

รายงาน  
56-1 ONE REPORT  
ประจำปี 2566

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์

“ เป็นผู้สร้างเมือง  
ที่สมบูรณ์แบบ ที่สร้าง  
โอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่ ”

“เมืองที่สมบูรณ์แบบ” คือ เมืองที่เต็มไปด้วย  
สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการ  
ภายใต้การบริหารจัดการเมือง  
อันจะนำประโยชน์และโอกาสที่ดีให้กับชุมชน  
พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย  
ในทุกภาคส่วน



## พันธกิจ

“ ALL WIN ”

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา “ALL WIN”  
เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์  
โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจใหม่  
และสรรหานวัตกรรมที่จะสร้างความเป็นเมือง  
อัจฉริยะอันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น  
ของทุกภาคส่วน



## สถานที่ตั้งของโครงการในแต่ละภูมิภาค (ภาคเหนือ-ภาคกลาง-ภาคใต้)

**QTIP**  
QUANG TRI INDUSTRIAL PARK



พื้นที่รวม

**481 เฮกตาร์**



ปีที่ก่อตั้ง

**2564**



สถานะปัจจุบัน

**อยู่ระหว่าง  
การพัฒนา**

**AMATA**  
CITY HA LONG



พื้นที่รวม

**714 เฮกตาร์**



ปีที่ก่อตั้ง

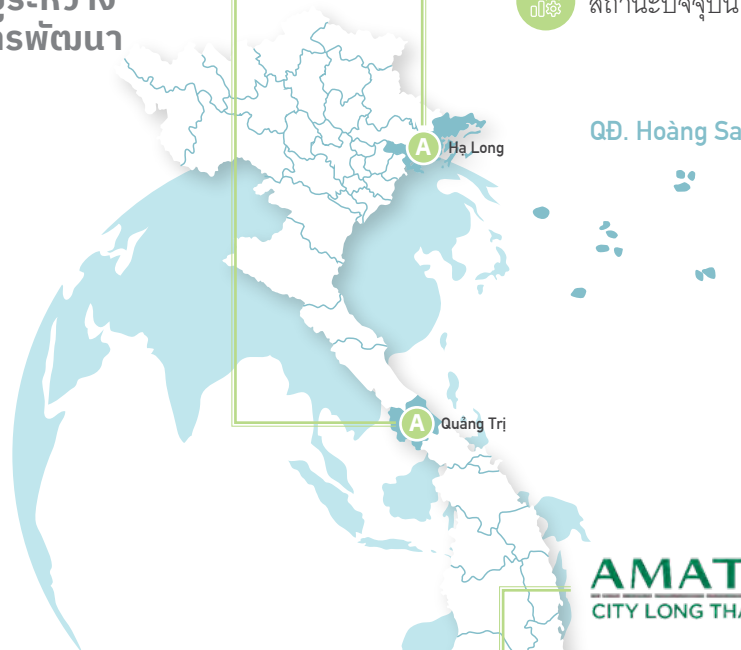
**2561**



สถานะปัจจุบัน

**เปิดดำเนินงาน**

OUR LOCATION



**AMATA**  
CITY BIEN HOA



พื้นที่รวม

**513 เฮกตาร์**



ปีที่ก่อตั้ง

**2537**



สถานะปัจจุบัน

**เปิดดำเนินงาน**

**AMATA**  
CITY LONG THANH



พื้นที่รวม

**410 เฮกตาร์**



ปีที่ก่อตั้ง

**2558**



สถานะปัจจุบัน

**เปิดดำเนินงาน**

**Township &  
Service townships**



พื้นที่รวม

**860 เฮกตาร์**



สถานะปัจจุบัน

**อยู่ระหว่าง  
การพัฒนา**

# เหตุการณ์สำคัญในปี 2566



## 10 พฤษภาคม 2566

Mr. Tran Luu Quang สมาชิกคณะกรรมการกลางพรรค รองนายกรัฐมนตรี พร้อมคณะผู้แทนจากกระทรวงภาครัฐ เยี่ยมชม AMATA City Halong (ACHL) และโรงงาน Jinko Solar ซึ่งเป็นลูกค้ารายแรกที่มีทุนจดทะเบียน 1.1 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ บนพื้นที่กว่า 58 เฮกตาร์

## 29 มิถุนายน 2566

FOXCONN ลงทุนอีก 2 โครงการ มูลค่า 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐในสวนอุตสาหกรรม AMATA City Halong FOXCONN เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก โดยโครงการดังกล่าวคาดว่าจะสามารถสร้างโอกาสในการจ้างงานได้มากกว่า 1,700 งาน



## 7 กรกฎาคม 2566

AMATA City Long Thanh (ACLT) จัดพิธีวางศิลาฤกษ์ สำหรับสวนอุตสาหกรรม High-tech ณ เมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ท่ามกลางสักขีพยานเข้าร่วมจากหน่วยงานท้องถิ่น พันธมิตรคู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐต่างๆ



## 15 สิงหาคม 2566

นางสมหะทัย พานิชชีวะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติเข้าร่วมงานในฐานะพันธมิตรกิตติมศักดิ์ในงาน Thailand-Vietnam Business Forum 2023 (TVBF 2023) ภายใต้แนวคิดนวัตกรรมทางธุรกิจและการทำงานร่วมกันข้ามพรมแดน ตอกย้ำถึงโอกาสทางธุรกิจอันไร้ขีดจำกัดเมื่อสองชาติผนึกกำลังท่ามกลางผู้ร่วมงานกว่า 300 ราย ไม่ว่าจะเป็นบริษัทจากทั้งสองประเทศจำนวนกว่า 50 บริษัท ตลอดจนแขกผู้มีเกียรติและผู้นำจากทั้งประเทศไทยและประเทศเวียดนาม



## 17 สิงหาคม 2566

AMATA City Long Thanh (ACLT) ลงนามสัญญาเช่าที่ดินร่วมกับบริษัท KINGFA Science & Technology (Vietnam) จำกัด หนึ่งในบริษัทที่ติดอันดับ Fortune 500 และเป็นผู้ผลิตวัสดุโพลีเมอร์ขั้นสูงรวมถึงวัสดุนวัตกรรมหลากหลายประเภท ด้วยเงินลงทุนรวม 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คาดว่าจะสามารถสร้างงานให้กับชุมชนท้องถิ่นได้มากกว่า 1,000 งาน

## 13 ธันวาคม 2566

AMATA City Bien Hoa (ACBH) ได้รับการยอมรับให้เป็น 1 ใน 10 อันดับแรกในกลุ่มธุรกิจการค้าและบริการอย่างยั่งยืนของประเทศเวียดนาม จากบริษัท 500 แห่งที่เข้าร่วมโครงการ จัดโดยหอการค้าและอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม (VCCI) และสภาธุรกิจเวียดนามเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (VBCSD) ภายใต้การบริหารจัดการของรัฐบาลกลาง กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศเวียดนาม



# รางวัลสำคัญในปี 2566



## ผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG RATINGS ประจำปี 2566 ระดับ AA

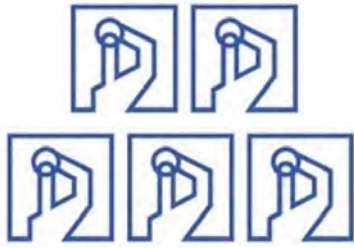
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings (เดิมชื่อ Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกันในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้าง โดยมีคะแนนการประเมินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าและจัดอยู่ในระดับ AA



## 1 ใน 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจการค้าและบริการในประเทศเวียดนาม - CORPORATE SUSTAINABILITY INDEX (CSI) ประจำปี 2566

อมตะ ซิตี เบียน ฮัว (ACBH) ได้รับการยอมรับให้เป็น 1 ใน 10 อันดับแรกในกลุ่มธุรกิจการค้าและบริการอย่างยั่งยืน จากหอการค้าและอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม (Vietnam Chamber of Commerce and Industry, VCCI) และสภาธุรกิจเวียดนามเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Vietnam Business Council for Sustainable Development, VBCSD) ภายใต้การบริหารจัดการของรัฐบาลกลาง กระทรวงแรงงาน ผู้พิพากษาและสวัสดิการสังคม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศเวียดนาม





## รางวัลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนเต็ม 100 จากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2566 จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน



## สมาชิกในแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีการวางนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตในทุกรูปแบบ โดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นสมาชิก CAC ตั้งแต่ปี 2563 และผ่านการประเมินเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันในปี 2566



## รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดลำดับความสำคัญของศักยภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อันมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ ..... 10

คณะกรรมการ ..... 12

ประวัติกรรมการ ..... 14

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน ..... 22

การบริหารจัดการความเสี่ยง ..... 65

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ..... 71

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis: MD&A) ..... 75

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ..... 89

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ..... 91

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ ..... 94

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ..... 114

การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน ..... 131

## ส่วนที่ 3

งบการเงิน

งบการเงิน ..... 140







## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และ  
ตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ ..... 198
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ..... 231
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(Compliance) ..... 232
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ..... 236
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ  
(เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท) ..... 237
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ..... 238

# สารจาก ประธานกรรมการ

“

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้อยู่ร่วมกันได้อย่างมีคุณภาพ โดยผสานแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ากับแผนพัฒนาธุรกิจตามปรัชญา “ALL WIN”

”



ดร. อภิชาติ ชินวรรณ  
ประธานกรรมการ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าสู่เป้าหมายในการพัฒนาโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนพัฒนา Amata City Bien Hoa, Amata City Long Thanh, Amata Township Long Thanh และ Amata City Halong บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

เมื่อเผชิญกับสถานะเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลง รวมถึงแรงกดดันจากอุปสงค์ที่อ่อนแอของจีนทำให้ส่งผลกระทบต่อส่งออกของประเทศเวียดนาม ราคาเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นในสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเวียดนามขยายตัวเพียงร้อยละ 5.05 ต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 6.5 และลดลงจากตัวเลขของปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 8.02 ในส่วนของปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ มีความหวังว่า การปฏิรูปกฎหมายใหม่จะช่วยบรรเทาปัญหาคอขวด รวมถึงมาตรการจากรัฐบาลและธนาคารรัฐแห่งเวียดนาม (State Bank of Vietnam) มีการประกาศลดอัตราดอกเบี้ยและยืดระยะเวลาชำระหนี้เพื่อช่วยให้บริษัทอสังหาริมทรัพย์แก้ไขปัญหาสภาพคล่องและช่วยเหลือบริษัทอสังหาริมทรัพย์ท้องถิ่น

แต่อย่างไรก็ดี ประเทศเวียดนามยังคงเป็นเป้าหมายการลงทุนจากต่างประเทศ อาทิเช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศไทย โดยในปี 2566 ประเทศเวียดนามมีมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 32.1 หรือมูลค่ากว่า 36.61 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งชี้ชัดว่าประเทศเวียดนาม



ยังคงมีความโดดเด่น ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่ถดถอย กลุ่มอมตะ วิเอ็นมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเวียดนามและเชื่อว่าการขยายโครงการและธุรกิจของบริษัทฯ ในเวียดนามจะเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท อีกทั้งยังสร้างโอกาส และมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศเวียดนามและผู้ลงทุน

เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 สรุปได้ดังนี้:

- Amata City Bien Hoa (“ACBH”) มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการกวังจิ (Quang Tri Industrial Park) โดยเพิ่มทุนให้แก่โครงการจำนวน 21 พันล้านเวียดนามด่ง หรือเทียบเท่า 29 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เพื่อใช้ในการเวนคืนที่ดินต่อไป
- Amata City Long Thanh (“ACLT”) ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินจากรัฐบาลเวียดนาม ทำให้ในปี 2566 ACLT สามารถขายที่ดินได้ 17.9 เฮกตาร์ หรือประมาณ 112.38 ไร่ ส่งผลให้รายได้จากการขายที่ดินในปีนั้นเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา
- Amata City Halong (“ACHL”) สามารถขายที่ดินในเฟส 2 ได้เป็นครั้งแรก และมีการลงทุนเพิ่มใน Substation อีก 86.35 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังเพิ่มการให้บริการด้านไฟฟ้า น้ำ และการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อแนวทางการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างจริงจัง และเน้นย้ำถึงการดำเนินงานในทุกส่วนของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย

ที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาสมาคมระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบเพื่อให้อยู่ร่วมกันได้อย่างมีคุณภาพ โดยผลงานแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เข้ากับแผนพัฒนารุจกตามปรัชญา “ALL WIN” โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและยึดถือในบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำ ความโปร่งใส และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังรักษาอันดับในการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) เป็นปีที่หกติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings (เดิมชื่อ Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สี่ติดต่อกัน โดยบริษัทฯ มีผลคะแนนการประเมินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และจัดอยู่ในระดับ AA อีกทั้งยังได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนสำหรับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ติดต่อกันเป็นปีที่เจ็ดอีกด้วย และในฐานะที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและเน้นย้ำต่อผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกในแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งแรก โดยบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC มาตั้งแต่ปี 2563

ข้าพเจ้า ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ร่วมสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณสถาบันการเงินที่มอบความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยดีเสมอมา

# คณะกรรมการ



1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณ  
ประธานกรรมการ

2. Dr. Huynh Ngoc Phien  
รองประธานกรรมการ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ศ.ดร. วรภัทร ไตรนะเกษม  
กรรมการ  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

4. นางสาวหทัย พาณิชชีวะ  
กรรมการ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เลขาธิการบริษัท





## 5. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล

กรรมการ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 6. นายอักรินทร์ ชูช่วย

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 8. นางสาวณฐมน ลีมรนาชัย

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ

# ประวัติกรรมการ

## ดร. อภิชาติ ชินวรรณ

### ประธานกรรมการ

อายุ 67 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

12 กุมภาพันธ์ 2561

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
St. Antony's College, University of Oxford สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
London School of Economics and Political Science,  
University of London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเมือง  
(เกียรตินิยม Upper Second-Class Honors)  
University of Southampton สหราชอาณาจักร

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) (รุ่น 9/2563)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) (รุ่น 9/2563)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) (รุ่น 3/2561)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) (รุ่น 25/2560)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) (รุ่น 41/2560)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (รุ่น 227/2559)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) (รุ่น 31/2559)

#### การอบรมในปี 2566

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - 2565 กรรมการอิสระ  
บริษัท ราชกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- 2558 - 2559 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2556 - 2558 เอกอัครราชทูตวิสามัญผู้มิอำนาจเต็ม  
ประจำสาธารณรัฐฝรั่งเศสและราชอาณาจักรโมนาโก
- 2554 - 2556 เอกอัครราชทูตวิสามัญผู้มิอำนาจเต็ม  
ประจำราชอาณาจักรเบลเยียมและ  
ราชรัฐลักเซมเบิร์ก และหัวหน้าคณะ  
ผู้แทนไทยประจำสหภาพยุโรป

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ประธานและกรรมการอิสระ บริษัท ตาขานี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ผู้เชี่ยวชาญการสภากาชาดไทย ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบาย  
การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

5 ปี 10 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: - ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของ  
บริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ  
บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

## Dr. Huynh Ngoc Phien

### รองประธานกรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 80 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

#### การศึกษา

- Doctor's degree of Technical Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand
- Master's degree of Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand
- Bachelor's degree of Art in Mathematics, Faculty of Science, Hue University, Vietnam
- Bachelor's degree of Science in Mathematical Education, Hue University, Vietnam

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2557

#### การอบรมในปี 2566

- การอภิปราย: ครบรอบ 300 ปีงาน Adam Smith

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ  
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นการ

11 ปี 4 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: 6,249,760 หุ้น (0.67%)

โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## ศ.ดร. วรภัทร ไตรนะเกษม

### กรรมการ

### ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 74 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ  
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่ 9 สิงหาคม 2562)

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

#### การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ,  
University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management,  
Northwestern University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)

#### การอบรมในปี 2566

- Board's Best Practices and Future Top Challenges
- Australian Institute of Management: AIM, Sydney Australia
- Asia Directors' training on Geopolitical Update  
โดยธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน
- Asia Directors' Training on Transition Strategy and  
Legal Perspective on Sustainability  
โดยธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน
- Annual Board training on Managing Information & Cyber  
Security Risk in the Bank by Regional & Country ICS  
โดยธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน
- Cyber Resilience Leadership – Mission for Embracing  
the Future AI & Cyber Security โดยธปท. ร่วมกับสำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์คิโนฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด (ทริส)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท บลูไฮลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท พันธวินิช จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

11 ปี 4 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: 340,000 หุ้น (0.04%)

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของ  
บริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ  
บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

## นางสมหะทัย พานิชชีวะ

กรรมการ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เลขานุการบริษัท

อายุ 58 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ  
ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรมในปี 2566

- In-House workshop: Corporate Strategy
- In-House workshop: Business Unit Strategy
- In-House workshop: Project Management

### ประสบการณ์การทำงาน

- QA Supervisor บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
บริษัท บางปะกง อินดัสเตรียล ปาร์ค 2 จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอเอ็มที มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โคล อมตะ จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Chairman, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Chairman, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Chairman, Amata City Halong Joint Stock Company

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- Director, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Director, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Director, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Director, Amata City Halong Joint Stock Company
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
- Chairman, Amata Asia Ltd.
- Chairman, Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- รองประธานกรรมการ มูลนิธิอมตะ
- กรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซาติชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นท์ เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่กรรมการ

11 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: 2,805,600 หุ้น (0.30%)

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยกกันด้วยกันฉันสามีภรรยา: 174,824 หุ้น (0.02%)

โดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของ  
บริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- เป็นน้องสาวของนายวิกรม กรมดิษฐ์ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.  
อมตะ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

## นายอัครเรศร์ ชูช่วย

### กรรมการ

### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

55 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจและการจัดการ Missouri State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552

#### การอบรมในปี 2566

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 41/2566

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ทำงานในกลุ่มอมตะตั้งแต่ปี 2542
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิส เซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด)
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

5 ปี 7 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: - ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล

### กรรมการ

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณูปการบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 31/2561
- หลักสูตรต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545

#### การอบรมในปี 2566

- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership Programme (CISL)
  - Session 1: Global Pressures and Trends
  - Session 2: A New Context for Business
  - Session 3: The end of Business-as-Usual and evolving Board Duties
  - Session 4: What constitutes an "Earth Competent Board"
- Joint Board for Group Sustainability (3 sessions) จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาครา ซีไอเอ็มบี ไทย
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### กลุ่มกิสโก้

- ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการบริหาร ธนาคราทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด
- กรรมการ TISCO Global Securities Limited
- กรรมการ TISCO Securities Hong Kong Limited

##### อื่นๆ

- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาความเข้มแข็งด้านเงินศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการโครงการ SHIFT Fund Facility Investment กองทุนพัฒนาเงินทุนแห่งสหประชาชาติ (UNCDF)
- นายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

- ที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง และ กรรมการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata City Bien Hoa JSC
- รองประธานกรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)
- กรรมการอิสระ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท โนมูเพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท เมเจอร์ ซีเนเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาครา ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata City Long Thanh JSC
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata Township Long Thanh Co., Ltd.
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหา และผลตอบแทน บริษัท เอกมเวิร์ กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิทีเอสไอเพื่อการกุศล
- กรรมการ ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
- กรรมการ โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 5 ปี 7 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: - ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

## นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์

### กรรมการ

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

59 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

#### การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M), Cornell University, USA
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 310/2564
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI 15) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2565

#### การอบรมในปี 2566

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการแข่งขันทางการค้า กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสิทธิบัตร กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย) (กกร.)
- กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (SIIT)
- กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการในคณะกรรมการประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาแนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ประธานอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการศึกษาหลักการของกฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการในคณะกรรมการว่าด้วยการปรับเป็นพินัย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- คณะทำงานจัดทำร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 ฉบับแก้ไข สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ สำนักงานกฤษฎีกา
- ประธานอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ คณะที่ 4 คณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ

5 ปี 7 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: - ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

## นางสาวณฐมน ลิ้มธนาชัย

### กรรมการ

### กรรมการตรวจสอบ

อายุ 49 ปี



#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 กรกฎาคม 2564

#### การศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารด้านวิศวกรรม  
University of Massachusetts Lowell, USA
- ประกาศนียบัตรด้านการตลาด  
University of California Berkeley, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 310/2564
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (DRP) 2564
- Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 44/2565

#### การอบรมในปี 2566

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)  
รุ่นที่ 41/2566
- National Director Conference 2023:  
Delivering "Net Zero" Together
- Hot Issue for Directors: Climate Governance  
รุ่นที่ 3/2566
- Director's Briefing หัวข้อ Sustainability trends  
in business across industries

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท S&G Group (Cambodia) จำกัด
- ผู้จัดการ Recruitment Marketing Manager,  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาอาวุโส, บริษัท BearingPoint (Thailand) จำกัด
- วิศวกร Software Quality Assurance, AUTODESK, INC, USA
- วิศวกร Software Quality Assurance,  
PARAMETRIC TECHNOLOGY CORPORATION, USA

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเซียไลฟ์มีเดีย (ประเทศไทย) จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

#### การเข้าประชุมปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/9 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่กรรมการ

2 ปี 5 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

โดยตนเอง: - ไม่มี -

โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัท  
จดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “อมตะ วิเอ็น”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท และมีการลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) (ชื่อเดิม Amata (Vietnam) Joint Stock Company) ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ACLT ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”) เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34 และร้อยละ 66 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ และ Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ประกอบกิจการเป็นแห่งแรก ได้แก่ ACBH โดยประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดดองไน ให้ดำเนินการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม บนพื้นที่โครงการรวมทั้งสิ้น 513 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ โดยใช้ชื่อโครงการว่า “Amata City (Bien Hoa)” ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวง Ha Noi และถนน Bui Van Hoa ตำบลลองบินห์ เมืองเบียนหัว จังหวัดดองไน ทั้งนี้ ทางหลวง Ha Noi เป็นทางหลวงสายหลักของประเทศเวียดนามซึ่งเชื่อมระหว่างใต้สุดจนถึงเหนือสุดของประเทศ และตัดผ่านเมืองสำคัญต่างๆ เช่น นครโฮจิมินห์ เมืองเบียนหัว และกรุงฮานอย ในขณะที่ทางถนน Bui Van Hoa เป็นทางหลวงซึ่งไปเชื่อมกับทางหลวงสาย 51 ซึ่งเชื่อมตรงไปสู่ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau ซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศเวียดนาม

ACBH ได้รับการจัดสรรที่ดินเช่าจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) เป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อให้ ACBH ดำเนินการพัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ทั้งนี้ ACBH มีการให้บริการทั้งการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน และการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือไม่ต้องใช้เงินลงทุนสูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก

นอกจากนี้ ACBH ยังได้รับอนุมัติจาก People's Committee of Dong Nai Province ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลจังหวัดดองไน ให้ประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชยกรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.1 เฮกตาร์ จากพื้นที่โครงการรวม 513 เฮกตาร์ โดยใช้ชื่อโครงการว่า “Amata Commercial Complex” ซึ่งที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชยกรรมและเขตที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata City (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวง Ha Noi นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการสร้างอาคารสำนักงานในพื้นที่ของ Amata Commercial Complex เพื่อประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอีกทางหนึ่ง

ด้วยคุณภาพของนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ที่เป็นเลิศ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล กอปรกับการนำแนวคิดของ “Perfect Smart City” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นิคมอุตสาหกรรมไปสู่เมืองที่พร้อมสรรพ พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตร ที่ผ่านมา ACBH จึงได้รับการยกย่องจากทั้งลูกค้าของบริษัทและจากหน่วยงานภาครัฐและองค์กรต่างๆ ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำอันดับต้นๆ ของประเทศเวียดนาม ซึ่งสามารถแสดงให้เห็นได้จากรางวัลและประกาศนียบัตรต่างๆ ในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา ดังเช่น

### รางวัลและประกาศนียบัตร

30 years investment achievement recognition by Vietnamese government	2560
Award of Excellent Implementor of Tax Policy and Law 2017 from Dong Nai Province Authority	2560
Excellent achievement on social contribution awarded by Long Binh People's Committee	2562
Corporate Sustainability Index 100 (1 <sup>st</sup> year)	2563
Corporate Sustainability Index 100 (2 <sup>nd</sup> year)	2564
Gratitude on outstanding achievement in supporting blood donation movement	2564
Certificate of Merit from BHPC, The Socialist Republic of Vietnam	2565
Recognition board from Dong Nai People's Committee (DNPC) and Dong Nai Union of Friendship Organization (DUFO)	2565
Top 10 “Sustainable Businesses in Vietnam in the Trade and Services Sector”	2566
CORPORATE SUSTAINABILITY INDEX (CSI) 2023	
CERTIFICATE OF MERIT from Dong Nai People's Committee	2566
CERTIFICATE OF MERIT – BLOOD DONATION from Dong Nai People's Committee (DNPC)	2566

ส่วนบริษัทย่อยอีกสามแห่งได้แก่ ACLT ATLT และ ACHL จัดตั้งขึ้นเมื่อ 25 มิถุนายน 2558 1 กันยายน 2559 และ 18 เมษายน 2561 ตามลำดับ ACLT และ ATLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับพัฒนาโครงการที่เมือง Long Thanh โดยได้รับการอนุมัติใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) เพื่อเข้าพัฒนาโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม High Tech พื้นที่ 410 เฮกตาร์ (2,563 ไร่) โครงการเซอร์วิส ซิตี้ (Service City) พื้นที่ 107 เฮกตาร์ (669 ไร่) ภายใต้ ACLT และโครงการพื้นที่ที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมภายใต้ ATLT พื้นที่ 753 เฮกตาร์ (4,706 ไร่) ส่วน ACHL ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ใบแรกสำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมบนพื้นที่ 714 เฮกตาร์ (4,463 ไร่) ที่จังหวัด Quang Ninh

## วิสัยทัศน์และพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้น

### พันธกิจ (Mission)

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา “ALL WIN” เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับ ประโยชน์ โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจใหม่ และสรรหานวัตกรรมที่จะสร้างความเป็นเมือง อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกภาคส่วน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท โดยลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการเมืองอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้อง พื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม

บริษัทฯ เปิดดำเนินการบริษัทย่อยแห่งแรกชื่อว่า ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหว่ ภายใต้ชื่อนิคม Amata City (Bien Hoa) ชื่อเดิมคือบริษัทร่วมทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรม Modern Long Binh โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งประกอบด้วย บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“อมตะ คอร์ป”) เป็นผู้ถือหุ้นหลักในสัดส่วนร้อยละ 55.30 และพันธมิตรทางธุรกิจของ อมตะ คอร์ปรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 14.70 (“กลุ่มนักลงทุนไทย”) และ Sonadezi Corporation (“Sonadezi”) ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 โดย Sonadezi เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นโดยมติของ People's Committee of Dong Nai Province ทั้งนี้ Sonadezi ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม รวมถึงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และการพัฒนาที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ Sonadezi ยังมีการลงทุนในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดดองไน รวมถึงบริการอื่นๆ เช่น การบริหารท่าเรือ และการบริหารจัดการของเสีย เป็นต้น

ต่อมา ACBH ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยมีการซื้อขายหุ้นระหว่าง อมตะ คอร์ปและกลุ่มนักลงทุนไทยบางกลุ่ม และในปี 2552 ACBH ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐเพื่อขยายไปดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัยในบริเวณพื้นที่ด้านหน้าของนิคมอุตสาหกรรม จึงเป็นผลให้ อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อยซึ่ง อมตะ คอร์ป ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน คือ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด (“อมตะ วอเตอร์”) และ Amata Asia Ltd. (“อมตะ เอเชีย”) (เดิมชื่อ Amata Hong Kong Ltd.) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน ACBH รวมร้อยละ 62.88 และกลุ่มนักลงทุนไทยจำนวน 9 ราย รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 7.22

ในเดือนกันยายนปี 2555 ACBH ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดย อมตะ คอร์ปและบริษัทย่อยและกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งถือหุ้นอยู่ใน ACBH รวมกันร้อยละ 70 ได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 69.99 ใน ACBH ให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ทำการชำระราคาด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (Share Swap) จึงส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACBH โดยถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 69.99 และขณะเดียวกัน อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทยนั้นกลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แทน นอกจากนี้ อมตะ คอร์ปได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดที่อมตะ วอเตอร์ ถืออยู่ในบริษัทฯ ภายหลังจากการทำ Share Swap ภายหลังการปรับโครงสร้างจึงมีผลให้ อมตะ คอร์ปและอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมร้อยละ 89.83 และกลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.17

นอกจากนี้ อมตะ คอร์ป ยังเล็งเห็นถึงศักยภาพการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม จึงมีนโยบายที่จะนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Initial Public Offering: IPO) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง และเป็นการลดภาระที่จะต้องพึ่งแหล่งเงินทุนจาก อมตะ คอร์ป โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555

ในเดือนมกราคม 2556 อมตะ คอร์ป ได้มีมติอนุมัติให้อมตะ เอเชีย ขายหุ้นที่ถือในบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 1.50 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัทฯ และ ACBH เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างความมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของทำให้มีวัตถุประสงค์เป็นหนึ่งเดียวกับผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวอีกด้วย ทั้งนี้ ภายหลังการขายหุ้นในครั้งนี้ มีผลให้ อมตะ คอร์ป และอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมร้อยละ 88.33 กลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.17 และกลุ่มกรรมการผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ปบริษัทฯ และ ACBH ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 1.50 ตามลำดับ



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

ธันวาคม 2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อ Joint Venture Corporation for the Development of Long Binh Modern Industrial Park ในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดย ACBH ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ 100 เฮกตาร์ (ไม่รวมพื้นที่สำหรับถนนและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ)</li> </ul>
กันยายน 2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในนิคม Amata City (Bien Hoa)</li> </ul>
พฤษภาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ในรูปแบบของ Limited Liability Company เพื่อประกอบกิจการภายใต้กฎหมาย Enterprise Law และ Investment Law และได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Co., Ltd.</li> <li>โครงการ Amata City (Bien Hoa) ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 1 และ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 361.98 เฮกตาร์</li> </ul>
สิงหาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการ Amata Commercial Complex โดยได้รับอนุมัติพื้นที่โครงการทั้งหมด 19.07 เฮกตาร์</li> <li>ACBH เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,400,000 เหรียญสหรัฐรวมทั้งหมดเป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐ</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 494.68 เฮกตาร์</li> </ul>
เมษายน 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH แปลงสภาพเป็น Joint Stock Company และเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Joint Stock Company</li> </ul>
กันยายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 3 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 513.01 เฮกตาร์</li> </ul>
สิงหาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 15,000 บาท</li> </ul>
กันยายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ทำการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเกือบทั้งหมดจาก อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทย รวมร้อยละ 69.99 โดยชำระราคาเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 384,315,000 บาท แบ่งเป็น 38,431,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>

ธันวาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 384,315,000 บาทเป็น 460,000,000 บาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาทเพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด</li> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Spin-off)</li> </ul>
มกราคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,537,600 หุ้นในการเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด และให้อมตะ เอเซียขายหุ้นของอมตะ วีเอ็น จำนวน 11,537,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 5,768,800 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัทฯ และ ACBH</li> </ul>
พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัทฯ ออกไปจากเดิม ทุนจดทะเบียน 460,000,000 บาท เป็น 384,315,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 83,185,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 384,315,000 บาท เป็นจำนวน 467,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> <li>คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ วีเอ็น ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 อนุมัติการพิจารณาอนุมัติการเข้าประมูลราคา (Bidding) เพื่อซื้อหุ้นของ ACBH ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนามจากผู้ถือหุ้นได้แก่ Sonadezi</li> </ul>
พฤษภาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น ACBH จาก Sonadezi ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และดำเนินการจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการแล้วเสร็จในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งการทำธุรกรรมครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ACBH ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> </ul>
กรกฎาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,213,305.2 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงการพาณิชย์กรรมภายใต้ชื่อ “Amata City Long Thanh” และ “Amata Service City Long Thanh” ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มทุนใน ACLT เพื่อลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Amata Service City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ดังกล่าว ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,494,328 ล้านบาท</li> </ul>

ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558</li> </ul>
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City project) พื้นที่ 55.4 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559</li> </ul>
พฤษภาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 มีมติให้บริษัท ยื่นขอใบอนุญาตการลงทุนโครงการ อมตะ ซิตี้ ฮาลอง (Amata City Halong) บนพื้นที่ 714 เฮกตาร์ บริเวณ Song Khoai จังหวัด Quang Ninh</li> </ul>
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการทาวน์ชิพ (Township project) พื้นที่ 753 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559</li> </ul>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 204,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอลลาร์ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อพัฒนาโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City project) พื้นที่ 51.9 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559</li> </ul>
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata (Vietnam) Joint Stock Company เปลี่ยนชื่อเป็น Amata City Bien Hoa Joint Stock Company</li> </ul>
สิงหาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ATLT จาก 204,000 ล้านบาท เป็น 335,660 ล้านบาท</li> </ul>
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมที่เมือง Halong จังหวัด Quang Ninh พื้นที่ 714 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561</li> </ul>
พฤศจิกายน 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้ง Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) เพื่อรับโอนใบอนุญาตการลงทุนโครงการเซอร์วิส ซิตี (Service City)</li> </ul>
พฤษภาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ ACBH ยื่นขอใบอนุญาตการลงทุนในโครงการ Quang Tri Industrial Park ร่วมกับผู้ร่วมทุนอีกสองราย ได้แก่ Vietnam-Singapore Industrial Park Joint Venture Company Limited และ Sumitomo Corporation และเข้าทำสัญญาร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่จะเป็นบริษัทที่จะดำเนินโครงการ</li> </ul>
เมษายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ทำการร่วมทุนกับ NOVA Land โดย NOVA Land จะเข้ามามีสัดส่วนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 รวมทั้งหมดร้อยละ 49 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการเซอร์วิส ซิตี (Service City)</li> </ul>
กันยายน 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACHL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365 พันล้านบาท เป็น 406 พันล้านบาท</li> </ul>
ตุลาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACHL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 406 พันล้านบาท เป็น 470 พันล้านบาท</li> </ul>
กรกฎาคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACHL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 470 พันล้านบาท เป็น 501 พันล้านบาท</li> </ul>



## ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

### บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: ธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 467,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792-0000
โทรสาร	: (02) 318-1096
เว็บไซต์	: <a href="http://www.amatavn.com">www.amatavn.com</a>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้จาก ACBH ACHL และ ACLT โดยบริษัทฯ เองไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จึงสามารถพิจารณาได้จากโครงสร้างรายได้ของ ACBH ACHL และ ACLT เป็นหลัก

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

	สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ <sup>/1</sup>	1,068.7	48.8	203.8	7.6	2,251.6	52.5
รายได้จากการให้เช่า	266.3	12.2	100.0	3.7	32.9	0.8
รายได้จากการบริการ	223.1	10.2	994.5	37.1	1,923.1	44.9
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	449.9	20.5	1,331.7	49.7	66.9	1.6
รายได้เงินปันผล	4.8	0.2	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	168.5	7.7	28.0	1.0	-	-
รายได้อื่น	8.5	0.4	22.6	0.8	12.6	0.3
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,189.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,680.6</b>	<b>100.0</b>	<b>4,287.2</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> รวมรายได้จากการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตอุตสาหกรรมและการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 5 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม
2. การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories)
3. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
4. การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน
5. การให้บริการสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติ Investment Registration Certificate แล้วทั้งหมด 3,729 เฮกตาร์ หรือ 20,494 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมรวม 2,118 เฮกตาร์ หรือ 13,240 ไร่ ภายใต้โครงการของ ACBH ACLT และ ACHL จำนวน 513 เฮกตาร์ 410 เฮกตาร์ และ 714 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ 2,563 ไร่ และ 4,463 ไร่ ตามลำดับ และพื้นที่สำหรับโครงการพาณิชย์กรรมรวม 885 เฮกตาร์ หรือ 5,531 ไร่ ภายใต้โครงการของ ACBH ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ATLT จำนวน 19 เฮกตาร์ 6 เฮกตาร์ 55 เฮกตาร์ 52 เฮกตาร์ และ 753 เฮกตาร์ หรือ 119 ไร่ 38 ไร่ 344 ไร่ 325 ไร่ และ 4,706 ไร่ ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีที่ดินที่ได้รับอนุมัติ Investment Registration Certificate ในโครงการ Quang Tri โดยมีขนาดพื้นที่ทั้งหมด 481 เฮกตาร์ หรือ 3,008 ไร่

สำหรับกระบวนการอนุมัติและจัดสรรที่ดินนั้น บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติและจัดสรรที่ดินจากหน่วยที่เกี่ยวข้อง และ ภายหลังจากบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรที่ดินแล้วนั้น หน่วยงานรัฐจะเป็นผู้ดำเนินการเวนคืนที่ดินจากผู้ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ โดยภายหลังจากกระบวนการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องสำหรับพื้นที่ส่วนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม พื้นที่ที่ได้รับการจัดสรรอาจมีความแตกต่างจากพื้นที่ตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดขึ้นจากในบางกรณีพื้นที่ตามที่ได้จากการวัดตามขอบเขตที่ดินจริงอาจมีความแตกต่างจากที่ระบุในสัญญา หรือในบางกรณีหน่วยงานรัฐอาจยังไม่สามารถเวนคืนที่ดินได้ทั้งหมด

## การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของโครงการนิคมอุตสาหกรรมคือการพัฒนาที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานเช่าที่ดินระยะยาวและดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงงานบนที่ดินผืนดังกล่าวด้วยตนเอง ทั้งนี้ เนื่องจากระยะเวลาประกอบโครงการแต่ละระยะของพื้นที่อยู่ที่ 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติพื้นที่สำหรับโครงการระยะนั้นๆ กอปรกับที่ดินในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมนั้นเป็นที่ดินที่เช่ามาจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดเป็นระยะเวลา 50 ปี จึงไม่สามารถขายที่ดินให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานได้ แต่เป็นลักษณะการให้เช่าระยะยาวโดยมีการชำระค่าเช่าในคราวเดียว ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาเช่าที่ดินกับผู้ประกอบการโรงงานนั้น จะกำหนดให้สิ้นสุดในปีเดียวกับปีที่อายุของใบอนุญาตการลงทุนหรือ Investment Registration Certificate ของพื้นที่นั้นๆ สิ้นสุดลง

รายละเอียดของพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: เฮกตาร์	พื้นที่ตามสัญญาเช่าที่ดิน จากรัฐบาล (1)	พื้นที่สำหรับระบบสาธารณูปโภค และพื้นที่สีเขียว (2)	พื้นที่เพื่อการให้เช่า (1) - (2)
ACBH	513	159	354
ACHL	714	230	484
ACLT	410	128	282
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,637</b>	<b>517</b>	<b>1,120</b>

รายละเอียดการจัดสรรพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: เฮกตาร์	ACBH IP	ACBH ACC <sup>1</sup>	ACHL IP	ACLT	รวม
<b>พื้นที่ให้เช่า (Lease Area)</b>					
พื้นที่ที่มีลูกค้าเช่า (Leased)	347	2	100	18	467
พื้นที่ให้เช่าคงเหลือ (Available)	6	9	33	66	114
พื้นที่กำลังดำเนินการ (On process)			180	198	378
<b>พื้นที่ในส่วนของโรงงานสำเร็จรูป (RBF)</b>					
พื้นที่ที่มีลูกค้าเช่า (Leased)	1	-	-	-	1
พื้นที่ให้เช่าคงเหลือ (Available)	-	-	-	-	-
พื้นที่ที่ยังไม่ส่งมอบ	25	3	354	77	459
พื้นที่สำหรับสาธารณูปโภค และสวนกลาง	134	5	47	51	237
<b>พื้นที่รวม</b>	<b>513</b>	<b>19</b>	<b>714</b>	<b>410</b>	<b>1,656</b>

<sup>1</sup> ACC = Amata Commercial Complex



## การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories: RBF)

นอกเหนือจากการให้เช่าที่ดินระยะยาวแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเองแล้ว บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้เช่า เป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบันมีโครงการ ACBH ที่มีโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า โดยได้จัดให้มีการสร้างโรงงานมาตรฐานที่มีคุณภาพระดับสากลเพื่อให้เช่าบนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการที่จะเข้ามาตั้งฐานการผลิตและต้องการทางเลือกที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว รวมถึงมีความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก และเป็นลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ลูกค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานขนาดเล็กถึงกลางที่ยังต้องการคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผู้ประกอบการจากต่างชาติซึ่งอยู่ในช่วงทดลองตลาด ที่ต้องการจำกัดความเสี่ยงในการลงทุน เป็นต้น

นอกจากจะเป็นการนำเสนอทางเลือกในการลงทุนแก่ลูกค้าแล้ว การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นการเพิ่มรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคง (Recurring Income) ให้แก่บริษัทฯ อีกทางหนึ่งนอกเหนือจากรายได้และกระแสเงินสดหลักที่มาจากให้เช่าที่ดินซึ่งจะรับรู้ในแต่ละปีที่มีการปล่อยเช่า นอกจากนี้ การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการที่ดินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถนำที่ดินที่อาจมีขนาด ไร่ว่าง หรือตำแหน่งที่ไม่เอื้ออำนวยนักมาพัฒนาเป็นโรงงานสำเร็จรูปและสามารถให้เช่าแก่ลูกค้าที่ไม่ต้องการที่ดินขนาดใหญ่



## การให้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

บริษัทฯ เริ่มมี Investment Registration Certificate สำหรับการพัฒนาโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยเพื่อเกื้อหนุนธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยมีจุดประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect Smart City” ปัจจุบันมี Investment Registration Certificate สำหรับโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยรวม 885<sup>2</sup> เฮกตาร์ หรือ 5,531 ไร่ โดย ACBH ได้รับอนุมัติจาก People's Committee of Dong Nai Province ในปี 2550 ให้ดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.1 เฮกตาร์ โดยมีระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 21 สิงหาคม 2600

ACBH ดำเนินโครงการนี้ภายใต้ชื่อโครงการว่า “Amata Commercial Complex” โดยที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata City (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวงหมายเลข Ha Noi นอกจากนี้ โครงการ Amata Commercial Complex ยังอยู่ในเมือง Bien Hoa ซึ่งมีประชากรกว่า 1,000,000 คน และอยู่ห่างจากใจกลางเมือง Bien Hoa เพียง 5 กิโลเมตร จึงเป็นทำเลที่เหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับประกอบโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ โครงการ Amata Commercial Complex จะประกอบด้วยพื้นที่สำหรับพาณิชย์กรรม เช่น ร้านค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านอาหาร พื้นที่สำหรับโครงการที่อยู่อาศัย เช่น อะพาร์ตเมนต์ และวิลล่าสำหรับผู้บริหาร ตลอดจนอาคารสำนักงาน โรงแรม โรงพยาบาล/คลินิก โรงเรียน และ ศูนย์การค้าและนันทนาการ เป็นต้น

<sup>2</sup> ประกอบไปด้วย ACBH = 19 เฮกตาร์ ACLT = 6 เฮกตาร์ ATLT = 753 เฮกตาร์ ASCLT1 และ ASCLT 2 รวมกัน = 107 เฮกตาร์



ภาพจำลองโครงการ Amata Commercial Complex



ภาพถ่ายโชว์รูมฮอนด้า



ภาพถ่ายไฮเปอร์มาร์เก็ต Lotte Mart

รายละเอียดของพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่ (ตารางเมตร)	พื้นที่ที่เช่าระยะยาวแล้ว		พื้นที่คงเหลือให้เช่าระยะยาว	
		(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
โครงการเพื่อการพาณิชย์และ อาคารสำนักงาน	66,648	23,558 <sup>/1</sup>	35.3	43,090	64.7
โครงการที่อยู่อาศัย	43,660	-	-	43,660	100.0
โรงเรียน	8,062	-	-	8,062	100.0
โรงพยาบาล/คลินิก	6,900	-	-	6,900	100.0
ศูนย์กีฬาและนันทนาการ	5,460	-	-	5,460	100.0
<b>รวมพื้นที่ให้เช่า</b>	<b>130,730</b>	<b>23,558</b>	<b>18.0</b>	<b>107,172</b>	<b>82.0</b>
พื้นที่ส่วนกลาง	38,410				
ถนนภายในโครงการ	14,420				
พื้นที่ถนนสาธารณะ	7,100				
<b>รวม</b>	<b>190,660</b>				

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> รวมพื้นที่ของโครงการ Amata Service Center จำนวน 6,640 ตารางเมตร

## การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน

ACBH ให้บริการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานซึ่ง ACBH เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างขึ้นเองในพื้นที่โครงการ Amata Commercial Complex โดยใช้ชื่อดีกว่า Amata Service Center อาคารสำนักงานที่ ACBH ก่อสร้างขึ้นเป็นอาคารสูง 5 ชั้น ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 6,640 ตารางเมตร มีพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด 5,215 ตารางเมตร ทั้งนี้ ACBH ได้มีการใช้พื้นที่บางส่วนในอาคารสำนักงาน เป็นสำนักงานของ ACBH เอง นอกเหนือจากพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าแล้ว ACBH มีการใช้พื้นที่ในอาคารสำนักงานประมาณ 321 ตารางเมตร ในการทำเป็นห้องประชุมและห้องจัดสัมมนาให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เช่าสำนักงานและเป็นการเพิ่มรายได้ของ ACBH อีกทางหนึ่ง



ภาพถ่ายภายนอกของ Amata Service Center



ปัจจุบัน อาคารสำนักงานมีผู้เช่าจำนวน 23 ราย ไม่รวม ACBH โดยรายละเอียดของพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่	
	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
พื้นที่ใช้โดย ACBH	1,009	19
พื้นที่เช่าแล้ว	3,649	70
พื้นที่ที่มีการจอง	-	-
พื้นที่คงเหลือให้เช่า	557	11
<b>รวมพื้นที่เช่า</b>	<b>5,215</b>	<b>100</b>
ห้องประชุมและสัมมนา	321	
พื้นที่ส่วนกลาง	2,105	
<b>รวมพื้นที่ทั้งหมด</b>	<b>7,641</b>	

## การให้บริการสาธารณูปโภค

ACBH มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของผู้ประกอบการโรงงานระดับนานาชาติ โดยรายละเอียดของโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคใน Amata City (Bien Hoa) สามารถสรุปได้ดังนี้

<b>ระบบถนน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กที่ได้มาตรฐานและมีความแข็งแรงและทนทานสูง</li> <li>ขนาดกว้าง 52 เมตร สำหรับถนนเส้นหลัก และ 24 เมตร สำหรับถนนเส้นรอง โดยมีความกว้าง 2-4 เลน</li> </ul>
<b>ระบบไฟฟ้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับผิดชอบด้านไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในนิคมโดยมีกำลังไฟฟ้า 160 MVA</li> <li>ไฟฟ้าสำรองจาก Amata Power (Bien Hoa) Ltd. โดยมีกำลังการผลิต 12 MW</li> </ul>
<b>ระบบน้ำประปา</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>น้ำประปาจาก Dong Nai Water Supply Construction Company โดยมีกำลังการจ่ายน้ำประปา 32,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> </ul>
<b>ระบบบำบัดน้ำเสีย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH มีการลงทุนก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> </ul>
<b>ระบบโทรคมนาคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โดยรองรับคู่สายได้ไม่จำกัด</li> </ul>

ACBH มีการคิดค่าบริการสาธารณูปโภค (Management Fee) กับผู้ประกอบการโรงงานที่เช่าที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ผู้เช่าโรงงานสำเร็จรูป และผู้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย โดย ACBH จะเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนตามพื้นที่ที่มีการเช่า สำหรับค่าน้ำประปา ACBH จะจัดเก็บกับผู้เช่าตามที่ใช้จริงด้วยอัตราตามที่ ACBH กำหนด นอกจากนี้ ACBH ยังมีการเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียตามปริมาณการใช้น้ำของผู้ประกอบการโรงงานแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ในส่วนของค่าไฟฟ้าผู้ประกอบการโรงงานจะทำการจ่ายตรงแก่ Amata Power (Bien Hoa) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโดยตรง

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคเป็นการสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคงให้กับ ACBH โดย ACBH จะมีการเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคจากลูกค้าเป็นรายเดือน และจะมีการปรับขึ้นค่าบริการสาธารณูปโภคทุกปีตามอัตราที่ ACBH และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคกำหนด

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### (ก) นโยบายและลักษณะทางการตลาด

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังที่จะสร้างเมืองแห่งอนาคตที่ดึงดูดบริษัทในหลากหลายอุตสาหกรรม ตั้งแต่บริษัทข้ามชาติไปจนถึงบริษัทท้องถิ่นที่มีพลวัต บริษัทดังกล่าวนี้มีความต้องการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพสูงและสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่ราบรื่นไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ไปจนถึงการผลิตเครื่องสำอางค์และเวชภัณฑ์ที่ยั่งยืน อมตะ วิเอ็น ได้ส่งมอบแพลตฟอร์มแห่งความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความมุ่งมั่นนี้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการสร้างเมืองที่มีชีวิตชีวาและครอบคลุมถึงธุรกิจและชุมชนให้เกิดความเจริญรุ่งเรือง



ตัวอย่างลูกค้าในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH

ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 168 ราย โดยเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเทศ	ร้อยละ
ญี่ปุ่น	42
ไต้หวัน	13
เกาหลีใต้	11
เวียดนาม	9
สหรัฐอเมริกา	5
สิงคโปร์	4
ไทย	3
อื่นๆ	13

ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACHL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 11 ราย โดยเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศไต้หวัน ญี่ปุ่น สวีเดน ฮังการี เกาหลี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเทศ	ร้อยละ
ไต้หวัน	37
ญี่ปุ่น	36
สวีเดน	9
เกาหลี	9
ฮังการี	9

หลังจากพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ Amata City Long Thanh ได้ให้การต้อนรับลูกค้า 3 รายในอุตสาหกรรมไฮเทค ได้แก่ เวียดนาม จีน และญี่ปุ่น ทางบริษัทได้รับการสนับสนุนและผลตอบรับเชิงบวก บริษัทกำลังใช้ประโยชน์จากโมเมนตัมนี้เพื่อปรับแต่งกลยุทธ์และเร่งดำเนินการพัฒนาที่ดินในเฟส 1 ให้เร็วขึ้น การตอบรับที่แข็งแกร่งจากนักลงทุนนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของเราในการปฏิบัติตามคำสัญญาของบริษัท

ในเชิงประเภทของอุตสาหกรรมที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่นั้น ค่อนข้างมีความหลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ประเภทอุตสาหกรรม	ร้อยละ
เครื่องจักร เหล็ก พลาสติก และยาง	39
เสื้อผ้า และสิ่งทอ	12
เคมีภัณฑ์ และ สี	12
อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า	8
บรรจุภัณฑ์ และสิ่งพิมพ์	7
แปรรูปอาหาร และเครื่องดื่ม	7
สินค้าอุปโภค และบริโภค	5
ขนส่งและบริการ	2
เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์ไม้	2
อื่นๆ	6

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย และกลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ ใช้แนวทางที่กำหนดเพื่อเข้าถึงเป้าหมายโดยมีทีมงานขายเฉพาะสำหรับส่วนธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและการเช่าเชิงพาณิชย์ ทีมที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษของบริษัทฯ นี้สามารถรับประกันความเข้าใจในเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการที่เกี่ยวข้อง สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและจัดเตรียมโซลูชันที่ปรับให้เหมาะสมกับความต้องการลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้น ซึ่งได้รับแรงจูงใจผ่านโครงสร้างคอมมิชชั่น ขยายขอบเขตการเข้าถึง และอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงเครือข่ายลูกค้าที่หลากหลาย

ด้วยการที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมเป็นรายแรกๆ ของจังหวัดดองไน ก่อปรกับการที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นนิคมอุตสาหกรรมที่ได้คุณภาพและมาตรฐานสูง จึงถือเป็นการสร้างชื่อเสียงที่ดีให้แก่จังหวัดที่ตั้งของโครงการทางหนึ่ง ดังนั้นบริษัทฯ ย่อมจึงมีความสัมพันธ์อันดีกับจังหวัดที่เป็นสถานที่ตั้งของโครงการของบริษัทฯ และหน่วยงาน

ที่เกี่ยวข้องเช่น Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) Quang Ninh Economic Zone Authority (QEZA) หน่วยงานส่งเสริมการลงทุน สำนักงานการค้าต่างๆ และหน่วยงานอื่นๆ ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์บริษัท ยังมีการใช้สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงการเข้าร่วมในงานแสดงนิทรรศการต่างๆ ในบางโอกาส

นอกจากนี้บริษัท มีนโยบายในการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า ทั้งจากการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพสูงและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี และการมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการให้การปรึกษาและคำแนะนำในด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือและประสานงานให้ลูกค้าในการขอใบรับรองการลงทุน (Investment Registration Certificate) และใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า ทั้งนี้ จากคุณภาพอันเป็นเลิศของนิคมอุตสาหกรรม และการให้บริการแบบครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี จึงทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจกับการให้บริการของบริษัท มาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างการประชาสัมพันธ์ให้แก่ลูกค้ารายใหม่จากการแนะนำของลูกค้ารายเดิม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง

บริษัท ยังมีโครงการทำตลาดร่วมกันกับ อมตะ คอร์ป เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและเป็นการใช้ทรัพยากรของกลุ่มอมตะ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยหากมีลูกค้าในฐานะลูกค้าของอมตะ คอร์ป ซึ่งอยากขยายไปลงทุนในประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป ก็จะมีการแนะนำตลอดจนประสานงานกับทีมขายบริษัท อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าการทำการตลาดร่วมกันระหว่างกลุ่มนั้น จะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขายให้แก่บริษัท ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัท จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่อมตะ คอร์ป ในลักษณะค่าคอมมิชชั่น โดยปฏิบัติเสมือนว่า อมตะ คอร์ป เป็นบริษัทนายหน้าแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ยังทำการตลาดร่วมกับพันธมิตรของบริษัท เช่น Sonadezi และ ITOCHU Corporation ในลักษณะการเป็นนายหน้าให้แก่บริษัท อีกด้วย

บริษัท มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ผสมผสานกับการให้บริการที่ครบวงจรและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า บริษัท ได้ยกระดับการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมสู่ระดับนิคมอุตสาหกรรมพรีเมียม การวางตำแหน่งนี้ช่วยให้บริษัท สามารถเรียกเก็บราคาบริการพรีเมียมที่แข่งขันได้ในบริบทของตลาดระดับภูมิภาค เนื่องจากอัตราการเช่าที่ดินระยะยาวสำหรับนิคมอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงมีนโยบายวิเคราะห์อุปสงค์และอุปทานที่ดินภายในนิคมอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ซึ่งการวิเคราะห์นี้จะนำไปสู่เป้าหมายประจำปีสำหรับการเช่าที่ดินระยะยาว เพื่อให้มั่นใจถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในระยะยาว และเพื่อกำหนดอัตราค่าเช่าที่ดินเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกเหนือจากการกำหนดราคาตามอุปสงค์และอุปทานแล้ว บริษัท ยังคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของอัตราระยะยาวเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงในการกำหนดราคาด้วย โดยจะประเมินที่ดินคงเหลือร่วมกับราคาที่ดินของนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อปรับอัตราค่าเช่าที่ดินระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ

## (ข) กว๊านอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

เนื่องจากนิคมอุตสาหกรรมถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุดในการจัดตั้งโรงงานการผลิตของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ แนวโน้มของแต่ละอุตสาหกรรมจึงส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาวะอุตสาหกรรมการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ ความเจริญรุ่งเรืองของอุตสาหกรรมต่างๆ นั้น นอกจากจะขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศแล้วยังขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกด้วยโดยเฉพาะประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจและการค้าแบบเสรีดังเช่นประเทศเวียดนาม สภาวะเศรษฐกิจที่อยู่ในเกณฑ์ดีจะส่งผลให้ประชาชนเพิ่มอัตราการบริโภค ทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ มีแนวโน้มที่จะลงทุนขยายพื้นที่โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้ความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

### ก. ภาพรวมเศรษฐกิจและการลงทุนของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามตั้งอยู่บนชายฝั่งตะวันออกเฉียงใต้ของคาบสมุทรอินโดจีน มีพื้นที่รวมประมาณ 331,150 ตารางกิโลเมตร มีพรมแดนร่วมกับจีนทางตอนเหนือ ลาวทางทิศตะวันตกและกัมพูชาทางตะวันตกเฉียงใต้ แนวชายฝั่งอันกว้างใหญ่ทอดยาวไปตามทะเลจีนใต้ ฮานอยซึ่งเป็นเมืองหลวงทำหน้าที่เป็นหัวใจทางการเมืองของประเทศและเป็นศูนย์กลางการค้าทางตอนเหนือ อย่างไรก็ตาม โฮจิมินห์ซิตี้คือรองตำแหน่งมหาอำนาจทางเศรษฐกิจของเวียดนาม โดยขับเคลื่อนด้วยการค้า การบริการ กิจกรรมนำเข้า-ส่งออก และการลงทุนจากต่างประเทศ



เวียดนามดำเนินงานภายใต้ระบบสังคมนิยมโดยมีพรรคคอมมิวนิสต์เวียดนามดำรงตำแหน่งที่โดดเด่น แม้ว่าจะมีพรรคอื่นอยู่ก็ตาม ด้วยจำนวนประชากรเกิน 100 ล้านคน ณ ปี 2566 อยู่ในอันดับที่ 3 ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอันดับที่ 15 ของโลก ภาษาเวียดนามเป็นภาษาราชการ โดยภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สองที่มีความโดดเด่น

นิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในเวียดนามเป็นพื้นที่ที่กำหนดโดยภาครัฐ ภาคเอกชน หรือกิจการร่วมค้า โชนเหล่านี้ช่วยให้โรงงานมีพื้นที่ปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ พร้อมด้วยโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและระบบสาธารณูปโภค เช่น ถนน ไฟฟ้า น้ำ ไทรมนาคมน การบำบัดน้ำเสีย และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ จุดมุ่งหมายคือเพื่อส่งเสริมการวางผังเมืองที่มีประสิทธิภาพ บรรเทาความกังวลด้านสิ่งแวดล้อม และบรรเทาความแออัดในเมือง ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมการกระจายและการพัฒนารายได้ในระดับภูมิภาค

ด้วยแรงผลักดันจากการขยายตัวของภาคเอกชนในประเทศและการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในตลาดการบริโภคภายในประเทศและตลาดส่งออก ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมจึงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อไปในอนาคต โดยได้รับแรงหนุนจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับแรงดึงดูดจากนโยบายที่เอื้ออำนวยและมาตรการจูงใจทางภาษีของเวียดนาม

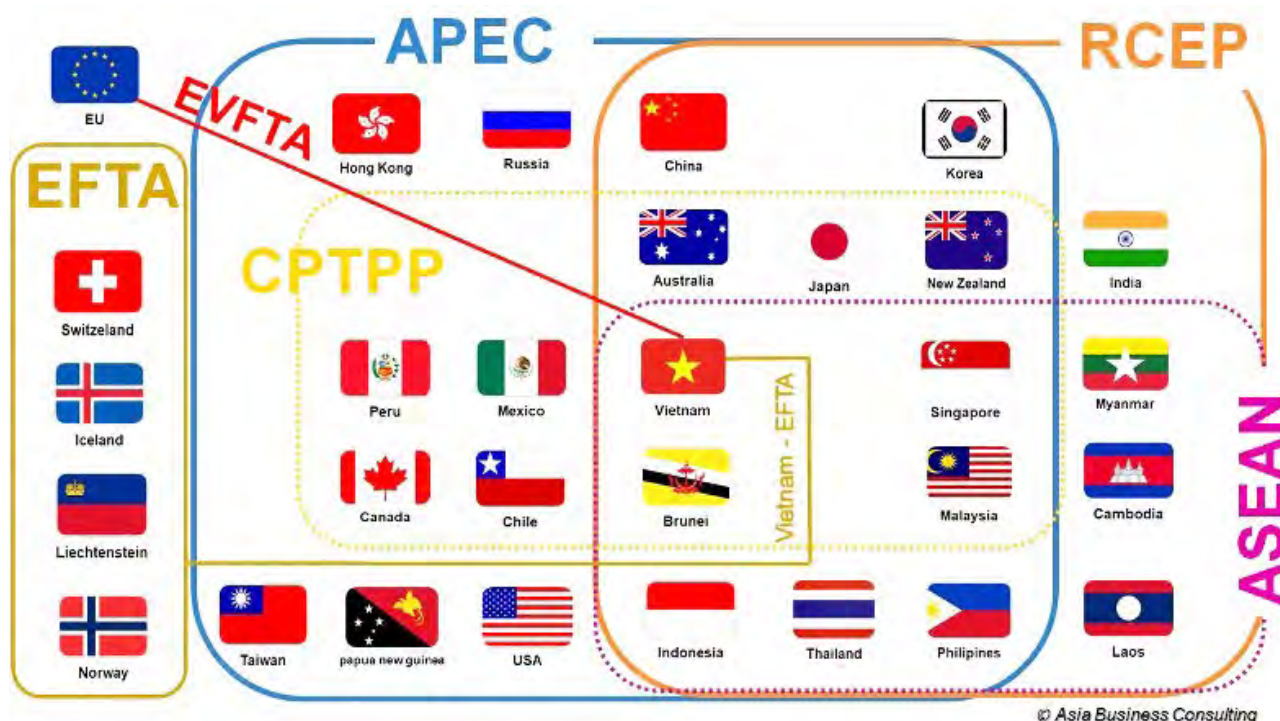
ในปี 2566 ตามดัชนี Asia Power Index ลำสุดโดย Lowy Institute ซึ่งวัดทรัพยากรและอิทธิพลเพื่อจัดอันดับอำนาจสัมพัทธ์ของรัฐในเอเชีย เวียดนามอยู่ในอันดับที่ 12 จาก 26 ประเทศ ซึ่งทำให้ใกล้เคียงกับคู่แข่งระดับภูมิภาคอย่างอินโดนีเซีย (อันดับที่ 9) ไทย (อันดับที่ 10) และมาเลเซีย (อันดับที่ 11) ขณะเดียวกันก็นำหน้าฟิลิปปินส์ (อันดับที่ 16) โครงการประเมินอำนาจระหว่างประเทศผ่านตัวชี้วัด 133 ตัวจากมาตรการ 8 ประการ รวมถึงความสามารถทางทหาร ความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ อิทธิพลทางการทูต และทรัพยากรในอนาคต

นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญอีกประการที่จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตคือนโยบายของภาครัฐในการกำกับดูแลประกอบไปด้วยการจำกัดจำนวนนิคมอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการในอนาคตและการกำหนดให้โรงงานในประเทศเวียดนามจำนวนมากที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมย้ายเข้าไปดำเนินการภายในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของประเทศและเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงงานส่วนใหญ่ที่ยังคงตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมนั้น ดำเนินการโดยผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ ขณะที่โรงงานของนักลงทุนต่างชาติส่วนใหญ่จะอยู่ภายในเขตนิคมอุตสาหกรรม

จากข้อมูลของ General Statistic Office of Vietnam คาดการณ์ว่าในปี 2567 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) จะมีการเติบโตร้อยละ 6.5 จากปีก่อนซึ่งถือเป็นเพียงไม่กี่ประเทศที่ GDP ยังมีการเติบโตแม้ว่าภาพรวมของเศรษฐกิจจะอยู่ในช่วงชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศไปเวียดนามมีมูลค่า 28.85 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายใน 11 เดือน สูงกว่าทั้งปี 2565 ที่ 27.72 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

อีกปัจจัยที่ช่วยดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศคือ สภาพภูมิอากาศและภูมิประเทศที่หลากหลายของประเทศเวียดนามทำให้เวียดนามเป็นประเทศที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ อาทิ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน และสินแร่ต่างๆ เช่น ถ่านหิน เหล็ก ทองแดง อีกทั้งยังเหมาะแก่การทำเกษตรกรรมโดยประเทศเวียดนามถือเป็นผู้ส่งออกพริกไทยดำ กาแฟ และข้าวอันดับต้นๆ ของโลก

นอกจากนี้เวียดนามยังเข้าทำข้อตกลงทางการค้าเสรีต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ เขตการค้าเสรีกับประเทศในทวีปยุโรป (Vietnam-EU Trade Agreement – FTA) ก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเวียดนามยิ่งขึ้นไปอีก โดยในปี 2561 ได้ลงนามเพื่อเข้าร่วม Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership (CPTPP) ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าระหว่างสมาชิก 11 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย แคนาดา นิวซีแลนด์ ชิลี เปรู เม็กซิโก ญี่ปุ่น บรูไน มาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนาม ทั้งนี้ ขนาดเศรษฐกิจรวมของ CPTPP 11 ประเทศ ในปี 2560 มี GDP รวมมูลค่า 10.2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 13.5 ของ GDP โลก) มีประชากรรวม 495 ล้านคน (ร้อยละ 6.8 ของประชากรโลก) นอกจากนี้ ในปี 2563 European Union-Viet Nam Free Trade Agreement (EVFTA) ได้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ข้อตกลงเหล่านี้จะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติเข้ามาในประเทศ เพื่อเพิ่มการส่งออกมากขึ้น



© Asia Business Consulting

ทั้งนี้ ที่ผ่านมัตลาดการส่งออกของประเทศเวียดนามได้เติบโตอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 9.5 ในปีที่ผ่านมา โดยมูลค่าส่งออกของประเทศเวียดนามในปี 2566 มีมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 354.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าที่ผลิตโดยผู้ประกอบการต่างชาติที่มาลงทุนในประเทศเวียดนาม

อีกประการหนึ่งที่ทำให้ประเทศเวียดนามสามารถเป็นฐานการผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกและดึงดูดเม็ดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ คือ ค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียหลายประเทศ โดยในปี 2566 ค่าแรงขั้นต่ำของประเทศเวียดนามเท่ากับ 2,112 เหรียญสหรัฐ ต่อปี ประเทศเวียดนามยังเต็มไปด้วยประชากรที่อยู่ในวัยทำงาน (มีอายุตั้งแต่ 15 ถึง 64 ปี) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 68 ของจำนวนประชากรทั้งหมด

ทั้งนี้ รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของประชากรอย่างต่อเนื่อง พิจารณาได้จากอัตราการรู้หนังสือของประชากรเวียดนามยังอยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 96<sup>3</sup> และอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตของประเทศเวียดนามที่ประมาณร้อยละ 73<sup>4</sup> ซึ่งสูงกว่าหลายประเทศในภูมิภาค

นอกจากความได้เปรียบทางด้านทรัพยากรแรงงานของเวียดนามนั้น ระบบคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญอย่างยิ่งต่อการลงทุนของชาวต่างประเทศ ข้อได้เปรียบหนึ่งของประเทศเวียดนามคือ การมีอาณาเขตทางทิศตะวันออกยาวถึง 3,444 กิโลเมตรติดกับทะเลจีนใต้ ซึ่งเป็นเส้นทางทางเดินเรือขนส่งสินค้าที่สำคัญของโลกในการเชื่อมต่อกับตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออก ชายฝั่งทะเลที่ทอดตัวยาวเป็นรูปตัว S นี้จึงเหมาะสมอย่างยิ่งในการสร้างระบบโลจิสติกส์ทางเรือ รวมถึงท่าเรือน้ำลึก เพื่อรองรับการส่งออกสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง อาทิ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย จีน ฮองกง ไต้หวัน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และตลาดโลก ตามคู่มือการค้าและการลงทุนสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งจัดทำโดยกรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์พบว่า ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีท่าเรือพาณิชย์ทั้งหมด 17 แห่ง รองรับสินค้าได้ 15 ล้านตันต่อวัน โดยมีท่าเรือสำคัญ คือ

1. ท่าเรือไฮ่งอน เป็นท่าเรือที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ตั้งอยู่ในนครโฮจิมินห์ ทางทิศใต้ของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 10 ล้านตันต่อปี
2. ท่าเรือดานัง เป็นท่าเรือสำคัญของภาคกลาง ตั้งอยู่ในเมืองดานัง สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 8 ล้านตันต่อปี ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายผลักดันท่าเรือแห่งนี้ให้มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 5 ของโลก

<sup>3</sup> Source: Statista

<sup>4</sup> Source: wikipedia

3. ท่าเรือไฮฟอง เป็นท่าเรือที่ใหญ่อันดับสองของประเทศ ตั้งอยู่ในเมืองไฮฟอง ทางตอนเหนือของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7-10 ล้านตันต่อปี
4. ท่าเรือตันก่าง กายแม็บ เป็นท่าเรือสำคัญของภาคใต้ ตั้งอยู่บนปากแม่น้ำกายแม็บจังหวัดบาเรีย - หุงเต่า สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 1-2 ล้านตันต่อปี

สำหรับการขนส่งทางอากาศนั้น ประเทศเวียดนามมีสนามบินนานาชาติทั้งหมด 11 แห่ง เช่น

- Tan Son Nhat International Airport เป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ห่างจากนครโฮจิมินห์เพียง 7 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่งสินค้าประมาณ 600,000 ตันในปี 2010 ตามรายงานของ Airports Council International
- Noi Bai International Airport ห่างจากกรุงฮานอยประมาณ 30 กิโลเมตร ทางตอนเหนือของประเทศ
- Cat Bi International Airport ตั้งอยู่ที่เมือง Hai Phong รองรับผู้โดยสารประมาณ 4 - 5 ล้านคนต่อปี
- Van Don International Airport ตั้งอยู่ที่เมือง Van Don จังหวัด Quang Ninh ห่างจากเมือง Halong ประมาณ 50 กิโลเมตร

และยังมีสนามบินนานาชาติที่มีแผนจะพัฒนา ได้แก่ Long Thanh International Airport ตั้งอยู่ที่จังหวัด Dong Nai ทางภาคใต้ของเวียดนาม อยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ราว 30 กิโลเมตรเมื่อก่อสร้างพร้อมใช้งานระยะที่หนึ่งในปี 2566 จะเป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาดว่าจะรองรับผู้โดยสารได้ปีละ 80-100 ล้านคนและรองรับการขนส่งสินค้าได้ราว 5 ล้านตันต่อปี

ระบบเครือข่ายการขนส่งทางบกเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยเชื่อมต่อระบบการขนส่งทางน้ำและทางอากาศ รวมถึงช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีระบบเครือข่ายทางถนนยาว 2.1 แสนกิโลเมตร ประกอบด้วยทางหลวงแผ่นดินยาวประมาณ 14,935 กิโลเมตร เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ทิศเหนือเชื่อมต่อกับประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีศักยภาพที่สำคัญของโลก และทิศตะวันตกเชื่อมต่อกับประเทศลาว ซึ่งมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยความแออัดของการจราจรบนท้องถนนในเขตเมืองและโครงข่ายถนนที่เชื่อมต่อระหว่างเมืองต่างๆ ซึ่งยังไม่กว้างขวางเพียงพอ อันเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขนส่งภายในประเทศ รัฐบาลจึงมีแผนการก่อสร้างทางด่วนพิเศษหลายแห่ง และสร้างเครือข่ายถนนเพิ่มเติม รวมทั้งมีการปรับปรุงถนนหลวงทุกสายให้มีมาตรฐาน นอกจากการพัฒนาเครือข่ายการขนส่งทางบกในประเทศแล้ว รัฐบาลของประเทศเวียดนามยังมีแผนร่วมกับรัฐบาลของประเทศอื่นๆ ในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย ลาว กัมพูชา และพม่า ในการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor: EWEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม ลาว ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม และเมืองมะละแหม่ง ประเทศพม่า ซึ่งถือว่าเป็นเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างทะเลจีนใต้กับทะเลอันดามันอันเป็นเส้นทางเดินเรือที่สำคัญของโลก นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตอนใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม กัมพูชา ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองหุงเต่า และเมืองกวีญิน ประเทศเวียดนาม และเมืองทวาย ประเทศพม่า การพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจทั้งสองโครงการนั้น นอกจากจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งแล้ว ยังส่งผลให้เกิดการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบสนองการขยายตัวของการค้าตามแนวพื้นที่เศรษฐกิจ การค้าภายในภูมิภาค และการส่งออกไปยังตลาดโลก

เพื่อส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รัฐบาลสนับสนุนให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศ โดยอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถถือหุ้นในหลายกิจการได้ถึงร้อยละ 100 ขณะเดียวกันก็ได้มีการให้สิทธิประโยชน์ด้านภาษีแก่นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติ

## ข. ภาพรวมการลงทุนของจังหวัด Dong Nai และ จังหวัด Quang Ninh

หากพิจารณาจังหวัดที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนที่ต้องการลงทุนในประเทศเวียดนามนั้น นอกจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและกรุงฮานอยซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าของภาคเหนือแล้ว จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh ถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่มีศักยภาพสูงในการลงทุน พิจารณาได้จากจำนวนโครงการและมูลค่าการลงทุนของนักลงทุนต่างประเทศที่ทยอยเข้าไปลงทุนในจังหวัดดองไนในช่วงที่ผ่านมาที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ จากสถิติของ General Statistic Office of Vietnam ในปี 2565 จังหวัด Dong Nai มีเม็ดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติสูงเป็นอันดับ 10 ของประเทศ คิดเป็นมูลค่าทุนจดทะเบียน 1,514 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีจำนวนโครงการจากนักลงทุนทั้งสิ้นมากกว่า 232 โครงการ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการแข่งขันและความพร้อมของการเป็นฐานการลงทุนที่พัฒนาขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

จังหวัด Dong Nai ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศและอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 5,907 ตารางกิโลเมตร ประกอบด้วย 11 เมือง โดยมีเมือง Bien Hoa เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม จังหวัดดองไนห่างจากนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศเพียง 30 กิโลเมตรทางทิศตะวันตก ทำให้อยู่ท่ามกลางเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมถึงถนนที่เชื่อมต่อกับท่าเรือและสนามบินที่สำคัญ อาทิ เชื่อมต่อกับท่าเรือไซ่ง่อนด้วยระยะทางเพียง 32 กิโลเมตรและเชื่อมต่อกับ Tan Son Nhat International Airport ด้วยระยะทางเพียง 35 กิโลเมตร

จังหวัด Dong Nai มีประชากรทั้งสิ้น 3.2 ล้านคน โดยส่วนหนึ่งมาจากการอพยพย้ายถิ่นฐานเข้าสู่จังหวัดดองไนของประชากรในจังหวัดอื่นๆ ค่าแรงงานของจังหวัดดองไวยังต่ำกว่าค่าแรงงานในนครโฮจิมินห์ กรุงฮานอย และจังหวัดอื่นๆ หลายจังหวัดในประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ การที่จังหวัดดองไรมีอาณาเขตติดกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการศึกษาของประเทศเวียดนามนั้น ทำให้การหาแรงงานที่มีคุณภาพและมีการศึกษาขั้นสูง เพื่อดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงไม่ยากนัก ด้วยอาณาเขตที่ติดต่อกับแหล่งความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งค่าครองชีพที่ถูกกว่าในนครโฮจิมินห์ อาทิ ค่าอาหาร ค่าเช่าที่อยู่อาศัย ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และราคาที่ดิน ทำให้แรงงานจำนวนมากตัดสินใจทำงานในจังหวัดดองไน โดยเฉพาะในเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดและมีการพัฒนาด้านที่อยู่อาศัยเป็นอย่างมาก เมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดในเขตเศรษฐกิจตอนใต้ ดองไนถือเป็นจังหวัดที่มีประชากรมากเป็นอันดับสองรองจากนครโฮจิมินห์

ส่วนจังหวัด Quang Ninh ตั้งอยู่ในภาคเหนือของประเทศเวียดนามห่างจาก Hanoi มาทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือประมาณ 153 กิโลเมตร มีประชากร 1.3 ล้านคน มีเมือง Halong เป็นเมืองหลวงของจังหวัด Quang Ninh มีพื้นที่รวม 6,102 ตารางกิโลเมตร เป็นจังหวัดที่มีพื้นที่ติดกับจังหวัด Hai Phong และประเทศจีน ด้วยที่ตั้งที่ถือว่าอยู่ในสามเหลี่ยมเศรษฐกิจของภาคเหนือระหว่าง Hanoi Hai Phong และ Quang Ninh ทำให้ Quang Ninh อยู่ในพื้นที่ที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ครบครัน ไม่ว่าจะเป็นเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบก ท่าเรือ และสนามบินที่สำคัญ อาทิ ท่าเรือน้ำลึก Lach Huyen สนามบิน Cat Bi International Airport สนามบิน Van Don International Airport แม้ว่าปัจจุบันเศรษฐกิจของจังหวัดยังขับเคลื่อนด้วยภาคเกษตรกรรม แต่จังหวัดมีเป้าหมายในการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว โดยปัจจุบันมีเขตเศรษฐกิจพิเศษสองแห่ง ได้แก่ Mong Cai Border Gate Economic Zone และ Van Don Economic Zone นอกจากนี้ในปี 2563 ยังได้มีการประกาศพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มเติมคือ Quang Yen Economic Zone อีกด้วย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai และ จังหวัด Quang Ninh

การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่ละแห่งในอดีตนั้น จะดำเนินการโดยรัฐบาลของประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวผ่านทางรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ Sonadezi เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เข้ามาดำเนินการกิจการอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดสรรระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการโรงงานอุตสาหกรรมและบุคลากรในนิคมอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม หลังจากที่รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายการปฏิรูปเศรษฐกิจและสังคมมาในระยะหนึ่ง โดยมีการเปิดเสรีการค้าและการบริการระหว่างประเทศ รวมถึงการอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถลงทุนในประเทศเวียดนามได้อย่างสะดวกมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเวียดนามและกำลังซื้อของประชาชนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งนักลงทุนต่างชาติเริ่มเข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม เพื่อส่งออกสินค้าไปยังตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและต่างประเทศจึงจำเป็นต้องขยายการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยรัฐบาลแต่เพียงผู้เดียวไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักลงทุน รัฐบาลจึงเริ่มอนุญาตให้ผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม โดยรัฐบาลได้ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคเอกชนผ่านทางหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ ในบางโครงการ นอกจากนี้ ในหลายโครงการ รัฐบาลยังอนุญาตให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการแต่เพียงผู้เดียวอีกด้วย ดังนั้น การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบันสามารถกระทำได้ทั้งสิ้น 4 แนวทางหลักตามลักษณะความเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ คือ



1. นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ
4. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของประเทศเวียดนามไม่มีนโยบายให้นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการขายที่ดินให้แก่ลูกค้าเป้าหมาย โดยอนุญาตเพียงการให้เช่าที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 50 ปีเท่านั้น สำหรับนิคมอุตสาหกรรมประเภทที่ 2 ถึง 4 นั้น รัฐบาลของประเทศเวียดนามมิได้ให้กรรมสิทธิ์ในการเป็นเจ้าของที่ดินแก่ผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม รัฐบาลเพียงแต่ให้เช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเท่านั้น โดยระยะเวลาในการอนุญาตให้เช่าที่ดินแก่ผู้ประกอบการแต่ละรายก็แตกต่างกัน ซึ่งระยะเวลาสูงสุดในการอนุญาตให้เช่าที่ดิน คือ 50 ปี ดังนั้น การให้สิทธิการใช้ที่ดินภายในนิคมอุตสาหกรรมแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมทุกรายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะอยู่ในรูปแบบการให้เช่าที่ดินระยะยาว โดยมีระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 50 ปี

ความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของนักลงทุนภาคการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนพื้นที่ขายหรือให้เช่าของนิคมอุตสาหกรรมในกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์ปัจจุบันเริ่มไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการที่คาดการณ์ในอนาคต และทำให้ราคาขายที่ดินและค่าเช่าที่ดินระยะยาวภายในนิคมอุตสาหกรรมในกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์มีจำนวนสูงขึ้น นอกจากนี้ การก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่หรือการขยายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิมสามารถทำได้อย่างจำกัด เนื่องจากพื้นที่หลายแห่งถูกนำไปพัฒนาเป็นเขตที่อยู่อาศัยหรือ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงเรียน โรงพยาบาล และศูนย์ราชการ เป็นต้น เพื่อพัฒนาสู่สังคมเมืองเต็มรูปแบบ จากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานดังกล่าว รัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนจึงได้ขยายการลงทุนเพิ่มเติมในพื้นที่ใกล้เคียงกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์ อีกทั้งยังขยายการลงทุนในภาคอื่นๆ ที่มีศักยภาพของประเทศ ทั้งการก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่และการขยายพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิม

เมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในภาคใต้ นั้น จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh ถือเป็นจังหวัดหนึ่งที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนภาคการผลิต จากทำเลที่ตั้ง ความพร้อมด้านแรงงาน และระบบคมนาคมที่มีประสิทธิภาพ ทำให้จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการลงทุนพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของรัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชน

สภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมภายในจังหวัดดังกล่าวถือว่าไม่สูงมากนัก เนื่องจากการประกอบกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้ประสบความสำเร็จนั้น นอกจากจะต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการจากประสบการณ์อันยาวนานและเงินทุนจำนวนมากแล้ว ยังต้องอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐอื่นๆ อีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (barrier of entry) ด้วยเหตุดังกล่าว ทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแต่ละรายเป็นไปอย่างจำกัด

## ภาพการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh

### นิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai

ชื่อนิคม	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวทั้งหมด (เฮกตาร์)	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวคงเหลือ (เฮกตาร์)
Sonadezi Giang Dien	529	73
Long Duc	281	-
Loc An Binh Son	498	-
Nhon Trach 6	314	-

ที่มา: จากการสำรวจโดยบริษัทฯ

### นิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Quang Ninh Hai Phong และจังหวัดใกล้เคียง

ชื่อนิคม	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวทั้งหมด (เฮกตาร์)	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวคงเหลือ (เฮกตาร์)
<b>Quang Ninh</b>		
Viet Hung	301	133
Dong Mai	168	17
Deep C 1 (Nam Tien Phong)	487	130
Deep C 2 (Bac Tien Phong)	1,193	112
Texhong Hai Ha	660	109
<b>Hai Phong</b>		
Deep C I	541	-
Deep C II	645	-
Deep C III	550	50
<b>Others</b>		
An Phat Hai duong	470	26
Green IP Thai Binh	589	199

ที่มา: จากการสำรวจโดยบริษัทฯ

ปัจจุบันหากมองในจังหวัด Dong Nai พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ถือว่าเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นทางเลือกของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ นั้น มีไม่มากนัก ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถปรับราคาขายรวมทั้งสามารถขายพื้นที่ได้อย่างต่อเนื่อง อุปสรรคหลักของบริษัทฯ คือในส่วนของพัฒนาโดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตและการเวนคืนที่ดินที่ยังทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนาที่ดินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ในส่วนของภาคเหนือในแต่ละพื้นที่จะมีความได้เปรียบทางการแข่งขันที่แตกต่างกัน มีการขยายการลงทุนของนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง รวมทั้งแต่ละพื้นที่ยังมีจุดเด่นและการเสนอราคาที่แตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ดี จากภาพรวมของเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม อีกทั้งแนวโน้มของการย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศจีน ภาคเหนือของเวียดนามจึงเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งเหนือผู้แข่งขันรายอื่นๆ ในฐานะผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์มาอย่างยาวนานในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามยังประกอบด้วยบุคลากรมืออาชีพจำนวนมากที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและการบริหารโครงการเป็นอย่างดี โดยมีผู้บริหารและพนักงานบางส่วนเคยร่วมงานกับอมตะ คอร์ป ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัทฯ และเป็นผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีด้วยคุณภาพการให้บริการชั้นเลิศ นอกจากนี้ ยังทำให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

นอกจากจุดแข็งของบริษัทฯ ที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้วบริษัทฯ ยังได้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการวางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลายประการ ดังนี้

1. นโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพชั้นเลิศในโครงการควบคู่ไปกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาว ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องหากโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการโดยภาครัฐเกิดเหตุขัดข้อง ตัวอย่างของโครงสร้างพื้นฐานที่อมตะเวียดนามให้บริการแก่ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ น้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย และไฟฟ้า เป็นต้น อมตะเวียดนามยืนยันที่จะให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายให้สามารถดำเนินธุรกิจและปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายดังกล่าวแตกต่างจากนโยบายของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาวหรือขายเป็นหลัก
2. จัดสรรที่ดินบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาแล้วให้แก่โครงการพาณิชยกรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรม อาทิ ร้านค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหาร โรงพยาบาล โรงเรียน ศูนย์กีฬาและนันทนาการ อะพาร์ตเมนต์ วิลล่าสำหรับผู้บริหาร โรงแรม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นเมืองตามแนวคิด “Smart City” ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับผู้บริหารและพนักงานของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม นโยบายดังกล่าวได้สร้างความแตกต่างระหว่างนิคมอุตสาหกรรมบริษัทฯ กับนิคมอุตสาหกรรมของผู้ประกอบการรายอื่นๆ อย่างชัดเจน ทำให้โครงการของบริษัทฯ สามารถดึงดูดลูกค้าเป้าหมายระดับบนได้ ดังนั้น โครงการดังกล่าวจึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเกื้อหนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ อย่างแท้จริง
3. บริษัทฯ มีจัดสรรที่ดินบางส่วนสำหรับการก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้เช่าแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและความสะดวกสบายในการเริ่มประกอบธุรกิจผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อเช่าที่ดินระยะยาวและก่อสร้างโรงงานในระยะแรกเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ และผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กที่มีเงินลงทุนค่อนข้างจำกัด นโยบายดังกล่าวนอกจากจะช่วยให้โครงการของบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าและแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลาย ซึ่งทำให้ผลประกอบการมีความมั่นคงแล้ว กลยุทธ์ดังกล่าวแตกต่างกับกลยุทธ์ของผู้ประกอบการส่วนใหญ่
4. มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีที่สุดภายใต้มาตรฐานสากลแก่ลูกค้าทุกรายทั้งก่อนและหลังการทำสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีการให้คำปรึกษาด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือลูกค้าในการขอใบอนุญาตประกอบกิจการ (Investment Certificate) และการขอใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า เป็นต้น จากการให้บริการดังกล่าวแบบครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าพึงพอใจกับการให้บริการของบริษัทฯ มาโดยตลอดและทำให้บริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าได้ นโยบายดังกล่าวจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการประชาสัมพันธ์ข้อดีต่างๆ ของนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ระหว่างลูกค้ารายเดิมและลูกค้าเป้าหมายรายใหม่ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน
5. การหาผู้ร่วมทุนทางกลยุทธ์ที่มาสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergies) จากฐานลูกค้าที่แตกต่างกัน การนำความรู้ความชำนาญในธุรกิจหลากหลายเพื่อมาสร้างบริการที่หลากหลาย รวมไปถึงการสนับสนุนทางการเงิน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาที่ดิน

ในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กระทรวงการวางแผนและการลงทุน (Ministry of Planning and Investment) ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนแม่บทเพื่อเสนอให้นายกรัฐมนตรีอนุมัติ แผนแม่บทที่ได้รับการอนุมัติจะใช้เป็นพื้นฐานในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมใหม่และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเขตนิคมอุตสาหกรรมใหม่นั้น ทั้งนี้ ภายหลังจากการอนุมัติแผนแม่บทแล้วนั้น Provincial People's Committee จะเป็นผู้ตัดสินใจในการจัดตั้งหรือขยายเขตอุตสาหกรรมตามแผนแม่บทดังกล่าวในรายละเอียด ทั้งนี้ ภายใต้กฎหมายของประเทศเวียดนาม รัฐบาลจะจัดสรรและให้เช่าที่ดินแก่องค์กรหรือบุคคลธรรมดาเพื่อลงทุน ก่อสร้าง และจัดการโครงสร้างพื้นฐานในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานที่จะจัดสรรที่ดินให้คือ Provincial People's Committee และหน่วยงานกำกับดูแลเขตอุตสาหกรรมประจำจังหวัดนั้นๆ

ในการจัดหาที่ดินของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมนั้น เนื่องจากตามกฎหมายของประเทศเวียดนามนั้น บุคคลต่างชาติไม่สามารถครอบครองที่ดินได้ ดังนั้นผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมส่วนมากจะได้รับการจัดสรรที่ดินให้เช่าจากหน่วยงานรัฐ โดยมีระยะเวลาเช่า 50 ปี และมีการจ่ายค่าเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐเป็นรายปีหรือครั้งเดียวเมื่อเซ็นสัญญา โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการผลักภาระค่าเช่านี้ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานที่มาเช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

รายละเอียดของพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติ Investment Registration Certificate ณ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

หน่วย: เฮกตาร์	นิคมอุตสาหกรรม	โครงการพาณิชย์กรรม	รวม
ACBH	513	19	532
ACLT	404	6	410
ATLT	-	753	753
ACHL	714	-	714
ASCLT 1	-	55	55
ASCLT 2	-	52	52
โครงการกว้างจิ (Quan Tri) <sup>5</sup>	481	-	481
<b>รวม</b>	<b>2,112</b>	<b>885</b>	<b>2,997</b>

ทั้งนี้ ACBH ได้รับการจัดสรรพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 513 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ สำหรับพัฒนาโครงการของ ACBH อย่างไรก็ดี เมื่อ ACBH ต้องการจะขยายพื้นที่โครงการ ACBH จะต้องทำการขออนุมัติการประกอบธุรกิจของแต่ละระยะโครงการจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) โดยปัจจุบัน ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) แล้วสำหรับโครงการระยะที่ 1, 2A, 2B, 2D, 2E, 3A และ โครงการ Amata Commercial Complex รวมพื้นที่จำนวน 532 เฮกตาร์ หรือ 3,326 ไร่ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

<sup>5</sup> เป็นโครงการใหม่ในจังหวัดกว้างจิ โดยปัจจุบัน ACBH เป็นผู้ถือ IRC ของโครงการ



ACBH	พื้นที่ที่ได้รับอนุมัติตาม Investment Certificate (เฮกตาร์)	วันที่สิ้นสุดโครงการ
โครงการระยะที่ 1		
โครงการระยะที่ 2A	347.0	31 ธันวาคม 2587
โครงการระยะที่ 2B		
โครงการระยะที่ 2D	46.1	
โครงการระยะที่ 2E	55.4	5 กุมภาพันธ์ 2601
โครงการระยะที่ 3A	64.5	9 กันยายน 2604
<b>รวมพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม</b>	<b>513.0</b>	
โครงการ Amata Commercial Complex	19.1	21 สิงหาคม 2600
<b>รวมพื้นที่ทั้งหมด</b>	<b>532.1</b>	
<b>พื้นที่ที่ยังไม่ได้ใบอนุญาต</b>	<b>27.0</b>	

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### เงินลงทุน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ จึงเป็นเงินลงทุนโดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเงินลงทุนใน ACBH ACLT ATLT และ ACHL โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับ 2,988 ล้านบาท

### ทรัพย์สินถาวร

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบันถือหุ้นใน ACBH ACLT ATLT และ ACHL แต่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีทรัพย์สินถาวรหลักอื่นที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด ดังนั้น ทรัพย์สินถาวรหลักจะได้แก่สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 7,045 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของทรัพย์สินรวมดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
อาคารโรงงานให้เช่า	26,756	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
พื้นที่เพื่ออุตสาหกรรมให้เช่า	197,473	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	4,742	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>228,971</b>		

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	303,520	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องจักรอุปกรณ์	424,652	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	5,162	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	196,134	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>929,468</b>		
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>159,608</b>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน</b>	<b>5,727,445</b>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>7,045,492</b>		

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ ACBH ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 ATLT และ ACHL

#### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”)

ACBH มีพื้นที่รวมของโครงการที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลทั้งหมดประมาณ 513 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม โดย ACBH เป็นผู้พัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH นอกจากนี้ ACBH ยังมีการประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชยกรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเกื้อหนุนกับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท และเพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect City”

ACBH ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวงสาย 1 ตำบลลองบินห์ เมือง Bien Hoa จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ Amata City (Bien Hoa) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการตั้งโรงงานอุตสาหกรรมอย่างมากเนื่องจากอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ของประเทศเวียดนาม และมีเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่ใกล้กับสนามบิน Tan Son Nhat International Airport ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติที่ใหญ่ที่สุดของประเทศในขณะนี้ นอกจากนี้ Amata City (Bien Hoa) ยังตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองไน โดยมีระยะห่างจากเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 30 กิโลเมตรและ 5 กิโลเมตรตามลำดับ โดยสถานที่ตั้งของ Amata City (Bien Hoa) ยังถือเป็นปัจจัยเชิงเอื้อต่อการหาแรงงานที่มีคุณภาพและพนักงานที่มีการทักษะขั้นสูงอีกด้วย



แผนที่ประเทศไทย



ตำแหน่ง Amata City (Bien Hoa)



ระยะห่างระหว่าง Amata City (Bien Hoa) และสถานที่สำคัญ

นอกจากจุดเด่นในด้านที่ตั้งแล้ว Amata City (Bien Hoa) ยังมีจุดเด่นที่สำคัญคือเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพระดับสูง ทั้งในส่วนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค แหล่งพลังงานและน้ำที่มีความมั่นคงสูง สภาพแวดล้อมที่มีคุณภาพ รวมถึงการบริการที่ได้มาตรฐานสากล

ACBH จะทำการเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดดองโนเป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อทยอยนำมาพัฒนาโครงการเป็นระยะๆ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีการให้บริการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จจะระยะยาวเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน นอกจากนี้ ACBH ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก และพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย ซึ่ง ACBH มีแผนที่จะให้บริการให้เช่าที่ดินระยะยาวที่พัฒนาแล้วแก่ผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาเป็นโครงการที่อยู่อาศัย และโครงการพาณิชย์กรรมต่างๆ อาทิเช่น ร้านค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต โรงแรม อาคารสำนักงานให้เช่า ตลอดจน โรงเรียน โรงพยาบาล/คลินิก และศูนย์กีฬาและนันทนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานสูง 5 ชั้น เพื่อให้เช่าในเขตดังกล่าวอีกด้วย



นิคมอุตสาหกรรม Amata City (Bien Hoa)



แผนผังโครงการ (Master Plan)

## Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) และ Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”)

ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ATLT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ประกอบไปด้วยโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม Hitech พื้นที่ 410 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ACLT และ โครงการเซอร์วิสซิตี (Service City) พื้นที่ 107 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 และ โครงการพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยพื้นที่ 753 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ATLT ทั้งนี้ ที่ตั้งของโครงการทั้งสามอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการเมืองอุตสาหกรรม เนื่องจากพื้นที่ในเขตเมือง เช่น Bien Hoa เริ่มมีการพัฒนาและพื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมเริ่มมีน้อย ทำให้พื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมต้องมีการขยายออกห่างจากเขตเมืองเดิม



แต่เป็นพื้นที่ที่เริ่มมีการพัฒนาเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่โครงการสนามบินใกล้กับสนามบินนานาชาติแห่งใหม่ นอกจากนี้ยังตั้งอยู่ไม่ไกลนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศ และเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองโน โดยมีระยะห่างจากทั้งสองเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 20 กิโลเมตร



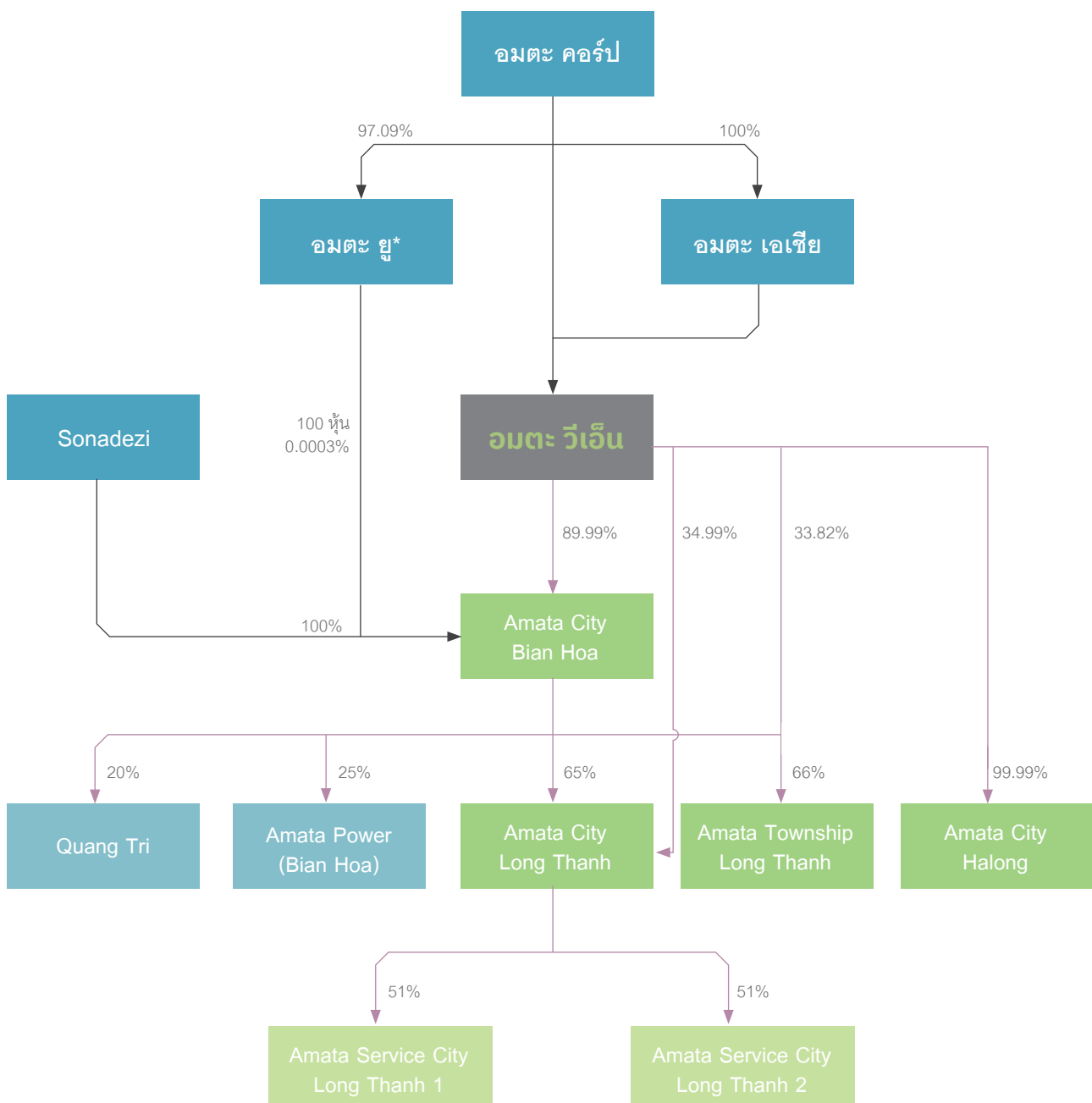
## Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”)

ACHL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมือง Halong จังหวัด Quang Ninh โดยโครงการแรกที่ได้รับใบอนุญาตการลงทุน (Investment Certificate) ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม พื้นที่ 714 เฮกตาร์ ทั้งนี้พื้นที่ของโครงการมีความเหมาะสมและเอื้อกับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรม เนื่องจากมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการคมนาคมขนส่งไม่ว่า ทางด่วนสาย Halong-Haiphong ท่าเรือน้ำลึก Lach Huyen สนามบิน Cat Bi International Airport เป็นต้น นอกจากนี้ยังห่างจากฮานอยเพียงประมาณ 117 กิโลเมตรและห่างจากชายแดนประเทศจีนประมาณ 190 กิโลเมตรเท่านั้น



## แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ ปัจจุบัน สามารถสรุปได้ดังนี้



\* บริษัท อมตะ ฐ จำกัด ได้รับโอนธุรกิจจากบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2566

## การพิจารณาขนาดของบริษัทในการขออนุญาตเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องพิจารณาคุณสมบัติตามเกณฑ์การออกและเสนอขายหุ้นใหม่ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ ส.จ. 20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2555 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (รวมเรียกว่า “ประกาศ Holding Company”) ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่จะเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company มีคุณสมบัติตามประกาศ Holding Company ซึ่งเมื่อคำนวณแล้ว บริษัทฯ มีคุณสมบัติตามประกาศทุกประการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัทฯ
ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 98.6
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 100
ขนาดบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 25.0	-

หมายเหตุ: คำนวณจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ร้อยละ 25 และลงทุนใน Quang Tri Ltd. ร้อยละ 20

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นอย่างน้อย 10%

### 1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ประเภทของกิจการ	: การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ศูนย์พาณิชยกรรม และที่พักอาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 422,296.40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 42,229,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ต่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 89.99%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมลล์	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

## 2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกที่เมืองลองถัน จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603295006
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,416,318.20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 93.50%
สำนักงานใหญ่	: Long Thanh Hi-tech Industrial Park, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## 3. Amata Township Long Thanh Company Limited

(แปรรูปจาก Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เมื่อ 3 ธันวาคม 2562)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่เมืองลองถัน จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603295006
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,390,132.40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 139,013,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 93.38%
สำนักงานใหญ่	: Amata Service Center, Amata Commercial Complex, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (General Director)



#### 4. Amata City Halong Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างนิน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	18 เมษายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	5701929293
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	469,997.86 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 46,999,786 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	:	99.99%
สำนักงานใหญ่	:	Song Khoai Industrial Park, Song Khoai Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2033567007
แฟกซ์	:	+84 2033562007
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Nguyen Van Nhan (General Director)

#### 5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 1
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	28 มีนาคม 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3603664711
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	213,251 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	:	47.7%
สำนักงานใหญ่	:	Amata Service City Long Thanh 1 Zone, Back Road 2, An Phuoc Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513991007
แฟกซ์	:	+84 2513891251
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Huynh Vu Huy Chuong (General Director)

## 6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 2
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 8 พฤศจิกายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603664870
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 318,089 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 47.7%
สำนักงานใหญ่	: Amata Service City Long Thanh 2 Zone, Back Road 2, Tam An Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Huynh Vu Huy Chuong (General Director)

## 7. Amata Power (Bien Hoa) Limited

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603664870
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 60,661 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 23%
สำนักงานใหญ่	: Rd. No.3, Long Binh IP (Amata), Long Binh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513936938
แฟกซ์	: +84 2513936445
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสมเกียรติ พงศ์ปิยะไพบูลย์ (General Director)

## 8. Quang Tri Development Consortium Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 24 เมษายน 2566 (แก้ไขครั้งที่ 1)
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3200728948
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 311,104 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 179,806 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 18%
สำนักงานใหญ่	: 102A Le Duan, commune 9, Dien Sanh Town, Hai Lang , Quang Tri Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 233 222 111 8
แฟกซ์	: N/A
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Lim Kian Lip Victor (General Director)

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อมตะ คอร์ป เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน อมตะ วิเอ็น โดยอมตะ คอร์ป และบริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัทฯ) ปัจจุบันประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากในอนาคตกลุ่มอมตะจะมีการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป และ/หรือบริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัทฯ) จะเป็นผู้เข้าไปลงทุนโดยอมตะ คอร์ปไม่มีนโยบายเข้าไปประกอบธุรกิจแข่งขันในประเทศเวียดนาม ด้วยตัวเอง หรือ โดยบริษัทย่อยอื่น

# ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มอมตะ	733,524,180	78.79
	1) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	342,543,560	36.64
	2) Amata Asia Ltd. <sup>1/</sup>	338,536,220	36.21
	3) นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	51,329,200	5.49
	4) นางสมหะทัย พานิชชีวะ <sup>2/</sup>	2,805,600	0.30
	5) นางสาววิภาวี กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	1,086,800	0.12
	6) นายวิฑิต กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	183,100	0.02
	7) นางสาววิชยา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	166,800	0.02
	8) นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	26,000	0.00
	9) นางนิตยา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	19,900	0.00
	10) นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	6,000	0.00
	11) นางสาวสมภัทรา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	5,000	0.00
2.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	23,811,700	2.55
3.	กลุ่มสหพัฒน์	23,058,000	2.46
	1) บริษัท สหพัฒน์ฟิบูล จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
	2) บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
	3) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
4.	นายทวีวัชร จุฬางกูร	22,578,600	2.41
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,066,272	1.18
6.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	7,784,000	0.83
7.	Mr. Harald Link	7,686,000	0.82
8.	Mr. Huynh Ngoc Phien	6,249,760	0.67
9.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	6,168,640	0.66
10.	Mr. Wei-Tong Lin	5,875,000	0.63
	<b>รวม</b>	<b>850,986,152</b>	<b>91.01</b>

หมายเหตุ <sup>1/</sup> Amata Asia Ltd. เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งจดทะเบียนที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกง

<sup>2/</sup> เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนายวิกรม กรมดิษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

<sup>3/</sup> บริษัท สหพัฒน์ฟิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สหพัฒน์ฟิบูล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



## การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของ ก.ล.ต.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
		ณ 30 ธ.ค. 2565		ณ 28 ธ.ค. 2566		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6,249,760	0.67	6,249,760	0.67	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
3. นางสาวสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,805,600	0.30	2,805,600	0.30	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		177,524	0.02	174,824	0.02	(2,700)
4. ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	340,000	0.04	340,000	0.04	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปี บัญชี
		ณ 30 ธ.ค. 2565		ณ 28 ธ.ค. 2566		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
5. นายอัศวเรศร์ ชูช่วย	กรรมการ และกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กันด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กันด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กันด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8. นางสาวณัฐมน ลิ้มธนาชัย	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กันด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปี บัญชี
		ณ 30 ธ.ค. 2565		ณ 28 ธ.ค. 2566		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
9. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	รองประธาน เจ้าหน้าที่ ฝ่ายประสานงาน โครงการต่างประเทศ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
10. นางสาวดิษฐาพร สุวรรณฤทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ควบคุมดูแล การทำบัญชี (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อ 22 สิงหาคม 2566)	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

## Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Bien Hoa JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	38,006,576	89.9997
2. Sonadezi Corporation	4,222,964	10.000
3. บริษัท อมตะ ยู จำกัด**	100	0.0003*
<b>รวม</b>	<b>42,229,640</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*ตามกฎหมายเวียดนาม นิติบุคคลที่เป็น Joint Stock Company จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นขั้นต่ำสามราย

\*\* บริษัท อมตะ ยู จำกัด ได้รับโอนธุรกิจจากบริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2566

## Amata City Long Thanh Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Long Thanh JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	49,571,132	34.999997
2. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	92,060,683	65.0
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	5	0.000003*
<b>รวม</b>	<b>141,631,820</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*ตามกฎหมายเวียดนาม นิติบุคคลที่เป็น Joint Stock Company จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นขั้นต่ำสามราย

## Amata Township Long Thanh Company Limited (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	47,013,234	33.82
2. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	92,000,000	66.18
3. นายวิกรม กรมดิษฐ์	3	0.0000089
4. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	3	0.0000089
<b>รวม</b>	<b>139,013,240</b>	<b>100.00</b>



## Amata City Halong Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Halong JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	50,132,906	99.999987234
2. นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์	3	0.000006383*
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	3	0.000006383*
<b>รวม</b>	<b>50,132,906</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*ตามกฎหมายเวียดนาม นิติบุคคลที่เป็น Joint Stock Company จะต้องมีส่วนถือหุ้นขั้นต่ำสามราย

## Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	51.00

## Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	51.00

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 467,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata City Bien Hoa JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 422,296.40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 42,229,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

### Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata City Long Thanh JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 1,416,318.20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata Township Long Thanh Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata Township Long Thanh Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 1,390,132.40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 139,013,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata City Halong Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata City Halong JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 501,329 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 50,132,912 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 213,251 ล้านบาท

## Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 318,089 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

บริษัท จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ACBH จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามของ ACBH อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทของ ACBH และ/หรือผู้ถือหุ้นของ ACBH จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของ ACBH เป็นต้น

เนื่องจากงบการเงินของ ACBH จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามซึ่งแตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีไทย จึงทำให้กำไรสุทธิตามงบการเงินของ ACBH แตกต่างจากกำไรสุทธิที่นำมาบันทึกในงบการเงินรวมของบริษัท กล่าวคือ แม้ว่า ACBH จะเก็บค่าเช่าครั้งเดียวเมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน แต่การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามมาตรฐานบัญชีเวียดนามจะทยอยรับรู้ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ขณะที่ตามมาตรฐานการบัญชีไทยสามารถรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนครั้งเดียว เมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน ส่งผลให้กำไรสุทธิทางบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต่ำกว่ากำไรสุทธิตามมาตรฐานการบัญชีไทย ทั้งนี้ เงินปันผลของ ACBH จะจ่ายตามกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินของ ACBH ตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนาม

นอกจากนี้ กฎหมายเวียดนามกำหนดให้บริษัทเวียดนามจ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่นนอกจากเงินสดหรือหุ้นได้ ต่างจากกฎหมายไทยที่กำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดหรือหุ้นเท่านั้น ดังนั้น หาก ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น อาจทำให้เงินสดที่บริษัทสามารถจ่ายเป็นเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นมีน้อยลง อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลของ ACBH ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม ACBH ไม่มีนโยบายให้ ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Long Thanh JSC โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีอำนาจควบคุม Amata City Long Thanh JSC ไม่มีนโยบายให้ Amata City Long Thanh JSC จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Township Long Thanh Company Limited

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Halong Joint Stock Company

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Halong JSC โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata City Halong JSC ไม่มีนโยบายให้ Amata City Halong JSC จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

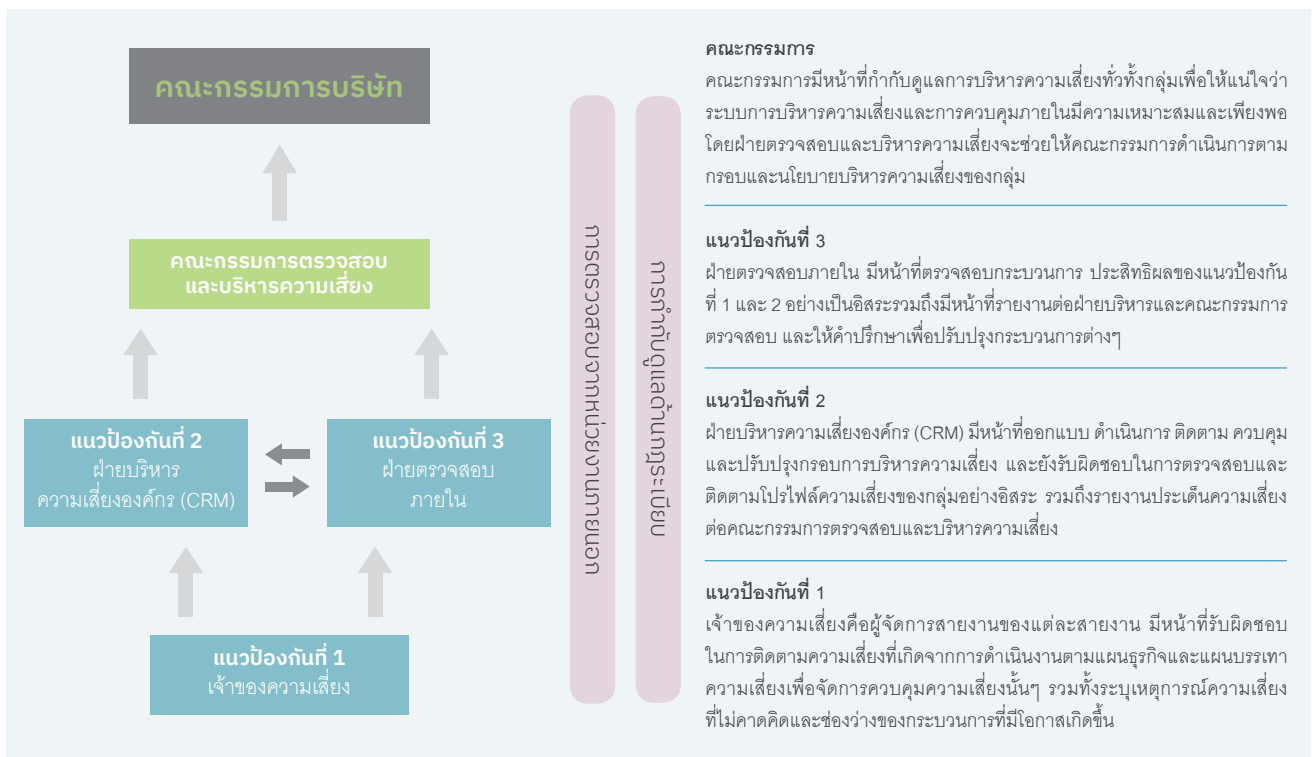
# การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มิอยู่ในทุกธุรกิจและมีความซับซ้อนมากขึ้นจากอิทธิพลของแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจโลกและภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งมาใช้เพื่อรับมือกับความท้าทายและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ที่เกิดขึ้น ดังนั้นการบูรณาการในด้านบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับด้าน ESG เข้ากับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อผลประโยชน์สูงสุด

## การกำกับดูแลความเสี่ยง

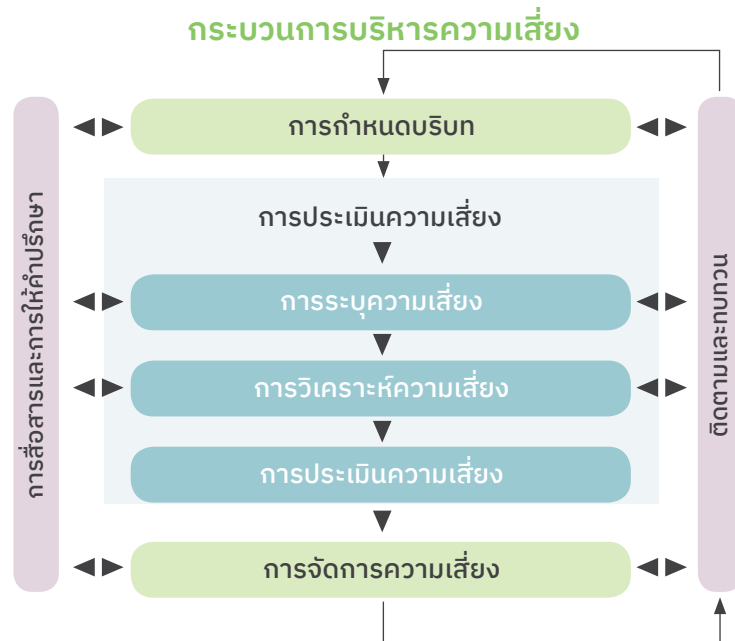
คณะกรรมการบริษัทของอมตะ วิเอ็น มีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมต่อระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศไทยและเวียดนาม ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อมตะ วิเอ็น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยจำนวน 8 ท่าน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee, RMC) ได้หารือ ทบทวนความเสี่ยงต่างๆรวมถึงติดตามสถานะของมาตรการควบคุมอย่างสม่ำเสมอร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นแนวป้องกันระดับที่ 3 ในการตรวจสอบความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงและประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญให้กับ RMC และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## โครงสร้างและความรับผิดชอบการกำกับดูแลความเสี่ยงแบบ Three lines of Defense



## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เช่น COSO และ ISO 31000 ประกอบด้วยกระบวนการระบุ การประเมิน และมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ได้นำมาใช้กับทุกบริษัทย่อยและทุกระดับขององค์กร ผ่านวิธีการ “ระดับบนสู่ระดับล่าง” และ “ระดับล่างสู่ระดับบน” โดยพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยงและมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงของพื้นที่ขอบเขตความรับผิดชอบของตนเองและต้องจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงไว้ในกลยุทธ์ กระบวนการตัดสินใจ และในการปฏิบัติงานประจำวัน



กลุ่มบริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงแบบ “ระดับบนสู่ระดับล่าง” และ “ระดับล่างสู่ระดับบน” โดยมีการระบุความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการประเมิน และการติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด รวมถึงการสื่อสารอย่างต่อเนื่องและการปรึกษาหารือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกเพื่อปกป้องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการและฝึกอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกระดับเพื่อให้มีความเข้าใจในกระบวนการรวมถึงสร้างความตระหนักรู้อีกด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอมตะ วิเอ็น

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการฝึกอบรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2566 กลุ่มอมตะ วิเอ็นได้เน้นประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG และศึกษาแนวโน้มที่เกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร และได้จัดให้มีมาตรการลดความเสี่ยงเหล่านี้ โดยบัญชีความเสี่ยงแบ่งออกเป็นสามส่วนหลักได้แก่ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1. สภาวะเศรษฐกิจโลก (ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ)

แหล่งรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก มักมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้ความต้องการที่ดินอุตสาหกรรมลดลง อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น และความกดดันด้านราคาที่สามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการขายของกลุ่มบริษัท ความไม่มั่นคงและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ก่อให้เกิดความกังวลเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี 2566 นอกจากนี้ สภาวะทางการเงินที่ตึงตัวยังก่อให้เกิดความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นต่อการค้าโลกและอุตสาหกรรมการผลิต อย่างไรก็ตาม แม้จะมีสัญญาณของการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก แต่เวียดนามก็ยังคงรักษาระดับการลงทุนของ FDI ได้อย่างมั่นคง โดยจากข้อมูลของสำนักงานการลงทุนต่างประเทศของเวียดนามในปี 2566 เวียดนามดึงดูด FDI มูลค่าทั้งสิ้น 36.61 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

#### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

การติดตามเชิงรุกในแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคและสภาพแวดล้อมของตลาดเพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อพัฒนาการตอบสนองและกลยุทธ์การป้องกันที่เหมาะสม ในขณะเดียวกันนั้นบริษัทมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ และกระจายการลงทุนไปตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์อื่นๆ

### 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมายและหน่วยงานของภาครัฐ (ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ)

ระบบสังคมนิยมพรรคเดียวของเวียดนามช่วยให้รัฐบาลสามารถดำเนินนโยบายและกฎระเบียบได้อย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม อำนาจแบบรวมศูนย์นี้มีความสมดุลโดยมีการกระจายอำนาจในระดับจังหวัด ซึ่งทำให้จังหวัดต่างๆ สามารถปรับนโยบายการค้าและการลงทุนของตนได้ การตีความและการนำกฎหมายไปใช้ทั่วทั้งจังหวัดที่แตกต่างกันนี้สามารถสร้างความท้าทายให้กับธุรกิจได้ นอกจากนี้การปฏิรูปกฎหมายและกฎระเบียบอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของสังคมและบริบททั่วโลก ก่อให้เกิดความท้าทายสำหรับธุรกิจ การขาดความชัดเจนนี้อาจเพิ่มต้นทุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และทำให้เกิดการตัดสินใจทางธุรกิจโดยอาศัยข้อมูลประกอบทำได้ยากขึ้น

#### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

เพื่อสำรวจความท้าทายทางกฎหมายและกฎระเบียบ สิ่งสำคัญคือกลุ่มบริษัทจะต้องรับทราบข้อมูลอยู่เสมอ โดยมีการมอบหมายให้แผนกกฎหมายทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับของประเทศ ในขณะที่ทีมงานโครงการซึ่งมีความรู้ในด้านตลาดและอุตสาหกรรมที่ได้รับมอบหมายจะทำการติดตามความคืบหน้าของแนวทางกฎหมายใหม่ในระดับท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามเป็นไปอย่างถูกต้อง

### 3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ (ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ และ ด้านสังคม)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่กลุ่มบริษัทอาจพบนั้นเกิดจากปัญหายานนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้จากความล่าช้าในการปฏิบัติตามข้อผูกพันในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งรวมถึงแหล่งจ่ายไฟฟ้า การจัดหาที่ดิน ฯลฯ ความล่าช้าดังกล่าวอาจทำให้ชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทเสื่อมเสียในด้านความน่าเชื่อถือซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

#### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เกี่ยวข้องกับความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงจัดการกับข้อกังวลที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพลังงานและการส่งมอบที่ดินอย่างแข็งขันโดยการมีส่วนร่วมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดระยะเวลาเป้าหมายที่กว้างขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าทีมงานสามารถปฏิบัติตามคำมั่นสัญญาที่มีต่อลูกค้าได้

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม

(ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการ)

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีพื้นที่ดำเนินงานในหลายจังหวัดทั่วประเทศเวียดนามนั้นครอบคลุมเขตอำนาจศาลหลายแห่งที่อยู่ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกใบอนุญาต การเข้าซื้อ การก่อสร้าง การเก็บภาษี การต่อต้านการติดสินบน การทุจริต และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล กฎหมายเหล่านี้ได้รับการตีความและนำไปปฏิบัติที่แตกต่างกันไปตามเขตอำนาจศาล ก่อให้เกิดความท้าทายสำหรับกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามข้อกำหนด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังรับผิดชอบในการรวบรวมและบำบัดน้ำเสียจากโรงงานกว่า 200 แห่งที่ดำเนินงานภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งโรงงานเหล่านี้มีกระบวนการผลิตที่แตกต่างกันทำให้ส่งผลให้เกิดน้ำเสียที่มีองค์ประกอบหลากหลาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงขึ้นหากโรงงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในของนิคมอุตสาหกรรม และปล่อยน้ำเสียเกินขีดจำกัดที่อนุญาต หากตัวชี้วัดเหล่านี้ไม่ได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพก่อนปล่อยลงสู่คลองสาธารณะจะส่งผลเสียต่อคุณภาพน้ำโดยรวม ซึ่งนำไปสู่บทลงโทษ การระงับการดำเนินงาน และความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทต่อไป

#### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- กำหนดทีมเพื่อติดตามกฎหมายข้อบังคับที่มีการปรับปรุงและติดต่อสื่อสารกับเขตอำนาจศาลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดทางกฎหมายทั่วทั้งเขตอำนาจศาลที่ดำเนินงานได้อย่างสม่ำเสมอ
- มีส่วนร่วมในการตรวจสอบภายในเพื่อการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เป็นอิสระ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำเพื่อให้มีการประเมินตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท โดยระบุพื้นที่สำหรับการปรับปรุงและเสริมสร้างความพยายามในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- ออกแบบพัฒนาระบบเพื่อจัดการความผิดปกติในองค์ประกอบคุณภาพของน้ำโดยอัตโนมัติ ซึ่งระบบอัตโนมัตินี้จะช่วยตรวจสอบองค์ประกอบของน้ำเสียอย่างต่อเนื่องรวมถึงการระบุและแจ้งเตือนผู้รับผิดชอบถึงความเบี่ยงเบนจากขีดจำกัดที่อนุญาต
- ติดตามและระบุข้อบังคับไว้ในนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในอย่างเข้มข้น และระบุข้อกำหนดเหล่านี้ไว้ในนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน อย่างชัดเจนเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ

### 5. วิกฤติแหล่งพลังงานขาดแคลน (ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม)

ในช่วงที่ผ่านมา เวียดนามประสบปัญหาขาดแคลนพลังงานไฟฟ้าอันเนื่องมาจากสภาพอากาศที่ร้อนจัดและไม่เอื้ออำนวย ซึ่งได้รับอิทธิพลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความต้องการและการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สำคัญต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้ง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นี้ได้สร้างความท้าทายให้กับบริษัทในการจัดหาแหล่งจ่ายไฟที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าของกลุ่มบริษัท

#### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทได้ใช้กลยุทธ์หลายด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรทรัพยากรและรับประกันการจ่ายไฟฟ้าที่มั่นคง บริษัทจะมุ่งเน้นการคัดเลือกลูกค้าที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่ำ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากกริด ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทได้พยายามร่วมมือกับผู้ให้บริการไฟฟ้าของภาครัฐเพื่อขอใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงการพิจารณาสำรวจและเสาะหาแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต ในขณะเดียวกันก็ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 6. ความท้าทายในการมีส่วนร่วมของชุมชน (ความเสี่ยงด้านสังคม)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผ่านการเช่าที่ดินระยะยาวกับรัฐบาลเวียดนามเพื่อการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมและการให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดสรรที่ดินอำนวยความสะดวกโดยหน่วยงานท้องถิ่น ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การเวนคืนที่ดินก่อให้เกิดความท้าทายที่เพิ่มมากขึ้น และอาจเกิดข้อพิพาทกับชุมชนท้องถิ่นในระหว่างกระบวนการเวนคืนซึ่งอาจนำไปสู่การลดพื้นที่สำหรับการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม หรือความล่าช้าในกระบวนการอนุมัติใบรับรองการลงทุน ที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

กลุ่มบริษัท มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนเพื่อสร้างความเข้าใจ การเจรจา และการประนีประนอม เพื่อลดความตึงเครียดทั้งต่อภาครัฐและโครงการ นอกจากนี้ การรักษาการสื่อสารอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานท้องถิ่นถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้น และรับประกันการดำเนินงานที่ราบรื่นยิ่งขึ้นเมื่อเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 7. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ความเสี่ยงด้านกำกับดูแลกิจการ)

ในการดำเนินการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรมซึ่งมีพื้นที่เกือบ 2,500 เฮกตาร์ (มากกว่า 15,000 ไร่) ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากเพื่อให้ตรงตามข้อกำหนดของโครงการ ส่งเสริมการพัฒนา และรับประกันความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน ความสามารถในการจัดหาเงินทุน รีไฟแนนซ์หนี้ และการเข้าถึงตลาดทุนเป็นสิ่งสำคัญสำหรับทั้งโครงการใหม่และโครงการที่กำลังดำเนินอยู่ การระดมทุนที่ไม่เพียงพอสามารถยืดระยะเวลาของโครงการ เพิ่มต้นทุนทางการเงิน และอาจนำไปสู่การขาดสภาพคล่องซึ่งท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนโดยรวมของโครงการ

### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

เพื่อรับมือกับความท้าทายทางการเงินดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงติดตามและบริหารจัดการกระแสเงินสดเข้าและออกอย่างเข้มงวด นอกจากนี้ การจัดหาเงินทุนระยะสั้นและการจัดลำดับความสำคัญของการจัดสรรกองทุนยังถูกนำมาใช้เพื่อลดช่องว่างด้านเงินทุนและสนับสนุนการเติบโตของการลงทุนที่วางแผนไว้

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### 8. วิกฤตทรัพยากรธรรมชาติ (ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม)

บทบาทหลักของนิคมอุตสาหกรรมนั้นเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น ที่ครอบคลุมไปถึงถนนและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านสาธารณูปโภค เพื่อรองรับกิจกรรมทางอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ทรัพยากรดินจำนวนมาก และการจัดสรรทรัพยากรสำหรับกิจกรรมการก่อสร้างนั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานภาครัฐ ด้วยการขยายตัวของเมืองที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความต้องการทรัพยากรดินจึงเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดการจัดซื้อทรัพยากรจากคู่ค้าที่อยู่ห่างจากที่ตั้งโครงการมากขึ้นซึ่งนำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น

### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

การแก้ไขสถานการณ์ทรัพยากรดินต้องใช้การผสมผสานระหว่างการใช้ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและการสำรวจวัสดุก่อสร้างทางเลือกที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในด้านการก่อสร้าง ด้วยแผนแม่บทที่ครอบคลุม 1/500 สำหรับทั้งโครงการที่จะช่วยให้สามารถคำนวณทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาพื้นที่ได้อย่างแม่นยำ ช่วยอำนวยความสะดวกในการรักษาปริมาณที่จำเป็นกับหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังบูรณาการทรัพยากรทางเลือก เช่น ทราบและหินขนาดใหญ่ เพื่อลดการพึ่งพาทรัพยากรดินแบบดั้งเดิมรวมถึงช่วยส่งเสริมแนวทางการก่อสร้างที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

## 9. ความตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืน

(ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ)

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทวีโลกให้ความสำคัญกับการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้การร่วมมือในการป้องกันไม่ให้อุณหภูมิเพิ่มสูงขึ้นกลายเป็นเรื่องสำคัญทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทข้ามชาติ (MNEs) จำนวนมากขึ้นกำลังเน้นการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การพึ่งพาพลังงานหมุนเวียน และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของลูกค้านำการค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างจริงจัง การละเลยที่จะสอดคล้องกับแนวโน้มที่เกิดขึ้นนี้อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการดึงดูดนักลงทุนรายสำคัญของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก

### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวในการเปลี่ยนแปลงเป็น “เมืองคาร์บอนต่ำภายในปี 2583” และเพื่อตอบสนองต่อปณิธานเหล่านี้เป็นรูปธรรมนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มีการประกาศใช้นโยบายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) นอกจากนี้ยังได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ที่มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนโดยเฉพาะ โครงการริเริ่มเหล่านี้ร่วมกันตอกย้ำความทุ่มเทของกลุ่มบริษัทในการส่งเสริมอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืนยิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น

### 10. ความเสี่ยงด้านการลงทุนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมตะถือเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78.79 จากทั้งหมด ซึ่งการมีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนที่สูงทำให้มตะ คอร์ปอเรชันสามารถกำหนดนโยบายและควบคุมการบริหารจัดการของบริษัท มตะ วิเอน ผ่านกระบวนการตัดสินใจในหลายประเด็น เช่น การเลือกคณะกรรมการ การจ่ายเงินปันผล หรือธุรกรรมทางธุรกิจอื่นๆ ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ด้วยสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ดังกล่าวนี้ มตะ คอร์ปอเรชัน สามารถลงคะแนนเสียงเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ เว้นแต่จะได้รับคะแนนเสียงมากกว่าสามในสี่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### มาตรการการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- กำหนดนโยบายคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- มีสัดส่วนกรรมการอิสระจำนวน 5 จาก 8 คน

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรและมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนที่สำคัญ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บรรลุการเป็น “Perfect City” เมืองที่สมบูรณ์แบบ ที่สร้างคุณค่าแก่ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการปรับปรุง พัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ลงทุนเชิงบวกต่อสังคม รับรองความปลอดภัยให้แก่ผู้คนในชุมชน และสิ่งแวดล้อม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนากระบวนการทำงานและบริการ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

บริษัทมีการทบทวนนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนและตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยวิเคราะห์แนวโน้มของภาคอสังหาริมทรัพย์ และโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในสถานะมั่นคงของสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและยั่งยืน

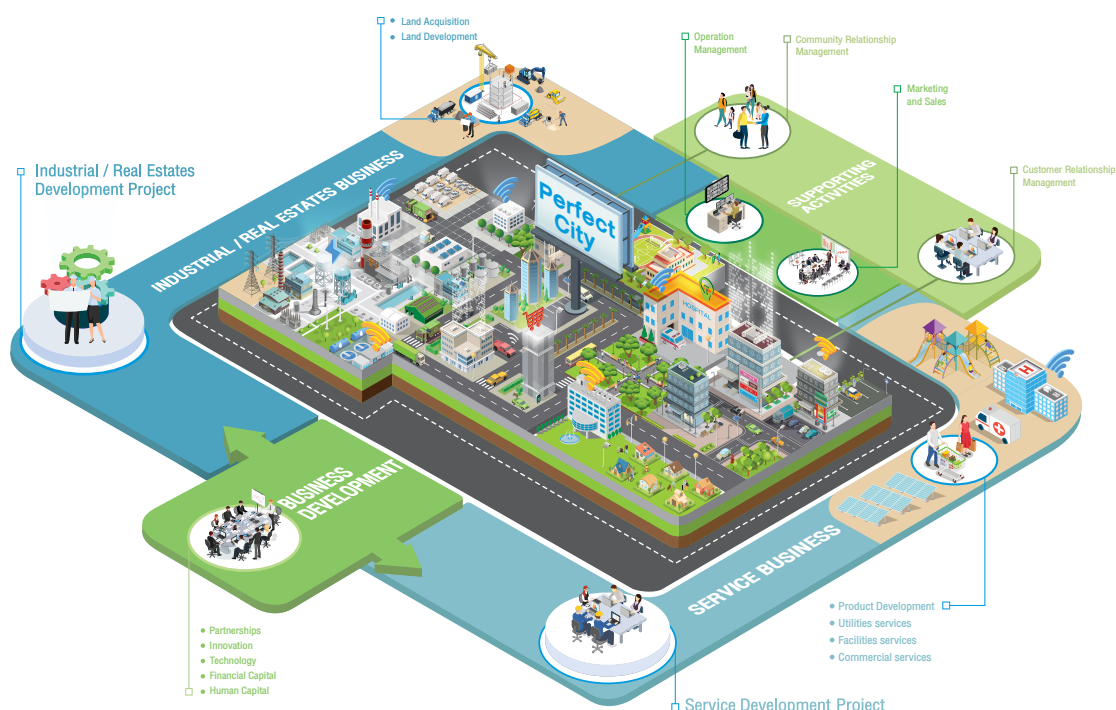
รายละเอียดของนโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืนปรากฏในรายงานความยั่งยืน

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีความรับผิดชอบถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะนำไปสู่ธุรกิจที่ยั่งยืน การคัดเลือกและการจัดการที่เหมาะสมของคู่ค้า ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ ให้กับกลุ่มบริษัทจะช่วยลดความเสี่ยงทางสังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคู่ค้า เพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และสร้างมูลค่าการเติบโตระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัท

ลักษณะห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ที่แสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ





## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ และสร้างความพึงพอใจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยการทำแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ การประชุม และการพูดคุยนั้น จะช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดประเด็นสำคัญทางด้านความยั่งยืนได้อย่างถูกต้อง

บริษัทได้กำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวน 9 กลุ่ม ได้แก่ นักลงทุน พนักงาน เจ้าหน้าที่รัฐ เจ้าหนี้ พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น คู่ค้า และสื่อมวลชน

รายละเอียดการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม



### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม



บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีการจัดการในมิติสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายที่จะดำเนินการตาม UN SDGs ในด้านการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมซึ่งลดปัญหาและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อประชาชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียง โดยเน้นกลยุทธ์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรการในการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมแบบเป็นรูปธรรม

บริษัทมีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท


### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดการพลังงาน น้ำ มลพิษ หรือการจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดผลกระทบกับประชาชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงและป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการได้ตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เช่น คุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออก คุณภาพการปล่อยอากาศ และการกำจัดของเสียประเภทต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของเวียดนาม นอกจากการติดตามตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจแล้ว ฝ่ายจัดการยังมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในปี 2566

การใช้น้ำ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 การลดการใช้น้ำในอาคาร ASC (ปริมาณน้ำที่ใช้)	8% จากปีฐาน 2560	14.7%, (18,146 m <sup>3</sup> )
 อัตราการสูญเสียน้ำ	≤ 2%	4%

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อย)	6% จากปีฐาน 2561	7.33%, (1,365 tCO <sub>2</sub> e)

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีประเด็นการปฏิบัติที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม หากต้องการรายละเอียดหรือข้อมูลเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงถึงรายงานความยั่งยืนของบริษัท

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม









บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสังคม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงด้านการจัดการธรรมาภิบาล การป้องกันและใช้ข้อมูล (data protection) สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การมีส่วนร่วมของชุมชน และการพัฒนาชุมชน

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเสมอ โดยมีการริเริ่มดำเนินการหลายประการในการสรรหา รักษา และพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่สุดคือความปลอดภัยของพนักงาน ซึ่งการกำหนดลักษณะพฤติกรรมหรือดีเอ็นเอใหม่ได้นำมาใช้เพื่อปรับและเตรียมพนักงานให้พร้อมสำหรับโลกที่มีความผันผวนสูง (VUCA)

กลุ่มบริษัทได้จัดการเจรจากับหน่วยงานท้องถิ่นและชุมชนเพื่อมุ่งมั่นในการสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในประเด็นสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการสนับสนุนด้านการศึกษา ซึ่งจากการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ผู้บริหารได้กำหนดให้ริเริ่มในการดูแลคนในชุมชนภายในรัศมี 7 กิโลเมตรจากที่ตั้งโครงการ (ประกอบด้วย 12 เขตที่มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 122,560 คน) และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมในวงกว้าง โดยการสำรวจชุมชนและความคิดเห็นจากช่องทางทางารแจ้งเบาะแสเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวัดประสิทธิภาพ ระดับความพึงพอใจและผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนเข้าใจข้อกังวลและความต้องการของชุมชนได้ดียิ่งขึ้น

## ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่สำคัญในปี 2566

การปฏิบัติตามข้อบังคับทางสังคม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 ประเด็นสำคัญด้านการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับทางสังคม	0	0
การพัฒนาชุมชนและสังคม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 ความพึงพอใจของชุมชน	90%	87.4%
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 อัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ผู้รับเหมา</li> </ul>	0 0	3.02 0
การพัฒนาทุนมนุษย์	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อปีต่อพนักงาน	20	18.36
 อัตราการลาออกของพนักงาน	≤ 10%	9.09%
 ความพึงพอใจของพนักงาน	76%	83%
การจัดการลูกค้าสัมพันธ์	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
 อัตราการมีส่วนร่วมของลูกค้า	80%	99%
 ความพึงพอใจของลูกค้า	85%	90%

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่พบประเด็นที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับทางสังคม หากต้องการรายละเอียดหรือข้อมูลเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงถึงรายงานความยั่งยืนของบริษัท

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ประวัติขององค์กรและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชน มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการเกี่ยวเนื่องในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันมีบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยมี Amata City Bienhoa Joint Stock Company (“ACBH”) Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) และ Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจแล้ว ในขณะที่อีกสามบริษัทยังอยู่ระหว่างการลงทุนยังไม่มีรายได้จากธุรกิจหลักแต่อย่างใด

ACBH ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหัว ภายใต้ชื่อนิคม Amata City (Bienhoa) Industrial Estate โดยการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนไทย ซึ่งประกอบด้วย บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ Sonadezi Corporation ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมของรัฐในจังหวัดดองไญ ประเทศเวียดนาม โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 และ Sonadezi Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 10 ตามลำดับ

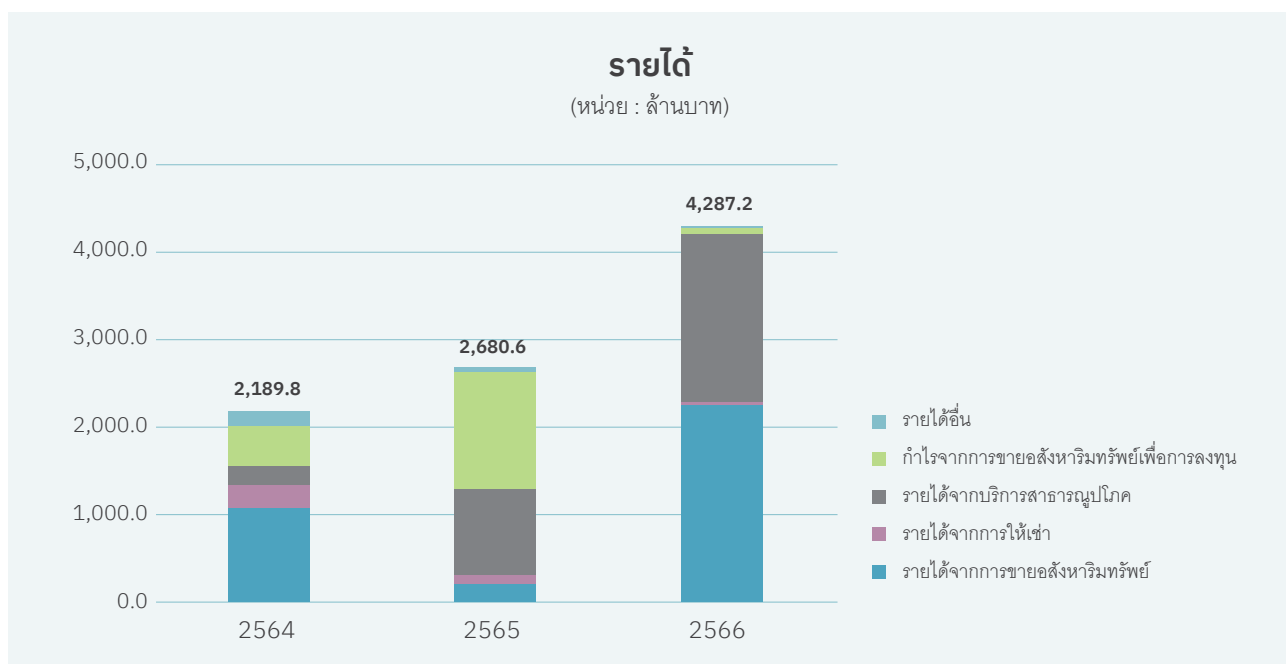
ACLT ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2558 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมืองลองถัน จังหวัดดองไญ โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนที่ออกชำระแล้ว ตามลำดับ

ACHL ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2561 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมือง Halong จังหวัด Quang Ninh โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100

ACBH ให้บริการเต็มรูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่รองรับทุกความต้องการของลูกค้า และเพื่อสังคม ซึ่งรวมถึงการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน และการให้บริการสาธารณูปโภค

## การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวมสำหรับปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 2,189.8 ล้านบาท 2,680.6 ล้านบาท และ 4,287.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



## รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2565	การเปลี่ยนแปลง	ร้อยละ	2566	การเปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,068.7	203.8	(864.9)	(80.9)	2,251.6	2,047.8	1,004.7
รายได้จากการให้เช่า	266.2	100.0	(166.2)	(62.4)	32.9	(67.1)	(67.1)
รายได้จากบริการสาธารณูปโภค	223.1	994.5	771.4	354.8	1,923.1	928.6	93.4
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	449.9	1,331.7	881.8	196.0	66.9	(1,264.7)	(95.0)
รายได้อื่นๆ	181.9	50.6	(131.3)	(72.2)	12.7	(37.9)	(75.0)
<b>รวม</b>	<b>2,189.8</b>	<b>2,680.6</b>	<b>490.8</b>	<b>22.4</b>	<b>4,287.3</b>	<b>1,606.7</b>	<b>59.9</b>

สำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงิน 1,068.7 ล้านบาท 203.8 ล้านบาท และ 2,251.6 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้น 2,047.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,004.7 เนื่องมาจากการขายพื้นที่ในนิคม อมตะซิตี้ ลอว์กัน (“ACLT”) เป็นครั้งแรก โดยคิดเป็นพื้นที่ 17.9 เฮกตาร์ และจากการขายพื้นที่ในนิคม อมตะซิตี้ ฮาลอง (“ACHL”) คิดเป็นพื้นที่ 41.7 เฮกตาร์ รวมทั้งสิ้น 59.6 เฮกตาร์ ในขณะที่ปี 2565 มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 203.8 ล้านบาท คิดเป็นพื้นที่ 7.1 เฮกตาร์

## รายได้จากการให้เช่า

สำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวนเงิน 266.2 ล้านบาท 100.0 ล้านบาท และ 32.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2566 ลดลงจากปีก่อนหน้า 67.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.1 เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงงานสำเร็จรูปให้เช่าลดลงจากการขายโรงงานสำเร็จรูปตั้งแต่วันที่ 2564 จนถึง ปี 2566

## รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค

สำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคจำนวนเงิน 223.1 ล้านบาท 994.5 ล้านบาท และ 1,923.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 928.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.4 เนื่องจากในปี 2566 ลูกค้ามีการใช้สาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะที่นิคม ACHL

## การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564			2565			2566		
	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
ขายอสังหาริมทรัพย์	1,068.7	267.3	25.0	203.8	84.5	41.5	2,251.6	769.1	34.2
ให้เช่าสินทรัพย์	266.2	199.9	75.1	100.0	78.4	78.4	32.9	25.4	77.0
บริการสาธารณูปโภค	223.1	72.1	32.3	994.5	125.4	12.6	1,923.1	171.4	8.9
<b>รวม</b>	<b>1,558.0</b>	<b>539.3</b>	<b>34.6</b>	<b>1,298.3</b>	<b>288.4</b>	<b>22.2</b>	<b>4,207.7</b>	<b>965.9</b>	<b>23.0</b>



กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 เท่ากับ 539.3 ล้านบาท 288.4 ล้านบาท และ 965.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 34.6 ร้อยละ 22.2 และร้อยละ 23.0 ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์มีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากการขายพื้นที่ในนิคม ACHL เฟสที่ 2 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าพื้นที่เฟสที่ 1 ในส่วนงานบริการสาธารณูปโภคมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ลดลง สืบเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในการให้บริการทางด้านไฟฟ้าที่มีรูปแบบการถูกกำหนดราคาทั้งราคาซื้อและราคาขาย โดยมีส่วนต่างกำไรค่อนข้างต่ำ จึงส่งผลให้ภาพรวมอัตรากำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากการเติบโตของยอดขายและขนาดของรายการการให้บริการสาธารณูปโภคนี้จะพบว่าการเติบโตที่สูง ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น

## การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่าย	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30.8	24.4	33.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125.0	177.4	215.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	10.7	0.4	-
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	89.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	152.7	152.4	236.5
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	144.4	227.0	119.3
<b>รวม</b>	<b>463.6</b>	<b>581.6</b>	<b>693.9</b>

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 463.6 ล้านบาท 581.6 ล้านบาท และ 693.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีแนวโน้มค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทั้งนี้ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 89.3 ล้านบาทและ 236.5 ล้านบาท ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 155.8 ล้านบาท 201.8 ล้านบาท และ 248.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2565 และปี 2566 เพิ่มขึ้น 46.0 ล้านบาท (ร้อยละ 29.5) และ 47.1 ล้านบาท (ร้อยละ 23.3) ตามลำดับ

## วิเคราะห์กำไรสุทธิ

บริษัท มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวน 1,170.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2564 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 744.8 ล้านบาท บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 425.2 ล้านบาท โดยกำไรที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 เกิดจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 424.9 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 404.7 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 20.2 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง 745.1 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 24 โครงการ มูลค่า 1,331.7 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 66.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากบริการสาธารณูปโภคซึ่งเป็นรายได้หลักที่สำคัญของบริษัทปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	2565	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	2566	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,223.6	27.2	2,506.8	19.3	5,107.5	38.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,623.3	72.8	9,927.1	80.7	8,129.0	61.4
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>11,846.9</b>	<b>100.0</b>	<b>12,433.9</b>	<b>100.0</b>	<b>13,236.6</b>	<b>100.0</b>
หนี้สินหมุนเวียน	3,031.9	25.6	2,447.2	19.7	3,683.7	27.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,774.5	31.9	3,955.7	31.8	3,461.4	26.1
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>6,806.4</b>	<b>57.5</b>	<b>6,402.9</b>	<b>51.5</b>	<b>7,145.1</b>	<b>54.0</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,040.5</b>	<b>42.5</b>	<b>6,031.1</b>	<b>48.5</b>	<b>6,091.5</b>	<b>46.0</b>

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 11,846.9 ล้านบาท 12,433.9 ล้านบาท และ 13,236.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ เริ่มลงทุนในโครงการใหม่ตั้งแต่ปี 2558

ณ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเท่ากับ 7,242.2 ล้านบาท 8,053.9 ล้านบาท และ 5,727.4 ล้านบาท ตามลำดับ

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 290.2 ล้านบาท โดยประกอบด้วยลูกหนี้การค้า จำนวน 259.0 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น เป็นจำนวนเงิน 31.2 ล้านบาท อันมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าดังต่อไปนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวนเงิน 258.0 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 9 เดือน เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 6,806.4 ล้านบาท 6,402.9 ล้านบาท และ 7,145.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุมาจากการกู้ยืมเงินทั้งจากบริษัทใหญ่ และสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในโครงการใหม่ตั้งแต่ปี 2558 ในส่วนของปี 2566 มีหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 5,040.5 ล้านบาท 6,031.1 ล้านบาท และ 6,091.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประกอบการและมีผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการให้บริการสาธารณสุข

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2565	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	103.9	1,071.2	508.6
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	590.1	374.4	1,583.0
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(399.8)	53.5	(793.1)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	639.7	(829.9)	(292.2)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	(46.7)	(65.4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	137.6	(113.7)	(3.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	967.6	(562.4)	428.6
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.3)	(0.2)	(0.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,071.2	508.6	937.1

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1,583.0 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 793.1 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 292.2 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิเท่ากับ 428.6 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการบริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน รายการหลักในปี 2566 ได้แก่ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น 987.3 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 107.7 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 254.4 ล้านบาท

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	34.0	43.6	9.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	20.1	22.1	7.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.7	9.6	3.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	1.1	1.2

อัตรากำไรสุทธิในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 เท่ากับร้อยละ 34.0 ร้อยละ 43.6 และร้อยละ 9.9 ตามลำดับ โดยส่วนงานบริการสาธารณูปโภคเป็นส่วนงานที่มีอัตรากำไรน้อย เมื่อเทียบกับส่วนงานอื่น ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2566 ลดลงจากปี 2564 และ 2565 เช่นเดียวกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใน ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 เท่ากับ 1.4 เท่า 1.1 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราลดลงเป็นผลมาจาก 2 ปัจจัย คือ กำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และจากการที่บริษัททยอยคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## เรื่องอื่นๆ

### การเปลี่ยนแปลงการลงทุนระหว่างปี

ในปี 2564 ACLT ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 จำนวนร้อยละ 49 กับผู้ซื้อภายใต้สัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นดังกล่าว โดย ACLT ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 752 พันล้านบาทเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,048 ล้านบาทจากผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นสองงวด งวดแรกเป็นเงินสดร้อยละ 90 ได้รับชำระในวันที่โอนหุ้นจำนวน 677 พันล้านบาทเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 943 ล้านบาทและงวดที่สองอีกร้อยละ 10 จำนวน 75 พันล้านบาทเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 106 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เป็นจำนวน 110 ล้านบาท และ 105 ล้านบาท ตามลำดับ) จะชำระตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ทำให้ ACLT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออก ฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่า การจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าว ASCLT 1 และ ASCLT 2 ยังคงเป็นบริษัทย่อยของ ACLT เช่นเดิม

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ACHL เพิ่มเติมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 165 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

และในระหว่างปี 2565 ACBH ได้ลงทุนใน Quang Tri Development Consortium Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามและดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และ ACBH ได้ลงทุนใน Amata Power (Bien Hao) Limited (“APBH”) เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 56 พันล้านบาทเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 82 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน ACHL เพิ่มเติมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 47 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

และระหว่างปี 2566 ACBH ได้ลงทุนใน Quang Tri Development Consortium Co., Ltd. เพิ่มเติมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 29 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

# ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (forward looking)

## รายได้จากการให้เช่า

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการใหม่ภายใต้ ACLT, ATLT และ ACHL โดยโครงการของ ACLT, และ ACHL มีความคืบหน้า โดยจะเห็นได้จากการที่ ACHL เริ่มขายที่ดินตั้งแต่ปี 2564 และในส่วนของ ACLT ที่เริ่มมีการขายที่ดินครั้งแรก ในปี 2566 ซึ่งทั้งสองโครงการส่งผลต่อโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Quang Tri ซึ่งเป็นนิคมในเวียดนามภาคกลาง โดยบริษัทฯ คาดว่า Quang Tri จะสามารถขายที่ดินได้ในปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสในการขยายโครงการต่างๆ ในประเทศเวียดนาม ดังนั้นการบริหารจัดการโครงการใหม่จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะมีผลต่อผลการดำเนินการและความมั่นคงของรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต

## ปัจจัยเชิงโครงสร้างของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีประชากรทั้งสิ้น 99 ล้านคน โดยมีสัดส่วนประชากรที่อยู่ในช่วงวัยแรงงาน (อายุระหว่าง 19-60 ปี) ถึงร้อยละ 56 ของประชากรประเทศเวียดนามทั้งหมด<sup>1</sup> นอกจากนี้ ประชากรประเทศเวียดนามมีอัตรารู้หนังสือสูงกว่าร้อยละ 96<sup>2</sup> ซึ่งแสดงถึงความพร้อมของแรงงาน ทั้งในด้านจำนวนประชากรและด้านความสามารถทางการผลิต

ค่าแรงขั้นต่ำของประเทศเวียดนามนับเป็นอีกปัจจัยในการดึงดูดการลงทุน เมื่อเทียบกับศักยภาพและความพร้อมของแรงงาน แล้วนับเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและเอื้อต่อการลงทุนอย่างมาก โดยค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 176 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันยังถือว่ามีค่าแรงที่ถูก เช่น ประเทศมาเลเซีย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 260 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน ประเทศอินโดนีเซีย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 277 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน ประเทศฟิลิปปินส์ ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 202 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน และประเทศไทย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 330 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน<sup>3</sup>

นอกจากนี้ ประเทศเวียดนามยังมีนโยบายของภาครัฐที่เอื้อประโยชน์ต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นมาตรการทางด้านภาษี เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับนักลงทุนต่างชาติอยู่ที่ร้อยละ 5 ถึง 10 เมื่อเทียบกับประเทศไทยที่อยู่ระหว่างร้อยละ 10 ถึง 15 หรือมาตรการลดเว้นค่าเช่าที่ดินบางรายการ อีกทั้งประเทศเวียดนามมีนโยบายเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม High-tech รวมถึงการลงทุนอย่างยั่งยืน ส่งผลให้ประเทศเวียดนามถือเป็นหนึ่งในประเทศที่น่าสนใจของนักลงทุนในการย้ายฐานการผลิตสำหรับหลายอุตสาหกรรม ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นจึงเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการ นิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ ACBH ACLT ATLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ACHL ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายเวียดนาม และประกอบกิจการในประเทศเวียดนาม ดังนั้น บริษัทย่อยจึงต้องจัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชีเวียดนาม ในขณะที่บริษัทฯ ต้องจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทย ดังนั้นตัวเลขผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทยก่อนที่จะนำมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ

<sup>1</sup> Source: PopulationPyramid

<sup>2</sup> Source: Statista

<sup>3</sup> Source: Thailand-business-news



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์												
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	937,079	7.08	508,644	4.09	1,071,216	9.04	25,676	0.71	16,276	0.52	13,640	0.48
	เงินลงทุนในสินทรัพย์การเงินระยะสั้น	36,852	0.28	346,085	2.78	3,808	0.03	-	-	-	-	-	-
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	290,184	2.19	104,546	0.84	770,731	6.51	11,390	0.32	1,151	0.04	75,225	2.62
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	575,140	15.96	181,000	-	-	-
	ส่วนของลูกหนี้ค่างดงามสัญญาชำระเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,482	0.03	3,294	0.03	2,469	0.02	-	-	-	-	-	-
	ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,213,902	24.28	1,034,820	8.32	1,005,824	8.49	-	-	-	-	-	-
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	626,014	4.73	399,312	3.21	259,402	2.19	224	0.01	224	0.01	273	0.01
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,107,513	38.59	2,396,701	19.28	3,113,450	26.28	612,430	17.00	198,651	6.32	89,138	3.11
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน											
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		429,203	3.24	389,949	3.14	283,174	2.39	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		105,701	0.80	110,102	0.89	110,177	0.93	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้		159,608	1.21	39,897	0.32	20,835	0.18	566	0.02	906	0.03	505	0.02
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	2,988,477	82.95	2,941,918	93.58	2,776,471	96.77
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		183,992	1.39	173,773	1.40	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	-	-	111,997	0.95	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		228,971	1.73	239,667	1.93	478,884	4.04	-	-	-	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์		929,468	7.02	650,130	5.23	124,201	1.05	1,288	0.04	2,186	0.07	2,905	0.10
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน		5,727,445	43.27	8,053,869	64.77	7,242,155	61.13	-	-	-	-	-	-
	เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยราชการวิเทศนาม	190,051	1.44	197,965	1.59	198,100	1.67	-	-	-	-	-	-
	เงินประกันการพัฒนาโครงการ	147,817	1.12	153,972	1.24	154,077	1.30	-	-	-	-	-	-
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,792	0.20	27,897	0.22	9,881	0.08	-	-	-	-	-	-
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,129,048	61.41	10,037,221	80.72	8,733,481	73.72	2,990,331	83.00	2,945,010	93.68	2,779,881	96.89
รวมสินทรัพย์		13,236,561	100.00	12,433,922	100.00	11,846,931	100.00	3,602,761	100.00	3,143,666	100.00	2,869,019	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  หนี้สินหมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รายได้รับล่วงหน้ารับที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากบริษัทใหญ่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ Cash and advances received from customer เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่าย												
	240,000	1.81	234,000	1.88	140,000	1.18	240,000	6.66	234,000	7.44	140,000	4.88
	1,073,257	8.11	724,756	5.83	629,944	5.32	14,477	0.40	9,883	0.31	2,947	0.10
	4,205	0.03	2,934	0.02	2,414	0.02	344	0.01	331	0.01	528	0.02
	1,734	0.01	1,716	0.01	13,688	0.12	-	-	-	-	-	-
	450,000	3.40	-	-	-	-	450,000	12.49	-	-	-	-
	960,243	7.25	924,700	7.44	1,194,577	10.08	-	-	-	-	200,000	6.97
	-	-	-	-	450,000	3.80	-	-	-	-	450,000	15.68
	431,626	3.26	99,102	0.80	145,211	1.23	-	-	-	-	-	-
	386,520	2.92	402,583	3.24	402,858	3.40	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน  หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า รายได้รับล่วงหน้า หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	136,160	1.03	57,396	0.46	53,190	0.45	-	-	-	-	-	-
	3,683,745	27.83	2,447,187	19.68	3,031,882	25.59	704,821	19.56	244,214	7.77	793,475	27.66
	590,937	4.46	422,600	3.40	374,913	3.16	237	0.01	581	0.02	-	-
	2,100,128	15.87	2,311,280	18.59	2,655,748	22.42	-	-	-	-	-	-
	110,000	0.83	450,000	3.62	-	-	110,000	3.05	450,000	14.31	-	-
	202,058	1.53	232,263	1.87	299,763	2.53	-	-	-	-	-	-
	21,671	0.16	23,267	0.19	23,978	0.20	-	-	-	-	-	-
	421,681	3.19	501,553	4.03	406,240	3.43	-	-	-	-	-	-
	14,884	0.11	14,712	0.12	13,854	0.12	8,599	0.24	8,173	0.26	7,190	0.25
	3,461,359	26.15	3,955,675	31.81	3,774,496	31.86	118,836	3.30	458,754	14.59	7,190	0.25
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน												
รวมหนี้สิน												
	7,145,104	53.98	6,402,862	51.50	6,806,378	57.45	823,657	22.86	702,968	22.36	800,665	27.91

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน	467,500		467,500		467,500		467,500		467,500		467,500	
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท												
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท	467,500	3.53	467,500	3.76	467,500	3.95	467,500	12.98	467,500	14.87	467,500	16.29
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,117,735	8.44	1,117,735	8.99	1,117,735	9.43	1,117,735	31.02	1,117,735	35.56	1,117,735	38.96
ส่วนเกินทุนอื่น	1,404,046	10.61	1,404,046	11.29	1,404,046	11.85	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	46,750	0.35	46,750	0.38	46,750	0.39	46,750	1.30	46,750	1.49	46,750	1.63
ยังไม่ได้จัดสรร	2,575,152	19.45	2,235,110	17.98	1,236,110	10.43	1,147,119	31.84	808,708	25.73	436,369	15.21
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(335,266)	(2.53)	(93,805)	(0.75)	1,433	0.01	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,275,917	39.86	5,177,336	41.64	4,273,574	36.07	2,779,104	77.14	2,440,693	77.64	2,068,354	72.09
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	815,540	6.16	853,724	6.87	766,979	6.47	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,091,457	46.02	6,031,060	48.50	5,040,553	42.55	2,779,104	77.14	2,440,693	77.64	2,068,354	72.09
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,236,561	100.00	12,433,922	100.00	11,846,931	100.00	3,602,761	100.00	3,143,661	100.00	2,869,019	100.00

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%
รายได้												
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,251,622	52.52	203,815	7.60	1,068,728	48.80	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า	32,935	0.77	100,002	3.73	266,161	12.15	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,923,112	44.86	994,488	37.10	223,093	10.19	-	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	4,835	0.22	445,947	97.37	463,673	95.81	121,499	90.57
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	66,934	1.56	1,331,666	49.68	449,893	20.54	-	-	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28,036	1.05	168,543	7.70	12,034	2.63	20,295	4.19	12,578	9.38
รายได้อื่น	12,576	0.29	22,578	0.84	8,541	0.39	-	-	4	0.00	79	0.06
รวมรายได้	4,287,179	100.00	2,680,585	100.00	2,189,794	100.00	457,981	100.00	483,972	100.00	134,156	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,482,497	34.58	119,273	4.45	801,414	36.60	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	7,568	0.18	21,553	0.80	66,229	3.02	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนจากสาธารณูปโภค	1,751,694	40.86	869,099	32.42	151,022	6.90	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33,803	0.79	24,446	0.91	30,789	1.41	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	215,052	5.02	177,381	6.62	124,993	5.71	41,405	9.04	42,078	8.69	26,881	20.04
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	89,278	2.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	370	0.01	10,664	0.49	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	3,579,892	83.50	1,212,122	45.22	1,185,111	54.12	41,405	9.04	42,078	8.69	26,881	20.04
กำไรจากการดำเนินงาน	707,287	16.50	1,468,463	54.78	1,004,683	45.88	416,576	90.96	441,894	91.31	107,275	79.96
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,790	0.18	(2,458)	(0.09)	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	65,604	1.53	83,331	3.11	37,120	1.70	24,451	5.34	1,217	0.25	19	0.01
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(236,473)	(5.52)	(152,365)	(5.68)	(152,659)	(6.97)	(37,918)	(8.28)	(24,023)	(4.96)	(34,582)	(25.78)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	544,208	12.69	1,396,971	52.11	889,144	40.60	403,109	88.02	419,088	86.59	72,712	54.20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(119,307)	(2.78)	(227,016)	(8.47)	(144,366)	(6.59)	-	-	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	424,901	9.91	1,169,955	43.65	744,778	34.01	403,109	88.02	419,088	86.59	72,712	54.20
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	404,740		1,045,749		686,089		403,109		419,088		72,712	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	20,161		124,206		58,689		-		-		-	
	424,901		1,169,955		744,778		403,109		419,088		72,712	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>												
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	544,209	34.38	1,396,972	373.09	889,144	150.67	403,109	(1,101.54)	419,088	(2,829.76)	72,712	(85.78)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)												
จากกิจกรรมดำเนินงาน												
ค่าเสื่อมราคา	69,341	4.38	54,940	14.67	82,776	14.03	1,276	(3.49)	1,437	(9.70)	1,553	(1.83)
ค่าเผื่อน้ำสงสยจะสูญ	-	-	493	0.13	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(66,934)	(4.23)	(1,331,666)	(355.65)	(449,892)	(76.23)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,918)	(0.69)	16	-	-	-	-	-	(6)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,790)	(0.49)	2,458	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	(4,835)	(0.82)	(445,947)	1,218.60	(463,673)	3,130.81	(121,499)	143.33
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,176	0.07	984	0.26	820	0.14	1,176	(3.21)	984	(6.64)	820	(0.97)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	64,321	4.06	(5,236)	(1.40)	(151,775)	(25.72)	(12,035)	32.89	(20,295)	137.04	(12,578)	14.84
รายได้ทางการเงิน	(65,604)	(4.14)	(83,331)	(22.26)	(37,120)	(6.29)	(24,451)	66.82	(1,218)	8.22	(19)	0.02
ต้นทุนทางการเงิน	236,473	14.94	152,365	40.69	152,659	25.87	37,918	(103.62)	24,023	(162.21)	34,582	(40.80)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	764,274	48.28	187,995	50.21	481,776	81.64	(38,953)	106.44	(39,660)	267.79	(24,429)	28.82
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง												
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(190,277)	(12.02)	717,702	191.68	(110,226)	(18.68)	376	(1.03)	18,392	(124.19)	(60,460)	71.32
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	3,152	0.20	2,885	0.77	2,082	0.35	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	708,828	44.78	(95,992)	(25.64)	(13,569)	(2.30)	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(226,703)	(14.32)	(142,979)	(38.19)	(162,721)	(27.57)	1	(0.00)	50	(0.34)	(85)	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,105	0.07	(18,015)	(4.81)	(6,085)	(1.03)	-	-	-	-	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)												
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	288,843	18.25	(106,175)	(28.36)	147,018	24.91	1,981	(5.41)	6,408	(43.27)	205	(0.24)
เงินมัดจำและเงินล่วงหน้าจากลูกค้า	336,485	21.26	(46,010)	(12)	298,385	51	-	-	-	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,685,707	106.49	499,411	133.38	636,660	107.88	(36,595)	100.00	(14,810)	100.00	(84,769)	100.00
จ่ายภาษีเงินได้	(102,706)	(6.49)	(124,975)	(33.38)	(46,515)	(7.88)	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,583,001</b>	<b>100.00</b>	<b>374,436</b>	<b>100.00</b>	<b>590,145</b>	<b>100.00</b>	<b>(36,595)</b>	<b>100.00</b>	<b>(14,810)</b>	<b>100.00</b>	<b>(84,769)</b>	<b>100.00</b>





อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.39	0.98	1.03	0.87	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.34	0.39	0.61	0.05	0.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.52	0.14	0.30	(0.08)	(0.13)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	21.32	2.97	3.41	-	-
ระยะเวลากับหนี้เฉลี่ย	(วัน)	17	123	107	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.53	0.99	1.44	-	-
ระยะเวลากลายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	239	369	253	-	-
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.61	1.49	2.78	-	-
ระยะเวลาค้ำชำระหนี้	(วัน)	101	245	131	-	-
วงจรเงินสด	(วัน)	155	247	229	-	-
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(%)	34.16	41.48	-	-	-
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการให้เช่า	(%)	77.02	78.45	75.12	-	-
อัตรากำไรขั้นต้น - บริการ	(%)	8.91	12.61	32.31	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	16.81	113.11	64.49	90.39	59.85
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	372.56	32.00	79.24	(9.08)	(116.58)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	9.91	43.65	34.01	88.02	54.20
อัตราผลตอบแทนต่อหน่วยหุ้น	(%)	7.74	22.13	20.12	15.45	3.69
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.31	9.64	7.68	11.95	2.56
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์	(เท่า)	0.33	0.22	0.23	0.14	0.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.17	1.06	1.35	0.30	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	8.20	4.95	5.81	0.03	(1.45)
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.81	0.16	0.27	(0.33)	(0.42)
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	16.17	4.47	-	16.24	11.15
						-

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ






### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

	ที่อยู่	: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	: (02) 009-9999
	โทรสาร	: (02) 009-9992

### ผู้สอบบัญชี

นางสาว ศิริวิรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์

	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	: 5419
	ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด”)
	ที่อยู่	: ชั้น 33 อาคารเลคศรีชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110
	โทรศัพท์	: (02) 264-0777, (02) 661-9190
	โทรสาร	: (02) 264-0789-90, (02) 661-9192

## ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

## ตลาดรอง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

# การกำกับดูแลกิจการ

อมตะวิเอ็นเชื่อมั่นว่าธุรกิจที่ดีไม่ใช่การหวังผลเพียงแต่กำไรว่าเป็นเป้าหมายทางธุรกิจเท่านั้น แต่การดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลกำไรเหล่านั้น ก็เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน หรือแม้กระทั่งสำคัญกว่า หากมองในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความพยายามและมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงมีการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติด้วย

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน สรุปภาพรวมได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี OECD ทั้ง 5 ประการมาปฏิบัติ ได้แก่
  - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ
  - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 3) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 4) เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)



## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้รวบรวมอยู่ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ขอยกตัวอย่างมาดังนี้

1. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
2. นโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ
3. นโยบายการประเมินผลงานตนเองของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
4. นโยบายการบริหารผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นโยบายการพัฒนากรรมการ
6. นโยบายอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการ

เรื่องการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ มีกำหนดไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เช่นกัน ส่วนเรื่องการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยไว้ในรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รวบรวมใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น โดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอยกตัวอย่างมาดังนี้

1. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. นโยบายการแจ้งเบาะแส
3. นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ
4. นโยบายว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. นโยบายการพัฒนอยั่งยืน
6. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
7. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ศึกษาทำความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อร่วมกันพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่โปร่งใส ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักปรัชญา “ALL WIN” อันจะเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป มีการเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ทราบตั้งแต่แรกเข้าบริษัท และมีการทบทวนความรู้จาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ทุกปี

ตัวอย่างเนื้อหาจาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ได้แก่

1. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. นโยบายการจ้างเหมาแส
3. จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท
4. จริยธรรมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. จริยธรรมพนักงาน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัตินโยบายฉบับปรับปรุง ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเหมาแส และนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นประเด็นสำคัญ เพื่อให้มีเนื้อหาทันสมัยและครอบคลุมหลักเกณฑ์รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานและองค์กรทั้งภายในประเทศและระดับสากล

นอกจากนโยบายข้างต้น ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคำประกาศความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้ทราบว่าบริษัทฯ มีจุดที่สามารถปรับปรุงในการกำกับดูแลกิจการอย่างใดอีกด้วย โครงการที่เข้าร่วมและความสำเร็จมีดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings (เดิมชื่อ Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง นับเป็นปีที่ติดต่อกัน โดยมีคะแนนการประเมินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และจัดอยู่ในระดับ AA
2. บริษัทฯ ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งแรก โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นหนึ่งในสมาชิกของ CAC ตั้งแต่วันที่ 2563
3. บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 จากผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (AGM checklist) จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย นับเป็นปีที่ติดต่อกัน
4. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) นับเป็นปีที่ติดต่อกัน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีแผนจะทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆต่อไป นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และสื่อสารสรุปจากการประชุมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อการปรับปรุงและพัฒนา และได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่เกิน 9 ปีในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

## การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### คำชี้แจงของบริษัท

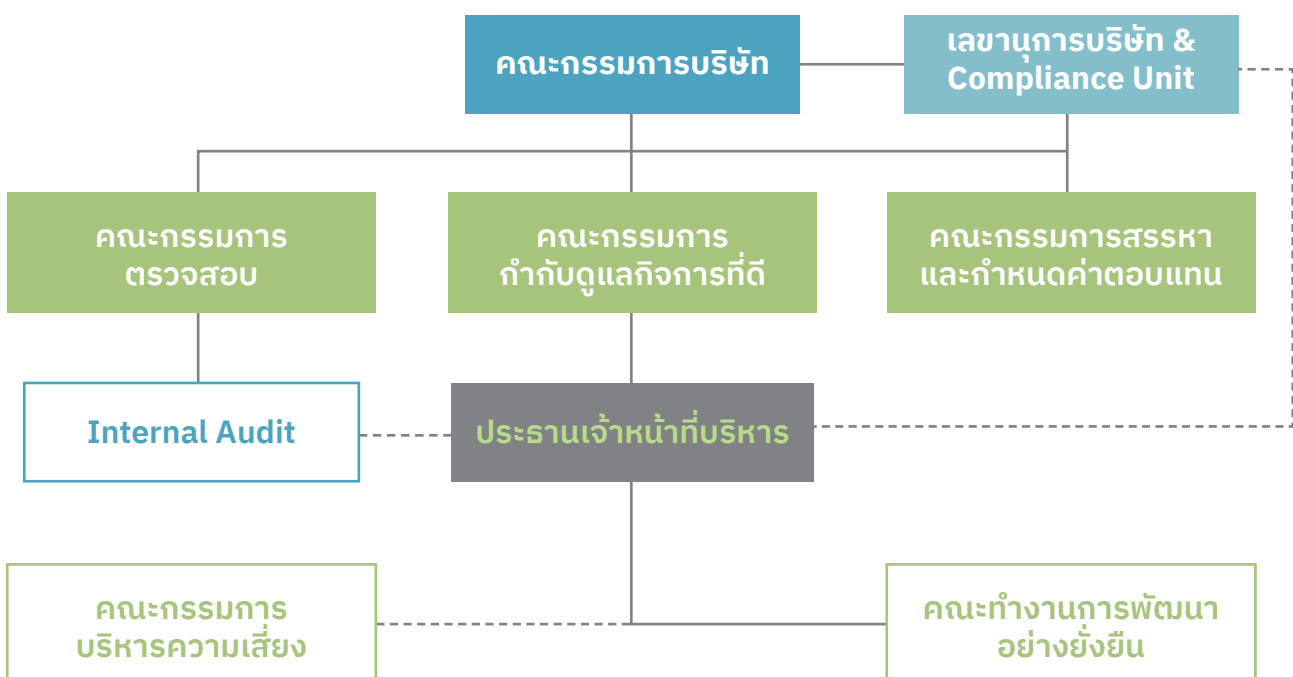
บริษัทมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินในปี 2566 เป็นดังนี้

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.07
- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.07
- ผลการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล กรรมการและกรรมการชุดย่อยรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาการประเมินตนเองโดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกสำหรับปีต่อไปให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างกรรมการของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### คณะกรรมการบริษัท บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท
4. ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายอัศวเรศร์ ชูช่วย	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. นางสาวณฐมน ลิ้มธนาชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

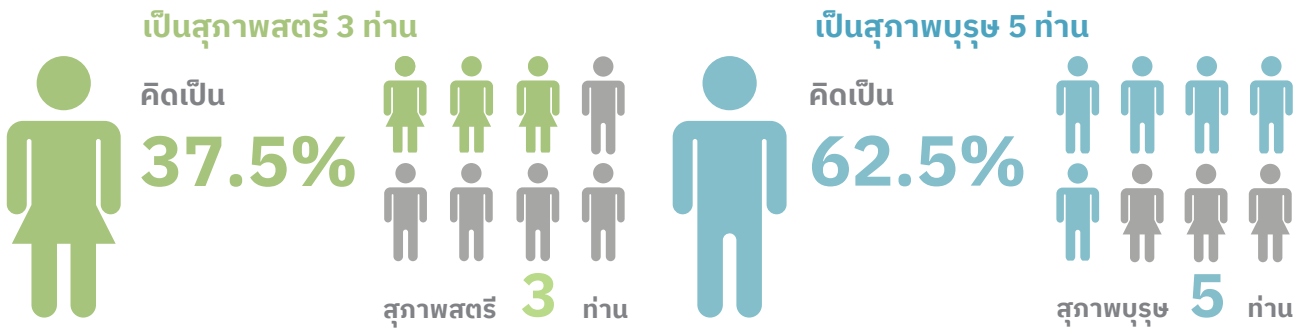
หมายเหตุ:

1. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566
2. อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 มีมติแต่งตั้งนายอัศวเรศร์ ชูช่วย กรรมการ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างลง

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการ **8** ท่าน



### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



### กรรมการอิสระ



คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในประเด็นความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และเพื่อส่งเสริมประเด็นความเท่าเทียมกันทางเพศ (Gender Equality) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกรรมการซึ่งเป็นสุภาพสตรีอย่างน้อยเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของกรรมการทั้งหมด ในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คนเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน และหนึ่งในกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน บมจ. อมตะ วิเอ็น

นาย ฮอน งอก เฟียน หรือ นางสาวหทัย พานิชชีวะ หรือ นายอัครเรศร์ ชูช่วย กรรมการสอง (2) คนในสาม (3) คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ต่อไปนี้เป็นข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

## 1. คณะกรรมการบริษัท Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Dr. Huynh Ngoc Phien*	ประธาน
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ*	รองประธาน / กรรมการอิสระ
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong*	กรรมการ
5. นายสุรกิจ เกียรติธนากร*	กรรมการ

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจากบมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Bien Hoa JSC

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Bien Hoa JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ นายสุรกิจ เกียรติธนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. คณะกรรมการบริษัท Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นางสาวหทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการ
4. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการ

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจากบมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Long Thanh JSC

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Long Thanh JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ Mr. Thai Hoang Nam ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท



### 3. สมาชิกสภาบริษัท Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สมาชิกสภาบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	ประธานสภา / สมาชิกอิสระ
2. นางสาวสมหะทัย พานิชชีวะ*	สมาชิก
3. Mrs. Pham Thi Thanh Huong	สมาชิก
4. Mr. Thai Hoang Nam	สมาชิก

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจากบมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาใน Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ นางสาวสมหะทัย พานิชชีวะ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 4. คณะกรรมการบริษัท Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Mats Anders Lundqvist*	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสมหะทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
3. Mr. Nguyen Van Nhan*	กรรมการ
4. นายกลินท์ สารสิน*	กรรมการ

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจากบมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Halong JSC

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Halong JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ Mr. Nguyen Van Nhan ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. มีความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุตรรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
12. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
13. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท อนุมัติมติของที่ประชุมและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งกรรมการต้องใช้การตัดสินใจด้วยความระมัดระวังและด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ปฏิบัติงานประจำ รับนโยบายจากคณะกรรมการไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นางสาวณฐมน ลิมธนาชัย	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมี นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

## 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทน และเลิกจ้างบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้า ร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

- ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก
- กรณีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน โดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีกุลดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจักรวรรค์ ชูช่วย*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

\* ดำรงตำแหน่งแทนที่ นายชาติชาย พยุหนาวีชัย ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566

### 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

#### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการในบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของหน่วยงานกำกับดูแล
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณาความเหมาะสมของข้อเสนอของฝ่ายจัดการ เรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานโดยรวม รวมถึงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงาน (ESOP) และจำนวนรวมของโบนัสประจำปี แล้วเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (8) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทดแทน

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-5 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน



ณ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. วรภัทร ไตรณะเกษม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแลและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ ก.ล.ต.
- (3) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล
- (5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางไว้ (Compliance Unit)
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (7) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการทดแทน โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นอกจากกรรมการชุดย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ตั้งกลุ่มผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของหน่วยงานทุกหน่วย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวน 8 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายสุชุม พิทยาพิบูลพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Finance Group)
4. Ms. Tue Anh Huynh Ngoc	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Risk Group)
5. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
6. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
7. Mr. Nguyen Van Nhan	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
8. Mr. Tsusui Yasuo	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Marketing Group)

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการกำหนดสภาพแวดล้อม โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตรวมถึงหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง อาทิ Strategic Risk (รวมถึง market risk), Operational Risk, Financial Risk (รวมถึง liquidity risk), Compliance Risk (รวมถึง reputation risk)
- จัดการให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงทำการ
  - ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ รวมถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่
  - ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงานโดยการคัดเลือกและเห็นชอบทางเลือกในการลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยง และดำเนินการตามทางเลือก คือ หลีกเลี่ยง ยอมรับ โอน ลด

3. ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งพิจารณาจาก

- การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
- การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
- รายงานผลบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
- หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการที่กำหนด

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

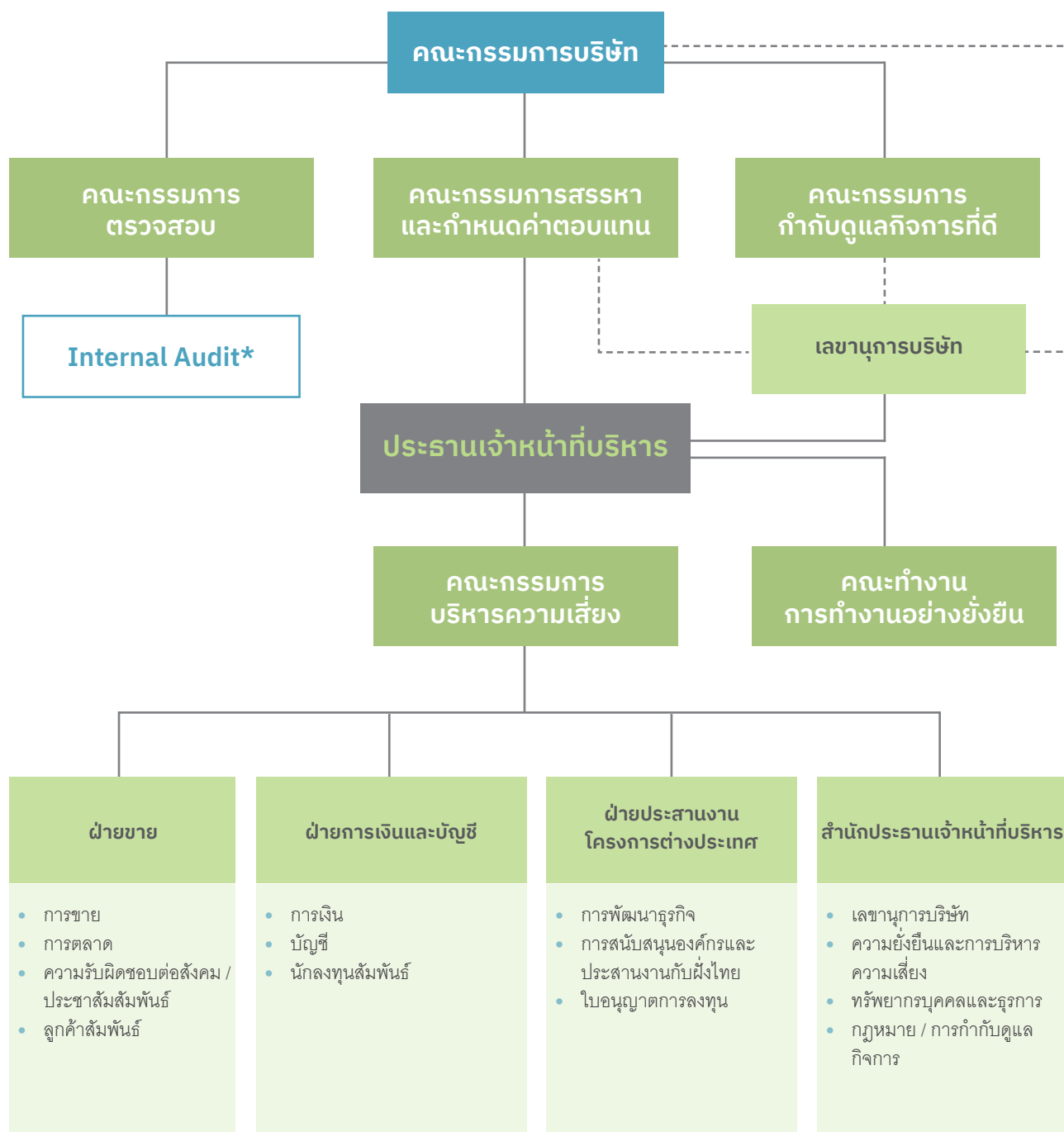
#### ผู้บริหาร บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท
2. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ

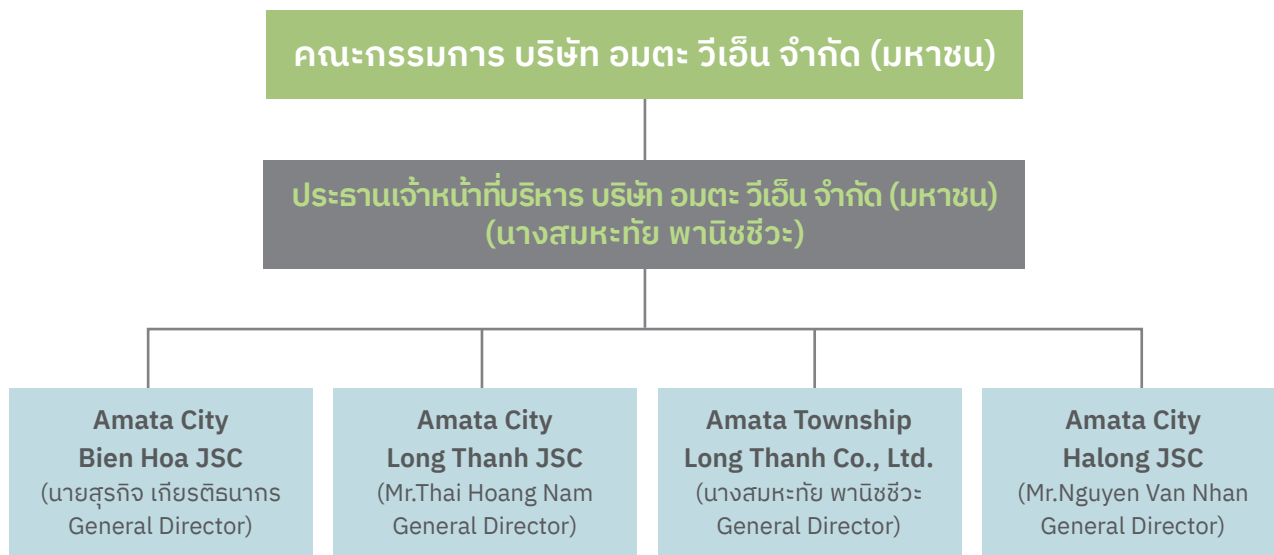
โครงสร้างองค์กรของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### โครงสร้างขององค์กรของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)



\* บมจ. อมตะ วิเอ็น ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. ปัจจุบันเรียกว่า Baker Tilly A&C เพื่อประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยในเวียดนาม และรายงานผลตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบของ อมตะ วิเอ็น แล้วจึงรายงานให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยรับทราบและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในต่อไป

## ผังองค์กรของกลุ่มอมตะ วิเอ็น



### คณะผู้บริหาร Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	General Director
2. Ms. Lam Thi Dan An	Deputy General Manager - Chief Accountant

### คณะผู้บริหาร Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Thai Hoang Nam	General Director
2. Ms. Ngo Thi Tuyet Hanh	Chief Accountant - Accounting and Finance

### คณะผู้บริหาร Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	General Director
2. Mr. Luong Phuoc Sang	Deputy General Director
3. Ms. Dinh Nguyen Thuy Trang	Chief Accountant - Accounting and Finance

## คณะผู้บริหาร Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Nguyen Van Nhan	General Director
2. Mr. Tran Ngoc Trung	Chief Accountant - Accounting and Finance

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

บมจ. อมตะ วิเอ็น ไม่มีคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท

## จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### 1) บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. เป็นจำนวน 10,887,770.00 บาท เป็นเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,166,598.95 บาท มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และมีผู้บริหาร 2 ท่าน

### 2) Amata City Bien Hoa JSC

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 3,832,676,273 เวียดนามด่ง มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และมีผู้บริหาร 2 ท่าน

### 3) Amata City Long Thanh JSC

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 2,119,351,000 เวียดนามด่ง มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 1,360,949,308 เวียดนามด่ง มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

### 5) Amata City Halong JSC

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 2,836,627,500 เวียดนามด่ง มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน



## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 1) บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานทั้งสิ้น 6 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน
CEO	1
Accounting and Finance	1
Country Project Coordination	2
Sustainable Development and Risk Management	2
<b>รวม</b>	<b>6</b>

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 6,275,852.24 บาท

### 2) Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานทั้งสิ้น 90 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
Project Management, Business Development, Risk Management and General Director	6
Accounting and Finance	3
Sales and Marketing	6
Land Management	3
Site Management	36
Water Management	17
Human Resource, General Affairs, IT and Legal	19
<b>รวม</b>	<b>90</b>

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 31,429,857,530 เวียดนามด่ง

### 3) Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานทั้งสิ้น 23 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
Project Management, General Director	7
Accounting and Finance, IT, Senior Advisor and Admin	3
Sales and Marketing	2
Land Development	6
Water Management	1
Human Resource, General Affairs and Legal	4
<b>รวม</b>	<b>23</b>

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 9,459,958,706 เวียดนามด่ง

### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานทั้งสิ้น 9 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
General Director and Advisor	3
Accounting and Finance and IT	1
Business Development and Project Management	2
Land Management	1
Admin and Legal	2
<b>รวม</b>	<b>9</b>

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 6,472,545,755 เวียดนามด่ง

## 5) Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานทั้งสิ้น 23 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
General Director and Advisor	2
Project Management, Business Development and Electric Operation	8
Accounting and Finance	2
Sales and Marketing	7
Land Development	6
Site Management	2
Water Management	5
Human Resource, General Affairs, Legal and IT	6
<b>รวม</b>	<b>38</b>

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 17,293,776,740 เวียดนามด่ง

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

**เลขานุการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**  
**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน**  
**ตรวจสอบภายในของบริษัท ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแล**  
**การปฏิบัติงานของบริษัท**

นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง
นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์	เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน จนถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 โดยในช่วงระหว่างปี 2566 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาบุคลากรที่เหมาะสมและจัดให้มีผู้บริหารและคณะทำงานดูแลงานการเงินและบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา
นางสาวกรรณทิมา ดีบุก	เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 ต่อมาจึงมีการแต่งตั้ง
นางสาวดิษฐาพร สุวรรณฤทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ขึ้นเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. ปัจจุบันเรียกว่า Baker Tilly A&C ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ Amata City Bien Hoa JSC, Amata City Long Thanh JSC, Amata Township Long Thanh Co., Ltd. และ Amata City Halong JSC ซึ่งมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

คณะตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

1. Vo Hung Tien	General Director
2. Nguyen Ngoc Thanh	Advisory and Training Partner
3. Duong Thi Hong Huong	Consulting Director
4. Ngo Minh Tam	Senior Manager - Risk Management Service

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ ผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายบัญชีและภาษี การเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มอมตะ ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

โทร. 02 792 0079 | อีเมล: dendao@amata.com

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,214,269.41 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,159,412.69 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 0 บาท

## รายชื่อตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อ

ในกรณีที่บริษัทต่างประเทศ หรือบริษัทไทยที่เป็น holding company ให้ระบุนายชื่อตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อเพื่อประสานงานในประเทศไทย: ไม่มี

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2566

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอซื้อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง และพิจารณาเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอเงินปันผลประจำปี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติทิศทางกลยุทธ์และงบประมาณปี 2567
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่หนึ่งปี 2566
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สองปี 2566
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สามปี 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎบัตรต่างๆ รวมถึงอนุมัตินโยบายฉบับปรับปรุง ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแส และนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปีดังนี้

- 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
- 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
- 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉลหรือทุจริต
12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน



## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ต้องเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงดี มีคุณธรรม เป็นผู้ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาจาก

1. คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาว ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณสมบัติ ชีตความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระจัดทำเป็น Board Skill Matrix
2. โครงสร้างของกรรมการต้องมีความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
3. ใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
4. กรรมการทุกคนต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกรรมการอาจถูกถอดถอนได้ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการดังกล่าวนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

# การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## 1) บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด มหาชน

การประชุมในปี 2566

- คณะกรรมการ 9 ครั้ง (มี 1 ครั้งเป็นการประชุมที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (*)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (*)
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ	9/9				
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	9/9			2/2	
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	8/8			2/2	2/2
4. ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม	9/9		4/4	2/2	
5. นายอัศวเรศร์ ชูช่วย	9/9				
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	9/9	4/4			2/2
7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา	9/9	4/4	4/4		
8. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย (ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566)	3/3		3/3		
9. นางสาวณัฐมน ลิ้มธนาชัย	9/9	4/4			

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

### ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

**นโยบายด้านค่าตอบแทนของกรรมการ** บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท มีการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี

**ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการ** คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทน 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส

ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	35,000 บาท/เดือน
รองประธาน	25,000 บาท/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	20,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	50,000 บาท/ครั้ง
รองประธาน	40,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	30,000 บาท/ครั้ง

โบนัส จ่ายปีละครั้ง โดยจ่ายร้อยละ 2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย แต่ไม่เกิน 2 ล้านบาท

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน	50,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	30,000 บาท/ครั้ง

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ ในฐานะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี ดังนี้

คำตอบแบบเห็นกรรมการได้รับในปี 2566

รายชื่อ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	คำตอบแบบเห็นกรรมการ		รวม
	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยกรรมการและเบี้ยประชุม	โบนัส	
ดร. อภิชาติ ชินวรโรจน์ Dr. Huynh Ngoc Phien นางสมหะทัย พานิชชีวะ					770,000.00	195,958.07	965,958.07
			60,000.00		580,000.00	172,443.11	812,443.11
			ไม่ได้รับ				
ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม นายอัศวเรศร์ ชูช่วย นางอรนุช อภิกัศศิริกุล นายกิตติ ตั้งจิตธรมณีนัดดา นายชาติชาย พุฒนาวิรัชย์ (ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566) นางสาวณัฐมน ลิ้มภนาชัย		150,000.00	100,000.00		450,000.00	156,766.47	856,766.47
	200,000.00			60,000.00	450,000.00	156,766.47	606,766.47
	120,000.00	90,000.00			450,000.00	156,766.47	866,766.47
		60,000.00			150,000.00	156,766.47	366,766.47
	120,000.00				450,000.00	156,766.47	726,766.47
รวม	440,000.00	300,000.00	160,000.00	60,000.00	3,750,000.00	1,309,000.00	6,019,000.00

ค่าตอบแทนที่กรรมการอิสระของ บมจ. อมตะ วิเอ็น ได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2566

รายชื่อกรรมการอิสระ	รายชื่อบริษัทย่อย			
	Amata City Bien Hoa JSC	Amata City Long Thanh JSC	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.	Amata City Halong JSC
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		VND 33,508,300	VND 41,820,625	
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	VND 42,293,125			
Mr. Mats Anders Lundqvist				VND 42,140,000

## 2) Amata City Bien Hoa JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	4/4
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	4/4
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	4/4
4. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	4/4
5. Ms. Pham Thi Thanh Huong	4/4

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย ของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

นโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการ ใช้กับบริษัทย่อยทุกบริษัท

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563 นโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและ IAC (Internal Audit Committee) มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและ IAC ประกอบด้วยกรรมการ/สมาชิกจากภายในและภายนอกองค์กร กรรมการ/สมาชิกจากภายในองค์กรมาจากฝ่ายบริหารที่ได้รับแต่งตั้งมาจาก บมจ. อมตะ วิเอ็นหรือบริษัทย่อย

- 1) กรรมการบริษัท/สมาชิก IAC ที่เป็นบุคคลจากภายในองค์กร: ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส
- 2) กรรมการบริษัท/สมาชิก IAC ที่เป็นบุคคลจากภายนอกองค์กร: การจ่ายโบนัสต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นส่วนค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมมีเกณฑ์จ่ายดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (ดอลลาร์สหรัฐ) (ก่อนหัก)	เบี้ยประชุม (ดอลลาร์สหรัฐ) (สุทธิ)
กรรมการบริษัทจากภายนอกองค์กร	ประธาน	700	700
	กรรมการ	500	500
สมาชิก IAC จากภายนอกองค์กร	หัวหน้า	ไม่ได้รับ	700
	สมาชิก	ไม่ได้รับ	500

ในปี 2566 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata City Bien Hoa JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2566			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	203,217,000	74,546,111	184,022,222	461,785,333
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	174,186,000	114,176,875	177,450,000	465,812,875
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
5. Ms. Pham Thi Thanh Huong	145,155,000	80,100,000	131,444,444	356,699,444
<b>รวม</b>	<b>522,558,000</b>	<b>268,822,986</b>	<b>492,916,666</b>	<b>1,284,297,652</b>

### 3) Amata City Long Thanh JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	4/4	
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4	
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	4/4	
4. Mr. Thai Hoang Nam	4/4	



ในปี 2566 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata City Long Thanh JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2566			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	161,113,680	100,639,000	164,283,000	426,035,680
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. Mr. Thai Hoang Nam	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
รวม (ด่ง)	161,113,680	100,639,000	164,283,000	426,035,680

#### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

การเข้าประชุมสมาชิกสภาบริษัท ในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์ (มอบฉันทะให้นางสมหะทัย พานิชชีวะ)	4/4
2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	4/4
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4
4. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	3/3
5. Mr. Thai Hoang Nam	1/1
6. Ms. Pham Thi Thanh Huong	4/4

ในปี 2566 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2566			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์ (มอบฉันทะให้นางสมหะทัย พานิชชีวะ)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	201,230,400	125,666,625	205,485,000	532,382,025
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
5. Mr. Thai Hoang Nam	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
6. Ms. Pham Thi Thanh Huong	60,017,500	37,100,000	-	97,117,500
<b>รวม (ด่ง)</b>	<b>261,247,900</b>	<b>162,766,625</b>	<b>205,485,000</b>	<b>629,499,525</b>

## 5) Amata City Halong JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
1. Mr. Mats Anders Lundqvist	4/4	
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4	
3. Mr. Nguyen Van Nhan	4/4	
4. นายกลินท์ สารสิน	4/4	

ในปี 2566 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata City Halong JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2566			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. Mr. Mats Anders Lundqvist	202,492,500	126,511,875	178,500,000	507,504,375
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. Mr. Nguyen Van Nhan	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. นายกลินท์ สารสิน	144,637,500	90,365,625	127,500,000	362,503,125
<b>รวม (ด่ง)</b>	<b>347,130,000</b>	<b>216,877,500</b>	<b>306,000,000</b>	<b>870,007,500</b>



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจโดยตรง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ นำแนวนโยบายที่ถูกกำหนดโดยบริษัทฯ ไปดำเนินการ รวมไปถึงเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายและมาตรการซึ่งเป็นกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ซึ่งการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่บริษัทฯ ส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างชัดเจน
- บริษัทฯ มีการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของบุคคลซึ่งบริษัทฯ ส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเพื่อความชัดเจนว่าเรื่องสำคัญเรื่องใดบ้างของบริษัทย่อยต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายอำนาจอนุมัติในการอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งจะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การเข้าทำรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้อง
- บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด
- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยโดยกำหนดว่าหากเกิดการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย จะต้องนำเสนอข้อมูลการทำรายการดังกล่าวต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้บริษัทย่อย บังคับใช้นโยบายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ใน Asset Acquisition and Disposition Procedures และ Connected Transaction Policies and Procedures ซึ่งจะกำหนดเกณฑ์การทำรายการดังกล่าวในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยจะกำกับโดยการกำหนดนโยบายอำนาจในการอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งจะกำหนดรายการที่สำคัญที่บริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะสามารถดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## (1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึง และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจน ไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (ฉ)
- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (จ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการ

ที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- (ช) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (ฌ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ฎ) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (ฏ) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
- (ฏ) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ฎ) การกู้ยืมเงินการให้กู้ยืมเงินการให้สินเชื่อการค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ธุรกรรมต่างๆ ซึ่งแต่ละบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติมีดังต่อไปนี้

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้น เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และการผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย โดยนำไปประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้บังคับโดยอนุโลม

- (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำได้ดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย หรือ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจง หรือ

นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทร้องขอ

- (4) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
- (6) กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทฯ มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทฯ โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยใดๆ ที่บริษัทจัดตั้งขึ้น มีข้อบังคับของบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกฎหมายของประเทศนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น สิทธิในการตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รายการต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทต่างประเทศ กรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย เป็นต้น



## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้จัดทดสอบความรู้เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเข้าร่วม เพื่อทบทวนความรู้และสร้างความตระหนักซึ่งรวมถึงเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่วนในโอกาสขึ้นปีใหม่นั้น บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบาย No Gift Policy (งดรับของขวัญ) แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารถึงผู้มีส่วนได้เสียผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ

### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในปี 2566 ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบายต่อไปนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อราคาในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะครบระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผย ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแก่บุคคลภายนอกบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ



3. คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายการป้องกันกรณีมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

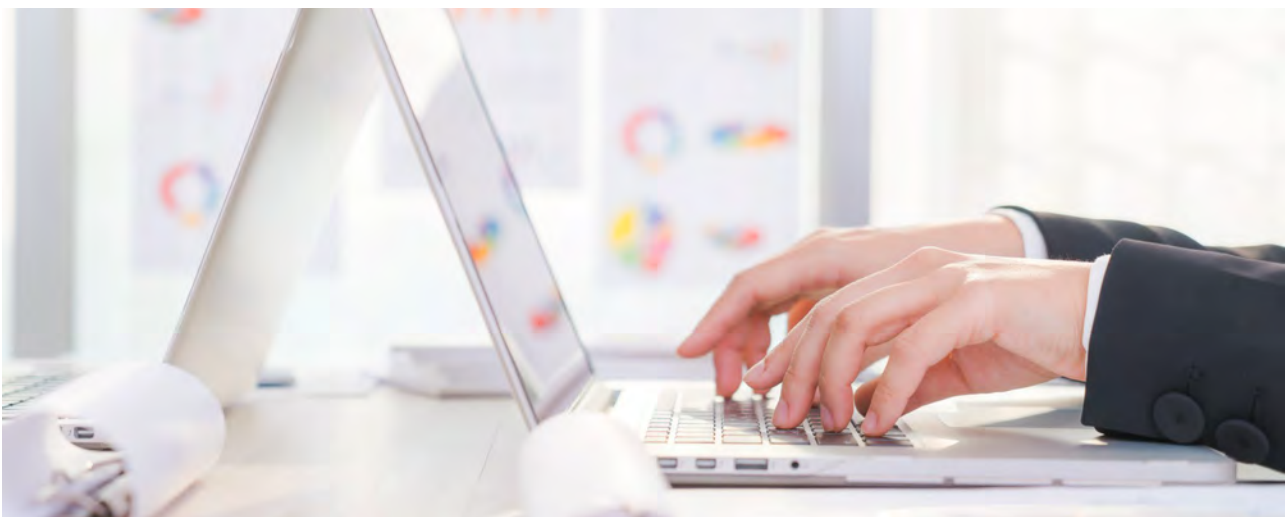
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น ครั้งที่ 6/2566 มีมติอนุมัติ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแส และนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ฉบับปรับปรุง ให้เนื้อหามีความทันสมัย และครอบคลุมหลักเกณฑ์รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานและองค์กรทั้งภายในประเทศและนอกประเทศ โดยมีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้บริษัท มีการสนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ กิจกรรมร่วมค้า ผู้ร่วมทุน และคู่ค้านำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางปฏิบัติ และให้คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายทุกปี

ในปี 2566 บริษัทฯ ผ่านการขอรับรองการต่ออายุสมาชิกจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งแรก หลังจากบริษัทได้แสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ CAC เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการครั้งแรก เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- (1) บริษัทจัดให้มีการ สื่อสารและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตร รวมถึง บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ตลอดจน ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- (2) บริษัทจัดให้มีช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมและปลอดภัยให้กับพนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียสามารถขอคำแนะนำ เสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันรวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยานและผู้รายงานข้อมูล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2566 ไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเข้าประชุมในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม (ประธาน)	4/4
2. นายกิตติ ตั้งจิตภณนี้ศักดิ์ดา (กรรมการ)	4/4
3. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย (กรรมการ) (ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566)	3/3

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2566

- สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
- เสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- เสนอแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ ในบริษัทย่อย

## 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าประชุมในปี 2566

รายชื่อ	ปี 2566
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม (ประธาน)	2/2
2. Dr. Huynh Ngoc Phien (กรรมการ)	2/2
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ (กรรมการ)	2/2

ผลงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2566

- พิจารณานโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ก่อนส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และนำไปหารือต่อพร้อมให้ความเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ดูแลให้มีการเผยแพร่ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ดูแลให้มีการทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานศึกษาคู่มือดังกล่าว

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการควบคุมภายในของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่การควบคุมภายในของ ACBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นหลักที่มีการประกอบธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทย่อยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังและส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อที่จะนำเอาธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปดังที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้และพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบ เพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาทบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัท และบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอต่อไป
- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย การบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัท และบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการนั้นๆ หากมีการทำรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัท ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัท มีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัท และบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัท และบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- เนื่องจากบริษัท เป็นบริษัทซึ่งลงทุนด้วยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น บริษัท จึงได้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ดี บริษัทย่อยของบริษัท ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้ดูแลและประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส เพื่อรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ พร้อมทั้งซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ได้แก่ ACBH ACLT ATLT และ ACHL มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบันของแต่ละบริษัทย่อย อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ยังได้ตระหนักถึงการควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท และได้มีมาตรการที่เหมาะสมมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ และได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมเพื่อที่สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง Baker Tilly A&C (เดิมชื่อ “A&C Auditing and Consulting Co., Ltd” หรือ “A&C”) ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH ภายหลังในปี 2564 จึงได้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 3 บริษัท ได้แก่ ACLT ATLT และ ACHL การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน มีการดำเนินการในทุกไตรมาส ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจะเป็นลักษณะการตรวจสอบทุกระบบของกระบวนการทำงานในรอบปีนั้นๆ ตามแนวทางการประเมินของ COSO ภายใต้ขอบเขตของระบบปฏิบัติการ 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล 5) ระบบการติดตาม ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้มีมติให้ A&C รายงานผลการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส

## ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

## มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง แก้ไขเสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส ทั้งนี้ จากผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2557 จนถึง ปี 2563 โดย A&C นั้น ACBH ได้ทำการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ในไตรมาสก่อนๆ ไว้ครบถ้วนแล้ว โดยไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ทางผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบถึงประเด็นต่างๆ โดยไม่มีประเด็นที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญใดๆ ต่อบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่าครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ Ernst & Young Vietnam Limited ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีของ ACBH และได้พิจารณาประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบควบคุมภายในทางการบัญชีอีกทางหนึ่งด้วย

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ไม่มี

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเหมาะสมเพียงพอของคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมี วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ได้เปิดเผยชื่อ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและทีมงานในเอกสารแนบ 3

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ (“AVN”) และบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

#### บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AMATA”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 72.84

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
AMATA ให้เงินกู้ยืม แก่ AVN	AMATA	AVN	• เงินกู้ยืม ระยะยาว	560.00	อัตราดอกเบี้ยคำนวณ จากต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการ ดำเนินการของ AMATA สำหรับรายการนี้
			• ต้นทุนทางการเงิน	21.23	
AMATA ให้บริการปัน ส่วนแก่ (Share service) AVN	AMATA	AVN	• เจ้าหนี้อื่น	4.65	รายการดังกล่าวบันทึก ไว้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไร
			• ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	4.84	
AVN ใช้น้ำมัน และสถานที่ เพื่อดำเนินงาน	AMATA	AVN	• เจ้าหนี้อื่น	0.04	รายการดังกล่าวบันทึก ไว้ตามต้นทุนจริงที่มี การจ่ายชำระ
			• ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	0.12	

#### บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด

บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด (“KROMADIT”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการบริหารโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
KROMADIT ให้บริการสถานที่ จอดรถแก่ AVN	KROMADIT	AVN	• ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	0.05	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด

## บริษัท พาสาพานิช จำกัด

บริษัท พาสาพานิช จำกัด (“PASAPANICH”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการบริหารโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
AVN เช่ายานพาหนะ จาก PASAPANICH	PASAPANICH	AVN	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> </ul>	0.36	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด

## บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ASP”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการบริหารโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
ASP ให้บริการ สนามกอล์ฟแก่ AVN	ASP	AVN	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	0.09	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> </ul>	0.14	

## บริษัท เอเชียไลฟ์มีเดีย (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอเชียไลฟ์มีเดีย (ประเทศไทย) จำกัด (“ASIALIFE”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการบริหารโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
ASIALIFE ให้บริการ ที่ปรึกษาแก่ AVN	ASIALIFE	AVN	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	0.13	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> </ul>	1.01	

## Amata Power (Bien Hoa) Limited

Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการถือหุ้นของ AMATA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
ACBH ให้บริการ เช่าที่ดิน รวมทั้ง บริหารจัดการ และ ให้บริการน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสีย แก่ APBH	ACBH	APBH	• ลูกหนี้การค้า	0.03	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด
			• รายได้ค่าเช่า และบริการ	4.54	
APBH ให้บริการไฟฟ้า แก่ ACBH	APBH	ACBH	• เจ้าหนี้การค้า	0.47	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด
			• ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	4.96	

## นางสมหะทัย พานิชชีวะ และนายชาติชาย พานิชชีวะ

นางสมหะทัย พานิชชีวะและนายชาติชาย พานิชชีวะ (“บุคคลที่เกี่ยวข้อง”) เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องให้ เช่าห้องพักแก่ ACBH	บุคคลที่ เกี่ยวข้อง	ACBH	• ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	1.19	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด

## Great Mekong Consultancy PTE. LTD.

Great Mekong Consultancy PTE. LTD. (“GMC”) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง จากการถือหุ้นของ AMATA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ลักษณะรายการ	ผู้ให้กู้ / ผู้ให้บริการ	ผู้กู้ / ผู้ใช้บริการ	ขนาดรายการ รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
GMC ให้บริการ ที่ปรึกษาแก่ Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”)	GMC	ACHL	• สินทรัพย์ หมุนเวียนอื่น	1.00	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เป็นธุรกรรมการค้าที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนลูกค้าธุรกิจทั่วไป โดยผู้บริหารบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเสมือนการดำเนินการค้ากับลูกค้าปกติทั่วไป และไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยมิโนบายให้ธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้ว และมีความเห็นว่า มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนด นโยบายของบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้อง ประเภทของรายการที่เกี่ยวข้อง นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้อง การอนุมัติการทำการรายการที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น จึงมีการกำหนดนโยบายและการดำเนินการดังกล่าวเพื่อเป็นกลไกกำกับดูแลให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีการดำเนินการตามขั้นตอนที่ถูกต้อง และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยหากบริษัทย่อยมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเภทและขนาดของรายการและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

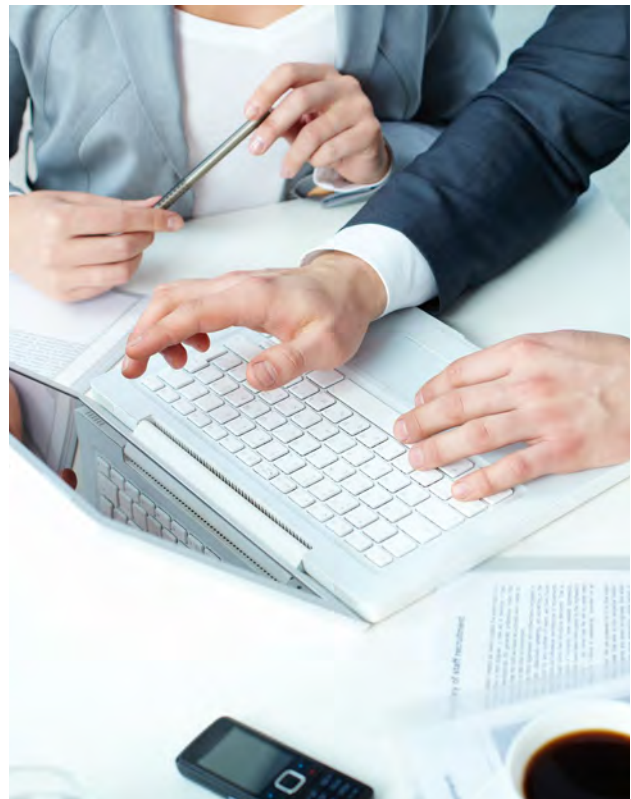
### นโยบายของบริษัทและบริษัทย่อยในการทำการรายการระหว่างกันมีดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- (4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำการรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล โดยต้องเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- (6) ในการพิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

### แนวโน้มการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีนโยบายหลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่บริษัทและบริษัทย่อยอาจจะต้องมีการทำการรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามความต่อเนื่องของสัญญา

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย





# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2566

งบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลพนักงานที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหาร ระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ดร. อจิตติ ชินวรโรจน์)

ประธานกรรมการ



(นางสมหทัย พาณิชชีวะ)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่อง เหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่ง รายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุน ประจำปีของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขาย อสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการเกิดขึ้นจริงของรายได้ดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้ดังกล่าวได้รับรู้ในบัญชี โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ กลุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### เงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทย่อย 6 แห่งมีเงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 5,727 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าต้นทุนใดเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนดังกล่าวเพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีการบันทึกบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์และการพัฒนาโครงการ รวมถึงได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายเงินและการอนุมัติการจ่ายดังกล่าว อ่านรายงานการประชุมและอ่านสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงินย่ำล่วงหน้าดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

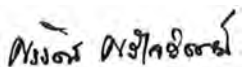
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	937,078,804	508,644,016	25,676,148
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	8	36,851,810	346,085,553	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	290,183,588	104,545,658	11,390,378
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	575,140,000
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,482,589	3,293,798	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	3,213,901,839	1,034,820,337	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		626,014,713	399,311,935	223,380
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,107,513,343</b>	<b>2,396,701,297</b>	<b>612,429,906</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	429,203,118	389,949,543	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	105,700,679	110,101,739	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,988,476,794
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	183,991,782	173,772,580	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	228,971,307	239,666,834	-
อาคารและอุปกรณ์	14	929,468,128	650,129,692	1,287,556
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	159,607,680	39,897,677	566,334
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	15	5,727,444,556	8,053,869,548	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	16	190,051,560	197,964,738	-
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	17	147,817,100	153,971,762	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,791,940	27,896,868	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,129,047,850</b>	<b>10,037,220,981</b>	<b>2,990,330,684</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>13,236,561,193</b>	<b>12,433,922,278</b>	<b>3,143,661,644</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	240,000,000	234,000,000	240,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	1,073,256,906	724,756,017	14,477,212
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,205,144	2,934,202	344,096
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	450,000,000	-	450,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	960,242,952	924,699,595	-
รายได้รับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี		1,733,862	1,715,821	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		431,625,559	99,101,890	-
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	386,519,838	402,582,625	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		136,160,187	57,396,458	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,683,744,448</b>	<b>2,447,186,608</b>	<b>704,821,308</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	590,936,686	422,600,380	236,660
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,100,128,260	2,311,280,312	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	110,000,000	450,000,000	110,000,000
รายได้รับล่วงหน้า		21,670,603	23,267,453	-
เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว		202,057,680	232,262,666	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	421,681,492	501,552,540	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,884,468	14,712,450	8,598,936
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,461,359,189</b>	<b>3,955,675,801</b>	<b>458,754,666</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,145,103,637</b>	<b>6,402,862,409</b>	<b>823,656,904</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742
ส่วนเกินทุนอื่น	1,404,046,227	1,404,046,227	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	46,750,000	46,750,000	46,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,575,151,936	2,235,109,808	1,147,118,944
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(335,265,488)	(93,805,177)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,275,917,417	5,177,335,600	2,779,103,686
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		815,540,139	853,724,269	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		6,091,457,556	6,031,059,869	2,779,103,686
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		13,236,561,193	12,433,922,278	3,143,661,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,251,622,253	203,815,420	-	-
รายได้จากสาธารณูปโภค	1,923,112,310	994,488,007	-	-
รายได้จากการให้เช่า	32,935,256	100,001,958	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	66,933,852	1,331,666,408	-	-
รายได้เงินปันผล	11	-	445,946,572	463,673,187
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	28,035,813	12,034,755	20,295,161
รายได้อื่น	12,575,653	22,577,543	-	3,559
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,287,179,324</b>	<b>2,680,585,149</b>	<b>457,981,327</b>	<b>483,971,907</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,482,496,947	119,273,168	-	-
ต้นทุนจากสาธารณูปโภค	1,751,693,670	869,099,009	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	7,568,409	21,552,956	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	33,802,970	24,446,251	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	215,052,041	177,750,376	41,405,166	42,078,390
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	89,278,453	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,579,892,490</b>	<b>1,212,121,760</b>	<b>41,405,166</b>	<b>42,078,390</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>707,286,834</b>	<b>1,468,463,389</b>	<b>416,576,161</b>	<b>441,893,517</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	7,789,816	(2,457,806)	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>715,076,650</b>	<b>1,466,005,583</b>	<b>416,576,161</b>	<b>441,893,517</b>
รายได้ทางการเงิน	65,604,470	83,331,493	24,450,726	1,217,692
ต้นทุนทางการเงิน	(236,472,581)	(152,365,185)	(37,918,235)	(24,023,045)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>544,208,539</b>	<b>1,396,971,891</b>	<b>403,108,652</b>	<b>419,088,164</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(119,307,122)	(227,016,329)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>424,901,417</b>	<b>1,169,955,562</b>	<b>403,108,652</b>	<b>419,088,164</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	404,740,080	1,045,749,527	403,108,652	419,088,164
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	20,161,337	124,206,035	-	-
	<b>424,901,417</b>	<b>1,169,955,562</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.43	1.12	0.43	0.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี	424,901,417	1,169,955,562	403,108,652	419,088,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(256,596,352)	(78,167,452)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ประกันภัย	751,341	-	751,341	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(255,845,011)	(78,167,452)	751,341	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	169,056,406	1,091,788,110	403,859,993	419,088,164
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	164,031,110	973,391,869	403,859,993	419,088,164
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,025,296	118,396,241		
	169,056,406	1,091,788,110		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บทแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(Mn: 200.0)

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	436,369,500	2,068,354,242
กำไรสำหรับปี	-	-	-	419,088,164	419,088,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	419,088,164	419,088,164
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(46,749,420)	(46,749,420)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	808,708,244	2,440,692,986
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	808,708,244	2,440,692,986
กำไรสำหรับปี	-	-	-	403,108,652	403,108,652
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่ออื่นสำหรับปี	-	-	-	751,341	751,341
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	403,859,993	403,859,993
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(65,449,293)	(65,449,293)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	1,147,118,944	2,779,103,686

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	544,208,539	1,396,971,891	403,108,652	419,088,164
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	69,340,967	54,940,403	1,275,888	1,437,064
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	493,319	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(66,933,852)	(1,331,666,408)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,789,816)	2,457,806	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,917,980)	16,447	-	(5,869)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,176,366	984,255	1,176,366	984,255
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	64,321,716	(5,235,585)	(12,034,755)	(20,295,161)
รายได้เงินปันผล	-	-	(445,946,572)	(463,673,187)
รายได้ทางการเงิน	(65,604,470)	(83,331,493)	(24,450,726)	(1,217,692)
ต้นทุนทางการเงิน	236,472,581	152,365,185	37,918,235	24,023,045
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	764,274,051	187,995,820	(38,952,912)	(39,659,381)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(190,277,290)	717,701,653	376,017	18,391,402
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	3,152,068	2,885,536	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	708,827,567	(95,991,764)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(226,702,778)	(142,979,332)	570	49,468
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,104,936	(18,015,430)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	288,843,299	(106,174,625)	1,981,428	6,408,207
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	336,485,036	(46,009,912)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,685,706,889	499,411,946	(36,594,897)	(14,810,304)
จ่ายภาษีเงินได้	(102,706,084)	(124,975,006)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,583,000,805	374,436,940	(36,594,897)	(14,810,304)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	295,399,780	(342,280,453)	-	-
เงินให้ผู้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(394,140,000)	(181,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น	(987,269,547)	(844,598,681)	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,161,982)	(142,463)	-	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(222,798,287)	(207,706,677)	(37,564)	(195,265)
เงินสัรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	68,973,822	1,524,020,878	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29,244,758)	(104,471,524)	-	-
เงินสัรับจากดอกเบี้ย	51,347,623	28,697,959	14,212,117	66,208
เงินสัรับจากเงินปันผล	33,676,895	-	457,457,849	477,640,779
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(793,076,454)</b>	<b>53,519,039</b>	<b>77,492,402</b>	<b>296,511,722</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	6,000,000	94,000,000	6,000,000	94,000,000
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	534,490,100	569,161,456	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(642,172,404)	(1,181,150,610)	-	(200,000,000)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	110,000,000	-	110,000,000	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,920,030)	(2,921,911)	(331,451)	(556,501)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(46,558,515)	(101,912,562)
เงินสัรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	7,325,843	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(254,399,678)	(279,852,870)	(35,304,993)	(23,473,252)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(65,449,293)	(46,749,420)	(65,449,293)	(46,749,420)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(43,209,426)	(36,434,049)	-	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(357,660,731)</b>	<b>(876,621,561)</b>	<b>(31,644,252)</b>	<b>(278,691,735)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(3,654,686)</b>	<b>(113,714,231)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>428,608,934</b>	<b>(562,379,813)</b>	<b>9,253,253</b>	<b>3,009,683</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(174,146)	(192,317)	147,186	(374,231)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	508,644,016	1,071,216,146	16,275,709	13,640,257
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>937,078,804</b>	<b>508,644,016</b>	<b>25,676,148</b>	<b>16,275,709</b>

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่ไม่ใช่เงินสด:

โอนสินทรัพย์ทางการเงินเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	71,758,862	-	-
โอนลูกหนี้อื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	63,534,896
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการให้เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า	132,560,436	4,132,058	-	1,019,961
การเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์และเจ้าหน้าที่	1,356,557	118,171,693	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจของบริษัทฯคือ การประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
Amata City Bienhoa Joint Stock Company (ACBH)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	90.0	90.0
Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ACLT)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	93.5	93.5
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 35 และ ACBH ร้อยละ 65)				

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
Amata Township Long Thanh Company Limited (ATLT) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 34 และ ACBH ร้อยละ 66)	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	เวียดนาม	93.4	93.4
Amata City Halong Joint Stock Company (ACHL)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	100.0	100.0
Amata Service City Long Thanh Company Limited 1 (ถือหุ้นโดย ACLT ร้อยละ 51)	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	เวียดนาม	47.7	47.7
Amata Service City Long Thanh Company Limited 2 (ถือหุ้นโดย ACLT ร้อยละ 51)	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	เวียดนาม	47.7	47.7
<p>ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้</p> <p>ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น</p> <p>ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ</p> <p>จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</p> <p>ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว</p> <p>ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม</p>				

### 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*

รายได้จากการขายส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าพร้อมระบบสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนสิทธิ/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าพร้อมระบบสาธารณูปโภคแสดงในราคาทุน เฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภครวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (แสดงอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม)

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 47 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	3 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 7	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
อื่น ๆ	-	3 - 15	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	10 - 50	ปี
ยานพาหนะ	3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมิใช่ระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,958	3,332	4,958	3,332	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21,232	16,865	21,232	16,865	อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	24,060	1,151	อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมธนาคารของบริษัทบวกด้วยส่วนเพิ่มร้อยละ 1 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค	4,542	4,537	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	4,959	5,044	-	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	29	32	-	-
รวม	29	32	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	-	-	11,390	1,151
รวม	-	-	11,390	1,151

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	470	414	-	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม				
ระยอง ไทย-จีน จำกัด	-	20,311	-	-
รวม	470	20,725	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,694	3,309	4,694	3,309
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอเชีย โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	128	-	128	-
รวม	4,822	3,309	4,822	3,309

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทใหญ่

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	181,000	765,140	(371,000)	575,140
รวม	181,000	765,140	(371,000)	575,140



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่</b>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	450,000	110,000	-	560,000
รวม	450,000	110,000	-	560,000
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(450,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ - สุทธิ				
จากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				110,000

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,085	35,625	16,907	21,093
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,166	1,137	1,166	1,137
รวม	34,251	36,762	18,073	22,230

**การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทได้มีการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
ข้อ 20

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	1,773	2,029	20	20
เงินฝากธนาคาร	935,306	506,615	25,656	16,256
รวม	937,079	508,644	25,676	16,276

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 4.4 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 7.1 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 0.6 ต่อปี และ 2565: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.4 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเป็นเงินฝากธนาคารในประเทศ เวียดนามของบริษัทย่อยที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลา 1 ปี โดยได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.0 ถึงร้อยละ 6.5 ต่อปี (2565: ร้อยละ 4.9 ถึงร้อยละ 5.5 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	29	32	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	259,499	66,981	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	11,390	1,151
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31,130	38,026	-	-
รวม	290,658	105,039	11,390	1,151
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(474)	(493)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	290,184	104,546	11,390	1,151

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29	32	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	32	-	-
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	258,042	56,667	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	498	1,163	-	-
3 - 9 เดือน	959	9,151	-	-
รวม	259,499	66,981	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(474)	(493)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	259,025	66,488	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	259,054	66,520	-	-

## 10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จำนวนนี้เป็นต้นทุนในการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมและต้นทุนในการพัฒนาอื่น เช่น ค่าปรับปรุงที่ดินและค่าก่อสร้าง เป็นต้น

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทได้รับ ระหว่างปี*	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านเวียดนามด่ง)		(ร้อยละ)					
Amata City Bienhoa								
Joint Stock Company	422,296	422,296	90	90	810,966	810,966	384,171	330,429
Amata City Long Thanh								
Joint Stock Company	1,416,318	1,416,318	35	35	811,449	811,449	-	-
Amata Township Long Thanh								
Company Limited	1,390,132	1,390,132	34	34	644,131	644,131	-	40,817
Amata City Halong								
Joint Stock Company	501,329	469,998	100	100	721,931	675,372	61,776	92,427
					2,988,477	2,941,918	445,947	463,673

\*บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากกำไรตามงบการเงินที่บริษัทย่อยใช้เป็นทางการตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	10	10	340	377	8	127	43	36
Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	49	49	146	152	-	-	-	-
Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	49	49	218	227	-	-	-	-

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,005,626	1,716,168	9,304	9,409	12,016	12,390
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,996,432	3,984,499	373,136	388,672	857,704	893,416
หนี้สินหมุนเวียน	316,996	363,182	84,180	86,938	423,941	441,006
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,282,454	1,571,743	-	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	341,919	1,781,270	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	79,635	1,271,494	(308)	(317)	(304)	(316)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(21,311)	(86,703)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	58,324	1,184,791	(308)	(317)	(304)	(316)

## สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
ดำเนินงาน	42,592	1,738,981	233	8,382	83	12,026
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมลงทุน	553,613	(912,242)	-	(12,772)	-	(14,752)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมจัดหาเงิน	(613,517)	(629,161)	-	7,025	-	6,732
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,857	(452)	(97)	-	(158)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15,455)	197,126	136	2,635	(75)	4,006

11.4 ในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 47 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

11.5 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) ได้ทำสัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนขายหุ้นใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) กับบริษัทในประเทศเวียดนามสองแห่ง โดย ACLT จะทยอยโอนหุ้นและรับชำระเงินค่าหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ ผู้ซื้อจะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับ ACLT จำนวน 70 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 99 ล้านบาท (2565: เทียบเท่า 103 ล้านบาท) ในปัจจุบัน ACLT ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวจากผู้ซื้อแล้วทั้งจำนวน ซึ่งได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ACLT ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 จำนวนร้อยละ 49 กับผู้ซื้อภายใต้สัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 ACLT ได้โอนหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับผู้ซื้อ โดย ACLT ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 752 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,048 ล้านบาทจากผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นสองงวด งวดแรกเป็นเงินสดร้อยละ 90 ได้รับชำระในวันที่โอนหุ้นจำนวน 677 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 943 ล้านบาทและงวดที่สองอีกร้อยละ 10 จำนวน 75 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 106 ล้านบาท (2565: จำนวน 110 ล้านบาท) จะชำระตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ถูกหักค่าหุ้นส่วนที่เหลือนี้ได้แสดงไว้เป็น “ถูกหักจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ทำให้ ACLT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออก ฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่า ACLT ยังคงมีอำนาจควบคุม ASCLT 1 และ ASCLT 2 ทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวจึงยังคงเป็นบริษัทย่อยของ ACLT เช่นเดิม

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าจากผู้ร่วมลงทุนอีกจำนวนเงิน 205 พันล้าน เวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 288 ล้านบาท (2565: เทียบเท่า 300 ล้านบาท) สำหรับการโอนซื้อหุ้นส่วนที่เหลือ โดยเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการโอนหุ้นสามัญให้กับผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ซึ่งในปัจจุบัน รายการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อหาข้อสรุปร่วมกันต่อไป

มูลค่าคงเหลือของรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>			
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		105,701	110,102
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		287,889	299,845
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		98,631	102,738
<b>รวมเงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>		<b>386,520</b>	<b>402,583</b>

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Amata Power								
(Bien Hoa) Limited	จำหน่ายไฟฟ้า	เวียดนาม	25	25	153,700	153,700	138,023	153,700
Quang Tri Development								
Consortium Co., Ltd.	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	20	20	51,776	22,531	45,969	20,073
รวม					205,476	176,231	183,992	173,773

### 12.2 Quang Tri Development Consortium Co., Ltd

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน Amata City Bienhoa Joint Stock Company ได้ลงทุนเพิ่มใน Quang Tri Development Consortium Co., Ltd เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

### 12.3 Amata Power (Bien Hoa) Limited

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติให้ Amata City Bienhoa Joint Stock Company (“ACBH”) ลงทุนเพิ่มใน Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) เป็นจำนวนเงิน 56 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ต่อมา ACBH ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ APBH และได้รับโอนหุ้นทั้งหมดและชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ทำให้ ACBH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน APBH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าการลงทุนเพิ่มดังกล่าว ทำให้ ACBH มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน APBH ดังนั้น ACBH จึงจัดประเภทเงินลงทุนใน APBH ใหม่ จากเดิมจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และสินทรัพย์และหนี้สินของ APBH ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าทางบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	241,065	241,065
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	54,783	54,783
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	150,519	150,519
สินค้าคงเหลือ	5,016	5,482
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,950	32,950
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	167,500	111,170
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56,828	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,030	1,030
หนี้สินหมุนเวียน	(28,902)	(29,264)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(22,611)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(52,136)	(52,136)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>606,042</b>	<b>515,599</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	25
<b>สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>	<b>151,511</b>	<b>128,900</b>
บวก: ผลต่างจากการแปลงค่า	2,189	-
บวก: ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับ		
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมในสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทลงทุน	-	24,800
<b>เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>153,700</b>	<b>153,700</b>



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 57 ล้านบาทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมดังกล่าว ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งใช้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) สัญญาดังกล่าวมีอายุการให้ประโยชน์คงเหลือประมาณ 5 ปี อ้างอิงจากใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าทางบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	71,759
บวก: เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	81,664
บวก: ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	277
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	153,700

#### 12.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2566	2565
Amata Power (Bien Hoa) Limited	11,140	-
Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	(3,350)	(2,458)
รวม	7,790	(2,458)

## 12.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	Amata Power (Bien Hoa)		Quang Tri Development	
	Limited		Consortium Co., Ltd.	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	415,323	484,799	242,445	111,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	247,834	211,400	5,325	5,065
หนี้สินหมุนเวียน	(37,454)	(29,264)	(22,786)	(17,728)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(73,611)	(52,136)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>552,092</b>	<b>614,799</b>	<b>224,984</b>	<b>98,719</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	25	20	20
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>138,023</b>	<b>153,700</b>	<b>44,997</b>	<b>19,744</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	Amata Power (Bien Hoa)		Quang Tri Development	
	Limited		Consortium Co., Ltd.	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	1,478,547	1,541,973	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	55,896	64,126	(16,748)	(12,289)

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร				
	พื้นที่เพื่อการ	โรงงานและ	ระบบพื้นฐาน	งานระหว่าง	
	อุตสาหกรรม	สินทรัพย์สิทธิ	โทรคมนาคม	ก่อสร้าง	รวม
		การใช้ให้เช่า			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:</b>					
ราคาทุน	245,907	482,635	4,909	1,968	735,419
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(40,363)	(454,650)	(2,017)	-	(497,030)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,071)	(1,230)	(62)	(55)	(9,418)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>197,473</b>	<b>26,755</b>	<b>2,830</b>	<b>1,913</b>	<b>228,971</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร โรงงานและ พื้นที่เพื่อการ สินทรัพย์สิทธิ อุตสาหกรรม      การใช้ให้เช่า				
	ระบบพื้นฐาน โทรคมนาคม	งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	242,279	504,335	3,555	1,368	751,537
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37,958)	(471,949)	(1,663)	-	(511,570)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(141)	(156)	(2)	(1)	(300)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	204,180	32,230	1,890	1,367	239,667

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	239,667	478,884
ซื้อเพิ่ม	3,162	142
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(48)	5,929
โอนเข้า (โอนออก)	1,946	(39,255)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(2,040)	(192,336)
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(4,143)	(13,395)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,573)	(302)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	228,971	239,667

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมและอาคารให้เช่า	1,065,374	1,193,978

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบโดยตรง วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

## 14. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2565	265,962	42,783	14,765	19,047	6,897	349,454
ซื้อเพิ่ม	3,207	706	1,210	3,717	317,038	325,878
โอนไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	(343)	(343)
ตัดจำหน่าย	(33,245)	-	(262)	(1,659)	-	(35,166)
โอนเข้า (ออก)	86,385	274,065	-	-	(120,379)	240,071
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(181)	(29)	(6)	(13)	(5)	(234)
31 ธันวาคม 2565	322,128	317,525	15,707	21,092	203,208	879,660
ซื้อเพิ่ม	5,247	2,308	1,538	-	215,062	224,155
โอนมาจาก (ไปเป็น) สินทรัพย์อื่น	130,398	7,885	1,974	-	(1,150)	139,107
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(353)	-	(353)
โอนเข้า (ออก)	26,792	189,343	138	-	(216,273)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(13,358)	(13,145)	(1,948)	(1,039)	(8,122)	(37,612)
31 ธันวาคม 2566	471,207	503,916	17,409	19,700	192,725	1,204,957
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2565	165,335	35,714	10,394	13,810	-	225,253
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,220	17,985	1,814	2,575	-	39,594
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(33,245)	-	(262)	(1,659)	-	(35,166)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(113)	(24)	(5)	(9)	-	(151)
31 ธันวาคม 2565	149,197	53,675	11,941	14,717	-	229,530
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	25,913	29,291	2,235	2,818	-	60,257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(353)	-	(353)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,423)	(3,702)	(1,929)	(891)	-	(13,945)
31 ธันวาคม 2566	167,687	79,264	12,247	16,291	-	275,489
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2565	172,931	263,850	3,766	6,375	203,208	650,130
31 ธันวาคม 2566	303,520	424,652	5,162	3,409	192,725	929,468
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2565 (จำนวน 38 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						39,594
2566 (จำนวน 53 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						60,257

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
เครื่องใช้สำนักงาน

## ราคาทุน

1 มกราคม 2565

4,687

ซื้อเพิ่ม

195

31 ธันวาคม 2565

4,882

ซื้อเพิ่ม

38

31 ธันวาคม 2566

4,920

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2565

1,782

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

914

31 ธันวาคม 2565

2,696

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

936

31 ธันวาคม 2566

3,632

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2565

2,186

31 ธันวาคม 2566

1,288

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

914

2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

936

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท (2565: จำนวน 97 ล้านบาท)

### 15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

จำนวนนี้เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้า 2,312 ล้านบาท (2565: จำนวน 2,408 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อยได้นำเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวน 441 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 620 ล้านบาท (2565: 646 ล้านบาท) ไปใช้ในการจดจำนองการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับการสนับสนุนเงินลงทุนในการเข้าซื้อหุ้นร่วมทุน โดยการจดจำนองเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นของผู้ร่วมลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11.5

### 16. เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

จำนวนนี้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับหน่วยงานราชการของเวียดนาม โดยได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินจนถึงปี 2574

### 17. เงินประกันการพัฒนาโครงการ

จำนวนนี้เป็นเงินประกันที่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บจากบริษัทย่อย เพื่อเป็นหลักประกันในการพัฒนาโครงการ โดยบริษัทย่อยจะได้รับเงินประกันดังกล่าวคืนตามความคืบหน้าของโครงการ

### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนพฤษภาคม 2567 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.85 ถึง 4.30 ต่อปี (2565: ร้อยละ 1.55 ถึง 3.15 ต่อปี)

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	470	20,725	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	313,951	508,931	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	4,822	3,309	4,822	3,309
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	78,191	44,932	6,514	6,047
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,409	8,339	3,141	527
ต้นทุนการพัฒนาโครงการค้างจ่าย	670,414	138,520	-	-
รวม	1,073,257	724,756	14,477	9,883

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	442,642	691,608
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	963,651	1,187,186
Amata City Halong Joint Stock Company	1,654,078	1,357,186
รวม	3,060,371	3,235,980
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(960,243)	(924,700)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,100,128	2,311,280

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,235,980	
บวก: กู้เพิ่ม	534,490	
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(642,172)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(67,927)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,060,371	



### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยมีวงเงิน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 1,596 พันล้านเวียดนามด่งและจำนวน 2,275 ล้านบาท (2565: จำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 1,596 พันล้านเวียดนามด่งและจำนวน 2,275 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญาและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ซึ่งต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมกราคม 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2572 (2565: เดือนกรกฎาคม 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2572)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงบริษัทย่อยต้องได้รับหนังสือยินยอมจากธนาคารก่อนการจ่ายเงินปันผล เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company สำหรับเงินกู้ยืมของ Amata City Bienhoa Joint Stock Company และ Amata City Halong Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

## **21. สัญญาเช่า**

### **21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาสำหรับที่ดิน 10 - 50 ปี และยานพาหนะ 3 ปี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้จากการได้รับสิทธิในการใช้ที่ดินระยะเวลาทั้งหมด 50 ปีจากหน่วยงานราชการของเวียดนาม โดยกลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้บางส่วนโอนให้กับลูกค้าเพื่อใช้ประโยชน์ตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาและเก็บค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่รัฐบาลเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัท ส่งผลให้มีการบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนในเงื่อนไขดังกล่าว ซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เหลือประกอบด้วยสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยังไม่ได้โอนให้ลูกค้าเพื่อใช้ประโยชน์ และเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,330	505	20,835
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,112	1,020	4,132
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	4,407	-	4,407
โอนเปลี่ยนประเภท	12,562	-	12,562
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	-	(96)	(96)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,428)	(523)	(1,951)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	-	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	38,992	906	39,898
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	132,560	-	132,560
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	26,826	-	26,826
โอนเปลี่ยนประเภท	(33,351)	-	(33,351)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,601)	(340)	(4,941)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,384)	-	(1,384)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	159,042	566	159,608

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	505
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,020
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	(96)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	906
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	566

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 13

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,017,554	1,730,868	600	960
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,422,412)	(1,305,334)	(19)	(48)
รวม	595,142	425,534	581	912
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,205)	(2,934)	(344)	(331)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	590,937	422,600	237	581

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	425,534	377,328	912	528
เพิ่มขึ้น	132,560	4,132	-	1,020
ดอกเบี้ยที่รับรู้	54,951	40,951	29	22
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	22,611	32,813	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	-	(79)	-	(79)
จ่ายค่าเช่า	(21,474)	(28,714)	(360)	(579)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19,040)	(897)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	595,142	425,534	581	912

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,941	1,951	340	523
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	54,951	40,951	29	22

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 21 ล้านบาท (2565: จำนวน 29 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 0.4 ล้านบาท 2565: จำนวน 0.6 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

## 21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับที่ดิน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 20 - 44 ปี

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกค้าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน		
ก่อนคิดลด		
ภายใน 1 ปี	37,087	32,704
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	161,645	163,868
มากกว่า 5 ปี	1,327,420	1,092,140
รวม	1,526,152	1,288,712
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(1,093,466)	(895,469)
สุทธิ	432,686	393,243

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	393,243	285,643
โอนเข้า	45,932	85,855
ดอกเบี้ยที่รับรู้	38,651	36,887
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,079)	17,507
รับชำระค่าเช่า	(22,887)	(31,583)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(17,174)	(1,066)
ยอดคงเหลือปลายปี	432,686	393,243

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและโรงงาน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
ภายใน 1 ปี	14,569	28,956
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	43,269	64,341
มากกว่า 5 ปี	39,438	38,473
รวม	97,276	131,770

## 22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,304 ล้านบาท (2565: จำนวน 2,344 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,482,497	119,273	-	-
ต้นทุนค่าบำรุงสาธารณูปโภค	1,574,519	650,925	-	-
ต้นทุนค่าน้ำดิบ	85,390	103,616	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	152,856	118,372	21,137	23,540
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,340	54,940	1,276	1,437
ค่าบริการทำความสะอาด	14,588	34,203	-	-
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	14,676	19,054	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	15,418	18,936	4,959	2,308
ค่าบริการปันส่วน	4,836	3,257	4,836	3,257

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	181,470	129,181	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(59,823)	95,313	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,340)	2,522	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>119,307</b>	<b>227,016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	544,209	1,396,972	403,109	419,088
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	108,842	279,394	80,622	83,818
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	44,238	10,784	(44)	287
ผลกระทบทางภาษีสำหรับการส่งเสริมการลงทุน	-	(79,112)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้ที่รับยกเว้น	-	-	(89,189)	(92,735)
ผลกระทบจากการใช้ขาดทุนทางภาษี	(41,999)	-	-	-
ผลกระทบจากผลขาดทุนสำหรับปี	8,611	8,622	8,611	8,630
อื่น ๆ	(385)	7,328	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>119,307</b>	<b>227,016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
รายได้รับล่วงหน้า	(459,801)	(542,132)	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	17,478	19,076	-	-
อื่น ๆ	20,642	21,503	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>(421,681)</b>	<b>(501,553)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 272 ล้านบาท (2565: จำนวน 273 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6



ข้อมูลรายได้ กำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานให้เช่าทรัพย์สิน		รวม	
	อสังหาริมทรัพย์		สาธารณูปโภค					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	2,251,622	203,815	1,923,113	994,488	32,935	100,002	4,207,670	1,298,305
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	769,125	84,542	171,418	125,389	25,367	78,449	965,910	288,380
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							66,934	1,331,666
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน							(89,279)	28,036
รายได้อื่น							12,576	22,578
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(33,803)	(24,446)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(215,052)	(177,750)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							7,790	(2,458)
รายได้ทางการเงิน							65,605	83,331
ต้นทุนทางการเงิน							(236,473)	(152,365)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(119,307)	(227,016)
กำไรสำหรับปี							424,901	1,169,956

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศเวียดนาม ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,689 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการสาธารณูปโภค (2565: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 746 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการสาธารณูปโภค)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2565: จำนวน 1 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566	65,449	0.07
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		65,449	0.07
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565	46,749	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		46,749	0.05

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 733 พันล้านเวียดนามด่ง (2565: จำนวน 500 พันล้านเวียดนามด่ง) เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างระบบสาธารณสุขโลก

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้เครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมสินเชื่ออย่างเหมาะสม และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและหลากหลาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินบาทจากสถาบันการเงินในประเทศไทยและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2565
เหรียญสหรัฐ	-	-	39	29	34.28	33.91
บาท	-	-	562	662	-	-
เวียดนามด่ง	43	46	-	-	0.001405	0.001464

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่เกิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	240,000	-	-	240,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,073,257	-	-	1,073,257
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,855	168,285	2,814,414	3,017,554
เงินกู้ยืมระยะยาว	960,243	2,100,128	-	3,060,371
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	450,000	110,000	-	560,000
<b>รวม</b>	<b>2,758,355</b>	<b>2,378,413</b>	<b>2,814,414</b>	<b>7,951,182</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234,000	-	-	234,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	724,756	-	-	724,756
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,495	158,757	1,543,616	1,730,868
เงินกู้ยืมระยะยาว	924,700	2,071,156	240,124	3,235,980
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	450,000	-	450,000
<b>รวม</b>	<b>1,911,951</b>	<b>2,679,913</b>	<b>1,783,740</b>	<b>6,375,604</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	240,000	-	-	240,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14,477	-	-	14,477
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	240	-	600
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	450,000	110,000	-	560,000
<b>รวม</b>	<b>704,837</b>	<b>110,240</b>	<b>-</b>	<b>815,077</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234,000	-	-	234,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,883	-	-	9,883
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	600	-	960
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	450,000	-	450,000
<b>รวม</b>	<b>244,243</b>	<b>450,600</b>	<b>-</b>	<b>694,843</b>

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.35:1 (2565: 1.24:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30:1 (2565: 0.29:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2566 ดังต่อไปนี้

1. เสนอให้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แก่ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็น
  - จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01235 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน ประมาณ 11.55 ล้านบาท และ
  - จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 0.14 หุ้นปันผล เป็นจำนวนเงินไม่เกิน ประมาณ 65.45 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 130,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.07 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมภายหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.07 บาทต่อหุ้น
2. เสนอให้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 467.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 532.95 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,065,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลด้วยหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 130,900,000 หุ้น

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

# คณะผู้บริหารของ บมจ. อมตะ วิเอ็น และบริษัทย่อย



**นางสมหะทัย พานิชชีวะ**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มอมตะ วิเอ็น  
General Director,  
Amata Township Long Thanh Co., Ltd.  
เลขาธิการบริษัท



**นายสุรกิจ เกียรติรัตนากร**

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงาน  
โครงการต่างประเทศ  
General Director,  
Amata City Bien Hoa JSC



**นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์**

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
(จนถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2566)



**Mr. Thai Hoang Nam**

General Director,  
Amata City Long Thanh JSC



**Mr. Yasuo Tsutsui**

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด การขาย และหุ้นส่วน  
(ดูแลการขายและการตลาดของกลุ่มอมตะ วิเอ็น)



**Mr. Nguyen Van Nhan**

General Director,  
Amata City Halong JSC

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ โปรดดูหน้า 14-21

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นางสมหะทัย พานิชชีวะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขาธิการบริษัท	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 2,805,600 หุ้น (0.30%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่อยู่กิน ด้วยกันฉันท์สามีภริยา: 174,824 หุ้น (0.02%)</li> <li>โดยบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li> </ul>	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาดินถม อุตสาหกรรม
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาดินถม อุตสาหกรรม



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	สมาชิกสภา และ กรรมการผู้จัดการ	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	พัฒนาโครงการ เมืองและบริการ ต่างๆ ภายใต้ ใบอนุญาต การลงทุน โครงการ Service Township 1
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	พัฒนาโครงการ เมืองและบริการ ต่างๆ ภายใต้ ใบอนุญาต การลงทุน โครงการ Service Township 2
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัท จดทะเบียนในไทย	องค์กรไม่แสวง ผลกำไร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า และคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวาทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นท์คอล เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบำบัดน้ำเสีย
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อที่อยู่อาศัย และธุรกิจโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า
					2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซาติสวิชะ จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาและลงทุนในบริษัทอื่น
					2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิอมตะ	มูลนิธิ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายสุรภกิจ เกียรติธนากร รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ	57	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา Communication &amp; DSP จากมหาวิทยาลัย Imperial College of London</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li></ul>	-	-	2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ	บริษัท อมตะ วิจัย จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Limited	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
					2564 - ปัจจุบัน	สมาชิกสภา	Quang Tri Development Consortium Co., Ltd	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการเป็นผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. Mr. Tsutsui Yasuo ผู้จัดการฝ่ายการตลาด การขาย และหุ้นส่วน	51	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Kansai Gaidai	-		2559 - 2566	กรรมการ และสมาชิกสภา	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2562 - 2564	กรรมการผู้จัดการ	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด การขาย และหุ้นส่วน	บริษัท อนาคต วิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yangon Amata Smart and Eco City Limited	พัฒนาดินถมอุตสาหกรรม
					2562 - 2565	กรรมการผู้จัดการ	Yangon Amata Smart and Eco City Limited	พัฒนาดินถมอุตสาหกรรม
					2561 - 2562	กรรมการผู้จัดการ	Amata Global Pte. (Representative Office at Yangon)	พัฒนาดินถมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายวสิน จิตพิพัฒน์พงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>สาขาการเงินและการธนาคาร</li> <li>Chartered Financial Analyst (CFA)</li> <li>Financial Advisor License (Association of Thai Securities Companies)</li> <li>หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul> ตุลาคม 2564	-	-	2565 - 2566	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท อมตะ วิจัย จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2564 - 2565	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และบัญชี	บริษัท อมตะ วิจัย จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 - 2564	Vice President	บริษัท ทีปรีक्षा เอเซีย พลัส จำกัด	วาณิชธนกิจ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นางสาวกรรณิมา ดีบุก ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี (ปฏิบัติหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2566)	45	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>การอบรมส่วนหนึ่งในปี 2566:<ul style="list-style-type: none"><li>- กระบวนการจากระบบอัตโนมัติด้านบัญชีและการเงิน (RPA)</li><li>- ระบบรวมภาษีใบเพื่อการตรวจจ่ายภาษี</li><li>- วิสัยทัศน์ทางด้านไซเบอร์</li></ul></li></ul> <p>2566 : วัตถุประสงค์-เปรียบเทียบ-ปรับปรุงแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดของ MD&amp;A - เรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ</p>	-	-	10 ก.ย. 2564 - 18 ส.ค. 2566	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บริษัท อนาคต วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (Shared Service)	อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของการพัฒนามิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บริษัท อนาคต วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (Consolidation)	อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของการพัฒนามิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
					2557 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศิริวัฒนาภูมิ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตราฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566</li> <li>- การรวมธุรกิจและ การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งสิ้นสูงเชิงปฏิบัติการ (Workshop)</li> <li>• การอบรมด้านบัญชีในปี 2566: 12 ชั่วโมง (Official) และ 13.30 ชั่วโมง (Unofficial)</li> </ul>						
6. นางสาวดิษฐาพร สุวรรณฤทธิ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ปฏิบัติหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่ วันที่ 22 สิงหาคม 2566)	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท มหาลัยที่บัณฑิต (การบัญชีธุรกิจแบบบูรณาการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต (การบัญชีธุรกิจแบบบูรณาการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	-	-	2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท อมตะ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					1 พ.ค. 2565 - 31 ส.ค. 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)(Shared Service)	อสังหาริมทรัพย์ ในรูปของการพัฒนาดิน การพัฒนาโครงการ อุตสาหกรรม เพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"><li>การอบรมส่วนหนึ่งในปี 2566:<ul style="list-style-type: none"><li>- วิทยุการบินการเงิน</li><li>- อยางถูกต้องและทันเวลา</li><li>- การทำความเข้าใจพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับสำนักงานบัญชี</li></ul></li><li>การอบรมด้านบัญชีในปี 2566: 29.5 ชั่วโมง (Official) และ 11 ชั่วโมง (Unofficial)</li></ul>			2564 - 2565	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	พลังงานและค้าปลีก
					2562 - 2563	ที่ปรึกษาด้านบัญชีอาวุโส	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	การให้คำปรึกษาด้านการบริหารและจัดการอื่นๆ
					2559 - 2562	ผู้ช่วยผู้จัดการสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงานอัยย จำกัด	การตรวจสอบบัญชี

\*หมายเหตุ: นับรวมหุ้นของผู้สมรสผู้ที่อยู่กินด้วยกันแล้วมีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ประธานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและรายงานให้แก่คณะกรรมการรับทราบ

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ชำนาญการของ Amata City Bien Hoa JSC

หมายเหตุ: \* เป็นกรรมการจาก บมจ. อมตะวีเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Bien Hoa JSC

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. Dr. Huynh Ngoc Phien*		ประธานกรรมการ
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ*		กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. Ms. Pham Thi Thanh Huong*		กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวหะทัย พานิชธิวัจ*		กรรมการ (ดูประวัติได้สัดส่วนของ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน))
5. นายสุรกิจ เกียรติฉินกร*		กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ดูประวัติได้สัดส่วนของ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน))

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. Dr. Huynh Ngoc Phien* ประธานกรรมการ	80	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก Technical Science สาขา Water Resources Engineering สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</li><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย สาขา Water Resources Engineering สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โดยตนเอง: 6,249,760 หุ้น (0.67%)</li><li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่อยู่ใกล้เคียงกัน ๓ คนสามัญ และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li></ul>	-	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Limited
							พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
							ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
							ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ* กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	77	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขา Mathematics จาก School of Science มหาวิทยาลัย Hue ประเทศเวียดนาม</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา Mathematical Education มหาวิทยาลัย Hue ประเทศเวียดนาม</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2557</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 500,000 หุ้น (0.05%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน: 0 หุ้น</li> <li>โดยผู้มีอำนาจ: 0 หุ้น</li> <li>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 0 คน</li> </ul>	-	2555 - 2564	กรรมการอิสระ (เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) กรรมการ	บริษัท อนาคต วิชั่น จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					ปัจจุบัน		บริษัท ฟิแนคส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	บริการด้าน IT

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• อดีตรัฐมนตรี Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549</li> </ul>			ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพ็ญฟ้าพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ให้เช่ารถยนต์
3. Ms. Pham Thi Thanh Huong* กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ จาก Curtin University of Technology</li> <li>• ปริญญาตรี การบัญชี จาก Banking University of Ho Chi Minh City ประเทศเวียดนาม</li> </ul>	-	-	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	สมาชิกสภา	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนานิคมพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย
					2561 - 2562	กรรมการผู้จัดการ	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนานิคมพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย
					2550 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการถือหุ้นและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. Ms. Lam Thi Dan An รองกรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	52	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี จาก University of Economics of Ho Chi Minh City ประเทศเวียดนาม</li></ul>	-	-	2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการ - สมุห์บัญชี	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2549 - ปัจจุบัน	สมุห์บัญชี	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

\*หมายเหตุ: นับรวมหุ้นของผู้สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**เลขานุการบริษัทของ Amata City Bien Hoa JSC (ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทของ Amata City Long Thanh JSC และ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ด้วย)**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง Ms. Vu Thi Bich Ngoc เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่างๆ
2. สนับสนุนคณะกรรมการในการปฏิบัติงานตามสิทธิและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
3. สนับสนุนคณะกรรมการในการดำเนินงานตามหลักปฏิบัติของบริษัท
4. สนับสนุนคณะกรรมการในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและปกป้องสิทธิประโยชน์ทางกฎหมายของผู้ถือหุ้น
5. สนับสนุนบริษัทในการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติ
6. ปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร หรือตามที่ได้รับมอบหมายโดยประธานคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Long Thanh JSC

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจาก บมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Long Thanh JSC

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*		กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวสมนททัย พานิชฐิ์วะ*		กรรมการ (ดูประวัติได้เป็นส่วนหนึ่งของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน))
3. นายสุรกิจ เกียรติจินการ		กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (ดูประวัติได้เป็นส่วนหนึ่งของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน))
4. Mr. Thai Hoang Nam		กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล* กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	65	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก ปรัชญา ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	-	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545</li><li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 31/2551</li></ul>			2563 - ปัจจุบัน	Member of Council	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เมเจอร์ สีนีเพล็กซ์ รีไพล์ จำกัด (มหาชน)	บริการ, สื่อและสิ่งพิมพ์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธาน คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	องค์กรไม่แสวงผลกำไร
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อน การกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการ การตรวจสอบ	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลาย



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและผลตอบแทน	บริษัท เอคอมเมิร์ซกรุ๊ป จำกัด	ดิจิทัล/อีคอมเมิร์ซ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการก่อสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)	โครงการร่วมในภาคเอกชน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ศูนย์พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและบริการ
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิทีเอสไค้เพื่อการศึกษา	มูลนิธิ
					2565 - 2566	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บริษัท โนมูเพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - 2565	กรรมการ	คณะกรรมการพัฒนาความเข้มแข็งด้านเงินศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	คณะกรรมการมหาวิทยาลัย
					2561 - 2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าเกษตรกรรม
					2561 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด	บริหารสินทรัพย์
					2561 - 2562	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	หน่วยงานของรัฐ
						กรรมการ	อนุกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและแผนรับผิดชอบต่อสังคมประเทศไทย	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. Mr. Thai Hoang Nam กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ International Executive Master of Business Administration (IEMBA) สาขา Construction สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)  ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ho Chi Minh University of Technology ประเทศเวียดนาม	-		2558 - 2564	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและรองประธานกรรมการ	สมาธิกิจตลาดทุนไทย (FETCO)	องค์กรไม่แสวงผลกำไร
					สิ้นสุด 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหารและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2564 - ปัจจุบัน	สมาชิกสภา	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2559 - 2561	Operation Manager of Long Thanh Hi-tech IP	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. Ms. Ngo Thi Tuyet Hanh ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Banking University Ho Chi Minh City ประเทศเวียดนาม</li> <li>Chief Accountant Certificate</li> </ul>	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd.	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 1
					2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd.	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 2

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd.	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 1
					2562 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd.	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 2

\*หมายเหตุ: นวัตกรรมของกลุ่ม/ผู้ที่อยู่กันด้วยกันอันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจาก บมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางอรุณสุข อภิศักดิ์ศิริกุล*		ประธานสภา / สมาชิกสภา (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ Amata City Long Thanh JSC)
2. นางสาวสมหะทัย พานิชศิริกุล*		สมาชิกสภา (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน))
3. Mrs. Pham Thi Thanh Huong		สมาชิกสภา (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ Amata City Bien Hoa JSC)
4. Mr. Thai Hoang Nam		สมาชิกสภา (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ Amata City Long Thanh JSC)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. Mr. Luong Phuoc Sang รองกรรมการผู้จัดการ	42	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ho Chi Minh City of Technology (HUTECH) ประเทศเวียดนาม	-	-	ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.	พัฒนาพื้นที่ พาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. Ms. Dinh Nguyen Thuy Trang ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	36	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขา Project Management in Construction สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</li></ul>	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Amata Township Long Thanh	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
		<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขา Accounting - Auditing มหาวิทยาลัย Ho Chi Minh of Economics ประเทศเวียดนาม</li><li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Accounting - Auditing มหาวิทยาลัย Ho Chi Minh of Economics ประเทศเวียดนาม</li></ul>						

\*หมายเหตุ: ไม่รวมหุ้นของคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันในสถานมีரிய และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Halong JSC

หมายเหตุ: \*เป็นกรรมการจาก บมจ. อมตะ วิเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Halong JSC

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. Mr. Mats Anders Lundqvist*		กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวหะทัย พานิชชีวะ*		กรรมการ (ดูประวัติได้สัดส่วนของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน))
3. Mr. Nguyen Van Nhan*		กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
4. นายภคินท์ สารสิน*		กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. Mr. Mats Anders Lundqvist* กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	78	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Stockholm School of Economics, Sweden</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2557</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โดยตนเอง: 350,000 หุ้น (0.04%)</li><li>โดยคู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และ / หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li></ul>	-	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สไปด้า จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับการทำสวน
					2555 - 2564	กรรมการอิสระ (เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ)	บริษัท อมตะ วิดีโอ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					สิ้นสุด 2565	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท จัดหางาน แปซิฟิค 2000 จำกัด (มหาชน)	บริการจัดหางาน
					สิ้นสุด 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Pacific 2000 (Singapore) International Recruitments Pte. Ltd.	บริการจัดหางาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. Mr. Nguyen Van Nhan* กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	43	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Construction Engineering and Infrastructure Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา Civil Engineering มหาวิทยาลัย Ho Chi Minh City of Technology (HUTECH) ประเทศเวียดนาม</li></ul>	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาดมอุตสาหกรรม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
					2560 - 2564	กรรมการตรวจสอบภายใน	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาดมอุตสาหกรรม
					2559 - 2561	Project Director, Song Khoai Industrial Park	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาดมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายกลินท์ สารสิน* กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	62	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Notre Dame, USA</li><li>ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) Lehigh University, USA</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 105/2556</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยการตลาดทุน</li><li>หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 171) จาก Harvard Business School</li></ul>	-	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม
					2566 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	หอการค้า
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการบริหารควบคุมดูแล และจัดเก็บสินค้า
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การสื่อสารโทรคมนาคม
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มกึ่งสำเร็จรูป
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2564 - 2566	ประธานกรรมการอาวุโส	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	หอการค้า
					2563 - 2565	สมาชิกคณะกรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	หน่วยงานของรัฐ
					2562 - 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร
					2560 - 2565	ผู้เชี่ยวชาญหน่วยงานบริหารธุรกิจ	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	หน่วยงานของรัฐ
					2560 - 2565	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	หน่วยงานของรัฐ
					2560 - 2565	ประธานสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	มหาวิทยาลัย
					2557 - 2565	กรรมการ	มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ	หน่วยงานของรัฐ
					2563 - 2564	สมาชิกคณะกรรมการ	ในพระบรมราชูปถัมภ์คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก	หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2564	สมาชิก คณะกรรมการ ที่ปรึกษา	คณะกรรมการ ที่ปรึกษาในภาคธุรกิจ เอกชนภายใต้ศูนย์ บริหารสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	หน่วยงานของรัฐ
					2562 - 2564	สมาชิก คณะกรรมการ	ศูนย์บริหารสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	หน่วยงานของรัฐ
					2562 - 2564	สมาชิก คณะกรรมการ	มูลนิธิต่อต้านการทุจริต	หน่วยงานของรัฐ
					2560 - 2564	รองประธาน กรรมการ	หอการค้าไทยและ สภาหอการค้า แห่งประเทศไทย	หอการค้า
					2556 - 2564	Director- Government Liaison and Public Affairs กรรมการ	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การขายส่ง อิฐหินปูนทราย และผลิตภัณฑ์ คอนกรีต การขายส่ง อิฐหินปูนทราย และผลิตภัณฑ์ คอนกรีต

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (28/12/66)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. Mr. Tran Ngoc Trung ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	47	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ International Executive Master of Business Administration (IEMBA) สาขา Construction สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</li><li>ปริญญาตรี สาขา Accounting and Auditing มหาวิทยาลัย Dong Do ประเทศเวียดนาม</li></ul>	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Amata City Ha Long	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2561 - 2564	บัญชีทั่วไป	Amata City Ha Long	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

\*หมายเหตุ: นับรวมหุ้นของผู้สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันตามกฏหมาย และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เลขานุการบริษัทของ Amata City Halong JSC

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง Ms. Cao Thi Thanh Tam เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่างๆ
2. สนับสนุนคณะกรรมการในการปฏิบัติงานตามมติและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
3. สนับสนุนคณะกรรมการในการดำเนินงานตามหลักปฏิบัติของบริษัท
4. สนับสนุนคณะกรรมการในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและปกป้องสิทธิประโยชน์ทางกฎหมายของผู้ถือหุ้น
5. สนับสนุนบริษัทในการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติ
6. ปฏิบัติตามมติและหน้าที่ตามที่มอบหมายไว้ตามกฎหมายหรือตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท



# รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทที่เกี่ยวข้อง

[illegible]

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง* (ต่อ)																			
		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
ดร. อภิชาติ ชินวรโรจน์	//,X																				
Dr. Huynh Ngoc Phien	Y																				
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	C, /																				
ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม	//																				
นายอัศวรศร์ ชูช่วย	/	/	/	/																	
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	//,D				//	//,Y,D	//, D	/	//,X												
นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา	//, ///									**		/									
น.ส. ณัฐมน ลิมนาชัย	//, ///										**		**								
นายสุรกิจ เกียรติธนากร	*												/								
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ														/							
Ms. Pham Thi Thanh Huong																					
Mr. Tsutsui Yasuo	* , M																				
Mr. Thai Hoang Nam																					
Mr. Nguyen Van Nhan																					
Mr. Mats Anders Lundqvist																/					
นายกิลินท์ สารสิน																	/	//, D	//, ///	/	
Ms. Lam Thi Dan An																					
Ms. Ngo Thi Tuyet Hanh																					
Mr. Luong Phuoc Sang																					
Ms. Dinh Nguyen Thuy Trang																					
Mr. Tran Ngoc Trung																					

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ	Y = รองประธานกรรมการ	C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	D = ประธานกรรมการตรวจสอบ	E = ประธานกรรมการบริหาร
/ = กรรมการ	// = กรรมการอิสระ	/// = กรรมการตรวจสอบ	X* = ประธานสมาชิกสภา	/ * = สมาชิกสภา
* = ผู้บริหาร	** = กรรมการผู้จัดการ	M = ผู้จัดการ		

## บริษัทย่อย\*

1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company
3. Amata Township Long Thanh Company Limited
4. Amata City Halong Joint Stock Company
5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
7. Quang Tri Development Consortium Company Limited

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง\*

- |   |   |
|---|---|
| 8. บริษัท ตาฮานี จำกัด (มหาชน)                        | 25. บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)        |
| 9. บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)                       | 26. บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)                      |
| 10. บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)                    | 27. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)                   |
| 11. บริษัท ซีวาทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด                 | 28. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด                       |
| 12. บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด     | 29. บริษัท เอกคอมเมิร์ซ กรุ๊ป จำกัด                       |
| 13. บริษัท ซาติชีวะ จำกัด                             | 30. บริษัท กฎหมายเอสซีจี จำกัด                            |
| 14. บริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน)                     | 31. บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)           |
| 15. บริษัท บลู ไฮลูชั่น จำกัด (มหาชน)                 | 32. บริษัท เอเชียไลฟ์มีเดีย(ประเทศไทย) จำกัด              |
| 16. บริษัท โมซิ โมซิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 33. Amata Power (Bien Hoa) Ltd.                           |
| 17. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                | 34. บริษัท พีแอนด์พี อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด      |
| 18. บริษัท พันธวินิช จำกัด                            | 35. บริษัท เฟื่องฟ้าพัฒนา จำกัด                           |
| 19. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน       | 36. บริษัท สไปคา จำกัด                                    |
| 20. บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด              | 37. บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) |
| 21. บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด          | 38. บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                  |
| 22. บริษัท ไช่เด็กซ์โฮ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด         | 39. บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)               |
| 23. บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด | 40. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)                          |
| 24. Amata Asia (Myanmar) Limited                      |   |

\* หมายถึง นิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย*						
	1	2	3	4	5	6	7
Dr. Huynh Ngoc Phien	X						
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	/	/	/*	/	X	X	
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		X	X				
นายสุรกิจ เกียรติธนากร	//	/					/*
นางอัจฉริย์ วิเศษศิริ	/						
Ms. Pham Thi Thanh Huong	/		/*				
Mr. Thai Hoang Nam		//	/*		//	//	
Mr. Nguyen Van Nhan				//			
Mr. Mats Anders Lundqvist				X			
นายกิลินท์ สารสิน				/			

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

X\* = ประธานสมาชิกสภา

/\* = สมาชิกสภา

## บริษัทย่อย\*

1 Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company

3. Amata Township Long Thanh Company Limited

4. Amata City Halong Joint Stock Company

5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

7. Quang Tri Development Consortium Company Limited

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. (ต่อไปนี้จะเรียกว่า “Baker Tilly A&C”) ซึ่งเป็นบริษัทสมาชิกของ Baker Tilly International เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH (และ ACLT, ATLT, ACHL ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2565 เป็นต้นไป) โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และทีมงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดังนี้

## รายชื่อทีมงานตรวจสอบภายในประจำปี 2566

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
1	General Director	Vo Hung Tien	<ul style="list-style-type: none"><li>M.A in International Accounting - Swinburne University, Australia</li><li>B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li><li>B.A in Law - HCMC University of Law</li><li>FCPA Vietnam</li><li>FCPA Australia</li><li>Tax Practice Certificate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vice Chairman of Executive Committee of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA), in charge of the Southern area</li><li>Member of Executive Committee of Vietnam Association of Accountants (VAA) (2551 - 2557)</li><li>Member of CPA Australia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ประสบการณ์การมากกว่า 30 ปี ในด้านการตรวจสอบ การให้คำปรึกษาทางการเงินการบัญชี และกฎหมาย อีกทั้งยังเป็นบุคคลากรสำคัญผู้นำทีมบัญชี และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพและกระจาย การบริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า นักลงทุน พันธมิตรทางการค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม</li><li>ศึกษาและบรรยายเป็นประจำในด้านการบัญชี และการตรวจสอบที่มีมหาวิทยาลัยในโฮจิมินห์ซิตี้ ศูนย์ฝึกอบรม และสถานประกอบการ</li><li>มีส่วนร่วมโดยตรงในการทำวิจัยเพื่อพัฒนา มาตรฐานการบัญชีและการตรวจสอบที่ใช้ใน ประเทศเวียดนาม และมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับองค์กรวิชาชีพระหว่างประเทศ</li></ul>

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
2	Advisory and Training Partner	Nguyen Ngoc Thanh	<ul style="list-style-type: none"><li>MBA - University of Economics of HCMC</li><li>B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li><li>FCPA Vietnam</li><li>CPA Australia</li><li>Tax Practice Certificate</li><li>Certificate for IFRSs program completion issued by ICAEW</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Fellow Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li><li>Member of the Institute of Internal Auditors (IIA)</li><li>Vice Chairman of the Vietnam Institute of Internal Auditors (IIA Vietnam)</li><li>Member of CPA Australia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มีประสบการณ์การทำงานกว่า 20 ปี ในด้านที่ปรึกษาทางการเงิน การบัญชี ภาษี กฎหมาย ด้านการตรวจสอบ</li><li>ด้วยประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบ การเงิน การบัญชี ภาษี และกฎหมาย จึงได้ดูแลจัดการงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การเงิน การบัญชี ภาษี และที่ปรึกษาด้านภาษีและกฎหมายให้แก่บริษัท รัฐวิสาหกิจ บริษัทร่วมทุนต่างๆที่มีการดำเนินงานในทุกภาคส่วนของเศรษฐกิจ รวมถึงโครงการที่ได้รับทุนจากองค์กรต่างประเทศอีกด้วย</li><li>ในฐานะรองประธานสถาบันผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยเวียดนาม (IIA Vietnam) เขาได้อุทิศเวลาและพลังงานให้กับการพัฒนาสายอาชีพการตรวจสอบภายในในประเทศไทยเวียดนาม ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารรถในการกำกับดูแลกิจการขององค์กรในประเทศไทยเวียดนาม</li></ul>

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
3	Consulting Director	Duong Thi Hong Huong	<ul style="list-style-type: none"><li>• B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li><li>• B.A in Law - HCMC University of Law</li><li>• CPA Vietnam</li><li>• Tax Practice Certificate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li></ul>	<p>ด้วยประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน บัญชี ภาษี กว่า 15 ปี จึงเป็นผู้ที่มีในการให้คำปรึกษาที่สำคัญหลายประการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>การให้คำปรึกษาทางการเงิน:</b> การวิเคราะห์ทางการเงิน การตรวจสอบโครงสร้างทุน การให้คำปรึกษาด้านการแปลงสภาพองค์กร</li><li>• <b>การให้คำปรึกษาด้านภาษี:</b> การให้คำปรึกษาด้านภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนเงิน การโอนกำไร การรวมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติทางภาษีสำหรับวิสาหกิจในประเทศและต่างประเทศ</li><li>• <b>การให้คำปรึกษาด้านบัญชีและการตรวจสอบ:</b> ทบทวนการปฏิบัติตามมาตรฐานและระบบการบัญชี ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชีองค์กร ดำเนินการตรวจสอบภายใน</li></ul>



ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิก สมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
4	Senior Manager - Risk Management Service	Ngo Minh Tam	<ul style="list-style-type: none"><li>B.A in Accounting and Auditing - Banking University of HCMC</li><li>CPA Vietnam</li><li>Tax Practice Certificate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li><li>Member of the Institute of Internal Auditors (IIA)</li><li>Member of Education Committee of the Vietnam Institute of Internal Auditors (IIA Vietnam)</li></ul>	<p>ด้วยประสบการณ์การทำงานกว่า 10 ปี ในด้านการตรวจสอบบัญชี การเงิน และภาษี ได้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าทีมสำหรับงานที่ปรึกษา เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"><li><b>การตรวจสอบภายใน:</b> ดำเนินการตรวจสอบภายในตามที่กำหนด และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในขององค์กร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดตั้งเครื่องมือตรวจสอบภายในภายใต้กฎระเบียบและข้อกำหนดระหว่างประเทศ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสร้าง/สอบทาน และปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับธุรกิจในหลายประเภท รวมถึงให้คำแนะนำการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ Sarbanes-Oxley (SOX)</li><li><b>การบริหารความเสี่ยง:</b> ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดตั้งเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามรูปแบบของ IIA จัดเตรียมข้อมูลความเสี่ยงให้กลุ่มบริษัทและองค์กรต่างๆ ในประเทศเวียดนาม</li><li><b>การให้คำปรึกษาด้านภาษี:</b> ดำเนินการสรุปภาษีให้คำแนะนำด้านภาษีเกี่ยวกับการโอนทุน การโอนกำไร ธุรกรรมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านภาษีสำหรับการวิสาหกิจในประเทศและต่างประเทศ</li><li><b>เอกสารการกำหนดราคาโอน:</b> ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดเตรียมเอกสารการกำหนดราคาโอนสำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องระหว่างกลุ่ม และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยภาษีราคาโอนสำหรับองค์กรในประเทศและต่างประเทศ</li></ul>

# รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



โปรดดูหัวข้อ “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”  
ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
ของรายงาน 56-1 One Report

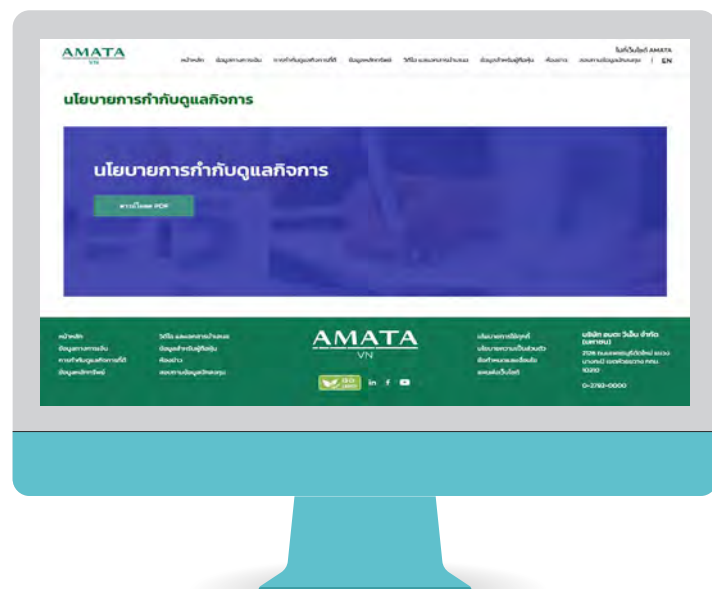
# นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบุญแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ



บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

[www.amatavn.com](http://www.amatavn.com)

ภายใต้หัวข้อ “การทำบุญแลกิจการที่ดี”



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 ณ สิ้นปี บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา และ นางสาว ณฐมน ลีมนนชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสมหะทัย พานิชชีวะเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และในปี 2567 จนถึงวันที่รายงาน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยนางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา และนางสาว ณฐมน ลีมนนชัย เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566** โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท้อย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของ Baker Tilly A&C (เดิมชื่อ A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย อีกทั้งได้พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จะจัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล
4. **สอบทานการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน** มีการมอบหมายหน้าที่แก่ส่วนงานที่มีบุคลากรเดียวหรือส่วนงานเดียวกัน ในการดูแลสัญญา คำสั่งซื้อ การรับสินค้า การทำบัญชีสินค้า และการชำระเงิน โดยใช้กระบวนการตรวจสอบและถ่วงดุลระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในการป้องกันและการตรวจสอบการทุจริต นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการให้ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2563 และได้รับการรับรองการต่ออายุครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566
5. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

6. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator - KRI) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
7. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
8. **พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2567** เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5419 หรือ นางสาววฐิ ขยันการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5423 หรือ นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7480 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,540,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
  - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
  - ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน 1,540,000 บาท ซึ่งสูงกว่าปี 2566 จำนวน 75,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1
  - มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
  - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล**  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

23 กุมภาพันธ์ 2567





[www.amatavn.com](http://www.amatavn.com)

**AMATA**  
VN

**บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 2126 อาคารกรมศิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

โทร : + 66 2 792 0000