9

-

-

-

-

(64,968,630)

-

(64,968,630)

(78,924)

(65,047,554)

ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมลดลงระหว่างปี

-

-

5,100

-

-

-

5,100

(5,100)

-

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

-

-

-

-

-

(24,490,630)

(24,490,630)

-

(24,490,630)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

-

-

5,100

-

(64,968,630)

(24,490,630)

(89,454,160)

(84,024)

(89,538,184)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

346,891,514

380,640,846

555,569

15,220,095

49,757,430

(41,822,381)

751,243,073

1,567,076

752,810,149

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

346,891,514

380,640,846

555,569

15,220,095

49,757,430

(41,822,381)

751,243,073

1,567,076

752,810,149

เพิ่มทุนในระหว่างปี

18

110,000,116

85,200,290

-

-

-

195,200,406

-

195,200,406

เงินปันผลจ่าย

21

-

-

-

-

(17,344,577)

-

(17,344,577)

-

(17,344,577)

รายการกับผู้ถือหุ้น

110,000,116

85,200,290

-

-

(17,344,577)

-

177,855,829

-

177,855,829

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

-

-

-

-

8,187,119

-

8,187,119

(337,927)

7,849,192

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

-

-

-

-

(637,984)

8,964,921

8,326,937

10,022

8,336,959

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

-

-

-

-

7,549,135

8,964,921

16,514,056

(327,905)

16,186,151

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

-

-

-

238,260

(238,260)

-

-

-

-

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

456,891,630

465,841,136

555,569

15,458,355

39,723,728

(32,857,460)

945,612,958

1,239,171

946,852,129

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

			กำไรสะสม			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		346,891,514	380,640,846	15,220,095	105,258,755	848,011,210
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(6,935,811)	(6,935,811)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	(6,935,811)	(6,935,811)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(69,649,176)	(69,649,176)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(69,649,176)	(69,649,176)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		346,891,514	380,640,846	15,220,095	28,673,768	771,426,223
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		346,891,514	380,640,846	15,220,095	28,673,768	771,426,223
เพิ่มทุนในระหว่างปี	18	110,000,116	85,200,290	-	-	195,200,406
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(17,344,577)	(17,344,577)
รายการกับผู้ถือหุ้น		110,000,116	85,200,290	-	(17,344,577)	177,855,829
กำไรสำหรับปี		-	-	-	4,765,202	4,765,202
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(749,734)	(749,734)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	4,015,468	4,015,468
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	238,260	(238,260)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		456,891,630	465,841,136	15,458,355	15,106,399	953,297,520

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	7,849,192	(65,047,554)	4,765,202	(69,649,176)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,524,828	(3,930,658)	2,058,858	(1,124,482)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,363,278	47,607,570	34,239,591	37,895,264
ผลขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,565,764)	2,482,308	(319,801)	1,331,320
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(1,264,313)	(525,811)	(1,200,326)	413,682
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	678,821	326,392	920,623	326,392
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,504,705	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	55,000,000	5,000,000	73,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,212,639	19,073,131	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,380,031	-	9,833,100	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	639,249	10,591	639,307	10,591
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	29,655	43,833	29,597	43,774
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	277,378	-	277,378	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	1,384,341	-	1,048,956	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(7,608,800)	(7,694,400)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(166,788)	1,001,919	(355,172)	814,030
ขาดทุนจากการตัดรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลรอคืน	-	123,104	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	(2,800,000)	-	(2,800,000)	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,099,695)	(751,667)	(271,455)	(29,028)
ต้นทุนทางการเงิน	5,032,643	4,659,699	3,904,891	3,462,960
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	79,980,200	60,072,857	50,161,949	38,800,927
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	(9,591,679)	4,568,968	(1,637,811)	(4,999,680)
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	163,791	146,858	(3,121,082)	(811,411)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกค้าทั่วไป	(970,348)	2,966,386	-	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(14,373)	-	(207,800)	-
เงินทดรองจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	(41,750,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	(3,586,779)	-	(3,586,779)	-
สินค้าคงเหลือ	6,887,015	(19,647,138)	23,874,741	(22,993,380)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(5,625,107)	(3,026,339)	(2,174,247)	(900,685)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,386,707	(566,830)	2,014,217	(526,679)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	7,331,250	10,843,791	9,044,405	4,426,850
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	44,606	(11,755)	295	(606,909)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้าทั่วไป	2,983,887	3,153,455	1,834,154	3,153,455
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,418)	558,680	(12,711)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,019,510)	(6,848,919)	95,698	4,209,219
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(204,150)	1,537,887	(193,564)	2,121,310
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	77,765,510	53,186,803	34,912,856	21,860,306



บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)	77,765,510	53,186,803	34,912,856	21,860,306
รับดอกเบี้ย	1,099,695	751,667	271,455	29,028
จ่ายดอกเบี้ย	(4,737,956)	(4,350,692)	(3,653,417)	(3,194,682)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,035,765)	(3,216,144)	(1,082,185)	(33,713)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	67,091,484	46,371,634	30,448,709	18,660,939
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อสินทรัพย์	(114,516,637)	(55,212,038)	(12,474,248)	(7,545,631)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(108,250)	(137,406)	(108,250)	(57,600)
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	500,000	-	500,000	-
จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(161,000,000)	(6,000,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	710,281	145,794	710,281	145,794
เงินปันผลรับ	-	-	7,608,800	7,694,400
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(113,414,606)	(55,203,650)	(164,763,417)	(5,763,037)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	(4,343,342)	(25,455,591)	(4,343,342)	(16,018,191)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	47,187,000	-	-
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากธนาคาร	(17,442,000)	(5,145,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(383,789)	(426,588)	(383,789)	(426,588)
เงินปันผลจ่าย	(17,335,858)	(6,935,811)	(17,335,858)	(6,935,811)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	198,000,406	-	198,000,406	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	158,495,417	9,224,010	175,937,417	(23,380,590)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	5,121,708	(1,339,930)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	117,294,003	(947,936)	41,622,709	(10,482,688)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	111,461,481	112,409,417	16,508,795	26,991,483
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(144,578)	540,469	(144,578)	540,469
เงินปันผลค้างจ่าย	(13,328)	(4,519)	(13,328)	(4,519)
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,523,007	-	-	-

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด บริษัทได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2558

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทย่อยคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายรองเท้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งบริการทดสอบ ตรวจสอบ ซ่อมแซม และรับรองชิ้นส่วนไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือครอบครัวสัมฤทธิ์วิธนิษฐา ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 35.89 (2566 : ร้อยละ 47.32)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยกลุ่มบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะถูกบันทึกเป็นส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

## 2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

### 2.3.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

- การเปิดเผยนโยบายการบัญชี (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน)

การแก้ไขมีจุดมุ่งหมายที่จะทำให้การเปิดเผยเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์มากขึ้นโดยการแทนข้อกำหนดเดิมที่ให้เปิดเผย “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” ด้วย “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” การแก้ไขยังให้คำแนะนำเกี่ยวกับสถานการณ์ที่ข้อมูลนโยบายการบัญชีน่าจะถือว่ามีสาระสำคัญที่จำเป็นต้องเปิดเผย

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่อการวัดมูลค่าหรือการนำเสนอรายการใดในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท แต่มีผลต่อการเปิดเผยนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

- คำนิยามของประมาณการทางบัญชี (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด)

การแก้ไขในมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ซึ่งมีการเพิ่มคำนิยามของประมาณการทางบัญชีให้ชัดเจนมากขึ้นว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลนำเข้าหรือเทคนิคการวัดมูลค่าให้จัดเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี หากไม่ใช่เป็นผลจากการแก้ไขข้อผิดพลาดในอดีต การแก้ไขเหล่านี้ช่วยให้กิจการระบุความแตกต่างระหว่างการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขข้อผิดพลาดในอดีตได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้)

การแก้ไขมีการให้เกณฑ์เพิ่มเติมสำหรับการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยที่การยกเว้นไม่ใช้สำหรับการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่ง ณ วันที่เกิดรายการมีผลให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้)

การแก้ไขให้การยกเว้นกับกิจการโดยไม่ต้องรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง การยกเว้นมีผลทันทีและมีผลย้อนหลัง การแก้ไขกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้จากกฎโมเดลเสาหลักที่สอง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่อยู่ในขอบเขตของกฎโมเดลเสาหลักที่สองขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) และการยกเว้นจากการรับรู้รายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากกฎโมเดลเสาหลักที่สองไม่มีผลต่อกลุ่มบริษัท

### 2.3.2 การแก้ไขมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

- ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (การแก้ไข TAS 7 และ TFRS 7)

กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ รวมถึงให้แนวทางเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะสำหรับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- หนี้สินจากสัญญาเช่าในกรณีขายและเช่ากลับคืน (การแก้ไข TFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า กำหนดให้ผู้ขาย-ผู้เช่ากำหนด “การจ่ายชำระตามสัญญา” หรือ “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง” ในลักษณะที่ผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่ยังคงถืออยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- การจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียนที่มีข้อกำหนด (การแก้ไข TAS 1)

การแก้ไขอธิบายเพิ่มเติมดังนี้

- กิจการมีสิทธิเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยสิทธิดังกล่าวต้องมีความชัดเจนและสามารถบังคับใช้ได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- หากสิทธิของกิจการในการเลื่อนการชำระหนี้ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวก่อนหรือภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อให้สิทธินั้นยังคงมีผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- การจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน จะไม่มีผลกระทบจากความน่าจะเป็นที่กิจการจะใช้สิทธิในการเลื่อนการชำระหนี้
- ในกรณีที่หนี้สินสามารถชำระได้ตามทางเลือกของคู่สัญญาด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการ ในการชำระหนี้ดังกล่าวจะไม่มีผลต่อการจัดประเภทของหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากทางเลือกดังกล่าวจัดเป็นตราสารทุน

การแก้ไขเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

#### 4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

##### การใช้ประมาณการทางการเงินการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

##### 4.1 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

##### 4.2 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.3 ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 4.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

#### 4.6 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากรางานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 4.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

#### 4.8 สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

##### การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้



## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	68,548	195,273	37,116	100,000
เงินฝากระหว่างทาง	6,381,123	-	6,381,123	-
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	107,473,866	62,771,403	32,132,889	8,765,689
- บัญชีออมทรัพย์	114,831,947	7,702,680	19,580,376	7,643,106
- บัญชีฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	40,792,125	-	-
รวม	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จัดตามประเภทของสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สกุลเงินบาท	153,708,466	23,776,454	56,633,574	14,266,841
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	72,351,613	83,579,825	1,903	1,263
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2,695,405	4,105,202	1,496,027	2,240,691
รวม	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795

## 6. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- (ก) บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด	บริษัทย่อย
FKR MALAYSIA SDN. BHD. (เดิมชื่อ “FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.”)	บริษัทย่อย
FKR MARKETING SND. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
GCB TRADING SDN. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อีทธาน เรนทัล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอริวีส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์วินิชชา	บุตรของกรรมการ
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ

(ข) รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		นโยบาย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
			การกำหนดราคา	2567	2566	2567
รายได้จากการขายสินค้า						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	128,179,633	156,911	
- บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	108,065,319	185,027,321	
- บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	415,450	-	415,450	
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,837,622	3,237,288	3,642,689	3,227,615	
รวม		3,837,622	3,652,738	239,887,641	188,827,297	
ซื้อวัตถุดิบ						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	327,134	2,991,176	
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	244,290	162,588	244,290	162,588	
รวม		244,290	162,588	571,424	3,153,764	
รายได้ค่าทดลองระบบโซลาร์						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	194,932	-	-	-	
รายได้ค่าเช่า						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,834,139	1,800,000	
รายได้ค่าบริการ						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	11,682	31,457	
รายได้อื่น						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	180,000	130,841	
ค่าไฟฟ้าจากการทดลองระบบโซลาร์						
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	6,635,696	-	

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		นโยบาย			
การกำหนดราคา		2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	578,500	644,854
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	143,977	195,914	90,944	98,414
รวม		143,977	195,914	669,444	743,268

(ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,302,385	12,850,657	7,680,032	7,990,999
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	167,697	161,728	138,608	133,626
รวม	15,470,082	13,012,385	7,818,640	8,124,625

(ง) ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	16,898,396	48,323
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	13,856,905
- บริษัทร่วม	-	165,636	-	165,636
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	571,473	569,628	571,473	569,628
รวม	571,473	735,264	17,469,869	14,640,492

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	359,900	152,100
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,373	-	-	-
รวม	14,373	-	359,900	152,100
<b>เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	41,750,000	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	56,978	101,287
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	81,996	37,390	81,996	37,390
รวม	81,996	37,390	138,974	138,677
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัทย่อย	-	-	645,256	86,575
<b>กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,198,584	2,030,887	1,704,180	1,565,572

#### เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อยจำนวน 41.75 ล้านบาท เป็นเงินทดรองจ่ายค่าซื้อเครื่องจักรให้กับบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการจัดตั้งกิจการ

## 7. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,007,032	77,076,284	34,271,328	32,274,055
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	17,072,387	14,421,465	14,227,384	13,574,017
3 - 6 เดือน	-	1,602,798	-	1,394,365
6 - 12 เดือน	-	1,121,867	-	429,929
มากกว่า 12 เดือน	2,156,268	2,157,235	2,156,268	1,854,025
รวม	103,235,687	96,379,649	50,654,980	49,526,391
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,557,507)	(4,074,732)	(2,551,350)	(2,871,151)
สุทธิ	100,678,180	92,304,917	48,103,630	46,655,240

### ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	571,473	328,615	13,870,984	13,021,897
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	406,649	3,598,885	1,618,595
รวม	571,473	735,264	17,469,869	14,640,492

(ก) ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข

(ข) ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,578,505	155,845	77,404,899	130,964
น้อยกว่า 3 เดือน	17,072,387	245,394	14,828,114	202,968
3 - 6 เดือน	-	-	1,602,798	620,778
6 - 12 เดือน	-	-	1,121,867	962,819
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,156,268	2,156,268	2,157,235	2,157,203
รวม	103,807,160	2,557,507	97,114,913	4,074,732

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,142,312	155,845	45,295,952	130,964
น้อยกว่า 3 เดือน	17,826,269	239,237	15,192,612	202,968
3 - 6 เดือน	-	-	1,394,365	412,347
6 - 12 เดือน	-	-	429,929	270,881
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,156,268	2,156,268	1,854,025	1,853,991
รวม	68,124,849	2,551,350	64,166,883	2,871,151

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,074,732	1,630,084	2,871,151	1,539,831
บวก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6,243	2,653,890	-	1,497,771
หัก กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,294,629)	(171,582)	(42,423)	(166,451)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(277,378)	-	(277,378)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน				
การแปลงค่าทางการเงิน	48,539	(37,660)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,557,507	4,074,732	2,551,350	2,871,151

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบ	24,100,643	35,764,227	23,044,853	35,060,820
สินค้าระหว่างผลิต	12,007,758	13,152,288	11,385,264	12,653,636
สินค้าสำเร็จรูป	112,040,059	98,810,356	24,024,508	29,542,941
วัสดุสิ้นเปลือง	3,167,382	3,141,602	2,659,191	2,502,275
น้ำมันเชื้อเพลิง	283,872	231,360	283,872	231,360
บรรจุภัณฑ์	5,183,219	5,036,683	5,146,982	4,952,718
สินค้าระหว่างทาง	10,595,226	19,474,616	10,595,226	17,119,844
รวม	167,378,159	175,611,132	77,139,896	102,063,594
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(1,985,760)	(3,211,690)	(385,235)	(1,585,561)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	165,392,399	172,399,442	76,754,661	100,478,033



(ก) สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

(ข) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,211,690	3,829,562	1,585,561	1,171,879
<u>บวก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ				
มูลค่าลดลง	271,398	1,103,038	-	436,120
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ				
มูลค่าลดลง	(151,370)	(441,832)	(151,370)	(22,438)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,384,341)	(1,187,017)	(1,048,956)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่างบการเงิน	38,383	(92,061)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,985,760	3,211,690	385,235	1,585,561

(ค) ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย	740,210,689	693,490,386	594,987,108	555,784,148
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	271,398	1,103,038	-	436,120
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ				
มูลค่าลดลง	(1,535,711)	(1,628,849)	(1,200,326)	(22,438)
สุทธิ	738,946,376	692,964,575	593,786,782	556,197,830

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
							2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทกิจการ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	-	-
FKR MALAYSIA SDN. BHD. (เดิมชื่อ “FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.”)	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	7,609	7,694
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	16,000	7,000	99.31	98.42	15,889	6,889	-	-
บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด	ไทย	บริการทดสอบ ตรวจสอบ ซ่อมแซมและรับรองชิ้นส่วนไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	152,000	-	100.00	-	152,000	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม										
FKR MARKETING SND. BHD.	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายยางนอกและยางใน รถจักรยานและรถจักรยานยนต์	-	23,000	-	100.00	-	-	-	-
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	จัดจำหน่ายรองเท้า	23,000	23,000	100.00	100.00	-	-	-	-
รวม							581,505	420,504	7,609	7,694

- (ก) บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด
- (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- (ค) ในระหว่างปี 2567 และ 2566 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

FKR MALAYSIA SDN. BHD. (เดิมชื่อ “FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.”)

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.61 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.69 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 มีนาคม 2566

ในระหว่างปี 2567 บริษัท FKR MARKETING SDN. BND. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ถูกควบรวมกับบริษัท FKR MALAYSIA SDN. BHD. ทั้งนี้ ส่วนได้เสียของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด

ในระหว่างปี 2566 บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 88.97 เป็นร้อยละ 98.42 และบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัดมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 11.03 เป็นร้อยละ 1.58 ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 98.42 เป็นร้อยละ 99.31 และบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัดมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 1.58 เป็นร้อยละ 0.69 ตามลำดับ

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 66,000,000 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 กรรมการมีมติอนุมัติการชำระค่าหุ้นในบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 860,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 86,000,000 บาท โดยบริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567

(ง) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของส่วน					
	ได้เสียที่		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร		ส่วนได้เสียที่	
	ไม่มีอำนาจควบคุม		ให้ส่วนได้เสีย		ไม่มีอำนาจ	
	(ร้อยละ)		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมสะสม	
บริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	8.23	8.23	(330)	(76)	1,230	1,560
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	0.06	0.13	2	(2)	9	7
รวม			(328)	(78)	1,239	1,567

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด		บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,012	16,157	6,384	8,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,410	11,265	43,411	45,765
หนี้สินหมุนเวียน	(4,196)	(6,294)	(14,133)	(15,445)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,278)	(2,168)	(17,400)	(33,222)
สินทรัพย์สุทธิ	14,948	18,960	18,262	5,129
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,230	1,560	9	7
รายได้รวม	38,124	56,431	7,886	-
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,794)	(855)	4,131	(26)
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(340)	(76)	2	(2)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(4,013)	(931)	4,132	(28)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	111	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	121	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(3,702)	1,800	4,391	4,426
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,909	(195)	2,354	(36,930)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(8,442)	37,482
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,793)	1,605	(1,697)	4,978

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			สัดส่วนร้อยละการลงทุน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทร่วม	จัดตั้งใน ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุน										
บริษัท อีทราน	ไทย	ประกอบธุรกิจผลิตและ								
(ไทยแลนด์) จำกัด		จำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า	-	35	75,000,000	75,000,000	-	100,333,100	-	70,092,670
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม							-	(85,000,000)	-	(55,000,000)
สุทธิ							-	15,333,100	-	15,092,670

### การตัดสินใจที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว  
เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15,092,670	89,165,800	15,333,100	88,333,100
หัก : ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(9,212,639)	(19,073,130)	-	-
หัก : ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(55,000,000)	(5,000,000)	(73,000,000)
หัก : จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	(5,880,031)	-	(10,333,100)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	15,092,670	-	15,333,100

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อร่วมลงทุนดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ถือหุ้นใจเข้าร่วมลงทุนในบริษัทร่วมชะลอแผนการลงทุนออกไป ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจซึ่งมีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมอย่างมีสาระสำคัญ ในระหว่างปี 2566 และ 2567 ฝ่ายบริหารได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนดังกล่าว และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 73.00 ล้านบาท และ 5.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะ (จำนวน 55.00 ล้านบาท ในงบการเงินรวมปี 2566)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการหานักลงทุนและกำหนดราคาขายหุ้นสามัญของบริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด ที่บริษัทถืออยู่ทั้งสิ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวที่บริษัทถืออยู่จำนวน 262,500 หุ้น โดยมีมูลค่าการขายจำนวน 500,000 บาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 9.83 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะของกิจการ และจำนวน 5.88 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกิจการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	15 พฤศจิกายน 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>งบฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	70,205	77,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,478	65,081
หนี้สินหมุนเวียน	(17,765)	(16,318)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>111,918</b>	<b>125,889</b>
	สำหรับรอบระยะเวลา บัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
รายได้	12,790	12,217
ขาดทุนสำหรับงวด/ ปี	(26,191)	(54,495)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(26,191)</b>	<b>(54,495)</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,730	5,730
ต้นทุนทางการเงิน	131	26

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม



กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์สุทธิ	-	125,889
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	-	35
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	-	44,061
ค่าความนิยม	-	26,032
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	-	70,093

## 11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง	รวม	
			เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน			ยานพาหนะ
ราคาทุน								
1 มกราคม 2566	103,660,525	384,686,548	485,293,230	68,201,108	17,422,821	27,758,065	1,268,628	1,088,290,925
ซื้อเพิ่ม	-	1,558,034	48,084,285	3,432,397	438,947	898,309	1,340,535	55,752,507
จำหน่าย	-	-	-	(11,460)	(82,942)	(1,398,431)	-	(1,492,833)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(140,513)	(523,756)	-	-	(664,269)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	450,071	-	-	(450,071)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,716,569)	(14,185,291)	(1,213,927)	-	(385,120)	(312,386)	-	(19,813,293)
31 ธันวาคม 2566	99,943,956	372,059,291	532,163,588	71,931,603	16,869,950	26,945,557	2,159,092	1,122,073,037
ซื้อเพิ่ม	-	395,000	2,884,278	3,725,497	776,313	6,744,169	99,846,802	114,372,059
จำหน่าย	-	-	(16,873,367)	-	(881,673)	(3,450,864)	-	(21,205,904)
ตัดจำหน่าย	-	(53,048)	-	(409,214)	(324,684)	-	-	(786,946)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	832,182	172,802	-	-	(1,004,984)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,766,765	1,809,936	941,135	-	207,769	116,437	-	4,842,042
31 ธันวาคม 2567	101,710,721	374,211,179	519,947,816	75,420,688	16,647,675	30,355,299	101,000,910	1,219,294,288

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ		เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง	รวม
			โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2566	-	172,718,031	312,669,322	47,352,561	13,998,306	14,783,397	-	561,521,617
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,626,371	22,004,601	4,655,503	1,267,990	2,324,226	-	42,878,691
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(11,457)	(68,369)	(1,256,557)	-	(1,336,383)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(118,865)	(501,631)	-	-	(620,496)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(881,648)	(1,199,101)	-	(256,918)	(243,165)	-	(2,580,832)
31 ธันวาคม 2566	-	184,462,754	333,474,822	51,877,742	14,439,378	15,607,901	-	599,862,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,212,064	20,675,015	4,331,297	1,093,675	2,934,850	-	41,246,901
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(16,873,351)	-	(876,689)	(2,101,277)	-	(19,851,317)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(48,567)	-	(391,088)	(317,636)	-	-	(757,291)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	124,778	863,636	-	150,471	73,572	-	1,212,457
31 ธันวาคม 2567	-	196,751,029	338,140,122	55,817,951	14,489,199	16,515,046	-	621,713,347
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2566	99,943,956	187,596,537	198,688,766	20,053,861	2,430,572	11,337,656	2,159,092	522,210,440
31 ธันวาคม 2567	101,710,721	177,460,150	181,807,694	19,602,737	2,158,476	13,840,253	101,000,910	597,580,941

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	เครื่องจักรระหว่าง	รวม
		เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน		ติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566							
ต้นทุนขาย							37,109,866
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							5,768,825
รวม							42,878,691
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567							
ต้นทุนขาย							35,058,427
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							6,188,474
รวม							41,246,901

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2566	33,305,828	296,717,555	433,127,746	57,643,180	11,592,059	16,644,802	1,297,127	850,328,297
ซื้อเพิ่ม	-	1,041,000	1,247,520	3,405,362	284,212	767,468	1,340,538	8,086,100
จำหน่าย	-	-	-	-	(49,710)	(748,646)	-	(798,356)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(140,513)	(523,756)	-	-	(664,269)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	450,071	-	-	(450,071)	-
31 ธันวาคม 2566	33,305,828	297,758,555	434,375,266	61,358,100	11,302,805	16,663,624	2,187,594	856,951,772
ซื้อเพิ่ม	-	395,000	2,343,761	3,674,697	314,676	4,508,734	1,092,802	12,329,670
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,417,070)	-	(2,417,070)
ตัดจำหน่าย	-	(53,048)	-	(381,360)	(316,151)	-	-	(750,559)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	832,182	172,802	-	-	(1,004,984)	-
31 ธันวาคม 2567	33,305,828	298,100,507	437,551,209	64,824,239	11,301,330	18,755,288	2,275,412	866,113,813

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2566	-	160,720,875	267,674,183	40,827,982	8,341,433	9,361,227	-	486,925,700
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,518,305	19,462,140	4,360,441	880,529	1,190,252	-	37,411,667
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(35,196)	(606,775)	-	(641,971)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(118,864)	(501,631)	-	-	(620,495)
31 ธันวาคม 2566	-	172,239,180	287,136,323	45,069,559	8,685,135	9,944,704	-	523,074,901
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,011,388	16,463,008	4,054,308	683,044	1,541,624	-	33,753,372
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,067,483)	-	(1,067,483)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(48,567)	-	(363,289)	(309,105)	-	-	(720,961)
31 ธันวาคม 2567	-	183,202,001	303,599,331	48,760,578	9,059,074	10,418,845	-	555,039,829
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2566	33,305,828	125,519,375	147,238,943	16,288,541	2,617,670	6,718,920	2,187,594	333,876,871
31 ธันวาคม 2567	33,305,828	114,898,506	133,951,878	16,063,661	2,242,256	8,336,443	2,275,412	311,073,984

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566</b>								
ต้นทุนขาย								34,731,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								2,680,629
รวม								37,411,667
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567</b>								
ต้นทุนขาย								31,000,907
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								2,752,465
รวม								33,753,372

(ก) การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



(ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

(ง) การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่เกิดจากการจ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ซื้อสินทรัพย์	114,372,059	55,752,507	12,329,670	8,086,100
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	144,578	(540,469)	144,578	(540,469)
จ่ายชำระเป็นเงินสด	114,516,637	55,212,038	12,474,248	7,545,631

(จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 366.11 ล้านบาท และ 210.92 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 337.07 ล้านบาท และ 159.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

(ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 28

## 12. สัญญาเช่า

### 12.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ	อาคาร	รวม	ยานพาหนะ
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
1 มกราคม 2566	2,203,460	-	2,203,460	2,203,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(274,299)	-	(274,299)	(274,299)
31 ธันวาคม 2566	1,929,161	-	1,929,161	1,929,161
เพิ่มขึ้น	-	5,523,007	5,523,007	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(275,050)	(613,667)	(888,717)	(275,050)
31 ธันวาคม 2567	1,654,111	4,909,340	6,563,451	1,654,111
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			274,299	274,299
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			888,717	275,050

(ก) กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น

(ข) สินทรัพย์สิทธิการใช้ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า ดังนี้

	ปี
ยานพาหนะ	5
อาคาร	2

## 12.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,320,555	426,588	426,588	426,588
จะครบกำหนดภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,893,968	426,588	-	426,588
รวม	6,214,523	853,176	426,588	853,176
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(229,881)	(58,303)	(15,504)	(58,303)
	5,984,642	794,873	411,084	794,873
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,463,017)	(383,789)	(411,084)	(383,789)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	2,521,625	411,084	-	411,084

(ค) ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

(ง) ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่

(จ) ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ฉ) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.12 ล้านบาท 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 0.04 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ)

(ข) การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	36,000	36,000

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2566	9,276,735	149,487,072	474,773	159,238,580	9,027,085
ซื้อเพิ่ม	137,406	-	-	137,406	57,600
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,896,829)	(25,080)	(7,921,909)	-
31 ธันวาคม 2566	9,414,141	141,590,243	449,693	151,454,077	9,084,685
ซื้อเพิ่ม	108,250	-	-	108,250	108,250
31 ธันวาคม 2567	9,522,391	141,590,243	449,693	151,562,327	9,192,935

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
1 มกราคม 2566	7,894,555	22,217,049	232,439	30,344,043	7,713,175
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	222,894	4,173,821	57,865	4,454,580	209,298
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,292,913)	(13,933)	(1,306,846)	-
31 ธันวาคม 2566	8,117,449	25,097,957	276,371	33,491,777	7,922,473
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	227,660	-	-	227,660	211,169
31 ธันวาคม 2567	8,345,109	25,097,957	276,371	33,719,437	8,133,642
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์</b>					
1 มกราคม 2566	-	21,323,180	-	21,323,180	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,126,422)	-	(1,126,422)	-
31 ธันวาคม 2566	-	20,196,758	-	20,196,758	-
เพิ่มขึ้น	-	5,504,705	-	5,504,705	-
31 ธันวาคม 2567	-	25,701,463	-	25,701,463	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2566	1,296,692	96,295,528	173,322	97,765,542	1,162,212
31 ธันวาคม 2567	1,177,282	90,790,823	173,322	92,141,427	1,059,293
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,454,580	209,298
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2567</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				227,660	211,169
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี 2567</b>				5,504,705	-

(ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ประมาณ 5 - 10 ปี

(ข) เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR” และ “GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และกลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งประเมินมูลค่าจากการใช้ โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์และจากการจำหน่ายสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งานนั้น มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงมีรายการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 5.50 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 การประเมินมูลค่านี้นพิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ในการประเมินมูลค่า

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมินมูลค่าของเครื่องหมายการค้า

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ (ร้อยละ)	3 - 5	2
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10	8 - 9

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้เป็น จำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(21,915)	26,810
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ	30,077	(29,289)

#### (ค) ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่า ของความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตัวสัญญาใช้เงิน	67,000,000	75,000,000	67,000,000	75,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	15,379,677	11,323,149	15,379,677	11,323,149
รวม	82,379,677	86,323,149	82,379,677	86,323,149

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี ธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตัวสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และค้ำประกันโดยบริษัท

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว	24,600,000	42,042,000
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,200,000)	(8,820,000)
สุทธิ	17,400,000	33,222,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	42,042,000	-
บวก เบิกเงินกู้ยืม	-	47,187,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(17,442,000)	(5,145,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	24,600,000	42,042,000

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในวงเงินสินเชื่อจำนวน 47.19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.00 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป โดยชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2571 และมีเงื่อนไขในการชำระคืนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับจดหมายผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากธนาคาร เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 โดยธนาคารให้ความยินยอมให้การยกเว้นในเรื่องที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขดังกล่าวในปี 2567 โดยไม่ถือเป็นการผิดเงื่อนไขหรือเป็นเหตุผิดนัดภายใต้สัญญาเงินกู้



# 16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ฐานะการเงิน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	14,353,626	13,453,130	12,075,690	11,285,019
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,247,960	1,242,644	1,016,363	1,014,026
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	815,396	-	937,168	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,453,130	12,210,486	11,285,019	10,270,993
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	996,072	1,001,919	807,688	814,030
- ต้นทุนทางการเงิน	251,888	240,725	208,675	199,996
รายการปรับปรุง	(1,162,860)	-	(1,162,860)	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	815,396	-	937,168	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,353,626	13,453,130	12,075,690	11,285,019

(ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

(ข) ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

(ค) ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ประสบการณ์	1,413,072	-	1,452,720	-
ผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงของข้อ				
สมมติฐานทางการเงิน	(597,776)	-	(515,552)	-
รวมรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	815,296	-	937,168	-

(ง) ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>สมมติฐานทางการเงิน</u>				
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.50	2.10	2.50	2.10
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ย ในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
<u>สมมติฐานทางประชากร</u>				
เกษียณอายุ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการเสียชีวิต	อัตราฆณะปี 2560	อัตราฆณะปี 2560	อัตราฆณะปี 2560	อัตราฆณะปี 2560
ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระ ผลประโยชน์พนักงาน (ปี)	10	12	10	12

(จ) การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,351,589)	1,563,455	(1,162,135)	1,350,241
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,539,202	(1,357,761)	1,329,251	(1,167,428)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(648,249)	721,008	(582,220)	649,281

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		กิจการ
ภายใน 1 ปี	531,987	531,987
ระหว่าง 2 - 9 ปี	11,061,194	8,138,533

## 17. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2567	2566
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

ภาษีเงินได้ของบริษัทในประเทศไทย และบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย คำนวณจากกำไรที่ต้องเสียภาษีสำหรับปีปัจจุบัน

### 17.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,499,262	7,874,247	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,766,005)	(33,348,011)	(3,599,518)	(4,086,508)
สุทธิ	(27,266,743)	(25,473,764)	(3,599,518)	(4,086,508)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกใน			ผลต่างจากการ	
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่าบการเงิน	31 ธันวาคม
	2567				2567
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	527,962	(17,692)	-	-	510,270
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	466,274	(240,065)	-	-	226,209
จากการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,717,204	8,187	187,434	-	2,912,825
จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,337,292	(2,221,198)	-	117,624	1,233,718
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	693,125	412,961	-	(13,654)	1,092,432
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่น	132,391	-	-	-	132,391
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(2,579,628)	(3,310,375)	-	161,273	(5,728,730)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(26,004,447)	1,100,941	-	-	(24,903,506)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(4,537,079)	2,196,799	-	(153,465)	(2,493,745)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(226,858)	(21,748)	-	-	(248,606)
	(25,473,764)	(2,092,191)	187,434	111,778	(27,266,743)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

1 มกราคม 2566	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่าบ การเงิน	31 ธันวาคม 2566

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:**

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า 307,967 219,995 - - 527,962

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ

และมูลค่าสินค้าลดลง 378,268 88,005 - - 466,273

จากภาระประมาณการหนี้สินไม่

หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์

พนักงาน 2,480,109 237,096 - - 2,717,205

จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี

- 3,435,353 - (98,061) 3,337,292

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

- 911,015 - (217,890) 693,125

จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่น

- 110,684 - 21,707 132,391

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :**

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา (3,246,755) 657,629 - 9,498 (2,579,628)

จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (27,020,052) 1,015,605 - - (26,004,447)

จากการตีราคาทรัพย์สิน (4,839,188) 38,144 - 263,965 (4,537,079)

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า (210,056) (16,802) - - (226,858)

(32,149,707) 6,696,724 - (20,781) (25,473,764)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกใน			
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:**

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของลูกหนี้การค้า

527,962 (17,692) - 510,270

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

317,112 (240,065) - 77,047

จากภาระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน

2,257,004 8,187 187,434 2,452,625

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:**

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

(6,961,728) 570,874 - (6,390,854)

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า

(226,858) (21,748) - (248,606)

(4,086,508) 299,556 187,434 (3,599,518)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกใน			
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:**

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของลูกหนี้การค้า

307,967 219,995 - 527,962

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

234,376 82,736 - 317,112

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

2,054,198 202,806 - 2,257,004

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:**

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

(7,597,475) 635,747 - (6,961,728)

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า

(210,056) (16,802) - (226,858)

(5,210,990) 1,124,482 - (4,086,508)



- (ก) กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- (ข) สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน
- (ค) สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง
- (ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนภาษีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และไม่ได้นำไปรวมคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในงบการเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลแตกต่างชั่วคราว	156,575	14,561,845	-	14,600,000
ผลขาดทุนทางภาษี	1,590,123	-	-	-
รวม	1,746,698	14,561,845	-	14,600,000

## 17.2 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	6,432,637	2,766,066	2,358,414	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	2,092,191	(6,696,724)	(299,556)	(1,124,482)
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>8,524,828</b>	<b>(3,930,658)</b>	<b>2,058,858</b>	<b>(1,124,482)</b>

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก</b>				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	187,433	-	187,433	-

- (ก) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- (ข) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

(ค) รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	16,374,020	(68,978,212)	6,824,060	(70,773,658)
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	3,274,804	(13,795,642)	1,364,812	(14,154,732)
ผลกระทบ:				
จำนวนภาษีจากผลต่างจากอัตราภาษี				
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,077,408	567,189	-	-
การปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	2,243,964	907,242	-	-
รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย	5,051,488	1,876,410	3,172,424	887,448
ผลต่างทางภาษีของบริษัทย่อยใน				
ต่างประเทศ	-	-	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(2,629,901)	(1,871,879)	(2,478,378)	(1,850,892)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัดบัญชี	-	(606,306)	-	(606,306)
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบัน				
ที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	156,575	14,561,845	-	14,600,000
ปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(39,562)	-	-
รับรู้ขาดทุนสะสมทางภาษีที่เดิมไม่ได้				
บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินรอตัด				
บัญชี	-	(5,440,718)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันของ				
บริษัทย่อย	17,795	530,337	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้งวดก่อน	(667,305)	(619,574)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	8,524,828	(3,930,658)	2,058,858	(1,124,482)
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	52.06	5.70	30.17	1.59

## 18. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

### (ก) ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุน ในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

### (ข) รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นในระหว่างปี 2567 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและเฉพาะกิจการ			
	ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
	จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	หุ้นสามัญ (บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	433,614,392	346,891,514	346,891,514	380,640,846
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ หุ้นสามัญ	-	116	116	290
ลดทุนจดทะเบียน	(86,722,762)	-	-	-
การออกและรับชำระค่าหุ้น	110,000,000	110,000,000	110,000,000	85,200,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	456,891,630	456,891,630	456,891,630	465,841,136

### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) ได้พ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 86,722,353 หน่วย โดยมีวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 3 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) จำนวน 116 หน่วย ในอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ที่ราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น ทำให้หุ้นสามัญที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว มีจำนวน 346,891,630 บาท จากเดิมจำนวน 346,891,514 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 380,641,136 บาท จากเดิมจำนวน 380,640,846 บาท

### ลดทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 23 สิงหาคม 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 433,614,392 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 346,891,630 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 86,722,762 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2567 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110,000,000 บาท เพื่อบริหารการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งจัดสรรให้แก่การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.80 บาท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2567 บริษัทเสนอขายและรับชำระค่าหุ้นสามัญแล้ว จำนวน 55,000,000 หุ้น และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 55,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงิน 198,000,000 บาท (รวมหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 88,000,000 บาท) ส่งผลให้หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว มีจำนวน 456,891,630 บาท จากเดิม 346,891,514 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็น 465,841,136 บาท จากเดิม 380,640,846 บาท

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนรวม 2,800,000 บาท ได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนั้น บริษัทจึงแสดงรายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเพิ่มหุ้นสามัญหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวนสุทธิ 85,200,000 บาท ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 19. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	8,177,097	(64,968,630)	4,765,202	(69,649,176)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	346,891,514	346,891,514	346,891,514	346,891,514
ผลกระทบจากการออกหุ้น	31,191,858	-	31,191,858	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	378,083,372	346,891,514	378,083,372	346,891,514
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.0216	(0.1873)	0.0126	(0.2008)

## 20. สรรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 21. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 6.94 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 เมษายน 2566

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 17.34 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 กรกฎาคม 2567

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 22. รายได้

- (ก) รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	คำอธิบาย
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย และตัวแทนจำหน่าย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนการระบุดังปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งการระบุดังปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้	รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

(ข) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

(ค) รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าประกอบด้วยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้า รับรู้เมื่อได้ให้บริการเกิดขึ้น

(ง) เงินปันผลรับ

ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

- ต้นทุนทางการเงิน
  - ดอกเบี้ยจ่าย
- รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

## 23. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	560,221,480	524,912,713	423,591,978	405,398,988
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,736,929	(1,474,227)	4,881,593	(1,959,608)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	161,080,193	149,508,649	117,842,979	107,649,811
ค่าสาธารณูปโภค	27,074,016	34,431,012	30,557,412	29,183,753
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	40,568,916	47,590,543	34,239,591	37,895,266
ค่าขนส่ง	9,305,379	10,467,140	6,055,374	5,404,613
ค่าโฆษณา	31,199,721	34,955,033	5,196,844	5,801,115
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	9,127,665	5,258,266	8,071,750	4,158,209
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	17,125,638	12,153,893	4,428,191	4,026,428
ค่าวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	7,198,543	4,078,851	7,025,543	2,127,083
อื่นๆ	15,331,650	7,561,169	12,962,908	12,643,789



## 24. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ
- (ข) ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร” ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้น ๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก
- (ค) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.22 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : จำนวน 0.24 ล้านบาท และจำนวน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 25. ส่วนงานดำเนินงาน

- (ก) ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567											
	ภายนอก		ภายใน		แบตเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ		
รายได้จากการขาย												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	253,333	483,570	59,850	177,202	41,912	1,694	38,124	71,606	34,743	33	(243,936)	918,131
ต้นทุนขาย												(738,946)
กำไรขั้นต้น												179,185
ดอกเบี้ยรับ												1,100
ดอกเบี้ยจ่าย												(4,738)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												(42,363)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน												(5,505)
ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม												(5,380)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												(9,213)
กำไรก่อนภาษีเงินได้												16,374
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												(8,525)
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป												100,678

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยางนอก		ยางใน		แปดเตอรี		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		ตัดบัญชี	รวม	
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ			
สินค้าคงเหลือ											165,392	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์											597,581	
เครื่องมือการค้ำ											90,791	
สินทรัพย์อื่น											270,231	
รวมสินทรัพย์											1,224,673	
รวมหนี้สิน											277,821	

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม										
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
	ภายนอก		ภายใน		แบตเตอรี่		ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	ผลิตภัณฑ์อื่น		ตัดบัญชี
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	
รายได้จากการขาย											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	219,031	424,319	58,076	119,710	42,090	1,433	56,431	57,946	39,351	6,101	(188,205)
ต้นทุนขาย											(692,964)
กำไรขั้นต้น											143,319
ดอกเบี้ยรับ											752
ดอกเบี้ยจ่าย											(4,351)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย											(47,607)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม											(55,000)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											(19,073)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้											(68,978)
รายได้ภาษีเงินได้											3,931
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป											92,305
สินค้าคงเหลือ											-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์											522,210
เครื่องหมายการค้า											-
สินทรัพย์อื่น											424,726
รวมสินทรัพย์											1,039,231
รวมหนี้สิน											286,421

(ข) ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน *	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
ประเทศไทย	429,014,313	422,524,571	557,603,726	498,633,246
ประเทศมาเลเซีย	441,732,398	356,084,072	141,440,494	138,364,567
ประเทศลาว	20,037,292	19,285,191	-	-
ประเทศกัมพูชา	15,547,394	21,944,052	-	-
ประเทศฟิลิปปินส์	5,871,728	4,885,789	-	-
ประเทศอินเดีย	3,356,247	1,590,129	-	-
ประเทศเวียดนาม	1,346,305	6,063,548	-	-
ประเทศอื่น ๆ	1,225,032	3,906,042	-	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	918,130,709	836,283,394	699,044,220	636,997,813

\* ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(ค) ลูกค้าย่อยใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากการขายให้กับลูกค้าย่อยรายใดรายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่ารายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ

## 26. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2566	111,637,846	-	1,153,180	112,791,026
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(25,455,591)	(5,145,000)	(358,307)	(30,958,898)
เงินสืบทับ	-	47,187,000	-	47,187,000
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	140,894	-	-	140,894
31 ธันวาคม 2566	86,323,149	42,042,000	794,873	129,160,022
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายคืน	(3,756,962)	(17,442,000)	(383,789)	(21,582,751)
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5,573,558	5,573,558
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(186,510)	-	-	(186,510)
31 ธันวาคม 2567	82,379,677	24,600,000	5,984,642	112,964,319

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2566	111,637,846	-	1,153,180	112,791,026
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(25,455,591)	-	(358,307)	(25,813,898)
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	140,894	-	-	140,894
31 ธันวาคม 2566	86,323,149	-	794,873	87,118,022
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>				
การจ่ายเงิน	(3,756,962)	-	(383,789)	(4,140,751)
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(186,510)	-	-	(186,510)
31 ธันวาคม 2567	82,379,677	-	411,084	82,790,761

## 27. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไป และกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการแยกต่างหาก

#### การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	228,755,484	111,461,481	58,131,504	16,508,795
ลูกหนี้การค้า	101,249,653	93,040,181	65,573,499	61,295,732
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,327,447	690,137	42,109,900	152,100
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	41,750,000	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	332,332,584	205,191,799	207,564,903	77,956,627

#### (ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

หนี้สินทางการเงินหนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือ มีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น



การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินทางการเงิน				
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	82,379,677	86,323,149	82,379,677	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า	82,669,851	75,293,995	72,823,313	63,778,611
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,892,863	4,998,976	7,478,386	5,085,551
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	421,764	566,342	421,764	566,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,984,642	794,873	411,084	794,873
รวมหนี้สินทางการเงิน	179,348,797	167,977,335	163,514,224	156,548,526

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม

## ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลายประเภทเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดได้ ฝ่ายบริหารมีนโยบายในการติดตามการชำระหนี้ตามกำหนดเวลาสำหรับหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการคาดการณ์กระแสเงินสดจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า	19,710,805	62,959,046	-	82,669,851
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,892,863	-	-	7,892,863
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	421,764	-	-	421,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,463,017	2,521,625	5,984,642

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2566			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	86,323,149	-	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า	65,652,906	9,641,089	-	75,293,995
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,998,976	-	-	4,998,976
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	566,342	-	-	566,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,789	411,084	794,873

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

หนี้สินทางการเงิน

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677
เจ้าหนี้การค้า	18,382,664	54,440,649	-	72,823,313
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,478,386	-	-	7,478,386
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	421,764	-	-	421,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	411,084	-	411,084

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

หนี้สินทางการเงิน

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	86,323,149	-	86,323,149
เจ้าหนี้การค้า	63,778,611	-	-	63,778,611
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,085,551	-	-	5,085,551
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	566,342	-	-	566,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,789	411,084	794,873

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208,474,322	13,831,491	6,449,671	228,755,484	0.40% - 1.80%
ลูกหนี้การค้า	-	-	101,249,653	101,249,653	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,327,447	2,327,447	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	82,379,677	-	82,379,677	3.35% - 4.17%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	82,669,851	82,669,851	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,892,863	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	421,764	421,764	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,984,642	-	5,984,642	3.65% - 6.89%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,474,083	40,792,125	195,273	111,461,481	0.30% - 0.55%
ลูกหนี้การค้า	-	-	93,040,181	93,040,181	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	690,137	690,137	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	86,323,149	-	86,323,149	3.30% - 3.80%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	75,293,995	75,293,995	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	4,998,976	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	566,342	566,342	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	794,873	-	794,873	6.89%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567				
มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
51,713,264	-	6,418,240	58,131,504	0.40%
-	-	65,573,499	65,573,499	-
-	-	42,109,900	42,109,900	-
-	82,379,677	-	82,379,677	3.35% - 4.17%
-	-	72,823,313	72,823,313	-
-	-	7,478,386	7,478,386	-
-	-	421,764	421,764	-
-	411,084	-	411,084	6.89%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566				
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตรา			อัตราดอกเบี้ย
ลอยตัว	ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
16,313,522	-	195,273	16,508,795	0.3% - 0.55%
-	-	61,295,732	61,295,732	-
-	-	152,100	152,100	-
-	86,323,149	-	86,323,149	3.30% - 3.80%
-	-	63,778,611	63,778,611	-
-	-	5,085,551	5,085,515	-
-	-	566,342	566,342	-
-	794,873	-	794,873	6.89%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีบริษัทไม่ได้ใช้สิทธิในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		
	2567		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท (พันบาท)
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	44	33.97	1,502
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	95	33.97	3,226
ริงกิตมาเลเซีย	3,100	7.61	23,592
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	329	34.29	11,292

	งบการเงินรวม		
	2566		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท (พันบาท)
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	120	34.06	4,100
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,900	34.22	65,028
ริงกิตมาเลเซีย	95	7.42	705
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์</b>			
ดอลลาร์สหรัฐฯ	329	34.39	11,323

## 28. ภาระผูกพัน

### 28.1 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวสัญญาใช้เงิน	135,000,000	(67,000,000)	68,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	7,102,000	(6,087,000)	1,015,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	60,000,000	(15,379,677)	44,620,323

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	-	35,000,000
ตัวสัญญาใช้เงิน	135,000,000	(67,000,000)	68,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	6,500,000	(5,485,000)	1,015,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	60,000,000	(15,379,677)	44,620,323

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ใช้สำหรับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 5.49 ล้านบาท

- 28.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าและบริการ โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาดังกล่าวภายในปีหนึ่งปี จำนวน 2.04 ล้านบาท



## 29. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 30. การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่เกี่ยวข้องบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของ ผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	การจัดประเภท รายการ	จัดประเภท รายการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้าทั่วไป	-	4,998,976	4,998,976
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,818,129	(4,998,976)	5,819,153

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	การจัดประเภท รายการ	จัดประเภท รายการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ผู้ค้าทั่วไป	-	4,998,976	4,998,976
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,651,231	(4,998,976)	5,652,255

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต/เรื่องอื่น

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ  
ประธานกรรมการ



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา  
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท

## นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 - ปัจจุบัน: ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ
- เป็นน้ำเชื้อของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/2 คิดเป็นร้อยละ 50
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/7 คิดเป็นร้อยละ 85.71



## ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัณฑิตบริหารบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 – ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 – ปัจจุบัน : หุ้นส่วน บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- หุ้นส่วน : บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |  |     |               |     |
|--|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น                  | 1/2 | คิดเป็นร้อยละ | 50  |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 7/7 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |



## นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |  |     |                   |
|--|-----|-------------------|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น                  | 2/2 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 7/7 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |



## นายโกวิท คริสถานินท์

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/2 คิดเป็นร้อยละ 50
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100







## Mr. Marco Low Peng Kiat

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 0/2 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 คิดเป็นร้อยละ 100

## นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา

อายุ 76 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 10 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรีบเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รีบเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ร้อยละ 10.94
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/2 คิดเป็นร้อยละ 50
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/7 คิดเป็นร้อยละ 71.43



## นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 9 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- ปี 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
- กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด



การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวาระปี 2563-2567

การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้สังคม

- กรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ร้อยละ 24.32
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ
- เป็นหลานเขยของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- |  |     |               |     |
|--|-----|---------------|-----|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น                  | 2/2 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 7/7 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ | 100 |

## นายบุญหลาย จำปารัตน์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 29 มีนาคม 2567

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 1 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DAP 218/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.018
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0<sup>1</sup>
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2/2 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/7 คิดเป็นร้อยละ 85.71

หมายเหตุ: <sup>1</sup>/ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการวันที่ 29 มีนาคม 2567



## Mr. Loo Jieh Sheng

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมาลายา
- Advocate and Solicitor of the High Court of Malaya

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านกฎหมายบริษัท กฎหมายพาณิชย์ กฎหมายอสังหาริมทรัพย์ กฎหมายแรงงาน และกฎหมายประกันภัย

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 – ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมายและหุ้นส่วนในสำนักงานกฎหมาย บริษัท Thay & Ng จำกัด
- ปี 2551 - 2553 ที่ปรึกษากฎหมายในสำนักงานกฎหมายบริษัท Zaid Ibrahim & Co จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0<sup>1</sup>
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 0/2 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 คิดเป็นร้อยละ 100

หมายเหตุ: <sup>1</sup>/ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการวันที่ 23 สิงหาคม 2567



## นางสาววัชรภรณ์ วงค์มาก

อายุ 30 ปี

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการทรัพยากรวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรม

- Training series 101: FTSE Russell ESG Scores เข้าใจ methodology การประเมิน
- Training series 102: Workshop on FTSE Russell ESG Scores – เจาะลึกหัวข้อการประเมิน
- สัมมนาหัวข้อ บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- สัมมนาหัวข้อ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : PDPA สำหรับสายธุรกิจยานยนต์
- การใช้งานระบบ SETLINK

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท - ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2564 – 2565: เลขานุการบริษัท บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

หน้าที่ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

10. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ และ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
11. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
12. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
13. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
14. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
15. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
16. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

## นางสาวกฤตยวรรณ กุ่มมะเรียง

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน /

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารงานด้านบัญชีและวางระบบบัญชี

### ประวัติการอบรม

หลักสูตรจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร The mai CFO 2024: Growth & AI Chapter
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ Economic Update for CFO
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “ Tax Governance ”
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2024 “มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG”
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2024 หัวข้อ “Cybersecurity & Risk Management for CFOs”
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO ” (ครั้งที่ 2)
- หลักสูตร การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูง เชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ 1/67
- หลักสูตร Update ภาษีอากรที่สำคัญ
- หลักสูตร ประเด็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ TFRS for NPAs ฉบับปรับปรุง 2565

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2566 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – 2566: ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็มเอเอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี







## นายดำรงเกียรติ พาสรร้อย

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ความเชี่ยวชาญ

- ระบบควบคุมไฟฟ้า Programmable Logic Control และ Humam Machine Interface
- การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน

ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 – 2562 : ผู้จัดการหน่วยงานไฟฟ้ากำลัง บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

## นายอนุเทพ เอี่ยมตระกูล

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศ และ OEM

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการขาย

ประวัติการอบรม

- 

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2567 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศ และ OEM บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567 : หัวหน้าแผนกขายต่างประเทศ บริษัท น้ำปลาพิไชย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารแรงงานความสัมพันธ์

ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562: รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- ของตนเอง 0.00
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวอัจฉรา สระทองโต

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ ไทยบริหารธุรกิจและพัฒนวิชาการ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านการขายในประเทศ

ประวัติการอบรม

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| - ปี 2566 – ปัจจุบัน: | ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายในประเทศและการตลาด | บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) |
| - ปี 2565 – 2566:     | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ     | บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) |
| - ปี 2562 - 2565:     | หัวหน้าแผนกขายในประเทศ                    | บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) |

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567)

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| - ของตนเอง                           | ไม่มี |
| - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

ไม่มี



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย			
	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	FKR MALAYSIA Sdn. Bhd	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัท เอ็กซ์โพรนิก จำกัด
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษชา	D	-	-	-
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษชา	D / MD	D	D / MD	D / MD
นายพรพจน์ สวัสดิ์วรรณ	-	D / MD	-	

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท

MD = กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้ง บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดย นางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : 28 กุมภาพันธ์ 2567

ชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

### วุฒิการศึกษาและคุณสมบัติพิเศษ

- |           |  |
|-----------|--|
| 2548-2549 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          |
|           | Endorsed Internal Auditing Program             |
| 2544-2546 | มหาวิทยาลัยบูรพา                               |
|           | Master's degree in MBA (Executive)             |
| 2539-2540 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          |
|           | Graduated Diploma (Auditing)                   |
| 2536-2539 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                            |
|           | Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) |
| 2534-2538 | มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ       |
|           | Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting)       |

### คุณลักษณะที่เกี่ยวข้องเนื่อง

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 5623 เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขทะเบียน 346 เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification เมื่อปี 2561



## การอบรมประจำปี 2567

- Information systems audit foundation for internal auditor
- CAE FORUM 2024
- TFRS Update 2567
- Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล 2567
- ESG-มาตรฐาน การพัฒนา และประสิทธิภาพ
- Internal Control เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ IPO

## ประสบการณ์การทำงาน

- มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน ตำแหน่ง Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
- ก.พ. 2546 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง Audit and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
- มิ.ย. 2545 - พ.ค. 2547 ตำแหน่ง Auditor and Consultant บริษัท เอ แอคเคาต์ติ้ง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
- เม.ย.2538 - ก.พ.2546 ตำแหน่ง Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

## อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับการบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

- 2561 - ปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Internal Control for IPO)
- 2561 - 2564 วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา
- 2548 - 2560 โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ
- 2556 บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 มหาวิทยาลัยสยาม
- 2551 วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับคำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่องค์การนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567) :

- ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

# รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

## รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 597,580,941 บาท

### รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	เป็นเจ้าของ	148,204,334	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	162,869,650	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
<b>รวม</b>		<b>311,073,984</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>1,059,293</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. อาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	200,649	ไม่มีภาระผูกพัน
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	8,427,446	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>8,628,095</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>117,989</b>	

FKR MALAYSIA Sdn. Bhd. (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	130,765,888	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,947,858	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>135,713,746</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		<b>90,964,145</b>	

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	43,411,116	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		43,411,116	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

บริษัท เอ็กซ์โทรนิค จำกัด (บริษัทย่อย)

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
<b>สินทรัพย์ถาวรหลัก</b>			
1. ที่ดินและอาคาร	-	-	
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ <sup>1</sup>	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	98,754,000	
<b>รวม</b>		98,754,000	
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		-	

<sup>1</sup>หมายเหตุ: เครื่องจักรอยู่ระหว่างติดตั้ง

รายละเอียดทรัพย์สินไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบเครื่องหมาย/ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางไนโตรเจนต์ - ยางไนโตรจักรยานยนต์ - ยางไนโตรจักรยานสองล้อ	ค1542/ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโตรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโตรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ประเทศไทย	10 ปี

## เอกสารแนบ 5

# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ <https://shorturl.asia/M3FI2>

จรรยาบรรณธุรกิจ <https://shorturl.asia/YrUH3>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดา จารุตกานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสธานินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต โดยในการประชุมจะมีการพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

**สอบทานงบการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2567 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

**สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทฯ ย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**สอบทานระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน :** พิจารณานโยบายขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

**การสอบทานการบริหารความเสี่ยง :** ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่าง



ต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

**พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ให้แต่งตั้งบริษัท บีดีโอ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้ 1) นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 6624 หรือ 2) นายไกรแสง อธิบุณญะ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5428 หรือ 3) นางสาวสุกัญญา ทองปาน เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 10505 หรือ 4) นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร เลขทะเบียน 10853 หรือ 5) Mr. Rejeesh Balasubramaniam ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก BDO Malaysia ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิรดา จารุตานนท์

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

## เอกสารแนบ 7

### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ([www.ndrubber.co.th](http://www.ndrubber.co.th)) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/charter/>

## เอกสารแนบ 8

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ ทำหน้าที่เป็นประธาน และมี นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา เป็นกรรมการ มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2567 มีดังนี้

1. พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีกรรมการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เป็นเวลา 1 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
3. พิจารณากลับกรองและเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2567 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ดร. ศิรดา จารุตกานนท์

(ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)



N.D.RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



129 MOO 3 NONGCHAK-PHANASNIKOM ROAD,  
NONGEIROON SUB-DISTRICT, BANBUENG DISTRICT,  
CHONBURI PROVINCE, THAILAND 20220  
[WWW.NDRUBBER.CO.TH](http://WWW.NDRUBBER.CO.TH)

Tel +66 38-160707  
Fex +66 33-047348