



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	5
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	19
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	24
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	25
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	38

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟ์ : GPSC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และ  
สาธารณูปโภคต่างๆ  
นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบ  
ธุรกิจผลิตและ  
จำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ สาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจ New S-curve ได้แก่  
ธุรกิจแบตเตอรี่  
ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107557000411

โทรศัพท์ : 0-2140-4600

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2140-4601

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.gpscgroup.com>

อีเมล : [corporate@gpscgroup.com](mailto:corporate@gpscgroup.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,819,729,367

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	78,148,084.00	126,416,056.00	92,297,346.00
ไฟฟ้า (พันบาท)	57,652,261.00	98,885,805.00	68,661,124.00
ไอน้ำ (พันบาท)	15,328,878.00	22,659,964.00	19,121,440.00
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น (พันบาท)	896,147.00	965,723.00	975,176.00
บริการ (พันบาท)	85,833.00	404,663.00	928,438.00
เชื้อเพลิงขยะ RDF (พันบาท)	16,642.00	0.00	0.00
ไนโตรเจน (พันบาท)	156,878.00	167,087.00	173,724.00
สัญญาเช่าการเงิน (พันบาท)	736,894.00	601,855.00	443,371.00
รายได้อื่น (พันบาท)	3,274,550.00	2,730,959.00	1,994,073.00

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ไฟฟ้า (%)	73.77	78.22	74.39
ไอน้ำ (%)	19.62	17.92	20.72
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น (%)	1.15	0.76	1.06
บริการ (%)	0.11	0.32	1.01
เชื้อเพลิงขยะ RDF (%)	0.02	0.00	0.00
ไนโตรเจน (%)	0.20	0.13	0.19
สัญญาเช่าการเงิน (%)	0.94	0.48	0.48
รายได้อื่น (%)	4.19	2.16	2.16

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	78,148,084.00	126,416,056.00	92,297,346.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	77,373,424.00	125,571,502.00	91,208,491.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	774,660.00	844,554.00	1,088,855.00
ประเทศลาว (พันบาท)	712,375.00	810,025.00	811,597.00
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	4.00	793.00	0.00
ประเทศญี่ปุ่น (พันบาท)	62,278.00	6,906.00	0.00
ประเทศฮ่องกง (พันบาท)	3.00	0.00	0.00
ประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศไต้หวัน (พันบาท)	0.00	26,830.00	277,257.00

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	99.01	99.33	98.82
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.99	0.67	1.18
ประเทศลาว (%)	91.96	95.91	74.54
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	0.00	0.09	0.00
ประเทศญี่ปุ่น (%)	8.04	0.82	0.00
ประเทศฮ่องกง (%)	0.00	0.00	0.00
ประเทศสิงคโปร์ (%)	0.00	0.00	0.00
ประเทศไต้หวัน (%)	0.00	3.18	25.46

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	3,274,550.15	2,730,959.48	1,994,072.56
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	726,566.29	1,061,786.31	969,061.84
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,547,983.86	1,669,173.17	1,025,010.72

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	8,275.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

#### ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงด้านการบริหารศักยภาพองค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

## ความเสี่ยงจากกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

### ความเสี่ยงด้านการบริหารความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

### ความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประโยชน์เชิงพาณิชย์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลัก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

##### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

##### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

**ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาที่ใช้อ้างอิงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า**

**มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี**

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

**ความเสี่ยงด้านความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการขยายการลงทุน**

**มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี**

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความผันผวนของรายได้

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และภาวะสงคราม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของรายได้

## ความเสี่ยงจากนโยบายบริหารจัดการราคาพลังงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความผันผวนของรายได้

## ความเสี่ยงจากกฎระเบียบการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความผันผวนของรายได้

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงด้านราคา

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://www.gpscgroup.com/en/downloads/policy/sustainability-management-policy>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://www.gpscgroup.com/en/downloads/policy/gpsc-group-quality-security-safety-health-and-environment-policy>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2564	2565	2566
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	N/A
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	3,230,034.56	2,553,466.20	1,206,658.76

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
--	------	------	------

ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	25,038,565.77	0.00	17,243,650.52
--	---------------	------	---------------

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	34,139.95	35,086.95	24,559.22

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	213,365.37	235,366.14	154,598.28
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	1,018.65	1,500.79	902.28
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>214,384.02</b>	<b>236,866.93</b>	<b>155,500.56</b>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,844,924.88	12,677,914.88	5,877,042.37
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	22,726.50	27,850.95	24,560.28
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,393,451.13	N/A	818,812.41
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>13,261,102.51</b>	<b>12,705,765.83</b>	<b>6,720,415.06</b>

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : เมธา บัวรักสกุล

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.gpscgroup.com/en/downloads/policy/human-rights-policy>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	776	796	779
พนักงานหญิง (คน)	332	332	325
พนักงานรวม (คน)	1,108	1,128	1,104

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	1,360,888,225.91	1,292,359,842.92

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	27.94	28.07	37.61
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	18,574,523.08	17,194,047.60	9,893,264.16

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	4
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	3.16	5.76	5.89

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-corporate-governance-policy/gpsc-corporate-governance-policy-2020-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	13	100.00
กรรมการชาย	11	84.62
กรรมการหญิง	2	15.38
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	7.69
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12	92.31
กรรมการอิสระ	6	46.15

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพรัตน์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, ปีโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.	นาย คงระพัน อินทรแจ้ง เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	15 ส.ค. 2560	การจัดการข้อมูล, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, บรรจุ ภัณฑ์, พาณิชยกรรม, เงินลงทุนและโลจิสติกส์, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
3.	นาง นิชา ศิริบุญนระ อุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: International Studies สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	3 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ
4.	นาย วุฒิกร สติฐิต เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค

5. นาย สมชาย มีเสน เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	4 มี.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ วิเคราะห์ข้อมูล, บริหารธุรกิจ, กระดาดและวัสดุการพิมพ์, สื่อและ สิ่งพิมพ์, งานส่งและโลจิสติกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การตลาด, ความยั่งยืน, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
6. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ธ.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตรวจสอบ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, ผู้นำ, การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ธุรกิจ การเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, ยานยนต์, ปีโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, พาณิชยกรรม, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ ตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการกองทุน, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ, การ ตลาดดิจิทัล, การเจรจาต่อรอง, การ จัดการโครงการ, วิศวกรรม, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
7. นาย นพดล ปิ่นสุภา เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, พลังงาน และสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, ปีโตร เคมีและเคมีภัณฑ์, ความยั่งยืน, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ

8. นาย เวลิมพล เพ็ญสูตร เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2565	กฎหมาย, การจัดทำงบประมาณ, บริหารธุรกิจ, อาหารและเครื่องดื่ม, การท่องเที่ยวและสันทนาการ
9. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2565	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการ องค์กร, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, การเจรจาต่อรอง, ผู้ นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, การ แพทย์, สื่อและสิ่งพิมพ์, บริการ เฉพาะกิจ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การออก แบบ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
10. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ธ.ค. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ กองทุน, การจัดการข้อมูล, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ องค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์
11. ม.ล. ปัทมา กองใหญ่ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ธ.ค. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, พลังงาน และโลจิสติกส์, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้ นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค

12. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 ก.พ. 2566	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ยาน ยนต์, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ ตลาด, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
13. นาย ประชาพัฒน์ วัฒนรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	31 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, ของใช้ใน ครัวเรือนและสำนักงาน, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย, สื่อและสิ่งพิมพ์, บริการเฉพาะกิจ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การจัดการกองทุน, การจัดการ ข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ศุภจิต นาคกรรsw เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566	นาย ประชาพัฒน์ วัฒนรัตน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566

2.	นาย ลวรรณ แสงสนิก เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566	นาง ปานทิพย์ ศรีพิมล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566
3.	นาง ปานทิพย์ ศรีพิมล เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2566	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เวลิมพล เพ็ญสูตร [1] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2565	กฎหมาย, การจัดทำงบประมาณ, บริหารธุรกิจ, อาหารและเครื่องดื่ม, การท่องเที่ยวและสินค้าการ
2. นาย สมชาย มีเสน เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ วิเคราะห์ข้อมูล, บริหารธุรกิจ, กระดาษและวัสดุการพิมพ์, สื่อและ สิ่งพิมพ์, งานส่งและโลจิสติกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การตลาด, ความยั่งยืน, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
3. นาง นิชา ศิริบุญบุรณะ ธุวธรรม เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: International Studies สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	31 มี.ค. 2566	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การท่องเที่ยวและ สินค้าการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ

4. นาย ประชาพัฒน์ วัฒนะรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	16 ต.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, ของใช้ใน ครัวเรือนและสำนักงาน, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย, สื่อและสิ่งพิมพ์, บริการเฉพาะกิจ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การจัดการกองทุน, การจัดการ ข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
---	--	--------------	---

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ศุภจิต นาคกรรณ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 มิ.ย. 2563 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566	นาง นิชา ศิริบุญณะ สุวรรณ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

##### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
--------------------------	----------------	---------

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	นาง นิชา หิรัญบุรณะ สุวรรณ นาย สมชาย มีสน นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย นพดล ปิ่นสุภา นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง นาย วรวัฒน์ พัทย์ศิริ พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ นาย วุฒิกร สติฐิต นาย นพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วรวัฒน์ พัทยศิริ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, ยานยนต์, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พาณิชย์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการกองทุน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ, การตลาดดิจิทัล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย กิตติพงษ์ จุลวรศิริดี [1][2] เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน	1 ม.ค. 2564	การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, บัญชี, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

3. นาย ศิริเมธ ลักการณ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการโครงการ, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหาร ธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ปีโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาง ศรีประภา สำนวณผล เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การพาณิชย์	1 พ.ย. 2564	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ เจรจาต่อรอง, จัดซื้อ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, พาณิชย์
5. นาย อาเดรียนุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตและซ่อม บำรุงโรงไฟฟ้า	1 พ.ย. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, บรรษัทภิบาล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, อาหาร และเครื่องดื่ม, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การจัดทำงบประมาณ
6. นาย กุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและบริหาร บริษัทในเครือ	1 พ.ย. 2564	การจัดการโครงการ, การเงิน, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์
7. นาย มนัสชัย คงรักษักวิน เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	16 ก.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การตลาด, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
8. นาง ปริญดา มาอิมใจ เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	1 ต.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการข้อมูล, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ

9. นาย ณรงค์ชัย วิสูตรชัย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, กฎหมาย, การตลาด, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, ผู้นำ
10. นาง ศิโรบล บุญถาวร เพศ: หญิง อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำ งบประมาณ
11. นาย สุทธิ เชื้อสุว เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหาร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ความเป็นเลิศปฏิบัติการ	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	156,987,874.05	141,663,345.00	161,660,830.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 779
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 325
<b>จำนวนพนักงานรวม (คน)</b>	<b>: 1,104</b>

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 1,292,359,842.92
-----------------------------------	--------------------

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 1,104
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 755
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 94.38

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

- รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2566	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ยาน ยนต์, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ ตลาด, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

2. นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, ของใช้ใน ครัวเรือนและสำนักงาน, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์, บริการเฉพาะกิจ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การจัดการกองทุน, การจัดการ ข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
--	---	-------------------------------------	---

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง นิชา ศิริบุญณะ ธุวธรรม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วุฒินกร สติขิต	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สมชาย มีเสน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย นพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เวลิมพล เพ็ญสูตร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ	เข้าร่วม

ม.ล. ปีกทอง ทองใหญ่	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ศุภจิต นาคกรรพ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 14

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 31 มี.ค. 2566

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร (ประธานกรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาง นิชา ศิริบุญบุรณะ รุจธรรม (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย วุฒิกิจ สติขิต (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สมชาย มีเสน (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย นพดล ปิ่นสุภา (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

8. นาย เวลิมพล เพ็ญสูตร (กรรมการ)	-	12/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. ม.ล. ปีกทอง ทองใหญ่ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์ (กรรมการ)	-	13/13	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์ (กรรมการ)	-	11/11	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ศุภจิต นาคกรรพ (กรรมการ)	31 มี.ค. 2566	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นาย ลวณ แสงสนิท (กรรมการ)	31 มี.ค. 2566	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. นาง ปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ)	1 ต.ค. 2566	8/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร (ประธานกรรมการ)	-	350,000.00	1,167,190.24	ไม่มี
2. นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง (กรรมการ)	-	550,000.00	849,752.19	ไม่มี
3. นาง นิชา ศรีบุญบุรณะ อุธรรม (กรรมการ)	-	550,000.00	849,752.19	ไม่มี
4. นาย วุฒิกมล สติฐิต (กรรมการ)	-	340,000.00	849,752.19	ไม่มี
5. นาย สมชาย มีเสน (กรรมการ)	-	640,000.00	849,752.19	ไม่มี
6. นาย วรวัฒน์ พัทย์ศิริ (กรรมการ)	-	550,000.00	849,752.19	ไม่มี
7. นาย นพดล ปิ่นสุภา (กรรมการ)	-	670,000.00	849,752.19	ไม่มี
8. นาย เวลิมพล เพ็ญสูตร (กรรมการ)	-	465,000.00	773,374.94	ไม่มี
9. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ (กรรมการ)	-	662,500.00	773,374.94	ไม่มี
10. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล (กรรมการ)	-	280,000.00	566,307.72	ไม่มี
11. ม.ล. ปีกทอง ทองใหญ่ (กรรมการ)	-	280,000.00	566,307.72	ไม่มี
12. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์ (กรรมการ)	-	260,000.00	495,000.00	ไม่มี
13. นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์ (กรรมการ)	-	430,000.00	405,000.00	ไม่มี

14. นาย ศุภจิต นาคกรรณ (กรรมการ)	31 มี.ค. 2566	157,500.00	444,752.19	ไม่มี
15. นาย สวรรณ แสงสนิท (กรรมการ)	31 มี.ค. 2566	90,000.00	444,752.19	ไม่มี
16. นาง ปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการ)	1 ต.ค. 2566	220,000.00	270,000.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย เฉลิมพล เพ็ญสูตร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
2. นาย สมชาย มีเสน (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
3. นาง นิชา ศิริบุญประเสริฐ (กรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
4. นาย ประชาพัฒน์ วัจนะรัตน์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/3
5. นาย ศุภจิต นาคกรรณ (กรรมการตรวจสอบ)	31 มี.ค. 2566	2/2