



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี
(แบบ 56-1 One Report) ประจำปี 2568
(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)**



**บริษัท บางกอกเรนซ์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Ranch Public Company Limited**

สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	32
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	35
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	62
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	69

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ	71
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	75
8. รายงานผลการดำเนินการสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	85
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	98

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 102

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช่ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเดิมที่ บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย



สารจากประธานกรรมการ

ข้อความจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน

เมื่อย้อนมองปี 2025 ดิฉันมีความภาคภูมิใจที่จะรายงานว่าเป็นปีแห่งความแข็งแกร่ง การเปลี่ยนแปลง และการเติบโตอย่างมีวินัยของบริษัทของเรา แม้จะเผชิญกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เรายังคงยืนหยัดในความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม

การเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน

ตลอดปีที่ผ่านมา เราได้ดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและความคล่องตัวของห่วงโซ่อุปทาน โดยการกระจายแหล่งจัดหา เสริมสร้างความร่วมมือกับซัพพลายเออร์หลัก และนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการติดตามและคาดการณ์ ส่งผลให้เราสามารถเพิ่มความน่าเชื่อถือ ลดความเสี่ยง และสนับสนุนประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ความมุ่งมั่นด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

เรายังคงยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อ และจริยธรรมเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น ในปี 2025 เราได้เสริมความแข็งแกร่งของกรอบการกำกับดูแลผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการที่เข้มแข็ง ระบบควบคุมภายในที่รัดกุม และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง ความมุ่งมั่นของเราชัดเจน คือการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ในทุกมิติ

การขับเคลื่อน ESG ในธุรกิจ

หลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ยังคงเป็นหัวใจของกลยุทธ์องค์กร เราได้เร่งดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดของเสีย และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ในด้านสังคม เรายังคงลงทุนในบุคลากรและชุมชน ขณะที่ธรรมาภิบาลยังคงเป็นรากฐานที่ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างรับผิดชอบ

การส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในระดับผู้นำ

เราเชื่อมั่นว่าความหลากหลายช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของผู้นำและนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดียิ่งขึ้น ในปี 2025 เรามีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญในการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในระดับคณะกรรมการและผู้บริหาร เรามุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมที่เปิดกว้างและเท่าเทียม เพื่อให้ทุกคนได้รับการยอมรับและมีโอกาสแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ความเป็นเลิศในการดำเนินงานเป็นหนึ่งในจุดมุ่งเน้นสำคัญ ผ่านการปรับปรุงกระบวนการ การนำเทคโนโลยีมาใช้ และการพัฒนาทักษะของพนักงาน เราสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุน แต่ยังเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นด้วยคุณภาพและความรวดเร็วที่สม่ำเสมอ

การขยายธุรกิจส่งออก

ธุรกิจส่งออกของเราเติบโตอย่างแข็งแกร่ง จากกลยุทธ์การขยายตลาดและการวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ เราได้เสริมความแข็งแกร่งในตลาดต่างประเทศที่สำคัญ พร้อมทั้งมองหาโอกาสใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้มีความหลากหลายมากขึ้นและลดการพึ่งพาทลาดในประเทศ

การสนับสนุนสังคมและชุมชน

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจ เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม ในปี 2025 เราได้สนับสนุนโครงการพัฒนาชุมชน การศึกษา และกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เราเชื่อว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนต้องควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้กับสังคม

ในอนาคต เรายังคงมุ่งสร้างองค์กรที่พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง มีความรับผิดชอบ และเติบโตอย่างยั่งยืน แม้จะยังมีความท้าทายรออยู่ข้างหน้า แต่ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่ง กลยุทธ์ที่ชัดเจน และทีมงานที่ทุ่มเท เรามั่นใจว่าจะสามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านสำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

นางโรซานา สุเขาวัดนิช

ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร จึงมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเยี่ยม บริษัทฯ มีโรงเลี้ยงเป็ดแบบปิดที่ได้มาตรฐาน พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจด้วยการเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไปซึ่งถือเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบางกอกแกรนด์ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม ธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) และ 6) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศไทย

กิจการในประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจการในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ถูกจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า "บางกอกแกรนด์" "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย



กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดคล้ายกับกิจการในประเทศไทยยกเว้นธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ไม่ได้ทำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Duck-To”, “Duck-To-Smul”, “Canature” หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินค้าที่ถูกผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแช่แข็ง อาหารพร้อมปรุง ซึ่งส่วนมากจะถูกจำหน่ายในทวีปยุโรป ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเป็ดที่น่าเชื่อถือของโลก

พันธกิจ

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเป็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป โดยตระหนักถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในการปฏิบัติพันธกิจ

เป้าหมาย และกลยุทธ์

เป้าหมาย

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น: ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค: สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและยอดเยี่ยมต่อลูกค้าของบริษัทฯ

พนักงานและองค์กร: เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม: มีความรับผิดชอบต่อและสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

กลยุทธ์ด้านการตลาด

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกแห่งใหม่ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ดีที่สุดและสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แก่บริษัทฯ
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์หรือสินค้าหลักของบริษัทฯ

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

- ต่อ ยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา “Dalee”, “บางกอกแฟรนช์”, “Canature” และอื่นๆ
- พัฒนานวัตกรรมสินค้า และสร้างสินค้าใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด

กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ตั้งแต่กระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟอพันธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด
- ปรับการใช้กำลังการผลิตของโรงงานผลิตในประเทศไทยและในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ
- เน้นการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์

- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย
- เสาะหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวานี อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต
พ.ศ. 2560	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิดอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 85 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร และ ภัตตาคาร
พ.ศ. 2561	<ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย ชื่อว่า บริษัท วิน ไทย ฟู้ด จำกัด ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานของโรงชำแหละแห่งใหม่ ซึ่งต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 1000 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 800 ล้านบาท) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 Tomassen Duck-to B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้น Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ร้อยละ 31 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60
พ.ศ. 2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการก่อสร้างโรงชำแหละแห่งใหม่ ที่จังหวัดสระแก้ว เพื่อเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2564
พ.ศ. 2564	<ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แซตส์ ฟู้ด โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นร้อยละ 84.97 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นและโอนหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.1 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 77.59
พ.ศ. 2565	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.02 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 77.59 เป็นร้อยละ 80.40
พ.ศ. 2566	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่โคโซโว จากร้อยละ 80.6 เหลือร้อยละ 65 บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ได้ซื้อฟาร์มเป็ดเนื้อ จำนวนสามแห่ง เพื่อเพิ่มปริมาณเป็ดเนื้อของบริษัทฯ

1.1.3 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท: บริษัท บางกอกแร็นช์ จำกัด (มหาชน)
 ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี
 จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: 02-175-7200, โทรสาร: 02-175-7222
 เว็บไซต์ : www.bangkokranch.com

ทุนจดทะเบียน: 6,850,849,185 บาท
 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า : 4,567,232,790 บาท
 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง :

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น ทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	100,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 50)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่เลี้ยงเป็ด	48.00	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1,660,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	10,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	100,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูป เนื้อสัตว์	99.99	1,000,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2566 – 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศไทย						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,767	23	2,475	34	2,144	27
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	4,496	60	4,103	55	3,659	46
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,306)	(17)	(1,682)	(23)	(1,411)	(18)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,957	66	4,896	66	4,392	55
กิจการในต่างประเทศเนเธอร์แลนด์						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	490	7	591	8	855	11
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,840	24	1,699	23	2,276	28
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,330	31	2,290	31	3,131	39
กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	246	3	200	3	477	6
รวมรายได้	7,533	100	7,386	100	8,000	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรจากธุรกิจต้นน้ำ (ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค) ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิตกิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

กิจการในประเทศไทย

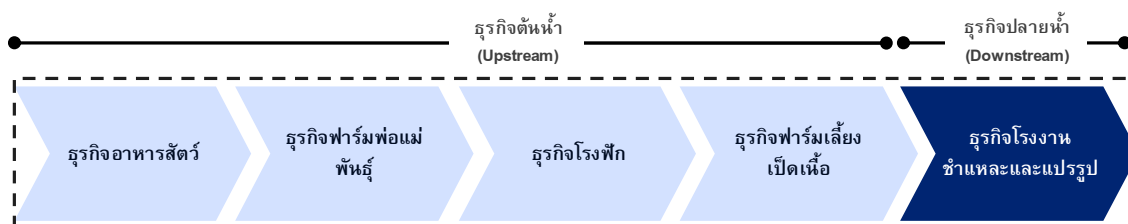
บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศไทย						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,767	36	2,475	51	2,144	49
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	4,496	91	4,103	83	3,659	83
รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย	6,264	126	6,578	134	5,803	132
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,306)	(26)	(1,682)	(34)	(1,411)	(32)
รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย	4,957	100	4,896	100	4,392	100

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเปิดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



การประกอบกิจการของบริษัทฯ

- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เปิด และเปิดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเปิดให้แก่บริษัทฯ
 - 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เปิดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เปิดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เปิด
 - 3) **ธุรกิจโรงฟักไข่** ผลผลิตไข่เปิดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเปิดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา
 - 4) **ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ** ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเปิดเนื้อทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อของตนเองมากขึ้น ลดการพึ่งพาจากเกษตรกรคู่สัญญาเพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางชีวภาพและการควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต
 - 5) **ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเปิด** เนื้อเปิดที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เปิดตัวแบบสด เปิดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเปิดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเปิดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเปิดอย่างกว้างขวาง
- ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเปิดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเปิดเนื้อ และการเลี้ยงเปิดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเปิดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเนื้อเปิดให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ

พ่อแม่พันธุ์เปิดนำเข้าที่บริษัทฯ ใช้ในการเลี้ยง



ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เปิดจากต่างประเทศ ลูกเปิดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิดที่มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 8 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง และชลบุรี 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเปิดเนื้อพ่อแม่พันธุ์จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีกเพื่อนำเข้าและส่งออก

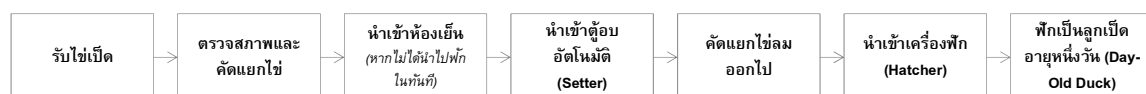
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ



2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเปิดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมเครื่องจักร หรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับในกระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงคุณภาพของไข่ที่ได้

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่



ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรขระ รูปร่างผิดปกติ บวมหรือมีรอยแตก เป็นต้น

ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้บัตินมัต



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัด เพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เปิด

โรงฟักไข่



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป



บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เปิด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนี้ ธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ

ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO18001 และ ISO 22000 เป็นต้น

3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และระบบเกษตรกรแบบพันธสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ดพร้อมทั้งอาหารสัตว์และวัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

ปัจจุบัน เกษตรกรคู่สัญญามีบทบาทสำคัญในธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายและลงทุนธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองเพื่อรองรับความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ตัวอย่างฟาร์ม



4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธุรกิจอาหารสัตว์จึงถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการสรรหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัท จังหวัดสิงห์บุรี



วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารเป็ด มีตัวอย่างเช่น กากถั่วเหลือง ข้าวโพด รำข้าว ข้าวสาลี โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการผลิต

5. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการตรวจสอบโดยกรมปศุสัตว์อย่างใกล้ชิด เนื้อเป็ดที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดแห่งที่สองของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว ได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2565

กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal ทั้งหมด

กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



เครื่อง X-Ray เศษกระดูกในเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง



ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

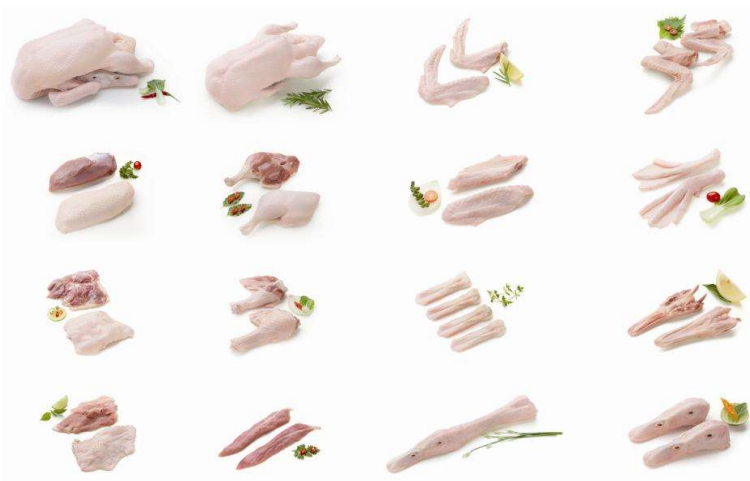
1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เป็ดแบบทั้งตัว และเป็ดแบบแยกส่วน โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่ จะถูกจำหน่ายในประเทศ

2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ



3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กิ่ง เศษเนื้อ โครงกระดูกเปิด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายแก่ตลาดภายในประเทศได้

4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกนั้นถูกนำไปจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck



5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ

6. ธุรกิจอื่น

1) โรงบะหมี่ (Noodle)

เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงบะหมี่เพื่อผลิตสินค้าประเภทแผ่นแป้ง และ ประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก โรงบะหมี่นั้นเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัทฯ มีธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไวยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร

3) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิก ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น

โรงงานผลิตไส้กรอก



ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว**4) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก**

จากความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ด และดำเนินกิจการร้านอาหาร

5) การขายสินค้าออนไลน์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีช่องทางการขายสินค้าออนไลน์ หลายช่องทาง เช่น ทาง Line Official id @daleeshop Facebook Dalee Shop และชื่อร้านค้า Dalee_official_shop ทางแพลตฟอร์ม Shopee



ทั้งนี้ ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตลูกเป็ด ผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงเป็ดเนื้อ การผลิตไข่เป็ดเชื้อ และประเภทของกิจการขยายพันธุ์สัตว์หรือเลี้ยงสัตว์ โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักในด้านการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลาหนึ่ง และสิทธิประโยชน์ตามเงื่อนไขที่กำหนด

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 5 โครงการ ซึ่งสิทธิประโยชน์ดังกล่าวมีส่วนสนับสนุนผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะในด้านต้นทุนภาษี ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์จะทยอยสิ้นสุดลงตามระยะเวลาที่กำหนดในแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ BOI อย่างต่อเนื่อง และไม่มีประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	490	21	591	26	855	27
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,840	79	1,699	74	2,276	73
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,602	69	1,461	64	1,994	64
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	238	10	238	10	282	9
รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์	2,330	100	2,290	100	3,131	100

The Duck-to-Holding Company (DTH) ดำเนินธุรกิจการผลิตเปิดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจกรรมครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เปิดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย Duck-To Farm (DTF) กิจการโรงงานชำแหละเปิดดำเนินการโดย Tomassen Duck-To BV (TDT) ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck (LD) ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo (TDT และ DTF) และ Uden (LD) ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าจากเอเชีย และ Tomassen Transport (TT) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด และในปี 2562 บริษัท Weng Fat Kosovo (WFK) เป็นบริษัทย่อยในประเทศโคโซโวในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้ที่ DTH ถือหุ้นร้อยละ 65 โดยบริษัท WFK เป็นสายการผลิตใหม่ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็ดซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2563

1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับการนิยมนสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้านั้นจะถูกนำมาเลี้ยงในฟาร์มของ DTF ที่มีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้แก่ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด

ทั้งนี้ หลังจากซื้อที่ดินของฟาร์มในปี 2559 DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 13,000 แผงบนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้

ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์



2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เปิดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เปิดทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเปิดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับไข่เปิดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ 2 ครั้งต่อสัปดาห์ มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดภัยจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 173,000 ฟองต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programmed) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเปิดที่ผลิตได้ในการผลิตชั้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออก มาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว ได้สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเปิดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเปิดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการเลี้ยงเปิดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเปิดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเปิดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเปิด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก

4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเปิด โดยรับซื้อเปิดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเปิด ซึ่งโรงงานชำแหละเปิดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเปิดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ที่ถูกนำมาจัดจำหน่ายในทวีปยุโรป ทั้งนี้ TDT ได้ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 13,000 แผ่นบนหลังคาโรงชำแหละ และมีกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 1,200,000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก TDT และ DTF สามารถนำมาใช้งานในโรงชำแหละเป็ดและห้องเย็นของบริษัทฯ

โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์



โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอีกด้วย

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดหลักของบริษัทฯ คือตลาดเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงและเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก (หรือผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ) ซึ่งขายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย ตลาดส่งออกจากไทยไปยังทวีปยุโรปและประเทศญี่ปุ่น และตลาดในทวีปยุโรปของกลุ่มบริษัท DTH

1) อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย

จากการประมาณการของบริษัทฯ ปัจจุบันตลาดเนื้อเป็ดในประเทศไทย มีความต้องการบริโภคอยู่ในระดับประมาณ 90,000 – 95,000 ตันต่อปี และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมราวร้อยละ 2-4 ต่อปี อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ประกอบการน้อยราย โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ประมาณว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของตลาดเนื้อเป็ดในประเทศ ที่ผลิตโดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมราวครึ่งหนึ่ง ภายหลังจากการหักส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้เล่นรายเล็กออกไปแล้ว ซึ่งผู้เล่นรายเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดราวร้อยละ 5-10 โดยพันธุ์ของเป็ดเนื้อที่เป็นที่นิยมเลี้ยงในประเทศไทย คือเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง (โดยเฉพาะเป็ดพันธุ์เซวี่ ซึ่งเป็นเป็ดสายพันธุ์ย่อยของเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง) ส่วนเป็ดสายพันธุ์อื่นๆ เช่น เป็ดเทศ (Muscovy) หรือ เป็ดงาช้าง (Mulard) ไม่ค่อยนิยมเลี้ยงมากนัก เนื่องจากเนื้อเป็ดที่ได้จะมีมันน้อย และรสชาติไม่ถูกปากผู้บริโภค ส่วนเป็ดไล่ทุ่งซึ่งเลี้ยงโดยเกษตรกรรายย่อยและไม่ได้เลี้ยงเป็นแบบอุตสาหกรรมนั้น ส่วนใหญ่เป็นการเลี้ยงเพื่อเอาไข่เป็ดเป็นหลัก

ผู้เล่นอุตสาหกรรม มีความรู้ความชำนาญในการเลี้ยงเปิดแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และประกอบกิจการในธุรกิจเปิดตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ กิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์ กิจการการฟักไข่เปิด กิจการการเลี้ยงเปิดเนื้อ และกิจการชำแหละเปิดและแปรรูปอาหารจากเนื้อเปิด รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น ขนเปิด นอกจากนี้ กิจการผลิตอาหารสัตว์ มักถูกรวมอยู่ในธุรกิจการเลี้ยงเปิดด้วย เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นต้นทุนหลักของเนื้อเปิด ส่วนกิจการพัฒนาสายพันธุ์เปิดนั้น ไม่มีการดำเนินงานในประเทศไทย เนื่องจากผู้เล่นที่พัฒนาสายพันธุ์เปิดเนื้อนั้น มีจำนวนน้อยรายในโลก และดำเนินกิจการอยู่ในตลาดเปิดขนาดใหญ่ ในทวีปยุโรปและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นหลัก

ผลประโยชน์ที่ผู้เล่นในอุตสาหกรรมผลิตเนื้อเปิด ได้รับจากการทำกิจการแบบครบวงจรในห่วงโซ่กิจกรรม (Value chain) คือ ความสามารถในการควบคุมคุณภาพเนื้อเปิดให้อยู่ในระดับสูงและคงที่อย่างสม่ำเสมอ การควบคุมปริมาณการผลิตและการประสานงานระหว่างกิจกรรมจากต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำได้ดี และการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เล่นรายใหม่อาจเข้ามาประกอบกิจการในธุรกิจเปิดได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนสูง และต้องสั่งสมประสบการณ์ในการเลี้ยงและเพาะพันธุ์เปิด เพื่อให้เนื้อเปิดมีสัดส่วนเนื้อที่สูง สัตส่วนไขมันที่ต่ำ และเปิดที่เลี้ยงมีการบริโภคอาหารสัตว์ที่ไม่มากจนเกินไป และสามารถผลิตเนื้อเปิดที่มีคุณภาพดี เป็นที่ยอมรับของตลาด นอกจากนี้ ธรรมชาติของเปิดยังแตกต่างจากธรรมชาติของไก่ ทำให้ลักษณะการเลี้ยงมีความแตกต่างกัน เช่น การจัดวางตำแหน่งอุปกรณ์ (layout) การควบคุมความชื้น ระยะเวลาในการเลี้ยง ส่วนผสมของอาหารและสูตรอาหาร การบริหารการเลี้ยงและโรงชำแหละ รวมถึงกระบวนการถนอมขนเปิดยังมีความซับซ้อนกว่าไก่ ทำให้เป็นเรื่องไม่ยากนักที่ผู้ผลิตเนื้อไก่จะผันตัวเองเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดได้

ลูกค้าส่วนใหญ่ของผู้ผลิตเนื้อเปิดอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักด้วยกัน ได้แก่

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยกลุ่มลูกค้ามีได้ตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งดำเนินการกิจการเป็นผู้ประกอบการที่มีโครงข่ายขนาดใหญ่ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) ไปจนถึงลูกค้ารายเล็กต่างๆ และลักษณะการขายของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ

- ผู้ค้าส่งเนื้อเปิด ซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ

- ผู้บริโภครายย่อย ซึ่งซื้อสินค้าผ่านผู้ค้ารายย่อย และผู้ค้าปลีกต่างๆ ซึ่งรวมถึงช่องทางการขายแบบโมเดิร์นเทรด โดยเป็นการกระจายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่ต่างๆ

ในขณะที่ผู้ผลิตเนื้อเปิดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคที่ไม่ได้ดำเนินการธุรกิจเป็นแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ มักขายสินค้าให้กับผู้ประกอบการร้านอาหาร และผู้ค้ารายย่อยที่มีขนาดเล็กกว่า เนื่องจากผู้ผลิตเนื้อเปิดรายย่อยมักมีขนาดธุรกิจที่เล็กกว่า และอาจผลิตเนื้อเปิดที่มีความสม่ำเสมอของคุณภาพที่ด้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ เนื่องจากผู้ผลิตรายเล็กมักมีการลงทุนในการพัฒนาระบบการเพาะพันธุ์และเลี้ยงเปิดเนื้อที่น้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ นอกจากนี้ ในตลาดส่งออกเนื้อเปิดที่มีอัตราการเติบโตสูงนั้น ผู้ผลิตเนื้อเปิดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคอาจไม่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการส่งออก ทำให้ไม่สามารถส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศได้

กลุ่มลูกค้าในประเทศไทยของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ดังนี้

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารขนาดใหญ่ (Horeca หรือ Hotel, Restaurants and Catering) ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ดำเนินการกิจการเป็นสายธุรกิจ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) หรือเป็นลูกค้าโรงแรม ร้านอาหาร และผู้ให้บริการอาหารขนาดใหญ่ ลักษณะการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ โดยลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ

- กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น แมคโคร บิ๊กซี ท็อปส์ ที่กระจายสินค้าต่อไปยังกลุ่มผู้ดำเนินการร้านอาหารรายย่อยในพื้นที่ที่ร้านค้าปลีกนั้นๆ ตั้งอยู่ และ กลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานสำหรับ ผู้บริโภคที่ซื้อไปปรุงหรือรับประทานสำเร็จที่บ้าน

- กลุ่มลูกค้าขายส่ง ขายปลีกและผู้ค้ารายย่อย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าขายส่งที่รับหน้าที่กระจายสินค้าต่อไปให้ผู้บริโภคย่อยและร้านอาหารขนาดเล็ก หรือเป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยขนาดเล็กอื่นๆ ซึ่งซื้อสินค้าโดยตรงจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าเพิ่มตามวิธีการกระจายสินค้า และที่ตั้งของลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าที่มารับเองหน้าโรงงาน ซึ่งส่วนมากเป็นผู้ค้าส่งเนื้อเปิดซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ
- กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในบริเวณ กทม. และปริมณฑล
- กลุ่มที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในต่างจังหวัด

กลยุทธ์การขยายตลาดในประเทศไทย

ตลาดในประเทศไทยยังคงมีความสำคัญกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยให้อยู่ในระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นในการขยายฐานลูกค้า โดยเจาะกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ในประเทศมากขึ้น ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อแปรรูปชนิดต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อป้องกันตลาดมากขึ้น เช่นการพัฒนาและผลิตอาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน (ready-to-eat) สำหรับลูกค้ารายย่อยที่มีพฤติกรรมซื้ออาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน และนำมาอุ่นเพื่อรับประทานที่บ้าน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีวิถีชีวิตเร่งรีบมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมเสิร์ฟ (ready-to-serve) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกสำหรับกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งอาจยังไม่มีความพร้อมในการปรุงอาหารจากเนื้อเปิดให้มีความเสี่ยงต่อสุขภาพของลูกค้า หรือต้องการความสะดวกรวดเร็วในการเตรียมอาหารเพื่อบริการแก่ลูกค้า เนื่องจากการปรุงอาหารจากเนื้อเปิด มักต้องการความชำนาญเป็นพิเศษ เป็นเพราะเนื้อเปิดนั้นเป็นเนื้อสัตว์ที่จัดประเภทอยู่ตรงกลางระหว่างเนื้อขาว (เช่น เนื้อไก่หรือเนื้อหมู) และเนื้อแดง (เช่น เนื้อวัว) ทำให้การปรุงเนื้อเปิดจำเป็นต้องมีวิธีเฉพาะตัว เพื่อให้ได้รสชาติของเนื้อที่ดี โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ตลอดจนการขยายตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ ไปในต่างจังหวัดให้มากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นอีกด้วย

2) อุตสาหกรรมเนื้อเปิดในยุโรป

ทวีปยุโรปเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคเนื้อเปิดมากเป็นลำดับสองของโลก โดยมีการบริโภค 520,000 ตันต่อปี ในช่วงระหว่างปีพ.ศ. 2543-2562 และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยอยู่ที่ ประมาณร้อยละ 1.2 ต่อปี ทั้งนี้ประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเปิดมากที่สุดในภูมิภาคนี้คือ ฝรั่งเศส เป็นผลมาจากความนิยมในการรับประทานดับเบิด (Foie gras) ซึ่งเป็นหนึ่งในอาหารประจำชาติที่ได้รับความนิยมสูง นอกจากนี้ ยังมีการนำเนื้อเปิดมาเป็นส่วนประกอบสำคัญในอาหารหลากหลายประเภท โดยฝรั่งเศสเป็นประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเปิดต่อหัวประชากร (per capita consumption) ที่สูงที่สุดในโลก ทำให้อุตสาหกรรมเลี้ยงเบ็ดเพื่อการผลิตดับเบิดและเนื้อเปิดสำหรับการบริโภค มีขนาดใหญ่และขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนประเทศผู้บริโภคเนื้อเปิดในยุโรปที่ใหญ่รองลงมา ได้แก่ เยอรมัน และสเปน

อุตสาหกรรมเนื้อเปิดสดในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเปิดสดในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปด้วยกันเองเป็นหลัก ประเทศเนเธอร์แลนด์ เยอรมัน สเปน และโปแลนด์ นับเป็นฐานการผลิตเนื้อเปิดที่สำคัญในสหภาพยุโรป

ทั้งนี้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทนับเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดสดรายใหญ่ในทวีปยุโรป และเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดเพียงรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตขึ้นมาที่ประมาณ 9 ล้านตัวต่อปี เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และเป็นผลมาจากการปิดตัวลงของคู่แข่งเพียงรายเดียวของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มสินค้าประเภทเนื้อเปิดสดให้มากขึ้น เพื่อที่จะสามารถเพิ่มอัตราการทำการค้าของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้นในอนาคต

อุตสาหกรรมเนื้อเปิดปรุงสุกในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเปิดปรุงสุกในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มผู้ผลิตในประเทศไทยและกลุ่มผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก โดยตั้งแต่ปี 2556 สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกเนื้อเปิดรายใหญ่ ถูกกำหนดกำแพงภาษีสำหรับเนื้อเปิดปรุงสุกในอัตราที่สูงกว่าผู้ส่งออกรายอื่น เนื่องจากการนำเข้าเนื้อเปิดจากประเทศจีนนั้นเข้าข่ายการทุ่มตลาด ในทางกลับกันประเทศไทยได้รับผลประโยชน์ด้านโควตาจากสหภาพยุโรป โดยเนื้อเปิดปรุงสุกนั้นจะเสียภาษีในอัตราที่ต่ำกว่าเนื้อเปิดปรุงสุกที่นำเข้าจากประเทศจีน ส่วนประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากไทย ได้รับโควตานำเข้าเนื้อเปิดปรุงสุกเป็นปริมาณในสัดส่วนที่น้อยกว่าประเทศไทย ซึ่งระบบโควตานี้มีประโยชน์ต่อประเทศไทย เนื่องจากในกรอบอัตราภาษีต่ำนั้น มีปริมาณการนำเข้าเนื้อเปิดที่ได้รับอนุญาตมากเพียงพอ เมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกเนื้อเปิดของไทยในแต่ละปี ในขณะที่ผู้ผลิตรายใหญ่ คือ สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีที่ต่ำกว่าประเทศไทย ทำให้ผู้ผลิตเนื้อเปิดจากประเทศจีน ต้องลดราคาขายส่งออกเนื้อเปิดปรุงสุกลงมา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับสินค้าจากประเทศไทย

กลยุทธ์การขยายตลาดในต่างประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดสดในทวีปยุโรปนั้น บริษัทฯ จะเน้นใช้กลยุทธ์ในการควบคุมต้นทุนการผลิต ประกอบกับการใช้ประโยชน์จากอำนาจการต่อรองราคาที่สูงขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเป็ดรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว สำหรับด้านอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดปรุงสุกในทวีปยุโรปนั้น ถึงแม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาอย่างหนักจากผู้ประกอบการจากประเทศจีน บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดในยุโรปไว้ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปใหม่ๆ กับลูกค้าในทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายตลาดเข้าไปในประเทศเพื่อนบ้านในแถบภูมิภาคเอเชีย และ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อมาช่วยชดเชยกำไรส่วนที่ลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันดังกล่าวอีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนในการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพและความสะอาดปลอดภัยได้มาตรฐานของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบรวมถึงบรรจุภัณฑ์ โดยหน่วยงานจัดซื้อเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามมาตรฐานในการจัดซื้อจัดจ้าง

แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจและนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า การประเมินคู่ค้าที่ใช้เป็นมาตรฐานในการคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ และต้องมีการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ถูกกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แหล่งที่มาของวัตถุดิบเชื่อถือและตรวจสอบได้ และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เลือกใช้สินค้าและบริการที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบจากในท้องถิ่นที่เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และตรวจสอบได้ มีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลักดันให้ผู้ผลิตเกิดการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสิ่งแวดล้อมออกสู่สังคมมากยิ่งขึ้น

1) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศไทย

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเป็ดของบริษัทฯ ในประเทศไทย คือ เป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป ฟอแมพันช์เป็ด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

การจัดหาเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป

เป็ดเนื้อเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของกระบวนการแปรรูปเป็ด บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาเป็ดเนื้อที่มีความสมบูรณ์ให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิตเป็ดสดและเป็ดแปรรูปของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดหาเป็ดเนื้อทั้งจากฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) และจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาของบริษัทฯ (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเป็ด อาหารสำเร็จรูปและยา ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดปริมาณการรับซื้อคืนเป็ดเนื้อไว้ หากผู้เลี้ยงเป็ดผิดนัด ผิดสัญญา ไม่ขายเป็ดคืนให้แก่บริษัทฯ ตามเวลาและจำนวนที่กำหนด ผู้เลี้ยงเป็ดจะต้องชำระเบี้ยปรับให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเป็ดจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนคู่เกษตรกรคู่สัญญาจำนวนมาก และกระจายตัวอยู่ในพื้นที่ที่หลากหลาย เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการระบาดของโรคในบริเวณใดบริเวณหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป การคัดเลือกฟาร์มเลี้ยงเป็ดคู่สัญญาเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักการคัดเลือกฟาร์มที่ชัดเจน ทั้งทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงเป็ด สถานที่ตั้งที่ไม่อยู่ในละแวกที่ที่เคยมีการแพร่เชื้อของไข้หวัดนก รูปแบบโรงเรือนที่ได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ รวมถึงความพร้อมด้านเงินลงทุน ฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อจะตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สะดวกต่อการคมนาคมขนส่งลูกเป็ดจากโรงฟักไข่ไปยังฟาร์ม และการขนส่งเป็ดเนื้อจากฟาร์มไปยังโรงงานชำแหละและแปรรูป

การจัดหาพ่อแม่พันธุ์

ถึงแม้บริษัทฯ ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากบริษัทต่างประเทศเพียงไม่กี่แห่ง แต่บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทคู่ค้ากันมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีเนื่องจากเคยเป็นบริษัทในเครือบางกอกแกรนซ์อีกด้วย

ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสั่งพ่อแม่พันธุ์ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยคำนวณจากประมาณการของปริมาณการสั่งของลูกค้า และคำนวณว่าจะต้องใช้พ่อแม่พันธุ์เป็ดทั้งสิ้นเท่าไรในแต่ละรอบการสั่ง เพื่อให้ได้ปริมาณเนื้อเป็ดตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการ

การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

เนื่องจากคุณภาพในการคัดสรรวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นสิ่งที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก รวมถึงคุณภาพของพืชผลการเกษตร มีส่วนสำคัญต่อคุณภาพเป็ดที่จะจัดส่งไปยังผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ พืชผลการเกษตรที่สำคัญต่อการผลิตอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และข้าวฟ่าง เป็นต้น หน่วยงานจัดซื้อวัตถุดิบจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานโภชนาการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ดีที่สุด โดยกระบวนการจัดหาวัตถุดิบจะเริ่มจากประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมดของบริษัทฯ จากปริมาณการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์และเป็ดเนื้อ

วัตถุดิบที่จัดหาในประเทศเป็นส่วนใหญ่ได้แก่ ข้าวโพด และปลายข้าว เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากสินค้าการเกษตรที่จัดซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศ ทำให้บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้ในราคาที่ถูกลง บริษัทฯ จะรับซื้อวัตถุดิบเป็นปริมาณมากในช่วงที่มีผลผลิตทางการเกษตรหรืออยู่ในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยว เพราะจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกกว่าการจัดซื้อนอกฤดูกาล โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บวัตถุดิบดังกล่าวไว้ในไซโล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบทางการเกษตรเพื่อเก็งกำไรทางการค้า โดยการจัดเก็บจะขึ้นอยู่กับประมาณการความต้องการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และคาดการณ์ราคาของวัตถุดิบ ส่วนวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เช่น กากถั่วเหลือง เม็ดถั่วเหลือง ข้าวสาลี (wheat) และกากเรปซีด (rapeseed) บริษัทฯ จะจัดหาจากประเทศผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ โดยบริษัทฯ จะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบร่วมกับสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้สูงเทียบเท่าผู้ผลิตอาหารสัตว์รายใหญ่ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตผลทางการเกษตรในประเทศไทย เพื่อเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบที่ยืดหยุ่น หากราคาวัตถุดิบชนิดใดสูงขึ้น บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นซึ่งมีคุณค่าทางโภชนาการและให้พลังงานที่ทดแทนกันได้ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหารเลี้ยงเป็ดรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 62 ไร่พร้อมด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 138,000 ตันต่อปี

2) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเป็ดของกลุ่มบริษัททยอยในประเทศเนเธอร์แลนด์ คือ เป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป พ่อแม่พันธุ์เป็ด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

การจัดหาเนื้อเพื่อแปรรูป

บริษัททยอยในประเทศเนเธอร์แลนด์จัดหาเนื้อจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญา (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเนื้อ อาหารสำเร็จรูปและยา บริษัททยอยไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเนื้อจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง ซึ่งเกษตรกรคู่สัญญานั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน และบริษัททยอยไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนปริมาณเนื้อที่นำส่งเข้าโรงฆ่าและ นอกจากนั้น การหาเกษตรกรคู่สัญญารายใหม่ๆ สามารถทำได้ไม่ลำบาก เนื่องจากเงื่อนไขการชำระเงินของบริษัททยอยที่แข่งขันได้ในตลาด

การจัดหาพ่อแม่พันธุ์

บริษัทอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เปิดจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้ากับบริษัท มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายพ่อแม่พันธุ์จากต่างประเทศแต่อย่างใด

การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

วัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันบริษัททำการซื้ออาหารสัตว์จากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยทั่วไปมีการประเมินสถานการณ์ในการจัดซื้อเป็นรายไตรมาส และมีการซื้ออาหารสัตว์กับคู่ค้ารายใดรายหนึ่งในช่วงเวลาหนึ่ง บริษัทมีรายชื่อผู้ค้าอาหารสัตว์ที่เป็นคู่ค้าหลายราย และบริษัทฯ เชื่อว่ามีความสามารถในการต่อรองราคาได้ดี เนื่องจากปริมาณการจัดซื้อที่สูง การประมาณยอดสั่งซื้อนั้นประเมินจากความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมด ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เปิดเนื้อ การเลี้ยงเปิดเนื้อ และอัตราแลกเปลี่ยนอาหารสัตว์เป็นเนื้อเปิด (Feed Conversion Ratio)

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดและธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ

ผลกระทบหลักจากธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดที่มีต่อสิ่งแวดล้อม คือ มลพิษทางกลิ่นและการกำจัดของเสีย โดยมลพิษทางกลิ่นที่เกิดจากการประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงเปิดโดยทั่วไป มีสาเหตุมาจากการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจนของสิ่งปฏิกูลจากเปิดซึ่งสะสมอยู่ในโรงเรือนเลี้ยงเปิด วัสดุรองพื้น และซากเปิดที่ตายแล้ว โดยความเข้มข้นของกลิ่นจะขึ้นอยู่กับระดับความชื้น อัตราการระบายอากาศ และโครงสร้างของโรงเรือน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และได้มีแผนป้องกันมลพิษทางกลิ่น โดยการเลือกใช้แกลบเป็นวัสดุรองพื้นโรงเรือน เพราะแกลบเป็นวัสดุที่ราคาไม่แพงและจัดหาได้ง่าย แต่สามารถดูดซับความชื้นและแห้งได้รวดเร็ว ไม่อัดแน่น ไม่เป็นฝุ่น ไม่ขึ้นรา และทำความสะอาดได้ง่าย

สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ จะนำวัสดุรองพื้นและสิ่งปฏิกูลจากเปิดไปทำเป็นปุ๋ยสำหรับพืชไร่และพืชสวน ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลให้เกิดประโยชน์ ส่วนซากเปิดที่ตายแล้วนั้น บริษัทฯ กำจัดโดยการฝังในหลุมลึก ซึ่งเป็นวิธีที่สะดวกและได้ผลที่สุดในการปฏิบัติงาน สำหรับการจัดการมูลของ เช่น ขนเปิด บริษัทฯ จะใช้ตะแกรงดักที่พัดลมซึ่งติดตั้งไว้ในโรงเรือนเพื่อลดการฟุ้งกระจาย แล้วนำกลับมาฝังกลบในฟาร์มในภายหลัง

ธุรกิจโรงงานผลิตอาหารสัตว์

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ คือ มลพิษทางเสียงและมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่นและฝุ่น โดยบริษัทฯ ได้ควบคุมและหามาตรการป้องกันมลพิษต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม สำหรับการลดมลพิษทางเสียงนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างห้องล้อมรอบแหล่งกำเนิดเสียงดัง โดยเลือกใช้วัสดุดูดซับเสียงที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูง กำหนดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักรที่ไม่ก่อกำเนิดมลพิษทางเสียง หรือก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงน้อยที่สุด สำหรับการลดมลพิษทางอากาศนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดและบำบัดกลิ่นและฝุ่นที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงที่แหล่งกำเนิด ทำให้มลพิษด้านกลิ่นและฝุ่นต่อสิ่งแวดล้อมลดลง

ธุรกิจโรงงานฆ่าและเนื้อเปิด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานฆ่าและเนื้อเปิด คือ มลพิษทางน้ำ การกำจัดของเสีย และมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่น สำหรับการลดมลพิษทางน้ำนั้น บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยงานราชการได้กำหนดไว้ โดยระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทฯ เลือกใช้นั้น เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้พลังงานต่ำ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด

โดยระบบบำบัดน้ำเสียนั้นมีการทำงานตลอด 24 ชั่วโมง ควบคุมด้วยบุคลากรและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ทำให้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว เป็นน้ำทิ้งที่มีลักษณะสมบัติดีอยู่ในเกณฑ์สูงกว่าที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ระบบบำบัดน้ำเสียดังกล่าว เป็นแหล่งให้ความรู้กับสถานศึกษา หน่วยงานราชการ ชุมชน และสถานประกอบการอื่นๆ อีกด้วย

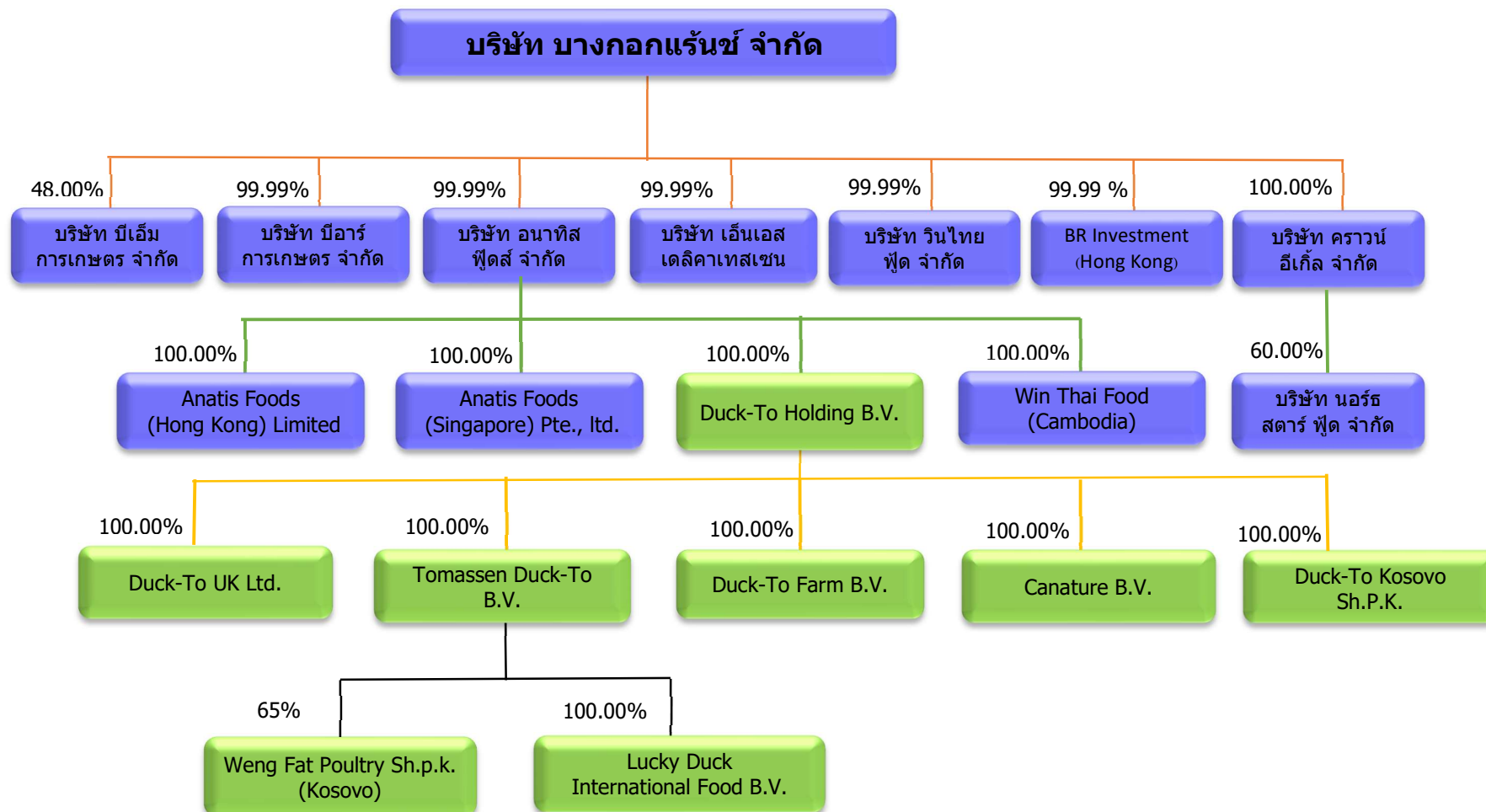
สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) ซึ่งเป็นการลดการใช้วัสดุที่เกินความจำเป็น การนำวัสดุมาใช้ซ้ำ และการนำวัสดุผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ โดยวัสดุที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้นั้น บริษัทฯ จะกำจัดตามวิธีการและมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ ส่วนกากของเสียแบบอินทรีย์นั้น บริษัทฯ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการแปรรูปเป็นปุ๋ยอินทรีย์และสารปรับปรุงคุณภาพดิน เพื่อสร้างประโยชน์ในด้านเกษตรกรรมให้กับเกษตรกร ลดภาระค่าใช้จ่ายสำหรับเกษตรกร และลดการพึ่งพิงปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการมลพิษที่เกิดจากกลิ่น โดยได้ดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการฆ่าและเปิด ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ นอกจากจะสามารถลดมลพิษทางด้านกลิ่นได้ทั้งหมดแล้ว ยังสามารถผลิตก๊าซชีวภาพซึ่งนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในหม้อต้มไอน้ำของโรงงานฆ่าและเปิดของบริษัทฯ ได้อีกด้วย สำหรับระบบหม้อต้มไอน้ำนั้น บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้เชื้อเพลิงจากการใช้น้ำมันเตา มาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติ LPG เพื่อลดปัญหามลพิษที่เกิดจากฝุ่นลง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดวางแนวป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Buffer Zone หรือ Green Zone) เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบโรงงานอีกด้วย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 ข้อมูลแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ: ไม่รวมบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ⁽¹⁾ ณ 31 ธ.ค. 2568
บริษัท บางกอกแกรนด์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บางกอกแกรนด์")	ประกอบกิจการการเลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การผลิตและจำหน่ายอาหารเป็ด การเลี้ยงเป็ดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การชำแหละและผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ดต่างๆ ในประเทศไทย	ไทย	-	4,567 ล้านบาท
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด ("บีโออาร์ การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดในประเทศไทย	ไทย	ร้อยละ 99.99	100 ล้านบาท
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ("บีเอ็ม การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่เลี้ยงเป็ด	ไทย	ร้อยละ 48.00	5 ล้านบาท
บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด ("Anatis TH")	ให้บริการสนับสนุนการขายและส่งออกสินค้าไปยังบริษัทในกลุ่มผ่าน 3 ประเทศ ได้แก่ ส่องกง สิงคโปร์ และ เนเธอร์แลนด์	ไทย	ร้อยละ 99.99	904 ล้านบาท
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทส เซน จำกัด ("เอ็นเอส")	ดำเนินธุรกิจในการแปรรูปอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	100 ล้านบาท
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด ("คราวน์ อีเกิ้ล")	ดำเนินธุรกิจในด้านร้านอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	10 ล้านบาท
บริษัท รินไทย ฟู้ด จำกัด ("รินไทย ฟู้ด")	ดำเนินธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	ไทย	ร้อยละ 99.99	1,000 ล้านบาท
บริษัท นอร์ธ สตาร์ ฟู้ด จำกัด ("นอร์ธ สตาร์")	ดำเนินธุรกิจในด้านขายปลีกอาหาร	ไทย	ร้อยละ 60.00	1 ล้านบาท
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (ปัจจุบันยังไม่ประกอบกิจการ)	ฮ่องกง	ร้อยละ 100	1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง
Anatis Foods (Hong Kong) Limited ("Anatis HK")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรป	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 ⁽²⁾	2 เหรียญสหรัฐฯ
Anatis Foods (Singapore) Pte., Ltd. ("Anatis SG")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปเอเชีย	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 ⁽²⁾	2 เหรียญสหรัฐฯ
บริษัท รินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด	ให้บริการการขายสินค้าในต่างประเทศ	กัมพูชา	ร้อยละ 100 ⁽²⁾	110,000 เหรียญสหรัฐฯ
Duck-To Holding B.V. ("DTH")	ขายสินค้า และเป็น holding company ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับประเทศไทย ยกเว้น	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 ⁽²⁾	18,005 ยูโร

	การผลิตอาหารสัตว์ และการเลี้ยงเป็ดเนื้อโดยบริษัทฯ (Commercial Farm)			
Duck-To Farm B.V. ("DTF")	ประกอบกิจการการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การจำหน่ายอาหารเป็ด และการเลี้ยงเป็ดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	18,151 ยูโร
Tomassen Duck-To B.V. ("TDT")	ประกอบธุรกิจฆ่าและผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการฆ่าและเป็ดต่างๆ	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	18,151 ยูโร
Lucky Duck International Food B.V. ("Lucky Duck")	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกจากเนื้อสัตว์ เช่น หมูหรือไก่	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	45,378 ยูโร
Canature B.V. ("Canature")	ขายสินค้า (แต่ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	18,000 ยูโร
Duck-To Kosovo Sh.P.K.	ประกอบกิจการแปรรูปเนื้อเป็ด (แต่ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	สาธารณรัฐคอซอวอ	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	1,000 ยูโร
Weng Fat Poultry Sh.p.k (Kosovo)	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน	สาธารณรัฐคอซอวอ	ร้อยละ 65 ⁽³⁾	650,000 ยูโร
Duck-To UK Ltd.	ขายสินค้า	สหราชอาณาจักร	ร้อยละ 100 ⁽³⁾	100 ปอนด์

หมายเหตุ:

- (1) ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
- (2) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด
- (3) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน Duck-To Holding B.V.

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

- 1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 และวันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง	% จำนวนหุ้น ทั้งหมด
		30 ธันวาคม 2568	30 ธันวาคม 2567		
1	บริษัท เจอาร์จี จำกัด ¹	230,035,086	230,035,086	-	25.18%
2	นายประทีป ตั้งมติธรรม	118,191,100	102,692,400	15,498,700	12.94%
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ²	59,236,902	59,236,902	-	6.48%
4	นายวิระ ทยานาพร	17,000,000	15,800,000	1,200,000	1.86%
5	นายไพศาล ศิริมงคลรัตน์	16,291,600	14,707,700	1,583,900	1.78%
6	นายสัจจา กาญจนวริทธิ์	12,200,000	12,200,000	-	1.33%
7	นายพีรพล ประเสริฐชัยกุล	11,067,200	11,067,200	-	1.21%
8	นายรัตนะ วงศ์รัตนพงษ์	11,000,000	9,000,000	2,000,000	1.20%
9	นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	10,500,000	10,500,000	-	1.15%
10	นางสาวชนาทิพย์ โภควณิช	10,473,576	10,473,576	-	1.15%
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	417,451,094	437,733,694	20,282,600	46.18%
Total		913,446,558	913,446,558	-	100%

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเชาว์วณิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.11
4. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	9.19
5. นายเจอราร์ด อัลเบิร์ตเชน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19
7. นายจอห์น สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19

หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 11 กันยายน 2568 ดังนี้

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	443,635,979 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	23.24
2. บริษัท ชีดีเรียลตี้ จำกัด	90,975,500 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	4.77
3. สำนักงานประกันสังคม	82,148,040 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	4.30
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	71,950,386 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.77
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	49,973,124 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.62
6. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED- Client Account	39,313,670 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.06
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	39,042,843 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.05

8. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	37,189,600 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.95
9. THE BANK OF NEW YORK MELLON	36,971,256 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.94
10. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,582,130 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.81

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จี จำกัด

1. นางโรซานา สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2.2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

1. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
--------------------------	-----------------	---------

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 6,850,849,185 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตรากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.33	0.13	0.15
อัตราเงินปันผลจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	งดจ่ายปันผล	0.02	0.02
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	งดจ่ายปันผล	15.4%	13.3%

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงทางด้านตลาด 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ และ 3) ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงทางด้านตลาด

2.1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดดิบและเนื้อเป็ดแปรรูป โดยที่ราคาสัตว์ปีกในตลาดโลกและกฎระเบียบจากภาครัฐภายในประเทศจะมีอิทธิพลอย่างมากต่อราคาสัตว์ปีกของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

2.1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของเมล็ดข้าวเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง ไร่ข้าว ทั้งตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งมีหลายปัจจัยที่เป็นผลจากปัจจัยด้านมหภาคและอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบพร้อมกับมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.1.3 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจนำไปสู่การบริโภคเนื้อเป็ดที่ลดลง จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิด พร้อมทั้งควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์ม

โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิเช่น กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

2.1.4 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นับเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารหลายด้าน เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น

2.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิเช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 โดยกรมปศุสัตว์ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของกลุ่มบริษัท

2.1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีนำเข้า การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยอาจอยู่ในรูปของมาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รับทราบ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาเป็นหลักในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดโดยให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เป็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา

2.2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด

พนักงานรายวันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ดังนั้น การขาดแคลนแรงงานในกระบวนการผลิต อาจถูกพิจารณาว่าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการเสนอผลตอบแทนที่จูงใจและจัดสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ เอาไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงานในอนาคต

2.2.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

การจัดหาจำนวนพ่อแม่พันธุ์เป็ดในปริมาณที่แน่นอนนับเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ด จึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์ที่เหมาะสมเพื่อควบคุมให้มีปริมาณพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เพียงพอ

2.2.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

การเกิดภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ภัยแล้ง และพายุ ที่เป็นผลของการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเชิงป้องกัน โดยกำหนดให้ผู้บริหารติดตามการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลต่างๆ และรายงานให้แก่ผู้บริหารทราบทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเตรียมการได้ทันสถานการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ อย่างทันท่วงที รวมทั้ง จัดทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ รวมถึงมีการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ จากภัยธรรมชาติต่างๆ

2.3 ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

2.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 30 ของรายได้บริษัทฯ ในประเทศไทย โดยรายได้จากการส่งออกอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายและบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 3,976 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยจัดหาเงินลงทุนในโครงการระยะยาว ให้ได้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามการใช้เงินของโครงการ

2.3.3 ความเสี่ยงจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ในปี 2555 มูลค่าดีดของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกคำนวณ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่าดีดของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก ปี 2555 โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว คาดว่าจะได้รับการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่อง ในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี

ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการต่อจ่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสถานะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการต่อจ่ายในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการต่อจ่าย รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวตามที่ประเมินไว้

2.4 ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ หรือ Emerging Risk นั้นเป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่ด้วยภาวะการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต เช่น สถานะทางการเมือง สิ่งแวดล้อม สังคม ภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ซึ่งถ้าเกิดแล้ว อาจมีผลกระทบอย่างรุนแรง รวมถึงพนักงานที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีนั้น ยังมีไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงได้ส่งพนักงานเข้าอบรมการใช้เทคโนโลยีรวมถึงนวัตกรรมใหม่ๆ และคอยติดตามข่าวสารด้านการพัฒนาเทคโนโลยีที่ดำเนินไปอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับความเสี่ยงที่จะเกิดนี้ด้วย

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยการบริหารและการจัดการที่คำนึงถึงความยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากการกำหนดพันธกิจและวิสัยทัศน์ ซึ่งสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและชุมชนโดยรวม และดำเนินธุรกิจบนรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาวควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการเพื่อการพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดีให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

นโยบายความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

นโยบายความยั่งยืนในมิติสังคม (Social)

บริษัทฯ ใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนของการผลิตรวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าเพื่อให้การดำเนินงานทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างจิตสำนึกที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้กับทั้งองค์กรตลอดจนชุมชนที่มีความเกี่ยวข้อง

นโยบายความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มวางแผนดำเนินการเก็บข้อมูลต่างๆ ในวงจรการดำเนินธุรกิจ (project cycle) เพื่อการศึกษา carbon footprint และ carbon credits ในกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่บรรยากาศ อันเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมที่ดี

กลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ ใน 3 มิติ คือ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำให้เกิดความสมดุลของทุกมิติและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้พันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเปิดที่นาเชื่อถือของโลก ซึ่งบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ โดยบริษัทจะดำเนินการภายใต้กรอบการรายงานของตลาดหลักทรัพย์และ Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งนับเป็นเครื่องมือในการกำหนดประเด็นความยั่งยืน ขอบเขตและแนวทางการจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนได้อย่างครอบคลุมสำหรับบริษัท และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ Sustainable Development Goals (SDGs) โดยมีการกำหนดคณะทำงานและการติดตามผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ สิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญคือ การส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้เข้าใจและมีความรู้เบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และเพื่อให้เข้าใจกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้าน ESG หรือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมากขึ้น โดยมีการแชร์วิดีโอ/คลิปจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระหว่างคณะทำงานและ เพื่อให้แต่ละสาขา/หน่วยธุรกิจของบริษัทฯ ไปสื่อสารกับพนักงานถึงความสำคัญของการจัดการด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thai SCP Association) เพื่อที่ทางบริษัทฯ จะได้มีการดำเนินการและขับเคลื่อนธุรกิจไปในแนวทางที่เป็นการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากล

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็ดแบบครบวงจร (Integrated Duck Business) ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการป้อนอาหารการผลิต การดำเนินงานฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ การฟักไข่ การเลี้ยงเป็ด การผลิตและแปรรูป ตลอดจนการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้า โดยกิจกรรมหลักของบริษัทประกอบด้วย 5 กิจกรรมสำคัญ ซึ่งเชื่อมโยงกันตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำ (Upstream) จนถึงปลายน้ำ (Downstream) ในภาพรวมดังนี้

1. การบริหารจัดการการผลิต บริษัทดำเนินการบริหารจัดการการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำของกระบวนการผลิต โดยจัดซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ด (Parent Stock Farm) และผลิตไข่สำหรับการฟักเป็นลูกเป็ดเพื่อการเลี้ยงเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ (Feed Mill) เพื่อผลิตอาหารสัตว์สำหรับใช้ในการเลี้ยงเป็ดของบริษัทและเกษตรกรผู้เลี้ยง โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย มีการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงส่งเสริมการใช้วัตถุดิบในประเทศที่ผ่านมาตรฐานคุณภาพ

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติจากคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งส่งเสริมแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. การปฏิบัติการและการสนับสนุนการผลิต บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตแบบครบวงจร โดยมี ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ด (Parent Stock Farm) สำหรับผลิตไข่เป็ดเพื่อใช้ในการฟัก และมี โรงฟักไข่ (Hatchery) เพื่อผลิตลูกเป็ดเพื่อการเลี้ยงเชิงพาณิชย์

ลูกเป็ดจะถูกนำไปเลี้ยงในฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัท (Commercial Farm) รวมถึง ฟาร์มเกษตรกรผู้เลี้ยง (Contract Farm) ภายใต้มาตรฐานการบริหารจัดการและการเลี้ยงที่บริษัทกำหนด

เมื่อเป็ดมีอายุและน้ำหนักตามเกณฑ์มาตรฐาน จะถูกนำเข้าสู่กระบวนการผลิตใน โรงชำแหละและแปรรูปของบริษัท (Slaughterhouse and Food Processing) เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งควบคุมความปลอดภัยในกระบวนการผลิต เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและได้มาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร

ทั้งนี้ รายละเอียดและข้อมูลโครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจร รวมทั้งแผนภาพแสดงการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานสนับสนุนที่สำคัญ เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ ตลอดจนบัญชีและการเงิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมหลักของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้า เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

การวิจัยและพัฒนาครอบคลุมการปรับปรุงสายพันธุ์ การพัฒนากระบวนการเลี้ยงและการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์แปรรูป รวมถึงการพัฒนาบรรจุภัณฑ์และมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถแข่งขันได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4. การตลาดและการขาย

บริษัทดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดและการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ครอบคลุมทั้งการขายส่ง การขายปลีก และการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานแก่ผู้บริโภค

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดและการกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้องครบถ้วนผ่านบรรจุภัณฑ์และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลที่ถูกต้องในการตัดสินใจบริโภค

5. การกระจายสินค้า และบริการหลังการขาย

บริษัทมีระบบการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และการกระจายสินค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว โดยใช้ทั้งระบบขนส่งของบริษัทและผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการกระจายสินค้าไปยังช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว





3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในแต่ละกิจกรรมตามห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) โดยพิจารณาจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้ที่อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. การบริหาร ปัจจัยการผลิต	2. การปฏิบัติการ และสนับสนุนการ ผลิต	3. การวิจัยและ พัฒนา ผลิตภัณฑ์	4. การตลาด และการขาย	5. การกระจาย สินค้าและบริการ หลังการขาย
1. ลูกค้า			✓	✓	✓
2. พนักงาน	✓	✓		✓	✓
3. คู่ค้า/พันธมิตร ทางธุรกิจ	✓	✓	✓	✓	✓
4. หน่วยงานภาครัฐ	✓	✓		✓	
5. ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน			✓	✓	✓
6. ชุมชนและสังคม		✓		✓	
7. คู่แข่ง		✓		✓	✓

สัญลักษณ์: ✓ หมายถึง มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระบวนการนั้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการและวิเคราะหผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญ เพื่อกำหนดช่องทางการสื่อสารและแนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังที่แตกต่างกันของแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความเข้าใจ ความไว้วางใจ และความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกัน ดังรายละเอียดปรากฏในตารางต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
1. ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมเยียน/พบปะลูกค้า • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย • การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม • การปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า • ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มุ่งเน้นนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน • มีมาตรการปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า • มีระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 • มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001
2. พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับพนักงาน การสัมมนา การจัดกิจกรรม • โครงการพัฒนาบุคลากร • การประเมินผลการปฏิบัติงาน • มีส่วนร่วมในการเสนอแนะเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม • ปฏิบัติงานตามขั้นตอนคู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • ความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ • สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> • เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม • จัดอบรมให้ความรู้พนักงาน • มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน • มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 • มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001 • การกำกับดูแลตาม หลักสิทธิมนุษยชนสากล และการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอย่างเข้มงวด
3. คู่ค้า/พันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกันเป็นประจำเพื่อวางแผนการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบ • การเข้าเยี่ยมชมและตรวจประเมินสถานประกอบการ/ฟาร์ม • การเข้าเยี่ยมชมและตรวจประเมินคู่ค้าด้าน ESG • การประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้า • ช่องทางติดต่อสื่อสารสำหรับแจ้งเหตุฉุกเฉินหรือร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ต่อต้านคอร์รัปชัน • การสนับสนุนด้านเทคนิคและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต • การร่วมมือด้านมาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพและสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) • การชำระเงินค่าสินค้าและบริการที่ตรงเวลาตามเงื่อนไข 	<ul style="list-style-type: none"> • ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า • ทบทวนและแบ่งปันความรู้และเทคโนโลยี • ช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที • ประกาศใช้จรรยาบรรณคู่ค้า • มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าและตรวจสอบที่ชัดเจน • กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า • ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง • ระบบการจัดการซื้อจ้างที่มีประสิทธิภาพ
4. หน่วยงานภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การร่วมกิจกรรมของหน่วยงานรัฐ • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ • การส่งรายงานตามกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการของภาครัฐ • ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐและร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐ • ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่กำหนดและมีการส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> • ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง • ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย • ส่งรายงานเอกสารต่างๆ ครบถ้วนตามกำหนด
5. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • รายงานประจำปี/รายงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลประกอบการที่ดีและการเติบโตที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำรายงานประจำปี • สร้างผลประกอบการที่ดีและ

	ผลประโยชน์การ • การรายงานข่าวสู่ สาธารณชน • การพบปะนักลงทุนและ/ หรือ นักวิเคราะห์	• ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรม เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี • ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน • มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี • มีระบบการตรวจสอบและการ ควบคุมภายในที่ดี • ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการ ป้องกันความเสี่ยงจากเหตุ ฉุกเฉินที่อาจทำให้หยุดการ ผลิต • มีระบบการจัดการด้าน สิ่งแวดล้อมและระบบการ จัดการด้านความปลอดภัยที่ดี	จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และทันเหตุการณ์ • กำหนดหลักการปฏิบัติและ จรรยาบรรณทางธุรกิจ • การเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อน ถึง ความยั่งยืน • มีระบบการจัดการด้าน สิ่งแวดล้อม ISO14001 • มีระบบจัดการด้านความ ปลอดภัย ISO45001 • มีการจัดทำแผนบริหารความ ต่อเนื่องและแผนฉุกเฉิน
6. ชุมชนและ สังคม 	• การเยี่ยมพบปะชุมชนและ ผู้นำชุมชน • การสำรวจความคาดหวัง ของชุมชน • กิจกรรมอาสาและ CSR การปลูกฝังและสร้างจิตอาสา แก่พนักงาน	• ดำเนินธุรกิจอย่างมีความ รับผิดชอบต่อสังคม และ คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม • ส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย	• จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้า ร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคม • จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ • การบริจาคสิ่งของ • ส่งเสริมและสนับสนุนสิ่ง ที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยต่อชุมชน
7. คู่แข่ง 	• การเข้าร่วมสมาคม/กลุ่ม อุตสาหกรรม • การแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อภาพรวม	• การแข่งขันที่เสรีและเป็น ธรรม • การปฏิบัติตามกรอบกติกา และกฎหมาย	• ยึดถือจรรยาบรรณธุรกิจในการ แข่งขัน • ไม่ละเมิดความลับหรือ ทำลายชื่อเสียงคู่แข่ง • ร่วมมือในกิจกรรมที่พัฒนา อุตสาหกรรมโดยรวม

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม บริษัทได้ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topics) โดยคำนึงถึงถึงปัจจัยที่มีผลกระทบทางธุรกิจและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยมีกระบวนการที่สำคัญ ดังนี้

1. การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รวบรวมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

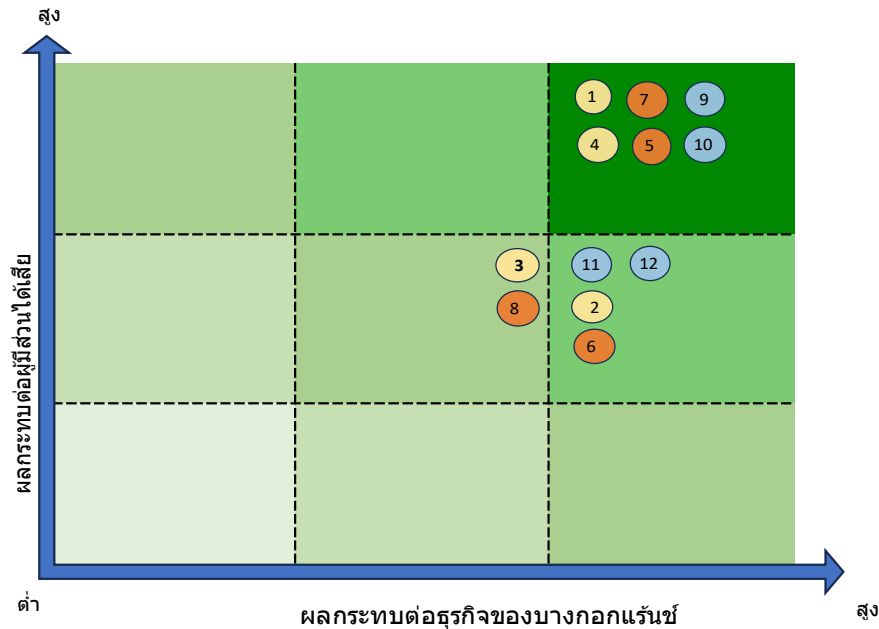
2. การจัดลำดับความสำคัญ

บริษัทฯ ได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ที่คัดเลือกในมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำมาจัดลำดับความสำคัญในตารางผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน (Materiality Matrix)

3. การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงในปีต่อไป

ผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน



มิติด้านสิ่งแวดล้อม	มิติด้านสังคม	มิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
1. การจัดการพลังงาน	5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	9. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
2. การจัดการก๊าซเรือนกระจก	6. สิทธิมนุษยชน	10. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การจัดการน้ำ	7. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน	11. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
4. การจัดการของเสียและขยะ	8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและความสัมพันธ์กับชุมชน	12. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2568
1. การจัดการพลังงาน	<div>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</div> <div>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</div> <div>13 CLIMATE ACTION</div>	- การบริหารจัดการการใช้พลังงาน	- ปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการจัดการเพื่อลดการใช้พลังงาน - โครงการ Site Care เพื่อการร่วมมือกันของพนักงานในการลดการใช้พลังงาน




2. การจัดการก๊าซเรือนกระจก	 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> - อบรมการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - เตรียมข้อมูลเพื่อรองรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กรตามมาตรฐาน ISO14064-1
3. การจัดการน้ำ		<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ - ระบบบำบัดน้ำเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่โดยการนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้รดน้ำต้นไม้และล้างถนนภายในโรงงาน ตามหลัก 3R - การบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพตามเกณฑ์และกฎหมายกำหนด
4. การจัดการของเสียและขยะ	 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการ/คัดแยกขยะ 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วไปกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสังคม

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2568
5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	 	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรมด้านความปลอดภัย - การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานตามกฎหมายกำหนด - อบรมโรคจากการประกอบวิชาชีพ - อบรมหลักสูตร ชัยรภโพล์ คลิฟท์อย่างปลอดภัย - อบรมการดับเพลิงขั้นต้น - การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินตามกฎหมายกำหนด - แผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ซ่อมอพยพหนีไฟ - แผนฉุกเฉินกรณีแก๊สแอมโมเนียรั่วไหล - แผนฉุกเฉินกรณีแก๊ส LPG รั่วไหล - แผนฉุกเฉินกรณีรั่วสียรั่วไหล - แผนฉุกเฉินกรณีน้ำท่วม - แผนฉุกเฉินกรณีแผ่นดินไหว - แผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล - แผนฉุกเฉินกรณี Boiler ชัดข้อง

6. สิทธิมนุษยชน	   	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน - การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ - นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน - ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก - ทบทวนและแก้ไขนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว
7. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน		<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาความรู้และศักยภาพพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดอบรมพนักงาน 445 หลักสูตร
8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและความสัมพันธ์กับชุมชน		<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการสลายแคลอรีสำหรับพนักงาน - ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและชุมชน โดยรอบในการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น งานวันเด็ก งานโยนบัว

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2568
9. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน		<ul style="list-style-type: none"> - การรักษาคุณภาพของสินค้าให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน - กระบวนการตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการควบคุมกระบวนการผลิตและคุณภาพของสินค้า และได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน เช่น BRC GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal - มีกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับซึ่งสามารถตรวจสอบได้ถึงแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบ
10. การกำกับดูแลกิจการที่ดี		<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> - การทบทวนและแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว - ไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ - การทบทวนและแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว - ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดี" ประจำปี 2568
11. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร		<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการควบคุมภายใน

			- มีระบบ BCM/BCP โดยมีแนวทางการปฏิบัติในกรณีภาวะวิกฤต รวมถึงการฝึกอบรมให้ความรู้กับทีมงาน แก่ไขสถานการณ์ทุกส่วน ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้นอันส่งผลต่อบริษัทฯ ลูกค้า ข่าวสารต่างๆ ที่จะเผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
12. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล		- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า	- ไม่มีการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นความท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านการใช้พลังงาน การใช้น้ำ การจัดการขยะของเสีย มลพิษ และการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการ ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน การสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการชี้บ่งแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิตชี้บ่งจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย รวมทั้งมีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการควบคุมตามระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001:2015

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้บ่งและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญาสต็อกโฮล์ม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์) ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสารโดยระบุไว้ในแผนป้องกันอุบัติเหตุภัยและระงับเหตุกรณีฉุกเฉิน

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษ ทั้งทางอากาศและแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับกระบวนการลดมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ และกากของเสีย) ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม (โดยการตรวจวัด BOD ของน้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วแบบ real time ทาง Online)

การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูป และนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดน้ำเสียและการกำจัดของเสียตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วไปกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช่แล้วภายในโรงงาน รายงานผลการวิเคราะห์ลักษณะและปริมาณของน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว (ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้ถูกบันทึกแบบเรียลไทม์ และส่งตรงไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม) รายงานการตรวจวัดคุณภาพอากาศ รายงานการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชน โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในบริเวณรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการหารือภายในและจัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

การสร้างสมดุลทางธรรมชาติ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนและคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกต้นไม้บริเวณรอบฟาร์มอย่างต่อเนื่อง โดยเลือกพันธุ์ไม้ที่มีคุณสมบัติช่วยฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและดูดซับมลพิษทางอากาศ และเหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ยูคาลิปตัส มะฮอกกานี และสัก

ต้นไม้เหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มปริมาณออกซิเจนในบรรยากาศ นอกจากการลดมลพิษทางอากาศแล้ว ระบบรากและใบของต้นไม้ยังมีคุณสมบัติในการดักจับฝุ่นละออง ลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นในอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต้นไม้บางชนิด เช่น ยูคาลิปตัส ยังมีกลิ่นหอมจากน้ำมันหอมระเหยที่สามารถช่วยลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ในบริเวณฟาร์ม ทำให้สภาพแวดล้อมโดยรวมมีความน่าอยู่และเป็นมิตรกับชุมชนมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการปลูกต้นไม้ร่วมกับพนักงานหรือเข้าร่วมกับหน่วยงานของรัฐและชุมชนโดยรอบ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ กิจกรรมเหล่านี้ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบด้านมลพิษ แต่ยังช่วยเสริมสร้างระบบนิเวศให้สมบูรณ์ขึ้น สร้างความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และจะพัฒนานโยบายการอนุรักษ์ธรรมชาติควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวและเป็นประโยชน์ต่อทั้งองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรวม

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้ น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้ น้ำตามเชื้อเพลิง (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และมีผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่

- “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้รดน้ำต้นไม้และล้างถนนภายในโรงงาน และการนำไคโรยงาเก่ามาอัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซนในบรรยากาศ จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศโดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากสารอนเป็นกรีนส์สารอนซึ่งไม่ใช้ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น น้ำ แสงอาทิตย์ และทรัพยากรอื่นๆที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน


3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีโปรเจกต์ลดการใช้พลังงาน เช่น ปิดแอร์ก่อนเวลาพักและเลิกงาน 15-30 นาที ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิดที่ไม่ได้ใช้งาน เปิดใช้เครื่องดีน้ำช่วงเวลา off peak และตั้งเวลาหยุดทำงาน เปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED และมีการปรับเปลี่ยนไฟทางบางส่วนเป็นแบบ Solar cell ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้



ในปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าและการใช้พลังงานเชื้อเพลิงลงร้อยละ 5 เทียบกับปีฐานคือ ปี 2567 โดยบริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 51,557,352 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นขึ้น 1,365,149 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เนื่องจากการผลิตเพิ่มขึ้น และขยายขอบเขตในการเปิดเผยข้อมูล แต่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีโดยมีการติดตั้ง Solar rooftop ทำให้ค่าไฟฟ้าลดลงจำนวน 7,035,123.75 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.32 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการมาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย และบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดการพลังงานที่สำคัญ ดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การจัดการพลังงาน					
GRI 302	 Goal 7	ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้	kWh	50,192,203	51,557,352
		ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า	บาท	211,677,032	204,161,597
		ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง			
		- น้ำมันดีเซล	ลิตร	436,751	420,204
		- น้ำมันเบนซิน	ลิตร	135,524	126,054
		- น้ำมันเตา	ลิตร	321,500	334,500
		- ก๊าซหุงต้ม	กิโลกรัม	1,377,007	1,797,163
		ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	บาท	58,378,846.21	66,834,803

2. การจัดการน้ำ


บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการใช้น้ำเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการทรัพยากรน้ำตามหลักการ 3R คือ การลดการใช้น้ำ (Reduce) การใช้น้ำซ้ำ (Reuse) และ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

บริษัทฯ มีการใช้น้ำดิบและน้ำประปา รวมกันคิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแผนการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เช็ดอุปกรณ์จุดใช้น้ำทั้งหมดไม่ให้รั่วซึม สำหรับอาคารสำนักงานมีการปรับอัตราไหลของน้ำที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด และสามารถนำกลับมาใช้ในระบบสุขาภิบาลและสาธารณูปโภคภายในอาคารร้อยละ 10 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

บริษัทฯ มีการปรับปรุงระบบท่อน้ำล้างผ้าของเครื่องรีดตะกอน น้ำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากรางระบายน้ำทิ้งกลับมาใช้ล้างผ้าของเครื่องรีดตะกอน โดยในการปรับปรุงนี้ได้นำท่อเก่าของโรงขนที่ยกเลิกการใช้งานแล้วมาใช้ใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการใช้พลังงานและค่าใช้จ่ายอีกด้วย




โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการลดการใช้น้ำร้อยละ 5 เทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ มีปริมาณการใช้น้ำรวมทั้งสิ้น 2,292,023 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 193,767 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 9.23 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการผลิตที่เพิ่มขึ้นและการขยายขอบเขตในการเปิดเผยข้อมูล โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การจัดการน้ำ					
GRI 303	 Goal 6	ปริมาณการใช้น้ำรวม	ลูกบาศก์เมตร	2,098,256	2,292,023
		ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม	บาท	15,862,370	17,354,642

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ บริษัทฯ มีการจัดการกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียด้วยการนำไปเป็นส่วนประกอบของปุ๋ย โดยมีบริษัทเอกชนมารับที่โรงงานโดยตรง และกากตะกอนจากไลน์การผลิตจะถูกนำไปฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) โดยบริษัทเอกชน มีการนำถูโปสติกกลับมาใช้ซ้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 พบว่าค่าที่ได้จากการตรวจวัดคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง และแสงสว่าง มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินงานธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณขยะและของเสียลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับข้อมูลปีที่ผ่านมา และมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การจัดการขยะและของเสีย					
GRI 306	 Goal 12	ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม	กิโลกรัม	3,738,771	3,803,948
		ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม	กิโลกรัม	6,165	5,764
		ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่ผ่านกระบวนการ reuse และ/หรือ recycle	กิโลกรัม	32,239	35,872
		ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่ผ่านกระบวนการ reuse และ/หรือ recycle	กิโลกรัม	0	0

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยพัฒนาการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม เพื่อใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานสะอาด ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงานบางส่วน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญระดับสากลที่ทุกฝ่ายต้องร่วมมือกันเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นปัญหาที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบอันเกิดจากการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดแผนการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ปรับเปลี่ยนกระบวนการ และอุปกรณ์ต่างๆ ให้การใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำมัน และเชื้อเพลิง
3. รณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด ปิดน้ำเมื่อไม่ใช้ และตรวจสอบอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการรั่วซึมหรืออุปกรณ์ชำรุด
4. เข้าร่วมกิจกรรมและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการปลูกป่าทดแทน หรือฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์
5. ส่งเสริมและรณรงค์ให้มีการรวบรวม คัดแยก และจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
6. สร้างความตระหนักและเสริมสร้างความรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทได้มีการดำเนินงานที่สำคัญตามแผนการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ติดตั้ง Solar rooftop ที่สำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนไฟทางเดินบางจุดเป็นไฟจาก Solar cell
2. ตรวจสอบและป้องกันการรั่วไหลของ Compressed Air
3. ทำการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เปลี่ยนเป็น LED
4. ตั้งเวลาเปิด-ปิด Compressor
5. ปรับตั้งให้พัดลมดูดการทำงานเมื่ออุณหภูมิถึงค่า Set Point ลดการใช้มอเตอร์พัดลม ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้า และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
6. ปลูกต้นไม้ เช่น ต้นมะฮอกกานี ต้นยูคาลิปตัส ในบริเวณฟาร์ม/สาขา
7. ตั้งเวลาหยุดการทำงานของเครื่องเติมอากาศระบบบำบัดน้ำเสีย
8. ลดการทำงานของเครื่องทำความเย็นในวันอาทิตย์ 2 ชม
9. การนำคอนเดนเสทกลับมาใช้ผสมน้ำทำนําร้อนใช้ในไลน์ผลิต
10. ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจกอย่างสม่ำเสมอ



บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมให้มีความถูกต้องตามมาตรฐานสากล โดยมีรายละเอียดการดำเนินการทวนสอบข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ข้อมูลปี 2567: บริษัทฯ ได้ดำเนินการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นปีแรก โดยผ่านการรับรองจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ คือ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (SGS) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เป็นฐานข้อมูลอ้างอิง (Baseline) ในการวางแผนบริหารจัดการ



2. ข้อมูลปี 2568: ปัจจุบันข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2568 อยู่ระหว่างกระบวนการทวนสอบข้อมูลโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (SGS) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมและแสดงข้อมูลเบื้องต้น (Unverified Data) ในตารางข้อมูลด้านล่าง เพื่อแสดงถึงความต่อเนื่องในการติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจาก บริษัทฯ ได้มีการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2567 เป็นปีแรก จึงได้มีการปรับเปลี่ยนข้อมูลและกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยนำข้อมูลของปีดังกล่าวมาใช้เป็นปีฐาน ฯ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สำหรับปี 2568 ลงร้อยละ 5 เทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งจากการคำนวณเบื้องต้น ในปี 2568 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 5.45 เทียบกับปีฐาน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานในกระบวนการผลิตในระยะแรกของการเริ่มดำเนินการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดการและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และ ระบบ ISO14064-1 ดังนี้

GRI standards	13 CLIMATE ACTION	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	*ปี 2568
การจัดการก๊าซเรือนกระจก					
GRI 305	Goal 13	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 1	tCO ₂ e	12,443.77	9,415
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 2	tCO ₂ e	24,772.53	25,774
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 3	tCO ₂ e	63,769.47	67,310
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย (carbon intensity)	tCO ₂ e/หน่วย	0.0022	0.0022

*หมายเหตุ: ข้อมูลปี 2568 ขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการทวนสอบโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ คือ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (SGS)

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริการ อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

"PDF" คือ ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทเริ่มตั้งแต่วิถีคิด วิถีทำงานของพนักงาน เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

D – Dedication (ความเสียสละทุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มหลักค่านิยมให้เกิดเป็นคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานกลุ่มบริษัท "BR DNA -> REACH" คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัท

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)
- มีความรับผิดชอบในหน้าที่งาน (Accountability)

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้นจะต้องมีแรงพลังขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชนปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ "ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน" โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของพันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลย์ทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละกระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจทั้งในส่วนของผู้ค้าและลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค รวมทั้งไม่สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอารัดเอาเปรียบต่อความต้องการของผู้บริโภค

3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนที่จะแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กรรวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร "PDF" และ BR DNA ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุกระดับงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติกรจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ "ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา"

- บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ "ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา"

- บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน

ในปี 2568 ได้มีการว่าจ้างผู้พิการจำนวน 19 คน ครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

- บริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาเพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด
- บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม
- บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวมีความทัดเทียมกับแรงงานไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิดต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชัยวรรณะ สถานภาพการสมรส สุนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความสัมพันธ์ทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ "ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติศาสนา" และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มีมั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตรากำลังเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนกำลังพลประจำปี

- บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาพร้อมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

- บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ

สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัท

7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้การรับรองระบบการบริหารจัดการ ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างความเข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) ในแต่ละสายงานเป็นประจำเพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานบริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่ สถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดการกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซ LPG รั่วไหล และการซ้อมแผนระงับเหตุการณ์หม้อไอน้ำขัดข้อง การขับรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม


(1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร และบริษัทมีแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเป็นธรรม และโดยพิจารณาตามความสามารถ กฎหมาย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท เมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน รวมถึงได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพให้แก่พนักงาน บริการรถรับส่งตามเส้นทางที่กำหนด ชุดยูนิฟอร์ม รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือสำหรับค่าพิธีฌาปนกิจตามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมความรู้ในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความรู้แก่พนักงานโดยมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และความโปร่งใส เพื่อสร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กร โดยพนักงานทุกท่านได้ลงนามรับทราบแล้ว

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือข้อร้องเรียนอื่นใดเกิดขึ้น และบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การจ้างงาน					
GRI 401		จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	1,853	1,810
		จำนวนพนักงานชาย	คน	964	946

	Goal 5	จำนวนพนักงานหญิง	คน	889	864
GRI 405	10 ADVANCED QUALITIES	จำนวนพนักงานผู้พิการ	คน	3	1
		จำนวนลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงาน	คน	17	18
	Goal 10				
การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน					
GRI 405	5 GENDER EQUALITY	จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	บาท	369,443,726.72	227,521,742
		จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	411	485
		ร้อยละของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	%	22	21
		จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	6,911,139.56	6,435,976.32

บริษัทฯ ยึดถือหลักการความเท่าเทียมและเป็นธรรมในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดค่าตอบแทนตามทักษะ ประสบการณ์ และตำแหน่งงานโดยไม่จำกัดเพศสภาพ จากการวิเคราะห์ข้อมูลในปีล่าสุดพบว่า บริษัทฯ มีสัดส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยต่อคนระหว่างพนักงานชายต่อพนักงานหญิงอยู่ที่ 0.99:1 ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เสมอภาค และมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีเป้าหมายจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยได้จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 445 หลักสูตร เช่น

ด้านระบบคุณภาพ

1. มาตรฐาน ISO 14064-1 -ข้อกำหนดและการคำนวณ
2. การเพิ่มประสิทธิภาพโรงฟัก ปี 2025 (HC2)
3. การเพิ่มประสิทธิภาพโรงฟัก ปี 2025 (HC1)
4. การลดการสูญเสียลูกเปิดและการจัดการโรงฟักไข่
5. ความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosafety) และการรักษาความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity)

ด้านการพัฒนาองค์กร

1. การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอาวุโส (Senior Leadership Development)
2. การคิดเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (Top Executive Coaching)
3. การสื่อสารเชิงกลยุทธ์และการกำหนดบทบาท (Top Executive Coaching)
4. การวิเคราะห์การเงิน (Top Executive Financial Coaching)
5. สำรวจความต่าง สร้างความเข้าใจ พบศักยภาพใหม่ด้วยศาสตร์แห่งผู้คน DISC

มีข้อมูลการฝึกอบรมดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การพัฒนาพนักงาน					
GRI 404	4 QUALITY EDUCATION	จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชม./คน/ปี	25.00	33.67
		จำนวนค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน	บาท	5,212,807	4,337,743

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ ได้การรับรองระบบ ISO45001:2018 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จึงจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยบนพื้นฐานของกฎหมาย มาตรฐานด้านความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับทั้งระดับประเทศและสากล และ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและส่งเสริมสุขภาพของพนักงานในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทฯ มีการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับการจัดการสถานการณ์ในภาวะฉุกเฉิน เพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงานให้เข้มงวดมากขึ้น เตรียมความพร้อมในการป้องกันและตอบโต้ต่อภาวะฉุกเฉินอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความปลอดภัยและป้องกันการสูญเสียต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง และมีกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน เช่น การอบรมความปลอดภัยเบื้องต้น การซ้อมหนีไฟ รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมสุขภาพพนักงาน ให้มีสุขภาพที่แข็งแรงโดยสนับสนุนมีการฉีดวัคซีนเสริมภูมิคุ้มกันต้านทานโรค ดังนี้

1.บริษัทฯ สนับสนุนดำเนินการจัดหาวัคซีน ป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ ฉีดให้กับพนักงาน 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

2.บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจเชิงรุก ATK ชนิด 4in1 คัดกรองให้กับพนักงานกลุ่มเสี่ยง หรือมีการร้องขอ ตรวจคัดกรองโดยพยาบาลวิชาชีพ เบื้องต้น เพื่อติดตามค้นหา การระบาดของโรคติดต่อทางเดินหายใจ เชื้อไวรัสโคโรนา 19 เชื้อไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์เอ เชื้อไวรัสไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์บีและเชื้อไวรัสอาร์เอสวี

ข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการ / SHE&En Management Standard Requirements

- การวางแผน / Planning
 - ความเป็นผู้นำ และโครงสร้างการบริหารงาน / Leadership and Organization
 - การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
 - การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ / Legal and Other Requirements
 - วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนงาน / Objectives, Targets and Programs
 - ความสามารถ และความตระหนัก / Competence and Awareness
 - การสื่อสารภายในและภายนอก / Internal and External Communication
- การดำเนินงาน / Implementation
 - การควบคุมการดำเนินงาน / Operational Control
 - การควบคุมเอกสาร / Document Control
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง / Continual Improvement

ผลการดำเนินงานของระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปี 2568 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดอุบัติเหตุจากการทำงานลง 20% และผลจากการดำเนินงานจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ปี 2568 มีกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 11 ครั้ง (กรณีพบเหตุการณ์การบาดเจ็บจากการทำงาน) โดยอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นแบ่งเป็น 2 กรณี

- 1.สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 3 ครั้ง
- 2.การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 8 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว ดังนี้

- 1.สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 3 ครั้ง
 - แก๊วที่แหล่งกำเนิดอันตรายครบแล้ว ทั้ง 3 รายการ
- 2.การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 8 ครั้ง
 - แก๊วและป้องกัน ครบแล้ว ทั้ง 8 ครั้ง การแก้ไขดำเนินการโดย
 - 1) ออกกฎระเบียบข้อปฏิบัติให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด
 - 2) อบรมให้ความรู้และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
 - 3) แก้ไขและเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่ โดยให้พนักงานสัมผัสจุดเสี่ยงน้อยที่สุด และบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงใหม่ทั้งหมดที่มีการเกิดอุบัติเหตุ และปรับปรุงตามมาตรการที่กำหนด ลดความเสี่ยง จากสูงให้มาเหลือระดับปานกลาง และระดับปานกลางให้ลดลงมาระดับน้อยที่สุดหรือไม่เสี่ยงเลย

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน					
GRI 403	 Goal 3	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	24	11
	 Goal 8	จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน	คน	0	0
		จำนวนชั่วโมงการทำงานรวม	ชั่วโมง	4,026,633	4,026,633

ความผูกพันของพนักงานและการรักษาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวและภาคภูมิใจในบริษัท ร่วมมือกันทำงานที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานของการสร้างคุณธรรมและจิตสำนึกที่ดี ควบคู่ไปกับการทำกับดแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีค่านิยมพนักงาน ตามหลัก PDF 3 ประการ คือ 1. Partnership ความร่วมมือร่วมใจ 2. Dedication ความเสียสละทุ่มเท 3. Fairness ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานเพื่อสร้างความผูกพันให้กับพนักงานและรักษาพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมดังกล่าว ดังนี้

1. การสร้างความรู้สึกในการมีส่วนร่วม และการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท

การสร้างความรู้สึกให้พนักงานรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกับบริษัท หรือทำให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับองค์กร จะทำให้พนักงานรู้สึกได้รับคุณค่าและเกิดความรู้สึกภาคภูมิใจในการทำงานกับบริษัท มีการแจ้งให้พนักงานทราบถึงผลการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัท และหัวหน้างานควรให้การชื่นชมเมื่องานที่ทำประสบความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นเรื่องเล็กหรือเรื่องใหญ่ ให้พนักงานรู้สึกถึงความใส่ใจของบริษัทที่มีต่อพนักงาน

2. การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

การสื่อสารในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพนั้นจะช่วยสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทได้ดียิ่งขึ้น และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานด้วยตนเอง การเลือกวิธีการสื่อสารและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมก็จะช่วยให้เพิ่มการมีส่วนร่วมได้ เช่น การใช้ Intranet เพื่อสื่อสารข้อมูลกันภายในบริษัท แจ้งข่าวประชาสัมพันธ์หรืออัปเดตข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

3. การสร้างภาวะผู้นำและส่งเสริมการพัฒนาต่างๆ ให้กับพนักงาน

บริษัทต้องส่งเสริมภาวะผู้นำให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานรู้จักความรับผิดชอบ รู้จักบริหารงาน รู้จักการทำงานร่วมกับผู้อื่น และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานเกิดการพัฒนาทั้งในด้านของทักษะวิชาชีพ ด้านการศึกษา ตลอดจนด้านประสบการณ์การทำงาน จะมีส่วนให้พนักงานรู้สึกว่าตนเองได้รับการพัฒนาตนเองตลอดเวลา และพนักงานจะเห็นคุณค่าของบริษัทมากยิ่งขึ้น อยากทำงานร่วมกับบริษัทในระยะยาว

4. การสร้างการทำงานระบบทีมและสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี

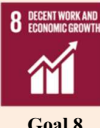
การให้ความสำคัญในเรื่องสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ทั้งเรื่องของสถานที่ทำงานและตัวบุคคล และการสร้างระบบการทำงานเป็นทีม ให้ความร่วมมือ ช่วยกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ก็จะทำให้เกิดความมีส่วนร่วมก็จะสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทได้ การมีระบบทีมที่ดีจะทำให้ทุกคนทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนร่วมงาน

5. การสร้างคุณธรรมในทุกด้าน

ความคุณธรรมนั้นเป็นรากฐานในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทต้องสร้างคุณธรรมและความซื่อสัตย์ในทุกด้านของการดำเนินงาน การบริหารงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการให้เกียรติและไม่รัดเอาเปรียบพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ เช่น การให้เงินเดือนหรือผลตอบแทนที่เหมาะสม ชั่วโมงการทำงานที่พอเหมาะ เคารพและให้เกียรติกัน ทำให้พนักงานรู้สึกเชื่อมั่นในบริษัท ทำให้เกิดการสร้างมาตรฐานที่ดีให้กับการทำงานและพฤติกรรมของบุคลากรด้วย

6. การรับฟังความเห็นจากพนักงาน

สิ่งที่สำคัญในการสร้างความผูกพันของพนักงานและการรักษานักงานอีกสิ่งหนึ่ง คือการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น กล้องรับฟังความคิดเห็น เพื่อสะท้อนถึงผลการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และค่านิยมของบริษัท รวมถึงเพื่อให้เกิดการพัฒนาและแก้ไขปรับปรุงวิธีการดำเนินงานต่อไป เพื่อรักษานักงานและลดอัตราการลาออกของพนักงาน

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2567	ปี 2568
การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน					
GRI 402 GRI 407	 Goal 8	อัตราการลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate)	%	3.13	5.30
		จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	58	96
		จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	30	46
		จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	28	50
		จำนวนข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	จำนวนกรณี	ไม่มี	ไม่มี

(2) ลูกค้า

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า รวมถึงคู่ค้าและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัว ซึ่งครอบคลุมในการกำหนดวัตถุประสงค์ การเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงช่องทางในการติดต่อ/ร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางออนไลน์อื่นๆของบริษัทฯ และประกาศใช้ภายในบริษัท ได้มีการให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการตรวจสอบและอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และให้ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล และรวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อปกป้องและเสริมสร้างความปลอดภัยของข้อมูลสำคัญขององค์กร ลูกค้าและคู่ค้า รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและคู่ค้า

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเกิดขึ้น

การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ เชื่อมั่น และมีจริยธรรม โดยมีนโยบาย/แนวทางในด้านที่เกี่ยวกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นผลิตและจำหน่ายเนื้อเปิดและผลิตภัณฑ์จากเนื้อที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล ควบคุมดูแลทุกขั้นตอนตั้งแต่การเลี้ยงดู การคัดสรรวัตถุดิบ การผลิต ไปจนถึงการขนส่ง โดยได้รับการรับรอง ISO9001, GHPs/HACCP, BRC, IFS และมาตรฐานฮาลาล (Halal)

บริษัทฯ มุ่งเน้น การเลี้ยงเปิดอย่างปลอดภัย ปราศจากสารเร่งโต และใช้ระบบ ตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อความโปร่งใส ด้านการผลิต เรานำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยควบคุมคุณภาพ ลดการปนเปื้อน และรักษาความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ พร้อมใช้ระบบขนส่งที่ควบคุมอุณหภูมิอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิต ส่งเสริมมาตรฐานฟาร์มเปิดปลอดภัย เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของผู้บริโภคเสมอ

การให้ข้อมูลของสินค้าและการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการให้ข้อมูลของสินค้าและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและโปร่งใสในการสื่อสารข้อมูลสินค้าต่อลูกค้า/ผู้บริโภค เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ได้อย่างมั่นใจ บริษัทฯ มุ่งมั่นนำเสนอข้อมูลที่ตรงไปตรงมา ครบถ้วน และตรวจสอบได้

โดยบริษัทฯ มีการระบุหรือให้รายละเอียดที่สำคัญอย่างชัดเจน เช่น ติดตามผลผลิตจากฟาร์มอย่างถูกต้อง และระบุแหล่งที่มา ส่วนประกอบ วิธีใช้ปรุง วิธีการเก็บรักษา วันที่ผลิตและวันที่หมดอายุ รวมถึงมาตรฐานความปลอดภัย

เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทเลือกใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย ไม่ซับซ้อน เพื่อให้ข้อมูลชัดเจนและเข้าถึงได้ง่าย ส่วนในด้านการโฆษณาและการตลาด บริษัทดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบ โดยไม่นำเสนอข้อมูลเกินจริงหรือบิดเบือนเกี่ยวกับคุณสมบัติของสินค้า พร้อมใช้ช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น จดหมายผลิตภัณฑ์ เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย และสื่อสิ่งพิมพ์

การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและนวัตกรรมการมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการของธุรกิจผลผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งการเลี้ยงเป็ด การฟักไข่ การแปรรูป ไปจนถึงการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและยกระดับมาตรฐาน โดยแนวทางสำคัญที่บริษัทดำเนินการ ได้แก่

1. การพัฒนาเทคโนโลยี และยกระดับกระบวนการผลิตและแปรรูป
 - พัฒนาเครื่องจักรหรืออุปกรณ์เพื่อในการฟักไข่รักษาอัตราการฟักที่เหมาะสม ลดการผันผวน
 - นำเครื่องจักรอัตโนมัติหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งทดแทนและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงแรงงาน
2. นวัตกรรมสินค้าและบริการเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค
 - พัฒนาผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ดที่สอดคล้องกับเทรนด์และความสะดวกสบายของลูกค้า
3. การพัฒนารูปแบบธุรกิจและช่องทางการตลาดใหม่
 - นำแพลตฟอร์มดิจิทัลและ e-commerce มาใช้ในการกระจายสินค้าและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่
 - เพิ่มช่องทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการให้บริการลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและตลาดโลกอย่างยั่งยืน

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการให้บริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่า 90% เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการมาตรการที่สำคัญ ได้แก่

- การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ โดยรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าและนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับลูกค้า เพื่อให้สามารถรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง
- การใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาระบบบริการลูกค้า เพื่อให้สามารถให้บริการได้สะดวก รวดเร็ว และตรงตามความต้องการ
- การพัฒนาทักษะของพนักงาน ผ่านการอบรมด้านการให้บริการและการแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมืออาชีพ

จากการดำเนินการมาตรการข้างต้น ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 92.4 % ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีที่สุด

บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการและรักษามาตรฐานความพึงพอใจของลูกค้าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในระยะยาว

(3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานที่ประกอบการ

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบต่อและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่บุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวมีอารวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ และได้เข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน เน้นการสร้างโอกาสและส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคง ผ่านแนวทางต่อไปนี้

1. ส่งเสริมอาชีพ เช่น พิจารณารับพนักงานที่อาศัยอยู่ในชุมชนใกล้เคียงบริษัทหรือสาขาเข้าทำงาน พัฒนาเกษตรกรคู่สัญญาในท้องถิ่น โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงเป็ดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล (GAP – Good Agricultural Practices)
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและคุณภาพชีวิต โดยส่งเสริมสุขอนามัยและความปลอดภัยให้กับนักเรียนในโรงเรียนใกล้เคียง เช่น ตรวจสอบและติดตั้ง Safety cut ของตู้น้ำดื่มให้กับโรงเรียนเพื่อป้องกันไฟดูด สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา
3. สนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการพัฒนาระบบการจัดการของเสียในโรงงาน/ฟาร์ม โดยการใช้เชื้อเพลิงของเสียให้เกิดประโยชน์ เช่น นำถ่านโพสมาใช้ซ้ำ การส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์และฟาร์มเลี้ยงเป็ดที่ได้มาตรฐาน เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การบำบัดน้ำเสีย และการใช้พลังงานสะอาด
4. การศึกษาและพัฒนาเยาวชนในชุมชน เช่น การมอบทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียน และเปิดรับนักศึกษาฝึกงานเพื่อให้เรียนรู้การทำงานในบริษัท

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนต้องอาศัย การส่งเสริมความรู้ การสร้างอาชีพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม เรามุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสังคมให้เติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลไปพร้อมกับธุรกิจของเรา

ในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร – Corporate Social Responsibility (CSR)

บริษัทตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนมิได้มุ่งเน้นเพียงผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจเท่านั้น หากยังครอบคลุมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างเป็นระบบ ควบคู่ไปกับหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผ่านการพัฒนาโครงการและกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทขอเสนอส่วนหนึ่งของกิจกรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้ :

- **BR ร่วมสร้างวันเด็กอันแสนพิเศษ มอบผลิตภัณฑ์สนับสนุนเยาวชน สร้างโภชนาการที่ดีด้วยโปรตีนจากเนื้อเป็ด เพื่อการเติบโตอย่างแข็งแรง**

ร่วมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือชุมชนและสังคม ส่งมอบความสุขผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพให้แก่เยาวชน ซึ่ง BR ยังคงสานต่อเจตนารมณ์แห่งการให้ อันเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย การเริ่มต้นสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กของปี 2568 ด้วยการนำพนักงานบริษัทฯ ร่วมบริจาคผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณค่าทางโภชนาการ อร่อยโปรตีนสูง เด็กๆ รับประทานง่าย อาทิ เกี้ยวซ่าเป็ด ไส้กรอกเป็ด ฯลฯ มอบให้เยาวชนที่มาร่วมกิจกรรม ณ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ



- **โครงการบริจาคเลือด "GIVE BLOOD – SAVE LIFE" ให้โลหิต ให้ชีวิต ให้ประจำ (Give Blood, Give Lives, Give Regularly)**

ในทุกๆ ไตรมาส ทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย เพื่อรณรงค์ให้พนักงานในบริษัทฯ มีส่วนช่วยเหลือสังคมให้ดีขึ้น พร้อมทำกุศลครั้งยิ่งใหญ่... ด้วยการเป็น "ผู้ให้" ด้วยการเชิญชวนร่วมบริจาคโลหิต ต่อชีวิตให้เพื่อนมนุษย์ กับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย



- **BR ร่วมเผยแพร่วัฒนธรรม สืบสานพระพุทธศาสนา นำทีมพนักงานทำบุญโรงทาน ณ วัดโศการาม**

นอกเหนือจากการเป็นตัวแทนนำผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของไทยส่งออกไปสู่ตลาดโลกแล้ว BR ยังร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเผยแพร่วัฒนธรรมประเพณีของไทย ด้วยการร่วมสืบสานพระพุทธศาสนา จัดกิจกรรมทำบุญอันเป็นสิริมงคลและเสริมสร้างความสมัครสมานสามัคคีร่วมกันในองค์กร ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมนี้ขึ้นเป็นประจำ และยังถือว่าเป็นการร่วมบอกส่งต่อบุญอีกด้วย



- **BR ลงพื้นที่มอบวัตถุดิบอาหาร ช่วยบรรเทาผลกระทบ พื้นที่ผู้ประสบอุทกภัยขนาดใหญ่**

ลงพื้นที่ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา นำทีมพนักงานเดินทางไปมอบผลิตภัณฑ์อาหารจากเนื้อเป็ดของบริษัทฯ และอาหารแห้งที่จำเป็น แก่ผู้ประสบภัย พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งหน่วยครัวสัญจรพร้อมร่วมฟื้นฟูหลังน้ำลดและเป็นการช่วยบรรเทาความเดือดร้อน โดยเฉพาะด้านการขาดแคลนเสบียงอาหารของประชาชนในสถานการณ์ที่ต้องการความช่วยเหลือ



บริษัทฯ มีนโยบายช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ เพื่อตอบแทนสังคมมาเป็นระยะเวลายาวนานและอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชนรอบข้าง โดยเป็นการต่อยอดหนึ่งในพันธกิจของ BR มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ ESG (Environmental (สิ่งแวดล้อม), Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล)) เพื่อให้ธุรกิจเติบโต ด้วยความยั่งยืนและมั่นคง ควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงอีกด้วย

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 2568/2567
	2568 ล้านบาท	2567 ล้านบาท	2566 ล้านบาท	
รายได้จากการขาย	7,533	7,386	8,000	2
ต้นทุนขาย	(5,999)	(5,932)	(6,364)	1
กำไรขั้นต้น	1,534	1,454	1,636	6
% กำไรขั้นต้น	20%	20%	20%	
รายได้อื่น	26	34	34	(24)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,099)	(1,034)	(965)	6
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	461	454	705	2
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	100
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	(4)	3	7	(233)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	457	457	712	-
ต้นทุนทางการเงิน	(241)	(287)	(282)	(16)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(74)	(53)	(136)	40
กำไรสำหรับงวด	142	117	294	21
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	4	6	100
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	142	121	300	17
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	871	851	1,142	2

ฐานะการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 2568/2567
	2568	2567	2566	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,349	2,754	2,745	(15)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,462	7,754	8,022	(4)
รวมสินทรัพย์	9,811	10,508	10,767	(7)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,431	3,101	3,176	(22)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,474	2,663	2,853	(7)
รวมหนี้สิน	4,905	5,764	6,029	(15)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,906	4,744	4,738	3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,811	10,508	10,767	(7)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 9,811 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 697 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 4,905 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 859 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว และเจ้าหนี้การค้า

ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.97	0.89	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.27	0.27
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เท่า)	11.58	11.23	11.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	32	32	32
อัตราการใช้หมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.74	1.61	1.73
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (เท่า)	11.03	11.35	11.99
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	33	32	30
วงจรเงินสด (วัน)	96	108	91
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.72	3.39	4.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	98	108	90
อัตราการใช้หมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.74	0.70	0.75
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม			
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.90	1.59	2.52
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.00	1.21	1.27
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.4%	19.7%	20.5%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.9%	1.6%	3.7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.4%	1.1%	2.8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.9%	2.5%	6.4%

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยธนาคาร อัตราเงินเฟ้อ และต้นทุนพลังงานที่สูง ยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถรักษาระดับของกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ไว้ได้ในปีนี้เนื่องจากกลยุทธ์การขายที่ประสบความสำเร็จและการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้น อัตราแลกเปลี่ยน ความผันผวนของตลาดโลก และนโยบายภายในประเทศ ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้น

แม้ว่ามาตรการส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 จะถูกยกเลิกทั่วโลกแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดูแลพนักงานและการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เราเชื่อมั่นที่จะดำเนินการตามมาตรการที่เข้มงวดต่อไปเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคอันตรายที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	192	2	174	2	206	2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	644	7	658	6	657	6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	4	-	5	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	-	-	-	-	2	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	4	-	4	-	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	17	-	16	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,297	13	1,608	15	1,600	15
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	158	2	160	2	135	1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	87	1	86	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33	-	43	-	50	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,348	24	2,754	26	2,745	25
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	162	2	172	2	174	2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	4	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	37	-	39	-	46	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	4	-	5	-
เงินลงทุนในบริษัทรวมค่า	204	2	208	2	205	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	140	1	137	1	60	1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,249	43	4,443	42	4,760	44
ค่าความนิยม	1,880	19	1,878	18	40	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	605	6	616	6	1,881	17
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	70	1	70	1	628	6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	105	1	178	2	219	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	4	-	4	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,463	76	7,754	74	8,022	75
รวมสินทรัพย์	9,811	100	10,508	100	10,767	100

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,385	14	1,995	19	1,897	18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	535	5	553	5	492	5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	426	4	493	5	714	7
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	22	-	21	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	26	-	0	-	23	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	-	1	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	36	-	38	-	28	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,431	25	3,101	30	3,176	30
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,154	22	2,315	22	2,549	24
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50	1	50	-	21	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	11	-	11	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	116	1	142	1	109	1
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	-	-	23	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	142	1	145	1	140	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	-	1	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,474	25	2,663	25	2,853	26
รวมหนี้สิน	4,905	50	5,764	55	6,029	56
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,906	50	4,744	45	4,738	44
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,811	100	10,508	100	10,767	100

งบกำไรขาดทุนของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
	2568	2567	2566	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	2568/2567
รายได้จากการขาย	7,533	7,386	8,000	2
ต้นทุนขาย	(5,999)	(5,932)	(6,364)	1
กำไรขั้นต้น	1,534	1,454	1,636	6
% กำไรขั้นต้น	20%	20%	20%	
รายได้อื่น	26	34	34	(24)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,099)	(1,034)	(965)	6
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	461	454	705	2
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	100
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	(4)	3	7	(233)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	457	457	712	-
ต้นทุนทางการเงิน	(241)	(287)	(282)	(16)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(74)	(53)	(136)	40
กำไรสำหรับงวด	142	117	294	21
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	4	6	100
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	142	121	300	17

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสำหรับงวด	142	117	294
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	38	(81)	32
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(30)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	180	6	326
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	4	7
กำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	180	10	333

งบกระแสเงินสดของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	884	520	301
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	5	(147)	(604)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(892)	(365)	(69)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	21	(40)	36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	18	(32)	(336)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	174	206	542
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	192	174	206

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 02-009-9999 โทรสาร: 02-009-9001

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
1875 อาคาร วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 – 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10300
โทรศัพท์: 02-264-9090

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ชั้นที่ 16 อาคารสมุทไฉฟ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในปี 2568 ที่ผ่านมา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

5.4 ตลาดรอง

-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (และได้ทบทวนนโยบายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568) โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development - OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

1.1) การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

1.2) การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทฯ จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาคารสแตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

1.3) การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.4) การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.1) ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้นหนังสือมอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

2.2) การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

หมวดที่ 3 : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหนี้ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

3.1) ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 ของเอกสารฉบับนี้

3.2) ลูกค้า

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม บริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในระยะสั้นบริษัทฯ จะพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานรายบุคคล ระยะยาว บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด สำหรับสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ พิจารณาตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจการดำรงชีพและผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3.4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้ เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

3.5) สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

3.6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาลและการแข่งขันทางธุรกิจที่เป็นธรรม โดยยึดมั่นในจริยธรรมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่าย การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริตและความเคารพต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เพียงแต่ส่งเสริมการเติบโตขององค์กร แต่ยังช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมโดยรวมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม หลีกเลี่ยงการใช้กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณ เช่น การให้ข้อมูลที่บิดเบือน การบิดเบือนข้อเท็จจริง หรือการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลของคู่แข่ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของคู่แข่ง ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือเข้าถึงข้อมูลของคู่แข่งโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อรักษามาตรฐานแห่งความเป็นธรรมในวงการธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาคอุตสาหกรรมและระบบเศรษฐกิจโดยรวม อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการสื่อสารทางการตลาด โดยไม่นำเสนอข้อมูลที่อาจเป็นเท็จหรือทำให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของตนเองหรือของคู่แข่ง

ด้วยความมุ่งมั่นในหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและความรับผิดชอบต่ออุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงมุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพ นวัตกรรม และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใด ๆ กับคู่แข่ง ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมทางการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานทางธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใสและโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

4.3) ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อีกทั้งเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ใน "หัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ"

4.4) การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4.5) คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) "หัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ"

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัททุกปี โดยในปี 2568 มีการพิจารณาทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2568 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ควบคู่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct ฉบับเต็ม ในเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangkokranch.com

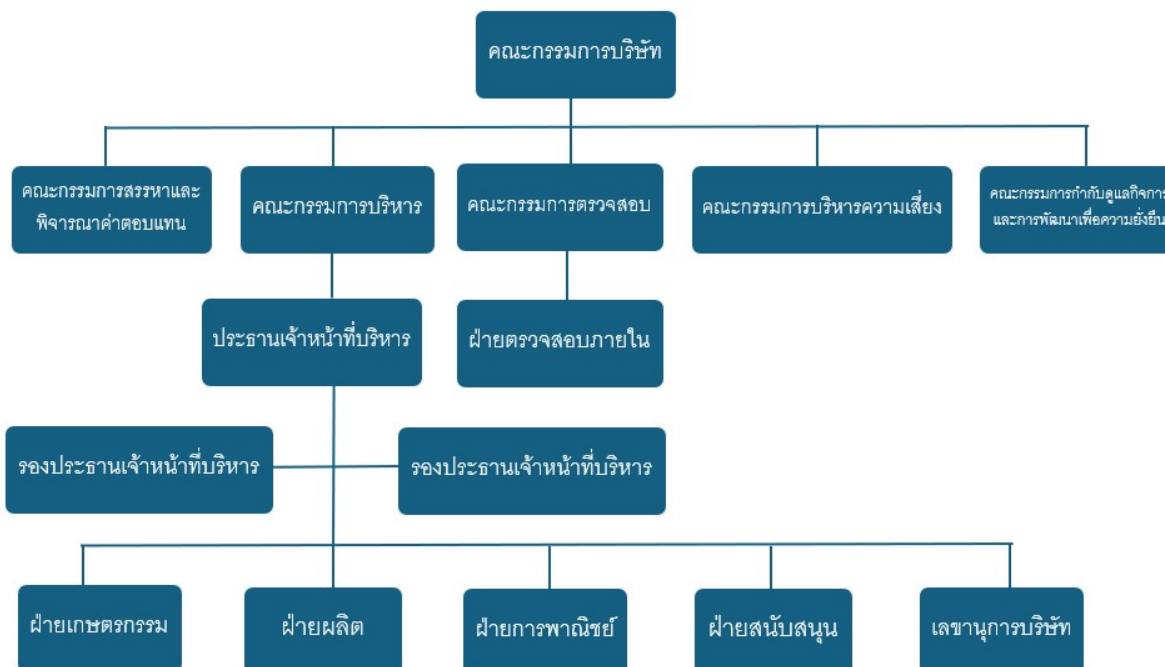
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2568 ได้ทบทวนนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์นิข	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์นิข	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวิษ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
6. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7. นางถิรพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
8. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
9. นายพน สุเชาว์นิข	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
10. นายเจอรูน อีสเซอร์แมน	กรรมการ
11. นายจอห์น สุเชาว์นิข	กรรมการ
12. นายสมศักดิ์ ดิมงคลสุข	กรรมการอิสระ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2563

7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรซานนา สุเชาว์วณิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัสดุภัณฑ์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- 1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับผู้บริหาร และดูแลในเรื่องการให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- 2) มีบทบาทในการควบคุมและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงกัน

- 3) สนับสนุน เป็นแบบอย่างที่ดี และดูแลส่งเสริมเพื่อมั่นใจว่ากรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามหลักเกณฑ์ความรับผิดชอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงระหว่างสองฝ่ายเป็นจำนวนเท่ากัน
- 6) กำกับ ดูแล และติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีการวางหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาและปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินมากกว่า 5 แห่ง

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล รักษาการเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2568

* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายคุณากร เมฆใจดี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยหอการค้า และนางพรพรรณ บุญชัยศรี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีต้นทุน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป และ กรรมการบริหาร
3. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
5. นายพน สุเชาว์วณิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
6. นายธีระศักดิ์ วหาริศา	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ
2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน
4. เเสะหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตามการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี
12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน

5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวกรรณิการ์ บุญรักษ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ

3. อนุมัติคำตอบแทนรวมสำหรับประธานกรรมการ และคำตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ

4. ในการพิจารณาคำตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล

5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้

6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ

8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนในรายงานคำตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม

10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

11. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในแต่ละครั้ง

12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของตนเอง

13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง

14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายพน	สุเชาว์วัฒน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายโจเซฟ	สุเชาว์วัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายคุณากร	เมฆใจดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร. ภรณ์	ภัทรานวัช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเจอราร์ด	มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางพรพรรณ	บุญชัยศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวีระศักดิ์	วหาวิศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. ภรณ์ ภักธานวณิช	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
6. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

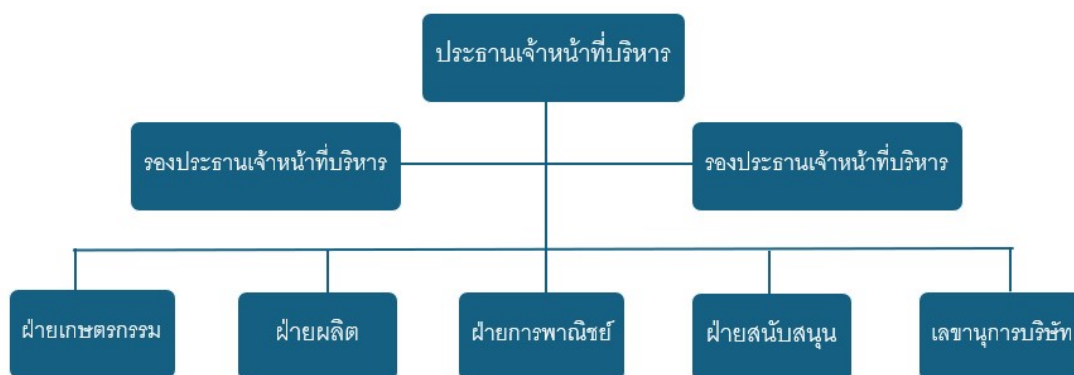
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กค. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
3. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการบัญชี
5. นายวุฒินัย อุลิต	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
6. นายธีรวัฒน์ กิติกรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

หมายเหตุ: *ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างผู้บริหารของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2568 ปรากฏดังภาพด้านล่าง



คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน เป็นจำนวน 51,973,786 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเมื่อผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งหรือสืบทอดงาน เพื่อทดแทนบุคคลที่ได้เกษียณอายุ พร้อมทั้งมีแนวทางการพัฒนาโดยการเพิ่มศักยภาพและคุณสมบัติในการสรรหาคัดเลือกที่จะเข้ามารับตำแหน่งนี้อย่างสืบเนื่องต่อกัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 2,588 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 905 คน และพนักงานรายวัน 1,683 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	26	บัญชีและการเงิน	47
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	43	จัดซื้อ	14
บริหารโรงงาน	66	ไอที	11
ปฏิบัติการห้องแล็บ	24	ขนส่งและวางแผน	5
ขายและส่งออก	90	ผลิต	1,359
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	389	โรงผลิตอาหารเปิด	85
โรงเชือดเปิด	403	โรงผลิตไส้กรอก	26

คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2568 จำนวนทั้งสิ้น 673.58 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทเปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสดำเนินงานที่ท้าทายทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติจริง ได้แก่

- “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป
- “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึง

ความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุด และสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง

- “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่าน การประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน
- การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001” หลักสูตร ผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักร หรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ แต่งตั้ง นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (ข้อมูลแสดงใน ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล เอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิไล เดชานุวัฒนา (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 1)

7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 3)

7.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2568 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุน ให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

1) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 9,809,500 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 145,000 ดอลลาร์ฮ่องกง และ 9,800 ดอลลาร์สิงคโปร์

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การสังเกตการณ์การทำลายสินค้าคงเหลือและบริการด้านกฎหมายภาษีอากร ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 20,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 42,730 ดอลลาร์ฮ่องกง และ 6,471 ดอลลาร์

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือก สรรหา และเสนอแต่งตั้งกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสม มีประสบการณ์ และมีศักยภาพเพื่อต่อการกำหนดทิศทางและแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้คำนึงถึงความหลากหลาย (Board Diversity) ของเชื้อชาติ สัญชาติ ความเท่าเทียมกันทางเพศ อายุ วัฒนธรรม ศาสนา และคุณลักษณะเฉพาะด้าน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อจะได้ความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่หลากหลายเหล่านั้น นำไปสู่การระดมความคิดอย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อองค์กรได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีการพิจารณา Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่สามารถใช้เวลาการทำงานให้บริษัทได้อย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) เป็นบุคคลที่มีศักยภาพ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีอายุและการศึกษาที่เหมาะสม
- 3) กรณีที่เป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้
- 4) ไม่เป็นบุคคลผู้ต้องคดีอาญาหรือถูกขึ้นบัญชีดำ (Blacklist) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงาน.ล.ด.

ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการได้นั้น จะต้องมีความสมัครใจครบถ้วนตามกฎหมายมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทางบริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อ บุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการดังกล่าว

นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy)

บริษัทให้ความสำคัญกับการมี คณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) เพื่อส่งเสริม การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัท กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการมีความหลากหลายในด้านต่าง ๆ ได้แก่ เพศ, อายุ, ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ, ความรู้ด้านอุตสาหกรรม ธุรกิจ และการบริหารจัดการ, สัญชาติหรือประสบการณ์ในระดับสากล เป็นต้น

การมีกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่แตกต่างกัน จะช่วยให้การพิจารณาและตัดสินใจของ คณะกรรมการมีมุมมองที่รอบด้าน และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

บริษัทได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อใช้ประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัท

ผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการบริษัทมีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย ครอบคลุมด้านสำคัญ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง กฎหมาย เทคโนโลยี และการพัฒนาธุรกิจ ซึ่งช่วยสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

ธุรกิจเกษตรและ อุตสาหกรรมอาหาร	การบริหารและ การจัดการ	บัญชี	การเงิน / สถาบัน การเงิน	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย
10 คน	15 คน	13 คน	11 คน	12 คน	10 คน
การตลาดและ แผนกลยุทธ์	บริหารความเสี่ยง	เทคโนโลยี สารสนเทศ และ ดิจิทัล	ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	การกำกับดูแล กิจการที่ดี	การบริหาร ทรัพยากรบุคคล
10 คน	13 คน	8 คน	10 คน	12 คน	19 คน

Skills Matrix ของคณะกรรมการและผู้บริหารได้รับการจัดทำให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โครงสร้างอุตสาหกรรม และความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการและผู้บริหารมีทักษะที่เหมาะสมและครอบคลุมต่อความต้องการเชิงกลยุทธ์และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วย

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะมีการดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้

4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการโดยตนเอง

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองประจำปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคลและรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะมีการนำผลการประเมินมาพิจารณาทบทวนและแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

โดยในปี 2568 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ ซึ่งมีทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมกรรมการ การทำหน้าที่กรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการ

พัฒนาผู้บริหาร รวมถึงส่งแบบประเมินรายบุคคล ซึ่งมีหัวข้อประเมิน 3 ข้อ ผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 4 = ดีมาก, 3 = ดี, 2 = ปานกลาง, 1 = พอใช้, 0 = ต้องปรับปรุงอย่างมาก สรุปได้ดังนี้

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งเป็นการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ พลวัติในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนากรรมการ ผลจากการประเมินพบว่ามีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม (คะแนนเฉลี่ย 3.87 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ผลจากการประเมิน พบว่า กรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจําและมีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม (คะแนนเฉลี่ย 3.92 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ผลจากการประเมินพบว่ามีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (คะแนนเฉลี่ย 3.83 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คะแนนเฉลี่ย 3.82 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (คะแนนเฉลี่ย 3.87 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (คะแนนเฉลี่ย 3.85 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2568

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริษัท ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง
1. นางโรชนา สุเชาว์ณิช	7/7
2. นายโจเซฟ สุเชาว์ณิช	7/7
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	7/7
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	7/7
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	7/7
6. นายคุณากร เมฆใจดี	7/7
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	7/7
8. ดร. ภาณี ภัทรานวัช	7/7
9. นายพน สุเชาว์ณิช	7/7
10. นายเจอรูน อีสเซอร์แมน	7/7
11. นายจอห์น สุเชาว์ณิช *	4/7 *
12. นายสมศักดิ์ ดิมงคลสุข *	4/7 *

* นายจอห์น สุเชาว์ณิช และ นายสมศักดิ์ ดิมงคลสุข ดำรงตำแหน่งกรรมการช่วงเดือนพฤษภาคม – ธันวาคม 2568

ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2568 (ต่อเดือน/คน)	เบี้ยประชุม (ต่อครั้ง/คน)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	100,000	-
รองประธานกรรมการ	75,000	-
กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000	-
กรรมการตรวจสอบ	35,000	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	12,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน		
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	12,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	10,000

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นางโรซานา สุเชาว์วณิช	125,000	-	1,500,000
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	100,000	-	1,200,000
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	100,000	-	1,200,000
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	25,000	-	300,000
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000	-	300,000
6. นายคุณากร เมฆใจดี	95,000	-	1,140,000
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	60,000	-	720,000
8. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	60,000	-	720,000
9. นายพน สุเชาว์วณิช	25,000	-	300,000
10. นายเจอรูน อีสเชอร์แมน	25,000	-	300,000
11. นายจอห์น สุเชาว์วณิช	25,000	-	200,000

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
12. นายสมศักดิ์ ตีมงคลสุข	25,000	-	200,000
รวม			8,080,000

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจ ดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมาย และระเบียบ ตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่าง แท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งผ่านเลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

นโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) บริษัทฯ จึงได้ กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้) ซึ่งได้มีการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว

โดยการรายงานส่วนได้เสียนั้น ต้องแจ้งให้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบทราบโดยทันทีที่ได้รับแจ้งจาก บริษัทฯ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้เป็นไปตามพรม. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่ง สามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ต้องรายงานการเกี่ยวโยงกันให้บริษัทฯ รับทราบใน กิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งของ ผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ของส่วนรวม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งทำให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงในบริษัทฯ
- 3) ในกรณีที่มียาการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานก.ล.ด. ได้กำหนดไว้

ซึ่งกรรมการต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย ก่อนการพิจารณาการระดมทุน และการให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม หากมีการรายงานดังกล่าว ซึ่งฝ่ายเลขานุการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารไว้ และต้องนำเสนอรายงานดังกล่าวให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจจะเกิดขึ้นในภายภาคหน้า ทางบริษัทฯ ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วยการให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำในทุกๆ ปี

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการรักษาความลับมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆ ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวมีผลกระทบต่อราคา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยกฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น
2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ
3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื้อ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นับรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงและแจ้งแนวทางเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น

การดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีการดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

บริษัทฯ มีนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) ตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินออกสู่สาธารณะชนทราบ
- 2) บริษัทฯ มีนโยบายและมีมาตรการป้องกันห้ามมิให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน ซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะแจ้งต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทให้รับทราบ โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ โดยกรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว

ซึ่งในปี 2568 ที่ผ่านมา ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้อีเมลแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าถึงช่วงเวลาระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period)

จากการตรวจสอบพบว่าตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการและผู้บริหารท่านใดมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

3) การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานมีความปลอดภัยและเพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรมีการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคงปลอดภัย และสามารถควบคุมความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการทบทวนนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- สื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่ผู้ใช้งานระบบ รวมถึงส่งเสริมให้ความรู้เพื่อตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการใช้งานที่ไม่ถูกต้อง
- ดูแลวางแผน ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงาน เพื่อความปลอดภัยของระบบ รวมถึงมีการควบคุมความเสี่ยง พัฒนาเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ป้องกันไม่ให้ข้อมูลถูกเปลี่ยนแปลงแก้ไขหรือสูญหาย รักษาความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ โดยจัดการสำรองข้อมูล เพื่อเตรียมพร้อมให้ทันการหากมีกรณีฉุกเฉิน
- ควบคุมการเข้าถึงเครือข่ายหรือระบบปฏิบัติการ กำหนดสิทธิ์การเข้าถึงและบทบาทหน้าที่ของผู้ใช้งาน โดยการกำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มีการรักษาความลับป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้ใช้งาน

4) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นความลับและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบในการเก็บรวบรวม ในการใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการจัดการควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยบรรเทาความเสี่ยงและ

กำหนดกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1) สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

2) ของขวัญและผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมผ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

3) การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

4) กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

6) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

7) การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

6) ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ลูกค้าและผู้บริโภค รวมถึงการให้บริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อความพึงพอใจโดยลูกค้าและผู้บริโภคจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทอย่างเป็นธรรม

7) การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing)

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถร้องเรียนมายังบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพครอบคลุมและดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างทั่วถึง โดยสามารถแจ้งเบาะแสได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) จดหมายจำหน่ายของถึง
"ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ" หรือ "เลขานุการบริษัท"
บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่
ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลีใหญ่ จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ 02-175-7200 โทรสาร 02-175-7222
- 2) E-Mail: kunakorn@br-bangkokranch.com / weerasak_wah@br-bangkokranch.com
- 3) กล้องรับความคิดเห็น หรือ QR Code รับความคิดเห็น/รับเรื่องร้องเรียน/รับแจ้งเบาะแสการทุจริต
คอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ตามกระบวนการดำเนินงานเมื่อมีการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน (Whistle blowing process) เพื่อรวบรวมพยานหลักฐาน สืบหาข้อเท็จจริงรวมถึงพิจารณาโทษทางวินัยหรือโทษทางกฎหมาย (ถ้ามี) และจะแจ้งผลการสอบสวนแก่ผู้ที่ร้องเรียนและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนด้านการละเมิดกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด

8.1.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	8/8
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวิธ	8/8
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	8/8

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	1/1
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วิธ	1/1

3. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	1/1
4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซ่น	1/1
5. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	1/1

8.3.2 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริหาร
	ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	12/12
2. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซ่น	12/12
3. นางโรซานน่า สุเชาว์วณิช	12/12
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	12/12
5. นายพน สุเชาว์วณิช	12/12
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	12/12

8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
	ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง
1. นายพน สุเชาว์วณิช	4/4
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	4/4
3. นายคุณากร เมฆใจดี	4/4
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	4/4
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	4/4
6. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	4/4
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	4/4

8.3.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
	ในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง
1. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	4/4
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	4/4
3. นายคุณากร เมฆใจดี	4/4
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	4/4
5. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	4/4

6. นายพน สเชาว์วณิช	4/4
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	4/4

8.4 รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ปี 2567 และปี 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ ในปี 2568
		ณ 30 ธ.ค. 2568	ณ 30 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1	นางโรชนา สเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,901,798 629,603	4,761,798 629,603	1,140,000 -	0.64% 0.07%
2	นายโจเซฟ สเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	629,603 5,901,798	629,603 4,761,798	- -	0.07% 0.64%
3	นายเคิร์ดจอน ทอมาเซน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,612 -	1,612 -	- -	0.0001% -
4	นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,400,000 -	1,400,000 -	- -	0.15% -
5	นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	350,000 -	350,000 -	- -	0.04% -
6	นายคุณากร เมฆใจดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
7	ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,000 -	200,000 -	- -	0.02% -
8	นางพรพรรณ บุญชัยศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
9	นายพน สเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,533,323 1,159,500	3,533,323 1,159,500	- -	0.39% 0.13%
10	นายเจอรูน อีสเซอร์แมน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	38,000 -	- -	- -	- -
11	นายจอห์น สเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,461,923 100,000	3,461,923 100,000	- -	0.38% 0.01%
12	นายสมศักดิ์ ดิมงคลสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,630,000 537,200	1,480,000 537,200	150,000 -	0.18% 0.06%

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2568 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานผลิตอาหารสัตว์ (2) หน่วยงานฟาร์มเพาะพันธุ์ (3) หน่วยงานโรงฟัก (4) หน่วยงานผลิต (5) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล (6) หน่วยงานจัดซื้อ (7) หน่วยงานบัญชีการเงิน (8) การปฏิบัติตามกฎระเบียบของรายการเกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

หน่วยงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำหน้าที่ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านตลาด

- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- 3) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 4) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการต่อคำทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการในประเทศ เนเธอร์แลนด์
นายเจอร์ราต มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ในประเทศเนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	Lisuda มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของ บริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")	G.J. Tomassen Holding มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ผู้บริหารของบริษัท คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน รอบปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566, รอบปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรอบปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2568	2567	2566	
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding") ประเทศเนเธอร์แลนด์ ลักษณะธุรกิจ ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	ค่าตอบแทนผู้บริหาร ทางบริษัท Duck-To Holding B.V. จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของค่าบริการจัดการให้กับ นายเคิร์ด จอห์น ทอมมาเซิน ผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัสประจำปีด้วย สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้างนายเคิร์ดจอห์น ทอมมาเซิน เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีภาระในการจ่ายเงินชดเชย สำหรับการให้นายเคิร์ดจอห์น ทอมมาเซิน ออกจากตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้เป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	17,027,449	16,664,453	16,536,837	เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอห์น ทอมมาเซิน แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (VHM Audit B.V.) ได้ให้ความเห็นว่าลักษณะรายการจ่ายค่าตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้นถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์ คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้าน การกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	ค่าจ้างพนักงานของ Lisuda ให้กับ Duck-To Holding B.V. ค่าเช่าอุปกรณ์การทำงาน (เช่น แท่นไฮดรอลิค) และ ค่าเช่าอาคารสำหรับร้านอาหาร จากบริษัท Lisuda ให้กับบริษัท DTH (โดยสัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลงกลางปี 2024)	1,690,275	3,835,020	2,419,628	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาที่ใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้ว แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ และเอกสารแนบ

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

รายงานและงบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2568

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและฆ่าหอยและเปิดพันธุ์เนื้อ การผลิตอาหารสัตว์และลูกเป็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากขายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขัน ซึ่งทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

เนื่องจากค่าความนิยมและชื่อทางการค้าซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17 และ 18 ตามลำดับ ดังนั้นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดการอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มียุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เกาหรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	192,018,289	174,297,378	93,601,484	79,486,161
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	643,801,664	657,791,449	1,735,567,601	1,899,115,410
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,781,207	4,251,408	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	12	4,057,885	3,867,597	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	17,098,890	16,297,064	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,296,683,291	1,607,894,892	795,794,583	858,082,951
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	11	158,433,660	160,025,797	139,439,188	140,919,550
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		209,672	87,087,811	209,672	87,061,234
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,535,081	42,721,629	5,116,022	6,310,885
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,348,619,639	2,754,235,025	2,769,728,550	3,070,976,191
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,973,720	3,692,464	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	12	36,977,399	39,177,425	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,121,989	4,122,032	2,200	2,243
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,131,643,430	2,116,643,475
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	203,864,376	208,291,528	250,764,700	250,764,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	139,775,751	137,415,546	141,828,730	142,527,442
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	4,248,861,758	4,443,374,413	1,381,112,149	1,471,525,871
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	70,438,868	70,199,689	79,524,721	98,976,386
ค่าความนิยม	17	1,879,703,872	1,877,910,554	1,838,483,342	1,838,483,342
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11	161,882,271	171,838,253	149,374,853	139,599,093
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	604,542,040	616,130,998	495,290,508	507,911,032
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	105,498,682	178,228,662	93,342,577	157,155,121
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,087,139	3,796,028	4,087,139	3,796,028
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,462,727,865	7,754,177,592	6,565,454,349	6,727,384,733
รวมสินทรัพย์		9,811,347,504	10,508,412,617	9,335,182,899	9,798,360,924

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	19	1,385,021,583	1,995,243,855	1,353,646,077
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	534,866,159	552,831,978	521,001,524
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	21	425,669,452	493,002,175	397,893,049
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	22	22,446,504	21,636,587	41,625,596
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		26,359,485	161,391	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		842,257	644,737	568,531
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		36,213,550	37,639,594	34,747,591
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,431,418,990	3,101,160,317	2,359,048,309
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,154,133,477	2,314,519,911	1,975,900,353
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	49,716,762	49,505,697	40,188,708
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,473,638	10,731,248	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	23	116,348,951	142,314,741	94,293,971
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	142,053,169	145,478,411	117,190,419
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		573,723	617,341	1,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,474,299,720	2,663,167,349	2,227,574,451
รวมหนี้สิน		4,905,718,710	5,764,327,666	4,586,622,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน้า 110)

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	6,850,849,185	6,850,849,185	6,850,849,185	6,850,849,185
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,234,237,492	4,234,237,492	4,234,237,492	4,234,237,492
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	24 (7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำนรองตามกฎหมาย	25 294,970,800	282,970,800	288,720,800	278,720,800
ยังไม่ได้จัดสรร	3,698,710,463	3,587,456,307	2,616,279,719	2,450,450,101
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(54,964,101)	(93,374,092)	(181)	(138)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,908,945,948	4,747,281,801	4,748,560,139	4,572,730,564
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(3,317,154)	(3,196,850)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,905,628,794	4,744,084,951	4,748,560,139	4,572,730,564
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,811,347,504	10,508,412,617	9,335,182,899	9,798,360,924
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	7,533,378,606	7,385,706,399	5,139,581,171	5,353,811,271
เงินปันผลรับ	13	-	39,999,600	84,999,150
รายได้อื่น	25,687,521	35,028,651	41,180,405	58,133,312
รวมรายได้	7,559,066,127	7,420,735,050	5,220,761,176	5,496,943,733
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	5,999,523,289	5,932,484,879	4,036,352,198	4,205,288,950
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	466,073,614	406,687,559	315,336,989	305,516,087
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	632,984,596	628,356,144	382,248,370	383,060,221
รวมค่าใช้จ่าย	7,098,581,499	6,967,528,582	4,733,937,557	4,893,865,258
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	460,484,628	453,206,468	486,823,619	603,078,475
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	14	(3,932,164)	3,399,867	-
รายได้ทางการเงิน	563,057	627,355	548,133	602,146
ต้นทุนทางการเงิน	27	(241,125,465)	(286,781,174)	(222,285,965)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	215,990,056	170,452,516	265,085,787	348,664,728
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(74,352,068)	(53,047,875)	(70,987,238)
กำไรสำหรับปี	141,637,988	117,404,641	194,098,549	279,538,272
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	141,523,087	121,479,530	194,098,549	279,538,272
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	114,901	(4,074,889)		
	141,637,988	117,404,641		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15	0.13	0.21	0.31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี	141,637,988	117,404,641	194,098,549	279,538,272
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	38,669,817	(81,283,682)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า	14 (494,988)	(4,680)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	38,174,829	(81,288,362)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(43)	(65)	(43)	(65)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	23, 29 -	(30,131,380)	-	(30,131,380)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(43)	(30,131,445)	(43)	(30,131,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	38,174,786	(111,419,807)	(43)	(30,131,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	179,812,774	5,984,834	194,098,506	249,406,827
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	179,933,078	9,711,098	194,098,506	249,406,827
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(120,304)	(3,726,264)		
	179,812,774	5,984,834		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน้า 113)

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	215,990,056	170,452,516	265,085,787	348,664,728
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	336,492,907	349,558,033	178,907,699	178,386,584
ค่าตัดจำหน่ายอื่น ๆ	14,465,882	14,950,406	12,620,523	12,617,331
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สูญของลูกหนี้การค้า	(7,295,165)	(26,753,684)	(3,613,571)	(1,356,215)
กลับรายการการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(3,041,696)	(1,430,021)	(7,424,029)	(1,896,811)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(2,184,389)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากการร่วมค้า	3,932,164	(3,399,867)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29,483,603	24,689,868	9,927,739	5,313,034
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(148,153)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	3,667,066	(2,807,132)	3,872,212	(454,970)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(95,950)	1,765,960	1,425,089	(2,724,105)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	1,575,659	(901,777)	1,281,215	(881,059)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	(2,361,933)	(24,978,316)	(27,610,486)	(30,200,209)
เงินปันผลรับ	-	-	(39,999,600)	(84,999,150)
รายได้ทางการเงิน	(563,057)	(627,355)	(548,133)	(602,146)
ต้นทุนทางการเงิน	241,125,465	286,781,174	222,285,965	255,015,893
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	833,375,001	784,967,263	616,210,410	676,882,905
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	21,405,059	24,495,906	166,664,982	(161,848,586)
สินค้าคงเหลือ	314,253,297	(6,572,291)	69,712,397	(71,907,581)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,346,599	7,049,258	1,287,104	(306,350)
สินทรัพย์ชีวภาพ	13,910,052	2,150,475	19,315,088	(65,276,622)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(291,111)	418,567	(291,111)	(25,390)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,788,838)	60,620,824	(41,579,656)	111,111,777
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,426,044)	9,476,198	7,130,871	4,568,515
จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(56,290,402)	(27,706,177)	(36,102,377)	(2,794,090)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(43,618)	(22,481,788)	-	(23,098,129)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,119,449,995	832,418,235	802,347,708	467,306,449
จ่ายดอกเบี้ย	(242,287,180)	(286,759,458)	(223,946,195)	(255,175,666)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(8,597,738)	(25,807,474)	(921,382)	(1,349,594)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	14,761,732	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	883,326,809	519,851,303	577,480,131	210,781,189

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน้า 114)

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,579,789	(1,417,136)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	-	(16,297,064)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นลดลง	4,127,581	7,549,946	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	85,500,000	3,064,600	85,500,000	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(14,999,955)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(84,528,172)	(148,896,280)	(48,898,288)	(89,914,120)
เงินสตรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	569,069	9,603,128	85,061	507,438
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,470,600)	(3,058,091)	-	(76,472)
เงินสตรับจากดอกเบี้ย	422,738	2,393,300	407,814	2,368,091
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	39,999,600	84,999,150
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	5,200,405	(147,057,597)	62,094,232	(2,115,913)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(523,074,431)	97,771,205	(276,102,643)	150,605,018
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	214,405	204,903	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,568,271)	(21,593,669)	(42,098,144)	(26,789,969)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,373,793,402	-	2,373,793,402	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,700,069,400)	(441,505,361)	(2,662,782,724)	(403,359,000)
เงินปันผลจ่าย	(18,268,931)	-	(18,268,931)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(891,973,226)	(365,122,922)	(625,459,040)	(279,543,951)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21,166,923	(38,919,996)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	17,720,911	(31,249,212)	14,115,323	(70,878,675)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	174,297,378	205,546,590	79,486,161	150,364,836
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	192,018,289	174,297,378	93,601,484	79,486,161
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	23,402,585	53,435,285	23,402,585	96,176,949
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	76,938,032	-	74,075,116
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	654,273	-
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา	87,147,841	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน้า 115)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม[illegible]

(หน้า 116)

บริษัท บางกอกเอ็นจิ้น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม
	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ ควบรวมกิจการ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	สำรองสำหรับ มูลค่าชุดิธรรม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	264,720,800	2,215,043,209	(73)	(73)	4,323,323,737
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	279,538,272	-	-	279,538,272
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(30,131,380)	(65)	(65)	(30,131,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	249,406,892	(65)	(65)	249,406,827
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	14,000,000	(14,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	278,720,800	2,450,450,101	(138)	(138)	4,572,730,564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	278,720,800	2,450,450,101	(138)	(138)	4,572,730,564
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	194,098,549	-	-	194,098,549
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(43)	(43)	(43)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	194,098,549	(43)	(43)	194,098,506
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	10,000,000	(10,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	(18,268,931)	-	-	(18,268,931)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	288,720,800	2,616,279,719	(181)	(181)	4,748,560,139
	-	-	-	-					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีอาร์ พาร์تنเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและฆ่าและแปรรูปเนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯมีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟักโรงงานอาหารสัตว์ และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี อุตรดิตถ์ เพชรบูรณ์ สระแก้ว ฉะเชิงเทรา และเชียงใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2568	2567	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บิอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจให้เข้าพื้นที่เลี้ยงเป็ด	48	48	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เทคโนโลยีเกษตร จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (Cambodia) Co., Ltd.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	กัมพูชา
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด				
บริษัท นอร์ธ สตาร์ ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจนำเข้าและค้าส่งวัตถุดิบอาหารเป็ด	60	60	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Kosovo Sh.P.K.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	สาธารณรัฐคอซอวอ
Duck-To UK	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	สหราชอาณาจักร
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์
Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	ธุรกิจผลิตอาหาร	65	65	สาธารณรัฐคอซอวอ

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี	10 - 40 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	5 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นเปิดเนื้อ เปิดพ่อแม่พันธุ์ เปิดปู่ย่าพันธุ์ และมีผลิตผลทางการเกษตรเป็นไข่ เป็ดระหว่างการฟักและลูกเป็ด ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของเปิดเนื้อคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเปิด มูลค่ายุติธรรมของไข่เป็ดระหว่างการฟักอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมของราคาลูกเป็ดหักต้นทุนการฟักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเปิดพ่อแม่พันธุ์และเปิดปู่ย่าพันธุ์ คำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการใช้ประโยชน์

ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของกิจการคือ ชื่อทางการค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไข่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไข่จนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไข่ในอดีตและสถานะปัจจุบัน เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้านำคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	592	765	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการรับ	-	-	-	8	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	15	29	ตามที่ระบุในสัญญา และเรียกเก็บตามจริง
เงินปันผลรับ	-	-	40	85	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	626	796	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	13	16	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	42	19	ตามที่ระบุในสัญญา และเรียกเก็บตามจริง
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3	1	ตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้า	5	5	5	5	ราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษา	2	6	2	6	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าซื้อสินค้า	1	1	1	1	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	1	1	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	49	40	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	19	20	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอื่นๆ	-	4	-	4	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	78,127	65,961
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	624	600	624	600
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	31,048	24,414	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,672	25,014	78,751	66,561
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,396,861	1,500,991
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	-	159	-	159
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	159	1,396,861	1,501,150
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,672	25,173	1,475,612	1,567,711
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,781	4,251	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,781	4,251	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,974	3,692	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,974	3,692	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 20)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	66,420	90,219
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรและ / หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,428	2,735	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,428	2,735	66,420	90,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	117,520	146,879
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	-	2,246	-	2,043
รวมเจ้าหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,246	117,520	148,922
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,428	4,981	183,940	239,141
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	11,474	10,731	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11,474	10,731	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามสัญญา

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับหุ้นเป็นหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2578

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนโดยเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าว

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ผลต่างจาก	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,251	-	(679)	209
รวม	4,251	-	(679)	209
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,692	-	(900)	182
รวม	3,692	-	(900)	182
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	10,731	214	-	529
รวม	10,731	214	-	529

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	100,850	96,857	60,396	59,534
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,407	2,014	2,484	194
รวม	105,257	98,871	62,880	59,728

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1,511	1,240	908	648
เงินฝากธนาคาร	190,507	173,057	92,693	78,838
รวม	192,018	174,297	93,601	79,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.25 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.25 ต่อปี) (2567: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,213	3,213	17,645	58,369
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,651	7,593	61,106	8,192
3 - 6 เดือน	4,666	8,475	-	-
6 - 12 เดือน	7,519	5,733	-	-
มากกว่า 12 เดือน	623	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,672	25,014	78,751	66,561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	454,191	477,184	210,607	269,295
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	86,982	100,048	38,718	55,125
3 - 6 เดือน	51	2,499	-	1,095
6 - 12 เดือน	683	1,592	683	93
มากกว่า 12 เดือน	37,717	63,277	4,682	32,377
รวม	579,624	644,600	254,690	357,985
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,801)	(48,239)	(5,642)	(32,398)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	561,823	596,361	249,048	325,587
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	593,495	621,375	327,799	392,148

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	159	1,396,861	1,501,150
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,172	11,534	5,900	5,900
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	46,422	29,595	10,903	5,219
เงินทดรองจ่าย	613	1,028	5	598
รวม	56,207	42,316	1,413,669	1,512,867
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,900)	(5,900)	(5,900)	(5,900)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	50,307	36,416	1,407,769	1,506,967
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	643,802	657,791	1,735,568	1,899,115

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	48,239	74,993	32,398	33,754
ตัดหนี้สูญ	(23,143)	-	(23,143)	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,295)	(26,754)	(3,613)	(1,356)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,801	48,239	5,642	32,398

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับที่ดินเป็นหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2569

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบ	279,891	341,642	(989)	(1,095)	278,902	340,547
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	905,000	1,091,295	(16,622)	(19,805)	888,378	1,071,490
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	16,776	15,896	-	-	16,776	15,896
กรังเปิด ขนเปิดและส่วนประกอบอื่น ๆ	68,043	73,468	(915)	(668)	67,128	72,800
สินค้าระหว่างทาง	45,499	107,162	-	-	45,499	107,162
รวม	1,315,209	1,629,463	(18,526)	(21,568)	1,296,683	1,607,895

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบ	275,289	338,113	(560)	(610)	274,729	337,503
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	448,149	423,536	(8,823)	(16,485)	439,326	407,051
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	16,515	15,731	-	-	16,515	15,731
กรงเปิด ขนเปิดและส่วนประกอบอื่น ๆ	33,660	40,258	(840)	(552)	32,820	39,706
สินค้าระหว่างทาง	32,405	58,092	-	-	32,405	58,092
รวม	806,018	875,730	(10,223)	(17,647)	795,795	858,083

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2567: 13 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาทและ 2567: 9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 16 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 12 ล้านบาทและ 2567: 11 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายและทำลายสินค้ำคงเหลือดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปมูลค่า 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 135 ล้านบาท (2567: 7 ล้านยูโรหรือประมาณ 242 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

11. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	158,434	160,026	139,439	140,920
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	161,882	171,838	149,375	139,599
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	320,316	331,864	288,814	280,519

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไข่เป็ดระหว่างการฟัก ลูกเป็ด เป็ดเนื้อ เป็ดพ่อแม่พันธุ์และเป็ดปู่ย่าพันธุ์ กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	331,864	280,519
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมดาหักต้นทุน		
ในการขาย	2,362	27,610
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	1,228,457	1,104,827
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(1,242,367)	(1,124,142)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	320,316	288,814

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่ปี 2568 และงวดสุดท้ายในปี 2581

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	43,045	50,595
รับคืนเงินกู้	(4,128)	(4,381)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,118	(3,169)
ยอดคงเหลือปลายปี	41,035	43,045
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(4,058)	(3,868)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด รับคืนภายในหนึ่งปี	36,977	39,177

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ	2568	2567	2568	2567
บริษัท อนาคต ฟู้ด จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	-	-
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100	100	99,999	99,999	40,000	84,999
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	100	100	9,999	9,999	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	1.66 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	6,857	6,857	-	-
บริษัท เอ็นเอส เดลิกาทาสเซน จำกัด	100 ล้านบาท	85 ล้านบาท	100	100	99,999	85,000	-	-
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	100	100	999,999	999,999	-	-
รวม					2,141,642	2,126,643	40,000	84,999
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(9,999)	(9,999)		
สุทธิ					2,131,643	2,116,644		

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			สัดส่วนเงินลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	198	202
PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited	ยังมีได้ประกอบ กิจการ	อินโดนีเซีย	40	40	6	6
รวม					204	208

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			สัดส่วนเงินลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีราคาทุน
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	251	251
รวม					251	251

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก การร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก การร่วมค้าในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(4)	3	-	-
รวม	(4)	3	-	-

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด

	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144	167
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23	19
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213	234
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	143	115
หนี้สินหมุนเวียน	(35)	(34)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(18)	(16)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(42)	(47)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	20	20
สินทรัพย์ - สุทธิ	448	458
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	41
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	184	188
ค่าความนิยม	14	14
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า	198	202

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด

	2568	2567
รายได้	294	316
ต้นทุนขาย	(163)	(163)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(141)	(142)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(3)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(10)	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(10)	8
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	(10)	8
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	-	-

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้เช่า บริษัทย่อยและบริษัทอื่นเช่า

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้		รวม	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้		รวม
	ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า		ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า	
31 ธันวาคม 2568:						
ราคาทุน	60,225	80,666	140,891	60,225	210,992	271,217
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,910)	(4,910)	-	(129,388)	(129,388)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	3,795	3,795	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	79,551	139,776	60,225	81,604	141,829
31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	60,225	80,666	140,891	60,225	211,647	271,872
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,728)	(3,728)	-	(129,345)	(129,345)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
การเงิน	-	253	253	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	77,191	137,416	60,225	82,302	142,527

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	137,416	60,225	142,527	70,636
ค่าเสื่อมราคา	(1,435)	-	(44)	(2,184)
โอนไป/จากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ				
(หมายเหตุ 16)	-	76,938	(654)	74,075
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,795	253	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	139,776	137,416	141,829	142,527

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
มูลค่ายุติธรรม	184,040	240,359	186,719	254,527

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เข้าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตรากาเรตบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2567	996,848	375,501	4,162,341	2,508,838	588,915	106,438	226,275	202,000	9,167,156
ซื้อเพิ่ม	-	8,275	2,662	24,495	17,505	708	14,482	80,769	148,896
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,494)	(25,442)	(19,269)	(35,062)	(2,651)	(11,086)	-	(96,004)
โอน	109,183	(87,277)	113,994	17,878	13,490	1,384	-	(168,652)	-
โอนจาก/ไปบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	(21,257)	-	(59,409)	-	-	-	-	-	(80,666)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(19,507)	-	(44,329)	(27,982)	-	(3,152)	(14,071)	-	(109,041)
31 ธันวาคม 2567	1,065,267	294,005	4,149,817	2,503,960	584,848	102,727	215,600	114,117	9,030,341
ซื้อเพิ่ม	1,750	818	7,270	31,244	10,346	1,619	5,837	25,644	84,528
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(90)	(290)	(19,117)	(12,266)	(8,704)	(2,106)	(99)	(113)	(42,785)
โอน	-	4,052	17,814	(3,360)	993	10	-	(19,509)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	11,520	-	25,694	18,168	-	2,002	9,257	-	66,641
31 ธันวาคม 2568	1,078,447	298,585	4,181,478	2,537,746	587,483	104,252	230,595	120,139	9,138,725

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2567	-	259,490	1,976,828	1,445,331	454,659	93,923	176,847	-	4,407,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,074	134,466	132,115	35,976	6,001	13,166	-	327,798
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(2,428)	(24,900)	(13,607)	(34,751)	(2,155)	(11,367)	-	(89,208)
โอนจาก/ไปบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	(3,728)	-	-	-	-	-	(3,728)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(17,776)	(23,429)	-	(2,831)	(10,937)	-	(54,973)
31 ธันวาคม 2567	-	263,136	2,064,890	1,540,410	455,884	94,938	167,709	-	4,586,967
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,231	127,043	126,413	33,963	2,875	13,207	-	309,732
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(312)	(15,463)	(11,949)	(8,622)	(2,104)	(99)	-	(38,549)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	7,785	15,088	-	1,818	7,022	-	31,713
31 ธันวาคม 2568	-	269,055	2,184,255	1,669,962	481,225	97,527	187,839	-	4,889,863
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	1,065,267	30,869	2,084,927	963,550	128,964	7,789	47,891	114,117	4,443,374
31 ธันวาคม 2568	1,078,447	29,530	1,997,223	867,784	106,258	6,725	42,756	120,139	4,248,862
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567 (276 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									327,798
2568 (234 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									309,732

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2567	592,977	283,288	2,075,018	1,160,762	430,447	54,797	14,027	4,629,143
ซื้อเพิ่ม	-	9,728	28,819	9,883	14,518	308	-	89,914
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(156)	(4,523)	(1,886)	(16,334)	(1,433)	(1,348)	(25,680)
โอน	24,719	(23,825)	16,052	8,096	1,178	1,300	-	-
โอนจาก/ไปบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	(51,953)	6,921	125,087	17,126	12,139	(155)	971	110,136
31 ธันวาคม 2567	565,743	275,956	2,240,453	1,193,981	441,948	54,817	13,650	4,803,513
ซื้อเพิ่ม	-	818	3,466	11,252	8,549	570	-	48,898
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(90)	(290)	(19,118)	(11,645)	(8,704)	(2,104)	(99)	(42,050)
โอน	-	4,052	17,814	9,790	993	10	-	-
โอนจากบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	5,008	6,503	1,356	-	12,867
31 ธันวาคม 2568	565,653	280,536	2,242,615	1,208,386	449,289	54,649	13,551	4,823,228

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	-	223,031	1,393,281	948,706	394,965	50,719	13,642	3,024,344
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,092	63,720	62,207	15,517	3,337	186	149,059
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(156)	(4,246)	(2,105)	(16,382)	(1,390)	(1,348)	(25,627)
โอนจาก/ไปบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	4,774	148,318	18,164	12,138	(151)	968	184,211
31 ธันวาคม 2567	-	231,741	1,601,073	1,026,972	406,238	52,515	13,448	3,331,987
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,422	59,700	57,326	13,497	879	186	136,010
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(313)	(15,463)	(11,492)	(8,623)	(2,104)	(99)	(38,094)
โอนจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	4,433	6,500	1,280	-	12,213
31 ธันวาคม 2568	-	235,850	1,645,310	1,077,239	417,612	52,570	13,535	3,442,116
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2567	565,743	44,215	639,380	167,009	35,710	2,302	16,965	1,471,526
31 ธันวาคม 2568	565,653	44,686	597,305	131,147	31,677	2,079	8,549	1,381,112
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)								149,059
2568 (115 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)								136,010

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 251 ล้านบาท (2567: 263 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 8 ล้านยูโร หรือประมาณ 318 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (31 ธันวาคม 2567: 8 ล้านยูโรหรือประมาณ 303 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,231 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,228 ล้านบาท) (2567: 2,539 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 2,063 ล้านบาท)

17. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ค่าความนิยมจำนวน 1,838 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิดเคิล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 72 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่ สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นค่าความนิยมในงบฐานะการเงินรวม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,877,911	1,880,591	1,838,483	1,838,483
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,793	(2,680)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,879,704	1,877,911	1,838,483	1,838,483

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและซื้อทางการค้าที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) (BR)	Duck-To Holding B.V. (DTH)	รวม
ค่าความนิยม	1,838,483	41,221	1,879,704
ซื้อทางการค้า (หมายเหตุ 18)	187,410	87,289	274,699

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.
อัตราการเติบโตระยะยาว	1.0	1.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11.2	11.7

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ DTH จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ DTH สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับหน่วยสินทรัพย์ BR หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	ชื่อทางการค้า	รวม
	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
ราคาทุน				
1 มกราคม 2567	45,324	504,706	274,699	824,729
ซื้อเพิ่ม	3,058	-	-	3,058
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,012)	-	-	(1,012)
31 ธันวาคม 2567	47,341	504,706	274,699	826,746
ซื้อเพิ่ม	2,471	-	-	2,471
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	825	-	-	825
31 ธันวาคม 2568	50,637	504,706	274,699	830,042
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2567	36,606	138,794	-	175,400
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,332	12,618	-	14,950
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(618)	-	-	(618)
31 ธันวาคม 2567	38,291	151,412	-	189,703
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,849	12,617	-	14,466
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	419	-	-	419
31 ธันวาคม 2568	40,559	164,029	-	204,588
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
31 ธันวาคม 2567	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2568	-	20,912	-	20,912
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	9,050	332,382	274,699	616,131
31 ธันวาคม 2568	10,078	319,765	274,699	604,542

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	ชื่อทางการค้า	รวม
	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
ราคาทุน				
1 มกราคม 2567	30,265	486,688	187,410	704,363
ซื้อเพิ่ม	76	-	-	76
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
31 ธันวาคม 2567	30,312	486,688	187,410	704,410
31 ธันวาคม 2568	30,312	486,688	187,410	704,410
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม 2567	29,160	133,839	-	162,999
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	450	12,167	-	12,617
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
31 ธันวาคม 2567	29,581	146,006	-	175,587
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	453	12,167	-	12,620
31 ธันวาคม 2568	30,034	158,173	-	188,207
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
31 ธันวาคม 2567	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2568	-	20,912	-	20,912
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	731	319,770	187,410	507,911
31 ธันวาคม 2568	278	307,603	187,410	495,291

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 29 ล้านบาท) (2567: 29 ล้านบาท และเฉพาะของ บริษัทฯ: 29 ล้านบาท)

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหน้าที่บริษัท	495,470	561,379	495,470	561,379
ตัวสัญญาใช้เงิน	858,176	1,068,370	858,176	1,068,370
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	31,376	278,347	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	87,148	-	-
รวม	1,385,022	1,995,244	1,353,646	1,629,749

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยลูกหนี้การค้ำและสินค้าคงเหลือของบริษัทดังกล่าว

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

20. เจ้าหน้าที่การค้ำและเจ้าหน้าที่อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหน้าที่การค้ำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,428	2,735	66,420	90,219
เจ้าหน้าที่การค้ำ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	184,762	213,635	80,591	107,986
เจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,246	117,520	148,922
เจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	158,941	146,939	131,309	121,216
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,449	4,154	2,450	4,110
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	186,286	183,123	122,712	90,908
รวมเจ้าหน้าที่การค้ำและเจ้าหน้าที่อื่น	534,866	552,832	521,002	563,361

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2570	-	2,492,658	-	2,492,658
2.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	-	6,283	-	-
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2571	-	170,125	-	170,125
4.	1.90% - 5.15%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้ายเดือนพฤษภาคม 2579	38,542	40,233	-	-
5.	1.55% - 4.80 %	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2576	76,032	98,223	-	-
6.	2.25% - 2.50 %	ชำระคืนในเดือนมิถุนายนและเดือนพฤศจิกายน 2570	91,436	-	-	-
7.	MLR เลื่อน - 1.25%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2569 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2574	2,373,793	-	2,373,793	-
รวม			2,579,803	2,807,522	2,373,793	2,662,783
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(425,669)	(493,002)	(397,893)	(457,464)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,154,134	2,314,520	1,975,900	2,205,319

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,807,522	3,262,475	2,662,783	3,066,142
กู้เพิ่ม	2,373,793	-	2,373,793	-
จ่ายคืนเงินกู้	(2,700,069)	(441,505)	(2,662,783)	(403,359)
โอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเนื่องจากแก้ไขสัญญา	87,148	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	11,409	(13,448)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,579,803	2,807,522	2,373,793	2,662,783

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตามรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา เช่น รายไตรมาสและรายปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเหล่านี้ในช่วง 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

22. สัญญาเช่า

22.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	1,846	3,998	9,257	25,280	40,381
เพิ่มขึ้น	9,612	33,973	6,126	3,723	53,434
รายการปรับปรุงจากการ เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(1,793)	(1,793)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,990)	(4,863)	(2,570)	(10,337)	(21,760)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	64	-	(126)	(62)
31 ธันวาคม 2567	7,468	33,172	12,813	16,747	70,200
เพิ่มขึ้น	642	131	5,169	17,461	23,403
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(647)	(10,851)	(5,062)	(8,766)	(25,326)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	2,079	-	83	2,162
31 ธันวาคม 2568	7,463	24,531	12,920	25,525	70,439

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	1,846	339	9,257	18,501	29,943
เพิ่มขึ้น	45,349	-	47,312	3,516	96,177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,010)	(227)	(10,815)	(8,092)	(27,144)
31 ธันวาคม 2567	39,185	112	45,754	13,925	98,976
เพิ่มขึ้น	642	131	5,169	17,461	23,403
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(15,871)	(243)	(19,172)	(7,568)	(42,854)
31 ธันวาคม 2568	23,956	-	31,751	23,818	79,525

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	75,023	74,535	85,840	106,249
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,859)	(3,528)	(4,025)	(5,739)
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	135	-	-
รวม	72,164	71,142	81,815	100,510
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,447)	(21,636)	(41,626)	(39,647)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,717	49,506	40,189	60,863

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	71,142	41,745	100,510	31,123
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	23,403	53,434	23,403	96,177
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1,941)	-	-
จ่ายค่าเช่า	(24,568)	(21,594)	(42,098)	(26,790)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,187	(502)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	72,164	71,142	81,815	100,510

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	25,326	21,760	42,854	27,144
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,653	1,268	3,767	2,558
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,208	7,426	2,070	2,034
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ	10,268	9,725	9,645	8,692

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 39 ล้านบาท (2567: 39 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 54 ล้านบาท 2567: 27 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

22.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	6,102	11,152	318	5,228
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,828	6,048	-	78
มากกว่า 5 ปี	6,055	6,202	-	-
รวม	17,985	23,402	318	5,306

23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	เงินสดเชช		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วันที่ได้รับค่าตอบแทน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานต้นปี	125,253	84,490	5,863	6,523	11,198	17,913	142,314	108,926
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:								
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,892	4,673	278	-	18,573	18,797	26,743	23,470
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,741	1,220	-	-	-	-	2,741	1,220
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่								
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,423)	-	-	-	-	-	(1,423)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(5,732)	-	-	-	-	-	(5,732)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	44,820	-	-	-	-	-	44,820
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(38,271)	(2,794)	-	(228)	(18,019)	(24,684)	(56,290)	(27,706)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	289	(431)	552	(829)	841	(1,260)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานปลายปี	97,615	125,254	6,430	5,864	12,304	11,197	116,349	142,315

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินสด	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานต้นปี	120,469	80,285
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,291	4,139
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,636	1,174
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,423)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(5,732)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	44,820
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(36,102)	(2,794)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานปลายปี	94,294	120,469

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 10 ล้านบาท) (2567: จำนวน 62 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 59 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ปี) (2567: 8 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.00 - 3.59	2.00 - 3.59	2.00 - 3.59	2.00 - 3.59
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.50 - 50.00	2.50 - 50.00	2.50 - 50.00	2.50 - 50.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(5,317)	6,010	(5,081)	5,742
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	6,658	(5,980)	6,362	(5,716)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(8,775)	11,082	(8,341)	10,498

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(5,908)	6,638	(5,678)	6,379
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	6,500	(5,906)	6,246	(5,676)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(7,794)	9,765	(7,460)	9,324

24. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเคิล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเคิล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเคิล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จาก ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมี มูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และ หนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการในส่วนของผู้ถือหุ้นใน ฐานะการเงินรวม

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรร กำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอด ขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรง ตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้จัดสรรสำรอง ตามกฎหมายจำนวน 10 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท)

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยในประเทศไทยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่ น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรอง นั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่ สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทฯได้ออก “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1” (BR-W1) จำนวน 456,607,635 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการ ถือหุ้นในอัตราการจัดสรร 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้ สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 9 สิงหาคม 2565

กำหนดวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งแรกคือวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งถัดไปทุกวันทำการ สุดท้ายของไตรมาส และครบกำหนดอายุวันที่ 31 สิงหาคม 2569 โดยในปี 2568 และ 2567 ไม่มีผู้ถือ ใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

27. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	237,978	284,300	218,044	251,269
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,653	1,268	3,767	2,558
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอื่น ๆ	494	1,213	475	1,189
รวม	241,125	286,781	222,286	255,016

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,171,044	1,148,664	718,312	693,608
ค่าเสื่อมราคา	336,493	349,558	178,908	178,387
ค่าตัดจำหน่าย	14,466	14,950	12,621	12,617
ค่าไฟฟ้า	231,746	270,055	158,209	163,866
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	42,317	41,021	36,068	36,065
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	163,997	145,154	98,755	90,636
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,940,583	4,570,155	3,207,402	3,305,365
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(190,840)	42,029	18,799	145,949

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,972	1,057	10,487	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	55,380	51,991	60,500	69,126
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	74,352	53,048	70,987	69,126

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	215,990	170,453	265,086	348,665
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25.8	0 - 25.8	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	50,945	28,248	53,017	69,733
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษี	5,074	16,871	3,581	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 30)	2,683	(10,354)	(752)	(2,699)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	25,322	19,572	24,803	20,376
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(8,000)	-	(8,000)	(17,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,672)	(1,289)	(1,662)	(1,284)
รวม	18,333	7,929	14,389	(607)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	74,352	53,048	70,987	69,126

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย 7.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.5 ล้านบาท)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,616	7,475	1,016	5,875
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,755	4,314	2,044	3,529
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	49,786	49,786	49,786
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	20,000	30,616	20,000	30,616
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,316	24,633	18,859	24,094
สัญญาเช่า	458	307	458	307
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,388	59,918	-	41,768
อื่น ๆ	1,180	1,180	1,180	1,180
รวม	105,499	178,229	93,343	157,155
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	64,561	67,107	61,520	63,954
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	12,627	12,739	12,627	12,739
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,125	1,892	1,125	1,892
รวม	142,053	145,478	117,190	120,503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 385 ล้านบาท (2567: 376 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
31 ธันวาคม 2568	-	16,797	-	-
31 ธันวาคม 2569	16,479	17,400	-	-
31 ธันวาคม 2570	141,346	141,674	-	-
31 ธันวาคม 2571	147,610	147,610	-	-
31 ธันวาคม 2572	52,891	52,891	-	-
31 ธันวาคม 2573	26,871	-	-	-
	<u>385,197</u>	<u>376,372</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

30. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0898-0-00-1-0	61-0644-0-00-1-0	61-1140-0-00-1-2	2101(2)/2557	2102(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตลูกเปิด	ผลิตอาหารสัตว์	ผลิตเปิดชำแหละและขนเปิดคอบแห้ง	เลี้ยงเปิดเนื้อ	ผลิตไข่เปิดเชื้อ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
ในกรณีที่บริษัทฯมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทฯนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น					
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 พฤษภาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	11 กรกฎาคม 2565	7 มีนาคม 2567	12 ตุลาคม 2562

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	694,540	596,664	4,027,805	4,485,305	4,722,345	5,081,969
รายได้จากการส่งออก	379,841	291,416	3,737,198	3,694,760	4,117,039	3,986,176
รวมรายได้จากการขาย	1,074,381	888,080	7,765,003	8,180,065	8,839,384	9,068,145
ตัดรายการระหว่างกัน					(1,306,005)	(1,682,439)
รวม					7,533,379	7,385,706

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	22,013	101,941	3,956,816	4,046,801	3,978,829	4,148,742
รายได้จากการส่งออก	-	-	1,160,752	1,205,069	1,160,752	1,205,069
รวมรายได้จากการขาย	22,013	101,941	5,117,568	5,251,870	5,139,581	5,353,811

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	141,523	121,480	194,099	279,538
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	913,447	913,447	913,447	913,447
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.13	0.21	0.31

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เนื่องจากราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BR-W1 ที่จะซื้อหุ้นสามัญสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568	0.02	18,269

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

กลุ่มกิจการ 1 การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟักไข่ การชำแหละแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ

กลุ่มกิจการ 2 งานธุรกิจในฐานะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ

กลุ่มกิจการ 3 เลี้ยงเป็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์

กลุ่มกิจการ 4 ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รวมส่วนงานที่รายงาน		รายการปรับปรุงและ		งบการเงินรวม	
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4		รวมส่วนงานที่รายงาน	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567			2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,957	4,896	-	-	2,330	2,290	246	200	7,533	7,386	-	-	7,533	7,386
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,306	1,682	19	19	-	-	-	-	1,325	1,701	(1,325)	(1,701)	-	-
รายได้อื่น	84	146	-	3	-	11	1	1	85	161	(59)	(126)	26	35
รวมรายได้	6,347	6,724	19	22	2,330	2,301	247	201	8,943	9,248	(1,384)	(1,827)	7,559	7,421
ต้นทุนขาย	(4,745)	(5,015)	-	-	(1,977)	(2,102)	(222)	(180)	(6,944)	(7,297)	1,248	1,676	(5,696)	(5,621)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(349)	(329)	-	(1)	(143)	(96)	(4)	(2)	(496)	(428)	30	21	(466)	(407)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(518)	(520)	(16)	(17)	(87)	(75)	(7)	(6)	(628)	(618)	42	43	(586)	(575)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(303)	(291)	-	-	(77)	(74)	-	-	(380)	(365)	29	-	(351)	(365)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,915)	(6,155)	(16)	(18)	(2,284)	(2,347)	(233)	(188)	(8,448)	(8,708)	1,349	1,740	(7,099)	(6,968)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	432	569	3	4	46	(46)	14	13	495	540	(35)	(87)	460	453
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	3	(4)	3
รายได้ทางการเงิน	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1
ต้นทุนทางการเงิน	(222)	(255)	-	-	(22)	(33)	-	-	(244)	(288)	3	1	(241)	(287)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(70)	(71)	-	(1)	(9)	19	-	-	(79)	(53)	5	-	(74)	(53)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	4
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	141	244	3	3	15	(56)	14	13	173	204	(31)	(83)	142	121

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ

รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่

รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ						ส่วนงานต่างประเทศ							
	ส่วนงานธุรกิจในฐานะ													
	ศูนย์กลางธุรกิจ													
	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		ระหว่างประเทศ		ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,269	1,339	3,688	3,557	-	-	490	591	2,086	1,899	-	-	7,533	7,386
รายได้ระหว่างส่วนงาน	498	1,136	808	546	19	19	-	-	-	-	(1,325)	(1,701)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,767	2,475	4,496	4,103	19	19	490	591	2,086	1,899	(1,325)	(1,701)	7,533	7,386

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย แบ่งตามตามสถานที่ตั้งหลักของสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	6,389	6,600
เนเธอร์แลนด์	968	980

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท) (2567: 7 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 7 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน โรงเลื่อยและโรงขนแปรรูป การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น (2567: 9 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานและโรงเลื่อยแห่งใหม่ การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น และการซื้อเครื่องจักร)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้จำนวน 32 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 29 ล้านบาท) (2567: 33 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 28 ล้านบาท)

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเปิดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯ ได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯ มีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2569 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 247 ล้านบาท (2567: บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 245 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2569 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านยูโร (2567: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2569 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 1 ล้านยูโร (2567: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

35.4 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนังสือการค้าประกันเพื่อ				
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	26	28	22	22
ค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	4	4	-	-

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

35.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) (2567: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) อันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

35.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยพันธ์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยพันธ์ในอนาคตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	4.1	4.1
สินทรัพย์ชีวภาพ	158.4	-	161.9	320.3
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	0.2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.8	-	0.8
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	184.0	184.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	31.1	31.1
สินทรัพย์ชีวภาพ	160.0	-	171.8	331.8
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1.6	-	1.6
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	58.5	58.5
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	240.4	240.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
สินทรัพย์ชีวภาพ	139.4	-	149.4	288.8
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	0.2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	186.7	186.7

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	27.0	27.0
สินทรัพย์ชีวภาพ	140.9	-	139.7	280.6
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1.6	-	1.6
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	58.5	58.5
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	254.5	254.5

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	210	1,588	210	1,561
สิทธิในการจำหน่ายตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	58,508	-	58,508
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	<u>210</u>	<u>60,096</u>	<u>210</u>	<u>60,069</u>
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	842	645	569	639
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	<u>842</u>	<u>645</u>	<u>569</u>	<u>639</u>

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 4 เดือน และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ และประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียุ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เหรียญสหรัฐฯ	3	2	1	2	3	2	3	3
ยูโร	-	-	-	-	-	2	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	2	2	-	-	2	2	-	-

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เหรียญสหรัฐฯ	31.58	33.99
ยูโร	37.17	35.43
ปอนด์สเตอร์ลิง	42.62	42.76

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง							
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)													
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	138	103	54	71	192	174	0.13 - 1.25	0.13 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	644	658	644	658	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	17	16	-	-	-	-	-	-	-	-	17	16	2.25	2.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3	4	-	-	-	-	-	-	3	4	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	4	4	13	13	24	26	-	-	-	-	41	43	2.25 - 4.00	2.25
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	4	91	4	91	-	-
	25	24	16	17	24	26	138	103	702	820	905	990		
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น														
จากสถาบันการเงิน	1,354	1,717	-	-	-	-	31	278	-	-	1,385	1,995	3.20 - 5.75	1.55 - 4.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	535	553	535	553	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	28	29	96	100	82	10	2,374	2,669	-	-	2,580	2,808	1.55 - 5.22	1.55 - 5.83
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	11	11	-	-
	1,382	1,746	96	100	82	10	2,405	2,947	546	564	4,511	5,367		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
												(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	78	65	16	14	94	79	0.13 - 1.25	0.13 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	1,736	1,899	1,736	1,899	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	87	-	87	-	-
	-	-	-	-	78	65	1,752	2,000	1,830	2,065		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น												
จากสถาบันการเงิน	1,354	1,630	-	-	-	-	-	-	1,354	1,630	3.20 - 5.75	4.40 - 5.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	521	563	521	563	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	2,374	2,663	-	-	2,374	2,663	5.22	5.60 - 5.85
	1,354	1,630	-	-	2,374	2,663	521	563	4,249	4,856		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+1	(24)	+1	(27)
	-1	24	- 1	27

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสูงกว่าร้อยละ 48 ของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 50) (2567: ร้อยละ 55 (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 53)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,385,022	-	-	1,385,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	534,866	-	-	534,866
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,447	52,576	-	75,023
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,474	-	11,474
เงินกู้ยืมระยะยาว	429,178	2,150,317	18,920	2,598,415
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,371,513	2,214,367	18,920	4,604,800

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,995,244	-	-	1,995,244
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	552,832	-	-	552,832
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,637	52,898	-	74,535
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,731	-	10,731
เงินกู้ยืมระยะยาว	591,312	2,434,126	174,507	3,199,945
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	3,161,025	2,497,755	174,507	5,833,287

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	1,353,646	-	-	1,353,646
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	521,002	-	-	521,002
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,626	44,214	-	85,840
เงินกู้ยืมระยะยาว	398,016	1,976,164	-	2,374,180
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,314,290	2,020,378	-	4,334,668

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	1,629,749	-	-	1,629,749
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	563,361	-	-	563,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,647	66,602	-	106,249
เงินกู้ยืมระยะยาว	551,712	2,289,637	-	2,841,349
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,784,469	2,356,239	-	5,140,708

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	173,557	32,564	57,936
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	129,695	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(127,940)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(3,474)	(1,452)	572
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	171,838	31,112	58,508
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	102,882	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(117,127)	(26,992)	(58,508)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	4,289	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	161,882	4,120	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	126,509	27,564	57,936
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	110,823	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(86,815)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(10,918)	(572)	572
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	139,599	26,992	58,508
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	93,242	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(111,639)	(26,992)	(58,508)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	28,173	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	149,375	-	-

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่		อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
	ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า		
สินทรัพย์ชีวภาพ		เทคนิคการวัดมูลค่า		
	กิลดกระแสนเงินสด	ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	5.9% (2567: 5.1%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1% (2567: 1%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท (2567: 0.8 ล้านบาท)
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี	รายการที่มีผลกระทบสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน	-	-

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.00:1 (2567: 1.22:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.97:1 (2567: 1.14:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2569 บริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ได้รับคำสั่งเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงเชื้อด (Environmental Permit) ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้ใบอนุญาตการอนุรักษ์ธรรมชาติ (Nature Conservation Permit) ของบริษัทย่อยดังกล่าว ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและยื่นขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราว ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารประเมินว่าศาลมีแนวโน้มจะมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวภายในเดือนมีนาคม 2569 ทำให้โรงเชื้อดสามารถดำเนินการต่อไปได้ระหว่างรอผลการพิจารณาคดีอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม หากศาลไม่มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราว บริษัทย่อยอาจต้องรับผิดชอบค่าปรับกรณีดำเนินการโรงเชื้อดโดยปราศจากใบอนุญาตจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษา ซึ่งคาดว่าจะกระบวนการพิจารณาคดีอุทธรณ์อาจใช้เวลานานกว่า 1 ปี

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จัดทำแผนรองรับในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการโรงเชื้อดได้ เช่น การว่าจ้างโรงเชื้อดอื่นภายในประเทศเนเธอร์แลนด์หรือในต่างประเทศ เป็นต้น และฝ่ายบริหารได้ประเมินว่าเหตุการณ์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

นางโรซานนา สุเชาว์วณิช

ตำแหน่งในบริษัทฯ ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการบริหาร

อายุ 71 ปี
สัญชาติ ไทย
การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน
Beijing Institution of Economic Management
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน



ประวัติการอบรมอื่นๆ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์ 5,901,798 หุ้น หรือ 0.646% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด จำกัด
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล
2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร จำกัด
กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร จำกัด
2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568 - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2556

นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน


ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ	56 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,612 หุ้น หรือ 0.0001% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>2561 – 2563 กรรมการ Veluwe Chaletbouw B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Voorsterwoud B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Flying Duck Man B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Weng Fat Poultry Sh.P.K. (คอซอวอ)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Lucky Duck International Food. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ToPan Vastgoed B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Holland Dairy. (Ethopia)</p> <p>2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.</p> <p>2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)</p> <p>2546 - ปัจจุบัน: กรรมการ GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Duck-To Holding B.V. Ermelo, (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Duck To Sh.P.K. (คอซอวอ)</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Duck To U.K. Ltd. (UK)</p> <p>2566 - ปัจจุบัน กรรมการ Green World Sp.z o.o. (Poland)</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการ Frozen Quisine Sp.z o.o. (Poland)</p>
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	<p>- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง</p> <p>- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง</p> <p>- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง</p> <p>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง</p>
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช


ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ	73 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institute of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนางโรซานนา สุเชาว์วณิช
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน


ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ	61 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2548 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Anatis Foods Limited (Thailand) 2556 - ปัจจุบัน Director, Lucky Duck International Food BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (Netherlands) 2546 – 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV 2541 – 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ


ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	62 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Advanced Management Program - Harvard Business School
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกแลนด์ Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

นายคุณากร เมฆใจดี

ตำแหน่งในบริษัทฯ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อ
ความยั่งยืน

อายุ

71 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ
Delta State University, U.S.A.
ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย


ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Director Leadership Certification Program - DLPC Class 8/2022
- Chartered Director Class 5/2009
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2008)
- Audit Committee Program (ACP 17/2007)
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2005)
- Director Certificate Program (DCP 7/2001)
- The Role of the Chairman Program (RCP 5/2001)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย
บมจ.บางกอกแอร์เวย์

0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ
ผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัท
จดทะเบียน

- 2547 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, บมจ. ไอรา ฟลายอิง
- 2559 – เม.ย. 2566 : ประธานกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ,
บมจ. ไอรา ฟลายอิง
- 2564 – เม.ย. 2565 : กรรมการอิสระ และ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน,
บมจ. สุรพลฟู้ดส์
- 2554 – 2559 : กรรมการ, บมจ. ไอรา ฟลายอิง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

- มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบหอการค้าไทย
- เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2545 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บจก. เจ้าคุณเกษรพีชผลอุตสาหกรรม
- เม.ย. 2566 - เม.ย. 2567 : รักษาการกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- มี.ค. 2567 - มี.ค. 2567 : รักษาการกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
หอการค้าไทย
- เม.ย. 2550 - เม.ย. 2566 : กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- มี.ค. 2544 - มี.ค. 2566 : กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบหอการค้าไทย
- 2534 – ธ.ค. 2562 : กรรมการ, บจ. ธนสถาปนา
- 2561 – ต.ค. 2562 : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และ ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน บจก. ไฮโดรควิป
- 2561 – เม.ย. 2562 : กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
บจ. อีสเทิร์น เอเนอร์จี พลัส
- 2545 – มี.ค. 2562 : กรรมการ, บจ. ทีปรีชาธุรกิจ บี วี พี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำ
ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

10 มิถุนายน 2563

รองศาสตราจารย์ ดร. กรณ์ กัทรานวัช

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อ
ความยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

74 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

Ph.D. (Environmental Toxicology, Technology and
Management, Asian Institute of Technology (AIT)
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมอื่นๆ

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย
บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง

200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ
คณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่
เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - 2560 อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of
Philosophy in Environmental Technology
(International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยา
เขตราชเทวี
2557 - 2564 ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงาน
การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านการพัฒนา
ปิโตรเลียมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2557 - ปัจจุบัน Advisor on Environmental & Sustainable
Development, The Karen National Union (KNU),
Mergui, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
2561 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ หลักสูตรสถาบันพัฒนาระบบบริหาร
มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 / 8 ครั้ง
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 พฤษภาคม 2557



นางพรพรรณ บุญชัยศรี

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ	73 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชีต้นทุน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมอื่นๆ	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิ	0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2552 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชี คอมพิวเตอร์, บริษัท บีเฮาส์ จำกัด 2558 - 2560 ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชีคอมพิวเตอร์, บริษัท เอ็มทีเอส โกลด์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 / 8 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความ ยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	10 มิถุนายน 2563



นายพน สุธะวณิช

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
Senior Business Development and Feed ingredients

อายุ

45 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

ปริญญาโท MSc. In Analysis, Design and Management of
Information Systems, London School of Economics and
Political Science, UK
ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ University of Michigan -
Ann Arbor, USA


ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Family Business Governance (FBG). FBG 6/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง
(ปปร.) รุ่นที่ 28, สถาบันพระปกเกล้า

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย
บมจ.บางกอกแร่ภัณฑ์

3,533,323 หุ้น หรือ 0.39% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ
ผู้บริหาร

บุตร นายโจเซฟ สุธะวณิช และนางโรซานนา สุธะวณิช

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น
บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน รองเลขาธิการและรองประธานกลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรุงและอาหาร
พร้อมรับประทาน (TFPA)
2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท แม่น ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท แม่น ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ควอลิตี้ ดีลิเชียส แอนด์ เซฟ แม่น จำกัด
2562 – ปัจจุบัน กรรมการสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย
Thai Feed Mill Association (TFMA)
2564 – 2567 กรรมการบริษัท บริษัท แซตส์ ฟู้ด โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่
อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 เมษายน 2565

นายเจอร์น อีสเชอร์แมน

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	41 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์, Hogeschool Utrecht (2547 – 2552)
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	38,000 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -



การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2565 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป, Tomassen Duck-To Holdings
	2564 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการสมาคมอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์ปีก, Nepluvi
	2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้นยุโรป, Tomassen Duck-To Holdings
	2558 – 2560	ผู้จัดการตัวแทนจำหน่าย, Tomassen Duck-To Holdings
	2554 – 2558	ผู้จัดการหน่วยฝ่ายการผลิต, Covebo Group
	2554 – 2558	คณะกรรมการองค์กร JCI NWV
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 7 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 เมษายน 2567	

นายจอห์น สุเชาว์วณิช

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	41 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	- MA. Designing, Branding Strategy and Innovation from Brunel University of London - BSc (Honors) Product Design from Bournemouth University
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Family Business Governance (FBG). FBG 6/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอร์ไลน์	3,461,923 หุ้น หรือ 0.38% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	บุตร นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช และนางโรซานน่า สุเชาว์วณิช
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Fig Creative Space Co., Ltd. 2556 – 2562 กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ Fourrooms Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 7 ครั้ง * (* ดำรงตำแหน่งกรรมการช่วงเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2568)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 เมษายน 2568



นายสมศักดิ์ ตีมงคลสุข

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ
อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 232/2025) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,630,000 หุ้น หรือ 0.18% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2531 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนธุรกิจ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 2554 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสินเชื่อกลุ่ม 3 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2568	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 7 ครั้ง * (* ดำรงตำแหน่งกรรมการช่วงเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2568)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 เมษายน 2568



ผู้บริหาร

นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
ผู้อำนวยการบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท

ประวัติการทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	Group Accounting Director (ผู้อำนวยการบัญชี)	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. ฮัทชีสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอีสต์ลันดิง สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นายวุฒินัย ฤทธิ

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

ประวัติการทำงาน:

2562 - ปัจจุบัน	Group Chief Information Officer	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	Junior MBA Program, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	MBA Chula Alumni Association,
2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอีสต์ลันดิง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

นาย ธีรวัจน์ กิตติกรวัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

ประวัติการทำงาน:

2528 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่ บมจ. บางกอกแอร์เวย์

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์การเกษตร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**นางสาววิไล เดชานุวัฒนา**

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี

ประวัติการทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2550 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกแอร์เวย์

วุฒิการศึกษา:

ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
-----------	-------------------------	-----------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทางตรง	รายชื่อกรรมการ
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช 3. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน 4. นายเคิร์ดจอน ทอมมาเซน
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เลี้ยงเป็ด	48.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช 3. นายพน สุเชาว์วัณิช
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท เอ็น เอส เดลิกาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวข้อ	รายละเอียด
ผู้ตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ)	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด ที่อยู่ เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ชั้น 7,11,13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร: 02-844-1000, 02-844-1282 โทรสาร: 02-286-0600 เว็บไซต์: www.pwc.com/th
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวชลิดา คงปรัชญา
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาโท บริหารความเสี่ยง (Merit), The University of Nottingham, UK- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตหลักสูตรนานาชาติ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none">- Certified Internal Auditor (CIA)- Certified Public Accountant (CPA)- GRC Professional Certification (GRCP)- GRC Auditor Certification (GRCA)
ประสบการณ์การทำงาน	หุ้นส่วนด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับ	ได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์หลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบกิจการในแต่ละประเภทธุรกิจอยู่ในรูปแบบของสินทรัพย์ถาวรที่ทางกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	1,078.45
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	29.53
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,997.22
เครื่องจักร	867.78
เครื่องมือ และอุปกรณ์	106.26
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	49.48
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	120.14
รวมสินทรัพย์ถาวร	4,248.86

หมายเหตุ: สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง รวมถึง ส่วนปรับปรุงเครื่องจักรในโรงงานฆ่าและแปรรูปอาหาร
และ โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด
และบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด

4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	565.65
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	44.69
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	597.30
เครื่องจักร	131.15
เครื่องมือ และอุปกรณ์	31.68
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	2.09
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	8.55
รวมสินทรัพย์ถาวร	1,381.11

4.1.2 สินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัท DTH

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	255.56
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร*	296.05
เครื่องจักร	64.72
เครื่องมือ และอุปกรณ์	-
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ**	46.14
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-
รวมสินทรัพย์ถาวร	662.47

หมายเหตุ: * อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในส่วนของโรงฟัก และโรงงานชำแหละเปิดที่ DTH ลงทุนสร้างเองจึงเป็นส่วนที่ไม่ต้องเสียค่าเช่าเพิ่มเติมให้แก่ผู้ให้เช่า

** สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

เอกสารแนบ 5 :

**นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ (ฉบับเต็ม)
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) ที่บริษัทได้จัดทำ**



Bangkok ranch public company limited

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

(ฉบับภาษาไทย)

ผู้จัดทำ (Prepared By)	ผู้พิจารณาสอบทาน (Certified by)	ผู้อนุมัติ (Approved by)	วันที่บังคับใช้ (Date)
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ วันที่ 19 ก.พ. 2568	คณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 27 ก.พ. 2568	1 มี.ค. 2568

สารบัญ

คำนำ	3
หลักปฏิบัติ 1 - ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ	4
หลักปฏิบัติ 2 - กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	5
หลักปฏิบัติ 3 - เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	6
หลักปฏิบัติ 4 - สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	8
หลักปฏิบัติ 5 - ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ	9
หลักปฏิบัติ 6 - ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	10
หลักปฏิบัติ 7 - รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	11
หลักปฏิบัติ 8 - สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	12

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) โดยผ่านกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างความสำเร็จโดยรวมในฐานะสมาชิกที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์กรเพื่อความร่วมมือและพัฒนาเศรษฐกิจ ซึ่งรวมหลักปฏิบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- | | | |
|---------------|---|--|
| หลักปฏิบัติ 1 | : | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของกรรมการ |
| หลักปฏิบัติ 2 | : | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 3 | : | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ |
| หลักปฏิบัติ 4 | : | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร |
| หลักปฏิบัติ 5 | : | ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ |
| หลักปฏิบัติ 6 | : | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม |
| หลักปฏิบัติ 7 | : | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล |
| หลักปฏิบัติ 8 | : | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น |

นโยบายนี้จะถูกนำไปปฏิบัติโดยใช้เอกสารที่เจาะจงและมีรายละเอียดมากขึ้นซึ่งจะครอบคลุมทุกพื้นที่ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกระบวนการและแนวทางปฏิบัติในการนำไปปฏิบัติ

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
(Competitiveness and Performance with long-term perspective)
- (2) ประอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
(Ethical and Responsible Business)
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
(Good Corporate Citizenship)
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
(Corporate Resilience)

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือ ประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

(Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์สู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาวงศ์ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย



หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

(Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

(Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน



Bangkok ranch public company limited

Code of Conduct

จรรยาบรรณธุรกิจ

(ฉบับปี พ.ศ. 2569)

ผู้จัดทำ (Prepared By)	ผู้พิจารณาสอบทาน (Certified by)	ผู้อนุมัติ (Approved by)	วันที่บังคับใช้ (Date)
คณะทำงาน CG & SD	คณะกรรมการ CG & SD วันที่ 16 ต.ค. 2568	คณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 12 พ.ย. 2568	2 ม.ค. 2569

สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	4
บทนำ	
- ความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจ	5
- ขอบเขต	5
- บทลงโทษ	5
- มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของการผิดจรรยาบรรณ	5
จรรยาบรรณธุรกิจ มีหัวข้อดังนี้	
1. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ	
1.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	6
1.2 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ	6
1.3 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน และแรงงานอย่างเป็นธรรม	6
1.4 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่	7
1.5 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค	8
1.6 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า	8
1.7 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน	9
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้สินบน	9
และการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน	
3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	10
4. การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน	11
5. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	12
6. การรักษาความลับ ความลับทางธุรกิจ และปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา	12
7. การกำกับดูแลวิสาหกิจย่อยและบริษัทร่วม	13
8. การให้หรือรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด	14
9. การขายและการตลาดอย่างรับผิดชอบ	14
10. การจัดการนวัตกรรม	15
11. กลยุทธ์ด้านภาษี	15
12. การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน	16
13. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	17
14. การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	17
15. ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)	18
16. การจัดซื้อ จัดหาอย่างยั่งยืน	18



- | | |
|--|----|
| 17. จัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการ | 19 |
| 18. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 20 |

เอกสารอ้างอิง

แนวปฏิบัติ SET Standard ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่อง การจัดทำ จรรยาบรรณธุรกิจ

(Code of Conduct) โดยดูได้จาก link <https://setsustainability.com//download/nhy6ilabqup71cv>



วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และวัฒนธรรมองค์กร

วิสัยทัศน์ (Vision):

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเบ็ดที่นำเชือกถักของโลก

พันธกิจ (Mission):

กลุ่มบริษัท จะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเบ็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป โดยตระหนักถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในการปฏิบัติพันธกิจ ขอบเขตการดำเนินงาน

ค่านิยมองค์กร (Core Value):

ค่านิยมขององค์กร เป็นหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทเริ่มตั้งแต่วิถีคิด วิถีทำงานของพนักงาน เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย

P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

D – Dedication (ความเสียสละทุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยเพิ่มกระบวนการปลูกฝังคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานในกลุ่มบริษัท ในการทำงานทุกระดับ

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)

บทนำ

ความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ หมายถึง แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นเพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับความเชื่อและค่านิยมขององค์กร ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และปฏิบัติตามนโยบาย อย่างมีธรรมาภิบาล โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับของพนักงานที่ต้องปฏิบัติตาม

ขอบเขต

จรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น ที่บริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งต่อไปในเอกสารนี้จะใช้คำว่า “บริษัทฯ” ทุกคนในองค์กรมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

บทลงโทษ

ผู้ฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณฉบับนี้ ถือว่ามีความผิดทางวินัย หรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ของบริษัทฯ

มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของการผิดจรรยาบรรณ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องรายงานการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในกรณีที่พบเห็น หรือถูกกดดัน/บังคับให้กระทำใดๆ ที่เป็นการขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจให้รายงานผ่านช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสตามที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องให้ความร่วมมือใน กระบวนการสอบสวนเมื่อได้รับการร้องขอจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน โดยผู้ที่ได้รับข้อมูลจะรักษาข้อมูลที่แจ้งหรือร้องเรียนเข้ามาเป็นความลับ ซึ่งทุกข้อร้องเรียนที่มีหลักฐานชัดเจนจะได้รับการปฏิบัติ อย่างเสมอภาค โปร่งใสและเอาใจใส่ รวมทั้งให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม และชื่อผู้ร้องเรียน จะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง ทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน

จรรยาบรรณธุรกิจ มีหัวข้อดังนี้

1. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

1.1 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โปร่งใส และเป็นธรรม โดยดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และรายงานผลการดำเนินการของบริษัทตามความเป็นจริง ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. บริหารจัดการ และควบคุมดูแลพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. รายงานข้อมูล ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และรายงานอย่างครบถ้วน

1.2 การปฏิบัติต่อภาครัฐ

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐ ด้วยการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างภาครัฐและบริษัทฯ พึงกระทำอย่างเหมาะสมตามกฎหมายระเบียบหรือกฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ดำเนินการอย่างสุจริต และตามกฎหมาย เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ
2. หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือสมาชิกในครอบครัวของเจ้าหน้าที่รัฐในขณะที่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีโอกาสต่อการตัดสินใจ เกี่ยวกับสัญญาหรือธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับภาครัฐ

1.3 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน และแรงงานอย่างเป็นธรรม

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ เชื่อมั่นเสมอว่าบุคลากรที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญ มีส่วนสำคัญต่อการที่ธุรกิจจะประสบความสำเร็จ จึงให้ความเคารพและให้เกียรติแก่กรรมการ และบุคลากรทุกระดับ เพื่อการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. บุคลากรทุกระดับ ต้องปฏิบัติกันด้วยความเคารพและยุติธรรม มีความสามัคคี ไม่แบ่งพรรคแบ่งพวก เพื่อสร้างความผูกพันที่ดี ปฏิบัติกันอย่างสุภาพ เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ปฏิบัติกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในรูปร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศสภาพ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม ไม่กีดกีดผู้บริหารและพนักงานที่เป็นสตรีหรือเพศอื่นใดที่มีความรู้ความสามารถ
2. บริษัทฯ จ้างงานเฉพาะแรงงานข้ามชาติที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติตามกฎหมาย **แรงงาน** ของประเทศไทย และหลักปฏิบัติสากล
3. บริษัทฯ ไม่จ้างแรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงตามกฎหมายกำหนด หรือตามอนุสัญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ
4. บริษัทฯ มีพันธกิจในการคุ้มครองป้องกันบุคลากรจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทั้งจากภายในและภายนอก โดยต้องสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย
5. บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน จัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาสนับสนุนการทำงาน
6. บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและผู้บริโภค

1.4 ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม รักษาผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า อาทิเช่น ผู้ส่งมอบสินค้า ผู้รับเหมา หุ่นส่วนธุรกิจ เกษตรกรคู่สัญญา เจ้าของฟาร์ม และเจ้าหนี้ สำหรับผู้ส่งมอบสินค้า(Supplier) และผู้รับเหมา(Sub-contract) สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน” มีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความโปร่งใสตรวจสอบได้
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา และเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติ ตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าหรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
3. ไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หุ่นส่วนธุรกิจ หรือเจ้าหนี้ หากพบว่ามี การเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะเปิดเผยรายละเอียด ต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ รวมถึงร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

4. การจัดหา จัดซื้อ หรือจัดจ้าง จะต้องอยู่ภายใต้หลักความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัทฯ ต้องวางตัวเป็นกลางและไม่รับผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
5. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ถูกต้องและตรงกับข้อเท็จจริงแก่ลูกค้าและเจ้าหนี้
6. มุ่งเน้นที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้าและให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

1.5 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นเพื่อเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าเนื้อเปิดและอาหารที่มีคุณภาพสูง รวมถึงมีความปลอดภัยสำหรับลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดจากสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 และมีการต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ส่งมอบสินค้าและบริการที่เป็นไปตามคุณสมบัติ คุณภาพ และมาตรฐานความปลอดภัยที่กฎหมายกำหนด รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาและระยะเวลาครบถ้วนตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
2. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงเกี่ยวกับสินค้าและบริการ กำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ
3. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดี และมีความปลอดภัยตามมาตรฐานระดับสากลของประเทศที่บริษัทฯ ขายสินค้า
4. จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอยู่เสมอ เช่น การรับข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายขาย อีเมลล์ เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

1.6 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ทำการแข่งขันในตลาดอย่างเสรี เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย คงไว้ซึ่งจริยธรรมในการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามมารยาทของการแข่งขันที่ดี
2. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในสัญญาใดๆ ที่ทำขึ้นกับคู่แข่ง ซึ่งมีการระบุถึงราคา ตลาด ในทางสมยอมกัน
3. ไม่กระทำการที่เสี่ยงต่อการผิดกฎหมายการแข่งขันทางการค้า เช่น การตกลงกันระหว่างคู่แข่งที่มีอิทธิพลหรือมีเจตนาให้เกิดการแก้ไขราคา การตรึงราคา การแบ่งลูกค้า สินค้า หรือพื้นที่การตลาด ลดการผลิตหรือการปล่อยสินค้าร่วมกัน เสนอราคา ั่ว้ประมวล หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า เป็นต้น

4. การโฆษณาของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของสินค้าและบริการ ไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า เช่น ไม่โจมตีทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย การสร้างข่าวที่เป็นเท็จ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นเหตุให้คู่แข่งทางการค้าได้รับความเสียหาย
5. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เอารัดเอาเปรียบ
6. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
7. ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง

1.7 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนโดยรอบพื้นที่ ที่บริษัทไปดำเนินกิจการ ทั้งในด้านการสร้างประโยชน์ให้ชุมชน และลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในพื้นที่ มีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ร่วมมือและประสานความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน ในการอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข
2. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชนเพื่อการตอบสนอง และจัดการแก้ไขอย่างรวดเร็ว กรณีที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. สนับสนุนการจ้างแรงงานท้องถิ่น การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ ของชุมชน เพื่อสร้างรายได้และความเป็นอยู่ของชุมชนที่ดีขึ้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้สินบน การรับจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสตรวจสอบได้ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (zero tolerance) ปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย เช่น พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และกฎหมายของประเทศไทยที่บริษัททำธุรกิจ รวมถึงระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวปฏิบัติของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อีกทั้งปลูกฝังให้เกิดวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและการให้สินบน” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. บริษัทไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในทุกรูปแบบ

2. กรณีที่บริษัทมีการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการรับบริจาค การเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ การให้หรือเลี้ยงรับรอง และการให้หรือรับบริการต้อนรับ บริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้
3. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวปฏิบัติ
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ จากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองตามนโยบายปิดบังข้อมูล (non-retaliation policy) ที่กำหนดไว้ในพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีกฎหมายห้ามบริษัทหลักทรัพย์หรือบริษัทที่ออกหลักทรัพย์กระทำการอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส เช่น การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน การสั่งพักงาน ช่มชู้ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน หรือเลิกจ้าง

3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ กำหนดแนวทางดำเนินงานที่คำนึงถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (honest) และความเป็นธรรม(fair) และปฏิบัติตามกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีสาระสำคัญที่เป็นแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้า เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือญาติมิตร หรือจากการทำธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องของกฎหมาย ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. ไม่รับตำแหน่งภายนอกบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและมีผลต่อการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ยกเว้นว่าได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

4. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และแจ้งหัวหน้างานหรือหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติของบริษัท หากญาติ คนสนิทและสมาชิกในครอบครัวเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันการเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติโดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ

4. การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อบังคับหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกราย ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้ผู้ที่เป็นผู้รู้ข้อมูลภายใน (Insider) ของบริษัท ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ได้ทำการซื้อขาย ตามแบบฟอร์มที่สำนักงานกำหนด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไปหาประโยชน์โดยมิชอบ
2. ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ตัวอย่างเช่น ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบการเงิน รวมถึงครอบครัว และ บุคคลใกล้ชิด ห้ามซื้อขายหรือชักชวนให้ผู้อื่นซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. บริษัทฯ ได้จัดทำระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและเอกสารที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง ถือเป็นหน้าที่ของผู้ที่เข้าถึงข้อมูลต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนจะต้องถูกลงโทษทางวินัยและตามกฎหมาย แล้วแต่กรณี

5. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

นโยบายและหลักการ

ข้อมูลสารสนเทศ (Information) ถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ต้องระบุ จัดประเภท และบริหารจัดการตามข้อกำหนดในนโยบายเพื่อให้มีการใช้ การเก็บรักษา และการแชร์ข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ และได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น โดยไม่นำทรัพย์สิน อินเทอร์เน็ต ของบริษัทฯ ไปใช้ในเชิงพาณิชย์เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ไม่ละเมิดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ระเบียบข้อบังคับของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อื่นๆ โดยเฉพาะการห้ามเผยแพร่ข้อมูลอันเป็นเท็จผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์
3. เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ เท่าที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น และไม่ละเมิดความเป็นส่วนตัวของบุคคลอื่น
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ดูแลให้พร้อมใช้งาน มิให้สูญหายถูกทำลาย รวมถึงปฏิบัติตามระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานของฝ่าย (Procedure & Work Instruction) อย่างเคร่งครัด
5. ห้ามแชร์รหัสผ่านหรือกดเข้าถึงลิงก์ที่แปลกน่าสงสัยในอีเมล ประเด็น และบริหารจัดการความเสี่ยงข้อมูลที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่านและหามาตรการป้องกันรักษาเอกสาร บันทึกรายการ และอุปกรณ์ดิจิทัลอย่างเหมาะสม

6. การรักษาความลับ ความลับทางธุรกิจ และปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา

นโยบายและหลักการ

ข้อมูลที่เป็นความลับ อาทิเช่น ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า ข้อมูลตัวเลขทางธุรกิจที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อมูลกลยุทธ์การขาย ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีระบบและมาตรการควบคุมและจัดเก็บข้อมูล และ/หรือข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความปลอดภัยและเหมาะสม เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ข้อมูลความลับทางธุรกิจ เช่น สูตรอาหาร แหล่งวัตถุดิบที่สำคัญ และทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่ารูปแบบหนึ่ง ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ต้องรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบหรือครอบครองจากการทำงานไว้เป็นความลับ ต้องไม่ใช้ เผยแพร่ และ/หรือเอาข้อมูลการค้าของบริษัทฯ ไปใช้หรือเปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง โดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ไม่ละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลหรือหน่วยงานอื่นใด
3. ต้องคืนข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือดำเนินการที่จำเป็น อาทิ ทำลายเอกสาร ลบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรักษาข้อมูลการค้าของบริษัทฯ ไว้เป็นความลับตามที่บริษัทฯ กำหนด หรือเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นบุคลากรของบริษัทฯ

4. วิธีการ ความรู้ ความคิด เทคนิค การศึกษาวิจัย หรือการปฏิบัติตามหน้าที่และสัญญาจ้าง ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ในทุกกรณี แม้ไม่ได้จดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทตกอยู่ในมือคู่แข่ง และห้ามเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ความลับทางการค้า หมายถึง ข้อมูลการค้าซึ่งยังไม่รู้จักโดยทั่วไป โดยเป็นข้อมูลที่มีประโยชน์เชิงพาณิชย์ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางการค้า หรือเอกสารลับอื่นใด ระหว่างการทำงาน และรักษาความลับอีกเป็นเวลา 1 ปีสิ้นสุดสภาพการจ้าง
6. ไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของคู่ค้า ลูกค้า บุคคล หรือหน่วยงานใด เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบข้อมูลที่จะออกสู่สาธารณชน

7. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายของประเทศที่ไปดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายบัญชีที่สำคัญ หัวข้อ นโยบายรายการเกี่ยวโยงกัน” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. บริษัทฯ จะเป็นผู้บริหาร กำหนดนโยบาย และระบบการจัดการที่สำคัญต่างๆ โดยเฉพาะในด้านการเงินและบัญชี และระบบงานอื่นๆ ของบริษัทย่อย เพื่อให้แนวทางบริหารจัดการกิจการบริษัทย่อยสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับของบริษัทฯ เช่น มาตรฐานการบัญชี นโยบายทางการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. มีมาตรการติดตามฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม
3. รายงานผลการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามนโยบาย เช่น ผลประกอบการ รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และธุรกรรมสำคัญต่างๆ
4. ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีระบบจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชี ที่สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด รวมถึงมีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตที่เหมาะสมและรัดกุม

8. การให้หรือรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด

นโยบายและหลักการ

การให้หรือรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด ต้องสอดคล้องกับกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ข้อปฏิบัติของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และกฎหมายหรือประเพณีนิยมของแต่ละประเทศที่ไปดำเนินธุรกิจ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและการให้สินบน” โดยมีสาระสำคัญเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัท โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ไม่ให้หรือยอมรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าจะเป็นเงินหรือสิ่งมีค่าอย่างอื่นจาก ลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดในการเจรจา การต่อรอง หรือการปฏิบัติตามสัญญา
2. การให้หรือรับของขวัญและการดูแลต้อนรับทางธุรกิจแก่ ลูกค้า เจ้าหน้าที่รัฐ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ถูกต้องตามประเพณีนิยม กฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของประเทศคู่ค้า หากจำเป็นต้องให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และจัดการตามแนวปฏิบัติหรือระเบียบข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้
3. ห้ามเรียกร้องของขวัญ การดูแลต้อนรับ เงินสด สิ่งของ หรือสิทธิพิเศษใดๆ จากคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรณีที่ได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก

9. การขายและการตลาดอย่างรับผิดชอบ

นโยบายและหลักการ

บริษัท ยึดมั่นการขายสินค้าอย่างเป็นธรรม เลือกใช้กลยุทธ์ทางการขายและการตลาดที่เหมาะสมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จัดสรรงบประมาณด้านการตลาดที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดการทุ่มตลาดที่มากเกินไป และไม่กระทำการใดที่เสี่ยงต่อการผิดกฎหมายของทั้งในและต่างประเทศ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการตลาด และความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัท โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. เลือกช่องทางการโฆษณาและเนื้อหาการตลาดอย่างระมัดระวัง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการนำเสนอที่บิดเบือน ขัดต่อจริยธรรม กฎหมายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายและการตลาดในแต่ละประเทศที่ขายสินค้าและทำการตลาด
2. ให้ข้อมูลทางโภชนาการของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงชี้แจงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเพียงพอ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ถือเป็นตัวแทนของบริษัท เมื่อมีการกล่าวถึงบริษัท ตราสินค้า หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านสื่อออฟไลน์และออนไลน์ ให้พึงตระหนักว่าการสื่อสารบนสื่อที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะนั้น ผู้เผยแพร่ต้องรับผิดชอบต่อผลกระทบต่างๆ ของตน

4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับอนุญาตให้เปิดเผยข้อมูลการตลาด ทำการเปิดเผยข้อมูลทั้งเป็นการส่วนตัวและผ่านสื่อออนไลน์และออนไลน์
5. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องระมัดระวังอย่างยิ่ง ในการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล รูปภาพ และ ข้อเท็จจริงผ่านสื่อออนไลน์และออนไลน์ ที่อาจนำไปสู่การโต้แย้งที่รุนแรง อันเป็นการละเมิดกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่การฝ่าฝืนวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การให้ข้อมูลอันเป็นเท็จ และ/หรือการให้ข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผย เป็นเหตุให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่บริษัทฯ
6. บริษัทฯ มีนโยบายความเป็นส่วนตัว และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การนำข้อมูลของลูกค้ามาเก็บบันทึก เผยแพร่ หรือนำไปใช้ต่อ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายหรือแนวทางดังกล่าวจึงสามารถนำข้อมูลนั้นมาใช้ประโยชน์ในทางการตลาดของบริษัทฯ ได้ เช่น การส่ง SMS โปรโมชั่น โฆษณา การส่ง แคตตาล็อกสินค้า การใช้ข้อมูลที่หน้าร้านค้าปลีก การบริการผ่านช่องทางออนไลน์ เป็นต้น

10. การจัดการนวัตกรรม

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าและความยั่งยืนทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิเช่น การผลิต การควบคุมอุณหภูมิระหว่างการขนส่ง และตรวจสอบแหล่งต้นทางอาหาร เพื่อส่งมอบอาหารที่ปลอดภัย คุณภาพดี และการผลิตที่ยั่งยืน ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. มีหน่วยงานค้นคว้าและวิจัยตามสายธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดคุณค่าและมูลค่าต่อธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน
2. ติดตามแนวโน้มของสินค้าและวัตถุดิบ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ปัจจุบัน
3. ให้โอกาสพนักงานในการนำเสนอเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยมีการประเมินความเสี่ยงเทียบกับความคุ้มค่าต่อการลงทุน และมีการจัดงบประมาณและทรัพยากรให้เพียงพอการจัดการด้านนวัตกรรมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว อย่างเหมาะสม

11. กลยุทธ์ด้านภาษี

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่การเป็นผู้เสียภาษีที่ดี ให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติตามประมวลรัษฎากร และกฎหมายด้านภาษีอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและประเทศที่ดำเนินธุรกิจหรือทำการค้า เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานด้านภาษีของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับภาษีอากรของประเทศไทยและประเทศที่บริษัท ได้เข้าไป การดำเนินธุรกิจ และนำส่งภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด
2. ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี (Tax Incentives) อย่างเหมาะสม โดยปฏิบัติให้เป็นตามข้อกำหนดและกฎหมาย ภายใต้การตัดสินใจในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จัดหน่วยงานเฉพาะที่มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินงานด้านกฎหมายภาษีอากรกับ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

12. การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ ตามหลักมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล ภายใต้การกำกับดูแลและสอบทานของ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ศึกษาและปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
2. ปฏิบัติงานตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ และขั้นตอนการปฏิบัติงานของฝ่าย (Procedure & Work Instruction) มีการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ปราศจากอคติ มีความ ซื่อตรงในการจัดเก็บข้อมูล
3. ให้ความร่วมมือกับการตรวจสอบภายในอย่างเต็มที่ ให้ข้อมูลตามความเป็นจริงโดยไม่บิดบัง บิดเบือน หรือ ตกแต่งข้อมูล และแสดงเอกสารหลักฐานหากมีการเรียกขอข้อมูล

13. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นบริหารจัดการ ทรัพยากรด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ เช่น การบริหารจัดการ กระบวนการผลิต การขนส่ง วัตถุดิบและสารเคมี การกำจัดของเสียและควบคุมมลพิษในทุกด้านตามที่กฎหมาย กำหนด รวมถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ผ่านการรับมาตรฐาน ISO 14001 หรือมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม(Environmental Management System: EMS) สามารถอ่าน ข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดย สรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มีการติดตาม ตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าผลการตรวจวัดต่างๆ เช่น มลพิษทางอากาศ เสียง บำบัดของเสียไม่ใช้สารเคมีอันตราย คุณลักษณะ น้ำ และน้ำใต้ดิน อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายและมาตรฐานสากลด้านต่างๆ
2. สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และยึดถือการดำเนินงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ปฏิบัติตามมาตรการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ ในองค์กร การแยกขยะ เพื่อการหมุนเวียนใช้และกำจัดอย่างถูกต้อง

14. การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และมีผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลสภาพภูมิอากาศพร้อมกับบูรณาการมาตรการด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนและการพัฒนาแบบคาร์บอนต่ำ เพื่อลดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้น้อยที่สุด บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 14064-1 หรือมาตรฐานการทวนสอบการวัดปริมาณ และการรายงานผลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG), ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร ครอบคลุมข้อกำหนดเรื่องการออกแบบ การจัดการ การรายงาน และการทวนสอบบัญชีรายการปลดปล่อยและการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และมีการจัดทำ “นโยบายการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
2. ร่วมกิจกรรมและสนับสนุนโครงการเกี่ยวกับการดูแลรักษา และลดการปล่อยการเรือนกระจกขององค์กร
3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาทิ การนำวัสดุอุปกรณ์ที่ยังสามารถใช้ได้กลับมาใช้ใหม่ นำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้กับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ

15. ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมอย่างรักษาสสมดุลของธรรมชาติ มีความรับผิดชอบต่อ และให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูอนุรักษ์ระบบนิเวศและปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ให้มีความสมบูรณ์ให้สอดคล้องตามหลักการที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา และอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพแห่งองค์การสหประชาชาติ ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ต่อด้านการตัดไม้ทำลายป่า (Zero Deforestation Commitment) หรือการเผาป่าเพื่อทำฟาร์ม
2. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการขยายพื้นที่คุ้มครองตามธรรมชาติให้เป็นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตทั้งบนบกและในน้ำ เพื่อ อนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศร่วมกิจกรรมการปลูกป่ากับพื้นที่ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ
3. ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศพื้นเมืองจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากสิ่งมีชีวิตดัดแปลงพันธุกรรม (GMOs) และควบคุมการรุกรานของสิ่งมีชีวิตต่างถิ่น (Alien Species)
4. บำรุงรักษาและปรับปรุงสุขภาพดินและความหลากหลายทางชีวภาพการเกษตรในทุก กิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานภายในองค์กรและการจัดหาวัตถุดิบ
5. ตรวจสอบกิจกรรมการใช้ที่ดินไม่ให้ละเมิดกฎหมายการถือครองที่ดินและสิทธิการใช้ที่ดิน ของชุมชน และชนพื้นเมือง รวมถึงไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและติดสินบน
6. สนับสนุนและร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร (NGOs) สถาบันการศึกษา ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อดำเนินโครงการปกป้องระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ
7. สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทาง ชีวภาพให้แก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ ผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

16. การจัดซื้อ จัดหาอย่างยั่งยืน

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ทำงานร่วมกับคู่ค้าธุรกิจ ผู้ส่งมอบวัสดุ และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าทุกส่วนดำเนินการตามมาตรฐานจริยธรรมและข้อกำหนดเรื่องคุณภาพเช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of conduct)” โดยสร้างความเข้าใจ สื่อสารในหลักการ ข้อกำหนดและพันธสัญญาที่คู่ค้าธุรกิจและพันธมิตรทางธุรกิจต้องปฏิบัติตาม ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้คู่ค้าของ

บริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชน มีการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ดูแลชุมชน รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน” ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. มีความรับผิดชอบต่อในการตัดสินใจซื้อ โดยต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคา คุณภาพและการบริการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด โดยปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน (Procedure & Work Instruction) และ นโยบายการจัดซื้อและการจัดจ้างอย่างยั่งยืน อย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด หรือสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการชำระคืนเจ้าหนี้ตามกำหนดเวลา
4. สนับสนุนให้คู่ค้า ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชน มีการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ดูแลชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

17. การจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการ

นโยบายและหลักการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ โดยบริษัทฯ ได้ขอการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ซึ่งเกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management System: OHSMS) และผ่านการรับรองมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่สะอาด ถูกสุขอนามัย มีห้องสำหรับปฐมพยาบาล มีทางหนีไฟ และจัดให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัย และการอพยพกรณีฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
2. บุคลากรทุกระดับ มีหน้าที่ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงรายงานหากพบเห็นการกระทำที่มีความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สิน โดยรายงานต่อหัวหน้างาน หรือเจ้าหน้าที่ที่ดูแลด้านความปลอดภัย (Safety) ของบริษัทฯ

18. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายและหลักการ

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ต้องดำเนินการดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1) กระบวนการสรรหากรรมการ

- 1.1) ในการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ (Candidate) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต
- 1.2) ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ก่อนที่จะมีการเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 1.3) คณะกรรมการบริษัทควรเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและกระบวนการสรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเพื่อความโปร่งใส โดยกำหนดรูปแบบเอกสารการเสนอชื่อผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล และเหตุผลประกอบการนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว และความสมัครใจของบุคคลดังกล่าวในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
- 1.4) ในการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ควรเป็นการดำเนินการโดยตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการดังกล่าวไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม (Blacklist) นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรมีการสัมภาษณ์ผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการด้วย

2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการแบ่งออกเป็นสอง (2) ประเภท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย รวมถึงอุทิศตน และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทของกรรมการ

2.1) ค่าตอบแทน:

บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการบริหาร (โดยไม่คำนึงถึงจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ) โดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ประการคือ

- แนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ผลการดำเนินงานของบริษัท และขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ โดยคำนึงถึงความจำเป็นของการแต่งตั้งกรรมการในปัจจุบัน

บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยทั้ง 3 ประการข้างต้นร่วมกัน เพื่อให้บริษัทฯ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ

2.2) ผลประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ จะให้ผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการในแต่ละปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และมูลค่าเพิ่มที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น (เช่น ผลประโยชน์ และหุ้นของบริษัทฯ) ทั้งนี้ การให้ผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการจะเป็นการให้ในอัตราที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ อาจพิจารณาโครงการให้สิทธิในการซื้อหุ้น (Stock Option Plan) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาโครงการให้สิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าวโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับในระยะยาว และโครงการดังกล่าวต้องสามารถทำให้บริษัทฯ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ไว้ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลโครงการให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างละเอียด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และลักษณะของธุรกิจของบริษัทฯ

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารจะเป็นการประเมินโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและแบบประเมินของผู้บริหารโดยเป็นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

วัตถุประสงค์หลักของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ คือ เพื่อเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบเป็นคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบองค์รวม โดยไม่ได้มีจุดมุ่งหมายที่จะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการแบบเฉพาะเจาะจงเป็นรายบุคคล

กำหนดรอบระยะเวลาที่จะให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจทุก 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงลักษณะของการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนไป โดยบุคลากรทุกระดับในองค์กรได้รับรู้รับทราบผ่านการอบรมหรือการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรมทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่ การประกาศไว้ใน Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ การประชุม หรือเรียนรู้ออนไลน์ เป็นต้น และบริษัทฯ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามหรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจเป็นระยะโดยหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงมีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนหากพบการฝ่าฝืน เพื่อให้เกิดการยึดถือปฏิบัติในองค์กรต่อไป

เอกสารแนบ 6 :
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย



1) รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เป็นอิสระ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร และได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อป้องกัน ป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และเป็นตามแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานและเปิดเผยข้อมูลการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันความมีอิสระของผู้สอบบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนะที่สำคัญ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว

ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการชด้อย โดยให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดความเสียหาย รวมถึงได้ทบทวนนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการดำเนินการ แก้ไขปรับปรุงตามประเด็นข้อสังเกต จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพแล้ว สามารถบริหารจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยง การเกิดทุจริต และความเสียหายในแต่ละกระบวนการที่อาจเกิดขึ้นได้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ

3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการในการเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็น และติดตามความคืบหน้าการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) รายการเกี่ยวข้องกัน (RPT) การดูแลการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้อง เหมาะสม ให้เป็นตาม

วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทฯ แล้ว ซึ่งเมื่อต้นปี 2569 ได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT : Material Transaction) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT : Related Party Transaction) และการปรับปรุงหลักเกณฑ์ยกระดับการจัดทำการวิเคราะห์และอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Interim MD & A) ซึ่งการปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะมีผลบังคับใช้วันที่ 1 กรกฎาคม 2569 เป็นต้นไป ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาเรื่องดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนพิจารณาผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยเร็ว คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณสมบัติพิเศษที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ให้เป็นที่ยอมรับยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

6. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง เพื่อร่วมพิจารณาประเด็นที่มีนัยสำคัญและความเสี่ยงต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาบุคคลที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย (ถ้ามี) จากการจัดทำรายงานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ทำให้เกิดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน และได้ขอรายงานผลการเข้าตรวจสอบโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับล่าสุด เพื่อประกอบการพิจารณา

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนแนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โปร่งใสและเชื่อถือได้



รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฏระเบียบที่เกี่ยวข้อง

8. บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG

คณะกรรมการตรวจสอบเล็งเห็นความสำคัญของการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งต้องให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระ จึงได้เชิญตัวแทนที่ปรึกษาที่มีความรู้เฉพาะทางด้าน ESG มาให้ความรู้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ESG เพื่อให้รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG เป็นไปตามมาตรฐานสากล

9. การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในรอบปี 2568 ที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

นายคุณากร เมฆใจดี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



2) รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และแต่งตั้งบุคคลที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงนโยบายพิจารณาค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและปฏิบัติงานตามหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยได้ปฏิบัติภารกิจ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ (Board's Skill Matrix and Diversity) เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ แนวทางการพิจารณาลักษณะและงบประมาณเกี่ยวกับการปรับขึ้นค่าตอบแทน สวัสดิการ ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ในระดับต่างๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและอัตราตลาด
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบกับการเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจโดยรวม

ในปี 2568 ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม 2568 ถึง 30 ธันวาคม 2568 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

นางพรพรรณ บุญชัยศรี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



3) รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยได้ปฏิบัติภารกิจ สรุปได้ดังนี้

ด้านกำกับดูแลกิจการ

1. ให้ความเห็นชอบในการจัดทำ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่างๆ เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น
2. พิจารณาทบทวนกฎบัตร โดยเห็นว่ากฎบัตรเดิมยังคงทันสมัยสถานการณ์ในปัจจุบัน และคณะกรรมการได้กำกับดูแลติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และแจ้งให้พนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
3. ติดตามการดำเนินงานและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้พนักงานรับทราบ เพื่อสร้างความตระหนักรู้นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. จัดทำและทบทวนเป้าหมายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้คณะทำงานพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนดำเนินการตามกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายดังกล่าว รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ รับทราบและปฏิบัติตาม
2. ให้การสนับสนุนโดยการกำหนดแนวทาง ติดตามความคืบหน้ากิจกรรมการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
3. ร่วมวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงและการติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งแจ้งให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ รับทราบ เพื่อดำเนินการตามแผนงานอย่างถูกต้องเหมาะสม
4. กำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนและคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality and Net Zero) โดยกำหนดเป้าหมายเป็นรายปี รวมถึงให้คำแนะนำกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงความสำคัญของการลดก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องดังกล่าวจึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืน และให้มีความชัดเจนสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีความรับผิดชอบในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดูแลชุมชนสังคมรอบข้างในอนาคต

รองศาสตราจารย์ ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



4) รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมและตระหนักถึงภาวะความเสี่ยงอยู่เสมอเพื่อให้ทันสถานการณ์ที่กำลังประสบทั้งในปัจจุบันและอนาคต และที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทความสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งในการช่วยส่งเสริมและสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทฯ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าประสงค์ อีกทั้งยังลดความสูญเสีย สร้างโอกาส หรือเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้มากขึ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ที่ต้องมีการประเมินความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล ติดตาม กำกับดูแล กำหนดทิศทาง และส่งเสริมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดให้การบริหารจัดการให้เป็นภารกิจที่สำคัญในทุกหน่วยงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการสูญเสียโอกาสทางด้านธุรกิจ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยได้ปฏิบัติตามภารกิจ สรุปได้ดังนี้

1. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงและแผนงานบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการติดตามบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ดูแลและจัดการความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายงาน โดยจัดประชุมร่วมกันในฝ่ายงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานและติดตามให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงเสนอแนะแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าประสงค์ตามที่ไดวางไว้
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำการประเมินความเสี่ยงอย่างเหมาะสมครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงในการบริหารพัฒนาบุคลากร ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีไซเบอร์ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ภาวะเงินเฟ้อ เป็นต้น พร้อมทั้งได้มีการป้องกันเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยการติดตามประเมินผลอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น และสามารถจัดการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ต่างๆ อันสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุเป็นไปตามเป้าประสงค์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำไปสู่การพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน

นายพน สุธะวณิช
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดี เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นางโรชนา สุเชาว์วณิช)

ประธานกรรมการบริษัท



บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน)

*18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน
ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ 10540
Tel : 66-2175-7200*

www.bangkokranch.com
