



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี**  
**(แบบ 56-1 One Report) ประจำปี 2567**  
**(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567)**



**บริษัท บางกอกเรนซ์ จำกัด (มหาชน)**  
**Bangkok Ranch Public Company Limited**

## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ

สารจากรองประธานกรรมการ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	34
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	37
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	64
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	71

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ	72
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	82
8. รายงานผลการดำเนินการสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	92
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	99
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	103

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่ บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## สารจากประธานกรรมการ

ข้อความจากประธานหญิง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมาปี 2567 นั้น สภาวะเศรษฐกิจของบริษัททุกแห่งนั้นมีทั้งช่วงเวลาแห่งความก้าวหน้าและช่วงเวลาทดสอบความยืดหยุ่น ซึ่งเห็นได้ชัดว่าปีที่ผ่านมาเราได้เผชิญกับสภาวะของทั้งสองช่วงเวลาดังกล่าว

ในปีที่เต็มไปด้วยทั้งความท้าทายและโอกาสในอุตสาหกรรมธุรกิจเนื้อเป็ดครบวงจรของบริษัทฯ นั้น เรายินดีที่จะรายงานว่าการดำเนินงานในประเทศไทยนั้นได้ส่งมอบผลการดำเนินงานทางการเงินที่มั่นคงในขณะที่ยังคงสร้างความคืบหน้าที่สำคัญในลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ระยะยาว ซึ่งรายได้ในประเทศไทยนั้นเติบโตขึ้นถึง 5.1 เปอร์เซ็นต์ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับปรุงขึ้นถึง 23.6 เปอร์เซ็นต์ แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของรูปแบบธุรกิจและประสิทธิภาพของการริเริ่มความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

ในทางตรงกันข้าม การดำเนินงานฝั่งยุโรปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ต้องเผชิญกับปัญหาโรคภัยไข้เจ็บและแรงกดดันด้านพลวัตของตลาดตลอดทั้งปี การระบาดของไข้หวัดนกได้คุกคามที่เนเธอร์แลนด์อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเผชิญอีกหลายกรณีในปี 2567 ทำให้เพิ่มต้นทุนด้านความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อป้องกันการเกิดโรค และข้อจำกัดทางการค้าเมื่อเกิดการระบาดเป็นประเด็นสำคัญหลายประการที่เราต้องเผชิญ สำหรับพลวัตด้านการตลาด แรงกดดันด้านราคาจากผู้ค้าปลีกที่ต้องการให้ราคาขายส่งลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจยุโรปที่อ่อนแอ การแข่งขันจากการนำเข้าจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า (โดยเฉพาะแถบยุโรปตะวันออก) และการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคต่อสวัสดิการที่สูงขึ้นซึ่งผลักดันโดยนโยบายของภาครัฐ

โดยภาพรวมทั่วโลกแล้ว ภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับเป็ดยังคงเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปี 2567 ความต้องการของผู้บริโภคนั้นเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทางที่รักษาสุขภาพมากขึ้น จึงทำให้มีอุตสาหกรรมการผลิตที่ยั่งยืนมากขึ้น และพลวัตของห่วงโซ่อุปทานยังคงมีความซับซ้อนท่ามกลางความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจระดับโลกที่ยังคงดำเนินต่อไป ซึ่งในเบื้องหลังนี้เรายังคงเน้นไปที่สิ่งที่เราทำได้ดีที่สุด ผลผลิตเพื่อโภชนาการซึ่งทำจากเปิดคุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคทั่วโลกพร้อมมอบคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นของเรา

ในเรื่องการจัดการความยั่งยืนนั้น เรายังคงมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ที่จะบรรลุพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2573 รวมถึงคำมั่นสัญญาของเราที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนในทุกการดำเนินการภายในปี 2578

ในด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรามีความยินดีที่จะประกาศรางวัลระดับ 5 ดาวในปี 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 4 ดาวในปี 2566

เมื่อมองไปข้างหน้าถึงปี 2568 เราคาดว่าจะยังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องในด้านราคาวัตถุดิบและการขนส่งในห่วงโซ่อุปทาน แต่อย่างไรก็ตาม การบูรณาการของเราและโรงงานผลิตทั่วโลกหลายแห่ง รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย จะช่วยให้เราสามารถเดินหน้าฝ่าฟันอุปสรรคเหล่านี้ได้ พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการเติบโตเชิงกลยุทธ์

เรายังคงมุ่งมั่นในจุดมุ่งหมายของเราในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เปิดของเราเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ด้วยกลยุทธ์สามเสาหลักของเรา ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงานในแฟ้มรายงานผลงานของเรา ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบ ยังคงขึ้นากการตัดสินใจของเราในขณะที่เราเดินหน้าตามพลวัตของตลาดและมุ่งสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

สุดท้ายนี้ เราขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้ถือหุ้นของเราสำหรับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่อง ต่อพนักงานของเราสำหรับความมุ่งมั่นที่ไม่ลดละ และต่อลูกค้าและพันธมิตรของเราสำหรับความภักดีของพวกเขา ที่ร่วมกันสร้างอนาคตที่ยั่งยืนและเพิ่มคุณค่าสำหรับบริษัทของเราและชุมชนที่เราให้บริการ

ในขณะที่ความไม่แน่นอนในสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจโลกยังคงดำเนินต่อไป เรายืนยันว่าปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจน และทีมงานที่มีความสามารถของเรานั้นทำให้เราอยู่ในตำแหน่งที่ดีในการคว้าโอกาสข้างหน้าและสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือผลประโยชน์ทุกคนของเราต่อไป

นางโรชนานา สุเชาว์วณิช

ประธานกรรมการ





## สารจากรองประธานกรรมการ

Duck-To Holding BV (DTH) ในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดครบวงจรชั้นนำด้านผลิตภัณฑ์และเนื้อเป็ดคุณภาพพรีเมียมเป็นหลักใหญ่ในยุโรป และกำลังพัฒนาตลาดในภูมิภาคอื่นๆ ต่อไป เป้าหมายของ DTH คือการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์เป็ดที่ใหญ่ที่สุดและมีชื่อเสียงที่สุดในยุโรป

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา DTH มีระดับการผลิตที่มั่นคงระหว่าง 5 ถึง 6 ล้านตัวต่อปี และ DTH เป็นเจ้าของบริษัทย่อยในประเทศโคโซโวสำหรับการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็ดเพิ่มเติม DTH เป็นหนึ่งในผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายใหญ่ในยุโรป

การระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อตลาดในยุโรป ในช่วงเวลาดังกล่าวและช่วงเวลาต่อจากนั้น แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงหลายประการเกี่ยวกับวิธีการจัดการกับตลาด บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ การระบาดยังคงส่งผลกระทบต่อวิธีที่เรามองธุรกิจของเราในความสัมพันธ์กับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดในการประเมินความเสี่ยง

บริษัทในเครือของเราในโคโซโวได้รับการอนุมัติให้ส่งออกเป็ดไปยังตลาดสหภาพยุโรป แต่เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงจากผลิตภัณฑ์เป็ดอย่างราคาถูกที่นำเข้ามาในตลาดยุโรปจากจีนในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทำให้การขายผลิตภัณฑ์เป็ดอย่างโคโซโวของเราไปยังตลาดยุโรปทำได้ยากขึ้นเรื่อยๆ และลูกค้าโรงงานทำอาหารยุโรปของเราก็ประสบปัญหาในการแข่งขันกับราคาที่ต่ำของจีน นอกจากนี้ การนำเข้าจาก Bangkok Ranch ไปยังสหภาพยุโรปยังลดลงเนื่องจากการนำเข้าจากจีนเหล่านี้

ณ ปี 2565 สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนทำให้เกิดความวุ่นวายอย่างมาก โดยเฉพาะในยุโรปและในส่วนอื่นๆ ของโลก เหตุการณ์นี้ยังคงดำเนินต่อไปในปี 2567 และราคาพลังงานยังคงค่อนข้างสูง และต้นทุนของวัตถุดิบ เช่น ข้าวสาลีและข้าวโพดก็ยังคงสูง เนื่องจากยูเครนมีปัญหาในการส่งออก และรัสเซียยังคงถูกห้ามส่งออกโดยสหภาพยุโรป ราคาอาหารสัตว์ยังคงสูงแต่คงที่มากขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 ดังนั้น เมื่อรวมกับต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้นและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินเฟ้อ เช่น ต้นทุนแรงงาน ราคาต้นทุนเปิดของเราจึงยังคงสูงตลอดทั้งปี

ในปี 2567 สถานการณ์ใช้วัตถุดิบเกิดขึ้นในบางกรณีในยุโรป ดังนั้น เราจึงได้เห็นการผลิตและอุปทานเป็ดดิบในสหภาพยุโรปในระดับที่สูงขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงหลายปีที่มีใช้วัตถุดิบและเนื่องจากความต้องการเนื้อสัตว์ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง กำลังการผลิตส่วนเกินที่มากขึ้นรวมกับการนำเข้าราคาต่ำจากจีน ส่งผลให้ราคาขายของเราลดลงอย่างมากตลอดทั้งปี 2567 เมื่อรวมกับต้นทุนการผลิตเป็ดที่สูง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของการขาย DTH ของเราในปี 2567 อยู่ในระดับต่ำ

เรามีแผงโซลาร์เซลล์มากกว่า 13,000 แผงบนหลังคาอาคารของเรา และด้วยเหตุนี้ เราจึง "เป็นกลางด้านพลังงาน" ในโรงงานผลิตของเรา และร่วมกับโปรแกรมลดการใช้พลังงานใหม่ๆ เพิ่มเติม เราได้มีส่วนสนับสนุนความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) และเรายังคงทำงานต่อไปในการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESG) และรายงาน CSRD เพื่อให้สอดคล้องกับภาระผูกพันในอนาคต นอกจากนี้ เรายังได้ทำข้อตกลง "ศูนย์กลางพลังงาน" ในพื้นที่กับบริษัทผลิตหลายแห่งในพื้นที่อุตสาหกรรมในพื้นที่ของเรา เราตั้งเป้าร่วมกันที่จะเป็นโครงการนำร่องการใช้พลังงานร่วมกันที่ประสบความสำเร็จเป็นแห่งแรกเพื่อหลีกเลี่ยง "ปัญหาความแออัดของไฟฟ้า" ที่เกิดขึ้นทั่วทั้งเนเธอร์แลนด์

ขณะนี้บริษัทในเครือของเรา Weng Fat Kosovo (WFK) ดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบในฐานะโรงงานทำอาหารสำหรับตลาดสหภาพยุโรปโดยเฉพาะ และยังปรุงผลิตภัณฑ์ไก่สำหรับตลาดในภูมิภาคอีกด้วย

ต่างจากปี 2564, 2565 และ 2566 ซึ่งเป็นปีงบการเงินที่ดีมาก ส่วนปีงบการเงิน 2567 แสดงให้เห็นผลประกอบการขาดทุนเนื่องจากปัญหาที่กล่าวถึงข้างต้น เนื่องจากปัญหาเหล่านี้ เราจึงเห็นระดับการขายและราคาขายที่ต่ำ ส่งผลให้มีอัตรากำไรที่ต่ำลงโดยที่ EBITDA ในปี 2567 อยู่ที่เพียง 375,000 ยูโรเทียบกับ 10 ล้านยูโรในปีก่อนหน้า ระดับกำไรที่ลดลงของ DTH ในปีนี้ไม่ได้ส่งผลกระทบต่องบดุลและสถานการณ์กระแสเงินสดของเรา และธนาคารยังคงให้การสนับสนุน แม้ว่าเราจะไม่สามารถบรรลุระดับ EBITDA ที่ต้องการในปี 2567 ซึ่งเป็นผลจากแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2568

นอกจากผลลัพธ์ที่ลดลงในปี 2567 นี้แล้ว ยังต้องกล่าวถึงด้วยว่าระดับสินค้าคงคลังของวัตถุดิบยังคงสูงตลอดทั้งปี เนื่องจากระดับการขายที่ต่ำและระดับการผลิตที่ต่อเนื่อง ระดับสินค้าคงคลังที่สูงของผลิตภัณฑ์เป็ดอย่างที่เรามีในปี 2566 ลดลงเหลือระดับปกติ อุปทานส่วนเกินในตลาดลดลงอย่างมากในช่วงปลายปี 2567 (พฤศจิกายน/ธันวาคม)

เนื่องมาจากการระบาดของไข้หวัดนกจำนวนมากในยุโรปตะวันออก ฮังการี และโปแลนด์ ดังนั้นจึงคาดว่าราคาขายจะดีขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2568

ในส่วนของการดูแลสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงฆ่าสัตว์ของเรานั้น ได้มีการลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงกับรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งมีสถานะของการพิจารณาในทางบวกโดยไม่มีการคัดค้าน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถพิจารณาในเรื่องดังกล่าวจะเสร็จสิ้นได้ภายในกลางปี 2568

ดังเช่นเคย ทั้งหมดนี้จะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากไม่ได้รับความพยายามอย่างเต็มที่จากพนักงานที่ทุ่มเททุกคน ซึ่งเราขอขอบคุณสำหรับงานที่พวกเขาทำ และเราเชื่อว่าพวกเขาจะยังคงทำต่อไป

นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### นโยบายธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร จึงมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเยี่ยม บริษัทฯ มีโรงเลี้ยงเป็ดแบบปิดที่ได้มาตรฐาน พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจด้วยการเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไปซึ่งถือเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบางกอกเอ็นซ์ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม ธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) และ 6) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### กิจการในประเทศไทย

กิจการในประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจการในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทฯ ถูกจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า "บางกอกเอ็นซ์" "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

#### โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย



### **กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์**

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดคล้ายกับกิจการในประเทศไทยยกเว้นธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ไม่ได้ทำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Duck-To”, “Duck-To-Smul”, “Canature” หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินค้าที่ผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแช่แข็ง อาหารพร้อมปรุง ซึ่งส่วนมากจะถูกจำหน่ายในทวีปยุโรป ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### **1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์**

##### **วิสัยทัศน์ธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเป็ดที่น่าเชื่อถือของโลก

##### **พันธกิจ**

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเป็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป โดยตระหนักถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในการปฏิบัติพันธกิจ

##### **เป้าหมาย และกลยุทธ์**

###### **เป้าหมาย**

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น: ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค: สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและยอดเยี่ยมต่อลูกค้าของบริษัทฯ

พนักงานและองค์กร: เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม: มีความรับผิดชอบต่อและสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### **กลยุทธ์**

###### **กลยุทธ์ด้านการตลาด**

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกแห่งใหม่ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ดีที่สุดและสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แก่บริษัทฯ
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์หรือสินค้าหลักของบริษัทฯ

###### **กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์**

- ต่อ ยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา “Dalee”, “บางกอกแฟรนช์”, “Canature” และอื่นๆ
- พัฒนานวัตกรรมสินค้า และสร้างสินค้าใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด

###### **กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน**

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ตั้งแต่กระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟอพันธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด
- ปรับการใช้กำลังการผลิตของโรงงานผลิตในประเทศไทยและในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ
- เน้นการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์

- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย
- เสาะหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2558	▪ บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวาน อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต</li> </ul>
พ.ศ. 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิดอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 85 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ</li> <li>▪ ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร และ ภัตตาคาร</li> </ul>
พ.ศ. 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย ชื่อว่า บริษัท วิน ไทย ฟู้ด จำกัด ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานของโรงชำแหละแห่งใหม่ ซึ่งต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 1000 ล้านบาท)</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 800 ล้านบาท) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 Tomassen Duck-to B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้น Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ร้อยละ 31 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60</li> </ul>
พ.ศ. 2562	▪ บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการก่อสร้างโรงชำแหละแห่งใหม่ ที่จังหวัดสระแก้ว เพื่อเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2564
พ.ศ. 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แซตส์ ฟู้ด โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นร้อยละ 84.97 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นและโอนหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564</li> <li>▪ บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.1 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 77.59</li> </ul>
พ.ศ. 2565	▪ บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.02 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 77.59 เป็นร้อยละ 80.40
พ.ศ. 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่โคโซโว จากร้อยละ 80.6 เหลือร้อยละ 65</li> <li>▪ บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ได้ซื้อฟาร์มเป็ดเนื้อ จำนวนสามแห่ง เพื่อเพิ่มปริมาณเป็ดเนื้อของบริษัทฯ</li> </ul>

### 1.1.3 ข้อมูลบริษัท

**ชื่อบริษัท:** บริษัท บางกอกแกรนด์ จำกัด (มหาชน)  
 ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
 จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์: 02-175-7200, โทรสาร: 02-175-7222  
 เว็บไซต์ : [www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)

**ทุนจดทะเบียน:** 6,850,849,185 บาท  
 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

**ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า :** 4,567,232,790 บาท  
 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

#### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง :

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราถือหุ้นทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	100,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 50)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48.00	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบริษัทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบริษัทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1,660,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	10,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	85,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 85)
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99	1,000,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2565 – 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,475	34	2,144	27	1,900	22
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	4,103	55	3,659	46	3,871	45
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,682)	(23)	(1,411)	(18)	(1,511)	(17)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,896</b>	<b>66</b>	<b>4,392</b>	<b>55</b>	<b>4,260</b>	<b>50</b>
<b>กิจการในต่างประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	591	8	855	11	889	10
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,699	23	2,276	28	2,548	30
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,290</b>	<b>31</b>	<b>3,131</b>	<b>39</b>	<b>3,437</b>	<b>40</b>
<b>กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ</b>						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	200	3	477	6	823	10
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,386</b>	<b>100</b>	<b>8,000</b>	<b>100</b>	<b>8,520</b>	<b>100</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรจากธุรกิจต้นน้ำ (ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค) ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิตกิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### กิจการในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

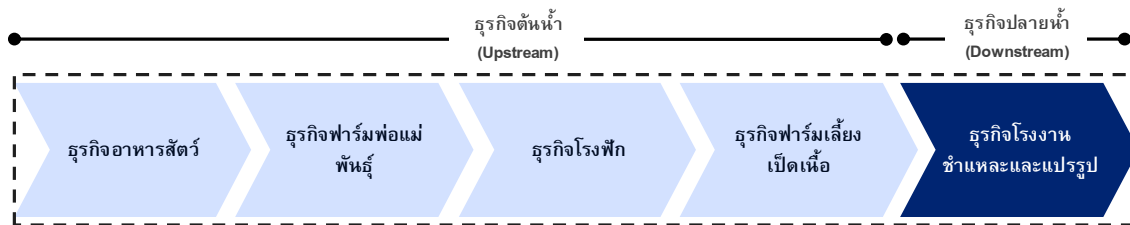
- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)



### รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	2,475	51	2,144	49	1,900	45
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ (1+2)	4,103	83	3,659	83	3,871	91
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	2,297	47	1,973	45	2,198	52
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	316	6	335	8	375	8
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ (1)	2,613	53	2,308	53	2,573	60
<b>รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,175	24	1,156	26	899	21
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	315	6	195	4	399	10
รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ (2)	1,490	30	1,351	30	1,298	31
<b>รวมรายได้จากการกิจการในประเทศไทย</b>	<b>6,578</b>	<b>134</b>	<b>5,803</b>	<b>132</b>	<b>5,771</b>	<b>136</b>
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,682)	34	(1,411)	(32)	(1,511)	(36)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,896</b>	<b>100</b>	<b>4,392</b>	<b>100</b>	<b>4,260</b>	<b>100</b>

### แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเปิดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



#### การประกอบกิจการของบริษัทฯ

- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด และเป็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เป็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เป็ด
- 3) **ธุรกิจโรงฟักไข่** ผลผลิตไข่เป็ดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเป็ดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา
- 4) **ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ** ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเปิดเนื้อทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อของตนเองมากขึ้น ลดการพึ่งพาจากเกษตรกรคู่สัญญาเพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางชีวภาพและการควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต
- 5) **ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด** เป็ดเนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง

ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ คือ

#### 1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเปิดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเปิดเนื้อ และการเลี้ยงเปิดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์  
การเลี้ยงเปิดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเนื้อเปิดให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ

##### พ่อแม่พันธุ์เปิดนำเข้าที่บริษัทฯ ใช้ในการเลี้ยง



ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เปิดจากต่างประเทศ ลูกเปิดพ่อแม่พันธุ์ที่  
นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิดที่มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสง  
สว่าง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 8 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง  
และชลบุรี 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเปิดเนื้อพ่อแม่พันธุ์  
จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีกเพื่อนำเข้าและส่งออก

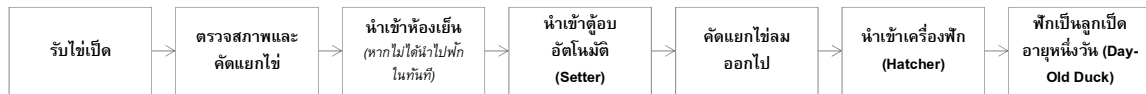
##### ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ



## 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค โดยบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมเครื่องจักร หรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับในกระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงคุณภาพของไข่ที่ได้

### แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่



ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรุขระ รูปร่างผิดปกติ บวมหรือมีรอยแตก เป็นต้น

### ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัด เพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เป็ด

### โรงฟักไข่



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป



บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตัวบ่มและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เปิด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนี้ ธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO18001 และ ISO 22000 เป็นต้น

### 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และระบบเกษตรกรแบบพันธมิตรสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ดพร้อมทั้งอาหารสัตว์และวัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

ปัจจุบัน เกษตรกรคู่สัญญามีบทบาทสำคัญในธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายและลงทุนธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองเพื่อรองรับความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

#### ตัวอย่างฟาร์ม





#### 4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธุรกิจอาหารสัตว์จึงถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการสรรหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

##### โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัท จังหวัดสิงห์บุรี



วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ มีตัวอย่างเช่น กากถั่วเหลือง ข้าวโพด รำข้าว ข้าวสาลี โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการผลิต

#### 5. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการตรวจสอบโดยกรมปศุสัตว์อย่างใกล้ชิด เนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดแห่งที่สองของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว ได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2565

### กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal ทั้งหมด

### กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



### เครื่อง X-Ray เศษกระดูกในเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง



ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) เป็ดตัว (Whole Duck and Griller)

เป็ดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เป็ดแบบทั้งตัว และเป็ดแบบแยกส่วน โดยเป็ดตัวแบบดิบส่วนใหญ่ จะถูกจำหน่ายในประเทศ

2) เป็ดแยกส่วน (Cut-Up)

เป็ดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ



3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กึ้น เศษเนื้อ ไคโรกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายแก่ตลาดภายในประเทศได้

4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกนั้นถูกนำไปจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck



5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ



## 6. ธุรกิจอื่น

### 1) โรงบะหมี่ (Noodle)

เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงบะหมี่เพื่อผลิตสินค้าประเภทแผ่นแป้ง และประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก โรงบะหมี่นั้นเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

### 2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัทฯ มีธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไวยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร

### 3) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิก ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น

โรงงานผลิตไส้กรอกที่จังหวัดปราจีนบุรี



ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว



4) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

จากความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ด และดำเนินกิจการร้านอาหาร

5) การขายสินค้าออนไลน์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีช่องทางการขายสินค้าออนไลน์ หลายช่องทาง เช่น ทาง Line Official id @daleeshop Facebook Dalee Shop และชื่อร้านค้า Dalee\_official\_shop ทางแพลตฟอร์ม Shopee



ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 9 บัตร ตามตารางด้านล่าง

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1	1507(2)/2557	26 กุมภาพันธ์ 2557	3 มีนาคม 2558	2 มีนาคม 2566	ผลิตลูกเปิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
2	59-0898-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	3 พฤษภาคม 2560	2 พฤษภาคม 2568	ผลิตลูกเปิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
3	61-0644-0-001-0	25 ตุลาคม 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตอาหารสัตว์	1.6 กิจการผลิตอาหารสัตว์ หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
4	2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	7 มีนาคม 2566	6 มีนาคม 2574	เลี้ยงเปิดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
5	2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	12 ตุลาคม 2562	11 ตุลาคม 2570	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
6	60-1374-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
7	60-1380-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
8	60-1381-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเปิดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
9	61-1140-0-00-1-2	20 กันยายน 2561	11 กรกฎาคม 2565	10 กรกฎาคม 2573	ผลิตเปิดชำแหละ และขนเปิด อบแห้ง	1.9 กิจการฆ่าและชำแหละ สัตว์ และ 1.17 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ จากผลพลอยได้ หรือเศษ วัสดุทางการเกษตร	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.วินไทย ฟู้ด

## กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

### รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	591	26	855	27	889	26
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	1,699	74	2,276	73	2,548	74
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	1,461	64	1,994	64	2,153	63
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	238	10	282	9	395	11
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>2,290</b>	<b>100</b>	<b>3,131</b>	<b>100</b>	<b>3,437</b>	<b>100</b>

The Duck-to-Holding Company (DTH) ดำเนินธุรกิจการผลิตเปิดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจกรรมครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เปิดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย Duck-To Farm (DTF) กิจการโรงงานชำแหละเปิดดำเนินการโดย Tomassen Duck-To BV (TDT) ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck (LD) ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo (TDT และ DTF) และ Uden (LD) ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าจากเอเชีย และ Tomassen Transport (TT) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด และในปี 2562 บริษัท Weng Fat Kosovo (WFK) เป็นบริษัทย่อยในประเทศโคโซโวในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้ที่ DTH ถือหุ้นร้อยละ 65 โดยบริษัท WFK เป็นสายการผลิตใหม่ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็ดซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2563

#### 1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับการนิยมนสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้านั้นจะถูกนำมาเลี้ยงในฟาร์มของ DTF ที่มีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้แก่ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด

ทั้งนี้ หลังจากซื้อที่ดินของฟาร์มในปี 2559 DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 13,000 แผงบนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้

## ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์



### 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เปิดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เปิดทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเปิดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับไข่เปิดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ 2 ครั้งต่อสัปดาห์ มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดภัยจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 173,000 ฟองต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programmed) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเปิดที่ผลิตได้ในการผลิตชิ้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออก มาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว ได้สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเปิดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

### 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเปิดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการเลี้ยงเปิดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเปิดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเปิดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเปิด นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก

### 4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเปิด โดยรับซื้อเปิดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเปิด ซึ่งโรงงานชำแหละเปิดของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเปิดที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง



โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ที่ถูกนำมาจัดจำหน่ายในทวีปยุโรป ทั้งนี้ TDT ได้ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 13,000 แผ่นบนหลังคาโรงชำแหละ และมีกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 1,200,000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก TDT และ DTF สามารถนำมาใช้งานในโรงชำแหละเป็ดและห้องเย็นของบริษัทฯ

#### โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์



โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอีกด้วย

#### การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดหลักของบริษัทฯ คือตลาดเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงและเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก (หรือผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ) ซึ่งขายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย ตลาดส่งออกจากไทยไปยังทวีปยุโรปและประเทศญี่ปุ่น และตลาดในทวีปยุโรปของกลุ่มบริษัท DTH

##### **1) อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย**

จากการประมาณการของบริษัทฯ ปัจจุบันตลาดเนื้อเป็ดในประเทศไทย มีความต้องการบริโภคอยู่ในระดับประมาณ 90,000 – 95,000 ตันต่อปี และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมราวร้อยละ 2-4 ต่อปี อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ประกอบการน้อยราย โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ประมาณว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของตลาดเนื้อเป็ดในประเทศ ที่ผลิตโดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมราวครึ่งหนึ่ง ภายหลังจากการหักส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้เล่นรายเล็กออกไปแล้ว ซึ่งผู้เล่นรายเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดราวร้อยละ 5-10 โดยพันธุ์ของเป็ดเนื้อที่เป็นที่นิยมเลี้ยงในประเทศไทย คือเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง (โดยเฉพาะเป็ดพันธุ์เซอร์ ซึ่งเป็นเป็ดสายพันธุ์ย่อยของเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง) ส่วนเป็ดสายพันธุ์อื่นๆ เช่น เป็ดเทศ (Muscovy) หรือ เป็ดลาย (Mulard) ไม่ค่อย

นิยมเลี้ยงมากนัก เนื่องจากเนื้อเป็ดที่ได้จะมีมันน้อย และรสชาติไม่ถูกปากผู้บริโภค ส่วนเปิดไล์ทุ่งซึ่งเลี้ยงโดยเกษตรกรรายย่อยและไม่ได้เลี้ยงเป็นแบบอุตสาหกรรมนั้น ส่วนใหญ่เป็นการเลี้ยงเพื่อเอาไขเป็ดเป็นหลัก

ผู้เลี้ยงอุตสาหกรรม มีความรู้ความชำนาญในการเลี้ยงเปิดแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และประกอบกิจการในธุรกิจเปิดตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ กิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์ กิจการการฟักไข่เป็ด กิจการการเลี้ยงเป็ดเนื้อ และกิจการชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ด รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น ขนเป็ด นอกจากนี้ กิจการผลิตอาหารสัตว์ มักถูกรวมอยู่ในธุรกิจการเลี้ยงเป็ดด้วย เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นต้นทุนหลักของเนื้อเป็ด ส่วนกิจการพัฒนาสายพันธุ์เป็ดนั้น ไม่มีการดำเนินงานในประเทศไทย เนื่องจากผู้เลี้ยงที่พัฒนาสายพันธุ์เป็ดเนื้อนั้นมีจำนวนน้อยรายในโลก และดำเนินกิจการอยู่ในตลาดเปิดขนาดใหญ่ ในทวีปยุโรปและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นหลัก

ผลประโยชน์ที่ผู้เลี้ยงในอุตสาหกรรมผลิตเนื้อเป็ด ได้รับจากการทำกิจการแบบครบวงจรในห่วงโซ่กิจกรรม (Value chain) คือ ความสามารถในการควบคุมคุณภาพเนื้อเป็ดให้อยู่ในระดับสูงและคงที่อย่างสม่ำเสมอ การควบคุมปริมาณการผลิตและการประสานงานระหว่างกิจกรรมจากต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำได้ดี และการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เลี้ยงรายใหม่อาจเข้ามาประกอบกิจการในธุรกิจเปิดได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนสูง และต้องสั่งสมประสบการณ์ในการเลี้ยงและเพาะพันธุ์เป็ด เพื่อให้เนื้อเป็ดมีสัดส่วนเนื้อที่สูง สัตส่วนไขมันที่ต่ำ และเป็ดที่เลี้ยงมีการบริโภคอาหารสัตว์ที่ไม่มากจนเกินไป และสามารถผลิตเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพดี เป็นที่ยอมรับของตลาด นอกจากนี้ ธรรมชาติของเป็ดยังแตกต่างจากธรรมชาติของไก่ ทำให้ลักษณะการเลี้ยงมีความแตกต่างกัน เช่น การจัดวางตำแหน่งอุปกรณ์ (layout) การควบคุมความชื้น ระยะเวลาในการเลี้ยง ส่วนผสมของอาหารและสูตรอาหาร การบริหารการเลี้ยงและโรงชำแหละ รวมถึงกระบวนการถนอมขนเป็ดยังมีความซับซ้อนกว่าไก่ ทำให้เป็นเรื่องไม่ง่ายนักที่ผู้ผลิตเนื้อไก่จะผันตัวเองเป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดได้

ลูกค้าส่วนใหญ่ของผู้ผลิตเนื้อเป็ดอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักด้วยกัน ได้แก่

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยกลุ่มลูกค้ามีได้ตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งดำเนินการกิจการเป็นผู้ประกอบการที่มีโครงข่ายขนาดใหญ่ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) ไล่ไปจนถึงลูกค้ารายเล็กต่างๆ และลักษณะการขายของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ

- ผู้ค้าส่งเนื้อเป็ด ซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ

- ผู้บริโภครายย่อย ซึ่งซื้อสินค้าผ่านผู้ค้ารายย่อย และผู้ค้าปลีกต่างๆ ซึ่งรวมถึงช่องทางการขายแบบโมเดิร์นเทรด โดยเป็นการกระจายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่ต่างๆ

ในขณะที่ผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจเป็นแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ มักขายสินค้าให้กับผู้ประกอบการร้านอาหาร และผู้ค้ารายย่อยที่มีขนาดเล็กกว่า เนื่องจากผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อยมักมีขนาดธุรกิจที่เล็กกว่า และอาจผลิตเนื้อเป็ดที่มีความสม่ำเสมอของคุณภาพที่ด้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ เนื่องจากผู้ผลิตรายเล็กมักมีการลงทุนในการพัฒนาระบบการเพาะพันธุ์และเลี้ยงเป็ดเนื้อที่น้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ นอกจากนี้ ในตลาดส่งออกเนื้อเป็ดที่มีอัตราการเติบโตสูงนั้น ผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคอาจไม่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการส่งออก ทำให้ไม่สามารถส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศได้

### กลุ่มลูกค้าในประเทศไทยของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ดังนี้

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารขนาดใหญ่ (Horeca หรือ Hotel, Restaurants and Catering) ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ดำเนินการกิจการเป็นสายธุรกิจ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) หรือเป็นลูกค้าโรงแรมร้านอาหาร และผู้ให้บริการอาหารขนาดใหญ่ ลักษณะการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ โดยลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ

- กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น แมคโคร บิ๊กซี ท็อปส์ ที่กระจายสินค้าต่อไปยังกลุ่มผู้ดำเนินการร้านอาหารรายย่อยในพื้นที่ที่ร้านค้าปลีกนั้นๆ ตั้งอยู่ และ กลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานสำหรับ ผู้บริโภคที่ซื้อไปปรุงหรือรับประทานเสร็จที่บ้าน

- กลุ่มลูกค้าขายส่ง ขายปลีกและผู้ค้ารายย่อย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าขายส่งที่รับหน้าที่กระจายสินค้าต่อไปให้ผู้บริโภครายย่อยและร้านอาหารขนาดเล็ก หรือเป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยขนาดเล็กอื่นๆ ซึ่งซื้อสินค้าโดยตรงจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าเพิ่มตามวิธีการกระจายสินค้า และที่ตั้งของลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าที่มารับเองหน้าโรงงาน ซึ่งส่วนมากเป็นผู้ค้าส่งเนื้อเป็ดซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ
- กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในบริเวณ กทม. และปริมณฑล
- กลุ่มที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในต่างจังหวัด



## กลยุทธ์การขยายตลาดในประเทศไทย

ตลาดในประเทศไทยยังคงมีความสำคัญกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศให้อยู่ในระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นในการขยายฐานลูกค้า โดยเจาะกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ในประเทศมากขึ้น ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อแปรรูปชนิดต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อป้องกันตลาดมากขึ้น เช่นการพัฒนาและผลิตอาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน (ready-to-eat) สำหรับลูกค้ารายย่อยที่มีพฤติกรรมซื้ออาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน และนำมาอุ่นเพื่อรับประทานที่บ้าน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีวิถีชีวิตเร่งรีบมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมเสิร์ฟ (ready-to-serve) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกสำหรับกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งอาจยังไม่มีความพร้อมในการปรุงอาหารจากเนื้อเปิดให้มีความเสี่ยงต่อสุขภาพของลูกค้า หรือต้องการความสะดวกรวดเร็วในการเตรียมอาหารเพื่อบริการแก่ลูกค้า เนื่องจากการปรุงอาหารจากเนื้อเปิด มักต้องการความชำนาญเป็นพิเศษ เป็นเพราะเนื้อเปิดนั้นเป็นเนื้อสัตว์ที่จัดประเภทอยู่ตรงกลางระหว่างเนื้อขาว (เช่น เนื้อไก่หรือเนื้อหมู) และเนื้อแดง (เช่น เนื้อวัว) ทำให้การปรุงเนื้อเปิดจำต้องมีความเฉพาะตัว เพื่อให้ได้รสชาติของเนื้อที่ดี โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ตลอดจนการขยายตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ ไปในต่างจังหวัดให้มากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นอีกด้วย

## 2) อุตสาหกรรมเนื้อเปิดในยุโรป

ทวีปยุโรปเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคเนื้อเปิดมากเป็นลำดับสองของโลก โดยมีการบริโภค 520,000 ดันต่อปี ในช่วงระหว่างปีพ.ศ. 2543-2562 และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยอยู่ที่ ประมาณร้อยละ 1.2 ต่อปี ทั้งนี้ประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเปิดมากที่สุดในภูมิภาคนี้คือ ฝรั่งเศส เป็นผลมาจากความนิยมในการรับประทานดับเบิด (Foie gras) ซึ่งเป็นหนึ่งในอาหารประจำชาติที่ได้รับความนิยมสูง นอกจากนี้ ยังมีการนำเนื้อเปิดมาเป็นส่วนประกอบสำคัญในอาหารหลากหลายประเภท โดยฝรั่งเศสเป็นประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเปิดต่อหัวประชากร (per capita consumption) ที่สูงที่สุดในโลก ทำให้อุตสาหกรรมเลี้ยงเบ็ดเพื่อการผลิตดับเบิดและเนื้อเปิดสำหรับการบริโภค มีขนาดใหญ่และขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนประเทศผู้บริโภคเนื้อเปิดในยุโรปที่ใหญ่รองลงมา ได้แก่ เยอรมัน และสวิตเซอร์แลนด์

### อุตสาหกรรมเนื้อเปิดสดในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเปิดสดในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปด้วยกันเองเป็นหลัก ประเทศเนเธอร์แลนด์ เยอรมัน สวิตเซอร์แลนด์ และโปแลนด์ นับเป็นฐานการผลิตเนื้อเปิดที่สำคัญในสหภาพยุโรป

ทั้งนี้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทนับเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดสดรายใหญ่ในทวีปยุโรป และเป็นผู้ผลิตเนื้อเปิดเพียงรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตขึ้นมาที่ประมาณ 9 ล้านตันต่อปี เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และเป็นผลมาจากการปิดตัวลงของคู่แข่งเพียงรายเดียวของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มสินค้าประเภทเนื้อเปิดสดให้มากขึ้น เพื่อที่จะสามารถเพิ่มอัตราการทำการค้าของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้นในอนาคต

### อุตสาหกรรมเนื้อเปิดปรุงสุกในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเปิดปรุงสุกในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มผู้ผลิตในประเทศไทยและกลุ่มผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก โดยตั้งแต่ปี 2556 สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกเนื้อเปิดรายใหญ่ ถูกกำหนดกำแพงภาษีสำหรับเนื้อเปิดปรุงสุกในอัตราที่สูงกว่าผู้ส่งออกรายอื่น เนื่องจากการนำเข้าเนื้อเปิดจากประเทศจีนนั้นเข้าข่ายการทุ่มตลาด ในทางกลับกันประเทศไทยได้รับผลประโยชน์ด้านโควตาจากสหภาพยุโรป โดยเนื้อเปิดปรุงสุกนั้นจะเสียภาษีในอัตราที่ต่ำกว่าเนื้อเปิดปรุงสุกที่นำเข้าจากประเทศจีน ส่วนประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากไทย ได้รับโควตานำเข้าเนื้อเปิดปรุงสุกเป็นปริมาณในสัดส่วนที่น้อยกว่าประเทศไทย ซึ่งระบบโควตานี้มีประโยชน์ต่อประเทศไทย เนื่องจากในกรอบอัตราภาษีด่านั้น มีปริมาณการนำเข้าเนื้อเปิดที่ได้รับอนุญาตมากเพียงพอ เมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกเนื้อเปิดของไทยในแต่ละปี ในขณะที่ผู้ผลิตรายใหญ่ คือ สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีที่ต่ำกว่าประเทศไทย ทำให้ผู้ผลิตเนื้อเปิดจากประเทศจีน ต้องลดราคาขายส่งออกเนื้อเปิดปรุงสุกลงมา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับสินค้าจากประเทศไทย

## กลยุทธ์การขยายตลาดในต่างประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดสดในทวีปยุโรปนั้น บริษัทฯ จะเน้นใช้กลยุทธ์ในการควบคุมต้นทุนการผลิต ประกอบกับการใช้ประโยชน์จากอำนาจการต่อรองราคาที่สูงขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเป็ดรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว สำหรับด้านอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดปรุงสุกในทวีปยุโรปนั้น ถึงแม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาอย่างหนักจากผู้ประกอบการจากประเทศจีน บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดในยุโรปไว้ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เปิดแปรรูปใหม่ๆ กับลูกค้าในทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายตลาดเข้าไปในประเทศเพื่อนบ้านในแถบภูมิภาคเอเชีย และ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อมาช่วยชดเชยกำไรส่วนที่ลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันดังกล่าวอีกด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนในการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพและความสะอาดปลอดภัยได้มาตรฐานของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบรวมถึงบรรจุภัณฑ์ โดยหน่วยงานจัดซื้อเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามมาตรฐานในการจัดซื้อจัดจ้าง

### แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจและนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า การประเมินคู่ค้าที่ใช้เป็นมาตรฐานในการคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ และต้องมีการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ถูกกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แหล่งที่มาของวัตถุดิบเชื่อถือและตรวจสอบได้ และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เลือกใช้สินค้าและบริการที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบจากในท้องถิ่นที่เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และตรวจสอบได้ มีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลักดันให้ผู้ผลิตเกิดการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสิ่งแวดล้อมออกสู่สังคมมากยิ่งขึ้น

### 1) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศไทย

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเปิดของบริษัทฯ ในประเทศไทย คือ เป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป พอแมพันธุ์เป็ด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

#### การจัดหาเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป

เป็ดเนื้อเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของกระบวนการแปรรูปเปิด บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาเป็ดเนื้อที่มีความสมบูรณ์ให้เพียงพอต่อประมาณการผลิตเปิดสดและเปิดแปรรูปของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดหาเป็ดเนื้อทั้งจากฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) และจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาของบริษัทฯ (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเป็ด อาหารสำเร็จรูปและยา ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดปริมาณการรับซื้อคืนเป็ดเนื้อไว้ หากผู้เลี้ยงเป็ดผิดนัด ผิดสัญญา ไม่ขายเป็ดคืนให้แก่บริษัทฯ ตามเวลาและจำนวนที่กำหนด ผู้เลี้ยงเป็ดจะต้องชำระเบี้ยปรับให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเป็ดจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนคู่เกษตรกรคู่สัญญาจำนวนมาก และกระจายตัวอยู่ในพื้นที่ที่หลากหลาย เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการระบาดของโรคในบริเวณใดบริเวณหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป การคัดเลือกฟาร์มเลี้ยงเป็ดคู่สัญญาเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักการคัดเลือกฟาร์มที่ชัดเจน ทั้งทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงเป็ด สถานที่ตั้งที่ไม่อยู่ในละแวกที่ที่เคยมีการแพร่เชื้อของไข้หวัดนก รูปแบบโรงเรือนที่ได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ รวมถึงความพร้อมด้านเงินลงทุน ฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อจะตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สะดวกต่อการคมนาคมขนส่งลูกเป็ดจากโรงฟักไข่ไปยังฟาร์ม และการขนส่งเป็ดเนื้อจากฟาร์มไปยังโรงงานชำแหละและแปรรูป

## การจัดหาพ่อแม่พันธุ์

ถึงแม้บริษัทฯ ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากบริษัทต่างประเทศเพียงไม่กี่แห่ง แต่บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทคู่ค้ากันมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีเนื่องจากเคยเป็นบริษัทในเครือบางกอกธรีนซ์อีกด้วย

ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสั่งพ่อแม่พันธุ์ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยคำนวณจากประมาณการของปริมาณการสั่งของลูกค้า และคำนวณว่าจะต้องใช้พ่อแม่พันธุ์เป็ดทั้งสิ้นเท่าไรในแต่ละรอบการสั่ง เพื่อให้ได้ปริมาณเนื้อเป็ดตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการ

## การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

เนื่องจากคุณภาพในการคัดสรรวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นสิ่งที่มีทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก รวมถึงคุณภาพของพืชผลการเกษตร มีส่วนสำคัญต่อคุณภาพเป็ดที่จะจัดส่งไปยังผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ พืชผลการเกษตรที่สำคัญต่อการผลิตอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และข้าวฟ่าง เป็นต้น หน่วยงานจัดซื้อวัตถุดิบจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานโภชนาการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ดีที่สุด โดยกระบวนการจัดหาวัตถุดิบจะเริ่มจากประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมดของบริษัทฯ จากปริมาณการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์และเป็ดเนื้อ

วัตถุดิบที่จัดหาในประเทศเป็นส่วนใหญ่ได้แก่ ข้าวโพด และปลายข้าว เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากสินค้าการเกษตรที่จัดซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศ ทำให้บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้ในราคาที่ถูกลง บริษัทฯ จะรับซื้อวัตถุดิบเป็นปริมาณมากในช่วงที่มีผลผลิตทางการเกษตรหรืออยู่ในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยว เพราะจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าการจัดซื้อนอกฤดูกาล โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บวัตถุดิบดังกล่าวไว้ในไซโล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบทางการเกษตรเพื่อเก็งกำไรทางการค้า โดยการจัดเก็บจะขึ้นอยู่กับประมาณการความต้องการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และคาดการณ์ราคาของวัตถุดิบ ส่วนวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เช่น กากถั่วเหลือง เม็ดถั่วเหลือง ข้าวสาลี (wheat) และกากเรปซีด (rapeseed) บริษัทฯ จะจัดหาจากประเทศผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ โดยบริษัทฯ จะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบร่วมกับสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้สูงเทียบเท่าผู้ผลิตอาหารสัตว์รายใหญ่ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตผลทางการเกษตรในประเทศไทย เพื่อเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบที่ยืดหยุ่น หากราคาวัตถุดิบชนิดใดสูงขึ้น บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นซึ่งมีคุณค่าทางโภชนาการและให้พลังงานที่ทดแทนกันได้ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหารเลี้ยงเป็ดรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 62 ไร่พร้อมด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 138,000 ตันต่อปี

## 2) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเป็ดของกลุ่มบริษัททยอยในประเทศเนเธอร์แลนด์ คือ เป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป พ่อแม่พันธุ์เป็ด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

### การจัดหาเนื้อเพื่อแปรรูป

บริษัททยอยในประเทศเนเธอร์แลนด์จัดหาเนื้อจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญา (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเนื้อ อาหารสำเร็จรูปและยา บริษัททยอยไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเนื้อจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง ซึ่งเกษตรกรคู่สัญญานั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน และบริษัททยอยไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนปริมาณเนื้อที่นำส่งเข้าโรงฆ่าและ นอกจากนั้น การหาเกษตรกรคู่สัญญารายใหม่ๆ สามารถทำได้ไม่ลำบาก เนื่องจากเงื่อนไขการชำระเงินของบริษัททยอยที่แข่งขันได้ในตลาด

## การจัดหาพ่อแม่พันธุ์

บริษัทอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เปิดจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้ากับบริษัท มาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายพ่อแม่พันธุ์จากต่างประเทศแต่อย่างใด

## การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

วัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันบริษัททำการซื้ออาหารสัตว์จากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยทั่วไปมีการประเมินสถานการณ์ในการจัดซื้อเป็นรายไตรมาส และมีการซื้ออาหารสัตว์กับคู่ค้ารายใดรายหนึ่งในช่วงเวลาหนึ่ง บริษัทมีรายชื่อผู้ค้าอาหารสัตว์ที่เป็นคู่ค้าหลายราย และบริษัทฯ เชื่อว่ามีความสามารถในการต่อรองราคาได้ดี เนื่องจากปริมาณการจัดซื้อที่สูง การประมาณยอดสั่งซื้อนั้นประเมินจากความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมด ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เปิดเนื้อ การเลี้ยงเปิดเนื้อ และอัตราแลกเปลี่ยนอาหารสัตว์เป็นเนื้อเปิด (Feed Conversion Ratio)

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดและธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ

ผลกระทบหลักจากธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดที่มีต่อสิ่งแวดล้อม คือ มลพิษทางกลิ่นและการกำจัดของเสีย โดยมลพิษทางกลิ่นที่เกิดจากการประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงเปิดโดยทั่วไป มีสาเหตุมาจากการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจนของสิ่งปฏิกูลจากเปิดซึ่งสะสมอยู่ในโรงเรือนเลี้ยงเปิด วัสดุรองพื้น และซากเปิดที่ตายแล้ว โดยความเข้มข้นของกลิ่นจะขึ้นอยู่กับระดับความชื้น อัตราการระบายอากาศ และโครงสร้างของโรงเรือน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และได้มีแผนป้องกันมลพิษทางกลิ่น โดยการเลือกใช้แกลบเป็นวัสดุรองพื้นโรงเรือน เพราะแกลบเป็นวัสดุที่ราคาไม่แพงและจัดหาได้ง่าย แต่สามารถดูดซับความชื้นและแห้งได้รวดเร็ว ไม่อัดแน่น ไม่เป็นฝุ่น ไม่ขึ้นรา และทำความสะอาดได้ง่าย

สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ จะนำวัสดุรองพื้นและสิ่งปฏิกูลจากเปิดไปทำเป็นปุ๋ยสำหรับพืชไร่และพืชสวน ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลให้เกิดประโยชน์ ส่วนซากเปิดที่ตายแล้วนั้น บริษัทฯ กำจัดโดยการฝังในหลุมลึก ซึ่งเป็นวิธีที่สะดวกและได้ผลที่สุดในการปฏิบัติงาน สำหรับการจัดการมูลของ เช่น ขนเปิด บริษัทฯ จะใช้ตะแกรงดักที่พัดลมซึ่งติดตั้งไว้ในโรงเรือนเพื่อลดการฟุ้งกระจาย แล้วนำกลับมาฝังกลบในฟาร์มในภายหลัง

### ธุรกิจโรงงานผลิตอาหารสัตว์

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ คือ มลพิษทางเสียงและมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่นและฝุ่น โดยบริษัทฯ ได้ควบคุมและหามาตรการป้องกันมลพิษต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม สำหรับการลดมลพิษทางเสียงนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างห้องล้อมรอบแหล่งกำเนิดเสียงดัง โดยเลือกใช้วัสดุดูดซับเสียงที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูง กำหนดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักรที่ไม่ก่อกำเนิดมลพิษทางเสียง หรือก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงน้อยที่สุด สำหรับการลดมลพิษทางอากาศนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดและบำบัดกลิ่นและฝุ่นที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงที่แหล่งกำเนิด ทำให้มลพิษด้านกลิ่นและฝุ่นต่อสิ่งแวดล้อมลดลง

### ธุรกิจโรงงานฆ่าและเนื้อเปิด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานฆ่าและเนื้อเปิด คือ มลพิษทางน้ำ การกำจัดของเสีย และมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่น สำหรับการลดมลพิษทางน้ำนั้น บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยงานราชการได้กำหนดไว้ โดยระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทฯ เลือกใช้นั้น เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้พลังงานต่ำ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด

โดยระบบบำบัดน้ำเสียนั้นมีการทำงานตลอด 24 ชั่วโมง ควบคุมด้วยบุคลากรและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ทำให้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว เป็นน้ำทิ้งที่มีลักษณะสมบัติดีอยู่ในเกณฑ์สูงกว่าที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ระบบบำบัดน้ำเสียดังกล่าว เป็นแหล่งให้ความรู้กับสถานศึกษา หน่วยงานราชการ ชุมชน และสถานประกอบการอื่นๆ อีกด้วย

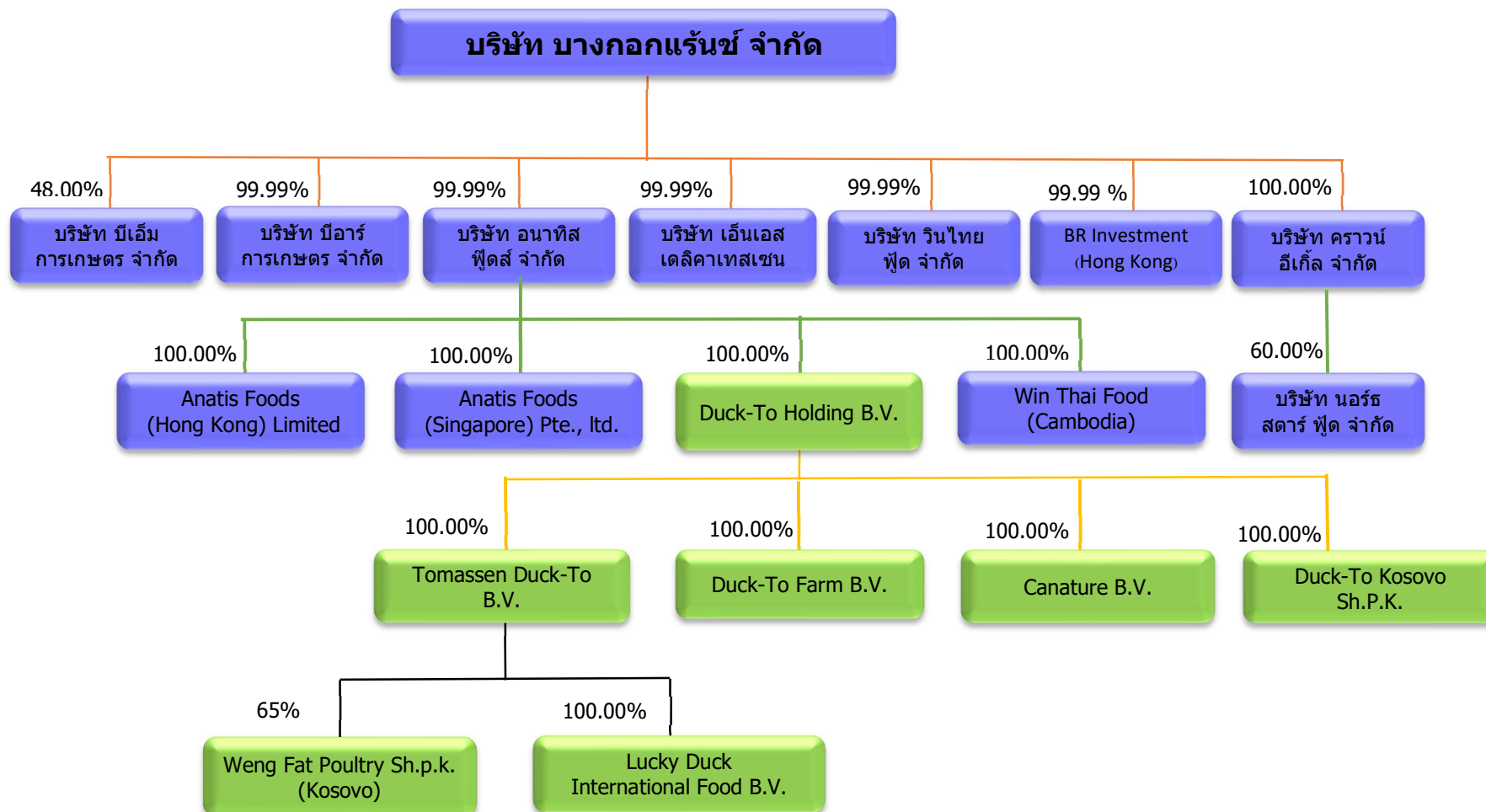
สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) ซึ่งเป็นการลดการใช้วัสดุที่เกินความจำเป็น การนำวัสดุมาใช้ซ้ำ และการนำวัสดุผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ โดยวัสดุที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้นั้น บริษัทฯ จะกำจัดตามวิธีการและมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ ส่วนกากของเสียแบบอินทรีย์นั้น บริษัทฯ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการแปรรูปเป็นปุ๋ยอินทรีย์และสารปรับปรุงคุณภาพดิน เพื่อสร้างประโยชน์ในด้านเกษตรกรรมให้กับเกษตรกร ลดภาระค่าใช้จ่ายสำหรับเกษตรกร และลดการพึ่งพิงปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการมลพิษที่เกิดจากกลิ่น โดยได้ดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการฆ่าและเปิด ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ นอกจากจะสามารถลดมลพิษทางด้านกลิ่นได้ทั้งหมดแล้ว ยังสามารถผลิตก๊าซชีวภาพซึ่งนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในหม้อต้มไอน้ำของโรงงานฆ่าและเปิดของบริษัทฯ ได้อีกด้วย สำหรับระบบหม้อต้มไอน้ำนั้น บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้เชื้อเพลิงจากการใช้น้ำมันเตา มาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติ LPG เพื่อลดปัญหามลพิษที่เกิดจากฝุ่นลง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดวางแนวป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Buffer Zone หรือ Green Zone) เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบโรงงานอีกด้วย

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 ข้อมูลแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ: ไม่รวมบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว <sup>(1)</sup> ณ 31 ธ.ค. 2567
บริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บางกอกแฟรนช์")	ประกอบกิจการการเลี้ยงเปิดฟาร์มแพนธุ์ การฟักไข่เปิด การจำหน่ายลูกเปิดเนื้อ การผลิตและจำหน่ายอาหารเปิด การเลี้ยงเปิดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การชำแหละและผลิตเนื้อเปิดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง เนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเปิดต่างๆ ในประเทศไทย	ไทย	-	4,567 ล้านบาท
บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด ("บีโออาร์ การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดในประเทศไทย	ไทย	ร้อยละ 99.99	100 ล้านบาท
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ("บีเอ็ม การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อในประเทศไทย	ไทย	ร้อยละ 48.00	5 ล้านบาท <sup>(4)</sup>
บริษัท อนาติส ฟู้ดส์ จำกัด ("Anatis TH")	ให้บริการสนับสนุนการขายและส่งออกสินค้าไปยังบริษัทในกลุ่มผ่าน 3 ประเทศ ได้แก่ ส่องกง สิงคโปร์ และ เนเธอร์แลนด์	ไทย	ร้อยละ 99.99	904 ล้านบาท
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทส เซน จำกัด ("เอ็นเอส")	ดำเนินธุรกิจในการแปรรูปอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	85 ล้านบาท
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด ("คราวน์ อีเกิ้ล")	ดำเนินธุรกิจในด้านร้านอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	10 ล้านบาท
บริษัท รินไทย ฟู้ด จำกัด ("รินไทย ฟู้ด")	ดำเนินธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	ไทย	ร้อยละ 99.99	1,000 ล้านบาท <sup>(5)</sup>
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (ปัจจุบันยังไม่ประกอบกิจการ)	ฮ่องกง	ร้อยละ 100	1.66 ล้านเหรียญฮ่องกง
Anatis Foods (Hong Kong) Limited ("Anatis HK")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรป	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	2 เหรียญสหรัฐ
Anatis Foods (Singapore) Pte., Ltd. ("Anatis SG")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปเอเชีย	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	2 เหรียญสหรัฐ
บริษัท รินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด	ให้บริการการขายสินค้าในต่างประเทศ	กัมพูชา	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	110,000 เหรียญสหรัฐ
Duck-To Holding B.V. ("DTH")	ขายสินค้า และเป็น holding company ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับประเทศไทย ยกเว้นการผลิตอาหารสัตว์ และการเลี้ยงเปิดเนื้อโดยบริษัทฯ (Commercial Farm)	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	18,005 ยูโร



Duck-To Farm B.V. ("DTF")	ประกอบกิจการการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การจำหน่ายอาหารเป็ด และการเลี้ยง เป็ดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะ สัญญา	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,151 ยูโร
Tomassen Duck-To B.V. ("TDT")	ประกอบธุรกิจชำแหละและผลิตเนื้อเป็ด แปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเป็ดต่างๆ	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,151 ยูโร
Lucky Duck International Food B.V. ("Lucky Duck")	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูป พร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิต เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์ อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึง ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกจาก เนื้อสัตว์ เช่น หมูหรือไก่	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	45,378 ยูโร
Canature B.V. ("Canature")	ขายสินค้า (แต่ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,000 ยูโร
Weng Fat Poultry Sh.p.k (Kosovo)	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูป พร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิต เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์ อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน	สาธารณรัฐ คอซอวอ	ร้อยละ 65 <sup>(3)</sup>	650,000 ยูโร

#### หมายเหตุ:

- (1) ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
- (2) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด
- (3) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน Duck-To Holding B.V.
- (4) บริษัทฯ ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ บีเอ็ม การเกษตร จำกัด เป็น 51.8 ล้านบาท ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ประกอบไปด้วย บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 47.9 และนายประสิทธิ์ เจริญชัยสงค์ ถือหุ้นร้อยละ 52.1 โดยนายประสิทธิ์ เจริญชัยสงค์ ไม่ใช่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แต่มีสิทธิออกเสียงและมีอำนาจควบคุมในบริษัท โดยบริษัทฯ บีเอ็ม การเกษตร จำกัด มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้วจำนวน 50,000 หุ้น และ 1,800 หุ้นตามลำดับ โดยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิมีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของ บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด จำนวน 23,000 หุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,800 หุ้น โดยในส่วนของหุ้นบุริมสิทธินั้น บริษัทฯ ได้ชำระส่วนเกินมูลค่าหุ้นไปหุ้นละ 9,900 บาท
- (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ต่อมาในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายจากเดิม 200 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกเก็บค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าเรียกชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาท บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 และบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว ทำให้ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

- 1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 และวันที่ 30 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง	% จำนวนหุ้น ทั้งหมด
		30 ธันวาคม 2567	30 ธันวาคม 2566		
1	บริษัท เจอาร์จี จำกัด <sup>1</sup>	230,035,086	230,035,086	-	25.18%
2	นายประทีป ตั้งมดีธรรม	102,692,400	49,098,200	53,594,200	11.24%
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <sup>2</sup>	59,236,902	59,236,902	-	6.48%
4	นายวิเชียร ศรีมนิรินทร์มิต	25,078,000	17,510,500	7,567,500	2.74%
5	นายวชิระ ทยานารพร	15,800,000	12,700,000	3,100,000	1.73%
6	นายไพศาล ศิริมงคลรัตน์	14,707,700	12,509,500	2,198,200	1.61%
7	นายสัจจา กาญจนวริทธิ์	12,200,000	12,200,000	-	1.33%
8	นายพีรพล ประเสริฐชัยกุล	11,067,200	11,067,200	-	1.21%
9	นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	10,500,000	10,500,000	-	1.15%
10	นางสาวชนาทิพย์ โภควนิช	10,473,576	10,473,576	-	1.15%
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	421,655,694	488,115,594	-66,459,900	46.18%
<b>Total</b>		<b>913,446,558</b>	<b>913,446,558</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเชาว์วณิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.11
4. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	9.19
5. นายเจอราร์ด อัลเบิร์ตเซน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19
7. นายจอห์น สุเชาว์วณิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19

**หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน  
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 5 กันยายน 2567 ดังนี้**

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	453,121,236 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	23.74
2. บริษัท ชีดีเรียลตี้ จำกัด	77,941,400 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	4.08
3. สำนักงานประกันสังคม	76,198,200 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.99
4. THE BANK OF NEW YORK MELLON	44,919,943 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.35
5. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED- Client Account	39,374,870 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.06
6. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,482,130 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.81
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	34,199,209 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.79
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	30,386,286 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.59
9. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27,349,106 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.43
10. HSBC BANK PLC-PRUDENTIAL ASSURANCE CO.,LTD.	26,466,200 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.39

**2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ**

**2.1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จี จำกัด**

1. นางโรชนา สุเชาว์ณิช	ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
2. นายโจเซฟ สุเชาว์ณิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเชน	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**2.2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

1. นางณัฏพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
--------------------------	-----------------	---------

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 6,850,849,185 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

##### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้ผลกระทบบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตรากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.42	0.33	0.13
อัตราเงินปันผลจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	0.02
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	15.4%

##### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้ผลกระทบบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงทางด้านตลาด 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ และ 3) ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงทางด้านตลาด

#### 2.1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดดิบและเนื้อเป็ดแปรรูป โดยที่ราคาสัตว์ปีกในตลาดโลกและกฎระเบียบจากภาครัฐภายในประเทศจะมีอิทธิพลอย่างมากต่อราคาสัตว์ปีกของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

#### 2.1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของเมล็ดข้าวเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง ไร่ข้าว ทั้งตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งมีหลายปัจจัยที่เป็นผลจากปัจจัยด้านมหภาคและอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบพร้อมกับมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจนำไปสู่การบริโภคเนื้อเป็ดที่ลดลง จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิด พร้อมทั้งควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารการจัดการระบบสุขภาพ และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์ม

โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิเช่น กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

#### 2.1.4 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นับเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารหลายด้าน เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น

#### 2.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิเช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 โดยกรมปศุสัตว์ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของกลุ่มบริษัท

### 2.1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีนำเข้า การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยอาจอยู่ในรูปของมาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รับทราบ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาเป็นหลักในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดโดยให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เป็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด

พนักงานรายวันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ดังนั้น การขาดแคลนแรงงานในกระบวนการผลิต อาจถูกพิจารณาว่าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการเสนอผลตอบแทนที่จูงใจและจัดสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ เอาไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงานในอนาคต

### 2.2.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

การจัดหาจำนวนพ่อแม่พันธุ์เป็ดในปริมาณที่แน่นอนนับเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ด จึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์ที่เหมาะสมเพื่อควบคุมให้มีปริมาณพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เพียงพอ

### 2.2.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

การเกิดภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ภัยแล้ง และพายุ ที่เป็นผลของการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเชิงป้องกัน โดยกำหนดให้ผู้บริหารติดตามการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลต่างๆ และรายงานให้แก่ผู้บริหารทราบทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเตรียมการได้ทันสถานการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ อย่างทันท่วงที รวมทั้ง จัดทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ รวมถึงมีการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ จากภัยธรรมชาติต่างๆ

## 2.3 ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

### 2.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 24 ของรายได้บริษัทฯ ในประเทศไทย โดยรายได้จากการส่งออกอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายและบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 2.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 2,808 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยจัดหาเงินลงทุนในโครงการระยะยาว ให้ได้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามการใช้เงินของโครงการ

### 2.3.3 ความเสี่ยงจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ในปี 2555 มูลค่าดีดของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกคำนวณ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่าดีดของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ส่วนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก ปี 2555 โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว คาดว่าจะได้รับการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่อง ในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี

ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการต่อจ่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสถานะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการต่อจ่ายในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการต่อจ่าย รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวตามที่ประเมินไว้

## 2.4 ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ หรือ Emerging Risk นั้นเป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่ด้วยภาวะการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต เช่น สถานะทางการเมือง สิ่งแวดล้อม สังคม ภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ซึ่งถ้าเกิดแล้ว อาจมีผลกระทบอย่างรุนแรง รวมถึงพนักงานที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีนั้น ยังมีไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงได้ส่งพนักงานเข้าอบรมการใช้เทคโนโลยีรวมถึงนวัตกรรมใหม่ๆ และคอยติดตามข่าวสารด้านการพัฒนาเทคโนโลยีที่ดำเนินไปอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นด้วย

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยการบริหารและการจัดการที่คำนึงถึงความยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากการกำหนดพันธกิจและวิสัยทัศน์ ซึ่งสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและชุมชนโดยรวม และดำเนินธุรกิจบนรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาวควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการเพื่อการพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดีให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

##### นโยบายความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

##### นโยบายความยั่งยืนในมิติสังคม (Social)

บริษัทฯ ใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนของการผลิตรวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าเพื่อให้การดำเนินงานทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและสร้างจิตสำนึกที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้กับทั้งองค์กรตลอดจนชุมชนที่มีความเกี่ยวข้อง

##### นโยบายความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มวางแผนดำเนินการเก็บข้อมูลต่างๆ ในวงจรการดำเนินธุรกิจ (project cycle) เพื่อการศึกษา carbon footprint และ carbon credits ในกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่บรรยากาศ อันเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมที่ดี

##### กลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ ใน 3 มิติ คือ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความสมดุลของทุกมิติและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริษัทฯ จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้พันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเปิดที่นาเชื่อถือของโลก ซึ่งบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ โดยบริษัทจะดำเนินการภายใต้กรอบการรายงานของตลาดหลักทรัพย์และ Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งนับเป็นเครื่องมือในการกำหนดประเด็นความยั่งยืน ขอบเขตและแนวทางการจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนได้อย่างครอบคลุมสำหรับบริษัท และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ Sustainable Development Goals (SDGs) โดยมีการกำหนดคณะทำงานและติดตามผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการ ESG ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ สิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญคือ การส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อให้เข้าใจและมีความรู้เบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และเพื่อให้เข้าใจกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้าน ESG มากขึ้น โดยมีการแชร์วิดีโอ/คลิปจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระหว่างคณะทำงานและ เพื่อให้แต่ละสาขา/หน่วยธุรกิจของบริษัทฯ ไปสื่อสารกับพนักงานถึงความสำคัญของการจัดการด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thai SCP Association) เพื่อที่ทางบริษัทฯ จะได้มีการดำเนินการและขับเคลื่อนธุรกิจไปในแนวทางที่เป็นการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากล



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ


#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ






กิจกรรมหลัก ประกอบด้วย 5 กิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวมดังนี้


1. การบริหารจัดการการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า  
บริษัทฯ จัดซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ผลิตอาหารสัตว์สำหรับการเลี้ยงเป็ดของ บริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาของบริษัทฯ ด้วยการจัดหาและซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย จากแหล่งผลิตที่มีความรับผิดชอบในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีการทดสอบคุณภาพการคัดเลือกวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้วัตถุดิบท้องถิ่นที่ผ่านข้อกำหนดเรื่องคุณภาพ และมีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ จากคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและการ ก้าวทันดูแลกิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)
2. การปฏิบัติการ  
บริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อเพื่อการชำแหละ และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดต่างๆ โรงฟักไข่ของ บริษัทฯ ทำการฟักไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เพื่อผลิตเป็นเป็ดเนื้อ การผลิต แปรรูปวัตถุดิบมีการควบคุม คุณภาพสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนด และควบคุมความปลอดภัยในกระบวนการผลิต  
  
รายละเอียดและข้อมูลโครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจร รวมทั้งแผนภาพแสดงการประกอบ ธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก  
บริษัทฯ มีบริการขนส่ง รวมทั้งการใช้บริการบริษัทขนส่ง ในการกระจายสินค้า ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย ต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งการขายส่งและขายปลีก เพื่อให้มีความรวดเร็ว และผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้า ของบริษัทฯ ได้
4. การตลาดและการขาย  
บริษัทฯ ทำการตลาดและขายสินค้า ด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆซึ่งครอบคลุมการขายส่งและขายปลีก รวมถึงการขายสินค้าไปต่างประเทศ เพื่อให้มีราคาสินค้าที่เหมาะสมกับช่องทางการจัดจำหน่ายนั้นๆ โดยคำนึงถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริโภคอย่างถูกต้องและครบถ้วนบนบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ
5. การบริการหลังการขาย  
บริษัทฯ มีการรับประกันสินค้าและความพึงพอใจ และมีหน่วยงานรับความเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า กิจกรรมสนับสนุนบริษัทฯ มีหน่วยงานจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีและสารสนเทศ บัญชี และการเงิน ในการสนับสนุนกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมาย

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดและข้อมูลผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการและความ รับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ สาธารณชน คู่แข่ง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะกับลูกค้า</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของ ลูกค้า</li> <li>• แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มี คุณภาพและปลอดภัย</li> <li>• ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม</li> <li>• ปกป้องข้อมูลและรักษา ความลับของลูกค้า</li> <li>• ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และไม่มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนานวัตกรรมของ ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อ ตอบสนองความต้องการของ ลูกค้า</li> <li>• มีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูล และความลับของลูกค้า</li> <li>• มีระบบการจัดการด้าน สิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>• มีระบบจัดการด้านความ ปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกับพนักงาน การ จัดสัมมนา การจัดกิจกรรมเพื่อ สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบผลตอบแทนและ สวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul>

 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>• โครงการพัฒนานวัตกรรม</li> <li>• มีส่วนร่วมในการเสนอแนะเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li> <li>• มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดอบรมและให้ความรู้พนักงาน</li> <li>• มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li> <li>• มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>• มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
 <p>ชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงาน</li> <li>• การเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน</li> <li>• สำรวจสิ่งที่ชุมชนคาดหวัง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม</li> <li>• ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>• จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>• การบริจาคสิ่งของ</li> <li>• ส่งเสริมและสนับสนุนสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชน</li> </ul>
 <p>พันธมิตรทางธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกันเป็นประจำ</li> <li>• การเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>• ให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้าและบริการ</li> <li>• ให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างเต็มที่กรณีเกิดปัญหา</li> <li>• ดำเนินธุรกิจโดยไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงด้านความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า</li> <li>• ทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่</li> <li>• ทบทวนและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> </ul>
 <p>ซัพพลายเออร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ</li> <li>• การเป็นพันธมิตรร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>• มีส่วนร่วมในการเสนอแนะ ออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>• กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว</li> <li>• ให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าตามความเหมาะสม</li> <li>• มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน</li> <li>• กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li> <li>• ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกัน</li> <li>• แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้น</li> <li>• ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> <li>• มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>• มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
 <p>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• รายงานประจำปี</li> <li>• การรายงานข่าวสู่สาธารณะชน</li> <li>• การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li> <li>• การพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรมเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี</li> <li>• ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>• มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>• ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำรายงานประจำปี</li> <li>• สร้างผลประโยชน์ตอบแทนที่ดีและจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์</li> <li>• กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>• มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>• มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>

		<p>ฉุกเฉินที่อาจทำให้หยุดการผลิต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการด้านความปลอดภัยที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องและแผนฉุกเฉิน</li> </ul>
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นอย่างเป็นประจำ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ และร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาครัฐ</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงกับกฎหมายที่กำหนดและมีการส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>ส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li> </ul>

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม บริษัทได้ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topics) โดยคำนึงถึงปัจจัยที่มีผลกระทบทางธุรกิจและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีกระบวนการที่สำคัญ ดังนี้

#### 1. การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รวบรวมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

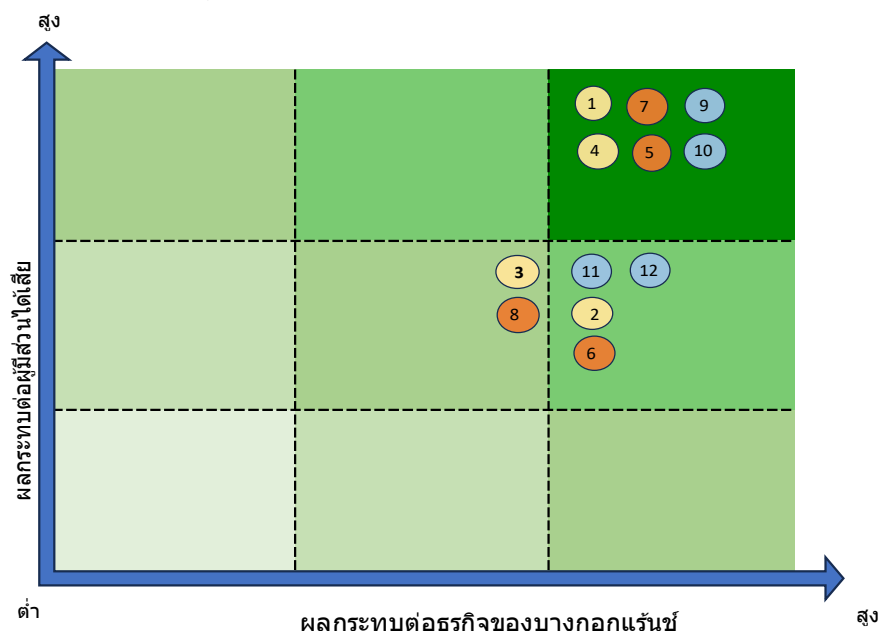
#### 2. การจัดลำดับความสำคัญ

บริษัทฯ ได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ที่คัดเลือกในมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำมาจัดลำดับความสำคัญในตารางผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน (Materiality Matrix)

#### 3. การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน









บริษัทฯ มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงในปีต่อไป

### ผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน



มิติด้านสิ่งแวดล้อม	มิติด้านสังคม	มิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
1. การจัดการพลังงาน	5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	9. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
2. การจัดการก๊าซเรือนกระจก	6. สิทธิมนุษยชน	10. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การจัดการน้ำ	7. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน	11. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
4. การจัดการของเสียและขยะ	8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและความสัมพันธ์กับชุมชน	12. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2567
1. การจัดการพลังงาน	  	- การบริหารจัดการการใช้พลังงาน	- ปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการจัดการเพื่อลดการใช้พลังงาน - โครงการ Site Care เพื่อการร่วมมือกันของพนักงานในการลดการใช้พลังงาน
2. การจัดการก๊าซเรือนกระจก	 	- การจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ	- อบรมการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - เตรียมข้อมูลเพื่อรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กรตามมาตรฐาน ISO14064-1
3. การจัดการน้ำ		- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ - ระบบบำบัดน้ำเสีย	- โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่โดยการนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้น้ำรดต้นไม้และล้างถนนภายในโรงงาน ตามหลัก 3R - การบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพตามเกณฑ์และกฎหมายกำหนด
4. การจัดการของเสียและขยะ	 	- การจัดการ/คัดแยกขยะ	- ดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วไปกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R และ

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสังคม

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2567
5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การอบรมด้านความปลอดภัย</li> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 24 ครั้ง</li> </ul>
6. สิทธิมนุษยชน	   	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>- การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน</li> </ul>
7. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาความรู้และศักยภาพพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดอบรมพนักงาน 420 หลักสูตร</li> </ul>
8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและความสัมพันธ์กับชุมชน		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบและติดตั้ง Safety cut ของตู้ขึ้นลิ้นชักให้กับโรงเรียน</li> <li>- โครงการสลายแคลอรีสำหรับพนักงาน</li> <li>- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและชุมชน โดยรอบในการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น งานวันเด็ก งานโยนบัว</li> </ul>

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นสำคัญความยั่งยืน	เป้าหมาย SDGs	รายละเอียด	การดำเนินงานปี 2567
9. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรักษาคุณภาพของสินค้าให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการควบคุมกระบวนการผลิตและคุณภาพของสินค้าและได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน เช่น BRC GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal</li> </ul>
10. การกำกับดูแลกิจการที่ดี		<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการทบทวนแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>- ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเลิศ" ประจำปี 2567</li> </ul>
11. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการควบคุมภายใน</li> </ul>
12. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นการท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านการใช้พลังงาน การใช้น้ำ การจัดการขยะของเสีย มลพิษ และการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการ ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน การสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

##### การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการชี้แจงแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิตซึ่งบ่งชี้จุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย รวมทั้งมีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการควบคุมตามระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001:2015

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้ อนุสัญญาสต็อกโฮล์ม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์ และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์) ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้แจงอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสารโดยระบุไว้ในแผนป้องกันอุบัติภัยและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษ ทั้งทางอากาศและแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับกระบวนการลดมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ และกากของเสีย) ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม (โดยการตรวจวัด BOD ของน้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วแบบ real time ทาง Online)

##### การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูป และนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับมาสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดน้ำเสียและการกำจัดของเสียตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช้แล้วไปกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในโรงงาน รายงานผลการวิเคราะห์ลักษณะและปริมาณของน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว (ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้ถูกบันทึกแบบเรียลไทม์ และส่งตรงไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม) รายงานการตรวจวัดคุณภาพอากาศ รายงานการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชน โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในบริเวณรอบ



โรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการหารือภายในและจัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

### การสร้างสมดุลทางธรรมชาติ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนและคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกต้นไม้บริเวณรอบฟาร์มอย่างต่อเนื่อง โดยเลือกพันธุ์ไม้ที่มีคุณสมบัติช่วยฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและดูดซับมลพิษทางอากาศ และเหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ยูคาลิปตัส มะฮอกกานี และสัก

ต้นไม้เหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มปริมาณออกซิเจนในบรรยากาศ นอกจากการลดมลพิษทางอากาศแล้ว ระบบรากและใบของต้นไม้ยังมีคุณสมบัติในการดักจับฝุ่นละออง ลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นในอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต้นไม้บางชนิด เช่น ยูคาลิปตัส ยังมีกลิ่นหอมจากน้ำมันหอมระเหยที่สามารถช่วยลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ในบริเวณฟาร์ม ทำให้สภาพแวดล้อมโดยรวมมีความน่าอยู่และเป็นมิตรกับชุมชนมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการปลูกต้นไม้ร่วมกับพนักงานหรือเข้าร่วมกับหน่วยงานของรัฐและชุมชนโดยรอบ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ กิจกรรมเหล่านี้ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบด้านมลพิษ แต่ยังช่วยเสริมสร้างระบบนิเวศให้สมบูรณ์ขึ้น สร้างความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และจะพัฒนานโยบายการอนุรักษ์ธรรมชาติควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาวและเป็นประโยชน์ต่อทั้งองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรวม

### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้น้ำและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้น้ำที่ปลอดภัย (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และมีผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่

- “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้น้ำรดต้นไม้และล้างถนนภายในโรงงาน และการนำคอกขี้ไก่มาอัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะก๊าซที่หลายชั้นโอโซนในบรรยากาศ จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศโดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากสารอนเป็นกรีนส์สารอนซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น น้ำ แสงอาทิตย์ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีโปรเจกต์ลดการใช้พลังงาน เช่น ปิดแอร์ก่อนเวลาพักและเลิกงาน 15-30 นาที ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิดที่ไม่ได้ใช้งาน เปิดใช้เครื่องต้นน้ำช่วงเวลา off peak และตั้งเวลาหยุดทำงาน เปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED และมีการปรับเปลี่ยนไฟทางบางส่วนเป็นแบบ Solar cell ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้



ในปี 2567 บริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 50,192,203 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นขึ้น 16,770,520 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เนื่องจากมีการผลิตเพิ่มขึ้น และขยายขอบเขตในการเปิดเผยข้อมูลโดยมีการขยายเพิ่มฟาร์มในการเลี้ยงหลายแห่งและเพิ่มโรงเชือดขึ้นอีก 1 โรงงาน ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 12,249,765 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.50 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดการพลังงานที่สำคัญ ดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 *
การจัดการพลังงาน						
		เป้าหมายของปริมาณการใช้ไฟฟ้า	kWh	33,758,614	33,450,000	51,000,000
		ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้	kWh	33,919,861	33,421,683	50,192,203

GRI 302	 <b>Goal 7</b>	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วย	kWh/ หน่วยขึ้น วัตถุดิบ	2.9727	3.3128	3.56
		ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า	บาท	149,134,487	161,384,252	211,677,032
		ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง				
		- น้ำมันดีเซล	ลิตร	352,045	355,830	436,751
		- น้ำมันเบนซิน	ลิตร	132,799	132,307	135,524
		- น้ำมันเตา	ลิตร	333,355	292,546	321,500
		- ก๊าซหุงต้ม	กิโลกรัม	1,303,106	1,212,506	1,377,007
		ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	บาท	24,278,395	22,718,222	58,378,846.21
		ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วย (energy intensity)	ลิตร/ หน่วยขึ้น วัตถุดิบ	0.0717	0.0774	0.08

\* ข้อมูล ปี 2567 มีการเพิ่มขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลโดยเพิ่มหน่วยงานและเพิ่มฟาร์มอีกหลายแห่ง

## 2. การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการใช้น้ำเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีแนวทางบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตามหลักการ 3R คือ การลดการใช้น้ำ (Reduce) การใช้น้ำซ้ำ (Reuse) และ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

บริษัทฯ มีการใช้น้ำดิบและน้ำประปารวมกันคิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแผนการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เช็กอุปกรณ์จุดใช้น้ำทั้งหมดไม่ให้เกิดรั่วซึม สำหรับอาคารสำนักงานมีการปรับอัตราไหลของน้ำที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด และสามารถนำกลับมาใช้ในระบบสุขาภิบาลและสาธารณูปโภคภายในอาคารร้อยละ 10 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

บริษัทฯ มีการปรับปรุงระบบท่อน้ำล้างผ้าของเครื่องรีดตะกอน น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากรางระบายน้ำทิ้งกลับมาใช้ล้างผ้าของเครื่องรีดตะกอน โดยในการปรับปรุงนี้ได้นำท่อเก่าของโรงขนที่ยกเลิกการใช้งานแล้วมาใช้ใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการใช้พลังงานและค่าใช้จ่ายอีกด้วย



โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวมทั้งสิ้น 1,670,816 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 201,861.52 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการผลิตที่เพิ่มขึ้นและมีการขยายขอบเขตในการเปิดเผยข้อมูล


GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 *
การจัดการน้ำ						
GRI 303	 Goal 6	เป้าหมายของปริมาณการใช้น้ำรวม	ลูกบาศก์เมตร	1,179,000	1,177,000	1,600,000
		ปริมาณการใช้น้ำรวม	ลูกบาศก์เมตร	1,263,028	1,242,962	1,670,816
		ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม	บาท	13,974,945	12,285,498	13,749,517
		ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วย (water intensity)	ลูกบาศก์เมตร/หน่วยชิ้นวัตถุดิบ	0.1107	0.1232	0.13

\* ข้อมูล ปี 2567 มีการเพิ่มขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลโดยเพิ่มหน่วยงานและเพิ่มฟาร์มอีกหลายแห่ง

### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานด้านธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ บริษัทฯ มีการจัดการกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียด้วยการนำไปเป็นส่วนประกอบของปุ๋ย โดยมีบริษัทเอกชนมารับที่โรงงานโดยตรง และกากตะกอนจากไลน์การผลิตจะถูกนำไปฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) โดยบริษัทเอกชน มีการนำถุงโฟลิกกลับมาใช้ซ้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 พบว่าค่าที่ได้จากการตรวจวัดคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง และแสงสว่าง มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินงานธุรกิจ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณขยะลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับข้อมูลปีที่ผ่านมา และมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 *
การจัดการขยะและของเสีย						
GRI 306	 Goal 12	ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม	กิโลกรัม	3,678,369	3,568,645	3,738,771
		ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม	กิโลกรัม	2,864	3,360	6,165
		ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่ผ่าน กระบวนการ reuse และ/หรือ recycle	กิโลกรัม	65,259	52,803	32,239
		ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่ผ่าน กระบวนการ reuse และ/หรือ recycle	กิโลกรัม	0	0	0

\* ข้อมูล ปี 2567 มีการเพิ่มขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลโดยเพิ่มหน่วยงานและเพิ่มฟาร์มอีกหลายแห่ง



#### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยพัฒนาการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม เพื่อใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานสะอาด ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงานบางส่วน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดการปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญระดับสากลที่ทุกฝ่ายต้องร่วมมือกันเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นปัญหาที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดแผนการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ปรับเปลี่ยนกระบวนการ และอุปกรณ์ต่างๆ ให้การใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำมัน และเชื้อเพลิง
3. รณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด ปิดน้ำเมื่อไม่ใช้ และตรวจสอบอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการรั่วซึมหรืออุปกรณ์ชำรุด
4. เข้าร่วมกิจกรรมและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการปลูกป่าทดแทน หรือฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์
5. ส่งเสริมและรณรงค์ให้มีการรวบรวม คัดแยก และจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
6. สร้างความตระหนักและเสริมสร้างความรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทได้มีการดำเนินงานที่สำคัญตามแผนการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ติดตั้ง Solar rooftop ที่สำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนไฟทางเดินบางจุดเป็นไฟจาก Solar cell
2. ตรวจสอบและป้องกันการรั่วไหลของ Compressed Air
3. ทำการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เปลี่ยนเป็น LED
4. ตั้งเวลาเปิด-ปิด Compressor
5. ปรับตั้งให้พัดลมดูดการทำงานเมื่ออุณหภูมิถึงค่า Set Point ลดการใช้มอเตอร์พัดลม ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้า และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
6. ปลูกต้นไม้ เช่น ต้นมะฮอกกนี ต้นยูคาลิปตัส ในบริเวณฟาร์ม/สาขา
7. ตั้งเวลาหยุดการทำงานของเครื่องเดิมอากาศระบบบำบัดน้ำเสีย
8. ลดการทำงานของเครื่องทำความเย็นในวันอาทิตย์ 2 ชม
9. การนำคอนเดนเสทกลับมาใช้ผสมน้ำทำนําร้อนใช้ในไลน์ผลิต
10. ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจกอย่างสม่ำเสมอ



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 50 ภายในปี 2577 และในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการจัดการและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 1 ขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 *
การจัดการก๊าซเรือนกระจก						
GRI 305	  <b>Goal 13</b>	เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	tCO <sub>2</sub> e	40,100	39,800	500,000
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 1	tCO <sub>2</sub> e	13,406	12,196	499,502.00
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 2	tCO <sub>2</sub> e	17,230	16,582	24,773.00
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 3	tCO <sub>2</sub> e	9,680	9,432	63,949.00
		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย (carbon intensity)	tCO <sub>2</sub> e/หน่วย	0.00353	0.00379	0.01155

\* ข้อมูล ปี 2567 มีการเพิ่มขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลโดยเพิ่มหน่วยงานและเพิ่มฟาร์มอีกหลายแห่ง

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างทวนสอบและรับรองข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2567

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริการ อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

"PDF" คือ ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทเริ่มตั้งแต่วิธีคิด วิธีการของพนักงาน เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

#### P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อแนะนำ ในฐานะคู่คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

#### D – Dedication (ความเสียสละ ททุ่มเท)

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

#### F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอาัดเอาเปรียบ)

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตนนอกจากนั้นบริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มหลักค่านิยมให้เกิดเป็นคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานกลุ่มบริษัท "BR DNA -> REACH" คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัท

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)
- มีความรับผิดชอบในหน้าที่งาน (Accountability)



## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้นจะต้องมีแรงพลังขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจ ความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชนปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ “ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน” โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของพันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละกระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจทั้งในส่วนของผู้ค้าและผู้บริโภค เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนากิจการยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

### 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### 2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค รวมทั้งไม่สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอารัดเอาเปรียบต่อความต้องการของผู้บริโภค

### 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนที่จะแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

### 4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กรรวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร “PDF” และ BR DNA ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุก

ระดับงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

#### 5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

• บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

• บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

• บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน และในปี 2567 ได้มีการว่าจ้างผู้พิการจำนวน 20 คน ครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

• บริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาเพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด

• บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการจัดอดีตต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม

• บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวมีความทัดเทียมกับแรงงานไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

#### 6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

• บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิดต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชั่ววรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความสัมพันธ์ทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อำนาจการกำหนดเพศ เชื้อชาติศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

• บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตราค่าจ้างเพื่อหลีกเลี่ยงการจ้างแรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนค่าจ้างผลประโยชน์

• บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาร่วมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

• บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัทฯ

#### 7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้การรับรองระบบการบริหารจัดการ ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้

ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างความเข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) ในแต่ละสายงานเป็นประจำเพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานบริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่ สถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซ LPG รั่วไหล และการซ้อมแผนระงับเหตุการณ์หม้อไอน้ำขัดข้อง การขับรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



#### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกรักผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร และบริษัทมีแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเป็นธรรม และโดยพิจารณาตามความสามารถ กฎหมาย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท เมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน รวมถึงได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพให้แก่พนักงาน บริการรถรับส่งตามเส้นทางที่กำหนด ขุดยูนีฟอรัม รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือสำหรับค่าพิธีฌาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมความรู้ในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความรู้แก่พนักงานโดยมีการจัดทำบรรยายอบรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และความโปร่งใส เพื่อสร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กร โดยพนักงานทุกท่านได้ลงนามรับทราบแล้ว

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือข้อร้องเรียนอื่นใดเกิดขึ้น และบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### การจ้างงาน

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
การจ้างงาน						
GRI 401		จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	1,577	1772	1853
		จำนวนพนักงานชาย	คน	809	857	964
		จำนวนพนักงานหญิง	คน	768	915	889
GRI 405		จำนวนพนักงานผู้พิการ	คน	5	4	3
		จำนวนลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงาน	คน	17	17	17
การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน						
		จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	บาท	591,385,425	554,844,272	369,443,726.72

GRI 405	5 GENDER EQUALITY  Goal 5	จำนวนค่าตอบแทนของพนักงานชาย	บาท	318,729,915	299,036,352	199,000,752.88
		จำนวนค่าตอบแทนของพนักงานหญิง	บาท	272,655,510	255,807,920	170,442,973.84
		จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	447	427	411
		ร้อยละของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	%	25	25	22
		จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	5,657,970	5,377,298	6,911,139.56

### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีเป้าหมายจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยได้จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 420 หลักสูตร เช่น


ด้านระบบคุณภาพ

1. QUALITY SYSTEM REFRESHMENT 2024
2. GHPs & HACCP

ด้านการพัฒนาองค์กร

1. BR-DNA
2. NURTURING THE BR LEADER OF TOMORROW
3. BR SENIOR LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM
4. BR SUCCESSION PLANNING & LEADERSHIP TRANSITION PROGRAM

และมีผลการฝึกอบรมดังนี้

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
การพัฒนาพนักงาน						
GRI 404	4 QUALITY EDUCATION  Goal 4	จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชม./คน/ปี	20	22	25
		จำนวนค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน	บาท	1,862,095	700,319	5,212,807

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ ได้การรับรองระบบ ISO45001:2018 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จึงจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยบนพื้นฐานของกฎหมาย มาตรฐานด้านความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับทั้งระดับประเทศและสากล และ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและส่งเสริมสุขภาพของพนักงานในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทฯ มีการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับการจัดการสถานการณ์ในภาวะฉุกเฉิน เพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงานให้เข้มงวดมากขึ้น เตรียมความพร้อมในการป้องกันและตอบโต้ต่อภาวะฉุกเฉินอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความปลอดภัยและป้องกันการสูญเสียต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง และมีกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน เช่น การอบรมความปลอดภัยเบื้องต้น การซ้อมหนีไฟ

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการแพร่เชื้ออย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานจึงแต่งตั้งคณะกรรมการและจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกในการป้องกันการแพร่เชื้อของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อกำหนดมาตรการและแผนงานในการรองรับสถานการณ์อย่างรวดเร็วโดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

- 1.บริษัทฯ สนับสนุนดำเนินการจัดหาวัคซีน เข็มกระตุ้น ฉีดให้กับพนักงาน 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานทั้งหมด
- 2.บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจเชิงรุก ATK ให้กับพนักงาน ทุกเดือน 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

#### ข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการ / SHE&En Management Standard Requirements


- การวางแผน / Planning
  - ความเป็นผู้นำ และโครงสร้างการบริหารงาน / Leadership and Organization
  - การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
  - การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ / Legal and Other Requirements
  - วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนงาน / Objectives, Targets and Programs
  - ความสามารถ และความตระหนัก / Competence and Awareness
  - การสื่อสารภายในและภายนอก / Internal and External Communication
- การดำเนินงาน / Implementation
  - การควบคุมการดำเนินงาน / Operational Control
  - การควบคุมเอกสาร / Document Control
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง / Continual Improvement


ผลการดำเนินงานของระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปี 2567 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดอุบัติเหตุจากการทำงานลง 20% และผลจากการดำเนินงานจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ปี 2567 มีกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 24 ครั้ง (กรณีพบเหตุการณ์การบาดเจ็บจากการทำงาน) โดยอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นแบ่งเป็น 2 กรณี

- 1.สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 7 ครั้ง
- 2.การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 17 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว ดังนี้

- 1.สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 7 ครั้ง
  - แก้ไขที่แหล่งกำเนิดอันตรายครบแล้ว ทั้ง 7 รายการ
- 2.การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 17 ครั้ง
  - แก้ไขและป้องกัน ครบแล้ว ทั้ง 17 ครั้ง การแก้ไขดำเนินการโดย
    - 1) ออกกฎระเบียบข้อปฏิบัติให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด
    - 2) อบรมให้ความรู้และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
    - 3) แก้ไขและเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่ โดยให้พนักงานสัมผัสจุดเสี่ยงน้อยที่สุด และบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงใหม่ทั้งหมดที่มีการเกิดอุบัติเหตุ และปรับปรุงตามมาตรการที่กำหนด ลดความเสี่ยง จากสูงให้มาเหลือระดับปานกลาง และระดับปานกลางให้ลดลงมาระดับน้อยที่สุดหรือไม่เสี่ยงเลย

GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 *
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
GRI 403	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING  Goal 3	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	16	13	24

 <b>Goal 8</b>	จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน	คน	0	0	0
	จำนวนชั่วโมงการทำงานรวม	ชั่วโมง	579,425	527,663	4,026,633

\* ข้อมูล ปี 2567 มีการเพิ่มขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลโดยเพิ่มหน่วยงานและเพิ่มฟาร์มอีกหลายแห่ง

## **ความผูกพันของพนักงานและการรักษาพนักงาน**

บริษัทมุ่งเน้นในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานรู้สึกเป็นหนึ่งเดียว และภาคภูมิใจในบริษัท ร่วมมือกันทำงานที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานของการสร้างคุณธรรมและจิตสำนึกที่ดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีค่านิยมพนักงาน ตามหลัก PDF 3 ประการ คือ 1. Partnership ความร่วมมือร่วมใจ 2. Dedication ความเสียสละทุ่มเท 3. Fairness ความเป็นธรรมไม่เอาเปรียบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานเพื่อสร้างความผูกพันให้กับพนักงานและรักษาพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมดังกล่าว ดังนี้

### **1. การสร้างความรู้สึกในการมีส่วนร่วม และการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท**

การสร้างความรู้สึกให้พนักงานรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกับบริษัท หรือทำให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับองค์กร จะทำให้พนักงานรู้สึกได้รับคุณค่าและเกิดความรู้สึกภาคภูมิใจในการทำงานกับบริษัท มีการแจ้งให้พนักงานทราบถึงผลการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัท และหัวหน้างานควรให้การชื่นชมเมื่องานที่ทำประสบความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นเรื่องเล็กหรือเรื่องใหญ่ ให้พนักงานรู้สึกถึงความใส่ใจของบริษัทที่มีต่อพนักงาน

### **2. การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ**

การสื่อสารในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพนั้นจะช่วยสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทได้ดียิ่งขึ้น และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานด้วยตนเอง การเลือกวิธีการสื่อสารและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมก็จะช่วยให้เพิ่มการมีส่วนร่วมได้ เช่น การใช้ Intranet เพื่อสื่อสารข้อมูลกันภายในบริษัท แจ้งข่าวประชาสัมพันธ์ หรือ อัปเดตข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

### **3. การสร้างภาวะผู้นำและส่งเสริมการพัฒนาต่างๆ ให้กับพนักงาน**

บริษัทต้องส่งเสริมภาวะผู้นำให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานรู้จักความรับผิดชอบ รู้จักบริหารงาน รู้จักการทำงานร่วมกับผู้อื่น และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานเกิดการพัฒนาทั้งในด้านของทักษะวิชาชีพ ด้านการศึกษา ตลอดจนด้านประสบการณ์การทำงาน จะมีส่วนให้พนักงานรู้สึกว่าตนเองได้รับการพัฒนาตนเองตลอดเวลา และพนักงานจะเห็นคุณค่าของบริษัทมากยิ่งขึ้น อยากทำงานร่วมกับบริษัทในระยะยาว

### **4. การสร้างการทำงานระบบทีมและสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี**

การให้ความสำคัญในเรื่องสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ทั้งเรื่องของสถานที่ทำงานและตัวบุคคล และการสร้างระบบการทำงานเป็นทีม ให้ความร่วมมือ ช่วยกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ก็จะทำให้เกิดความมีส่วนร่วมก็จะสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทได้ การมีระบบทีมที่ดีจะทำให้ทุกคนทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนร่วมงาน

### **5. การสร้างคุณธรรมในทุกด้าน**

ความคุณธรรมนั้นเป็นรากฐานในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทต้องสร้างคุณธรรมและความซื่อสัตย์ในทุกด้านของการดำเนินงาน การบริหารงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการให้เกียรติและไม่เอาเปรียบพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ เช่น การให้เงินเดือนหรือผลตอบแทนที่เหมาะสม ชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม เคารพและให้เกียรติกัน ทำให้พนักงานรู้สึกเชื่อมั่นในบริษัท ทำให้เกิดการสร้างมาตรฐานที่ดีให้กับการทำงานและพฤติกรรมของบุคลากรด้วย

### **6. การรับฟังความเห็นจากพนักงาน**

สิ่งที่สำคัญในการสร้างความผูกพันของพนักงานและการรักษาพนักงานอีกสิ่งหนึ่ง คือการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น กล้องรับฟังความคิดเห็น เพื่อสะท้อนถึงผลการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และค่านิยมของบริษัท รวมถึงเพื่อให้เกิดการพัฒนาและแก้ไขปรับปรุงวิธีการดำเนินงานต่อไป เพื่อรักษาพนักงานและลดอัตราการลาออกของพนักงาน



GRI standards	SDGs	ESG Indicators	Unit	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน						
GRI 402 GRI 407	 Goal 8	อัตราการลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate)	%	2.21	1.97	3.13
		จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ	คน	40	35	58
		จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยสมัครใจ	คน	16	16	30
		จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยสมัครใจ	คน	24	19	28
		จำนวนข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	จำนวนกรณี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## (2) ลูกค้า

### การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า รวมถึงลูกค้าและพนักงานบริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัว ซึ่งครอบคลุมในการกำหนดวัตถุประสงค์ การเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงช่องทางในการติดต่อ/ร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทและช่องทางออนไลน์อื่นๆของบริษัทและประกาศใช้ภายในบริษัท ได้มีการให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการตรวจสอบและอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และให้ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล และรวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อปกป้องและเสริมสร้างความปลอดภัยของข้อมูลสำคัญขององค์กร ลูกค้าและลูกค้า รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและลูกค้า

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเกิดขึ้น

### การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยมีนโยบาย/แนวทางในด้านที่เกี่ยวกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นผลิตและจำหน่ายเนื้อเปิดและผลิตภัณฑ์จากเนื้อเปิดที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล ควบคุมดูแลทุกขั้นตอนตั้งแต่การเลี้ยงดู การคัดสรรวัตถุดิบ การผลิต ไปจนถึงการขนส่ง โดยได้รับการรับรอง ISO9001, GHPs/HACCP, BRC, IFS และมาตรฐานฮาลาล (Halal)

บริษัทฯ มุ่งเน้น การเลี้ยงเปิดอย่างปลอดภัย ปราศจากสารเร่งโต และใช้ระบบ ตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อความโปร่งใส ด้านการผลิต เรานำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยควบคุมคุณภาพ ลดการปนเปื้อน และรักษาความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ พร้อมใช้ระบบขนส่งที่ควบคุมอุณหภูมิอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิต ส่งเสริมมาตรฐานฟาร์มเปิด ปลอดภัย เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของผู้บริโภคเสมอ

### การให้ข้อมูลของสินค้าและการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้ข้อมูลของสินค้าและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและโปร่งใสในการสื่อสารข้อมูลสินค้าต่อลูกค้า/ผู้บริโภค เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ได้อย่างมั่นใจ บริษัทฯ มุ่งมั่นนำเสนอข้อมูลที่ตรงไปตรงมา ครบถ้วน และตรวจสอบได้

โดยบริษัทมีการระบุหรือให้รายละเอียดที่สำคัญอย่างชัดเจน เช่น ดิฉลากผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง และระบุแหล่งที่มา ส่วนประกอบ วิธีใช้ปรุง วิธีการเก็บรักษา วันที่ผลิตและวันที่หมดอายุ รวมถึงมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทเลือกใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย ไม่

ซับซ้อน เพื่อให้ข้อมูลชัดเจนและเข้าถึงได้ง่าย ส่วนในด้านการโฆษณาและการตลาด บริษัทดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบ โดยไม่นำเสนอข้อมูลเกินจริงหรือบิดเบือนเกี่ยวกับคุณสมบัติของสินค้า พร้อมใช้ช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น จดหมายผลิตภัณฑ์ เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย และสื่อสิ่งพิมพ์

### **การพัฒนานวัตกรรม**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและนำนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการของธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร ทั้งการเลี้ยงเป็ด การฟักไข่ การแปรรูป ไปจนถึงการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและยกระดับมาตรฐาน โดยแนวทางสำคัญที่บริษัทดำเนินการ ได้แก่

1. การพัฒนาเทคโนโลยี และยกระดับกระบวนการผลิตและแปรรูป
  - พัฒนาเครื่องจักรหรืออุปกรณ์เพื่อในการฟักไข่รักษาอัตราการฟักที่เหมาะสม ลดการผันผวน
  - นำเครื่องจักรอัตโนมัติหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งทดแทนและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงแรงงาน
2. นวัตกรรมสินค้าและบริการเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค
  - พัฒนาผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ดเปิดที่สอดคล้องกับเทรนด์และความสะดวกสบายของลูกค้า
3. การพัฒนารูปแบบธุรกิจและช่องทางการตลาดใหม่
  - นำแพลตฟอร์มดิจิทัลและ e-commerce มาใช้ในการกระจายสินค้าและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่
  - เพิ่มช่องทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการให้บริการลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและตลาดโลกอย่างยั่งยืน

### **การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการให้บริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่า 90% เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการมาตรการที่สำคัญ ได้แก่

- การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ โดยรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าและนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับลูกค้า เพื่อให้สามารถรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง
- การใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาระบบบริการลูกค้า เพื่อให้สามารถให้บริการได้สะดวก รวดเร็ว และตรงตามความต้องการ
- การพัฒนาทักษะของพนักงาน ผ่านการอบรมด้านการให้บริการและการแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมืออาชีพ

จากการดำเนินการมาตรการข้างต้น ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 99.1% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีที่สุด

บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการและรักษามาตรฐานความพึงพอใจของลูกค้าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในระยะยาว

### **(3) ชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานที่ประกอบการ

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่นบุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์รวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ และได้เข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน เน้นการสร้างโอกาสและส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงผ่านแนวทางต่อไปนี้

1. ส่งเสริมอาชีพ เช่น พิจารณารับพนักงานที่อาศัยอยู่ในชุมชนใกล้เคียงบริษัทหรือสาขาเข้าทำงาน พัฒนาเกษตรกรคู่สัญญาในท้องถิ่น โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงเป็ดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล (GAP – Good Agricultural Practices)
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและคุณภาพชีวิต โดยส่งเสริมสุขอนามัยและความปลอดภัยให้กับนักเรียนในโรงเรียนใกล้เคียง เช่น ตรวจสอบและติดตั้ง Safety cut ของตู้น้ำดื่มให้กับโรงเรียนเพื่อป้องกันไฟดูด สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา
3. สนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการพัฒนาระบบการจัดการของเสียในโรงงาน/ฟาร์ม โดยการรีไซเคิลของเสียให้เกิดประโยชน์ เช่น นำถุงโฟลัมมาใช้ซ้ำ การส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์และฟาร์มเลี้ยงเป็ดที่ได้มาตรฐาน เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การบำบัดน้ำเสีย และการใช้พลังงานสะอาด
4. การศึกษาและพัฒนาเยาวชนในชุมชน เช่น การมอบทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียน และเปิดรับนักศึกษาฝึกงานเพื่อให้เรียนรู้การทำงานในบริษัท

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนต้องอาศัย การส่งเสริมความรู้ การสร้างอาชีพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม เรามุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสังคมให้เติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลไปพร้อมกับธุรกิจของเรา

ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร – Corporate Social Responsibility (CSR)

**"BR" ดำเนินงานช่วยเหลือสังคมตามเป้าหมายยุทธศาสตร์แห่งชาติ**

- โครงการบริจาคเลือด "SAVE A LIFE, GIVE BLOOD" เพิ่มจำนวนครั้ง เพิ่มโลหิต เพิ่มชีวิต (Plus One Blood Donation, More Blood, More LIVES)

ในทุกๆ ไตรมาส ทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย เพื่อรณรงค์ให้พนักงานในบริษัทฯ มีส่วนช่วยเหลือสังคมให้ดีขึ้น พร้อมทำกุศลครั้งยิ่งใหญ่... ด้วยการเป็น "ผู้ให้" ด้วยการเชิญชวนร่วมบริจาคโลหิต ต่อชีวิตให้เพื่อนมนุษย์ กับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย



- โครงการบริจาคโลหิตพร้อมการแจกอาหาร ณ สำนักงานอัยการสูงสุด



- โครงการบริจาคโลหิตด้วยหัวใจ 1 คนให้แต่มีถึง 3 คนรับ





- จัดกิจกรรมมอบอาหารสนับสนุนผู้ปฏิบัติธรรมทุกๆ ไตรมาส ณ วัดอโศการาม จังหวัดสมุทรปราการ

ในฐานะของพุทธศาสนิกชน เพื่อให้พนักงานของบริษัทที่มีจิตสำนึกที่ดีน้อมนำการมีส่วนร่วมเพื่อเผยแพร่และอนุรักษ์พระพุทธศาสนาในประเทศไทย บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมนี้เพื่อนำสิ่งที่ดีตอบแทนสู่สังคมโดยรวม เป็นตัวอย่างการให้จากเราไปสู่เขา และเพื่อช่วยเหลือสังคมที่เราอยู่ โดยพนักงานบริษัทฯ ร่วมกันบริจาคอาหารเป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานของบริษัท มามอบให้บรรดาผู้ที่มาร่วมปฏิบัติธรรม



- กิจกรรมวันเด็ก จัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคม CSR วัตถุประสงค์เพื่อให้ความสำคัญเด็กและเยาวชน โดยตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน ตลอดจนเป็นขวัญ และกำลังใจ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งในครั้งนี้ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติโดยจัดกิจกรรมที่โรงเรียนวัดจำปา ตำบลอุทัย อำเภอบางบาล จ. พระนครศรีอยุธยา มีจำนวนนักเรียนทั้งหมด ประมาณ 380 คน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์เข้ามาประกอบอาหาร และแจกให้กับนักเรียนทุกคน ซึ่งได้ผลตอบรับเป็นอย่างดี



- งานเดินสายสมาคมธุรกิจอาหารที่จัดขึ้นทั่วทุกภูมิภาค โดยในปี 2567 ได้มีการเดินทางไป 5 จังหวัดภายใต้โครงการ "สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี"
- **สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี ณ จังหวัดกรุงเทพมหานคร**



- **สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี ณ จังหวัดระยอง**





- **สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี ณ จังหวัดขอนแก่น**



- **สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี ณ จังหวัดภูเก็ต**



- **สัมมนาติดปีกอาหารไทยในยุค AI เพื่อคนไทยสุขภาพดี ณ จังหวัดเชียงราย**



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ เพื่อตอบแทนสังคมมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยได้มีการทำกิจกรรมช่วยเหลือสังคมที่เราอยู่ทุกๆ เดือน ซึ่งจะกระจายกิจกรรมออกไปตามแหล่งชุมชน ในจังหวัดต่างๆ เช่น การมอบเครื่องใช้ไฟฟ้า มอบอุปกรณ์การเรียนที่ขาดแคลน มอบของใช้จำเป็นให้แก่ผู้ป่วยติดเตียง และมอบทุนการศึกษา

อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ ESG (Environmental (สิ่งแวดล้อม), Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล)) เพื่อให้ธุรกิจเติบโตด้วยความยั่งยืนและมั่นคง ควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงอีกด้วย

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวมธุรกิจ

##### ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 2567/2566
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รายได้จากการขาย	7,386	8,000	8,520	(8)
ต้นทุนขาย	(5,932)	(6,364)	(6,715)	(7)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,454</b>	<b>1,636</b>	<b>1,805</b>	<b>(11)</b>
<b>% กำไรขั้นต้น</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>21%</b>	
รายได้อื่น	35	34	44	3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,035)	(965)	(1,106)	7
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>454</b>	<b>705</b>	<b>743</b>	<b>(36)</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	100
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3	7	11	(57)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้</b>	<b>457</b>	<b>712</b>	<b>754</b>	<b>(36)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(287)	(282)	(211)	2
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(53)	(136)	(154)	(61)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>117</b>	<b>294</b>	<b>389</b>	<b>(60)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4	6	(3)	(33)
<b>กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>121</b>	<b>300</b>	<b>386</b>	<b>(60)</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา</b>	<b>851</b>	<b>1,142</b>	<b>1,138</b>	<b>(25)</b>

กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสำหรับปีลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทย่อยในยุโรป ที่ชะลอตัวลงจากสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยและตลาดที่ซบเซา

โดยสำหรับปีนี้ กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสภาวะผันผวนของตลาด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยังคงใช้กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อรับมือกับภาวะเงินเฟ้อของเศรษฐกิจโลก โดยกลุ่มบริษัทสามารถรักษากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับเดียวกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายได้จากการขายจำนวน 7,386 ล้านบาท กำไรสำหรับปีเท่ากับ 121 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่ 851 ล้านบาท

## ฐานะการเงิน

	ณ วันที่			เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	2567/2566
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,754	2,745	2,738	0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,754	8,022	7,884	(3)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,508</b>	<b>10,767</b>	<b>10,622</b>	<b>(2)</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,101	3,176	2,873	(2)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,663	2,853	3,341	(7)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,764</b>	<b>6,029</b>	<b>6,214</b>	<b>(4)</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,744</b>	<b>4,738</b>	<b>4,408</b>	<b>0</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,508</b>	<b>10,767</b>	<b>10,622</b>	<b>(2)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 10,508 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 259 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 5,764 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 265 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.89	0.86	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.27	0.27	0.45
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เท่า)	11.23	11.38	12.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	32	32	30
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.61	1.73	1.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (เท่า)	11.35	11.99	10.62
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	32	30	34
วงจรเงินสด (วัน)	108	91	74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.39	4.07	4.62
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	108	90	79
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.70	0.75	0.80
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.59	2.52	3.58
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.21	1.27	1.41
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19.7%	20.5%	21.2%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.6%	3.7%	4.5%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.1%	2.8%	3.6%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.5%	6.4%	9.2%

## ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยธนาคาร อัตราเงินเฟ้อ และต้นทุนพลังงานที่สูง ยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับของกำไรขั้นต้นไว้ได้ในปีนี้เนื่องมาจากกลยุทธ์การขายที่ทนต่อสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งขึ้น

แม้ว่ามาตรการส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 จะถูกยกเลิกทั่วโลกแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดูแลสุขภาพและการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เราเชื่อมั่นที่จะดำเนินการตามมาตรการที่เข้มงวดต่อไปเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคอันตรายที่อาจเกิดขึ้น

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	174	2	206	2	542	5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	658	6	657	6	749	7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	5	-	4	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	-	-	2	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	4	-	4	-	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	16	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,608	15	1,600	15	1,289	12
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	160	2	135	1	99	1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	87	1	86	1	1	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43	-	50	0	50	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,754</b>	<b>26</b>	<b>2,745</b>	<b>25</b>	<b>2,738</b>	<b>26</b>
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	172	2	174	2	155	1
เงินให้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	4	-	-	-	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	39	-	46	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	5	-	91	1
เงินลงทุนในการร่วมค้า	208	2	205	2	198	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137	1	60	1	60	1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,443	42	4,760	44	4,519	43
สินทรัพย์สิทธิการใช้	70	1	40	-	52	-
ค่าความนิยม	1,878	18	1,881	17	1,879	18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	616	6	628	6	640	6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	178	2	219	2	281	3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	4	-	4	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,754</b>	<b>74</b>	<b>8,022</b>	<b>75</b>	<b>7,884</b>	<b>74</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,508</b>	<b>100</b>	<b>10,767</b>	<b>100</b>	<b>10,622</b>	<b>100</b>



	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,995	19	1,897	18	1,691	16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	553	5	492	5	570	5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	493	5	714	7	474	4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	21	-	24	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	23	-	76	1
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38	-	28	-	38	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,101</b>	<b>30</b>	<b>3,176</b>	<b>30</b>	<b>2,873</b>	<b>27</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,315	22	2,549	24	3,037	29
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50	-	21	-	30	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	11	-	6	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	142	1	109	1	100	1
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	-	-	23	-	21	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	145	1	140	1	147	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,663</b>	<b>25</b>	<b>2,853</b>	<b>26</b>	<b>3,341</b>	<b>31</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,764</b>	<b>55</b>	<b>6,029</b>	<b>56</b>	<b>6,214</b>	<b>59</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,744</b>	<b>45</b>	<b>4,738</b>	<b>44</b>	<b>4,408</b>	<b>41</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,508</b>	<b>100</b>	<b>10,767</b>	<b>100</b>	<b>10,622</b>	<b>100</b>

งบกำไรขาดทุนของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,386	100	8,000	100	8,520	99
รายได้อื่น	34	-	33	-	43	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,420</b>	<b>100</b>	<b>8,033</b>	<b>100</b>	<b>8,563</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	(5,932)	(80)	(6,364)	(79)	(6,715)	(78)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,035)	(14)	(965)	(12)	(1,106)	(13)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(6,967)</b>	<b>(94)</b>	<b>(7,329)</b>	<b>(91)</b>	<b>(7,821)</b>	<b>(91)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>453</b>	<b>6</b>	<b>704</b>	<b>9</b>	<b>742</b>	<b>9</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3	-	7	-	11	-
รายได้ทางการเงิน	1	-	1	-	1	-
ต้นทุนทางการเงิน	(287)	(4)	(282)	(4)	(211)	(2)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>170</b>	<b>2</b>	<b>430</b>	<b>5</b>	<b>543</b>	<b>6</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(53)	(1)	(136)	(2)	(154)	(2)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>117</b>	<b>2</b>	<b>294</b>	<b>4</b>	<b>389</b>	<b>5</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4	-	6	-	(3)	-
<b>กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>121</b>	<b>2</b>	<b>300</b>	<b>4</b>	<b>386</b>	<b>5</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสำหรับปี	117	294	389
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(81)	31	(16)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(30)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6	325	373
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3	7	(3)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	9	332	370

งบกระแสเงินสดของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	520	301	573
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(147)	(604)	(240)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(365)	(69)	(432)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(40)	36	(2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(32)	(336)	(101)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	206	542	643
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	174	206	542

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 02-009-9999 โทรสาร: 02-009-9001

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: 02-264-9090

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
ชั้นที่ 16 อาคารสมุทไฉลพ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในปี 2567 ที่ผ่านมา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

### 5.4 ตลาดรอง

-

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (และได้ทบทวนนโยบายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567) โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development - OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

##### 1.1) การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

##### 1.2) การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทฯ จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาคารสแตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

##### 1.3) การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

##### 1.4) การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

#### หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ



## 2.1) ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้นั่งสิทธิ์มอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

## 2.2) การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

### การดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีการดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

บริษัทฯ มีนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) ตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินออกสู่สาธารณชนทราบ
- 2) บริษัทฯ มีนโยบายและมีมาตรการป้องกันห้ามมิให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน ซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะแจ้งต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทให้รับทราบ โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ โดยกรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว

ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมา ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้อีเมลแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าถึงช่วงเวลาระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period)

จากการตรวจสอบพบว่าตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการและผู้บริหารท่านใดมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งผ่านเลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

## **นโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย**

ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้) ซึ่งได้มีการสื่อสารให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว

โดยการรายงานส่วนได้เสียนั้น ต้องแจ้งให้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบทราบโดยทันทีที่ได้รับแจ้งจากบริษัทฯ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้เป็นไปตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ต้องรายงานการเกี่ยวโยงกันให้บริษัทฯ รับทราบในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ของส่วนรวม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งทำให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงในบริษัทฯ
- 3) ในกรณีที่มียุทธศาสตร์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานก.ล.ด. ได้กำหนดไว้

ซึ่งกรรมการต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย ก่อนการพิจารณาการประชุมกรรมการ และให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม หากมีการรายงานดังกล่าว ซึ่งฝ่ายเลขานุการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารไว้ และต้องนำเสนอรายงานดังกล่าวให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจจะเกิดขึ้นในภายภาคหน้า ทางบริษัทฯ ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วยการให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำในทุกๆ ปี

### **หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหนี้ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

#### **3.1) ผู้ถือหุ้น**

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

#### **3.2) ลูกค้า**

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย

บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

### 3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในระยะสั้นบริษัทฯ จะพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานรายบุคคล ระยะยาว บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์จำกัด สำหรับสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ พิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจการดำรงชีพและผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

### 3.4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

### 3.5) สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกักจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

### 3.6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาลและการแข่งขันทางธุรกิจที่เป็นธรรม โดยยึดมั่นในจริยธรรมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่าย การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริตและความเคารพต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เพียงแต่ส่งเสริมการเติบโตขององค์กร แต่ยังช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมโดยรวมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม หลีกเลี่ยงการใช้กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณ เช่น การให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ การบิดเบือนข้อเท็จจริง หรือการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลของคู่แข่ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของคู่แข่ง ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือเข้าถึงข้อมูลของคู่แข่งโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อรักษามาตรฐานแห่งความเป็นธรรมในวงการธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาคอุตสาหกรรมและระบบเศรษฐกิจโดยรวม อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการสื่อสารทาง

การตลาด โดยไม่นำเสนอข้อมูลที่อาจเป็นเท็จหรือทำให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของตนเองหรือคู่แข่ง

ด้วยความมุ่งมั่นในหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและความรับผิดชอบต่ออุตสาหกรรม บริษัทจึงมุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพ นวัตกรรม และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

ในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใด ๆ กับคู่แข่ง ที่เกี่ยวข้องกับการพฤติกรรมทางการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานทางธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 3.7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งข้อมูลข่าวสาร เบาะแส และเรื่องการร้องเรียน ทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านช่องทาง โทรศัพท์ หนังสือแจ้ง อีเมล ดังนี้

บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) **"เลขานุการบริษัท"**  
18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-175-7200 โทรสาร 02-175-7222  
ทางอีเมล [CompanySecretary@br-bangkokranch.com](mailto:CompanySecretary@br-bangkokranch.com)

โดยบริษัท ฯ จะนำข้อมูลที่ได้รับเข้าสู่ขั้นตอนและกระบวนการพิจารณาต่อไป โดยจะมีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินการที่เหมาะสม และมีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน ซึ่งในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา มีจำนวนข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว 0 กรณี

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใสและโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

### 4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

### 4.3) ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อีกทั้ง เปิดเผยมการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ใน "หัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ"

### 4.4) การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

### 4.5) คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) "หัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ"

**ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจเพื่อชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัท**

การพัฒนาทักษะของพนักงานเพื่อให้เติบโตในสายงานและมีความสามารถอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายในปี 2568 ดังนี้

- สรรหาพนักงานให้เพียงพอเพื่อให้ทันต่อความต้องการของแต่ละฝ่าย
  - พนักงานที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ต้องได้รับการอบรมเรื่องคอมพิวเตอร์และการใช้เทคโนโลยี และต้องมีการทดสอบเพื่อผ่านเกณฑ์
- และทางบริษัทฯ ยังมีแนวทางการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้
- ตรวจประเมินและกำหนดหลักเกณฑ์การทดสอบทักษะความสามารถของพนักงานในทุกๆ ปี
  - จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนภายในองค์กรทุกไตรมาส
  - จัดอบรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกและการมีความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
  - ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
  - ส่งพนักงานไปเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้และพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ

**หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัททุกปี โดยในปี 2567 มีการพิจารณาทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2567 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ควบคุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ โดยผลของการประเมินดังกล่าว จะนำไปพัฒนาการปฏิบัติงานที่เพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทที่ดียิ่งขึ้น

**ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมประจำปี 2567 มีดังนี้ :**

**1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** แบ่งเป็นการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนากรรมการ ผลจากการประเมินพบว่ามีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม (คะแนนเฉลี่ย 3.75 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

**2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล** ผลจากการประเมิน พบว่า กรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำและมีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม (คะแนนเฉลี่ย 3.80 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

**3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ** ผลจากการประเมินพบว่ามี การดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (คะแนนเฉลี่ย 3.72 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คะแนนเฉลี่ย 3.80 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คะแนนเฉลี่ย 3.80 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คะแนนเฉลี่ย 3.74 / จากคะแนนเต็ม 4.00)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน (คะแนนเฉลี่ย 3.75 / จากคะแนนเต็ม 4.00)

#### 6.1.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยและบริษัทรวมนั้นดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจ ดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทรวมนั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมาย และระเบียบ ตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

#### 6.1.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการรักษาความลับไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับ อนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวมีผลกระทบต่อราคา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ ข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดย กฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ หรือ ข้อมูล ภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น
2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ หรือ ข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ
3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ซื้อ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็น ความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงาน บริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่ จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นับรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์ อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงและแจ้งแนวทางเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของ



บริษัทฯ โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น

### 6.1.3 การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยบรรเทาความเสี่ยงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1) สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง

2) ของขวัญและผลประโยชน์

ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมผ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน

3) การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม

4) กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการรายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด

6) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

7) การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

### 6.1.4 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่ง

จะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct ฉบับเต็ม ในเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)

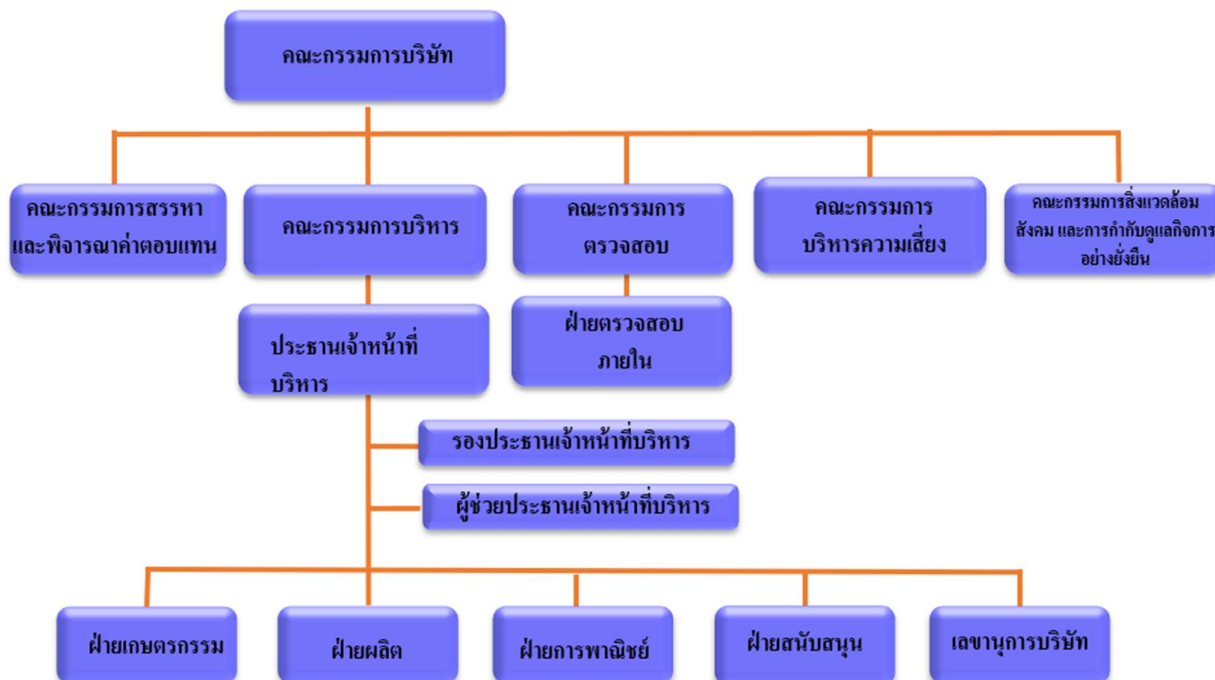
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท ฯ ได้ทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้ทบทวนนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน ดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์นิข	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์นิข	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวิชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
6. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
7. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
8. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
9. นายพน สุเชาว์นิข	กรรมการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
10. นายเจอรูน อีสเซอร์แมน	กรรมการ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2563

### **บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ**

- 1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับผู้บริหาร และดูแลในเรื่องการให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- 2) มีบทบาทในการควบคุมและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงกัน
- 3) สนับสนุน เป็นแบบอย่างที่ดี และดูแลส่งเสริมเพื่อมั่นใจว่ากรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามหลักเกณฑ์ความรับผิดชอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงระหว่างสองฝ่ายเป็นจำนวนเท่ากัน
- 6) กำกับ ดูแล และติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### **7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ**

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรซานนา สุเชาว์วณิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### **7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัสดุภัณฑ์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. ติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดสรร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีการวางหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาและปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินมากกว่า 5 แห่ง

### **7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย**

#### **7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

#### **7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด**

##### **1. คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล รักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2567

\* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายคุณากร เมฆใจดี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยหอการค้า และ นางพรพรรณ บุญชัยศรี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีต้นทุน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของ บริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคง เป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดย กรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป และ กรรมการบริหาร
3. นางโรซานา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
5. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหาร
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และ งบประมาณของบริษัทฯ
2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัททราบทุกเดือน
4. เฝ้าหา และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตามการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี
12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### **3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร. ภรณ์ ภัทรานวิษ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวกรรณิการ์ บุญฤกษ์ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำนาญ
3. อนุมัติค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานกรรมการ และค่าตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบ
4. ในการพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล

5. อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้
6. สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ
8. ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนในรายงานค่าตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
10. พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในแต่ละครั้ง
12. ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง
13. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง
14. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายพน สุธะวณิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายโจเซฟ สุธะวณิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 5. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน (ESG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
2. นายโจเซฟ สุธะวณิช	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
3. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
4. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
5. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
6. นายพน สุธะวณิช	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

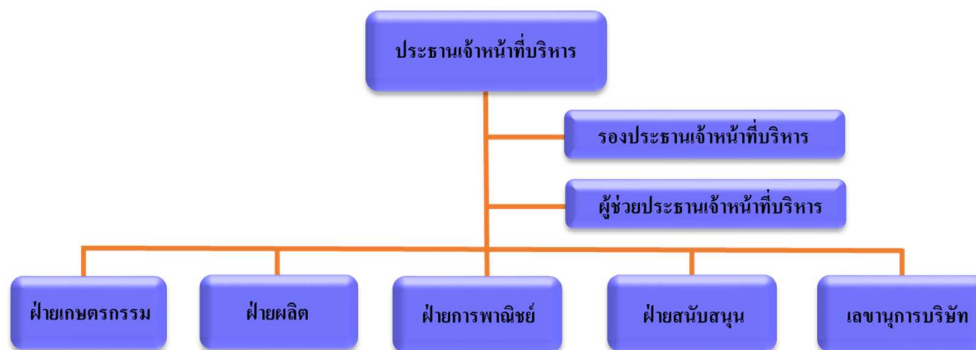
## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์นิข	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์นิข	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
3. นายพน สุเชาว์นิข	กรรมการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายวีระศักดิ์ วหาริศา	กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการบัญชี
5. นายวุฒินัย อุลิต	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
6. นายธีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

หมายเหตุ: \*ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานตรงต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างผู้บริหารของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2567 ปรากฏดังภาพด้านล่าง



### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน เป็นจำนวน 51,229,016 บาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเมื่อผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งหรือสืบทอดงาน เพื่อทดแทนบุคคลที่ได้เกษียณอายุ พร้อมทั้งมีแนวทางการพัฒนาโดยการเพิ่มศักยภาพและคุณสมบัติในการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามารับตำแหน่งนี้อย่างสืบเนื่องต่อกัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 2,288 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 745 คน และพนักงานรายวัน 1,543 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	25	บัญชีและการเงิน	51
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	45	จัดซื้อ	14
บริหารโรงงาน	66	ไอที	13
ปฏิบัติการห้องแล็บ	23	ขนส่งและวางแผน	120
ขายและส่งออก	99	ผลิต	1,425
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	325	โรงผลิตอาหารเปิด	82

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2567 จำนวนทั้งสิ้น 723.64 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทเปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติงานจริง ได้แก่

- “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป
- “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึงความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุด และสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง
- “โครงการพัฒนาก้าวหน้าเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่านการประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาก้าวหน้าในทุกระดับของพนักงาน
- การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001 หลักสูตรผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (ข้อมูลแสดงใน ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล เอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

### 7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิไล เดชานุวัฒนา (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 1)

### 7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 3)

### 7.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2567 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2567 ของบริษัทฯ จำนวน 3,300,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5,459,500 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,759,500 บาท

#### 2) ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ อันได้แก่ ค่าเดินทางและค่าตรวจสอบงานเพิ่มเติม ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นเงินทั้งสิ้น 91,562 บาท



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการพิจารณาคัดเลือก สรรหา และเสนอแต่งตั้งกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติ มีประสบการณ์ และมีศักยภาพเพื่อต่อการกำหนดทิศทางและแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้คำนึงถึงความหลากหลาย (Board Diversity) ของเชื้อชาติ สัญชาติ ความเท่าเทียมกันทางเพศ อายุ วัฒนธรรม ศาสนา และคุณลักษณะเฉพาะด้าน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อจะได้นำความรู้และประสบการณ์ของกรรมการที่หลากหลายเหล่านั้น นำไปสู่การระดมความคิดอย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อองค์กรได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีการพิจารณา Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่สามารถใช้เวลาการทำงานให้บริษัทได้อย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) เป็นบุคคลที่มีศักยภาพ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีอายุและการศึกษาที่เหมาะสม
- 3) กรณีที่เป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- 4) ไม่เป็นบุคคลผู้ต้องคดีอาญาหรือถูกขึ้นบัญชีดำ (Blacklist) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงาน ก.ล.ด.

ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการได้นั้น จะต้องมีความสมัครใจครบถ้วนตามกฎหมายมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทางบริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการดังกล่าว

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะมีการดำเนินการดังนี้

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันเดียวระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้

ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขอ  
อนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้  
ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่  
รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ  
กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการ  
ดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี  
อำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีการ  
ตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ  
น่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ  
และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก  
คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้ง  
กรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย  
ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วน  
ใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### **8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

#### **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2567**

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริษัท ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	6/6
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	6/6
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	6/6
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	6/6
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	6/6
6. นายคุณากร เมฆใจดี	6/6
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	6/6
8. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	6/6
9. นายพน สุเชาว์วณิช	6/6

10. นายเจริญ อิสเซอร์แมน *	4/6
----------------------------	-----

\* นายเจริญ อิสเซอร์แมน ดำรงตำแหน่งกรรมการช่วงเดือนพฤษภาคม – ธันวาคม 2567

## คำตอบแทนกรรมการ

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2567 (ต่อเดือน/คน)	เบี้ยประชุม (ต่อครั้ง/คน)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	100,000	-
รองประธานกรรมการ	75,000	-
กรรมการ	25,000	-
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000	-
กรรมการตรวจสอบ	35,000	-
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</b>		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	12,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	10,000
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
<b>คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน	-	12,000
กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน	-	10,000

### 2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	125,000	-	1,500,000
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	100,000	20,000	1,220,000
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	100,000	-	1,200,000
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	25,000	-	300,000
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000	-	300,000
6. นายคุณากร เมฆใจดี	95,000	20,000	1,160,000
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	60,000	20,000	740,000
8. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	60,000	24,000	744,000
9. นายพน สุเชาว์วณิช	25,000	20,000	320,000

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
10. นายเจอรุน อีสเซอร์แมน	25,000	-	200,000
รวม			7,684,000

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	10/10
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	10/10
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	10/10

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	1/1
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช	1/1
3. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	1/1
4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	1/1
5. นายเจอรัด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	1/1

### 8.3.2 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริหาร
	ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช	12/12
2. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซ่น	9/12
3. นางโรซานน่า สุเชาว์วัณิช	12/12
4. นายเจอรัด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	12/12
5. นายพน สุเชาว์วัณิช	12/12
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	12/12

### 8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)	
	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง	
1. นายพน สุธะวณิช	7/7	
2. นายโจเซฟ สุธะวณิช	7/7	
3. นายคุณากร เมฆใจดี	7/7	
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	7/7	
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	7/7	
6. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	7/7	
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	7/7	

### 8.3.4 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)	
	คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง	
1. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	4/4	
2. นายโจเซฟ สุธะวณิช	4/4	
3. นายคุณากร เมฆใจดี	4/4	
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	4/4	
5. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	4/4	
6. นายพน สุธะวณิช	4/4	
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	4/4	



#### 8.4 รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทฯ ปี 2566 และปี 2567

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ ในปี 2567
		ณ 30 ธ.ค. 2567	ณ 30 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1	นางโรซานา สุเชาว์วณิช	4,761,798	4,581,798	180,000	0.52%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	629,603	629,603	-	0.07%
2	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	629,603	629,603	-	0.07%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,761,798	4,581,798	-	0.52%
3	นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	1,612	1,612	-	0.0001%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	1,400,000	1,400,000	-	0.15%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	350,000	350,000	-	0.04%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	นายคุณากร เมฆใจดี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	200,000	200,000	-	0.02%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นางพรพรรณ บุญชัยศรี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายพน สุเชาว์วณิช	3,533,323	3,533,323	-	0.39%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,159,500	1,159,500	-	0.13%
10	นายเจอรูน อีสเซอร์แมน	38,000	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2567 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานขายในประเทศ และส่งออก (2) หน่วยงานเงินสแตยอและเงินทอรองจ่าย (3) หน่วยงานจัดซื้อและเจ้าหนี้ (4) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล (5) หน่วยงานผลิต (6) หน่วยงานสารสนเทศ (7) หน่วยงานฟาร์มและเกษตรกรคู่สัญญา (8) หน่วยงานระบบการจัดการและจัดส่งสินค้า คลังสินค้า และ (9) หน่วยงานสินทรัพย์ถาวร (10) หน่วยงานบัญชีการเงิน (11) หน่วยงานควบคุมการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (12) การปฏิบัติตามกฎระเบียบของรายการเกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

หน่วยงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำหน้าที่ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯอยู่ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

#### 1. ความเสี่ยงด้านตลาด

- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- 3) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 4) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

#### 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเบ็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเบ็ด
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

#### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการต่อคำทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นางโรชนานา สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการในประเทศ เนเธอร์แลนด์
นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ในประเทศเนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	Lisuda มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของ บริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")	G.J. Tomassen Holding มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน รอบปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, รอบปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และรอบปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2567	2566	2565	
<b>G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")</b> <b>ประเทศเนเธอร์แลนด์</b> <b>ลักษณะธุรกิจ</b> <b>ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)</b>	<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b> ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนให้กับ นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน ผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึงโบนัสประจำปีด้วย สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้างนายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีภาระในการจ่ายเงินชดเชยสำหรับการให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน ออกจากตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้เป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงานนอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	16,664,453	16,536,837	12,863,961	เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Deloitte Netherlands) ได้ให้ความเห็นว่าลักษณะรายการจ่ายค่าตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้นถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์ คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้าน การกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
<b>Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")</b>	ค่าจ้างพนักงานของ Lisuda ให้กับ Duck-To Holding B.V. ค่าเช่าอุปกรณ์การทำงาน (เช่น แท่นไฮดรอลิค) และ ค่าเช่าตึกสำหรับร้านอาหาร จาก Lisuda ให้กับบริษัท DTH	3,835,020	2,419,628	451,286	

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาที่ใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ และเอกสารแนบ

**รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงานปี 2567**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

( นางโรชนา สุเชาว์วณิช )

ประธานกรรมการบริษัท



### **ส่วนที่ 3 : งบการเงิน**

รายงานและงบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### **การรับรู้รายได้**

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง นอกจากนี้รายได้ของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและฆ่าและเปิดพันธุ์เนื้อ การผลิตอาหารสัตว์และลูกเป็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากรายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขัน ซึ่งทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### **ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า**

เนื่องจากค่าความนิยมและชื่อทางการค้าซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17 และ 18 ตามลำดับ ดังนั้นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิลัยลักษณ์ เลหาศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568

## บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	174,297,378	205,546,590	79,486,161	150,364,836
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	657,791,449	657,237,291	1,899,115,410	1,737,965,652
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	4,251,408	4,564,008	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	6	-	2,442,630	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดรับคืนในหนึ่งปี	12	3,867,597	4,151,954	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	16,297,064	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,607,894,892	1,599,892,580	858,082,951	784,278,559
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	11	160,025,797	135,479,032	140,919,550	58,532,643
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		87,087,811	85,815,494	87,061,234	85,815,494
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,721,629	49,775,139	6,310,885	6,449,209
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,754,235,025	2,744,904,718	3,070,976,191	2,823,406,393
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11	171,838,253	173,557,177	139,599,093	126,509,169
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	6	3,692,464	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	12	39,177,425	46,443,014	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,122,032	5,002,308	2,243	2,308
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,116,643,475	2,116,643,475
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	208,291,528	204,896,342	250,764,700	250,764,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	137,415,546	60,225,034	142,527,442	70,635,700
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	4,443,374,413	4,760,078,172	1,471,525,871	1,604,799,239
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	70,199,689	40,381,049	98,976,386	29,942,742
ค่าความนิยม	17	1,877,910,554	1,880,590,602	1,838,483,342	1,838,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	616,130,998	628,416,776	507,911,032	520,451,891
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	178,228,662	218,828,177	157,155,121	213,281,620
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,796,028	4,214,595	3,796,028	3,770,638
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,754,177,592	8,022,633,246	6,727,384,733	6,775,284,824
รวมสินทรัพย์		10,508,412,617	10,767,537,964	9,798,360,924	9,598,691,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	19	1,995,243,855	1,897,472,650	1,629,748,720
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	552,831,978	492,128,416	563,360,796
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	21	493,002,175	713,895,208	457,464,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	22	21,636,587	21,005,000	39,647,301
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		161,391	23,473,000	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		644,737	274,197	638,878
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,639,594	28,163,396	27,616,720
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,101,160,317</b>	<b>3,176,411,867</b>	<b>2,718,476,415</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,314,519,911	2,548,579,566	2,205,318,724
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	49,505,697	20,739,862	60,862,563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,731,248	11,300,332	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	142,314,741	108,926,343	120,468,609
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		-	23,098,129	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	145,478,411	140,380,748	120,503,049
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		617,341	1,000	1,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,663,167,349</b>	<b>2,853,025,980</b>	<b>2,507,153,945</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,764,327,666</b>	<b>6,029,437,847</b>	<b>5,225,630,360</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	6,850,849,185	6,850,849,185	6,850,849,185	6,850,849,185
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,234,237,492	4,234,237,492	4,234,237,492	4,234,237,492
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	24 (7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25 282,970,800	264,720,800	278,720,800	264,720,800
ยังไม่ได้จัดสรร	3,587,456,307	3,514,358,157	2,450,450,101	2,215,043,209
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(93,374,092)	(11,737,040)	(138)	(73)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,747,281,801	4,737,570,703	4,572,730,564	4,323,323,737
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(3,196,850)	529,414	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,744,084,951	4,738,100,117	4,572,730,564	4,323,323,737
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,508,412,617	10,767,537,964	9,798,360,924	9,598,691,217
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	7,385,706,399	8,000,388,814	5,353,811,271	5,116,962,918
เงินปันผลรับ	13 -	-	84,999,150	148,240,213
รายได้อื่น	35,028,651	33,673,132	58,133,312	59,577,264
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,420,735,050</b>	<b>8,034,061,946</b>	<b>5,496,943,733</b>	<b>5,324,780,395</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	5,932,484,879	6,363,830,244	4,205,288,950	4,152,319,007
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	406,687,559	405,261,077	305,516,087	244,303,395
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	628,356,144	559,962,957	383,060,221	300,995,067
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>6,967,528,582</b>	<b>7,329,054,278</b>	<b>4,893,865,258</b>	<b>4,697,617,469</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>453,206,468</b>	<b>705,007,668</b>	<b>603,078,475</b>	<b>627,162,926</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	14 3,399,867	6,764,605	-	-
รายได้ทางการเงิน	627,355	964,037	602,146	918,223
ต้นทุนทางการเงิน	27 (286,781,174)	(282,282,840)	(255,015,893)	(254,919,283)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>170,452,516</b>	<b>430,453,470</b>	<b>348,664,728</b>	<b>373,161,866</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29 (53,047,875)	(135,753,363)	(69,126,456)	(56,538,653)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>117,404,641</b>	<b>294,700,107</b>	<b>279,538,272</b>	<b>316,623,213</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	121,479,530	300,363,813	279,538,272	316,623,213
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(4,074,889)	(5,663,706)		
	<b>117,404,641</b>	<b>294,700,107</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.13	0.33	0.31	0.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี	117,404,641	294,700,107	279,538,272	316,623,213
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(81,283,682)	31,571,799	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า	14 (4,680)	(81,120)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(81,288,362)	31,490,679	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(65)	(90)	(65)	(90)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	23, 29 (30,131,380)	-	(30,131,380)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(30,131,445)	(90)	(30,131,445)	(90)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(111,419,807)	31,490,589	(30,131,445)	(90)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,984,834	326,190,696	249,406,827	316,623,123
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,711,098	333,493,826	249,406,827	316,623,123
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,726,264)	(7,303,130)		
	5,984,834	326,190,696		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	170,452,516	430,453,470	348,664,728	373,161,866
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	349,558,033	348,546,830	178,386,584	176,376,024
ค่าตัดจำหน่ายอื่น ๆ	14,950,406	15,178,865	12,617,331	12,633,258
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	(26,753,684)	(3,028,369)	(1,356,215)	854,928
กลับรายการการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,430,021)	(15,155,297)	(1,896,811)	(17,936,273)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(2,184,389)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	(3,399,867)	(6,764,605)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,689,868	31,003,849	5,313,034	5,492,370
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(148,153)	(42,140)	-	(27,459)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(2,807,132)	76,048	(454,970)	75,927
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายข้อหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	175
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,765,960	175,795	(2,724,105)	5,741,413
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	(901,777)	375,695	(881,059)	228,443
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	(24,978,316)	(13,533,317)	(30,200,209)	6,782,060
เงินปันผลรับ	-	-	(84,999,150)	(148,240,213)
รายได้ทางการเงิน	(627,355)	(964,037)	(602,146)	(918,223)
ต้นทุนทางการเงิน	286,781,174	282,282,840	255,015,893	254,919,283
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	784,967,263	1,068,605,627	676,882,905	669,143,579
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,495,906	94,510,421	(161,848,586)	(421,914,512)
สินค้าคงเหลือ	(6,572,291)	(295,938,976)	(71,907,581)	(68,977,483)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,049,258	1,780,466	(306,350)	1,373,576
สินทรัพย์ชีวภาพ	2,150,475	(41,048,127)	(65,276,622)	(4,932,063)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	418,567	(370,237)	(25,390)	73,720
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,620,824	(78,599,954)	111,111,777	(176,930,189)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,476,198	(9,395,493)	4,568,515	1,004,976
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(27,706,177)	(23,240,558)	(2,794,090)	(209,540)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,481,788)	2,273,567	(23,098,129)	2,273,567
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	832,418,235	718,576,736	467,306,449	905,631
จ่ายดอกเบี้ย	(286,759,458)	(281,382,434)	(255,175,666)	(253,810,451)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(25,807,474)	(136,246,290)	(1,349,594)	(1,301,960)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>519,851,303</b>	<b>300,948,012</b>	<b>210,781,189</b>	<b>(254,206,780)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,417,136)	2,282,004	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,549,946	(64,286,992)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(16,297,064)	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(148,896,280)	(539,749,571)	(89,914,120)	(28,910,426)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	9,603,128	810,648	507,438	202,758
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(3,058,091)	(3,532,461)	(76,472)	(331,153)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	5,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	3,064,600	-	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,393,300	823,821	2,368,091	778,007
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	84,999,150	148,240,213
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(147,057,597)</b>	<b>(603,652,551)</b>	<b>(2,115,913)</b>	<b>124,979,399</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก</b>				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	97,771,205	206,469,133	150,605,018	3,586,855
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	236,456,208	-	226,225,224
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	204,903	5,016,872	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,593,669)	(25,271,049)	(26,789,969)	(13,910,491)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(441,505,361)	(492,162,399)	(403,359,000)	(449,684,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(365,122,922)</b>	<b>(69,491,235)</b>	<b>(279,543,951)</b>	<b>(233,782,412)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(38,919,996)</b>	<b>35,735,358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(31,249,212)</b>	<b>(336,460,416)</b>	<b>(70,878,675)</b>	<b>(363,009,793)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	205,546,590	542,007,006	150,364,836	513,374,629
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>174,297,378</b>	<b>205,546,590</b>	<b>79,486,161</b>	<b>150,364,836</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	53,435,285	13,784,793	96,176,949	9,347,444
โอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	85,500,000	-	85,500,000
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	76,938,032	-	74,075,116	6,225,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
ผลต่างจาก													
การแปลงค่า													
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน													
รวม													
รวม													
ไม่มีอำนาจ													
ส่วนได้เสียที่													
รวม													
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน		ส่วนต่ำกว่าทุน	กำไรสะสม			การแปลงค่า	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		รวม	รวม	ไม่มีอำนาจ	รวม
ออกจำหน่าย	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่า	จากการ	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้	งบการเงินที่เป็น	เบ็ดเสร็จอื่น	สำรองสำหรับ	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	รวบรวมกิจการ	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	จากการรวมค่า	มูลค่าสุทธิรวม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(7,431,241,496)	248,720,800	3,229,994,344	(45,533,167)	874,848	(208,734)	(44,867,053)	4,404,076,877	4,115,811	4,408,192,688
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	300,363,813	-	-	-	-	300,363,813	(5,663,706)	294,700,107
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	33,211,223	(81,120)	(90)	33,130,013	33,130,013	(1,639,424)	31,490,589
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	300,363,813	33,211,223	(81,120)	(90)	33,130,013	333,493,826	(7,303,130)	326,190,696
โอนไปสำรองตามกฎหมาย													
ของบริษัทฯ (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	16,000,000	(16,000,000)	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ													
บริษัทย่อยลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน													
ของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,716,733	3,716,733
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(7,431,241,496)	264,720,800	3,514,358,157	(12,321,944)	793,728	(208,824)	(11,737,040)	4,737,570,703	529,414	4,738,100,117
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(7,431,241,496)	264,720,800	3,514,358,157	(12,321,944)	793,728	(208,824)	(11,737,040)	4,737,570,703	529,414	4,738,100,117
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	121,479,530	-	-	-	-	121,479,530	(4,074,889)	117,404,641
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(30,131,380)	(81,632,307)	(4,680)	(65)	(81,637,052)	(111,768,432)	348,625	(111,419,807)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	91,348,150	(81,632,307)	(4,680)	(65)	(81,637,052)	9,711,098	(3,726,264)	5,984,834
โอนไปสำรองตามกฎหมาย													
ของบริษัทฯ (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	14,000,000	(14,000,000)	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ	-	-	-	-	4,250,000	(4,250,000)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(7,431,241,496)	282,970,800	3,587,456,307	(93,954,251)	789,048	(208,889)	(93,374,092)	4,747,281,801	(3,196,850)	4,744,084,951
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
									รวม
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	
	ออกจำหน่ายและชำระแล้ว			จากการ	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้	สำรองสำหรับมูลค่าสุทธิธรรม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของ
		มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	ควมรวมกิจการ	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรร			ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	248,720,800	1,914,419,996	17	17	4,006,700,614
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	316,623,213	-	-	316,623,213
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(90)	(90)	(90)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	316,623,213	(90)	(90)	316,623,123
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	16,000,000	(16,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	264,720,800	2,215,043,209	(73)	(73)	4,323,323,737
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	264,720,800	2,215,043,209	(73)	(73)	4,323,323,737
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	279,538,272	-	-	279,538,272
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(30,131,380)	(65)	(65)	(30,131,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	249,406,892	(65)	(65)	249,406,827
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	14,000,000	(14,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	278,720,800	2,450,450,101	(138)	(138)	4,572,730,564
	-	-	-	-					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเคิล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีอาร์ พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน เขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและชำแหละเปิดพันธุ์เนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและ ต่างประเทศ บริษัทฯมีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงพัก โรงงานอาหารสัตว์ และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี อุดรธานี เพชรบูรณ์ สระแก้ว ฉะเชิงเทรา และเชียงใหม่ ที่อยู่ตามที่ จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตาม ความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2567	2566	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บิอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	48	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาทessen จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (Cambodia) Co., Ltd.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	กัมพูชา
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด				
บริษัท นอร์ธ สตาร์ ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจนำเข้าและค้าส่งรัฐพิซอาหารเป็ด	60	60	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Kosovo Sh.P.K.	ยังมีได้ประกอบกิจการ	100	100	สาธารณรัฐคอซอวอ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์
Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K.	ธุรกิจผลิตอาหาร	65	65	สาธารณรัฐคอซอวอ

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี	10 - 40 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	5 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นปศุสัตว์ เป็ดพ่อแม่พันธุ์ เป็ดปู่ย่าพันธุ์ และมีผลิตผลทางการเกษตรเป็นไข่เป็ดระหว่างการฟักและลูกเป็ด ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของปศุสัตว์คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเป็ด มูลค่ายุติธรรมของไข่เป็ดระหว่างการฟักอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมของราคาลูกเป็ดหักต้นทุนการฟักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเป็ดพ่อแม่พันธุ์และเป็ดปู่ย่าพันธุ์ คำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของกิจการคือ ชื่อทางการค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### **4.10 ค่าความนิยม**

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## **4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไข่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไข่จนกระทั่งปลดระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไข่ในอดีตและสถานะปัจจุบัน เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ



## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	765	830	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	796	526	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	5	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	29	26	ตามที่ระบุในสัญญา
					และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการรับ	-	-	8	1	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	17	3	ตามที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	85	148	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
ขายสินค้า	5	5	5	5	ราคาตลาด
ค่าซื้อสินค้า	1	1	1	1	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	1	-	1	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าที่ปรึกษา	6	12	6	12	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	40	59	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการรับ	-	9	-	9	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการจ่าย	20	19	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอื่นๆ	4	-	4	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 8)				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	65,961	78,996
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	600	626	600	626
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	24,414	27,366	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,014	27,992	66,561	79,622
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,500,991	1,366,127
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	159	718	159	718
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	159	718	1,501,150	1,366,845
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,173	28,710	1,567,711	1,446,467
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,251	4,564	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,251	4,564	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,692	2,443	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,692	2,443	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 20)				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	90,219	87,156
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรและ / หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,735	905	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,735	905	90,219	87,156

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	146,879	168,623
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	2,246	2,245	2,043	2,043
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,246	2,245	148,922	170,666
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,981	3,150	239,141	257,822
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	10,731	11,300	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,731	11,300	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามสัญญา

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับหุ้นเป็นหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2578

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนโดยเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าว

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ		
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	ระหว่างปี	ระหว่างปี	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
	2566			งบการเงิน	2567
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,564	-	-	(313)	4,251
รวม	4,564	-	-	(313)	4,251
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,443	3,188	(1,771)	(168)	3,692
รวม	2,443	3,188	(1,771)	(168)	3,692
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	11,300	205	-	(774)	10,731
รวม	11,300	205	-	(774)	10,731

#### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	96,857	90,220	59,534	27,961
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,014	2,884	194	190
รวม	98,871	93,104	59,728	28,151

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	1,240	2,431	648	1,954
เงินฝากธนาคาร	173,057	203,116	78,838	148,411
รวม	174,297	205,547	79,486	150,365

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี) (2566: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.45 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,213	9,234	58,369	50,212
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,593	7,953	8,192	29,410
3 - 6 เดือน	8,475	1,998	-	-
6 - 12 เดือน	5,733	8,807	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,014	27,992	66,561	79,622
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	477,184	473,073	269,295	225,427
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	100,048	136,997	55,125	60,706
3 - 6 เดือน	2,499	7,404	1,095	35
6 - 12 เดือน	1,592	7,434	93	14
มากกว่า 12 เดือน	63,277	58,689	32,377	33,905
รวม	644,600	683,597	357,985	320,087
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,239)	(74,993)	(32,398)	(33,754)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	596,361	608,604	325,587	286,333
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	621,375	636,596	392,148	365,955

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	159	718	1,501,150	1,366,845
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,534	8,341	5,900	5,900
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	29,595	16,105	5,219	5,042
เงินทอรองจ่าย	1,028	1,377	598	124
รวม	42,316	26,541	1,512,867	1,377,911
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,900)	(5,900)	(5,900)	(5,900)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	36,416	20,641	1,506,967	1,372,011
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	657,791	657,237	1,899,115	1,737,966

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	74,993	78,021	33,754	32,899
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	855
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,754)	(3,028)	(1,356)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	48,239	74,993	32,398	33,754

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับที่ดินเป็นหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2568

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้			
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบ	341,642	480,956	(1,095)	(3,278)	340,547	477,678
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป						
สำเร็จรูป	1,091,295	1,044,634	(19,805)	(19,098)	1,071,490	1,025,536
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	15,896	16,281	-	-	15,896	16,281
กรังเปิด ขนเปิดและส่วนประกอบอื่น ๆ	73,468	77,715	(668)	(623)	72,800	77,092
สินค้าระหว่างทาง	107,162	3,306	-	-	107,162	3,306
รวม	1,629,463	1,622,892	(21,568)	(22,999)	1,607,895	1,599,893

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบ	338,113	470,012	(610)	(2,805)	337,503	467,207
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหาร						
สำเร็จรูป	423,536	283,302	(16,485)	(16,200)	407,051	267,102
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	15,731	15,941	-	-	15,731	15,941
กรังเปิด ขนเปิดและส่วนประกอบอื่น ๆ	40,258	34,333	(552)	(539)	39,706	33,794
สินค้าระหว่างทาง	58,092	235	-	-	58,092	235
รวม	875,730	803,823	(17,647)	(19,544)	858,083	784,279

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2566: 14 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาทและ 2566: 10 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 14 ล้านบาท (2566: 29 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ล้านบาทและ 2566: 28 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายและทำลายสินค้ำคงเหลือดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปมูลค่า 7 ล้านยูโรหรือประมาณ 242 ล้านบาท (2566: 10 ล้านยูโรหรือประมาณ 376 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร



## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	160,026	135,479	140,920	58,533
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	171,838	173,557	139,599	126,509
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	331,864	309,036	280,519	185,042

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไข่เป็ดระหว่างการฟัก ลูกเป็ด เป็ดเนื้อ เป็ดพ่อแม่พันธุ์และเป็ดขุนพันธุ์ กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	309,036	185,042
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ		
หักต้นทุนในการขาย	24,978	30,200
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	1,478,347	949,126
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(1,480,497)	(883,849)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	331,864	280,519

## 12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่ปี 2567 และงวดสุดท้ายในปี 2581

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	50,595	3,683
ให้กู้เพิ่ม	-	65,703
รับคืนเงินกู้	(4,381)	(1,416)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3,169)	(17,375)
ยอดคงเหลือปลายปี	43,045	50,595
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	(3,868)	(4,152)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	39,177	46,443

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผลที่บริษัทฯ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ	2567	2566	2567	2566
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	-	148,240
บริษัท บิอาร์ การเกษตร จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100	100	99,999	99,999	84,999	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	100	100	9,999	9,999	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	1.66 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	100	100	6,857	6,857	-	-
บริษัท เอ็นเอส เกล็ดนาทสเซน จำกัด	85 ล้านบาท	85 ล้านบาท	100	100	85,000	85,000	-	-
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	100	100	999,999	999,999	-	-
รวม					2,126,643	2,126,643	84,999	148,240
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(9,999)	(9,999)		
สุทธิ					2,116,644	2,116,644		

## 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	202	199
PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited	ยังมีได้ประกอบ กิจการ	อินโดนีเซีย	40	40	6	6
Asia Pacific International Trading Joint Stock Company	ยังมีได้ประกอบ กิจการ	เวียดนาม	49	49	-	2
รวม					208	207
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ					-	(2)
					208	205

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	251	251
รวม					251	251

### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก การร่วมค้าในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	3	7	-	-
รวม	3	7	-	-

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	167	156
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19	21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	234	255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	115	97
หนี้สินหมุนเวียน	(34)	(33)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16)	(14)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(47)	(51)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	20	20
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>458</b>	<b>451</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	41
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>188</b>	<b>185</b>
ค่าความนิยม	14	14
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า</b>	<b>202</b>	<b>199</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2567	2566
รายได้	316	353
ต้นทุนขาย	(163)	(170)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(142)	(167)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(3)	2
กำไรสำหรับปี	8	18
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>8</b>	<b>18</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	8	16
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	-	2

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริการย่อยและบริษัทอื่นเช่า

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้		รวม	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้		รวม
	ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า		ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า	
31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	60,225	80,666	140,891	60,225	211,647	271,872
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,728)	(3,728)	-	(129,345)	(129,345)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	253	253	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	77,191	137,416	60,225	82,302	142,527
31 ธันวาคม 2566:						
ราคาทุน	60,225	-	60,225	60,225	321,781	382,006
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(311,370)	(311,370)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	-	60,225	60,225	10,411	70,636

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	60,225	60,225	70,636	67,114
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(2,184)	(2,703)
โอนไป/จากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ				
(หมายเหตุ 16)	76,938	-	74,075	6,225
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	253	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	137,416	60,225	142,527	70,636

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
มูลค่ายุติธรรม	240,359	184,040	254,527	237,400

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เข้าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2566	960,390	354,656	3,827,335	2,433,274	525,971	101,947	204,727	191,496	8,599,796
ซื้อเพิ่ม	7,607	1,482	40,058	29,661	20,907	2,844	15,928	421,263	539,750
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(310)	(1,104)	(4,637)	(12,839)	(833)	(389)	(156)	(20,268)
โอน	20,061	19,673	276,512	38,400	54,876	1,081	-	(410,603)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	8,790	-	19,540	12,140	-	1,399	6,009	-	47,878
31 ธันวาคม 2566	996,848	375,501	4,162,341	2,508,838	588,915	106,438	226,275	202,000	9,167,156
ซื้อเพิ่ม	-	8,275	2,662	24,495	17,505	708	14,482	80,769	148,896
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,494)	(25,442)	(19,269)	(35,062)	(2,651)	(11,086)	-	(96,004)
โอน	109,183	(87,277)	113,994	17,878	13,490	1,384	-	(168,652)	-
โอนจาก/ไปบัญชีข้อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	(21,257)	-	(59,409)	-	-	-	-	-	(80,666)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(19,507)	-	(44,329)	(27,982)	-	(3,152)	(14,071)	-	(109,041)
31 ธันวาคม 2567	1,065,267	294,005	4,149,817	2,503,960	584,848	102,727	215,600	114,117	9,030,341

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2566	-	254,332	1,843,749	1,302,624	433,912	85,782	160,354	-	4,080,753
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,468	126,868	137,619	33,427	7,774	12,172	-	323,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(310)	(651)	(4,518)	(12,680)	(833)	(389)	-	(19,381)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	6,862	9,606	-	1,200	4,710	-	22,378
31 ธันวาคม 2566	-	259,490	1,976,828	1,445,331	454,659	93,923	176,847	-	4,407,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,074	134,466	132,115	35,976	6,001	13,166	-	327,798
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(2,428)	(24,900)	(13,607)	(34,751)	(2,155)	(11,367)	-	(89,208)
โอนจาก/ไปบัญชีข้อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	(3,728)	-	-	-	-	-	(3,728)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(17,776)	(23,429)	-	(2,831)	(10,937)	-	(54,973)
31 ธันวาคม 2567	-	263,136	2,064,890	1,540,410	455,884	94,938	167,709	-	4,586,967
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2566	996,848	116,011	2,185,513	1,063,507	134,256	12,515	49,428	202,000	4,760,078
31 ธันวาคม 2567	1,065,267	30,869	2,084,927	963,550	128,964	7,789	47,891	114,117	4,443,374
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2566 (269 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									323,328
2567 (276 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									327,798



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2566	604,977	295,278	2,061,392	1,158,715	426,078	55,152	14,182	18,345	4,634,119
ซื้อเพิ่ม	-	1,107	4,260	4,021	11,966	222	-	7,334	28,910
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,201)	(9,816)	(687)	(155)	-	(14,859)
โอน	-	380	1,312	2,693	3,256	211	-	(7,852)	-
โอนไปบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	(12,000)	(13,477)	8,054	(466)	(1,037)	(101)	-	-	(19,027)
31 ธันวาคม 2566	592,977	283,288	2,075,018	1,160,762	430,447	54,797	14,027	17,827	4,629,143
ซื้อเพิ่ม	-	9,728	28,819	9,883	14,518	308	-	26,658	89,914
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(156)	(4,523)	(1,886)	(16,334)	(1,433)	(1,348)	-	(25,680)
โอน	24,719	(23,825)	16,052	8,096	1,178	1,300	-	(27,520)	-
โอนจาก/ไปบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	(51,953)	6,921	125,087	17,126	12,139	(155)	971	-	110,136
31 ธันวาคม 2567	565,743	275,956	2,240,453	1,193,981	441,948	54,817	13,650	16,965	4,803,513

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2566	-	229,782	1,330,072	884,703	387,306	46,754	13,418	-	2,892,035
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,010	64,448	67,748	18,353	4,753	379	-	159,691
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,081)	(9,657)	(687)	(155)	-	(14,580)
โอนไปบัญชีข้อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	(10,761)	(1,239)	336	(1,037)	(101)	-	-	(12,802)
31 ธันวาคม 2566	-	223,031	1,393,281	948,706	394,965	50,719	13,642	-	3,024,344
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,092	63,720	62,207	15,517	3,337	186	-	149,059
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(156)	(4,246)	(2,105)	(16,382)	(1,390)	(1,348)	-	(25,627)
โอนจาก/ไปบัญชีข้อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	4,774	148,318	18,164	12,138	(151)	968	-	184,211
31 ธันวาคม 2567	-	231,741	1,601,073	1,026,972	406,238	52,515	13,448	-	3,331,987
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2566	592,977	60,257	681,737	212,056	35,482	4,078	385	17,827	1,604,799
31 ธันวาคม 2567	565,743	44,215	639,380	167,009	35,710	2,302	202	16,965	1,471,526
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (130 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									159,691
2567 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									149,059

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 263 ล้านบาท (2566: 192 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 8 ล้านยูโร หรือประมาณ 303 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (31 ธันวาคม 2566: 9 ล้านยูโรหรือประมาณ 326 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,539 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,063 ล้านบาท) (2566: 2,332 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,808 ล้านบาท)

#### 17. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ค่าความนิยมจำนวน 1,838 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 72 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วย

จำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัท ดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นค่าความนิยมในงบฐานะการเงินรวม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,880,591	1,879,350	1,838,483	1,838,483
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,680)	1,241	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,877,911	1,880,591	1,838,483	1,838,483

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและซื้อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (BR)	Duck-To Holding B.V. (DTH)	รวม
ค่าความนิยม	1,838,483	39,428	1,877,911
ซื้อทางการค้า (หมายเหตุ 18)	187,410	87,289	274,699

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.
อัตราการเติบโตระยะยาว	1.0	1.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	8.5	9.1

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ทั้ง 2 หน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	ชื่อทางการค้า	รวม
	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2566	41,424	504,706	274,699	820,829
ซื้อเพิ่ม	3,532	-	-	3,532
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	368	-	-	368
31 ธันวาคม 2566	45,324	504,706	274,699	824,729
ซื้อเพิ่ม	3,058	-	-	3,058
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,012)	-	-	(1,012)
31 ธันวาคม 2567	47,341	504,706	274,699	826,746
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2566	33,863	126,176	-	160,039
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,561	12,618	-	15,179
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	182	-	-	182
31 ธันวาคม 2566	36,606	138,794	-	175,400
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,332	12,618	-	14,950
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(618)	-	-	(618)
31 ธันวาคม 2567	38,291	151,412	-	189,703
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
31 ธันวาคม 2566	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2567	-	20,912	-	20,912
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2566	8,718	345,000	274,699	628,417
31 ธันวาคม 2567	9,050	332,382	274,699	616,131

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	ชื่อทางการค้า	รวม
	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2566	29,934	486,688	187,410	704,032
ซื้อเพิ่ม	331	-	-	331
31 ธันวาคม 2566	30,265	486,688	187,410	704,363
ซื้อเพิ่ม	76	-	-	76
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
31 ธันวาคม 2567	30,312	486,688	187,410	704,410
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2566	28,694	121,672	-	150,366
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	466	12,167	-	12,633
31 ธันวาคม 2566	29,160	133,839	-	162,999
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	450	12,167	-	12,617
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	-	-	(29)
31 ธันวาคม 2567	29,581	146,006	-	175,587
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
31 ธันวาคม 2566	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2567	-	20,912	-	20,912
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2566	1,105	331,937	187,410	520,452
31 ธันวาคม 2567	731	319,770	187,410	507,911

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 29 ล้านบาท) (2566: 29 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 29 ล้านบาท)

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	561,379	327,324	561,379	327,324
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,068,370	1,151,820	1,068,370	1,151,820
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	278,347	324,773	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	87,148	93,556	-	-
รวม	1,995,244	1,897,473	1,629,749	1,479,144

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา บริษัทฯสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯจะชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทดังกล่าว

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

## 20. เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,735	905	90,219	87,156
เจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	213,635	188,050	107,986	61,843
เจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,246	2,245	148,922	170,666
เจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	146,939	102,590	121,216	70,525
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,154	4,133	4,110	4,270
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	183,123	194,205	90,908	62,756
รวมเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	552,832	492,128	563,361	457,216

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
1.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2570	2,492,658	2,856,417	2,492,658	2,856,417
2.	อ้างอิงกับ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2568	6,283	15,738	-	-
3.	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2571	170,125	209,725	170,125	209,725
4.	1.90% - 5.15%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้ายเดือนพฤษภาคม 2579	40,233	46,948	-	-
5.	1.55% - 4.80 %	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2576	98,223	133,647	-	-
รวม			2,807,522	3,262,475	2,662,783	3,066,142
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(493,002)	(713,895)	(457,464)	(672,944)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,314,520	2,548,580	2,205,319	2,393,198

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	3,262,475	3,510,933	3,066,142	3,289,601
กู้เพิ่ม	-	236,456	-	226,225
จ่ายคืนเงินกู้	(441,505)	(492,162)	(403,359)	(449,684)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(13,448)	7,248	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,807,522	3,262,475	2,662,783	3,066,142



บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1.1 ล้านยูโร โดยครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.63 ต่อปี และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor + 1.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทฯค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางส่วนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ จากธนาคารแล้ว สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนั้นจึงไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 22. สัญญาเช่า

### 22.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	3,428	13,094	11,170	24,234	51,926
เพิ่มขึ้น	-	-	2,992	10,792	13,784
รายการปรับปรุงจากการ					
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(572)	(572)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(9,426)	(4,905)	(9,306)	(25,219)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	330	-	132	462
31 ธันวาคม 2566	1,846	3,998	9,257	25,280	40,381
เพิ่มขึ้น	9,612	33,973	6,126	3,723	53,434
รายการปรับปรุงจากการ					
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(1,793)	(1,793)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,990)	(4,863)	(2,570)	(10,337)	(21,760)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	64	-	(126)	(62)
31 ธันวาคม 2567	7,468	33,172	12,813	16,747	70,200

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	3,428	566	11,171	19,851	35,016
เพิ่มขึ้น	-	-	2,993	6,355	9,348
รายการปรับปรุงจากการ					
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(439)	(439)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(227)	(4,907)	(7,266)	(13,982)
31 ธันวาคม 2566	1,846	339	9,257	18,501	29,943
เพิ่มขึ้น	45,349	-	47,312	3,516	96,177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,010)	(227)	(10,815)	(8,092)	(27,144)
31 ธันวาคม 2567	39,185	112	45,754	13,925	98,976

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	74,535	43,784	106,249	32,856
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,528)	(2,037)	(5,739)	(1,733)
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	135	(2)	-	-
รวม	71,142	41,745	100,510	31,123
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,636)	(21,005)	(39,647)	(14,015)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,506	20,740	60,863	17,108

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	41,745	53,284	31,123	36,153
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	53,434	13,784	96,177	9,348
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,941)	(614)	-	(467)
จ่ายค่าเช่า	(21,594)	(25,271)	(26,790)	(13,911)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(502)	562	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	71,142	41,745	100,510	31,123

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	21,760	25,219	27,144	13,982
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,268	1,395	2,558	1,179
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,426	6,445	2,034	5,614
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ	9,725	10,362	8,692	9,795

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 39 ล้านบาท (2566: 42 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 27 ล้านบาท 2566: 29 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

22.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	11,152	3,324	5,228	3,324
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,048	1,346	78	1,346
มากกว่า 5 ปี	6,202	-	-	-
รวม	23,402	4,670	5,306	4,670

23. **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	เงินชดเชย		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วันที่ได้รับค่าตอบแทน		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	84,490	78,846	6,523	6,132	17,913	15,459	108,926	100,437
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:								
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,673	4,734	-	189	18,797	24,961	23,470	29,884
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,220	1,120	-	-	-	-	1,220	1,120
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย								
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,423)	-	-	-	-	-	(1,423)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,732)	-	-	-	-	-	(5,732)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	44,820	-	-	-	-	-	44,820	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,794)	(210)	(228)	-	(24,684)	(23,031)	(27,706)	(23,241)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(431)	202	(829)	524	(1,260)	726
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>125,254</b>	<b>84,490</b>	<b>5,864</b>	<b>6,523</b>	<b>11,197</b>	<b>17,913</b>	<b>142,315</b>	<b>108,926</b>

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2567	2566
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	80,285	75,003
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,139	4,414
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,174	1,078
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,423)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,732)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	44,820	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,794)	(210)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	120,469	80,285

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 62 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 59 ล้านบาท) (2566: จำนวน 3 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ปี) (2566: 11 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.00 - 3.59	0.52 - 3.52	2.00 - 3.59	0.52 - 3.52
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.50 - 50.00	4.00 - 50.00	2.50 - 50.00	4.00 - 50.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(5,908)	6,638	(5,678)	6,379
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	6,500	(5,906)	6,246	(5,676)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(7,794)	9,765	(7,460)	9,324

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(4,877)	5,559	(4,680)	5,330
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	6,677	(5,899)	6,410	(5,667)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(8,593)	10,863	(8,258)	10,424

## 24. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันแรกที่บริษัท บีที พาร์ทเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

## 25. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 14 ล้านบาท (2566: 16 ล้านบาท)

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยในประเทศไทยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผล จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทฯได้ออก “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1” (BR-W1) จำนวน 456,607,635 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราการจัดสรร 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565

กำหนดวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งแรกคือวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งถัดไปทุกวันทำการสุดท้ายของไตรมาส และครบกำหนดอายุวันที่ 31 สิงหาคม 2569 โดยในปี 2567 และ 2566 ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ



## 27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	284,300	276,928	251,269	249,780
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,268	1,395	2,558	1,179
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอื่น ๆ	1,213	3,960	1,189	3,960
รวม	286,781	282,283	255,016	254,919

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,148,664	1,063,539	693,608	601,345
ค่าเสื่อมราคา	349,558	348,547	178,387	176,376
ค่าตัดจำหน่าย	14,950	15,179	12,617	12,633
ค่าไฟฟ้า	270,055	263,184	163,866	168,435
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	41,021	34,791	36,065	14,233
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	145,154	136,320	90,636	82,011
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,570,155	5,127,199	3,305,365	3,407,714
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	42,029	236,337	145,949	(1,314)

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,057	79,941	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	51,991	55,812	69,126	56,539
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร</b>				
<b>ขาดทุน</b>	<b>53,048</b>	<b>135,753</b>	<b>69,126</b>	<b>56,539</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	170,453	430,453	348,665	373,162
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25.8	0 - 25.8	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	28,248	96,889	69,733	74,632
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษี	16,871	29,949	-	-
ผลกระทบต่อทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 30)	(10,354)	(4,431)	(2,699)	(2,549)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	19,572	14,862	20,376	15,110
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	-	(17,000)	(29,648)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,289)	(1,516)	(1,284)	(1,006)
รวม	7,929	8,915	(607)	(18,093)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>53,048</b>	<b>135,753</b>	<b>69,126</b>	<b>56,539</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 7.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.5 ล้านบาท) (2566: ไม่มีสาระสำคัญ)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,475	8,085	5,875	6,284
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,314	4,600	3,529	3,909
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	49,786	49,786	49,786
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	30,616	31,229	30,616	30,616
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,633	16,495	24,094	16,057
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	2,004	-	-
สัญญาเช่า	307	236	307	236
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	59,918	105,213	41,768	105,213
อื่น ๆ	1,180	1,180	1,180	1,180
<b>รวม</b>	<b>178,229</b>	<b>218,828</b>	<b>157,155</b>	<b>213,281</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	67,107	69,653	63,954	66,387
ซื้อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	12,739	4,516	12,739	4,516
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,892	2,215	1,892	2,215
อื่น ๆ	-	257	-	-
<b>รวม</b>	<b>145,478</b>	<b>140,381</b>	<b>120,503</b>	<b>115,036</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผล  
แตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 376 ล้านบาท (2566: 318 ล้าน  
บาท) เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ  
นำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้  
ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
31 ธันวาคม 2567	-	18,165	-	-
31 ธันวาคม 2568	16,797	16,797	-	-
31 ธันวาคม 2569	17,400	17,400	-	-
31 ธันวาคม 2570	141,674	141,681	-	-
31 ธันวาคม 2571	147,610	124,309	-	-
31 ธันวาคม 2572	52,891	-	-	-
	<u>376,372</u>	<u>318,352</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 30. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วินไทย ฟู๊ด จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0898-0-00-1-0	61-0644-0-00-1-0	61-1140-0-00-1-2
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตลูกเปิด	ผลิตอาหารสัตว์	ผลิตเปิดชำแหละและ ขนเปิดอบแห้ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น			
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 พฤษภาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	11 กรกฎาคม 2565

รายละเอียด	บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด					
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1374-0-00-1-0	60-1380-0-001-0	60-1381-0-00-1-0	1600(2)/2557	2101(2)/2557	2102(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	15 พฤษภาคม 2558	7 มีนาคม 2567	12 ตุลาคม 2562

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	596,664	411,556	4,485,305	4,036,270	5,081,969	4,447,826
รายได้จากการส่งออก	291,416	106,387	3,694,760	4,856,729	3,986,176	4,963,116
รวมรายได้จากการขาย	888,080	517,943	8,180,065	8,892,999	9,068,145	9,410,942
ตัดรายการระหว่างกัน					(1,682,439)	(1,410,553)
รวม					7,385,706	8,000,389

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	101,941	122,706	4,046,801	3,756,760	4,148,742	3,879,466
รายได้จากการส่งออก	-	395	1,205,069	1,237,102	1,205,069	1,237,497
รวมรายได้จากการขาย	101,941	123,101	5,251,870	4,993,862	5,353,811	5,116,963

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	121,480	300,364	279,538	316,623
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	913,447	913,447	913,447	913,447
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.13	0.33	0.31	0.35

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เนื่องจากราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BR-W1 ที่จะซื้อหุ้นสามัญสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

**กลุ่มกิจการ 1** การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟักไข่ การชำแหละเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้ และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ

**กลุ่มกิจการ 2** งานธุรกิจในฐานะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ

**กลุ่มกิจการ 3** เลี้ยงเป็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์

**กลุ่มกิจการ 4** ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รวมส่วนงานที่รายงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4		2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,896	4,392	-	-	2,290	3,131	200	477	7,386	8,000	-	-	7,386	8,000
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,682	1,411	19	17	-	-	-	-	1,701	1,428	(1,701)	(1,428)	-	-
รายได้อื่น	146	210	3	149	11	2	1	3	161	364	(126)	(330)	35	34
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,724</b>	<b>6,013</b>	<b>22</b>	<b>166</b>	<b>2,301</b>	<b>3,133</b>	<b>201</b>	<b>480</b>	<b>9,248</b>	<b>9,792</b>	<b>(1,827)</b>	<b>(1,758)</b>	<b>7,421</b>	<b>8,034</b>
ต้นทุนขาย	(5,015)	(4,555)	-	-	(2,102)	(2,502)	(180)	(430)	(7,297)	(7,487)	1,676	1,431	(5,621)	(6,056)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(329)	(250)	(1)	-	(96)	(153)	(2)	(9)	(428)	(412)	21	7	(407)	(405)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(520)	(398)	(17)	(16)	(75)	(95)	(6)	(35)	(618)	(544)	43	38	(575)	(506)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(291)	(284)	-	-	(74)	(79)	-	-	(365)	(363)	-	-	(365)	(363)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(6,155)</b>	<b>(5,487)</b>	<b>(18)</b>	<b>(16)</b>	<b>(2,347)</b>	<b>(2,829)</b>	<b>(188)</b>	<b>(474)</b>	<b>(8,708)</b>	<b>(8,806)</b>	<b>1,740</b>	<b>1,476</b>	<b>(6,968)</b>	<b>(7,330)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>569</b>	<b>526</b>	<b>4</b>	<b>150</b>	<b>(46)</b>	<b>304</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>540</b>	<b>986</b>	<b>(87)</b>	<b>(282)</b>	<b>453</b>	<b>704</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	7	3	7
รายได้ทางการเงิน	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1
ต้นทุนทางการเงิน	(255)	(255)	-	-	(33)	(27)	-	-	(288)	(282)	1	-	(287)	(282)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(71)	(62)	(1)	-	19	(74)	-	-	(53)	(136)	-	-	(53)	(136)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	4	6	-	-	4	6	-	-	4	6
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>244</b>	<b>210</b>	<b>3</b>	<b>150</b>	<b>(56)</b>	<b>209</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>204</b>	<b>575</b>	<b>(83)</b>	<b>(275)</b>	<b>121</b>	<b>300</b>

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ

รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และ โรงฟักไข่

รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ						ส่วนงานต่างประเทศ							
	ส่วนงานธุรกิจในฐานะ													
	ศูนย์กลางธุรกิจ													
	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		ระหว่างประเทศ		ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,339	1,328	3,557	3,064	-	-	591	855	1,899	2,753	-	-	7,386	8,000
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,136	816	546	595	19	17	-	-	-	-	(1,701)	(1,428)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	2,475	2,144	4,103	3,659	19	17	591	855	1,899	2,753	(1,701)	(1,428)	7,386	8,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย แบ่งตามตามสถานที่ตั้งหลักของสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	6,600	6,763
เนเธอร์แลนด์	980	1,041

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2566: 6 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน โรงเชือดและฟาร์มแห่งใหม่ การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น (2566: 68 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานและโรงเชือดแห่งใหม่ การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น และการซื้อเครื่องจักร)

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้จำนวน 33 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 28 ล้านบาท) (2566: 37 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 28 ล้านบาท)

### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเปิดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯ ได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯ มีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 245 ล้านบาท (2566: บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2567 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 300 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2566: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2567 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 3 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2568 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2566: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2567 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

### 34.4 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนังสือการค้าประกันเพื่อ				
การค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	28	27	22	22
การค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	4	4	-	-

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 34.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิต เครดิต เป็นจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) อันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิต

### 34.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยาพันธุ์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเปิดปุ๋ยาพันธุ์ในอนาคตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	31.1	31.1
สินทรัพย์ชีวภาพ	160.0	-	171.8	331.8
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1.6	-	1.6
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	58.5	58.5
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	240.4	240.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	32.6	32.6
สินทรัพย์ชีวภาพ	135.4	-	173.6	309.0
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.3	-	0.3
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	57.9	57.9
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.3	-	0.3
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	184.0	184.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	27.0	27.0
สินทรัพย์ชีวภาพ	140.9	-	139.7	280.6
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1.6	-	1.6
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	58.5	58.5
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	254.5	254.5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	27.6	27.6
สินทรัพย์ชีวภาพ	58.5	-	126.5	185.0
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.3	-	0.3
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	57.9	57.9
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.3	-	0.3
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	237.4	237.4

**36. เครื่องมือทางการเงิน****36.1 ตราสารอนุพันธ์**

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,588	316	1,561	316
สิทธิในการจำหน่ายตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	58,508	57,936	58,508	57,936
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<u>60,096</u>	<u>58,252</u>	<u>60,069</u>	<u>58,252</u>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	645	274	639	274
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<u>645</u>	<u>274</u>	<u>639</u>	<u>274</u>

## ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 4 เดือน และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดรายละเอียดยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

### 36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ และประเภทของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของ มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต



## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				(หน่วย: ล้านหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เหรียญสหรัฐ	2	2	2	2	2	2	3	3
ยูโร	-	-	-	-	2	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	2	2	-	1	2	2	-	-

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เหรียญสหรัฐ	33.99	34.22
ยูโร	35.43	38.03
ปอนด์สเตอร์ลิง	42.76	43.84

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566		
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	103	155	71	51	174	206	0.13 - 1.45	0.13 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	658	657	658	657	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	2.25	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	2	-	-	-	-	-	-	4	2	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	4	4	13	15	26	32	-	-	-	-	43	51	2.25	2.25
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	91	91	91	91	-	-
	24	9	17	17	26	32	103	155	820	799	990	1,012		
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น														
จากสถาบันการเงิน	1,717	1,573	-	-	-	-	278	324	-	-	1,995	1,897	1.55 - 4.40	1.55 - 6.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	553	492	553	492	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	29	31	100	139	10	10	2,669	3,082	-	-	2,808	3,262	1.55 - 5.83	1.55 - 7.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	11	11	-	-
	1,746	1,604	100	139	10	10	2,947	3,406	564	503	5,367	5,662		

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย					
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	65	134	14	16	79	150	0.13 - 1.45	0.13 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	1,899	1,738	1,899	1,738	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	87	86	87	86	-	-
	-	-	-	-	65	134	2,000	1,840	2,065	1,974		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น												
จากสถาบันการเงิน	1,630	1,479	-	-	-	-	-	-	1,630	1,479	4.40 - 5.85	4.40 - 6.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	563	457	563	457	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	2,663	3,066	-	-	2,663	3,066	5.60 - 5.85	4.00 - 7.12
	1,630	1,479	-	-	2,663	3,066	563	457	4,856	5,002		

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+1	(27)	+1	(31)
	- 1	27	- 1	31

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสูงกว่าร้อยละ 50 ของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,995,244	-	-	1,995,244
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	552,832	-	-	552,832
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,637	52,898	-	74,535
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,731	-	10,731
เงินกู้ยืมระยะยาว	591,312	2,434,126	174,507	3,199,945
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,161,025</b>	<b>2,497,755</b>	<b>174,507</b>	<b>5,833,287</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,897,473	-	-	1,897,473
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	492,128	-	-	492,128
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,005	22,779	-	43,784
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,300	-	11,300
เงินกู้ยืมระยะยาว	878,673	2,740,637	48,831	3,668,141
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,289,279</b>	<b>2,774,716</b>	<b>48,831</b>	<b>6,112,826</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,629,749	-	-	1,629,749
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	563,361	-	-	563,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,647	66,602	-	106,249
เงินกู้ยืมระยะยาว	551,712	2,289,637	-	2,841,349
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>2,784,469</b>	<b>2,356,239</b>	<b>-</b>	<b>5,140,708</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,479,144	-	-	1,479,144
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	457,216	-	-	457,216
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,015	18,841	-	32,856
เงินกู้ยืมระยะยาว	834,578	2,619,886	-	3,454,464
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>2,784,953</b>	<b>2,638,727</b>	<b>-</b>	<b>5,423,680</b>

### 36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**36.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	154,918	51,135	39,365
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	162,958	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(148,697)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	4,378	(18,571)	18,571
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	173,557	32,564	57,936
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	129,695	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(127,940)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(3,474)	(1,452)	572
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	171,838	31,112	58,508

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	121,174	51,135	39,365
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	130,525	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(123,632)	(5,000)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(1,558)	(18,571)	18,571
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	126,509	27,564	57,936
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	110,823	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(86,815)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(10,918)	(572)	572
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	139,599	26,992	58,508



ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่		ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	
สินทรัพย์ชีวภาพ	คิดลดกระแสเงินสด	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	5.1% (2566: 6.2%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) 1% (2566: 1%) จะทำให้ มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท (2566: 0.9 ล้านบาท)
ตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี	รายการที่มีผลกระทบสำคัญ ต่อมูลค่าสินทรัพย์และ หนี้สิน	-	-
สินทรัพย์ตราสาร อนุพันธ์ - สิทธิ ในการจำหน่าย ตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	คิดลดกระแสเงินสด	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	7.5% (2566: 7.5%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1% ไม่ทำให้มูลค่ายุติธรรม เปลี่ยนแปลงอย่างมี สาระสำคัญ (2566: เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1% จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็น จำนวน 0.2 ล้านบาท)

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.22:1 (2566: 1.27:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.14:1 (2566: 1.22:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

**นางโรซานา สุเชาว์วณิช**

ตำแหน่งในบริษัทฯ ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการบริหาร

อายุ 70 ปี  
สัญชาติ ไทย  
การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน  
Beijing Institution of Economic Management  
เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน



ประวัติการอบรมอื่นๆ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์ 4,761,798 หุ้น หรือ 0.52% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา)  
กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนลเทรดดิ้ง  
กรรมการ, หอการค้าเม็กซิกัน - ไทย  
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล  
2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร จำกัด  
กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร จำกัด  
2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง)  
กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2567  
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง  
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2556

**นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ	55 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,612 หุ้น หรือ 0.0001%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>2561 – 2563 กรรมการ Veluwe Chaletbouw B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Voorsterwoud B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Flying Duck Man B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Weng Fat Poultry Sh.P.K. (คอซอวอ)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Lucky Duck International Food. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ToPan Vastgoed B.V. (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Holland Dairy. (Ethopia)</p> <p>2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited</p> <p>2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.</p> <p>2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)</p> <p>2546 - ปัจจุบัน: กรรมการ GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Duck-To Holding B.V. Ermelo, (เนเธอร์แลนด์)</p> <p>2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Duck To Sh.P.K. (คอซอวอ)</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Duck To U.K. Ltd. (UK)</p> <p>2566 - ปัจจุบัน กรรมการ Green World Sp.z o.o. (Poland)</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการ Frozen Quisine Sp.z o.o. (Poland)</p>
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	<p>- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง</p> <p>- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง</p> <p>- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง</p> <p>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง</p>
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
อายุ	72 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institute of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง	629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนางโรซานนา สุเชาว์วณิช
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา) กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเดอร์เนชั่นแนล เทรตติ้ง 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. อนาคต ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่าง ยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน**


ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับ ดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
อายุ	60 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2548 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Anatis Foods Limited (Thailand) 2556 - ปัจจุบัน Director, Lucky Duck International Food BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (Netherlands) 2546 – 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV 2541 – 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	61 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Advanced Management Program - Harvard Business School
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกแลนด์ Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นายคุณากร เมฆใจดี**

ตำแหน่งในบริษัทฯ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล  
กิจการอย่างยั่งยืน  
70 ปี

อายุ

สัญชาติ

การศึกษา

ไทย

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
Delta State University, U.S.A.  
ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย


ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Director Leadership Certification Program - DLPC Class 8/2022
- Chartered Director Class 5/2009
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2008)
- Audit Committee Program (ACP 17/2007)
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2005)
- Director Certificate Program (DCP 7/2001)
- The Role of the Chairman Program (RCP 5/2001)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย  
บมจ.บางกอกแอร์เวย์

0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ  
ผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัท  
จดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ, บมจ. ไอรา ฟลายคอตริง                                       |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ, และ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน<br>บมจ. สุรพลฟูดส์ |
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,<br>บมจ. ไอรา ฟลายคอตริง                         |
| 2554 - 2559     | กรรมการ, บมจ. ไอรา ฟลายคอตริง  |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 2544 - ปัจจุบัน     | กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ,<br>หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย                      |
| 2545 - ปัจจุบัน     | กรรมการ, บจก. เจ้าคุณเกษรพิชผลอุตสาหกรรม   |
| 2534 - ธันวาคม 2562 | กรรมการ, บริษัท ธนสถาปนา จำกัด   |
| 2561 - ตุลาคม 2562  | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>และประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน บจก. ไฮโดรควิพ |
| 2561 - เมษายน 2562  | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ,<br>บจก. อีสเทิร์น เอเนอร์จี พลัส                           |
| 2545 - มกราคม 2562  | กรรมการ,<br>บจก.ที่ปรึกษาธุรกิจ บี วี พี   |

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำ  
ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 10 / 10 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ  
อย่างยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

10 มิถุนายน 2563

**รองศาสตราจารย์ ดร. กรณ์ กัทรานวัช**

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล  
กิจการอย่างยั่งยืน  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

73 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

Ph.D. (Environmental Toxicology, Technology and  
Management, Asian Institute of Technology (AIT)  
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมอื่นๆ

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย  
บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง

200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ  
คณะผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่  
เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่  
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - 2560 อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of  
Philosophy in Environmental Technology  
(International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยา  
เขตราชเทวี  
2557 - 2564 ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงาน  
การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านการพัฒนา  
ปิโตรเลียมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ  
2557 - ปัจจุบัน Advisor on Environmental & Sustainable  
Development, The Karen National Union (KNU),  
Mergui, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์  
2561 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ หลักสูตรสถาบันพัฒนาระบบบริหาร  
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 10 / 10 ครั้ง  
- การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่าง  
ยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง  
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 พฤษภาคม 2557





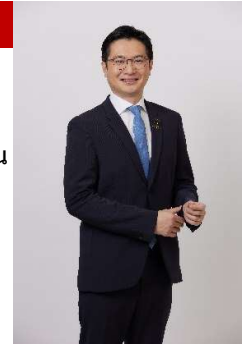
**นางพรพรรณ บุญชัยศรี**

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน
อายุ	72 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชีต้นทุน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมอื่นๆ	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง	0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2552 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชี คอมพิวเตอร์, บริษัท บีเฮาส์ จำกัด 2558 - 2560 ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชีคอมพิวเตอร์, บริษัท เอ็มทีเอส โกลด์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 10 / 10 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	10 มิถุนายน 2563




**นายพน สุธาว์ณิช**

ตำแหน่งในบริษัทฯ	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน Senior Business Development and Feed ingredients	
อายุ	45 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	ปริญญาโท MSc. In Analysis, Design and Management of Information Systems, London School of Economics and Political Science, UK ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ University of Michigan - Ann Arbor, USA	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Family Business Governance (FBG). FBG 6/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอนด์	3,533,323 หุ้น หรือ 0.39% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	บุตร นายโจเซฟ สุธาว์ณิช และนางโรซานน่า สุธาว์ณิช	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2564 – ปัจจุบัน กรรมการกลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรุงและอาหารพร้อมรับประทาน (TFPA) 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท แซตส์ ฟู้ด โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ควอลิตี้ ดีลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด 2562 – ปัจจุบัน กรรมการสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย Thai Feed Mill Association (TFMA)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 7 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน 4 / 4 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	21 เมษายน 2565	



**นายเจอร์น อีสเชอร์แมน**

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ	
อายุ	40 ปี	
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์	
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์, Hogeschool Utrecht (2547 – 2552)	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	38,000 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<div>2565 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป, Tomassen Duck-To Holdings</div> <div>2564 – ปัจจุบัน คณะกรรมการสมาคมอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์ปีก, Nepluvi</div> <div>2560 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้นยุโรป, Tomassen Duck-To Holdings</div> <div>2558 – 2560 ผู้จัดการตัวแทนจำหน่าย, Tomassen Duck-To Holdings</div> <div>2554 – 2558 ผู้จัดการหน่วยฝ่ายการผลิต, Covebo Group</div> <div>2554 – 2558 คณะกรรมการองค์กร JCI NWV</div>	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2567	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 6 ครั้ง* (*ดำรงตำแหน่งกรรมการช่วงเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2567)	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 เมษายน 2567	

## ผู้บริหาร

### นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน  
ผู้อำนวยการบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท

#### ประวัติการทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	Group Accounting Director (ผู้อำนวยการบัญชี)	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. ฮัทชีสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

#### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอีสต์ลันดิง สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

### นายวุฒินัย ฤทธิ

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

#### ประวัติการทำงาน:

2562 - ปัจจุบัน	Group Chief Information Officer	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	Junior MBA Program, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	MBA Chula Alumni Association,
2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

#### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอีสต์ลันดิง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

**นาย ธีรวัจน์ กิตติกรวัฒน์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

**ประวัติการทำงาน:**

2528 - ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่ บมจ. บางกอกแอร์เวย์

**วุฒิการศึกษา:**

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์การเกษตร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร:      - ไม่มี -

**รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี****นางสาววิไล เดชานุวัฒนา**

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี

**ประวัติการทำงาน:**

2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกแอร์เวย์
2550 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกแอร์เวย์

**วุฒิการศึกษา:**

ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
-----------	-------------------------	-----------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :      - ไม่มี -

**เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทางตรง	รายชื่อกรรมการ
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช 3. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน 4. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเปิด	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเปิดเนื้อ	48.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช 3. นายพน สุเชาว์วัณิช
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท เอ็น เอส เดลิกาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วัณิช 2. นางโรซานนา สุเชาว์วัณิช

**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

หัวข้อ	รายละเอียด
ผู้ตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ)	บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด ที่อยู่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทร: 02-844-1000 , 02-844-1282 โทรสาร: 02-286-0600 เว็บไซต์: <a href="http://www.pwc.com/th">www.pwc.com/th</a>
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวชลิดา คงปรัชญา
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารความเสี่ยง (Merit), The University of Nottingham, UK</li> <li>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตหลักสูตรนานาชาติ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
วุฒิปัตร/ประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Internal Auditor (CIA)</li> <li>- Certified Public Accountant (CPA)</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	หุ้นส่วนด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับ	ได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

## เอกสารแนบ 4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา สินทรัพย์

### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์หลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบกิจการในแต่ละประเภทธุรกิจอยู่ในรูปแบบของสินทรัพย์ถาวรที่ทางกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	1,065.27
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30.87
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,084.93
เครื่องจักร	963.55
เครื่องมือ และอุปกรณ์	128.96
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	55.68
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	114.12
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>	<b>4,443.40</b>

หมายเหตุ: สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ  
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง รวมถึง ส่วนปรับปรุงเครื่องจักรในโรงงานฆ่าและแปรรูปอาหาร  
และ โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด  
และบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด

#### 4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	565.7
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	44.2
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	639.4
เครื่องจักร	167
เครื่องมือ และอุปกรณ์	35.7
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	2.5
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	16.96
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>	<b>1,471.5</b>



#### 4.1.2 สินทรัพย์ถาวรหลักที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>			
<b>1.1 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงงานผลิตเนื้อเป็ด</b>			
สำนักงานใหญ่ โรงเชือด โรงแปรรูป และโรง ขน จำนวน 12 แปลง จ.สมุทรปราการ รวมเนื้อที่ 32-3-38 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	346.29	ไม่มี
โรงเชือด โรงแปรรูป และโรงขน จำนวน 4 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 225-0-268 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	66.65	ไม่มี
<b>รวม 258-0-06 ไร่</b>		<b>412.94</b>	
<b>1.2 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับฟาร์มเลี้ยงฟอล-แมฟฟินด์</b>			
ฟาร์มยางสาว จำนวน 6 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 177-0-86.9 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.3	ไม่มี
ฟาร์มวังจันทร์ จำนวน 1 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 49-2-39 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.1	ไม่มี
ฟาร์มแกลง จำนวน 3 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 89-2-21 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	11.5	ไม่มี
ฟาร์มพุขาม จำนวน 2 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 163-0-69 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	11.1	ไม่มี
<b>รวม 653-0-66.9 ไร่</b>		<b>39</b>	
<b>1.3 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับฟาร์มเปิดเนื้อ</b>			
ฟาร์มน้ำร้อน 2 จำนวน 3 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 73-3-66 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	12.3	ไม่มี
ฟาร์ม C1 จำนวน 3 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 83-3-21 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.2	ไม่มี
ฟาร์ม C2 จำนวน 2 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 65-0-79 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	9.2	ไม่มี
ฟาร์ม C4 จำนวน 3 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 99-2-85 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	39	ไม่มี
ฟาร์ม K1 จำนวน 13 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 208-1-73 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	14.64	ไม่มี
ฟาร์ม K2 จำนวน 2 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 57-02-53 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	12.5	ไม่มี
<b>รวม 417-08-26 ไร่</b>		<b>93.84</b>	
<b>1.4 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงอาหารสัตว์</b>			
โรงอาหารสัตว์ จำนวน 4 แปลง จ.อ่างทองและ จ.สิงห์บุรี รวมเนื้อที่ 55-1-15 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	50.5	ไม่มี
<b>1.5 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงฟัก</b>			
โรงฟัก จำนวน 1 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 25-3-78.9 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5	ไม่มี
โรงฟัก จำนวน 2 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 38-1-69 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	8.8	ไม่มี
<b>รวม 64-1-47.9 ไร่</b>		<b>13.8</b>	

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุง</b>			
<b>2.1 โรงงานผลิตเนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น</b>			
โรงงานชำแหละเป็ดและผลิตสินค้าสำเร็จรูป	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	153.6	ไม่มี
โรงงานผลิตขนเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2.1	ไม่มี
รวม		<b>155.7</b>	
<b>2.2 โรงงานผลิตอาหารสัตว์</b>			
โรงงานผลิตอาหารสัตว์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	38.4	ไม่มี
<b>2.3 โรงงานฟาร์มเลี้ยงเป็ด</b>			
โรงงานเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	65.7	ไม่มี
โรงงานเลี้ยงเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	143	ไม่มี
รวม		<b>208.7</b>	
<b>2.4 โรงฟัก</b>			
โรงฟักไข่เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	48.5	ไม่มี
<b>2.5 อาคารสำนักงาน</b>			
อาคารสำนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	188.1	ไม่มี
<b>3. เครื่องจักร และอุปกรณ์</b>			
โรงงานเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	20.01	ไม่มี
โรงงานเลี้ยงเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	22.7	ไม่มี
โรงงานผลิตอาหารเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.3	ไม่มี
โรงงานชำแหละเป็ด โรงงานผลิตสินค้าสำเร็จรูป และโรงผลิตขนเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	127.59	ไม่มี
โรงฟักไข่เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	22.1	ไม่มี
รวม		<b>202.7</b>	
<b>4. อื่นๆ</b>			
เฟอร์นิเจอร์ ฮาร์ดแวร์ และ ยานพาหนะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2.5	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	16.96	ไม่มี
รวม		<b>19.46</b>	

#### 4.1.3 สินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัท DTH

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	244.04
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร*	302.3
เครื่องจักร	66.01
เครื่องมือ และอุปกรณ์	-
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ**	51.21
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>	<b>663.56</b>

หมายเหตุ: \* อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในส่วนของโรงฟัก และโรงงานชำแหละเป็ดที่ DTH ลงทุนสร้างเองจึงเป็นส่วนที่ไม่ต้องเสียค่าเช่าเพิ่มเติมให้แก่ผู้ให้เช่า

\*\* สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

**เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเดิม  
ที่บริษัทได้จัดทำ**

**Corporate Governance Policies**  
**of**  
**Bangkok Ranch Public Company Limited**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 1/2024 held on February 27, 2024)

## **Corporate Governance Policy**

Bangkok Ranch Public Company Limited (The “Company”) through its directors, management and employees is committed to conduct its operations in accordance with the principles of good Corporate Governance and considers it as the major factor in enhancing its overall success as a responsible member of society.

The Company has prepared this statement of Corporate Governance Policy to provide guidance for directors, management and employees under the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Criteria of Corporate Governance of the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), which incorporate the following key principles.

Principle 1 : Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board

Principle 2 : Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

Principle 3 : Strengthen Board Effectiveness

Principle 4 : Ensure Effective CEO and People Management

Principle 5 : Nurture Innovation and Responsible Business

Principle 6 : Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

Principle 7 : Ensure Disclosure and Financial Integrity

Principle 8 : Ensure Engagement and Communication with Shareholders

This Policy will be implemented via more specific and detailed materials that will deal with all the relevant areas and the process and practices for the implementation.

## **Principle 1 : Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board**

- 1.1 The board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role, assume its responsibilities in overseeing the company, and strengthen good governance, including:
  - (1) defining objectives;
  - (2) determining means to attain the objectives; and
  - (3) monitoring, evaluating, and reporting on performance.
- 1.2 To achieve sustainable value creation, the board should exercise its leadership role and pursue the following governance outcomes:
  - (1) competitiveness and performance with long-term perspective;
  - (2) ethical and responsible business;
  - (3) good corporate citizenship; and
  - (4) corporate resilience.
- 1.3 The board should ensure that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties, and that the company operates in accordance with applicable law and standards.
- 1.4 The board should demonstrate a thorough understanding of the division of board and management responsibilities. The board should clearly define the roles and responsibilities of management and monitor management's proper performance of its duties.

## **Principle 2 : Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation**

- 2.1 The board should define objectives that promote sustainable value creation and governance outcomes as a framework for the operation of the company.
- 2.2 The board should ensure that the company's annual and medium-term objectives, goals, strategies, and plans are consistent with the long-term objectives, while utilizing innovation and technology effectively.

### **Principle 3 : Strengthen Board Effectiveness**

- 3.1 The board should be responsible for determining and reviewing the board structure, in terms of size, composition, and the proportion of independent directors so as to ensure its leadership role in achieving the company's objectives.
- 3.2 The board should select an appropriate person as the chairman and ensure that the board composition serves the best interest of the company, enabling the board to make its decisions as a result of exercising independent judgement on corporate affairs.
- 3.3 The board should ensure that the policy and procedures for the selection and nomination of directors are clear and transparent resulting in the desired composition of the board.
- 3.4 When proposing director remuneration to the shareholders' meeting for approval, the board should consider whether the remuneration structure is appropriate for the directors' respective roles and responsibilities, linked to their individual and company performance, and provide incentives for the board to lead the company in meeting its objectives, both in the short and long term.
- 3.5 The board should ensure that all directors are properly accountable for their duties, responsibilities and (in-) actions, and allocate sufficient time to discharge their duties and responsibilities effectively.
- 3.6 The board should ensure that the company's governance framework and policies extend to and are accepted by subsidiaries and other businesses in which it has a significant investment as appropriate.
- 3.7 The board should conduct a formal annual performance evaluation of the board, its committees, and each individual director. The evaluation results should be used to strengthen the effectiveness of the board.
- 3.8 The board should ensure that the board and each individual director understand their roles and responsibilities, the nature of the business, the company's operations, relevant law and standards, and other applicable obligations. The board should support all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and board committees.
- 3.9 The board should ensure that it can perform its duties effectively and have access to accurate, relevant and timely information. The board should appoint a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board in performing its duties.



#### **Principle 4 : Ensure Effective CEO and People Management**

- 4.1 The board should ensure that a proper mechanism is in place for the nomination and development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience, and characteristics necessary for the company to achieve its objectives.
- 4.2 The board should ensure that an appropriate compensation structure and performance evaluation are in place.
- 4.3 The board should consider its responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships, which may impact the management and operation of the company.
- 4.4 The board should ensure the company has effective human resources management and development programmes to ensure that the company has adequate staffing and appropriately knowledgeable, skilled, and experienced employees and staff.

## **Principle 5 : Nurture Innovation and Responsible Business**

- 5.1 The board should prioritize and promote innovation that creates value for the company and its shareholders together with benefits for its customers, other stakeholders, society, and the environment, in support of sustainable growth of the company.
- 5.2 The board should encourage management to adopt responsible operations, and incorporate them into the company's operations plan. This is to ensure that every department and function in the company adopts the company's objectives, goals, and strategies, applying high ethical, environmental and social standards, and contributes to the sustainable growth of the company.
- 5.3 The board should ensure that management allocates and manages resources efficiently and effectively throughout all aspects of the value chain to enable the company to meet its objectives.
- 5.4 The board should establish a framework for governance of enterprise IT that is aligned with the company's business needs and priorities, stimulates business opportunities and performance, strengthens risk management, and supports the company's objectives.

## **Principle 6 : Strengthen Effective Risk Management and Internal Control**

- 6.1 The board should ensure that the company has effective and appropriate risk management and internal control systems that are aligned with the company's objectives, goals and strategies, and comply with applicable law and standards.
- 6.2 The board shall establish an audit committee that can act effectively and independently.
- 6.3 The board should manage and monitor conflicts of interest that might occur between the company, management, directors, and shareholders. The board should also prevent the inappropriate use of corporate assets, information, and opportunities, including preventing inappropriate transactions with related parties.
- 6.4 The board should establish a clear anti-corruption policy and practices (including communication and staff training), and strive to extend its anti-corruption efforts to stakeholders.
- 6.5 The board should establish a mechanism for handling complaints and whistleblowing.

## **Principle 7 : Ensure Disclosure and Financial Integrity**

- 7.1 The board must ensure the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements.
- 7.2 The board should monitor the company's financial liquidity and solvency.
- 7.3 The board should ensure that risks to the financial position of the company or financial difficulties are promptly identified, managed and mitigated, and that the company's governance framework provides for the consideration of stakeholder rights.
- 7.4 The board should ensure sustainability reporting, as appropriate.
- 7.5 The board should ensure the establishment of a dedicated Investor Relations function responsible for regular, effective and fair communication with shareholders and other stakeholders (such as analysts and potential investors).
- 7.6 The board should ensure the effective use by the company of information technology in disseminating information.

## **Principle 8 : Ensure Engagement and Communication with Shareholders**

- 8.1 The board should ensure that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters.
- 8.2 The board should ensure that the shareholders' meetings are held as scheduled, and conducted properly, with transparency and efficiency, and ensure inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights.
- 8.3 The board should ensure accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of the minutes of the shareholders' meeting.

**Code of Conduct for the Directors, Managements  
and Employees  
of  
Bangkok Ranch Public Company Limited**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 1/2024 held on February 27, 2024)

## **Bangkok Ranch Public Company Limited**

### **Code of Conduct for the Directors, Managements and Employees**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 5/2014 held on September 9, 2014)

#### **Corporate Vision and Mission**

VISION : We aspire to be:

The world's most reputable purveyor of duck products.

MISSION : We are committed to:

Sustaining a valuable business platform based on quality duck- related products, satisfying customer demand as well as benefiting all stakeholders and the public at large.

VALUES : We believe in the merits of :

Agility : (A lean, dynamic and flexible organization with sense of urgency)

Results : (Performance- focused, applying best practices)

Care : (Genuine concerns for people, products and environment)

(ARC signifies sun-rise, representing growth and prosperity)

#### **Scope**

This Code of Conduct is effective for all directors, managements and employees of the Company, the subsidiaries and associated companies, and other businesses in which the Company has control incorporated in Thailand and overseas.

The term "Employees" means permanent employees, temporary employees, employees under special agreements, and contracted employees.

#### **Rules**

##### **1. Policy on Conflict of Interest**

###### **1.1 Board of Directors and Managements**

Pursuant to the requirement of the Stock Exchange of Thailand, the Company Board of Directors and Managements shall carefully, sincerely, reasonably and independently consider conflicts of interest on connected transactions between the Company and its subsidiaries or associated companies, under the framework of good ethics, by giving priority to the Company's interests, in order to ensure that such transactions are reasonable and prioritize the Company's interest.

###### **1.2 Employees**

1.2.1 Employees shall avoid taking any action contravening the Company's interest, whether or not such action originates from a contact made with the Company'

business stakeholders, such as traders, customers, competitors; and shall avoid using any opportunity or information obtained as employees, for personal interest and / or relations, or to operate a business competing with the Company's business.

- 1.2.2 Employees shall not work for any third party or other corporate body which gives benefit in exchange during the Company working hours, unless written permission is granted from the CEO or the authorized person.
- 1.2.3 Employees shall protect the Company's interest with their full effort.
- 1.2.4 Employees shall not take any action, directly or indirectly, in conflict with the Company's interest.
- 1.2.5 Employees shall not be involved with any other business operation which may affect the Company's interest, nor compete with the Company business.

## **2. Policy on Maintenance and Use of Company Property and Information/Confidentiality**

- 2.1 All methods, settings, ideas, technical skills or knowledge and/or any other techniques in connection with the Company business operation or performance, which are derived from ideas, research, findings and/or any other undertaking based on performance under the duties and employment agreement, in all cases, are regarded as the Company's intellectual property, whether or not such intellectual property is registered under the law governing intellectual property. In addition, it is prohibited to disclose the foregoing items unless written permission has been granted by the CEO or the authorized persons.
- 2.2 During the term of employment and within one year from the date of employment termination, in the case that Employees have access to the Company's information that is a so-called "trade secret", such Employee agrees to maintain all the Company's "trade secrets" which they have obtained or known, or have been provided in the course of employment with the Company, by not delivering them to any recipient or making copies without permission, and agree not to disclose or act or omit any action which will cause damage to the Company's reputation or business, as well as agree not to be engaged or employed, or give advice, assist, enter into any agreement with any juristic person or business of a third party who is a trade competitor with the Company, and agree not to operate any business having similar nature as that of the Company. For the purpose of this Clause, "trade secret" means any trade information that is not generally well-known or is not accessible by groups of people who would normally be related to the information. Such information could be used for trade benefits since the Company has maintained the information secret by appropriate means: as provided in the existing or potential Company regulations, agreements or any other terms of agreement, or as required in the Trade Secret Act B.E. 2545.
- 2.3 During the Company working hours, Employee shall not work for any third party or other corporate body which offers benefit in exchange, unless written permission is granted by the CEO or the authorized person.
- 2.4 Employees, by themselves or conspiring with any third party, shall not take any action which directly or indirectly is in conflict with the Company interest.
- 2.5 Employees shall not take or use the Company's property or internet for commercial purpose or for personal interest, except for the Company's direct interest.
- 2.6 Employees shall strictly observe and comply with the Company policy on information technology, for example by:
  - not interfering with any third party privacy, in any situation;



- not gaining access to the Company's secret information, except for the part of the Company's secret information which is directly involved with the responsibilities of such Employees;
  - observing the rules and regulations on the use of Computer equipment and tools; and
  - not gaining access to the information and document files of other users without permission
- 2.7 Employees shall acknowledge and comply with the guidelines for appropriate use of computer system and network.
- 2.8 Employees shall not install or save any software on the Company system without permission.
- 2.9 Employees shall not provide the Company software to any third party, including the Company's traders, parties to agreements and customers, nor install the Company's software for personal purposes. In addition, Employees shall not use or connect the Company's internet system for data transfer, dissemination of obscene objects, sending or receiving information or intelligence through electronic mails (e-mails) which violate the law or the laws governing copyright, or contravene the intention or objectives of the Company policy or rules or regulations on information, or infringe the Computer Crimes Act B.E.2550 or any other laws.
- 2.10 During the term of employment, Employees shall not intentionally act and/or omit any action, by any means, causing the Company damage in connection with false or incorrect information, intelligence and/or report or note or communication.
- 2.11 During the term of employment, Employees shall not act, causing the Company's damage from disclosing the false or incorrect information through the Social Network such as Facebook, Line, Instagram and Twitter, etc.
- 2.12 Employees shall not infringe the copyright of the Company and/or of any companies licensing the Company to use computer programs under agreements and/or any measures, and/or, whether or not for making benefit, reproduce, modify to disseminate to the public, lease the original or a copied program. In the case of breach of this clause, the Company is entitled to immediately terminate the employment agreement with the breaching Employees.
- 2.13 Employees shall carefully use the Company property and be responsible for maintaining the equipment and tools provided by the Company in a good condition at all times, and shall ask for repair if required.
- 2.14 Employees shall not violate the Company regulations or directives, as this may cause accidents or damage to the Company property.
- 2.15 Employees shall protect the Company property, in spite of it not being their direct duty, from being lost or destroyed.
- 2.16 Employees shall not take any Company accessories or property for any other use, apart from when using it for the work for the Company.
- 2.17 Each Company's director, management and employee shall maintain the secrets which the customers, parties of agreement, business traders or any third party have with the Company.
- 2.18 The person holding the office of Director, Management or being Employees of the Company shall not disclose information or documents which are secrets or trade secrets for a period of one year from the date of termination of the office held.

2.19 Managements and Employees of the Company shall acknowledge instructions and methods to maintain information confidentiality and comply with the same in order to prevent confidential matters from being unintentionally disclosed.

2.20 The CEO is empowered to approve the disclosure of information to the public.

**3. Policy on giving or accepting presents or entertainment**

3.1 Employees shall not demand, accept or consent to accept money or any other benefit from any business stakeholder.

3.2 Employees may customarily accept or give presents under the condition that such acceptance of presents shall not affect any business decision made by the recipient.

3.3 In the case that Employees receives presents of a high value on customary tradition from the Company business stakeholder, Employees shall report such incident to their supervisors through the chain of command.

**4. Policy on trading of securities and using internal information**

4.1 Directors and Managements shall have the duty to report their holding of securities in accordance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

4.2 The Company, and subsidiaries and associated companies of the Company listed on the Stock Exchange of Thailand (SET) shall comply with the law governing the use of internal information by treating each shareholder fairly and equally. In order to prevent the Company personnel at every level, and their family members, who obtain or may obtain the internal information which has not been disclosed to the public, from violating the said law, the Company restricts such persons, either by themselves or through brokers, from trading or persuading any third party to trade or offer to sell or purchase the Company's, subsidiaries and/or associated companies' shares listed on the SET while being in possession of such internal information, since the SET regards that such trading of securities is deemed for profit or gives advantage to a specific group of persons.

4.3 The Company provides an internal security system in order to protect document files and confidential documents and limits access to undisclosed information which is available only for the persons who are directly and necessarily involved. Therefore, it is the duty of the owner or possessor of such undisclosed information to ensure that the involved persons strictly comply with the security system. Any person who violates the policy of the use of internal information shall be subject to disciplinary action and/or be prosecuted under the applicable laws, as the case may be.

**5. Policy on internal control and audit and on accounting and financial reports**

**5.1 Policy on internal control and audit**

The Company provides an efficient internal control and audit implemented under the audit of the internal auditors and reviewed by the Audit Committee.

**5.2 Policy on accounting and financial reports**

The Company management is responsible for preparing the financial report: annual and quarterly financial report, accurately, completely and in a timely manner, in accordance with generally accepted accounting principle.

#### 5.2.1 Accuracy of Entries

- All the Company business entries shall be accurate, complete and auditable, without any restrictions or exemptions.
- The entry of accounting items and business records shall be made in accordance with the actual information, without distorted or false statements, for whatever the objectives.
- The Company personnel at every level shall manage all business entries in a timely manner and in accordance with the Company regulations and requirements and provide complete and sufficient proof and evidence supporting the entries to the employees responsible for recording, preparing and evaluating accounting and financial entries so that such employee can accurately and completely record all the Company accounting entries in the Company accounting system.

#### 5.2.2 Accounting and financial report

- No employee shall distort, conceal or make false statement of either the business entries in connection with the Company account or finance or the operational entries.
- All employees shall be aware that the accuracy of accounting and financial reporting is a mutual liability of the Company Board of Directors, the Company, and the Company managements and employees who have direct responsibility.
- All relevant employees shall be responsible for preparing and/or providing the business entries.

#### 5.2.3 Good practice on law compliance

- Personnel at every level shall comply with the relevant regulations and requirements under the applicable laws: both domestic and/or international, so that the Company accounts and financial records will be accurately and completely prepared.
- Personnel at every level shall observe honesty, unbiased practice and accountability in recording the business entries.

### 6. Policy on accountability for shareholders

- perform their duties honestly and treat all shareholders fairly and equally.
- report to the shareholders regularly and completely with regard to the corporate status.
- report to the shareholders, with sufficient supporting information, on the corporate trends, both in positive and negative position.

### 7. Policy on nomination and remuneration of directors and management

To comply with guidelines on good corporate governance, the director nomination process and the arrangement of remuneration of directors and management shall be conducted as follows:

## **7.1 Directors Nomination Process**

- 7.1.1 To identify qualified candidates, the Nomination and Remuneration Committee should establish a guideline to ensure that the candidates are able to perform fiduciary duties owed to the company, including the duty of care and the duty of loyalty.
- 7.1.2 A candidate shall be searched by the Nomination and Remuneration Committee. The Board of Directors may in future consider to allow minority shareholders to nominate a director candidate to the Nomination and Remuneration Committee. A time frame for the nomination process must be in place to ensure that the Nomination and Remuneration Committee will have sufficient time to perform due diligence on the candidate's background before the shareholders' annual meeting.
- 7.1.3 The Board of Directors should disclose the director nomination policy and procedures to the shareholders to ensure transparency. A director nomination form should be available and contain relevant appointment information including supporting reasons and willingness of the nominated candidates.
- 7.1.4 Background checks on the potential candidates should be performed by verifying with the relevant entities that the candidates are not blacklisted. Also, an interview with the selected candidates indicated by the Nomination and Remuneration Committee is recommended.

## **7.2 Remuneration of Directors and Management**

The amount of the director remuneration arrangement can be decomposed into 2 (two) types corresponding to the roles and responsibilities, fiduciary duties and legal liabilities, and dedication and contributing value of the directors.

### **7.2.1 Retainer Fee:**

Monthly retainer fees offered to Non-Executive Directors (regardless of the meeting frequency) should take the following 3 factors into consideration.

- Industry practices.
- Operating performance and the size of the business.
- Knowledge, competency and experience of the appointed directors, subject to a current need of such appointment.

The above 3 factors should be considered together to attract qualified directors to suit the company's requirements.

### **7.2.2 Incentive Fee :**

An incentive fee shall be paid as an incentive to the directors each year and is tied to the firm performance and values created for the shareholders (e.g., profitability and common stock dividend). As a common protocol, the incentive fee should not be disproportionately excessive.

The company shall consider a stock option plan as a long-term incentive to retain skilled directors, management and employees. The Board of Directors should carefully structure the stock option plan such that the long-term shareholder value will be optimized. The option scheme should also be genuinely effective in retaining qualified staff. A full disclosure for the shareholders' acknowledgement and regulatory compliance are a must.

It is at the discretion of the Board of Directors to determine an appropriate of the board remuneration corresponding to the operating performance and characteristics of the company.

### **7.3 Evaluation of Directors and Management**

The Evaluation of Directors and Management will be evaluated by the director self-assessment form and management form respectively, and follows the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

The main objectives of the self-assessment forms are to evaluate the performance of the board as a team and of directors as a collective body. The forms are not meant to assess the performance of any specific person.

### **8. Policy on employees treatment**

- Provide fair remuneration to Employees.
- Maintain working environment in order to ensure the security of the life and property of Employees.
- Promote and rotate, as well as reward and penalize Employees in good faith, and in accordance with their knowledge, competency and suitability.
- Prioritize the wide and regular improvement of knowledge, competency and skills of the Employees.
- Strictly comply with all applicable laws and requirements in connection with the Employees.

### **9. Policy on conduct of Employees**

- Employees shall perform their duties willfully, honestly and transparently.
- Employees shall refrain from giving presents to supervisors or accepting presents from subordinates.
- Employees shall respect the rights of other employees and the management.
- Supervisors shall behave in order to be respected by subordinates. Employees shall refrain from any disrespectful action towards supervisors.
- Employees shall be disciplined, behave and comply with the corporate regulations and good morals, whether or not in writing.

- Employees shall participate in enhancing and maintaining an atmosphere of unity and integrity among themselves, and shall avoid any action leading to the damage of the Company image; reputation or that would cause any future problems to the Company.

#### **10. Policy on public and social responsibility**

- Be responsible for and determined to preserve the local environment and culture in which the corporate is located.
- Regularly organize activities, by itself or in cooperation with the government or the community, in order to participate in the development and improvement of society, community and environment, customs and traditions as well as culture and to ensure a better quality of life in the community in which the corporation is located.
- Prevent potential accidents and control waste release so as to be lower than the accepted standard.
- Quickly and efficiently respond to any incident which is caused by the Company's performance, affecting the environment and the community, by giving full cooperation to the relevant authorities and agencies.

#### **Supervision and Enforcement**

- 1) In the case of any violation of applicable laws or the Company regulations, rules, code of conduct or policies or consent given for such violation found, Directors, Managements and Employees members shall report directly to the Human Resources Department, which is empowered to take action according to the steps required in the policies and regulations concerning such matter.
- 2) The Company will revise this code of conduct every two years in order to update the Code in accordance with any change of situation or business circumstances.

I hereby acknowledged and agreed to comply with all of the requirements in this Code of Conduct of Bangkok Ranch Public Company Limited as stated above.





## เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เป็นอิสระ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร และได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อป้องกัน ป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทลดทอนเพี้ยน เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และเป็นตามแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 10 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ" โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานและเปิดเผยข้อมูลการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันความมีอิสระของผู้สอบบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนี้ที่สำคัญ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว

ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดความเสียหาย รวมถึงได้ทบทวนนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการดำเนินการ แก้ไขปรับปรุงตามประเด็นข้อสังเกต จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพแล้ว สามารถบริหารจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยง การเกิดทุจริต และความเสียหายในแต่ละกระบวนการที่อาจเกิดขึ้นได้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ

### 3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการในการเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็น และติดตามความคืบหน้าการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) รายการเกี่ยวข้องกัน (RPT) การดูแลการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้อง เหมาะสม ให้เป็นตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่



สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

**4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทฯ แล้ว ซึ่งเมื่อปลายเดือนกันยายน 2567 ที่ผ่านมา ได้มีการออกมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่มีผลบังคับใช้ 9 มกราคม 2568 ซึ่งมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่นี้ มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพและความทันสมัยของการตรวจสอบภายใน มาตรฐานใหม่ให้ความสำคัญกับบทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในมากขึ้น การกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจน หน่วยงานตรวจสอบภายในต้องมีกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร การประเมินคุณภาพ มาตรฐานใหม่กำหนดให้มีการประเมินคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาเรื่องดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

**5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนพิจารณาผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยเร็ว คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณสมบัติพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ให้เป็นที่ยอมรับยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

**6. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งคำตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติคำตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง เพื่อร่วมพิจารณาประเด็นที่มีนัยสำคัญและความเสี่ยงต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาบุคคลที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย (ถ้ามี) จากการจัดทำรายงานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ทำให้เกิดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน และได้ขอรายงานผลการเข้าตรวจสอบโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับล่าสุด เพื่อประกอบการพิจารณา

**7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอแนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง





**8. บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG**

คณะกรรมการตรวจสอบเล็งเห็นความสำคัญของการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งต้องให้ความสำคัญเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระ จึงได้เชิญตัวแทนที่ปรึกษาที่มีความรู้เฉพาะทางด้าน ESG มาให้ความรู้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ESG เพื่อให้รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ ESG เป็นไปตามมาตรฐานสากล

**9. การต่อต้านคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

นายคุณากร เมฆใจดี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน)**

**18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน**

**ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี**

**จังหวัดสมุทรปราการ 10540**

**Tel : 66-2175-7200**

**[www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)**