



Member of  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

# DECARBONIZATION FOR SUSTAINABLE FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



# วิสัยทัศน์



บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำ ด้านนวัตกรรม  
และความยั่งยืนในระดับสากล

# ปณิธาน



ก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำลำดับหนึ่งในสาม  
ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ที่ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้า  
รวมมากกว่าครึ่งมาจากพลังงานสีเขียว



# พันธกิจ



- เป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้พื้ที่ถือหุ้นด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่มีเสถียรภาพสู่ลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ





# DECARBONIZATION FOR SUSTAINABLE FUTURE

GPSC ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
เราจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม  
และใช้ราคาคาร์บอนภายในองค์กร จัดการความเสี่ยง  
และแสวงหาโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ เพื่อรับมือผลกระทบที่เกิดขึ้น  
จากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ  
ภายใต้แนวคิด **“มุ่งสู่ธุรกิจไฟฟ้าคาร์บอนต่ำ  
และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์”**  
โดยมีเป้าหมายบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี พ.ศ. 2593  
และการปลดปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ในปี พ.ศ. 2603



# REDUCE FOSSIL FUEL USAGE

การลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพื่อลดการปลดปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า  
ผ่านงานหลักด้วย Energy Efficiency



# GROW RENEWABLES

การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า  
จากแหล่งพลังงานหมุนเวียน



# ENHANCE INFRASTRUCTURE

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
เพื่อการกักเก็บและการกำจัดก๊าซเรือนกระจก  
จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานฟอสซิล



# TRADING & OFFSET

การแลกเปลี่ยนและการชดเชย เพื่อชดเชยการปลดปล่อย  
คาร์บอนที่นอกเหนือจากการควบคุมกระบวนการผลิต  
และการดำเนินงานภายในองค์กร

# สารบัญ

012

สารประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

092

การบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

145

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

016

จุดเด่นในการดำเนินงาน

103

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

150

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

018

รางวัลแห่งความสำเร็จ

131

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

183

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

021

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

142

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

213

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

240

เอกสารแนบ 1:  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้รับพิชชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงินผู้รับพิชชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

273

เอกสารแนบ 4:  
รายละเอียดทรัพย์สิน  
ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และการประเมินราคาทรัพย์สิน

273

เอกสารแนบ 6:  
รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

270

เอกสารแนบ 2:  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้น

273

เอกสารแนบ 5:  
นโยบายและแนวปฏิบัติ  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

275

งบการเงิน

272

เอกสารแนบ 3:  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

"แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์  
ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทฯ รับพิชชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของ  
ข้อมูลที่อ้างอิงนั้น"

# สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาปัจจัยความผันผวนทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ด้านพลังงานยังคงเป็นความท้าทายอย่างต่อเนื่องสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามแผนที่วางไว้ โดยบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการบริหารจัดการและการลงทุนในการผลิตไฟฟ้าด้วยนวัตกรรมพลังงานสะอาด ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2603

จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงเศรษฐกิจในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ ในการพิจารณาปรับกลยุทธ์เพื่อรักษาระดับรายได้ และการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ รวมทั้งในช่วงที่มีนโยบายช่วยเหลือค่าครองชีพของประชาชนผ่านค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับปริมาณการผลิต นำส่งไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมให้อยู่ในระดับที่ดี และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีเสถียรภาพอย่างมั่นคงตลอดปีที่ผ่านมา สร้างความไว้วางใจจากลูกค้าอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิตไฟฟ้า การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2567 อยู่ที่ 4,062 ล้านบาท โดยในปี 2567 บริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 2 หน่วยที่ 1 และ หน่วยที่ 2 ภายใต้โครงการ SPP Replacement ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และโครงการโรงไฟฟ้า CHP III ของบริษัท โออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด โดยทั้ง 2 โครงการจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรวมถึงสนับสนุนผลประโยชน์ของการกลุ่มบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น



ในส่วนของการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.93 ประสบความสำเร็จในการขยายกำลังการผลิต โครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย ทั้งสิ้น 20,399 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 114 ส่งผลให้ AEPL มีกำลังการผลิตทั้งในส่วนที่จ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและรอลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมทั้งสิ้นกว่า 20,000 เมกะวัตต์ แสดงถึงศักยภาพของ AEPL ในการขับเคลื่อนธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพในตลาดพลังงานของประเทศอินเดีย อีกทั้งบริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการติดตั้งกังหันลมแล้วเสร็จครบทั้ง 62 ต้นสำหรับโครงการร่วมทุนพลังงานลมนอกชายฝั่ง (Changfang and Xidao Offshore Windfarm หรือ CFXD) ร่วมกับ บริษัท โคเปนเฮเกน อินฟราสตรัคเจอร์ พาร์ทเนอร์ส (CIP) ในไต้หวัน ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 595 เมกะวัตต์

สำหรับการขยายธุรกิจในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ผ่านการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เพิ่มเติม) ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตรวม 193 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาทบทวนจากภาครัฐ อย่างไรก็ตาม หากมีการเปิดประมูลใหม่ในอนาคต บริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท Keppel EaaS เพื่อพัฒนาธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Energy-as-a-Service แบบครบวงจรในประเทศไทย

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรในการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization Technology) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นบริษัท Seaborg Technologies ApS ประเทศเดนมาร์ก ผู้พัฒนาเทคโนโลยีเตาปฏิกรณ์นิวเคลียร์แบบโมดูลาร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor or “SMR”) การร่วมมือกับ บริษัท Doosan Enerbility Co, Ltd. สาธารณรัฐเกาหลี ผู้เชี่ยวชาญด้านพลังงานและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกันศึกษาและพัฒนาการใช้เชื้อเพลิงร่วม (Fuel Shifts & Hybridization) เทคโนโลยี CCUS (Carbon, Capture, Utilization & Storage) หรือการดักจับ ใช้ประโยชน์ และกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมทั้งโซลูชันพลังงานปลอดคาร์บอน (Carbon Free Energy Solutions) อื่นๆ เพื่อนำไปสู่การลดการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้า

ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นหนึ่งในความมุ่งมั่นและพันธกิจหลักของบริษัทฯ สอดคล้องกลยุทธ์หลักในการพัฒนาธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานและธุรกิจแห่งอนาคต สู่แผนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2603

นอกจากการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการดำเนินงานปี 2567 โดยเป็น 1 ใน 14 บริษัทที่ได้รับการจัดอันดับ ESG Rating ระดับ AAA ของกลุ่ม Resource อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI)



ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ด้วยเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าด้วยนวัตกรรมพลังงานสะอาด ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยปี 2567 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินงานตามเจตนารมณ์ที่ยึดมั่นต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจและบริหารงานบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล ตลอดจนการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรในฐานะบริษัทที่ผ่านการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 ของการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ถือเป็นการตอกย้ำนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง



**ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล**  
ประธานกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ทั้งในแง่ของผลกำไร ผลិតภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการเติบโตจากการลงทุนใหม่ และมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพของ Portfolio ให้มีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม และมีความหลากหลายของธุรกิจ (Diversification) ควบคู่ไปกับการกิจสำคัญในการเป็นผู้นำในการพัฒนาไฟฟ้าพลังงานสะอาด (Decarbonization) การบริหารระบบผลิตและนำส่งไฟฟ้าและไอน้ำ การบริหารจัดการความผันผวนของต้นทุนเชื้อเพลิงเพื่อรองรับสถานการณ์ราคาพลังงานที่ผันผวนจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) มากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในการกำหนดราคาไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลังงานสีเขียว (Green Energy Products)

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และการสนับสนุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ขอให้ทุกท่านมั่นใจได้ว่า พวกเราทุกคนจะร่วมมือร่วมใจกันดำเนินงานและพัฒนาบริษัทฯ อย่างสุดความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ต่อไป



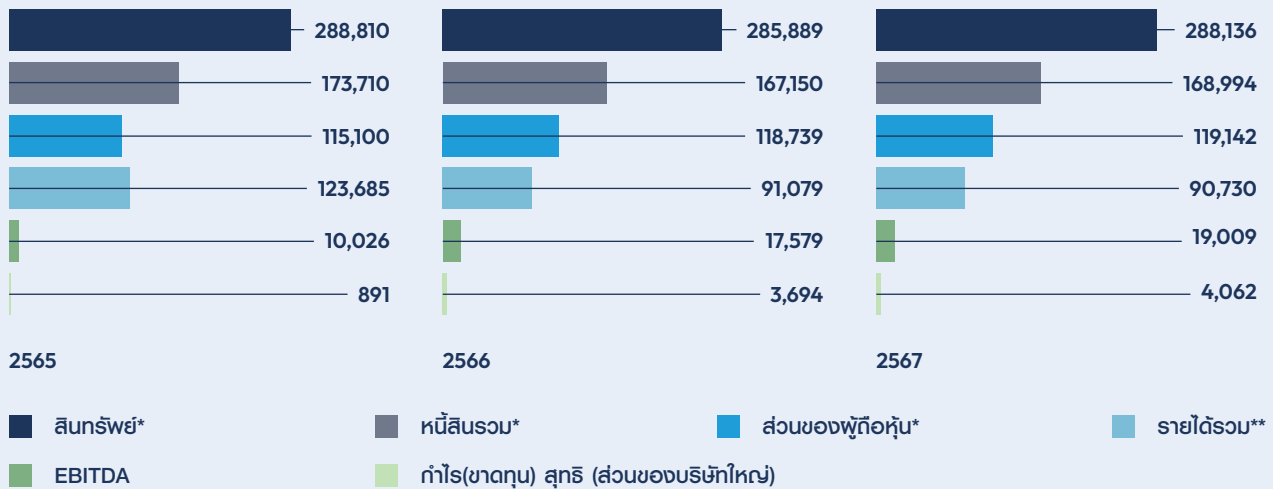
**นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่





## จุดเด่นในการดำเนินงาน

(ล้านบาท)

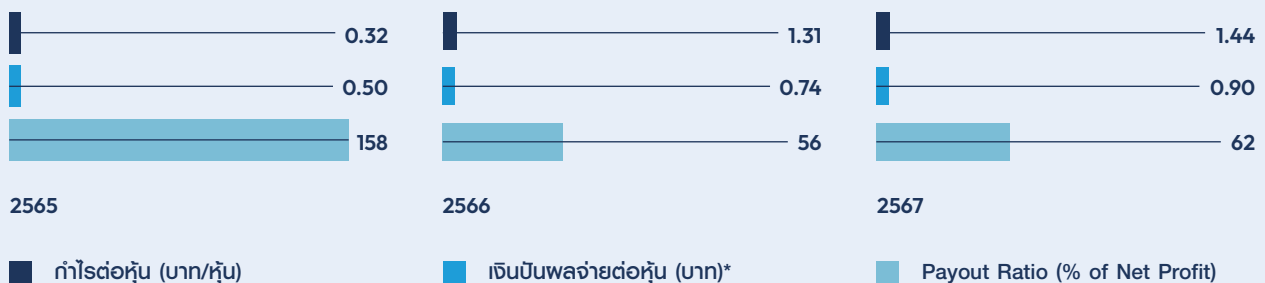


หมายเหตุ :

\* ได้มีการจัดปรับปรุงงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จากการเข้าซื้อบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัดแล้วเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย

\*\* รายได้รวม คือ รายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน

## ผลตอบแทนนักลงทุน



หมายเหตุ :

\* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2567 จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62 ของกำไรสุทธิ แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2567 อัตราหุ้นละ 0.45 บาท และคงเหลือจ่ายจากผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2567 อัตราหุ้นละ 0.45 บาท ซึ่งได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลหรือ Record Date ในวันที่ 4 มีนาคม 2568 โดยจะจ่ายเงินปันผลเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 แล้ว

## อัตราส่วนทางการเงิน

	2565	2566	2567
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	8.11	19.30	20.95
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.33	1.44	1.57
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.99	0.96	0.87
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.84	4.02	4.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)*	0.32	1.67	1.66

หมายเหตุ :

\* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์คือ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) / สินทรัพย์รวม

## ผลิตภัณฑ์

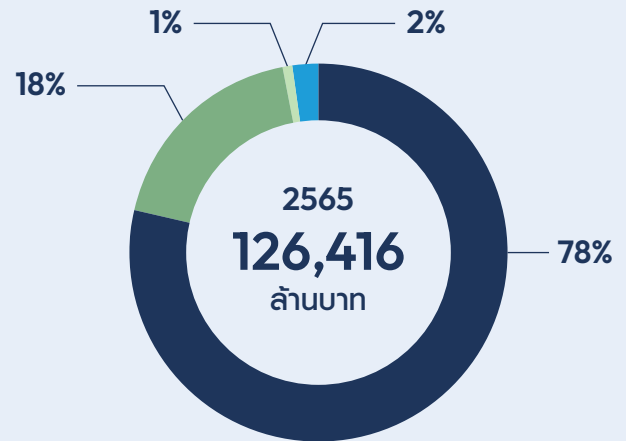
### ไฟฟ้า



2567  
**19,223**  
(กิกะวัตต์-ชั่วโมง)

2565  
21,665  
2566  
14,950

## รายได้

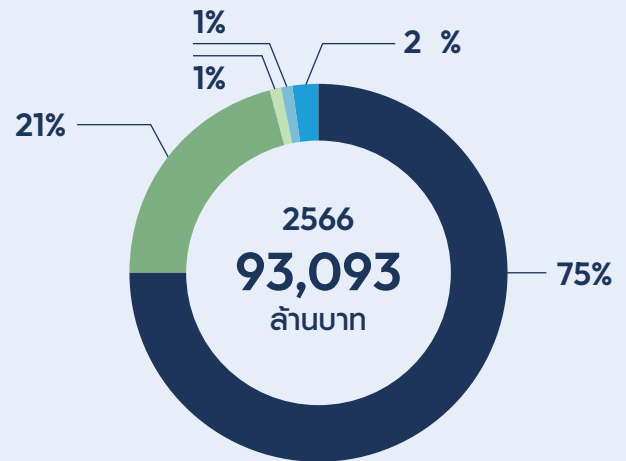


### ไอน้ำ



2567  
**13,626**  
(พันตัน)

2565  
14,510  
2566  
13,161

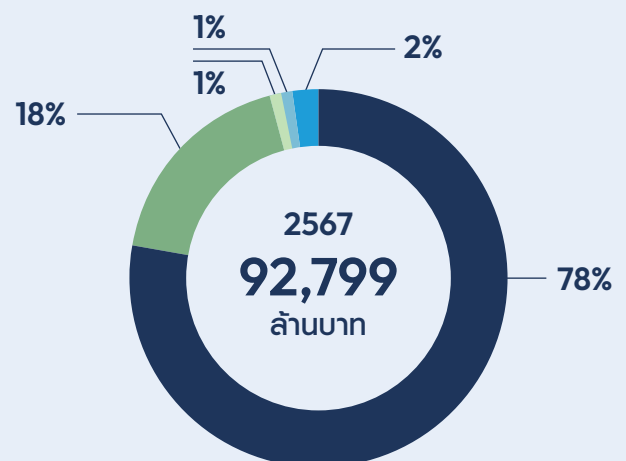


### น้ำเย็น



2567  
**39,892**  
(พันตันความเย็น)

2565  
24,418  
2566  
26,649

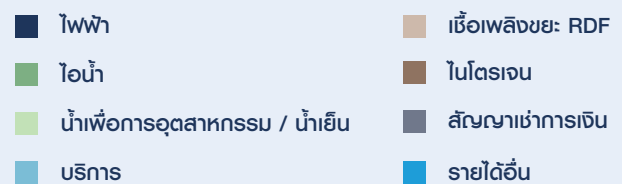


### น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

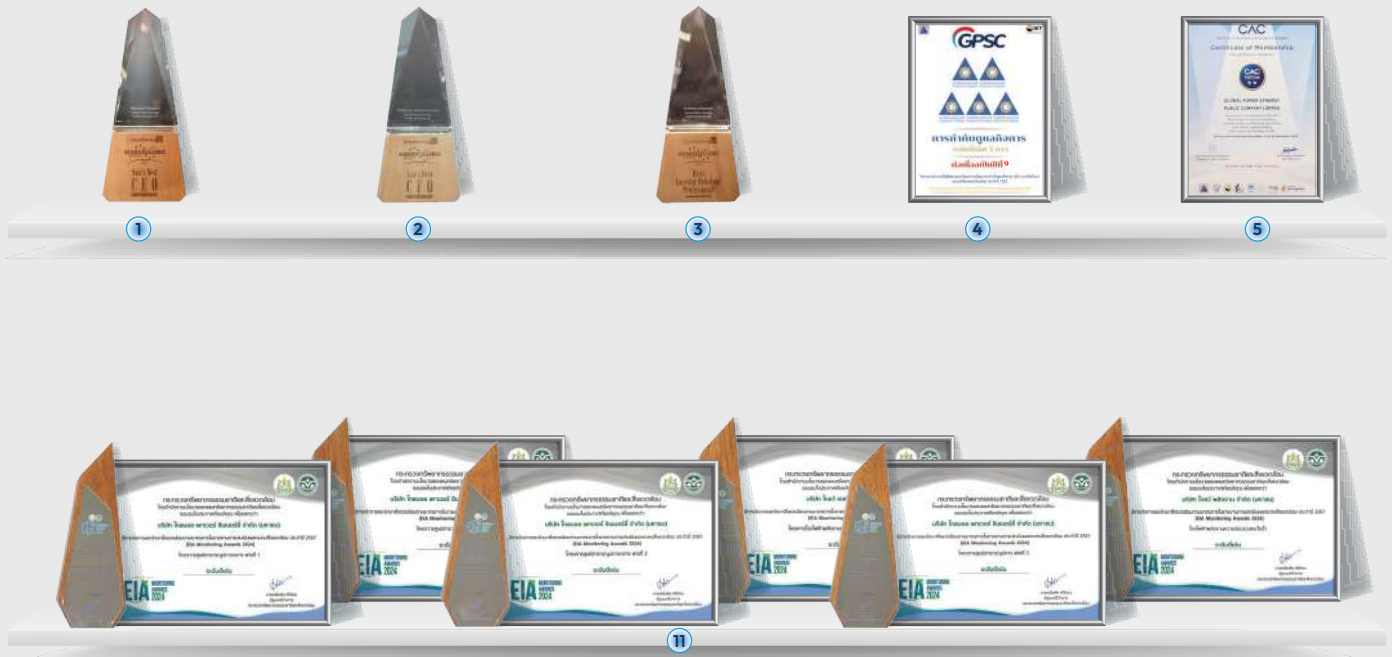


2567  
**15**  
(ล้านลูกบาศก์เมตร)

2565  
14  
2566  
10



# รางวัลแห่งความสำเร็จ



## รางวัลผู้บริหารดีเด่น

1. Asia's Best CEO ปี 2567  
นิตยสาร Corporate Governance Asia
2. Asia's Best CFO ปี 2567  
นิตยสาร Corporate Governance Asia
3. Best Investor Relations Professional ปี 2567  
นิตยสาร Corporate Governance Asia

## รางวัลกำกับกิจการองค์กร

4. การประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ  
โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## รางวัลต่อต้านคอร์รัปชัน

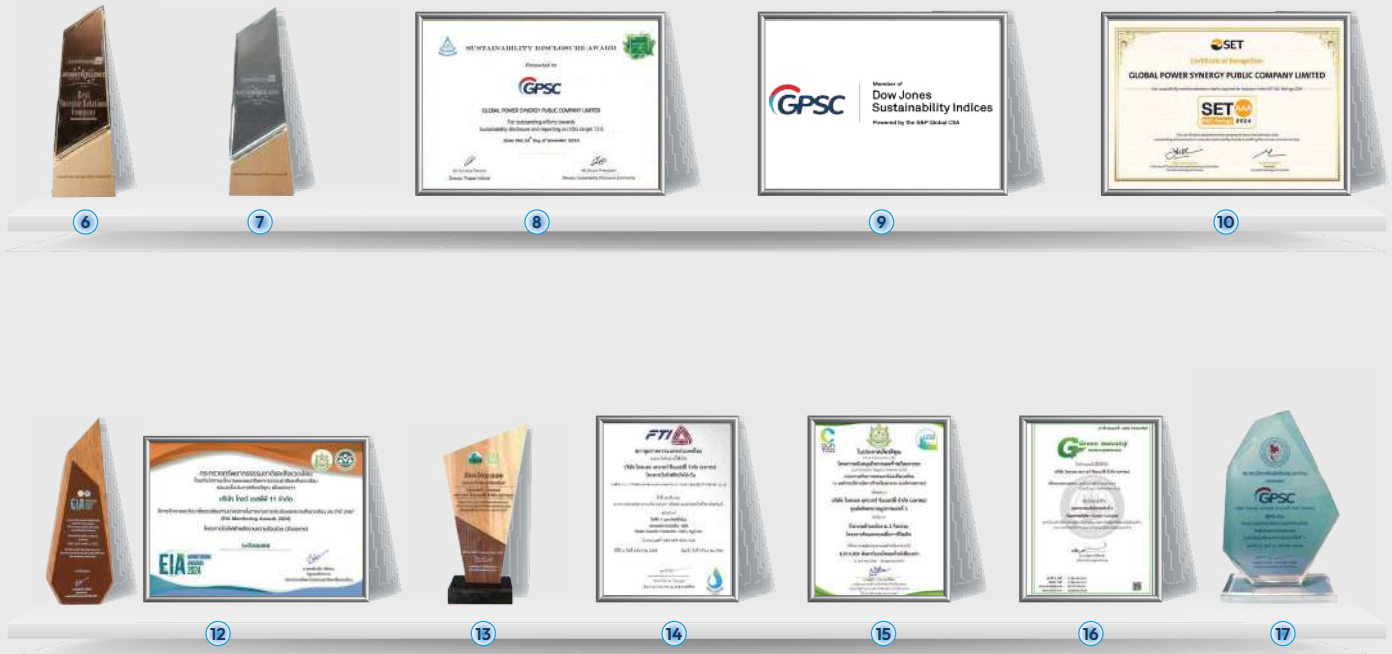
5. ใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้าน  
คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ปี 2567 - 2570  
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย  
ในการต่อต้านการทุจริต

## รางวัลการเงิน

6. Best Investor Relations Company ปี 2567  
นิตยสาร Corporate Governance Asia

## รางวัลเพื่อความยั่งยืน

7. Sustainability Asia Award ปี 2567  
นิตยสาร Corporate Governance Asia
8. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ปี 2567  
สถาบันไทยพัฒน์
9. สมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์  
(Dow Jones Sustainability Indices: DJSI)  
ปี 2567  
S&P Global
10. หุ่นยั่งยืน ESG Ratings ระดับ AAA ปี 2567  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



11. โครงการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 ระดับดีเด่น

- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 1
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 2
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 3
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 4
- โกส่ว เอสพีพี 3
- โกส่ว ฟลังงาน

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

12. โครงการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 ระดับชมเชย

- โกส่ว เอสพีพี 11

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

13. โล่เชิดชูเกียรติเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทย ปี 2567  
สำนักงานจังหวัดระยอง

14. ฉลากอวดเดอร์ฟวรินต้องคกร ปี 2567  
• กลุ่มจีพีเอสซี

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

15. โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก ปี 2567

- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 1
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 2
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 3
- ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 4
- โรงไฟฟ้าศรีราชา
- โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะอาร์ดีเอฟ
- เกศเค้ วัน
- โกส่ว เอสพีพี 11
- โกส่ว เอสพีพี 3
- โกส่ว โอพีพี
- โกส่ว ฟลังงาน เพลส 2

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

16. อุดสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 ปี 2567  
• ศูนย์ผลิตสารานุกรมแห่งที่ 4

กระทรวงอุตสาหกรรม

รางวัลอื่นๆ

17. ผู้สนับสนุนโครงการแข่งขันนิวเคลียร์โอลิมปิก ปี 2567

สมาคมนิวเคลียร์แห่งประเทศไทย



# 1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภคอื่น ๆ โดยวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ได้รับอนุมัติการลงทุนแล้ว (COMMITTED EQUITY CAPACITY) ดังนี้

กำลังการผลิต <sup>(1)</sup> ณ 31 ธ.ค. 2567	กำลังการผลิตรวม	
	กำลังการผลิตทั้งหมด	ดำเนินการเชิงพาณิชย์
ไฟฟ้า (MW)	14,076	7,058
ไอน้ำ (T/h)	3,294	3,117
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (cu.m./h)	7,472	7,472
น้ำเย็น (RT)	15,400	15,400

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> หน่วย: ไฟฟ้า = เมกะวัตต์ หรือ MW, ไอน้ำ = ตันต่อชั่วโมง หรือ T/h, น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม = ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง หรือ cu.m./h และ น้ำเย็น = ตันความเย็น หรือ Refrigerator Ton (RT)



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ในฐานะแกนนำนวัตกรรมธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการต่อยอดและพัฒนาประเทศชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน และ New S-curve ด้านพลังงานไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น เทคโนโลยีระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization Technology) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในอนาคต เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำที่มีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ และสร้างความยั่งยืนในระดับสากล โดยบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ดังนี้

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์

#### วิสัยทัศน์

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

#### พันธกิจ

- เป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่มีเสถียรภาพสู่ลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ

#### เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำ 1 ใน 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมกับมีสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 50 โดยมีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2603

#### กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

ทิศทางกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ ปี 2567 (สำหรับปี 2567 - 2573) คือการเป็นผู้นำในการผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานสะอาดให้กับลูกค้า (Decarbonization) พร้อมกับการรักษาประสิทธิภาพการรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าและไอน้ำ (Reliability) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าในประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยเน้นการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness Enhancement) ในธุรกิจไฟฟ้า และเน้นการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์หลักดังนี้ S1: Strengthen and Expand The Core, S2: Scale-Up Green Energy, S3: New S-Curve และ S4: Shift to Customer-centric Solutions โดยเน้นการประกอบธุรกิจในประเทศไทย และประเทศเป้าหมาย (Target Countries) ได้แก่ สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และไต้หวัน พร้อมพัฒนากลยุทธ์สนับสนุน (Enabler) ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ พันธมิตรธุรกิจ (Partnership) วินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เทคโนโลยีและดิจิทัล (Technology & Digitalization) การพัฒนาที่ยั่งยืนและการบริหารผู้มีส่วนได้เสีย (Sustainability & Stakeholder Management) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (People Capability) และความเป็นเลิศทางปฏิบัติการ (Operational Excellence) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจ พร้อมไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ก้าวสู่บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามเป้าหมายและการดำเนินการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีรายละเอียดของกลยุทธ์หลักดังนี้

## S1: STRENGTHEN AND EXPAND THE CORE

การส่งเสริมความแข็งแกร่ง ความเชี่ยวชาญและความเป็นเลิศในการปฏิบัติการและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเป้าไปที่การสร้างภาพพจน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและการเข้าถึงความต้องการ พร้อมทั้งการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าด้วยหลักความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) เพื่อพัฒนาและรักษาระดับความปลอดภัย (Safety) ความมีเสถียรภาพ (Reliability) ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) การผลิตพลังงานที่ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ (CO2) เพื่อความยั่งยืน (Sustainability) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่ดี (Environmental Social and Governance) ในระดับสากล ผ่านการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การใช้ระบบมาตรฐานการจัดการ และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อช่วยขับเคลื่อนและยกระดับการปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ กลยุทธ์ S1 จะเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าของบริษัท โดยนอกจากด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศแล้วยังจะมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงสร้างสัญญากับลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตให้ส่งผ่านต้นทุนราคาเชื้อเพลิงให้ดียิ่งขึ้น (Gas-linked) เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) และต้นทุนราคาเชื้อเพลิง

## S2: SCALE-UP GREEN ENERGY

การเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และการบูรณาการพลังงานหมุนเวียนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โดยมุ่งเน้นการลงทุนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ โดยในประเทศไทยจะพัฒนาธุรกิจผ่านโครงการรับซื้อพลังงานหมุนเวียนจากภาครัฐภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP Bidding) และ Direct PPA ผ่าน Third Party Access (TPA) เพื่อรองรับลูกค้าในกลุ่มที่ต้องการพลังงานสะอาด เช่น ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) และสมาคมพลังงานหมุนเวียน (RE100) ซึ่งในส่วนนี้จะช่วยเพิ่มความต้องการพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยได้อย่างมาก

ทั้งนี้ ภายใต้แผนกลยุทธ์ใหม่ของกลุ่ม ปตท. บริษัทฯ จะเป็นแกนนำในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคการใช้ไฟฟ้า หรือ Decarbonization Emission Scope 2 ให้กลุ่ม ปตท. และลูกค้าอื่น ๆ โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน Third Party Access (TPA) เข้ามาผสมกับการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประเภทฟอสซิลเดิมที่บริษัทฯ มีอยู่ เพื่อให้ยังคงสามารถรักษาความมีเสถียรภาพ (Reliability) ไว้ได้ ซึ่งจะรวมถึงการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้านการใช้ไฟฟ้าให้กลุ่ม ปตท. ด้วย (PTT Group Decarbonization)

ในด้านการลงทุนพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลงทุนไปที่ประเทศเป้าหมายซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเป็นพื้นที่ที่มีสภาพเศรษฐกิจดี และธุรกิจพลังงานสะอาดมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และได้หวั่น ต่อยอดจากการลงทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้ว โดยในการเข้าลงทุนบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้หลักการบริหารความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างเหมาะสม พร้อมกันมีการควบคุมการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขัน (Competitive Advantage)

## S3: NEW S-CURVE

มุ่งเน้นการพัฒนาด้วยการลงทุนด้านนวัตกรรม New S-Curves ในหลายรูปแบบเพื่อเพิ่มรายได้ และรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต โดยจะศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจ Renewable Value Chain เนื่องจากรัฐบาลในหลายประเทศมีนโยบายสนับสนุน สร้างแรงจูงใจในรูปแบบต่าง ๆ ทำให้โครงการมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการศึกษาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อลดระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonized Solutions) ตามภารกิจ Decarbonization ภาคการใช้ไฟฟ้าให้แก่กลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นต่อยอดจากการใช้พลังงานหมุนเวียนซึ่งจะมีข้อจำกัดในด้านเสถียรภาพ โดยบริษัทฯ จะร่วมกับพันธมิตรในการศึกษาระบบผลิตไฟฟ้าแบบ Base Load ที่มีความจำเป็นสำหรับการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เช่น เทคโนโลยีการดักจับ และกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) ไฮโดรเจน (Hydrogen) และโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ในรูปแบบ Small Modular Reactor (SMR) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตเมื่อธุรกิจมีความเป็นไปได้ทางเทคนิค มีกฎหมายและกฎระเบียบรองรับ และมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สำหรับการลงทุน

## S4: SHIFT TO CUSTOMER CENTRIC SOLUTIONS

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจในรูปแบบการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ (Distributed Generation) ระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling System) และการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management Services) ภายใต้ต้นนวัตกรรมพลังงานเพื่อธุรกิจ (Smart Power Solution Business) ซึ่งบริษัทฯ จะเน้นพัฒนาในรูปแบบ Business-to-Customer (B2C) มากขึ้นเพื่อตอบโจทย์ธุรกิจพลังงานยุคใหม่และความต้องการของลูกค้าในภาคส่วนต่างๆ โดยบริษัทฯ มีแผนพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านความร่วมมือกับ Partner ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้วผ่านการปรับปรุงโครงสร้างของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) โดยบริษัทฯ ได้ทำการร่วมทุนกับบริษัท Keppel จำกัด (Keppel Ltd) ที่ได้ลงนามความร่วมมือทางธุรกิจไปเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 และได้จัดตั้งบริษัท Cool Connex Co., Ltd. ภายใต้สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่านบริษัท CHPP เสร็จสิ้นในวันที่ 10 ตุลาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัท Keppel เป็นบริษัทชั้นนำจากประเทศสิงคโปร์ ดำเนินงานทั้งในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียน สิ่งแวดล้อม และพลังงานรูปแบบใหม่ๆ เพื่อต่อยอดพัฒนาธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Energy-as-a-Service แบบครบวงจร โดยครอบคลุมโอกาสพัฒนาธุรกิจ Cooling as a Service (CaaS) ทั้งในประเทศไทยและประเทศอินเดีย โครงการพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 จากนั้นบริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จและได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 28,197,293,670 บาท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ปัจจุบันประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 47.27 บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) ถือหุ้นร้อยละ 7.96 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ถือหุ้นร้อยละ 10 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถือหุ้นร้อยละ 10 และหุ้นที่เสนอขายให้ประชาชนทั่วไปร้อยละ 24.77 ดังภาพ

## โครงสร้างการถือหุ้นของจีพีเอสซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



## สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงปี 2562 - 2567

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2562	
1 เมษายน 2562	<p>บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit (ERU) ผ่านบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี ยูนิท จำกัด โดยการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า ERU ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ทั้งนี้ การรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP จะดำเนินการเมื่อการก่อสร้างโครงการ ERU แล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2568</p> <p>หมายเหตุ : ณ ปัจจุบันโครงการคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2572</p>
28 สิงหาคม 2562	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 13,214,285,710 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 28,197,293,710 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,321,428,571 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมทั้งสิ้น 13,214,285,710 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิได้ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 0.8819 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 56 บาท ต่อมาบริษัทฯ ดำเนินแผนการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 74,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1,321,428,567 หุ้น ราคาหุ้นละ 56 บาทต่อหุ้น แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 2,819,729,367 หุ้น</p>
8 พฤศจิกายน 2562	<p>บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 6 ชุด รวมมูลค่า 35,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ที่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.80 ต่อปี โดยได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการออกหุ้นกู้ที่ระดับ AA-จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้นี้จะนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการเข้าซื้อกิจการของโกลว์ ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ</p>
ปี 2563	
18 มกราคม 2563	<p>บริษัทฯ โดยความร่วมมือกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC ได้เปิดใช้งานระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ หรือ Smart Energy Storage System (ESS) ขนาด 1.5 MWh ซึ่งเป็นระบบการสำรองไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อเพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC ในจังหวัดระยอง</p>
31 มกราคม 2563	<p>บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center: GPSTC) ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท</p>
11 มีนาคม 2563	<p>บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบด้วยเทคโนโลยี Semi Solid แห่งแรกของประเทศไทยบนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าโครงการกว่า 1,100 ล้านบาท</p> <p>หมายเหตุ : ภายหลังบริษัทฯ ได้ขายโรงงานฯ ให้กับ 24M Technologies, Inc ในวันที่ 30 สิงหาคม 2567</p>

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
26 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้บรรลุความสำเร็จการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด และบริษัท เทอร์ราฟาร์ม โกลบอล โอเปอเรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้พัฒนาโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการเข้าซื้อผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
1 มิถุนายน 2563	บริษัทฯ โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ
14 กรกฎาคม 2563	บริษัทฯ ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ
7 สิงหาคม 2563	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture) ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้กับผู้ลงทุนในกลุ่มสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy)
28 กันยายน 2563	บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่าน CHPP เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังผลิตรวมประมาณ 6 เมกะวัตต์ และเพื่อสร้าง “Low Carbon University” ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคให้กับมหาวิทยาลัยฯ ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA) อีกทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมด้านพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้แก่นักศึกษารุ่นใหม่ และประชาชนผู้สนใจ
13 พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) เพื่อใช้รองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในไต้หวัน
ปี 2564	
4 มกราคม 2564	บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลประกอบการจาก GRP เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
9 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้จัดตั้ง GPSC Singapore Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co. Ltd. (AXXIVA) สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท คิดเป็นการลงทุนในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.1 ของ Equity Interest ทั้งหมดของ AXXIVA โดยเป้าหมายการเข้าระดมทุนของ AXXIVA ในครั้งนี้เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ SemiSolid ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies Inc. (24M) โดยโรงงานแบตเตอรี่ ระยะที่ 1 มีกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี
11 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้เป็นธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และบรรจุในรายชื่อของ “Sustainability Yearbook 2021” ด้วยคะแนนสูงสุดเป็นอันดับที่ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ของประเทศไทย จาก S&P Global ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นปีแรก

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
25 พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทางบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ได้ร่วมกับพันธมิตรในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานสะอาด G-Float ที่ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ New Normal เป็นครั้งแรกของไทย เป็นนวัตกรรมทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่พร้อมดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เพื่อใช้สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Floating PV System) ป้อนสู่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ โดยได้ถูกนำไปใช้แล้วในโครงการที่ประสบความสำเร็จมาแล้วต่าง ๆ ก่อนหน้านี้ เช่น โครงการเมืองอัจฉริยะให้กับสถาบันวิทยสิริเมธี (MSTEC) การติดตั้งโซลาร์บนหลังคาและโซลาร์ลอยน้ำ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี โดยการผสานนวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ทั้ง BESS, Peer-to-Peer Energy Trading และ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงโครงการความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar on Sea) ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในพื้นที่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ในจังหวัดระยอง เป็นต้น
28 พฤษภาคม 2564	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Rayong Waste to Energy) ของบริษัทฯ
28 พฤษภาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด หรือ GRP1 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด หรือ PTTGM ในสัดส่วน 50:50 ได้บรรลุผลสำเร็จครบถ้วนตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน ร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดใน Sheng Yang Energy Co., Ltd. หรือ Sheng Yang แล้ว โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้น ประมาณ 2,560 ล้านบาท
15 มิถุนายน 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อสนับสนุนการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ
16 มิถุนายน 2564	คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC) เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ PTT และ/หรือบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวจากผู้ถือหุ้นในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี อัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงกับตลาด (Market Rate) ซึ่งไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี
13 กรกฎาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทาง บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนใน Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสาธารณรัฐอินเดีย โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 14.825 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 41.6 ของทุนทั้งหมด ณ วันที่เข้าลงทุน AEPL มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวม 3,744 เมกะวัตต์ และมีเป้าหมายการเติบโตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 การลงทุนครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายพอร์ตพลังงานหมุนเวียนตามเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ <b>หมายเหตุ :</b> (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 AEPL มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed Capacity) รวม 20,399 เมกะวัตต์)

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
14 กรกฎาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชีนเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ในนามของกองทุน Copenhagen Infrastructure II K/S (CI-II) และ Copenhagen Infrastructure III K/S (CI-III) เพื่อร่วมมือในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Changfang and Xidao ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตรวม 595 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกต้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมจนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชีนเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW เพื่อจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 25 ในโครงการ Changfang and Xidao ดังกล่าว โดยธุรกรรมการซื้อขายหุ้น ดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 26 กันยายน 2565
21 ตุลาคม 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในไต้หวันผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชีนเนอร์ยี จำกัด หรือ GRSC ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชีนเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW โดย GRSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2565	
11 มกราคม 2565	บริษัทฯ ร่วมทุนกับ บริษัท อรุณพลัส จำกัด (ARUN PLUS) และจัดตั้งบริษัท นูอโอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ขึ้นเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่อุปทานแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 1,050 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
10 กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดจำนวนร้อยละ 100 ที่บริษัทฯ ถือครองอยู่ในบริษัท อิจิโนเซกิโซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (Ichinoseki Solar Power 1 GK หรือ ISP1) ให้กับบริษัท CES Iwate Taiyoko Hatsudensho GK คิดเป็นมูลค่าประมาณ 3,860 ล้านเยน (เทียบเท่าประมาณ 1,119 ล้านบาท)
28 กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทฯ ดำเนินการโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวกับธุรกิจแบตเตอรี่ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ NUOVO PLUS ได้แก่ 1) ทรัพย์สิน ค่าใช้จ่าย สัญญา และข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน 2) หุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC-SG Holding Company ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.1 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน
5 พฤษภาคม 2565	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ดำเนินการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 5 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้งบลงทุนประมาณ 1,724 ล้านบาท (โดยเป็นส่วนของเงินกู้ประมาณร้อยละ 70 และส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 30) ซึ่งโครงการขยายกำลังการผลิตซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 1 ปี 2568 ทั้งนี้ ภายหลังจากดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด จะมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิตรวมประมาณ 215 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 45 ตันต่อชั่วโมง
24 สิงหาคม 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 2 บริษัท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus) และบริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus)
27 กันยายน 2565	บริษัทฯ อนุมัติการชำระบัญชีและปิดกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (GE Myanmar) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.83 ผ่านบริษัท โกลว์ จำกัด

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
22 พฤศจิกายน 2565	บริษัทฯ อนุมัติการจัดตั้งบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ NUOVO PLUS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับ Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) พร้อมส่งมอบแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนคุณภาพสูงสู่ตลาดภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี
30 พฤศจิกายน 2565	บริษัทฯ ได้ทำการลงนามสัญญาร่วมทุนในการพัฒนาโครงการพลังงานลม (Joint Venture Agreement) กับกลุ่ม Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ผ่านกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. (CI NMF I) เพื่อศึกษาโอกาสการลงทุนในพลังงานลม และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานลมจำนวน 2 บริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ประกาศเชิญชวนรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
13 ธันวาคม 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 5 บริษัท เพื่อเข้าร่วมยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้แก่ บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด (Helios 1) บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด (Helios 2) บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด (Helios 3) บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (Helios 4) และบริษัท เฮลิออส 5 จำกัด (Helios 5) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50
ปี 2566	
มกราคม - ธันวาคม 2566	บริษัทฯ โดยผ่านทาง บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ผู้ถือหุ้นบริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) ชนะการประมูลการผลิตพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐอินเดียมากกว่า 5 กิกะวัตต์ (GW) ที่เพิ่มมาในปี 2566 ซึ่งรวมไปถึงโครงการพลังงานลมขนาด 50 เมกะวัตต์ (MW) ที่เป็นโครงการพลังงานลมโครงการแรกของ AEPL ในสาธารณรัฐอินเดียและยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการประมูลอีกจำนวนหนึ่ง เพื่อเป้าหมายการขยายกำลังการผลิตไปสู่ 11 กิกะวัตต์ (GW) ของ AEPL
30 มกราคม 2566	บริษัทฯ ร่วมทุนกับ บริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ผ่านกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. (CI NMF I) จัดตั้งบริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (WPD) ขึ้นเพื่อศึกษาโอกาสการลงทุนในพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
14 มิถุนายน 2566	บริษัทฯ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ บริษัท มีเรนตี สตีล จำกัด เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด และระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเหล็กที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
25 กรกฎาคม 2566	บริษัทฯ อนุมัติดำเนินการปิดกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด (Helios 5) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เนื่องจากโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 เรื่องการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 และประกาศต่อตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2566 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดบริษัท
18 ตุลาคม 2566	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินการและร่วมลงทุนโครงการสาธิตอุปโภคบริโภคอัจฉริยะในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมสมาร์ทปาร์ค (Smart Park) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอิร์ธ อิเล็กทริก ซัพพลาย จำกัด และบริษัท ทริปปี้ล พี เทคโนโลยี จำกัด ว่า ทั้ง 4 บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสาธิตอุปโภค เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมภายในประเทศและการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
13 พฤศจิกายน 2566	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือพัฒนาธุรกิจรีไซเคิลแบตเตอรี่กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) และ บริษัท โทเทิล เอนไวโรเม้นทอล โซลูชันส์ จำกัด (TES) เพื่อแสวงหาโอกาสในการพัฒนาเทคโนโลยีและศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งโรงงานรีไซเคิลแบตเตอรี่ในประเทศไทย สนับสนุนการดำเนินธุรกิจแบตเตอรี่ครบวงจรในอนาคต พร้อมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีรีไซเคิลมาส่งเสริมธุรกิจด้านพลังงานสะอาดที่เกี่ยวข้องให้แก่กลุ่ม ปตท.
17 พฤศจิกายน 2566	บริษัท GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ดำเนินการยกเลิกการจดทะเบียน และปิดกิจการของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
7 ธันวาคม 2566	บริษัทฯ ร่วมเปิดโรงงานและเปิดตัวผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ของ บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ณ สวนอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค 2 อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบและจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) พร้อมส่งมอบแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนคุณภาพสูงสู่ตลาดภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1 กิกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี และพร้อมขยายกำลังการผลิตเป็น 8 กิกะวัตต์ชั่วโมงต่อปีในอนาคต
12 ธันวาคม 2566	บริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (WPD) ที่ร่วมทุนกับ บริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) โดย CIP เปลี่ยนผู้ถือหุ้นจากกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. (CI NMF I) เป็น CI GMF I Cooperatief U.A (CI GMF 1) ตามการจัดโครงสร้างการจัดการกองทุนใหม่ของ CIP เพื่อให้เหมาะสมกับการลงทุน
21 ธันวาคม 2566	บริษัทฯ อนุมัติให้บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) จากบริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) จำนวน 10,007,500 หุ้น รวมทั้งสิ้นประมาณ 1,275 ล้านบาท ซึ่งภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นดังกล่าว จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน GRP ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ GRP โดยคาดว่าธุรกรรมการซื้อขายหุ้นดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2567
ปี 2567	
30 มกราคม 2567	บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ซึ่ง GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ถือหุ้นร้อยละ 51 ได้ลงนามในสัญญาโอนธุรกิจกับ 24M Technologies, Inc. ("24M") และ 24M Technologies (Thailand) Limited โดยมีข้อตกลงการขายสินทรัพย์มูลค่าประมาณ 51.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งรวมถึงโรงงานผลิตระบบกักเก็บพลังงานขนาดกำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ศูนย์วิจัยและพัฒนา เครื่องจักร และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ณ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และการซื้อหุ้นบุริมสิทธิของ 24M มูลค่าไม่เกิน 51.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
26 มีนาคม 2567	ณ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท Helios 5 Company Limited มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัท โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการเสร็จสมบูรณ์ในวันเดียวกัน

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
30 กันยายน 2567	ในช่วงระยะเวลาเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สัดส่วนการถือหุ้นของ GPSC ใน 24M Technologies, Inc. ลดลงจากร้อยละ 13.59 เหลือร้อยละ 11.75 เนื่องจาก 24M Technologies, Inc. มีการออกหุ้นใหม่เพิ่มเติม และ GPSC ได้สละสิทธิ์ในการจองซื้อหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
16 ตุลาคม 2567	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GPSC ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTT ได้ชำระค่าซื้อหุ้นจำนวน 10,007,500 หุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) คิดเป็น 50% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวม 1,275 ล้านบาท ธุรกิจกรรมเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 50% เป็น 100% และเปลี่ยนสถานะการลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย โดยยังอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมของ บริษัทแม่เดิมก่อนและหลังการเข้าซื้อกิจการ ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
10 ตุลาคม 2567	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) และ Keppel EAAS (Thailand) Limited ได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท CoolConnex Company Limited ในประเทศไทย เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนแผนขยายธุรกิจด้านบริการน้ำเย็น และโครงการพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมมูลค่า 1 ล้านบาท โดยเรียกชำระหุ้นครั้งแรกที่หุ้นละ 25 บาท รวม 0.25 ล้านบาท CHPP ถือหุ้น 5,098 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท CoolConnex Company Limited มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนในวันที่ 9 มกราคม 2568 มูลค่าทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2568
20 ธันวาคม 2567	บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความคืบหน้าการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit) จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เกี่ยวกับการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมถึงโครงการ ERU ซึ่งปัจจุบันประมาณว่าการโอนกรรมสิทธิ์โครงการ ERU จะเกิดขึ้นเมื่อการก่อสร้างโครงการเสร็จสิ้น และได้รับหนังสือรับรองผลการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้วในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2572
23 ธันวาคม 2567	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด (Helios 1) บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด (Helios 2) บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (Helios 4) และบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและขายไฟฟ้าตามโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เพิ่มเติม) พ.ศ. 2567 ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมคิดเป็นกำลังการผลิตเสนอขายจำนวน 192.88 เมกะวัตต์ หรือมีกำลังการผลิตคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 97.19 เมกะวัตต์

### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ในปี 2567

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 15,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัทฯ ปี 2567 วงเงิน 15,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะนำเงินไปใช้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม และ/หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และ/หรือเพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุน สำหรับแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ภายในปี พ.ศ. 2567

บริษัทฯ ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67 (หน่วย : ล้านบาท)	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อชำระคืนหนี้อื่น	10,100	เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น	900	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
3. เพื่อซื้อทรัพย์สิน ลงทุน หรือเป็นเงิน ค่าใช้จ่ายในกิจการที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน	4,000	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับ แผนการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ (CAPEX and Investment)
รวม	15,000	

#### กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GPSC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ สาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจ New S-Curve ได้แก่ ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107557000411
โทรศัพท์	: 0-2140-4600
โทรสาร	: 0-2140-4601
เว็บไซต์	: www.gpscgroup.com



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. โซยะบุรี สปป.ลาว

🔌 บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

## 2. เวียงจันทน์ สปป.ลาว

🔌 บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)

## 3. อັดตะบือ สปป.ลาว

🔌 บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)

## 4. สุพรรณบุรี

🏢 บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (SSE1)

บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด (NPS2)

## 5. กาญจนบุรี

🏢 บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (SSE1)

## 6. พระนครศรีอยุธยา

🏢 บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนเธอร์แลนด์ จำกัด (BIC-1, BIC-2)

## 7. ราชบุรี

🏢 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

## 8. ปทุมธานี

🏢 บริษัท พลังไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

## 9. กรุงเทพมหานคร

🏢 บริษัท พลังไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

## 10. สระบุรี

🏢 โรงไฟฟ้า โกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 1)

## 11. จันทบุรี

🏢 บริษัท พลังไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

🏢 บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus)

## 12. ชลบุรี

🏢 โรงไฟฟ้าศรีราชา

🏢 โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี  
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (CCE)

🏢 หน่วยผลิตไฟฟ้า ERU (SCOD: 2568)

## 13. พิจิตร

🏢 บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด (NPS1)  
บริษัท เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA1, WXA2, WXA3)

## 14. ลพบุรี

🏢 บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด (NPS3)

## 15. ขอนแก่น

🏢 บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS1, PPS2, PPS3)

## 16. ระยอง

🏢 ศูนย์ผลิตสารารณูปการระยอง (CUP 1, 2, 3 & 4)

🏢 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

โรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF)  
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF

🏢 โรงไฟฟ้าแก๊ส-วัน  
โรงผลิตไอน้ำและน้ำโคลว พลังงาน  
โครงการระยะที่ 1

🏢 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 2



ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง



ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง



ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
พลังน้ำ



ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
พลังงานแสงอาทิตย์



ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
พลังงานลม



ธุรกิจเทคโนโลยี  
การจัดเก็บพลังงาน



- 1. โรงไฟฟ้าโคกล่าม พลังงาน โครงการระยะที่ 4
- 2. โรงไฟฟ้าโคกล่าม พลังงาน โครงการระยะที่ 5
- 3. โรงไฟฟ้าโคกล่าม เอสพีพี 2
- 4. โกล่าม เอสพีพี 3 (โครงการระยะที่ 3)
- 5. โรงไฟฟ้าโคกล่าม พลังงาน ซีเอฟบี 3
- 6. โรงไฟฟ้าโคกล่าม เอสพีพี 11
- 7. โครงการ 1 และโครงการ 3
- 8. โรงไฟฟ้าโคกล่ามเอสพีพี 11 โครงการ 2
- 9. โรงไฟฟ้าโคกล่าม พลังงาน โซลาร์
- 10. โรงไฟฟ้าโคกล่าม พลังงานแสงอาทิตย์ติด
- 11. ดั้งบนหลังคา (โครงการ 2)
- 12. โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน

#### 17. มหาสารคาม

- 1. บริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus)

#### 18. นครราชสีมา

- 1. บริษัท เอลิโออส 1 จำกัด
- 2. บริษัท เอลิโออส 2 จำกัด
- 3. บริษัท เอลิโออส 3 จำกัด
- 4. บริษัท เอลิโออส 4 จำกัด

#### 19. สงขลา

- 1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- 2. บริษัท ไออาร์พีซี คลื่น พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

#### 20. สหรัฐอเมริกา

- 1. 24M Technologies, Inc (24M)

#### 21. ใต้หวัน

- 1. Sheng Yang Energy Company Limited (SYE)
- 2. CI Changfang Limited
- 3. CI Xidao Limited (CFXD)

#### 22. อินเดีย

- 1. Avaada Energy Private limited (AEPL)

#### 23. จีน

- 1. Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA)
- 2. (เริ่มดำเนินการ (SOP) ปี 2567)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ไอ้่น้ำ และสาธารณูปโภคอื่น รวมทั้งลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า สาธารณูปโภค และกิจการอื่นๆ เพื่อตอบสนองเป้าหมายการมุ่งสู่บริษัทแกนนำนวัตกรรมธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. ให้มีความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศ รวมถึงแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคง เพื่อรักษาระดับกำลังการผลิต และสร้างการเติบโต โดยแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

**1) ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง** เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและเชื้อเพลิงอื่นๆ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ/หรือ สาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไอ้่น้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ในประเทศ

- 1) โรงไฟฟ้าศรีราชา เป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง
- 2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอ้่น้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 3) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอ้่น้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมงและกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 4) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 มีกำลังการผลิตไอ้่น้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

มีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไ้่น้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอ้่น้ำ (Steam Turbine Generator: STG) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

- 5) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 49 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอ้่น้ำประมาณ 140 ตันต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 6) โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วย 2 โครงการย่อยตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือ Refuse Derived Fuel (RDF) มีกำลังการผลิตจำนวน 300 ตันต่อวัน และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์

**2) ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย** เป็นธุรกิจและโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ บริหารจัดการผ่านการเข้าถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**2.1) ดำเนินการผ่านบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW)** ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.83 มีรายละเอียดดังนี้

#### ในประเทศ

- 1) โรงไฟฟ้าโกลว์ ภูเก็ต เป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 713 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง
- 2) โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน เป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 660 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง
- 3) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 และส่วนขยาย (Replacement) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 270 เมกะวัตต์ มีกำลังการผลิตไอ้่น้ำรวม 666 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวม 2,210 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined Cycle Natural Gas-fired Cogeneration Plant)
- 4) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 77 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอ้่น้ำ 137 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมงและน้ำปราศจากแร่ธาตุ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant)

- 5) โรงไฟฟ้าโคลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด 328 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 160 ตันต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าที่ประกอบด้วย เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) และ เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 6) โรงไฟฟ้าโคลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 79 ตันต่อชั่วโมง หรือ กำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 115 เมกะวัตต์เทียบเท่า (เมื่อไม่มีการผลิตไอน้ำ) เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยหม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator)
- 7) โรงไฟฟ้าโคลว์ เอสพีพี 2 และโรงไฟฟ้า เอสพีพี 3 มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 100 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 230 ตันต่อชั่วโมง เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง (Hybrid Natural Gas and Coal-fired Combined Cycle Cogeneration Facility)
- 8) โรงไฟฟ้าโคลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 2,200 ตันความเย็น เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant)
- 9) โรงไฟฟ้าโคลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็น 1,200 ตันความเย็น เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant)
- 10) โรงไฟฟ้าโคลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 มีกำลังการผลิตรวม 23 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 11) โรงไฟฟ้าโคลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) มีกำลังการผลิตรวม 19 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
- 12) โรงไฟฟ้าโคลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย มีกำลังการผลิตรวม 2 เมกะวัตต์
- 13) โรงไฟฟ้าโคลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA) มีกำลังการผลิตรวม 24 เมกะวัตต์

- 14) บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง โดยสามารถรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 1 แสนตันต่อปี
- 15) บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท GLOW ในสัดส่วนร้อยละ 15 โดย EFT ดำเนินธุรกิจจัดการระบบและให้บริการระบบโครงสร้างเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางท่อแก่ผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งดูแลรับผิดชอบการขยายงานในอนาคตให้เพียงพอ กับความต้องการและอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในพื้นที่กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง

#### ต่างประเทศ

- 1) สปป.ลาว : โครงการโรงไฟฟ้าห้วยเหาะเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 152 เมกะวัตต์

**2.2) ดำเนินการผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)** ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามรายละเอียดดังนี้

#### ในประเทศ

- 1) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่าน บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ดังนี้
  - บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด (NPS) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 18 เมกะวัตต์
  - บริษัท เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 17.9 เมกะวัตต์
  - บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.6 เมกะวัตต์

- บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด (GRPO) ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm's Operation and Maintenance)
- บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับแผนขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในไต้หวัน

#### ต่างประเทศ

- 1) สาธารณรัฐอินเดีย : โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยบริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่ง GRSC เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 42.93 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed Capacity) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 20,399 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 4,696 เมกะวัตต์ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาประมาณ 2,052 เมกะวัตต์ และ 7,898 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบัน AEPL ได้บรรลุเป้าหมายการเติบโต 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และยังคงมุ่งมั่นขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศอินเดีย
- 2) ไต้หวัน : โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (โครงการ CFXD) โดย GRSC ถือหุ้นผ่าน บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) สัดส่วนร้อยละ 25 โดยโครงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาครัฐ (Electricity Enterprise License, EELs) แล้วทั้งหมดในวันที่ 20 กันยายน 2567 ซึ่งถือเป็นการดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ และโครงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเต็มกำลังผลิตรวมที่ 595 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2567

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดย GRP1 ได้เข้าลงทุนสัดส่วนร้อยละ 90 ในบริษัท Sheng Yang Energy Company Limited รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 55.8 เมกะวัตต์

**2.3) บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)** โดย บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA) รวมถึงธุรกิจ District Cooling และ Energy Management Service ในประเทศไทย

**2.4) บริษัท คุลคอนเน็กซ์ จำกัด (CoolConnex)** โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ดำเนินการธุรกิจผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling) และแบบไม่รวมศูนย์ (Retail Cooling) ภายในประเทศไทย

**2.5) บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSTC)** ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริหารการเงิน (Treasury Center: TC) และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center: IBC) เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการลงทุนในอนาคต อีกทั้งเพื่อประโยชน์ในการจัดหาเงินรวมทั้งการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศและการบริหารสภาพคล่องระหว่างกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

**2.6) บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)** โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 158 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 153 ตันต่อชั่วโมง และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน จังหวัดสงขลา

**2.7) บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิท จำกัด (ERU)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit (ERU) เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เป็นหน่วยสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคให้กับกระบวนการผลิตของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งมีกำลังการผลิต 250 เมกะวัตต์

**2.8) บริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

**2.9) บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

**2.10) บริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (WPD)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโอกาสในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม

**2.11) บริษัท เฮลิอัส 1 จำกัด (Helios 1)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

**2.12) บริษัท เฮลิอัส 2 จำกัด (Helios 2)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

**2.13) บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด (Helios 3)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

**2.14) บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (Helios 4)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

**2.15) บริษัท นที ชินเนอร์ยี จำกัด (NSC)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

**3) ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และธุรกิจอื่น** ซึ่งดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและเชื้อเพลิงอื่น ๆ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ/หรือสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**3.1) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30

**3.2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอร์เรชั่น จำกัด (BIC)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25

**3.3) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 15

**3.4) บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นผ่าน NSC ร้อยละ 25

**3.5) บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)** โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40

**3.6) บริษัท 24M Technologies, Inc. (24M)** ตั้งอยู่ที่เมืองบอสตัน รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.75 ซึ่ง 24M เป็นบริษัทที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้ในระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Energy Storage System: ESS) โดยเฉพาะระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมทั้งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ด้วย

**3.7) บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (“NUOVO PLUS”)** ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท อรุณพลัส จำกัด (“ARUN PLUS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้น NUOVO PLUS ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งมีโครงการลงทุน ดังนี้

## ในประเทศ

1) บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ NUOVO PLUS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดยโรงงานตั้งอยู่สวนอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค 2 อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ด้วยกำลังการผลิต 2 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี

## ต่างประเทศ

1) สาธารณรัฐประชาชนจีน : บริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited (AXXIVA) เป็นบริษัทที่ NUOVO PLUS ถือหุ้นผ่าน GPSC Singapore Private Company Limited (GPSCSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ NUOVO PLUS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน GPSCSG ลงทุนผ่านการถือหุ้นใน AXXIVA ในสัดส่วนร้อยละ 9.99 ซึ่ง AXXIVA ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตเซลล์แบตเตอรี่ กำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี สำหรับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยโรงงานอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

**3.8) บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด (BSA)** ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 25 โดย BSA เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ให้กับทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท.

**3.9) บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE)** ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 โดย SPSE เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการส่งเสริมสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความยั่งยืน

## 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายไฟฟ้า ioni น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินปันผลรับจากบริษัท ราชนิวเวิลด์ จำกัด โดยสามารถแจกแจงได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	รอบสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2565		2566		2567	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ							
ไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	41,724	33%	13,595	15%	21,864	24%
	กลุ่ม SPP	56,918	45%	54,663	59%	48,911	53%
	กลุ่ม VSPP	244	0.2%	1,179	1%	1,158	1%
	รวม	98,885	78%	69,437	75%	71,934	78%
ไอน้ำ	กลุ่ม SPP	22,660	18%	19,121	21%	16,943	18%
	รวม	22,660	18%	19,121	21%	16,943	18%
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น	กลุ่ม IPP	(2)	0%	0	0%	9	0%
	กลุ่ม SPP	765	1%	755	1%	760	1%
	กลุ่ม VSPP	203	0.2%	220	0%	168	0%
	รวม	966	1%	975	1%	937	1%
บริการ	กลุ่ม SPP	9	0%	151	0%	2	0%
	กลุ่ม VSPP	396	0.3%	890	1%	481	1%
	รวม	405	0.3%	1,041	1%	483	1%
เชื้อเพลิงขยะ: RDF	RDF	-	0%	-	0%	-	0%
	รวม	-	0%	-	0%	-	0%
โบโตรเจน	GPSC	167	0.1%	62	0.1%	155	0%
	รวม	167	0.1%	62	0.1%	155	0%
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ		123,083	97%	90,636	97%	90,452	97%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน							
สัญญาเช่าการเงินในโรงไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	602	0%	443	0%	278	0.3%
รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		602	0%	443	0%	278	0%
รายได้ได้อื่น							
เงินปันผลรับ	GPSC	192	0.2%	228	0.2%	201	0.2%
รายได้ได้อื่น	GPSC	2,539	2%	1,786	1.9%	1,868	2%
รวมรายได้ได้อื่น		2,731	2%	2,014	2.2%	2,069	2%
รวมรายได้		126,416	100%	93,093	100.0%	92,799	100%

หมายเหตุ : - ปี 2567 โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน หยุดเดินเครื่องตามการเรียกเก็บไฟฟ้าของ กฟผ. (Reserved shutdown) วันที่ 1 - 2 มกราคม 2567, 1 มิถุนายน 2567 - 2 กันยายน 2567 และ 20 - 31 ธันวาคม 2567

- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปตท. จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด) เพื่อซื้อหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 10,007,500 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว มูลค่าทั้งสิ้น 1,275 ล้านบาท โดยธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ทั้งนี้ การซื้อหุ้นตามสัญญาดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยคงอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดทั้งก่อนและหลังการซื้อกิจการ การเข้าทำรายการดังกล่าวจึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งเป็นผลให้มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (ปี 2566) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์และการพัฒนา นวัตกรรม

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หลัก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพและความต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพสูงสุดให้กับลูกค้า

- **ไฟฟ้า** คือ พลังงานรูปแบบหนึ่งซึ่งถูกแปรรูปจากพลังงานปฏิกิริยา เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการสร้างพลังงานอื่น เช่น พลังงานความร้อน และพลังงานกล เป็นต้น ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และการสาธารณสุข ซึ่งการจัดส่งไฟฟ้าไปยังที่ต่าง ๆ ทำได้โดยใช้สายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) เป็นตัวนำไฟฟ้าที่ส่งให้กับลูกค้าซึ่งมีหลายระดับแรงดัน เช่น 230 kV, 115 kV และ 22 kV เป็นต้น อย่างไรก็ตาม คุณภาพและเสถียรภาพของการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงออกแบบหน่วยผลิต รูปแบบการจัดกลุ่มการผลิตและการเชื่อมโยงโครงข่ายการส่งไฟฟ้า เพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไฟฟ้า พร้อมรองรับในทุกเหตุการณ์
- **ไอน้ำ** คือ รูปแบบพลังงานความร้อนรูปแบบหนึ่งโดยใช้ความร้อนที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้ามาผลิตไอน้ำ หรือบางครั้งก็จะใช้การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงโดยตรงในการผลิต ทั้งนี้ไอน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจัดส่งให้กับลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังออกแบบหน่วยผลิต รูปแบบ การจัดกลุ่มการผลิต และการเชื่อมโยงโครงข่ายการส่งไอน้ำเพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไอน้ำเช่นเดียวกับไฟฟ้าเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะได้รับบริการพลังงานที่มีเสถียรภาพสูงสุด
- **น้ำเย็น** คือ น้ำที่ใช้เป็นตัวกลางในการแลกเปลี่ยนพลังงาน ความเย็นที่ใช้สำหรับระบบปรับอากาศหรือในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเสนอโซลูชันต่าง ๆ ให้ลูกค้าทั้งในด้านเทคนิค เช่น ระดับอุณหภูมิ ความเย็น ระดับเสถียรภาพ เป็นต้น รวมทั้งด้านรูปแบบธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
- **สาธารณูปโภคอื่น ๆ** ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจร (One Stop Utility Services and Solution Provider) เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยปัจจุบันมีสาธารณูปโภคอื่น ๆ ดังนี้

- น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม คือ น้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตตามคุณภาพต่าง ๆ ที่ต้องการ เช่น น้ำสะอาด (Clarified Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ซึ่งทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต ไฟฟ้า และส่งจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อใช้ในระบบการผลิต
- ไนโตรเจน คือ ก๊าซเฉื่อย (Inert Gas) มีสูตรทางเคมี  $N_2$  และมีสถานะของเหลวที่มีอุณหภูมิติดลบ 196 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดหา เพื่อส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผ่านทางระบบส่งทางท่อ

#### การพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรม

ภายใต้กลยุทธ์ 4S บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาด้วยการลงทุนด้านนวัตกรรม New S-curves ในหลายรูปแบบเพื่อเพิ่มรายได้และรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต ที่สำคัญได้แก่ ธุรกิจ Renewable Value Chain เนื่องจากรัฐบาลในหลายประเทศมีนโยบายสนับสนุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อลดระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonized Solutions) เพื่อต่อยอดจากการใช้พลังงานหมุนเวียนซึ่งจะมีข้อจำกัดในด้านเสถียรภาพ โดยบริษัทฯ จะร่วมกับพันธมิตรในการศึกษาระบบผลิตไฟฟ้าแบบ Base Load ที่มีความจำเป็นสำหรับการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เช่น เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage: CCUS) ไฮโดรเจน (Hydrogen) และโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ในรูปแบบ Small Modular Reactor (SMR)

- **New Energy:** บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ให้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการพลังงานแบบครบวงจร (Smart Energy Solution Provider) ตั้งแต่การออกแบบให้คำปรึกษา และการบริหารจัดการพลังงาน ทั้งการผลิต การกักเก็บสำรองไฟฟ้า และการตอบสนองการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อรูปแบบความต้องการพลังงานในมิติต่าง ๆ ได้อย่างหลากหลายตรงตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า

โดยที่ผ่านมา CHPP ได้ดำเนินการด้าน Smart Energy Solution จำนวนหลายโครงการ อาทิ การทำสัญญาเพื่อติดตั้ง Solar Rooftop, Floating Solar และ ESS สำหรับการจ่ายไฟฟ้าใช้งานภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา พร้อมทั้งติดตั้ง Software บริหารจัดการพลังงานเพื่อจำลองการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer โดยเป็นการนำเทคโนโลยีและรูปแบบการใช้งานจากโครงการต้นแบบในพื้นที่ สถาบันวิจัยสิริเมธี (VISTEC) ซึ่งเป็น Sandbox ของกลุ่ม ปตท. มาต่อยอด

### สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

(ก) ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อใช้ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบ หรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

(ค)\* ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดิน

และเงินทุนหมุนเวียน 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้หลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

(ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

(จ) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ (ค)

(ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาเป็นจำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ช) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

(ช)\* ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งออกหรือผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันเข้าครั้งแรก

### รายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
<b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</b>				
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 1-2	กุมภาพันธ์ 2548	มิถุนายน 2549	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 3	ตุลาคม 2549	มิถุนายน 2550	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 4	มกราคม 2551	พฤษภาคม 2551	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 5	กันยายน 2551	กรกฎาคม 2552	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 6	มกราคม 2552	ธันวาคม 2552	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 2	กันยายน 2550	พฤษภาคม 2551	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 3	มกราคม 2552	กรกฎาคม 2552	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสารารณูปการแห่งที่ 4	พฤศจิกายน 2561	กันยายน 2562	4 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โรงผลิตเชื้อเพลิงขย:	ตุลาคม 2560	พฤษภาคม 2561	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ย) ถึง (จ)
โรงไฟฟ้าพลังงานขย:	มิถุนายน 2562	พฤษภาคม 2564	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ย) ถึง (จ)
โรงไฟฟ้าศรีราชา	ธันวาคม 2553	พฤษภาคม 2554	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อU - GC Glycol	กรกฎาคม 2563	กุมภาพันธ์ 2564	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โครงการ EECi Solar Farm	กรกฎาคม 2564	กันยายน 2564	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โครงการ GC5 Floating Solar Famm	กันยายน 2564	ธันวาคม 2565	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โครงการ EECi microgrid	กุมภาพันธ์ 2565	กรกฎาคม 2565	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อU - GC5	พฤศจิกายน 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ย) ถึง (ง)

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
<b>บริษัท พลังไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด</b>				
โครงการโซลาร์ ฟาร์ม	กันยายน 2559	ธันวาคม 2559	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ไทยออยล์	ธันวาคม 2562	มกราคม 2565	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - สถาบันวิทยสิริเมธี	ธันวาคม 2562	พฤษภาคม 2563	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป และกุ่มลอยน้ำ - สถาบันวิทยสิริเมธี	พฤษภาคม 2563	มิถุนายน 2565	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ฟิวเจอร์เพล็กซ์	กันยายน 2565	ธันวาคม 2565	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ชั่วรัถีกซ์	เมษายน 2565	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป และกุ่มลอยน้ำ - ปตท.	มิถุนายน 2565	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก	ตุลาคม 2565	พฤศจิกายน 2566	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม	กุมภาพันธ์ 2566	ตุลาคม 2566	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	พฤษภาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด</b>				
โรงไฟฟ้า	เมษายน 2557	มิถุนายน 2558	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี	สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โรงไฟฟ้า - ส่วนขยาย	มกราคม 2565	ธันวาคม 2566	4 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)</b>				
โครงการระยะที่ 1	กรกฎาคม 2537	พฤษภาคม 2538	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการระยะที่ 2	มิถุนายน 2538	มกราคม 2539	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการระยะที่ 2 (SPP Replacement)	พฤศจิกายน 2564	พฤศจิกายน 2565	4 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการขยาย ระยะที่ 1	มีนาคม 2547	กรกฎาคม 2547	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการขยาย ระยะที่ 2	สิงหาคม 2547	กันยายน 2548	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
CFB 3	มิถุนายน 2550	พฤศจิกายน 2553	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการระยะที่ 1	พฤศจิกายน 2550	-	-	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการระยะที่ 5	กุมภาพันธ์ 2552	มีนาคม 2554	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์	สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2555	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)*
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Michelin	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2561	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Continental	พฤษภาคม 2561	กุมภาพันธ์ 2562	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Holiday Inn	มิถุนายน 2562	ธันวาคม 2562	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Indorama	กรกฎาคม 2563	พฤษภาคม 2565	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - NSP	มิถุนายน 2563	กรกฎาคม 2564	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Veolia (Suez)	กรกฎาคม 2563	กันยายน 2564	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Ecoblue	มีนาคม 2566	สิงหาคม 2566	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Polyplex	มีนาคม 2566	มกราคม 2567	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - GCM-PTA	มีนาคม 2566	มกราคม 2567	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - TPRC	มีนาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - NS-SUS	พฤษภาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Inoac	ตุลาคม 2566	พฤศจิกายน 2566	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Resonac	ตุลาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
บริษัท โกลว์ จำกัด	กันยายน 2546	สิงหาคม 2540	-	ข้อ (ก)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	พฤศจิกายน 2539	สิงหาคม 2540	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ข)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด (โครงการโกลว์เอสพีพี 2 SPP Replacement)	ธันวาคม 2565	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	4 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	สิงหาคม 2540	สิงหาคม 2542	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ข)
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	พฤศจิกายน 2542	มกราคม 2546	8 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - GIPP หมายเหตุ : ยกเลิกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1525/2542 โดยใช้บัตรส่งเสริม เลขที่ 63-0111-1-04-1-0 แทน	มกราคม 2563	สิงหาคม 2564	3 ปี	ข้อ (ข), (ค)*, (ง)
บริษัท เก็คโก้-วัน จำกัด	กรกฎาคม 2551	พฤศจิกายน 2554	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ข')
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด				
ระยะที่ 1	มีนาคม 2542	กันยายน 2543	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ก) ถึง (ข)
ระยะที่ 2	กรกฎาคม 2556	พฤศจิกายน 2555	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
ระยะที่ 3	กรกฎาคม 2556	ตุลาคม 2549	8 ปี และ 5 ปี	ข้อ (ข) ถึง (ง)
ระยะที่ 3 (สวณขยาย)	กันยายน 2557	เมษายน 2558		

**หมายเหตุ :**

คำอธิบาย ช่อง "จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (เริ่มนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ครั้งแรก)" ระยะเวลา 8 ปี หมายถึง กรณีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และระยะเวลา 5 ปี หมายถึง มาตรา 35 (1) ลดหย่อนภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง โดยสามารถดูวันที่รับรูรายได้ครั้งแรกจากการประกอบกิจการได้จากทางบัญชีในการออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าครั้งแรก (Invoice Date)

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตโดยจะต้องจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าในทันที ดังนั้นระบบการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก และทั้งนี้ระบบจะต้องมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายและมีเสถียรภาพสูงรองรับ บริษัทฯ เห็นความสำคัญในจุดนี้ จึงได้ออกแบบระบบจัดส่งไฟฟ้าแยกให้กับลูกค้าแต่ละราย เพื่อจะสามารถควบคุมปริมาณการใช้ และระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกันได้อีกด้วย สำหรับการจัดส่งกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระดับแรงดันไฟฟ้าตามมาตรฐานเดียวกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ณ ระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าร่วมที่สถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าผ่านมิเตอร์ซื้อขาย เพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรมต่อไป นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีความสำคัญต่อระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เนื่องจากจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ส่งผลิตภัณฑ์ผ่านระบบขนส่งทางท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบให้เหมาะสมเพิ่มเติมเป็นพิเศษ เพื่อลดการสูญเสียพลังงานให้กับสิ่งแวดล้อมภายนอก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### 1. จำหน่ายให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามลักษณะโครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทยนั้น กฟผ. เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการผลิต จัดหา และจัดส่งให้กับ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชนทั่วไป ทำให้มีความจำเป็นที่หน่วยงานทั้ง 3 หน่วยงานจะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ ซึ่งการผลิตไฟฟ้าโดย กฟผ. แห่งเดียวนั้นยังไม่เพียงพอ หน่วยงานดังกล่าวจึงมีความจำเป็นต้องรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนเพิ่มเติม ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าย่อย (Small Power Producer: SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ผ่านการทำสัญญาทั้ง 3 ประเภท ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้น ยังมีผลทำให้บริษัทฯ มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอีกด้วย

### 2. จำหน่ายตรงกับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากการจำหน่ายให้กับ กฟผ. แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและความต่อเนื่องในการจัดจำหน่าย เพื่อสนับสนุนกลุ่มลูกค้าหลัก โดยเฉพาะใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งต้องการระบบพลังงานที่มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพสูง อีกทั้งสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก รวมถึงการกำหนดราคาที่มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับผู้ผลิตรายอื่นในตลาด โดยลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายในโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นการให้บริการแบบครบวงจรอีกด้วย

### สภาพการแข่งขัน

ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การบริหารจัดการที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบสาธารณูปโภคที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม ทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการด้านกิจการพลังงานรายอื่น ๆ ในสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าจะเป็นตลาดที่มีผู้แข่งขันน้อยราย และบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าก็ตาม

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยจำนวนการผลิตขนาดใหญ่ พร้อมทั้งความมีประสิทธิภาพเสถียรภาพระดับสากล และยังสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันทั้งกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

ส่วนการแข่งขันของโครงการ Rooftop และ Floating Solar มีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการอนุญาตให้ผู้ประกอบการโดยทั่วไปทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกอุตสาหกรรมสามารถเข้ามาแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในเรื่องความมั่นคงและเสถียรภาพในการจ่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อโครงข่ายการผลิตของบริษัทฯ และการดูแลเอาใจใส่ลูกค้า

## การกำหนดราคาค่าไฟฟ้า

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทยให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาในแต่ละวัน โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าดังต่อไปนี้

### 1. การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) โดยทั่วไปจะมีการกำหนดโครงสร้างราคาหลักเป็น 2 ส่วน ดังนี้

**ส่วนแรก** คือ ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ค่า AP ประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

**ส่วนที่สอง** คือ ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตผันแปร

### 2. การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

การกำหนดราคาไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิงและประเภทของสัญญา โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้

2.1) การกำหนดราคาของสัญญา Firm: สัญญา Firm คือสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดปริมาณพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซึ่งสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป โดยการกำหนดราคาของสัญญาประเภทนี้ ประกอบด้วย

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ซึ่งพิจารณาจากค่าลงทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการที่รับซื้อพลังไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีค่าปรับหาก SPP ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามที่กำหนดไว้
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost)
- ค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) ซึ่งจะได้รับรายได้ส่วนนี้เมื่อสามารถใช้เชื้อเพลิงได้น้อยกว่าค่ามาตรฐานที่ กฟผ. กำหนดไว้ หากโรงไฟฟ้าทำได้ไม่เป็นไปตามค่าที่ กฟผ. กำหนดไว้ก็จะได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิงนี้ลดลงตามสัดส่วนที่ทำได้

2.2) การกำหนดราคาของสัญญา Non-firm: สัญญา Non-firm คือสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 5 ปี (สามารถทำการต่ออายุสัญญาทุก ๆ 5 ปี) โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) แต่ได้รับเพียงค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิต โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) แต่ได้รับเพียงค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการและค่าบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในระยะสั้น (Short Run Avoided Energy Cost) ซึ่งในแต่ละฤดูกาลแตกต่างกัน ดังนั้น ราคาตามสัญญา Non-firm ที่เป็นเฉพาะค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) จะถูกคูณด้วยค่า K Factor ตามที่ กฟผ. ประกาศราคาโดยรวมแล้วราคาตามสัญญา Non-firm ก็ยังคงต่ำกว่าราคาโดยรวมของสัญญา firm ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เป็นไปตามประกาศของ กฟผ. หรือ กพน.

### 3. การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายให้ กฟผ. หรือ กพน. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเท่ากับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดันที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ทำการเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้ารวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรค่าเอฟที (FT, Fuel Transfer) ที่ขายส่งเฉลี่ย ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราแบบ FIT เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

### อัตราการจัดซื้อไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมโดยบริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าแต่ละราย โดยอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. และจะมีการปรับเปลี่ยนค่าเอฟทีตามต้นทุนเชื้อเพลิง และในลูกค้าบางราย จะมีการตกลงจัดทำสัญญาโดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าในลักษณะ ให้แปรผันตามค่าเชื้อเพลิงในการผลิต เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

สำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมที่รับไฟจากโครงการ Rooftop หรือ Floating Solar บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า โดยมีการกำหนดราคาทั้งแบบอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. และแบบกำหนดราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา

### การกำหนดราคาขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

ราคาขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม กำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้ในการผลิตรวมถึงต้นทุนอื่น ๆ ของการผลิตของบริษัทฯ และมีการส่งผ่านต้นทุน ให้สะท้อนต้นทุน การผลิตที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งรวมถึงการลงทุน ต้นทุนผันแปร และ ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องและการซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) สำหรับการลงทุนในระบบจำหน่าย (Distribution System) ที่จัดเตรียมให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ (Dedicated) พลังงานสูญเสียในระบบจำหน่าย (Energy Loss) จะมีการคำนวณ แยกต่างหาก เนื่องจากมีความแตกต่างกันของทั้งปริมาณที่จะ จัดส่งและที่ตั้งของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งจะมีผลแตกต่างกันของ เงินลงทุนในการก่อสร้างระบบ เงื่อนไขการกำหนดราคาทั่วไปใน การกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด หลักเกณฑ์และหลักการกำหนดมาตรฐานราคาขายผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับทั้งลูกค้าที่มีความเกี่ยวข้องกัน และลูกค้าอื่นๆ จะต้อง อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน

## **ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย**

### **1. ข้อมูลพื้นฐาน**

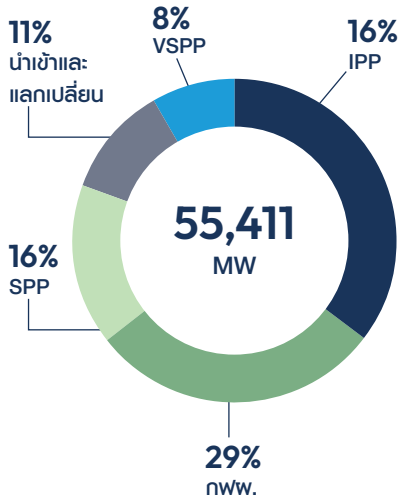
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีรูปแบบโครงสร้างกิจการแบบ ผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single-Buyer Model: ESB) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT หรือ กฟผ.) เป็นทั้งผู้ผลิต และรับซื้อไฟฟ้าที่จ่ายเข้าสู่ระบบรายเดียวจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP, > 90 เมกะวัตต์) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP, 10 - 90 เมกะวัตต์) และจากต่างประเทศ อีกทั้งยังเป็นเจ้าของระบบ สายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA หรือ กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA หรือ กฟภ.) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิต เอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP, < 10 เมกะวัตต์) และมีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ทำหน้าที่กำหนด นโยบาย และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทำหน้าที่ กำกับดูแล

### **2. สถานการณ์การใช้พลังงานไฟฟ้า ของประเทศไทย ประจำปี 2567**

ณ เดือนพฤศจิกายน 2567 ประเทศไทยมีกำลังผลิตตามสัญญา ในระบบไฟฟ้าอยู่ที่ 55,474 เมกะวัตต์ (ไม่รวมกำลังการผลิตไฟฟ้า ของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)) และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (Electrical Power Demand) อยู่ที่ 198,428 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันในปี 2566 ร้อยละ 5.7 และยัง สูงกว่าช่วงเดือนเดียวกันในปี 2564 และ 2565 ตามความต้องการ ใช้ไฟฟ้าในไทยที่ยังคงเติบโตตามการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวร้อยละ 2.3 ใน 9 เดือนแรก ของปี 2567 ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีอัตราการขยายตัว อยู่ที่ร้อยละ 1.9 โดยความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า (System Peak Demand) ของปี 2567 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 เวลา 22.24 น. อยู่ที่ระดับ 36,792 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 (ไม่รวมการผลิตไฟฟ้า ของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS))

## การจัดการไฟฟ้า

กำลังผลิตตามสัญญา ณ ต.ค. 2567



## การผลิตไฟฟ้า

199,876 GWh

▲ 6.3 %

## การใช้ไฟฟ้า

การไฟฟ้า

181,206 GWh

▲ 2.8 %

การส่งออก

3,270 GWh

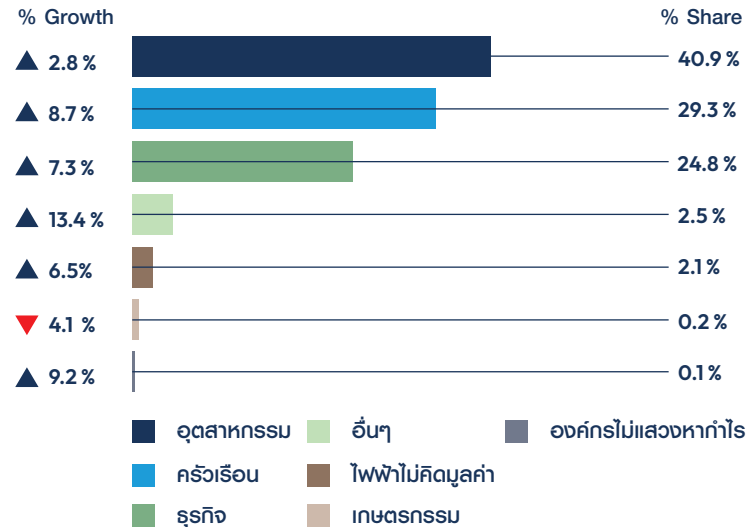
▲ 70.4 %

Peak ในระบบ 3 การไฟฟ้า

36,792 GWh

ณ วันที่ 02 พ.ค. 2567  
เวลา 22.24 น.

## การใช้ไฟฟ้ารายสาขา 2567



แหล่งข้อมูล : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

## อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศมูลค่าที่แท้จริง เทียบกับระยะเดียวกันของปีที่แล้ว (YoY)

หน่วย : ร้อยละ

	2566p1	2566p1				2567p1			มกราคม - กันยายน	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2r	Q3	2566p1	2567p1
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย	1.9	2.6	1.8	1.4	1.7	1.6	2.2	3.0	1.9	2.3

แหล่งข้อมูล : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## 3. แนวโน้มการจัดทำแผนพลังงานชาติและการปรับปรุง

ปัจจุบัน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กำลังอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ซึ่งเป็นแผนที่จะเป็นการรวบรวมทั้ง 5 แผนพลังงาน ซึ่งประกอบด้วย แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) มาบูรณาการและรวมกันไว้ภายใต้แผนเดียว เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้ฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดและการมีนวัตกรรมใหม่ต่าง ๆ มารองรับการเปลี่ยนผ่านนี้

และบรรลุเจตนารมณ์ของประเทศไทยในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในปี 2603 ทิศทางนโยบายพลังงานของประเทศไทย จำเป็นต้องดำเนินการตามแนวทางที่เรียกว่า นโยบาย 4D1E ซึ่งประกอบด้วย Digitalization, Decarbonization, Decentralization, De-regulation, และ Electrification ซึ่งในแผนพลังงานตามแนวทาง 4D1E จะครอบคลุม 5 ด้านหลัก คือ ด้านไฟฟ้า ด้านน้ำมัน ด้านก๊าซธรรมชาติ ด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก และด้านการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีมาตรการส่งเสริมหลักดังนี้

### ด้านไฟฟ้า

- การเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้นในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับบริโภคในประเทศ จาก 26% เป็น 30% เพื่อเป็นการลดสัดส่วนการผลิตจากเชื้อเพลิงที่ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ อ้างอิงตามแผน PDP 2018 Rev.1 (Power Development Plan 2018 Revision 1)
- การพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับ, การใช้ประโยชน์, และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Usage and Storage, CCUS)

### ด้านน้ำมัน

- การส่งเสริมการปรับปรุงมาตรฐานโรงกลั่นน้ำมันและส่งเสริมโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อรองรับคุณภาพตามมาตรฐานยูโร 5 ซึ่งมีส่วนในการลดต้นตอของสาเหตุการเกิดฝุ่น PM 2.5 ที่เกิดจากท่อไอเสียรถยนต์
- การพัฒนาระบบการควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูลแผนปฏิบัติการราชการระยะ 5 ปี เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพโดยใช้ e-Service

### ด้านก๊าซธรรมชาติ

- การส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่างๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศโดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG)
- การเร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการใช้ในระดับภูมิภาค
- การส่งเสริมการเปิดเสรีกิจการก๊าซธรรมชาติโดยปรับปรุงกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคให้เกิดการแข่งขันอย่างเต็มรูปแบบ โดยตั้งเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็น Regional LNG Hub

### ด้านพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก

- การส่งเสริมการประเมินศักยภาพพลังงานหมุนเวียน
- การส่งเสริมและพัฒนากลไกการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์
- การจัดทำแพลตฟอร์มและพัฒนาส่วนข้อมูลในการควบคุมพลังงานหมุนเวียนด้วยระบบดิจิทัล
- การส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เช่น การพัฒนาคุณภาพการให้ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน Renewable Energy Certificates (RECs) ให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดผู้ใช้ไฟฟ้ากลุ่มที่ต้องการ RECs ในอนาคต และกำกับดูแลราคา RECs ภายในประเทศให้มีเสถียรภาพ

### ด้านการอนุรักษ์พลังงาน

- การผลักดันมาตรการการออกแบบอาคารเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน (Building Energy Code: BEC) การออกแบบอาคารให้สามารถลดความร้อนเข้าสู่อาคารพร้อมเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- สำหรับมาตรการบริษัทจัดการพลังงาน (Energy Service Company: ESCO) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการอนุรักษ์พลังงาน มีการผลักดันสำหรับหน่วยงานภาครัฐในการกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ให้มีรูปแบบของการตั้งงบประมาณ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาตามมาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ โดยแยกรายบริษัทย่อยได้ดังนี้

### กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Power Plant)

#### 1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 1,103 เมกะวัตต์ และให้บริการด้านสาธารณูปโภคโดยผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,415 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,210 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และสาธารณูปโภคอื่นๆ สามารถจำหน่ายรายละเอียดโรงไฟฟ้าและศูนย์ผลิตสาธารณูปโภคของบริษัทฯ ได้ดังนี้

#### 1) โรงไฟฟ้าศรีราชา

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย เป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โดยประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) ขนาด 235 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุดและมีเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทั้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) จำนวน 2 ชุด กังหันไอน้ำ (Steam Turbine: ST) 1 ชุด เพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า กังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) ขนาด 240 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด

### การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง รวมถึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water Agreement) กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TP) จำนวน 1 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 เพื่อเป็นการสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้ในชั่วโมงบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าศรีราชาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามได้ว่าให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาต้องแจ้งความพร้อมจ่าย (Availability) ในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชาในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. โดยค่าความพร้อมจ่ายประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาจะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาแจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชายังได้รับรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch Instruction) ของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้โรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชาตามความพร้อมจ่าย

### 2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (Central Utility Plant: CUP)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไป และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เพื่อเป็นการรักษาสถิตของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Balancing load) ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้น้ำสูงส่งผลให้ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณไอน้ำที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมโดยไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ การจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ กฟผ. นอกจากจะเป็นการเพิ่มความมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจแล้วยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และยังสามารถนำกลับมารองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตได้อีกด้วย โดยปัจจุบันศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบด้วยศูนย์ผลิตสาธารณูปการจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

#### 2.1) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและให้กับ กฟผ. โดยเริ่มทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ฉบับที่ 1 เมื่อปี 2562 และในปี 2563 ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นฉบับที่ 2 เพื่อเพิ่มศักยภาพและความมั่นคงด้านน้ำให้กับบริษัทฯ

### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 6 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator (HRSG)) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 6 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง และหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง

### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569 และมีสิทธิใช้น้ำตามสัญญาซื้อขายที่ดินกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 57 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

### 2.2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอาร์โอแอล (Rayong Industrial Land: RIL) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมงและกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2551

### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และไอน้ำส่วนที่เหลือจะนำไปผ่านกังหันไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: (STG)) ขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เพื่อลดแรงดันของไอน้ำ ก่อนจำหน่ายให้ลูกค้าชนิดไอน้ำแรงดันปานกลาง นอกจากนี้ ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง อีกด้วย

### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. และได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ ปตท. สิ้นสุดในปี 2569 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) จากนิคมอุตสาหกรรมอาร์โอแอล ซึ่งได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาไปจนถึงปี 2575 แล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 37.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

### 2.3) ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 3

#### (Central Utility Plant 3: CUP-3)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง 2 ชุด และขนาด 140 ตันต่อชั่วโมง 1 ชุด และระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) กำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในเงื่อนไขการเดินหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้ประสิทธิภาพสูงสุด (Optimization)

### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดปี 2569 และมีสิทธิใช้น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) อย่างต่อเนื่อง

### 2.4) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4

#### (Central Utility Plant 4: CUP-4)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (AIE) จังหวัดระยอง เป็นการลงทุนตามแผนการขยายกำลังการผลิตที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรองรับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเอเซียและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งปัจจุบันและอนาคตอีกทั้งยังเป็นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพ ทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่างศูนย์ผลิตสาธารณูปการในภาพรวมของบริษัทฯ

### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (GTG) กังหันก๊าซขนาดประมาณ 49 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุดและเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 1 ชุด โดยประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 มีโครงข่ายเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำไปสู่กลุ่มลูกค้าและเชื่อมต่อกับศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1

### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577 และสัญญาซื้อน้ำสะอาด (Clarified Water) กับ GC Estate เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577

**การจัดจำหน่าย ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4** บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 40 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกทุก 5 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

ทั้งนี้ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 รวมถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ถูกออกแบบระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้เชื่อมโยงกัน (Power and Steam Distribution Tie-up) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ สร้างความสมดุลและสำรองระหว่างกันได้ นอกจากนี้ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2562 ทำให้โครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มีความมั่นคงของระบบที่ดีขึ้นและสามารถบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของโรงไฟฟ้า (Plant Optimization) ร่วมกันได้

### 2. บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)

โกลว์ฯ ประกอบธุรกิจในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ธุรกิจหลักของโกลว์ฯ คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (Processed Water) และน้ำเย็น (Chilled Water) ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง และเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง และอื่น ๆ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 2,938 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,792 ตันต่อชั่วโมง กำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 3,400 ตันความเย็น และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 5,359 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ทั้งนี้ ในกรณีของลูกค้าอุตสาหกรรมจะมีสัญญาการซื้อขายสาธารณูปโภคอยู่ระหว่าง 10 - 20 ปี โดยในส่วนของสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะมีอายุระหว่าง 21-30 ปี โดยโกลว์ฯ มีรายละเอียดโรงไฟฟ้าทั้งหมดซึ่งรวมโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

#### 1) โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี (GIPP)

โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546 โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 713 เมกะวัตต์

#### 2) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined Cycle Natural Gas-fired Cogeneration Plant) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2539 ปัจจุบันได้พัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP Replacement) โดยหน่วยผลิตที่ 1 และหน่วยผลิตที่ 2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และวันที่ 19 มกราคม 2566 ตามลำดับ โดยเป็นโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิมมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 200 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 460 ตันต่อชั่วโมง โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด หากรวมกำลังการผลิตกับโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 เดิม (ใช้ในกรณีฉุกเฉิน) จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 270 เมกะวัตต์ มีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 666 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวม 2,210 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

### 3) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2548 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 77 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 137 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมงและน้ำปราศจากแร่ธาตุ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไอน้ำ น้ำสะอาด และน้ำปราศจากแร่ธาตุให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

### 4) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่ที่พื้นที่เดียวกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด 328 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 160 ตันต่อชั่วโมง ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายไปตามสายส่งของ โกลว์ฯ ที่มีอยู่เดิมโรงไฟฟ้าแห่งนี้นับว่าเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดใหญ่ เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำอื่น ๆ ที่โกลว์ฯ มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากขนาดและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ทำให้โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เดินเครื่องแบบ Base Load Unit ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดเล็กอื่น ๆ จะเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้ กฟผ. และทำให้ไฟฟ้าและไอน้ำที่จำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมมีความสมดุล โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2554

### 5) โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน (GHECO-ONE)

โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 660 เมกะวัตต์

#### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ได้รับการออกแบบและดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยใช้ถ่านหินบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูง มีปริมาณกำมะถันต่ำเป็นเชื้อเพลิงหลักของโครงการ โดยถ่านหินที่นำเข้ามาจากประเทศอินโดนีเซีย ในกระบวนการผลิตถ่านหินจะถูกลำเลียงจากลานกองถ่านหินโดยใช้สายพานลำเลียงระบบปิดเพื่อนำไปเก็บพักไว้ชั่วคราวก่อนนำไปบดละเอียด จากนั้นจะถูกฉีดเข้าไปผสมกับอากาศที่ห้องเผาไหม้ของหม้อน้ำชนิด Pulverized Coal-fired Boiler (PC Boiler) ทำหน้าที่ผลิตไอน้ำให้มีอุณหภูมิ 566 องศาเซลเซียส และความดัน 242 บาร์ เพื่อนำไปเข้าสู่เครื่องผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

#### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555

### 6) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยหม้อน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator) โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกับโรงไฟฟ้า เอสพีที 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้ถูกออกแบบมาให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 79 ตันต่อชั่วโมง หรือกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 115 เมกะวัตต์เทียบเท่า (เมื่อไม่มีการผลิตไอน้ำ) โดยจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

### 7) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 ระยะที่ 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง (Hybrid Natural Gas and Coal-fired Combined Cycle Cogeneration Facility) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2542 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 นั้น โกลว์ฯ ถือว่าเป็นโรงไฟฟ้าแห่งเดียวกัน ปัจจุบันได้พัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP Replacement) โดยหน่วยผลิตที่ 1 และหน่วยผลิตที่ 2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 และวันที่ 26 เมษายน 2567 ตามลำดับ โดยเป็นโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 100 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 230 ตันต่อชั่วโมง โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

#### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 ใหม่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยเครื่องจักร กังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) 115 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 เครื่อง

ถึงแม้จะมีการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP Replacement) ตามที่กล่าวไปข้างต้น แต่ส่วนโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 เดิมยังสามารถดำเนินงาน

โดยแบ่งออกเป็นสามส่วนคือ (1) บจ. โกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) 70 ต้นต่อชั่วโมง จำนวน 2 เครื่อง และ (2) บจ. โกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจากถ่านหิน กำลังการผลิต 82 เมกะวัตต์ จากเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง และผลิตไอน้ำ 40 ต้นต่อชั่วโมง จากหม้อต้มน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) 1 เครื่อง (3) บจ. โกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine) และ บจ. โกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 1 เครื่อง เครื่องผลิตน้ำร้อน (Heat Recovery Unit) 1 เครื่อง หม้อต้มน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) 1 เครื่อง และกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 211 เมกะวัตต์ ผลิตไอน้ำ 130 ต้นต่อชั่วโมง และทั้งนี้ โกลว์ เอสพีพี 3 ยังมีการผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) 150 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ถึงแม้ว่าวงจรของกระบวนการผลิตที่โรงไฟฟ้านี้จะแตกต่างจากโรงไฟฟ้าทั่วไป แต่เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้นั้นเป็นเครื่องจักรอุปกรณ์ตามมาตรฐานสากลสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าชั้นนำ บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Facility) มาใช้เพื่อเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีราคาถูกกว่าและลดการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

#### การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และ โกลว์ เอสพีพี 3 จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ส่วนไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมที่ผลิตได้จากโรงงานจะจำหน่ายแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

#### 8) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2543

#### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็น (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นสำรอง (Electric Chiller) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 2,200 ต้นความเย็น

#### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และไฟฟ้าและน้ำเย็นจะจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยผ่านเครือข่ายสายส่งไฟฟ้าและท่อน้ำเย็นของบริษัทฯ ตามลำดับ

#### 9) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2555

#### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องทำน้ำเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นแบบไฟฟ้าสำหรับเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพให้กังหันก๊าซโรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็น 1,200 ต้นความเย็น

#### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานส่วนที่เหลือ (ทั้งในรูปของไฟฟ้าและน้ำเย็น) ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและท่อน้ำเย็น ตามลำดับ

#### 10) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 4 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 มีกำลังการผลิตรวม 23 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 4 เครื่องได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2549

#### 11) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 เครื่องโรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 มีกำลังการผลิตรวม 19 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 2 เครื่องได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2558

**การจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทโกลว์**

วัตถุดิบหลัก ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโกลว์ คือ ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ยกเว้นโรงไฟฟ้าห้วยเหาะใน สปป.ลาว ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และโรงไฟฟ้าชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม

**ก๊าซธรรมชาติ**

โกลว์ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. รวมทั้งสิ้น 10 ฉบับ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำ (Cogeneration)
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรม

โรงไฟฟ้า	ระยะเวลา (ปี)	สิ้นสุดปี
1. โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี (GIPP)	25	2571
2. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (Replacement)	25	2591
3. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4	25	2580
4. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5	5	2569
5. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2	2	2569
6. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 (Replacement)	25	2592
7. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1	25	2568
8. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2	25	2580
9. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3	4	2568
10. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)	4	2568

**ถ่านหิน**

ถ่านหินถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า CFB 1 และ 2 ของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด โรงไฟฟ้า CFB 3 ของโกลว์ และโรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน โดยมีการซื้อถ่านหิน (วัดโดยมวลรวม) สำหรับการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตตามแผนการผลิตและเก็บสำรองตามเงื่อนไขความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3.8 ล้านตัน 1.3 ล้านตัน และ 2.3 ล้านตัน ต่อปี (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2567) สำหรับปี 2565, 2566 และ 2567 ตามลำดับ โดยในปี 2567 โกลว์ บริหารการจัดการจัดหาถ่านหินในรูปแบบสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะกลาง และจัดหาเพิ่มเติมจากตลาดจร (Spot) เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านปริมาณและราคาสำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ต้นทุนการจัดการถ่านหินถือเป็นต้นทุนการผลิตภายใต้เงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งจะถูกส่งผ่านต้นทุนตามการคำนวณในสูตรสัญญาฯ เช่นเดียวกันกับส่วนสำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำของโกลว์ ที่ราคาผลิตถ่านหินอาจไม่สะท้อนต้นทุนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ทั้งหมด กล่าวคือการเปลี่ยนแปลงราคาของถ่านหิน จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของโกลว์ ในส่วนที่ไม่สามารถส่งผ่านภาระราคาค่าขนส่งต่อได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และส่วนที่ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรม

**น้ำมันดีเซล**

น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า กังหันก๊าซในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โกลว์ ไม่มีปัญหาในการจัดหาปริมาณดีเซลเนื่องจากโรงไฟฟ้าของโกลว์ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นระยองและโรงกลั่นสตาร์ ซึ่งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมฯ รวมทั้งอยู่ใกล้กับคลังน้ำมันของ ปตท. ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โกลว์ ไอพีพี ต้องจัดสำรองน้ำมันดีเซลไว้ในปริมาณเพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าตามที่กำหนดที่กำหนดในสัญญาได้เป็นเวลา 3 วัน (โกลว์ ไอพีพี สามารถใช้เชื้อเพลิงทั้งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดีเซลในการดำเนินการผลิตขึ้นอยู่กับภาระไฟฟ้าของ กฟผ.) สำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ใช้น้ำมันดีเซลสำหรับการเดินเครื่องเท่านั้น โกลว์ ไม่ต้องการสำรองน้ำมันดีเซลตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

### น้ำดิบและสาธารณูปโภคอื่นๆ

#### โรงไฟฟ้าเก็ควัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน และโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3

ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งมีการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นเจ้าของและดำเนินการ โดย กนอ. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงอุตสาหกรรม และจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 โดย กนอ. ในฐานะหน่วยงานของรัฐบาล มีหน้าที่จัดหาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่างๆ (เช่น น้ำดิบ และการกำจัดของเสีย เป็นต้น) ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดด้วยเหตุนี้ กนอ. มีหน้าที่จัดหาหน้าและสาธารณูปโภคทั้งหลายให้แก่โรงงานไฟฟ้าของโกลว์ฯ

น้ำทะเลที่ใช้เป็นน้ำหล่อเย็นของโรงงานจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อส่งใต้ดินจากท่าเรือไปยังเครื่องควบแน่น (Condenser) เพื่อนำไปใช้ในระบบแล้วจะถูกส่งกลับทะเลทางคลองระบายน้ำส่วนน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะผลิตโดยโรงบำบัดน้ำของโกลว์ฯ เอง

#### โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีที

ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์และดำเนินการโดยดับบลิวเอชเอ ซึ่งดับบลิวเอชเอเป็นผู้จัดหาสาธารณูปโภคหลัก อาทิ น้ำดิบ ระบบบำบัดของเสีย ระบบโทรศัพท์ และสาธารณูปโภคส่วนกลางอื่นๆ ให้แก่โรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ นอกจากนี้ค่าสาธารณูปโภคแล้ว ยังชำระค่าธรรมเนียมรายเดือนสำหรับการจัดการและบำรุงรักษาสาธารณูปโภคส่วนกลางภายในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีการปรับเป็นครั้งคราวให้กับดับบลิวเอชเออีกด้วย

#### โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 11 โครงการ 1 โครงการ 2 และ โครงการ 3

ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค โดยเขตประกอบการแห่งนี้จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ และมี บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก และส่วนอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค เป็นผู้จัดหาหน้าดิบ

#### วัตถุดิบอื่นๆ

โกลว์ฯ ใช้หินปูน (Limestone) เพื่อดูดซับซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากการเผาไหม้ถ่านหิน ซึ่งใช้ในปริมาณไม่มากนักเนื่องจากถ่านหินที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นถ่านหินคุณภาพดีมีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำ โดยการจัดหาหินปูนที่ใช้นั้นเป็นการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และยังมีการใช้วัตถุดิบเคมีอื่นๆ ได้แก่ อะลูมิเนียมซัลเฟต โซเดียมไฮดรอกไซด์ โซเดียมไฮโดรคลอไรด์กรดเกลือ ไตรโซเดียมฟอสเฟต เป็นต้น ที่ใช้ในการปรับสภาพน้ำดิบเพื่อผลิตเป็นน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุ

### 3. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

RPCL เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีหน่วยผลิตหน่วยละ 700 เมกะวัตต์จำนวน 2 หน่วย ตั้งอยู่ที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. สำหรับหน่วยผลิตที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และหน่วยผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2576 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

#### กระบวนการผลิต

RPCL เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา โดย RPCL มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 245 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุดต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 275 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต

#### การจัดหาวัตถุดิบ

RPCL ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2576 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดย RPCL สามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าว และ กฟผ. สั่งให้ RPCL เดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ RPCL โดย RPCL ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วกับ SUSCO และ ปตท. (Secondary Fuel Agreement: SFA) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญาทั้ง 2 ฉบับ มีระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดในปี 2569

#### การจัดจำหน่าย

RPCL ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดย RPCL ต้องแจ้งความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่า AP เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่ RPCL ในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิต

ไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. ซึ่ง RPCL จะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่ RPCL แจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ RPCL ยังได้รับรายได้ค่า EP จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้ RPCL หยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับ RPCL ตามความพร้อมจ่าย

#### 4. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 12,000 ตันความเย็น ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะกรุงเทพมหานคร (ศูนย์ราชการฯ) โดยมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานความเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้อาคารศูนย์ราชการฯ

##### กระบวนการผลิต

CHPP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็น เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2552 ทั้งนี้ CHPP มีกระบวนการผลิตน้ำเย็นด้วยไฟฟ้า มีเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) ขนาด 2,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย และขนาด 1,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย

##### การจัดหาวัตถุดิบ

CHPP ใช้ไฟฟ้าเป็นพลังงานหลักในการผลิตน้ำเย็น เนื่องจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ในปัจจุบันได้สิ้นสุดอายุสัญญาแล้ว

##### การจัดจำหน่าย

CHPP จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติ ทุกๆ 5 ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา สำหรับไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้ในการผลิตพลังงานความเย็น เพื่อจำหน่ายให้อาคารศูนย์ราชการฯ สำหรับระบบปรับอากาศ โดยทำสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นกับบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด มีอายุสัญญา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581

5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 1 (BIC-1)  
BIC-1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอ บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

##### กระบวนการผลิต

BIC-1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-1 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอน้ำจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

##### การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2581

##### การจัดจำหน่าย

BIC-1 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ตั้งแต่ปี 2556 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2581 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

#### 6. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 2 (BIC-2)

BIC-2 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอ บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

### กระบวนการผลิต

BIC-2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-2 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าโดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

### การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2585

### การจัดจำหน่าย

BIC-2 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในปี 2560 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2585 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

## 7. บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท จำกัด (ERU)

โครงการเอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท (ERU) จัดตั้งขึ้นจากความร่วมมือระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งเป็นหน่วยผลิตพลังงานภายใต้โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP โดยโครงการ ERU เป็นหน่วยผลิตไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) กำลังผลิตไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์ (ใช้ไฟฟ้าภายในโครงการ ประมาณ 50 เมกะวัตต์) และไอน้ำ 175 ตันต่อชั่วโมง ให้กับโครงการ CFP โดยพื้นที่ตั้ง ERU เป็นสัญญาเช่าช่วงจาก TOP ในพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2572

### กระบวนการผลิต

ERU เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบจัดเตรียมกากน้ำมัน (Pitch Solidification System) ซึ่งได้รับกากน้ำมัน (Pitch) จากหน่วย RHC (Residue Hydrocracking Unit) ของโครงการ CFP จากนั้นนำเชื้อเพลิงเข้าสู่หม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler)

และนำความร้อนที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมาผลิตไอน้ำที่มีความดันสูง เพื่อส่งไปยังหน่วยกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อทำการผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

### การจัดหาวัตถุดิบ

ERU จะใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันของโครงการ CFP เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย ERU จะเข้าทำสัญญาซื้อขาย Petroleum Pitch และเชื้อเพลิงอื่นๆ กับ TOP ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสิทธิ์ในโครงการ ERU แล้ว โดยสัญญาจะมีระยะเวลา 25 ปี

### การจัดจำหน่าย

ERU จะเริ่มขายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้กับ TOP และรับรู้รายได้ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสิทธิ์ในโครงการแล้วโดยสัญญาดังกล่าวจะอยู่ที่ประมาณ 180 - 200 เมกะวัตต์ และมีอายุสัญญา 25 ปี

## 8. บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิหน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง (กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC นอกจากนี้ IRPC-CP อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการ CHP III ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 70 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมีนาคม 2567 โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ IRPC ทั้งหมด

### กระบวนการผลิต

IRPC-CP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย IRPC-CP มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย และได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet Air Cooling System by Using Absorption Chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาอีกด้วยสำหรับโครงการ

CHP III เป็นโรงไฟฟ้าประเภท Combined Cycle โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเช่นกัน ซึ่งประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 1 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด

#### การจัดหาวัตถุดิบ

IRPC-CP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1

#### การจัดจำหน่าย

IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. และ IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำนวน 60 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไอน้ำปริมาณรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมงกับ IRPC สิ้นสุดปี 2585 หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นภายหลัง

### **9. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)**

NNEG เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 185 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร นอกจากนี้ NNEG อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการส่วนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 5 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2568 จะจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนครทั้งหมด

#### กระบวนการผลิต

NNEG เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงโดย NNEG มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และขนาดประมาณ 46 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 3 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 35 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 14 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด นอกจากนี้ยังได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet Air Cooling System by Using Electric Chillers) เพื่อปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาด้วย

#### การจัดหาวัตถุดิบ

NNEG ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2584

#### การจัดจำหน่าย

NNEG ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร

### **กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนในประเทศ**

#### **1. โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE)**

บริษัทฯ ดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วย 2 โครงการย่อยตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือ Refuse Derived Fuel (RDF) และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิต RDF ซึ่งกำลังการผลิตจำนวน 300 ตันต่อวัน ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561 และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

#### การจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง (อบจ.ระยอง) ซึ่งเป็นผู้จัดการขยะจากชุมชนครอบคลุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในจังหวัดระยอง จำนวน 67 แห่ง ในการป้อนขยะชุมชนเข้าสู่โรงงานผลิต RDF ด้วยกำลังการผลิตที่บริษัทฯ สามารถนำมาคัดแยกขยะในปริมาณ 500 ตันต่อวัน หรือ 170,000 ตันต่อปี ซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าจากปริมาณขยะชุมชนในจังหวัดระยองที่มีอยู่ประมาณ 1,000 - 1,200 ตันต่อวัน โดยกระบวนการผลิตใช้เทคโนโลยีเตาเผาไหม้แบบตะแกรงเคลื่อนที่ (Moving Grate) ที่มีอุณหภูมิ 850 - 1,100 องศาเซลเซียส และลำเลียงขยะ RDF ด้วยสายพานระบบปิด

#### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีสัญญารับซื้อไฟฟ้า 18 ปี

## 2. บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

TSR ประกอบธุรกิจลงทุน โดยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (SSE1) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SSE1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบ

โฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ติดตั้งบนพื้นดิน (โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 8 เมกะวัตต์ จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 80 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟผ.

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต เสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
SSE1-PV01	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 4 กันยายน 2556
SSE1-PV02	ดอนเจดีย์	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 17 กรกฎาคม 2556
SSE1-PV03	หนองหญ้าไซ	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
SSE1-PV04	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV05	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV06	ด่านมะขามเตี้ย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV07	ท่าม่วง	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 20 มีนาคม 2557
SSE1-PV08	พนมทวน	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV09	อุทอง	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 4 เมษายน 2557
SSE1-PV10	สามชุก	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

### การจัดจำหน่าย

SSE1 จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ VSPP ทั้งหมด 10 ฉบับ ลงวันที่ 11 เมษายน 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV05 และ วันที่ 25 กรกฎาคม 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV06 ถึง SSE1-PV10 โดยมีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสัญญาละ 8 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีกครั้งละ 5 ปี แบบอัตโนมัติ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นการซื้อขายไฟฟ้าด้วยระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคาปรับขึ้น ซึ่งรายได้จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นรายได้ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายส่งให้กับ กฟผ. ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเชื้อเพลิง และปริมาณไฟฟ้ารับซื้อสูงสุดไม่เกินที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่วนที่ 2 เป็นส่วนเพิ่มราคาปรับขึ้นไฟฟ้า (Adder) ซึ่งโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV10 ได้รับ Adder ที่อัตรา 6.5 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

## 3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด (Solar 1) สนับสนุนโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP ได้เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด ตำบลนายายอาม อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี พื้นที่ประมาณ 75 ไร่ และมีกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ โดยสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กฟผ. ได้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตลอดอายุสัญญาโครงการ 25 ปี

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ และภูมิอากาศเป็นสำคัญ

### การจัดจำหน่าย

Solar 1 จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 เมกะวัตต์ โดยสัญญา มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ซึ่งอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่โครงการได้รับเท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา

**4. ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ภายใต้บริษัท ผลิตไฟฟ้า และพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)**  
CHPP ได้ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ให้กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 49.93 เมกะวัตต์

### 5. โรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ ภายใต้บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์)

โกลว์ ได้ดำเนินการโรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ (Solar Farm) ที่ใช้เทคโนโลยีโฟโตโวลตาอิก ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ได้เริ่มดำเนินงานแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2555 โรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1.55 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.

### 6. โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบ Private PPA ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนด้วยการแสวงหาโครงการลงทุน Solar Farm หรือ Solar Rooftop กับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement: (PPPA) โดยในปัจจุบันบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท โกลว์ CHPP และ IRPC-CP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ PPPA กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม ณ เดือนธันวาคม 2566 ประมาณ 49 เมกะวัตต์

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและขายไฟฟ้าตามโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 (เพิ่มเติม) พ.ศ. 2567 ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมคิดเป็นกำลังการผลิตเสนอขาย จำนวน 192.88 เมกะวัตต์ หรือมีกำลังการผลิตคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 97.19 เมกะวัตต์ในเดือน ธันวาคม 2567

### 7. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)

GRP ได้เข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด 2) บริษัท เวสต์เวิกซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด 3) บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (3 บริษัท ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม) และ 4) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์โอเปอเรตติ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและซ่อมบำรุงให้แก่ 3 บริษัทข้างต้น ซึ่งมีธุรกิจโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 4 จังหวัด ประกอบด้วยจังหวัดลพบุรี สุพรรณบุรี พิจิตร และขอนแก่น ปัจจุบันสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟผ.) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปีแบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าหรือ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (สำหรับช่วง 10 ปีแรกของสัญญา) ในสัดส่วน 3.6 เมกะวัตต์ และสัญญาในรูปแบบ Feed-in Tariff หรือ FiT อัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย ในสัดส่วน 35.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปแล้วตั้งแต่ปี 2557 - 2558

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต เสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
NPS1	สาทเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS2	ด่านช้าง	สุพรรณบุรี	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS3	บ้านหมี่	ลพบุรี	6	วันที่ 30 ธันวาคม 2558
WXA1	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA2	สาทเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA3	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
PPSolar 1	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 26 มีนาคม 2557
PPSolar 2	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 21 มีนาคม 2557
PPSolar 3	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 13 มีนาคม 2558

## 8. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (CCE)

CCE เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอชลบุรี 1

### กระบวนการผลิต

CCE เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง โดยสามารถรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 1 แสนตันต่อปี โดยขยะอุตสาหกรรมนั้นมาจากนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในจังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง โรงไฟฟ้าจะนำขยะอุตสาหกรรมเข้าสู่ห้องเผาไหม้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 6.90 เมกะวัตต์ ภายใต้ข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562

## กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

### 1. โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ (HHPC)

โรงไฟฟ้าห้วยเหาะเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 กันยายน 2542 ตั้งอยู่ที่แขวงอัตตะปือทางตอนใต้ของสปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 152 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์ และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos: EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์

### 2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)

NL1PC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลึก 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) กำลังการผลิตประมาณ 65 เมกะวัตต์ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของนครหลวงเวียงจันทน์ประมาณ 90 กิโลเมตร เป็นเขื่อนคอนกรีตกว้าง 160 เมตร กั้นแม่น้ำลึกซึ่งเป็นแม่น้ำสาขาของแม่น้ำโขงใน สปป.ลาว มีหัวเขื่อน (Head) สูงประมาณ 21.5 เมตร โดยใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบบัลล์ (Bulb Turbine) ขนาด 32.5 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง NL1PC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ในรูปแบบสัญญาประเภทการสร้างดำเนินงานและโอนให้กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build Operate and Transfer: BOT) โดยมีอายุสัญญาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่รัฐบาลของ สปป.ลาว ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) ตามสัญญาสัมปทานครบถ้วน และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) ไปจนถึงสิ้นสุดสัญญาสัมปทานโดยสัญญาสัมปทานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามนี้จะสิ้นสุดในปี 2587

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้า แทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่ต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

### การจัดจำหน่าย

NL1PC จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวไปจนถึงสิ้นสุดสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 25 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

### **3. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)**

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท นที ชินเนอร์ยี จำกัด (NSC) สัดส่วนร้อยละ 25 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) กำลังการผลิตประมาณ 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางทางตอนใต้ประมาณ 100 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบคัปแลน (Kaplan Turbine) ทำงานร่วมกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 เครื่อง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 XPCL ได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบสัญญาประเภทการโอนกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตและระบบจ่ายให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Own-Operate and Transfer: BOOT) โดยสัญญาสัมปทานจะสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมีอายุ 29 ปี ทั้งนี้ XPCL ได้รับการขยายเวลาสัมปทานเพิ่มเติมอีก 2 ปี จึงทำให้มีอายุสัมปทานรวมทั้งสิ้น 31 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะไดมาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลาไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

### การจัดจำหน่าย

XPCL จำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปี นับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 31 ปี นับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### **4. บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)**

GRP1 ถือหุ้นร้อยละ 90 ใน Sheng Yang Energy Co. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับบริษัท Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลไต้หวัน และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในไต้หวัน (Single Buyer) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ หรือ Feed-in Tariff

### **5. บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)**

#### **5.1 บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)**

โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่าน GRSC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.93 AEPL เป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสาธารณรัฐอินเดีย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวมทั้งสิ้น 20,399 เมกะวัตต์ ในหลายรัฐของสาธารณรัฐอินเดีย โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 4,696 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มาตั้งแต่ปี 2561

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและรัฐบาลอินเดีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 10 - 25 ปี

#### **5.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง**

ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (โครงการ CFXD) โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่าน GRSC และบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 มีกำลังการผลิตรวมที่ 595 เมกะวัตต์ และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2565 และปี 2567 จะจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเต็มกำลังผลิต

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับรัฐบาลไต้หวัน ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

กำลังการผลิต												
บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)	ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่ม ดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัดส่วน สูงสุด	กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัดส่วน สูงสุด	กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัดส่วน สูงสุด					
โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเองโดยใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ												
บริษัท	โรงไฟฟ้าศรีราชา	700	700	-	-	-	-	80	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	กฟผ. สัญญา 25 ปี	ปี 2543
	อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี									สิ้นสุดปี 2568	สิ้นสุดปี 2568	
บริษัท	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการ	226	226	890	890	-	-	720	SPP	ก๊าซธรรมชาติ	กฟผ. 40 MW	ปี 2549
	แห่งที่ 1 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง CUP1								(Non-firm)	สัญญา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569	สัญญา 5 ปี และต่ออายุ ได้อีก 5 ปี สิ้นสุด รอบถัดไปปี 2568  ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10 - 15 ปี 2560 - 2569 และ ต่ออายุได้อีก 5 ปี	
บริษัท	บริษัท ศูนย์ผลิต	113	113	170	170	-	-	510	SPP	ก๊าซธรรมชาติ	กฟผ. 60 MW	ปี 2551
	สาธารณูปการแห่งที่ 2 อยู่ใกล้บริเวณนิคม อุตสาหกรรม อาร์โอแอล จังหวัดระยอง CUP2								(Non-firm)	สัญญา 2 ปี สิ้นสุดปี 2569	สัญญา 5 ปี และต่ออายุ ได้อีก 5 ปี สิ้นสุด รอบถัดไปปี 2568  ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุด รอบแรก ปี 2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	
บริษัท	บริษัท ศูนย์ผลิต	15	15	215	215	-	-	770	SPP	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2552 และ ส่วนขยาย ปี 2562
	สาธารณูปการแห่งที่ 3 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง CUP3								Cogeneration	สัญญา 2 ปี สิ้นสุดปี 2569	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี 2567 - 2570 และ ต่ออายุได้อีก 5 ปี	



## กำลังการผลิต

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)				ไอน้ำ (ตัน/ชม.)				น้ำเย็น (ตันความเย็น)				น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)		ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่ม ดำเนินการเชิง พาณิชย์
		กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น				
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ซีเอฟพี 3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	85	85	79	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SPP Cogeneration	สัญญาซื้อขาย ถ่านหิน ระยะกลาง - ระยะยาว	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10 - 20 ปี	ปี 2553
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	318	318	500	500	-	-	150	150	-	-	150	150	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินโดย ก๊าซธรรมชาติ สิ้นสุดปี 2592 สัญญา 25 ปี	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10 - 20 ปี	SPP Replacement ปี 2567-2568
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เขตประกอบ อุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	120	120	-	-	2,200	2,200	360	360	2,200	2,200	360	360	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2 - 10 ปี	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2 - 10 ปี	ปี 2543
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 เขตประกอบ อุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	110	110	-	-	1,200	1,200	212	212	1,200	1,200	212	212	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2 - 10 ปี	ปี 2555
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 เขตประกอบ อุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	23	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2 - 10 ปี	ปี 2549

กำลังการผลิต														
บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	ไฟฟ้า (แยกวัดได้)		ไอน้ำ (ต้น/ชม.)		น้ำเย็น (ต้นความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)						
		กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง การผลิต	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด					
		กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด	กำลัง ตามสัญญา สูงสุด					
โกลว์	โกลว์ เอสพี 11	19	19	-	-	-	-	-	-	SPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2 - 10 ปี	เริ่ม ดำเนินการเชิง พาณิชย์	
	โครงการ 3 (ส่วนขยาย) เขตประกอบการ อุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง													
RPCL	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ จังหวัดราชบุรี	1,400	210	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	กฟผ. 1,400 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	ปี 2551	
CHPP	ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร	5	5	-	12,000	-	12,000	-	-	VSPP	ไฟฟ้า	กฟผ. 6.4 MW สัญญา 5 ปี ต่ออีก 5 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2552	
BIC	นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน โครงการที่ 1 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581	ธพส. สัญญาซื้อขาย ความเย็น 30 ปี สิ้นสุดปี 2581	ปี 2556	
BIC	นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน โครงการที่ 2 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2568 - 2572	ปี 2560	

## กำลังการผลิต

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)				ไอน้ำ (ตัน/ชม.)				น้ำเย็น (ตันความเย็น)				น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)				ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		กำลังการผลิต ติดตั้ง		กำลังการผลิตตามสัดส่วน ติดตั้ง		กำลังการผลิต ติดตั้ง		กำลังการผลิตตามสัดส่วน ติดตั้ง		กำลังการผลิต ติดตั้ง		กำลังการผลิตตามสัดส่วน ติดตั้ง		กำลังการผลิต ติดตั้ง		กำลังการผลิตตามสัดส่วน ติดตั้ง					
		สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น	สูงสุด	การถือหุ้น				
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	125	38	30	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2559 สำหรับ ระยะที่ 1 และ ปี 2563 สำหรับ ระยะที่ 2
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร (โครงการส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี	90	27	15.3	4.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10 - 15 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2563 - 2567
IRPC-CP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง	240	122	300	153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ.180 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	เฟส 1 ปี 2558 เฟส 2 ปี 2560
IRPC-CP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี (โครงการ CHP III) จังหวัดระยอง	70	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Combined Cycle	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม สิ้นสุดปี 2585	เดือนมีนาคม ปี 2567
ERU	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit จังหวัดชลบุรี	250	250	175	175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SPP Cogeneration	กากน้ำมันซึ่ง เป็นผลิตภัณฑ์ พลอยได้จาก กระบวนการ กลั่นของ โครงการ CFP	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) 220 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2591	ปี 2572
SOU		6,365	4,431	3,066	2,858	15,400	15,400	7,026	7,026	15,400	15,400	7,026	7,026	7,026	7,026	7,026	7,026				



## กำลังการผลิต

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)		ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่ม ดำเนินการเชิง พาณิชย์
		กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้ง สูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ													
โกลรัฯ	โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ แขวงอัตตะปือ สปป.ลาว	152	102	-	-	-	-	-	-	IPP	น้ำ	กฟผ. 126 MW EDL 2 MW สัญญา 30 ปี สิ้นสุดปี 2572	ปี 2542
XPCL	สปป.ลาว	1,285	321	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	กฟผ. 1,220 MW EDL 60 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2587	ปี 2562
NL1PC	สปป.ลาว	65	26	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	EDL 65 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2586	ปี 2562
โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ													
OCE	นิคมอุตสาหกรรม ดับเบิลเอเอสแอลวี 1 จังหวัดชลบุรี	8.6	2.9	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะ อุตสาหกรรม	กฟผ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2582	ปี 2562
บริษัทฯ	โครงการโรงไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิง RDF จังหวัดระยอง	9.8	9.8	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะชุมชน	กฟผ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2564
รวม		11,886	4,884	-	-	-	-	-	-				
รวมทั้งหมด		18,251	9,315	3,066	2,858	15,400	15,400	7,026	7,026				

## 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจ ในลักษณะการเช่าที่ดินในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตาราง ด้านล่างจึงประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และสินทรัพย์

ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหักค่าเสื่อมราคา สะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 96,204 ล้านบาท และ 92,473 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		การผูกพัน
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	
1	ที่ดิน	2,004	2,004	นำที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาว ของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
2	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	2,449	2,943	นำอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อย กับสถาบันการเงิน
3	โรงไฟฟ้าและโรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	85,342	84,791	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักโรงไฟฟ้า และโรงน้ำ บางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
4	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ	131	137	นำเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาว ของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
5	ยานพาหนะ	18	12	-
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	6,260	2,586	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างบางส่วน ของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของ บริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ และจำแนกตามบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### • ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	581	581	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	614	614	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	614
GRP Group	160	160	GRP Group เป็นเจ้าของ	-
โกลว์ฯ	649	649	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	2,004	2,004		

- อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	748	750	มีทั้งส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และส่วนที่บริษัทฯ สร้างไว้บนที่ดินที่เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญาเช่าช่วง อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	-
CHPP	127	118	CHPP สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	22
IRPC-CP	758	912	IRPC-CP เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าที่จังหวัดระยอง	912
GRP Group	671	630	มีทั้งส่วนที่ GRP Group เป็นเจ้าของ และส่วนที่บริษัทฯ ก่อสร้างบนที่ดินที่เช่าเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่าหรือคงอยู่กับบริษัท ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละสัญญา	-
โกลว์ฯ	145	533	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	4
<b>รวม</b>	<b>2,449</b>	<b>2,943</b>		

- โรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของโรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	12,774	11,609	บริษัทฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงผลิตสารารูปการและโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	-
CHPP	503	605	CHPP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	439
IRPC-CP	6,649	8,448	IRPC-CP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	8,441
EurusPlus	-	2	EurusPlus เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	-
WPD	-	6	WPD เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	-
GRP Group	2,574	2,274	GRP Group เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	-
โกลว์ฯ	62,842	61,847	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	24,336
<b>รวม</b>	<b>85,342</b>	<b>84,791</b>		

• เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการสูญพันธุ์ (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	80	62	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	2	1	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	18	15	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	-
โกลว์ฯ	31	59	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	2
<b>รวม</b>	<b>131</b>	<b>137</b>		

• ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการสูญพันธุ์ (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	12	9	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงิน	-
โกลว์ฯ	6	3	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>12</b>		

• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการสูญพันธุ์ (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
บริษัทฯ	236	383	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	120	-	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	2,113	236	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	226
WPD	14	8	WPD เป็นเจ้าของ	-
โกลว์ฯ	3,777	1,959	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	990
<b>รวม</b>	<b>6,260</b>	<b>2,586</b>		

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าสิทธิการใช้ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
บริษัทฯ	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	846	737
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	40	28
CHPP	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	5	4
IRPC-CP	ค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	423	401
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	792	750
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	13	10
GRP Group	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	1,207	1,114
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	2	2
EurusPlus	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	13	13
BoreePlus	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	9	9
โกลว์ฯ	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	35,401	33,523
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	3	33
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	534	459
รวมทั้งสิ้น		39,288	37,083

## 1.2.5 เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายละเอียดเงินลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต	ประมาณการงบลงทุนโครงการ คงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่ม จนกว่าดำเนินการเชิงพาณิชย์/ ดำเนินการผลิต (ล้านบาท)
ERU(1)	100	2572	22,293
SPP Replacement (Glow SPP 2) <sup>(2)</sup>	100	2567	0
SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) <sup>(3)</sup>	100	2566	0
Changfang and Xidao (CFXD) <sup>(4)</sup>	25	2568	0
<b>รวม</b>			<b>22,293</b>

### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> โครงการ Energy Recover Unit (ERU) มีเงินลงทุนรวมประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (Thai Oil Public Company Limited: TOP) และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือในปี 2568 จำนวนประมาณ 653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 22,293 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.1461 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถั่วเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ มูลค่าเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นจริงในสกุลเงินบาทรวม ณ วันเข้าทำรายการหรือวันที่ชำระเงินตามงวดในสัญญา ที่ตกลงกันจะสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดลงได้ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา

<sup>(2)</sup> โครงการ SPP Replacement (Glow SPP 2) มีเงินลงทุนประมาณ 126 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.1461 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถั่วเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

<sup>(3)</sup> โครงการ SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) มีเงินลงทุนประมาณ 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 163 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 5,571 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.1461 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถั่วเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

<sup>(4)</sup> โครงการ Changfang and Xidao (CFXD) เป็นการสนับสนุนในรูปแบบเงินทุน (Equity) แก่บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) เพื่อซื้อหุ้นในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (CFXD) ได้วัน เพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม จำนวน 14,155 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ และ 44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 543 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.1461 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถั่วเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนการถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทในเครือทั้งสิ้น 50 บริษัท และมีโครงสร้างการถือหุ้นซึ่งประกอบไปด้วย บริษัทย่อย (Subsidiaries) จำนวน 36 บริษัท, กิจการร่วมค้า (Joint Venture) จำนวน 4 บริษัท และบริษัทร่วม (Associates) จำนวน 10 บริษัท ตามรูปภาพด้านล่าง



Conventional Energy



Coal



Gas



Petroleum Pitch



Waste to Energy



District Cooling

Renewable Energy



Solar



Wind



Hydro



Battery Business



Services and Others

หมายเหตุ : แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทกับบริษัทฯ เข้าลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>						
<b>บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (GHT)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	7,804,100,000 บาท	สามัญ	7,804,100,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้กับลูกค้า อุตสาหกรรม และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	14,828,650,350 บาท	สามัญ	14,628,650,350 บาท	10 บาท/หุ้น	99.83% (45.67% ถือหุ้นทางตรง และ 54.16% ถือหุ้นผ่าน GHT)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2143-9644	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) แบบพลังงานความร้อนร่วม เพื่อจำหน่ายน้ำเย็นให้ศูนย์ราชการฯ กรุงเทพมหานคร และผลิตไฟฟ้าให้ กฟผ. รวมทั้งดำเนินธุรกิจผลิต-จำหน่าย ขาย ติดตั้ง ทุนลอยน้ำ และรับเหมาก่อสร้างงานด้านระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	500,000,000 บาท	สามัญ	371,730,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์รี่ ยูนิต์ จำกัด (ERU)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกระบวนการผลิตในโครงการ CFP ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	4,658,000,000 บาท	สามัญ	3,315,899,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร	ให้บริการด้านการบริหารจัดการการเงินให้แก่บริษัทในกลุ่ม	20,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการการเงินให้แก่บริษัท ในกลุ่ม	20,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท ไออาร์พีซี คลิน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)</b> 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : 0-3861-1333, 0-3861-3571-80	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้า โคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ให้การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ส่วนไฟฟ้าที่เหลือ และไอน้ำที่ผลิตได้ จำหน่ายให้ลูกค้า อุตสาหกรรมในนิคม อุตสาหกรรมไออาร์พีซี	3,362,300,000 บาท	สามัญ	3,362,300,000 บาท	10 บาท/หุ้น	51%
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน	34,546,439,700 บาท	สามัญ	33,765,355,156 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยาย การลงทุนในโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ของบริษัทฯ	2,001,500,000 บาท	สามัญ	2,001,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (50% ถือหุ้นทางตรง และ 50% ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<b>บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด (NSC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในกิจการที่ เกี่ยวข้องกับกิจการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำของ บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	6,826,500,000 บาท	สามัญ	6,826,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (WPD)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	พัฒนาและศึกษาพื้นที่ ศักยภาพเพื่อรองรับ แผนการขยายการลงทุน ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศไทย	65,000,000 บาท	สามัญ	65,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยพลังงานลม ในประเทศไทย	416,000,000 บาท	สามัญ	106,625,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51%
<b>บริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยพลังงานลม ในประเทศไทย	720,000,000 บาท	สามัญ	182,625,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51%
<b>บริษัท เกลิออส 1 จำกัด (Helios 1)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศไทย	388,000,000 บาท	สามัญ	97,200,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เกลิออส 2 จำกัด (Helios 2)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศไทย	491,200,000 บาท	สามัญ	123,050,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เกลิออส 3 จำกัด (Helios 3)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศไทย	64,000,000 บาท	สามัญ	16,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เกลิออส 4 จำกัด (Helios 4)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศไทย	128,000,000 บาท	สามัญ	32,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท โกลว์ จำกัด (GCO)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ให้บริการด้านการจัดการ ที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ ด้านการบริหารงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,964,924,770 บาท	สามัญ	4,401,668,111 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลว์ โอพีที จำกัด (GIPP)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600  ที่ตั้งโรงงาน 42 หมู่ 8 ถนน ไออี-8 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0-3834-5900-5	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) แบบ Combine Cycle Power Plant เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	2,850,000,000 บาท	สามัญ	2,850,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	95% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีที 2 จำกัด (GSPP2)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600  ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไธหล้า นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	4,941,534,880 บาท	สามัญ	4,941,534,880 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีที 3 จำกัด (GSPP3)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600  ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไธหล้า นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง	7,373,389,550 บาท	สามัญ	7,373,389,550 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท โกลว์ โอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด (GIPP2)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้า	7,565,000,000 บาท	สามัญ	7,565,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด (GHECO-ONE)</b> ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนโหลห้ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	11,624,000,000 บาท	สามัญ	11,624,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	65% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
<b>บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด (GIPP3)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	380,000,000 บาท	สามัญ	245,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด (GSPP11)</b> ที่ตั้งโรงงาน 60/19 หมู่ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์ : 0-3889-1234-8	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและน้ำเย็นที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค	1,520,000,000 บาท	สามัญ	1,520,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (HHTC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าในประเภทต่าง ๆ	422,152,000 บาท	สามัญ	422,152,000 บาท	8 บาท/หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน GCO)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)</b> 402B อาคารเวียงวัง ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 4 ถนนบุรีจันทน์ บ้านดงประลานทุ่ง เมืองสีสันทนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว ที่ตั้งโรงงาน ตู้ ป.ณ. 661 ปากเซ สปป.ลาว โทรศัพท์ : +856-36-211720-1	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานน้ำ และ จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ให้กับ กฟผ. และ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL)	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	80 เหรียญ สหรัฐ/ หุ้น	67.25% (55% ถือหุ้น ผ่าน GCO และ 12.25% ถือหุ้นผ่าน HHTC)
<b>บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (GE Myanmar)</b> No. 221 Sule Pagoda Road, Unit #10/01, 10 <sup>th</sup> Floor, Sule Square, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar	ให้บริการทางเทคนิค ด้านพลังงานไฟฟ้า	940,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	940,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญ สหรัฐ/ หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
<b>บริษัท คูลคอนเน็กซ์ จำกัด (CoolConnex)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2143-9644	พัฒนา และให้บริการ ด้าน Cooling-as-a- Services ผลิตติดตั้ง ระบบทำความเย็น และ จำหน่ายน้ำเย็นให้กับ ลูกค้า	1,000,000 บาท	สามัญ	250,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51% (ถือหุ้นผ่าน CHPP)
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW)</b> 7F., No. 122, Dunhua N. Rd., Songshan District, Taipei City 105405, Taiwan (R.O.C.) โทรศัพท์ : +886-2-77077200	เข้าถือหุ้นในกิจการที่ เกี่ยวข้องกับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในไต้หวัน	10,000,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	9,497,824,900 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	100 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่/ หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จีน (เซี่ยงไฮ้) จำกัด (GRP China)</b> No. 1599, Pingzhuang West Road, Fergxian District, Shanghai, China	เพื่อรองรับแผนการขยาย การลงทุนในโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนใน สาธารณรัฐประชาชนจีน	5,340,000 หยวน	สามัญ	3,400,000 หยวน	-	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด (GRPO)</b> 199 อาคารเอส โอเอซิส ชั้น 20 ห้องเลขที่ 2008 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2140-3930	ให้บริการด้านการจัดการ และการซ่อมบำรุง โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	3,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด (NPS)</b> 199 อาคารเอส โอเอซิส ชั้น 20 ห้องเลขที่ 2008 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2140-3930	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญหุ้น และ ปุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA)</b> 199 อาคารเอส โอเอซิส ชั้น 20 ห้องเลขที่ 2008 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2140-3930	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญหุ้น และ ปุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS)</b> 199 อาคารเอส โอเอซิส ชั้น 20 ห้องเลขที่ 2008 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2140-3930	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	82,000,000 บาท	สามัญ	82,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เพื่อบริการรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ	570,000,000 บาท	สามัญ	570,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>Sheng Yang Energy Company Limited (SYE)</b> 1F, No. 65, Sec. 3, Mingquan E.Rd., Zhongshan District, Taipei, Taiwan (R.O.C.) โทรศัพท์ : +886-2-25925252	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Taiwan Power ในไต้หวัน	100,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	100,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	90% (ถือหุ้นผ่าน GRP1)
<b>กิจการร่วมค้า</b>						
<b>บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)</b> 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0-2258-4530	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้า	583,333,400 บาท	สามัญ	583,333,400 บาท	10 บาท/หุ้น	40%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)</b> 402B of 4 <sup>th</sup> Floor, ViengVang Tower, Unit 15 Boulichan Road, DongpalanThong Village, Sisattanak District, P.O Box 3684, Vientiane, Lao PDR	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL)	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	40%
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)</b> 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0-2978-5283, 0-2978-5291	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร	2,050,000,000 บาท	สามัญ	2,050,000,000 บาท	10 หุ้น/บาท	30%
<b>กิจการร่วมค้าทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (SSE1)</b> 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0-2258-4530	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,800,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000,000 บาท	100 หุ้น/บาท	40% (ถือหุ้นผ่าน TSR)
<b>บริษัทร่วม</b>						
<b>บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (BIC)</b> 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2691-9720	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	2,705,000,000 บาท	สามัญ	2,705,000,000 บาท	10 หุ้น/บาท	25%
<b>บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ประกอบกิจการผลิตจำหน่าย ให้บริการเกี่ยวกับตัวเก็บสำรองและจ่ายพลังงานไฟฟ้า (แบตเตอรี่)	4,200,000,000 บาท	สามัญ	4,200,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	49%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. (GPSC SG)</b> 38 Beach Road#29 - 11 South Beach Tower Singapore 189767	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ	16,020,100 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	15,720,100 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน NUOVO PLUS)
<b>บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 สาขาที่ 00001: 119/18 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	เพื่อดำเนินธุรกิจ Battery Module and Pack	750,000,000 บาท	สามัญ	750,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	24.99% (ถือหุ้นผ่าน NUOVO PLUS)
<b>บริษัท เอสทีเอ็นซีบอร์ด คลิน เอนเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)</b> 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 912 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2085-3995-6	เข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้า	1,039,000,020 บาท	สามัญ	1,039,000,020 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน GIPP3)
<b>บริษัท ชลบุรี คลิน เอนเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)</b> 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 912 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-6571-7779-6	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานขยะอุตสาหกรรม	989,000,000 บาท	สามัญ	989,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน ESCE)
<b>CI Changfang Limited</b> 68, (26 <sup>th</sup> floor), Sec. 5, Zhongxiao East Rd., Xinyi District, Taipei 11065, Taiwan (R.O.C.)	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยพลังงานลม นอกชายฝั่งในไต้หวัน	13,700,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	12,885,936,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน GRSC TW)
<b>CI Xidao Limited</b> 68, (26 <sup>th</sup> floor), Sec. 5, Zhongxiao East Rd., Xinyi District, Taipei 11065, Taiwan (R.O.C.)	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยพลังงานลม นอกชายฝั่งในไต้หวัน	1,200,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	1,198,128,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน GRSC TW)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>Avaada Energy Private Limited (AEPL)</b> Unit No 406, 4 <sup>th</sup> Floor, Hubtown Solaris, NS Phadke Road, Near Gokhle Flyover, Andheri East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400069 โทรศัพท์ : +91-22-6140-8000	ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ ลูกค้าอุตสาหกรรม และ หน่วยงานที่รับซื้อไฟฟ้า จากภาครัฐ เช่น SECI ในสาธารณรัฐอินเดีย	100,000,000,000 รูปี	สามัญ	15,781,445,510 รูปี	10 รูปี/หุ้น	42.93% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<b>บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)</b> 215 Lanexang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantubouly, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ : +856-21-251718	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.) และ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	26,861,000,000 บาท	สามัญ	26,861,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน NSC)
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>						
<b>บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)</b> 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 0-2311-5111-9	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) แบบ Combine Cycle Power Plant เพื่อผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	7,325,000,000 บาท	สามัญ	7,325,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	15%
<b>บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสেস อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)</b> 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 0-2239-7328	บริหารจัดการทรัพยากร บุคคลแบบครบวงจรของ กลุ่ม ปตท.	2,000,000 บาท	บุริมสิทธิ	2,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
<b>24M Technologies, Inc. (24M)</b> สำนักงาน เมืองเคมบริดจ์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โทรศัพท์ : +001-617-553-1012	วิจัยและพัฒนาการผลิต แบตเตอรี่ประเภทลิเทียม ไอออน เพื่อพัฒนา ประยุกต์ใช้เป็นระบบ กักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับ ภาคอุตสาหกรรม และ การเสริมสร้างความมั่นคง ในระบบจ่ายไฟฟ้าและ ระบบเชื่อมโยง	471,752,518 เหรียญสหรัฐ	บุริมสิทธิ	471,752,518 เหรียญสหรัฐ	2.76 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	15.64% (11.75% ถือหุ้นทางตรง และ 3.89% ถือหุ้นผ่าน NUOVO PLUS)
<b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ประกอบกิจการผลิต ขายสินค้า และ/หรือให้ บริการอันก่อให้เกิดผล และประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นการดำเนินธุรกิจ เพื่อสังคม	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	10%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>เงินลงทุนระยะยาวทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเอส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA)</b> 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : 0-3894-8138	บริหารกิจการฟุตบอลของ กลุ่ม ปตท.	5,000,000 บาท	สามัญ	5,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน BSA)
<b>บริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited (AXXIVA)</b> 28 East Chizhushan Road, Economic and Technological Development Zone, Wuhu, Anhui Province, China	ประกอบกิจการผลิตเซลล์ แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ไฟฟ้าในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	101,111,132 หยวน	-	101,111,132 หยวน	-	4.44% (ถือหุ้นผ่าน GPSCSG)
<b>บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT)</b> 2 ถนนเมืองใหม่มาบตาพุดสาย 6 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3868-7513-4	ประกอบกิจการให้บริการ ในการวางแผน ออกแบบ ควบคุมดูแลการก่อสร้าง บริหาร และจัดระบบเพื่อ การวางท่อและโครงสร้าง สำหรับวางท่อส่งวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ ตลอดจน ให้บริการบำรุงรักษา โครงสร้างสำหรับวางท่อ ในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุดและพื้นที่ ใกล้เคียง และให้บริการ จัดฝึกอบรมด้าน ความปลอดภัย	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	15% (ถือหุ้นผ่าน GLOW)

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.23 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 7.96 ของ บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด) (2) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้ว (3) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจปกติกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างต่อเนื่อง เช่น การขายไฟฟ้า และไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งบริษัทร่วมกับ ปตท. เพื่อลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,332,955,135	47.27
2.	บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	281,972,937	10.00
3.	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	281,972,937	10.00
4.	บริษัท สยาม แมมเบเนอแม็กซ์ โฮลดิ้ง จำกัด	224,431,735	7.96
5.	สำนักงานประกันสังคม	4,739,895	1.94
6.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	26,787,800	0.95
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	25,199,968	0.89
8.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	24,187,269	0.86
9.	นายสมภพ ตังธนาธิกุล	10,000,000	0.35
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	7,745,100	0.27

หมายเหตุ :

ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ข้างต้น เป็นข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันจัดทำรายงานฉบับนี้

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของบริษัทฯ

ไม่มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่การถือหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างชาติถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 28,197,293,670 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ ให้อธิบายจำนวนมูลค่า และสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุน ของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ให้ระบุจำนวนหุ้นและจำนวนหุ้นรองรับหลักทรัพย์แปลงสภาพที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงดังกล่าว พร้อมทั้งอธิบายถึงผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นอันเนื่องมาจากการที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช่สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ
GPSC26NA	6,000	ร้อยละ 2.52 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2569	AA+ By TRIS
GPSC29NA	8,000	ร้อยละ 2.86 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2572	AA+ By TRIS
GPSC31NA	7,500	ร้อยละ 3.15 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน อายุ 12 ปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2574	AA+ By TRIS
GPSC34NA	6,500	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2577	AA+ By TRIS
GPSC258A*	1,500	ร้อยละ 2.11 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2568	AA+ By TRIS
GPSC308A*	1,000	ร้อยละ 2.94 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2573	AA+ By TRIS
GPSC358A*	2,500	ร้อยละ 3.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2578	AA+ By TRIS
GPSC256A*	1,000	ร้อยละ 2.55 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2568	AA+ By TRIS
GPSC276A*	3,000	ร้อยละ 3.04 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2570	AA+ By TRIS
GPSC306A*	1,000	ร้อยละ 3.56 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2573	AA+ By TRIS
GPSC326A*	3,000	ร้อยละ 3.75 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2575	AA+ By TRIS
GPSC376A*	4,000	ร้อยละ 4.40 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2580	AA+ By TRIS
GPSC354A	3,000	ร้อยละ 3.78 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 4 เมษายน 2578	AA+ By TRIS
GPSC273A	1,000	ร้อยละ 2.69 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 1 มีนาคม 2570	AA+ By TRIS
GPSC283A	6,000	ร้อยละ 2.86 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน 1 มีนาคม 2571	AA+ By TRIS
GPSC313A	4,500	ร้อยละ 3.17 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 1 มีนาคม 2574	AA+ By TRIS
GPSC333A	2,300	ร้อยละ 3.46 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 9 ปี กำหนดไถ่ถอน 1 มีนาคม 2576	AA+ By TRIS
GPSC363A	1,200	ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 1 มีนาคม 2579	AA+ By TRIS

หมายเหตุ :

\* หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture)

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทูลสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

**การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ของบริษัทฯ ตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)				เงินปันผลรวม
ปี	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	เต็มปี	ต่อกำไรสุทธิ (%)
2558	0.35	0.60	0.95	75
2559	0.45	0.70	1.15	64
2560	0.45	0.80	1.25	59
2561	0.45	0.80	1.25	56
2562	0.50	0.80	1.30	74
2563	0.50	1.00	1.50	56
2564	0.50	1.00	1.50	58
2565	0.20	0.30	0.50	158
2566	0.30	0.44	0.74	56
2567	0.45	0.45	0.90*	62

**หมายเหตุ :** \*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวมปี 2567 โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2567 (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2567) ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 แล้ว จึงยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2567 (1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2567) ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีความแน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีเป้าหมายสนับสนุนเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานเพื่อตอบสนองการเติบโตและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศและต่อความต้องการใช้พลังงานภาคครัวเรือน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างพลังงานสะอาดเพื่อตอบสนองบริบทการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสนับสนุนลูกค้า/คู่ค้าในการดำเนินธุรกิจในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานเพื่อลดทอนอุปสรรคทางการค้าอันมาจากข้อจำกัดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกบนพื้นฐานธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้สถานการณ์เปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกในระดับสากล อาทิ ภาวะสงคราม ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และภูมิเศรษฐศาสตร์หรือในระดับภาคธุรกิจของประเทศ ซึ่งมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงานและไฟฟ้า อันได้แก่ นโยบายราคาพลังงานและค่าไฟฟ้า ตลอดจนสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความไม่แน่นอนและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นผ่านการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunity Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งที่บริษัทฯ สนับสนุนและผลักดันการประยุกต์ใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ไม่ว่าบริบททางธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงเช่นไร บริษัทฯ ได้คาดการณ์และประเมินผลที่อาจเกิดขึ้นเพื่อแสวงหาแนวทางลดผลกระทบ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจเพื่อมุ่งสู่ประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับเครื่องมือและแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้นำมาประยุกต์ใช้เป็นไปตามหลักการของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) ซึ่งเป็นหลักการที่สากลให้การยอมรับ ตลอดจนการบริหารประสิทธิภาพการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ (Risk and Crisis Management) เพื่อสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจตามแนวทาง Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้รับการสนับสนุนและผลักดันจากผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ ทั้งด้านนโยบาย ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ และด้านการดำเนินงาน โดยการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ระดับ ได้แก่

- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเพื่อเป็นแนวทางแก่ฝ่ายจัดการพิจารณาดำเนินการต่อไป
- คณะกรรมการจัดการด้านปฏิบัติการ (Operation Management Committee: OMC) เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Committee: SIMC) เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลติดตามและทบทวนความเสี่ยงในการลงทุนโครงการด้านต่าง ๆ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์และด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงดุล กำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน ในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
- การบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการผลักดันการดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนประเมินและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อย่างเป็นรูปธรรมและทันทั่วทั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านผ่านคณะกรรมการฝ่ายจัดการชุดย่อยต่าง ๆ อาทิ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการกำกับดูแลความเพียงพอในระบบบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC), คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) และมีการทวนสอบประสิทธิภาพผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและผลักดันประสิทธิภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม

## 2.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ภายใต้ปรัชญาและวัฒนธรรมองค์กรในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดีทั่วทั้งองค์กรผ่านระบบการดำเนินงานภายใต้แผนการพัฒนาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อาทิ การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบและมาตรฐานในการดำเนินงาน พร้อมทั้งจัดให้มีการทวนสอบความสอดคล้องต่อสภาพแวดล้อมและบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงกรอบการดำเนินการดังกล่าวให้สอดคล้องต่อสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ ในระดับการปฏิบัติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นบทบาทหน้าที่ของพนักงานในทุกระดับ และเพื่อผลักดันประสิทธิภาพการดำเนินงานบริษัทฯ จึงมุ่งให้ความสำคัญต่อการสร้างวัฒนธรรมและการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงโดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์ (E-Learning) และรูปแบบเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ทั้งในส่วนของผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการพัฒนาวัฒนธรรมเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถเข้าถึงและนำไปใช้งานได้ทั่วทั้งองค์กร อาทิ การนำระบบดิจิทัลเข้ามาบูรณาการข้อมูลการดำเนินงานและองค์ความรู้ที่เป็นมาตรฐานบนฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรสามารถเข้าถึงได้ รวมถึงการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

### 2.3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

##### 1. ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

จากเป้าหมายการมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำภายใต้กลยุทธ์ 4S เพื่อรักษาและต่อยอดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบันบนการเปลี่ยนผ่านบริบททางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ และลูกค้าที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้านพลังงานสะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โดยมุ่งสู่การขยายการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศในมิติหลักจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และการลงทุนด้านนวัตกรรมพลังงานที่เป็นการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve Business) อาทิ ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (New Energy) พลังงานสะอาด (Clean Energy) และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงธุรกิจการบริหารจัดการพลังงาน (Shift to Customer-Centric Solutions) เพื่อรองรับต่อรูปแบบพฤติกรรมผู้บริโภคและประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งการพัฒนาพลังงานจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) เพื่อรักษาเสถียรภาพระบบไฟฟ้าของประเทศในช่วงการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) ด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอัตราที่ต่ำโดยบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการพัฒนาโครงการที่สำคัญได้แก่

- การร่วมดำเนินงานกับกลุ่ม ปตท.
- การแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญ
- การควบรวมกิจการในธุรกิจที่มีศักยภาพ
- การศึกษาวิจัยและพัฒนาเพื่อรองรับธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

แม้ว่าในรอบปี 2567 ที่ผ่านมามีปัจจัยกระทบทั้งจากสถานการณ์แวดล้อมในประเทศโดยเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและจากนโยบายการตรึงราคาพลังงานและนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประกอบกับปัจจัยภายนอกด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ภูมิเศรษฐศาสตร์ ความผันผวนต่อราคาพลังงาน อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย หากแต่บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จ โดยสามารถขยายการลงทุนธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาธารณรัฐอินเดียซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การลงทุนในประเทศเป้าหมาย (Second Home) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถมีกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 14,076 เมกะวัตต์ โดยเป็นสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 67.9 ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของกำลังการผลิตและพื้นที่การลงทุนได้อีกทางหนึ่ง

##### 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารศักยภาพองค์กร

จากบริบทการเปลี่ยนผ่านพฤติกรรมและรูปแบบวิถีการทำงานขององค์กรที่เป็นวัฒนธรรมใหม่บนการทำงานรูปแบบใหม่ของสังคมที่เน้นประสิทธิภาพและผลการดำเนินงาน ควบคู่ไปกับความยืดหยุ่นและเกิดความคล่องตัวด้านสถานที่ทำงาน (Work from Anywhere)

ประกอบกับกลยุทธ์ที่มุ่งขับเคลื่อนเป้าหมายทางธุรกิจในระยะยาวไปสู่ธุรกิจที่หลากหลายและเป็นธุรกิจใหม่ รวมถึงการที่หน่วยผลิตไฟฟ้าเดิมเริ่มทยอยหมดอายุลง ส่งผลให้การบริหารทรัพยากรบุคคลและโครงสร้างองค์กรเป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายรูปแบบธุรกิจที่เปลี่ยนไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านดังกล่าวผ่านการผลักดันการบูรณาการองค์ความรู้ความสามารถเดิมต่อยอดกับองค์ความรู้ ความสามารถใหม่เฉพาะด้านตามแนวทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในกลุ่มบุคลากรเดิมที่มีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีความหลากหลายมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านโครงสร้างและการบริหารขีดความสามารถและการพัฒนาทักษะบุคลากรที่เกี่ยวข้องเฉพาะด้านในแต่ละธุรกิจหรือแต่ละพื้นที่ในประเทศเป้าหมายใหม่ ตลอดจนการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อเติมเต็มศักยภาพขององค์กร โดยกำหนดเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องเร่งผลักดันควบคู่กับการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

จากผลสัมฤทธิ์ของการบริหารศักยภาพองค์กรที่มีประสิทธิภาพภายใต้ ACT SPIRIT ซึ่งเป็นค่านิยมองค์กรที่มุ่งสร้างคนเก่ง คนดี มีความรับผิดชอบ เพื่อวางรากฐานสู่การสร้างและส่งเสริมผู้บริหารรุ่นใหม่ในอนาคต โดยในรอบปีที่ผ่านมาจะเห็นได้จากการประสบความสำเร็จในการเติบโตของกำลังการผลิตด้านพลังงานหมุนเวียนจากบริษัท AVAADA Energy Private Limited (AEPL) ในสาธารณรัฐอินเดียซึ่งเป็นโครงการสำคัญในการขยาย Portfolio ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมเป็นสัดส่วนกว่าครึ่งของกำลังการผลิตรวมทั้งหมดของบริษัทฯ และยังคงมีเป้าหมายการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดส่งบุคลากรไปประจำยังสาธารณรัฐอินเดียเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการขยายการลงทุนดังกล่าว อีกทั้งยังมีส่วนช่วยเสริมสร้างการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพในระยะยาว ขณะที่การดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ยังคงความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งสะท้อนได้จากประสิทธิภาพ (Efficiency) ในการดำเนินการผลิตที่สามารถรักษาความพร้อมจ่าย (Availability) และมีเสถียรภาพความมั่นคง (Reliability) ในระบบผลิตและจัดส่งไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

### 3. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยกฎหมายและกฎระเบียบทั้งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและอยู่ระหว่างการเตรียมประกาศใช้หรือมีแนวโน้มที่จะประกาศใช้ในอนาคต ทั้งที่ถือปฏิบัติภายในประเทศ ระดับภูมิภาค หรือระดับสากล ล้วนแล้วแต่มีแนวโน้มที่อาจก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือลูกค้าของบริษัทฯ หากแต่ในทางกลับกัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวยังสามารถเป็นช่องทางในการสร้าง

โอกาสทางธุรกิจทั้งในส่วนที่เป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน และในส่วนที่เป็นธุรกิจใหม่แก่บริษัทฯ จากเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจจากกฎหมายและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง อาทิ นโยบายการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียน ภายใต้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2564 - 2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) หลักเกณฑ์การซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง (Direct Power Purchase Agreement: Direct PPA) ข้อกำหนดการเปิดใช้ระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Code: TPA Code) นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) เป็นต้น โดยแนวทางที่บริษัทฯ ดำเนินการได้แก่ การติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และวางแผนการปรับตัว ตลอดจนพิจารณามาตรการที่สามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น อาทิ การแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการภายใต้การขายกำลังการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดความเสี่ยงที่มีต่อบริษัทฯ และลูกค้าจากกฎระเบียบภาครัฐและกฎระเบียบทางสังคมในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบในการจัดทำระบบฐานข้อมูลและติดตามร่างข้อกฎหมาย/กฎระเบียบและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสังคมใหม่ๆ เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยกระทบที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสื่อสารร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ในภาพรวมเพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการปรับตัวเพื่อรับมือกับผลกระทบที่อาจเข้ามา รวมถึงมีการประเมินทวนสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ประกอบกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### 4. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภายใต้บริบทการตื่นตัว ความตระหนักรู้ และเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะสร้างสังคมคาร์บอนต่ำโดยมุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHG) ทั้งในระดับสากล ระดับประเทศ องค์กรภาคธุรกิจ จนถึงระดับครัวเรือน เพื่อมุ่งหมายในการเสริมสร้างสภาพทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นภายใต้พันธสัญญาที่มีร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งมีรูปแบบการกำกับและ

ผลักดันการดำเนินงานที่เข้มข้นมากขึ้นในปัจจุบัน ตลอดจนแนวทางการออกกฎหมาย กฎระเบียบเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม จึงก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินชีวิตและกิจกรรมทางธุรกิจรูปแบบใหม่ ซึ่งเป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คู่ค้า และลูกค้า โดยปัจจัยดังกล่าวถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องวางแผนรับมือและบริหารจัดการอย่างชัดเจนและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ตามบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ต้องการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon intensity) ลงร้อยละ 35 ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2603 (ค.ศ. 2060) ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ผลักดันการดำเนินงานผ่านการกำหนดกลยุทธ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร (Corporate KPI) ในมิติการพัฒนาโครงการลงทุนพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจการบริหารจัดการพลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตในปัจจุบัน ตลอดจนการศึกษาแสวงหาพลังงานและเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ที่จะเป็นอนาคตสำหรับธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคตผ่านการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกผ่านความร่วมมือร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและลูกค้าในกิจกรรมต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีผลสัมฤทธิ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ การขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและการใช้พลังงาน การดำเนินการจัดทำ Optimization ในการบูรณาการการผลิตและส่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวนอกจากจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการผลิตของบริษัทฯ และลูกค้าได้แล้ว ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายและสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่สูงขึ้นได้อีกทางหนึ่งด้วย และสำหรับโอกาสทางธุรกิจในระยะยาวภายใต้บริบทการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาต่อยอดเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือเทคโนโลยีในการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) การศึกษาการใช้เชื้อเพลิงพลังงานรูปแบบใหม่ เช่น เชื้อเพลิงไฮโดรเจน เชื้อเพลิงแอมโมเนีย ร่วมกับพันธมิตรและกลุ่ม ปตท. เป็นต้น การดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้นนอกจากเป็นการบูรณาการศักยภาพและองค์ความรู้ขององค์กรเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาคสังคม ธุรกิจ และภาครัฐ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้แล้ว ยังสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืนแก่ประชาคมโลกในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### 1. ความเสี่ยงด้านการบริหารความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

ด้วยการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในประเทศไทยคือการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งเป็นการผลิตหลักที่นอกจากสามารถเป็นกำลังการผลิตที่มีเสถียรภาพแก่ผู้ใช้งานแล้วยังเป็นกำลังการผลิตสนับสนุนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีข้อจำกัดด้านเสถียรภาพและความต่อเนื่องในการผลิต โดยภายใต้พันธกิจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเสถียรภาพในระดับสูงที่บริษัทฯ ยึดถือมาโดยตลอด เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดแก่ลูกค้า ตลอดจนเป็นการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงการผลิตและการส่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโรงไฟฟ้าจึงเป็นการทำงานที่บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการ ได้แก่ การสร้างเสริมความสามารถบุคลากรบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถของการควบคุมการผลิตและการซ่อมบำรุง ซึ่งได้ดำเนินการผ่านการฝึกอบรมทั้งรูปแบบ Power Academy และ On the Job Training และการสื่อสารสื่อความข้อมูลที่เป็ปัจจุบันผ่านกิจกรรม GPSC Daily Practice (GDP) เพื่อให้บุคลากรในแต่ละหน่วยผลิตมีความพร้อมในการดำเนินการผลิต พร้อมทั้งการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรที่ตอบสนองต่อการบริหารจัดการและความรับผิดชอบแบบเบ็ดเสร็จในรูปแบบ Asset Manager ควบคู่กับการบูรณาการการผลิตและการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำ รวมถึงการบริหารการผลิต (Plant Optimization) ร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ (Power and Steam Network Integration) ซึ่งนอกจากเป็นการบริหารจัดการกำลังการผลิตร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยสร้างมูลค่าร่วมส่วนเพิ่มและสร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมในทรัพย์สินให้กับบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตามกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการผลิตภายใต้ระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. และการจัดทำประเมินประสิทธิภาพการผลิตเปรียบเทียบกับผู้ผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้าในระดับสากล (Worldwide Power Generation Performance Analysis) เพื่อวิเคราะห์จุดแข็งและประเด็นที่ต้องปรับปรุง ตลอดจนมีการนำระบบมาตรฐานสากลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ มาประยุกต์ใช้ อาทิ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001: 2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015)

มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ระบบการจัดการแบบบูรณาการ (IMS) R-100 Rev.4 ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301: 2019) ระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001:2013) เป็นต้น เพื่อให้เป็นที่ยืนยันว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบที่เป็นมาตรฐานสากล และมีความพร้อมที่จะรองรับต่อการบริหารจัดการภาวะวิกฤติเพื่อสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสาเหตุของความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า และลูกค้า อีกทั้งยังเป็นมูลเหตุต่อความเสียหายทางทรัพย์สิน การหยุดชะงักในการผลิต และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงผลักดันการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ด้านความเป็นเลิศปฏิบัติการ (Operational Excellence: OE) เพื่อปรับปรุงพัฒนาและสร้างเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ความมีเสถียรภาพ ความสามารถในการบริหารการผลิต ตลอดจนส่งผ่านถึงความยั่งยืนทางธุรกิจ โดยมุ่งสู่เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ และการหยุดเครื่องจักรนอกแผนการซ่อมบำรุงเป็นศูนย์ภายในปี 2568 ด้วยการสร้างค่านิยมสู่การกำกับแนวทางการดำเนินการที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานให้ “ทำงานอย่างปลอดภัย ใส่ใจกับทุกคน คิดก่อนลงมือทำ หยุดก่อนถ้าไม่ปลอดภัย” โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ

- การกำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health, and Environmental Policy)
- การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management)

- การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment) การจัดการสุขอนามัยในโรงงาน (Industrial Hygiene) และการส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน (Fit to Work)
- การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา (Safety Manual)
- การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” อย่างต่อเนื่อง
- การตั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การจัดทำโปรแกรมรายงานข้อเสนอนแนะ (Suggestion) การกระทำหรือสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Sub-Standards Report) การรายงานและสอบสวนอุบัติการณ์ (Incident Report and Investigation Program)
- การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 และระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2019
- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานของพื้นที่ปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นผลักดันประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาเสถียรภาพและดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องตามที่วางแผนไว้ได้

## 3. ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างเคร่งครัดต่อการบริหารและกำกับดูแลโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายใต้เงินลงทุนและระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้า ตลอดจนเป็นไปเพื่อรักษาผลตอบแทนทางการเงินให้เป็นไปตามประมาณการ

สำหรับความเสี่ยงโดยทั่วไปของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้โครงการมีงบประมาณการลงทุนสูงกว่าประมาณการ หรืออาจเกิดได้จากปัญหาเชิงเทคนิควิศวกรรม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนการบริหารสัญญาที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

บริษัท จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบและการพิจารณาอนุมัติโครงการ การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและความชำนาญ การทำสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) การพิจารณาคัดเลือกแหล่งที่มาของเครื่องจักรอุปกรณ์และการติดตามการดำเนินงานอย่างรัดกุม รวมถึงจัดให้มีช่องทางสื่อสารกับชุมชนผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อแนวทางการดำเนินโครงการของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษาทางเทคนิคและบริหารงานโครงการเพื่อทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินโครงการและติดตามความคืบหน้าโครงการอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังจัดให้มีการรายงานตรงต่อผู้บริหารรายสัปดาห์ในการบริหารจัดการความไม่แน่นอนต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการเฝ้าระวังล่วงหน้าต่อสัญญาณการเกิดเหตุนอกแผนงานและแสวงหาแนวทางป้องกัน/บรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีกระบวนการในการติดตามรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานระหว่างสายงานอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับรอบปี 2567 บริษัท ประสบความสำเร็จในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 2 (Glow SPP 2) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมตามเงื่อนไขการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm ระบบ Cogeneration (SPP Replacement) โดยสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด ภายใต้การบริหารงบประมาณที่ต่ำกว่าที่ได้รับอนุมัติและมีประสิทธิภาพตรงตามข้อกำหนด

นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสถานะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและร่วมควบคุมงานกับพันธมิตรในพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรี ได้แก่

- โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกากน้ำมัน (Energy Recovery Unit: ERU) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากกากน้ำมันที่เหลือจากกระบวนการกลั่นของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงกลั่นไทยออยล์ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่หน่วยกลั่นต่าง ๆ ของโครงการ CFP

#### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลัก

จากการที่เชื้อเพลิงหลักสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท มาจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ดังนั้นการบริหารจัดการเชื้อเพลิงที่เพียงพอต่อการผลิตและสอดคล้องต่อสัญญาที่มีทั้งสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสัญญาการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จึงเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งต่อการรักษาเสถียรภาพการผลิตและการจัดจำหน่าย นอกเหนือจากการรักษาสมดุลด้านต้นทุนเชื้อเพลิงที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลประกอบการทางธุรกิจที่จะได้รับ

ด้วยเหตุดังกล่าวในการจัดหาเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาการจัดหาระยะยาวที่มีเงื่อนไขผูกพันด้านคุณภาพ ปริมาณ และราคาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีศักยภาพในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย อีกทั้งด้วยทำเลที่ตั้งของหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงของบริษัท อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับหน่วยผลิตหลักกักเก็บและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท. ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางเชื้อเพลิงของบริษัท อยู่ในระดับต่ำที่สามารถควบคุมได้

สำหรับการจัดหาถ่านหินนั้น บริษัท ได้มีการบริหารโดยไม่ผูกขาดจากรายใดรายหนึ่ง ซึ่งเป็นการจัดซื้อและทำสัญญาซื้อขายถ่านหินที่มีจำนวนปีหมดอายุของสัญญาที่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการตลาด ตลอดจนมีแผนสำรองในการจัดหาถ่านหินจากตลาดซื้อขายทันที (Spot Market) เพื่อมาชดเชยในกรณีฉุกเฉินได้

ทั้งนี้ ภายใต้สถานการณ์ราคาเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวนในปัจจุบัน บริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสถานการณ์ราคาควบคู่กับการบริหารสัญญาจัดหาเชื้อเพลิง และการบริหารการผลิตการเดินเครื่อง (Plant Optimization) ที่เหมาะสมภายใต้เงื่อนไขสัญญาการจ่ายผลิตภัณฑ์ที่มีต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อลดผลกระทบและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และทุกภาคส่วนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบผลิตภัณฑ์และด้านการเงิน (Hedging Committee) และการดำเนินงานโดยคณะทำงานที่เป็นผู้แทนผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการบูรณาการข้อมูลและแนวทางปฏิบัติที่เป็นทิศทางเดียวกัน

#### 5. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ให้ความสำคัญยิ่งต่อการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและโปร่งใส ตลอดจนตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการดำเนินตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ อันสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งบริษัท ยึดถือปฏิบัติเสมอมา โดยบริษัท จะไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อป้องกันการกระทำที่จะเอื้อประโยชน์โดยมิชอบและ/หรือผิดกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ผลประโยชน์ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมทั้งในขอบเขตบริษัท พนักงานในทุกระดับ ตลอดจนคู่ค้าที่บริษัท มีความสัมพันธ์ด้วยทุกระดับผ่านการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ประกาศ รับทราบ และถือเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ มีการจัดทำแนวปฏิบัติกรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อใช้เป็นกรอบการทำงานที่เหมาะสมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตและ

คอร์รัปชันแก่บุคลากรของบริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแสทางทุจริตและการกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อเป็นกลไกในการประเมิน ตรวจสอบโอกาสและตอบสนองต่อการทุจริตและคอร์รัปชันที่เป็นขั้นตอนลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน อีกทั้งเพื่อเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสในทุกกิจกรรม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบทบทวน ทวนสอบและกระบวนการกำกับติดตามการทำงานในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงการผลักดันผลการดำเนินงานด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ที่บริษัทฯ เป็นสมาชิก ซึ่งจากการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวปฏิบัติสากล ทำให้ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังคงรักษาประวัติที่ดีจากการไม่มีข้อบกพร่องหรือพัวพันต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

จากกลยุทธ์และแผนธุรกิจบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การขยายการเติบโตด้านพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนองตอบพันธกิจที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทวัฒนธรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิถีการใช้พลังงาน แนวทางการดำเนินการดังกล่าวนับได้ว่ามีส่วนช่วยเสริมศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงด้านโครงสร้างธุรกิจและรายได้ของบริษัทฯ ที่พึ่งพาการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าเฉพาะพื้นที่ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัดจากการขยายธุรกิจไปยังพลังงานหมุนเวียนและมีการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทำให้โครงสร้างการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ มีสัดส่วนจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 72.6 และเป็นการผลิตไฟฟ้าที่มาจากต่างประเทศที่สัดส่วนร้อยละ 71.4 กำลังการผลิตทั้งหมดทำให้บริษัทฯ มีโครงสร้างสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงขีดความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวและโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคง

ทั้งนี้ การบริหารสัดส่วนรายได้หลักที่มาจากการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของจังหวัดระยอง นอกจากการที่บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากการกระจุกตัวทางรายได้ผ่านการกระจายตัวของลูกค้า

กลุ่มต่างๆ ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก ฯลฯ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการร่วมกับลูกค้าในการแสวงหาการบริหารจัดการพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในพื้นที่ของลูกค้า หรือการร่วมแสวงหาโอกาสด้านพลังงานสะอาดจากพื้นที่อื่นผ่านการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในรูปแบบ ธุรกิจต่อธุรกิจโดยตรง (Business to Business: B2B) ในรูปแบบสัญญา Private PPA นอกจากนี้ ด้วยบริษัทและพฤติกรรมการใช้พลังงานที่เปลี่ยนไปตลอดจนนโยบายรัฐที่มีผลต่อการใช้พลังงานของภาคธุรกิจและครัวเรือนจึงเป็นโอกาสทางธุรกิจจากการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผ่านการดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการพลังงาน (Shift to Customer - Centric Solutions) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ระยะสั้นและยาวที่สำคัญของบริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ โดยทั้งหมดที่กล่าวมานั้นเป็นการดำเนินการเพิ่มช่องทางและสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้และการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

### 2. ความเสี่ยงจากโครงสร้างของราคาเชื้อเพลิงที่ใช้อ้างอิง

ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ นั้นมีรูปแบบและโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงที่แตกต่างกันไปตามประเภทและสัญญาการจัดหาโดย 1) โรงไฟฟ้าประเภท IPP และ SPP ที่ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน โครงสร้างราคาไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถส่งผ่านภาระต้นทุนเชื้อเพลิงได้ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 2) สำหรับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่บริษัทฯ ใช้ในกระบวนการผลิตจะเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละเดือน โดยต้นทุนราคาเชื้อเพลิงส่วนหนึ่งจะถูกส่งผ่านไปยังลูกค้าตามสูตรราคาที่ระบุไว้ในสัญญาที่ได้ตกลงกับลูกค้า ส่วนอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ หรือค่าเอฟที (Ft) ซึ่งบริษัทฯ ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะมีการปรับขึ้นและลงโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงเป็นความเสี่ยงที่อัตราค่าไฟฟ้า ณ เวลาหนึ่งๆ ไม่สอดคล้องตามการขึ้นลงของต้นทุนราคาเชื้อเพลิงในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และด้วยปี 2567 ที่ผ่านมามีภายใต้ต้นทุนการบริหารจัดการค่าเอฟที (Ft) ของภาครัฐ และการปรับโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าประเภท Co-generation ที่กำลังการผลิตส่วนใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้กำหนดและดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามสถานการณ์พลังงาน การบริหารการจัดหาเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพทั้งด้านปริมาณและราคา ตลอดจนการวางแผนดำเนินงานการผลิตและส่งจำหน่ายร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการจำลองสถานการณ์ (Stress Test) เพื่อติดตามและวิเคราะห์

ผลกระทบที่มีต่อสถานะทางการเงินอย่างใกล้ชิด ตลอดจนได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการบริหารกระแสเงินสด รวมถึงการใช้แนวทางบริหารค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การเร่งสร้างกำไรส่วนเพิ่มจากการบูรณาการกำลังการผลิตทรัพย์สินโครงข่ายการส่งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ พร้อมทั้งผลักดันการแสวงหามูลค่าส่วนเพิ่มร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ได้รับผลกระทบน้อยที่สุด

### 3. ความเสี่ยงด้านความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการขยายการลงทุน

จากกลยุทธ์ทางธุรกิจ 4S ที่บริษัทฯ มุ่งขยายการเติบโตทางธุรกิจผ่านการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) พลังงานจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) ธุรกิจรูปแบบใหม่ (S-Curve Business) รวมถึงธุรกิจการบริหารจัดการพลังงาน (Shift to Customer - Centric Solutions) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลการลงทุนและการติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินงานและผลตอบแทนในโครงการที่ได้รับอนุมัติลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องรองรับต่อแผนการลงทุนที่จะเกิดขึ้นทั้งการหาเงินทุนใหม่ การบริหารทรัพย์สินเพื่อเพิ่มผลตอบแทนลงทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะเป็นการดำเนินการทั้งด้านสภาพคล่อง กระแสเงินสด ตลอดจนอัตราส่วนทางการเงินในด้านต่าง ๆ ด้วยเครื่องมือทางการเงินและรูปแบบการระดมทุนที่เหมาะสมกับลักษณะการลงทุน ตลอดจนสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดการเงิน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และสามารถรักษาโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ควบคู่กัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการทางการเงินผ่านบริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center Company Limited) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบรวมศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) เพื่อประโยชน์สูงสุดของการบริหารเงินในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

### 4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินกู้ระยะยาวทั้งในรูปแบบของการออกหุ้นกู้ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

### 5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในมิติเงินลงทุนและผลตอบแทนจากโครงการที่มีการลงทุนที่อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้วางแผนบริหารผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกและการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่าง ๆ (Hedging Instruments) ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างทันสถานการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และบริหารการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์และด้านการเงิน (Hedging Committee)

### 2.3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของฟู้ตอ หลักรหัส

#### 1. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต (Credit Rating Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน โดยอันดับเครดิตที่ลดลงอาจทำให้บริษัทฯ เผชิญกับต้นทุนดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น รวมถึงข้อจำกัดด้านการเงินที่เข้มงวดขึ้น เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการรักษาระดับเครดิตให้อยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade) อย่างต่อเนื่อง โดยวางกลยุทธ์ในการควบคุมภาระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การบริหารต้นทุนทางการเงิน และการกระจายแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งติดตามสถานะอันดับเครดิตและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงินและเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2. ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ อุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นกู้ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดได้ก่อน

### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นได้ทันทีในราคาที่คุณถือหุ้นต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นไม่ได้นำหุ้นไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (Bond Electronic: BEX) ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นให้บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้จำกัดการโอนหุ้นเฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 39/2564 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 4/2560 เรื่องการกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษและผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

### 4. ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระ (Default Risk)

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น รวมทั้งไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2560 - 2567

### 5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Risks regarding management of major shareholder)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมประมาณร้อยละ 55.23 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ ปตท. มีอำนาจควบคุมการตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในประเด็นสำคัญ ยกเว้นกรณีที่มีกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่น้อยกว่าสามในสี่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญ

กับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย และดำเนินงานบนพื้นฐานของความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระและปราศจากผลประโยชน์ทับซ้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงความโปร่งใสและประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม อันเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### 2.3.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Foreign Equity Investment Risk)

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

### 2.3.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และภาวะสงคราม (Economic Recession, Geopolitical and War Risk)

จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความท้าทายจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ ภูมิเศรษฐศาสตร์ และการแบ่งแยกทางสังคม (Challenges from Geopolitics and Polarization) ที่มีการก่อเกิดและขยายตัวเป็นวงกว้างในระดับสากล รวมถึงการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสภาวะเงินเฟ้อที่ก่อเกิดผลกระทบในระดับนานาชาติ จนมาถึงเหตุการณ์ความขัดแย้งและการสู้รบในประเทศเพื่อนบ้านที่เป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญของประเทศไทยและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงินในประเทศเพื่อนบ้านที่บริษัทฯ เข้าลงทุนโครงการและได้ส่งผลให้เกิดความท้าทายต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นใหม่ในระดับมหภาคและระดับธุรกิจ เชื่อมโยงและกระทบรุนแรงเป็นวงกว้าง โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ภายใต้บริบทใหม่ที่เกิดขึ้นทั้งขนาด รูปแบบ และผลกระทบที่ยากต่อการคาดเดาและยังมีแนวโน้มคงอยู่ในระยะ 3 - 5 ปีข้างหน้า ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองต่อสภาวะความไม่แน่นอนต่างๆ ที่เกิดขึ้น ดังนี้

- ผลกระทบที่มีต่อเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงพลังงานทั้งเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ส่งผลให้ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคผลิตไฟฟ้าได้รับผลกระทบอย่างมาก โดยในระยะสั้นบริษัท บริหารผลกระทบที่เกิดขึ้นผ่านสัญญาการจัดหาเชื้อเพลิงที่มีการเงื่อนไขและกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อกระจายความเสี่ยงในการบริหารและจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหิน ตลอดจนการบริหารเสถียรภาพการจัดหาเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติผ่าน ปตท. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลักของประเทศ ซึ่งได้จัดหาจากแหล่งผลิตในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านผ่านการขนส่งทางท่อการจัดหาจากแหล่งในภูมิภาคอื่นผ่านการขนส่งทางเรือ และด้วยการที่บริษัท มีรูปแบบการผลิตที่ยืดหยุ่นสามารถบูรณาการหน่วยผลิตที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน ส่งผลให้บริษัท สามารถบริหารการผลิตจากเชื้อเพลิงที่มีหลากหลายประเภทได้ ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงทางเสถียรภาพการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศอีกทางหนึ่ง
- ผลกระทบจากการบริหารนโยบายการเงินการคลังภายใต้สภาวะการควบคุมอัตราเงินเฟ้อ การดิ่งตัวของสภาวะเศรษฐกิจและความผันผวนของตลาดเงิน ตลาดทุนในระดับนานาชาติ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อบริษัท ในการบริหารทางการเงินทั้งจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย ดังนั้นบริษัท จึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในส่วนที่มีรายได้และค่าใช้จ่าย ทั้งจากการจัดหาวัตถุดิบการลงทุนโครงการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และการบริหารความเสี่ยงจากงบแสดงฐานะทางการเงินผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน (Hedging Committee) ซึ่งเป็นตัวแทนผู้บริหารระดับสูงจากสายงานที่เกี่ยวข้องที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อกำกับควบคุมและสนับสนุนการดำเนินงานตลอดจนจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินเพื่อพิจารณาเครื่องมือและนวัตกรรมทางการเงินที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ต่อไป
- ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ โดยเป็นความขัดแย้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ จนอาจนำมาสู่การเกิดการแบ่งแยกและการรวมกลุ่มอำนาจทางสังคมและการเมือง ซึ่งเป็นปัจจัยที่ได้รับการพิจารณาและบริหารการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์การขยายการเติบโตของบริษัท ในประเทศเป้าหมายโดยบริษัท ได้บริหารความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกพื้นที่และประเภทรวมถึงลักษณะโครงการลงทุน ซึ่งจะมีการประเมินผลที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่และติดตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในเชิงลึกผ่านการมีบุคลากรของบริษัท ในพื้นที่และการพิจารณา Exit Strategy ตามกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท

## 2. ความเสี่ยงจากนโยบายบริหารจัดการราคาพลังงาน (Power and Energy Interfere Risk)

จากนโยบายด้านราคาพลังงาน เพื่อบรรเทาภาระค่าครองชีพของภาคประชาชนและสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ซึ่งมาตรการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการควบคุมราคาพลังงาน เป็นเหตุให้กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าและบริษัท อาจจะได้รับผลกระทบกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Ft) ซึ่งมีรายได้ค่าไฟฟ้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมบางส่วนมีการอ้างอิง Ft ซึ่งอยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28 ของรายได้รวม โดยสัดส่วนดังกล่าวอาจจะไม่ได้ส่งผ่านต้นทุนในการผลิตได้ทั้งหมด ถึงแม้ว่าบริษัท จะได้รับผลกระทบในระดับที่จำกัด แต่บริษัท มีแนวทางที่ใช้ในการบริหารผลกระทบที่เกิดขึ้นคือการผลักดันให้บริษัท มุ่งแสวงหาแนวทางที่จะลดค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิตในภาพรวม ควบคู่กับการรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพและเสถียรภาพการผลิตอย่างเหมาะสม เพื่อลดการหยุดเครื่องจักรนอกแผนงาน การบูรณาการการผลิตและการส่งจำหน่ายในภาพรวม (Plant Optimization) ตลอดจนการประสานความร่วมมือระหว่างลูกค้า/คู่ค้าเพื่อรักษาความมั่นคงด้านการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ต้องการเสถียรภาพความมั่นคงทางไฟฟ้าในระดับสูง การเจรจาเพื่อบริหารต้นทุนราคาพลังงานกับผู้จำหน่ายรวมถึงการศึกษาแนวทางการหาซื้อเชื้อเพลิงจากคู่ค้าที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นผลประจักษ์ในด้านเสถียรภาพการผลิตภายใต้ข้อจำกัดด้านค่าใช้จ่ายและผลประกอบการ รวมถึงการนำเสนอโครงสร้างสัญญาที่สามารถส่งต่อต้นทุนพลังงานไปยังราคาขายแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากนโยบายการบริหารจัดการราคาพลังงานของภาครัฐต่อภาพรวมผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและหน่วยงานภาครัฐในอันที่จะร่วมผลักดันแนวทางทั้งเชิงนโยบายและการดำเนินงานที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อทุกภาคส่วนในระดับประเทศทั้งภาคการผลิต ภาคอุตสาหกรรม ภาคเอกชนและภาคประชาชน

## 3. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Regulation and Climate Action Risk)

จากการที่นานาชาติรวมถึงทุกภาคส่วนของประเทศไทยแสดงความมุ่งมั่นในการแก้ปัญหาการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันนำมาซึ่งมาตรการทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับที่ปรากฏอยู่ในปัจจุบันและมีความเข้มข้นขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้านการบริหารจัดการการผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิลควบคู่การดำเนินการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายภายใต้การรักษาผลประกอบการเพื่อสนองตอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการบริหารการเงินและต้นทุนทางการเงินจากนโยบายที่สนับสนุนการลงทุนในธุรกิจที่มาจากเชื้อเพลิงสะอาด นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบทางอ้อมต่อลูกค้าทั้งมาตรการกีดกันทางการค้า

จากค่าแพงภาษีและค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในผลิตภัณฑ์ที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สูงกว่าค่าที่กำหนด ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการซื้อขายไฟฟ้า อนาคต เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องเร่งแสวงหากิจกรรมทางธุรกิจและแนวทางในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนองตอบต่อกิจกรรมและเป้าหมายทางธุรกิจของลูกค้า จากเหตุดังกล่าวบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นโดยได้เร่งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้เชื้อเพลิง การขยายการลงทุนพลังงานทดแทน การพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ในการจัดหาพลังงานสะอาดและใบรับรองการปลดปล่อยพลังงานสะอาดเสนอแก่ลูกค้า และบริหารความเสี่ยงในระยะยาวด้วยการศึกษาพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตพลังงานรูปแบบใหม่ที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ จนถึงศึกษาการนำเทคโนโลยีในการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นต้น เพื่อมุ่งหวังให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถอยู่ควบคู่กับการแก้ไขการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้แก่สังคมและสร้างการเติบโตไปด้วยกันได้อย่างยั่งยืน

#### 4 ความเสี่ยงจากการบริหารการผลิตและการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าของบริษัทฯ ช่วงสถานีไฟฟ้าระยะของ 2 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยที่อยู่ระหว่างการปรับปรุง (Power and Steam Production and Synchronization Risk)

ด้วยข้อกำหนดทางเทคนิคที่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทุกหน่วยผลิตต้องได้รับอนุญาตในการเชื่อมโยงกับระบบส่งไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดังนั้นจึงเป็นเหตุให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทุกเครื่องของบริษัทฯ ทั้งที่เกิดขึ้นใหม่และที่หมดสัญญาผลิตจำหน่ายไฟฟ้าแก่ กฟผ. (SPP Replacement) ต้องได้รับอนุญาตตามข้อกำหนดดังกล่าว หากด้วยปัจจุบัน กฟผ. อยู่ระหว่างปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าสถานีไฟฟ้าระยะของ 2 ในพื้นที่จังหวัดระยองและภาคตะวันออกเพื่อแก้ปัญหาการลัดวงจร (Fault Level) ที่สูงกว่ากำหนดในช่วงปี 2567 - 2571 จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบต่อการวางแผนและบริหารกำลังการผลิตภายใต้การรักษาเสถียรภาพและความพร้อมจ่ายไฟฟ้าแก่ลูกค้าทั้งในระยะสั้นถึงปานกลาง ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าวบริษัทฯ จึงดำเนินมาตรการเพื่อบริหารผลกระทบดังกล่าว อาทิ

- การวิเคราะห์และประสานการศึกษาทางเทคนิคร่วมกับ กฟผ. ในการแก้ปัญหาการเชื่อมโยง
- การบริหารการซ่อมบำรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและจัดจำหน่ายและลดช่วงเวลาการหยุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- การบริหารการเดินเครื่องและการหยุดซ่อมบำรุงและการบริหารโครงข่ายไฟฟ้าภายในควบคู่กับการวางแผนรับซื้อพลังงานร่วมกับลูกค้า การบริหารประสิทธิภาพกำลังการผลิต (Plant Optimization) เพื่อบริหารการผลิตภาพรวม

- การวางแผนร่วมกับ กฟผ. ในการจัดหาไฟฟ้าส่วนเพิ่มในช่วงเวลาซ่อมบำรุงเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

#### 5. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี (Disruptive Technology Risk)

ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากกระแสของเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive Technology) ที่มาจากกลุ่มอุตสาหกรรมและพฤติกรรมผู้บริโภค รวมถึงการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) ที่ได้รับอิทธิพลสำคัญจากการก้าวเข้าสู่กระแสการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability) และผลกระทบต่อกฎหมาย กฎระเบียบด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญต่อความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการพัฒนาธุรกิจด้านนวัตกรรมต่างๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อบริหารจัดการต่อความเสี่ยงดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อรักษาเสถียรภาพความมั่นคงทางธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ ได้วางแผนทางในการรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาทิ

- การแสวงหาโอกาสการลงทุนพัฒนาห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Business Value Chain) และเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (New S-Curve) เพื่อรองรับต่อการขยายธุรกิจในระยะยาวนอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ของกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้า ตลอดจนการลงทุนในการวิจัยพัฒนาเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสอดคล้องต่อกฎเกณฑ์ พันธกิจและเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงาน
- การพัฒนารูปแบบการบูรณาการการบริหารจัดการการใช้พลังงาน (Energy Management System: EMS) ที่ตอบโจทย์ต่อรูปแบบการบริหารประสิทธิภาพการใช้พลังงานทั้งในลักษณะ Micro Grid / Smart Grid และสามารถบูรณาการกับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้
- การวางแผนปรับตัวเพื่อรองรับตลาดการซื้อขายพลังงานรูปแบบใหม่ (Energy Trade) ที่จะมีความต้องการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ
- การศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture Utilization and Storage: CCUS) และธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ อาทิ ไฮโดรเจน เพื่อเตรียมความพร้อมปรับตัวเพื่อรองรับต่อข้อจำกัด/อุปสรรคการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งยังสามารถสร้างเป็นโอกาสการดำเนินธุรกิจทางเลือกใหม่ของบริษัทฯ ในอนาคต

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

#### นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) แคนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะกลุ่ม ปตท. มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดแนวปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (เศรษฐกิจ) ให้เป็นไปตามแนวทางการจัดการความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท. รวมถึงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตลอดจนตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Organization) ซึ่งนโยบายฯ ฉบับนี้ประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนดไว้

รายละเอียด นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/storage/download/sustainability/policy/20230510-gpsc-sustainability-management-policy-th.pdf>

#### การกำหนดเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (OSH) ที่มีประสิทธิภาพ (Sustainable Development Goals: SDGs)

บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ รวมถึง ประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินงานของบริษัทฯ

สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลัก 7 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) เป้าหมายที่ 8 (การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ) เป้าหมายที่ 9 (อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน) เป้าหมายที่ 11 (เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน) เป้าหมายที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) เป้าหมายที่ 13 (การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) และ เป้าหมายที่ 16 (สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก) เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายละเอียด แผนการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/gpsc-sustainability/gpsc-sustainability-strategy-and-sdgs>

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน ครอบคลุมทั้ง 3 มิติของสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ อย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย “การสร้างมูลค่าระยะยาวด้วยนวัตกรรมและพลังงานที่ยั่งยืน” และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายสากล โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ 4S ของบริษัทฯ ประกอบด้วย S1: Strengthen and Expand the Core, S2: Scale-up Green Energy, S3: S-Curve และ S4: Shift to Customer-Centric Solutions อีกทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการขยายกำลังการผลิตโดยเน้นขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยการนำเทคโนโลยีกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) และเทคโนโลยีการใช้เชื้อเพลิงพลังงานรูปแบบใหม่ เช่น นำก๊าซไฮโดรเจนเข้ามาเป็นส่วนผสมในเชื้อเพลิง (Hydrogen Technology) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการเดินทางสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2603 เพื่อการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมีส่วนร่วมในการลดภาวะโลกร้อนตามปณิญาข้อตกลงของสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ ในการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2567 พบว่า มีบริบทการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ (เชิงบวกและเชิงลบ) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจ ทั้งแรงกดดันจากภายในและภายนอกบริษัท สถานการณ์โดยรวมในเชิงเศรษฐกิจทั้งระดับสากลและระดับประเทศ การผลักดันให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และสถานการณ์ด้านพลังงาน แนวโน้มความต้องการของตลาดและรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการคำนึงถึงความหลากหลายทางชีวภาพ และหลักสิทธิมนุษยชนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้น โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนหลักของบริษัท ประกอบด้วย

- **การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Environmental and Climate Change Management)**

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน และมุ่งสู่การเป็นสถานประกอบการสีเขียว (Green Factory) นำไปสู่คุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในสถานประกอบการ ชุมชนบริเวณโดยรอบ ตลอดจนคุณภาพชีวิตของพนักงานภายในสถานประกอบการของบริษัทฯ และประชาชนที่อาศัยอยู่รอบบริเวณสถานประกอบการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดำรงอยู่คู่กับสิ่งแวดล้อมและสังคมได้อย่างยั่งยืน ด้วยบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่สำคัญของประเทศ ที่เป็นส่วนผลักดันเป้าหมายด้านพลังงานสะอาดและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดึงดูดนักลงทุนเข้ามาจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมการใช้พลังงาน สนับสนุนธุรกิจและนวัตกรรมคาร์บอนต่ำที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคตส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งพลังงานสะอาดของผู้บริโภค

- **การขับเคลื่อนสู่ตลาดความยั่งยืนแห่งอนาคต Future Sustainability Market)**

บริษัทฯ เตรียมความพร้อมและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต สนับสนุนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของตลาด ความต้องการของลูกค้า และนโยบายภาครัฐ โดยการผนวกเทคโนโลยีใหม่เข้ากับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และขยายรูปแบบการทำธุรกิจสู่ผู้บริโภคที่ครอบคลุมการใช้พลังงานจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ สร้างความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่จัดเป็นการสร้างคุณค่าและโอกาสทางตลาดแก่บริษัทฯ และคู่ร่วมทางธุรกิจ เพื่อรองรับและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **กรอบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (GRC)**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจนเป็นสากล ซึ่งจะผลักดันให้บริษัทฯ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและค่านึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้หลักคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารงานอย่างโปร่งใสตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ โดยยึดมั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของทุกภาคส่วน พร้อมทั้งก้าวสู่การเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

- **พนักงานคือหัวใจขององค์กร**

พนักงานเป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่าที่เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ โดยการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ดียังช่วยสนับสนุนให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างผลตอบแทนมาสู่บริษัทฯ ได้ในระยะยาว โดยจะต้องวางรากฐานวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ช่วยส่งเสริมความเป็นหนึ่งเดียวและสร้างแรงบันดาลใจในการทำงาน รวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถใหม่ๆ ของพนักงาน ส่งเสริมเรื่องสุขภาวะ สวัสดิการ และความเป็นอยู่ที่ดีในการทำงาน ไปจนถึงเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อสร้างความต่อเนื่องและการสานต่อภารกิจขององค์กรในระยะยาว

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

#### กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

##### 1. การบริหารปัจจัยการผลิต หรือโลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

บริษัทฯ มีการผลิตไฟฟ้าที่ใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลาย โดยโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF (Refuse Derived Fuel: RDF) และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro Power) โดยมีที่ตั้งของโรงไฟฟ้ากระจายอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทย และบางส่วนตั้งอยู่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นการจัดหาเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาการจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวในเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และราคากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และมีการทำข้อตกลงระยะกลางและระยะยาวในการจัดส่งถ่านหินกับบริษัทผู้ค้าทั้งในและต่างประเทศหลายราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับนิคมอุตสาหกรรมที่โรงไฟฟ้านั้น ๆ ตั้งอยู่ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า สำหรับเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่เกิดจากการนำขยะชุมชนมาจากศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยรวมแบบครบวงจรจังหวัดระยอง ซึ่งรับมาจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ มาคัดแยกปรับปรุงสภาพ และผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและองค์ประกอบทั้งทางเคมีและกายภาพที่สม่ำเสมอ โดยจะลำเลียงเชื้อเพลิงขยะ RDF ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF ต่อไป

## 2. การปฏิบัติการ (Operations)

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแบบระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) มีหลักการคือ การแปลงพลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติไปเป็นพลังงานกลเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยมีอุปกรณ์หลักที่สำคัญคือ เครื่องอัดอากาศ (Compressor) เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) สำหรับการผลิตไฟฟ้าแบบระบบพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) มีขั้นตอนการผลิตคล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น แต่จะนำไอน้ำที่ได้ไปผ่านกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อไปขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าต่อไป สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงประกอบด้วยหม้อต้มไอน้ำ 2 ประเภท ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ หม้อต้มไอน้ำ ชนิด Circulating Fluidized Bed Boiler (CFB) และหม้อต้มไอน้ำชนิด Supercritical Pressure Boiler โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำให้หมุนและขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าประเภทเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) หรือโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานลม ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานจลน์ของลมตามธรรมชาติ โดยอาศัยความต่างของอุณหภูมิกากาศไปขับเคลื่อนใบพัดของกังหันลมซึ่งต่อกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยมีการติดตั้งในทะเลและบนบก โรงไฟฟ้าพลังน้ำมีลักษณะแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ทำงานโดยอาศัยปริมาณน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและระดับน้ำที่ต่างกันของน้ำเหนือฝายและท้ายฝาย จากนั้นจะผันน้ำเข้าสู่กังหันน้ำที่ต่อกับแกนเพลลาของ

เครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้เชื้อเพลิงขยะแบบ RDF จะนำเชื้อเพลิงดังกล่าวมาเป็นแหล่งพลังงานในการให้ความร้อนเพื่อผลิตไอน้ำ โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generation: STG) ให้เกิดการเหนี่ยวนำทำให้เกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น

## 3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือโลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็น มีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการจำหน่ายที่มีความมั่นคงด้านเสถียรภาพและมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ออกแบบระบบการจัดส่งและมีระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกัน นอกจากนี้ ที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อให้การจัดส่งมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการส่งไปตามสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) โดยไฟฟ้าที่ส่งให้ลูกค้ามีที่ระดับแรงดัน 230 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์ ตามลำดับ สำหรับไอน้ำที่บริษัทฯ จัดส่งให้ลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า โดยไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นจะถูกส่งผ่านระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์

## 4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าได้ 3 ประเภท คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม โดยมีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าซึ่งอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. และจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิง สำหรับราคาไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นจะกำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้รวมถึงต้นทุนอื่น ๆ ของการผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทำให้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA)

## 5. การบริการหลังการขาย (Customer Services)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่มีค่าที่สำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริการลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และจดหมาย เป็นต้น การจัดการกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การจัดทำ Energy Lens Application เพื่อรวบรวมข้อมูลการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละรายผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจไฟฟ้าและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

## 6. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

นอกเหนือจากธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค บริษัทฯ ยังได้ร่วมทุนผ่านบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (Nuovo Plus) กับกลุ่มบริษัท 24M Technologies, Inc (24M) ประเทศ เพื่อการปรับโครงสร้างธุรกิจแบตเตอรี่และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตเชิงพาณิชย์ เป็นการสร้างรายได้และสร้างความได้เปรียบในการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้ในเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ สามารถก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านพลังงานสะอาดของภูมิภาคได้อย่างรวดเร็ว สหรัฐอเมริกา อีกทั้งได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจประกอบแบตเตอรี่โมดูลและแบตเตอรี่แพ็ค (Battery Module and Pack Assembly) ผ่านการลงทุนของบริษัทย่อยคือ บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง NUOVO PLUS และ Gotion Singapore Pte., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าชุดแบตเตอรี่จาก Gotion มาประกอบเป็นแบตเตอรี่แพ็คจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า และลูกค้ากลุ่มระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) เพื่อสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศและส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดจากการใช้ระบบกักเก็บพลังงานด้วยพร้อม ๆ กับการสร้างเสถียรภาพของระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านการดำเนินธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า รวมถึงการเป็นผู้พัฒนาโซลูชันเพื่อบริหารจัดการพลังงานขั้นนำ (Energy Management Solution Provider) โดยให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Distributed Generation) การพัฒนาออกแบบติดตั้งระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling) การให้คำปรึกษาและวิเคราะห์การใช้พลังงาน การบูรณาการระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพภายในระบบจัดการไฟฟ้าตามแผนการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานเพื่อความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งได้มีการลงนามสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ (Business Collaboration Agreement) และสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ Keppel เพื่อพัฒนาธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Energy-as-a-Service แบบครบวงจร การพัฒนา

นวัตกรรมการจัดการพลังงานแบบใหม่อย่างยั่งยืนผ่านความร่วมมือทางธุรกิจ (Business Collaboration Agreement) และการร่วมทุนในการพัฒนาธุรกิจผลิตน้ำเย็นในรูปแบบ Cooling as a Service (CaaS) ให้กับประเทศไทย รวมถึงการต่อยอดธุรกิจอื่น ๆ ภายใต้ Business Collaboration Agreement อาทิเช่น การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนภายใต้โครงข่ายไฟฟ้าอาเซียน และพัฒนาบูรณาการในรูปแบบแพลตฟอร์มชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าระหว่างประเทศ เป็นต้น



รายละเอียด หัวข้อคุณค่าของธุรกิจสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการสร้างคุณค่าร่วมทางธุรกิจ ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการประจำปี 2567 <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/sd-report>

## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2567 ได้มีการทบทวนการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจเป็นประจำทุกปี รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อนำข้อมูลไปวางแผนจัดทำแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 8 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มผู้ถือหุ้น
2. กลุ่มนักลงทุน
3. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. กลุ่มพนักงาน
5. กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา
6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ
7. กลุ่มลูกค้า
8. กลุ่มชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้


กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
<b>1. กลุ่มผู้ถือหุ้น</b> (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย) 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การจัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น</li> <li>การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและออกคะแนนเสียงลงคะแนน เป็นต้น</li> <li>การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่านการ Roadshow และ IR Activity ต่าง ๆ)</li> <li>แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>การประกาศเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม</li> <li>มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การลงทุนทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน</li> <li>การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม</li> <li>การดูแลพนักงานให้มีคุณภาพในองค์กร และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่บุคคลภายนอก</li> <li>การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การพัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน</li> <li>การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> </ul>
<b>2. กลุ่มนักลงทุน</b> (ธนาคาร สถาบันการเงิน/ ผู้ถือหุ้นกู้/ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ/ นักวิเคราะห์) 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้การสนับสนุนและบริการทางการเงินต่าง ๆ เช่น Corporate Loan/ Project Finance/ Trade Finance/ FX/ Derivative/ ออกหุ้นกู้/ ออกหุ้นสามัญ/ Investment Banking/ Financial Advisor ตามโอกาส</li> <li>การจัดกิจกรรม Annual Credit Review อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส</li> <li>การจัดกิจกรรม Deal Roadshow/ Non-Deal Roadshow ตามโอกาส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม</li> <li>มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการตรวจติดตามผลประโยชน์ที่ได้รับในเชิงตัวเลข</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ</li> <li>การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การพัฒนาและลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> <li>พลังงานสะอาดสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรับข้อเสนอแนะทางจดหมายและในระหว่าง IR Event ต่าง ๆ ตามโอกาส</li> <li>การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่าน Opportunity Day การเดินทางไปพบนักลงทุน และ IR Activity ต่าง ๆ)</li> <li>การเข้าพบผู้บริหารเพื่อ update โครงการและสถานการณ์ต่าง ๆ ตามโอกาส</li> <li>การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow) ทั้งในและต่างประเทศ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามแผน</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มนักลงทุน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การตอบแบบประเมินด้าน ESG</li> <li>การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)/ รายงานความยั่งยืน/ รายงานทางการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG ครอบคลุมการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการบริษัทฯ</li> <li>ความมั่นคงทางการเงินของรายได้และกระแสเงินสด รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สิน และความสามารถในการชำระหนี้ การร่วมลงทุนและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเฉพาะการลงทุนในระยะยาว</li> <li>ขนาดและการเติบโตของกิจการ (สินทรัพย์)</li> <li>การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความโดดเด่นของการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานแนวคิดมุ่งสู่ Net Zero</li> </ul>	
<b>3. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วยงานราชการ/ รัฐวิสาหกิจ/ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ กำกับดูแล หรือให้ความเห็นชอบในใบอนุญาตต่าง ๆ ของบริษัทฯ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด</li> <li>การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การเข้าร่วมเป็นคณะทำงานในประเด็นที่หน่วยงานภาครัฐขอความร่วมมือ</li> <li>การจัดงานสัมมนากลุ่มธุรกิจสัมพันธ์ บริษัทฯ ในเครือ ปตท.</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่รวมถึงการเปิดเผย การส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง</li> <li>การขยายสัดส่วนการลงทุนที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาพลังงานของประเทศ ที่รวมถึงพลังงานหมุนเวียน</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>โอกาสทางธุรกิจการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย และความหลากหลายทางชีวภาพ</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางที่มีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเป็นสถานที่ศึกษาดูงานในการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ให้กับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับ/หน่วยงานอนุมัติอนุญาต</li> <li>• การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน</li> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐ</li> <li>• ช่องทางการสื่อสาร ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>• การเข้าร่วมเป็นกรรมการในสภาอุตสาหกรรมเพื่อนำเสนอความคิดเห็นต่าง ๆ ต่อหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมทางการค้าหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อนำเสนอแนวทางการความคิดเห็นต่อหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>• ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี</li> <li>• การให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการ/ กิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• มีกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และการดำเนินงานที่ตอบสนองต่อการบรรเทาปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สอดคล้องกับระดับประเทศและระดับสากลอย่างชัดเจน</li> <li>• การดำเนินการด้านอุตสาหกรรมสีเขียวและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ตอบสนองต่อเป้าหมายของประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พลังงานสะอาดในอนาคต และการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายรวมทั้งการชำระค่าภาษีธรรมเนียมอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
<b>4. กลุ่มพนักงาน (ผู้บริหาร/ พนักงาน)</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ประจำปี</li> <li>• การเก็บข้อมูลในด้านต่าง ๆ และการร้องเรียนผ่านระบบร้องเรียนของบริษัทฯ ทางช่องทางต่าง ๆ</li> <li>• การจัดการประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับพนักงาน (Town Hall Meeting)</li> <li>• การสื่อสารภายใน (Internal Communication) ผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> <li>• การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มพนักงาน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือ ปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>• คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการจัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสนับสนุนการพัฒนา ศักยภาพ ของพนักงาน ให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานรวมถึง สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน</li> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> <li>• ระบบการประเมินผลงาน ที่เป็นธรรม</li> <li>• ความมั่นคงของรายได้</li> <li>• การปฏิบัติที่เท่าเทียม</li> <li>• การพัฒนาความเป็นผู้นำ</li> <li>• การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร (Talent Retention)</li> <li>• การสื่อสารที่ชัดเจนกับพนักงานทุกระดับ</li> <li>• การรักษาความพร้อมและความน่าเชื่อถือของการผลิต และการให้บริการ</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึง การฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร และการดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสุขภาพที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจ</li> <li>• สิทธิมนุษยชน</li> <li>• อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>• สื่อสารการดำเนินงานต่าง ๆ กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
<b>5. กลุ่มลูกค้าและผู้รับเหมา</b> (ผู้รับเหมา/ ผู้ส่งมอบ) 	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสัมมนาผู้ค้า (Supplier Day) ประจำปี</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มลูกค้าและผู้รับเหมา เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การตรวจประเมินผู้ค้าประจำปี โดยมีการแจ้งผลและให้ข้อเสนอแนะกับผู้ค้า</li> <li>การสำรวจความคิดเห็น ความพึงพอใจของผู้ค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้ค้าและผู้รับเหมา เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>กิจกรรมสร้างสัมพันธ์กับผู้ค้าที่สำคัญ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>มีนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพิ่มประสิทธิภาพด้านระยะเวลาการดำเนินการโดยคำนึงถึงการบริหารความยั่งยืนของผู้ค้าเป็นองค์ประกอบสำคัญ</li> <li>การให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>การพัฒนาธุรกิจร่วมกันโดยใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงานสะอาดในอนาคต เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกไปด้วยกัน</li> <li>การให้การสนับสนุน พัฒนาผู้ค้า (ผู้รับเหมา/ ผู้ส่งมอบ) ให้มีแนวปฏิบัติที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน</li> <li>คำนึงถึงผลกระทบจากกลุ่มผู้ค้าต่างประเทศจากสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนผ่านพลังงาน</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>การร่วมมือเพื่อส่งเสริมงานวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม</li> </ul>
<b>6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>เชิญกลุ่มหุ้นส่วนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับหุ้นส่วนกลุ่มนั้น ๆ</li> <li>ร่วมจัดกิจกรรมต่าง ๆ กับกลุ่มหุ้นส่วนของบริษัทฯ</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของกลุ่มผู้แทนกลุ่มหุ้นส่วน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประชุม การเจรจา ธุรกิจการค้า เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณค่าจากความร่วมมือกันของหุ้นส่วนในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)</li> <li>การสร้างความรู้สึกร่วมใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว</li> <li>สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน</li> <li>การดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยพื้นฐานของความเป็นธรรมร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่า เพื่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรสำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าร่วมกัน</li> <li>การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>การสร้างคุณค่าร่วมกันทางธุรกิจ</li> <li>ความร่วมมือเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานและนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
<p>7. กลุ่มลูกค้า (ลูกค้า สัณฐานระยะยาว/ ลูกค้าสัณฐานระยะสั้น)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี (Customer Satisfaction Survey)</li> <li>กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์แบ่งตามช่วงเวลาต่างๆ ทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เช่น กอล์ฟประจำปี กีฬาสานสัมพันธ์ จัดสัมมนา เป็นต้น</li> <li>การประชุมรายเดือนหรือไตรมาส เพื่อติดตามและรายงานเกี่ยวกับแผนงาน ความต้องการใช้ (Demand Plan) แผนการเตรียมความพร้อมและแผนการซ่อมบำรุง และการติดตามการแก้ปัญหาต่างๆ</li> <li>ใช้ Energy Lens Application สำหรับให้ลูกค้าตรวจสอบข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำของตนเองในขณะปัจจุบัน (Real Time) หรือประวัติการใช้ย้อนหลังได้ และรวบรวมข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงานค่าใช้จ่ายประจำเดือน คู่มือการติดต่อสื่อสารกับทางบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>การสำรวจมุมมองความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มลูกค้า เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางในการสื่อสารต่างๆ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่นๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เช่น การจ่ายไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขใน PPA การส่งเอกสารตามกำหนด การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การควบคุมโรงไฟฟ้าตามเงื่อนไขในสัญญาและข้อกำหนด เป็นต้น</li> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาด้วยราคาที่เป็นธรรมตามการกำกับดูแลของ กกพ.</li> <li>ความมั่นคงของระบบการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า</li> <li>มีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่</li> <li>การมีช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย</li> <li>การพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานต่างๆ ที่ตอบสนองต่อการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ</li> <li>การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีทีมเทคนิค Support ที่มีความรู้ความสามารถในการแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่</li> <li>การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและมีระบบป้องกันภัยทางไซเบอร์</li> <li>การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>พลังงานสะอาดสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทฯ
<b>8. กลุ่มชุมชนและ สังคม (ชุมชนรอบ พื้นที่โครงการใหม่/ ชุมชนรอบพื้นที่ โรงไฟฟ้า/ หน่วย งานบริหารท้องถิ่น/ NGOs/ สมาคม ส่วนท้องถิ่น/ สื่อมวลชนทั้ง ส่วนกลางและ ส่วนท้องถิ่น)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน ชุมชนท้องถิ่น)</li> <li>การเข้าร่วมประชุมประจำเดือนกับทาง จังหวัดและท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ประสานสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงาน ต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมขององค์กร ปกครองระดับจังหวัด/ส่วนท้องถิ่น จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการโรงไฟฟ้า จัดให้มีการสัมมนาและเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า และประชาสัมพันธ์โครงการผ่านระบบ สื่อสารแบบออนไลน์</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน โดยหน่วยงานภายนอก ปีละครั้ง</li> <li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่าง ๆ/ การลง พื้นที่พบปะผู้แทนชุมชนและบุคคลที่อาจ ได้รับผลกระทบทางตรงและทางอ้อม อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ รวมถึงการ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน</li> <li>การเปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า (Open House)</li> <li>การจัดประชาคมรับฟังความคิดเห็น ของประชาชนในกระบวนการจัดทำ รายงานการวิเคราะห์ ผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (EIA) ประมวลหลักการ ปฏิบัติ (Code of Practice: CoP)</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของ ผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มชุมชนและสังคม เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำ หรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของ บริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทาง ในการสื่อสารต่าง ๆ กับกลุ่มชุมชนและ สังคม เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media สื่อท้องถิ่น และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>การจัดกิจกรรมสื่อมวลชนสัมพันธ์ การเชิญสื่อมวลชนเข้าร่วมกิจกรรม ต่าง ๆ ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการลดผลกระทบ ด้านสังคมสิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความใส่ใจ</li> <li>การสนับสนุนการดำเนินงานของ ชุมชนในด้านพลังงานสะอาด เพื่อร่วมนำสังคมไปสู่อนาคต ได้อย่างยั่งยืน</li> <li>การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสร้างการมีส่วนร่วม กับชุมชนอย่างมีแผนงานที่ ชัดเจน</li> <li>การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ และลดรายจ่ายให้กับชุมชน</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับ ชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ใช้ความรู้ ทักษะ ความชำนาญ ของบริษัทฯ มาพัฒนาชุมชน รอบโรงไฟฟ้า</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li> <li>การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของชุมชนให้พึ่งพาตนเอง ได้อย่างยั่งยืน</li> <li>การเปิดโอกาสและส่งเสริม การเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่น ในพื้นที่ดำเนินงานด้วยการ จ้างงานและการใช้วัตถุดิบ ในท้องถิ่น</li> <li>การประชาสัมพันธ์เพิ่มเติม ในส่วนของบริษัทฯ ด้านการ ผลิตไฟฟ้าโดยเฉพาะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนิน ธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย</li> <li>การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่าง ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>การดำเนินการร่วมกับชุมชน เพื่อส่งเสริมด้านพลังงาน สะอาด</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้า จึงต้องมีการควบคุมอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดมลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสร้างคุณค่ารวมทั้ง 3 มิติ ของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (เศรษฐกิจ) เพื่อตอบสนองพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยการกำหนดนโยบายและแนวทางการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำต้องมีการควบคุมที่เหมาะสม ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงานด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง มุ่งหน้าสู่ความเป็นเลิศให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย และเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้นำนโยบายดังกล่าวไปประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดีและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกับเจตนารมณ์ขององค์กร พนักงานทุกคนต้องรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดในทุกขั้นตอนและต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการจนสิ้นสุดการดำเนินการโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาและอนุมัติประกาศให้พนักงานทุกคนต้องรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม

รายละเอียด นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/gpsc-group-quality-security-safety-health-and-environment-policy>

#### นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกอันเนื่องจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการกำหนดแนวทาง

ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้อง ป้องกัน บรรเทา รวมถึงปรับตัวต่อผลกระทบที่อาจเป็นสาเหตุด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและทำให้อุณหภูมิของโลกสูงขึ้น (Global Warming) เพื่อให้ทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตั้งแต่ช่วงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการ ตลอดจนสิ้นสุดการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานสนับสนุนและผลักดันการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินการด้านกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่วางไว้

รายละเอียด นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/storage/download/sustainability/environmental/climate-change-management/climate-change-policy-th.pdf>

#### การแสดงผลงานด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

การบริหารจัดการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องและบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพโดยบริษัทฯ ได้ประกาศคำแสดงเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินงานขั้นพื้นฐานสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ให้มีแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่สอดคล้องกันทั้งองค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีเป้าหมายในการพิจารณาประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในโครงการใหม่หรือโครงการที่ขยายกำลังการผลิตทุกโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss)

รายละเอียด การแสดงผลงานด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/storage/download/sustainability/environmental/biodiversity/biodiversity-procedures-th.pdf>

#### แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 ภายในปี 2573 จากปีฐาน 2563 โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เพื่อลดการใช้พลังงานและ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกกิจกรรม ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการวางแผนและกระจายสัดส่วนการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นโดยตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 และได้นำราคาคาร์บอนมาใช้ภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) ในการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุนโครงการการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ใช้แล้วหมดไป (Conventional Electricity Generation) ในรูปแบบราคาเงา (Shadow Price) อีกทั้งบริษัทฯ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และนวัตกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานคาร์บอนต่ำ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรของบริษัทฯ อาทิ การมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงและโอกาส ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การรณรงค์การลดการใช้พลังงาน และประหยัดทรัพยากรในองค์กรเพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดี เป็นต้น

รายละเอียด การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-towards-Net-Zero>

## แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

### มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีที่ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและพัฒนาแผนดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ เช่น ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (Nitrogen Oxides: NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ (Sulfur Oxides: SOx) และฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particles: TSP) และมุ่งเน้นในการควบคุม ฝ้าระวัง และตรวจติดตามปริมาณมลพิษทางอากาศ จากแหล่งกำเนิด ตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการกิจการ หรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) อย่างเคร่งครัด ผ่านแนวปฏิบัติในการจัดการ ดังนี้

- การนำเทคโนโลยีหัวเผาไหม้เชื้อเพลิงชนิดที่ปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ในระดับต่ำ (Low NOx Burner) เพื่อลดการเกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนจากห้องเผาไหม้ของทั้งเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และหม้อต้มไอน้ำแบบ Pulverized Coal-fired Boiler

- สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัทฯ มีการจัดหาถ่านหินคุณภาพดีที่มีกำมะถันเจือปนต่ำกว่าร้อยละ 1 และใช้เทคโนโลยีการฉีดพ่นหินปูนเพื่อกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ในการเผาไหม้ถ่านหินในหม้อต้มไอน้ำแบบ Circulating Fluidized Bed (CFB) และติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์โดยใช้น้ำทะเล (Seawater Flue Gas Desulfurization System: FGD) กับหม้อไอน้ำแบบ Pulverized Coal-Fired Boiler
- ติดตั้งระบบดักจับฝุ่นละออง (TSP) โดยเครื่องดักจับฝุ่นชนิดถุงกรองฝุ่น (Bag Filter), เครื่องดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitation : ESP) และระบบกำจัดสิ่งเจือปน เช่น สารปรอท
- ฝ้าระวังและตรวจสอบปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMs) บริเวณปล่องระบายอากาศและแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real-time บนป้าย ซึ่งติดตั้งอยู่บริเวณหน้าโรงไฟฟ้า
- ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศผ่านมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุก 6 เดือน โดยหน่วยงานกลางที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- สร้างแนวกันชนต้นไม้บริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ เพื่อลดการแพร่กระจายของมลพิษทางอากาศสู่ภายนอก

### ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด เนื่องจากการเป็นารแสดงถึง ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดของเสีย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle) ตั้งแต่ต้นทางโดยการลดของเสียจากแหล่งกำเนิดของของเสียต่าง ๆ ให้เหลือน้อยที่สุด และเมื่อเกิดของเสียขึ้นบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการนำของเสียกลับไปใช้ซ้ำหรือใช้ประโยชน์ใหม่ให้ได้ทั้งหมด ส่งผลให้ลดปริมาณการฝังกลบของเสียอย่างต่อเนื่อง และสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบเหลือศูนย์ได้ ปัจจุบันของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ซ่อมบำรุง และกิจกรรมอื่นๆ มีกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ควบคุม ตรวจสอบ และฝ้าระวังการจัดการของเสียของโรงงานไฟฟ้าทุกแห่งอย่างสม่ำเสมอตามขั้นตอน ตั้งแต่การรวบรวม จัดเก็บ การขนส่งกากของเสีย รวมถึงของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตามระเบียบปฏิบัติด้านการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมเพื่อนำไปบำบัดและกำจัดตามระเบียบที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกัน

ผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ ยังได้สร้างความตระหนักเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผู้รับเหมา คู่ค้า และลูกค้า โดยได้กำหนด “กระบวนการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม” และนำไปปฏิบัติกับโรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ โดยได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการขนส่งกากของเสียทุกประเภท และวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกจากพื้นที่ของบริษัทฯ และมีกระบวนการในการประเมินและอนุมัติ การกำจัดกากของเสียทั้งที่มีพิษและไม่มีพิษให้กับบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียก่อนออกจากโรงงานทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบของกระทรวงอุตสาหกรรม ภายใต้พระราชบัญญัติโรงงานและพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย ในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล วัสดุไม่ใช้แล้ว ของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ รวมถึงของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อีกทั้งยังตรวจติดตามของเสียที่ส่งกำจัดผู้รับกำจัดภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมผ่านเอกสารการกำกับ การขนส่งของเสียอันตราย รวมถึงจัดทำรายงานประจำปีตามแบบ สก.3 เพื่อรายงานสรุปปริมาณของเสียที่บริษัทฯ ส่งกำจัดทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียได้รับการจัดการตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

## การบริหารจัดการน้ำ

### • การบริหารจัดการน้ำภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำภายนอกโดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. ซึ่งการประชุมครอบคลุมถึงการรายงานสถานการณ์น้ำที่ได้จากการสำรวจ และวิเคราะห์ด้วยแบบจำลองสถานการณ์น้ำ เพื่อกำหนดแผนการบริหารจัดการน้ำ แนวทางการติดตาม เป้าหมาย การลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้น้ำสำหรับทุกพื้นที่ การดำเนินงาน จากนั้นจึงสื่อสารต่อไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ ให้รับทราบอย่างทั่วถึงและดำเนินการตามแผนงานที่ได้ตั้งไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. ยังได้มีส่วนร่วมกับคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออกของจังหวัดระยอง ที่ประกอบด้วย หน่วยงานราชการ บริษัทฯ จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water), บริษัทฯ วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด (VSK) และผู้แทนจากภาคเอกชนในการดำเนินงาน เพื่อติดตาม ประเมิน วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ และกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลด ความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบได้อย่างทันที่

บริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือ Aqueduct Water Risk Atlas ของ หน่วยงาน World Resources Institute หรือ WRI เพื่อระบุ พื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ (Water Stress Area) และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำภายนอกทุกพื้นที่การดำเนินการ

### • การบริหารจัดการน้ำภายในบริษัทฯ

บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการบริหารจัดการน้ำภายใน เพื่อให้เกิดการใช้น้ำร่วมกันกับชุมชนอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำภายใน อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายใน ได้แก่ การลด ปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า การนำน้ำทิ้งจากระบบทำความเย็นมาใช้ในการหล่อเย็นน้ำทิ้งจากหม้อน้ำ และการนำน้ำคอนเดนเสทกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ออกจากการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัยต่อชุมชนและสอดคล้องกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรอบพื้นที่การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดในทุกพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนการระบายออกสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมฯ และแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำทั้งที่ออกจากกระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายและตามที่หน่วยงานท้องถิ่นกำหนด ซึ่งที่ผ่านมาพบว่าคุณภาพน้ำทั้งที่มีค่าตรวจวัดดีกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ทุกโครงการ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการใช้ไม้เพื่อทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์จากฝุ่นละอองที่มากเกาะบนพื้นผิวของแผงฯ โดยน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วไม่ปรากฏการปนเปื้อนสารเคมีจะถูกปล่อยลงสู่พื้นดิน

รายละเอียด การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/environmental-management>

## การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะปกป้องและจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกำหนดให้ไม่มีการดำเนินงานในพื้นที่ IUCN Category I-IV
- มุ่งมั่นที่จะไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss) ภายใต้ขอบเขตที่สามารถจัดการได้
- ศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศ

- ศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับโครงการในต่างประเทศอย่างรัดกุมโดยการกำหนดแผนปฏิบัติงานและแผนการบริหารจัดการและการติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม
- มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามและตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- จัดทำคู่มือการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและบริการของระบบนิเวศของบริษัท (Biodiversity and Ecosystem Services Management Procedure) ที่สอดคล้องกับหลักการบรรเทาผลกระทบอย่างมีลำดับชั้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบรุนแรงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ “Mitigation Hierarchy” (Avoid, Minimize, Restore and Offset)

รายละเอียด ความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/biodiversity>

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

ปัจจุบันประเด็นปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน โดยสาเหตุหนึ่งเกิดจากกิจกรรมการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นกลุ่มสำคัญที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงตระหนักพร้อมทั้งให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าวโดยการกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป้าหมายในการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากปีฐาน 2563 ภายในปี 2573 รวมถึงแสวงหาโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการผลิตพลังงานสะอาดและดำเนินงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) เพื่อรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำขององค์กร โดยในปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่างๆ ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Production: CFP) โครงการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) และโครงการการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เป็นต้น

รายละเอียด แนวทางบริหารจัดการในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-towards-Net-Zero>

#### องค์กร Organization

บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุ และน้ำเย็น จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ที่ศูนย์ผลิตสาธิตการแห่งที่ 1, 2, 3 4 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 1 ระยะที่ 2 และโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11

#### โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจาก อบก. ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ศูนย์ผลิตสาธิตการแห่งที่ 1-4 โรงไฟฟ้าศรีราชา โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานระยะที่ 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน และโรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี โดยสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกรวมได้ 273,545.45 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

#### การจัดการพลังงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทำให้สามารถลดการใช้พลังงานได้ 384.143 ล้าน เมกะวัตต์ชั่วโมง รวมถึงมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 729,256 กิโลวัตต์ชั่วโมง สำหรับผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายใน

#### คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกิดจากการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 มีปริมาณการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOX) 7,787 ตัน

#### การบริหารจัดการน้ำ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตรวม 26.6 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม ไม่มีการรับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำ 108,289 ลูกบาศก์เมตร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทั้งหมดอย่างมีประสิทธิภาพ

## ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการฝังกลบของเสียอันตรายที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นศูนย์ (ร้อยละ 100) ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 15 หลักสูตร ประกอบด้วย

- Internal Carbon Pricing Series
- Europe and Thailand in Transition Sharing Energy Policy Perspective on the road to climate neutrality
- อบรมเชิงปฏิบัติการผู้ประเมินความยั่งยืนของโรงไฟฟ้าตามดัชนีชี้วัดและเกณฑ์ประเมินความยั่งยืนของโรงไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ LESS และ T-VER สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย
- สัมมนารับฟังความคิดเห็น โครงการศึกษานโยบายการกำหนดราคาคาร์บอนเพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในภาคไฟฟ้า
- Sustainability Spotlight 2024 : Corporate Assessment and Future Sustainability Strategies
- DID YOU KNOW? The Webinar Series ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ ทำความรู้จักกับ Carbon Target : เครื่องมือสำคัญสู่เป้าหมาย Net Zero
- การจัดการคาร์บอนสำหรับผู้บริหาร
- สัมมนาสรุปผลการดำเนินโครงการการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero
- Energy Conservation
- Air Pollution Operator
- Air Pollution Controller
- Water Pollution Controller
- ISO awareness and refreshment (Integrated-ISO9001, ISO14001, ISO45001)
- SSHE Orientation

โดยกำหนดเป็น Training Roadmap ใช้ภายในองค์กรเพื่อให้แก่บุคลากรทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นพนักงานและผู้บริหาร รวมจำนวน 302 คน

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนโดยประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) สอดคล้องตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงดำเนินการตามกระบวนการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Processes) ซึ่งประกอบด้วย การระบุประเด็นความเสี่ยงสิทธิมนุษยชน การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ การป้องกันหรือจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาเยียวยาความเสียหายและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจตั้งอยู่บนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยมุ่งมั่นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนมีเนื้อหาครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างครบถ้วน

รายละเอียด นโยบายสิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/human-rights-policy>

#### นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน อันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงได้วางนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์หลักด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล 4 ด้าน

1. Succession Plan จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหารเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ
2. Management Trainee (SPARK Accelerator) เตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจ

3. การสร้างความผูกพันต่อองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวของกลุ่มบริษัท ผ่านกิจกรรม ACT SPIRIT และ Employee Engagement Activities
4. Employer Branding เพื่อเป็นการถ่ายทอด Purpose ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม GPSC ต่อการสร้างความภาคภูมิใจและความผูกพันให้กับพนักงานและเป็นที่รับรู้ต่อบุคคลภายนอก

รายละเอียด นโยบายและกลยุทธ์การบริหารงานบุคคล สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/Employee-Focused-Organization>

### นโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)

บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข พร้อมกับสร้างเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทฯ กำหนด
- ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสรรค์ความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน
- ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
- สื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบภายในกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนนี้ ประกอบด้วย 4 มุมมอง คือ การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility) คุณภาพชีวิต (Quality of Life) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Natural Resources and Environment) และนวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation) โดยกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ

1. เป็นกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับภารกิจองค์กรและเกี่ยวข้องกับการค้าเงินธุรกิจ
2. เป็นการใช้ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และสมรรถนะหลักขององค์กร เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดไปสู่การพัฒนาชุมชน
3. คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียรอบพื้นที่การค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.4.2 พลาการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน ได้มีการเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสียหายด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ในระดับประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรม และระดับพื้นที่ปฏิบัติการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง การประเมินผลกระทบในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ (Vulnerable Group) เช่น เด็ก กลุ่มชนพื้นเมือง แรงงานต่างชาติ และการประเมินโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบในระดับประเทศ ระดับปฏิบัติงาน และระดับบุคคล โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดำเนินการโดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบครอบคลุมสิทธิมนุษยชนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความมั่นคงปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็น หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน

รายละเอียด สิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/human-rights>

## การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

### 1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2567 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของบริษัท มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ โดยตำแหน่งที่สำคัญมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

### 2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

สร้างโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งแผนพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

### 3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้าง ความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัทฯ อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2567 ระดับความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 60

### 4. ความหลากหลายในบริษัท (Diversity and Equal Opportunity)

บริษัทฯ มีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 32.08

### 5. การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 25 คน

รายละเอียด ผลการดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/Employee-Focused-Organization>

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management)
- กระบวนการประเมินและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)
- การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- โปรแกรมการรายงานอุบัติการณ์ GPSC Web-accident
- การส่งเสริมอาชีวอนามัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- การส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

โดยในปี 2567 มีรายงานจำนวนผู้รับเหมาที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นรักษาทางการแพทย์ (Medical Treatment Case) จำนวน 1 ราย รายละเอียด สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/occupational-health-and-safety>

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาว ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการอยู่ร่วมกันกับชุมชน อย่างยั่งยืนไว้ดังต่อไปนี้

- ผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุก ๆ ปี ที่ทำการสำรวจ และคงไว้ที่ระดับร้อยละ 80 หรือมากกว่า หรือไม่ให้ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่า 1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ภายในปี 2568
- ประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) ในกิจกรรม 4 ด้านหลัก ๆ โดยมีค่า SROI  $\geq 1.15$

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน ปี 2567

ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชน  
เพิ่มขึ้น **ร้อยละ 1** ทุกๆ ปีที่ทำการสำรวจ  
และคงไว้ที่ระดับ **80%** หรือไม่ให้ต่ำกว่า  
ค่าเฉลี่ยของบริษัทอื่นๆ ซึ่งอยู่ใน  
ธุรกิจเดียวกัน



เป้าหมาย

≥ 80%

ปี 2567

ผลลัพธ์

80.18%

เป้าหมาย

≥ 80%

ปี 2568

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่า  
**1,000** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า  
ต่อปี ภายในปี 2568



เป้าหมาย

1,000 tCO2eq/ปี ภายในปี 2568

ปี 2567

ผลลัพธ์

644.64 tCO2eq/ปี

เป้าหมาย

1,000 tCO2eq/ปี ภายในปี 2568

ปี 2568

ประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน  
(SROI) **4 กิจกรรมหลัก** ต่อปี  
โดยมีค่า SROI ≥ 1.15



เป้าหมาย

SROI กิจกรรม 4 ด้านหลัก ≥ 1.15

ปี 2567

ผลลัพธ์

SROI กิจกรรม 4 ด้านหลัก = 2.17-14.59

เป้าหมาย

ROI กิจกรรม 4 ด้านหลัก ≥ 1.15

ปี 2568

จากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับ  
ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นไปตาม  
เป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่จะก้าวไปสู่  
การเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมที่ยั่งยืนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งใน  
ระดับภูมิภาคและระดับสากล

นอกจากเป้าหมายหลักทั้ง 3 ประการแล้ว GPSC ยังมีการวัดผล  
การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกิจกรรมย่อยต่าง ๆ  
อย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถสรุปเป็นตัวชี้วัดที่มีนัยสำคัญ  
ได้ดังนี้

### 1. ด้านเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดที่สำคัญของด้านเศรษฐกิจส่วนใหญ่มาจากโครงการที่  
สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนอย่างยั่งยืนในระยะยาว และต้อง  
อาศัยระยะเวลาจนกว่าโครงการดังกล่าวจะสร้างความคุ้มค่าในแง่  
ของเศรษฐกิจ โดยตัวชี้วัดสำคัญด้านเศรษฐกิจในปีนี้ได้แก่

- ค่าการณ์รายได้จากการขายผักและกาแฟ จากโครงการ Smart Farming = 1,450,000 บาทต่อปี
- รายได้จากการขายขยะและสินค้าแปรรูปจากขยะของชุมชน บ้านไผ่ จ.ระยอง = 1,236,815 บาทต่อปี
- รายได้จากการฝึกงานติดตั้งโซลาร์ของผู้เข้าอบรมบางส่วน ในโครงการโซลาร์แมน 82,150 บาทต่อปี

### 2. ด้านสังคม

นอกจากจำนวนผู้รับผลประโยชน์ในโครงการแล้ว ตัวชี้วัดทางด้าน  
สังคมอีกตัวหนึ่งที่ต้องให้ความสำคัญ ได้แก่ การประเมิน  
ผลตอบแทนทางสังคม (SROI) เพื่อประเมินความคุ้มค่าทั้งก่อน  
การดำเนินโครงการสำหรับโครงการใหม่ ๆ และหลังการดำเนิน  
โครงการสำหรับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการมาระยะเวลาหนึ่ง  
โดยในปี 2567 ได้มีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมของ  
โครงการใน 4 ด้านหลัก ๆ ได้แก่ ด้านการเข้าถึงพลังงาน (โครงการ  
คนมีไฟ), ด้านนวัตกรรมที่ยั่งยืน (โครงการ EV One-stop  
Service), ด้านคุณภาพชีวิต (โครงการโซลาร์แมน/โครงการ  
GPSC Rayong Young Designer) และด้านทรัพยากรธรรมชาติ  
และสิ่งแวดล้อม (โครงการศูนย์การจัดการขยะบ้านไผ่) โดยมีค่า  
SROI อยู่ในช่วง 2.17-14.59

### 3. ด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน ได้แก่ ปริมาณการลด  
ก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมเป้าหมายองค์กร  
ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero  
Emissions กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สามารถ  
ช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ในปี 2567 นั้นมีด้วยกัน  
3 โครงการหลัก ๆ คือ

- ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากโครงการ Light for a Better Life = 350.10 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

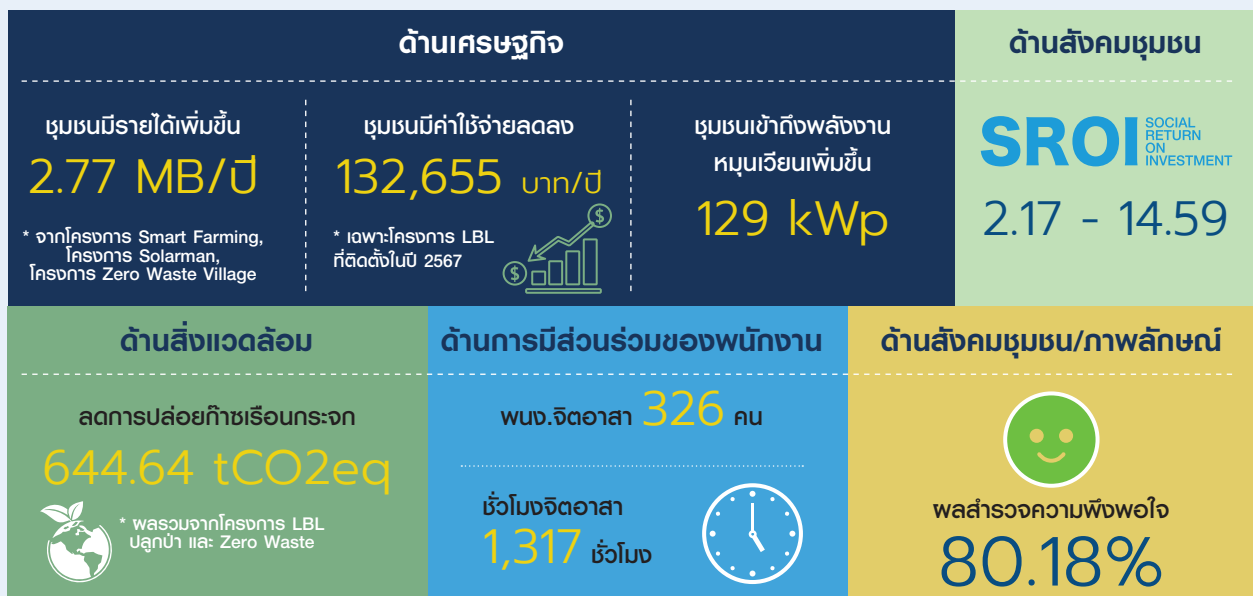
- ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากโครงการปลูกป่า = 285.70 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากการรับซื้อขยะจากวิสาหกิจธนาคารขยะอ้อมทรัพย์ชุมชน ส่งให้โรงไฟฟ้า RDF และศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะบ้านไผ่ = 8.84 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

#### 4. ด้านธุรกิจ

นอกจากตัวชี้วัดใน 3 ด้านที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังมีตัวชี้วัดอื่นๆ ที่เชื่อมโยงกับภาพลักษณ์และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรอีกด้วย ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวได้แก่

- จำนวนจิตอาสาและจำนวนชั่วโมงที่จิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม CSR = 326 คน คิดเป็น 1,317 ชั่วโมงจิตอาสา
- ผลสำรวจความพึงพอใจร้อยละ 80.18

### ตัวชี้วัดผลสำเร็จการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2567



#### 3.4.3 โครงการและกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินการในปี 2567

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร แบ่งออกเป็น 2 ด้าน คือ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) และด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไป โดยครอบคลุมทั้ง 4 มิติ ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

##### 1. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในภาพรวมเป็นหลัก โดยมีทั้งโครงการที่ทำร่วมกับกลุ่ม ปตท. หรือพันธมิตร และโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการเองทั้งในและนอกพื้นที่ โดยมุ่งเน้นโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก หรือความเชี่ยวชาญขององค์กรเป็นหลัก กิจกรรม CSR ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญนั้นแบ่งออกเป็น 4 ด้านหลักๆ คือ

1. การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility)
2. คุณภาพชีวิต (Quality of Life)
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Natural Resources and Environment)
4. นวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation)

## กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่ม GPSC : กรอบการทำงานและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ

พันธกิจ : ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การเข้าถึงพลังงาน

เพิ่มความมั่นคงในการเข้าถึงพลังงาน

- โครงการ คนมีไฟ ปี 2
- โครงการ Light For a Better Life

### คุณภาพชีวิต

พัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชน

- โครงการโซลาร์สร้างอาชีพสู่ชุมชนยั่งยืน
- การช่วยเหลือภัยพิบัติระดับชาติ\* เช่น อุทกภัยในภาคเหนือ
- โครงการ GPSC Rayong Young Designer

#### แนวทางกิจกรรม CSR ของบริษัท :

มุ่งเน้นกิจกรรมที่สอดคล้องกับความชำนาญทางธุรกิจและเป้า Net Zero  
มุ่งเน้นกิจกรรมที่มีผลตอบแทนทางสังคม (SROI) และสร้างผลกระทบต่อสังคมค่อนข้างมาก  
แสวงหาพันธมิตรในการทำกิจกรรม (เช่น บริษัทในกลุ่ม ปตท. ลูกค้า ห่วงจวนรัฐ)



### นวัตกรรมที่ยั่งยืน

สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ยั่งยืน

- โครงการ Smart Farming อ.บ่อเกลือ จ.น่าน และ อ.วังจันทร์ จ.ระยอง\*
- โครงการ EV One-Stop Service

### ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

ดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- โครงการปลูกป่า/สร้างฝายชะลอน้ำ
- โครงการศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะบ้านไฟ
- โครงการรับซื้อขยะค่าความร้อนสูงจากชุมชน

1



### การเข้าถึงพลังงาน

- โครงการ Light for a Better Life (LBL) “ไฟฟ้าเพื่อ คุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม”

โครงการ Light for a Better Life เป็นโครงการดูแลช่วยเหลือสังคมชุมชนโดยใช้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะของบริษัทฯ และพนักงานในบริษัทฯ เพื่อดูแลระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน สังคม สะท้อนการเป็นบริษัทแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. โดยใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของพนักงาน (Expertise) เพื่อดูแลผู้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ (People of the Planet) ใน 4 ด้าน หลักๆ คือ ความปลอดภัย (Safety) ความประหยัด (Saving) ความมั่นคงทางพลังงาน (Security) และเศรษฐกิจ-สังคม (Socio-Economic)

1. Safety: ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับสาธารณสุขสถาน อาทิ โรงเรียน วัด สถานพยาบาลท้องถิ่น เพื่อลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดเพลิงไหม้ ไฟฟ้าลัดวงจร รวมถึงการซ่อมแซมและฟื้นฟูระบบไฟฟ้าให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่น กรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ
2. Saving: ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดค่าใช้จ่ายและสามารถนำเงินที่ประหยัดได้ไปพัฒนาหรือทำกิจกรรมอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน

3. Security: ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานทางเลือกในถิ่นทุรกันดารเพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีลดอุปสรรคในการใช้ชีวิต รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า เช่น การติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่ โรงพยาบาล สถานบริการด้านสาธารณสุขในพื้นที่ห่างไกล และสถานศึกษา เป็นต้น

4. Socio-Economic: สร้างและส่งเสริมอาชีพ “หมอมไฟฟ้า” ให้กับคนในชุมชน โดยการฝึกอบรมคนในชุมชนให้มีทักษะอาชีพสามารถเป็นช่างไฟฟ้าพื้นฐาน ดูแลครัวเรือน ชุมชนของตนเอง และก่อให้เกิดรายได้เสริม หรืออาจพัฒนาเป็นรายได้หลักให้กับตนเองต่อไป

โครงการ LBL ถือว่าเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เนื่องจากสอดคล้องกับธุรกิจและความเชี่ยวชาญขององค์กร รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และทิศทางด้านพลังงานของโลก ซึ่งภายใต้โครงการนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้า “โครงการคนมีไฟ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยร่วมมือกับพันธมิตรอย่างกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการนำพลังงานจากแสงอาทิตย์มาใช้ลดค่าไฟฟ้าให้กับหน่วยงานสาธารณสุขประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้รับผลประโยชน์นำค่าไฟที่ประหยัดได้ไปต่อยอดให้เกิดโครงการพัฒนาชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 มีหน่วยงานให้ความสนใจสมัครเข้าร่วมโครงการคนมีไฟ ปีที่ 2 ทั้งสิ้น 42 หน่วยงาน และมี 10 หน่วยงานที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ ได้แก่

1	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพลาลาด	จังหวัดพะเยา
2	โรงเรียนขุนวาทพิทยา	จังหวัดเชียงราย
3	กลุ่มสมาคมรักษ์กุ่มกัมกราม	จังหวัดพัทลุง
4	คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ	จังหวัดสกลนคร
5	โรงเรียนเกษตรสมบูรณ์วิทยาคม	จังหวัดชัยภูมิ
6	ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอ่าวไทยฝั่งตะวันออก	จังหวัดระยอง
7	โรงเรียนบ้านห้วยทับมอญ	จังหวัดระยอง
8	โรงเรียนวัดสลักเพชร	จังหวัดตราด
9	วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีฉะเชิงเทรา	จังหวัดฉะเชิงเทรา
10	โรงเรียนบ้านหนองไผ่	จังหวัดฉะเชิงเทรา

สรุปกำลังการผลิตติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ทั้ง 10 แห่ง รวม 106.25 กิโลวัตต์สูงสุด โดยคาดว่าจะประหยัดค่าไฟได้ทั้งสิ้น 668,561.04 บาท และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 75.57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกเหนือจากโครงการคนมีไฟแล้ว บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานภายนอกอื่นๆ ที่ได้รับการสนับสนุนระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จากบริษัทฯ เช่น ศูนย์พัฒนากีฬากรมการทหารช่าง ค่ายบุรฉัตร จังหวัดราชบุรี ที่บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบขนาดไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ขนาด 16.12 กิโลวัตต์สูงสุด และได้ให้ความรู้ด้านการบำรุงรักษาระบบกับทหารที่ประจำการอยู่ที่นี่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จับมือ

กับ บริษัท ชิน-เอทซูซิลิโคนส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้า ในการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ขนาด 3.3 กิโลวัตต์สูงสุด ให้กับโรงเรียนวัดเนินกระปรอก อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ซึ่งมีนักเรียนประมาณ 300 คน เพื่อลดค่าไฟฟ้าและดูแลแปลงเกษตรให้กับโรงเรียน

จนถึงปัจจุบัน มีหลายหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากบริษัทฯ และยังคงได้รับประโยชน์จากค่าไฟฟ้าที่ลดลง คิดเป็นมูลค่าที่ประหยัดได้ในปี 2567 รวม 3,309,461.53 บาท และหากคิดเฉพาะโครงการใหม่ที่ติดตั้งในปี 2567 สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ทั้งสิ้น 132,655.42 บาท



## กิจกรรม LBL ปี 2567

กิจกรรม	Q1	Q2	Q3	Q4
1. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านเลอตองคุ	3.33			
2. ศูนย์พัฒนากีฬาทหารช่าง		16.12		
3. โรงเรียนวัดเนินกระปรอก		3.3		
4. โครงการคนมีไฟ ปีที่ 2				106.25
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>129 kW</b>		

ปี	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567
kW	39.63	54.51	75.82	61.64	112.35	174	129
Accummulated kW	39.63	94.14	169.95	231.59	343.94	517.89	646.89
kgCO2eq/ปี	28,189	57,245	105,723	150,177	214,740	332,196	350,104



### นวัตกรรมที่ยั่งยืน

- โครงการ GPSC Smart Farming พื้นที่บ้านห้วยขาบ อ.บ่อเกลือ จ.น่าน และพื้นที่ EECi อ.วังจันทร์ จ.ระยอง บริษัทฯ ได้ต่อยอดโครงการ GPSC Smart Farming ในพื้นที่บ้านห้วยขาบ อ.บ่อเกลือ จ.น่าน โดยร่วมมือกับ มูลนิธิพลังงานสะอาดเพื่อประชาชน ส่งมอบเครื่องคั่วกาแฟและโรงคั่วกาแฟให้กับ “วิสาหกิจชุมชนลิ้นจี่คอฟฟี่บ้านห้วยขาบ” และสมาชิกชุมชนจำนวน 60 ครัวเรือน เพื่อสร้างรายได้จากการมีผลิตภัณฑ์จากเมล็ดกาแฟเพิ่มขึ้นและจากการรับคั่วกาแฟให้กับหมู่บ้านข้างเคียงโดยไม่จำเป็นต้องนำออกไปคั่วนอกพื้นที่ ซึ่งต้องเดินทางเป็นระยะทางค่อนข้างไกล ส่งผลให้ชุมชนสามารถลดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน และยืนได้ด้วยตัวเองอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน



#### ▶ โรงคั่วและเครื่องคั่วกาแฟที่บ้านห้วยขาบ อ.บ่อเกลือ จ.น่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการดำเนินงานโครงการ GPSC Smart Farming ไปยังพื้นที่ EECi อ.วังจันทร์ จ.ระยอง ด้วยการนำร่องปลูกเห็ดเชื้อไผ่โดยใช้นวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มผลผลิต โดยมีสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) มาช่วยถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการเพาะปลูกและการแปรรูปเห็ดเชื้อไผ่ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นสารสกัดผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางผสมกับสมุนไพรพื้นบ้าน รวมทั้งปรับปรุงสูตรเครื่องสำอางและจัดตั้งศูนย์แปรรูปเห็ดเชื้อไผ่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางโดยใช้สารสกัดจากเห็ดเชื้อไผ่ที่ปลูกโดยกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้เพาะเห็ด เพื่อสร้างอาชีพและกระจายรายได้สู่ชุมชนต่อไป



#### ▶ ศูนย์แปรรูปเห็ดเชื้อไผ่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

- โครงการ EV One-stop Service



จากความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และ วิทยาลัยเทคนิคนครปฐม ในการดำเนินโครงการ EV One-stop service ศูนย์ซ่อมรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรและติดตั้งสถานีชาร์จจักรยานยนต์ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อรองรับการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า นำมาสู่การถ่ายทอดองค์ความรู้และเพิ่มทักษะให้กับครูอาจารย์ และนักศึกษาผ่านผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพและสร้างรายได้ และยังเป็นการลดมลพิษทางอากาศ สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี สอดรับกับนโยบายของ GPSC ที่มีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) นอกจากนี้ ยังใช้เป็นศูนย์ฝึกภาคปฏิบัติของนักศึกษาสาขาจักรยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคตอีกด้วย

โดยในปีนี้ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับนักศึกษาและชุมชน จำนวน 2 รุ่น เกี่ยวกับการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเบื้องต้นด้วยตนเอง พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์/เครื่องมือและเสริมทักษะความรู้ให้กับบุคลากรของวิทยาลัยเทคนิคนครปฐม โดยผู้สนใจเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น 108 คน ส่วนโมเดลสถานีชาร์จรถไฟฟ้า ฝีมืออาชีวศึกษาแห่งแรกในจังหวัดระยอง ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนนั้น ปัจจุบันได้กลายเป็นสถานีชาร์จรถไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการร้านกาแฟของศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการนักศึกษา



### คุณภาพชีวิต

- โครงการโซลาร์สร้างอาชีพสู่ชุมชนยั่งยืน (โซลาร์แมน)

GPSC ได้ร่วมกับวิทยาลัยเทคนิคระยอง จัดอบรมหลักสูตรเทคนิคการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อพัฒนาทักษะการติดตั้งโซลาร์เซลล์อย่างถูกต้องและปลอดภัยให้กับนักเรียนนักศึกษาและชุมชนในพื้นที่ ภายใต้โครงการโซลาร์สร้างอาชีพ

สู่ชุมชนยั่งยืน (โซลาร์แมน) ไปเมื่อวันที่ 6 - 10 พ.ค. 2567 โดยมีผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 20 คน และมี 8 คนที่ได้มีโอกาสไปฝึกงานและนำความรู้ที่ได้ไปต่อยอดเป็นอาชีพสร้างรายได้ให้กับตนเองและชุมชน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 82,150 บาท



- การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยทางภาคเหนือ

จากอุทกภัยร้ายแรงที่เกิดขึ้นในภาคเหนือตอนบน ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ของจังหวัดเชียงราย น่าน พะเยา และแพร่ ช่วงที่ผ่านมาทำให้เกิดจากฝนที่ตกต่อเนื่องจากอิทธิพลของร่องมรสุมที่พาดผ่านทางตอนบนของภาคเหนือ ส่งผลให้เกิดน้ำท่วมอย่างหนัก ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. รวมทั้ง GPSC ได้ร่วมบริจาคและบรรจุ

ถุงยังชีพ น้ำดื่ม ยารักษาโรค รวมถึงสิ่งของจำเป็นต่างๆ เพื่อส่งต่อความช่วยเหลือไปยังพื้นที่ดังกล่าว รวมเป็นเงิน 95,105 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เตรียมถุงยังชีพสำรองไว้เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติที่คาดว่าจะเกิดบ่อยครั้งขึ้นในอนาคต



▶ การให้ความช่วยเหลือของ GPSC ต่อผู้ประสบภัยทางภาคเหนือ

- โครงการ GPSC Rayong Young Designer

บริษัทฯ ร่วมกับ Kloset แปรนด์แฟชั่นชั้นนำระดับประเทศ จัดทำโครงการ “GPSC Rayong Young Designer” ให้กับนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตระยอง วัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในการออกแบบและความคิดสร้างสรรค์ให้กับนักศึกษา โดยเน้นการนำเอกลักษณ์ท้องถิ่นของจังหวัดระยองมาเป็นไอเดียในการออกแบบ โดยนักศึกษา

ที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับการอบรมและเข้าร่วมในการประกวดเพื่อให้ได้มาซึ่งแนวคิดและลวดลายที่บริษัทฯ จะนำไปผลิตเป็นของขวัญปีใหม่ ประจำปี 2568 ต่อไป ซึ่งมีนักศึกษาให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 64 คน และมีผลงานที่ออกแบบโดยนักศึกษาที่ผ่านการอบรมทั้งสิ้น 27 ผลงาน





#### • โครงการทุนการศึกษา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องการศึกษาของเด็กและเยาวชน โดยได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กในชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งจากการสานเสวนากับชุมชนรอบพื้นที่ตั้งโรงงาน รวมทั้งผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่ผ่านๆ มาพบว่า โครงการด้านการศึกษา เป็นโครงการที่ตอบโจทย์ความต้องการของชุมชนมากที่สุด โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กและนักศึกษาใน 38 ชุมชน และ 10 กลุ่มประมงครอบครัว 6 อำเภอ ในจังหวัดระยองและชลบุรี

การดำเนินมาตรการสนับสนุนด้านการศึกษาถูกกำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA) ของกลุ่มบริษัท GPSC ได้ดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน มีผู้ได้รับทุนการศึกษา ไปแล้วทั้งสิ้น 39 ราย โดย 30 ราย จบการศึกษาไปแล้ว และอีก 9 ราย กำลังศึกษาอยู่



## ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



### • โครงการ GPSC ฟื้นฟูระบบนิเวศป่าไม้เพื่อกักเก็บคาร์บอนมุ่งสู่ Net Zero

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยการปลูกป่าเพื่อให้เป็นแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงมีเป้าหมายในการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าอย่างมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งในด้านการดูแลรักษาป่า การเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ การส่งเสริมรายได้จากการจ้างงาน รวมถึงการสร้างแหล่งอาหาร แหล่งสมุนไพรตามธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายการปลูกอยู่ที่ 10,000 ไร่ ภายในปี 2573 เริ่มตั้งแต่ปี 2566 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปลูกร่วมกับกรมป่าไม้เป็นจำนวน 230 ไร่ ที่จังหวัดเลย

ส่วนในปีนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียของการปลูกป่าร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการจัดการบริษัทฯ ได้อนุมัติกรอบงบประมาณและแนวทางในการดำเนินการปลูกป่า โดยจะดำเนินการปลูกป่าปีละ 3,000 ไร่ ในปี 2568 และปลูกจนครบ 10,000 ไร่ ภายในปี 2573 ตามความมั่นใจที่ให้กับกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นแนวทางสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของบริษัทฯ ควบคู่กับการสร้างคุณค่าด้านอื่น ๆ เช่น ความหลากหลายทางชีวภาพ และการลดความเหลื่อมล้ำในสังคม



### • โครงการปลูกป่า/สร้างฝายชะลอน้ำ จังหวัดระยอง

นอกเหนือจากปลูกป่าตามประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. บริษัทฯ ยังได้ทำการปลูกป่า จำนวน 1,000 ต้น บนพื้นที่ 10 ไร่ ในพื้นที่จังหวัดระยอง ประกอบด้วยพันธุ์ไม้หลากหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็นยางนา ตะเคียนทอง พยุง หรือไผ่หวาน เพื่อช่วยเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งอาหาร แหล่งปลูกพืชสมุนไพร และแหล่งท่องเที่ยว ที่ชาวบ้านสามารถเข้ามาใช้ประโยชน์และสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่าในจังหวัดระยองมาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน รวมจำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งสิ้น 66,450 ต้น คิดเป็นพื้นที่ 344 ไร่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ จำนวน 10 ฝาย ณ ป่าชุมชนบ้านภูตรห้วยมะหาด ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยได้ดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำตั้งแต่ปี 2558 รวมจำนวน 177 ฝาย เพื่อช่วยชะลอน้ำในช่วงฤดูฝน ช่วยป้องกันการกัดเซาะพังทลายของดิน ลดความรุนแรงของกระแสน้ำในลำห้วย เพิ่มความชุ่มชื้นให้กับพื้นที่ป่า และสร้างความหลากหลายทางชีวภาพให้กับพื้นที่อีกด้วย



- โครงการศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะบ้านไผ่ บริษัทฯ ได้เป็นพี่เลี้ยงให้กับชุมชนบ้านไผ่ (วิสาหกิจธนาคารขยะออมทรัพย์บ้านไผ่) หมู่ 1 ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นหนึ่งในชุมชนที่ตั้งอยู่เขตรัศมี 5 กิโลเมตร รอบพื้นที่โรงงาน RDF ของบริษัทฯ โดยริเริ่มส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการขยะอย่างครบวงจรให้ชุมชนมาตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างอาคารธนาคารขยะ รวมทั้งพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการขยะ ทำให้ชุมชนกลายเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับผู้สนใจเข้ามาศึกษาดูงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์

จากขยะ ทั้งในรูปแบบ Recycle (รีไซเคิล) และ Upcycle (อัพไซเคิล) รวมทั้งการพัฒนาเครื่องจักรแปรรูปขยะพลาสติก โดยผลการดำเนินงานของชุมชนบ้านไผ่ (วิสาหกิจธนาคารขยะออมทรัพย์บ้านไผ่) ตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายได้ของชุมชนจากการขายผลิตภัณฑ์จากขยะ รวมทั้งสิ้น 1,236,815 บาท
2. การบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณขยะ รวมทั้งสิ้น 5,074.25 กิโลกรัม



- โครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะค่าความร้อนสูงจากธนาคารขยะชุมชน

GPSC ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะค่าความร้อนสูงจากธนาคารขยะชุมชน จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ศูนย์บริหารจัดการคัดแยกขยะรีไซเคิลชุมชนวัดซากลูกหญ้า, ธนาคารขยะชุมชนเขาไผ่, ธนาคารเพื่อสิ่งแวดล้อมชุมชนเนินพยอม และศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะชุมชนบ้านไผ่ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ให้กลายเป็นเชื้อเพลิง RDF โดยมีผลการดำเนินงานตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2567 ดังนี้

1. บริหารจัดการขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ รวมทั้งสิ้น 3,450 กิโลกรัม
2. เทียบเท่าการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมทั้งสิ้น 1,501 กิโลกรัมต่อคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

[illegible]

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมเศรษฐกิจปี 2567

#### ราคาก๊าซธรรมชาติ

ปี 2567 ราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าในรูปแบบ Pool Gas เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 309 บาทต่อล้านบีทียู ลดลงจากราคาเฉลี่ยของปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 389 บาทต่อล้านบีทียูหรือร้อยละ 21 จากการปรับโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ Single Pool Price ประกอบกับการกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติที่แหล่งเอราวัณที่สามารถกลับมาผลิตได้ตามสัญญา (800 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน) นอกจากนี้ ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ (เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2567) ในภาคอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ (ลดลงร้อยละ 13 เทียบกับปี 2566) ทำให้การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ลดลงเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ราคา Spot LNG (อ้างอิง JKM Index) โดยรวมมีการปรับตัวสูงขึ้น จากระดับไม่เกิน 10 ดอลลาร์สหรัฐต่อล้านบีทียู ในช่วงต้นปี เพิ่มขึ้นเป็น 14 - 15 ดอลลาร์สหรัฐต่อล้านบีทียู สาเหตุหลักมาจากความเสี่ยงด้านอุปทาน เนื่องจากสัญญาข้อตกลงการส่งก๊าซธรรมชาติจากรัสเซียผ่านยูเครนสู่ยุโรป ล้มเหลวในเดือนธันวาคม 2567 โดยไม่มีการต่อสัญญา ประกอบกับความต้องการในช่วงฤดูหนาวซึ่งคาดว่าจะอุณหภูมิต่ำกว่าปกติ

#### ราคาก๊าซหุงต้ม

ปี 2567 ดัชนีราคาก๊าซหุงต้ม NEWC มีค่าเฉลี่ยประมาณ 136 ดอลลาร์สหรัฐลดลงจากราคาเฉลี่ยของปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 173 ดอลลาร์สหรัฐ ร้อยละ 21 เนื่องจากการนำเข้าก๊าซหุงต้มของประเทศจีนกับอินเดียที่ยังทรงตัว ประกอบกับประเทศผู้ส่งออกก๊าซหุงต้มรายใหญ่ในเอเชียตะวันออก เช่น ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้มีสต็อกก๊าซหุงต้มสูงเพียงพอสำหรับฤดูหนาว และแนวโน้มความต้องการระยะสั้นยังทรงตัว จากการที่กลุ่มประเทศในยุโรป และในประเทศจีนมีความพยายามลดการใช้ก๊าซหุงต้มเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยหันไปใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

#### ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 36,700 เมกะวัตต์ ขณะที่ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศในปี 2566 อยู่ที่ประมาณ 33,177 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นและการเติบโตของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

#### อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ

อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2567 ปิดที่ 34.15 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2566 ที่ 34.39 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ (Fed) เป็นผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินบาท ประกอบกับราคาทองคำในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้นักลงทุนขายทองคำ อีกทั้งเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคการท่องเที่ยวและการลงทุนจากต่างชาติ ซึ่งส่งผลให้มีเงินทุนไหลเข้าสู่ประเทศมากขึ้นและเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ค่าเงินบาทแข็งค่า

#### ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566

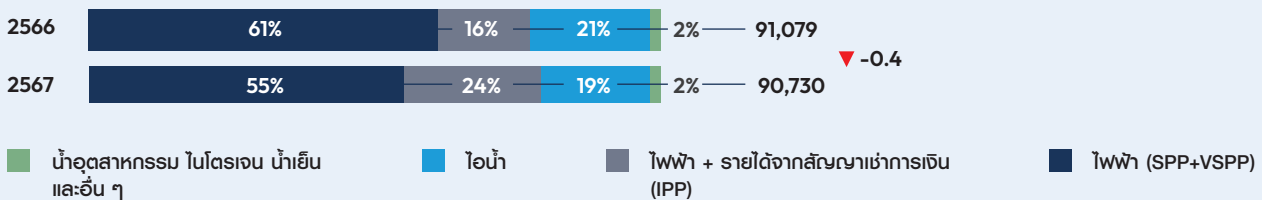
กำไรสุทธิของบริษัท ปี 2567 มีมูลค่า 4,062 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 368 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักจากกำไรขั้นต้น 20,984 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,122 ล้านบาทหรือร้อยละ 6 สาเหตุหลักมาจาก โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ที่เพิ่มขึ้น 3,057 ล้านบาท อันเนื่องมาจากปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัท ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนเชื้อเพลิง ทั้งก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่าค่า Ft ซึ่งเป็นองค์ประกอบบางส่วนเฉพาะผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าที่ส่งผลต่อราคาขายไฟฟ้าอุตสาหกรรมจะลดลงก็ตาม แต่บริษัทฯ ยังคงมีโครงสร้างรายได้หลักในส่วนของไฟฟ้า ไอน้ำที่ส่งผ่านต้นทุนได้ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตอิสระ (IPP) ลดลง 2,021 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้าเคเค-วัน มีค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง (Energy margin) ลดลง ซึ่งเป็นผลทางบัญชีที่ราคาต้นทุนถ่านหินเฉลี่ยจากถ่านหินคงคลังสำหรับปี 2567 สูงกว่ารายได้ค่าถ่านหินที่สามารถเรียกเก็บจาก กฟผ. ขณะที่ปี 2566 ไม่มีขาดทุนจากค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง เนื่องจากหยุดเดินเครื่อง (Reserved shutdown) ตามแผนการเดินเครื่องของ กฟผ. โรงไฟฟ้า SRC มีกำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากในปี 2566 มีการเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซล ขณะที่ในปี 2567 มีการเดินเครื่องด้วยก๊าซธรรมชาติซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำกว่าการเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซล ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 2,171 ล้านบาท

ลดลง 252 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 โดยหลักมาจากค่าที่ปรึกษาพัฒนาธุรกิจลดลง รายได้อื่น - สุทธิ จำนวน 1,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 270 ล้านบาทหรือร้อยละ 23 โดยหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 459 ล้านบาทหรือร้อยละ 75 จากการบริหารจัดการกระแสเงินสดภายในบริษัทฯ ขณะที่มีการบันทึกการปรับมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าของ บริษัท ไทยโซลาร์ริโนเวเบิล จำกัด (TSR) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและเพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดในอนาคตจำนวน 172 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 2567 จำนวน 300 ล้านบาท ลดลง 223 ล้านบาท หรือร้อยละ 43 เนื่องจากมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปี 2566 จากการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมทางภาษี และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ส่งผลให้ภาพรวมรายการภาษีเงินได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 ทั้งนี้ เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2567 มีจำนวน 493 ล้านบาท ลดลง 784 ล้านบาท (ปี 2566: 1,277 ล้านบาท) เนื่องจากส่วนแบ่งกำไร จาก AEPL ลดลงโดยหลักมาจากในไตรมาส 2 ปี 2567 มีค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเสื่อมราคาตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

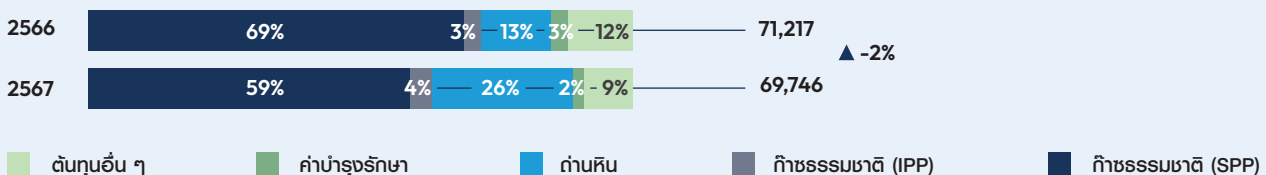
TSR ลดลงสาเหตุหลักมาจากราคาขายไฟฟ้าปรับลดลงเนื่องจากค่า Adder ที่ได้รับทยอยหมดอายุตั้งแต่ปี 2566 และหมดอายุทั้งหมดในเดือนมิถุนายน ปี 2567 CFXD ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้น 197 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากค่าเงินดอลลาร์ได้หวั่นอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ XPCL ส่วนแบ่งกำไรลดลงเนื่องจากหยุดการผลิต 17 วัน ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ในขณะที่ NUOVO PLUS ส่วนแบ่งขาดทุนลดลง 149 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่ามูลค่าสินทรัพย์โรงงานแบตเตอรี่ ขณะที่ปี 2567 ไม่มีรายการดังกล่าว อีกทั้งบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จากบริษัทร่วมทุน NV GOTION ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 5,885 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 492 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นและเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่เพิ่มขึ้น ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับงวด 12 เดือน ปี 2567 มีจำนวน 258 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 252 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกมูลค่าเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

## ผลการดำเนินงานภาพรวมของบริษัท : เปรียบเทียบปี 2567 กับปี 2566

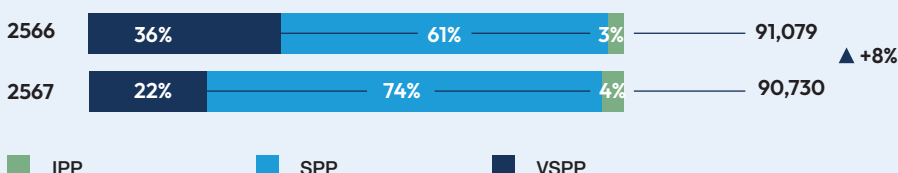
### รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท, %)



### ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ (ล้านบาท, %)



### EBITDA (ล้านบาท, %)



ตารางที่ 1 : ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-
รายได้จากการดำเนินงาน	91,079	90,730	(0.4%)
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	(71,217)	(69,746)	(2%)
กำไรขั้นต้น	19,862	20,984	6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(2,423)	(2,171)	(10%)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	140	196	40%
<b>EBITDA</b>	<b>17,579</b>	<b>19,009</b>	<b>8%</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(9,609)	(9,746)	1%
<b>EBIT</b>	<b>7,970</b>	<b>9,263</b>	<b>16%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(5,393)	(5,885)	9%
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	1,188	1,458	23%
เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,277	493	(61%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(523)	(300)	(43%)
<b>กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษ</b>	<b>4,519</b>	<b>5,028</b>	<b>11%</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ-สุทธิ	252	(258)	(203%)
กำไรสุทธิ	4,770	4,770	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,076)	(708)	(34%)
<b>กำไรสุทธิ - ส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,694</b>	<b>4,062</b>	<b>10%</b>
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22%	23%	1%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4%	4%	0.4%



## รายได้ของโรงไฟฟ้าแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

ตารางที่ 2 : รายได้แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

รายได้ของโรงไฟฟ้า (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)</b>			
ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP)	6,299	6,019	(4%)
ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)	7,285	15,837	117%
เงินรับเพื่อนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	12	8	(28%)
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	13,595	21,864	61%
รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน	443	278	(37%)
รายได้จากการขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	0.05	9	N/A
รวมรายได้	14,038	22,151	58%
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)</b>			
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	54,663	48,911	(11%)
รวมรายได้จากการขายไอน้ำ	19,121	16,943	(11%)
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	970	917	(5%)
รวมรายได้	74,754	66,771	(11%)
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ</b>			
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,179	1,158	(2%)
รายได้ขายน้ำเย็น	220	169	(23%)
รายได้อื่น ๆ	888	481	(46%)
รวมรายได้	2,287	1,808	(21%)

## เปรียบเทียบปี 2567 กับปี 2566

## รายได้รวมของผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)

มีจำนวน 22,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,113 ล้านบาท หรือร้อยละ 58 จากงวด 12 เดือน ปี 2566 เนื่องจาก 1) รายได้จากโรงไฟฟ้าของ GLOW เพิ่มขึ้น 10,032 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากรายได้ของโรงไฟฟ้าเก็คไค-วัน และโรงไฟฟ้า HHPC เพิ่มขึ้น 10,468 ล้านบาท และ 87 ล้านบาทตามลำดับ ขณะที่รายได้จากโรงไฟฟ้า GIPP ลดลง 523 ล้านบาท 2) รายได้จากโรงไฟฟ้าศรีราชา ลดลง 1,919 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ลดลงตามปริมาณการเรียกเก็บไฟฟ้าตามแผนการเรียกเก็บของ กฟผ.

## รายได้รวมของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

มีจำนวน 66,771 ล้านบาท ลดลง 7,983 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ยรวมลดลงเนื่องจากค่า Ft และราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลงตามหลักการคิดราคาแบบส่งผ่านต้นทุนไปยังราคาขาย (Passthrough Structure) ในขณะที่ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

## รายได้รวมของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ

มีจำนวน 1,808 ล้านบาท ลดลง 479 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 จากงวด 12 เดือนของปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้อื่น ๆ ลดลง 407 ล้านบาท เนื่องจากจากรายได้การออกแบบและก่อสร้าง (EPC) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ลดลง ตามงวดงานของสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง และรายได้ขายน้ำเย็น ลดลง 44 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับปรุงรายการทางบัญชีตามค่าพลังงานความเย็นตามที่ได้จำหน่ายจริง

## ต้นทุนของโรงไฟฟ้าแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

ตารางที่ 3 : ต้นทุนแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของโรงไฟฟ้า (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)</b>			
ก๊าซธรรมชาติ	2,006	2,993	49%
ถ่านหิน <sup>1</sup>	984	13,205	1242%
อื่น ๆ	3,041	355	(88%)
<b>รวมต้นทุนวัตถุดิบ</b>	<b>6,032</b>	<b>16,553</b>	<b>174%</b>
ค่าบำรุงรักษา	323	238	(26%)
อื่น ๆ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	1,249	947	(24%)
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ</b>	<b>7,604</b>	<b>17,738</b>	<b>133%</b>
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)</b>			
ก๊าซธรรมชาติ	48,217	40,897	(15%)
ถ่านหิน	8,005	4,664	(42%)
วัตถุดิบอื่น ๆ	1,793	1,695	(5%)
<b>รวมต้นทุนวัตถุดิบ</b>	<b>58,015</b>	<b>47,256</b>	<b>(19%)</b>
ค่าบำรุงรักษา	1,574	1,350	(14%)
อื่นๆ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	2,663	2,606	(2%)
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ</b>	<b>62,252</b>	<b>51,212</b>	<b>(18%)</b>
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ</b>			
ก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบอื่น ๆ	1,081	591	(45%)
<b>รวมต้นทุนวัตถุดิบ</b>	<b>1,081</b>	<b>591</b>	<b>(45%)</b>
ค่าบำรุงรักษา	230	124	(46%)
อื่น ๆ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	50	82	65%
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ</b>	<b>1,361</b>	<b>796</b>	<b>(41%)</b>

## เปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566

### ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการของผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)

มีจำนวน 17,738 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,134 ล้านบาท หรือร้อยละ 133 จากงวด 12 เดือนแรก ปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายถ่านหิน เพิ่มขึ้น 12,221 ล้านบาท ตามปริมาณการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากงวด 12 เดือน ปี 2566 หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม - 9 มีนาคม 2566 และมีคำสั่งการหยุดเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ.

ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม - 31 ธันวาคม 2566 ประกอบกับค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 987 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบอื่น ๆ ลดลง 2,686 ล้านบาท จากที่ในปี 2566 โรงไฟฟ้าศรีราชาได้รับคำสั่งให้เดินเครื่องด้วยน้ำมันดีเซลในช่วงที่ราคาก๊าซธรรมชาติสูง ขณะที่ในปี 2567 โรงไฟฟ้าศรีราชากลับมาเดินโรงไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ปี 2566 แผนการหยุดเดินเครื่องเพื่อเตรียมความพร้อม (reserved shutdown) ตั้งแต่ 10 มีนาคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 ปี 2567 แผนการหยุดเดินเครื่องเพื่อเตรียมความพร้อม (reserved shutdown) ตั้งแต่ 1 - 2 มกราคม 2567, 1 มิถุนายน 2567 - 1 กันยายน 2567 และ 1 ตุลาคม - 19 ธันวาคม 2567

### ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

มีจำนวน 51,212 ล้านบาท ลดลง 11,040 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาก๊าซธรรมชาติและราคาก๊าซหุงต้มเฉลี่ยที่ลดลงร้อยละ 17 และร้อยละ 44 ตามลำดับ จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณการใช้ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติจะสูงขึ้นจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำสูงขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน

### กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

ตารางที่ 4 : กำไรขั้นต้นแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

กำไรของโรงไฟฟ้า (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-(-)
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)</b>			
กำไรขั้นต้น	6,434	4,413	(31%)
อัตรากำไรขั้นต้น	46%	20%	(57%)
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)</b>			
กำไรขั้นต้น	12,502	15,559	24%
อัตรากำไรขั้นต้น	17%	23%	39%
<b>โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ</b>			
กำไรขั้นต้น	926	1,012	9%
อัตรากำไรขั้นต้น	40%	56%	38%

### เปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566

#### กำไรขั้นต้นของผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)

ปี 2567 มีมูลค่า 4,413 ล้านบาท ลดลง 2,021 ล้านบาท หรือร้อยละ 31 จากงวด 12 เดือนแรก ปี 2566 สาเหตุหลักมาจากโรงไฟฟ้าแก๊สเค-วันมีค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง (Energy margin) ลดลง ซึ่งเป็นผลจากถ่านหินคงคลังต้นปี 2567 มีต้นทุนสูง ประกอบกับราคาก๊าซหุงต้มมีแนวโน้มลดลง ส่งผลให้ในปี 2567 ต้นทุนถ่านหินของบริษัท มีจำนวนสูงกว่ารายได้ค่าถ่านหินที่สามารถเรียกเก็บจาก กฟผ. ขณะที่ปี 2566 ไม่มีขาดทุนจากค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง เนื่องจากหยุดเดินเครื่อง (Reserved shutdown) ประกอบกับโรงไฟฟ้าศรีราชามีกำไรผันแปรลดลง เนื่องจากในปี 2566 มีการเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซล ขณะที่ในปี 2567 มีการเดินเครื่องด้วยก๊าซธรรมชาติซึ่งมีกำไรผันแปรที่ต่ำกว่าการเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซล

### ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)

มีจำนวน 796 ล้านบาท ลดลง 565 ล้านบาท หรือร้อยละ 41 จากงวด 12 เดือนแรกของปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับปรุงต้นทุนสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานในแต่ละช่วงเวลา

#### กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

ปี 2567 มีมูลค่า 15,559 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,057 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 จากงวด 12 เดือนแรก ปี 2566 สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับค่า Ft ในปี 2567 สามารถสะท้อนต้นทุนพลังงานได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการตรึงค่าไฟฟ้าในช่วงไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4

#### กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)

ปี 2567 มีมูลค่า 1,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากงวด 12 เดือนแรก ปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้า RDF ที่มีต้นทุนค่าบำรุงรักษาต่ำลง ประกอบกับกำไรผันจากการขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่สูงขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน และการปรับปรุงต้นทุนสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ตารางที่ 5 : ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และอื่น ๆ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,423	2,171	(10%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,609	9,746	1%
ต้นทุนทางการเงิน	5,393	5,885	9%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	523	300	(43%)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(252)	258	(203%)
รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	17,696	18,360	4%

## เปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ปี 2567 มีมูลค่า 18,360 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 664 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ในช่วง 12 เดือน ปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 492 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นและเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่เพิ่มขึ้น ในปี 2567 และบริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 258 ล้านบาท (งวด 12 เดือน ปี 2566 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 252 ล้านบาท) โดยขาดทุนเพิ่มขึ้น 510 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกปรับมูลค่าเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 137 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 โดยหลักจากโรงไฟฟ้า Glow

SPP2 Replacement เปิดดำเนินการเพื่อการพาณิชย์ (COD) Block 1 และ Block 2 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 และ 26 เมษายน 2567 ตามลำดับ และโรงไฟฟ้า IRPCCP (CHP Phase 3) เปิดดำเนินการเพื่อการพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 252 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 โดยหลักมาจากค่าที่ปรึกษาพัฒนาธุรกิจลดลง ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 223 ล้านบาทหรือร้อยละ 43 เนื่องจากมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปี 2566 จากการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมทางภาษี และภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี ส่งผลให้ภาพรวมรายการภาษีเงินได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางที่ 6 : ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ผู้ประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง +/-
<b>ส่วนงานผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)</b>			
บริษัท โซเนอริ พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	532	338	(36%)
<b>ส่วนงานผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)</b>			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	122	105	(14%)
บริษัท พลังไฟฟ้านคร จำกัด (NNEG)	121	119	(2%)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)	3	(17)	(579%)
<b>ส่วนงานผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)</b>			
บริษัท ไทยโซลาร์ ธีวอเนล จำกัด (TSR)	339	111	(67%)
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)	26	19	(27%)
บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)	304	64	(79%)
บริษัท บูอโอว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)	(258)	(109)	(58%)
CI Changfang Limited and CI Xidao Limited (CFXD)	(141)	(338)	140%
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	1,049	293	(72%)
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			

บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2567 มีมูลค่า 293 ล้านบาท ลดลง 756 ล้านบาท หรือร้อยละ 72 เมื่อเทียบกับปี 2566

#### บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน XPCL ปี 2567 มีมูลค่า 338 ล้านบาท ลดลง 194 ล้านบาทหรือร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการหยุดการผลิต 17 วัน

#### บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน NL1PC ปี 2567 มีมูลค่า 17 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2567 มีการประมาณการรับรู้ผลขาดทุนจากการประเมินเครดิตของลูกค้า

#### บริษัท ไทยโซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TSR ปี 2567 มีมูลค่า 111 ล้านบาท ลดลง 228 ล้านบาทหรือร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากการทยอยหมดของ Adder ตั้งแต่ปลายปี 2566 จนถึงเดือนมิถุนายนปี 2567

#### บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (BIC)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BIC ปี 2567 มีมูลค่า 105 ล้านบาท ลดลง 17 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น

#### บริษัท พลังไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน NNEG ปี 2567 มีมูลค่า 119 ล้านบาทลดลง 2 ล้านบาทหรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากเนื่องจากปริมาณขายไฟฟ้าและไอน้ำลดลง

#### CI Changfang Limited and CI Xidao Limited (CFXD)

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน CFXD ปี 2567 มีมูลค่า 338 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 197 ล้านบาทหรือร้อยละ 140 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากค่าเงินดอลลาร์ไต้หวันอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตามเมื่อไม่รวมผลกระทบดังกล่าว ผลการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2566 จำนวน 53 ล้านบาท

#### บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)

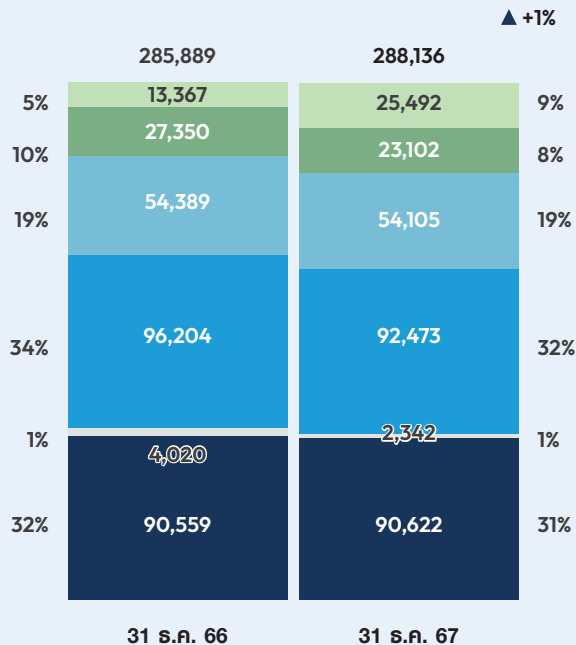
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน AEPL ในปี 2567 มีมูลค่า 64 ล้านบาท ลดลง 240 ล้านบาทหรือร้อยละ 79 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดในไตรมาส 2 ปี 2567 (150 ล้านบาทตามสัดส่วนการถือหุ้น) ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเสื่อมราคาตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

#### บริษัท นูอโວ พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน NUOVO PLUS ปี 2567 มีมูลค่า 109 ล้านบาท ลดลง 149 ล้านบาทหรือร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากในปี 2566 มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์โรงงานแบตเตอรี่ อีกทั้งบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จากบริษัทร่วมทุน NV Gotion ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2567

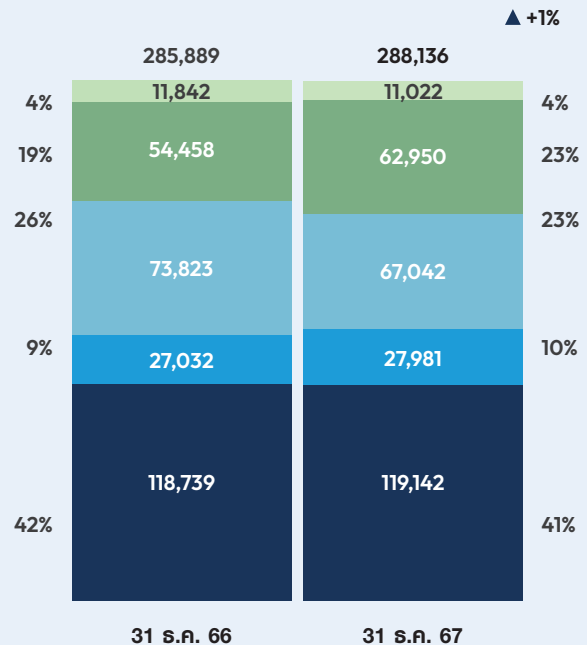
## บทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท, %)



- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนบริษัทในเครือ
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท, %)



- หนี้สินหมุนเวียน
- หนี้สินไม่หมุนเวียน
- หุ้นกู้
- ส่วนของผู้ถือหุ้น
- เงินกู้ยืมระยะยาว

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม มูลค่า 288,136 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,247 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 25,492 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,125 ล้านบาท หรือร้อยละ 91 สาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 23,102 ล้านบาท ลดลง 4,248 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 16 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของสต็อกถ่านหินตามแผนการผลิต
- เงินลงทุนบริษัทในเครือ จำนวน 54,105 ล้านบาท ลดลง 284 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1 สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินลงทุนบริษัทร่วมในไต้หวันในสกุลต่างประเทศ

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 92,473 ล้านบาท ลดลง 3,731 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4 จากการตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับรอบระยะเวลา
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 2,342 ล้านบาท ลดลง 1,678 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 42 ตามการทยอยรับรู้รายได้ของโรงไฟฟ้า IPP
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 90,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 จากการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับจากการกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม มูลค่า 168,994 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,844 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 11,022 ล้านบาท ลดลง 820 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 สาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้การค้ำและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 1,319 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 111 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 693 ล้านบาท
- หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 129,992 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,715 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1 สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ เพิ่มขึ้น 15,000 ล้านบาท การเบิกเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 14,895 ล้านบาท การจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 16,593 ล้านบาท และการจ่ายเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,895 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินคืนหุ้นกู้ 6,500 บาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 27,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 949 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าที่ดิน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่ารวม 119,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 403 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.3 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมสำหรับงวดที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการปี 2567 (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) จำนวน 4,770 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,936 ล้านบาท ประกอบกับการปรับสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยและรายการอื่นๆ ซึ่งเป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงรวม จำนวน 1,431 ล้านบาท

#### หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (ล้านบาท, %)



■ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี

■ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) จำนวน 129,992 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปีจำนวน 12,104 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9 ของเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ย และเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ จำนวน 117,188 ล้านบาท หรือร้อยละ 91 ของเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ย

#### กระแสเงินสดของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	2567
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,205
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมทุน	(2,831)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,158)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน)	12,217
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	12,125
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	13,367
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	25,492

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 23,205 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขาย กับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,831 ล้านบาท จาก

1. การลงทุนสินทรัพย์ถาวร 3,761 ล้านบาท (โรงไฟฟ้า SPP2 Replacement)
2. เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมสุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 279 ล้านบาท
3. เงินลงทุนหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุน โครงการ CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited จำนวน 113 ล้านบาท
4. เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ จำนวน 1,270 ล้านบาท

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,158 ล้านบาท จาก

1. การออกหุ้นกู้จำนวน 15,000 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 14,895 ล้านบาท
2. การชำระคืนเงินกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 21,600 ล้านบาท
3. การชำระคืนหุ้นกู้ 6,500 ล้านบาท
4. การจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 5,525 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย จำนวน 2,936 ล้านบาท
5. การจ่ายเงินซื้อหุ้นที่เหลือในบริษัทย่อย จำนวน 1,275 ล้านบาท
6. การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 130 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	2565	2566	2567
กำไรต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.32	1.31	1.44
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	0.84	3.50	3.80
<b>อัตราส่วนหนี้สิน</b>				
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.41	1.49	1.54
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	เท่า	0.99	0.96	0.87
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total D/E)	เท่า	1.51	1.41	1.42
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.61	1.08	2.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.09	0.64	1.64

## อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

## อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว)) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

## อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย

## อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

## อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า ) / หนี้สินหมุนเวียน

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GPSC
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	: 10 มกราคม 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 27 พฤศจิกายน 2557
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 18 พฤษภาคม 2558
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107557000411
ทุนจดทะเบียน	: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจ ในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึง ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรีพยากร
จำนวนพนักงาน	: 1,094 <sup>(1)</sup> คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
เว็บไซต์	: <a href="http://www.gpscgroup.com">www.gpscgroup.com</a>
ข้อมูลติดต่อ	
ส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์	
โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601	
อีเมล: <a href="mailto:ir@gpscgroup.com">ir@gpscgroup.com</a>	
ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร / เลขานุการบริษัท	
โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601	
อีเมล: <a href="mailto:company-secretary@gpscgroup.com">company-secretary@gpscgroup.com</a>	

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> พนักงาน GPSC Group จำนวน 1,094 คน รวมพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. และกลุ่มบริษัท GPSC ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ จำนวน 9 คน



## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และสาขา

### • ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601

### • ที่ตั้งสาขา 1 ศูนย์ผลิตสารารูปการแห่งที่ 1

24 ถนนปิ่นสักเสนาณรงค์ ตำบลห้วยโป่ง  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 2 ศูนย์ผลิตสารารูปการแห่งที่ 2

92/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 3 ศูนย์ผลิตสารารูปการแห่งที่ 3

5/11 ถนนปิ่นสักเสนาณรงค์ ตำบลมาบตาพุด  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 4 โรงไฟฟ้าศรีราชา

42/3 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา  
จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์: 0-3840-7407 โทรสาร: 0-3840-7400

### • ที่ตั้งสาขา 5 ศูนย์ซ่อมบำรุง

98/19 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4560

### • ที่ตั้งสาขา 6 โรงผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ

94/4 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000

### • ที่ตั้งสาขา 7 ศูนย์ผลิตสารารูปการแห่งที่ 4

หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง  
จังหวัดระยอง 21130

### • ที่ตั้งสาขา 8 สำนักงานสาขา

94/7 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000



## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 0-2009-9999 โทรสาร: 0-2009-9991

### ผู้แทนผู้ถือหุ้น

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานแห่งใหญ่  
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

### นายทะเบียนผู้ถือหุ้น

(1) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานแห่งใหญ่  
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

(2) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: 02-777-7777

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2824-5000 โทรสาร: 0-2286-0500

### กึ่งรักษากฎหมาย

บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด  
29 อาคารวานิสสา ชั้น 18 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม  
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: 096-956-6424

บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด  
540 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: 02-666-2824 โทรสาร: 02-666-2924

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีที่ยังอยู่ในการพิจารณาตัดสินของชั้นศาล และมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

### ข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ปัจจุบัน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) มีข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในส่วนที่เกี่ยวกับความเห็นที่แตกต่างกันในวันสิ้นสุดอายุสัญญาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 โครงการ 1 (จำนวน 90 เมกะวัตต์) โดยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้เรียกร้องและ กฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้คัดค้านในวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 และได้ดำเนินการสืบพยาน รับฟังพยานหลักฐาน วินิจฉัยข้อพิพาทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และทั้งผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านได้ยื่นแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามคำขอของบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการโดยศาลปกครองรับคำร้องของ กฟผ. ไว้พิจารณา และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดย กฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครอง ซึ่งได้กล่าวอ้างพยานหลักฐานใหม่เพิ่มเติม และต่อมาในวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครอง โดยเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ที่ผ่านมาศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ยกคำร้องของ กฟผ.

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีประเด็นข้อพิพาทเรื่องใหม่กับคู่แข่งทางการค้าเกิดขึ้น

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

### (1) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์: 02-230-2295, 02-230-2328,  
02-626-3646 และ 02-353-5421

### (2) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 02-222-0000

### (3) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
  
สถานที่ติดต่อ เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: 02-296-3999 และ 02-296-4776

### (4) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์: 02-111-1111

### (5) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: 02-777-7777

### (6) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 100 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์: 02-267-7228

## 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมาเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือฯ) ฉบับปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่เป็นปัจจุบัน โดยมีผลบังคับใช้คู่มือฯ ฉบับปรับปรุงเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2567 เป็นต้นมา เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่า บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดหลัก 6 ประการในการทำงาน คือ

- **Accountability** ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
- **Responsibility** ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- **Equitable Treatment** การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้
- **Transparency** ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

- **Vision to Create Long Term Value** การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว

- **Ethics** การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบต่อ ความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสมรวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
8. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. ผู้ถือหุ้นของบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท ที่เหมาะสม
10. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท จะจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท จะจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากนโยบายดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คือ

**หลักการการดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน**

- (1) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้รับแต่งตั้งตามกฎหมายหรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรีโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งในทางราชการหรือการสาธารณประโยชน์ใดๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ
- (2) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์การอิสระหรือสถาบันการศึกษาภาครัฐให้ปฏิบัติงานเป็นกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใดๆ เพื่อทำหน้าที่ทางราชการ

หรือสาธารณประโยชน์ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและให้ข้อคิดเห็น ก่อนที่จะเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในงานนั้นๆ

- (3) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมีใช้การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัท ให้ผู้บริหารระดับสูงนำเรื่องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- (4) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หากเข้าข่ายตามข้อ (1) หรือ (2) หรือ (3) ดังกล่าวข้างต้น ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ก่อนการตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัท ในปี 2567 ที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### ก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2566 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2567 (ล่วงหน้า 28 วัน ก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 (ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมโดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ระบุช่องทางการสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบันในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม
- เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันประชุม รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call center บริการแก่ผู้ถือหุ้น กรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนหรือการเข้าร่วมประชุม

#### วันประชุม

- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center และ Admin ผู้ดูแลระบบการประชุม อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าสู่ระบบการประชุม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการใช้งานระบบการประชุม พร้อมทั้งเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าระบบการประชุมก่อนเวลาการประชุม 2 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถสอบถามและลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 14 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 14 คน และได้มีผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เข้าร่วมประชุม รวมถึงนักกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนและอาสาพิทักษ์สิทธิเข้าประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
- ก่อนการประชุม บริษัทฯ ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจัดให้มีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- ในการประชุม ประธานกรรมการดำเนินการประชุมตามลำดับวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน โดยระหว่างการนำเสนอแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ ด้วยการพิมพ์ข้อความหรือสอบถามทางภาพและเสียงผ่านระบบการประชุม รวมทั้งจดบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### หลังการประชุม

- เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยมติดังกล่าวได้ระบุคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม

## 2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมโดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการประชุมและการตัดสินใจที่ธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมหลักเกณฑ์การรายงานฯ โดยแบ่งออกเป็นกรณียกเว้นครั้งแรก การรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียประจำปีไตรมาส และการรายงานข้อมูลที่มีส่วนได้เสียประจำปี

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มนักลงทุน กลุ่มลูกค้า กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มพนักงาน กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนและสังคม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2567

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งว่าด้วยมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรทุกระดับพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน และใช้เป็นหนึ่งในข้อตกลงของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีจำนวน 15 หมวดดังต่อไปนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
3. การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
4. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
5. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
7. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม
9. การปฏิบัติต่อพนักงาน
10. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
13. ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
15. การป้องกันการฟอกเงิน

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญจึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพ ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
- 2.เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
3. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นก่อนจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรักษาข้อมูลภายใน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2567 ประกอบด้วย

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
  - ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาสอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2567 มีการปรับปรุงเนื้อหาในส่วนของการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข
- ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น บริษัทฯ ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 45 วัน สำหรับงบประจำปี ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลังวันที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

## 2. ด้านการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกาศใช้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท (GPSC Group Way of Conduct) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อเป็นกรอบ กลไก และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการผ่านการทำงานเป็นทีมและการบริหารจัดการแบบกลุ่มที่มีประสิทธิภาพ
- เป็นแนวทางปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน :
  - ผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น หรือได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
  - หน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทฯ กับบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เพื่อสร้างความร่วมมือ สร้างพลังร่วมในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน
- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างที่ยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจควบคู่กับการสร้างความชัดเจนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) และการดำเนินการด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข

## 3. ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ

และบทบาหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และระเบียบปฏิบัติงานระดับองค์กร เรื่องขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Procedure) เพื่อให้เป็นไปตามสภาวะการณ์ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงานของบุคลากร

- บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ) แล้ว ไม่มีการปรับปรุงแก้ไข

## 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้อย่างสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว

## 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

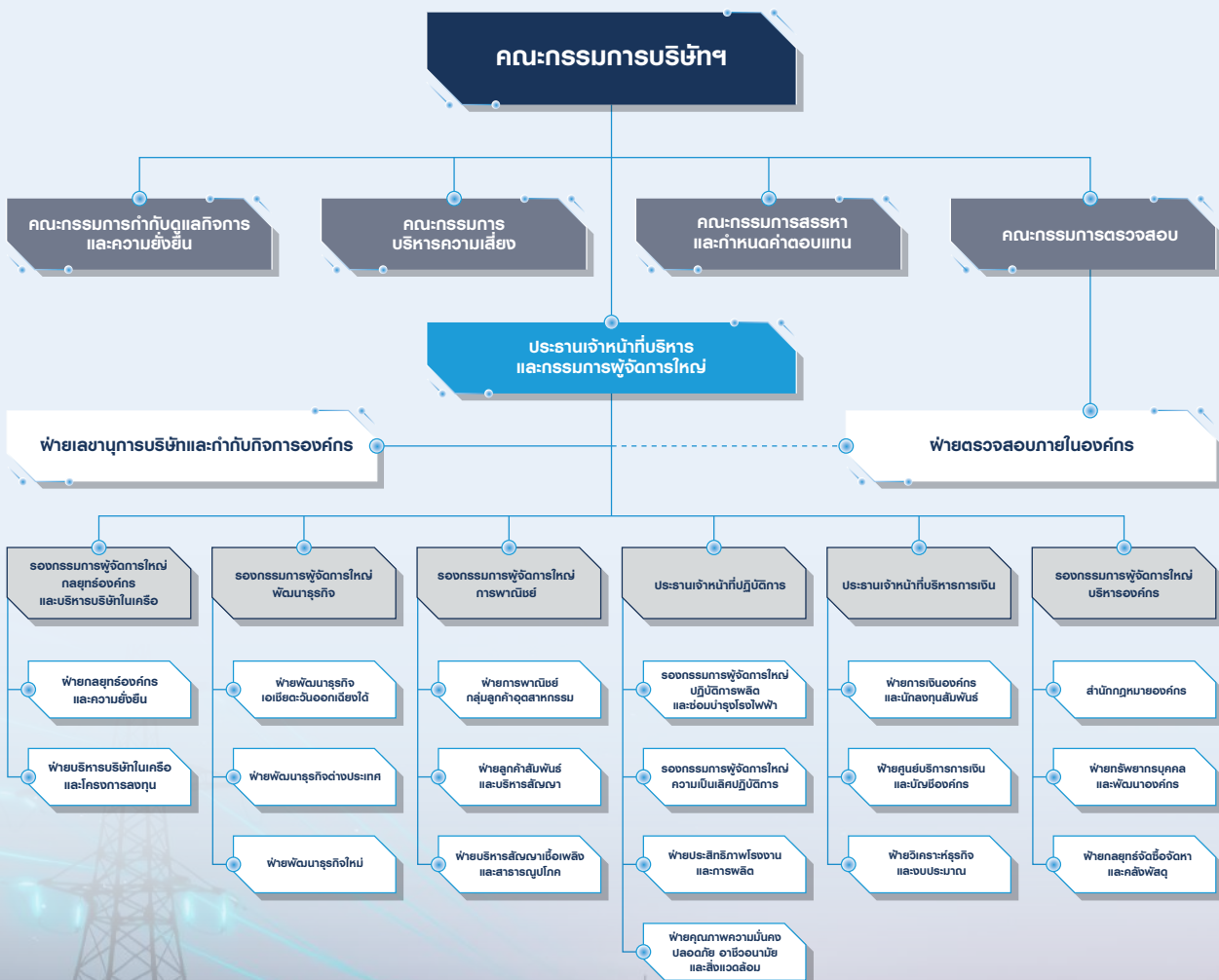
- 1) บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาในตารางการมอบอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 2) การจัดการเรื่องร้องเรียน เรื่องประพฤติผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและรับสินบน โดยสถิติดังกล่าว รวมถึงขั้นตอนและมาตรการการรับเรื่องร้องเรียนได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยครบถ้วนแล้ว
- 3) การประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist เต็ม 100 คะแนน

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะผู้บริหารมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

### โครงสร้างบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / ระดับพ้อยอาวุโสขึ้นไป



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 14 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 คน (คิดเป็นร้อยละ 42.86) กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 7.14) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมถึงกำหนดนิยามของทักษะและความเชี่ยวชาญแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยมีทั้งหมด 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

- 1) Core Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การพัฒนานโยบาย (Policy Development) การตัดสินใจทางธุรกิจ (Business Judgment) การวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Strategic Planning) การบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร (Human Resource Management and Organization Development) การบัญชีและการเงิน (Finance and Accounting) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) กฎหมาย (Law) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR)
- 2) Specific Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมไฟฟ้า (Power Industry Expertise) การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business) และการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

### องค์ประกอบคณะกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ทักษะ/ ความเชี่ยวชาญ													
ชื่อ-นามสกุล	Core Skills										Specific Skills		
	Director Pool	Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance & Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance & CSR	Risk Management Internal Control	HR & Organization Development	Power Industry Expertise	International Business	Innovation Management
1 ศ.ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล		✓	✓	✓					✓	✓			✓
2 พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
3 นางนิชา หิรัญบุรณะ สุวธรรม		✓		✓		✓		✓	✓	✓			
4. นายสมชาย มีเสน		✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓		✓
5 นายสรวิธ ทั่วตาพิพย์		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
6 นายคัสกัต ไทระกิตย		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓		
7 นายวุฒิกกร สติจิต		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		
8 นายกฤษณ์ อัมแสง		✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓		✓
9 นายบุรณิน รัตนสมบัติ		✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
10 นายชัชชัย บุญชูช่วย		✓	✓	✓	✓				✓		✓	✓	✓
11 นายธิดี วัฒนกุล					✓		✓	✓	✓				
12 นายกศพร บุญยพิพัฒน์		✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	
13 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓
14 นายวรวัฒน์ พิกยศิริ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		13	12	13	7	5	5	11	14	11	10	4	7

## คณะกรรมการ



1

ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการ

2

พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน

3

นางนิชา หิรัญบุรณะ รุจธรรม

กรรมการอิสระ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน /  
กรรมการตรวจสอบ



7

นายวุฒิกร สติฐิต

กรรมการ /  
กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

8

นายกฤษณ์ อัมแสง

กรรมการ

9

นายบุรณิน รัตนสมบัติ

กรรมการ / ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

10

นายเชิดชัย บุณชูช่วย

กรรมการ



4

5

6

#### นายสมชาย มีเสน

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน /  
กรรมการตรวจสอบ

#### นายสรารุณ แก้วตาทิพย์

กรรมการอิสระ

#### นายดิสกิต โทระกิตย

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



11

12

13

14

#### นายริบดี วัฒนกุล

กรรมการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน

#### นายทศพร บุญยพิพัฒน์

กรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

กรรมการ

#### นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการจำนวน 14 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัทฯ
1	ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการ	3 เมษายน 2567 3 เมษายน 2567
2	พลเอก ประชาพัฒน์ วังนระรัตน์ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประธานกรรมการตรวจสอบ	31 มีนาคม 2566 31 มีนาคม 2566 24 กันยายน 2567
3	นางนิชา หิรัญบุรณะ รุวรรณ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ) 3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ) 3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
4	นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	31 มีนาคม 2566 (ต่อวาระ) 31 มีนาคม 2566 (ต่อวาระ) 31 มีนาคม 2566 (ต่อวาระ)
5	นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ:	3 เมษายน 2567
6	นายดิศกัฒน์ ไทระกิตย <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 กันยายน 2567 1 กันยายน 2567 1 กันยายน 2567
7	นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ) 25 มกราคม 2566
8	นายกฤษณ์ อัมแสง <sup>(6)</sup>	กรรมการ	1 พฤศจิกายน 2567
9	นายบุรณัน รัตนสมบัติ <sup>(7)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 กันยายน 2567 1 กันยายน 2567 1 กันยายน 2567
10	นายเชิดชัย บุญชูช่วย <sup>(8)</sup>	กรรมการ	1 กันยายน 2567
11	นายธีรดี วัฒนกุล <sup>(9)</sup>	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	1 มีนาคม 2567 3 เมษายน 2567
12	นายทศพร บุญยพิพัฒน์ <sup>(10)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 มิถุนายน 2567 1 มิถุนายน 2567
13	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ <sup>(11)</sup>	กรรมการ	3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
14	นายวรวัฒน์ พัทย์ศิริ <sup>(12)</sup>	กรรมการ / เลขาธิการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ) 3 เมษายน 2567 (ต่อวาระ) 1 ธันวาคม 2563

### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายไพโรจน์ ชูโชติถาวร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- <sup>(2)</sup> พลเอก ประชาพัฒน์ วังนระรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2567
- <sup>(3)</sup> นางนิชา หิรัญบุรณะ รุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ต่ออีกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- <sup>(4)</sup> นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายปรกรณ์ อาภาพันธุ์ กรรมการที่ครบวาระและลาออก ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

- (5) นายดิศทัต ใตระกิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (6) นายภุชงค์ อิ่มแสง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนหม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 29 ตุลาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- (7) นายบุรินทร์ รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (8) นายเชิดชัย บุญชูช่วย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพนพล ปิ่นสุภา กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (9) นายธิติ วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (10) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายกกระพัน อินทรแจ้ง กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567
- (11) นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออิกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (12) นายวรวัฒน์ พิชยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออิกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่ออิกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

#### รายชื่อกรรมการบริษัท ที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2567

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ ครบวาระการดำรง ตำแหน่ง
1	นายไพรินทร์ ฐิติถาวร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	ครบวาระ ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
2	นายกกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผล วันที่ 13 พฤษภาคม 2567
3	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผล วันที่ 31 สิงหาคม 2567
4	นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ลาออก โดยมีผล วันที่ 1 กันยายน 2567
5	นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ลาออก โดยมีผล วันที่ 20 สิงหาคม 2567
6	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ	ลาออก โดยมีผล วันที่ 20 สิงหาคม 2567
7	หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่	กรรมการ	ลาออก โดยมีผล วันที่ 10 ตุลาคม 2567

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ นายวรวัฒน์ พิทยศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายทศพร บุญยพิพัฒน์ หรือ นายวุฒิกร สติจิต หรือ นายเชิดชัย บุญชูช่วย หรือ นายฤกษ์ อัมแสง หรือ นายบุรณิรัตน์สมบัติ ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ

#### คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

1. ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนงาน และเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดวงเงินภายใต้ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
6. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
8. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

12. แต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและเลขานุการบริษัทดังกล่าว
  13. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  14. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
  15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  16. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  18. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
  19. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
  20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
  21. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารนั้น
  22. จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ตามความจำเป็นหรือตามที่พิจารณาเห็นสมควรเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
  23. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  24. ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น
- นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้
- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การทำ แก้วไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
  - การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
  - การเลิกบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการบริษัทฯ กับบริษัทอื่น
  - การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ
2. มีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่โดยกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็น วาระการประชุม
3. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่ เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยัง กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการ มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาข้อมูลเพื่อประกอบการ ตัดสินใจ

4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ สำหรับการนำเสนอและการอภิปรายประเด็นสำคัญในทุก ระเบียบวาระ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนพิจารณาโดยใช้ ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความเห็นอย่างอิสระ รวมถึง การนำที่ประชุมไปสู่การลงมติและสรุปมติที่ประชุม
5. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมการ ประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ สำหรับการนำเสนอและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง
6. การกำกับดูแล ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิด วัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ



### 7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอก ประชาพัฒน์ วังนเรรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน
2	นางนิตยา ศิริบุญรอด: สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3	นายสมชาย มีเสน	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

นางสาวอรรธยา สุโขธินัง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน มีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และด้านการบริหาร มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ฝ่ายการเงินและบัญชี ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงการดูแลด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงานและนโยบาย ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดระเบียบปฏิบัติใดๆ เพื่อให้มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎบัตรฉบับนี้ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำ
2. รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี
  - 2.1 สอบทานกระบวนการและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- 2.2 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
- 2.3 ส่งเสริมความเป็นอิสระและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. การควบคุมภายใน

- 3.1 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
- 3.2 ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงานหรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี
- 3.3 ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมินและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3.4 สอบทานการดำเนินงาน และกระบวนการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติงานตาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน และนโยบาย ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3.5 ดำเนินการให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

### 4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของบุคลากร งบประมาณและความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

- 4.2 กำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงานและพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
  - 4.3 ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
  - 4.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
  - 4.5 พิจารณานุมัติและสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน
  - 4.6 ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบฝ่ายจัดการหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
5. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 5.1 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 5.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  - 5.3 พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  - 5.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี
6. การรายงาน
- 6.1 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## 7. หน้าที่อื่น ๆ

- 7.1 ในกรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.2 เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานหรือนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง

- การขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

- 7.3 หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งกรณีจากผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ

กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

- 7.4 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ เปิดเผยมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ รายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายดิศกัฒ โหตระกิตย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2	นายวุฒิกร สถิติฐิต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ)
3	นายบุรณัน รัตนสมบัติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ)

นายธนวัฒน์ ลิ้มรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนการคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็น กรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งตาม ความเหมาะสม
- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง และองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัท ในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสม ที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอด
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และ จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ต่อบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และ ลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายสมชาย มีเสน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2	นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3	พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
4	นายธินดี วัฒนกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการ)

นายณรณัฐ สิมารัตน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อย กว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทั้งหมด โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีวาระการปฏิบัติงาน ตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจาก ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามวาระ อาจ ได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณากำหนด ทบทวน เสนอแนะแนวนโยบายเกี่ยวกับ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและ เป็นแนวทางที่ถูกต้อง
- ให้คำแนะนำและดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่าย จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงาน กำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

3. สนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
4. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีผลในทางปฏิบัติ ทั้งในบริษัท และบริษัทในเครือฯ

#### ด้านความยั่งยืน

1. พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และปรับปรุงเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีความสอดคล้องเหมาะสมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance - ESG) ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศ และมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงการดูแลสังคมชุมชนโดยรอบสถานประกอบกิจการ (Corporate Social Responsibility: CSR)
2. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ นโยบาย และกลยุทธ์รวมทั้งการดำเนินงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการและองค์กร ประสานความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้และรักษาอันดับความน่าเชื่อถือด้านความยั่งยืนจากองค์กรภายนอก ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ดูแล ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

#### ด้านอื่น ๆ

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
2. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ในกรณีที่มิได้ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
3. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายบุรณัน รัตนสมบัติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)
2	นายดิศกัฒ โหตระกิตย	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3	นายทศพร บุญพิพัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)
4	นายวรวัฒน์ พัทยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)

นายพีรพล อำไพวิทย์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. การกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. การกำกับดูแลให้มีแผนจัดการความเสี่ยง และระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกมิติ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) และการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และกลุ่มบริษัท
7. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
8. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
9. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย





## คณะผู้บริหาร



1

นายอรรถวัฒน์ พัทย์ศิริ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

2

นายศิริเมธ ลิ้มการณ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

3

นางพรรณพร ศาสสนันท์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน



7

นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์

8

นายมนัสชัย คงรักษ์กวัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

9

นายวุฒิชัย ชนปียางกูร

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า



4

นายอาเดรียนุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ทำหน้าที่ที่ปรึกษาประจำประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ

5

นายสุทริ เชื้อสุข

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

6

นางบริษดา มาอัมใจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร



10

นางศิโรบล บุณการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ

11

นางสาวอรรธยา สุโขรัมย์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

12

นายบรรณัฐ สิมารัตน์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัท  
และกำกับกิจการองค์กร

## คณะผู้บริหาร



13

นางมันทนา คุณนากร

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส



14

นายอังศุร ภูบุญเดิม

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประสิทธิภาพโรงงาน  
และการผลิต

15

นายสุรัตน์ชัย บางหลวง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง



19

นายลักษณะปรีชา ครุพทุบท

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจํารองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ  
ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์  
NUOVO PLUS

20

นางสาวสุกิตติ ไชยรักษ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กร  
และนักลงทุนสัมพันธ์

21

นางพิชรา จรุงวุฒิธรรม

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์ธุรกิจ  
และงบประมาณ



**นางสาวดวงดาว สุขสำราณ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร

**นายสุรจิตร บัวเกิง**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรม  
และปรับปรุงโรงงาน

**นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำรองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร  
และบริหารบริษัทในเครือ  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป CHPP



**นายณัฐพงศ์ พวงมณี**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจ  
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

**นายกฤตพงศ์ ตั้งสิริทิลบ์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการ  
การเงินและบัญชีองค์กร

**นายรณรัชช์ ไชยสระแก้ว**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

**นางสาวศิริจันทร์ โชติชัยสถิตย์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
การพาณิชย์กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

## คณะผู้บริหาร



นายพีรพล อำไพวิทย์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

นายชาติชาย แซ่ลิ้ม

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ซ่อมบำรุงกลาง

นายรุจิโรจน์ กลสิฎ्ฑ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุง  
โรงไฟฟ้าพื้นที่อื่น

นายพฤกษ์ คัมภีร์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์  
จัดซื้อจัดหาและคลังพัสดุ



นายเอกลักษณ์ หิรัญบุรณะ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำสายงานรองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์

นายกันตพัฒน์ เศรษฐีวรฤทธิ

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารบริษัทในเครือ  
และโครงการลงทุน

นายพงษ์ศักดิ์ ครุฑนันต์

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
พัฒนาธุรกิจใหม่

นายธนวรรณ นาคะวิโร

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารสัญญาเชื้อเพลิง  
และสาธารณูปโภค



30

**นายโรนินต์ พิชัย**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ลูกค้าสัมพันธ์และบริหารสัญญา



31

**นายสิบตระกูล คอวินิจ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
พัฒนารูรูกิจต่างประเทศ



32

**นายศักดิ์ระวี วิริยโกศล**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ปฏิบัติการผลิต  
และซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า  
พื้นที่ระยอง



33

**นางสาวปารัตต กานต์ประชา**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC



38

**นายอภิชาติ แจ่มจันทร์**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
โรงไฟฟ้า Phase 3



39

**นายสมเกียรติ ปุยะติ**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
คุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย  
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



40

**นายวริษฐ์ ศรีประเสริฐ**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ทรัพยากรบุคคล  
และพัฒนาองค์กร



41

**นายพหล เดลยศิตติ**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารการลงทุนประเทศอินเดีย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายอาวุโสขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวรวัฒน์ พัทยศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายศิริเมธ สีกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นางพรรณพร ศาสนันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
4.	นายอาเดรียนุส โยเซฟัส แวน เดน บรุก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ที่ปรึกษา ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5.	นายสุภกร เชื้อสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ
6.	นางปริญดา มาอัมใจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร
7.	นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์
8.	นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
9.	นายวุฒิชัย เชนปียงกูร	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิต และซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า
10.	นางศิริโรบล บุญถาวร	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร และบริหารบริษัทในเครือ
11.	นางสาวอรรกษา สุโขรมัง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร
12.	นายณรณัฐ สิมารัตน์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
13.	นางมัทนา คุณากร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
14.	นายอังศุร ภูบุญเดิม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประสิทธิภาพโรงงานและการผลิต
15.	นายสุรัตน์ชัย บางหลวง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง
16.	นางสาวดุจดาว สุขสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร
17.	นายสุรจิตร บัวเกิง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรมและปรับปรุงโรงงาน
18.	นายเรืองพงษ์ เรืองศรีณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป CHPP
19.	นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและ การพาณิชย์ NUOVO PLUS
20.	นางสาวสุกิตติ ไชยรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์
21.	นางพัชรา จรุงวุฒิธรรม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์ธุรกิจและงบประมาณ
22.	นายณัฐพงศ์ พวงมณี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
23.	นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธิสลป	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร
24.	นายธนชัย ไชยสระแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
25.	นางสาวศิริจันทร์ โชติชัยสภิตย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส การพาณิชย์กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม
26.	นายพิรพล อำไพวิทย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
27.	นายชาติชาย แซ่ลิ้ม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงกลาง
28.	นายรุจิโรจน์ กลสิกุลย์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพื้นที่อื่น
29.	นายพฤทธิ์ คัมภีร์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์จัดซื้อจัดหาและคลังพัสดุ
30.	นายเรอโนต์ พียิล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสลูกค้าสัมพันธ์และบริหารสัญญา

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
31.	นายสืบตระกูล คอวิจิตร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
32.	นายศักดิ์ระวี วัชรโยโกศล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพื้นที่ระยอง
33.	นางสาวปาริฉัตร กานต์ประชา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC
34.	นายเอกลักษณ์ ศิริบุญรอด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การพาณิชย์
35.	นายกันตพัฒน์ เศรษฐวิรุทธ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน
36.	นายพงศ์ศักดิ์ คุรุกันันต์	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจใหม่
37.	นายธนวรรณ นาคะวิธ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารสัญญาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค
38.	นายอภิชาติ แจ่มจันทร์	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสโรงไฟฟ้า Phase 3
39.	นายสมเกียรติ ปุยะติ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
40.	นายวชิษฐ์ ศรีประเสริฐ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร
41.	นายพพล เถลยเกิดดี	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการลงทุนประเทศอินเดีย

ผู้บริหารรายที่ 1-10 เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร 4 รายแรกตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- 4) จัดทำนโยบายการค้าของบริษัทฯ และเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายผลิตภัณฑ์ในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 20 ปี โดยหากมีการลงทุนเพิ่มเติมขอให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ ก่อนที่จะอนุมัติเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ

- 5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 4) ข้างต้นซึ่งมีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
- 6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหาร ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการและดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือ

การมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการ

บริษัท จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด

## 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับผู้บริหาร เป็นดังนี้

	ปี 2567
จำนวนรายชื่อ	41
ค่าตอบแทน (บาท)	163,219,085.00

ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ เป็นดังนี้

	ปี 2567
จำนวนรายชื่อ	41
ค่าตอบแทน (บาท)	95,271,253.31



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	2
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	691
3.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	92
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	38
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	35
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์	48
7.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	124
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	16
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	7
	รวม	1,053

\*จำนวนพนักงาน GPSC Group

### ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายหรือสูงกว่า)

ผลตอบแทนซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ ในปี 2567

(ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567) มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ผลตอบแทนพนักงาน (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	6,136,487.50
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	1,131,062,258.09
3.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	142,588,069.20
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	60,728,844.40
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	58,692,409.58
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์	79,647,411.31
7.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	182,809,597.22
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	28,057,748.53
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	14,531,542.11
	รวม	1,704,254,367.94

### ผลตอบแทนพนักงานแยกชาย-หญิง

พนักงานชาย	พนักงานหญิง	รวม
1,433,513,911.45	529,230,794.80	1,962,744,706.25

## นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงาน ด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย อันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

ความท้าทายของการพัฒนามูลค่าของธุรกิจสู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนา ศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้าง ความผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2567 มีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหามูลค่าการ ภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

## ผลการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและ พัฒนาองค์กร

การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ 4S ของบริษัทฯ ตลอดจนสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

1. Organization Transformation & Agile มุ่งปรับเปลี่ยนองค์กรให้มีความคล่องตัว ทั้งในส่วนของการทบทวนการจัดโครงสร้างองค์กร (Organization Structure) และรูปแบบการดำเนินการ (Operating Model) ของ GPSC Group จัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจและขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัวเพื่อสนับสนุนวิธีการทำงานรูปแบบใหม่ (New Way of work and SMART Working Environment) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านในธุรกิจในอนาคต

2. Lean Process with Single Data Platform ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ไม่สร้างมูลค่า ศึกษาหาแนวทางในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน (Automation) และปรับปรุงฐานข้อมูลพนักงานให้อยู่ใน Data Base เดียวกันผ่านกระบวนการทำงานบนระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีการศึกษาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในทุกมิติเพื่อรองรับความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว
3. Develop Core Competency and Functional Competency การพัฒนาศักยภาพของพนักงานทั้งในด้านศักยภาพหลัก (Core Competency) ซึ่งเป็นความสามารถที่บริษัทฯ มุ่งหวังสำหรับพนักงานในทุกระดับ และศักยภาพตามสายงาน (Functional Competency) ซึ่งเป็นความสามารถตามสายอาชีพของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถผลักดันองค์กรตามทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
4. Strengthen Core Value การกระตุ้นให้พนักงานเกิดค่านิยม ACT SPIRIT ในทุกกระบวนการทำงาน และยึดถือเป็นวิถีการทำงาน (Way of Work) ของตนเอง ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมการทำงานที่กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ ยึดหยุ่น ปรับตัว เรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่ง มุ่งมั่นในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และมุ่งมั่นนวัตกรรม เพื่อที่จะเป็นผู้ริเริ่มในการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงานใหม่ ๆ ในตลาด รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องและการร่วมมือจากทุกภาคส่วนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร
5. Develop Employer Branding การเข้าใจถึงคุณค่าที่พนักงานให้ความสำคัญ และสื่อสารคุณค่าขององค์กร (Employer Value Proposition) ผ่านการทำ Employer Branding ทั้งกับพนักงานภายใน และบุคคลภายนอกที่มีศักยภาพตรงตามความต้องการทางด้านกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสร้างความภาคภูมิใจในองค์กรของพนักงาน และสร้างการรับรู้ และเป็นที่ดึงดูดให้กับผู้ที่มีศักยภาพ และมีโอกาสได้ร่วมงานกับองค์กรในอนาคต
6. การสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้พนักงาน (Employee Experience) เพื่อให้พนักงานผูกพันกับองค์กร และมีความสุขกับการทำงาน ผ่านการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อออกแบบประสบการณ์ที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานตลอดระยะเวลาของการเป็นพนักงานของบริษัทฯ

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญและสอดคล้องกับ กลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับขององค์กร บุคลากรที่มีศักยภาพสูงจะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำพ่องค์กรไปสู่การเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการดูแลและพัฒนาพนักงานเชิงองค์รวม ดังนี้

### 1. การพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ มุ่งสร้าง และส่งเสริมค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT ซึ่งมีชุดพฤติกรรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านกิจกรรมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมที่สร้างสรรค์ รวมทั้งให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการทำงานกับพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน และมุ่งไปในทิศทาง เป้าหมายเดียวกันกับองค์กร

### 2. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ศักยภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรโดยเฉพาะภายใต้การเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องของธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามทิศทางของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานที่ชัดเจนและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการจัดตั้ง GPSC Academy เพื่อเป็นศูนย์กลางโปรแกรมการพัฒนาพนักงาน

### 3. การพัฒนาผู้นำระดับต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญอันหนึ่งคือการสร้าง New S-Curve Business ดังนั้นการสร้างและพัฒนาผู้นำที่มีทักษะในอนาคตจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้ริเริ่ม “โครงการ SPARK Accelerator Management Trainee Program โครงการพัฒนาผู้นำแห่งอนาคตของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.” โครงการนี้ที่จัดทำขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่มีความรู้ที่จำเป็นเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ โดยมีกลไกในการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ที่หลากหลายและท้าทายทั้งในและต่างประเทศ โครงการนี้เปิดกว้างสำหรับพนักงานและบุคลากรภายนอก โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะมีโอกาสได้ผ่านการหมุนเวียนทำงานสำคัญ 5 หน่วยงานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปี อาทิ กลยุทธ์องค์กรและบริหาร

บริษัทในเครือ พัฒนาธุรกิจ การพาณิชย์ การบริหารการเงิน และการปฏิบัติการ เป็นต้น

โครงการ SPARK Accelerator Management Trainee Program ได้มีผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าโปรแกรมรุ่นที่ 1 ทั้งหมด 4 คน โดยโครงการนี้ได้เริ่มต้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2563 สำหรับรุ่นที่ 2 ได้คัดเลือกเข้ามาทั้งหมด 6 คน และเริ่มโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 สำหรับปี 2567 นี้ ได้เปิดรับสมัครรุ่นที่ 3 ไปเมื่อเดือนตุลาคม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้สมัครเข้าโปรแกรมเพิ่มพร้อมเริ่มงานในปี 2568 โดยในโปรแกรมจัดให้มี Mentor ระดับผู้บริหาร เพื่อดูแลพนักงานที่เข้าโปรแกรม พร้อมกับมีระบบการรายงานผลการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้พนักงานได้รับการอบรมหลักสูตร Leadership และหลักสูตร Business Program เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและเพิ่มพูนศักยภาพแก่ผู้เข้าร่วมโปรแกรม

โครงการ SPARK Accelerator Management Trainee Program ยังเป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้อยู่กับองค์กรและให้มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจขององค์กรอีกด้วย

### 4. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารการสืบทอดตำแหน่ง จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions) และเตรียมความพร้อมผู้บริหารกลุ่มศักยภาพ เพื่อการพัฒนา และเพื่อรับสืบทอดตำแหน่งจากผู้บริหารที่อยู่ในตำแหน่งสำคัญในปัจจุบันที่จะว่างลงจากการเกษียณอายุหรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้นตามแผนขยายกิจการ โดยมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างมีระบบ การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดทำ Success Profiles ของตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions)
2. การจัดกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญ
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารกลุ่มศักยภาพดังกล่าวผ่าน Assessment Center ที่ครอบคลุมการประเมิน Competency, Interpersonal, Business/ Management และ Personal Attributes
4. การนำผลการประเมินที่ได้มาใช้ในการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้มีการเตรียมความพร้อมผู้นำขององค์กรในระดับต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท จึงได้มีการจัดทำ Success Profiles และการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับกลาง รวมทั้งการออกแบบและจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) ให้กับพนักงานทุกระดับของบริษัท เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกำหนดเป้าหมายความก้าวหน้าในอาชีพของตนเอง เพื่อสร้างความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร

## 5. การบริหารจัดการความรู้

บริษัท มีการบริหารจัดการความรู้เพื่อพัฒนาพนักงานให้มี ความรู้ ทักษะ ไปใช้ในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) สนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศและการสร้างวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และการแลกเปลี่ยนความรู้ โดยบริษัท มุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีแนวคิดในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เพื่อสร้างความรู้ใหม่ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรม เน้นการเรียนรู้ร่วมกันของพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะร่วมกัน ควบคู่ไปกับการรับความรู้จากภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดความรู้และสร้างสรรค์ สู่แนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการเข้าถึงความรู้ได้สะดวกด้วยระบบ Knowledge Management Portal ซึ่งพนักงานสามารถสร้างองค์ความรู้ แบ่งปันองค์ความรู้ และศึกษาองค์ความรู้จากเพื่อนพนักงานเพื่อนำไปสู่การต่อยอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมได้ในอนาคต

## 6. การจัดการระบบการเรียนรู้ (LMS)

บริษัท ใช้ซอฟต์แวร์ระบบการจัดการเรียนรู้ (Learning Management System หรือ LMS) ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการเรียนการสอนของบริษัท ที่บรรจุหลักสูตรออนไลน์ (e-Learning) ในหมวดหมู่ต่าง ๆ กว่า 100 หลักสูตร เช่น หลักสูตรทางธุรกิจ เทคโนโลยี และการเงิน โดยพนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ตลอดเวลาผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน iSPARK ทั้งนี้ ระบบ LMS ส่งผลให้บริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายในการอบรมในส่วนของหลักสูตร รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าเดินทาง ค่าอาหาร ค่าสถานที่ และค่าที่พัก โดยในปี 2567 สามารถลดค่าใช้จ่ายจากที่ได้ประมาณการไว้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.11 ล้านบาท จากการเข้าอบรมของพนักงานในกลุ่มจำนวนทั้งสิ้น 1,094 คน (ร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด)

LMS ประกอบด้วยการใช้งาน 5 ส่วนหลัก ดังนี้

1. ระบบจัดการหลักสูตร (Course Management) ประกอบด้วยการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom) และการเรียนรู้แบบออนไลน์ (e-Learning) โดยแบ่งกลุ่มผู้ใช้งานออกเป็น 3 ระดับ คือ ผู้เรียน ผู้สอน และผู้บริหารระบบ ซึ่งสามารถเข้าสู่ระบบจากที่ไหน และเวลาใดก็ได้
2. ระบบการสร้างบทเรียน (Content Management) ประกอบด้วยเครื่องมือในการสร้าง Content ซึ่งสามารถใช้งานได้ดีทั้งกับบทเรียนในรูปแบบ Text-based, VDO และ Infographics
3. ระบบการทดสอบและประเมินผล (Test and Evaluation System) ประกอบด้วยคลังข้อสอบและระบบประเมินผลรายหลักสูตร
4. ระบบส่งเสริมการเรียนรู้ (Course Tools) ประกอบด้วยเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้สื่อสารระหว่างบริษัท ผู้เรียนและผู้สอนผ่านนิวส์ฟีด (News Feed)
5. ระบบจัดการข้อมูล (Data Management System) การเก็บประวัติข้อมูล และออกรายงานการอบรมของผู้เรียน (Training Record)

## การประเมินผลปฏิบัติงาน

ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ของบริษัท มีความชัดเจนและเป็นระบบในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการปรับปรุงการประเมินเชิงพฤติกรรมให้สอดคล้องกับ Core Competency และค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT ซึ่งการประเมินพนักงานได้ถูกแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่ การประเมินพฤติกรรมและการประเมินผลงานผ่านตัวชี้วัดของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนในการระดมทิศทางการพัฒนาสายอาชีพที่เหมาะสมแก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังนำมาใช้เพื่อประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนและเลื่อนตำแหน่งให้สอดคล้องกับผลดำเนินงานในระดับองค์กร

## โครงการสำคัญ

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับผ่าน GPSC ACADEMY

บริษัทฯ มีการพัฒนาพนักงานผ่าน “GPSC ACADEMY” ซึ่งเป็นศูนย์การพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตรร่วมกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรและภาวะผู้นำในระดับชั้นนำ และจัดโปรแกรมการพัฒนาโดยเน้นในด้าน การบริหารธุรกิจ (Business Management) และการบริหารคนและการทำงานร่วมกันเป็นทีม (People Management) ซึ่งการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาในแต่ละปีจะมีการพิจารณาจากกลยุทธ์ที่สำคัญทางธุรกิจ และประเด็นที่เกี่ยวกับด้านการดูแลบุคลากร นำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบหลักสูตรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละปี โดยในปีนี้มีโปรแกรมการพัฒนาพนักงานหลักๆ ดังนี้

- “Core Program” โปรแกรมนี้จะมีโปรแกรมพิเศษเฉพาะพนักงานในแต่ละกลุ่มระดับงาน ตั้งแต่โปรแกรมที่เน้นด้านการพัฒนาตนเอง (Intensive Development Program) การพัฒนาบุคลากรและทีมงาน (Team Management Program) ไปจนถึงการพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Development Program) เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับการพัฒนาตามระดับศักยภาพที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มระดับงาน
- “Future Energy Program” มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของ GPSC ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ในการมุ่งไปยังกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนอันเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และยิ่งช่วยกระตุ้นการตระหนักรู้ให้กับพนักงานในเรื่องของการลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ในอุตสาหกรรมพลังงานด้วย
- “GPSC Leadership Mastery Program” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและสร้างความตระหนักรู้ต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงอำนาจหน้าที่ตามตารางการมอบอำนาจอนุมัติ (TOA) ให้กับผู้บริหารและพนักงานระดับ VP/DM เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในการป้องกัน ตรวจสอบ ตรวจสอบ และตอบสนอง ต่อการกระทำผิด หรือต่อความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับผู้ได้บังคับบัญชาในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพได้

## การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงาน

การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงานของกลุ่ม GPSC ได้ดำเนินงานตามนโยบายบริหารงานบุคคล และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งมีนโยบายทั้งด้านการจ้างงาน และการเลิกจ้างอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ กลุ่ม GPSC จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการจาก 3 พื้นที่ที่กลุ่ม GPSC ประกอบกิจการอยู่ ได้แก่ จังหวัดระยอง ชลบุรี และกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการเจรจาต่อรองด้านสวัสดิการ สภาพการทำงาน และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยพนักงานของกลุ่ม GPSC (ร้อยละ 100) มีสิทธิ์สมัครเป็นตัวแทน ทั้งนี้ การสรรหาคณะกรรมการจัดทำโดยวิธีเลือกตั้งตัวแทนเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีคณะกรรมการ 25 คน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 2 ปี คณะกรรมการสวัสดิการ จะมีการหารือถึงประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงานร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้างอย่างเป็นทางการทุก 3 เดือน

## ความหลากหลายในบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้การยอมรับและเห็นถึงวัฒนธรรมของความแตกต่างและความหลากหลายของแต่ละบุคคล ทั้งในเรื่องความแตกต่างทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม อายุ ภูมิสำเนา รวมถึงความพิการ ความผิดปกติทางร่างกาย รวมทั้งมีการสนับสนุนคนพิการผ่านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ผ่านการส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามระยะเวลาและตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักว่าความหลากหลายในองค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ อันส่งผลให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาบุคลากร การให้ความเท่าเทียมในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 32.08 ทั้งนี้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลความหลากหลาย และสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย บน Sustainability Performance Data บนเว็บไซต์ทางการของ GPSC

## ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน และได้มีการประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยสำหรับพนักงานทุกคน ได้แก่

1. นโยบายการป้องกันปัญหาเสฟตีด การดื่มหรือบริโภคเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์หรือสารอื่นใดที่ออกฤทธิ์ต่อระบบประสาท
2. นโยบายการอนุรักษ์การได้ยิน
3. วิสัยทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยมด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
4. สัญลักษณ์เตือนอันตรายเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อความแสดงสิทธิและหน้าที่ของนายจ้างและลูกจ้าง
5. นโยบาย 5ส และการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
6. นโยบายขับเคลื่อนความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานและหัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย ประจำในทุกจังหวัด และทุกพื้นที่ของบริษัทฯ

## ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณากำหนดการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน

2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2567 มีพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนอัตราร้อยละ 95.06
3. การให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงาน และบุคคลในครอบครัว (คู่สมรส และบุตร) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. ประกันชีวิต สำหรับพนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว
5. เงินค่าเช่าบ้าน สำหรับพนักงานซึ่งปฏิบัติงานประจำนอกเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม ตามที่บริษัทฯ กำหนด
6. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะ เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะที่ต้องปฏิบัติงานในวัน เวลาทำงานที่แตกต่างจากพนักงานทั่วไป ตามที่บริษัทฯ กำหนด
7. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร ซึ่งปฏิบัติงานในลักษณะที่ต้องมีผู้ปฏิบัติงานเตรียมพร้อมอยู่ในเขตหรือที่พักทำการ ตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรพนักงานตามระดับชั้นและประเภทของสถานศึกษาตามที่บริษัทฯ กำหนด
9. ของที่ระลึกเมื่อพนักงานปฏิบัติงานครบอายุงาน ตามที่บริษัทฯ กำหนด
10. สวัสดิการทางเลือก คือสวัสดิการบางประเภทที่บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถแสดงความจำนงในการเลือกรับหรือสละสิทธิไม่รับ แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทนตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
11. สวัสดิการทดแทน คือสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดให้เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกรับเพื่อเป็นการทดแทนสวัสดิการทางเลือกที่พนักงานสละสิทธิในการเลือกรับ ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
12. ชุดยูนิฟอร์ม

13. รถรับ-ส่งสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานพื้นที่จังหวัดระยอง และชลบุรี
14. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าสถานออกกำลังกาย การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าที่จอดรถ และการจ่ายเงินช่วยเหลือพาพนักงาน เป็นต้น

### การเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนให้กลุ่ม GPSC ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่ม GPSC จึงกำหนดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำทุกปีและนำผลสำรวจไปใช้ในการพัฒนาโปรแกรมเพื่อรักษาและส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ส่งแบบสำรวจ
- ประมวลผลการสำรวจ
- นำเสนอผลต่อผู้บริหาร
- จัดทำแผนดำเนินงานเพื่อรักษาและส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร โดยใช้ค่านิยม “ACT SPIRIT” ในการปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้ระบบ และกลไกทางด้านทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกิจกรรมต่าง ๆ ในการสื่อสารเพื่อสร้างให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และนำไปปรับใช้ในการทำงาน เพื่อเกิดพฤติกรรมในการทำงานที่องค์กรต้องการ และมุ่งเน้นให้มีการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และสร้างความพึงพอใจและความผูกพันในองค์กรต่อไป โดยในปี 2567 อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 4.60 และคะแนนผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) อยู่ที่ร้อยละ 60

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 มีมติแต่งตั้งนายธนกร ภูมิรัตน์ ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 6) ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นายธนกร ภูมิรัตน์ มีประวัติการศึกษา และการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท Master of Laws, Indiana University, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม. 9)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2567

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

### ผู้ควบคุมดูแลการกำกับ

บริษัทฯ มอบหมายให้นายกฤตพงศ์ ตั้งลิทธิศิลป์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวอรธยา สุโขรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มอบหมายให้นายนรณัฐ สิมารัตน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

### ข้อมูลติดต่อ

#### 1. นางสาวสุกิตติ ไชยรักษ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2140-4600

อีเมล : sukittee.c@gpscgroup.com

#### 2. นางสาวภัทสุดา ตันตระวรศิลป์

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2140-4600

อีเมล : patchuda.t@gpscgroup.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 10.48 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 0.94 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 9.54 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน ค่าที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 0.70 ล้านบาท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.24 ล้านบาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2567

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือฯ) โดยคู่มือฯ ฉบับนี้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

#### การกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

- ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน รวมถึงทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Key Performance Indicators : KPIs) ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยกำหนดตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่ง KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย (ความพึงพอใจของลูกค้า) มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กร และพนักงาน (Employee Engagement and Succession Planning)

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

##### 1. หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่นำเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหรือทรัพย์สิน รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่ มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้น เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระ ได้

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีส่วนที่กำหนดไว้ เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด คือ สัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระต้อง “ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่ เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย” (คณะกรรมการกำกับตลาดทุน กำหนดที่ร้อยละ 1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมี วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระ ติดต่อกัน)

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากันกรองบุคคล ที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก ข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยรวมถึงบัญชีรายชื่อ กรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐาน ข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา คุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มี ลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความ ไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตาม กฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
- มีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์

- มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลายของทักษะ สาขาอาชีพ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาควบคู่กับ “ตารางความรู้ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ”
- สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงามที่ได้รับการยอมรับจากสังคม
- มีภาวะผู้นำ และสามารถติดตามการดำเนินการของผู้บริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 4 ปี

ทั้งนี้ มุมมองด้านความหลากหลายได้ถูกรวมเข้าไว้ในกระบวนการเสนอชื่อกรรมการ ทั้งเรื่องเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา อายุ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม หรือความแตกต่างอื่น ๆ

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

## กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

### 1) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### 2) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ที่สุด กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1)

ในปัจจุบันมีกรรมการ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 12 ท่าน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 ท่าน รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100

กรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในปี 2567

ในปี 2567 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติม ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
1.	พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์	<p>อบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP 355/2024)</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 52/2024)</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 35/2024)</li> <li>หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD 1/2024)</li> <li>หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG 3/2024)</li> <li>หลักสูตร Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee</li> <li>หลักสูตร Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights</li> <li>หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 52/2024)</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 35/2024)</li> <li>หลักสูตร Director's Briefing : Leading with Urgency: Climate Action for Boards</li> <li>หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT 3/2024)</li> </ul>
2.	นายสมชาย มีเสน	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 33/2024)</li> <li>หลักสูตร Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights</li> <li>หลักสูตร Chairman Forum 2024 : The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Climate Action Leaders Forum (CAL Forum) รุ่น 2 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
3.	นางนิชา ศิริบุญคุณ: สุวรรณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 54/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
4.	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 53/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
5.	นายบุรณัน รัตนสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Chairman Forum 2024 : The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม
6.	นายดิศทัต โคตรเกิตย	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร PTT Group CG Day 2024 “หัวข้อ Transformative CG for Net Zero”</li> </ul>
7.	นายเชิดชัย บุญช่วย	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปส.) รุ่นที่ 28 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพว.19)</li> </ul>
8.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567</li> </ul>

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการรายใหม่ ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2567 มีการการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 8 คน ได้แก่

- 1) นายธิติ วัฒนกุล
- 2) ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล
- 3) นายสรวิศ แก้วตาพิพย์
- 4) นายทศพร บุญยพิพัฒน์
- 5) นายบุรณิ รัตนสมบัติ
- 6) นายเชิดชัย บุญช่วย
- 7) นายดิศทัต โคตรเกิตย
- 8) นายกฤษณ์ อิ่มแสง

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### กระบวนการและเกณฑ์การประเมิน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการประเมินทั้งหมด 3 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) และแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ) ทั้ง 4 คณะ

เกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85 = ปฏิบัติเป็นประจำ / ดีเยี่ยม / เหมาะสมที่สุด

มากกว่าร้อยละ 75 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ / ดีมาก / เหมาะสมมาก

มากกว่าร้อยละ 65 = ปฏิบัติเป็นบางครั้ง / ดี / เหมาะสม

มากกว่าร้อยละ 50 = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย / พอใช้

ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ไม่เคยปฏิบัติ / ควรปรับปรุง

#### สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การกำกับดูแลกลยุทธ์และผลการดำเนินงานของบริษัท
- 3) ผลการดำเนินงานและการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- 4) การกำกับดูแลการบริหารและจัดการความเสี่ยง
- 5) สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- 6) การประชุมคณะกรรมการ
- 7) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 96.70)

2. แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

- 1) ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถอธิบายการตัดสินใจได้
- 2) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- 3) การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
- 4) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- 5) ความรู้และความสามารถ

**ผลการประเมินตนเอง อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”**  
(ร้อยละ 99.00)

**ผลการประเมินกรรมการท่านอื่น อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”**  
(ร้อยละ 99.23)

3. แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

- 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) ความพอใจต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 5) ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร (เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)

**ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 96.29)**

**ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 100.00)**

**ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 99.03)**

**ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 99.69)**

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2566 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อเนื่องมาทุกปี

## หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านต่างๆ อาทิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล ฯลฯ และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การประเมินการปฏิบัติงานและนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาประกอบด้วย ปัจจัยด้านผลการดำเนินงานเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากกรอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยได้จัดกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมการประเมินด้านความสามารถ (Competency) และคุณลักษณะ (Personal Attribute) โดยนำผลประเมินที่ได้มากำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีการเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาและรายงานผลต่อคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร และวางแผนพัฒนาสำหรับผู้บริหารกลุ่มที่มีศักยภาพที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 33 ราย และมีแผนที่จะพัฒนาผู้สืบทอดเพิ่มเติมในอนาคต

### 8.1.2 การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับ

เรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 14 ครั้ง แบ่งออกเป็น นัดปกติ 13 ครั้ง และนัดพิเศษ 1 ครั้ง อีกทั้ง ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม

## ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2567

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ คณะกรรมการ										การประชุม ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัทฯ (บอร์ด)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กำกับดูแล กิจการ และความยั่งยืน (CGSC)		คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (RMC)	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ		
ประชุม 13 ครั้ง ประชุม 1 ครั้ง ประชุม 8 ครั้ง ประชุม 10 ครั้ง ประชุม 4 ครั้ง ประชุม 10 ครั้ง ประชุม 1 ครั้ง ประชุม 1 ครั้ง												
1 ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการ	10/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1	1/1	N/A	
2 พลเอก ประยุทธ์ จันทร์รัตน์ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประธานกรรมการตรวจสอบ	13/13	1/1	8/8	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1	
3 นางปัทมา ศรีรัตนกุล รุ่งธรรม <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	12/13 <sup>(4)</sup>	1/1	8/8	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1	
4 นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	13/13	1/1	8/8	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1	
5 นายสรวิศ แก้วชาติพิทย <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10	1/1	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1	N/A	
6 นายดิสรกิต ไชยรัตภัย <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	N/A	-	3/3	-	5/5	N/A	1/1	1/1	N/A	
7 นายวุฒิกกร สติฐิต	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	13/13	1/1	-	9/10 <sup>(7)</sup>	-	-	1/1	-	-	1/1	
8 นายฤกษ์รัตน์ อิ่มแสง <sup>(8)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	N/A	-	-	-	-	N/A	-	-	N/A	
9 นายบุญรัตน์ รัตนสมบัติ <sup>(8)</sup>	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	N/A	-	3/3	-	5/5	N/A	-	-	N/A	
10 นายธีรชัย บุญช่วย <sup>(10)</sup>	กรรมการ	4/4	N/A	-	-	-	-	N/A	-	-	N/A	
11 นายธีรศักดิ์ วัฒนกุล <sup>(11)</sup>	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	11/11	1/1	-	-	3/3	-	1/1	-	-	1/1	

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ คณะกรรมการ										กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัทฯ (บอร์ด)		คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)		สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กำกับดูแล กิจการ และความยั่งยืน (CGSC)		บริหาร ความเสี่ยง (RMC)			
		ประมุข 13 ครั้ง ประมุข 1 ครั้ง ประมุข 8 ครั้ง ประมุข 10 ครั้ง ประมุข 4 ครั้ง ประมุข 10 ครั้ง ประมุข 1 ครั้ง ประมุข 1 ครั้ง											
12 นายทศพร บุญพิพัฒน์ <sup>(12)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	0/1 <sup>(13)</sup>	-	-	-	-	8/8	1/1	-	N/A		
13 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ <sup>(14)</sup>	กรรมการ	13/13	0/1 <sup>(15)</sup>	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1		
14 นายวรวุฒน์ พิชัยศรี <sup>(16)</sup>	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	13/13	1/1	-	-	-	-	10/10	-	-	1/1		
15 นายไพโรจน์ ภูมิธวัช <sup>(17)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	3/3	N/A	-	-	-	-	-	N/A	N/A	1/1		
16 นายศุภกร พิน อัคราเจ็ <sup>(18)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	N/A	-	-	-	-	1/1	N/A	-	1/1		
17 พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(19)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	1/1	-	7/7	-	-	5/5	1/1	N/A	1/1		
18 นายเฉลิมพล เพ็ญสุต <sup>(20)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/9 <sup>(21)</sup>	0/1 <sup>(22)</sup>	4/4	-	-	-	-	1/1	N/A	1/1		
19 นายพนดล บันสุภา <sup>(23)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8/8	N/A	-	6/6	-	-	5/5	N/A	-	1/1		
20 นางสาวพรรณสินี มหาวงศ์สิริกุล <sup>(24)</sup>	กรรมการ	8/8	N/A	-	-	-	-	-	N/A	-	1/1		
21 หม่อมหลวงปัทมาภรณ์ ทองใหญ่ <sup>(25)</sup>	กรรมการ	10/10	1/1	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1		

**หมายเหตุ:**

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ หรือออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2567

- (1) ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (2) พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2567
- (3) นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ต่ออีกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (4) นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 26 มีนาคม 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (5) นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายปกรณ์ อาภาพันธุ์ กรรมการที่ครบวาระและลาออก ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (6) นายดิศศักดิ์ โหดะกิตต์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (7) นายวุฒิกร สถิติฐิต ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 10/2567 วันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (8) นายกฤษณ์ อิ่มแสง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนหม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 29 ตุลาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- (9) นายบุรณิน รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน น.ส.พรรณนลิน มหาวงศ์อิฏกุล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (10) นายเชิดชัย บุญชูช่วย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพนพล ปิ่นสุภา กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (11) นายธิติ วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (12) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายคงกระพัน อินทรแจ้ง กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567
- (13) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (14) นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (15) นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (16) นายวรวัฒน์ พิชยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่ออีกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (17) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567
- (18) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567
- (19) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2567
- (20) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (21) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 23 มกราคม 2567 และ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 วันที่ 8 มิถุนายน 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (22) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (23) นายพนพล ปิ่นสุภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567
- (24) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิฏกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567
- (25) หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2567

## คำตอบแบบกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อยซึ่งประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 พิจารณานุมัติการกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอตามรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

#### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 65,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 45,000 บาทต่อเดือน

#### 1.2 เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการ 40,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการ 35,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

### 2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการชุดย่อย 37,500 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการชุดย่อย 30,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

### 3. เงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี) ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ให้กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2566 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2566 คิดเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยจัดสรรตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

### 4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ตารางแสดงจำนวนค่าตอบแทนรวมของการเป็นรายบุคคลในปี 2567

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 <sup>(1)</sup>	รวม
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
1 ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ ใจเวรสินสกุล <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการ					580,666.67	400,000.00	-	-	-	-	-	980,666.67
2 พลเอก ประชาพัฒน์ วันะรัตน์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน					540,000.00	410,000.00	262,500.00	-	120,000.00	-	1,003,892.58	2,336,392.58
	ประธานกรรมการตรวจสอบ												
3 นางปัทมา ศิริบุญประณะ รุจธรรม <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ: กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน					540,000.00	390,000.00	270,000.00	-	120,000.00	-	1,327,611.56	2,647,611.56
	กรรมการตรวจสอบ												
4 นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน					540,000.00	410,000.00	270,000.00	-	150,000.00	-	1,327,611.56	2,697,611.56
	กรรมการตรวจสอบ												
5 นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ:					402,000.00	350,000.00	-	-	-	-	-	752,000.00
6 นายฉัตรกิต ไรเดงกิจ <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน					180,000.00	105,000.00	-	112,500.00	-	120,000.00	-	517,500.00
	กรรมการบริหารความเสี่ยง												
7 นายวุฒินกร สติฐิต	กรรมการ					540,000.00	410,000.00	-	270,000.00	-	-	1,327,611.56	2,547,611.56
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน												
8 นายฤกษ์ชัย อัมมเสถ <sup>(7)</sup>	กรรมการ					90,000.00	35,000.00	-	-	-	-	-	125,000.00
9 นายบุญรัตน์ รัตนสมบัติ <sup>(8)</sup>	กรรมการ					180,000.00	105,000.00	-	90,000.00	-	150,000.00	-	525,000.00
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง												
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน												
10 นายธีรชัย บุญชูช่วย <sup>(9)</sup>	กรรมการ					180,000.00	105,000.00	-	-	-	-	-	285,000.00
11 นายธินันท์ วัฒนกุล <sup>(10)</sup>	กรรมการ					450,000.00	370,000.00	-	-	90,000.00	-	-	910,000.00
	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน												
12 นายทศพร บุญยพิพัฒน์ <sup>(11)</sup>	กรรมการ					315,000.00	245,000.00	-	-	-	210,000.00	-	770,000.00
	กรรมการบริหารความเสี่ยง												
13 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ <sup>(12)</sup>	กรรมการ					540,000.00	375,000.00	-	-	-	-	1,214,855.51	2,129,855.51

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ						โบนัสสำหรับ	
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัทฯ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	โบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2566 <sup>(1)</sup>	รวม
ค่าตอบแทน รายเดือน		เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
14 นายอรรถวัฒน์ พัทธศิริ <sup>(13)</sup>	กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	540,000.00	410,000.00	-	-	-	270,000.00	1,327,611.56	2,547,611.56
กรรมการที่ครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี 2567									
15 นายไพโรจน์กร ผู้ใต้ถาวร <sup>(14)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการ	199,333.33	75,000.00	-	-	-	-	1,659,514.45	1,933,847.79
16 นายคณกรพัฒน์ อินทรเชษฐ์ <sup>(15)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	198,000.00	95,000.00	-	-	-	30,000.00	1,327,611.56	1,650,611.56
17 พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(16)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000.00	305,000.00	-	262,500.00	-	150,000.00	1,327,611.56	2,405,111.56
18 นายฉลิมพล เพ็ญสุต <sup>(17)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000.00	215,000.00	187,500.00	-	-	-	1,327,611.56	2,090,111.56
19 นายพนพล บัณสุภา <sup>(18)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	343,500.00	235,000.00	-	180,000.00	-	187,500.00	1,327,611.56	2,273,611.56
20 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกษ์ <sup>(19)</sup>	กรรมการ	343,500.00	235,000.00	-	-	-	-	1,327,611.56	1,906,111.56
21 หม่อมหลวงปัทมาภรณ์ ทองใหญ่ <sup>(20)</sup>	กรรมการ	418,500.00	340,000.00	-	-	-	-	1,327,611.56	2,086,111.56
กรรมการที่ครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี 2566 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566)									
22 นายสุรจิต นาคกรรพ <sup>(21)</sup>	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	323,718.98	323,718.98
23 นายสวรงค์ แสงสมบัติ <sup>(22)</sup>	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	323,718.98	323,718.98
24 นางปานทิพย์ ศรีพิบูล <sup>(23)</sup>	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	669,261.72	669,261.72
รวมทั้งสิ้น		7,840,500.00	5,620,000.00	990,000.00	915,000.00	480,000.00	1,117,500.00	18,471,077.82	35,434,077.82

**หมายเหตุ:**

- (1) โบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 ได้รับอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567
- (2) ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (3) พลเอก ประชาพัฒน์ วังนระรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2567
- (4) นางนิชา หิรัญบุระ อุธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ต่ออีกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (5) นายสราวุธ แก้วตาทิพย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายปกรณ์ อาภาพันธุ์ กรรมการที่ครบวาระและลาออก ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (6) นายดิศศักดิ์ ไทระกิตย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (7) นายเกษม อัมแสง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนหม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 29 ตุลาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- (8) นายบุณิน รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน น.ส.พรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (9) นายเชิดชัย บุญชูช่วย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพนอล ปิ่นสุภา กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (10) นายอติดี วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (11) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายคงกระพัน อินทรแจ้ง กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567
- (12) นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (13) นายวรวัฒน์ พิชยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่ออีกวาระหนึ่ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567
- (14) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567
- (15) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567
- (16) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2567
- (17) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567
- (18) นายพนอล ปิ่นสุภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567
- (19) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567
- (20) หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2567
- (21) นายคุรุจิต นาครทรรพ ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- (22) นายลวรณ แสงสนิท ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- (23) นางปานทิพย์ ศรีพิมล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566

ค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (โดยจะแสดงค่าตอบแทนที่กรรมการอิสระ ได้รับเฉพาะช่วงเวลาที่ยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ เท่านั้น)

รายชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลา การดำรงตำแหน่ง ปี 2567	รวมค่าตอบแทน (บาท)
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล <sup>(1)</sup>	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2567 - 10 เมษายน 2567	16,667.00
รวมทั้งสิ้น				16,667.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทกับบริษัทฯ ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ หรือเรียกว่า GPSC Group Way of Conduct ซึ่งเป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีความสอดคล้องเป็นระบบและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล 5 ประการ ดังนี้

#### 1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในตำแหน่งหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Key Strategic Positions) ให้สอดคล้องตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกัน หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทที่เข้าลงทุน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ

อนึ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้แทนบริษัทฯ ทั้งในตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร คือ กำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้มีแนวทางในการดำเนินงาน

หรือการบริหารจัดการ รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายกฎหมาย นโยบายบัญชีการเงิน นโยบายการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารบุคคล รวมทั้งนโยบายสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

#### 2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และ นโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ โดยผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น จะต้องนำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ

#### 3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหาร ผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะอยู่ภายใต้ขอบเขตการกำกับดูแลดังต่อไปนี้

- ดำเนินการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถจัดการอุปสรรค ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา และเหมาะสม
- พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา ติดตาม และดำเนินการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)

เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท จากบริษัท สู่บริษัทที่บริษัท ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแลผ่านผู้บริหารของบริษัท ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ที่ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตนเพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ โดยพิจารณาถ่ายทอดให้บริษัทที่มีความสามารถในการกำกับดูแล และต้องประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล (Governance Principles) และนโยบายกลุ่ม Strategic Alignment เป็นอย่างน้อย เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม

#### 5. คณะกรรมการชุดย่อย (Management Committee)

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำหนดแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นระบบและมีมาตรฐานอันเป็นต้นแบบให้แก่บริษัทในกลุ่มนำไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแต่ละบริษัท อันเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท ให้บรรลุประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากที่บริษัท ได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนงานและดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ อีกทั้งในกรณีที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำแบบเปิดเผยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องระบุรายการที่สงสัยว่า ตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัว ที่มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือไม่มีรายการความขัดแย้งเป็นประจำทุกปี (รายงาน ประจำปี) รวมถึงพนักงานเข้าใหม่ (รายงานครั้งแรก) และทุกครั้งที่พบรายการ (รายงานตามเหตุการณ์) ตาม “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ที่กำหนดไว้ และแจ้งผู้บังคับบัญชาให้ลงนามรับทราบ พร้อมทั้งนำส่ง “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ไว้กับส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

โดยส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรจะรวบรวมข้อมูลและสรุปการรายงานที่มีความสัมพันธ์ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบและบริหารจัดการไม่ให้กลุ่มพนักงานที่มีความสัมพันธ์กันดำเนินงานที่อาจเอื้อประโยชน์ต่อกันได้ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทราบถึงการดำเนินการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้นำส่งแบบเปิดเผยรายงานความขัดแย้ง ตามแต่กรณี โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมและวิเคราะห์ผลการรายงานทั้ง รายงานประจำปี รายงานครั้งแรก และรายงานตามเหตุการณ์ โดยพบว่าไม่มีสถิติการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้เนื้อหาเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นเนื้อหาหนึ่งของการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านระบบ E-learning ในหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ GPSC” และกำหนดให้บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือฯ ผ่านระบบดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมรับการอบรมและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือฯ 1,094 คน โดยคิดเป็น 100% สำหรับกรรมการได้ลงนามรับทราบ และถือปฏิบัติตามคู่มือฯ จำนวน 14 คน โดยคิดเป็น 100%

## 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน และได้เผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทราบ โดยมียุทธศาสตร์และการดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ สรุปดังนี้

### นโยบายการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 3) กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 45 วัน สำหรับงบประจำปี ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- 4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่อาจเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ
- 6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง
- 7) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

### การดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน

- 1) สื่อความให้กรรมการและผู้บริหารรายใหม่ของบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงเน้นย้ำกับกรรมการและผู้บริหารปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการส่งหนังสือหรืออีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกรายให้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว (หากมี)

- 2) แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทกำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัท จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณะชนอย่างทั่วถึงก่อน
- 3) เปิดเผยแพร่การถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนผ่านการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2567 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัท กำหนดให้การซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2567 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี	หมายเหตุ
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567		
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	N/A	-	-	-
2. พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์	-	-	-	-
3. นางนิชา ศิริบุญเรือง: สุวรรณ	-	-	-	-
4. นายสมชาย มีเสน	-	-	-	-
5. นายสราวุธ แก้วตาทิพย์	N/A	-	-	-
6. นายดิศกัฒ โหตระกิตย์	N/A	-	-	-
7. นายวุฒิกกร สติฐิต	-	-	-	-
โดยคู่สมรส	10,000	10,000	-	-
8. นายกฤษณ์ อัมแสง	N/A	-	-	-
9. นายบุรณัน รัตนสมบัติ	N/A	-	-	-
10. นายเชิดชัย บุณชูช่วย	N/A	-	-	-
11. นายธีรดี วัฒนกุล	N/A	-	-	-
12. นายกศพร บุณยพิพัฒน์	N/A	4,000	-	-
13. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	-	-	-	-
14. นายวรวัฒน์ พัทยศิริ	-	-	-	-
<b>ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ด.)</b>				
1. นายวรวัฒน์ พัทยศิริ	-	-	-	-
2. นายศิริเมธ ลิ้มการณ	-	-	-	-
3. นางพรรณพร ศาสณันันท์	N/A	-	-	-
4. นายอาเดรียส โยเซฟัส แวน เดน บรุก	-	-	-	-
5. นายสุกรี เชื้อสุข	-	-	-	-
6. นางปริญดา มาอัมใจ	12,819	12,819	-	-
7. นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย	9,000	9,000	-	-
8. นายมนัสชัย คงรักษ์วิน	-	-	-	-
9. นายวุฒิชัย ชนปิยางกูร	N/A	-	-	-
10. นางศิริโรบล บุณการ	-	-	-	-

หมายเหตุ:

N/A หมายถึง กรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในปี 2567

- กรรมการที่มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรสมีจำนวน 1 ราย คือ นายวุฒิกกร สติฐิต
- วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 0.0004965

### 3. กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- กำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ บริษัทฯ ในการป้องกันการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญและ เป็นรากฐานในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย บริษัทฯ มีการอบรมและสื่อความกับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การอบรมประจำปีผ่านระบบ E-Learning ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการจัดกิจกรรม และสื่อความเพื่อสร้างความตระหนักรู้ โดยปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เป็นต้น
- จัดสื่อความให้กับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยเนื้อหาการสื่อความเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ แสดงพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการเป็นเจ้าภาพในการจัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2024 ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ภายใต้แนวคิด “CG Citizen Sustainability Connect เปิดกว้าง เชื่อมโยง โปร่งใส” ในรูปแบบ Hybrid (Onsite and Online) ซึ่งเป็นการแสดงพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยกิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การแสดงวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. และการบรรยายพิเศษในหัวข้อ Transformative CG for Net Zero โดยคุณกุลเวช เจนวิวัฒนวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ ภายในงานมีการจัดนิทรรศการ รวมไปถึงกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า แขกรับเชิญจากหน่วยงานต่าง ๆ และสื่อมวลชน อีกด้วย

- จัดให้มีการอบรมเนื้อหาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ GPSC” ซึ่งประกอบไปด้วยเนื้อหาทั้ง 4 ส่วน ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของแนวปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด และนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง GPSC โดยผู้บริหารและพนักงาน ได้ร่วมรับการอบรมและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือฯ 1,094 คน โดยคิดเป็น 100% สำหรับกรรมการได้ลงนามรับทราบ และถือปฏิบัติตามคู่มือฯ จำนวน 14 คน โดยคิดเป็น 100%
- จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีผ่านระบบออนไลน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการรายงานอย่างครบถ้วน 100% และมีการรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละหน่วยงานทราบ เพื่อบริหารจัดการกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบุคลากร
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2561 ซึ่งมีอายุครั้งละ 3 ปี และ ยังคงได้สถานะการรับรองจนถึงปัจจุบัน โดยได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยเมื่อวันที่ 12 ก.ค. 67 คุณศิริเมธ ลิ้มการณ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เข้ารับมอบประกาศนียบัตร ในฐานะบริษัทที่ผ่านการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ประจำปีไตรมาส 3 และ 4 ปี 2566 ในงาน CAC Certification Ceremony 2024 : Business Beyond CAC: Spotlight On supply chain ณ ห้อง Fuji Grand Ballroom โรงแรม Nikko Bangkok ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น ในการรักษามาตรฐานการดำเนินการด้านการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากหน่วยงาน



ภายนอกทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อการรับรองมาตรฐานการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในไทย (CGR Checklist) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ACGS Checklist
- ประกาศฉบับของชวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.gpscgroup.com](http://www.gpscgroup.com)
- สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้
  - จัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
  - จัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ
  - จัดประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร
  - จัดประชุมกรรมการอิสระ
  - จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ ก.ล.ต.
  - ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (การแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 59-2) และการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่าง ช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูล นั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน)
  - ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
  - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย)
  - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และขอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- สร้างความตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้
  - จัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน

#### 4. การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้ การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความราบรื่นและถูกต้องภายใต้กฎหมาย บริษัทฯ มีการประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินการภายใต้นโยบายและขั้นตอนที่กำหนด ดังนี้

- ติดตามกฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยในปี 2567 ระดับความเสี่ยงสุทธิ (Net Risk) อยู่ในระดับต่ำ
- มีระบบ Compliance Monitoring System (CMS) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ดำเนินการอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Management) (ฉบับปรับปรุงใหม่) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานและกฎหมายลำดับรองต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายความเป็นส่วนตัว (ฉบับปรับปรุงใหม่) เพื่อให้ปรับปรุงเนื้อหาเกี่ยวกับวัตถุประสงค์การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน
- สอบทานความครบถ้วนของการต่ออายุใบอนุญาตของบริษัทฯ และสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

- สอบทานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้
  - ตรวจสอบว่าแต่ละส่วนงานได้มีการจัดทำเอกสารและดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว
  - ตรวจสอบและปรับปรุงบันทึกการของกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (ROPA) ให้ครบถ้วนตามกิจกรรมที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท
  - ตรวจสอบการจัดทำบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement: DPA) ให้ครบถ้วนตามการจ้างผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
  - ตรวจสอบการดำเนินการเกี่ยวกับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
  - ตรวจสอบเหตุละเมิด โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีรายงานเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ดำเนินการขอความยินยอมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Procedure) โดยการจัดอบรม ขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องผ่านระบบ E-learning และสื่อความผ่านช่องทางต่างๆ เช่น E-mail, Intranet, Official Line อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บุคลากรรับรู้และรับทราบ

## 5. แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือ ประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครองที่ได้รับการอนุมัติผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ รวมถึงการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ การอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนบริษัทฯ มีบทลงโทษสูงสุด ในการเลิกจ้างและอาจดำเนินคดีตามกฎหมาย หากบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

- เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้โดยสอดคล้องกับกฎหมายระเบียบข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแล กิจกรรมที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็น การเปิดโอกาสให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการร้องเรียนกรณีทุจริต บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ และดำเนินการตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง ซึ่งได้กำหนดช่องทางและวิธีการจัดการกับเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

## 6. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียน ดังนี้

### จดหมายถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน

ที่อยู่: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

### ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail Address)

whistleblowing\_complaint@gpscgroup.com

### เว็บไซต์บริษัทฯ

<http://www.gpscgroup.com/th/cg/whistle-blowing>

### แจ้งด้วยตนเองที่

ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

โทรศัพท์: 0-2140-4600

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### 8.2.1 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และการบริหาร จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมี พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย มีเสน และ นางนิชา หิรัญบุรณะ ธุวธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางสาวอรรธยา สุโชชน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้มีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และติดตามให้การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายสมชาย มีเสน	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นางนิชา หิรัญบุรณะ ธุวธรรม	กรรมการตรวจสอบ	8/8
4. นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร <sup>(2)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4

#### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2567

<sup>(2)</sup> นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการการว่าจ้างบริษัทสอบบัญชี เพื่อดำเนินงานด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit services) และเป็นไปตามแนวทางหลักการพื้นฐานประมวลจรรยาบรรณของคณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศสำหรับนักบัญชี (IESBA) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจ้างงานตามกรอบการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติอย่างถูกต้อง และขอบเขตการให้บริการของผู้สอบบัญชีจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม

ร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ ถึงการเข้าถึงการได้รับข้อมูล การสนับสนุนข้อมูลจากฝ่ายจัดการ การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key audit matters) การเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยในปี 2567 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกต และไม่พบพฤติกรรม อันควรสงสัย ส่งผลให้งบการเงินเชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

**2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ผลการสอบทาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิด การถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ได้อย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายใน และภายนอกองค์กรในภาพรวม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถลดผลกระทบและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ด้านวิกฤตราคาพลังงาน อันเนื่องจากการเพิ่มขึ้นและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก และเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท รวมถึงการติดตามสถานะ การลงทุนโครงการในต่างประเทศ เพื่อสร้างความยั่งยืน

ในการดำเนินการ และความมั่นใจต่อลูกค้าในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีเสถียรภาพ

**4. การติดตามโครงการลงทุนในต่างประเทศ** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับผลการดำเนินงานในต่างประเทศ โดยได้พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล สอบทาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของโครงการลงทุนในเชิงลึก รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น นโยบายภาครัฐ กฎหมาย ความผันผวนของต้นทุนการดำเนินงาน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผลการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผน และเป้าหมายที่วางไว้ ส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่มบริษัท GPSC

**5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ และการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model ซึ่งบริษัท จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) การดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญ

**6. การสนับสนุนและส่งเสริมด้าน Governance Risk and Compliance (GRC)** คณะกรรมการตรวจสอบได้ ผลักดันและยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท GPSC โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ สนับสนุนให้มีการจัดงานสัมมนา Internal Audit (IA) Talk เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจในบทบาทการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่วางไว้ ซึ่งมีตัวอย่างและแนวทางที่ดีสามารถนำไปปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ได้จัดให้มีการมอบรางวัล AC Star Award ให้แก่หน่วยงานที่บริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในได้เป็นอย่างดี รวมถึงดำเนินการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งของกระบวนการจัดการด้าน GRC ของกลุ่มบริษัท GPSC ให้เข้มแข็งและเป็นฐานรากสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน


**7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาว โดยครอบคลุมบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร มุ่งส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ มีการสอบทานและประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล รวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่ (Global Internal Audit Standards) ตลอดจนการสนับสนุนให้นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับงานตรวจสอบภายในภายใต้โครงการ Continuous monitoring and continuous auditing เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อีกทั้ง ยังได้สอบทานความเหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงอัตรากำลัง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้ง พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

**8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2568** บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้ผ่านการคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นอิสระ คุณภาพงานตรวจสอบ ข้อเสนอแนะการให้บริการ วิธีการตรวจสอบบัญชี และเพื่อให้เป็น

ไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key audit partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือนางสาวรจนา ปัญญาธนาศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435 หรือนางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9548 จากบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2568 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลเอก 

(ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.2.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีบทบาทสำคัญในการสรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้การสรรหามีความโปร่งใส พัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการให้ตอบสนองต่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า บุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งมีคุณสมบัติและศักยภาพที่เหมาะสมในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งตามกฎหมายว่าด้วยประกอบด้วยการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง และดำเนินการอย่างละเอียดรอบคอบในการสรรหากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ การกำหนดค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้มีความรู้ความสามารถ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายดิศทัต ไพฑโรถิตย์ (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน นายบุรณิน รัตนสมบัติ และนายวุฒิกร สติฐิต เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ในการพิจารณา กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็น ในประเด็นสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายดิศทัต ไพฑโรถิตย์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9/10
3. นายบุรณิน รัตนสมบัติ <sup>(2)</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
4. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(3)</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7
5. นายพนพล ปันสุภา <sup>(4)</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6

#### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> นายดิศทัต ไพฑโรถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(2)</sup> นายบุรณิน รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(3)</sup> พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(4)</sup> นายพนพล ปันสุภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ลาออกระหว่างกาล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก
3. พิจารณากลับรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2567 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท รวมถึงบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประกอบกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณานุมัติ

4. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

5. พิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย เรื่องคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง

6. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ยิ่ง ๆ ขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นายดิศทัต โทตระกิตย์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 8.2.3 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืน และการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ นายสมชาย มีเสน (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ (กรรมการอิสระ) พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์ (กรรมการอิสระ) และนายธิดี วัฒนกุล (กรรมการ) เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสมชาย มีเสน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	4/4
2. นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	4/4
3. พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	4/4
4. นายธิดี วัฒนกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	3/3

#### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> นายธิดี วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และการเปิดเผยสรุปผลการพิจารณาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- พิจารณาเห็นชอบการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ และการประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2567
- พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร ช่วงครึ่งแรกของปี 2567
- พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ช่วงครึ่งแรกของปี 2567

- พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ช่วงครึ่งแรกของปี 2567
- พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
- พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567
- พิจารณาเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567
- พิจารณาเห็นชอบร่างนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และบทบาหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) (ฉบับปรับปรุง)
- พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร ประจำปี 2567 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2568

11. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2568

12. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2567 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2568

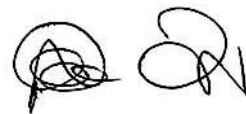
จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 9
- ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector

Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2570

- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- ได้รับประเมิน ESG Ratings ระดับ AAA ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์ประเมิน
- ได้รับรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน



(นายสมชาย มีแสน)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

## 8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มาจากปัจจัยภายนอกประเทศและปัจจัยภายในประเทศ อาทิเช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ภูมิเศรษฐศาสตร์ และนโยบายต่าง ๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนและราคาการผลิตและความต้องการใช้ไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจโดยเฝ้าระวังสัญญาณความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ วางแผนเตรียมแนวทางตอบสนองต่อการเผชิญเหตุเพื่อลดผลกระทบและกระตุ้นการริเริ่มแสวงหาโอกาสท่ามกลางความผันผวนภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ อย่างจริงจัง ซึ่งการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ยึดถือปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางสากล

ในปี พ.ศ. 2567 การบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลและผลักดันโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน อันได้แก่ ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายดิสทัต โหตระกิตย์ นายทศพร บุญยพัฒน์ และนายวรวัฒน์ พิชยศิริ ได้ทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถผ่านการจัดประชุมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
2. นายดิสทัต โหตระกิตย์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
3. นายทศพร บุญยพัฒน์ <sup>(3)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
4. นายวรวัฒน์ พิชยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
5. นายบพพล บันสุภา <sup>(4)</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
6. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง <sup>(5)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
7. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(6)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

#### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(2)</sup> นายดิสทัต โหตระกิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(3)</sup> นายทศพร บุญยพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(4)</sup> นายบพพล บันสุภา ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(5)</sup> นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป
- <sup>(6)</sup> พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรผ่านการบูรณาการ  
บริหารความเสี่ยงควบคู่กับการกำกับดูแลประสิทธิภาพการดำเนินงาน  
ของฝ่ายจัดการ พิจารณากลับกรองในประเด็นสำคัญต่าง ๆ  
เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ดำเนินการ  
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสนับสนุนผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ ตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถสรุปสาระ  
สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ โดยสังเขป ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง  
ทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้ทันต่อบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
2. พิจารณากลับกรองและจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยง  
องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงาน  
ของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ  
จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายได้  
อย่างยั่งยืน
3. ติดตามประเมินปัจจัยเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ  
ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ  
สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และภูมิเศรษฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลง  
ทางนโยบายเศรษฐกิจและการเมืองและความขัดแย้งระหว่าง  
ประเทศ ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงพลังงาน นโยบายราคา  
ค่าไฟฟ้า และการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์  
เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)  
และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้  
บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่

4. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นความเสี่ยง  
ในมิติต่าง ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจโครงการลงทุน เพื่อให้  
มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจจะบรรลุเป้าหมาย ภายใต้มาตรการ  
ควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรม  
เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

5. กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง  
ของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุม  
ภายใน (Risk Management and Internal Control Committee:  
RMCC) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงใน  
ระดับฝ่ายจัดการจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้รับการ  
กำกับดูแลและบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ในทุกภาคส่วนตาม  
บริบทองค์กร

การนี้ ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอให้ความเชื่อมั่น  
ต่อท่านผู้ถือหุ้นว่าการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะ  
ยังคงยึดถือพันธะคำมั่นในความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่  
ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเต็มความสามารถ  
เพื่อผลักดันผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย  
ทางธุรกิจและพันธกิจของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืน  
ขององค์กรและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย  
ทุกภาคส่วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ดร. บุรณ รัตนสมบัติ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้สร้างและดำเนินการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ICF) เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน (Operations) ด้านความน่าเชื่อถือของรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ จัดประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment หรือ CSA) เป็นประจำทุกปี ครอบคลุมการประเมินทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการออกแบบและการนำมาตรการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้ไปปฏิบัติ ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) โดยผลการประเมินในแต่ละปีถูกจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ และนำเสนอเป็นข้อมูลในแบบแสดงข้อมูลรายงานประจำปีของบริษัทฯ และรายงานตามแนวทางการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2567 และมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดี มีความเพียงพอเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามกรอบของการควบคุมภายใน COSO-ICF ประจำปี 2567 มีดังต่อไปนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมของการควบคุมและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการจัดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ การติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย โดยกำหนดกฎบัตร นโยบายและโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ มีการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงวัฒนธรรมด้านการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร แสดงตนเป็นตัวอย่างที่ดีและมีการบริหารจัดการที่สอดคล้องตามกรอบของการควบคุมภายใน

- **ความเป็นอิสระและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**  
บริษัทฯ กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้บรรลุแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อการตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

- **โครงสร้างสายการรายงาน อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสม**

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา ตำแหน่งงาน และอัตรากำลัง สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมขององค์กร และหลักการ Three Lines Model เพื่อให้มีการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร บุคลากรในองค์กรทุกท่านรับทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน ทั้งยังทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO-ERM Framework 2017 และ ISO 31000:2009 เพื่อมุ่งสู่การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ดังแสดงเป็นรายละเอียดต่อไปนี้

- การระบุ ประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**  
 กระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้บริบทการดำเนินธุรกิจที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นำมาซึ่งการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อนำไปสู่การดำเนินการในด้านต่าง ๆ
- การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต**  
 การประเมินความเสี่ยงของการเกิดทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยพิจารณาจากลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดโอกาสของการทุจริตได้ สอดคล้องตามกระบวนการที่ระบุไว้ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) นอกจากนี้แล้วฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ยังจัดทำแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based Audit) โดยนำความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์ที่ใช้ประเมินเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ
- การระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**  
 บริษัทฯ มีการบูรณาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การประเมินปัจจัยเสี่ยง วิเคราะห์ พิจารณา และจัดทำประเด็นความเสี่ยงต่อองค์กรทั้งในมิติที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจซึ่งเป็นปัจจัยภายในและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงภายใต้ความผันผวนจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก ประกอบกับประเด็นปัญหา อุปสรรคและความเสี่ยงในกิจกรรมการดำเนินงานระดับหน่วยงาน (Functional Risk) ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับหน่วยงานเข้าสู่กระบวนการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนการพิจารณาทบทวน การขออนุมัติปรับเปลี่ยนรายการมิติความเสี่ยงขององค์กรในระหว่างปีที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีกระบวนการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที สมเหตุสมผล และเป็นไปด้วยประสิทธิภาพ

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานต่าง ๆ ครอบคลุมทั้งการควบคุมด้วยบุคลากร (Manual Controls) และการควบคุมแบบอัตโนมัติ (Automated Controls) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการที่ออกแบบไว้สามารถจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operational Risks) ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- มาตรการควบคุมภายในที่จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้**  
 บริษัทฯ ออกแบบและกำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานที่เหมาะสมลงในกระบวนการทำงาน (Embedded Controls) รวมถึงกำหนดบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติของพนักงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการสื่อสาร ฝึกอบรม และติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละกระบวนการ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการและการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ จัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- การพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี**  
 บริษัทฯ นำระบบเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ ERP S4/HANA สำหรับการจัดการห่วงโซ่อุปทานหลักขององค์กร (Enterprise Resource Planning) ครอบคลุมทั้งกระบวนการปฏิบัติงาน (Operation Processes) และกระบวนการธุรกิจ (Business Processes) ทั่วทั้งองค์กร และปรับปรุงการกำกับดูแลการเข้าใช้งานระบบ SAP (SAP Cloud Identity Access Governance) ซึ่งเป็นการพัฒนาการควบคุมการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรอย่างก้าวกระโดด
- การควบคุมภายในผ่านการกำหนดนโยบาย**  
 บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติระดับองค์กรที่สำคัญถ่ายทอดกิจกรรมการควบคุมผ่านการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนลงในประเด็นที่คาดหวังให้เกิดผลและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายถือปฏิบัติได้จริง นโยบายระดับองค์กรที่สำคัญที่ผ่านการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทั้งองค์กร ได้แก่ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติเรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงหรือประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ออกแบบระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญที่มีความปลอดภัย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร และการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **การจัดการคุณภาพของข้อมูลสารสนเทศ**

บริษัทออกแบบและกำหนดระบบงานสำหรับการจัดการข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงกำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบกลั่นกรองข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจทางธุรกิจ รวมถึงมีการบริหารจัดการข้อมูล กำหนดชั้นความลับของข้อมูล การจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสอดคล้องกับหลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ) รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- **การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร**

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรผ่านระบบงานและช่องทางที่หลากหลายตามที่ได้ออกแบบไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารข้อมูลภายในที่สำคัญมีการควบคุมที่เหมาะสม มีความเชื่อถือได้ ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ

- **การสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อหน่วยงานภายนอกและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยกำหนดกระบวนการ ช่องทางที่เหมาะสม และปลอดภัย และบุคลากรในระดับที่เหมาะสมเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่โดยตรงในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภายนอกองค์กร

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการสื่อสารผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยบุคคลภายนอกสามารถลงทะเบียนเพื่อรับข้อมูลข่าวสาร สืบค้นข้อมูลของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถแจ้งเบาะแสเรื่องทุจริตผ่านช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตามและกำกับดูแลหน่วยงานปฏิบัติ (First Line) ภายใต้การบริหารงานของตน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการควบคุม

- **การติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน**

การติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรมีหน้าที่รวบรวมและติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำกับและติดตามเพื่อให้พนักงานทุกคนมีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ส่วนควบคุมภายในองค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปในทุกสายงาน (First Line) เป็นผู้ประเมิน ผลการประเมินถูกจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและให้ความเห็น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ

- **การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและเหมาะสม**

ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ตามบทบาทที่สาม (Third Line) โดยมีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ แลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (First Line) และหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น ผ่านกระบวนการประชุมเพื่อสรุปประเด็นสำคัญ (Wrap-up Meeting) และการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยงาน (Exit Meeting) และรายงานผลการตรวจสอบภายใน (Audit Report) กรณีที่พบข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง เช่น มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการทุจริต มีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญ ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรจะพิจารณาและรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดโดยทันที เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ล่าช้า

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน ครอบคลุมขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายขององค์กร ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้บรรลุแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อการตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา ตำแหน่งงาน และอัตราค่าจ้าง นโยบายบริหารงานบุคคลซึ่งกำหนดทิศทางการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท นโยบายการบริหารงานบุคคลสนับสนุนต่อความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร ครอบคลุมการกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ การสรรหาบุคลากร การเตรียมความพร้อมผู้บริหารกลุ่มศักยภาพสูง เพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีการส่งเสริมการแบ่งปันความรู้ระหว่างองค์กรและสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านการพัฒนาแบบ Knowledge Management Portal e-Learning Platform “SPARK-X”

การติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรมีหน้าที่รวบรวมและติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำกับและติดตามเพื่อให้พนักงานทุกคนมีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้การติดตามควบคุมการดำเนินงานยังสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทหายจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มียอำนาจ

ในปี 2567 บริษัท ได้ดำเนินการติดตามควบคุมการดำเนินงาน และประเมินผลที่สำคัญ ประกอบด้วย

- (1) การรายงานผลการประเมินความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ครอบคลุมทั้งการรายงานประจำปีและการรายงานเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ซึ่งผลการดำเนินการได้ผลการรายงานครบตามเป้าหมายร้อยละ 100
- (2) การทบทวน ติดตามการควบคุมการดำเนินงาน และประเมินกระบวนการสายงานการพาณิชย์ กระบวนการจัดซื้อ และกระบวนการบัญชีที่สำคัญในเชิงลึก รวมถึงขั้นตอนการดำเนินงาน (Process Workflow) และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญให้เป็นไปตามตารางการมอบอำนาจอนุมัติ ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- (3) การติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ผ่านการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment) ในระดับกระบวนการของทุกกระบวนการ โดยผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป

### 9.1.2 การจัดการข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

บริษัท กำหนดแนวทางการจัดการข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามกรอบ Three Lines Model โดยกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนของหน่วยงานปฏิบัติ (First Line) หน่วยงานกำกับดูแล (Second Line) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line) และรายงานผลการจัดการข้อบกพร่องที่พบต่อฝ่ายจัดการ เพื่อมั่นใจว่าข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในได้ถูกจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 บริษัท ได้จัดการข้อบกพร่องที่สำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ติดตามควบคุมการดำเนินงานจนสำเร็จลุล่วง และรายงานผลต่อฝ่ายจัดการดังต่อไปนี้

- (1) ระบบฐานข้อมูลการควบคุมภายใน บริษัท ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นการเฉพาะให้เป็นฐานข้อมูลหลักเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน ซึ่งมีความปลอดภัยและเชื่อถือได้
- (2) การสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจด้านการควบคุมภายใน บริษัท ได้จัดฝึกอบรม สื่อความอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงประเมินผลด้านความตระหนักและระดับความรู้ความเข้าใจของพนักงานทุกระดับครอบคลุมทั้งองค์กร ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่าง ๆ โดยการถือหุ้น มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน ความสัมพันธ์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

#### 9.2.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)

ปตท. ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 6 คน คือ นายเชิดชัย บุญชูช่วย นายบุรณิน รัตนสมบัติ นายวุฒิกร สติริฐิต นายฤกษ์ อิ่มแสง นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	644.72	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่าง
รายได้อื่น	0.75	บริษัทฯ และ ปตท. โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา
ซื้อสินค้าหรือบริการ	43,988.83	ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและ
ดอกเบี้ยจ่าย	0.98	ที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายอื่น	80.67	<u>รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ก่อนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60.12	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับก่อนส่ง
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.33	ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,779.63	ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงิน
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27.34	ล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า
		ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุ
		ของสัญญา
		<u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ</u>
		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการผลิต
		กระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม
		ปกติของธุรกิจ
		<u>ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบ</u>
		<u>กับบริษัทฯ</u>
		ปตท. ส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทฯ เพื่อสนับสนุน
		การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญา
		ที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
		<u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
		<u>ก่อนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
		บริษัทฯ ขอเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับก่อนส่ง
		ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญา
		ที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้า
		เป็นรายงวดจนถึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้า

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
		<p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจสอบระบบท่อก๊าซ</u> บริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบมาตรฐานเพื่อให้ระบบท่อก๊าซมีความพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย โดยเป็นราคายาเทียบเคียงกับพืขายารายอื่นทั่วไป</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท.</u> ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. และศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) เช่น ศูนย์พยาบาล ศูนย์ออกกำลังกาย ศูนย์จอดรถ โดยสารการเดินทาง ศูนย์ฝึกอบรม เป็นต้น เป็นอัตราที่เรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน โดยมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางเทคนิค</u> บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน</u> ปตท. ได้ให้บริษัทฯ เช่าที่ดิน EECi วังจันทร์วัลเลย์ เพื่อจัดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ ปตท. ให้ผู้อื่นเช่า บริษัทฯ ทำสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินเพื่อประกอบกิจการ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ ปตท. ให้ผู้อื่นเช่า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับประเมิณการใช้น้ำ</u> บริษัทฯ ได้จ้าง ปตท. ประเมินการใช้น้ำ โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าที่ปรึกษาตรวจสอบ Plant Operation โรงไฟฟ้า</u> บริษัทฯ ได้จ้าง ปตท. เป็นที่ปรึกษา โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าจ้างวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี Energy Management</u> บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีโครงการ Energy Management System โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

### 9.2.1.2 บริษัท พิกี้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”)

GC ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้บริหารของ GC จำนวน 1 คน คือ นายทศพร บุญยพิพัฒน์

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	14,136.25	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา
รายได้อื่น	21.61	ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและ
ซื้อสินค้าหรือบริการ	19.54	ที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ดอกเบี้ยจ่าย	0.53	
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.29	<u>รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และ</u>
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ติดตั้ง (EPC)</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,408.78	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการรับจ้างงาน
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18.82	ออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและ
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.47	เงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101.39	ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตาม
		ปกติของธุรกิจ
		<u>รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา</u>
		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการและจัดการบำรุง
		รักษาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไข ในสัญญาเป็นไปตาม
		แนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและ
		ที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
		<u>รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
		<u>ท่อนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อนส่ง
		ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข
		ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับ
		ชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงิน
		รับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาว และทยอยรับรู้
		รายได้ตลอดอายุของสัญญา
		<u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
		<u>ท่อนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อนส่ง
		ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข
		ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับ
		ชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงิน
		รับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาว และทยอยรับรู้รายได้
		ตลอดอายุของสัญญา
		<u>ค่าใช้จ่ายสำหรับซื้อ Condensate ที่ลูกค้าส่งน้ำกลับคืนมาให้</u>
		<u>บริษัทฯ เกินจากปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา</u>
		ตามสัญญาการขายไอน้ำให้กับ GC ต้องคืนน้ำ Condensate
		ตามปริมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ต้องการ
		ปริมาณน้ำ Condensate มากกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญา
		จึงขอซื้อคืนจาก GC โดยได้ทำสัญญาที่มีราคาและเงื่อนไขเป็นไป
		ตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		<p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ Tail Gas</u> บริษัทฯ ซื้อ Tail Gas เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจวัดค่า Total Organic Carbon</u> กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐาน โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับพู่ขายรายอื่นทั่วไป</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอใช้บริการพื้นที่</u> บริษัทฯ ทำสัญญาขอใช้บริการพื้นที่ เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

### 9.2.1.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”)

TOP ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TOP จำนวน 2 คน คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง และนายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<p><u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</p> <p>ซื้อสินค้าหรือบริการ</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p>	<p>13.49</p> <p>21.23</p> <p>0.77</p> <p>0.23</p>	<p><u>รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ</p>
<p><u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p>	<p>0.38</p> <p>0.35</p> <p>26.00</p> <p>0.06</p>	<p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อน้ำมันดีเซล</u> บริษัทฯ นำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าศรีราชาในกรณีที่ต้องการจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายในการเช่าท่อส่งน้ำดิบ</u> บริษัทฯ ได้ขอเช่าใช้ท่อส่งน้ำดิบของ TOP บริเวณโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เพื่อรับซื้อน้ำดิบจาก EW โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับสิทธิในการเข้าใช้พื้นที่โรงไฟฟ้า</u> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิในการเข้าใช้พื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ TOP เนื่องจากโรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ดังกล่าว โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
		<p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับก่อสร้าง</u></p> <p>กลุ่มบริษัทฯ และ TOP ได้ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินโครงการหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit: ERU) โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายบริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์</u></p> <p>บริษัทฯ ได้จ้าง TOP เพื่อให้บริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ</p>

#### 9.2.1.4 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“OR”)

OR มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u> รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ซื้อสินค้าหรือบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	28.72 52.04 2.79	<p><u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า</u></p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑระหว่างบริษัทฯ และ OR โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ</p>
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u> ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.55 18.77 11.06	<p><u>รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งแพ่งโซลาร์เซลล์บนหลังคาบิมน้ำมัน</u></p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาติดตั้งแพ่งโซลาร์เซลล์ กับ OR บนหลังคาของสถานีบริการน้ำมัน โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>รายได้ค่าบริการซ่อมบำรุงแพ่งโซลาร์เซลล์บนหลังคา</u></p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงแพ่งโซลาร์เซลล์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำมันหล่อลื่น</u></p> <p>บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้งาน โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p> <p><u>ค่า Ammonia Anhydrous</u></p> <p>บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ชื่อ Ammonia Anhydrous เพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		<p><u>ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</u></p> <p>บริษัทฯ ซื้อ น้ำมันดีเซล เพื่อใช้ในการผลิตโดยเป็นราคายาเยียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

#### 9.2.1.5 บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“PTTEP”)

PTTEP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<p>รายการจากงบกำไรขาดทุน</p> <p>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p>	<p>2.28</p> <p>0.10</p>	<p>รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC)</p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PTTEP เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>รายการจากงบฐานะการเงิน</p> <p>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p>	<p>0.23</p> <p>0.75</p>	<p>รายได้และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการธุรกิจ</p> <p>PTTEP ได้ทำสัญญาในการพัฒนาโครงการธุรกิจกับบริษัทฯ การใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

#### 9.2.1.6 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”)

IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุณณิ รัตนสมบัติ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<p>รายการจากงบกำไรขาดทุน</p> <p>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</p> <p>ซื้อสินค้าหรือบริการ</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p>	<p>4,164.61</p> <p>147.24</p> <p>0.21</p> <p>7.51</p>	<p><u>รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำ</u></p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตกันเท่ากับ IRPC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน</p>
<p>รายการจากงบฐานะการเงิน</p> <p>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p>	<p>790.46</p> <p>4.35</p> <p>4.12</p>	<p><u>รายได้จากการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ</u></p> <p>บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ IRPC เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
		<p>เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay</p> <p>เกิดจากปริมาณซื้อผลิตกักเก็บในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay : MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตกักเก็บจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาจะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้</p> <p>รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC)</p> <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ IRPC เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

#### 9.2.1.7 บริษัท ปตท.ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“PTT TCC”)

PTT TCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<p>รายการจากงบกำไรขาดทุน</p> <p>รายได้อื่น 11.23</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย 226.47</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น 0.10</p>		<p>เงินกู้ระยะยาว</p> <p>บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก PTT TCC จำนวน 16,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.63 ซึ่งเป็นราคาลาดเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นของธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน</p>

## 9.2.1.8 บริษัท พิกี้ แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (“PTT Tank”)

PTT Tank มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายก๊าซโบโตรเจน</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	12.95	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ PTT Tank โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่น	1.34	
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.20	
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้า</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.23	จากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Solar Floating)
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.31	PTT TANK ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Solar Floating) โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.31	
		<u>รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
		บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.9 บริษัท พิกี้ แอลเอ็นจี จำกัด (“PTTLNG”)

PTTLNG มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
รายได้อื่น	9.96	<u>ท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

### 9.2.1.10 บริษัท เมก้า วี จำกัด (“MEKHA V”)

MEKHA V มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการขายสินทรัพย์ในพื้นที่สำนักงาน</u>
รายได้อื่น	0.24	บริษัทฯ ขายทรัพย์สินในพื้นที่สำนักงาน ชั้น 8 อาคาร EnCo A
ซื้อสินค้าหรือบริการ	0.67	ให้แก่ Mekha V ซึ่งเป็นผู้เช่าพื้นที่ต่อจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.69	มีการจ้างบริษัทภายนอกเข้าสำรวจและประเมินราคาสินทรัพย์สิน
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</u>
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.23	<u>ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</u>
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.44	บริษัทฯ ได้จ้าง MEKHA V เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยี
		สารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตาม
		ปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.11 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (“EnCo”)

EnCo มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	0.68	(EPC)
ซื้อสินค้าหรือบริการ	0.18	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ EnCo เพื่อให้บริการรับจ้าง
ดอกเบี้ยจ่าย	1.53	งานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยกำหนดราคาและ
ค่าใช้จ่ายอื่น	33.38	เงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่น
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		ที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไป
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.34	ตามปกติธุรกิจ
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.56	<u>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ</u>
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.65	<u>ค่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าเปลี่ยนอุปกรณ์ เป็นต้น</u>
		บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์
		เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไป
		ตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 9.2.1.12 บริษัท พทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (“PTT Digital”)

PTT Digital มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ PTT, GC และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ค่าใช้จ่ายอื่น	134.65	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTT Digital เพื่อให้ บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร อาทิ บริการ เครือข่ายเซิร์ฟเวอร์ อินเทอร์เน็ต จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ อบรมและศูนย์ข้อมูล ติดตั้งระบบในงานประชุม รวมถึงบริการ เพื่อบำรุงรักษาระบบ SAP ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ
รายการจากงบฐานะการเงิน		
ลูกหนี้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.38	
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.09	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60.26	

## 9.2.1.13 บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซล อัลโลแอนซ์ จำกัด (“BSA”)

บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว นอกจากนี้ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 และ GC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วน ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน
เงินปันผลรับ	0.01	กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหา พนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการ ตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
ซื้อสินค้าหรือบริการ	52.49	
ค่าใช้จ่ายอื่น	44.45	
รายการจากงบฐานะการเงิน		
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.41	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.08	

## 9.2.1.14 บริษัท จัดหางาน บีซีเนส โปรเฟสชันแนล โซลูชันส์ จำกัด (“BPS”)

BPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น BPS ผ่าน BSA ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน
ค่าใช้จ่ายอื่น	5.38	กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BPS ในงานจ้างเหมาบริการจัดหา พนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการ ตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
รายการจากงบฐานะการเงิน		
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.23	

### 9.2.1.15 บริษัท จีซี เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“GCME”)

GCME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายทศพร บุญยพิพัฒน์

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักร</u>
ซื้อสินค้าหรือบริการ	22.52	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการและจัดการบำรุง
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.15	รักษาโรงไฟฟ้ากับ GCME โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>เงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ GCME</u>
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.93	ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.05	

### 9.2.1.16 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด (“NPCSE”)

NPCSE มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>ค่าใช้จ่ายการอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</u>
ซื้อสินค้าหรือบริการ	0.30	<u>และซื้ออุปกรณ์ PPE</u>
ค่าใช้จ่ายอื่น	15.00	NPCSE มีศูนย์อบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัย
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ในการปฏิบัติงาน จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้าน</u>
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.15	<u>ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์</u>
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.73	<u>PPE ที่ได้มาตรฐาน โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ทางกลุ่ม</u>
		<u>บริษัทฯ และ NPCSE ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ</u>

### 9.2.1.17 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด (“NPCSG”)

NPCSG มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการเรียกร้องค่าเสียหาย</u>
รายได้อื่น	1.25	บริษัทฯ ได้รับเงินค่าเสียหาย จากการว่าจ้างบริการรักษา
ค่าใช้จ่ายอื่น	49.15	<u>ความปลอดภัยค่าใช้จ่าย</u>
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ค่าบริการรักษาความปลอดภัย</u>
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.03	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัย
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.96	ให้กับ NPCSG โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม
		<u>ปกติของธุรกิจ</u>

## 9.2.1.18 บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด (“GCEC”)

GCEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		
ซื้อสินค้าหรือบริการ	39.46	ค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม
ดอกเบี้ยจ่าย	3.27	บริษัทฯ ซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.92	ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง)
รายการจากงบฐานะการเงิน		
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.04	ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
		ค่าใช้จ่ายสำหรับบำรุงรักษาส่วนกลาง
		เป็นค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย โดยมีอัตราราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.19 บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (“GCP”)

GCP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	141.74	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน
รายได้อื่น	1.63	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่ที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายการจากงบฐานะการเงิน		
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13.49	รายได้จากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.83	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาว และทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43.65	เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay
		เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay : MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

### 9.2.1.20 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GGC”)

GGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 72.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	546.94	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49.08	ลูกหนี้รายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.21 บริษัท ไทย อีทอกซิเลก จำกัด (“TEX”)

TEX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	27.63	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TEX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.37	ลูกหนี้รายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.06	<u>เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay</u>
		เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

## 9.2.1.22 บริษัท จีซี-เอ็ม พทีเอ จำกัด (“GCMPTA”)

GCMPTA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	762.86	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCMPTA โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา
รายการจากงบฐานะการเงิน		ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70.23	ค่าใช้จ่ายอื่นจากการเข้าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)
		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เข้าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาว และทยอยตัดจ่ายตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.23 บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (“TPRC”)

TPRC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	101.59	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TPRC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา
รายการจากงบฐานะการเงิน		ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.71	

## 9.2.1.24 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด (“ENVICCO”)

ENVICCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน GC ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	124.32	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระหว่างบริษัทฯ และ ENVICCO โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา
รายการจากงบฐานะการเงิน		ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.76	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78.33	

### 9.2.1.25 บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด (“WGCL”)

WGCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	84.00	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ WGCL โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.48	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ WGCL เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.37	

### 9.2.1.26 บริษัท พิกที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด (PTTMCC)

PTTMCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	35.81	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTMCC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.51	
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.14	

## 9.2.1.27 บริษัท เอ็มเอชซี โปลิเมอส์ จำกัด (“HMC”)

HMC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	992.49	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ HMC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน
รายได้อื่น	0.76	กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19.54	<u>ท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.01	กลุ่มบริษัทฯ ให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	412.17	

## 9.2.1.28 บริษัท กุราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (“KGC”)

KGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น KGC ผ่าน GC ในสัดส่วนร้อยละ 33.40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้ค่าไฟ</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	354.94	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ KGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่น	0.22	
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.35	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55.89	

## 9.2.1.29 บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (“AGCVNT”)

AGCVNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายทศพร บุญยพิพัฒน์

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	5,142.21	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ AGCVNT โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่น	4.85	
ซื้อสินค้าหรือบริการ	16.75	
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับ</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	449.34	<u>ท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)</u>
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.43	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
		ค่าใช้จ่ายสำหรับจัดซื้อสารเคมีเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า
		บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อสารเคมีเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด ราคาขายเทียบเคียงกับพู่ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.30 บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด (“VCX”)

VCX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	23.46	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ VCX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay</u>
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12.81	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.22	

## 9.2.1.31 บริษัท พทีที อาชาอี เคมิคอล จำกัด (“PTTAC”)

PTTAC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	449.75	และก๊าซไนด์โตรเจน
รายได้อื่น	11.16	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ PTTAC
ซื้อสินค้าหรือบริการ	351.32	โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับ
รายการจากงบฐานะการเงิน		ลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118.62	ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	198.68	รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับ
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	164.48	ท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack)
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.37	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์
		(Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนด
		อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับ
		ลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
		ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
		ค่าใช้จ่ายในการซื้อไอน้ำ
		เนื่องจากในกระบวนการผลิตของ PTTAC จะมีไอน้ำเหลือ
		บริษัทฯ จึงซื้อไอน้ำกับ PTTAC โดยมีราคาและเงื่อนไข
		การรับซื้อไอน้ำตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
		เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum
		Take or Pay
		เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำ
		ที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงิน
		รับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และ
		หากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้
		ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน
		MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลา
		ขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

## 9.2.1.32 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (“TOP SPP”)

TOP SPP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อพลังงานไฟฟ้าสำรอง
ซื้อสินค้าหรือบริการ	1.02	เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับสำรองไฟฟ้าให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชา
รายการจากงบฐานะการเงิน		เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่มีการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชา
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.09	หยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน
		ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.33 บริษัท คักดีโซยสิทรี จำกัด (“SAKC”)

SAKC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นผ่าน TOP SOLVENT ในสัดส่วนร้อยละ 80.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับ
รายได้อื่น	1.41	ท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack)
รายการจากงบฐานะการเงิน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ SAKC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลัก
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.38	สำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยได้กำหนด
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.36	อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกัน
		กับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับ
		บริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.34 บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (“PTTRM”)

PTTRM มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน OR ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายอื่นในการซื้อเครื่องอุปโภคบริโภค
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำเครื่องอุปโภคบริโภค โดยมีราคาและเงื่อนไข
		ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.35 PTT (Lao) Co., Ltd. (“PTTLAO”)

PTTLAO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน OR ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน		ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง
ซื้อสินค้าหรือบริการ	1.17	บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้งาน โดยมีราคา
รายการจากงบฐานะการเงิน		เป็นไปตามตลาด โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่น
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.10	ทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.36 บริษัท โออาร์ เอลท์ แอนด์ เวลเนส จำกัด (“ORHW”)

ORHW มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือผ่าน OR ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน ค่าใช้จ่ายอื่น	0.05	ค่าใช้จ่ายอื่นในการซื้อสินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม โดยมีราคา และเงื่อนไขใบสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจและ เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.37 บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด (“IRPC Technology”)

IRPC Technology มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือผ่าน IRPC Technology ผ่าน IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1.80	รายได้ค่าไฟ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างบริษัทฯ และ IRPC Technology โดยกำหนดราคาและเงื่อนไข ตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายการจากงบฐานะการเงิน ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.20	

## 9.2.1.38 บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (“EVME”)

EVME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือผ่าน EVME ผ่าน Arun Plus ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการจากงบกำไรขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย	0.08	ค่าเช่ารถไฟฟ้า บริษัทฯ เช่ารถไฟฟ้าจาก EVME โดยกำหนดราคาและเงื่อนไข ตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายการจากงบฐานะการเงิน เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.17	

### 9.2.1.39 บริษัท นูอโอโว พลัส จำกัด (“Nuovo Plus”)

Nuovo Plus มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันคือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน ARUN Plus ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>รายได้</u>
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1.80	บริษัทฯ ให้บริการ Shared Service กับ Nuovo Plus เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่น	26.42	
ซื้อสินค้าหรือบริการ	20.74	
<u>รายการจากงบฐานะการเงิน</u>		<u>ค่าใช้จ่ายในการซื้อเบตเตอร์</u>
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.87	บริษัทฯ ซื้อเบตเตอร์ เพื่อนำไปใช้ในการติดตั้งระบบพลังงาน
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.29	สำรองให้ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจและเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	

### 9.2.1.40 บริษัท ออน-ไอออน โซลูชันส์ จำกัด (“ONION”)

ONION มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น ONION ผ่าน Arun Plus ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
<u>รายการจากงบกำไรขาดทุน</u>		<u>ค่าเช่าของจอดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า</u>
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	บริษัทฯ เช่าของจอดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจและเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ ในอุตสาหกรรม และ/ หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/ หรือราคาตลาด และ/ หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/ หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้น มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

- 1. รายการขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ จะต้องมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไข ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกรายที่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (Arm's Length Basis)
- 2. รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
- 3. รายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินทรัพย์:** เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การเข้าซื้อธุรกิจต่าง ๆ เพื่อขยายกิจการตามแผนการลงทุนและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวให้ฝ่ายจัดการ และ/ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ (ตามแต่ความจำเป็นและเหมาะสม) เป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน

### ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## 9.2.3 นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้



6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

#### 9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์กำหนด

*ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทย้อนหลังในช่วง 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 ในเว็บไซต์บริษัทที่ <https://www.gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports>*

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับพิชชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้รับพิชชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล

**ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 3 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)

**อายุ** 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 269/2019)
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD 32/2019)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 2/2021)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 53/2023)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”

- การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบ การจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2564
  - “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - “How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
  - “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมี คุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- การสัมมนา Trade and Development Regional Forum 2021 หัวข้อ “Recharging Asia : Inclusive Growth and Sustainable Development amidst Post Pandemic World” จัดโดย สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)
- การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ “Navigating a Vulnerable Recovery” จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- การบรรยาย Director's Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ “ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์โควิด - 19” จัดโดย IOD และสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ”
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32
- การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ “Wisdom for Future : Harmonizing the diverse boards”
- การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ “Charing the Unknown Future”
- การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ “Leadership Amidst Volatility and Distrust”

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานรัฐมนตรี
- อาจารย์ ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2563 - 10 เม.ย. 2567 : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563 : กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2559 - เม.ย. 2567 : คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

## มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## พลเอก ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ

และความยั่งยืน/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 มีนาคม 2566 (วาระที่ 1)

อายุ 63 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) สาขาบริหารงานยุติธรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP 6/2023)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 355/2024)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP 52/2024)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 35/2024)
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD 1/2024)
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG 3/2024)
- หลักสูตร Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 52/2024)
- Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 35/2024)
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT 3/2024)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรขั้นต้น รุ่นที่ 15  
โรงเรียนเหล่าทหารพระธรรมนูญ กรมพระธรรมนูญ
- หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 42  
โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ
- หลักสูตรตุลาการพระธรรมนูญ รุ่นที่ 8  
โรงเรียนเหล่าทหารพระธรรมนูญ กรมพระธรรมนูญ
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 48 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6  
วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.)  
รุ่นที่ 23 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ  
ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการอบรมอธิบดีอัยการ รุ่นที่ 12 สำนักงานอัยการสูงสุด

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- ไม่มี

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 1 ต.ค. 2562 - 30 ก.ย. 2565 : เจ้ากรมพระธรรมนูญ  
กรมพระธรรมนูญ
- 1 ต.ค. 2561 - 30 ก.ย. 2562 : หัวหน้าสำนักตุลาการทหาร  
และตุลาการ พระธรรมนูญ  
หัวหน้าศาลทหารสูงสุด  
สำนักตุลาการทหาร  
กรมพระธรรมนูญ

**การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ****(รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม****ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น****ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ****หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นางนิชา หิรัญบุรณะ จุวรรธ****กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ****และความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ****(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 3 เมษายน 2567 (วาระที่ 3)  
2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)  
3 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)

อายุ 57 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขา International Studies,  
Ohio University สหรัฐอเมริกา  
(ทุนการศึกษา Foreign Student Scholarship)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม****สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP 164/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
(AACP) รุ่น 54/2024

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง  
(วพน.) รุ่นที่ 17
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.)  
รุ่น 9
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์  
และคุณธรรม รุ่นที่ 59 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการ  
ข้าราชการพลเรือน

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

จำนวน 1 แห่ง : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ  
ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 4 มิถุนายน 2567 : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ  
ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- 7 มีนาคม 2559 : รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี  
ฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการ  
นายกรัฐมนตรี  
: ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน  
บริหาร นโยบายของ  
นายกรัฐมนตรี  
1 เมษายน 2558 : ผู้ช่วยเลขาธิการนายกรัฐมนตรี  
2553 - 2557 : ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี  
ฝ่ายข้าราชการประจำด้านสังคม  
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ  
การวางแผน สำนักเลขาธิการ  
นายกรัฐมนตรี  
(ผู้อำนวยการระดับสูง)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นายสมชาย มีเส****กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 31 มีนาคม 2566 (วาระที่ 2)  
4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

**อายุ** 57 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Directors Accreditation Program  
(DAP 161/2019)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors  
(FSD 45/2022)
- หลักสูตร Refreshment Training Program  
(RFP 6/2022)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program  
(AAP 44/2022)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 33/2024)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16  
(วพน.)
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum (CAL Forum)  
รุ่น 2

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

จำนวน 1 แห่ง : กรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน/  
รองประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการกำกับกิจการและความยั่งยืน/  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร/  
ประธานคณะทำงานกำกับกิจการและ  
ความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม  
พลังงาน และสังคม  
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- ไม่มี

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 27 ม.ค. 2566 - 31 ก.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด
- 13 ม.ค. 2566 - 31 ก.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด
- 29 ก.ย. 2565 - 31 ก.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท โพสท์ทูเดย์ จำกัด
- 30 ส.ค. 2565 - 31 ก.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท สปริงนิวส์ จำกัด
- 1 ก.ค. 2565 - 30 ต.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท เนชั่นทีวี จำกัด
- ก.ค. 2565 - 1 ก.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน)
- 24 มี.ค. 2563 - 14 พ.ย. 2567 : รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 21 ต.ค. 2562 - 15 ก.ย. 2563 : กรรมการ บริษัท แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด (มหาชน)
- 15 มี.ย. 2562 - 30 พ.ย. 2565 : กรรมการ บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด (มหาชน)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมกลุ่มรล และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นายสรวิธ แก้วตาทิพย์****กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 3 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)

**อายุ** 50 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาเอก สาขา Chemical Engineering  
University of Southern California สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขา Chemical Engineering  
University of Southern California สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขา Chemical Engineering  
California State Polytechnic University  
สหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP 267/2018)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 83 โดยสำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรโฆษกกระทรวง โดยสำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตร Utilities Regulations and Strategies โดย The World Bank และ Public Utility Research Center สหรัฐอเมริกา
- International Program for Development Evaluation Training (IPDET 2006) โดย The World Bank and Carleton University ประเทศแคนาดา

**การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- จำนวน 2 แห่ง : อธิบดี กรมธุรกิจพลังงาน
- : อนุกรรมการวิสามัญเกี่ยวกับการประเมินบุคคลตำแหน่งประเภทวิชาการ  
สำนักงาน ก.พ.

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 2567	: อธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
2563 - 2567	: กรรมการและกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567	: คณะกรรมการองค์การร่วม ไทย-มาเลเซีย
2562 - 2563	: คณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2562 - 2562	: รองปลัดกระทรวงพลังงาน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
2561 - 2562	: กรรมการและกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (PTTOR)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

##### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ

##### ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

##### ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

##### หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

#### นายดิศักดิ์ ไทตระกูล

##### กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด

##### ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

##### (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2567 (วาระที่ 1)

อายุ 66 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต D.E.A. de DROIT PUBLIC มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นต้น กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การบริหารธุรกิจ วิทยาลัยการปกครอง แห่งชาติ (ENA) สาธารณรัฐฝรั่งเศส

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

##### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2007)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3/2558 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ ปี 2553 สถาบันคลังสมองของชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 47 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมมาก ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ "Transformative CG for Net Zero" โดยคุณกุลเวช เจนวนิวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

จำนวน 1 แห่ง : กรรมการ บริษัท ที.เค.เอส.  
เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

จำนวน 1 แห่ง : กรรมการกฤษฎีกา

**ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2566 - 31 ส.ค. 2567 : กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี และการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด  
(มหาชน)

2565 - 2566 : ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี

2562 - 2565 : เลขาธิการนายกรัฐมนตรี

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม****ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นายวุฒิกร สติฐิต**
**กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 1 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)  
1 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)

**อายุ** 60 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท M.B.A การเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. Science (Industrial & System ENGR)  
Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 158/2012)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- Leadership Development Program 3 (LDP3), PLLI
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- Leadership Development Program 2 (LDP2), PLLI
- Senior Executive Program, SASIN 2011
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (ว.พ.น.)  
รุ่นที่ 16

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

จำนวน 2 แห่ง : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและ  
ก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและ  
ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

จำนวน 1 แห่ง : ประธานกรรมการ  
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นต้น  
และก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ก.พ. 2562 - 30 ก.ย. 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 พ.ย. 2558 - 31 ม.ค. 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 พ.ย. 2557 - 31 ต.ค. 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ระบบท่อ จัดจำหน่าย  
ก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจ  
ก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

ตนเอง	: ไม่มี
คู่สมรส	: 10,000 หุ้น (0.00003546%)
รวม	: 10,000 หุ้น (0.00003546%)

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม****ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น****ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ****หรือบริษัทย่อย**

เป็นคู่สมรสของผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
นางศศิธร สติฐิต ผู้จัดการฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ  
องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายกฤษฎ์ อัมแสง****กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 1 พฤศจิกายน 2567 (วาระที่ 1)

**อายุ** 59 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Refreshment Training Program  
(RFP 1/2564)
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance  
ปี 2563
- หลักสูตร Director Certification program  
(DCP 139/2553)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III  
(LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้  
กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่น 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.)  
รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลทางการแพทย์  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9  
สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- จำนวน 2 แห่ง : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ/ ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- จำนวน 8 แห่ง : กรรมการอำนวยการ  
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- : กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ  
สถาบันวิทยสิริเมธี
- : กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน
- : กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ  
มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
- : เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย
- : คณะกรรมการอำนวยการ  
สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
- : กรรมการบริหาร  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน  
คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

**ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

- 2565 - 2567 : กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่/ เลขาธิการคณะกรรมการ  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2567 : ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำประธาน  
เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม  
ขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี  
จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 : กรรมการ บริษัท อูเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย)  
จำกัด (มหาชน)
- 2565 : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์  
แอล จำกัด
- 2565 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี  
โซลูชันส์ จำกัด

- 2565 : ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 : ประธานกรรมการ  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 : กรรมการ/ กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมัน  
และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์  
เทอร์มินัล จำกัด
- 2563 - 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ  
ปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 : รองประธาน-งานคณะกรรมการ  
FTI-Academy สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย
- 2562 - 2564 : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม****ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น****ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ****หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

## นายบุรณิ ธนสมบัติ

**กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 1 กันยายน 2567 (วาระที่ 1)

**อายุ** 57 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022)
- หลักสูตร Director Certification program (DCP 174/2013)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 40/2011)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 17 (วพน.17)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 64 (วปอ. 64)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน รุ่นที่ 30 (วตพ. 30)
- หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน สถาบันวิทยาการนวัตกรรม
- หลักสูตรบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (IMD Business School)
- หลักสูตร Senior Executive Education Program on Strategy and Innovation, School of Management, MIT

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LDP8) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร CMA-GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, USA

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จำนวน 2 แห่ง :
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

#### องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- จำนวน 7 แห่ง :
- ประธานกรรมการ บริษัท เอฟทีวัน คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
  - กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน และอนุกรรมการขับเคลื่อนเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและใช้ประโยชน์เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 - 2567 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2567 : กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2567 : ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด
- 2565 - 2567 : ประธานกรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
- 2564 - 2567 : กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2564 : ประธานกรรมการ บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด
- 2563 - 2564 : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2563 - 2564	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์ องค์กรนวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีด ความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	: ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2562 - 2563	: ประธานกรรมการ PTT (Cambodia) Limited
2561 - 2563	: เลขานุการ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

#### นายเชิดชัย บุญช่วย

##### กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2567 (วาระที่ 1)

อายุ 56 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

##### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certificate Program  
(DCP 320/2022)

##### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
รุ่นที่ 28 (ปปร. 28)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน  
รุ่นที่ 19 (วพน.19)

##### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและ  
ธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 6 แห่ง : ประธานกรรมการ  
บริษัท เอไออเน็กซ์ จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท อีวี มี พลาสติก จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท ฮอริซอน พลาสติก จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท นีโอ โมบิลิตี้ เอเชีย จำกัด

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	: ประธานกรรมการ บริษัท เมฆาวิ จำกัด
2565 - 2567	: กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	: กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
2564 - 2566	: ประธานกรรมการ บริษัท Sakari Resources Ltd.
2564 - 2566	: ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด
2564 - 2566	: ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - 2565	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์ และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	: กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัดมหาชน
2562 - 2564	: กรรมการ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
2562 - 2564	: กรรมการ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
2562 - 2564	: กรรมการ บริษัท TTM Sukuk Berhad
2562 - 2564	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและ ตลาดก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

#### ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

### นายริบดี วัฒนกุล

#### กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2567 (วาระที่ 1)

อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (Ph.D.) บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
The University of North Carolina at Chapel Hill  
สหรัฐอเมริกา ด้วยทุนกระทรวงการคลัง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
Carnegie Mellon University สหรัฐอเมริกา  
ด้วยทุน ก.พ.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 1)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 279/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
(AAP 35/2019)
- หลักสูตร Risk Management Program for  
Corporate Leaders (RCL 28/2022)
- หลักสูตร Financial Statements for  
Directors (FSD 46/2022)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 63 กระทรวงมหาดไทย
- การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 9  
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง  
ภาครัฐ (GCIO) รุ่นที่ 30 สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐ  
ด้านดิจิทัล

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- จำนวน 2 แห่ง : กรรมการ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- จำนวน 1 แห่ง : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 2567 - 2567 : กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2565 - 2567 : กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2564 - 2566 : กรรมการ บริษัท ไทคอมเนคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2564 : ประธานกรรมการ องค์การส่งเสริมการออมทรัพย์
- 2562 - 2564 : ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
- 2562 - 2566 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบการประกอบส่วนภูมิภาค
- 2562 - 2563 : รองประธานกรรมการ โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต
- 2561 - 2562 : รองประธานกรรมการ บริษัท เอ ซี ที โบบาย จำกัด
- 2561 - 2562 : รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กรมสรรพสามิต

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม****ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น****ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ****หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นายกศพร บุญยพิพัฒน์****กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 1 มิถุนายน 2567 (วาระที่ 1)

**อายุ** 59 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 197/2014)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 47/2021)
- หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพน.19) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ASEAN Executive Program (AEP), General Electric Crotonville, U.S.A.
- หลักสูตร PTTCHEM Leadership Development Program TBS/IMBA Thammasat University พ.ศ. 2553

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง : ผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล  
เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 5 แห่ง : ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด  
: รองประธานกรรมการ  
บริษัท เอจีซี วีนไทย จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ PTTGC International  
Private Limited  
: กรรมการ บริษัท ไทยแท่งเคทีเอ็ม จำกัด  
: นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

28 ก.พ. 2565 - 31 มี.ค. 2566 : ประธานกรรมการ  
บริษัท จีซี ออกซีเรน จำกัด  
21 ก.พ. 2565 - 31 มี.ค. 2566 : ประธานกรรมการ  
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด  
23 ก.พ. 2565 - 25 ส.ค. 2565 : ประธานกรรมการ  
บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด  
1 ก.พ. 2565 - 12 พ.ค. 2567 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมี  
ขั้นต้นและขั้นกลาง  
บริษัท พีทีที โกลบอลเคมีคอล  
จำกัด (มหาชน)  
1 พ.ย. 2564 - 8 พ.ย. 2566 : อุปนายก สมาคมเพื่อนชุมชน  
5 ม.ค. 2564 - 17 ก.ค. 2567 : กรรมการบริษัทจีซีเมเนจเม้นท์  
แอนด์ เอเนจียริง จำกัด  
5 ม.ค. 2564 - 16 ก.พ. 2565 : ประธานกรรมการ  
บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด  
1 ม.ค. 2564 - 31 ม.ค. 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อาวุโส กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี  
ขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล  
เคมีคอล จำกัด (มหาชน)  
1 ม.ค. 2564 - 1 ส.ค. 2564 : กรรมการ บริษัท โกลบอล  
เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด  
(มหาชน)  
2562 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล  
จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน  
Secondment บริษัท PTTGC  
America LLC

14 ธ.ค. 2561 - 1 ต.ค. 2562 : กรรมการ NatureWorks LLC  
13 ธ.ค. 2561 - 1 ต.ค. 2562 : กรรมการ GC International  
Corporation (Formerly, PTTGC  
International (USA) Inc.)  
2561 - 2562 : กรรมการ บริษัท จีซี เวเนเจอร์ส  
จำกัด  
28 ก.ค. 2560 - 15 ต.ค. 2563 : กรรมการ PTTGC International  
(Netherlands) B.V.  
1 พ.ค. 2560 - 1 ต.ค. 2562 : กรรมการ & CEO PTTGC  
International Private Limited  
16 มี.ค. 2560 - 1 ต.ค. 2563 : กรรมการ PTTGC  
America Corporation  
16 มี.ค. 2560 - 1 ต.ค. 2563 : กรรมการ PTTGC America LLC  
2560 - 2562 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงาน International  
Business Operations  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล  
จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน  
Secondment  
บริษัท PTTGC America LLC  
6 ธ.ค. 2559 - 1 ต.ค. 2563 : กรรมการ Emery Oleochemicals  
(M) Sdn. Bhd.  
6 ธ.ค. 2559 - 1 ต.ค. 2563 : กรรมการ Emery Specialty  
Chemicals Sdn. Bhd.  
16 ม.ค. 2559 - 1 ต.ค. 2563 : President & CEO  
PTTGC America LLC  
28 ก.ค. 2557 - 15 ต.ค. 2563 : กรรมการ Vencorex Holding

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 4,000 หุ้น

### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

### กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 3 เมษายน 2567 (วาระที่ 2)  
1 กุมภาพันธ์ 2566 (วาระที่ 1)

**อายุ** 54 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Executive MBA  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ (SASIN)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering  
(Distinction), Imperial College, University of London,  
ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
(เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP รุ่นที่ 187/2557)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program  
(ELP รุ่นที่ 27/2565)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program  
(RCP รุ่นที่ 52/2565)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors  
(FSD รุ่นที่ 53/2567)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่น 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
(วตท.) รุ่นที่ 27
- หลักสูตร Leadership Development Program III  
(LDP III) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program II  
(LDP II with INSEAD) Thailand & Singapore,  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.

- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.)  
รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Executive Development Program  
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Development  
Program, Thailand & USA
- การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการ  
จัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
  - “Global Trends in Energy”  
โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - “Global & Thailand Economic Outlook”  
โดย บริษัท ธนากรกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการ  
จัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
  - “Outlook and Trends in Net Zero Transition”  
โดย ADL
  - “AI Adoption in Oil & Gas Industry”  
โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - “Global & Thailand Economic Outlook”  
โดย ธนากรไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)
- การสัมมนา Risk Expert Session 2024  
หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges”  
โดย บริษัท AFON Precious จำกัด

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จำนวน 2 แห่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)/ กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน/  
เลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- จำนวน 14 แห่ง :
- : กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด
  - : กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
  - : กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
  - : กรรมการ บริษัท ทรีพีทีพี จำกัด
  - : ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเลียม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - : ที่ปรึกษาคณะกรรมการสายงานส่งเสริม สนับสนุนอุตสาหกรรม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - : คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
  - : กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - : กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - : อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
  - : กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - : กรรมการองค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - : กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
  - : คณะกรรมการที่ปรึกษาอุตสาหกรรม หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมีและกระบวนการ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- ม.ค. 2567 -ธ.ค. 2567 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2566 -ธ.ค. 2566 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. - ก.ย. 2566 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. - มี.ค. 2566 : รักษาการกรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

**(รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม**

**ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

- ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น**

**ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ**

**หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

## นายอรรถวัฒน์ พัทย์ศิริ

**กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 3 เมษายน 2567 (วาระที่ 3)  
2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)  
1 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)

**อายุ** 58 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 158/2012)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.)  
รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program  
(Class of 2009), The Wharton School of the  
University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference  
(APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals Industry  
Association
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26  
ปี 2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development  
Program

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

จำนวน 1 แห่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 15 แห่ง : กรรมการ บริษัท ชัยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด  
(มหาชน)  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี 2 โฮลดิ้ง  
จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด  
: กรรมการ บริษัท นูโอไว พลัส จำกัด  
: กรรมการ/ กรรมการบริหาร  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สอท.)  
(วาระ 2567-2569)  
: ที่ปรึกษา คณะกรรมการสถาบันพลังงาน  
เพื่ออุตสาหกรรม (วาระ 2567-2569)  
: กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน  
(วพน.)  
: กรรมการอำนวยการ  
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
: ประธานฝ่ายนวัตกรรมและกิจกรรมใหม่  
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2558 - มี.ค. 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment  
ตำแหน่ง President  
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโคโนเคมี  
จำกัด
- มี.ค. 2559 - ก.ย. 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ  
ปิโตรเลียม ชั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ  
ปิโตรเลียม ชั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2561 - พ.ย. 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
นวัตกรรมและ ดิจิทัล  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

### นายศิริเมธ ลิ้มการณ

#### ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 6/2019)
- หลักสูตร Boardroom for Business Breakthrough, Director Refreshment Program (DRP1/2021)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties, Director Refreshment Program (DRP2/2021)
- หลักสูตร Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React, Director Refreshment Program (DRP3/2021)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program 50 (RCP50/2022)
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 14/2024)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร GE Leadership Development Program, New York, USA พ.ศ. 2555
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II), Harvard Business School พ.ศ. 2557
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ พ.ศ. 2561
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3) Business & People Management Module ประจำปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. พ.ศ. 2562
- หลักสูตร EXCLUSIVE MEDIA TRAINING 2019 พ.ศ. 2562

- หลักสูตร Authentic You, Authentic Leader 2019 พ.ศ. 2562
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. พ.ศ. 2562
- หลักสูตร Coaching for Leaders 2019 พ.ศ. 2562
- หลักสูตร Brain รุ่นที่ 4, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563
- SMU-TMA Opportunity for the New Entrepreneur, SMU Academy Singapore Management University พ.ศ. 2566
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพน.19) พ.ศ. 2567

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 22 แห่ง : ประธานกรรมการ  
บริษัท โออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท เก็คโค วัน จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด  
: กรรมการ  
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด  
: กรรมการ  
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โซลดิ้ง จำกัด  
: กรรมการ  
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565	: ประธานกรรมการ บริษัท เวลด์ อิเล็กทรอนิกส์ เอเชีย จำกัด
: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565	: ประธานกรรมการ บริษัท พี. พี. โซล่า จำกัด
: ประธานกรรมการ บริษัท จีพีเอสซีโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2565	: ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด
: กรรมการ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอร์เรชั่น จำกัด	ธ.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	: ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
: กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด		: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ต.ค. 2561 - มี.ค. 2563	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
: กรรมการ บริษัท คูคคอนเน็กซ์ จำกัด	ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	
: กรรมการ บริษัท นูอโว พลัส จำกัด		

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2566 - ต.ค. 2567	: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2560	: ผู้อำนวยการ โครงการ EVEREST บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - มี.ค. 2567	: กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	ก.ย. 2557 - ก.ย. 2567	: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ก.ย. 2564 - เม.ย. 2565	: กรรมการบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ใต้หวัน จำกัด	ม.ค. 2557 - มี.ย. 2561	: รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
มี.ย. 2564 - เม.ย. 2565	: กรรมการบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด	ต.ค. 2557 - ต.ค. 2558	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563 - มี.ค. 2565	: กรรมการบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ก.ค. 2556 - ก.ย. 2557	: รักษาการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานแผน ธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2563 - ต.ค. 2564	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร และบริหาร บริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ก.พ. 2555 - ก.ย. 2561	: กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2562 - มี.ค. 2564	: กรรมการ บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิค จำกัด		
ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2566	: ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด		
ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565	: ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด		
ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565	: ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด		

### การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

#### (รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นางพรรณพร ศาสณันันท์

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2567

อายุ 57 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท การเงิน University of Colorado, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 328/2022,

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 10 (นิด้า)
- หลักสูตร Modern Legal English
- หลักสูตร Strategic and Transformational Leader
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) 2, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP Class of Year 2019), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) 1, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

#### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 15 แห่ง : กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด (GIPP3)  
: กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (GHT)  
: กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)  
: ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)

: ประธานกรรมการ บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC)  
: ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอจี รีโคฟเวอร์ ยูนิค จำกัด (ERU)  
: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)  
: กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)  
: กรรมการ บริษัท แก๊สโค-วัน จำกัด (GHECO-ONE)  
: กรรมการ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (HHTC)  
: กรรมการ Excom GLOW Group (Glow, GCO, GSPP2, GSPP3, GSPP11, GIPP, GIPP2)  
: กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)  
: กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)  
: กรรมการ Avaada Energy Private Limited (AEPL)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2566 - ก.ย. 2567 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ก.ย. 2564 - พ.ย. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์ การเงินองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2563 : ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

#### ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายอาเดรียนุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ที่ปรึกษาประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ 53 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Science in Management General Management PDP2, University Nyenrode ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี สาขา Electronics Engineering-Technical Computer Science, College Rijswijk ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 338/2023)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร General Management Cycle 8, CEDEP

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 3 พ.ย. 2567 : กรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด

2564 - 30 ก.ย. 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ  
ผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

2563 - ต.ค. 2564 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

2559 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการผลิต บริษัท โกลว์ พลังงาน  
จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ และ  
บจ. ไฟฟ้า ห้วยเหาะ

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายสุกรี เชื้อสุข

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2566

อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโทบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2566	: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ความเป็นเลิศปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและ ซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า พื้นที่ระยอง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	: ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารจัดการ โรงงานระยอง บริษัท โกลว์ จำกัด

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นางปริญดา มาอัมใจ

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2567

อายุ 50 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบริหารจัดการเทคโนโลยี  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 363)  
ปี 2567
- หลักสูตร Leadership Development Program 2  
(LDP 2) รุ่นที่ 6 ปี 2566
- หลักสูตรผู้นำแห่งอนาคต เพื่อการเติบโตแบบก้าวกระโดด  
ข้ามพรมแดน รุ่นที่ 3 (CXO3)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง  
(วบส.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO)  
รุ่นที่ 1

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง : กรรมการบริษัท  
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม  
จำกัด

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2566 - มี.ค. 2567	: รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2566	: ผู้จัดการฝ่าย - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - ก.ย. 2566	: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บริหารศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2563 - มี.ค. 2564	: ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล กลุ่มธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2562 - ก.ย. 2563	: ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2562	: ผู้จัดการฝ่าย Strategy and Enterprise Services บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

### การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

#### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 12,819 หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

#### ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

### นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย

#### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2567

อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรโครงการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) ประจำปี 2559
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) รุ่นที่ 5 ประจำปี 2562
- Director Accreditation Program (DAP) ประจำปี 2564
- หลักสูตร Energy Transition & Climate Change management รุ่นที่ 1 (ETC) ประจำปี 2565
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 9 ประจำปี 2565

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 7 แห่ง	: กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทราเนสปอร์ต จำกัด
	: อุปนายกสมาคมฯ สมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
	: รองประธานฯ กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้า สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	: รองประธานฯ กลุ่มอุตสาหกรรม พลังงานหมุนเวียน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	: รองประธานฯ สถาบันพลังงาน เพื่ออุตสาหกรรม
	: กรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
	: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

- 2563 - 2566 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรัฐกิจสัมพันธ์และ  
กิจการสาธารณะ กลุ่มบริษัท GPSC
- 2559 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายรัฐสัมพันธ์และประชาสัมพันธ์  
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)  
และกลุ่มบริษัทโกลว์

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

ตนเอง : 9,000

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ****ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ****หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน****รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ**

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 16 กันยายน 2566

**อายุ** 45 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่  
รุ่น 7 (2562) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร EEP รุ่น 7 (2564)

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

**องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- จำนวน 14 แห่ง
- : กรรมการ บริษัท นูอวโ พลัส จำกัด
  - : ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า  
และพลังงานร่วม จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท Global Renewable Synergy  
Company Limited
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท Global Renewable Synergy  
Company Limited Taiwan
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท ยูริสพลัส จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท โปรีพลัส จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท วินด์ เพาเวอร์  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท เอลิโอส 1 จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท เอลิโอส 2 จำกัด
  - : ประธานกรรมการ  
บริษัท เอลิโอส 3 จำกัด

: ประธานกรรมการ  
บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด

: ประธานกรรมการ  
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์  
จำกัด

: กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด

: กรรมการ  
บริษัท 24M Technologies, Inc.

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

16 ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2566 - 15 ก.ย. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล  
เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด  
(มหาชน)

2565 - 2566 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ลูกค้า  
สัมพันธ์และบริหารสัญญา  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2563 - 2565 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส กลยุทธ์  
องค์กรและบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2561 - 2563 : ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์องค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

#### นายวุฒิชัย เชนปียงกูร

#### รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิตและ ซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2567

อายุ 52 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วท.ม. (วิทยาศาสตร์) เทคโนโลยีการจัดการ  
พลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วท.บ. (วิทยาศาสตร์) สถิติ  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรม

- Leadership Wisdom Bootcamp (CUEA)
- A Night Out with CEOs on Sustainability (TMA)
- One Opportunity for the New Entrepreneur (TMA)
- Advanced Master of Management Program,  
AMM 9 (NIDA)
- Advanced Master of Initial Public Offering IPO (NIDA)
- The Great Mentor (Mentoring System for  
New Employee) (SCG)
- Boardroom Success through Financing and  
Investment (BFI) IOD
- Strategic Board Master Class (SBM) (IOD)
- Director Certificate Program (DCP 276) (IOD)
- Executive Energy Program (EEP) (FTI)
- Management Development Program (TMA)
- Thesis: Simulation of Clean Coal Power Plant in  
Thailand (ERI-Chulalongkorn University)
- EPCC International Contract
- International Project Management

**ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

**องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

จำนวน 1 แห่ง : กรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

2561 - ก.ย. 2567	: ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
2557	: Commercial & Business Development Manager บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
2554	: Project Manager: Combined Heat & Power: SPP Project 240 MW บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553	: Power Business Development Manager บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552	: Project Management Manager : Combined Heat & Power Project 226 MW บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ****(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย**

- ไม่มี

**นางศิโรบล บุญถาวร****รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร  
และบริหารบริษัทในเครือ****วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** 1 มกราคม 2567**อายุ** 53 ปี**ประวัติการศึกษา**

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certified Program (DCP 262/2561)

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDPII)
- หลักสูตร PTT Advance Management Program #2 (AMP)
- หลักสูตร CFO Certification Program #23, สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) #20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) #20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) #5 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

## องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 24 แห่ง : ประธานกรรมการ  
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด  
: ประธานกรรมการ  
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด  
: กรรมการ บริษัท เซลียอส 1 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท เซลียอส 2 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท เซลียอส 3 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท เซลียอส 4 จำกัด  
: กรรมการ Avaada Energy Private Limited  
: กรรมการ CI Changfang Limited  
: กรรมการ CI Xidao Limited  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี  
เมียนมา จำกัด  
: กรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด  
: กรรมการ Houay Ho Power Co., Ltd.  
: กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี  
จำกัด  
: กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน  
เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
: กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง  
(ไทยแลนด์) จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โบรีพลัส จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ยูริสพลัส จำกัด  
: กรรมการ บริษัท วินด์ เพาเวอร์  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด  
: กรรมการ บริษัท โออาร์พีซี คลีน  
พาวเวอร์ จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ  
พลังงานร่วม จำกัด  
: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.ย. 2566 - 31 ธ.ค. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
2563 - 31 ส.ค. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงิน  
องค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
2562 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการเงิน  
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด  
(มหาชน)  
2562 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและภาษีองค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายกฤตพงศ์ ตั้งสิริศิลป์

### ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2565

อายุ 47 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรวุฒิบัตร CFO Academy ระดับ Advanced คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร ศาลภาษีอากรกลาง
- หลักสูตร Leadership Development Program: Michigan Ross Executive Education and SEAC
- หลักสูตรวุฒิบัตร Chief Financial Officer Certification Program (รุ่นที่ 25) สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 223/2024) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (Thai IOD)

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่าย  
ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### องค์กร/หน่วยงาน/กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 ตำแหน่ง : กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี  
ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด (GPSCTC)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 65 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการ  
การเงินและบัญชีองค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 67 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี  
ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด (GPSCTC)

ก.พ. 60 - ธ.ค. 64 : ผู้จัดการส่วนบัญชีภาษี  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายบรรณัญญ์ สิมารัตน์

### ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัท และกำกับกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2566

อายุ 46 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Laws, Indiana University, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม. 9)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2567

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 พ.ย. 2566 -ปัจจุบัน	: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัท และกำกับกิจการองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
1 พ.ค. 2566 -31 ต.ค. 2566	: รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	: ผู้จัดการฝ่าย บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	: ผู้จัดการส่วนกฎหมายธุรกิจและงานคดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	: ผู้จัดการส่วนสำนักกฎหมาย บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมกลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 37,138 หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี





# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### นางสาวอรรธยา สุโขรณัง

#### ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2563

อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Information Systems  
The George Washington University, U.S.A.
- Bachelor of Arts in Business Administration,  
Eastern Washington University, U.S.A.

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program I

#### Professional Certification

- Certified Information Systems Auditor (CISA), U.S.A.

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง : ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด  
(มหาชน)

#### องค์กร/หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายใน  
องค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์  
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

### รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-coporate-governance-policy/gpsc-coporate-governance-manual-and-code-of-conduct-2020-th.pdf>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report : รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 8.2.1 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 36,095 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.5 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี การทดสอบการด้อยค่าที่ดำเนินการในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2567 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า ข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



วรรณวิมล ปรีชาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9548

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1 มกราคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	25,491,852,589	13,366,891,821	15,148,154,712	17,852,434,615
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	12	-	937,314	202,564,907	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	13	580,171,759	474,549,140	561,100,725	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14, 40	11,754,199,535	10,941,341,512	20,016,968,119	2,590,511,182
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	15	1,185,363,630	1,879,515,065	1,640,801,789	814,974,842
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16, 40	2,280,137,566	2,597,827,407	2,836,043,834	580,668,359
เงินปันผลค้างรับ	19, 40	-	84,000,009	105,700,008	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	640,000,000	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40	-	-	997,748,803	525,184,400
เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ	17	7,733,394,543	11,430,850,962	10,801,483,794	943,236,068
สินทรัพย์ย่อนพันธ์ทางการเงิน	7	4,643,089	12,187,213	14,621,368	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ	18	-	174,000,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		749,567,796	995,134,276	1,274,010,719	301,411,893
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		49,779,330,507	42,597,234,719	52,601,449,975	24,080,985,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	15	1,156,280,610	2,140,345,979	3,816,983,719	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	45,314,771,966	46,667,440,236	40,224,417,536	2,981,750,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	19	2,865,745,481	2,967,265,719	2,925,665,326	2,327,129,090
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	-	-	181,638,162,548
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8, 20	5,924,578,257	4,754,319,975	5,303,210,627	5,872,578,257
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40	7,118,690,865	5,820,824,325	3,967,329,903	4,117,958,721
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	21	92,472,972,202	96,203,804,824	97,478,283,092	13,394,281,169
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ		-	-	97,453,779	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	23	37,082,987,468	39,288,141,858	41,064,930,156	764,513,869
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	22	3,117,819,046	2,207,554,324	2,251,679,448	347,563,194
ค่าความนิยม	24	36,095,326,700	36,095,711,140	36,095,808,443	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	32	3,470,849,876	3,329,179,495	3,324,175,009	-
สินทรัพย์ย่อนพันธ์ทางการเงิน		-	-	9,798,910	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	40	3,736,695,843	3,817,674,595	4,348,431,863	34,695,696
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		238,356,718,314	243,292,262,470	240,908,167,811	211,478,632,544
รวมสินทรัพย์		288,136,048,821	285,889,497,189	293,509,617,786	220,753,609,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1 มกราคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
งบการเงินรวม	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	25,40	5,739,711,404	7,058,675,509	10,888,154,243	1,639,171,467
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,40	3,067,579,616	2,374,411,601	2,487,085,996	1,842,051,126
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง		340,538,209	440,878,158	1,598,008,094	85,163,535
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	-	110,772,214	3,370,567,309	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	9,943,423,930	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ		129,864,617	144,255,151	149,463,874	81,355,747
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	29	9,604,262,517	4,501,372,371	11,457,464,750	808,775,695
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	40	-	16,191,744,400	91,744,400	746,083,054
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี - สุทธิ	30	2,499,517,239	6,498,475,853	-	2,499,517,239
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	34,354,317	34,435,516	101,862,824	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	1,710,008,170	1,678,428,418	2,354,598,634	153,866,120
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,125,836,089	39,033,449,191	32,498,950,124	17,799,407,913
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7	3,371,980,640	2,277,989,587	2,273,362,583	366,569,102
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	128,456,980	172,462,664	218,648,881	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	29	57,437,588,531	52,729,245,686	48,838,932,467	12,624,695,779
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40	-	401,062,400	16,592,806,800	4,791,802,530
หุ้นกู้ - สุทธิ	30	60,450,130,933	47,954,701,994	51,449,918,614	60,450,130,933
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		666,508,707	652,695,172	871,157,520	400,531,371
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	32	7,944,677,348	8,337,860,912	9,151,019,829	345,682,892
เงินประกันงานก่อสร้าง		61,568,566	24,640,018	3,346,456	12,446,979
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31,40	15,807,627,730	15,565,901,959	15,250,228,474	569,579,095
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		145,868,539,435	128,116,560,392	144,649,421,624	79,561,438,681
รวมหนี้สิน		168,994,375,524	167,150,009,583	177,148,371,748	97,360,846,594
รวมหนี้สิน					91,574,675,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1 มกราคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,371 หุ้น					
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
เงินทุนในบริษัทย่อย	(14,991,990,030)	(14,991,990,030)	(14,991,990,030)	-	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	(1,159,384,845)	(1,118,213,914)	(1,118,213,914)	78,467,400	78,467,400
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สรรองตามกฎหมาย	33 2,819,729,367	2,307,914,941	2,268,360,049	2,819,729,367	2,307,914,941
ยังไม่ได้จัดสรร	23,740,007,607	22,699,002,617	20,529,290,819	34,985,486,736	27,413,670,408
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,223,956,426)	(1,074,871,722)	(330,685,711)	1,941,893,702	1,005,687,075
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	107,557,600,180	106,195,036,399	104,729,955,720	138,198,771,712	129,178,934,331
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,584,073,117	12,544,451,207	11,631,290,318	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	119,141,673,297	118,739,487,606	116,361,246,038	138,198,771,712	129,178,934,331
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	288,136,048,821	285,889,497,189	293,509,617,786	235,559,618,306	220,753,609,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	90,451,522,091	90,635,780,390	21,898,156,405	25,443,407,539
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน	278,185,025	443,370,438	193,698,894	313,138,217
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(79,306,615,103)	(80,653,845,226)	(19,632,993,832)	(23,335,489,733)
กำไรขั้นต้น	11,423,092,013	10,425,305,602	2,458,861,467	2,421,056,023
เงินปันผลรับ	19,20	200,556,125	12,066,799,148	1,891,998,863
รายได้อื่น	34	1,868,498,560	639,545,427	595,853,149
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,570,722,784)	(3,053,511,752)	(1,832,008,632)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(2,496,866,293)	(427,304,952)	(2,188,071,739)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ		2,238,900,981	678,949,475	2,265,318,997
ต้นทุนทางการเงิน	36	(5,885,339,419)	(5,393,113,890)	(2,981,577,583)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า - สุทธิ	19	292,733,849	1,048,515,120	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,070,853,032	5,293,256,937	10,428,867,085
ภาษีเงินได้	37	(300,392,104)	(522,978,602)	164,322,806
กำไรสำหรับปี		4,770,460,928	4,770,278,335	10,593,189,891
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		4,062,378,553	3,694,215,573	10,593,189,891
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		708,082,375	1,076,062,762	-
		4,770,460,928	4,770,278,335	10,593,189,891
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38	1.44	1.31	3.76
				0.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	4,770,460,928	4,770,278,335	10,593,189,891	791,097,840
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	17,512,727	13,852,419	-	-
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	(6,380,617)	22,003,546	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	19	(1,252,185,108)	(375,020,093)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	188,633,559	(12,747,846)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,043,913)	(10,471,694)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	(1,053,463,352)	(362,383,668)	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	261,501,850	-	220,240,021
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,170,258,282	(548,890,652)	1,170,258,282	(548,890,652)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	19	(24,993,990)	39,869,173	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(234,051,656)	55,165,012	(234,051,655)	65,730,126
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	911,212,636	(192,354,617)	936,206,627	(262,920,505)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(142,250,716)	(554,738,285)	936,206,627	(262,920,505)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,628,210,212	4,215,540,050	11,529,396,518	528,177,335
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,932,335,129	3,156,918,294	11,529,396,518	528,177,335
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	695,875,083	1,058,621,756	-	-
	4,628,210,212	4,215,540,050	11,529,396,518	528,177,335

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## ขบวนการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้จ้างของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

[illegible]

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	5,070,853,032	5,293,256,937	10,428,867,085	758,848,865
รายการปรับปรุงทำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า	-	(664,444)	-	-
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35	9,756,356,634	1,756,909,728	1,718,050,061
- ดอกเบี้ยรับ		(1,090,418,062)	(429,956,752)	(196,650,761)
- เงินปันผลรับ	19,20	(200,556,125)	(12,066,799,148)	(1,891,998,863)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		9,879,926	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		(22,691,071)	3,361,528	2,614,860
- ต้นทุนทางการเงิน		5,853,312,990	2,981,577,583	2,732,800,744
- รายได้รับรู้จากเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ				
การให้ใช้สินทรัพย์ระยะยาว		(56,494,137)	-	-
- กลับรายการประมาณการค่ารีดถอนโรงไฟฟ้า		(1,631,981)	(1,631,981)	-
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		338,433,346	3,614,504	31,221,262
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอะไหล่ และวัสดุเครื่องจักร		-	-	109,000
- ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	121,848	2,339,736
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และรวมค่า - สุทธิ	19	(292,733,849)	-	-
- กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(17,102,587)	-	-
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		69,943,758	46,893,784	51,547,908
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	19	171,916,061	502,600,000	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหมุนเวียน		19,589,067,935	3,225,558,179	3,208,882,812

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้า	(835,907,145)	9,080,132,756	702,726,290	3,623,662,250
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	328,911,106	231,935,669	61,641,138	(239,829,209)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	1,681,573,718	1,410,430,097	1,261,378,333	928,089,116
- เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	3,697,456,419	(629,476,168)	(48,473,850)	(123,650,943)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,980,210	323,355,594	(48,563,348)	118,687,777
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28,591,386)	104,530,157	3,390,085	4,977,070
- เจ้าหนี้การค้า	(1,319,098,135)	(3,847,682,830)	111,726,472	(3,411,565,789)
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	627,499,960	(218,499,060)	610,628,745	(211,717,783)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,234,314	(781,551,730)	(57,848,581)	(257,544,914)
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(55,897,519)	(22,584,000)	(46,644,122)	(19,375,050)
- จ่ายประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอน	(11,099,019)	-	(11,099,019)	-
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	333,002,447	153,759,970	(23,132,673)	(34,513,375)
เงินสตรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,042,132,905	24,560,215,079	5,741,287,649	3,586,101,962
- รับคืนภาษีเงินได้	359,727,232	76,690,537	291,753,049	-
- จ่ายภาษีเงินได้	(1,196,734,845)	(1,049,786,590)	(71,470,774)	(316,449,870)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,205,125,292	23,587,119,026	5,961,569,924	3,269,652,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสตรับดอกเบี้ย	574,651,759	275,984,113	341,351,507	167,894,025
เงินสตรับเงินปันผล	695,484,913	794,576,370	12,150,799,157	1,913,698,862
เงินสตรับสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	884,624	203,980,841	-	-
เงินสตรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(105,622,619)	86,551,585	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	19 (113,160,000)	(6,319,383,184)	-	(257,250,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	19 -	-	(917,306,388)	(8,091,785,167)
เงินสตรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	19 -	-	15,478,152	-
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	151,400,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 (110,000,000)	(640,000,000)	-	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 750,000,000	-	-	1,000,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 (966,923,941)	(1,914,851,055)	(1,759,938,339)	(421,500,000)
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 48,411,976	344,591,611	152,096,376	484,096,011
เงินสตรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	45,028,285	4,763,568	233,685	3,041,409
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(3,760,587,447)	(7,066,851,339)	(441,015,453)	(339,698,414)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(40,281,899)	(568,507,525)	(18,202,673)	(564,984,306)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(2,830,714,349)	(14,799,145,015)	9,523,496,024	(6,106,487,580)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	22	(130,294,877)	(183,971,750)	(55,416,258)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(33,954,173)	(191,203,079)	(33,954,173)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,251,013,421	4,544,482,045	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(2,361,785,635)	(7,804,277,140)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	-	9,943,423,930
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29	14,895,347,544	15,450,654,563	7,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29	(4,895,956,512)	(18,221,593,471)	(740,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	-	5,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	(16,592,806,800)	(91,744,400)	(24,769,129,500)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30	15,000,000,000	3,000,000,000	15,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	30	(6,500,000,000)	-	(6,500,000,000)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ				
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย		122,500	31,850,000	-
เงินสดจ่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย		(15,478,152)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	3,19	(1,275,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	39	(2,509,559,137)	(1,691,837,615)	(2,509,559,137)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(426,109,732)	(177,310,867)	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(5,524,549,155)	(5,191,722,834)	(2,745,388,920)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์		(38,748,390)	(76,284,410)	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(8,157,759,098)	(10,602,958,958)	(410,024,058)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		12,216,651,845	(1,814,984,947)	15,075,041,890
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(91,691,077)	33,722,056	(1)
คงเหลือต้นปี		13,366,891,821	15,148,154,712	2,777,392,726
คงเหลือปลายปี		25,491,852,589	13,366,891,821	17,852,434,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้งานก่อสร้าง	335,553,521	431,788,861	23,043,583	(16,882,281)
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,984,688	9,089,297	(4,178,118)	(123,212,856)
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค้างจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(162,620,000)
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้า	(84,000,009)	21,699,999	(84,000,009)	21,699,999
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	84,177,799	104,428,113	32,474,755	82,369,689
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,052,304,435	31,110,651	19,947,102	31,326,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ให้กับหน่วยงานรัฐบาลและลูกค้าอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

### 3 ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการได้ทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่ผ่านมาแสดงเปรียบเทียบ โดยตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบฐานะการเงินรวมและรับรู้ส่วนได้เสียอีกร้อยละ 50 ในบริษัทร่วมก่อนการรวมธุรกิจเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุฯ ข้อ 19.1 (ค))

ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันต้องงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดในวันเดียวกัน มีดังต่อไปนี้

	ผลกระทบจาก การรวมธุรกิจ		
	ตามที่ รายงานไว้เดิม ล้านบาท	ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน ล้านบาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>งบฐานะการเงินรวม</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,236	912	15,148
ลูกหนี้การค้า	19,967	50	20,017
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,819	17	2,836
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	92	(92)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,268	6	1,274
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	41,446	(1,222)	40,224
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ			
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4,460	(493)	3,967
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	93,761	3,717	97,478
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	39,776	1,289	41,065
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,220	32	2,252
ค่าความนิยม	36,090	6	36,096
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	3,319	5	3,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,876	472	4,348

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ผลกระทบจาก		
	การรวมธุรกิจ		
	ตามที่	ภายใต้การ	ตามที่
	รายงานไว้เดิม	ควบคุมเดียวกัน	ปรับปรุงใหม่
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>งบฐานะการเงินรวม</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	10,887	1	10,888
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,383	104	2,487
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	92	92
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,247	108	2,355
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	2,241	32	2,273
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	46,507	2,332	48,839
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16,100	493	16,593
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	870	1	871
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	8,976	175	9,151
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,150	100	15,250
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>			
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ</b>			
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	592	3	595
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,298)	(3)	(2,301)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,370	1,261	11,631

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ผลกระทบจาก การรวมธุรกิจ		
	ตามที่ รายงานไว้เดิม ล้านบาท	ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน ล้านบาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>งบฐานะการเงินรวม</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,197	170	13,367
ลูกหนี้การค้า	10,886	55	10,941
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,593	5	2,598
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	640	640
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	92	(92)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,000	(5)	995
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทรวม	47,845	(1,177)	46,668
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ			
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6,222	(401)	5,821
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	92,799	3,405	96,204
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	38,079	1,209	39,288
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,179	29	2,208
ค่าความนิยม	36,090	6	36,096
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	3,325	4	3,329
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,481	337	3,818

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ผลกระทบจาก		
	ตามที่ รายงานไว้เดิม ล้านบาท	การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน ล้านบาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>งบฐานะการเงินรวม</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	7,060	(1)	7,059
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,282	92	2,374
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	142	2	144
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	4,362	139	4,501
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	16,100	92	16,192
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,637	41	1,678
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	2,250	28	2,278
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	50,781	1,948	52,729
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	401	401
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	651	1	652
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	8,168	170	8,338
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,509	57	15,566
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>			
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ</b>			
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	596	(4)	592
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,640)	4	(2,636)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,330	1,215	12,545

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ผลกระทบจาก การรวมธุรกิจ		
	ตามที่ รายงานไว้เดิม ล้านบาท	ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน ล้านบาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	89,860	776	90,636
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(80,258)	(396)	(80,654)
รายได้อื่น	1,766	20	1,786
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(404)	(23)	(427)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,709)	(345)	(3,054)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,297)	(96)	(5,393)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
และการร่วมค้า - สุทธิ	1,008	41	1,049
ภาษีเงินได้	(507)	(16)	(523)
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,115	(39)	1,076
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>			
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(383)	8	(375)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	2	(15)	(13)
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,105	(46)	1,059

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ผลกระทบจาก		
	การรวมธุรกิจ		
	ตามที่	ภายใต้การ	ตามที่
	รายงานไว้เดิม	ควบคุมเดียวกัน	ปรับปรุงใหม่
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
งบกระแสเงินสดรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,160	427	23,587
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,050)	(749)	(14,799)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,192)	(411)	(10,603)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,082)	(733)	(1,815)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	43	(9)	34
คงเหลือต้นปี	14,236	912	15,148
คงเหลือปลายปี	13,197	170	13,367

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่น และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปทั้งรายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

##### ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี(โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

- ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์การระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ทำให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลานิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่มียกเว้นในปัจจุบัน กลุ่มกิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกลุ่มกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้อย่างสมเหตุสมผล กลุ่มกิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกลุ่มกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวข้างต้นโดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ และกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกลุ่มกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกลุ่มกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากลุ่มกิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ “การชำระ” หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือกเงื่อนไขของหนี้สินที่ให้ผู้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกลุ่มกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กลุ่มกิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า” หรือ “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง” ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

## 5 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### 5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

#### 5.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

#### 5.1.3 การร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 5.1.4 งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกรวบรวมมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีกรวัดมูลค่าใหม่

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาก่อนในงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

#### 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

#### 5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 5.5 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

ราคาทุนของเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแยกประเภทได้เป็นอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า และอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป

กลุ่มกิจการได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่เก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### 5.6.1 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### 5.6.2 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนหรือกลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่น ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุนหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับ เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

#### 5.6.3 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) และวิธีการทั่วไป (general approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามลำดับ ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม IFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นที่คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 40
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์	2 ถึง 40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 ถึง 20
ยานพาหนะ	5 ถึง 10

ค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้าของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด คำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิต

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดรับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนและจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง	22 ถึง 24
สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า	20
สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า	25
สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	8 ถึง 16
สิทธิการใช้สาธารณูปโภค	20 ถึง 31
สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ	13 ถึง 28
สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ	14
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ถึง 10
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	5 ถึง 31

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 5.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

#### 5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 5.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธี เงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรก และจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลา การให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.12 หนี้สินทางการเงิน

### 5.12.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

### 5.12.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### 5.12.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการ ยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 5.13 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

##### 5.14.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะช่วยให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 5.14.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ระหว่างการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

#### 5.14.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทอง เป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 10 ปี 15 ปี 20 ปี 25 ปี และ 30 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกขึ้นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 5.16 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้อิออนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### (ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้ทางการเงินจากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทน เกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าที่ผันแปรขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ โดยรายได้ค่าเช่าที่ผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

#### รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

### 5.17 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

#### 5.17.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของเครื่องมือการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

#### 5.17.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่าธุรกรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 5.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริหาร ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 6 การจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

##### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้ทุนพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ กำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุน ในกรณีที่มิใช่สภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการเป็นผู้ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

##### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

###### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับกฟผ. กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ.

###### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคตและการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ โดยกลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

## ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลางาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

17,069

-

9,209

-

-

7,359

40

7,391

77

15

187

87

221

189

-

41

-

369

-

389

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

5,800

5,912

-

-

53

107

4

15

# บริษัท โกลบอล ฟาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

งบการเงินรวม

สัญญาให้บริการก่อสร้าง  
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ  
ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าตามบัญชี

จำนวนเงินตามสัญญา

วันครบกำหนด

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ

การกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงน้ำหนักสำหรับปี

(รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

มูลค่าตามบัญชี

จำนวนเงินตามสัญญา

วันครบกำหนด

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ

การกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี

(รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))

(\*) มูลค่าต่ำกว่าจำนวนบาท

สัญญาให้บริการก่อสร้าง สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้าง		งบการเงินรวม
	โครงการโรงไฟฟ้า สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	โครงการโรงไฟฟ้า สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	
(1)	4	4	—(*)
3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 22 มกราคม พ.ศ. 2567 ถึง 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567	112 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567	โครงการโรงไฟฟ้า สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
1:1	1:1	1:1	1:1
(1)	1	1	40
1	(1)	(1)	(40)
32.85 - 35.34 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	33.01 - 34.15 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	33.35 - 35.51 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	33.35 - 35.51 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงไว้ในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินยูโร ระหว่างเงินบาทและเงินโครนสวีเดน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกูเงินยูโร และสกุลเงินโครนสวีเดน โดยผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม			
	องค์ประกอบอื่น			
	กำไรสุทธิ			
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	464	(219)	526	431
- ลดลงร้อยละ 10*	(464)	219	(526)	(431)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	5	11	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(5)	(11)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนสวีเดน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	-	(2)	-	38
- ลดลงร้อยละ 10*	-	2	-	(38)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	องค์ประกอบอื่น			
	กำไรสุทธิ			
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	52	185	522	396
- ลดลงร้อยละ 10*	(52)	(185)	(522)	(396)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนสวีเดน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	-	(2)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	-	2	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (จากอัตราดอกเบี้ยผันแปรมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่) เป็นเครื่องมือในการคงสัดส่วนดังกล่าวเมื่อจำเป็นโดยปกติ การที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน (พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท และสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	6,755	7,259	3,298	3,898
- ณ อัตราลอยตัว	60,287	49,972	10,135	3,286
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	67,042	57,231	13,433	7,184
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	-	16,100	-	16,100
- ณ อัตราลอยตัว	-	493	5,538	9,237
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	16,593	5,538	25,337
หุ้นกู้ - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	62,950	54,453	62,950	54,453
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	62,950	54,453	62,950	54,453

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.3

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 3 (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 5) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.30 (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 4.30) และอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มจากอัตราอ้างอิงตลาดตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 29

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 3 เดือน และ 6 เดือน ทั้งนี้วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

#### ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม
	เงินกู้ยืมระยะยาว
	สกุลเงินบาท
	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(128)
จำนวนเงินตามสัญญา	1,906
วันครบกำหนด	31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกัน	
ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	18
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	
สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(18)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 4.30

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม
	เงินกู้ยืมระยะยาว
	สกุลเงินบาท
	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(146)
จำนวนเงินตามสัญญา	2,236
วันครบกำหนด	31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกัน	
ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	(28)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน	
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล	
ของการป้องกันความเสี่ยง	28
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยเงินต้นสำหรับปี	ร้อยละ 4.30

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	องค์ประกอบอื่น			
	กำไรสุทธิ			
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	589	(485)	36	48
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	(589)	485	(36)	(48)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	องค์ประกอบอื่น			
	กำไรสุทธิ			
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น			
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	142	(110)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	(142)	110	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ได้แก่ ถ่านหินตามดัชนี Global Coal Newcastle และดัชนี Average BAI (BREE และ ACR Index) ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงบางส่วนสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์แลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน

#### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ให้แกลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ จากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

นอกจากนี้กิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกลุ่มกิจการมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินความสามารถและแผนการดำเนินงานของกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่เสมอ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินที่ให้แกลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ

#### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวางเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

โดยจำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,114	-	-	8,114	8,114
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	341	-	-	341	341
หนี้สินตามสัญญาเช่า	263	942	4,672	5,877	3,502
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,651	39,790	17,861	67,302	67,042
หุ้นกู้	2,500	24,000	36,500	63,000	62,950
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	5,109	12,910	6,160	24,179	694
เงินประกันงานก่อสร้าง	1	60	1	62	62
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์</b>	<b>25,979</b>	<b>77,702</b>	<b>65,194</b>	<b>168,875</b>	<b>142,705</b>
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	35	-	-	35	34
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	46	89	-	135	128
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>81</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>170</b>	<b>162</b>
<b>รวม</b>	<b>26,060</b>	<b>77,791</b>	<b>65,194</b>	<b>169,045</b>	<b>142,867</b>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,891	-	-	8,891	8,891
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	441	-	-	441	441
หนี้สินตามสัญญาเช่า	210	718	2,256	3,184	2,422
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	111	-	-	111	111
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,528	32,615	20,358	57,501	57,230
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,192	401	-	16,593	16,593
หุ้นกู้	6,500	11,500	36,500	54,500	54,453
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	4,347	11,766	7,413	23,526	524
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	233	-	-	233	4
เงินประกันงานก่อสร้าง	14	25	-	39	39
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>41,467</b>	<b>57,025</b>	<b>66,527</b>	<b>165,019</b>	<b>140,708</b>
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	36	28	-	64	60
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	44	111	-	155	147
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>80</b>	<b>139</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>207</b>
<b>รวม</b>	<b>41,547</b>	<b>57,164</b>	<b>66,527</b>	<b>165,238</b>	<b>140,915</b>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,002	-	-	3,002	3,002
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	85	-	-	85	85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	254	152	497	448
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	810	8,140	4,500	13,450	13,433
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,943	-	-	9,943	9,943
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	753	4,106	714	5,573	5,538
หุ้นกู้	2,500	24,000	36,500	63,000	62,950
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,830	8,055	4,986	15,871	414
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	35	35
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	231	429	10	670	29
เงินประกันงานก่อสร้าง	-	12	-	12	12
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้หนี้</b>	<b>20,280</b>	<b>44,996</b>	<b>46,862</b>	<b>112,138</b>	<b>95,889</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,282	-	-	2,282	2,282
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	66	-	-	66	66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87	236	190	513	455
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	740	3,660	2,790	7,190	7,184
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,496	5,124	2,724	25,344	25,337
หุ้นกู้	6,500	11,500	36,500	54,500	54,453
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,158	6,072	5,469	13,699	284
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	590	897	153	1,640	7
เงินประกันงานก่อสร้าง	2	6	-	8	8
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้หนี้</b>	<b>29,921</b>	<b>27,495</b>	<b>47,826</b>	<b>105,242</b>	<b>90,076</b>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

##### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	103,919	114,545	74,012	84,196
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
(รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	119,142	118,748	138,199	129,179
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.87	0.96	0.54	0.65

#### 7 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	5
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	5	12

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน</b>		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(33)	(30)
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1)	(4)
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน</b>	<b>(34)</b>	<b>(34)</b>

#### หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- (26)

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- -

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

(128) (147)

**รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน**

**(128) (173)**

### 7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 7.2 ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่เคยคาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์และรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยง			
	ในกระแสดเงินสด			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบันของ สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสดเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5	(3)	(79)	(82)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	40	(15)	25
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6)	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ กำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	-	25	25
- ต้นทุนการให้บริการ	-	(4)	-	(4)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	(33)	-	(33)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	(1)	(2)	(3)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	(1)	(71)	(72)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	สำหรับการป้องกันความเสี่ยง			
	ในกระแสเงินสด			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบันของ สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	(12)	(35)	(63)	(98)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	47	(66)	(19)
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ กำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	-	49	49
- ต้นทุนการให้บริการ	-	(8)	-	(8)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	1	-	1
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4)	(8)	1	(7)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	6	(3)	(79)	(82)

#### หมายเหตุ

- 1) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- 2) ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง ประกอบด้วย ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### 7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7.3 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการ บัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ใน รายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือ ทางการเงิน	2,239	679	2,265	605
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง ที่ไม่มีประสิทธิภาพ	-	-	-	-

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 8 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภทแต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีการกำหนดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		มูลค่ายุติธรรมผ่าน		มูลค่ายุติธรรมผ่าน		มูลค่ายุติธรรมผ่าน		งบการเงินรวม
	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์									
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5,925	-	-	-	5,925	-	5,925
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	3,730	-	-	3,730	-	5,571
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้เน้นการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ									
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	5	-	-	-	-	-	5	5
รวมสินทรัพย์	5	5	5,925	3,730	-	-	9,660	-	11,501
หนี้สิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	6,755	-	-	6,755	-	6,488
หนี้กู้	-	-	-	62,950	-	-	62,950	-	63,933
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้เน้นการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ									
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	33	33	-	-	-	-	-	33	33
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เน้นการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ									
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	129	129	-	-	-	-	-	129	129
รวมหนี้สิน	162	162	-	69,705	-	-	69,867	-	70,583

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม	มูลค่าธุรกรรมผ่าน		มูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุน		มูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุน		มูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุน	
	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน
การวัดมูลค่าธุรกรรม	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่าน	กำไรขาดทุน
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5,873	-	-	-	5,873	5,873
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	2,701	2,701	2,701	2,701	2,681
รวมสินทรัพย์	-	-	5,873	2,701	2,701	2,701	8,574	8,554
หนี้สิน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	3,298	3,298	3,298	3,298	3,191
หนี้กู้	-	-	-	62,950	62,950	62,950	62,950	63,933
รวมหนี้สิน	-	-	-	66,248	66,248	66,248	66,248	67,124

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนระยะยาวอื่น  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
ตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
หนี้  
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
ตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สิน

ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน		มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน		มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน		งบการเงินรวม
		มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	
การวัดมูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	
3	-	4,754	-	4,754	-	4,754	-	4,754
2	-	-	2,905	-	2,905	-	2,905	3,805
2	5	-	-	-	-	-	-	5
2	7	-	-	-	-	-	-	7
12	12	4,754	2,905	7,659	7,659	7,659	7,659	8,571
2	-	-	7,259	-	7,259	-	7,259	7,000
2	-	-	16,100	-	16,100	-	16,100	15,995
2	-	-	54,453	-	54,453	-	54,453	54,331
2	56	-	-	-	-	-	-	56
2	4	-	-	-	-	-	-	4
2	147	-	-	-	-	-	-	147
207	207	-	77,812	78,019	78,019	78,019	78,019	77,533

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม	มูลค่าธุรกรรมผ่าน		มูลค่าธุรกรรม		ราคาทุน		รวม		มูลค่าธุรกรรม
	กำไรขาดทุน	ล้านบาท	ผ่านกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
3	-	-	-	4,702	-	-	4,702	4,702	4,702
2	-	-	-	-	1,063	1,063	1,063	1,063	1,042
รวมสินทรัพย์		-	-	4,702	1,063	1,063	5,765	5,744	
หนี้สิน									
2	-	-	-	-	3,898	3,898	3,898	3,721	
2	-	-	-	-	16,100	16,100	16,100	15,995	
2	-	-	-	-	54,453	54,453	54,453	54,331	
รวมหนี้สิน		-	-	-	74,451	74,451	74,451	74,047	

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน</li> <li>- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ</li> <li>- เงินปันผลค้างรับ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ</li> <li>- เงินปันผลค้างรับ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- เงินประกันงานก่อสร้าง</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- เงินประกันงานก่อสร้าง</li> </ul>

### 8.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดอ้างอิง
- มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้คำนวณโดยใช้ราคาตลาดของหุ้นกู้แต่ละรุ่นที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 8.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

งบการเงินรวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	4,754
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,171
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,925
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	4,702
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,171
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,873

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ล้านบาท	ล้านบาท		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,925	4,754	อัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอัตราการใช้ประโยชน์ของกระแสเงินสดอัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	18 เท่าร้อยละ 0ร้อยละ 6 - 11	7 เท่าร้อยละ 0ร้อยละ 6 - 17
				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,873	4,702	อัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	18 เท่าร้อยละ 6	7 เท่าร้อยละ 6 - 17

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
			ล้านบาท	ล้านบาท
ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราส่วนมูลค่ากิจการ ต่อกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน	1 เท่า	เพิ่มขึ้น 274	ลดลง 274
	อัตราการเติบโตของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 6	ลดลง 4
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 25	เพิ่มขึ้น 29
			งบการเงินรวม	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
			ล้านบาท	ล้านบาท
ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราส่วนมูลค่ากิจการ ต่อกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน	1 เท่า	เพิ่มขึ้น 81	ลดลง 81
	อัตราการเติบโตของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 6	ลดลง 5
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 161	เพิ่มขึ้น 174

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
			ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าสุทธิผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		
อัตรส่วนมูลค่ากิจการ ต่อกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	1 เท่า		เพิ่มขึ้น 274	ลดลง 274
	ร้อยละ 1		ลดลง 21	เพิ่มขึ้น 23

## ขั้นตอนการประเมินมูลค่าสุทธิของกลุ่มกิจการ

บริษัทหรือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับขั้นของมูลค่าสุทธิระดับ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยง อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และต้นทุนของทุน (Cost of equity) ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีลักษณะการดำเนินธุรกิจและสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

#### ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 5.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวของกลุ่มกิจการ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามทีระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษี (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 24)

#### 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก และส่วนงานธุรกิจอื่น คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น ดังนี้

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	21,873	66,771	1,808	90,452
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน	278	-	-	278
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(19,932)	(58,092)	(1,283)	(79,307)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,219	8,679	525	11,423
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้บันทึก				
เงินปันผลรับ				201
รายได้อื่น				1,868
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				(2,497)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(2,571)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ				2,239
ต้นทุนทางการเงิน				(5,885)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ				293
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				5,071
ภาษีเงินได้				(300)
กำไรสำหรับปี				4,771

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก

## การขายและการให้บริการ

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
15,854	61,356	1,808	79,018
6,019	5,415	-	11,434
21,873	66,771	1,808	90,452

## จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก

## การขายและการให้บริการ

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
1,775	19,180	313	21,269
250	379	-	629
2,025	19,559	313	21,898

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	13,595	74,754	2,287	90,636
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน	443	-	-	443
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(9,819)	(68,995)	(1,840)	(80,654)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	4,219	5,759	447	10,425
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน				
เงินปันผลรับ				228
รายได้อื่น				1,786
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				(427)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(3,054)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ				679
ต้นทุนทางการเงิน				(5,393)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ				1,049
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				5,293
ภาษีเงินได้				(523)
กำไรสำหรับปี				4,770

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก				
การขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	7,296	69,281	2,287	78,864
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	6,299	5,473	-	11,772
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	13,595	74,754	2,287	90,636

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก				
การขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	3,321	20,975	296	24,592
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	504	347	-	851
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	3,825	21,322	296	25,443

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในประเทศโดยส่วนใหญ่ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเป็นจำนวนรวมประมาณ 36,990 ล้านบาท จากยอดรายได้รวมของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2566: จำนวน 32,232 ล้านบาท)

### 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่				
ครบกำหนดในสามเดือน	19,650	13,367	12,352	2,777
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดในสามเดือน	5,842	-	5,500	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,492	13,367	17,852	2,777

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 5,231 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางไว้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าว สามารถเบิกถอนตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 29)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 12 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นสำหรับวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมได้ปลดหลักประกันสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินที่วางไว้เป็นหลักประกันเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2567

#### 13 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี โดยสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ถึงร้อยละ 2.63 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 ถึงร้อยละ 2.10 ต่อปี) ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจำนวน 574 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 475 ล้านบาท) ได้วางไว้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 29

#### 14 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.2	3,061	3,816	1,780	2,406
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		8,693	7,125	811	887
รวมลูกหนี้การค้า		11,754	10,941	2,591	3,293

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ไม่เกินกำหนด	2,939	3,815	1,658	2,406
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	122	1	122	-
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,061	3,816	1,780	2,406
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>				
ไม่เกินกำหนด	8,655	7,051	810	887
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	-	3	-	-
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	-	1	-	-
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	1	1	-	-
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	37 <sup>(1)</sup>	69 <sup>(1)</sup>	1	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	8,693	7,125	811	887
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>11,754</b>	<b>10,941</b>	<b>2,591</b>	<b>3,293</b>

- (1) ลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือนข้างต้นจำนวน 37 ล้านบาท เป็นหนี้ค้างชำระจากกฟผ. ซึ่งเป็นผลจากข้อพิพาทเรื่องวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย (โครงการ 1) โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ 1 คือวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทย่อยมีสิทธิได้รับชำระหนี้ค้างชำระดังกล่าวจาก กฟผ. ต่อมาวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ยกคำร้องของ กฟผ. โดย กฟผ. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 15 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,358	2,248	1,185	1,880
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,284	2,442	1,156	2,140
	2,642	4,690	2,341	4,020
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(300)	(670)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	2,342	4,020		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,185	1,880
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			1,156	2,140
			2,341	4,020
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	851	1,677	815	1,490
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	625	-	589
	851	2,302	815	2,079
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(36)	(223)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	815	2,079		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			815	1,490
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			-	589
			815	2,079

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่เกินกำหนดชำระหนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 16 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.2	247	174	291	189
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการอื่น		1,027	1,525	92	265
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		1,006	899	198	156
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		2,280	2,598	581	610

#### 17 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ถ่านหิน	2,298	6,117	-	-
น้ำมันดีเซล	324	349	16	16
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	5,376	5,224	920	866
อื่นๆ	7	13	7	13
	8,005	11,703	943	895
หัก ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเสื่อมสภาพ	(272)	(272)	-	-
รวมเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ	7,733	11,431	943	895

#### 18 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการจัดประเภทอุปกรณ์และเครื่องจักรบางส่วนของโรงไฟฟ้า จำนวน 174 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์และเครื่องจักรของโรงไฟฟ้างดงกล่าวกับกิจการอื่น โดยกลุ่มกิจการได้ทำการขายสินทรัพย์ดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2567

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 19 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 19.1)	-	-	181,638	179,614
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 19.2)	45,315	46,668	2,982	4,104
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 19.3)	3,038	2,967	2,829	2,829
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(172)	-	(502)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	48,181	49,635	186,947	186,547

## 19.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	179,614	171,688
การลงทุนเพิ่ม <sup>(ก)</sup>	917	7,929
การจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย <sup>(ข)</sup>	(15)	(3)
โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย <sup>(ก)</sup>	1,122	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	181,638	179,614

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

## (ก) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 58,464,397 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 15.69 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 917 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในระหว่างปี

## (ข) บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2567 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เฮลิออส 5 จำกัด มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2567

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### (ค) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด) เพื่อซื้อหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 10,007,500 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว มูลค่าทั้งสิ้น 1,275 ล้านบาท โดยธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ การซื้อหุ้นตามสัญญาดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยคงอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดทั้งก่อนและหลังการซื้อกิจการ การเข้าทำรายการดังกล่าวจึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจ และสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ สุทธิ	1,215
หัก สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อ	(1,275)
บวก องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19
ส่วนต่างค่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(41)
สินทรัพย์สุทธิที่บริษัทรับโอนมาภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2567 รับรู้โดยใช้วิธีมูลค่าตามบัญชีเดิม (Predecessor Accounting) โดยสินทรัพย์และหนี้สินที่รับโอนมาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีที่อยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ดังนี้	
	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	251
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	85
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	550
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,098
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	252
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(183)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	(2,419)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(242)
สินทรัพย์สุทธิ	2,469
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่ม GRP	(39)
สินทรัพย์สุทธิหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,430
ส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,215)
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิที่บริษัทรับโอน	1,215

# บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยทางตรงที่จัดตั้งในประเทศไทย							
บริษัท ไฟฟ้าพลังแสงร่วม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำเย็น รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	100	100	266	266	-	-
บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	7,062	7,062	176	120
บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	51	51	1,965	1,965	245	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	45.67	45.67	60,924	60,924	5,144	518
บริษัท จีทีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	72,883	72,883	6,101	615
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด)							
บริษัท เอเนมเอย์ รีดอฟเวอร์ ยูนิค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	3,316	3,316	-	-
บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริการด้านการเงิน	100	100	20	20	-	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด <sup>(1)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	33,765	32,848	-	-
บริษัท โบรฟลัส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	51	51	93	93	-	-
บริษัท ยูริสพลัส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	51	51	54	54	-	-
บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50 <sup>(1)</sup>	50	49	49	-	-
บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50 <sup>(1)</sup>	50	62	62	-	-
บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50 <sup>(1)</sup>	50	8	8	-	-
บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50 <sup>(1)</sup>	50	16	16	-	-
บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	50	-	15	-	-
บริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้า	51	51	33	33	-	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัดและบริษัทย่อย <sup>(3)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงให้บริการด้านการบริหารจัดการ	50 <sup>(1)</sup>	-	1,122	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				181,638	179,614	11,666	1,253

(1) บริษัทที่มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยทางตรงดังกล่าว

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี					
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย									
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	54.16	54.16	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ จำกัด	ให้บริการด้านการจัดการ ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ด้านการบริหารงาน แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับกฟผ.	95	95	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และ ไอน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำและ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับกฟผ.	65	65	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด	พัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้า	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-	-	-
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด *	ลงทุนในบริษัทอื่น	49	49	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดุลดอนเน็กซ์ จำกัด ***	ธุรกิจการทำควมยั่งยืนและให้บริการเพื่อสนับสนุนธุรกิจการ ทำความเย็น	51	-	-	-	-	-	-	-

\* บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ซึ่งกลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน

# บริษัท โกลบอล พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนลาว						
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับภพผ. และการไฟฟ้าลาว	67.25	67.25	-	-	-
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศเมียนมา						
บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด ***	ให้บริการทางเทคนิคและคำปรึกษา สำหรับภาคธุรกิจไฟฟ้า	100	100	-	-	-
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)						
Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-
** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เกิดได้-วัน จำกัด ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 29 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 2 แห่ง คือ บริษัท เกิดได้-วัน จำกัด และบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวงวดสุดท้ายโดยการชำระเงินและดำเนินการเพื่อปลดหลักทรัพย์ค้ำประกันเสร็จสิ้นแล้ว)						
*** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นไม่มีมติอนุมัติกิจการเลิกกิจการของบริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการในระหว่างไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2565 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี						
**** เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2567 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม จำกัด (บริษัทย่อย) และ บริษัท เคปเปล อีเอเอเอส (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท กูลคอนเน็กซ์ จำกัด ในประเทศไทย บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท กูลคอนเน็กซ์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจให้บริการนำเข้และโครงการพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้						

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ซี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,873	3,968	10,889	9,641	14,762	13,609
หนี้สินหมุนเวียน	(1,658)	(2,044)	(2,100)	(1,492)	(3,758)	(3,536)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	2,215	1,924	8,789	8,149	11,004	10,073
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,446	11,427	29,598	30,799	41,044	42,226
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,670)	(4,101)	(22,636)	(23,034)	(26,306)	(27,135)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	7,776	7,326	6,962	7,765	14,738	15,091
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	9,991	9,250	15,751	15,914	25,742	25,164
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,895	4,533	5,507	5,563	10,402	10,095

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ  
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไออาร์พีซี คลีน		บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด				รวม
พาวเวอร์ จำกัด						
พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2566
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
8,580	8,112	16,933	6,465	25,513		14,577
1,221	1,091	(179)	1,493	1,042		2,584
-	12	16	(9)	16		3
1,221	1,103	(163)	1,484	1,058		2,587
598	541	(56)	485	542		1,026
235	-	-	-	235		-

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน  
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน  
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี  
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท แก๊สได้-วัน จำกัด				รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	1,422	2,293	4,598	3,579	6,020	5,872
	(929)	(1,202)	(8)	(1,291)	(937)	(2,493)
	(1,081)	(234)	(1,243)	(1,705)	(2,324)	(1,939)
	(588)	857	3,347	583	2,759	1,440
	1,776	919	685	101	2,461	1,020
	-	-	15	-	15	-
	1,188	1,776	4,047	684	5,235	2,460

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 19.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	46,668	40,224
การลงทุนเพิ่ม <sup>(ก)</sup>	113	6,319
ส่วนแบ่งกำไร	79	585
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	462	202
- ขาดทุนจากการประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย	(10)	-
- กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(15)	40
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,710)	(572)
เงินปันผลรับ	(272)	(130)
ราคาตามบัญชีปลายปี	45,315	46,668
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,104	3,847
การลงทุนเพิ่ม	-	257
การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 19.1 (ค))	(1,122)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,982	4,104

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

#### (ก) CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited และบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการของบริษัท CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวันและได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทย่อยทางอ้อมเต็มจำนวน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100 ล้านดอลลาร์ไต้หวันหรือเทียบเท่า 113 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นแล้วในระหว่างปี

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของบริษัทพร้อมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ หุ้นโดยกลุ่มกิจการ				วิธีคำนวณได้เสีย				เงินปันผลประจำปี	งบการเงินรวม
		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีส่วนได้เสีย			
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>บริษัทร่วมทางตรงที่จัดตั้งในประเทศไทย</u>											
บริษัท บานะอิน โคเจนเอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	924	924	976	937	68	-	-	-
บริษัท นูอูโว พลัส จำกัด และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	49	49	2,058	2,058	1,632	1,760	-	-	-	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว</u>											
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,994	6,994	8,944	8,751	187	122	-	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย</u>											
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อย	สำรวจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เพื่อการอุตสาหกรรมรวมถึงผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	33	33	339	339	358	356	17	8	-	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศอินเดีย</u>											
Avaada Energy Private Limited	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	42.93	42.93	21,888	21,888	19,935	20,632	-	-	-	-

# บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม					
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) CI Changfang Limited, CI Xidao Limited and subsidiaries <sup>(n)</sup> รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	15,120	15,007	13,470	14,232
				47,323	47,210	45,315	46,668
						-	-
						272	130

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของบริษัทที่ร่วมมีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่ถือหุ้นโดยบริษัท			วิธีราคาทุน			เงินปันผลระหว่างปี	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	ร้อยละ	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งในประเทศไทย									
บริษัท บางปะอิน โกลบอลเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25		924	924		68	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	50		-	1,122		-	-
และบริษัทย่อย (หมายเหตุ ข้อ 19.1 (ค))	รวมถึงให้บริการด้านการบริหารจัดการ								
บริษัท นูออร์ โพลัส จำกัด และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	49	49		2,058	2,058		-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,982	4,104		68	-

# บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวน ที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกิจกรรมในบริษัทร่วมดังกล่าว และได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

### งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด		Avaada Energy Private Limited		Changfang & Xidao		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	5,540	7,592	14,724	10,265	4,347	3,456	24,611	21,313
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	122,007	123,361	83,394	74,237	143,881	139,664	349,282	337,262
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(9,291)	(5,359)	(10,922)	(5,307)	(7,275)	(749)	(27,488)	(11,415)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(82,618)	(90,731)	(52,237)	(43,055)	(98,155)	(97,302)	(233,010)	(231,088)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	35,638	34,863	34,959	36,140	42,798	45,069	113,395	116,072

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## ผลการดำเนินงานโดยสรุป

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด				Avaada Energy Private Limited				Changfang & Xidao				รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	13,478	13,922	8,091	7,966	5,415	834	26,984	22,722						
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,353	2,130	140	711	(1,353)	(568)	140	2,273						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	171	(101)	(1,321)	(292)	(1,031)	656	(2,181)	263						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,524	2,029	(1,181)	419	(2,384)	88	(2,041)	2,536						
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	187	122	-	-	-	-	187	122						
การกระทุบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี														
สินทรัพย์สุทธิยกมาวันที่ 1 มกราคม	34,863	33,326	36,140	21,963	45,069	13,428	116,072	68,717						
ปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์สุทธิ	-	-	-	-	-	31,553	-	31,553						
การเพิ่มทุน	-	-	-	13,758	113	-	113	13,758						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,353	2,130	140	711	(1,353)	(568)	140	2,273						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สำหรับปี	171	(101)	(1,321)	(292)	(1,031)	656	(2,181)	263						
เงินปันผลจ่าย	(749)	(492)	-	-	-	-	(749)	(492)						
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	35,638	34,863	34,959	36,140	42,798	45,069	113,395	116,072						
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25	25	42.93	42.93	25	25	-	-						
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	8,910	8,716	15,008	15,515	10,699	11,267	34,617	35,498						
ค่าความนิยม	35	35	4,927	5,117	2,771	2,965	7,733	8,117						
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	8,945	8,751	19,935	20,632	13,470	14,232	42,350	43,615						

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,966	3,053
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	15	(111)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(18)	37
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3)	(74)

### 19.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,967	2,925
ส่วนแบ่งกำไร	214	464
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4)	(8)
เงินปันผลรับ	(139)	(414)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า <sup>(ก)</sup>	(172)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,866	2,967

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,829	2,829
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า <sup>(ก)</sup>	(502)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,327	2,829

#### (ก) บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด

ในระหว่างปี 2567 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด จำนวนเงิน 172 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และจำนวน 502 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือหุ้นโดย		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
		กลุ่มกิจการและบริษัท							
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กิจการร่วมค้าที่ตั้งในประเทศไทย									
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	ธุรกิจลงทุน	40	40	1,697	1,697	1,366	1,395	139	414
และบริษัทย่อย									
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	30	30	638	638	854	734	-	-
กิจการร่วมค้าที่ตั้งในสาธารณรัฐ									
<u>ประชาธิปไตยประชาชนลาว</u>									
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	40	40	494	494	818	838	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,829	2,829	3,038	2,967	139	414
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า				(502)	-	(172)	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				2,327	2,829	2,866	2,967	139	414

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้รับการปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

#### งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	132	465
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	133	466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,694	3,961
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	(189)	(268)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(35)	(294)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(224)	(562)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงิน	(277)	(464)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(4)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(277)	(468)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	3,326	3,397

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้  
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
กำไรเบ็ดเสร็จรวม  
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า

#### การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธิยกมา วันที่ 1 มกราคม  
กำไรสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
เงินปันผลจ่าย  
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี  
  
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)  
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า  
ค่าความนิยม  
ขาดทุนจากด้อยค่า  
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

#### ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:

กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
กำไรเบ็ดเสร็จรวม

#### บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด

พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ล้านบาท	ล้านบาท
788	1,597
(244)	(245)
(39)	(51)
311	959
(35)	(111)
276	848
-	-
276	848
139	414
3,397	3,588
276	848
-	-
(347)	(1,039)
3,326	3,397
40	40
1,330	1,359
36	36
(172)	-
1,194	1,395
งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ล้านบาท	ล้านบาท
1,672	1,572
103	125
(4)	(8)
99	117

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 19.4 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	84	106
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	411	544
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(495)	(566)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	84

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	84	106
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,873	1,667
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(11,957)	(1,689)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	84

#### 20 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,754	5,303
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,171	(549)
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,925	4,754

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,702	5,251
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,171	(549)
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,873	4,702



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท		วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด หุ้นสามัญ								
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	15	648	742	194	225	
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	ธุรกิจเพื่อสังคม	10	10	1	1	-	-	
หุ้นบุริมสิทธิ								
- บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส ออลล์เอนทร์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	25	25	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>	
- 24M Technologies, Inc. <sup>(1)</sup>	วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่	11.75	13.59	5,224	3,959	-	-	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				5,873	4,702	194	225	

<sup>(\*)</sup> มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

<sup>(1)</sup> 24M Technologies, Inc.

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน 24M Technologies, Inc. ลดลงจากร้อยละ 13.59 เป็น 11.75 เนื่องจาก 24M Technologies, Inc. ออกขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทไม่ได้เข้าลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิม

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 21 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า เครื่องจักร อุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อะไหล่สำคัญ ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	2,004	3,760	169,579	501	61	4,787
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,276)	(81,071)	(372)	(42)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(453)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,004	2,484	88,055	129	19	4,787
						97,478
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,004	2,484	88,055	129	19	4,787
ซื้อสินทรัพย์	-	11	160	28	5	6,183
จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	- <sup>(*)</sup>	(198)	- <sup>(*)</sup>	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	76	4,589	16	-	(4,707)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	30	(30)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีไว้เพื่อขาย - สุทธิ	-	-	(113)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(152)	(6,779)	(42)	(6)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(293)	-	-	(3)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	- <sup>(*)</sup>	(49)	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,004	2,449	85,342	131	18	6,260
						96,204

<sup>(\*)</sup> มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายและจัดจำหน่าย - สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(\*) มูลค่าต่ำกว่าจำนวน

ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	เครื่องจักร อุปกรณ์ ล้านบาท	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อะไหล่สำคัญ ล้านบาท		รวม ล้านบาท
2,004	3,877		169,053	540	66	6,263		181,803
-	(1,428)		(83,332)	(409)	(48)	-		(85,217)
-	-		(379)	-	-	(3)		(382)
2,004	2,449		85,342	131	18	6,260		96,204
2,004	2,449		85,342	131	18	6,260		96,204
-	11		267	10	- <sup>(*)</sup>	3,461		3,749
-	(6)		(58)	(1)	- <sup>(*)</sup>	(1)		(66)
-	664		6,406	41	-	(7,134)		(23)
-	(175)		(7,038)	(44)	(6)	-		(7,263)
-	-		(10)	-	-	-		(10)
-	- <sup>(*)</sup>		(118)	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>	- <sup>(*)</sup>		(118)
2,004	2,943		84,791	137	12	2,586		92,473
2,004	4,536		175,273	573	65	2,589		185,040
-	(1,593)		(90,147)	(436)	(53)	-		(92,229)
-	-		(335)	-	-	(3)		(338)
2,004	2,943		84,791	137	12	2,586		92,473

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน ส่วนประกอบ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อะไหล่สำคัญ		รวม
						ส่วนประกอบ	ส่วนประกอบ	
581	1,130	28,538		207	18		282	30,756
-	(431)	(14,586)		(136)	(6)		-	(15,159)
581	699	13,952		71	12		282	15,597
581	699	13,952		71	12		282	15,597
-	1	47		17	3		254	322
-	-	(5)		( <sup>(1)</sup> )	-		-	(5)
-	73	212		15	-		(300)	-
-	30	(30)		-	-		-	-
-	(55)	(1,402)		(23)	(3)		-	(1,483)
581	748	12,774		80	12		236	14,431
581	1,234	28,606		233	21		236	30,911
-	(486)	(15,832)		(153)	(9)		-	(16,480)
581	748	12,774		80	12		236	14,431

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(<sup>(1)</sup>) มูลค่าต่ำกว่าส่วนเกิน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ข้อสันนิษฐาน

จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(<sup>1)</sup> มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อะไหล่สำคัญที่แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้างและอะไหล่ที่สำคัญในงบฐานะการเงินรวม จำนวน 1,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 1,381 ล้านบาท) และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 145 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 130 ล้านบาท) ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า เครื่องจักร อุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อะไหล่สำคัญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
581	748	12,774	80	12	236	14,431
-	10	114	3	-	338	465
-	(2)	-(*)	(1)	-	-	(3)
-	47	131	6	-	(191)	(7)
-	(53)	(1,410)	(26)	(3)	-	(1,492)
581	750	11,609	62	9	383	13,394
581	1,284	28,848	240	21	383	31,357
-	(534)	(17,239)	(178)	(12)	-	(17,963)
581	750	11,609	62	9	383	13,394

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์บางส่วนของโรงไฟฟ้าในบ่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 10 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีแผนที่จะเลิกใช้อุปกรณ์บางส่วนในการดำเนินงาน โดยการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 276 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย 2 แห่งมีแผนที่จะเลิกใช้อุปกรณ์บางส่วนในการดำเนินงาน โดยการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ และมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายในการขาย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ 35,986 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 36,775 ล้านบาท) ไปจดจำนองและจำนำ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวในหมายเหตุฯ ข้อ 29 โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวงวดสุดท้ายแก่สถาบันการเงิน และดำเนินการเพื่อปลดหลักประกันค้ำประกันเสร็จสิ้นแล้ว

#### ต้นทุนกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้รวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าใหม่เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 38 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 76 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตรากำหนดตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 3.00 ถึง 4.54 ต่อปี (พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตรากำหนดตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 2.51 ถึง 4.84 ต่อปี)

#### 22 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	พื้นที่				รวม
	ที่ดิน	สำนักงาน	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	2,099	80	3	70	2,252
การเพิ่มขึ้น	48	8	-	48	104
การยกเลิกสัญญา	-	-	-	(2)	(2)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	31	-	-	31
ค่าเสื่อมราคา	(125)	(16)	(1)	(35)	(177)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2,022	103	2	81	2,208
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,022	103	2	81	2,208
การเพิ่มขึ้น	46	12	-	26	84
การยกเลิกสัญญา	-	-	-	-(*)	-(*)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,032	-	-	-	1,032
ค่าเสื่อมราคา	(145)	(24)	(1)	(34)	(204)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่างบการเงิน	-	(2)	-	-	(2)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,955	89	1	73	3,118

(\*) มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่		ยานพาหนะ	รวม
	ที่ดิน	สำนักงาน		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	266	43	53	362
การเพิ่มขึ้น	30	8	45	83
การยกเลิกสัญญา	-	-	(2)	(2)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	31	-	31
ค่าเสื่อมราคา	(32)	(13)	(29)	(74)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	264	69	67	400
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	264	69	67	400
การเพิ่มขึ้น	-	8	24	32
การยกเลิกสัญญา	-	-	-(*)	-(*)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-(*)	-(*)
ค่าเสื่อมราคา	(35)	(20)	(29)	(84)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	229	57	62	348

(\*) มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่ามีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	89	67	12	11
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	22	45	3	18
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	40	34	27	26
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	192	263	85	105

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ล้านบาท
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	2,423	410
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	104	83
การยกเลิกสัญญา	(2)	(2)
การเปลี่ยนแปลงสัญญา	31	31
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	67	11
โอนออก	(17)	(17)
<b>กระแสเงินสด</b>		
การจ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(184)	(61)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2,422	455
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	144	76
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,278	379
รวม	2,422	455

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ล้านบาท
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,422	455
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	84	32
การยกเลิกสัญญา	-	-*
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,053	20
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	89	12
โอนออก	(16)	(16)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-*	-
<b>กระแสเงินสด</b>		
การจ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(130)	(55)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,502	448
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	130	81
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,372	367
รวม	3,502	448

(\*) มูลค่าต่ำกว่าล้านบาท

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 23 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

## งบการเงินรวม

	สิทธิในสัญญา ซื้อขาย/ประกอบ กิจการไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์และ อื่น ๆ ล้านบาท	สิทธิการใช้ สินทรัพย์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาทุน	45,940	934	3,800	50,674
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,359)	(404)	(1,846)	(9,609)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	38,581	530	1,954	41,065
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	38,581	530	1,954	41,065
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	438	-	438
โอนเข้า	-	29	-	29
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,967)	(107)	(164)	(2,238)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าบการเงิน	(6)	-	-	(6)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	36,608	890	1,790	39,288
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาทุน	45,934	1,401	3,800	51,135
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,326)	(511)	(2,010)	(11,847)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	36,608	890	1,790	39,288
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	36,608	890	1,790	39,288
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	32	4	36
โอนเข้า	-	21	-	21
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,950)	(138)	(152)	(2,240)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าบการเงิน	(22)	-	-	(22)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	34,636	805	1,642	37,083
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	45,900	1,454	3,804	51,158
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,264)	(649)	(2,162)	(14,075)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	34,636	805	1,642	37,083

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิในสัญญา			
	ซื้อขาย/ประกอบ	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิการใช้	
	กิจการไฟฟ้า	ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาทุน	-	682	338	1,020
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(175)	(278)	(453)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	507	60	567
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	507	60	567
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	435	-	435
โอนเข้า	-	7	-	7
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(103)	(20)	(123)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	846	40	886
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>				
ราคาทุน	-	1,124	338	1,462
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(278)	(298)	(576)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	846	40	886
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	846	40	886
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	14	-	14
โอนเข้า	-	5	-	5
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(128)	(12)	(140)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	737	28	765
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>				
ราคาทุน	-	1,143	338	1,481
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(406)	(310)	(716)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	737	28	765

สิทธิการใช้สินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ สิทธิการใช้สาธารณูปโภค สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ และสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนขาย	2,095	2,117	18	26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	145	121	122	97

### 24 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	36,096	36,096
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,096	36,096
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	36,096	36,096
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,095	36,096

ค่าความนิยมจำนวน 36,090 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กของกลุ่ม บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมี และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยใช้ อัตราเงินเฟ้อร้อยละ 1.80 ต่อปี และอัตราคิดลดร้อยละ 6.51 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราเงินเฟ้อร้อยละ 1.79 ต่อปี และอัตราคิดลดร้อยละ 6.39 ต่อปี) โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี หากมีการเพิ่มของอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังคงไม่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี

ค่าความนิยมจำนวน 5 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (จีอาร์พี) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในประเทศไทยและต่างประเทศ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 25 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.7	4,012	5,406	1,458	1,289
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		1,728	1,653	181	238
รวมเจ้าหนี้การค้า		5,740	7,059	1,639	1,527

#### 26 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.7	887	281	864	268
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการอื่น		527	626	311	279
เงินรับล่วงหน้า		364	159	70	56
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		694	524	414	284
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		596	784	183	161
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		3,068	2,374	1,842	1,048

#### 27 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	-	81
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	30
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	111

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการไม่มียอดคงค้าง (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 ถึงร้อยละ 3.87 ต่อปี)

#### 28 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 849 ล้านบาท และ 739 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 836 ล้านบาท และ 708 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 29 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

## 29.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	59,161	49,021	13,450	7,190
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ	6,318	6,362	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน	1,824	2,088	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี	(261)	(241)	(17)	(6)
	67,042	57,230	13,433	7,184
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,604)	(4,501)	(809)	(739)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	57,438	52,729	12,624	6,445

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมดและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระ ดอกเบี้ย
1	3,300	3,900	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือน กันยายน พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
2	3,150	3,290	THOR 1 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือน กันยายน พ.ศ. 2566	ชำระทุกเดือน
3	5,000	-	MLR หักอัตรา ร้อยละคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
4	1,000	-	THOR บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากสิบแปด เดือนหลังจากเบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกสามเดือน
5	1,000	-	THOR บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อไป	ชำระคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญา	ชำระทุกสามเดือน
รวม	13,450	7,190			

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีดังนี้

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	2,176	2,848	FDR 6 เดือน อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกหกเดือน
2	76	88	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	415	532	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
4	159	225	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
5	2,083	2,398	THOR 1 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกเดือน
6	3,883	4,589	THOR 1 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
7	1,275	1,500	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
8	2,625	3,000	BIBOR 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
9	5,850	6,110	THOR 1 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
10	3,000	3,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนมกราคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
11	725	949	THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนกันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
12	1,594	1,090	THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจากสามสิบเดือนหลังจากเบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกเดือน
13	2,000	2,000	THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจากสามสิบหกเดือนหลังจากเบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกหกเดือน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
14	256	279	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกสามเดือนนับจาก เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกสามเดือน
15	2,000	2,000	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
16	2,000	2,000	FDR 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก สามสิบเดือนหลังจากเบิกใช้ เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกหกเดือน
17	6,439	6,844	MLR หักอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนเมษายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
18	124	144	MLR หักอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนตุลาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกสามเดือน
19	1,111	1,304	THOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนตุลาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกสามเดือน
20	795	932	THOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนตุลาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกสามเดือน
21	125 <sup>(n)</sup>	-	THOR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับจาก เดือนกันยายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
22	5,000	-	THOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
23	2,000	-	THOR 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญา	ชำระเมื่อสิ้นสุด สัญญา
รวม	45,711	41,832			

<sup>(n)</sup> ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามเพื่อแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในสัญญาอ้างอิงอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมที่มีการเบิกใช้ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567 เป็นต้นไป

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	185	185	SOFR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสิบสองเดือน นับจากสามสิบหกเดือน หลังจากเบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกหกเดือน
รวม	185	185			

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านดอลลาร์ ไต้หวัน)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านดอลลาร์ ไต้หวัน)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	1,785	1,911	TAIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก เดือนมีนาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	1,785	1,911			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 29,289 ล้านบาทและ 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีวงเงินค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมจำนวน 3,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 24,353 ล้านบาท และ 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีวงเงินค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมจำนวน 3,000 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ตามที่ได้กล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น กำหนดเวลาการชำระเงินเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนเรือนหุ้น การควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 29.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	57,230	60,296	7,184	10,920
<u>กระแสเงินสด</u>				
เงินสตรรับในระหว่างปี	14,895	15,451	7,000	-
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(4,896)	(18,222)	(740)	(3,740)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	(12)	(128)	(12)	-
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</u>				
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	(60)	-	-	-
การตัดจำหน่ายรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม				
จากการรวมธุรกิจ	-	(110)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	55	103	1	4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(44)	(128)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่างบการเงิน	(126)	(32)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	67,042	57,230	13,433	7,184

#### 29.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,604	4,501	809	739
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	39,485	32,445	8,126	3,656
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	17,953	20,284	4,498	2,789
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	67,042	57,230	13,433	7,184

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 30 หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้ สกุลเงินบาท	63,000	54,500
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(50)	(47)
	62,950	54,453
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี	(2,500)	(6,498)
หุ้นกู้ - สุทธิ	60,450	47,955

#### หุ้นกู้ของบริษัท

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 15,000 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงการใช้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุนของกลุ่มกิจการ ภายในปี พ.ศ. 2567 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	1,000	ร้อยละ 2.69 ต่อปี	3 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมีนาคม และกันยายน
2	6,000	ร้อยละ 2.86 ต่อปี	4 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมีนาคม และกันยายน
3	4,500	ร้อยละ 3.17 ต่อปี	7 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมีนาคม และกันยายน
4	2,300	ร้อยละ 3.46 ต่อปี	9 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมีนาคม และกันยายน
5	1,200	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	12 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมีนาคม และกันยายน
รวม	15,000			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 62,950 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 2.11 ถึง 4.40 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 54,453 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 2.11 ถึง 4.40 ต่อปี)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,500	6,498
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23,991	11,492
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	36,459	36,463
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	62,950	54,453

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	54,453	51,450
<u>กระแสเงินสด</u>		
เงินสตรรับในระหว่างปี	15,000	3,000
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(6,500)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	(13)	(3)
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</u>		
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอดัตบัญญัติ	10	6
ยอดคงเหลือปลายปี	62,950	54,453

### 31 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า <sup>(1)</sup>	14,568	14,439	397	434
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการให้ใช้สินทรัพย์ระยะยาว	313	292	12	14
ประมาณการค่ารถถอน	670	578	161	162
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	257	257	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,808	15,566	570	610

<sup>(1)</sup> เงินรับล่วงหน้าสำหรับค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้าซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยตามที่ตกลงกับ กฟผ. และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,652	5,556	341	430
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,126)	(10,565)	(687)	(706)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,474)	(5,009)	(346)	(276)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(5,009)	(5,827)	(276)	(491)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	768	774	164	149
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(233)	44	(234)	66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(4,474)	(5,009)	(346)	(276)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์	ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน	สำรองค่าเผื่อ	หนี้สินจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	สัญญาอนุพันธ์	สัญญาเช่า	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
534	74	76	353	2,800	348	25	475	871	-	5,556
(80)	14	(1)	(63)	31	(12)	(4)	213	(8)	8	98
-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
454	88	75	290	2,831	336	19	688	863	8	5,652
604	120	72	293	2,765	342	44	479	535	-	5,254
(70)	9	4	60	35	6	(8)	(4)	336	-	368
-	(55)	-	-	-	-	(11)	-	-	-	(66)
534	74	76	353	2,800	348	25	475	871	-	5,556

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566



บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ภายใต้การตีบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประมาณการ หนี้สินสำหรับ					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าใช้จ่าย เพื่อการลงทุน	หนี้สินตาม สัญญาเช่า ล้านบาท	สำรองค่าเผื่อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
161	34	74	91	32	430
(99)	10	1	(1)	-	(89)
-	-	-	-	-	-
62	44	75	90	32	341
244	71	70	82	31	498
(83)	7	4	9	1	(24)
-	(44)	-	-	-	(44)
161	34	74	91	32	430

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สินทรัพย์ทางการเงิน				
		สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์
		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	ยุดีธรรมผ่านกำไร	ยุดีธรรมผ่านกำไร	ยุดีธรรมผ่านกำไร	ยุดีธรรมผ่านกำไร
		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินทางการเงินที่ได้รับการจัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		(384)	(15)	(80)	(211)	(16)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน		233	10	10	-	-
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(234)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		(151)	(5)	(70)	(445)	(16)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		(561)	(28)	(72)	(321)	(7)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน		177	13	(8)	-	(9)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	110	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		(384)	(15)	(80)	(211)	(16)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการจัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวจะมีกำไรทางการเงินในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น  
กลุ่มกิจการที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการจัดบัญชีในงบฐานะการเงินรวม จำนวน 172 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 142 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 860 ล้านบาท  
(พ.ศ. 2566: จำนวน 710 ล้านบาท) และบริษัทที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการจัดบัญชีในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 93 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 106 ล้านบาท) ที่เกิดจาก  
รายการขาดทุนจำนวน 465 ล้านบาท (พ.ศ. 2566: จำนวน 530 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยรายการขาดทุนดังกล่าวสามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางการเงินในอนาคตและจะหมดอายุในระหว่างปี  
พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2572

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 33 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,308	2,268
จัดสรรระหว่างปี	512	40
ยอดคงเหลือปลายปี	2,820	2,308

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

#### 34 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากเงินประกันค่าเสียหาย	446	852	16	214
ดอกเบี้ยรับ	1,090	609	430	197
อื่นๆ	332	325	194	185
รวมรายได้อื่น	1,868	1,786	640	596

#### 35 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิที่สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	64,045	64,889	15,709	19,356
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,756	9,609	1,757	1,718
ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าจ้างบุคคลภายนอก	3,751	3,877	2,364	2,339
ค่าซ่อมแซม	1,730	2,053	458	650
การด้อยค่าสินทรัพย์	182	326	503	-

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 36 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	4,869	4,465	2,933	2,708
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ตัดจ่าย	65	115	26	12
ต้นทุนทางการเงินอื่น	951	813	23	13
รวมต้นทุนทางการเงิน	5,885	5,393	2,982	2,733

#### 37 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันสำหรับ				
กำไรทางภาษีสำหรับปี	1,068	1,297	-	117
รวมภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน	1,068	1,297	-	117
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ลด (เพิ่ม) ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(98)	(368)	89	24
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(670)	(406)	(253)	(173)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(768)	(774)	(164)	(149)
รวมค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	300	523	(164)	(32)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	5,071	5,293	10,429	759
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,014	1,059	2,086	152
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	266	261	163	51
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(857)	(820)	(2,413)	(434)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	94	115	-	82
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(59)	(210)	-	-
การปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	(134)	(14)	-	117
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินกิจการอยู่	(24)	(20)	-	-
การรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่ยังไม่เคยรับรู้	-	152	-	-
ภาษีเงินได้	300	523	(164)	(32)

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคืออัตราร้อยละ 5.92 และร้อยละ 1.56 ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 9.88 และร้อยละ 4.22 ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(262)	55	(207)
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(17)	2	(15)	(14)	6	(7)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	6	(1)	5	(22)	5	(17)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,170)	234	(936)	549	(110)	439

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(220)	44	(176)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,170)	234	(936)	549	(110)	439

กลุ่มกิจการอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Pillar Two โดยใน พ.ศ. 2567 ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจ ได้มีการออกกฎหมาย Pillar Two แล้ว แต่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป เนื่องจาก กฎ Pillar Two ยังไม่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจึงยังไม่มีผลกระทบภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลา ปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อยกเว้นในการไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ รอกการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

กลุ่มกิจการมีการประเมินผลกระทบภายใต้กฎ Pillar Two เมื่อกฎหมายมีการบังคับใช้แล้วเท่านั้น โดยจากการประเมินข้างต้น อัตรา ภาษีที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีของกลุ่มกิจการคือ ร้อยละ 5.92 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตาม แม้ว่าอัตราภาษีที่แท้จริงที่คำนวณจะต่ำกว่าร้อยละ 15 แต่กลุ่มกิจการอาจไม่ต้องเสียภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two ในประเทศไทย ในทางกลับกันแม้ว่าบริษัทอื่นที่มีอัตราภาษีที่แท้จริงทางบัญชีสูงกว่าร้อยละ 15 แต่อาจยังคงมีผลกระทบจาก กฎ Pillar Two เนื่องจากในการคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงภายใต้กฎ Pillar Two นั้น กลุ่มกิจการจะต้องมีการปรับปรุงรายการต่างๆ ตามที่กฎ Pillar Two ได้กำหนดไว้ จึงทำให้อัตราภาษีที่แท้จริงที่ได้จากการคำนวณตามกฎ Pillar Two มีผลแตกต่างจากการคำนวณ อัตราภาษีที่แท้จริงตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

ซึ่งปัจจุบันกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบภายใต้กฎ Pillar Two ร่วมกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Ultimate Parent Entity) โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ

## 38 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	4,063	3,694	10,593	791
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,819	2,819	2,819	2,819
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.44	1.31	3.76	0.28

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 39 เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.74 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,087 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566 ดังนั้น เงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่ม จึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.44 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,241 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,269 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2567

#### 40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 47.27) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 10.00) และบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 10.00) ซึ่งบริษัททั้งสามแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญาซื้อขายอ้างอิงจากตลาด
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 40.1 รายการค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด				
- รายได้จากการขาย	598	486	3	4
- รายได้จากการให้บริการ	46	15	-	-
- รายได้อื่น	1	1	-	-
- ต้นทุนขาย	43,989	50,184	14,200	15,328
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81	115	65	69
- ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	-	-
ผู้ถือหุ้น				
- รายได้จากการขาย	14,149	15,194	10,731	11,313
- รายได้จากการให้บริการ	1	1	1	1
- รายได้อื่น	22	10	8	7
- ต้นทุนขาย	41	2,558	30	2,515
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	2	1	2
- ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	1	1
บริษัทย่อย				
- รายได้จากการขาย	-	-	285	296
- รายได้จากการบริการ	-	-	1,222	883
- ดอกเบี้ยรับ	-	-	107	99
- รายได้อื่น	-	-	99	89
- เงินปันผลรับ	-	-	11,667	1,253
- ต้นทุนขาย	-	-	519	579
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	15	17
- ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	465	365

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทรวม				
- รายได้จากการให้บริการ	2	8	2	7
- รายได้อื่น	26	33	26	33
- เงินปันผลรับ	-	-	68	-
- ต้นทุนขาย	21	-	-	-
การร่วมค้า				
- รายได้จากการให้บริการ	-	1	-	1
- ดอกเบี้ยรับ	10	10	10	10
- รายได้อื่น	14	5	14	5
- เงินปันผลรับ	-	-	139	414
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	1	1	1
บริษัทร่วมทางอ้อม				
- รายได้จากการให้บริการ	-	9	-	9
- ดอกเบี้ยรับ	565	384	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
- รายได้จากการขาย	12,983	13,279	2,836	3,194
- รายได้จากการให้บริการ	16	473	-	-
- ดอกเบี้ยรับ	11	5	-	-
- รายได้อื่น	33	40	9	20
- เงินปันผลรับ	-	225	-	225
- ต้นทุนขาย	685	997	452	461
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	295	229	228	176
- ดอกเบี้ยจ่าย	232	443	220	427

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 40.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	60	35	1	1
- ผู้ถือหุ้น	1,409	2,432	939	1,808
- บริษัทย่อย	-	-	566	342
- การร่วมค้า	-	1	-	1
- บริษัทร่วม	1	5	1	4
- บริษัทร่วมทางอ้อม	-	3	-	2
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	1,591	1,340	273	248
รวมลูกหนี้การค้า	3,061	3,816	1,780	2,406
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	3	2	1	1
- ผู้ถือหุ้น	19	17	8	-
- บริษัทย่อย	-	-	65	31
- การร่วมค้า	7	3	7	4
- บริษัทร่วม	7	10	7	18
- บริษัทร่วมทางอ้อม	1	1	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	210	141	203	135
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	247	174	291	189

#### 40.3 เงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลค้างรับ				
- การร่วมค้า	-	84	-	84
รวมเงินปันผลค้างรับ	-	84	-	84

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 40.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	-	640
ยอดคงเหลือปลายปี	-	640

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	640	-	-	1,000
กระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืม	110	640	-	-
เงินสดรับชำระเงินให้กู้ยืม	(750)	-	-	(1,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	640	-	-

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดสำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MMR และมีกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับจากลงนามในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดยังไม่ได้มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 500 ล้านบาท)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 40.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	998	525
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	3,146	2,011
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	187	121
- การร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	98	99	98	99
- ดอกเบี้ยค้างรับ	36	26	36	26
- บริษัทร่วมทางอ้อม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	5,293	4,515	-	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ	1,692	1,181	651	670
	7,119	5,821	5,116	3,452

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,614	3,087	2,635	2,700
<b>กระแสเงินสด</b>				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืม	967	1,915	1,760	422
เงินสดรับชำระเงินให้กู้ยืม	(48)	(345)	(152)	(484)
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่ใช้เงินสด</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	153	(18)	(1)	(3)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(295)	(25)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,391	4,614	4,242	2,635

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

วงเงินให้กู้ยืม 2,463 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ระหว่างบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR บวกส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2564 โดยแต่ละปีชำระคืนเป็นอัตราร้อยละ 5.6 ถึง 14.0 ของเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง โดยในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 106 ล้านบาท และในวันเดียวกัน มีการเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมจากบริษัทเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 2,412 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรวมได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

##### บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด

วงเงินให้กู้ยืม 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่าง บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 12 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2562 โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ จึงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ระยะยาว เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้กู้ได้เบิกใช้เงินเป็นจำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 98 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่า 99 ล้านบาท)

##### บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด

วงเงินให้กู้ยืม 895 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2561 เป็นเงินกู้เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบด้วยอัตราส่วนลดคงที่ต่อปีและมีกำหนดจ่ายคืนตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดจากผู้ให้กู้ยืมเป็นครั้งคราว โดยในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมเงินเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 198 ล้านบาท

##### บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด

วงเงินให้กู้ยืม 834 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปี งวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อม 2 แห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 401 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 493 ล้านบาท)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

วงเงินให้กู้ยืม 2,412 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราคงที่ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแก่บริษัทขึ้นอยู่กับผลการจ่ายชำระคืนของบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้แก่บริษัทย่อยได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,444 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 1,462 ล้านบาท)

วงเงินให้กู้ยืม 198 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 เงินกู้มีระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่มีการเบิกใช้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วเต็มจำนวน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้จากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 118 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 148 ล้านบาท)

#### CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited

วงเงินให้กู้ยืม 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2,471 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2565 เงินกู้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่มีการเบิกใช้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วจำนวน 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 846 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน หรือเทียบเท่า 3,730 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 1,635 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน หรือเทียบเท่า 2,905 ล้านบาท)

#### บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย สำหรับวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,275 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่มีการเบิกใช้ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

#### การแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ลงนามแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยเพิ่มวงเงินให้กู้ยืมจากจำนวน 675 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,193 ล้านบาท และขยายกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นเดือนกันยายน พ.ศ. 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารการเงินในอนาคต บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วจำนวน 906 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : 422 ล้านบาท)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 40.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	-	-	-	-
- ผู้ถือหุ้น	3,143 <sup>(*)</sup>	3,095 <sup>(*)</sup>	3	3
- บริษัทย่อย	-	-	-	44
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	11	15	11	15
	3,154	3,110	14	62

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 3,092 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาที่สำคัญซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41.3.8

#### 40.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	3,780	5,263	1,213	1,102
- ผู้ถือหุ้น	27	64	28	51
- บริษัทย่อย	-	-	43	68
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	205	79	174	68
รวมเจ้าหนี้การค้า	4,012	5,406	1,458	1,289
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	27	34	24	31
- ผู้ถือหุ้น	101	4	52	4
- บริษัทย่อย	-	-	68	7
- การร่วมค้า	2	1	2	1
- บริษัทร่วมทางอ้อม	2	1	2	1
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	755	241	716	224
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	887	281	864	268

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 40.8 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	2	3	-	-
- ผู้ถือหุ้น	84	24	8	11
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	228	248	171	184
	314	275	179	195

#### 40.9 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
กระแสเงินสด		
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	9,943	-
ยอดคงเหลือปลายปี	9,943	-

#### สัญญาการบริหารเงิน

บริษัทได้เข้าร่วมการทำสัญญาการบริหารเงิน (Cash pooling) กับบริษัทย่อยและธนาคารแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าว กำหนดให้ธนาคารเป็นผู้ให้บริการการบริหารเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยดังกล่าว เงินกู้ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ Cash pooling คิดดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากธนาคาร

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 40.10 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	746	1,427
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	4,792	7,810
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	16,192	-	16,100
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	-	401	-	-
	-	16,593	5,538	25,337

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิ	16,593	16,685	25,337	26,537
<u>กระแสเงินสด</u>				
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	5,000	-
จ่ายคืนในระหว่างปี	(16,593)	(92)	(24,769)	(1,203)
<u>การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด</u>				
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ	-	-	(44)	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ	-	-	14	3
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิ	-	16,593	5,538	25,337

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทลงนามกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมด มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	415	532	BIBOR 3 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ย ทุกสามเดือน
2	159	225	BIBOR 3 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ย ทุกสามเดือน
3	-	6,986	THOR บวกอัตราร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2564 และ กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน
4	-	1,500	THOR 6 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวน ในวันที่ครบกำหนด	ชำระดอกเบี้ย ทุกหกเดือน
5	2,000	-	THOR 6 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน สิงหาคม พ.ศ. 2569	ชำระดอกเบี้ย ทุกหกเดือน
6	3,000	-	THOR 3 บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกหก เดือนนับจาก เดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระดอกเบี้ย ทุกสามเดือน
รวม	5,574	9,243			

## 40.11 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	203	230	183	208

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 41 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

## 41.1 ภาระผูกพัน

## 41.1.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันภายใต้สัญญาจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ถือเป็นภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน แต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินตรา		เงินตรา	
	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	833	-	1,629
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	592	20,204	606	20,845
สกุลเงินโครนสวีเดน	4	12	120	419
สกุลเงินยูโร	-(1)	1	1	21
สกุลเงินเยน	-	-	23	6
รวม		21,050		22,920

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินตรา		เงินตรา	
	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	239	-	237
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-(1)	9
รวม		239		246

(1) มูลค่าต่ำกว่าล้าน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 41.1.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารหลายแห่ง ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางการเงินบางประการตามธุรกิจปกติของกลุ่มกิจการ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สกุลเงิน	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	บาท	80	82
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บาท	538	463
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	บาท	201	147
บริษัท ยูรสพลัส จำกัด	บาท	52	-
บริษัท เอลิโออส 1 จำกัด	บาท	49	-
บริษัท เอลิโออส 2 จำกัด	บาท	61	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	บาท	401	401
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	บาท	650	689
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	บาท	524	558
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	บาท	394	393
บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด	บาท	12	11
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด <sup>(1)</sup>	บาท	37	37
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด <sup>(2)</sup>	ดอลลาร์สหรัฐ	3	3

<sup>(1)</sup> หนังสือค้ำประกันของบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยในวงเงินไม่เกินร้อยละ 65

<sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินไม่เกิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันภาระหนี้สินของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 41.1.3 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด และบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อถ่านหินจำนวนเงิน 36.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อสินทรัพย์จำนวนเงิน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และในนามบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ใต้หวัน จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการลงทุนในใต้หวัน จำนวนเงิน 1.6 ล้านดอลลาร์ใต้หวัน)

#### 41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อรับบริการด้านการจัดการและบริการด้านการตรวจสอบการบริการด้านระบบและการบริการอื่นที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาบริการดังกล่าว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 41.3 สัญญาที่สำคัญ

##### 41.3.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่สำคัญ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 17 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี 25 ปี และ 30 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company (Taipower) เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในไต้หวัน โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายเป็นไปตามข้อกำหนดของ Ministry of Economic Affairs, Taiwan R.O.C ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ลงนามลงวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 สามารถขยายระยะเวลาการขายไฟฟ้าโดยอัตโนมัติไปอีก 5 ปีตาม Renewable Energy Development Act ที่แก้ไขในปีพ.ศ. 2562

##### 41.3.2 สัญญาซื้อขายก๊าซ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) จำนวน 17 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาดังกล่าวตั้งแต่ 4 ปี ถึง 25 ปี ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งสัญญาจำนวน 4 สัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีก 4 ปีนับจากวันครบกำหนด โดยต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 41.3.3 สัญญาซื้อขายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับบริษัทในประเทศและบริษัทในต่างประเทศจำนวน 6 สัญญา เพื่อซื้อถ่านหิน โดยปริมาณการซื้อขายและราคาถ่านหินเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 41.3.4 สัญญาร่วมดำเนินงานท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อใช้และให้บริการขนถ่ายถ่านหิน วัตถุดิบอื่นและสินค้าที่จำเป็น ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี โดยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ กรรมสิทธิ์ในท่าเทียบเรือเฉพาะกิจดังกล่าวได้ถูกโอนให้แก่ กนอ.แล้ว เมื่อครบกำหนด 15 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการ

##### 41.3.5 สัญญาบริหารจัดการห่อปุ๋ยและให้บริการบำรุงรักษาระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจัดหาปุ๋ยและให้บริการบำรุงรักษาระยะยาว กับบริษัทในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดหาปุ๋ยและให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 41.3.6 สัญญาบริการซ่อมบำรุง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าขนาด 230 kV (MSA) กับ กฟผ. เพื่อรับบริการการซ่อมบำรุงที่เป็นมาตรการป้องกันรวมถึงมาตรการแก้ไข หรือพร้อมให้บริการทันทีเมื่อเรียกหาในการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าย่อยและระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าขนาด 230 kV เป็นระยะเวลา 6 ปี โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

#### 41.3.7 สัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิต่างๆ สัญญาเช่า ใบอนุญาต และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ภายใต้สัญญา Build Operate and Transfer Agreement (BOT) ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าสัมปทานให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นรายไตรมาส ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส โดยจ่ายเป็นเงินบาท ดอลลาร์สหรัฐ และกีบ ในอัตราร้อยละ 3.15 สำหรับ 7 ปีแรกของการดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราร้อยละ 7.2 สำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นของรายได้จากการขายภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 41.3.8 สัญญาที่สำคัญภายใต้โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) รวม 4 สัญญา ดังนี้

ก) สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU)

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP ในมูลค่าเทียบเท่าทั้งสิ้นไม่เกิน 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยกลุ่มกิจการจะทยอยจ่ายชำระตามความสำเร็จของโครงการและจะโอนกรรมสิทธิ์เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ภายใต้โครงการ CFP เรียบร้อยแล้ว ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าเงื่อนไขดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2572

ข) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาขายไฟฟ้า ไอน้ำ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในโครงการ ERU กับ TOP โดยสัญญาดังกล่าว มีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU โดยปริมาณการซื้อขาย ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ค) สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อถ่านหิน เชื้อเพลิงอื่น และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการเดินเครื่องและในการดำเนินการโครงการ ERU จาก TOP โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### ง) สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาว่าจ้าง TOP ให้เป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องหน่วย ERU และการซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของโครงการ ERU โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปีนับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

#### 41.3.9 สัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงาน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่งเพื่อการอนุญาตให้ใช้สาธารณูปโภค สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยได้รับค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 42 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำ น้ำเย็น และเชื้อเพลิงจากขยะ โดยกลุ่มกิจการได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาสี่หรือแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 43 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### 43.1 การเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัท คูลดอนเน็กซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัท คูลดอนเน็กซ์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่ร้อยละ 51 สำหรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 199 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้อนุมัติการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2568 และชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

### 43.2 การลงนามในสัญญาค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 1 ฉบับกับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทรวมแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมไม่เกินจำนวน 1,803 ล้านบาทปอนด์ และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องเนื่องจากวงเงินกู้ยืมสูงสุดไม่เกินสัดส่วนการถือหุ้น



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร B ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

[www.gpscgroup.com](http://www.gpscgroup.com)



Contact:

0 2140 4600



Fax:

0 2140 4601



Email:

[corporate@gpscgroup.com](mailto:corporate@gpscgroup.com)

