

2568

รายงานประจำปี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(56 - 1 One Report)



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	50
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	53
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	64
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	83

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	88
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	97
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	117
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	141

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

160

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

263

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	264
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	288
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	291
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	294
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ	295
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	297

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับตัวและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยแยกออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้การบริหารจัดการมีความชัดเจน สอดคล้องกับลักษณะและความต้องการของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การดำเนินงาน และการสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้บริษัทได้ปรับโครงสร้างการบริหารโดยเพิ่มจำนวนคณะกรรมการบริหาร ผ่านการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายในแต่ละธุรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์มีความใกล้ชิดกับการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น อันจะช่วยเพิ่มความคล่องตัว ประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการองค์กร

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมสร้างคุณค่าและผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและทุ่มเทในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา



(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)

ประธานกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานกรรมการ
กรรมการบริษัท



(นายรัฐชัย ชีระธนาวัฒน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

		2567	2568
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ		672	497
รายได้จากการก่อสร้าง		194	125
รวมรายได้		866	622
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้		140	100
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(28)	(50)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม		2,080	1,894
หนี้สินรวม		1,427	1,299
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6)	(5)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		659	600
หุ้นหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญ			
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	676	676
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	(0.0418)	(0.0741)
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	-	-
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	0.55	0.38
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อยอดขายสุทธิ	(ร้อยละ)	(3.27)	(8.07)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	(4.20)	(7.97)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	(1.27)	(2.52)
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.16	2.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.02	1.59

หมายเหตุ : ¹ เป็นอัตราที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2569 วันที่ 23 เมษายน 2569

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)



คุณบรรยง วิเศษมงคลชัย

- ประธานกรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการอิสระ



คุณโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



คุณพงษ์นิมิต ตูสตันิตย์สกุล

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



คุณเชาวรัตน์ เชว่นชวานิล

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



คุณรัฐชัย ธีระธนาวัฒน์

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ แต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 6 พ.ย. 68, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้งมีผลวันที่ 24 ก.ค. 68)



คุณเกียรติ วิมลธาดา

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 23 ก.ค. 68)



คุณวิธารภรณ์ วิมลเดลา

- กรรมการ
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณต่อโชค เล้าล้อมัย

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (ดำรงตำแหน่งถึงเดือน พ.ค.68)
- กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย (บริษัท เทคโนโลยี จำกัด)



คุณนุสรุส ไตรทรวงนัท

- กรรมการ
- ผู้จัดการทั่วไป/เลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณกิตติรส เตมียกุล

- ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินแต่งตั้งมีผลวันที่ 7 พ.ย. 68)



คุณกรรณก กลิ่นชองวงศ์

- ที่ปรึกษา
- กรรมการ
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง สิ้นสุดในวันที่ 5 พ.ย. 68, รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน สิ้นสุดในวันที่ 6 พ.ย. 68)



คุณนุสรุส บุญประเสริฐ

- ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจระบบบ่มอุตสาหกรรม
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณกาญจน์พงศ์ ตระกูลทรงนัท

- ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณพชรพรรณ สิมลิ้ม

- ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณชัชวาล เจตจำนงกิจ

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริษัทย่อย (บริษัท เทคโนโลยี จำกัด)



คุณพงษ์ชัย เทษสุวรรณวณิช

- ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจอาคารจอดรถ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณเกียรติ วิมลเดลา

- รักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด” และ “บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดัคส์ จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

ปี 2527 ธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องเติบโตเป็นอย่างมาก กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้ขยายงานเป็นธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป นอกเหนือจากการขายและให้บริการหลังการขาย และเรียกกลุ่มธุรกิจนี้ว่า “กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems : EPS)”

ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยไปยังโรงไฟฟ้า หรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติในจุดที่มีการซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติไปจนถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ เช่น โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เรียกกลุ่มธุรกิจในส่วนนี้ว่า “กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission : MPT)” และในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPT) โดยแยกออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) และธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS)

ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2547 ภาวะอุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างมากและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายธุรกิจไปยังการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ จึงได้จัดตั้งกลุ่มธุรกิจเหล่านี้เข้าด้วยกันเป็น “กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)” และในปี 2560 กลุ่มธุรกิจนี้ได้เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานอื่นๆ โดยเฉพาะธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทางเลือก เช่น ไบโอดีเซล, พลังงานแสงอาทิตย์ และอื่นๆ จึงได้เปลี่ยนชื่อของกลุ่มธุรกิจนี้เป็น “กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก (Energy Business Group : ENG)”

แต่ด้วยผลกระทบของสภาวะเศรษฐกิจทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องยกเลิกส่วนงาน “ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และส่วนงานออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์” ในปี 2564 ยกเลิกส่วนงาน “ก่อสร้างการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์” ในปี 2565 และยกเลิกส่วนงาน “บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์” ในปี 2567

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดักส์ จำกัดได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 338,350,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 676,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 338,350,000 บาท

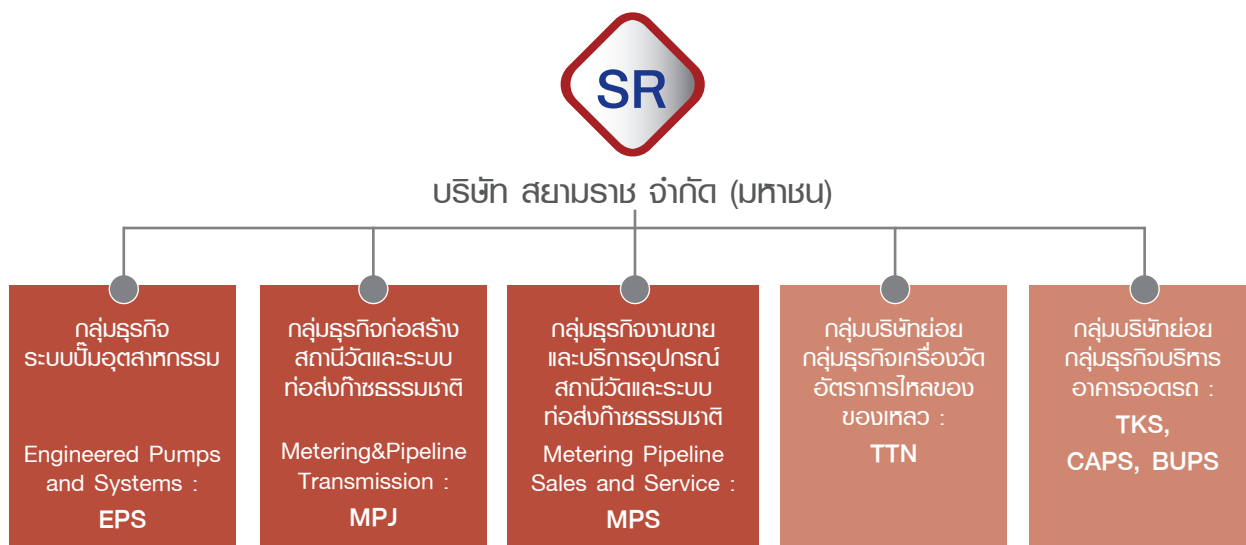
นอกจากนี้ในปี 2560-2563 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นเพื่อลงทุนในธุรกิจที่จอตรด และเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ธุรกิจพลังงานอื่นๆ เพื่อขยายตลาดให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) และกลุ่มบริษัทย่อย มีธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ประกอบด้วย 1) กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS) 2) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) 3) กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS) ที่อยู่ภายใต้บริษัท SR และ 4) กลุ่มธุรกิจสถานีวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN) 5) กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอตรด (TKS, CAPS และ BUPS) ที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทย่อย

และอีกหนึ่งธุรกิจภายใต้บริษัทร่วมทุน “บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และ ทีเอ็มที จำกัด” คือกลุ่มธุรกิจออกแบบก่อสร้างสำนักงาน (JST) ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568 ตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ



การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดตามข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการดำเนินงานและการให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ และ ISO 45001 : 2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองทั้งสองมาตรฐานสำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ, งานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานขายและบริการระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและความเชื่อมั่นจากคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลากว่า 41 ปีของการดำเนินธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์

- เป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ และยุติธรรม พร้อมเผชิญทุกสถานการณ์ ความท้าทาย และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

พันธกิจ

- ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น และเพิกนหาวัตกรรมใหม่ที่เหมาะสมกับองค์กร

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

- มุ่งมั่นยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล
- เติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจอย่างยั่งยืน
- สร้างความมั่งคั่ง และมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

- บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี
- รักษาคุณภาพงานและทำงานอย่างมืออาชีพจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่ปรึกษาของลูกค้า
- พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในองค์กร และผู้รับจ้างช่วงสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ
- รักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มพูนฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2527	• บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป
กุมภาพันธ์ 2558	• บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) • บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท • บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
พฤศจิกายน 2558	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 75 ล้านหุ้น (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558
พฤษภาคม 2560	• จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
กรกฎาคม 2560	• จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 82 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
กรกฎาคม 2560	• จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 79.99%

เดือน/ปี

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตุลาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 338.35 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 76.70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด
พฤศจิกายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีสัดส่วนลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ และบริษัท ทีเอ็มที จำกัด ร่วมจัดตั้งบริษัท กิจการร่วมค้าสยามราช และทีเอ็มที จำกัด เพื่อประโยชน์ในการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทฯ และทีเอ็มที มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 60.00 และร้อยละ 40.00 ตามลำดับ บริษัทฯ ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> การลงทุนในบริษัท ซี.ที.ซี โซลูชันส์ จำกัด และ บริษัท โซลเทคโซลูชันส์ จำกัด สัดส่วนลงทุนร้อยละ 25.10 และ 25.10 ตามลำดับ
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 82 ล้านบาท เป็น 146 ล้านบาท เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เทคโนโลยี จำกัด จากทุนจดทะเบียน 6 ล้าน เป็น 20 ล้านบาท
สิงหาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 63.99%
กันยายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มสาขาบริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (สาขาโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิต)
มกราคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มทุน SCH จาก 146 ล้านบาท เป็น 154 ล้านบาท ชำระทุนจดทะเบียน CAPS 100% (100 ล้านบาท) และเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น จากเดิม 63.99% เป็น 71.99%
มิถุนายน 2563	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มทุน SCH จาก 154 ล้านบาท เป็น 248 ล้านบาท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บียูพีเอส จำกัด ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 93.99%
มีนาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มทุน SCH จาก 248 ล้านบาท เป็น 293 ล้านบาท จดทะเบียนเพิ่มทุน TKS จาก 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท
เมษายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มสาขาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สยามราช NGV สาขาเขาหินซ้อน จังหวัดฉะเชิงเทรา
กรกฎาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มสาขาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สยามราช NGV สาขาชัยนาท จังหวัดชัยนาท จดทะเบียนเพิ่มทุน SCH จาก 293 ล้านบาท เป็น 313.5 ล้านบาท
ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บมจ.สยามราช ถือหุ้นร้อยละ 99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด) จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทรวม 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซี.ที.ซี โซลูชันส์ จำกัด (“C2C”) และบริษัท โซลเทคโซลูชันส์ จำกัด (“STS”) ซึ่งถือเป็นการจำหน่ายไปทั้งหมดซึ่งเงินลงทุนในบริษัทรวม ร้อยละ 25.10 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด
ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> ยกเลิกส่วนงานออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และส่วนงานออกแบบ และก่อสร้างสถานีสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
สิงหาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มทุน SCH จาก 313.5 ล้านบาท เป็น 369 ล้านบาท จดทะเบียนเพิ่มทุน TKS จาก 150 ล้านบาท เป็น 170 ล้านบาท จดทะเบียนเพิ่มทุน BUPS จาก 100 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท

ธันวาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> ยกเลิกส่วนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
มิถุนายน 2566	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนลดสาขา สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สยามราช NGV สาขาบางนา
กรกฎาคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเลิกบริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) (บมจ.สยามราช ถือหุ้นร้อยละ 99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)
สิงหาคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> ยกเลิกสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สยามราช NGV สาขา ชัยนาท และจำหน่ายสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สยามราช NGV สาขาเขาหินซ้อนให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัด หินซ้อน เซอร์วิส
กันยายน 2566	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีบริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) (บมจ.สยามราช ถือหุ้นร้อยละ 99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)
ธันวาคม 2567	<ul style="list-style-type: none"> สิ้นสุดสัญญาให้บริการงานบริหารและซ่อมบำรุงสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) กับ บมจ.เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์
กุมภาพันธ์ 2568	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPT) โดยแยกออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) และธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์ สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS)
กุมภาพันธ์ 2568	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างการบริหารโดยเพิ่มจำนวนคณะกรรมการบริหาร โดยแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายในแต่ละธุรกิจ (Business Unit Manager) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
พฤษภาคม 2568	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเลิกบริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และทีเอ็มที จำกัด (บมจ.สยามราช ถือหุ้นร้อยละ 59.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)
กันยายน 2568	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนลดสาขาอาคารสำนักงานในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาเขาหินซ้อนและสาขาชัยนาท
ธันวาคม 2568	<ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนเพิ่มทุน CAPS จาก 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท

1.1.3 ข้อมูลสำคัญของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) หรือ “SR”
ประเภทธุรกิจ	: <ul style="list-style-type: none"> • ธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบป้อนอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า • ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ • ธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ • ธุรกิจเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลว ผ่านบริษัท เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99 • ธุรกิจอาคารจอดรถ บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด, บริษัท บียูพีเอส จำกัด, บริษัท ซีเอฟพีเอส จำกัด ผ่านบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: ไม่มี
เลขทะเบียนบริษัท	: เลขที่ 0107558000067
เว็บไซต์	: www.siamrajplc.com
โทรศัพท์	: 0-2743-5010 - 25
โทรสาร	: 0-2743-5007 - 8
ทุนสามัญและทุนจดทะเบียน (หุ้น, บาท)	: 338,350,000 บาท (สามร้อยสามสิบแปดล้านสามแสนห้าหมื่นบาท)
ทุนสามัญและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (หุ้น, บาท)	: 338,350,000 บาท (สามร้อยสามสิบแปดล้านสามแสนห้าหมื่นบาท)
ทุนสามัญ	: 676,700,000 หุ้น (หกร้อยเจ็ดสิบล้านเจ็ดแสนหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 0.50 บาทต่อหุ้น (ห้าสิบสตางค์)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) และกลุ่มบริษัทย่อย มีธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ประกอบด้วย 1) กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS) 2) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) 3) กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS) ที่อยู่ภายใต้บริษัท และ 4) กลุ่มธุรกิจเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN) 5) กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ (TKS, CAPS และ BUPS) ที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทย่อย

และอีกหนึ่งธุรกิจภายใต้บริษัทร่วมทุน “บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และ ทีพีที จำกัด” คือกลุ่มธุรกิจออกแบบก่อสร้างสำนักงาน (JST) ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2566-2568 แสดงดังนี้

รายได้หลัก	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)	267.42	25.46	267.01	30.84	201.46	32.39
พลังงานทางเลือก (ENG) *	23.62	2.25	4.78	0.55	0.45	0.07
2. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ)	441.38	42.03	172.27	19.90	67.86	10.91
3. กลุ่มธุรกิจขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS)	71.50	6.81	61.30	7.08	31.13	5.00
4. กลุ่มธุรกิจสถานีวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN)	143.45	13.66	229.42	26.50	178.15	28.64
5. กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ (TKS, CAPS, BUPS)	102.77	9.79	130.95	15.13	143.01	22.99
รวมรายได้หลัก	1,050.14	100.00	865.73	100.00	622.06	100.00
6. กลุ่มบริษัทร่วมทุน (C2C, STS, JST)*	(0.28)	(0.03)	0.09	0.01	0.06	0.01
รวมรายได้หลักและส่วนแบ่งกำไร	1,049.86	99.97	865.82	100.01	622.00	100.01

หมายเหตุ : (1) พลังงานทางเลือก (ENG) สัญญาจ้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาตลาดจอดรถ (Solar Car Park) สิ้นสุดสัญญาปี 2569

(2) บริษัทร่วมทุน “บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และ ทีพีที จำกัด” มีมติให้จดทะเบียนเป็นบริษัท และได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

(3) บริษัทร่วมทุน “บริษัท เอสอาร์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด” ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท CTC และ STS เสร็จสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัท SPH ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2568

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS)

บริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมในการออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำการเลือกใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์กว่า 40 ปี การให้บริการด้านวิศวกรรมครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการ วัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกประเภทสินค้า การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย

นอกจากปั๊มอุตสาหกรรมและ บริษัทยังจำหน่ายระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งด้านการให้บริการทางวิศวกรรมและคุณภาพของสินค้าที่จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของแผนก EPS

สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ 1. ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง 2. เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม 3. ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า และ 4. Gas Compressor สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมโดยสินค้าแต่ละประเภทยังมีรายละเอียดดังนี้

(1) ระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ปั๊มอุตสาหกรรมเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยส่งผ่านพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดไปยังของไหล เพื่อให้ของไหลเคลื่อนที่หรือถ่ายเทจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่งซึ่งอาจเป็นตำแหน่งที่อยู่สูงกว่าหรือตำแหน่งในระยะทางที่ไกลออกไป เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรม ปั๊มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

- **ปั๊ม Gear**
ปั๊ม Gear เป็นปั๊มใบพัดที่มีเฟืองภายในซึ่งสามารถสร้างแรงดันได้สูงในการส่งของเหลวที่มีความหนืดมาก เช่น น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) น้ำมัน ยางมะตอย เป็นต้น
- **ปั๊ม Sanitary**
ปั๊ม Sanitary เป็นปั๊มใบพัดที่มีผิวขัดเรียบ ใช้สำหรับส่งของเหลวที่มีความสะอาดและปราศจากการปนเปื้อนส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตอาหาร โรงงานผลิตยา โรงงานผลิตเครื่องอุปโภคและบริโภค เป็นต้น
- **ปั๊ม Screw**
ปั๊ม Screw เป็นปั๊มใบพัดที่มีลักษณะเป็นเกลียวตั้งแต่ 1 สกรูไปจนถึง 5 สกรู จึงสามารถสร้างแรงดันได้ค่อนข้างสูงในการสูบจ่ายของเหลวที่มีลักษณะใสและไม่มีตะกอน ได้แก่ น้ำมันทุกชนิด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตน้ำมันและก๊าซ
- **ปั๊มและระบบสุญญากาศ (Vacuum Pump & System)**
ปั๊มและระบบสุญญากาศเป็นปั๊มใบพัดที่ทำหน้าที่ดูดอากาศออกและสร้างแรงสุญญากาศในระบบ ลดแรงดันในกระบวนการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- **ปั๊ม Diaphragm**
ปั๊ม Diaphragm เป็นปั๊มลูกสูบที่ส่งถ่ายของเหลวที่มีความหนืด และของเหลวที่มีตะกอนหรือสารแขวนลอย โดยใช้แรงดันลมเป็นตัวขับเคลื่อน Diaphragm จึงสามารถสูบของเหลวไปได้ในระยะทางไกลและควบคุมปริมาณการส่งของเหลวได้ในสัดส่วนที่แม่นยำทุกครั้งของการสูบ ปั๊มประเภทนี้สะดวกในการติดตั้ง เนื่องจากใช้พื้นที่น้อย ทนทานต่อการใช้งานและสภาพแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานเซรามิกส์ โรงงานอาหารและยา โรงงานผลิตสีทุกชนิด เป็นต้น
- **ปั๊ม Process Metering**
ปั๊ม Process Metering เป็นปั๊มลูกสูบที่ควบคุมปริมาณการส่งของเหลวในสัดส่วนที่แม่นยำและเท่ากันทุกครั้ง โดยสูบของเหลวที่มีความหนืดโดยเฉพาะสารเคมีที่มีการกัดกร่อนรุนแรงหรือสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิต เช่น สารเคมี หัวเชื้อ สี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตอาหารและยา โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น
- **ปั๊ม Process Centrifugal**
ปั๊ม Process Centrifugal ทำงานโดยอาศัยการหมุนของใบพัดที่ได้รับพลังงานจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไฟฟ้า ทำให้เกิดความเร็วและแรงดันในการส่งของเหลวที่ใสได้ในปริมาณมาก ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี

(2) เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม

เครื่องอัดอากาศเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ส่งอากาศเข้าไปในระบบและสร้างแรงดันให้สูงกว่าแรงดันบรรยากาศ ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการเพิ่มอากาศหรือออกซิเจนในกระบวนการดำเนินงาน เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น

(3) ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor มีหลักการทำงานโดย Gas Compressor จะดูดอากาศจากบรรยากาศแล้วอัดเพิ่มความดันให้สูงขึ้น ซึ่งอากาศจะเข้าสู่ห้องเผาไหม้ผสมกับก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิง ผลจากการเผาไหม้จะได้ก๊าซร้อนที่มีอุณหภูมิและความดันสูง ก๊าซร้อนนี้จะเข้าสู่ Gas Turbine ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานความร้อนให้เป็นพลังงานกลในรูปของการหมุนเพลาลูกเบี้ยวเพื่อไปขับเคลื่อนอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนใหญ่ใช้ในโรงไฟฟ้า

(4) Gas Compressor สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม

ระบบอุปกรณ์ Gas Compressor ที่ใช้อัดก๊าซในระบบ Chiller และ Gas Compressor ในงานอุตสาหกรรมบีโตรเคมีคอล การพิจารณาเลือกคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า และความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ อีกทั้ง ผู้ผลิตสินค้ามีมาตรฐานการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญหลายราย ได้แก่

1. Viking Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา, สิงคโปร์, จีน
2. ITT Goulds ประเทศสหรัฐอเมริกา, เกาหลีใต้, จีน, อินเดีย
3. Warren Rupp ประเทศสหรัฐอเมริกา, สิงคโปร์, จีน
4. IMO Pump (SES International BV) ประเทศเนเธอร์แลนด์
5. Xylem Water Systems International ประเทศสหรัฐอเมริกา, สวีเดน, อิตาลี, สิงคโปร์, ฟิลิปปินส์
6. KSB Pump ประเทศจีน, อินเดีย, เยอรมัน
7. Howden Turbo ประเทศเยอรมัน
8. Wright Flow Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
9. Pompetravaini Vacuum Pump ประเทศอิตาลี
10. Liquid Control ประเทศสหรัฐอเมริกา, สิงคโปร์
11. Hefei Xinhua Canned Motor Pump ประเทศจีน
12. Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd ประเทศเยอรมัน
13. Kansai Automation ประเทศญี่ปุ่น
14. Corken ประเทศสหรัฐอเมริกา, สิงคโปร์
15. SES International Bv. ประเทศเนเธอร์แลนด์
16. KwangShin ประเทศเกาหลีใต้
17. VP Pigging System ประเทศจีน

แผนการพัฒนาและยกระดับศักยภาพลูกค้า

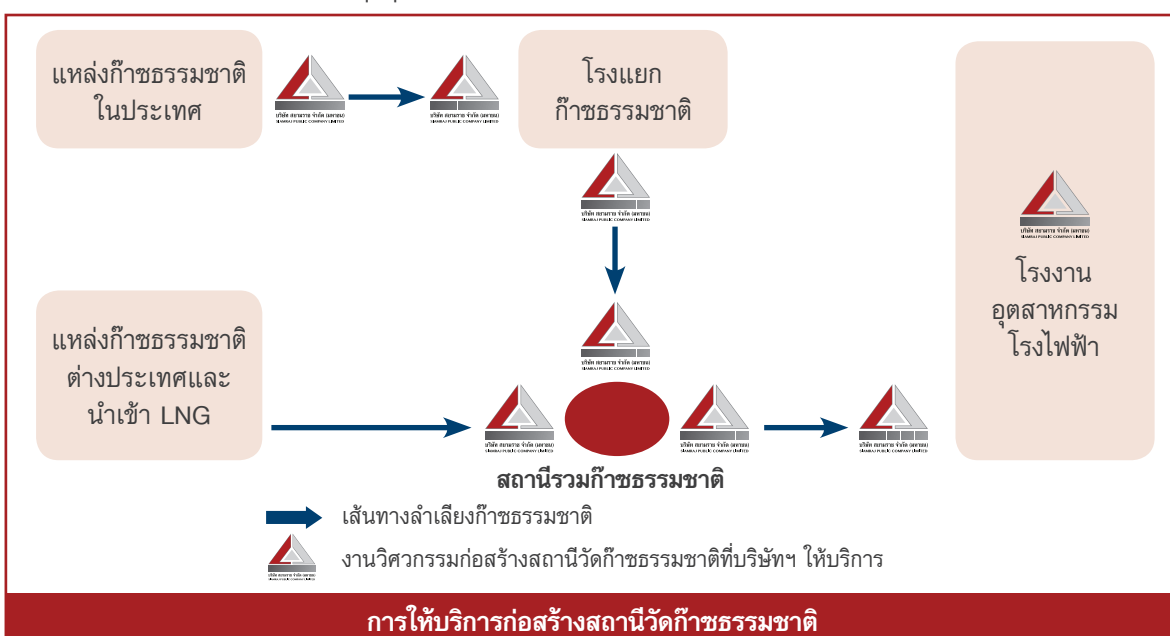
บริษัทมีแผนงานในการพัฒนาและยกระดับศักยภาพลูกค้า เช่น การจัดอบรม สัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ของลูกค้า

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทและลูกค้าได้ต่อยอดในการจัดอบรมหลักสูตร “การเลือกปั๊มและอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ สูงสุดในการใช้งาน” เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของลูกค้า การร่วมมือพัฒนาสินค้าและบริการ เป็นต้น โดยมีลูกค้าที่ เข้าร่วมพัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรดังกล่าวหลายราย เช่น IDEX AP (Viking, WarrenRupp, WrightFlow, Corken), KSB Pump, ITT Goulds, VP Pigging System, SES Compressor, KwangShin Compressor, Seepex, Lutz-Jesco, Kansai เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 94 ของลูกค้าทั้งหมด 17 ราย

กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPJ)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัด ส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณ แท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อน เข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซ ธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซ ธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งรูปแบบ การให้บริการจะเป็นลักษณะงานโครงการที่อาศัยทักษะและความชำนาญด้านวิศวกรรมอย่างสูงในการก่อสร้างและ ติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ โดยลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่ 1. กลุ่มบริษัทสำรวจและ ผลิตก๊าซธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”), บริษัท เชฟรอนประเทศไทย สำรวจและผลิต จำกัด (“เชฟรอน”), 2. กลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย และ 3. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงาน อุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น การกำหนดลักษณะของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการ ควบคุมด้านความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของเจ้าของโครงการเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ หลักจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ ปตท. ทั้งสิ้น

ภาพรวมการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แสดงตามแผนภาพดังนี้



ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการแผนก MPJ ที่บริษัทฯ ให้บริการสามารถแบ่งได้ 4 ส่วนหลักดังนี้

1) งานก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ เช่น อัตราการไหล อุณหภูมิ ค่าความดัน เป็นต้น วัดคุณสมบัติหลักของสถานีวัดก๊าซธรรมชาติคือเพื่อวัดและควบคุมความดันของก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งสถานีวัดก๊าซธรรมชาติจะอยู่ในจุดที่มีการซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกจุดสำคัญที่เป็นจุดรับส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างผู้ให้บริการก๊าซธรรมชาติและผู้ใช้บริการก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ยังให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ในจุดอื่นที่มีการนำก๊าซธรรมชาติไปใช้ประโยชน์ในโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อวัดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง การให้บริการของบริษัทฯ ยังครอบคลุมถึงการก่อสร้างห้องควบคุมและระบบปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์สำหรับควบคุมการทำงานของระบบในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้การวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติมีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ และสามารถตรวจสอบได้

2) การวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนงานการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยโดยต่อเชื่อมกับท่อก๊าซสายหลักซึ่งมาจากแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งก๊าซสายหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นจุดสำคัญต่างๆ ของประเทศ

เทคนิคการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างมีอยู่ด้วยกัน 2 วิธีหลักๆ ได้แก่ การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดินและการเจาะดิ่งท้อลอด โดยการเลือกวิธีในการขุดเจาะวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับลักษณะภูมิประเทศ สภาพแวดล้อม และความเหมาะสมของสถานที่

3) งานบริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการเติมรูปแบบในการบำรุงรักษา ตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์ ซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ การให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาประจำปีตามแผนงานและการให้บริการบำรุงรักษาในกรณี

4) ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาโครงการรายอื่นหรือจำหน่ายให้แก่เจ้าของโครงการโดยตรง เพื่อติดตั้งในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ หรือติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

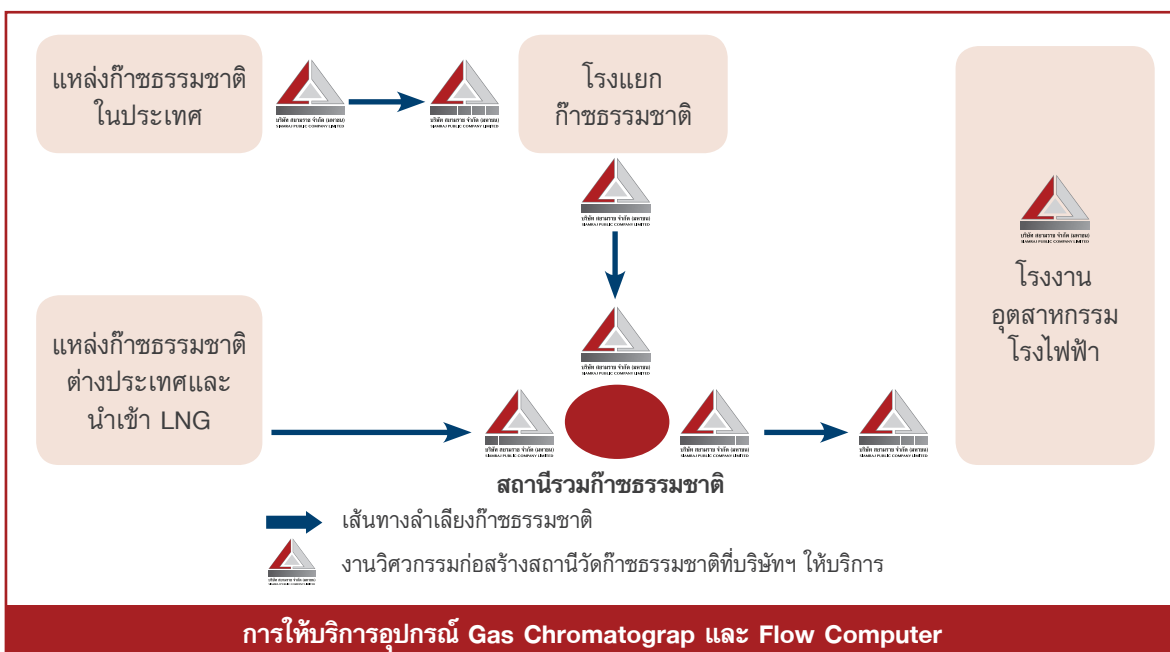
กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering Pipeline Sales and Service : MPS)

บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งรูปแบบการให้บริการจะเป็นลักษณะงานโครงการที่อาศัยทักษะและความชำนาญด้านวิศวกรรมอย่างสูงในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ โดยลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”), บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เชฟรอน”)

2. กลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย
3. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ดังนั้น การกำหนดลักษณะของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการควบคุมด้านความปลอดภัยในการเชื่อมต่อบริเวณท่อส่งก๊าซธรรมชาติของเจ้าของโครงการเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท ปตท. ทั้งสิ้น ภาพแสดงจุดติดตั้งอุปกรณ์ Gas Chromatograph และ Flow Computer แสดงตามแผนภาพดังนี้



ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการแผนก MPS ที่บริษัทฯ ให้บริการสามารถแบ่งได้ 2 ส่วนหลักดังนี้

1) งานออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมด้านการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) เป็นอุปกรณ์หลักสำหรับการตรวจวัด วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลคุณภาพและปริมาณก๊าซธรรมชาติอย่างถูกต้องและแม่นยำแบบเรียลไทม์ เพื่อรองรับการคำนวณค่าบริการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Fiscal / Billing Measurement) ระหว่างผู้จัดหาและผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาโครงการ (Main EPC) รายอื่นหรือจำหน่ายให้แก่เจ้าของโครงการ (Owner) โดยตรง เพื่อติดตั้งในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ หรือติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

อุปกรณ์ Gas Chromatograph ทำหน้าที่วิเคราะห์ส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าคุณภาพก๊าซ เช่น ค่าความร้อน (Heating Value) และค่าพลังงานที่แท้จริงของก๊าซธรรมชาติ ขณะที่ Flow Computer ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากอุปกรณ์วัดอัตราการไหล ความดัน อุณหภูมิ และข้อมูลคุณภาพก๊าซ เพื่อนำมาคำนวณปริมาณและพลังงานของก๊าซธรรมชาติในรูปแบบเรียลไทม์อย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลที่ได้จากอุปกรณ์ทั้งสองระบบถูกนำไปใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการบริหารจัดการและควบคุมการทำงานของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ช่วยลดความคลาดเคลื่อนในการวัด เพิ่มความน่าเชื่อถือของข้อมูล ป้องกันความเสียหายของระบบ และสนับสนุนการควบคุมคุณภาพก๊าซให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนด

2) งานตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษาอุปกรณ์

บริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษาอุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) โดยทีมวิศวกรและทีมบริการของบริษัทฯ การให้บริการครอบคลุมการตรวจสอบสภาพการทำงานของอุปกรณ์ การปรับตั้งค่า (Configuration) การทดสอบความถูกต้องของระบบ การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อความคลาดเคลื่อนของข้อมูล รวมถึงการซ่อมแซมและเปลี่ยนอะไหล่ตามความจำเป็น เพื่อให้อุปกรณ์พร้อมใช้งานและลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการส่งก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทย่อย

บริษัท เทคโนโลยี จำกัด

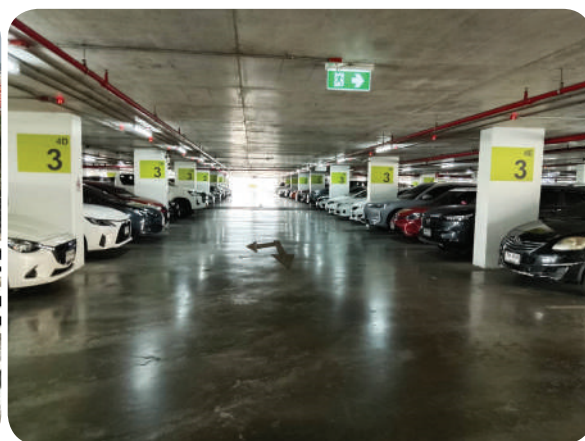
บริษัท เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปี 2560 ประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้ง บำรุงรักษา อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องวัดอัตราการไหลของเหลวทุกชนิด การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลว มีประสบการณ์หลายปีในธุรกิจด้านการวัดอัตราการไหลของของเหลว มีความสำคัญในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ, ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเลียม, ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี, ภาคอุตสาหกรรมการบิน, ภาคอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและอาหาร, ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมทั้งโรงงานผลิตไฟฟ้า

บริษัท เทคโนโลยี จำกัด มีประสบการณ์ในธุรกิจการวัดการไหลมากกว่า 20 ปี จุดแข็งของกลุ่มอยู่ที่บุคลากรที่มีประสบการณ์กลุ่มคนที่สามารถในการให้บริการที่ยอดเยียมตั้งแต่การจัดการโครงการ การออกแบบระบบและการเขียนโปรแกรม ตลอดจนการติดตั้งหน้าไซต์งาน

ลักษณะธุรกิจมุ่งเน้น การวัดด้วยเครื่องมือวัดอัตราการไหล, ระบบควบคุมกระบวนการ, การประหยัดพลังงานทางด้านการไหล ไอน้ำ NG และการให้คำปรึกษา ระบบการไหลของรถบรรทุก/มาริน ระบบสายไฟให้ความร้อนในระบบท่อ

บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด

บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารอาคาร จอดรถ รวมถึงพื้นที่เชิงพาณิชย์ ตั้งอยู่บนพื้นที่ยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมต่อระหว่างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยมีทางเชื่อมเข้าสู่ตัวโรงพยาบาลฯ โดยตรง อาคารสามารถรองรับผู้มาใช้บริการได้มากกว่า 2,000 ช่องจอดต่อวัน โดยพื้นที่ชั้น 1 เป็นพลาซ่า ศูนย์รวมแบรนด์ชั้นนำ ทั้งร้านอาหาร เครื่องดื่ม และบริการครบวงจร รองรับกำลังซื้อจาก 5 กลุ่มลูกค้าหลัก แพทย์, พยาบาล, นักศึกษา, คนไข้ และญาติ





บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS)

โครงการอาคารจอดรถของบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการพื้นที่จอดรถอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการเติบโตของท่าอากาศยานและปริมาณผู้โดยสารที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถให้มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย พร้อมยกระดับมาตรฐานการให้บริการเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม

ปัจจุบัน อาคารจอดรถสามารถรองรับรถยนต์ได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,316 ช่องจอด ซึ่งออกแบบให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้งานในแต่ละช่วงเวลา โดยแบ่งรูปแบบการให้บริการออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การให้บริการจอดรถรายวัน (Visitor) สำหรับผู้โดยสารและผู้มาใช้บริการทั่วไป และการให้บริการจอดรถรายเดือน (Member) สำหรับผู้ใช้บริการประจำ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

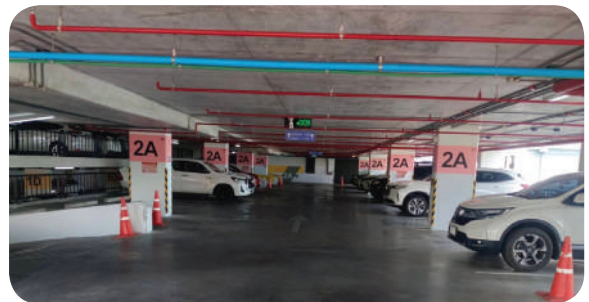
ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการขยายตัวของท่าอากาศยานในอนาคต และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน



บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS)

โครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถและพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา มุ่งเน้นการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถและ พื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ เพื่อรองรับการเติบโตของโรงพยาบาลและการขยายตัวของชุมชนบางแสน โดยแบ่งหน่วยธุรกิจหลักออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่จอดรถ
เพื่อแก้ไขปัญหาการจอดรถและอำนวยความสะดวกสูงสุดแก่ผู้มาติดต่อโรงพยาบาลและบุคลากร
 - สามารถรองรับช่องจอดรถได้รวม 800 คัน
 - ระบบการจัดการ ใช้ระบบบริหารที่ทันสมัยเพื่อรองรับ Traffic ที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายจำนวนเตียง
 - กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรทางการแพทย์, นิสิต, ผู้ป่วย,ญาติผู้ป่วย และผู้มาใช้บริการในพื้นที่โดยรอบ
2. หน่วยธุรกิจพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์
เพื่อสร้างรายได้ และยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ใช้บริการในพื้นที่
 - พื้นที่ Plaza และศูนย์อาหาร ทั้งหมด: รวม 1,819 ตารางเมตร
 - การจัดสรรพื้นที่ (Zoning):
 - o Main Plaza : พื้นที่ร้านค้าวางรวมในอาคาร เน้นสินค้าและบริการที่จำเป็น (เช่น ร้านอาหาร, เครื่องดื่ม, ร้านสะดวกซื้อ, ร้านขายยา)
 - o Anchor Tenants : พื้นที่ขนาดใหญ่สำหรับแบรนด์หลัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดผู้ให้บริการ



(2) การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)

ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯจึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรม การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อทดแทนของเดิม ซึ่งมีการเติบโตที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม (Thai Industrial Sentiment Index: TISI)

ดัชนีความเชื่อมั่นฯ ในเดือนพฤศจิกายน 2568 อยู่ที่ระดับ 89.1 ปรับตัวเพิ่มขึ้น จาก 87.3 ในเดือนตุลาคม 2568 ขณะที่ดัชนีคาดการณ์ 3 เดือนข้างหน้าอยู่ที่ระดับ 94.9 ปรับตัวเพิ่มขึ้น จาก 93.5 ในเดือนตุลาคม 2568 ทั้งนี้ค่าดัชนีฯ ยังคงอยู่ต่ำกว่าระดับ 100 สะท้อนว่าความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการอยู่ในระดับที่ไม่ดี

ในเดือนนี้ มีปัจจัยด้านลบ 1) สถานการณ์อุทกภัยในภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อโรงงาน อุตสาหกรรมและบ้านเรือนสร้างความเสียหายประมาณ 20,000-30,000 ล้านบาท ในช่วงเดือน ธ.ค. ปี 2568 และคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อเนื่องในปี 2569 ประมาณ 90,000 ล้านบาท 2) การระงับข้อตกลงสันติภาพกับกัมพูชาชั่วคราว ส่งผลให้สถานการณ์ความขัดแย้งยังคงยืดเยื้อและกระทบการค้าชายแดน 3) การแข่งขันที่รุนแรงจากการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดยช่วง 10 เดือนแรกปี 2568 มีการนำเข้าเพิ่มขึ้น +16.3%(YoY) จากปีก่อน และเพิ่มขึ้น +8.68%(MoM) จากเดือนก่อน โดยเฉพาะในสินค้าแผงวงจรไฟฟ้า (+28.69%YoY) ผลิตภัณฑ์พลาสติก (+14.33%YoY) และเหล็ก (+8.23%YoY) กระทบต่อผู้ประกอบการในประเทศ 4) ค่าเงินบาทที่ยังแข็งค่ากว่าประเทศคู่แข่งในภูมิภาค อยู่ที่ -5.77%YTD (เทียบกับค่าเงิน ณ วันที่ 1 ม.ค. กับวันที่ 26 พ.ย. 68) กระทบต่อรายได้ และความสามารถในการแข่งขันผู้ส่งออก

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยด้านบวกจาก 1) มาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย อาทิ โครงการคนละครึ่งพลัส, เทียวดี มีคืน, และเติมเงินบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ช่วยบรรเทาภาระค่าครองชีพของประชาชน และส่งผลดีต่อการบริโภคสินค้าอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค 2) การเข้าสู่ช่วง High season การท่องเที่ยว ส่งผลดีต่อการบริโภค สินค้าและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับภาคการท่องเที่ยว 3) ผู้ประกอบการเร่งผลิตสินค้า ตามคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นเพื่อจำหน่ายในช่วงเทศกาลสงกรานต์และก่อนวันหยุดต่อเนื่องในช่วงเดือนธันวาคม 4) การเจรจาการค้าเพื่อขยายตลาดส่งออกไทย อาทิ การค้าข้าวแบบ จีทูจีกับจีน (ปริมาณ 5 แสนตัน) และสิงคโปร์ (ปริมาณ 1 แสนตัน) ช่วยขยายตลาดส่งออกให้กับเกษตรกรเพิ่มรายได้และกำลังซื้อในภูมิภาค 5) การเร่งการเบิกจ่ายงบประมาณปี 69 (ณ 1 ต.ค. - 21 พ.ย. 2568) อยู่ที่ 24.18% จากเป้าหมายที่ 33% ในไตรมาส 1 ช่วยให้เกิดการหมุนเวียนเม็ดเงินในระบบเศรษฐกิจ

คาดการณ์ 3 เดือนข้างหน้า มีปัจจัยด้านบวกช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจคือ 1) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติลดค่าไฟฟ้า (งวดเดือน ม.ค. - เม.ย. 2569) เหลือ 3.88 บาท/หน่วย ช่วยลดต้นทุนผู้ประกอบการและค่าครองชีพประชาชน 2) การจัดงาน Motor Expo 2025 (วันที่ 29 พ.ย. 68 - 10 ธ.ค. 68) คาดว่าจะช่วยกระตุ้นยอดขายรถยนต์ในประเทศ 3) โครงการคนละครึ่งพลัส เฟส 2 และเติมเงินบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเดือน ม.ค. 2569 ช่วยกระตุ้นการ ใช้จ่ายในช่วงต้นปี และยังมีปัจจัยด้านลบที่ต้องให้ความสำคัญเช่น 1) ความเสียหายต่อเศรษฐกิจและบ้านเรือนจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ยังต้องเร่งฟื้นฟูและเยียวยาให้กลับมาสู่สภาพปกติโดยเร็ว 2) สหรัฐฯ ชะลอการเจรจาการค้ากับไทยอาจส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทยในระยะข้างหน้า

ตารางที่ 1 ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมช่วง เดือน ธันวาคม 2567 - ธันวาคม 2568

ปี	2567	2568											
เดือน	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
ปัจจุบัน	90.1	91.6	93.4	91.8	89.9	88.1	87.7	86.6	86.4	87.8	87.3	89.1	88.2
คาดการณ์ 3 เดือน	95.5	96.2	96.7	95.7	93.3	91.7	90.8	89.2	88.9	91.8	93.5	94.9	95.7

ที่มา : ฝ่ายเศรษฐกิจและงานวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ที่มา : ฝ่ายเศรษฐกิจและงานวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

โดยพื้นที่การลงทุนในอุตสาหกรรมที่นักลงทุนให้ความสนใจและมีศักยภาพในการขยายตัวในอนาคตโดยมีกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ รวมอยู่ด้วยทั้งหมด สามารถจำแนกเป็นรายอุตสาหกรรมหลักๆ ได้ดังนี้¹

1. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ
2. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
3. อุตสาหกรรมพลาสติก และเคมี
4. อุตสาหกรรมอาหารสัตว์
5. อุตสาหกรรมเคมี
6. อุตสาหกรรมน้ำมันพืช
7. อุตสาหกรรมผลิตกระดาษ
8. อุตสาหกรรมยางมะตอย
9. อุตสาหกรรมเหล็กและเปียร์
10. อุตสาหกรรมผลิตสีและสารประกอบ

¹ ข้อมูลจากบริษัทฯ ปีการซื้อขาย 2568

11. อุตสาหกรรมเซรามิกส์
12. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์
13. อุตสาหกรรมเหล็ก
14. โรงไฟฟ้า
15. โรงบำบัดน้ำเสีย

ธุรกิจระบบบิ๊มอุตสาหกรรมจะมีการเติบโตขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมที่หลากหลายตามปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่มีผลต่อธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวที่แตกต่างกัน การที่อุตสาหกรรมหนึ่งชะลอตัวก็สามารถทดแทนด้วยอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ขยายตัวในปีเดียวกัน ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการซ่อมบำรุงที่จะมีอย่างต่อเนื่องในโรงงานของลูกค้า ถึงแม้จะไม่มีการขยายการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมก็ตาม บริษัทฯ มีความมั่นคงในสถานะการเงิน ทำให้ลูกค้าและคู่ค้ามีความเชื่อมั่นที่จะดำเนินธุรกิจค้าขายกับเรา

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจระบบบิ๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า
กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ระบบบิ๊มอุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงงานน้ำมัน โรงผลิตอาหารสัตว์ โรงงานน้ำมันพืช โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค โรงงานผลิตอาหารและยา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงไฟฟ้า เป็นต้น ลูกค้ากลุ่มนี้จะติดต่อสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง
 2. กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา
กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่รับงานโครงการจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง ผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปติดตั้งในงานโครงการ
บริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล รวมถึงให้คำแนะนำด้านวิศวกรรม และการให้บริการหลังการขายอย่างใกล้ชิด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจระบบบิ๊มอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้
1. การให้บริการด้านวิศวกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
 2. การให้บริการหลังการขายที่ดีเลิศ
 3. การได้รับความไว้วางใจในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
 4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจ
 5. การเฝ้าติดตามทิศทางและภาวะอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในคู่ค้าทางธุรกิจของผู้ผลิตบิ๊มอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีความได้เปรียบทางด้านชื่อเสียงมานานกว่า 42 ปี ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการใช้งานในโรงงานต่างๆ รวมไปถึงการบริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้า ตั้งแต่การเลือกสินค้าที่เหมาะสม จนถึงการทดสอบการใช้งานที่โรงงาน เป็นการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ การเลือกบิ๊มที่ถูกต้องทำให้อายุการใช้งานของสินค้ายาวนาน และใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเน้นรักษาคุณภาพการให้บริการทางด้านวิศวกรรม และบริการหลังการขาย อย่างต่อเนื่อง ทำให้สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและสามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งที่มีราคาถูกกว่าในท้องตลาดตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยธุรกิจดังกล่าวมีสภาพการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากนโยบายของผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะให้จำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าทางธุรกิจเพียงรายเดียว หรือมีการแต่งตั้งคู่ค้าทางธุรกิจจำนวนน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันเอง นอกจากนี้ โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และอาจกำหนดรายชื่อผู้ผลิตบิ๊มอุตสาหกรรมที่ต้องการ จึงเป็นการจำกัดผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับและเป็น

ที่รู้จักของผู้ใช้งาน หากผู้ผลิตสินค้าใดมีชื่อเสียงในปั๊มน้ำมันอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ประเภทใดเป็นหลัก จะได้รับการยอมรับและมีความต้องการจากลูกค้ามากกว่า และหากบริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตปั๊มน้ำมันอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมอื่นๆ ประเภทใดที่ลูกค้าต้องการในโรงงานก็จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ อย่างไรก็ตาม โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งอาจมีความต้องการใช้ปั๊มน้ำมันอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ หลายประเภท ดังนั้นการดำเนินธุรกิจบางครั้งผู้แข่งขันอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ ได้เช่นกัน

อุปสรรคและปัญหาที่พบ

- 1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางส่วนชะลอหรือทบทวนการลงทุน ทำให้งานโครงการที่อยู่ระหว่างการวางแผนบางส่วนถูกเลื่อนการดำเนินการ
- 2) ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยและระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้กำลังซื้อในภาคอุตสาหกรรมบางส่วนชะลอตัว
- 3) ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐและกรอบงบประมาณ ส่งผลต่อการดำเนินงานตามแผนของบริษัทในบางโครงการ
- 4) การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีนำเข้าของประเศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ต้นทุนและราคาสินค้าบางส่วนปรับตัวสูงขึ้น

การบริหารงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและมาตรการรองรับ

- 1) ปรับกลยุทธ์การสร้างรายได้ โดยมุ่งเน้นงานบริการหลังการขายและงานที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง เพื่อชดเชยความผันผวนของรายได้
- 2) บริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน
- 3) มีนโยบายการดูแลลูกค้าอย่างครบวงจร
- 4) มีการให้ความรู้เรื่องพื้นฐานของสินค้า ผ่านระบบโซเชียลมีเดีย อย่างต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ)

กลุ่มธุรกิจกลุ่มนี้ให้บริการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจึงมีความสัมพันธ์กับการขยายตัวของกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสในการเติบโตของกลุ่มธุรกิจนี้

ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงเป็นลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้

การลงทุนของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีความเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะเป็นการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้มีการส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม และผู้ใช้งานอื่นๆ มากขึ้น ซึ่งในการลำเลียงก๊าซธรรมชาติเพื่อมาใช้ประโยชน์ มีความจำเป็นต้องเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากท่อส่งก๊าซสายหลักไปยังท่อส่งก๊าซสายย่อย รวมถึงการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติและติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติก่อนนำไปใช้งานและเพื่อการซื้อขาย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมการจัดการและซื้อขายก๊าซระหว่าง ปตท. กับผู้ใช้งานปลายทางดังกล่าว รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ๆ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จะทำให้ธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเติบโตและขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

อุปสรรคและปัญหาที่พบ

จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา พบข้อจำกัดสำคัญที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการ ดังนี้

- 1) ปัญหาเรื่องความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานโครงการ
ความไม่สม่ำเสมอในการรับรู้รายได้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยด้านระยะเวลา โดยเฉพาะช่วงเวลาของการดำเนินโครงการและการรับรู้รายได้ตามความพร้อมของลูกค้า รวมถึงการที่โครงการใหม่หลายโครงการอยู่ในช่วงเริ่มต้น ส่งผลให้เกิดช่องว่างของการรับรู้รายได้ในบางช่วง
- 2) ปัญหาการควบคุมต้นทุนรวม (Cost) ของแต่ละงาน / โครงการไม่เป็นไปตามต้นทุนที่ได้รับอนุมัติ
2.1) การส่งมอบอุปกรณ์จากลูกค้าและขั้นตอนการตรวจรับของลูกค้าที่ใช้ระยะเวลานานกว่าที่คาด รวมถึงการเลื่อนแผนการจัดหางานโครงการบางส่วน ส่งผลให้การดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณบางส่วนไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมได้ยาก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บริหารจัดการและเตรียมแนวทางรองรับ โดยมุ่งเน้นการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด การปรับกระบวนการทำงานร่วมกับลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการแสวงหาโอกาสในโครงการใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงของการดำเนินงาน

การบริหารงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและมาตรการรองรับ

บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อรับมือกับความผันผวนทางเศรษฐกิจและรักษาเสถียรภาพทางการเงิน ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการคู่ค้าเชิงรุก: ดำเนินการควบคุมและติดตาม Vendor อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดมาตรการที่เข้มงวดในการบริหารจัดการการส่งมอบ
- 2) การบริหารงบประมาณและทรัพยากร: ปรับแผนการดำเนินงานให้ยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์จริงของโครงการ และมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุน
- 3) การกระจายความเสี่ยง: เร่งหาโครงการจากกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มเติมเพื่อลดการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มเดิม และติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อปรับกลยุทธ์ได้ทันทั่วทั้ง

การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering Pipeline Sales and Service : MPS)

กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS) เป็นธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะทางสูง โดยตลาดหลักเกิดจากการลงทุนและการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศ ซึ่งผู้ให้บริการจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม ประสบการณ์ในงานสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และความสามารถในการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้กำหนดมาตรฐานอุปกรณ์ การออกแบบ และการเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย

ปัจจัยสำคัญในการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจนี้ได้แก่ ความสามารถในการจัดหาและให้บริการอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานสากล ความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์ ประสบการณ์ด้านการออกแบบและติดตั้งในโครงการขนาดใหญ่ ความพร้อมของทีมบริการหลังการขาย รวมถึงความสามารถในการให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษาอุปกรณ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีจุดแข็งจากการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่งานออกแบบ ติดตั้ง ไปจนถึงการบำรุงรักษา โดยมีทีมวิศวกรและทีมบริการเป็นของตนเอง ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อุปสรรคและปัญหาที่พบ

- 1) ความล่าช้าในกระบวนการจัดหางานของลูกค้า ส่งผลให้การเริ่มต้นและความคืบหน้าของโครงการบางส่วนไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
- 2) สภาพการแข่งขันด้านราคา
- 3) ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าบางราย ซึ่งส่งผลต่อระยะเวลาการรับชำระเงิน
- 4) ผู้รับเหมาบางรายยังอยู่ระหว่างการปรับตัวให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความปลอดภัย

การบริหารงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและมาตรการรองรับ

- 1) ในช่วงที่อยู่ระหว่างการรอผลการจัดหางานโครงการ บริษัทมุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสจากงานบริการและงานที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสม่ำเสมอของรายได้
- 2) บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือด้านเครดิต และมีประวัติทางการเงินที่เหมาะสม
- 3) มีการติดตามและประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอราคา เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการรับชำระเงิน
- 4) บริษัทควบคุมต้นทุนอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดของเสียและต้นทุนแฝง
- 5) บริษัทบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการปรับบทบาทหน้าที่และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 6) บริษัทส่งเสริมการพัฒนาทักษะใหม่ของบุคลากร โดยเฉพาะทักษะด้านดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

การตลาดและการแข่งขันของ บริษัท เทคโนโลยี จำกัด

สำหรับภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจ เครื่องมือวัดอัตราการไหลของ Techtronic ซึ่งโดยสรุปปีที่แล้วมีการแข่งขันสูงมากขึ้นและมีคู่แข่งที่เป็นเจ้าใหญ่ๆ และ Third party ในตลาดหันมาทำธุรกิจ Metering and truck loading contractor มากขึ้น เหตุผลเป็นเพราะการชะลอการลงทุนในธุรกิจ oil and gas และ Petro chemical ซึ่งเป็นผลจากภาวะตลาดโลกซบเซา/ ตลาดทางตะวันออกกลางที่หันมาผลิต petrochemical ครบวงจร/ สงครามการค้ากำแพงภาษี USA-China/ สงครามรัสเซีย-ยูเครน/ สงครามตะวันออกกลาง ปาเลสไตน์ อิสราเอล ทำให้ไม่มีการลงทุน project ใหม่ๆ มากเหมือนสมัยก่อน ส่งผลให้กำไรจากการรับงานจากโครงการลดลงเพราะการประกวดราคาเพื่อให้ชนะงาน ต้องลดราคามากขึ้นถึงจะได้งาน อีกทั้งโครงการ EEC รัฐบาลส่งเสริมก็ยังชะลอโครงการ ยังไม่สามารถดึงเงินลงทุนได้เต็มที่

แต่ด้วยพื้นฐานด้าน Design and Engineering Flow equipment ที่ Techtronic สะสมมานาน จึงพยายามปรับธุรกิจองค์กร ไปหาการลงทุนใหม่ที่กำลังเป็น Trend ใหม่ในตลาด คือ ธุรกิจ Environmental (สิ่งแวดล้อม)/ การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ โดย Techtronic ได้ปรับกลยุทธ์การแข่งขันในตลาดโดยการปรับ business model ใหม่ๆ ทางด้านการลงทุนในสิ่งแวดล้อม/ การซ่อมบำรุงอุปกรณ์โดยใช้พื้นฐานความรู้ของ Techtronic เพื่อเพิ่มยอดขายและกำไรในองค์กร และตอบสนองต่อตลาดภาคตะวันออก ที่เป็นแหล่งอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ที่ต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

อุปสรรคและปัญหาที่พบ

- 1) ภาวะเศรษฐกิจโลกผันผวนสูง ทั้งจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ มาตรการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของตลาดพลังงาน ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของลูกค้า และเป็นเหตุหลักที่ส่งผลให้ต้นทุนของสินค้าบางตัวปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจึงได้เพิ่มความหลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันและรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ในบางช่วงเวลาอาจส่งผลต่อการดำเนินงานและยอดขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเพื่อกระจายความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการติดตามแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในประเทศ และอยู่ระหว่างการพัฒนาและนำเสนอสินค้าและบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

- 2) ความท้าทายด้านห่วงโซ่อุปทานในตลาดโลก ส่งผลต่อระยะเวลาการส่งมอบอุปกรณ์และต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ตลาดอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นตลาดหลักของบริษัทมาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ และยังคงมีสัดส่วนรายได้ที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดังกล่าวมีสัญญาณชะลอตัว และมีโครงการลงทุนใหม่ลดลง บริษัทจึงได้ปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสถียรภาพของรายได้ โดยมุ่งเพิ่มความหลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และให้ความสำคัญกับการให้บริการและการดูแลลูกค้าหลังการขายมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงข้อจำกัดของการเติบโตในอุตสาหกรรมเดิม และอยู่ระหว่างการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในตลาดและอุตสาหกรรมอื่น เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างแหล่งรายได้เพิ่มเติมในระยะยาว

- 3) การแข่งขันในประเทศรุนแรง ทั้งด้านราคาและคุณภาพ ทำให้ส่วนต่างกำไร ลดลงและต้องใช้ความสามารถเชิงวิศวกรรมสูงขึ้นเพื่อสร้างความแตกต่าง

บริษัทมุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจจากการจำหน่ายสินค้าไปสู่การให้บริการแบบบูรณาการระบบ (System Integration) มากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้า แนวทางดังกล่าวช่วยลดการแข่งขันด้านราคาและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยบริษัทมีสถานะเป็นผู้ให้บริการหลักรายหนึ่งในตลาดที่เกี่ยวข้อง

ในด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรสินค้าและโซลูชันที่มีความเฉพาะทางและตอบโจทย์ความต้องการของตลาดเฉพาะกลุ่ม เพื่อลดการแข่งขันในตลาดทั่วไปและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

- 4) ความท้าทายในการประสานงานในบางโครงการที่มีโครงสร้างการดำเนินงานร่วมกันหลายฝ่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานในบางช่วง

สำหรับการดำเนินโครงการ บริษัทมีประสบการณ์ในโครงการหลากหลายขนาด และมีการพิจารณาโอกาสในการเข้าร่วมโครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้นตามความเหมาะสม โดยในบางกรณีอาจมีการทำงานร่วมกับพันธมิตรหรือผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรฐานการบริหารโครงการที่ชัดเจน รวมถึงระบบควบคุมเอกสารและรายการตรวจสอบ (Document Control และ Checklist) เพื่อกำกับคุณภาพงาน ลดความผิดพลาด และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกรอบและมาตรฐานที่กำหนด

การบริหารงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและมาตรการรองรับ

- 1) กลยุทธ์ Cost Control + Value Engineering ใช้แนวคิดการออกแบบและบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำ AI มาช่วยลดต้นทุนแต่ยังคงคุณภาพและมาตรฐานสากล
- 2) การกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ (Diversification) ขยายจากงานโครงการสู่
 - Utility Metering (Steam, Air, Water, Gas)
 - งาน Service Contract และ Maintenance
- 3) บริหารความเสี่ยงและกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ เพื่อรับมือกับความผันผวนของค่าเงินและต้นทุน

- 4) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรอุตสาหกรรม ผ่านสภาอุตสาหกรรมและพันธมิตรระดับโลก เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มพลังงานและอุตสาหกรรม
- 5) บริษัทมีนโยบายขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่อื่น นอกเหนือจากจังหวัดระยอง หรือชลบุรีเพิ่มเติม เพื่อลดการพึ่งพาตลาดในพื้นที่เดิม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาตลาดในภูมิภาคที่มีศักยภาพและสอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและความเป็นเมืองอุตสาหกรรม

การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ

ในปัจจุบันปริมาณรถยนต์และความต้องการใช้บริการด้านการรักษาพยาบาลมีอัตราเพิ่มขึ้นทุกปี ส่งผลให้ปริมาณที่จอดรถในปัจจุบันไม่เพียงพอต่อความต้องการ และข้อจำกัดในหลายพื้นที่ในส่วนราชการ โดยเฉพาะมหาวิทยาลัย และโรงพยาบาลของภาครัฐ ที่จำเป็นต้องเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นทุกๆ ปี จึงส่งผลให้มีความต้องการพื้นที่จอดรถอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการที่จอดรถและพื้นที่บริการเชิงพาณิชย์ที่เน้นด้านความสะดวกสบายอย่างครบถ้วน จึงถือได้ว่าเป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้า ธุรกิจสัมปทานเช่าที่ดินภาครัฐเพื่อก่อสร้างอาคารพร้อมบริหารที่จอดรถและพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ เริ่มเป็นที่รู้จักในส่วนราชการกันมากขึ้น และมีการขยายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานของรัฐสนับสนุนให้ภาครัฐร่วมลงทุนกับเอกชน พร้อมทั้งเอกชนยังเป็นผู้บริหารงานอาคารและหารายได้ให้กับภาครัฐ ซึ่งธุรกิจประเภทนี้ยังมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากมีผู้ให้บริการจำนวนน้อยรายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านประสบการณ์และความชำนาญด้านการบริหารอาคารจอดรถพร้อมบริหารพื้นที่พาณิชย์ รวมไปถึงผู้ให้บริการจะต้องพร้อมลงทุนตามสัญญาระยะยาว

อุปสรรคและปัญหาที่พบ :

- 1) พื้นที่เช่าและพื้นที่บริการบางส่วนยังอยู่ระหว่างการพัฒนาการใช้ประโยชน์ให้เต็มศักยภาพ โดยบริษัทได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดและรูปแบบการใช้พื้นที่อย่างต่อเนื่อง
- 2) การใช้บริการที่จอดรถในบางช่วงเวลายังมีความแตกต่างตามช่วงเวลาใช้งาน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณามาตรการส่งเสริมการใช้บริการในช่วงนอกเวลาความต้องการสูง

การบริหารงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและมาตรการรองรับ

- 1) ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบที่จอดรถ ระบบปรับอากาศ รวมถึงการปรับปรุงป้ายผังอาคาร เครื่องหมายจราจร และระบบแสงสว่าง เพื่อเพิ่มความสะดวก ความปลอดภัยในการใช้งาน และรองรับการขยายตัวของกาให้บริการในอนาคต
- 2) ด้านการตลาดและการเพิ่มรายได้
 - ดำเนินมาตรการส่งเสริมการใช้บริการในช่วงเวลาที่มีความต้องการต่ำ
 - สื่อสารผ่านสื่อดิจิทัลและการตลาดออนไลน์ เพื่อเพิ่มการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ
 - จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นการใช้พื้นที่และการใช้บริการ
 - เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดและเพิ่มความหลากหลายของกิจกรรมภายในพื้นที่

ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัททุกกลุ่มธุรกิจไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจและการให้บริการงานวิศวกรรมทั้งในก่อสร้าง ติดตั้งอุปกรณ์ และซ่อมบำรุงนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เจ้าของโครงการได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ก่อนดำเนินการก่อสร้างเพื่อประเมินผลกระทบจากการก่อสร้างที่มีต่อความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ ปฏิบัติตาม ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินงานจนกระทั่งดำเนินงานแล้วเสร็จ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จนทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ จึงยังไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น

ด้านการทำงานร่วมกับชุมชน บริษัทฯ ได้ทำความเข้าใจและประสานงานกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีการจ้างงานผู้ที่อาศัยในชุมชนนั้น และได้ร่วมพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนระหว่างที่มีการก่อสร้างด้วยดีตลอดมา

แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS)

บริษัทได้มุ่งเน้นการออกแบบและจำหน่ายสินค้าปั๊มอุตสาหกรรมในแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องในงานอุตสาหกรรมเดียวกัน พร้อมทั้งรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ยังมีการหาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันเข้ามาเป็นคู่ค้า และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการถ่ายทอดองค์ความรู้และให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้งานผ่านสื่อออนไลน์ พร้อมทั้งประยุกต์ใช้ระบบ AI สนับสนุนการตอบข้อซักถามและให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ผู้ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาโครงการให้บริการด้านงานประกอบและการทดสอบการใช้งานในลักษณะครบวงจร เพื่อเพิ่มความสะดวกและยกระดับคุณภาพการให้บริการ

กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPJ)

บริษัทยังคงมุ่งมั่นต่อยอดความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลัก ควบคู่ไปกับการแสวงหาโอกาสใหม่เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การยกระดับประสิทธิภาพในธุรกิจหลัก (Core Business Strengthening)

การขยายตัวตามอุตสาหกรรมพลังงาน: บริษัทมองเห็นโอกาสจากการเติบโตของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการปรับเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ซึ่งส่งผลให้ความต้องการงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การตอบรับนโยบายภาครัฐ: มุ่งเน้นการเข้าร่วมโครงการที่สอดคล้องกับแผนการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของรัฐบาล เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นและเพิ่มขีดความสามารถในการจัดสรรปริมาณก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งทั่วประเทศ

2. การบริหารจัดการโครงการและลดความผันผวน (Strategic Project Management)

การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโครงการ: เนื่องจากรายได้ในกลุ่มธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับความขยายตัวของโครงข่ายท่อส่งก๊าซและการชนะประมูลงานโครงการ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนและเทคโนโลยีทางวิศวกรรมที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและคว้าโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

การสร้างความต่อเนื่องของรายได้: นำประสบการณ์จากงาน EPC (Engineering, Procurement, and Construction) แบบครบวงจร มาปรับใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัฏจักรของงานโครงการ เพื่อลดช่องว่างของการรับรู้รายได้และสร้างเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

3. การพัฒนาธุรกิจเดิมสู่ธุรกิจใหม่ (Business Transformation)

การต่อยอดสู่โครงสร้างพื้นฐานพลังงานอนาคต: นำองค์ความรู้จากการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ไปพัฒนานวัตกรรมที่รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) เพื่อก้าวเข้าสู่กลุ่มธุรกิจใหม่ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering Pipeline Sales and Service : MPS)

มีทิศทางการเติบโตสอดคล้องกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของประเทศ และบทบาทของก๊าซธรรมชาติในฐานะแหล่งพลังงานหลักในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) โดยโอกาสทางธุรกิจจะมุ่งเน้นไปที่โครงการก่อสร้างใหม่ การปรับปรุงและทดแทนอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเดิม รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในภาพรวม ในระยะยาว ทางแผนก มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากร เสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางเทคโนโลยี และขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังงานที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการบริหารจัดการพลังงาน เพื่อรองรับทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทย่อย

บริษัท เทคโนโลยี จำกัด

- 1) วิสัยทัศน์ปี 2026-2027 จาก “Flow Specialist สู่ Integrated Energy Solution Partner”
ทิศทางระยะยาวขององค์กร มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการวิศวกรรมครบวงจรด้านประสิทธิภาพพลังงาน โดยยึดมาตรฐานสากล นวัตกรรม และความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

กลุ่มธุรกิจอาคารจอดรถ

บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด

การดำเนินธุรกิจอาคารจอดรถและพื้นที่พลาซ่ามีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการขยายตัวของสถานพยาบาลและสถาบันการศึกษาในพื้นที่ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดควบคู่กับการยกระดับคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับจำนวนผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลให้ธุรกิจมีแนวโน้มการเติบโตที่มั่นคงและมีเสถียรภาพในระยะยาว

ในระยะอันใกล้ ความมั่นคงของรายได้ในพื้นที่เชิงพาณิชย์และอาคารจอดรถได้รับปัจจัยสนับสนุนจากโครงการด้านการแพทย์ขนาดใหญ่ในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งประกอบด้วย

1. ศูนย์บริการผู้ป่วยนอกประสิทธิภาพสูงแห่งใหม่ ซึ่งตั้งอยู่ในระยะใกล้โครงการ คาดว่าจะเพิ่มปริมาณผู้มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
2. อาคารศูนย์การแพทย์ขนาดใหญ่ที่เปิดดำเนินการแล้ว พร้อมรองรับผู้ป่วยใน ส่งผลให้มีผู้ใช้บริการและผู้ติดตามเข้ามาใช้พื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง
3. โครงการศูนย์เฉพาะทางด้านโรคซับซ้อน ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา และคาดว่าจะรองรับผู้เข้ารับการรักษาต่อเนื่องในระยะยาว

จากปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว บริษัทคาดว่าปริมาณผู้ใช้บริการจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว ภายใต้การบริหารจัดการที่รอบคอบและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม

บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS)

1. อาคารจอดรถ (Parking Building: 800 Slots)
 - นำระบบสมาชิก (Membership) สำหรับบุคลากร 2,000 คน และแพ็คเกจจอดรถรายเดือนสำหรับญาติผู้ป่วย
 - EV Hub Transformation: ปรับพื้นที่บางส่วนเป็นสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) ซึ่งเป็นเทรนด์สำคัญในปี 2569-2571 ช่วยสร้างรายได้ใหม่
2. พื้นที่พลาซ่า (Plaza: 1,819 Sq.m.)
 - Anchor Branding: การปิดการขายพื้นที่ขนาดใหญ่ (Big Lot) ให้กับแบรนด์เซนระดับประเทศ (เช่น ร้านกาแฟชื่อดัง หรือ Supermarket ขนาดเล็ก) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดให้ผู้เช่ารายย่อยเข้ามาเติมเต็มพื้นที่ 100%
3. พื้นที่ลานกิจกรรมและตลาดนัด (Court / BUU7 Ground)
 - Dynamic Event Space: พัฒนาจาก “ตลาดนัดวันอังคาร” สู่การเป็น “Community Court” ที่รองรับกิจกรรมได้หลากหลาย เช่น งานแสดงสินค้าสุขภาพ (Health Fair), หรือลานกิจกรรมนิสิต
 - Pop-up Store & Truck Park: ในวันที่ไม่มีตลาดนัดใหญ่ สามารถจัดสรรพื้นที่ให้เป็นร้านค้าชั่วคราว (Pop-up Store) หรือ Food Truck เพื่อสร้างความคึกคักและ Traffic ต่อเนื่องทุกวัน

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไปคาดว่าจะมีทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการขยายตัวของโรงพยาบาลและมหาวิทยาลัยในพื้นที่ ในการเพิ่มจำนวนเตียงผู้ป่วย ขยายหน่วยบริการทางการแพทย์ และเพิ่มจำนวนบุคลากรทางการแพทย์รวมถึงเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการด้านสาธารณสุขและการศึกษาที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การขยายศักยภาพดังกล่าวจะส่งผลให้จำนวนผู้ใช้บริการโดยรวม ทั้งผู้ป่วย ญาติ นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันจะเป็นแรงสนับสนุนต่อการเติบโตของธุรกิจในทุกมิติ นอกจากนี้ การเติมเต็มร้านค้าในพื้นที่พลาซ่าให้มีความหลากหลายและครบครันมากยิ่งขึ้น รวมถึงการจัดกิจกรรม (Event) อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ จะช่วยสร้างความคึกคักให้กับพื้นที่ เพิ่มความถี่ในการเข้าใช้บริการ และยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการโดยรวม

ด้วยปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว บริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ทั้งจากการให้บริการหลักและรายได้จากพื้นที่เชิงพาณิชย์ ตลอดจนเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

บริษัท ซีเอสพีเอส จำกัด (CAPS)

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจของอาคารจอดรถ บริษัท ซีเอสพีเอส จำกัด ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีทิศทางการเติบโตที่สอดคล้องกับการขยายตัวของจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารของท่าอากาศยานเชียงใหม่ ส่งผลให้มีการจัดเก็บรายได้ที่โตขึ้นทุกปี และคาดว่าจะสามารถจัดเก็บรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการพัฒนาการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการเติบโตและความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว

หากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ฯ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีการปรับปรุงพื้นที่และรูปแบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ฯ อย่างเป็นระบบ คาดว่าจะส่งผลเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญต่อปริมาณผู้โดยสารที่เข้ามาใช้บริการ ทั้งในด้านความสะดวก ปลอดภัย และประสิทธิภาพในการให้บริการ การปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยยกระดับภาพลักษณ์และสร้างการรับรู้ถึงคุณภาพการให้บริการของอาคารจอดรถในวงกว้างมากยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การเพิ่มโอกาสในการตัดสินใจใช้บริการของลูกค้า ทั้งกลุ่มผู้โดยสารประจำและผู้โดยสารรายใหม่

นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารยังเปิดโอกาสทางธุรกิจในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากค่าบริการ จอดรถ หรือการพัฒนาบริการเสริมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะสนับสนุนการเติบโตของรายได้และเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจขององค์กรในระยะยาวอย่างยิ่งย่น

(3) กรัฟฟิคส์ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 11.31 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	4.50	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	3.66	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 7.37 ล้านบาท ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี
ระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	0.03	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	0.74	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.05	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.28	บางส่วนมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เป็นเจ้าของ	0.05	ไม่มี
รวมมูลค่าสุทธิทางบัญชี		11.31	

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองทรัพย์สินที่สำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงาน บริษัท เทคโนโลยี จำกัด	เลขที่ 14 ซอยสามแยก บายพาส ถนนสุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมืองระยอง จ.ระยอง	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน	บริษัท เทคโนโลยี จำกัด เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงาน	เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ต.ลำโรง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 921.64 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นผู้เช่าซื้อ	0.19	มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
ยานพาหนะ	เป็นผู้เช่าซื้อ	14.97	มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
สิทธิการใช้ที่ดินและอาคาร	เป็นผู้เช่า	906.48	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- อาคารจอดรถและสิ่งปลูกสร้างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต) จำนวน 370.62 ล้านบาท			มีภาระผูกพันตามอายุสัญญาเช่า
- สัญญาเช่าที่ดิน ณ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต) จำนวน 24.38 ล้านบาท			
- อาคารจอดรถ ณ ท่าอากาศยานไทยนานาชาติเชียงใหม่ จำนวน 196.78 ล้านบาท			
- สัญญาเช่าที่ดิน ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จำนวน 4.61 ล้านบาท			
- สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จำนวน 24.80 ล้านบาท			
- สัญญาเช่าที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารจอดรถ และเชิงพาณิชย์มหาวิทยาลัยบูรพา จำนวน 7.46 ล้านบาท			
- อาคารจอดรถ ณ มหาวิทยาลัยบูรพา จำนวน 269.14 ล้านบาท			
- สัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงานและสโตร์ จำนวน 8.69 ล้านบาท			
รวมมูลค่าสุทธิทางบัญชี		921.64	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการทรัพย์สินให้เช่า “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 229.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน

ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
โฉนดเลขที่ 20408 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	0-0-26	ที่ตั้งของอาคารซึ่งบริษัทมีไว้ให้เช่า	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โฉนดเลขที่ 20409 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	0-0-25	ที่ตั้งของอาคารซึ่งบริษัทมีไว้ให้เช่า	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

อาคาร

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงาน	เลขที่ 88/123, 88/124 ต.บางคูเวียง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี	มีไว้เพื่อให้เช่า	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารจอดรถโรงพยาบาล ธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต)	เลขที่ 95 หมู่ 8 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	พื้นที่เชิงพาณิชย์ ชั้น 1 มีไว้เพื่อให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนของ บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด	ติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบัน การเงิน
อาคารจอดรถใน มหาวิทยาลัยบูรพา	เลขที่ 169 ต.แสนสุข อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	พื้นที่เชิงพาณิชย์ ชั้น 1 และชั้นลอย มีไว้เพื่อให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนของ บริษัท บียูพีเอส จำกัด	ติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบัน การเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ความสัมพันธ์กับลูกค้ารับรู้เป็นสินทรัพย์แยกออกจากค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 16.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	0.78	ไม่มี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	15.97	ไม่มี

สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	: Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd (“Lutz-Jesco”)
ประเทศคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Lutz-Jesco ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 4 ม.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2567 (ไม่มีการต่อสัญญา แต่มีการทำตลาด)

คู่สัญญา : SES International B.V. ("Howden")	
ประเทศคู่สัญญา	: เนเธอร์แลนด์
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Compressor สำหรับอุตสาหกรรมบำบัดน้ำเสียและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: แจ้งต่อภายใน 2 เดือน หลังหมดอายุสัญญา
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 2 ธ.ค. 2565 - 1 ธ.ค. 2567 (ไม่มีการต่อสัญญา แต่มีการทำตลาด)
คู่สัญญา : Pompetravaini S.P.A. ("Pompetravaini")	
ประเทศคู่สัญญา	: อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับ Centrifugal Pumps ISO 2858 Side Chanel Pumps และ Liquid Ring Vacuum Pumps ของ Pompetravaini ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 17 ม.ค. 2568 - 17 ม.ค. 2569
คู่สัญญา : IDEX Asia Pacific Pte Ltd. ("IDEX")	
ประเทศคู่สัญญา	: สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Viking Pump, Sandpiper, Wright Flow Drivers, Parts and Accessories ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: IDEX Asia Pacific Pte Ltd. สงวนสิทธิ์ในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะ โดยไม่ต้องมีการบอกเลิกสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568
คู่สัญญา : IDEX Asia Pacific Pte Ltd. ("IDEX")	
ประเทศคู่สัญญา	: สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Corken, Liquid Control, Pumps, Flow meter, Accessories & Spare Parts รวมถึงอุปกรณ์ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 23 พ.ค. 2568 - 30 ม.ค. 2569

คู่สัญญา	: Kansai Automation Co., Ltd. (“Kansai Automation”)
ประเทศคู่สัญญา	: ญี่ปุ่น
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Level Sensors, Level Switches, Level Indicators, Level Meters, Flow Sensors, Conveyor Peripherals และอุปกรณ์อะไหล่ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568

คู่สัญญา	: Xylem Water Systems International, Inc. (“Xylem”)
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Goulds Water Technology Pumps และ Goulds Water Technology Products ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: หาก Xylem จำหน่ายปั๊มและอะไหล่ อุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย โดยไม่ผ่านบริษัทฯ บริษัทฯ จะได้รับส่วนแบ่งในรูปแบบค่าคอมมิชชั่น
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า 90 วันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามเงื่อนไขดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) มีการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารหรืออำนาจการควบคุมบริษัทฯ 2) มีคำสั่งให้ล้มละลายของบริษัทฯ 3) บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญาได้ 4) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่ไม่สามารถแก้ไขได้ 5) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่สามารถแก้ไขได้ แต่การแก้ไขไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จภายใน 10 วัน หลังจากได้รับการเตือนจากอีกฝ่าย 6) บริษัทฯ ยกเลิกการจำหน่ายสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 6 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ต่ออายุอัตโนมัติเป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกัน เว้นแต่จะสิ้นสุดกันตามข้อตกลง
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566 - 31 ธ.ค. 2567 (ไม่มีการต่อสัญญา)

คู่สัญญา	: Officine Meccaniche Gallaratesi S.p.A. (“OMG”)
ประเทศคู่สัญญา	: อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ OMG ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: อาจต่อสัญญาต่อไปอีก 1 ปี หากผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 3 ม.ค. 2566 - 31 ธ.ค. 2567 (ไม่มีการต่อสัญญา แต่มีการทำตลาด)

คู่สัญญา	: ITT Fluid Technology International, Inc. (“ITT”)
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ Industrial Process ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2558

คู่สัญญา	: KWANGSHIN MACHINE INDUSTRY CO., LTD.
ประเทศคู่สัญญา	: เกาหลีใต้
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ของ Kwangshin รวมถึงบริการหลังการขายภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ต่อสัญญาทุก 3 ปี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 5 มี.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568

คู่สัญญา	: LIQUID CONTROLS, LLC “LC METERS”
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ FLOW METERS and Accessories ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 15 มี.ค. 2562 (ย้ายการซื้อขายไปที่ IDEX AP)

คู่สัญญา	: HEFEI XINHU CANNED MOTOR PUMP CO,LTD. “SHINHOO”
ประเทศคู่สัญญา	: จีน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ Canned Motor Pumps and Accessories ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 13 ธ.ค. 2561 (ไม่มีการต่อสัญญา แต่มีการทำตลาด)

คู่สัญญา	: Emerson (Thailand) Limited (“Emerson”)
ประเทศคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ Gas Chromatographs และ Flow Computers เป็นต้น ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: บริษัทฯ จะแบ่งรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้ให้แก่ Emerson ตามอัตราค่าคอมมิชชั่นที่กำหนดไว้ในสัญญา
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องการต่อสัญญาจะต้องดำเนินการแจ้งอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย. 2569

คู่สัญญา	: Emerson Automation Solutions Emerson Process Management Asia Pacific Private Limited
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Sales territory: Thailand (Non-PTT Natural Gas application) ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 17 ก.ย. 2568 - 30 ก.ย. 2569

คู่สัญญา	: Brodie International
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ All products manufactured ระยอง ชลบุรี ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2566

คู่สัญญา	: BANKSIA CONTROLS
ประเทศคู่สัญญา	: ออสเตรเลีย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Flowmeters (PD/Turbine/Paddle Wheel, etc) Batch Controllers, Totalisers, and Rate Totalisers, Additive Injector Manifold blocks and systems, Blending Systems, MTE Turbine Meter ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

คู่สัญญา	: Fox Thermal Instrument INC
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Thermal Mass Flow Meter ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 2560

คู่สัญญา	: Kessler Ellis Product
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Batch Controller Flow Compensator/Indicator ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 10 มิ.ย. 2565

คู่สัญญา	: Vortek Instrument, LLC
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Vortex Flow Meter ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 5 ม.ค. 2554

คู่สัญญา	: Brooks Instrument LLC
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ FlowMeters, Thermal Mass Quantim Coriolis, Magnetic Level Gauges, Level Switch, Flow Switch, Flow Indicator ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558

คู่สัญญา	: Brooks Instrument BV
ประเทศคู่สัญญา	: เนเธอร์แลนด์
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ FlowMeters, Thermal Mass Quantim Coriolis, Magnetic Level Gauges, Level Switch, Flow Switch, Flow Indicator ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566

คู่สัญญา	: Golden Promise Equipment Inc.
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Strainer, Magnetic Flow Meters, Coriolis ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2562

คู่สัญญา	: Euromag International Srl
ประเทศคู่สัญญา	: อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Electronic Flow Meter, Ultrasonic Flow Meter ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 9 พ.ย. 2552

คู่สัญญา	: HIKMICRO
ประเทศคู่สัญญา	: จีน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Flow meter and Instrumentation
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2568

คู่สัญญา	: DICKOW PUMPEN GmbH & Co. KG,
ประเทศคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม CENTRIFUGAL PUMPS, MULTISTAGE PUMPS, SIDECANNEL PUMPS, GEAR PUMP ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2567

คู่สัญญา	: Ingersoll-Rand Singapore Enterprises Pte Ltd (Emco)
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Distribution Loading Arms API Couplers Folding Stairs Spares ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 30 ม.ค. 2557

คู่สัญญา	: Chemelex Australia Pty Ltd
ประเทศคู่สัญญา	: สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Raychem Electrical Heat Tracing for Upstream Market
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 23 ก.ค. 2568

สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร และสัญญาบริการที่ยังคงมีผลบังคับใช้อยู่ ดังนี้

1) สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

คู่สัญญา	: บริษัท วิมลเฉลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: มีนายเกียรติ วิมลเฉลา เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	: บริษัทฯ
ที่ตั้ง	: เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุพรรณบุรี (‘‘อาคารสยามราชธานี’’)
พื้นที่สำนักงาน	: พื้นที่เท่ากับ 1,663.43 ตารางเมตร
วันที่ทำสัญญา	: 1 มกราคม พ.ศ. 2568
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568
อัตราค่าเช่า	: ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 มีอัตราค่าเช่า เท่ากับ 149,708.70 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่
เงื่อนไขที่สำคัญ	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา - ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วง หรือมอบ หรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแล หรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่า ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ - การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้น เมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่ง หรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือเตือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา

คู่สัญญา	: บริษัท วิมลเฉลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: มีนายเกียรติ วิมลเฉลา เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	: บริษัทฯ
ที่ตั้ง	: เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุพรรณบุรี (‘‘อาคารสยามราชธานี’’)
พื้นที่อาคาร	: พื้นที่เท่ากับ 1,149.44 ตารางเมตร
วันที่ทำสัญญา	: 1 มกราคม พ.ศ. 2568
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568
อัตราค่าเช่า	: ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 มีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 82,089.75 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งของพื้นที่เก็บสินค้าภายในและภายนอกอาคาร
เงื่อนไขที่สำคัญ	: <ul style="list-style-type: none"> - ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา - ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วง หรือมอบ หรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแล หรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่า ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ

- การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้น เมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่งหรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือเตือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา

2) สัญญาบริการ

คู่สัญญา	: บริษัท วิมลเจลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: มีนายเกียรติ วิมลเจลา เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	: บริษัทฯ
ที่ตั้ง	: เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรกรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ (“อาคารสยามราชธานี”)
วันที่ทำสัญญา	: 1 มกราคม พ.ศ. 2568
ระยะเวลาการบริการ	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568
อัตราค่าเช่า	: ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 มีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 449,126.10 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขที่สำคัญ	: รายละเอียดการรับบริการในบริเวณอาคารสยามราชธานี <ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า 2. การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ในสถานที่เช่า 3. การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 4. การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 5. การจัดให้มียามรักษาความปลอดภัย 6. การจัดให้พื้นที่จอดรถ 7. การจัดให้มีลิฟต์ 8. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (กระดาษทิชชู)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนในแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก และการลงทุนดังกล่าวจะต้องมีศักยภาพในการเติบโต ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

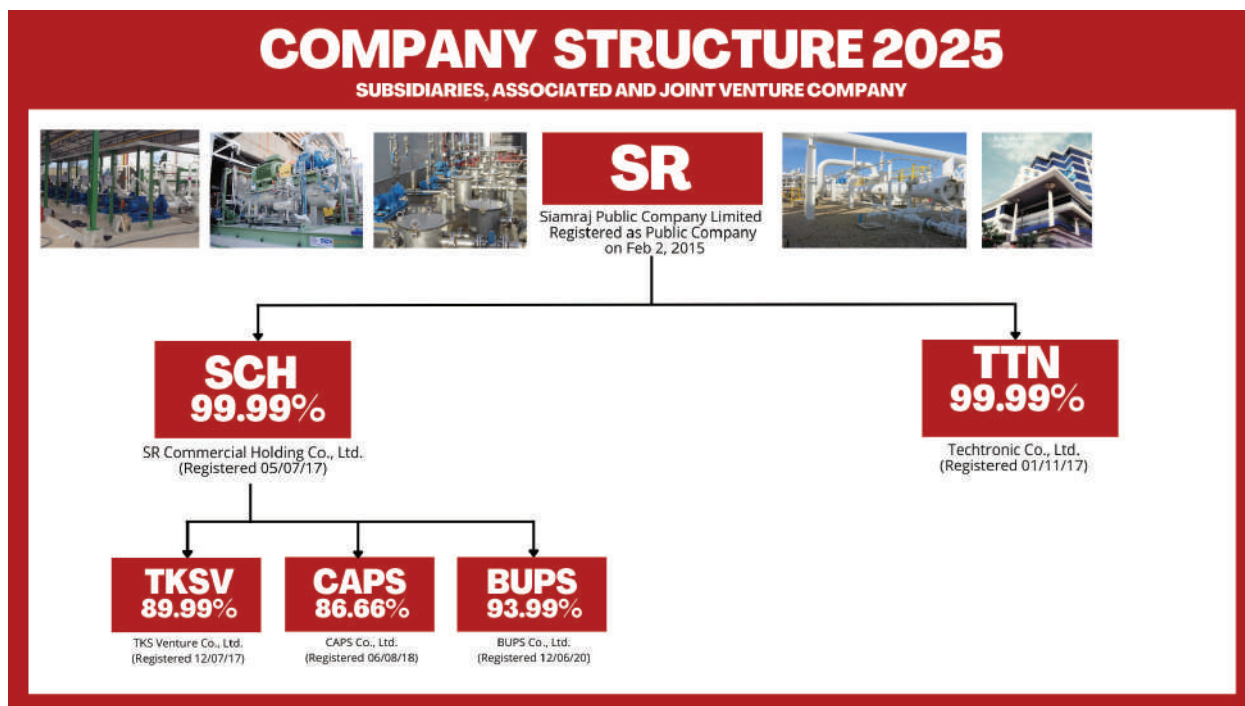
กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการในลักษณะเป็นงานโครงการที่มีมูลค่าสูง ซึ่งงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ มีขอบเขตการให้บริการตามลักษณะที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการของกลุ่มธุรกิจ จึงทำให้แต่ละโครงการมีมูลค่าและระยะเวลาในการดำเนินโครงการแตกต่างกันออกไป โดยบริษัทฯ มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบจำนวน 8 โครงการ รวมมูลค่าโครงการ 1,162.10 ล้านบาท มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบทั้งสิ้น 387.69 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) จำนวน 5 โครงการ มูลค่า 1,074.76 ล้านบาท มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบทั้งสิ้น 318.26 ล้านบาท ได้แก่ (1) โครงการก่อสร้างสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาตรก๊าซธรรมชาติ โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, (2) โครงการวางระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการนครสวรรค์ ไบโอบีโคมเพล็กซ์ โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), (3) โครงการจัดจ้างติดตั้งระบบ Sampling Probe สำหรับระบบ Process Gas Analyzers จำนวนโครงการจัดจ้างปรับปรุงระบบท่อรองรับการนำก๊าซจากจุดส่งเข้า X2 และ X3 ไปยังจุดจ่ายออกบนท่อส่งก๊าซเส้นที่ 1-4 โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (4) โครงการ Provision Ff Engineering Procurement construction and Commissioning โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (5) โครงการก่อสร้างท่อจำหน่ายก๊าซไปยัง บริษัท อาบิโก อมตะ จำกัด โดยบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กลุ่มธุรกิจส่วนงานขายและบริการ อุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS) จำนวน 1 โครงการ มูลค่าโครงการ 54 ล้านบาท มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบทั้งสิ้น 53.96 ล้านบาท โครงการจัดจ้างและติดตั้งระบบ Online Gas Chromatograph (OGC) เพื่อทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ Obsolete 1, RA6, BV6, BV4.19 GDF-FTP และ EQTC1 โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กลุ่มสถานีวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN) จำนวน 2 โครงการ มูลค่าโครงการ 33.34 ล้านบาท มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบทั้งสิ้น 15.48 ล้านบาท ได้แก่ (1) โครงการ Service E&I work for STEAM Transmission Pipeline&Metering station Project โดย Endress+Hauser (Thailand) (2) โครงการปรับปรุงระบบมาตรวัดปริมาตรของเหลวแบบมาตรา ณ สถานีบริการเติมน้ำมันอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และกิจการร่วมค้า ดังนี้



(1) บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (SCH)

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อลงทุนและถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบก่อสร้าง บริหารอาคารจอดรถ ระบบจอดรถอัตโนมัติ และบริหารด้านอื่นๆ โดยปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมด 36,899,997 หุ้น หรือร้อยละ 99.99

ปัจจุบัน บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

(2) บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (TKSV)

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่การดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบก่อสร้าง บริหารอาคารจอดรถ ระบบจอดรถอัตโนมัติ และบริการด้านอื่นๆ โดยปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 170,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมด 15,299,990 หุ้น หรือร้อยละ 89.99 และบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99

บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัดได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินเพื่ก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ ณ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต) กับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (“ผู้ให้เช่า”) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 และได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงปลายปี 2561 ปัจจุบัน บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

(3) บริษัท เทคโทรนิค จำกัด (TTN)

เมื่อวันอังคารที่ 3 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 ได้อนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท เทคโทรนิค โฮลดิ้ง จำกัด (“เทคโทรนิค โฮลดิ้ง”) โดยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด รวมถึงการเข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมด สัญญาตกลงกระทำการ และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการดังกล่าว ซึ่งต่อมา “บริษัท เทคโทรนิค โฮลดิ้ง จำกัด” ที่เป็นผู้ถือหุ้นใน “บริษัท เทคโทรนิค จำกัด” ร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ปัจจุบันจึงเหลือการทำธุรกิจในนามบริษัท เทคโทรนิค จำกัด

ปัจจุบัน บริษัท เทคโทรนิค จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น 199,998 หุ้น หรือร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน บริษัท เทคโทรนิค จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 14 ซอยสามแยกบายพาส ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

(4) บริษัท กิจการร่วมค้าสยามราช และ ทิฆัมภ์ จำกัด (JST)

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่ง บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 59.99 และบริษัท ทิฆัมภ์ จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อย สัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน ปัจจุบัน บริษัท กิจการร่วมค้าสยามราช และ ทิฆัมภ์ จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

และในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(5) บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS)

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ ก่อสร้าง บริหารอาคารจอดรถ ระบบจอดรถอัตโนมัติ และการบริการด้านอื่นๆ โดยปัจจุบัน บริษัท มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (“ซีเอฟเอส”) บริษัทย่อยที่บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 86.66 โดย บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99 ได้ลงนามในสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการโครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2561 และได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2563 ปัจจุบัน บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

(6) บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS)

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ ก่อสร้าง บริหารอาคารจอดรถ ระบบจอดรถอัตโนมัติ และการบริการด้านอื่นๆ ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียน 140,000,00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมด 13,159,998 หุ้น หรือร้อยละ 93.99 และบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99

บริษัท บียูพีเอส จำกัด ได้ลงนามในสัญญาโครงการบริหารและก่อสร้างอาคารจอดรถ มหาวิทยาลัยบูรพา เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 และได้เปิดให้บริการแล้วในเดือนมกราคม 2566 ปัจจุบัน บริษัท บียูพีเอส จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. ครอบครัวนายเกียรติ วิมลเฉลา ¹		
1.1 นายเกียรติ วิมลเฉลา	216,194,900.00	31.95
1.2 นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา ²	51,300,000.00	7.58
1.3 นางสาวกฤตินา วิมลเฉลา ³	54,900,000.00	8.11
1.4 นายกฤติน วิมลเฉลา ³	54,900,000.00	8.11
รวมครอบครัวนายเกียรติ วิมลเฉลา	377,294,900.00	55.75
2. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	60,699,300.00	8.97
3. ครอบครัวนายจรรพจน์ ณีชนะนันท์ ¹		
3.1 นายจรรพจน์ ณีชนะนันท์	28,800,000.00	4.25
3.2 นางสาวคนันท์ ณีชนะนันท์	23,000,000.00	3.40
3.3 นางอุรัชชา ณีชนะนันท์	6,034,500.00	0.90
รวมครอบครัวนายจรรพจน์ ณีชนะนันท์	57,834,500.00	8.55
4. ครอบครัวนายต่อโชค เล้าลือชัย		
4.1 นายต่อโชค เล้าลือชัย	38,070,500.00	5.62
4.2 นางสาวนารีรัตน์ จิตแสนสวย ⁴	180,000.00	0.03
รวมครอบครัวนายต่อโชค เล้าลือชัย	38,250,500.00	5.65
5. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	24,900,088.00	3.68
6. ครอบครัวนายสุรพล ตั้งคะประเสริฐ		
6.1 นายสุรพล ตั้งคะประเสริฐ	7,932,000.00	1.17
6.2 นายกันตภณ ตั้งคะประเสริฐ	13,500,000.00	2.00
ครอบครัวนายสุรพล ตั้งคะประเสริฐ	21,432,000.00	3.17
7. ครอบครัวนางพุลสุข มกรานนท์ ¹		
7.1 นางพุลสุข มกรานนท์	9,707,900.00	1.43
7.2 นายธนิต มกรานนท์	200,000.00	0.03
7.3 นางสาวรติ มกรานนท์	4,746,000.00	0.70
ครอบครัวนางพุลสุข มกรานนท์	14,653,900.00	2.16
8. นายประเสริฐ แสงสุวรรณ	11,608,700.00	1.71
9. ครอบครัวนายรัชต พุ่มพันธุ์ม่วง		
9.1 นายรัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	4,000,000.00	0.59
9.2 นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	1,909,900.00	0.29
ครอบครัวนายรัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	5,909,900.00	0.88
10. ครอบครัวนายสุกิจ วโรตมวนิชกุล		
10.1 นายสุกิจ วโรตมวนิชกุล	2,330,000.00	0.34
10.2 นางสาวมารศรี วโรตมวนิชกุล	140,000.00	0.02
10.3 นางสาวนิกรณ วโรตมวนิชกุล	78,300.00	0.01
ครอบครัวนายสุกิจ วโรตมวนิชกุล	2,534,300.00	0.38
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	61,567,912.00	9.10
รวม	676,700,000	100

- หมายเหตุ :**
- การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มี การแก้ไข) แต่อย่างใด
 - นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลาเป็นภรรยาของนายเกียรติ วิมลเฉลา
 - นางสาวกฤตินา วิมลเฉลา และนายกฤติน วิมลเฉลา เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนายเกียรติ วิมลเฉลา และนางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา
 - นางนารีรัตน์ จิตแสนสวย เป็นภรรยาของนายต่อโชค เล้าลือชัย
 - ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนของหุ้น free float คิดเป็นร้อยละ 21.08

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
-ไม่มี-

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2568

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายงานกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น				เพิ่มขึ้น/ ลดลง	% การถือหุ้น
		ณ 31 ธ.ค. 2567		ณ 31 ธ.ค. 2568			
		ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม		
1	นายเกียรติ วิมลเฉลา	216,194,900		216,194,900		-	31.95
	นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา (คู่สมรส)		51,300,000		51,300,000	-	7.58
2	นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา	51,300,000.00		51,300,000		-	7.58
	นายเกียรติ วิมลเฉลา (คู่สมรส)		216,194,900		216,194,900	-	31.95
3	นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4	นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5	นายต่อโชค เล้าลือชัย	38,070,500		38,070,500		-	5.62
	นางนารีรัตน์ จิตแสนสวย (คู่สมรส)		180,000		180,000	-	0.03
6	นางสาวกรรณก กลิ่นขจรวงศ์	296,300	ไม่มี	296,300	ไม่มี	-	0.04
7	นางมธุรส โทตรภวานนท์	50,000	ไม่มี	50,000	ไม่มี	-	0.01
8	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9	นายเชาวรัตน์ เขาวนัชวานิล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10	นายรัฐชัย ชีระธนาวัฒน์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11	นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ	160,000.00	ไม่มี	160,000.00	ไม่มี	-	0.02
12	นายภานุพงศ์ ตระกูลการงาน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13	นางสาวพรพรรณ ลิ้มลิ้ม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14	นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณนิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15	นางภัสสร เตมียกุล	72,000.00	ไม่มี	72,000.00	ไม่มี	-	0.01
16	นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	24,900,088.00	ไม่มี	24,900,088.00	ไม่มี	-	3.68

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 338,350,000 บาท เรียกชำระแล้ว 338,350,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 676,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ)

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผลโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง การเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการ ปี 2565 ถึงปี 2567 มีดังนี้

รายละเอียด การจ่ายเงินปันผล	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1. กำไรสุทธิ (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น) ¹	(0.0418)	(0.1742)	(0.0824)
2. ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท (หุ้น)	676,700,000	676,700,000	676,700,000
3. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล
4. เงินปันผลสุทธิ (บาท)	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล
5. อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-

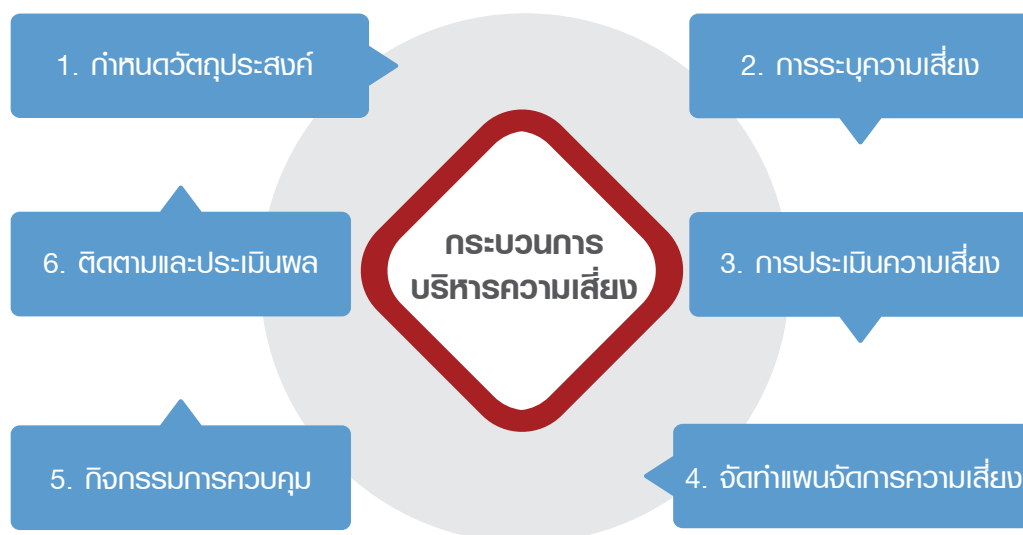
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลัก และเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้นเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อมุ่งเน้นให้การบริหารความเสี่ยง เป็นวัฒนธรรมองค์กรของผู้ปฏิบัติงานทุกคน
2. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หลัก และเป้าหมายขององค์กร
3. เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันในการปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน

โดยบริษัทได้ใช้กระบวนการของการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานโครงการ

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่มีความสม่ำเสมอและไม่มีความต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภายใต้มาตรฐานของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ เมื่อเศรษฐกิจของประเทศและประชาคมโลกดีขึ้น และมีโครงการด้าน Infrastructure มากขึ้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถประมูลงานได้ และมีรายได้และผลกำไรมากขึ้นตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้

ในงวดปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานโครงการน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ ซึ่งกระทบกับรายได้ภาพรวมบริษัทประมาณ 7.10% สาเหตุหลักจากธุรกิจงานโครงการก่อสร้าง ซึ่งมีปริมาณงานในมือ (Backlog) ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับความล่าช้าในการเริ่มดำเนินโครงการใหม่ เนื่องจากกระบวนการประกวดราคา ใช้ระยะเวลานานกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้การ

เริ่มงานเลื่อนออกไป และสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทมีความระมัดระวังในการคัดเลือกโครงการใหม่มากขึ้น โดยมุ่งเน้นโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับกลยุทธ์โดยมองหาโอกาสลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง ควบคู่กับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

2.2.2 ความเสี่ยงจากการรักษาความสม่ำเสมอของรายได้จากงานขาย

จากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง อาจมีโอกาที่บริษัทจะโดนดึงส่วนแบ่งตลาดไปได้บางส่วน และอาจส่งผลให้รายได้ลดลง หรือได้กำไรน้อยลง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของงานและการบริการหลังการขาย ให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับลูกค้า และยังคงพยายามสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในงวดปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขายน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ ซึ่งกระทบกับรายได้ภาพรวมบริษัทประมาณ 18.88% เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและความระมัดระวังในการใช้จ่ายของภาคอุตสาหกรรม ทำให้ลูกค้าชะลอการลงทุนในโครงการใหม่ รวมถึงเลื่อนรอบการซ่อมบำรุงและการสั่งซื้ออุปกรณ์ ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อ และรายได้จากบริการลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

2.2.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าดังกล่าวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตามจากข้อมูลในการทำธุรกิจที่ผ่านมา โอกาสที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองเกิดขึ้นน้อยมาก เนื่องจากการประกอบธุรกิจจำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร แต่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าเฉพาะที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้ายากขึ้นและอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งาน จึงเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างจากผู้จำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมทั่วไป

2.2.4 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน และผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำ “แผนสืบทอดทายาท (Succession Plan)” สำหรับงานตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานได้ทราบ Career Path ของตนเองได้อย่างชัดเจน การฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น การให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากรจะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ลดลง

2.2.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1-2 ปี หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากที่กำหนดตามสัญญา อาจมีค่าปรับตามสัญญา ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพแวดล้อมที่คาดการณไม่ได้ และการทำงานของบริษัทฯ เอง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีประสบการณ์ทำงานด้านงานก่อสร้างมากกว่า 10 ปี มีความชำนาญในการวางแผนการดำเนินงานด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ตลอดจนการทดสอบระบบกับผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯได้กำหนดกระบวนการติดตามความก้าวหน้าของกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

2.2.6 ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนรวม (Cost) ของแต่ละงาน/โครงการ ไม่เป็นไปตามต้นทุนที่ได้รับอนุมัติ

หากไม่สามารถควบคุมต้นทุนโครงการหรืองานได้ตาม Budget ที่ตั้งไว้ มีผลทำให้กำไรลดลง ส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ มีผลทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง

บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องของการควบคุมงบประมาณ โดยมีการจัดทำงบประมาณอย่างละเอียด ชัดเจน เพื่อให้ง่ายต่อการควบคุม โดยผู้รับผิดชอบโครงการและฝ่ายบัญชีต้อง update ต้นทุนทุกเดือน และติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าทุกอย่างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเข้าใจว่า การควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินงบประมาณ มีผลต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัท และมีผลต่อโบนัส การขึ้นเงินเดือน และสวัสดิการของพนักงาน ดังนั้นการลดต้นทุนต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่าย จึงจะประสบความสำเร็จ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเห็นความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กร ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข รวมถึงการดูแลและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนและแนวทางในการดำเนินการไว้ดังนี้

1. ประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ดำเนินการตามข้อกำหนดทางการค้า และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใสตามหลักสากล ต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจโดยมิชอบ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยธรรม โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง
3. มุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท
4. มุ่งเน้นการพัฒนาการทำงานที่เป็นเลิศในด้านงานขาย และงานโครงการ การก่อสร้างที่มีความปลอดภัย ป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในการทำงาน
5. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมถึงการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท
6. ตระหนักและมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อป้องกันการสูญเสียและทรัพย์สินตลอดจนการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
7. พัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความสามารถในด้านการทำงานที่เป็นเลิศ และส่งเสริมให้เกิดความสุขในการทำงาน
8. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้านตามมาตรฐานสากล เพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุด และลดความสูญเสียให้น้อยที่สุด
9. สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมด้วยการให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สาธารณะ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาและทำความดีเพื่อสังคม

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) มีรายละเอียด ดังนี้

1. ด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)

บริษัทบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นธรรม และสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการทำงานแบบพันธมิตรทางธุรกิจกับลูกค้า คู่ค้า และพนักงานของบริษัท ที่จัดว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัท อันจะนำไปสู่การส่งมอบคุณค่าของบริษัทที่มีประสิทธิภาพ นั่นคืองานโครงการ งานขาย หรืองานบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพในด้านบรรษัทภิบาลนี้จะเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารและจัดการความเสี่ยงในธุรกิจ การเปิดเผยข้อมูล และการรายงานข้อเท็จจริง รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ

2. ด้านเศรษฐกิจ (Economic)

การเพิ่มผลประกอบการให้เติบโตทุกปี โดยใช้หลักการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการสร้างสรรค์งานร่วมกัน ทั้งนี้ จะเน้นการทำงานร่วมกับลูกค้า ในรูปแบบที่ปรึกษา และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางาน ไม่ว่าจะเป็นงานขาย หรืองานโครงการก่อสร้าง การคำนวณต้นทุนที่ถูกต้อง ระยะเวลาในการก่อสร้างที่แม่นยำ ทำให้บริษัทสามารถออกแบบกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมเวลาในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถเลือกใช้นวัตกรรมในการทำงานก่อสร้างได้เหมาะสมในด้านเศรษฐกิจ บริษัทเน้นการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน การควบคุมกระบวนการผลิต เพื่อสร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพ รวมไปถึงการให้บริการหลังการขายที่มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

3. ด้านสังคม (Social)

การพัฒนาคนให้มีคุณภาพและจริยธรรม (People Excellence) พร้อมด้วยกระบวนการทำงานที่ปลอดภัยในทุกขั้นตอน เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคมที่มีคุณค่าอย่างยั่งยืนในด้านสังคม บริษัท เน้นที่การบริหารจัดการสังคมภายในองค์กรเป็นอันดับแรก นั่นคือการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อให้ผลงานออกมามีคุณภาพและการสร้างจิตสำนึกในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และการดำเนินโครงการ ลดผลกระทบกับชุมชน รวมไปถึงการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับสังคมผ่านกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ

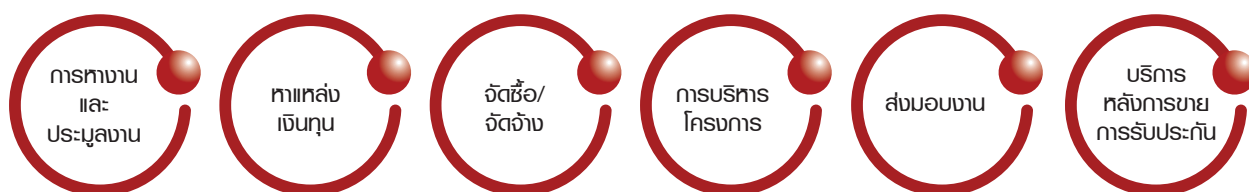
4. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

การพัฒนากระบวนการทำงานที่มีความปลอดภัยและประสิทธิภาพ เน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อร่วมกันรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่ร่วมกันในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทเน้นที่การพัฒนากระบวนการทำงานให้คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบจากกระบวนการผลิต และตระหนักถึงการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบโครงการที่บริษัทไปดำเนินการอยู่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับและทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริมและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรฉบับนี้ การดำเนินงานจะต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ธุรกิจงานขาย/งานก่อสร้าง



บริษัทได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระยะยาว โดยมุ่งสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่กับการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เป้าหมายดังกล่าวได้รับการกำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว เพื่อให้การบรรลุเป้าหมายดังกล่าวเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทจึงได้ถ่ายทอดเป้าหมายด้านความยั่งยืนไปสู่กลยุทธ์และการดำเนินงานในระดับต่างๆ ขององค์กร โดยบริษัทนำกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทใช้ตัวชี้วัดเชิงปริมาณในการติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยในการดำเนินงาน อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อพนักงาน และจำนวนข้อร้องเรียนด้านการทุจริต เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การประกอบกิจการของบริษัทที่ผ่านมายึดหลักการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดนเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นแนวทางกับผู้บริหารและพนักงานในการกำกับดูแลการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้มีการชี้แจงผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า และประเด็นผลกระทบดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงานของบริษัท
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การรับฟังความคิดเห็น, ข้อเสนอแนะพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี การจัดปฐมนิเทศให้พนักงาน คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> สวัสดิการที่เหมาะสม ค่าตอบแทนที่ดี มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน มีอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานน่าอยู่ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงานให้พนักงาน มีระบบมาตรฐานความปลอดภัย ISO45001 มีแผนการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ มีช่องทางรับข้อร้องเรียนของพนักงาน
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินผู้ส่งมอบ, ผู้รับเหมา การเยี่ยมชมกิจการ เพื่อตรวจสอบกระบวนการผลิต และคุณภาพของสินค้า พบปะพูดคุยเพื่อการพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขการจ่ายเงิน อย่างเป็นธรรม มีการแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม การจ้างอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการจัดซื้อ จัดจ้างที่ชัดเจน มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า การจัดงานแสดงสินค้า การให้ความรู้ด้านเทคนิคกับลูกค้า การเข้าพบลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม เข้าแข่งขันราคาอย่างโปร่งใส ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การรับประกันสินค้าและบริการ การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยระบบ ISO9001 บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ ISO45001 มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ การอบรมและบริการหลังการขาย การรับประกันหลังการขาย
คู่แข่งทางค้า	<ul style="list-style-type: none"> ประชุม/อบรมกลุ่มสมาชิกต่างๆ กิจกรรมทางการตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเพื่อดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การแถลงผลการดำเนินงาน กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนที่ดี การกำกับดูแลที่ดี กิจการมีความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร มีระบบการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก

ผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงานของบริษัท
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าพบปะ พูดคุย การแถลงผลการดำเนินงาน การประชุมผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาอย่างเคร่งครัด
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าพบปะ พูดคุย 	<ul style="list-style-type: none"> การประนีประนอม ผ่อนผัน 	<ul style="list-style-type: none"> เจรจาต่อรอง การดำเนินการตามกฎหมาย
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมกับหน่วยงานภาครัฐในประเด็นกรณีต่างๆ การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติและดำเนินงานไปยังหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐ การเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับ มีความโปร่งใส ในการบริหารงาน ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด การมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ จ่ายภาษีต่างๆ ทุกประเภทอย่างครบถ้วน ตรงเวลา เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นมิตรที่ดีต่อกัน ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมการปฏิบัติ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ บริหารความปลอดภัยด้วยมาตรฐาน ISO45001

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มีความห่วงใยและเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน หรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบ จึงเห็นสมควรให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไว้ รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ จะตระหนักว่าในการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จะต้องมีการดำเนินการตรวจสอบ และควบคุมอย่างเคร่งครัด
2. จะต้องมีการป้องกัน มิให้เกิดผลกระทบ อันส่งผลต่อระบบนิเวศ และเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน
3. บริษัทฯ จะดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. บริษัทฯ จะทำการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ อันส่งผลเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อคงไว้ซึ่งความอุดมสมบูรณ์และความปลอดภัยต่อมนุษย์และสิ่งมีชีวิตอื่นๆ

3.3.2 ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระบบไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืนทั้งในภาคส่วนของการทำธุรกิจ และการปฏิบัติงานที่ได้รับความร่วมมือจากพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรเพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานและรักษาสภาพแวดล้อมภายในองค์กรอย่างยั่งยืน ได้แก่ การประหยัดพลังงาน น้ำ ไฟฟ้า น้ำมัน การจัดการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง และการจำกัดการใช้ทรัพยากรที่มีภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.1 การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานในสถานปฏิบัติการในทุกภาคส่วน เพื่อช่วยผลักดันให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการช่วยอนุรักษ์พลังงานในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์การใช้ น้ำ กระดาษ และ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในสำนักงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เดินขึ้น/ลงบันไดแทนการใช้ลิฟต์
- ปิดน้ำและปิดไฟทุกครั้งหลังใช้งาน
- ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ในสำนักงานช่วงพักกลางวัน
- ตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ หากพบการชำรุดของอุปกรณ์จะต้องแจ้งเพื่อดำเนินการซ่อมในทันที เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุในรูปแบบต่างๆ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการสิ้นเปลืองพลังงานในช่วงนอกเวลาปฏิบัติงาน

1. เป้าหมาย : ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร แปรผันเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีฐาน 2567
ผลลัพธ์ : ปี 2568 ได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร ลดลง 10.05%
2. เป้าหมาย : ปริมาณการใช้น้ำภายในองค์กร แปรผันเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีฐาน 2567
ผลลัพธ์ : ปี 2568 ได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณการ ใช้น้ำลดลง 20.71%
3. เป้าหมาย : ปริมาณการใช้น้ำมันภายในองค์กร แปรผันเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีฐาน 2567
ผลลัพธ์ : ปี 2568 ได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณการ ใช้น้ำมันลดลง 23.40%

ข้อมูลค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาของสำนักงานใหญ่ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	กิจกรรม	ปี 2567	ปี 2568	ผลต่างการใช้พลังงาน	
		(หน่วยที่ใช้)	(หน่วยที่ใช้)	หน่วยที่ใช้ เพิ่ม/(ลด)	จำนวน (%)
1	ประหยัดไฟฟ้าภายในองค์กร	587,000.00	528,000.00	(59,000.00)	(10.05)%
2	ประหยัดน้ำภายในองค์กร	8,965.00	7,108.00	(1,857.00)	(20.71)%
3	ประหยัดน้ำมันภายในองค์กร	120,592.00	92,375.00	(28,217.00)	(23.40)%

หมายเหตุ 1. ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (บาท) ปี 2567 จำนวน 2,820,453.49 บาท และ ปี 2568 จำนวน 2,465,803.89 บาท
2. ปริมาณการใช้น้ำประปา (บาท) ปี 2567 จำนวน 152,875.39 บาท และ ปี 2568 จำนวน 122,057.55 บาท
3. ปริมาณการใช้น้ำมัน (บาท) ปี 2567 จำนวน 4,064,207.00 บาท และ ปี 2568 จำนวน 2,802,886.00 บาท

1.2 การจำกัดการใช้กระดาษ

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รณรงค์การจำกัดการใช้กระดาษ โดยขอความร่วมมือให้ใช้กระดาษให้ครบ 2 หน้า (Reuse) ภายในสำนักงานและไซตงาน ซึ่งแต่ละหน่วยงานให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี เพื่อจำกัดและควบคุมจำนวนปริมาณการใช้กระดาษในการพิมพ์เอกสารและถ่ายเอกสารของแต่ละหน่วยงานภายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนและช่วยลดปริมาณการตัดต้นไม้เพื่อผลิตกระดาษ รวมทั้งยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายขององค์กรได้อีกด้วย

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กร แปรผันเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีฐาน 2567
ผลลัพธ์ : ปี 2568 ไม่ได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณการ การใช้กระดาษเพิ่มขึ้น 29.83% สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการขนาดใหญ่จำนวน 2 โครงการ ส่งผลให้มีการจัดทำเอกสารเพื่อการส่งมอบในปริมาณมาก

จากผลการดำเนินการลดปริมาณการใช้กระดาษในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น 29.83% ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 17,455.00 บาท หรือ 29.79% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีแผนที่จะพัฒนาการปรับใช้กระดาษในสำนักงาน โดยใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดปริมาณขยะกระดาษที่จะเกิดขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดสิ่งแวดล้อมต่อไป

ข้อมูลการใช้กระดาษของสำนักงานใหญ่ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	กิจกรรม	ปี 2567	ปี 2568	ผลต่างการใช้	
		(บาท)	(บาท)	จำนวน (บาท)	จำนวน (%)
1	การจำกัดการใช้กระดาษ	58,611	76,066	17,455	29.79%
	จำนวนกระดาษที่ใช้ (แผ่น)	418,466 (แผ่น)	543,314 (แผ่น)	124,848 (แผ่น)	29.83%

1.3 การคัดแยกขยะภายในสำนักงาน

เนื่องด้วยปัญหาขยะพลาสติกในประเทศไทยที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ทำการประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในการคัดแยกขยะก่อนทิ้งทุกครั้งด้วยแนวคิด “คัดแยกขยะก่อนทิ้ง ลดมลพิษ เพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อเป้าหมายหลัก 4 ข้อ ดังนี้

- ช่วยลดปริมาณขยะ เมื่อแยกขยะ Recycle แล้วจะเหลือขยะจริงๆ เพื่อนำไปกำจัดในปริมาณน้อยลง
- ประหยัดงบประมาณในการกำจัดขยะ สามารถนำเงินไปพัฒนาด้านอื่นเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงานและทรัพยากร ซึ่งขยะ Recycle บางส่วนสามารถขายและช่วยเพิ่มรายได้เล็กน้อยเข้ากระเป๋า
- ช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมและลดมลพิษต่อโลก

นอกจากเป้าหมายหลักแล้ว บริษัทฯ ยังมีการส่งเสริมให้มีการจัดสรรทรัพยากรเหลือใช้ที่เกิดขึ้นภายในองค์กรให้เกิดการใช้งานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ช่วยลดปัญหาขยะพลาสติก และช่วยลดโลกร้อนด้วยการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการกำจัดขยะ ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการคัดแยกขยะประเภทต่างๆ ได้แก่ ขยะประเภทแก้ว ขยะพลาสติก กล่องกระดาษและกระป๋อง ขยะเปียก ขยะอันตราย และขยะทั่วไป โดยมีการกำหนดสถานที่ในการคัดแยกขยะในแต่ละชั้นภายในสำนักงาน และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Internet ของบริษัทเพื่อให้พนักงานตระหนักและมีจิตสำนึกในกิจกรรม โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากพนักงานทุกคน

1.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย : ปริมาณการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร แปรผันเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีฐาน 2567
ผลลัพธ์ : ปี 2568 ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นต์ คิดเป็น 513,636.69 ตัน/คาร์บอนไดออกไซด์ (TCO2e) ลดลงได้ตามเป้าหมาย โดยปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร ลดลง 17.45%

ก๊าซเรือนกระจกเป็นก๊าซที่มีความจำเป็นต่อการรักษาอุณหภูมิโลกให้คงที่เปรียบเสมือนผ้าห่มของโลกที่ช่วยให้โลกมีอุณหภูมิที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตบนพื้นโลก ด้วยภาวะเรือนกระจกที่เริ่มเป็นปัญหาต่อการดำรงชีวิตเนื่องจากภาวะโลกร้อนขึ้นทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการลดภาวะเรือนกระจกภายในสำนักงานโดยการจัดกิจกรรม “ออฟฟิศสีเขียว” เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ และลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร บริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศและการซ่อมบำรุงรถยนต์ตามแผนการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดย โปรแกรมการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์อย่างง่าย
พัฒนาโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

ลำดับ	รายการ	ปริมาณ	หน่วย	EF	หน่วย	CF	หน่วย
1	การใช้น้ำมันรถยนต์						
	- น้ำมันดีเซล	60,729.00	ลิตร	2.7406	kg CO2e/ลิตร	166,434.44	kg CO2e
	- น้ำมันเบนซิน	31,645.00	ลิตร	2.2719	kg CO2e/ลิตร	71,892.38	kg CO2e
2	การใช้พลังงานไฟฟ้า	528,000.00	KWh	0.4999	kg CO2e/KWh	263,947.20	kg CO2e
3	การใช้กระดาษ	2,716.57	kg	2.1020	kg CO2e/kg	5,710.23	kg CO2e
	การใช้น้ำประปา	7,108.00	m3	0.7948	kg CO2e/m3	5,649.44	kg CO2e
	รวมทั้งหมด					513,636.69	kg CO2e

หมายเหตุ : 1. ปี 2568 ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นต์ คิดเป็น 513.636 ตัน/คาร์บอนไดออกไซด์ (TCO2e)
2. ปี 2567 ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นต์ คิดเป็น 622.230 ตัน/คาร์บอนไดออกไซด์ (TCO2e)

อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่บริษัทได้จัดเก็บในเรื่องการลดการใช้พลังงาน และการจำกัดการใช้ทรัพยากรที่มีภายในองค์กร ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า

ในปี 2568 จากการร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

2. ผลผลิตของเราช่วยจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและชุมชนใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการธุรกิจตามแนวทางการดำเนินงานและผลการดำเนินงานรายละเอียด ดังนี้

ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานทางเลือกที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่องค์กรต่างๆ ทั่วโลกต่างตระหนักเกี่ยวกับภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งลดภาวะโลกร้อนที่ส่งผลให้สภาพภูมิอากาศเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถานการณ์ภาวะโลกร้อนนั้นด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายและวางแผนการดำเนินงานที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนจัดทำโครงการ Solar Rooftop บนอาคารจอดรถและพื้นที่พาณิชยกรรมของบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย

- โครงการ Solar Rooftop บนอาคารจอดรถและพื้นที่พาณิชยกรรมของโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ (อาคารเอ และบี) โดย บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1,087.2 กิโลวัตต์ เปิดใช้อาคารเดือนตุลาคม 2561



- โครงการ Solar Rooftop บนอาคารจอดรถและพื้นที่พาณิชยกรรมของมหาวิทยาลัยบูรพา จังหวัดชลบุรี โดย บริษัท ปิยูทีเอส จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 556.38 กิโลวัตต์ เปิดใช้อาคารเดือนมกราคม 2566



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)

บริษัท สยามราช จำกัด(มหาชน) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลที่ดีด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยตระหนักถึงการให้ความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และการยึดหลักปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้น บริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

นิยามศัพท์

สิทธิมนุษยชน (Human Rights) หมายความว่า สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนได้รับการรับรอง หรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติ เพียงเพราะความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใดตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ใช้ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทสยามราช รวมทั้งกลุ่มลูกค้า และพันธมิตรธุรกิจ เพื่อจะสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

แนวทางปฏิบัติ

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเคารพสิทธิมนุษยชนทั่วทั้งองค์กร และสร้างความเชื่อมั่นให้พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับการปฏิบัติ ปกป้อง และเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- **สิทธิแรงงานของพนักงาน** บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ยอมรับและให้คุณค่าในความแตกต่างของมนุษย์ เปิดรับความหลากหลาย ไม่เลือกปฏิบัติ และห้ามเลือกปฏิบัติต่อพนักงาน หรือผู้สมัครงาน บนพื้นฐานของอายุ ชาติพันธุ์ เพศ สติปัญญา การศึกษา ศาสนา ความเชื่อ ประเทศที่มา สถานะพลเมือง รสนิยมทางเพศ ความบกพร่องทางร่างกายหรือจิตใจ ตลอดจนสถานะทางสังคม และปฏิบัติต่อทุกคนอย่างมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และความเคารพต่อชีวิตส่วนตัว ให้การสนับสนุนมาตรการต่างๆ ที่จะนำไปสู่การจัดการใช้แรงงานบังคับหรือไม่สมัครใจ และแรงงานเด็ก นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิทธิที่เท่าเทียมกันของสตรี ภายใต้พิธีสารเลือกรับอนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ โดยให้ความสำคัญและเคารพเสรีภาพในเรื่องสัญชาติ สถานภาพทางสังคม สุขภาพ การศึกษา สิทธิในการทำงาน ชนชั้นทางสังคม ลักษณะเชื้อชาติ เป็นต้น โดยบริษัทจะมุ่งมั่นรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่เป็นธรรม เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจและด้านอื่นๆ ที่เป็นไปตามสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในทุกเรื่อง รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน
- **สิทธิลูกค้า** บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย รักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นโดยมิชอบ โดยบริษัทจะมุ่งเน้นและพัฒนามาตรฐานในการดูแล ปกป้องข้อมูลของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท และการควบคุมภายใน เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- **สิทธิคู่ค้า และพันธมิตรธุรกิจ** บริษัทจะรักษามาตรฐานสูงสุดด้านจริยธรรมทางธุรกิจ และมุ่งหวังให้คู่ค้าและพันธมิตรเคารพในสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบต่างๆ ของบริษัท และสอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) เพื่อป้องกันการเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบว่าด้วยสิทธิมนุษยชนต่างๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ได้สนับสนุนให้คู่ค้า และพันธมิตรธุรกิจมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมแห่งการเคารพซึ่งกันและกัน รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

- **สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม น้อยที่สุด โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม เพื่อป้องกันการกระทำที่อาจจะละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน

3.4.2 ผลการดำเนินการด้านสังคม

บริษัทฯ สยามราช จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการและกิจกรรมเพื่อสนับสนุนช่วยเหลือสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ส่งเสริมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

1. โครงการบริจาคโลหิตกับสภาภาษาไทย

บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตกับสภาภาษาไทยเป็นประจำทุกปีเริ่มตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบัน โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จะจัดโครงการทุก 3 เดือน เพื่อให้พนักงานและประชาชนบริเวณโดยรอบได้มาร่วมบริจาคโลหิตเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในวงการแพทย์และช่วยเหลือผู้อื่นที่มีความต้องการโลหิตเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ในแต่ละปี



2. โครงการจิตอาสาธรรมบรืกรหลักสูตรปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงวัย (ส.ว.)

โครงการจิตอาสาธรรมบรืกรหลักสูตรปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงวัย (ส.ว.) เป็นโครงการที่บริษัทฯ จัดกิจกรรมขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาในการทำประโยชน์ต่อสังคม ช่วยเหลือผู้สูงอายุ และร่วมปฏิบัติธรรมกับผู้สูงอายุร่วมกับมูลนิธิมายาโคตมี กรุงเทพมหานคร โครงการนี้เริ่มจัดขึ้นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2554 โดยปัจจุบันนี้ก็ยังเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมเป็นจิตอาสาธรรมบรืกร และเข้าร่วมปฏิบัติธรรมได้ตามความประสงค์ทุกครั้งที่มีการจัดกิจกรรม



3. โครงการคัดแยกขยะ

โครงการคัดแยกขยะเป็นอีกหนึ่งโครงการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ CSR ตั้งแต่ปี 2563 ให้มีการจัดทำโครงการขึ้นเพื่อลดจำนวนขยะภายในองค์กร ง่ายต่อการควบคุมและกำจัด และยังสามารถนำขยะ Recycle บางประเภทไปขาย นอกจากนี้ยังช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีต่อผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีวินัยในการทิ้งขยะทุกประเภท โดยบริษัทฯ ได้จัดประเภทของขยะตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ง่ายและสะดวกในการบริหารจัดการดูแล ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรณรงค์ให้มีการจัดทำโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นสำนักงานสีเขียวต่อไป

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ นำขยะที่คัดแยกได้จำนวน 37.48 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 2.48 กิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.08 ไปร่วมบริจาคกับวัดจากแดง จ.สมุทรปราการ เพื่อเปลี่ยนขยะให้เป็นบุญ โดยนำขวดพลาสติกรีไซเคิลเป็น ผ้าบังสุกุล จีวรพระ



หมายเหตุ : ปี 2567 จำนวนขยะที่คัดแยกได้และนำไปบริจาค มีจำนวน 35 กิโลกรัม

4. โครงการห่วงผ้าทำขาเทียม

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ร่วมบริจาค ห่วงผ้าสำหรับทำขาเทียม ให้กับกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการทำขาเทียม จำนวน 2 กิโลกรัม



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

ภาพรวมของการดำเนินงานปี 2568 (Executive Overview)

ในปี 2568 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)
2. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ)
3. กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS)
4. กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN) และ
5. กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ประกอบด้วย
 - บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (TKS) ประกอบกิจการให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่อาคารโครงการ TUH Parking & Plaza อาคารจอดรถยนต์และพื้นที่เชิงพาณิชย์ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ (ศูนย์รังสิต)
 - บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS) ให้บริการอาคารจอดรถโครงการอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานเชียงใหม่
 - บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS) ให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่อาคารโครงการอาคารจอดรถยนต์ และพื้นที่เชิงพาณิชย์ 7 ชั้น มหาวิทยาลัยบูรพา

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 622.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 243.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -28.15 สะท้อนถึงแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจและระดับการลงทุนที่ชะลอตัวในหลายภาคส่วน

1) ธุรกิจขายและบริการ (EPS / MPS / TTN)

ธุรกิจขายและบริการได้รับแรงกดดันจาก

- 1.1) ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลัก เช่น จีน ญี่ปุ่น และประเทศในกลุ่มอาเซียน ส่งผลให้ภาคการผลิตและการส่งออกของประเทศขยายตัวในระดับต่ำ
ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อระดับคำสั่งซื้อในภาคอุตสาหกรรม การลงทุนในโครงการใหม่ และกำลังการผลิตของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ปิโตรเคมี และการผลิตสินค้าเพื่อการส่งออก ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจที่พึ่งพาการลงทุนภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกได้รับแรงกดดันเมื่อเทียบกับปีก่อนความระมัดระวังในการใช้จ่ายของภาคอุตสาหกรรม
- 1.2) การเพิ่มขึ้นของสินค้านำเข้าจากจีน โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกและปิโตรเคมี ซึ่งอยู่ในภาวะกำลังการผลิตส่วนเกิน (Overcapacity) ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงและกดดันต่อกำลังการผลิตของผู้ประกอบการในประเทศ รวมถึงความต้องการใช้ปั๊มอุตสาหกรรมลดลงตามการชะลอตัวของการลงทุน
- 1.3) มาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกาและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดระหว่างสหรัฐฯ กับเวเนซุเอลา ได้เพิ่มความผันผวนต่อห่วงโซ่อุปทานและราคาพลังงาน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนสินค้าและความไม่แน่นอนในการลงทุนเพิ่มสูงขึ้น ลูกค้านึงชะลอการตัดสินใจลงทุนโครงการใหม่

2) ธุรกิจงานโครงการก่อสร้าง (MPJ)

รายได้ลดลงจากปริมาณงานในมือ (Backlog) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลจาก

- 2.1) ปริมาณงานในมือ (Backlog) ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายโครงการซึ่งบริษัทรับรู้รายได้ตามวิธีวัดความก้าวหน้าของงาน (Cost-to-Cost Method) การลดลงของมูลค่างานที่ดำเนินการในระหว่างงวดจึงส่งผลโดยตรงต่อระดับรายได้ที่รับรู้ในปีดังกล่าว

- 2.2) ความล่าช้าในการเริ่มดำเนินโครงการใหม่ เนื่องจากกระบวนการประกวดราคา (Bid) ใช้ระยะเวลานานกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้การเริ่มงานเลื่อนออกไปรับรู้รายได้ในไตรมาส 4 ปี 2568
- 2.3) บริษัทมีความระมัดระวังในการคัดเลือกโครงการใหม่มากขึ้น โดยมุ่งเน้นโครงการที่มีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม ซึ่งส่งผลให้ระดับรายได้รวมในระยะสั้นลดลง

3) ธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์

รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์มีความผันผวนตามระดับการใช้บริการและอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณผู้ใช้บริการในพื้นที่โครงการและภาวะกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวม โดยลักษณะธุรกิจดังกล่าวมีต้นทุนคงที่ในระดับสูง ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้

บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (TKS)

บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในโครงการ TUH Parking & Plaza ภายในโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ (ศูนย์รังสิต)

ในปี 2568 โรงพยาบาลมีการขยายตัวของจำนวนผู้ใช้บริการในระดับที่ดี ส่งผลให้ปริมาณการใช้บริการอาคารจอดรถเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ลักษณะการใช้บริการมีการกระจุกตัวในช่วงเวลาเร่งด่วน โดยเฉพาะช่วงเช้า ทำให้อัตราการใช้พื้นที่ในช่วงเวลาอื่นยังไม่เต็มศักยภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ต่อพื้นที่ยังสามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้

บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS)

บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ให้บริการอาคารจอดรถโครงการอาคารจอดรถยนต์ท่าอากาศยาน เชียงใหม่

ในปี 2568 การฟื้นตัวของปริมาณผู้โดยสารและการขยายตัวของท่าอากาศยานเป็นไปอย่างจำกัด อีกทั้งแผนพัฒนาท่าอากาศยานบางส่วนได้เลื่อนออกไป ส่งผลให้จำนวนผู้ใช้บริการอาคารจอดรถและรายได้จากค่าจอดรถต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

เนื่องจากโครงสร้างต้นทุนของธุรกิจมีลักษณะเป็นต้นทุนคงที่ในระดับสูง อาทิ ค่าเสื่อมราคา ค่าบริหารจัดการอาคาร และค่าใช้จ่ายดำเนินงานประจำ เมื่อระดับรายได้ลดลงจึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในสัดส่วนที่สูง และกดดันผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS)

บริษัท บียูพีเอส จำกัด ให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ โครงการ อาคารจอดรถยนต์และพื้นที่เชิงพาณิชย์ 7 ชั้น มหาวิทยาลัยบูรพา

ในปี 2568 การขยายตัวของหน่วยงานหลักภายในพื้นที่โครงการไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ โดยเฉพาะจำนวนเตียงของโรงพยาบาลที่ไม่ได้เพิ่มขึ้นตามสมมติฐานเดิม ส่งผลให้ปริมาณผู้ใช้บริการและอัตราการใช้พื้นที่ต่ำกว่าประมาณการ ขณะที่ต้นทุนคงที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทได้รับแรงกดดัน

สรุปเชิงวิเคราะห์

โดยรวม กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์มีลักษณะพึ่งพาระดับการใช้บริการในพื้นที่เป็นสำคัญ เมื่อรายได้ไม่สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนคงที่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิในสัดส่วนที่มากกว่าธุรกิจที่มีต้นทุนผันแปรสูง

ฝ่ายบริหารได้ดำเนินมาตรการเพิ่มอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) ผ่านการปรับกลยุทธ์การตลาด การบริหารช่วงเวลาการใช้บริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพของกระแสเงินสดและปรับปรุงผลการดำเนินงานในระยะถัดไป

กำไรขั้นต้นในปี 2568 เท่ากับ 146.94 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.10 เป็นร้อยละ 23.62 แม้ว่ารายได้รวมจะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น สะท้อนถึงการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ(ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) สำหรับปี 2568 จำนวน 50.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน จำนวน 21.88 ล้านบาท โดยนอกจากผลกระทบจากการดำเนินงานแล้ว ยังมีผลจากรายการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ การตั้ง/กลับรายการประมาณการหนี้สิน และการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ซึ่งบางรายการเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด

โดยรวมแล้ว ผลการดำเนินงานปี 2568 สะท้อนถึงความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันที่รุนแรง และโครงสร้างต้นทุนคงที่ของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การคัดเลือกโครงการ มุ่งเน้นงานที่มีอัตรากำไรเหมาะสม และบริหารสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะถัดไป

4.2 ผลการดำเนินงาน (Results of Operations)

ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	497.39	672.35	(174.96)	(26.02)
รายได้จากการก่อสร้าง	124.67	193.38	(68.71)	(35.53)
รวมรายได้	622.06	865.73	(243.67)	(28.15)
<u>หัก</u> ต้นทุนจากการขายและบริการ	374.14	516.70	(142.56)	(27.59)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	100.98	192.31	(91.33)	(47.49)
รวมต้นทุน	475.12	709.01	(233.89)	(32.99)
กำไรขั้นต้น	146.94	156.72	(9.78)	(6.24)
อัตรากำไรขั้นต้น	23.62%	18.10%		
<u>บวก</u> รายได้อื่น	11.21	6.94	4.27	61.53
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	158.15	163.66	(5.51)	(3.37)
<u>หัก</u> ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	61.72	64.68	(2.96)	(4.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.53	85.61	(3.08)	(3.60)
<u>บวก</u> โอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับอาคารนำเข้าและ ภาษีมูลค่าเพิ่มค่าใช้จ่ายในการประเมินอาคารเข้า				
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)อื่น	(0.47)	3.03	(3.50)	(115.51)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	13.43	47.26	(33.83)	(71.58)
<u>หัก</u> ต้นทุนทางการเงิน	62.75	69.23	(6.48)	(9.36)
<u>บวก</u> ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ กิจการร่วมค้า	(0.01)	0.08	(0.09)	(112.50)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(49.33)	(21.89)	(27.44)	(125.35)
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8.91	15.98	(7.07)	(44.24)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(58.24)	(37.87)	(20.37)	(53.79)

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
การแบ่งกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(50.17)	(28.29)	(21.88)	(77.34)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8.07)	(9.58)	(1.51)	(15.76)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.0741)	(0.0418)	(0.0323)	(77.25)

4.2.1 รายได้รวมและอัตราการเติบโต

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 622.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีรายได้จำนวน 865.73 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงจำนวน 243.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.15 การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

1) กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	201.46	267.01	(65.55)	(24.55)
ต้นทุนขายและบริการ	126.88	184.13	(57.25)	(31.09)
กำไรขั้นต้น	74.58	82.88	(8.30)	(10.01)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	37.02	31.04		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS) ดังนี้

1.1) รายได้และการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2568 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมอยู่ที่ 201.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 65.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -24.55

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

- การชะลอตัวของการลงทุนใหม่ในภาคอุตสาหกรรม
- ระดับการใช้กำลังการผลิตของลูกค้าอยู่ในระดับต่ำกว่าปกติ
- การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง โดยเฉพาะสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ

ขณะเดียวกัน รายได้จากงานบริการและอะไหล่ได้รับผลกระทบจากการเลื่อนรอบซ่อมบำรุงของลูกค้า ทำให้รายได้บางส่วนรับรู้ต่ำกว่าที่คาดการณ์

1.2) อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ 37.02 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 31.04

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจาก

- การแข่งขันด้านราคาที่เกิดกับ Margin
- ความผันผวนของต้นทุนสินค้านำเข้าและอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทได้ดำเนินการมาตรการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการควบคุมต้นทุนการจัดซื้อ การบริหารสินค้าคงเหลือ และการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยตรง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2568 ปรับตัวสูงกว่าปีก่อน แม้ระดับรายได้จะลดลงก็ตาม ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหาร Margin และโครงสร้างต้นทุนของธุรกิจ

1.3) ปัจจัยเสี่ยงเฉพาะ Segment

ธุรกิจจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมมีความเสี่ยงสำคัญ ได้แก่

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (เนื่องจากมีสินค้านำเข้า)
- การแข่งขันจากสินค้านำเข้าราคาถูก
- การชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมหลัก เช่น ปิโตรเคมี อาหาร และพลังงาน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าอุตสาหกรรม

บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการคัดเลือกลูกค้าอย่างรอบคอบ การเจรจาเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสม และการกระจายฐานลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม

1.4) แนวโน้มปีถัดไป

สำหรับปี 2569 แนวโน้มของธุรกิจจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับ

- ความชัดเจนด้านนโยบายภาครัฐ หากมีเสถียรภาพทางการเมืองและความต่อเนื่องของนโยบายการลงทุน คาดว่าจะส่งผลให้โครงการภาครัฐและโครงการโครงสร้างพื้นฐานมีการขยายตัวมากขึ้น
- ระดับคำสั่งซื้อจากโครงการใหม่ในส่วนภาคอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวสูง
- เน้นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโต ได้แก่ พลังงานทดแทน, ระบบบำบัดน้ำเสียและสิ่งแวดล้อม, อุตสาหกรรมอาหารและยา, โครงการโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ
- เสริมความแข็งแกร่งด้านบริการหลังการขาย เช่น สัญญาบำรุงรักษาระยะยาว, งานซ่อมและ Overhaul
- ขยายช่องทางการตลาดผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล Online & Digital Marketing
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าร่วมโครงการในต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากตลาดภายในประเทศ Overseas Projects

บริษัทมีแผนมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากงานบริการและอะไหล่ ซึ่งมีอัตรากำไรสูงและมีลักษณะเป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) เพื่อลดความผันผวนของผลประกอบการ และเสริมสร้างเสถียรภาพของกำไรในระยะยาว

2) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ)

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการก่อสร้าง	67.86	172.27	(104.41)	(60.61)
กำไร (ขาดทุน) โครงการ	13.85	1.16	12.69	1,093.97
อัตรากำไรโครงการ (ร้อยละ)	20.41	0.67		
ต้นทุนโครงการก่อสร้าง (ส่วนกลาง)	22.27	15.89	6.38	40.15
กำไรขั้นต้น	(8.42)	(14.62)	(6.20)	(42.41)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(12.14)	(8.49)		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPJ) ดังนี้

2.1) รายได้และการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2568 รายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 67.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 104.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -60.61

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

- ปริมาณงานในมือ (Backlog) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- ความล่าช้าในการเปิดประมูลและเริ่มดำเนินโครงการใหม่
- ระยะเวลาการอนุมัติโครงการจากลูกค้าที่ใช้เวลานานกว่าคาดการณ์

เนื่องจากรายได้ของธุรกิจดังกล่าวรับรู้ตามวิธีวัดความก้าวหน้าของงาน (Cost-to-Cost Method) ระดับความก้าวหน้าของโครงการในงวดจึงมีผลโดยตรงต่อรายได้ที่รับรู้

2.2) อัตรากำไรโครงการและอัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ -12.14 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ-8.49

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

- โครงสร้างรายได้ในปัจจุบันมีสัดส่วนโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสมมากขึ้น
- การควบคุมต้นทุนโครงการและบริหารความเสี่ยง Cost Overrun อย่างเข้มงวด
- การตั้งหรือกลับรายการประมาณการค่าปรับงานโครงการ (ถ้ามี)
- แม้ว่ารายได้รวมจะลดลง แต่การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพช่วยรักษาเสถียรภาพของอัตรากำไรขั้นต้น

2.3) ปัจจัยเสี่ยงเฉพาะ Segment

กลุ่มธุรกิจนี้มีความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- ความล่าช้าในการอนุมัติโครงการของหน่วยงานรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ
- ความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซธรรมชาติ
- ความเสี่ยงด้าน Cost Overrun จากการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน (Scope Change)
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและการปฏิบัติตามมาตรฐานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินโครงการอย่างรอบคอบก่อนเข้าร่วมประมูล และติดตามต้นทุนโครงการอย่างใกล้ชิด

2.4) แนวโน้มปีถัดไป

สำหรับปี 2569 แนวโน้มของกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ ดังนี้

- การเปิดประมูลโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- ระดับการลงทุนของภาคพลังงานและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- ความสามารถในการบริหารจัดการงานในมือ (Backlog) ให้เป็นไปตามแผนงานและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายคัดเลือกโครงการโดยพิจารณาระดับความเสี่ยงและอัตรากำไรที่สอดคล้องกับความเสี่ยงของแต่ละโครงการอย่างรอบคอบ เพื่อสร้างเสถียรภาพของกำไรในระยะยาว แม้ว่าการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้ระดับรายได้ในระยะสั้นมีความผันผวนก็ตาม

ฝ่ายบริหารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนโครงการ การควบคุมความเสี่ยงด้าน Cost Overrun และการติดตามความก้าวหน้าของงานอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรและเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของกลุ่มบริษัท

3) กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS)

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	31.14	61.30	(30.16)	(49.20)
ต้นทุนขายและบริการ	19.22	42.62	(23.40)	(54.90)
กำไรขั้นต้น	11.92	18.68	(6.76)	(36.19)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	38.28	30.47		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPS) ดังนี้

3.1) รายได้และการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2568 รายได้จากกลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 31.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 30.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ - 49.20

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

- การชะลอตัวของการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน
- การเลื่อนกำหนดส่งมอบอุปกรณ์หรือเริ่มงานบริการบางโครงการ
- ระดับคำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักที่ผันผวนตามรอบงบประมาณหรือแผนลงทุน

ทั้งนี้ รายได้ของธุรกิจดังกล่าวมีทั้งรายได้จากการขายอุปกรณ์ (One-time sales) และรายได้จากงานบริการ/บำรุงรักษา (Service & Maintenance) ซึ่งมีลักษณะเป็นรายได้ประจำบางส่วน

3.2) อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ 38.28 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 30.47

การเปลี่ยนแปลงของอัตรากำไรขั้นต้นมีปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- สัดส่วนรายได้จากงานบริการที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น/ลดลง
- การแข่งขันด้านราคาของอุปกรณ์นำเข้า
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บริหารจัดการต้นทุนการจัดซื้อและควบคุมค่าใช้จ่ายโดยตรงอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาเสถียรภาพของอัตรากำไรขั้นต้น

3.3) ปัจจัยเสี่ยงเฉพาะ Segment

กลุ่มธุรกิจนี้มีความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- ความผันผวนของงบประมาณลงทุนภาครัฐและรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน ซึ่งมีผลโดยตรงต่อมูลค่าโครงการและปริมาณคำสั่งซื้อใหม่
- ความล่าช้าในการอนุมัติหรือเบิกจ่ายงบประมาณ อาจส่งผลให้กำหนดการส่งมอบงานและการรับรู้รายได้เลื่อนออกไป
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากอุปกรณ์บางส่วนเป็นสินค้านำเข้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้น
- สภาพทางการเงินของลูกค้า โดยเฉพาะในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการชำระเงิน
- การแข่งขันด้านราคาและส่วนแบ่งตลาดกับผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ซึ่งอาจกดดันอัตรากำไร
- การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความสามารถเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายฐานลูกค้า การบริหารสัญญาซื้อขายอย่างรอบคอบ และการติดตามต้นทุนสินค้าอย่างใกล้ชิด

3.4) แนวโน้มปีถัดไป

สำหรับปี 2569 แนวโน้มของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับ

- การเปิดประมูลและอนุมัติโครงการด้านพลังงาน
- ความต่อเนื่องของแผนลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- ความต้องการงานบำรุงรักษาตามรอบของสถานีวิัด

บริษัทมีแผนเพิ่มสัดส่วนรายได้จากงานบริการและสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว (Long-term Service Agreement) ซึ่งช่วยเสริมสร้างรายได้ประจำและลดความผันผวนของผลประกอบการในระยะยาว

4) กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN)

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	120.99	208.17	(87.18)	(41.88)
รายได้จากการก่อสร้าง	57.15	21.25	35.90	168.95
รายได้รวม	178.14	229.42	(51.28)	(22.35)
ต้นทุนขายและบริการ	76.83	141.50	(64.67)	(45.70)
ต้นทุนก่อสร้าง	46.04	21.63	(24.41)	(112.85)
ต้นทุนรวม	122.87	163.13	(40.26)	(24.68)
กำไรขั้นต้น	55.27	66.29	(11.02)	(16.62)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	31.03	28.90		

4.1) รายได้และการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2568 รายได้จากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลวอยู่ที่ 178.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 51.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -22.35

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับ

- การชะลอตัวของโครงการลงทุนใหม่ในภาคอุตสาหกรรม
- ระดับการใช้กำลังการผลิตของลูกค้ายู่อต่ำกว่าปกติ
- การเลื่อนกำหนดการติดตั้งอุปกรณ์ใหม่

ขณะเดียวกัน รายได้จากงานบริการและบำรุงรักษาได้รับผลกระทบจากการเลื่อนรอบการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ของลูกค้า ส่งผลให้รายได้บางส่วนรับรู้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ ทั้งนี้ ธุรกิจดังกล่าวมีทั้งรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ (One-time sales) และรายได้จากงานสอบเทียบและบำรุงรักษา (Calibration & Service) ซึ่งมีลักษณะเป็นรายได้ประจำบางส่วน

4.2) อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ 31.03 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 28.90

การเปลี่ยนแปลงของอัตรากำไรขั้นต้นมีปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- สัดส่วนรายได้จากงานบริการและสอบเทียบที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น/ลดลง
- การแข่งขันด้านราคาของอุปกรณ์นำเข้า
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนสินค้านำเข้า
- บริษัทได้บริหารจัดการต้นทุนสินค้า การควบคุมสต็อก และการกำหนดราคาขายอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพของอัตรากำไรขั้นต้น

4.3) ปัจจัยเสี่ยงเฉพาะ Segment

กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลวมีความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- การฟื้นตัวของการลงทุนภาคอุตสาหกรรม พลังงาน ปิโตรเคมี และการกลั่นน้ำมัน
- ความเสี่ยงจากสินค้านำเข้าจากจีนและอินเดียราคาต่ำที่กดดัน Margin
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานเทคโนโลยีและข้อกำหนดด้านการสอบเทียบ

บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายฐานลูกค้า เพิ่มสัดส่วนรายได้จากงานบริการ และติดตามต้นทุนสินค้าอย่างใกล้ชิด

4.4) แนวโน้มปีถัดไป

สำหรับปี 2569 แนวโน้มของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับ

- การฟื้นตัวของการลงทุนภาคอุตสาหกรรม
- ระดับการเพิ่มกำลังการผลิตของลูกค้า
- ความต้องการสอบเทียบและบำรุงรักษาตามรอบมาตรฐาน

บริษัทมีแผนเพิ่มรายได้จากงานบริการและสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว (Service Agreement) เพื่อเสริมสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) และลดความผันผวนของผลประกอบการในระยะยาว

5) กลุ่มธุรกิจธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ และให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	143.00	130.95	12.05	9.20
ต้นทุนขายและบริการ	126.08	126.40	(0.32)	(0.25)
กำไรขั้นต้น	16.92	4.55	12.37	271.87
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.83	3.47		

5.1) รายได้และการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2568 รายได้จากกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์อยู่ที่ 143.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 12.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.20

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจาก

การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้มาใช้บริการในบางโครงการ โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงพยาบาล ซึ่งมีปริมาณผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางการแพทย์

- อัตราการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- การบริหารจัดการพื้นที่และปรับกลยุทธ์การตลาดเพื่อกระตุ้นการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
- การปรับโครงสร้างรายได้บางส่วน เช่น การจัดสรรพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้เช่า

อย่างไรก็ตาม รายได้ของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวยังคงมีความผันผวนตามระดับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่ และโครงสร้างต้นทุนที่มีลักษณะเป็นต้นทุนคงที่ในระดับสูง ทำให้ความสามารถในการทำกำไรยังไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

รายได้ของธุรกิจนี้ประกอบด้วยรายได้จากค่าบริหารอาคารจอดรถ ค่าจอดรถรายชั่วโมง/รายเดือน และรายได้ค่าเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ซึ่งมีลักษณะเป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) แต่ขึ้นอยู่กับระดับการใช้บริการเป็นสำคัญ

5.2) อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ 11.83 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 3.47

การเปลี่ยนแปลงของอัตรากำไรขั้นต้นได้รับผลกระทบจาก

- โครงสร้างต้นทุนคงที่ในระดับสูง เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าบริหารจัดการอาคาร และค่าบำรุงรักษา
- ระดับรายได้ไม่สัมพันธ์กับต้นทุนคงที่
- ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและสาธารณูปโภคที่ผันผวน

ทั้งนี้ เมื่อระดับรายได้ลดลง ธุรกิจที่มีต้นทุนคงที่สูงจะได้รับผลกระทบต่อ Margin ในสัดส่วนที่มากกว่าธุรกิจประเภทอื่น

5.3) ปัจจัยเสี่ยงเฉพาะ Segment

ความเสี่ยงเฉพาะ - บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด (TKS)

บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด ประกอบกิจการให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในโครงการ TUH Parking & Plaza ภายในโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ (ศูนย์รังสิต) โดยผลการดำเนินงานของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระดับการใช้บริการของโรงพยาบาลและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่โดยรอบ

ความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากการเติบโตและการขยายตัวของผู้ให้สัมปทานหรือผู้ดำเนินการหลักในพื้นที่ ซึ่งมีผลต่อปริมาณผู้มาใช้บริการและอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate)
- ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบภายในอาคาร เช่น ระบบปรับอากาศ ระบบจัดการจราจรในช่วงเวลาเร่งด่วน

ความเสี่ยงเฉพาะ - บริษัท ซีเอพีเอส จำกัด (CAPS)

บริษัท ซีเอพีเอส จำกัด ให้บริการอาคารจอดรถในโครงการอาคารจอดรถยนต์ท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณผู้โดยสาร การขยายตัวของท่าอากาศยาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว

ความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากระดับการเติบโตของผู้ให้สัมปทานหรือผู้ดำเนินการหลักในพื้นที่ ซึ่งมีผลต่อจำนวนผู้โดยสารและปริมาณผู้ให้บริการอาคารจอดรถ อันส่งผลต่ออัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) และรายได้จากค่าจอดรถ
- ความเสี่ยงจากการเลื่อนหรือปรับเปลี่ยนแผนพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งอาจส่งผลให้การขยายปริมาณผู้โดยสารและกิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นไปช้ากว่าที่คาดการณ์
- ความผันผวนของภาคการท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีผลต่อจำนวนเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสาร

เนื่องจากโครงสร้างต้นทุนของธุรกิจมีลักษณะเป็นต้นทุนคงที่ในระดับสูง เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการบริหารอาคาร ระดับรายได้ที่ลดลงจึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดเพื่อเพิ่มอัตราการใช้บริการ และติดตามแนวโน้มการพัฒนาท่าอากาศยานอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงเฉพาะ - บริษัท บิยูพีเอส จำกัด (BUPS)

บริษัท บิยูพีเอส จำกัด ให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ในโครงการอาคารจอดรถยนต์และพื้นที่เชิงพาณิชย์ 7 ชั้น ภายในมหาวิทยาลัยบูรพา โดยผลการดำเนินงานของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระดับกิจกรรมและการขยายตัวของหน่วยงานหลักในพื้นที่

ความเสี่ยงเฉพาะที่สำคัญ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากระดับการเติบโตและการขยายตัวของผู้ให้สัมปทานหรือผู้ดำเนินการหลักในพื้นที่ เช่น การเพิ่มจำนวนเตียงผู้ป่วย การขยายอาคารหรือหน่วยบริการทางการแพทย์ ซึ่งมีผลโดยตรงต่อปริมาณผู้มาใช้บริการและอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate)
- ความผันผวนของจำนวนนักศึกษา บุคลากร และผู้มาใช้บริการในพื้นที่ ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้จากค่าจอดรถและค่าเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์

- ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งอาจกระทบต่อกำลังซื้อและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่ เนื่องจากลักษณะธุรกิจมีโครงสร้างต้นทุนคงที่ในระดับสูง ระดับรายได้ที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพื้นที่ การส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดเพื่อกระตุ้นการใช้บริการ และการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม เพื่อรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสดในระยะยาว

5.4) แนวโน้มปีถัดไป

กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์

แนวโน้มในปีถัดไปของกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ยังคงขึ้นอยู่กับระดับกิจกรรมทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้บริการในพื้นที่ของแต่ละโครงการเป็นสำคัญ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานได้แก่

- การขยายตัวของหน่วยงานหลักในพื้นที่ เช่น โรงพยาบาล ท่าอากาศยาน หรือสถานศึกษา
- ระดับอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) และจำนวนผู้มาใช้บริการ
- ภาวะกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค
- ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เนื่องจากธุรกิจมีโครงสร้างต้นทุนคงที่ในระดับสูง เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการบริหารอาคาร ระดับรายได้จึงมีผลต่อความสามารถในการทำกำไรอย่างมีนัยสำคัญ หากอัตราการใช้พื้นที่ปรับตัวดีขึ้น จะส่งผลบวกต่ออัตรากำไรและกระแสเงินสดของกลุ่มธุรกิจโดยตรง

ฝ่ายบริหารมีแนวทางดำเนินงานในปีถัดไป ได้แก่

- เพิ่มอัตราการใช้บริการและอัตราการใช้พื้นที่ผ่านการส่งเสริมการตลาดและกิจกรรมในพื้นที่
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารอาคารและระบบภายใน เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ
- ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม และบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างระมัดระวัง

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างเสถียรภาพของกระแสเงินสดและการปรับปรุงผลการดำเนินงานในระยะยาว แม้ว่าระดับรายได้อาจยังมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

4.2.2 กำไรขั้นต้นรวมและอัตรากำไรขั้นต้นรวม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวน 146.94 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.62 ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 156.72 ล้านบาท ร้อยละ 18.10 คิดเป็นการลดลงจำนวน 9.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.24 การลดลงดังกล่าวสอดคล้องกับระดับรายได้ที่ลดลงจากปริมาณงานโครงการที่ชะลอตัว ส่งผลให้กำไรขั้นต้นในเชิงจำนวนเงินลดลงผันแปรตามรายได้

อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ได้แก่

- การกลั่นรายการประมาณการค่าปรับงานโครงการ จำนวน 10.27 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากงานก่อสร้าง
- การตั้งสำรองสินค้ารับคืนจากงานโครงการ จำนวน 4.53 ล้านบาท ทำให้โครงสร้างต้นทุนมีความระมัดระวังและสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงมากขึ้น
- การคัดเลือกโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม และการควบคุมต้นทุนโดยตรงอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลจากปัจจัยดังกล่าว ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมในปีปัจจุบันอยู่ในระดับสูงกว่าปีก่อน แม้รายได้รวมจะลดลงก็ตาม

4.2.3 รายได้อื่น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 11.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีรายได้อื่นจำนวน 6.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.53 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินไม่ใช้งานแล้ว จำนวน 1.92 ล้านบาท, กลับรายการเงินประพลงานส่วนที่ไม่จ่ายคืนผู้รับเหมาตามกฎหมาย จำนวน 0.96 ล้านบาท, รับค่าสินไหมทดแทนแผ่นดินไหวจำนวน 0.83 ล้านบาท และรับคืนค่าสินไหมทดแทนงานโครงการก่อสร้าง จำนวน 0.43 ล้านบาท

4.2.4 ต้นทุนในการจัดหาหน่วย, ค่าใช้จ่ายฝ่ายบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย, ค่าใช้จ่ายฝ่ายบริหาร และต้นทุนทางการเงิน	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	61.72	64.68	(2.96)	(4.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.53	85.61	(3.08)	(3.60)
ต้นทุนทางการเงิน	62.75	69.23	(6.48)	(9.36)
รวม	207.00	219.52	(12.52)	(5.70)

- 1) ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง, ค่าน้ำมัน, ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ, ค่าคอมมิชชั่น, ค่าใช้จ่ายในการส่งสินค้า ลดลงผันแปรตามรายได้จากการขายสินค้าที่ลดลง
- 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนมีค่าใช้จ่ายในการขายสถานีจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสถานีเขาหินซ้อน และค่าตอบแทนผู้บริหารในส่วนของบริษัทย่อยที่ผันแปรตามผลประกอบการของบริษัท
- 3) ต้นทุนทางการเงินลดลงผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

4.2.5 การวิเคราะห์ผลขาดทุนสุทธิ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

รายการ (ล้านบาท)	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	(53.10)	(47.03)	6.07	12.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(50.17)	(28.29)	21.88	77.34
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ :-				
หัก โอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับอาคารนำเข้าและ ภาษีมูลค่าเพิ่มค่าใช้จ่ายในการประเมินอาคารนำเข้า	-	30.86	(30.86)	(100.00)
หัก โอนกลับประมาณการหนี้สินค่าปรับโครงการ	10.27	-	10.27	100.00
บวก ตั้งสำรองสินค้ารับคืนจากงานโครงการ	4.53	-	4.53	100.00
บวก โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4.45	12.12	(7.67)	(63.28)
รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(1.29)	(18.74)	(17.45)	(93.12)

ในปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ(ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 50.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ(ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 28.29 ล้านบาท
เพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจน บริษัทจึงสรุปผลการดำเนินงานแยกตามบริษัทดังนี้

บริษัท	กลุ่มธุรกิจ	รายได้	กำไรขั้นต้น	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) SR	EPS, MPS, MPJ	301.02	74.85	6.91
บริษัท เทคโนโลยี จำกัด (TTN)		178.14	55.28	10.58
บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด (TKS)	Parking	109.17	46.03	14.96
บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS)	Parking	22.52	(17.15)	(38.41)
บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS)	Parking	11.32	(13.52)	(33.29)
รวม (หัก) รายการปรับปรุงทางบัญชี				(10.92)
ขาดทุนสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)				(50.17)

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสะท้อนถึงทั้งผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักและผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี เพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจน บริษัทจึงสรุปผลการดำเนินงานแยกตามบริษัทดังนี้

1) บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (SR) - มีกำไร เท่ากับ 6.91 ล้านบาท จากธุรกิจ EPS, MPJ, MPS

บริษัทแม้อยังคงสามารถสร้างกำไรสุทธิในปี 2568 แม้รายได้รวมของกลุ่มจะลดลงจากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจาก

- การบริหารต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
- การคัดเลือกโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม
- การควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ผลการดำเนินงานของบริษัทแม่จึงเป็นปัจจัยหลักที่ช่วยพยุงผลประกอบการรวมของกลุ่มบริษัทในปีที่ภาวะตลาดมีความผันผวน

2) บริษัท เทคโนโลยี จำกัด (TTN) - มีกำไร เท่ากับ 10.58 ล้านบาท

TTN ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการวัดอัตราการไหลของของเหลว สามารถสร้างกำไรสุทธิได้ แม้ภาคอุตสาหกรรมบางส่วนชะลอตัว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- โครงสร้างรายได้ที่มีทั้งงานขายอุปกรณ์และงานบริการหลังการขาย
- รายได้จากงานซ่อมบำรุงและ Preventive Maintenance ซึ่งมีลักษณะเป็นรายได้ประจำ
- การบริหารต้นทุนสินค้าเข้าและควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม

ส่งผลให้ TTN มีความสามารถทำกำไรและกระแสเงินสดอยู่ในระดับที่มั่นคงเมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่น

3) บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด (TKS) - มีกำไร เท่ากับ 14.96 ล้านบาท

TKS ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในโครงการ TUH Parking & Plaza สามารถสร้างกำไรสุทธิได้ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- ปริมาณผู้มาใช้บริการที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางการแพทย์
- อัตราการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ (Occupancy Rate) ที่อยู่ในระดับเหมาะสม
- การควบคุมต้นทุนคงที่และการบริหารจัดการพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะรายได้ที่มีความต่อเนื่อง (Recurring Income) ช่วยลดความผันผวนของผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท

4) บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS) และ บริษัท บียูพีเอส จำกัด (BUPS) - ยังมีผลขาดทุน

CAPS และ BUPS ยังคงมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักจากลักษณะธุรกิจที่มีต้นทุนคงที่ในระดับสูง เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายบริหารอาคาร และค่าบำรุงรักษาระบบ ขณะที่ระดับการใช้บริการ (Occupancy Rate) ยังอยู่ระหว่างการปรับตัวเข้าสู่ระดับเป้าหมาย

CAPS ได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของปริมาณผู้โดยสารและการขยายตัวของท่าอากาศยานที่เป็นไปอย่างจำกัด BUPS ได้รับผลกระทบจากระดับกิจกรรมในพื้นที่และการขยายตัวของหน่วยงานหลักที่ไม่เป็นไปตามประมาณการเดิม อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเพิ่มระดับการใช้บริการ (Ramp-up Phase) และมีศักยภาพในการสร้างรายได้ประจำในระยะยาว เมื่อระดับการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากธุรกิจมี Operating Leverage สูง

ฝ่ายบริหารจึงมุ่งเน้นการเพิ่มอัตราการใช้พื้นที่ ควบคุมต้นทุน และปรับกลยุทธ์การตลาดเพื่อเร่งการเข้าสู่จุดคุ้มทุน (Break-even)

5) รายการปรับปรุงทางบัญชี

ในปี 2568 บริษัทมีรายการปรับปรุงทางบัญชีสุทธิประมาณ 10.92 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เช่น

- ตัดจำหน่ายค่าความนิยม 4.16 ล้านบาท
- ค่าเสื่อมราคาจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่ม 0.16 ล้านบาท
- ค่าเสื่อมราคาส่วนเพิ่มตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 สัญญาเช่า 2.15 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง เนื่องจากไม่สามารถใช้สิทธิทางภาษีได้ 4.45 ล้านบาท

รายการดังกล่าวมีลักษณะไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ และไม่ได้สะท้อนผลการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ

เมื่อรวมผลกระทบจากรายการพิเศษดังกล่าว ส่งผลให้ผลขาดทุนสุทธิที่รายงานในงวดมีความแตกต่างจากผลการดำเนินงานปกติ ทั้งนี้ บางรายการเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด (Non-Cash Items) ซึ่งทำให้กำไรสุทธิมีความผันผวนมากกว่าการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

สรุปเชิงวิเคราะห์

โดยรวม กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์มีลักษณะพึ่งพาระดับการใช้บริการในพื้นที่เป็นสำคัญ เมื่อรายได้ไม่สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนคงที่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิในสัดส่วนที่มากกว่าธุรกิจที่มีต้นทุนผันแปรสูง

แม้ว่าผลขาดทุนสุทธิในปีปัจจุบันจะสะท้อนแรงกดดันจากรายได้ที่ลดลง แต่เมื่อพิจารณาแยกผลกระทบจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ จะเห็นว่าผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักมีทิศทางใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้ ความสามารถในการฟื้นตัวของผลประกอบการในระยะถัดไปจะขึ้นอยู่กับระดับรายได้และการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

4.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน (Financial Position Analysis)

งบฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	363.60	490.33	(126.73)	(25.85)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,530.59	1,589.79	(59.20)	(3.72)
รวมสินทรัพย์	1,894.19	2,080.12	(185.93)	(8.94)
หนี้สินหมุนเวียน	404.55	519.50	(114.95)	(22.13)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	894.65	907.45	(12.80)	(1.41)
รวมหนี้สิน	1,299.20	1,426.95	(127.75)	(8.95)
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนของบริษัทใหญ่)	600.33	659.40	(59.07)	(8.96)

งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,894.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 185.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.94 สินทรัพย์ที่ลดลงประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 73.21 ล้านบาท, สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง จำนวน 18.44 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ จำนวน 34.07 ล้านบาท ปรับปรุงตามรายได้ที่ลดลง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิลดลง จำนวน 8.11 ล้านบาท, ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 1.93 ล้านบาท, สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 44.82 ล้านบาท, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 3.80 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาในงวดและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 2.81 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนในปีก่อนไม่สามารถใช้สิทธิทางภาษีได้ภายใน 5 ปี

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 1,299.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 127.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.95 เกิดจากมีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น, เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 7.72 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดในหนึ่งปีจำนวน 54.04 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 43.82 ล้านบาท ปรับปรุงตามรายได้ที่ลดลง ตามลำดับ และประมาณการหนี้สินลดลง จำนวน 20.88 ล้านบาท จากการจ่ายชำระอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม และการกลับรายการประมาณค่าปรับงานโครงการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนของบริษัทใหญ่)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนของบริษัทใหญ่) จำนวน 600.33 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 59.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.96 จากผลขาดทุนในปี 2568

4.4 สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน (Liquidity & Capital Resources)

1. ภาพรวมสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 363.60 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 404.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 0.90 เท่า (ปีก่อน 0.94 เท่า)

การเปลี่ยนแปลงของสภาพคล่องมีสาเหตุหลักจาก

- การลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือตามระดับรายได้ที่ลดลง
- การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ที่ครบกำหนด
- การบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างรัดกุม

ฝ่ายบริหารยังคงติดตามกระแสเงินสดรับ-จ่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2. กระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	2568	2567	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	92.41	128.00	(35.59)	(27.80)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(0.19)	12.22	(12.03)	(98.45)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(91.58)	(192.54)	(100.96)	(52.44)
เงินสดปลายงวด	61.78	61.18	0.60	0.98

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (Operating Cash Flow)

ปี 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 92.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่ 128.00 ล้านบาท แม้ว่าปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ (ส่วนของบริษัทใหญ่) 50.17 ล้านบาท แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานยังคงเป็นบวก สะท้อนว่ารายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non-cash items) มีผลกระทบสูง เช่น

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 78.18 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงิน 62.87 ล้านบาท
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่:

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 69.50 ล้านบาท
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 29.00 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าลดลง 25.70 ล้านบาท

สะท้อนแรงกดดันจากระดับรายได้ที่ลดลงและการบริหารโครงการในช่วงเปลี่ยนผ่าน

สรุป : แม้กำไรสุทธิติดลบ แต่กิจกรรมดำเนินงานยังสร้างกระแสเงินสดบวกได้ อย่างไรก็ตาม ระดับเงินสดจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

2) กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (Investing Cash Flow)

ปี 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพียง (0.19) ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่เป็นบวก 12.22 ล้านบาท รายการสำคัญ ได้แก่ :

- รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุน 3.00 ล้านบาท
- รับเงินจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 3.37 ล้านบาท
- จ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 0.45 ล้านบาท
- จ่ายลงทุนในสินทรัพย์สิทธิการใช้ 6.31 ล้านบาท

สะท้อนการลงทุนที่อยู่ในระดับจำกัด และการชะลอการขยายการลงทุนในช่วงผลประกอบการอ่อนตัว

3) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (Financing Cash Flow)

ปี 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 91.58 ล้านบาท ดีขึ้นจากปีก่อนที่ใช้ไป 192.54 ล้านบาท

รายการสำคัญ:

- กู้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 353.21 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 360.92 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 63.10 ล้านบาท
- ชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 15.27 ล้านบาท

สะท้อนการบริหารหนี้และการลดภาระทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

4) การเปลี่ยนแปลงเงินสดสุทธิ

เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.60 ล้านบาท (จาก 61.18 ล้านบาท เป็น 61.78 ล้านบาท)

แม้ว่ากระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในงวดนี้จะเป็นกระแสเงินสดสุทธิใช้ไป สะท้อนถึงการชำระคืนเงินกู้ และการระดมทุนตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพียงพอในการสนับสนุนระดับเงินสดปลายงวดและรักษาสภาพคล่องของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,299.20 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 600.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 2.16 เท่า (ปีก่อน 2.16 เท่า)

การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเงินทุนมีสาเหตุจาก

- การชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน
- ผลขาดทุนสุทธิที่กระทบส่วนของผู้ถือหุ้น
- การบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

4.5 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม	
		2568	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.90	0.94
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.51	0.55
วงจรเงินสด	วัน	83.43	103.22
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.16	5.46
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(7.92)	(3.24)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(7.97)	(4.20)
อัตราส่วนประสิทธิภาพการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	เท่า	(2.52)	(1.27)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.30	11.10
อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุนและภาระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.16	2.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.59	2.02

1) อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)

ในปี 2568 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.90 เท่า ลดลงจาก 0.94 เท่าในปีก่อน ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.51 เท่า ลดลงจาก 0.55 เท่า สะท้อนว่าสินทรัพย์หมุนเวียนยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับหนี้สินหมุนเวียน และต่ำกว่า 1 เท่า ซึ่งบ่งชี้ถึงความจำเป็นในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle) ปรับตัวดีขึ้นจาก 103.22 วัน เหลือ 83.43 วัน เนื่องจาก

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง
- ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้น

สะท้อนการบริหารลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น แม้ระดับเงินสดโดยรวมยังต้องติดตาม

2) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)

อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.10 เป็นร้อยละ 23.62 สะท้อนการควบคุมต้นทุนและโครงสร้างรายได้ที่มีสัดส่วนงานที่มีกำไรสูงมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ลดลงจากร้อยละ 5.46 เป็นร้อยละ 2.16
- อัตรากำไรสุทธิ ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ -3.24 เป็น ร้อยละ-7.92
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ลดลงจากร้อยละ -4.20 เป็น ร้อยละ-7.97

สะท้อนว่าแม้ Margin ขึ้นต้นดีขึ้น แต่รายได้รวมลดลงและค่าใช้จ่ายคงที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้กำไรสุทธิอ่อนตัวลง

3) อัตราส่วนประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ลดลงจาก 0.39 เท่า เป็น 0.32 เท่า
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ลดลงจาก 11.10 เท่า เป็น 9.30 เท่า

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นสะท้อนการชะลอตัวของยอดขายและการหมุนเวียนสินทรัพย์ที่ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจ

4) อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุนและภาระหนี้ (Leverage Ratios)

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคงที่ 2.16 เท่า
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ลดลงจาก 2.02 เท่า เหลือ 1.59 เท่า

แสดงถึงโครงสร้างเงินทุนที่ยังพึ่งพาเงินกู้ในระดับสูง และความสามารถในการรองรับภาระดอกเบี้ยที่ลดลง บริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล เพื่อรักษาสภาพคล่องและเสริมความแข็งแกร่งทางการเงิน

4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน หรือกระแสเงินสดในอนาคต (Forward Looking)

ในปี 2569 และระยะถัดไป กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

1. ปริมาณงานในมือ (Backlog) และการรับงานใหม่
ระดับรายได้ในอนาคตขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลและรับงานโครงการใหม่ หากกระบวนการประกวดราคาล่าช้า หรือการแข่งขันด้านราคายังคงอยู่ในระดับสูง อาจส่งผลให้การรับรู้รายได้และอัตรากำไรผันผวน
2. ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนภาคอุตสาหกรรม
การชะลอตัวของเศรษฐกิจหรือการชะลอการลงทุนของภาคเอกชนอาจกระทบต่อความต้องการสินค้าและบริการโดยเฉพาะธุรกิจขายและบริการอุปกรณ์อุตสาหกรรม
3. โครงสร้างต้นทุนและความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ
การเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ ค่าแรง หรืออัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นในอนาคต
4. สภาพคล่องและภาระผูกพันทางการเงิน
ระดับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียน และการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ อาจมีผลต่อความมั่นคงทางการเงินของกลุ่มบริษัท
5. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและมาตรฐานบัญชี
การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดทางกฎหมาย ภาษี หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีและผลประกอบการในอนาคต

ฝ่ายบริหารได้ติดตามปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และดำเนินมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

1. แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้น EBITDA และกระแสเงินสดในระยะยาว

2. ESG กับผลการดำเนินงาน

E - Environmental (สิ่งแวดล้อม)

- นโยบาย/การดำเนินการ
- ควบคุมของเสียจากไซตังงาน
- บริหารพลังงานในอาคารจอดรถ
- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

มาตรการควบคุมของเสียและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นและ EBITDA มีเสถียรภาพมากขึ้นในระยะยาว

S - Social (สังคม)

- มาตรการความปลอดภัยในไซตังงาน
- อบรมพนักงาน
- ดูแลลูกค้าและคู่ค้าอย่างเป็นธรรม

การบริหารความปลอดภัยอย่างเข้มงวดช่วยลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของโครงการและต้นทุนที่ไม่คาดคิด ส่งผลให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนและรักษาอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับเหมาะสม

G - Governance (บรรษัทภิบาล)

- นโยบาย/การดำเนินการ
- ระบบควบคุมภายใน
- การบริหารความเสี่ยงโครงการ
- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ระบบกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงโครงการช่วยลดความผันผวนของผลการดำเนินงาน และสนับสนุนเสถียรภาพของกระแสเงินสด

3. Forward ESG

ในปี 2569 บริษัทมีเป้าหมาย :

- ควบคุมต้นทุนโครงการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
- ลดค่าใช้จ่ายพลังงานในธุรกิจอาคารจอดรถ
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงโครงการ

เพื่อสนับสนุนการปรับปรุง GP Margin และรักษา EBITDA ให้อยู่ในระดับเหมาะสม

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) หรือ “SR”
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบบำบัดอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า, ธุรกิจก่อสร้างสถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรณรงสาเยเกา ตำบลลำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสุพรรณบุรี 10130
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000067
เว็บไซต์	: www.siamrajplc.com
โทรศัพท์	: 0-2743-5010 - 25
โทรสาร	: 0-2743-5007 - 8
หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน	: 338,350,000 บาท (สามร้อยสามสิบแปดล้านสามแสนห้าหมื่นบาท) (หุ้น, บาท)
หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน	: 338,350,000 บาท (สามร้อยสามสิบแปดล้านสามแสนห้าหมื่นบาท) (หุ้น, บาท)
ชำระแล้ว (หุ้น, บาท)	
หุ้นสามัญ	: 676,700,000 หุ้น (หกร้อยเจ็ดสิบล้านเจ็ดแสนหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 0.50 บาทต่อหุ้น (ห้าสิบสตางค์)

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สำนักงานตั้งอยู่ที่ 93 อาคารสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้สอบบัญชี

1. นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์	เลขทะเบียนผู้สอบ 7764 และ/หรือ
2. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	เลขทะเบียนผู้สอบ 2982 และ/หรือ
3. นายวิโรจน์ สัจธรรมนุกูล	เลขทะเบียนผู้สอบ 5128 และ/หรือ
4. นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์	เลขทะเบียนผู้สอบ 5599

โดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท กูดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ยูนิต ซี และ เอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0-2838-1754
โทรสาร 0-2838-1795

สำนักงานกฎหมายศิรฐพงษ์ เจริญพานิช

970/4 บ้านสวนลาซาล ถนนศรีนครินทร์ ซอยลาซาลตัดใหม่ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2710-5208

สำนักกฎหมาย เทพ

1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2278-1679 - 84

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

1) บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ 10130
ประเภทธุรกิจ : เพื่อลงทุนในธุรกิจอื่น
สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 99.99 (บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น)
โทรศัพท์ : 0-2743-5010 - 25
โทรสาร : 0-2743-5007 - 8
สถานภาพกิจการ : ยังดำเนินกิจการอยู่

2) บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ 10130
สถานที่ตั้งสำนักงานสาขา : อาคารสำนักงาน สาขาปทุมธานี (ธรรมศาสตร์)
95 หมู่ที่ 8 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจบริการที่จอดรถ
สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 89.99 (บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น)
โทรศัพท์ : 0-2743-5010 - 25
โทรสาร : 0-2743-5007 - 8
สถานภาพกิจการ : ยังดำเนินกิจการอยู่

3) บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ 10130
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจบริการที่จอดรถ
สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 86.66 (บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น)
โทรศัพท์ : 0-2743-5010 - 25
โทรสาร : 0-2743-5007 - 8
สถานภาพกิจการ : ยังดำเนินกิจการอยู่

4) บริษัท บียูพีเอส จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจบริการที่จอดรถ

สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 93.99 (บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น)

โทรศัพท์ : 0-2743-5010 - 25

โทรสาร : 0-2743-5007 - 8

สถานภาพกิจการ : ยังดำเนินกิจการอยู่

5) บริษัท เทคโนโลยี จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 14 ซอยสามแยกบายพาส ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

สถานที่ตั้งสำนักงานสาขา : 5/146 ซอย 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์เกี่ยวกับเครื่องวัดอัตราการไหลของเหลวทุกชนิด

สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 99.99 (บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น)

โทรศัพท์ : 038-680-103 - 105

โทรสาร : 038-680-106

สถานภาพกิจการ : ยังดำเนินกิจการอยู่

6) บริษัท กิจการร่วมค้าสยามราช และทีเอ็มที จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

สัดส่วนการร่วมทุน : ร้อยละ 59.99 (บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น)

โทรศัพท์ : 0-2743-5010 - 25

โทรสาร : 0-2743-5007 - 8

สถานภาพกิจการ : ปิดกิจการ เดือนพฤษภาคม 2568

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีหมายเลขดำที่ ภ.194/2562 คดีการประเมินภาษีอากรตามแบบแจ้งการประเมิน/เรียกเก็บอากรขาเข้า/ขาออก ภาษีสรรพสามิต ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นๆ 42 แบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่สิ้นสุด และอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ 1 กรณี ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2555 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรเรียกเก็บเงินค่าอากรขาเข้าจากการนำเข้าอุปกรณ์ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ (Conversion Kits) จำนวน 42 ฉบับ จากกรมศุลกากร แจ้งให้บริษัทฯ ชำระค่าอากรที่ขาด ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด ปรับหนึ่งเท่าของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด อากรเพิ่มตามระยะเวลา ภาษีมูลค่าเพิ่มตามระยะเวลาและค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นจำนวนเงิน 65.89 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์การคัดค้านดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 บริษัทจึงยื่นฟ้องกรมศุลกากรและคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 ศาลภาษีอากรกลางพิจารณาไม่เพิกถอนการประเมินและเรียกเก็บเงินดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 65.89 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ศาลภาษีอากรศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษแผนกคดีภาษีอากรได้อ่านคำพิพากษา ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ให้จำเลยที่ 1 (กรมศุลกากร) เรียกเก็บเงินเพิ่มภาษีอากรขาเข้าจากโจทก์ไม่เกินกว่าอากรขาเข้าที่ต้องเสียหรือเสียเพิ่ม นอกจากที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลภาษีอากรกลาง ในวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ยื่นฎีกา คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาจึงยังไม่ทราบผลคดี

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 จำเลยที่ 1 (กรมศุลกากร) ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษตามคำฎีกา ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2564 โดยได้ฎีกาประเด็นปัญหาในข้อกฎหมาย เรื่องเงินเพิ่มภาษีอากรขาเข้าดังกล่าวดำเนินการในช่วงที่พระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2469 ยังมีผลบังคับอยู่โดยเงินเพิ่มอากรขาเข้าอยู่ในอัตราร้อยละ 1 ต่อเดือน หรือเศษของเดือนจากเงินต้นอากรขาเข้าขาดชำระของใบสินค้าขาเข้าทั้ง 42 ใบขน คำนวณตั้งแต่วันตรวจปล่อยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยมีให้มีข้อจำกัดว่ามีให้เกินกว่าค่าอากรขาเข้า

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 ศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษา ที่ 4374/2566 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2566 ให้บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบเงินเพิ่มอากรขาเข้า และให้ลดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มลงเหลือร้อยละ 50 นอกจากที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษ และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้รับหนังสือจากกรมศุลกากรแจ้งผลการคำนวณหนี้ค่าภาษีอากรที่ต้องชำระเป็นจำนวนทั้งสิ้น 35.03 ล้านบาท (รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม เงินเพิ่มและเบี้ยปรับ) ส่งผลกระทบให้บัญชี “ประมาณการหนี้สินสำหรับอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม” ลดลงจำนวน 30.86 ล้านบาท ซึ่งยอดที่ลดลงแสดงรายการใน “งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ”

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 และวันที่ 20 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือขอผ่อนชำระ ซึ่งอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากทางกรมศุลกากรและปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระตามหนังสือผ่อนชำระแล้ว

5.3.2 กลุ่มบุคคลธรรมดาเป็นอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงานบริษัท ได้กระทำการทุจริตต่อหน้าที่ โดยการเรียกเก็บเงินส่วนต่างค่าจ้างในโครงการก่อสร้างจำนวน 5 โครงการ ไปจากบริษัท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 298,262,500 บาท

วันที่ 29 มิถุนายน 2565 พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการคดีศาลแขวงสมุทรปราการ ซึ่งเป็นโจทก์ และบริษัทได้ขอเข้าเป็นโจทก์ร่วม โดยพนักงานอัยการได้ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลธรรมดา ในคดีอาญาข้อหาฐานความผิดร่วมกันฉ้อโกงเงินส่วนต่างค่าจ้างในโครงการก่อสร้างจำนวน 5 โครงการไปจากบริษัท และให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายทางแพ่งแก่โจทก์ร่วมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 298,262,500 บาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิจารณาพิพากษาแล้วเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2567 โดยเห็นว่าการกระทำของกลุ่มบุคคลธรรมดายังไม่ถือเป็นการร่วมกันกระทำความผิดตามฟ้องจึงพิพากษาให้ยกฟ้อง

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการคดีศาลแขวงสมุทรปราการและโจทก์ร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นดังกล่าวด้วย ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วกลับคำพิพากษาศาลแขวงสมุทรปราการ โดยอ่านคำพิพากษา เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 โดยศาลอุทธรณ์เห็นว่ากลุ่มบุคคลธรรมดาร่วมกันกระทำความผิดฐานฉ้อโกงต่อบริษัท จึงต้องร่วมกันใช้เงินจำนวน 298,262,500 บาท ให้แก่บริษัท และตัดสินให้กลุ่มบุคคลธรรมดาจำคุกตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 91

ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลกระทบต่อกำไร เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าว เป็นส่วนต่างที่ทางอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงานไปเรียกเก็บเพิ่มต่างหากจากผู้รับเหมา ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในต้นทุนของผู้รับเหมา และบริษัทได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในอดีต ดังนั้นกรณีนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินในปีปัจจุบันของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทได้รับการชำระเงินคืนในอนาคต บริษัทจะรับรู้จำนวนเงินดังกล่าวเป็นรายได้ สำหรับคดีความที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล เป็นการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงาน ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทแต่อย่างใด

เนื่องจากคดียังไม่สิ้นสุด ยังมีชั้นศาลฎีกาซึ่งเป็นสิทธิของจำเลย หากศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี ค่าธรรมเนียมศาล และค่าฤชาทนาย ภายในวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท

5.3.3 กลุ่มบุคคลธรรมดา กลุ่มบุคคลธรรมดา เป็นอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงานบริษัท ได้กระทำการทุจริตต่อหน้าที่ โดยการเรียกรับเงินส่วนต่างค่าจ้างในโครงการก่อสร้างจำนวน 5 โครงการไปจากบริษัท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 298,262,500 บาท ถือเป็นการกระทำที่ผิดระเบียบข้อบังคับ และผิดวินัยของบริษัทอย่างร้ายแรง การกระทำดังกล่าวจึงเป็นการผิดสัญญาจ้าง

วันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลธรรมดาต่อศาลแรงงานภาค 1 (พระนครศรีอยุธยา) ในข้อหาหรือฐานความผิดผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่เรียกร้องตามฟ้องเป็นจำนวนทั้งสิ้น 298,262,500 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง โดยมีกำหนดวันนัดสืบพยานในเดือนกันยายน 2568

ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลกระทบต่อกำไร เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าว เป็นส่วนต่างที่ทางอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงานไปเรียกเก็บเพิ่มต่างหากจากผู้รับเหมา ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในต้นทุนของผู้รับเหมา และบริษัทได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในอดีต ดังนั้นกรณีนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินในปัจจุบันของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทได้รับการชำระเงินคืนในอนาคต บริษัทจะรับรู้จำนวนเงินดังกล่าวเป็นรายได้

สำหรับคดีความที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล เป็นการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรม เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากอดีตกรรมการบริหารและอดีตพนักงาน ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท แต่อย่างใด

เนื่องจากคดียังไม่สิ้นสุดอยู่ระหว่างการพิจารณา หากศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี ค่าธรรมเนียมศาล และค่าฤชาทนาย ภายในวงเงินไม่เกิน 2,700,000 บาท

ตามที่ศาลได้กำหนดวันนัดสืบพยานในวันที่ 2 และ 3 กันยายน 2568 ในวันที่ 10 ตุลาคม 2568 และในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 นั้น ซึ่งภายหลังจากที่ศาลทำการสืบพยานโจทก์ และพยานจำเลยที่ 1 แล้วเสร็จ ศาลพิเคราะห์แล้ว เห็นว่า มูลคดีนี้กับมูลคดีของศาลแขวงสมุทรปราการที่พนักงานอัยการโจทก์ และบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ร่วมกล่าวอ้างว่า มีกลุ่มบุคคลทำการฉ้อโกงบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายเป็นเรื่องเดียวกัน และมีจำนวนค่าเสียหายที่เรียกร้องเป็นจำนวนเท่ากัน ดังนั้น เพื่อให้ได้ความจริงที่ชัดเจนศาลจึงเห็นควรให้รอฟังคำพิพากษาของศาลฎีกาในส่วนคดีอาญาก่อนจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความชั่วคราว หากศาลฎีกามีคำพิพากษาเป็นอย่างไรแล้วให้บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอให้ศาลยกคดีนี้ขึ้นพิจารณาต่อไปอีกครั้งหนึ่ง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้น่าไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and performance with long-term perspective)
2. ประอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and responsible business)
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good corporate citizenship)
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate resilience)

โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) ได้วางหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการ 8 ข้อหลัก ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการ อย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนดังรายละเอียดที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถแข่งขันและปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการได้กำหนดให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือ ประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรม และ/หรือ เทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากคณะกรรมการบริษัท จะต้องเคร่งครัดในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยการสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง และมีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อีกทั้งบริษัทยังมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นระบบที่จะสนับสนุนให้ศักยภาพของบุคคลเติบโตไปพร้อมกับการเติบโตขององค์กร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงพร้อมที่จะสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการทำงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และดูแลผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สภาพแวดล้อม และความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกเหนือจากนี้คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม และเพียงพอ ทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติการ มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และอำนาจการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่น ที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทในรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี

ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากนี้บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้องได้แก่การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่างๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัทจดทะเบียน) ของบริษัท ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทพึงได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิในการเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน
2. สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็น และร่วมพิจารณา ตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ
4. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
5. สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการ
6. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
8. สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียมกัน
9. สิทธิในการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- **การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ อาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2568 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุม 3-4 ชั้น 9 อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรณรงค์สายเก่า ตำบลลำไ้ อำเภอลำไ้ จังหวัดสมุทรปราการ

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุมนอกเหนือจากการคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม มีการเว้นระยะห่าง และสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของเชื้อไวรัส โควิด 19 อย่างเคร่งครัด

6.2 เรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ และแนวทางปรับใช้ให้เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ในการพัฒนาองค์กรแต่ยังมีบางเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติได้ครบทุกข้อ ในปี 2568 แต่บริษัทฯ มีแนวทางปรับใช้ให้เหมาะสมดังนี้

6.2.1 การกำหนดนโยบายวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

คณะกรรมการบริษัทมี 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินกว่า 9 ปี

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้ง 2 ท่าน ยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามนิยามกรรมการอิสระของตลาดหลักทรัพย์ฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยไม่มีความเกี่ยวข้องหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และไม่มี ความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงสามารถใช้ดุลยพินิจและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

6.3 จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงานเพื่อถือปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทและบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานต้องถือปฏิบัติดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมนำเสนอรายงานสภาพของ บริษัท ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคต ของบริษัททั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด และบริษัทไม่มีการณที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงมีหลักปฏิบัติดังนี้ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามพนักงาน ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และ ใส่ใจดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อ ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบ เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไข ใดๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามลูกค้า ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการ จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรม และรวดเร็ว ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

**** รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จาก วิธีการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย (Vendor), ผู้ส่งมอบ (Supplier) และผู้รับจ้างช่วงภายนอก (Outsource) (WI-PUR-02)**

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยมีการจัดซื้อจัดจ้างกับ คู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วย วิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**** รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จาก “หัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”**

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและไม่มีการกระทำใดที่ เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของ หน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วย วงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูลของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางให้พนักงานปฏิบัติ เช่น พนักงานต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี และใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐานเท่านั้น เป็นต้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน จำนวน 1 ครั้ง ต่อปี โดยการตรวจสอบจากหน่วยงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ผลคือไม่พบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์

**** รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จาก จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) (WI-SRC-01) หรือ ดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.siamrajplc.com หมวดนักลงทุนสัมพันธ์**

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยสำหรับสารสนเทศ และแนวทางในการรักษาความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูล โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันการเข้าถึง การใช้งาน การเปลี่ยนแปลง หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การสำรองข้อมูล และการจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย

บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ ผ่านการจัดทำแผนงาน การติดตามผลการดำเนินงาน และการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ และเทคโนโลยี พร้อมทั้งรายงานผลต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

แผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยได้จัดทำแผน Business Continuity Plan (BCP) เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท พร้อมทั้งมีการทดสอบและทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมี Disaster Recovery Plan (DRP) สำหรับการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถกลับสู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว

การทดสอบและทบทวนแผน

บริษัทมีการทบทวนและทดสอบแผน Business Continuity Plan (BCP) เป็นประจำทุกปี รวมถึงการเตรียมความพร้อมของสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง (Alternate Site) เพื่อให้สามารถรองรับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทดสอบแผน 1 ครั้ง ในวันที่ 26 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้



นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”) จึงได้จัดทำและเผยแพร่ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในฐานะที่เป็น ผู้สมัครงาน พนักงาน ผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ลูกค้า ซัพพลายเออร์ บุคคลอ้างอิง หรือบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงาน

**** รายละเอียดเพิ่มเติม นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สามารถดูได้ที่เว็บไซต์บริษัท หมวดนักลงทุนสัมพันธ์**

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า และถือว่าการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นกลยุทธ์สำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทจะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน และสรุปภาพรวมเป็นรายปี เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องระบบที่เกี่ยวข้องและการให้บริการของบุคลากร ซึ่งนอกจากจะนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนาการให้บริการแล้ว ยังเป็นการทำให้องค์กรต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของบริษัทมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของบริษัท และมีความประสงค์ที่จะใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และสรุปภาพรวมเป็นรายปีโดยระดับความพึงพอใจที่ได้จากการสำรวจในปี 2568 คือ ร้อยละ 93.94% (KPI องค์กร เป้าหมาย >80%)

การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการแถลงข่าวใดๆ ต่อสื่อมวลชน

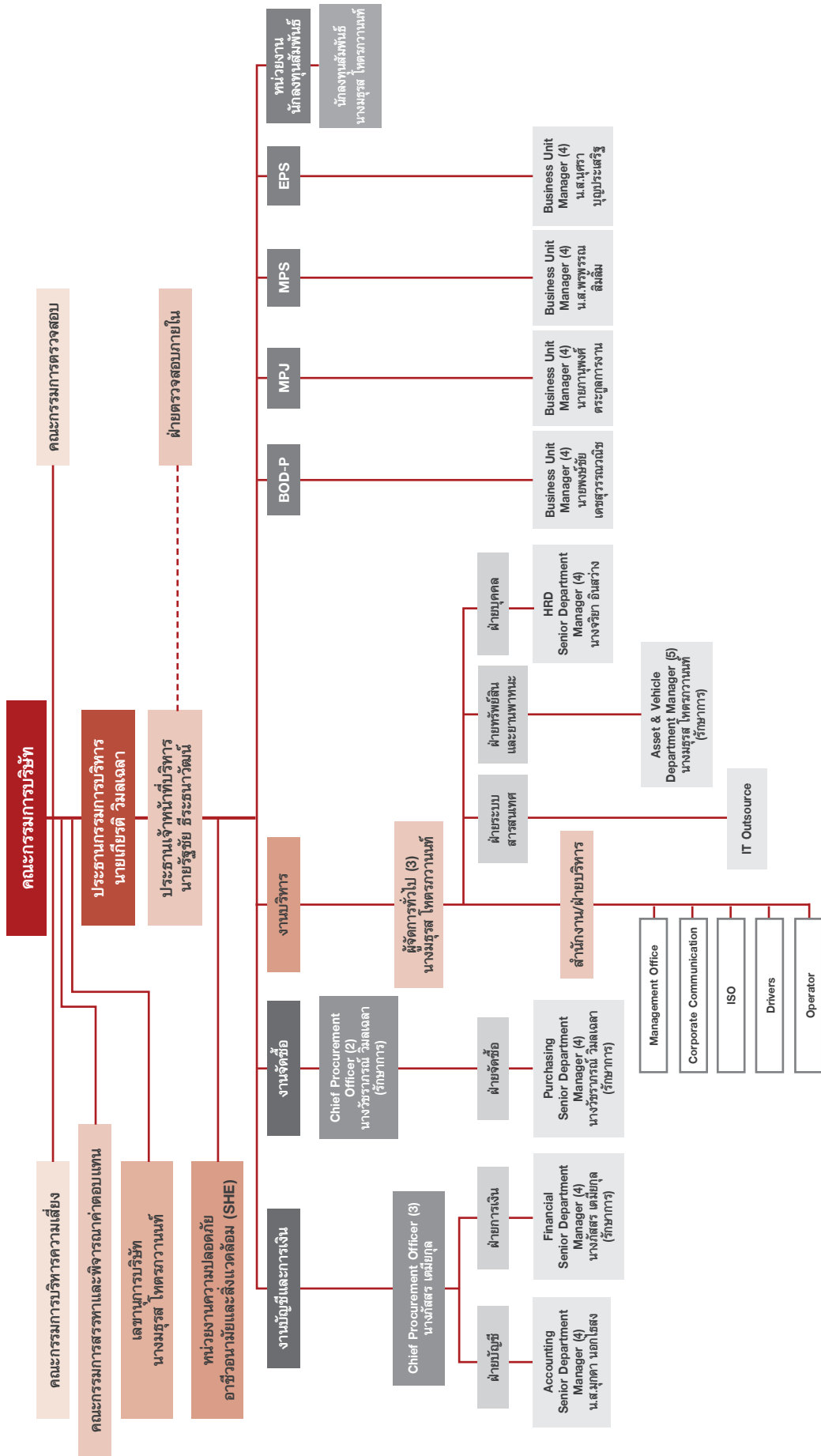
6.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/258 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เช่น “นโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท” “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” “คู่มืออำนาจการดำเนินการอนุมัติ” “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)” ที่สื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร (รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายสำคัญอื่นๆ ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการผู้ช่วยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร ดังนี้



หมายเหตุ : 1. ในปี 2568 บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท สอมบ์นุที ไอ วีแอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก โดยจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายบรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 67
2. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ ²	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล ²	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
4. นายเชาวรัตน์ เขาวนัชวานิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 67
5. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
6. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 6 พ.ย. 68
7. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
8. นายต่อโชค เล้าลือชัย	กรรมการ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 64
9. นางมธุรส ไตรภวานนท์	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 65
10. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน	ลาออก มีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พ.ย. 68

หมายเหตุ : 1. บริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

2. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ และนายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี โดยกรรมการอิสระทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้มีความสามารถครบถ้วนตรงตามนิยามกรรมการอิสระของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของบริษัท ซึ่งสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัท และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัท จึงสามารถใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจหรือให้ความเห็นที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

3. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการของบริษัทไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม

4. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คิดเป็น 44.44%

5. ตำแหน่ง ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่เป็นบุคคลคนเดียว

6. มีกรรมการผู้หญิง 2 คน คิดเป็น 22.22% (ไม่นับรวมกรรมการที่ลาออก)

7. ไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยบริษัทได้กำหนดความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ อาชีพ ด้านพลังงาน วิศวกรรม กฎหมาย บัญชีการเงิน บริหารธุรกิจ บริหารองค์กร และกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น โดยรายละเอียดประวัติของคณะกรรมการสามารถดูได้ที่ เอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

ความรู้ความชำนาญของกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ความรู้ความชำนาญ
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กฎหมาย, การเงิน, การบริหารธุรกิจ
2. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	บัญชี, การเงิน
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กฎหมาย
4. นายเชาวรัตน์ เชาว์ชวานิล	การตลาด และกลยุทธ์ ของธุรกิจ
5. นายเกียรติ วิมลเฉลา	วิศวกรรม, พลังงาน, กำกับดูแลกิจการ, บริหารองค์กร
6. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	บัญชีและการเงิน, การวางแผนและกลยุทธ์, การบริหารจัดการความเสี่ยง, บริหารองค์กร
7. นางวัชรารัตน์ วิมลเฉลา	จัดซื้อ, บริหารองค์กร
8. นายต่อโชค เล้าลือชัย	วิศวกรรม, บริหารจัดการ
9. นางมธุรส โทตรภวานนท์	เลขานุการบริษัท, บริหารองค์กร, กำกับดูแลกิจการ
10. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	บัญชี, การเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายเกียรติ วิมลเฉลา หรือ นางวัชรารัตน์ วิมลเฉลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายต่อโชค เล้าลือชัย หรือ นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ หรือ นางมธุรส โทตรภวานนท์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท” หรือ “นายต่อโชค เล้าลือชัย หรือ นางมธุรส โทตรภวานนท์ หรือ นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

กำหนดตารางประชุมล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปีและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบตั้งแต่ปลายปี 2568 ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

ในปี 2568 บริษัทได้มีการกำหนดตารางประชุมกรรมการประจำปี 2569 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569	วันที่ 20 มกราคม 2569
2	วันที่ 14 พฤษภาคม 2569	วันที่ 14 พฤษภาคม 2569	
3	วันที่ 13 สิงหาคม 2569	วันที่ 13 สิงหาคม 2569	
4	วันที่ 12 พฤศจิกายน 2569	วันที่ 12 พฤศจิกายน 2569	
5	วันที่ 18 ธันวาคม 2569		

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการทั้งหมดเป็นประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ประธาน กรรมการ และรองประธานกรรมการ จะเป็นผู้บริหารหรือไม่ก็ได้
4. คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง กรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ อิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต่อไป
4. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้
5. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคล ดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
6. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้อง ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
7. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และ รายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
9. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่า ทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
10. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

13. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
19. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
20. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
21. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
22. กรรมการบริษัท และภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต้องแจ้งให้เลขาธิการรับทราบทันที เมื่อมีการซื้อ-ขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการซื้อ-ขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมทราบ
23. กำกับดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
24. กำกับดูแลกิจการให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
25. กำกับดูแลกิจการให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
26. กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (ก) ตาย
- (ข) ลาออก
- (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายโรจน์ บุชรรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
2. นายพงษ์นิต คุสติณัติสกุล	กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 58 (ก่อนการแปรสภาพ)
3. นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิล	กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 67

หมายเหตุ : 1. นายโรจน์ บุชรรัตนพันธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน
2. กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ร้อยละ 100

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตำแหน่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ และจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกต่อคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (ง) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

2. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา ¹	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ ¹	กรรมการบริหาร
3. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา ¹	กรรมการบริหาร
4. นายต่อโชค เล้าลือชัย ¹	กรรมการบริหาร
5. นางมธุรส โทตรภวานนท์ ¹	กรรมการบริหาร
6. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ	กรรมการบริหาร
7. นายภาณุพงศ์ ตระกูลการงาน	กรรมการบริหาร
8. นางสาวพรพรรณ สิมลัม	กรรมการบริหาร
9. นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณวินิช	กรรมการบริหาร
10. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	กรรมการบริหาร
11. นางภััสสร เตมียกุล	กรรมการบริหาร
12. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์ ²	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริหาร ลำดับที่ 1-5 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริหาร ลำดับที่ 12 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

องค์ประกอบคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารได้
3. ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการได้

4. ให้ประธานคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหาร มีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ให้รองประธานคณะกรรมการบริหาร หรือผู้ที่ประชุมมีมติ เลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่ง เป็นประธานในการประชุมแทนได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีมติกำหนดอนุมัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรือ งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยใน การดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการ บริษัททราบ
 - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
 - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงิน รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะ ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็น องค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน เสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้า แก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุม นั้น
10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะ กรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือ เพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหารก็ได้

11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 57
2. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิธิ์สกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 57
3. นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 67

หมายเหตุ : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ร้อยละ 100

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระเพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
2. กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่นอกเหนือจาก 1. ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) เพื่อให้สามารถมีเวลาในการทำหน้าที่ ถ้าจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) อยู่ในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนก็ควรเป็นส่วนน้อยของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารดังกล่าวไม่ควรร่วมพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทฯ ภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการที่บริษัทฯ ต้องการ
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงานโดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษามูลค่าที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา ¹	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางมธุรส โทตรวานนท์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายภาณุพงศ์ ตระกูลการงาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวพรพรรณ สิมลัม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณวนิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางภัลลร เตมียกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายต่อโชค เล้าลือชัย ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์ ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง

- หมายเหตุ :**
1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ลำดับที่ 1-4 และลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 2. กรรมการบริหารความเสี่ยง ลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ถึงเดือนพฤษภาคม 2568
 3. กรรมการบริหารความเสี่ยง ลำดับที่ 12 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้มีการทบทวนและเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ ที่จะควบคุมความเสี่ยง
8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
11. ระบุนิสัยความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
13. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ได้แต่งตั้งนายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายเกียรติ วิมลเฉลา โดยนายเกียรติ วิมลเฉลา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา ^{1,2}	ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการผู้จัดการฝ่ายกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก
2. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ ^{1,2}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางวัชรารัตน์ วิมลเฉลา ^{1,2}	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ
4. นายต่อโชค เล้าลือชัย ^{1,2}	กรรมการบริหาร
5. นางมธุรส โทตรภวานนท์ ^{1,2}	ผู้จัดการทั่วไป
6. นางภัสสร เตมียกุล ^{1,2}	ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
7. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม
8. นายภาณุพงศ์ ตระกูลการงาน	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
9. นางสาวพรพรรณ สิมลัม	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปถัมภ์สถานีวิจัยและ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
10. นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณถนอม	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจอาคารจอดรถ
11. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : 1. กรรมการ และผู้บริหาร ลำดับที่ 1-6 ไม่ได้รับผลตอบแทนใดๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย
2. ในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารของบริษัทไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส และอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส ¹	7	8,514,716.67	11	17,005,230.00
อื่นๆ ²	7	213,081.20	11	397,082.00

หมายเหตุ : 1. เงินโบนัสที่เป็นค่าตอบแทนผู้บริหารในแต่ละปีมาจากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมาโดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินโบนัส ในเดือนมกราคมของทุกปี
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ประกันสุขภาพ และอื่นๆ

• ค่าตอบแทนอื่น

เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร ในปี 2568 เป็นจำนวน 310,508 บาท

คำตอบแทนกรรมการบริหาร

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนใดๆ ให้แก่กรรมการบริหาร

- คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2568
-ไม่มี-
- คำตอบแทนอื่น
-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน) มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สายงาน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. ฝ่ายบัญชี	28	29	29
2. ฝ่ายการเงิน	5	5	5
3. ฝ่ายจัดซื้อ	4	5	5
4. ฝ่ายบริหาร	15	13	9
5. ฝ่ายระบบสารสนเทศ	3	3	2
6. ฝ่ายสินทรัพย์และยานพาหนะ	4	4	4
7. ฝ่ายบุคคล	4	4	4
8. ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	58	44	36
9. ฝ่ายธุรกิจพลังงานทางเลือก	6	5	3
10. ฝ่ายธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	50	48	46
รวม	177	160	143

หมายเหตุ : 1. บริษัทมีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม และผู้พิการ ในปี 2568 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 143 คน โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย
2. สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ ในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 15.13
3. จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด 8 ชั่วโมงต่อวัน

คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนให้กับพนักงาน อย่างเป็นธรรม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่อุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทได้ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสและเงินรางวัล แก่พนักงาน ตามผลประกอบการของบริษัท และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพให้กับผู้บริหาร ตรวจสอบสุขภาพประจำปี และประกันอุบัติเหตุกลุ่มให้แก่พนักงาน ชดเชยนิฟอรัม เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีมรณกรรมของพนักงาน คู่สมรส บุตร บิดา มารดา และ เงินช่วยเหลือแต่งงาน ค่ารักษาพยาบาล ให้กับพนักงาน เป็นต้น ซึ่งในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 รายละเอียดคำตอบแทนพนักงานมีดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2567	ปี 2568
เงินเดือนและโบนัส	67,179,388.43	55,482,447.51
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ¹	1,113,961.00	1,064,913.00
อื่นๆ	294,520.00	198,563.00
รวม	68,587,869.43	56,745,923.51

หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อสนับสนุนเงินออมของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

2. สัดส่วนการเข้าร่วมของพนักงานและผู้บริหาร จำนวน 102 คน คิดเป็นร้อยละ 67.10 (พนักงานและผู้บริหาร จำนวน 152 คน)

3. สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คิดเป็นร้อยละ 0.95

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ค่าตอบแทนซึ่งจ่ายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- เงินเดือน และค่าตอบแทนจากผลการดำเนินงาน ที่ได้รับเป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสิทธิภาพ และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี จากการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน โดยใช้หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของกิจการ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่อุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

บริษัทฯ กำหนดให้นโยบายการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพเป็นหนึ่งในประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรอย่างยั่งยืน

เป้าหมายปี 2568

- มีบุคลากรที่เพียงพอ และสามารถสรรหาได้ทันกับความต้องการของหน่วยงาน 100%
ผลลัพธ์ : ในปี 2568 ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการสรรหาบุคลากรได้ทันความต้องการของหน่วยงานอยู่ที่ร้อยละ 96.30
- ตำแหน่งระดับบริหารที่ว่างได้รับการบรรจุโดยการเลื่อนตำแหน่งงานภายใน
ผลลัพธ์ : ในปี 2568 ผลการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถ 2 หลักสูตร/คน/ปี โดยมีเป้าหมาย $\geq 80\%$ ความถี่ในการประเมินทุก 12 เดือน
ผลลัพธ์ : ในปี 2568 ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยผลการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 92.76 หลักสูตร/คน/ปี

แนวทางการดำเนินงาน

- จัดหลักสูตรการเรียนรู้และพัฒนาสำหรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการพัฒนาผู้บริหารศักยภาพสูงและผู้นำอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
- ส่งเสริมวัฒนธรรมความยั่งยืนภายในองค์กร
- กำหนดหลักเกณฑ์การทดสอบทักษะความสามารถ และการตรวจประเมินพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ
2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกันดังนี้
 - (1) บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคล เป็นผู้ดำเนินการ และกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
 - (2) ผู้บังคับบัญชารับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
 - (3) พนักงานต้องขวนขวายที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง
3. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วยสองส่วน คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยให้กำหนดแปรผันไปตามสถานการณ์และความจำเป็น
4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานโดยหน่วยงานดำเนินการเองและโดยสถาบันภายนอกองค์กร

ผลการพัฒนาและฝึกอบรม

ในปี 2568 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในรูปแบบภายใน-ภายนอกบริษัท เช่น

- วันที่ 14 สิงหาคม 2568 หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น โดยบริษัท พี.โอ.เอ็ม. จำกัด มีผู้เข้าอบรมจำนวน 23 คน จากผู้ลงทะเบียนอบรมจำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 85.18



- วันที่ 29 พฤษภาคม 2568 หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (First Aid & CPR) โดยโรงพยาบาลเมืองสมุทรปุ่เจ้าฯ มีผู้เข้าอบรม จำนวน 41 คน จากผู้ลงทะเบียนอบรมจำนวน 44 คน คิดเป็นร้อยละ 93.18



และยังมีหลักสูตรการอบรมหนีไฟ, การอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, การอบรมการตอบโต้ในภาวะฉุกเฉิน, การขับขี้อปลอดภัยและหลักสูตรการอบรมต่างๆ ทั้งรูปแบบภายใน-ภายนอกบริษัท เป็นต้น สรุปได้ดังนี้

จำนวนพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม/ปี

เพศ	จำนวน (คน)	จำนวนพนักงานที่ฝึกอบรม ได้ตามเป้าหมาย	จำนวนพนักงานที่ฝึกอบรม ได้ตามเป้าหมาย (เฉลี่ย %)
ชาย	57	46	80.70
หญิง	95	95	100.00
รวม	152	141	92.76

หมายเหตุ : 1. จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชม./คน/ปี) ปี 2566 2567 และ 2568 = 16.65, 11.10 และ 11.13 ชม./คน/ปี ตามลำดับ

2. จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (หลักสูตร/คน/ปี) ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 92.76 (2 หลักสูตร/คน/ปี) งบประมาณที่ใช้ในการพัฒนา ฝึกอบรม และสัมมนาต่างๆ

งบประมาณที่ใช้ในการพัฒนา ฝึกอบรม และสัมมนาต่างๆ

ในปี 2568 บริษัทสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินงานพัฒนา ฝึกอบรม และสัมมนาต่างๆ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 461,515 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการอบรมภายใน 395,392 บาท
 - ค่าใช้จ่ายในการอบรมภายนอก 66,123 บาท
 - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ไม่มี)
- โดยมีค่าใช้จ่ายอบรมเฉลี่ยต่อคนทั้งองค์กรเท่ากับ 3,036.28 บาท ต่อ คน

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี บริษัทฯ มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถ และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี และไม่ทำการใดที่เป็นผลร้ายต่อสุขภาพอนามัยแก่ลูกจ้าง รวมถึง ดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยพนักงานของบริษัทได้รับการอบรมในหลักสูตรการอบรมดับเพลิงขั้นต้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนพนักงานในแต่ละหน่วยงาน ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ลงวันที่ 7 ธันวาคม 2555

นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ถือเป็นอีกความท้าทายหนึ่งที่สร้างความกังวลต่อการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของยุทธศาสตร์ในการรับมือและป้องกันการระบาดของไวรัสในสถานที่ทำงาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทมีวิธีการรับมือและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยการประชาสัมพันธ์วิธีการรับมือและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ตามแนวทางของกรมควบคุมโรค ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ผ่านทาง E-mail ของบริษัท และหากมีการระบาดขึ้นรุนแรง บริษัทมีแนวทางป้องกันโดยให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้าน (WFH) เพื่อลดความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ เป็นต้น

** สถิติรายงานการเกิดอุบัติเหตุ สามารถดูได้บนเว็บไซต์บริษัทที่ www.siamraipbc.com (หมวดนักลงทุนสัมพันธ์)

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกันโดยไม่มีข้อยกเว้น และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ ทั้งในเรื่องของการกำหนดค่าตอบแทน การโอนและการโยกย้ายพนักงาน การฝึกอบรม การพัฒนาฝีมือแรงงาน สุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความก้าวหน้าทางการงาน รวมถึงการคุ้มครองแรงงานและจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ตามมาตรา 96 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งจะรับผิดชอบในการร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง ตรวจตรา ควบคุม ดูแลการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

นโยบายการส่งเสริมผู้พิการ

บริษัทได้เห็นถึงการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดการมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้ และลดภาระของครอบครัวและสังคมที่ต้องให้การอุปการะเลี้ยงดู รวมทั้งเป็นการเสริมให้คนพิการเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างทางเศรษฐกิจของครอบครัวและประเทศต่อไป โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงาน ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ซึ่งมีบทบัญญัติเพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพและคุ้มครองการมีงานทำของคนพิการ

ในปี 2568 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรา 33 และมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 โดย

- บริษัทจ้างงานผู้พิการจำนวน 2 อัตรา
- บริษัท สนับสนุนการให้สัมปทาน จัดสถานที่จำหน่ายสินค้าให้กับคนพิการ ภายในบริษัทจำนวน 2 ร้านค้า



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท คือ นางภัทสร เตมียกุล และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ นางสาวมุกดา นอกไธสง
2. เลขานุการบริษัท คือ นางมธุรส โตรภวานนท์
(1 และ 2 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”)
3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก คือ นางสาววัลดี สีนุญเรือง และนางสาวอังคณา ไทยจรัสเสถียร จาก บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด
4. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) คือ นางมธุรส โตรภวานนท์
(3 และ 4 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”)

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางมธุรส โตรภวานนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการ ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและหน้าที่ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงมอบหมายให้ นางมธุรส โตรภวานนท์/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกันสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ 4 ช่องทาง ดังนี้

1. นักลงทุนสัมพันธ์
บมจ.สยามราช
เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
2. โทรศัพท์ 02-743-5010-25 ต่อ 4101 และ โทรสาร 02-743-5007-8
3. อีเมล ir@siamrajplc.com
4. เว็บไซต์บริษัท www.siamrajplc.com

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ในปี 2568 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ให้แก่ บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

- ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายได้ไตรมาสของบริษัทและ บริษัทย่อย จำนวน 2,630,000.00 บาท
- ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee) จำนวน 169,584.46 บาท (ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าที่พัก)

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ผังโครงสร้างองค์กรและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรรมการที่สรรหาต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้น จะพิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามช่วงเวลาที่บริษัทออกประกาศกำหนดให้สิทธิเสนอชื่อ พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอชื่อไว้ทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือเปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือเป็นบุคคลที่ได้รับการแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ในการสรรหา ดังนี้

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้อำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
4. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน เมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีจำนวนต่ำกว่า 3 คนให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลา 3 เดือน นับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเพิ่ม โดยใช้หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความประพฤติ ครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการ แก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละ หลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วย คะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถ แบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่ง พ.ร.บ. มหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตาม ข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน หนึ่ง ในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามา รับตำแหน่งอีกได้ สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของ จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไป ถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้น

- จะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
8. กรรมการของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

ในปี 2568 บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่าน แทนกรรมการที่ลาออก ดังนี้
แต่งตั้งนายรัฐชัย ธีระธนาวัฒน์ แทน นางสาวกรนก กลิ่นขจรวงศ์ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการตามที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือก การเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการอนุมัติ และได้ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

และในปี 2568 บริษัทมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีก 1 วาระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้ 1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย 2. นายเชาวรัตน์ เขาวนัชวานิล 3. นางสาวกรนก กลิ่นขจรวงศ์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการตามที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือก การเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการอนุมัติ และเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการที่สรรหาเข้ามาสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่นและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับคัดเลือกเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ในระหว่างวันที่ 2 มกราคม 2568 - 3 กุมภาพันธ์ 2568 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลอื่นได้เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งนี้

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารหรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร จำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริตมี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรหาบุคคลในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัท สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัท รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทโดยตรง
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัท ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีบริษัทในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอม เหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ
17. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มีจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และหรือได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว
19. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนไปดำรงตำแหน่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการอนุมัติ
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
10. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ) ที่บริษัทอื่นต้องไม่เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
11. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และหรือได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ) เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ) พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจาก ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ) เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถพอใจ และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัท แยกออกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลนโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วงรายละเอียด ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
6. ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีประธานกรรมการดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่และภารกิจเปรียบเสมือนตำแหน่งประธานกรรมการทุกประการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยอยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและระยะยาวรวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานต่อคณะกรรมการเป็นระยะและทันต่อสถานการณ์

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสารการฝึกอบรม สัมมนา ตามหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการรับทราบและพิจารณาเข้าร่วม รวมถึงเป็นผู้ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการด้วย

การประชุมพิเศษคณะกรรมการใหม่บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ (แล้วแต่กรณี)

การอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการ

ณ สิ้นปี 2568 กรรมการของบริษัท มีทั้งหมด 9 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวนกรรมการที่ผ่านการอบรมทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวนกรรมการที่ผ่านการอบรมทั้งหมด 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 22.22

** รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จาก เอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2568

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2568
1	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	หลักสูตร Building Future-Ready Organization Though Chairman
2	นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 236/2025 หลักสูตร อาชีวอนามัยและความปลอดภัยพื้นฐาน หลักสูตร มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 เบื้องต้น, นโยบายต่อต้านทุจริตฯ หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร
3	นายโจจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	รองประธานกรรมการ/ กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร Annual General Meeting 2025 and Dinner Talk Lifestyle Medicine การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน หลักสูตร Transforming Foodtech : How V Farm's Innovation-Driven Business Model is Shaping the Future หลักสูตร Role of Independent Directors in Overseas Expansion and International Markets หลักสูตร The Thai Aesthetics of Resilience ความงามแบบไทยที่ยืนหยัดได้ในทุกวิกฤต
4	นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร The Evolving Role of Audit Committee in fostering trust and transparency หลักสูตร A New Era for Audit committees: Adapting to Emerging risks and Evolving competencies

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2568
5	นายเชาวรัตน์ เชาว์ชวานิล	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร A New Era for Audit committees: Adapting to Emerging risks and Evolving competencies
6	นางมธุรส โตรภวานนท์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ผู้จัดการทั่วไป/เลขานุการบริษัท	หลักสูตร การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SetLink ครั้งที่ (online) หลักสูตร การจัดทำ e-one report (Phase 1) บนระบบ SetLink สำหรับผลการดำเนินงานปี 67 (online) หลักสูตร หลักการใช้เทคโนโลยี AI และวิธีการ จัดการองค์กรสมัยใหม่และเปลี่ยนผ่านงานด้าน บุคลากร หลักสูตร ยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงานด้วย Mental well-being และการนำธรรมะมาใช้ ในการทำงาน หลักสูตร Welfare Tax Planing 2025 for HR & ACT หลักสูตร กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างตามกฎหมายใหม่ (online) หลักสูตร 1. มาตรการสนับสนุนให้มีการรายงาน การกระทำผิดหรือกรณีมีเหตุน่าสงสัยสำหรับ นิติบุคคล 2. การทบทวนตรวจสอบและประเมินผล มาตรการป้องกันการให้สินบน

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งแบบประเมิน ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนากรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ดังนี้

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ ดังนี้**
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
 2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 4. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ ดังนี้**
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 4. การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ ดังนี้**
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 4. การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ ดังนี้**
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร
 2. การประชุมคณะกรรมการบริหาร
 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
 4. การรายงานของคณะกรรมการบริหาร
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการวิิษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ดังนี้**
 1. คุณสมบัติส่วนบุคคล
 2. ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
 3. การมีส่วนร่วมในการประชุม
 4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

การประเมินตนเองกรรมการแบบรายคณะ (คะแนนเต็ม 4)

- คณะกรรมการวิิษัท คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.57 อยู่ในเกณฑ์ 3
- คณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.98 อยู่ในเกณฑ์ 3
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.87 อยู่ในเกณฑ์ 3
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.18 อยู่ในเกณฑ์ 3
- คณะกรรมการบริหาร คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.14 อยู่ในเกณฑ์ 3

การประเมินตนเองกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 3.52 อยู่ในเกณฑ์ 3

การประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งแบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวดหลักดังนี้

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งออกเป็นเรื่อง ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว
3. การพัฒนา CEO

สำหรับผลการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 2.39 อยู่ในเกณฑ์ 2 โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย

หมายเหตุ : เกณฑ์การให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง / ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น 1 = ไม่เห็นด้วย / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก / หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ปี 2568		
		การประชุมคณะกรรมการบริษัท (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด)	การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด)
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ^{1,3}	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	6/7	1/1	1/1
2. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ ^{1,4}	รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	7/7	1/1	1/1
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล ^{1,4}	กรรมการอิสระ/ กรรมการ	7/7	1/1	1/1
4. นายเชาวรัตน์ เขาวนขวานิล ^{1,3}	กรรมการอิสระ/ กรรมการ	7/7	1/1	1/1
5. นายเกียรติ วิมลเฉลา ^{1,4}	กรรมการ	7/7	-	1/1
6. นายรัฐชัย อธิธนาวัฒน์ ²	กรรมการ	2/2	-	-
7. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา ^{1,4}	กรรมการ	7/7	-	1/1
8. นายต่อโชค เล้าลือชัย ^{1,4}	กรรมการ	6/7	-	1/1
9. นางมธุรส โทตรวานนท์ ^{1,4}	กรรมการ	7/7	-	1/1
10. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์ ³	กรรมการ	5/5	-	1/1

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- หมายเหตุ :**
- กรรมการทุกคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คิดเป็นร้อยละ 97.32 ของการประชุม
 - กรรมการลำดับที่ 6 แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568
 - กรรมการลำดับที่ 10 ลาออกมีผลสิ้นสุดใน วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568
 - บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 โดยคณะกรรมการมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100

การประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถพูดคุย อภิปรายปัญหาต่างๆ ให้ความเห็น และเสนอแนะต่อการปฏิบัติงาน สำหรับปี 2568 ของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ โดยได้มีการประชุมดังกล่าว 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการอิสระ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 และได้มีจัดทำบันทึกรายงานการประชุมและรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนกรรมการ

• คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (กรณีที่เข้าร่วมประชุม)

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท) ต่อครั้ง
• กรรมการบริษัท	12,000
• กรรมการตรวจสอบ	12,000
• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,000

คำตอบแทนรายเดือน

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท) ต่อเดือน
• ประธานกรรมการ	40,000
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	25,000
• กรรมการตรวจสอบ	20,000

ตารางแสดงคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2568
มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2568			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	552,000	-	-	552,000
2. นายโรจน์ บุรุชรตันพันธุ์	รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	84,000	360,000	36,000	480,000
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิธยสกุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	84,000	300,000	36,000	420,000
4. นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	84,000	300,000	36,000	420,000
5. นายเกียรติ วิมลเนลา ²	กรรมการ	84,000	-	-	84,000
6. นายรัฐชัย ชีระธนาวัฒน์ ^{2,3}	กรรมการ	24,000	-	-	24,000
7. นางวัชรภรณ์ วิมลเนลา ²	กรรมการ	84,000	-	-	84,000
8. นายต่อโชค เล้าลือชัย ²	กรรมการ	72,000	-	-	72,000
9. นางมธุรส ไตรภวานนท์ ²	กรรมการ	84,000	-	-	84,000
10. นางสาวกรรณก กลินขรวงค์ ^{2,4}	กรรมการ	60,000	-	-	60,000
รวม		1,212,000	960,000	108,000	2,280,000

หมายเหตุ : 1. ได้รับการอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
2. กรรมการบริษัทลำดับที่ 5, 6, 7, 8, 9, 10 และผู้บริหารทุกท่าน ไม่ได้รับผลตอบแทนใดๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย
3. กรรมการลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568
4. กรรมการลำดับที่ 10 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

• **คำตอบแทนอื่น**

1. คำตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
อัตราร้อยละ 0.80 ของกำไรสุทธิประจำปี 2567 (ไม่มี : เนื่องจากผลประกอบการขาดทุนสะสม)
2. คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน
การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันสุขภาพ และค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาอบรม หลักสูตรของ IOD และสถาบันอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีนโยบายใดๆ เกี่ยวกับ ESOP / EJP / Warrant

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating arms ของกิจการ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งได้
2. กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีผู้ร่วมลงทุนอื่นคณะกรรมการควรดูแลให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
3. ดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้มีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่นๆ ในการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา


ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทไปลงทุน ตามนโยบายที่กำหนด โดยบริษัทได้จัดทำให้มีทีมตรวจสอบภายในลงพื้นที่และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบ จำนวน 2 ครั้ง/ปี

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2568 บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รับทราบนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และนโยบายต่างๆ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอจากหน่วยงานควบคุมภายใน

ในปี 2568 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 98 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
2. บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 92 อยู่ในระดับ  จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 (CGR 2025) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินงานโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกำหนดแนวทางพิจารณาความเหมาะสมในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2) กำหนดให้กรรมการผู้บริหารหรือพนักงานที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัท จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมยุติธรรมตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป
- 3) กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไป
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการให้สามารถทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้ระหว่างกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทที่ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าเหมือนกับทำกับคู่สัญญาทั่วไป

ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม หรือธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัทบริษัทกำหนดให้เป็นธุรกรรมที่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเหมือนกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไป ที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกันหรือเป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทย่อยตามแต่กรณี

บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณทางธุรกิจ WI-SRC-01” เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถเข้าถึงได้บน Website ของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้มีการทำรายการระหว่างกันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการตรวจสอบการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและกำกับการดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- ในปี 2568 กรรมการไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

- ในปี 2568 บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และได้ปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้า ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

โดยสำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็น E-Mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า และไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

- 4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ในปี 2568 บริษัท ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น และในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท SD-SRC-05” เกี่ยวกับมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน สำหรับให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถเข้าถึงได้บน Website ของบริษัท

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน (Bribery) กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาคเอกชน โดยถือว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บุคลากรทุกระดับจะต้องต่อต้านและละเว้นการกระทำเช่นนั้น เพื่อมั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตกับทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่กระทำอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จักรวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจในทุกด้าน เช่น คู่ค้า ลูกค้า ไม่ว่าตนเองจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบนทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด
- 2) นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันจะต้องมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

- 3) บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะไม่กระทำการหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือสิ่งของบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน ของขวัญหรือค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับหรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เข้าข่ายการคอร์รัปชัน โดยทุกกิจกรรมต้องโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับกาทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งโดยตรง หรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
 - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของ หรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
 - 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
 - 1.5 พนักงานสามารถให้/รับของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองแก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้
 - 1.5.1 เป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาล สงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ เป็นต้น
 - 1.5.2 เป็นไปโดยประมาณ ไม่บ่อยครั้งและเหมาะสมกับโอกาส เช่น กรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานต้องไม่รับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ
 - 1.5.3 ไม่ขัดต่อกฎหมาย ข้อบังคับ และเป็นไปตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัท ในเรื่องการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์
 - 1.6 พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 500 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกิน 500 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม
2. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การใช้จ่ายเงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
 - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยว่า เป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใดๆ
5. ในการให้เงินสนับสนุน ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 5.1 การใช้จ่ายเงิน วัตถุ หรือ ทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนโครงการหรือกิจกรรมใดต้องระบุในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และ ชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และ ดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ถูกต้องตามกฎหมายโดยต้องมั่นใจว่าเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นช่องทางในการติดสินบน
6. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือส่อไปในทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดไว้ใน “นโยบายการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)”
8. กรรมการ และผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้ได้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ
9. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกระดับที่ทำการคอร์รัปชันถือว่ากระทำความผิดระเบียบปฏิบัติของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย และอาจต้องรับโทษตามกฎหมายในกรณีที่มีการกระทำความผิดกล่าวเข้าข่ายผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล
10. ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจมีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ดำเนินการตาม “นโยบายการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด” (WI-SRC-18)

การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทาง การสื่อสารของบริษัท เช่น Website ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) แบบ 56-1 One Report
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงพนักงานใหม่ทุกคน
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทมีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม เพื่อเป็นการส่งสัญญาณการเฝ้าระวังปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

โดยในปี 2568 บริษัทไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น และในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทมีการสื่อสารผ่านทาง E-mail และติดต่อประชาสัมพันธ์ ให้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้ทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางการดำเนินงานเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการแจ้งแนวปฏิบัติเรื่อง No Gift Policy เป็นต้น

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทเปิดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น ตามช่องทางดังต่อไปนี้

1. ส่งผ่านช่องทาง E-mail ของคณะกรรมการตรวจสอบ : audit_committee@siamrajplc.com หรือ
2. ส่งผ่านช่องทางไปรษณีย์ถึง
เลขานุการบริษัท
บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 หรือ
3. ส่งผ่านช่องทาง E-mail ของเลขานุการบริษัท : maturot@siamrajplc.com หรือ
4. ส่งผ่านช่องทาง E-mail ของ ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล : jariya@siamrajplc.com หรือ
5. ส่งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-743 5010 - 25 ต่อ 4101 (เลขานุการบริษัท) หรือ
6. ส่งผ่านช่องทาง กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่โถงอาคารสยามราชธานี ชั้น 2)

กรณีติดตามเรื่องร้องเรียนให้อ้างถึงหมายเลขแบบคำร้องการรับเรื่องร้องเรียนด้วย

1. เมื่อมีเหตุอันควรสงสัยเกี่ยวกับการร้องเรียน บริษัท อาจพิจารณาดำเนินการตามที่เห็นสมควร โดยให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้โดยอยู่ภายใต้หลักการ/มาตรการปกปิดและรักษาความปลอดภัย และ/หรือ การไม่ตอบโต้หรือปกป้องผู้เรียกเรียนตามที่กำหนดไว้ในนโยบายฯ นี้ หรือที่บริษัทเห็นสมควร
2. บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทจะรักษาความลับของท่าน

การปกปิดชื่อ หรือข้อมูลส่วนบุคคล

1. บริษัทจะกำหนดให้ข้อมูลของผู้ร้องเรียน หรือพยานบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับการคุ้มครอง โดยปกปิดชื่อ หรือข้อมูลส่วนบุคคล ไว้ในชั้นความลับ (Confidential) ผู้รับผิดชอบคือ เลขานุการบริษัท
2. ในหลักการเมื่อมีผู้ร้องเรียนได้ดำเนินการให้ข้อมูลเรื่องที่ร้องเรียนครบถ้วนทุกขั้นตอนจนเสร็จสิ้นแล้วจะได้รับหมายเลขทางทะเบียนและเลขชุดรหัส เพื่อใช้ในการแสดงตนและติดต่อกับบริษัทฯ โดยหมายเลขทางทะเบียนและเลขชุดรหัสนี้ จะถูกนำมาใช้เรียกแทนชื่อหรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ร้องเรียนในขั้นตอนของการไต่สวน จนเสร็จสิ้นกระบวนการ อันเป็นมาตรการปกปิดและรักษาความปลอดภัย ทั้งนี้ หลักการดังกล่าวสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามที่บริษัทเห็นสมควร

N



GIFT POLICY

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

“งดให้ งดรับ”

ของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์ใด
ในเทศกาลปีใหม่ หรือเทศกาลต่างๆ
เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงาน
อย่างโปร่งใส

การไม่ตอบโต้ / ปกป้องผู้ร้องเรียน

1. บริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนการร้องเรียนของผู้ร้องเรียนที่อยู่บนหลักสุจริตจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม
2. บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบกับพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

การตอบกลับผู้ร้องเรียน

บริษัทจะพิจารณาติดต่อกลับผู้ร้องเรียนตามช่องทางที่ได้แจ้งไว้ ในกรณีต่อไปนี้

1. แจ้งกลับการรับเรื่องร้องเรียน หรือลงทะเบียนเรื่องร้องเรียน
2. ติดต่อกลับเพื่อขอรายละเอียด ข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติม
3. ติดต่อกลับเพื่อรายงานความคืบหน้าการพิจารณาเรื่องร้องเรียน
4. ติดต่อกลับเพื่อแจ้งผลเรื่องร้องเรียนที่เสร็จสิ้นแล้ว
5. ติดต่อกลับในกรณีอื่นๆ ตามที่เห็นสมควร

การร้องเรียนอันเป็นเท็จ

ผู้ร้องเรียนย่อมตระหนักและเข้าใจเป็นอย่างดีว่า การร้องเรียนจะต้องกระทำโดยสุจริต ไม่มีเจตนากลั่นแกล้งองค์กร หรือบุคคล หรือโดยมีเจตนาไม่สุจริต ไม่เป็นธรรม หากผู้ร้องเรียนได้ร้องเรียนเรื่องอันเป็นเท็จ ไม่มีมูลความจริง หรือเจตนากลั่นแกล้งองค์กร หรือบุคคล บริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนของบริษัทฯ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ร้องเรียนตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี ต่อไป

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ลงทะเบียนรับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือจากช่องทางอื่นๆ และแจ้งเรื่องดังกล่าวกับประธานกรรมการตรวจสอบ จากนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจต้องได้รับโทษทางกฎหมายทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท ค่าตัดสินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถือเป็นอันสิ้นสุด

ในกรณีที่มีการร้องเรียน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการรับเรื่อง หาข้อมูล และตรวจสอบข้อเท็จจริง ตามที่ได้รับแจ้ง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ร่วมกันพิจารณา และกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร ค่าตัดสินของคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นอันสิ้นสุด

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ณ สิ้นปี 2568 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดย 1 ใน 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2568
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิത്യสกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายเชาวรัตน์ เขาวินชวานิล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชดเชย จรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส
5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจและผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีการกำกับการดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทมีการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 2,630,000.00 บาทต่อปี (ยังไม่รวมค่าบริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย)

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ดังนี้ 1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ 2. นายพงษ์นิต คุลีตดิษฐ์กุล และ 3. นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิลโดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง มีการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 รายละเอียดดังนี้

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในวحدปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2568
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นายพงษ์นิต คุลีตดิษฐ์กุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

โดยมีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 จำนวน 3 คน คือ 1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย 2. นายเชาวรัตน์ เขาวนัชวานิล 3. นางสาวกรรณก กลิ่นขจรวงศ์ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติต่างๆ อย่างครบถ้วน
2. นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก ดังนี้ แต่งตั้งนายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ แทน นางสาวกรรณก กลิ่นขจรวงศ์ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติต่างๆ อย่างครบถ้วน

กำหนดนโยบายผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

1. นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่มีใช้ผู้บริหาร, ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัทและค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน เช่น การตรวจสอบสุขภาพและประกันสุขภาพ สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2568

โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถดำเนินงานได้อย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม โปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และดูแลผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สภาพแวดล้อม และความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 และในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2568 จำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบตามข้อกำหนดทุกครั้ง เพื่อสอบถามการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2568
1. นายเกียรติ วัฒนเฉลา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/4
2. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
3. นางวัชรภรณ์ วัฒนเฉลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
4. นางมธุรส โทตรภวานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
6. นายภานุพงศ์ ตระกูลการงาน ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
7. นางสาวพรพรรณ สิมลัม ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
8. นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณวิช ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
9. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
10. นางภัสสร เตมียกุล ⁴	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
11. นายต่อโชค เล้าลือชัย ⁵	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
12. นางสาวกรรณก กลิ่นขจรวงศ์ ⁶	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

หมายเหตุ :

1. กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เดือนตุลาคม 2568
2. กรรมการลำดับที่ 5, 6, 7 และ 8 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เดือนเมษายน 2568
3. กรรมการลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เดือนกรกฎาคม 2568
4. กรรมการลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เดือนพฤศจิกายน 2568
5. กรรมการลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ถึงเดือนพฤษภาคม 2568
6. กรรมการลำดับที่ 12 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงโดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 7 ข้อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขอรับรองว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ในการประเมิน และการบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ และเพียงพอที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
2. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์
4. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
6. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ระดับองค์กร ประจำปี 2568

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร จำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2568
1. นายเกียรติ วิลมเฉลา	ประธานกรรมการบริหาร	5/13
2. นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ ¹	กรรมการบริหาร	6/6
3. นางวัชรภรณ์ วิลมเฉลา	กรรมการบริหาร	12/13
4. นายต่อโชค เล้าลือชัย ²	กรรมการบริหาร	5/7
5. นางมธุรส โทตรวานนท์	กรรมการบริหาร	13/13
6. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ ³	กรรมการบริหาร	11/11
7. นายภานุพงศ์ ตระกูลการงาน ³	กรรมการบริหาร	11/11
8. นางสาวพรพรรณ ลิ้มลิ้ม ³	กรรมการบริหาร	11/11
9. นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณฉวี ³	กรรมการบริหาร	11/11
10. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ ⁴	กรรมการบริหาร	8/8
11. นางภัสสร เตมียกุล ⁵	กรรมการบริหาร	2/2
12. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์ ⁶	กรรมการบริหาร	10/11

- หมายเหตุ :
- 1. กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เดือนตุลาคม 2568
 - 2. กรรมการลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ถึงเดือนพฤษภาคม 2568 และกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร และเริ่มเข้าร่วมประชุมอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2568
 - 3. กรรมการลำดับที่ 6, 7, 8 และ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เดือนเมษายน 2568
 - 4. กรรมการลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เดือนกรกฎาคม 2568
 - 5. กรรมการลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เดือนพฤศจิกายน 2568
 - 6. กรรมการลำดับที่ 12 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการบริหาร ได้ทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การบริหารจัดการภายในบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม และ เพียงพอ โดยได้ใช้หลักการควบคุมตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการดำเนินงาน ด้านบัญชีและการเงิน และด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามหลักการของ COSO และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย รวมถึงแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในเหมาะสมและเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง (ถ้ามี) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ควอนตัม พอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้จัดทำรายงานผลการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 2 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง ได้กำหนดให้มีวาระหลักเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการเพื่อให้มีการแก้ไข หรือปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทฯ วางแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละ 2 ครั้ง

ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในปี 2568 สามารถสรุปรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญ รายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในในระดับองค์กร

- 1.1 บริษัทไม่ได้ทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และยังไม่ได้ปรับปรุงคณะบริหารความต่อเนื่องเพื่อดำเนินการในสภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ซึ่งอาจทำให้แผน BCP ที่กำหนดไว้ไม่สามารถใช้งานได้เมื่อเกิดสภาวะวิกฤต

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุงเอกสารและกำหนดแผนในการทบทวนเรียบร้อยแล้ว

2. การบริหารสัญญาและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

2.1 บริษัทมีขั้นตอนการจัดทำสัญญาและทวนสอบ แต่ไม่ได้กำหนดเอกสารประกอบการจัดทำสัญญาให้ชัดเจน ซึ่งอาจทำให้ไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนหรือไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานและมีการกำหนดเอกสารประกอบการจัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว

3. การพัฒนาธุรกิจ

3.1 บริษัทยังไม่ได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจอื่น เช่น การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจทำให้ไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนหรือไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ดำเนินการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

4. การบริหารการขายและการตลาด

4.1 บริษัทไม่ได้กำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าและบริการ และหลักเกณฑ์การคำนวณเพื่อใช้เสนอราคา ซึ่งอาจทำให้กำหนดราคาขายสินค้า หรือค่าบริการไม่เหมาะสม ทำให้ไม่ได้กำไรขั้นต้นตามที่ตั้งใจ

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้จัดทำเอกสารโครงสร้างราคาขายสินค้าและบริการเรียบร้อยแล้ว

4.2 การประมาณการต้นทุนขายไม่มีการสอบทานตามคู่มือที่กำหนดไว้ และการเสนอราคางานบริการไม่ได้จัดทำที่มาของค่าแรงมาตรฐาน ซึ่งอาจทำให้คำนวณต้นทุนผิดพลาด หรือไม่สามารถตรวจสอบกลับ

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบเอกสารต้นทุนในที่ประชุมประจำเดือน และจัดทำตารางประมาณการค่าใช้จ่ายงานบริการเพื่อใช้อ้างอิงในการเสนอราคา

5. การบริหารงานโครงการ

5.1 ขั้นตอนการปฏิบัติการบริหารงานโครงการ ยังไม่ได้กำหนดขั้นตอนการรับประกันผลงาน และขั้นตอนการปฏิบัติการดำเนินงานซ่อมและบำรุงรักษาระบบโซล่าเซลล์ ยังกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานไม่ครบถ้วนซึ่งอาจทำให้ไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนหรือไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุงเอกสารทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว

5.2 บริษัทกำหนดแบบฟอร์ม Service Report งานแจ้งซ่อมและบำรุงรักษาไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และการปฏิบัติมีการลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจทำให้หลักฐานการให้บริการไม่น่าเชื่อถือ

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว

5.3 งานบริการบางรายการ ไม่มีหลักฐานการส่งมอบงาน ซึ่งอาจทำให้ไม่มีหลักฐานการส่งมอบงานเพื่อใช้เรียกเก็บค่าบริการ

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว

6. การบริหารสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

6.1 บริษัทไม่ได้กำหนดอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งอาจทำให้รายการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยไม่ได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากผู้มีอำนาจที่เหมาะสม

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุงคู่มืออำนาจอนุมัติเรียบร้อยแล้ว

7. การบริหารคลังสินค้าและจัดส่ง

7.1 พบว่าเอกสารการยืมสินค้าบางรายการ มีการอนุมัติไม่ถูกต้องตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจทำให้การยืมสินค้าไม่ได้รับการพิจารณาอย่างเพียงพอและเหมาะสม

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว

8. การควบคุมทั่วไประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- 8.1 บริษัทกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ แต่มีวิธีปฏิบัติการตั้งค่าความปลอดภัยที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ซึ่งอาจทำให้การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตได้
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว
- 8.2 บริษัทยังไม่ได้จัดทำขั้นตอนการกำหนดการควบคุมการใช้ User “Administrator” และขั้นตอนการเปิดใช้ซึ่งอาจทำให้ไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนหรือไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้จัดทำเรียบร้อยแล้ว
- 8.3 บริษัทได้จัดทำรายการซอฟต์แวร์พื้นฐานที่อนุญาตให้ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ แต่ยังไม่ได้อนุมัติโดยผู้มีอำนาจก่อนนำไปใช้ ซึ่งมีความเสี่ยงในเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว
- 8.4 ยังไม่มีขั้นตอนการดำเนินการเมื่อพนักงานลาออกอย่างชัดเจน ซึ่งอาจทำให้กำหนดสิทธิ์ไม่เหมาะสม หรือพนักงานที่ลาออกสามารถเข้าใช้งานหรือเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญไม่เหมาะสม
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้จัดทำขั้นตอนการดำเนินการเมื่อพนักงานลาออกเรียบร้อยแล้ว
- 8.5 บริษัทไม่ได้จัดทำแผนการทบทวนสิทธิการใช้งานระบบ และไม่ได้สอบทานสิทธิอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามที่กำหนดไว้ในวิธีการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ใช้งานได้รับสิทธิในการเข้าใช้งานที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูล หรือไม่สามารถทำงานได้
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว
- 8.6 บริษัทไม่ได้ทำการสอบทานผลการสแกนไวรัส และการติด Virus อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลถูกทำลายหรือเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้เพิ่มเติมแผนการสอบทานเรียบร้อยแล้ว
- 8.7 บริษัทได้ทดสอบข้อมูลสำรองประจำปีร่วมกับหน่วยงานแล้ว แต่จากเอกสารปี 2567 ไม่มีการจัดเก็บหลักฐานการทดสอบร่วมกับส่วนงานที่ใช้ข้อมูล ซึ่งอาจทำให้ไม่มีข้อมูลสำรองที่สามารถนำกลับใช้งานได้
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้เพิ่มเติมหลักฐานแนบในการทดสอบปี 2568 เรียบร้อยแล้ว
- 8.8 จากการสอบทานแผนบำรุงรักษาซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ประจำปี 2568 พบว่าบริษัทไม่ได้ปรับปรุงชื่อหน่วยงานตามแผนให้เป็นปัจจุบัน และ ยังไม่ได้จัดทำรายงานสรุปการตรวจสอบซอฟต์แวร์ ซึ่งอาจทำให้เครื่องแม่ข่าย หรือระบบเครือข่าย หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ที่สำคัญไม่สามารถใช้งานได้หรือทำงานได้ล่าช้า
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
- 8.9 บริษัทมีการดำเนินการในการควบคุมทางกายภาพห้อง Server ไม่เพียงพอ ซึ่ง อาจทำให้ข้อมูลที่เกิดความเสียหาย หรือมีการลักลอบเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว
- 8.10 บริษัทไม่ได้สอบทาน Log การเข้าใช้งานทุกโปรแกรมที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งอาจทำให้ตรวจไม่พบ หรือตรวจพบล่าช้ากรณีที่มีพนักงานเข้าถึงหรือนำข้อมูลไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต หรือกรณีที่มีรายการใช้งานที่ผิดปกติ
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้เพิ่มเติมการสอบทานในแผนเรียบร้อยแล้ว
- 8.11 บริษัทไม่ได้กำหนดผู้มีหน้าที่ติดต่อกับผู้ให้บริการภายนอกเป็นลายลักษณ์อักษร และไม่ได้จัดทำใบแจ้งขอใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจทำให้มีการอนุญาตให้บุคคลภายนอกเข้าถึงข้อมูลอย่างไม่เหมาะสม หรืออาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระบบสารสนเทศโดยไม่ได้รับอนุญาต
การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้จัดทำเอกสารเรียบร้อยแล้ว

9. การบริหารจัดการซื้อจัดจ้าง

9.1 จากการสอบทานวิธีการปฏิบัติงาน เรื่อง วิธีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ต่างประเทศ ยังไม่มีการกำหนดขั้นตอนเกี่ยวกับการสั่งซื้อเพื่อเป็นสต็อกอย่างชัดเจน และขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้า ยังไม่ได้กำหนดผู้มีอำนาจลงนามในแบบฟอร์ม ซึ่งอาจทำให้ไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนหรือไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และอาจทำให้ขอซื้อสินค้าในปริมาณที่ไม่เหมาะสม หรือเกินความจำเป็น

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้จัดทำเอกสารเพิ่มเติมเรียบร้อยแล้ว

10. การบริหารด้านการเงิน

10.1 การจ่ายค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ไม่มีหลักฐานการปฏิบัติงานของที่ปรึกษา และการจ่ายเงินกู้ยืมธนาคาร มีการอนุมัติการบันทึกบัญชีบางรายการไม่ตรงตามคู่มือ และการจ่ายเงินอื่นๆ บางรายการไม่ได้ประทับตราจ่ายแล้วลงบนเอกสารทั้งหมด ซึ่งอาจทำให้อาจมีการจ่ายเงินสำหรับรายการที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายของบริษัท หรือเป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตได้ง่าย หรือนำเอกสารมาเบิกจ่ายซ้ำ

การปรับปรุงและแก้ไข : บริษัทได้ปรับปรุง/แก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวอังคณา ไทยจรัสเสถียร บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด และนางสาวอังคณา ไทยจรัสเสถียรแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน โดยบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในในปี 2568

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่ได้จัดทำรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีสำหรับงวดบัญชีดังกล่าว

9.2 รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายเกียรติ วิมลเจลา (“นายเกียรติ”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 31.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 55.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน - เป็นสามีของนางวัชรารัตน์ วิมลเจลา - ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
2. นางวัชรารัตน์ วิมลเจลา (“นางวัชรารัตน์”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 7.58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 55.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน - เป็นภรรยาของนายเกียรติ วิมลเจลา - ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ
3. นายกฤติน วิมลเจลา (“นายกฤติน”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 8.11 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 55.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน - เป็นบุตรของนายเกียรติ วิมลเจลา และ นางวัชรารัตน์ วิมลเจลา
4. นางสาวกฤตินา วิมลเจลา (“นางสาวกฤตินา”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 8.11 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 55.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน - เป็นบุตรของนายเกียรติ วิมลเจลา และ นางวัชรารัตน์ วิมลเจลา
5. นายไกร วิมลเจลา (“นายไกร”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นพี่ชายของนายเกียรติ วิมลเจลา
6. นางสาวอรสา วิมลเจลา (“นางสาวอรสา”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นพี่สาวของนายเกียรติ วิมลเจลา
7. บริษัท วิมลเจลา จำกัด (“VMC”) ธุรกิจ : ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ โดย <ul style="list-style-type: none"> - นายเกียรติ วิมลเจลา ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - นางวัชรารัตน์ วิมลเจลา ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา - เป็นบริษัทที่นายไกร วิมลเจลา และ นางสาวอรสา วิมลเจลา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ - นายไกร วิมลเจลา ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - นางสาวอรสา วิมลเจลา ถือหุ้น VMC ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
8. บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“SE”) ธุรกิจ : จำหน่ายอุปกรณ์อุตสาหกรรมและบริการติดตั้งระบบสวนหย่อม	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่นางสาวอรสา วิมลเจลา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 40.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
9. บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน) (“SO”) ธุรกิจ : รับจ้างเหมาบริการ (Outsourcing Service) ได้แก่ บริการรถเช่า บริการพนักงานขับรถ บริการฝึกอบรมขับรถฟอร์คลิฟท์ บริการพนักงานสำนักงาน บริการบันทึกข้อมูล และบริการดูแลสวนหย่อม	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่นายไกร วิมลเจลา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 12.67 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
10. บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชัน จำกัด (“SRA”) ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ ยี่ห้อ Siemens	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ โดย นายเกียรติ วิมลเจลา ถือหุ้น SRA ร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีบุคคลที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น SRA ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา
11. บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด (“K Venture”) ธุรกิจ : ประกอบกิจการให้เช่าพื้นที่ และ จุดพักรถ (Rest Area)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่บริษัท เมเวสเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว - ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย นายเกียรติ วิมลเจลา ถือหุ้น K Venture ร้อยละ 33.34 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา
12. บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด (“Krit Ventura”) ธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย - นายเกียรติ วิมลเจลา ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - นางวัชรารักษ์ วิมลเจลา ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - นายกฤติน วิมลเจลา ซึ่งเป็นบุตรของนายเกียรติ และนางวัชรารักษ์ วิมลเจลา ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - นางสาวกฤตินา วิมลเจลา ซึ่งเป็นบุตรของนายเกียรติ และนางวัชรารักษ์ วิมลเจลา ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา และนางวัชรารักษ์ วิมลเจลา
13. บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (“SCH”) ธุรกิจ : ถือหุ้นในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น SCH ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับร้อยละ 0.01 ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา (ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และกรรมการ) - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา, นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ และนางมธุรส โตรกวานนท์
14. บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (“TKS”) ธุรกิจ : บริหารอาคารจอดรถ	<ul style="list-style-type: none"> - SCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว, บริษัท ทิมทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 - บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น TKS ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับ 0.01 ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเจลา (ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และกรรมการ) - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ และนางมธุรส โตรกวานนท์
15. บริษัท เทคโนโลยี จำกัด (“TTN”) ธุรกิจ : จำหน่ายและติดตั้ง บำรุงรักษา อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องวัดอัตราการไหลของเหลวทุกชนิดของระบบท่ออุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นในส่วนที่เหลือเท่ากับ 0.01 ได้แก่ นายต่อโชค เล้าลือชัย (กรรมการบริษัทฯ), นายชัชวาล เจตจำนงกิจ, นางภัสสร เตมียกุล (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นางวัชรารักษ์ วิมลเจลา, นายต่อโชค เล้าลือชัย และนางมธุรส โตรกวานนท์
16. บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (“CAPS”) ธุรกิจ : บริหารอาคารจอดรถ	<ul style="list-style-type: none"> - SCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 86.67 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว, บริษัท ทริปเฟิล เค อินโนเวชั่น เอเจนต์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8.00, บริษัท ทิมทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.33 และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น CAPS ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับ 0.01 ได้แก่ นายสุรศักดิ์ จำรัสการ (กรรมการบริหาร บริษัท ทิมทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ และนางมธุรส โตรกวานนท์
17. บริษัท บียูพีเอส จำกัด (“BUPS”) ธุรกิจ : บริหารอาคารจอดรถ	<ul style="list-style-type: none"> - SCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 93.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว, บริษัท ทิมทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.00 และมีบริษัทย่อยของบริษัทฯ พร้อมบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น BUPS ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับ 0.01 ได้แก่ บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัดและนายเกียรติ วิมลเจลา (ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และกรรมการ) - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์ และนางมธุรส โตรกวานนท์

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่มีวามขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568, 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)			ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		
1. บริษัท วิมลผล จำกัด ("VMC")	1.1. ค่าเช่าพื้นที่ (ที่ตั้งสำนักงานใหญ่)	7.19	6.97	6.97	- บริษัทฯ เช่าพื้นที่พร้อมบริการต่างๆ จาก VMC เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี) สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าและบริการรวม 360 บาทต่อตารางเมตร เมื่อเทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 250 - 570 บาทต่อตารางเมตร บริษัทฯ เช่าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี) สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าและบริการรวม 100 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 85-130 บาทต่อตารางเมตร	- การเช่าพื้นที่สำหรับเป็นที่ตั้งสำนักงานและเก็บสินค้าดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนของบริษัทฯ มีอัตราค่าเช่าสมเหตุผล และมีเงื่อนไขค่าเช่าโดยทั่วไป จึงถือได้ว่าการเช่าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	1.2. ค่าเช่าพื้นที่ (เพื่อเก็บสินค้าภายในอาคาร)	0.77	0.76	0.76		
	1.3. ค่าเช่าพื้นที่ (เพื่อเก็บสินค้าภายนอกอาคาร)	0.21	0.21	0.21		
	1.4. ค่าเช่าพื้นที่ที่ค้างจ่าย	1.42	1.38	1.38		
	1.5. รายได้อื่น	-	-	0.01	บริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สิน ได้แก่ เครื่องใช้สำนักงานในราคา 8,900 บาท (รวมภาษี) โดยเครื่องใช้สำนักงานดังกล่าวได้นำไปใช้ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					ลักษณะรายการ	ข้อมูลจำนวน /		ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ				
2. บริษัท สยามราชาธานี โอโดแมชั่น จำกัด ("SRA")		-	0.01	- ในปี 2566 บริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก SRA เนื่องจาก SRA เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า ประเภทอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติของยี่ห้อ Siemens ที่ใช้กับสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Siemens คือเครื่อง Compressor ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อสินค้าดังกล่าว เนื่องจากไม่สามารถนำสินค้ารุ่นอื่นมาทดแทนได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงซื้อสินค้าดังกล่าว จาก SRA เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับลูกค้า และเพื่อติดตั้งในงานโครงการของบริษัทฯ ในราคาคาดตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	- การทำการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติในราคาคาดตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่ทั่วไปเสมือนกับการทำการกับบุคคลภายนอก
3. บริษัท เค เวเนเจอร์ จำกัด ("K Venture")	3.1 ค่าบริการ 3.2 เจ้าหนี้ 3.3 รายได้จากการให้บริการ 3.4 ลูกหนี้	- - 0.24 0.04	0.02 - 0.22 0.04	0.24 0.04 - -	ค่าบริการ เจ้าหนี้ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้	-	-	- การทำการการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงปริมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ
4. บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ("SPH") * จัดทะเบียนเลิกบริษัท 26 กรกฎาคม 2566	4.1. เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	-	-	-	เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	-	-	- การทำการการดังกล่าวเป็นรายการที่เพิ่มความคล่องตัวในการลงทุนและการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจด้านพลังงาน โดยจะเริ่มจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และเพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานอื่นในอนาคต จึงถือได้ว่าทำการทำการดังกล่าวมีความเหมาะสม

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
4.2. เงินให้กู้ยืม		-	-	ยอดต้นปี 3.60 เพิ่มขึ้นระหว่างปี 0.20 ลดลงระหว่างปี (3.80) ยอดปลายปี -	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย อย่างไรก็ตามการรายการดังกล่าวเกิดขึ้นต้องควรเป็นไปตามมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจะเปลี่ยนแปลงตาม MLR และ MARKET RATE ของธนาคารทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป คือ บริษัทในเครือกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ต่ำกว่า +0.20%
5. บริษัท เอสอาร์ คอมเมิร์เชี่ยล โฮลดิ้ง จำกัด ("SCH")	5.1. เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	353.62	353.62	353.62	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการที่เพิ่มความคล่องตัวในการลงทุนและการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจ โดยได้เริ่มจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการอาคารจอดรถ จึงถือได้ว่า การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม
	5.2. รายได้จากการให้บริการบริหารสำนักงาน	0.06	0.06	0.06	- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงปริมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ
	5.3. ลูกหนี้อื่น	0.01	0.01	0.01	

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ข้อมูลของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)			
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็น / ความเหมาะสมผลของรายการ
5.4 เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นปี	113.30	ยอดต้นปี	36.20	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การพิจารณาการตั้งค่าเงินกู้ยืมต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทย่อย และการพิจารณาการตั้งค่าเงินกู้ยืมต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทย่อย
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	89.75	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	36.20	
	ลดลงระหว่างปี	(12.50)	ลดลงระหว่างปี	(1.80)	
5.5 รายได้ดอกเบี้ยรับ	ยอดปลายปี	190.55	ยอดปลายปี	36.20	- ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย SCH เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียนของกิจการ จำนวน 89.75 ล้านบาท และในระหว่างปีได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 12.50 ล้านบาท ยังคงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 190.55 ล้านบาท
	5.6 รายได้ดอกเบี้ยรับ	7.52		-	
	5.6 รายได้ดอกเบี้ยรับ	1.49		-	
รายการระหว่าง SCH กับ บริษัทย่อย	ระหว่าง SCH กับ TKS	ยอดต้นปี	5.00	ยอดต้นปี	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การพิจารณาการตั้งค่าเงินกู้ยืมต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทย่อย และการพิจารณาการตั้งค่าเงินกู้ยืมต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทย่อย
	5.7 เงินให้กู้ยืม (SCH ให้เงินกู้ยืมแก่ TKS)	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5.90	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	
	ลดลงระหว่างปี	(5.90)	ลดลงระหว่างปี	(11.50)	
5.8 รายได้ดอกเบี้ยรับ	ยอดปลายปี	5.00	ยอดปลายปี	5.00	- ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อย SCH ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย TKS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ จำนวน 5.90 ล้านบาท และในระหว่างปีได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 5.90 ล้านบาท ยังคงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 5 ล้านบาท
	5.9 รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.43		-	
	5.9 รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.05		-	

ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)				ความจำเป็น / ความสมดุลของรายการ	ความจำเป็นของการ
	ลักษณะรายการ		ความจำเป็น			
	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566			
ระหว่าง SCH กับ CAPS						
5.10 เงินให้กู้ยืม (SCH ให้เงินกู้ยืมแก่ CAPS)	ยอดต้นปี 59.65 เพิ่มขึ้นระหว่างปี 47.75 ลดลงระหว่างปี (12.50) ยอดปลายปี 94.90	ยอดต้นปี 16.00 เพิ่มขึ้นระหว่างปี 43.65 ลดลงระหว่างปี (-) ยอดปลายปี 59.65	ยอดต้นปี - เพิ่มขึ้นระหว่างปี 16.00 ลดลงระหว่างปี (-) ยอดปลายปี 16.00	- ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อย SCH ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย CAPS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ จำนวน 47.75 ล้านบาท และในระหว่างปีได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 12.50 ล้านบาท ยังคงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 94.90 ล้านบาท		
5.11 รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.15	2.07	-			
5.12 รายได้ดอกเบี้ยจ่ายรับ	0.84	0.48	-			
ระหว่าง SCH กับ BUPs						
5.13 เงินให้กู้ยืม (SCH ให้เงินกู้ยืมแก่ BUPs)	ยอดต้นปี 49.05 เพิ่มขึ้นระหว่างปี 29.50 ลดลงระหว่างปี (-) ยอดปลายปี 78.55	ยอดต้นปี 15.20 เพิ่มขึ้นระหว่างปี 33.85 ลดลงระหว่างปี (-) ยอดปลายปี 49.05	ยอดต้นปี - เพิ่มขึ้นระหว่างปี 15.20 ลดลงระหว่างปี (-) ยอดปลายปี 15.20	- ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อย SCH ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย BUPs เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ จำนวน 29.50 ล้านบาท และในระหว่างปียังไม่ได้รับชำระเงิน ยังคงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 78.55 ล้านบาท		
5.14 รายได้ดอกเบี้ยรับ	3.14	1.58	-			
5.15 รายได้ดอกเบี้ยจ่ายรับ	0.61	0.39	-			

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					ความจำเป็น / ความเหมาะสมผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		
6. บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ("TKS")	6.1. SCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ จ่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ TKS	155.50	155.50	155.50	- เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการเพิ่มความคล่องตัวในการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องจึงให้ SCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ TKS ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ซึ่งบริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการอาคารจอดรถ	- การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการลงทุนใน SCH จึงถือได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม
	6.2. รายได้จากการขายสินค้า	-	-	0.04	- ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายอะไหล่เพื่อการซ่อมแซมและดูแลรักษามอเตอร์ของบริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายและมีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรม โดยจำหน่ายในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	- การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปไม่เกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	6.3. รายได้จากการบริการงานด้านวิศวกรรม	0.06	0.09	0.43	- บริษัทฯ ดำเนินการรับเหมางานด้านวิศวกรรม	
	6.4. ลูกหนี้การค้า	-	0.03	0.03	จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างเหมางานวิศวกรรมอาคารจอดรถและพื้นที่พาณิชย์กรรมโครงการอาคารจอดรถยนต์ 5 ชั้น โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ (ศูนย์รังสิต)	
	6.5. รายได้จากการให้บริการบริหารสำนักงาน	4.20	3.75	3.75	- บริษัทฯ ดำเนินการบริการสำนักงานให้แก่ TKS เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน	- การทำรายการดังกล่าวมีการติดต่อบริการตามที่จะระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงปริมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		
6.6 รายได้จากกาบริหารงาน ส่วนกลาง		1.43	1.43	3.16	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานส่วนกลางให้แก่ TKS เช่น งานด้านการบริหารโครงการอาคาร	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ อย่างไรก็ดี การทำรายการดังกล่าวเกิดขึ้นต้องควรเป็นไปตามมาตรฐานการและขั้นตอนการอนุมัติ
6.7 ลูกหนี้		2.01	0.92	1.27	เรียกเก็บค่าใช้จายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน	การทำการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งให้อัตราดอกเบี้ย MMR, MLR ของ PN - General แต่คณะกรรมการอ้างถึงตัวเลขซึ่งจะเปลี่ยนไปตาม MMR, MLR ของธนาคาร
6.8 เงินให้กู้ยืม		-	-	-	ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ TKS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และรับชำระ	ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป คือ บริษัทฯ ในเครือใช้เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ได้กู้มา +0.15%
6.9 รายได้ออกเบียร์		-	0.03	-	เงินให้ทั้งหมดแล้วทั้งจำนวนในระหว่างปี 2567	
6.10 รายได้อื่น		-	-	0.06		
7. บริษัท ซีเอพีเอส จำกัด ("CAPS")	7.1 SCH ซึ่งเริ่มมีรายย่อย ของบริษัทฯ ลงทุนใน หุ้นสามัญของ CAPS	92.50	80.00	80.00	- เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการเพิ่มความคล่องตัวในการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง จึงให้ SCH ซึ่งเป็นรายย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ CAPS เพิ่มจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 80.00 เป็นร้อยละ 86.67 ซึ่งบริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการอาคารจอดรถ	- การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมตามที่จะระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงประมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ
	7.2 รายได้จากกาให้บริการ บริหารสำนักงาน	1.03	0.84	0.84	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ CAPS เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน	
	7.3 รายได้จากกาบริหาร งานส่วนกลาง	0.39	0.39	0.86	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานส่วนกลางให้แก่ CAPS เช่น งานด้านการบริหารโครงการอาคาร	
	7.4 ลูกหนี้	0.25	0.22	0.30	จดรถและเงินที่บริษัทฯ เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน	

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ		ความจำเป็น / ความเหมาะสมผลของรายการ		
	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	ความจำเป็น / ความเหมาะสมผลของรายการ	
7.5 เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นปี	29.50	ยอดต้นปี	29.50	<p>- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย อย่างไรก็ดีหากการดำเนินงานดีขึ้น ต้องควรเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ย MMR, MLR ของ PN - General แต่ธนาคารอ้างอิงตัวเลข ซึ่งจะไม่เสียไปตาม MMR, MLR ของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป คือ บริษัทในเครือกู้ยืมเงิน ในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ได้กู้มา +0.10%</p>
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8.50	
	ลดลงระหว่างปี	(29.50)	ลดลงระหว่างปี	(8.50)	
7.6 รายได้ดอกเบี้ยรับ	ยอดปลายปี	0.65	ยอดปลายปี	29.50	<p>- บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย CAPS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และรับชำระเงินให้กู้ทั้งหมดแล้วจำนวน ในระหว่างปี 2568</p> <p>- เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p>
7.7 รายได้ดอกเบี้ยจ่ายรับ		-		1.61	
		-		0.35	
8. บริษัท บียูพีเอส จำกัด ("BUPS")	8.1. SCH ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ BUPS	131.60	131.60	131.60	<p>- การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการลงทุนใน SCH จึงถือได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม</p> <p>- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญาโดยอ้างอิงปริมาณการใช้บริการตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ</p>
	8.2. รายได้จากให้บริการงานด้านวิศวกรรม	0.04	0.04	-	
	8.3 ลูกหนี้การค้า	0.01	-	-	
	8.4 รายได้จากการให้บริการบริหารสำนักงาน	1.32	1.20	1.20	

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
บริษัท เทคโทรนิค จำกัด ("TTN")	8.5 รายได้ค่าบริการงาน ส่วนกลาง	0.78	0.78	1.72	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานส่วนกลางให้แก่ BUPS เช่น งานด้านการบริหารโครงการ อาคารจอดรถและเป็นที่ปรึกษา เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน
	8.6 ลูกหนี้อื่น	0.38	0.35	0.52	- ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย BUPS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วเต็มจำนวน
	8.7 เงินให้กู้ยืม	-	-	-	- เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
	8.8 รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	0.02	0.36	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องควรเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ย MMR, MLR ของ PN - General แต่ธนาคารอ้างอิงถึงอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนไปตาม MMR, MLR ของธนาคาร
	8.9 รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	0.12	ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป คือ บริษัทฯ ในเครือกู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ได้กู้มา +0.15%
บริษัท เทคโทรนิค จำกัด ("TTN")	9.1 เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	272.68	272.68	272.68	- การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เพิ่มความคล่องตัวในการลงทุนและการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ที่เครื่องวัดอัตราการไหลของเหลวทุกชนิด
	9.2 ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	1.95	- การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่เข้ากันได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	9.3 เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	1.69	- การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่เข้ากันได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)					
ชื่อบริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (หน่วย : ล้านบาท)			ความจำเป็นของรายการ
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
9.4 เงินกู้ยืม		ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	10.00 10.00 (10.00) 10.00	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- 40.00 (30.00) 10.00
9.5 ดอกเบี้ยจ่าย			0.32		-
9.6 ดอกเบี้ยค้างจ่าย			0.08		-
9.7 เงินปันผล			12.00	14.00	10.00
					- ปี 2568 บริษัททยอย ประกาศจ่ายเงินปันผล ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 60 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568
					- ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้ใช้เงินระยะสั้นจากบริษัททยอย TTN เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท - เงินที่ใช้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
					- การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องควรเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ย MMR, MLR ของ PN - General แต่ละธนาคารอ้างอิงถึงเฉลี่ย ซึ่งจะเปลี่ยนไปตาม MMR, MLR ของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ วันที่ 7 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป คือ บริษัทฯ ในเครือก็ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ได้กลับมา +0.10% - การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างผู้ร่วมลงทุน มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน

1. สรุปการค้าประทุกันหนี้ของบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าโดยบุคคล/นิติบุคคลที่มีความซัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มติที่

ผู้ค้าประกัน		ผู้ได้รับวงเงินกู้	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ และการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 1 : วงเงินกู้ยืม 912.20 ล้านบาท					
บริษัทฯ	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">เงินเบิกเกินบัญชีหนังสือค้ำประกันเลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศเลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีทหนังสือค้ำประกันเพื่อออกสินค้าตัวสัญญาใช้เงินสัญญาปริวรรตเงินตรา	<ul style="list-style-type: none">จำนวนสิทธิในเงินฝากประจำ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯมอบอำนาจการรับเงินโครงการให้แก่ธนาคาร	<p>เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันและจำนวนดอกเบี้ยและเงินไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ</p>	
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 2 : วงเงินกู้ยืม 287.50 ล้านบาท					
บริษัทฯ	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">เงินเบิกเกินบัญชีหนังสือค้ำประกันเลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีทหนังสือค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการและงานก่อสร้างกับบริษัทผู้ว่าจ้างตัวสัญญาใช้เงินสัญญาปริวรรตเงินตราสินเชื่อ Soft Loan เพื่อฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19	<ul style="list-style-type: none">จำนวนสิทธิในเงินฝากประจำ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	<p>เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันและจำนวนดอกเบี้ยและเงินไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ</p>	

ผู้ค้าประกัน		ผู้ได้รับวงเงินกู้		รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ		รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน		ความจำเป็น / ความสมเหตุผลผลของรายการและความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 3 : วงเงินกู้ยืม 284.00 ล้านบาท									
บริษัทฯ	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">เงินเบิกเกินบัญชีตัวสัญญาใช้เงินสัญญาประกันตราวงเงินฟรังก์การ์ดเลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีท และ/หรือ สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า และ/หรือ เลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศหนังสือค้ำประกัน เพื่อค้ำประกันของสัญญาต่อหน่วยราชการ/รัฐวิสาหกิจ และเอกชน		<ul style="list-style-type: none">จำนำสิทธิในเงินฝากประจำ กรมสิทธิ์ของบริษัทฯ					
								<p>เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันและจำนวนแต่อย่างใดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงาน และเก็บสินค้า การรับบริการสาธารณูปโภค เป็นต้น จะต้องมิใช่ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่ การซื้อขายสินค้า การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า การรับบริการสาธารณูปโภค การให้บริการบริหารสำนักงานและด้านวิศวกรรมแก่บริษัทในเครือ และการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทในเครือ เป็นต้น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น โดยสำหรับการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 พิจารณาอนุมัติอัตราดอกเบี้ยระหว่างกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และกำหนดรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่บริษัทฯ สามารถหรือไม่สามารถกระทำได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

หากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้วยราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวโดยให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

งบการเงิน	รอบบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัทผู้สอบบัญชี
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2566	นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ทะเบียนเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2567	นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ทะเบียนเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2568	นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ทะเบียนเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาสรุปได้ ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2566	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2567	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2568	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	113.51	61.18	61.78
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	0.19	0.41	0.94
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	0.01	0.39	0.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	260.56	316.65	243.44
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	216.86	37.86	19.42
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	59.68	68.12	34.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.21	5.72	3.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	9.35	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	671.37	490.33	363.60
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	130.61	129.09	129.21
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2.02	1.76	3.96
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9.59	3.67	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	-	-	12.03
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	245.58	237.11	229.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14.10	13.24	11.31
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,032.19	966.46	921.64
ค่าความนิยม	157.56	157.55	157.56
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	24.79	20.55	16.75
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60.18	48.06	45.25
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	15.68	11.54	3.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.75	0.77	0.70
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,695.05	1,589.80	1,530.60
รวมสินทรัพย์	2,366.42	2,080.12	1,894.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234.85	125.88	118.16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	206.21	187.06	143.24
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13.52	3.10	20.67
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.50	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	1.40	0.18	0.28
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	94.61	135.90	81.86
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.60	12.02	11.54
ประมาณการหนี้สิน	81.97	40.85	19.97
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.27	1.87	2.59
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.32	7.14	6.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	650.75	519.50	404.55

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	900.19	783.95	774.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	102.58	93.42	91.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14.05	16.72	15.46
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.68	13.36	13.25
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,023.50	907.45	894.65
รวมหนี้สิน	1,674.25	1,426.95	1299.20
ทุนจดทะเบียน	338.35	338.35	338.35
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	338.35	338.35	338.35
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	604.00	604.00	604.00
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	78.56	78.56	78.56
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23.77	23.77	23.77
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(332.81)	(362.02)	(413.88)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(23.06)	(23.27)	(30.47)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	688.81	659.40	600.33
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.36	(6.22)	(5.33)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	692.17	653.18	595.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,366.42	2,080.12	1,894.20

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	604.51	672.35	497.39
รายได้จากการก่อสร้าง	445.63	193.38	124.67
รวมรายได้ ^๑	1,050.14	865.73	622.06
ต้นทุน			
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(483.92)	(516.70)	(374.14)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(422.93)	(192.31)	(100.98)
รวมต้นทุน	(906.85)	(709.01)	(475.12)
กำไรขั้นต้น	143.29	156.72	146.94
รายได้อื่น	5.07	6.94	11.21
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	148.36	163.66	158.15
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(67.89)	(64.68)	(61.72)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(144.23)	(85.61)	(82.53)
โอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	30.86	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น	0.59	3.03	(0.47)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(63.16)	47.26	13.43
ต้นทุนทางการเงิน	(71.39)	(69.23)	(62.75)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(0.28)	0.08	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(134.84)	(21.89)	(49.33)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4.67)	(15.98)	(8.91)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(139.51)	(37.87)	(58.24)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการยกเลิกส่วนงาน-สุทธิจากภาษี	0.79	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(138.72)	(37.87)	(58.24)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1.73	(1.14)	(2.14)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.82	(0.26)	2.21
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.52)	0.28	(0.01)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2.03	(1.12)	0.06
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2.03	(1.12)	0.06
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(136.69)	(39.00)	(58.18)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(137.48)	(39.00)	(58.18)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.79	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(136.69)	(39.00)	(58.18)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(118.69)	(28.29)	(50.17)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.79	-	-
	(117.90)	(28.29)	(50.17)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(20.82)	(9.58)	(8.07)
	(138.72)	(37.87)	(58.24)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(116.66)	(29.41)	(50.11)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.79	-	-
	(115.87)	(29.41)	(50.11)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(20.82)	(9.58)	(8.07)
	(136.69)	(39.00)	(58.18)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน			
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1754)	(0.0418)	(0.0741)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.0012	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(0.1742)	(0.0418)	(0.0741)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ¹	676,700,000	676,700,000	676,700,000

หมายเหตุ : ¹ จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อประโยชน์เชิงเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

งบกระแสเงินสดรวม

งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
กำไรสำหรับปี	(139.51)	(37.87)	(58.24)
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4.67	15.98	8.91
ต้นทุนทางการเงิน	71.39	71.39	62.87
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	90.54	82.61	78.18
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในร่วมค้า	0.28	(0.08)	0.01
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	57.02	(1.56)	(3.21)
(กำไร)ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(0.40)	-	1.01
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	9.67	1.95	-
(โอนกลับ)ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้	(4.74)	3.73	(2.29)
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	1.48	0.09	5.07
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์การเงิน	0.42	(1.60)	0.47
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1.43)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1.26	0.23	(0.43)
ประมาณการหนี้สิน	14.44	(31.56)	(11.25)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.51	1.53	1.85
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(1.55)	(1.84)	(1.71)
หนี้สูญ	-	0.22	0.10
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	106.48	101.79	81.34
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	(0.66)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	89.17	(45.27)	69.50
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	92.89	179.00	19.12
สินค้าคงเหลือ	(8.46)	(8.63)	29.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.64	5.50	1.76
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	-	-	(12.03)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.50	0.03	0.07
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(101.92)	(9.03)	(25.70)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(14.07)	(10.42)	3.44
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.80)	0.82	(1.48)

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
ประมาณการหนี้สิน	-	(9.56)	(9.63)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(0.26)	-	(5.25)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3.00)	6.68	(4.96)
เงินสดได้มา (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	164.17	210.91	144.52
ดอกเบี้ยรับ	1.55	1.72	1.71
จ่ายดอกเบี้ย	(58.58)	(71.14)	(61.00)
รับคืนเงินภาษีเงินได้ที่จ่าย	16.32	-	14.86
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(17.48)	(13.49)	(7.69)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(27.43)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	78.55	128.00	92.40
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(9.03)	1.32	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	3.00
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.30	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.50)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ¹	(0.52)	(1.06)	(0.01)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	0.67	7.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.29	1.31	3.37
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ¹	(10.57)	(1.97)	(0.45)
เงินสดจ่ายเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(0.37)	(6.31)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(0.02)	(0.01)	(0.46)
เงินปันผลรับ	-	6.00	0.67
เงินสดได้มาจากการกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	27.43	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	15.05	12.22	(0.19)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	985.64	574.17	353.21
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,036.28)	(683.15)	(360.92)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.51	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5.50)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27.42	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(51.79)	(74.95)	(63.10)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19.07)	(14.12)	(15.27)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.20	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(92.88)	(192.54)	(91.58)

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.72	(52.32)	0.63
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.04)	(0.01)	(0.03)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	112.83	113.51	61.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	113.51	61.18	61.78
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
- เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.05	0.16	0.46
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	2.02	0.90	11.35
- ซื้อสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1.50

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.03	0.94	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.69	0.55	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.11	0.22	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.55	3.04	3.24
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	143.24	120.21	112.70
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ	เท่า	16.30	11.10	9.30
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	22.39	32.90	39.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.93	7.32	5.33
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	46.00	49.88	68.51
วงจรเงินสด	วัน	119.64	103.22	83.43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	13.64	18.10	23.62
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(6.02)	5.46	2.16
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร 1	ร้อยละ	N/A	N/A	N/A
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(11.17)	(3.24)	(7.92)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ	ร้อยละ	(11.23)	(3.27)	(8.07)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(15.79)	(4.20)	(7.97)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(4.65)	(1.27)	(2.52)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(50.66)	397.51	228.19
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.42	0.39	0.32
อัตราส่วนการวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.43	2.16	2.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.68	2.02	1.59
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.15	0.53	0.50

หมายเหตุ : ¹ สำหรับปี 2566 - 2568 ไม่ได้แสดงอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร เนื่องจากในงวดดังกล่าว บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน และ/หรือ ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ดังนั้น อัตราส่วนที่คำนวณได้อาจไม่สะท้อนค่าที่แท้จริง

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

1. การรับรู้รายได้จากการให้บริการ ในส่วนของสัญญาก่อสร้าง

การรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.2 เป็นการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการในแต่ละสัญญา เนื่องจากกลุ่มกิจการรับรู้รายได้และต้นทุนการก่อสร้างและบริการทางวิศวกรรมโดยใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยขั้นของความสำเร็จจะวัดจากสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ได้ทำเสร็จเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งโครงการ ปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ซึ่งการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ โดยคำนวณตามสัดส่วนต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงิน เปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ ซึ่งความถูกต้อง ครบถ้วน ของประมาณการต้นทุนงานบริการทั้งหมดขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มลด ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผลของความคลาดเคลื่อนมีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จและการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ รวมถึงผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ โดย

- ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความครบถ้วนของการบันทึกต้นทุนงานบริการ และการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- ทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา
- เลือกสัญญาเพื่อเข้าสู่เหตุการณ์งานบริการในสถานที่ที่รับงานบริการ โดยตรวจสอบปริมาณงานที่รายงานเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่ปรากฏอยู่ สอบถามวิศวกรผู้ควบคุมงานเกี่ยวกับสถานะโครงการ ความคืบหน้า และปัญหาการดำเนินงาน เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจกระทบต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- คุ่มรายการต้นทุนงานบริการเพื่อตรวจสอบกับเอกสารหลักฐาน เกี่ยวกับความถูกต้องของรายการ จำนวนเงิน และความเกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาบริการ
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการ
- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จกับรายงานผลงานของวิศวกรที่ปรึกษา และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง
- ประเมินความเหมาะสมและปัจจัยอื่นจากภายนอกที่มีผลต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ

2. การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์,สินทรัพย์สิทธิการใช้ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์สิทธิการใช้ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดคะเน และส่งผลกระทบต่อมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์สิทธิการใช้ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์และได้สอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดย

- ประเมินความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอก
- ประเมินและทำความเข้าใจโดยการสอบถามผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกเกี่ยวข้องกับข้อมูล หลักการสำคัญ และสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินหาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด
- ทำความเข้าใจและการประเมินกระบวนการของผู้บริหารในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยสอบถามและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทตลอดจนข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์
- ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7764

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	61,781	61,180	18,587	29,840
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยูติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		946	409	423	1
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	26.4	18	393	-	371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	243,438	316,650	153,426	179,050
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	7.1	19,419	37,863	12,831	37,863
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.1.3	-	-	190,550	142,800
สินค้าคงเหลือ	8	34,050	68,116	24,251	34,311
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,950	5,716	2,119	3,335
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	9	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		363,602	490,327	402,187	427,571
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่คิดภาระค้ำประกัน	10	129,207	129,087	99,840	99,840
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยูติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26.4	3,960	1,755	3,960	1,755
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	3,673	-	3,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	626,309	626,309
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	7.1	12,028	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	228,996	237,109	5,824	6,104
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,312	13,244	2,296	3,233
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	921,635	966,458	13,014	12,820
ค่าความนิยม		157,555	157,555	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	16,752	20,547	389	133
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	45,249	48,058	37,470	41,921
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน		3,192	11,538	2,989	10,632
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		704	772	1	1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,530,590	1,589,796	792,092	805,748
รวมสินทรัพย์		1,894,192	2,080,123	1,194,279	1,233,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	118,162	125,879	118,162	125,879
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	143,242	187,057	73,344	88,408
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7.1	20,666	3,100	17,435	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.1.4	-	5,500	10,000	15,500
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	26.4	276	178	251	178
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	21	81,864	135,899	5,555	6,919
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	22	11,535	12,024	3,337	3,182
ประมาณการหนี้สิน	20	19,970	40,849	18,926	40,182
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,590	1,874	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,241	7,139	5,461	6,788
รวมหนี้สินหมุนเวียน		404,546	519,499	252,471	287,036
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	774,889	783,954	-	5,303
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	91,056	93,417	10,446	10,848
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	15,460	16,724	9,196	7,692
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		13,249	13,354	14	2,775
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		894,654	907,449	19,656	26,618
รวมหนี้สิน		1,299,200	1,426,948	272,127	313,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 676,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

หุ้นสามัญ 676,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กำไร (ขาดทุน) สะสม

จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย

ยังไม่ได้จัดสรร

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมส่วนของบริษัทใหญ่

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
338,350	338,350	338,350	338,350
338,350	338,350	338,350	338,350
603,999	603,999	603,999	603,999
78,563	78,563	78,563	78,563
23,776	23,776	23,776	23,776
(413,893)	(362,017)	(105,278)	(106,001)
(30,469)	(23,273)	(17,258)	(19,022)
600,326	659,398	922,152	919,665
(5,334)	(6,223)	-	-
594,992	653,175	922,152	919,665
1,894,192	2,080,123	1,194,279	1,233,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	497,391	672,347	233,505	333,350
รายได้จากการก่อสร้าง	124,667	193,384	67,513	172,134
รวมรายได้	622,058	865,731	301,018	505,484
ต้นทุน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(374,141)	(516,702)	(171,227)	(248,796)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(100,974)	(192,305)	(54,938)	(170,676)
รวมต้นทุน	(475,115)	(709,007)	(226,165)	(419,472)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	146,943	156,724	74,853	86,012
เงินปันผลรับ	-	-	12,666	20,000
รายได้อื่น	11,208	6,939	23,282	18,810
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย	158,151	163,663	110,801	124,822
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(61,717)	(64,682)	(44,478)	(42,814)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,530)	(85,611)	(52,361)	(56,902)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน				
สำหรับอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	30,859	-	30,859
กำไร (ขาดทุน) อื่น	(473)	3,026	(444)	1,578
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	13,431	47,255	13,518	57,543
ต้นทุนทางการเงิน	(62,749)	(69,232)	(6,601)	(7,971)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(6)	86	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(49,324)	(21,891)	6,917	49,572
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(8,911)	(15,983)	(4,447)	(11,770)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(58,235)	(37,874)	2,470	37,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2,140)	(1,142)	(2,184)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,205	(260)	2,205	(260)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(13)	280	(4)	52
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	52	(1,122)	17	(208)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	52	(1,122)	17	(208)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(58,183)	(38,996)	2,487	37,594
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(50,164)	(28,290)	2,470	37,802
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,071)	(9,584)	-	-
	(58,235)	(37,874)	2,470	37,802
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(50,112)	(29,412)	2,487	37,594
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,071)	(9,584)	-	-
	(58,183)	(38,996)	2,487	37,594
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(0.0741)	(0.0418)	0.0037	0.0559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม (พันบาท)											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
กำไร(ขาดทุน)สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน						
					ในตราสารทุนที่กำหนดให้						
					วัดมูลค่าวิธีรวมผ่าน						
338,350	603,999	78,563	23,776	(332,813)	(18,814)	(4,251)	(23,065)	688,810	3,361		692,171
-	-	-	-	(28,290)	-	-	-	(28,290)	(9,584)		(37,874)
-	-	-	-	(914)	(208)	-	(208)	(1,122)	-		(1,122)
338,350	603,999	78,563	23,776	(362,017)	(19,022)	(4,251)	(23,273)	659,398	(6,223)		653,175
338,350	603,999	78,563	23,776	(362,017)	(19,022)	(4,251)	(23,273)	659,398	(6,223)		653,175
-	-	-	-	-	-	(8,960)	(8,960)	(8,960)	8,960		-
-	-	-	-	(50,164)	-	-	-	(50,164)	(8,071)		(58,235)
-	-	-	-	(1,712)	1,764	-	1,764	52	-		52
338,350	603,999	78,563	23,776	(413,893)	(17,258)	(13,211)	(30,469)	600,326	(5,334)		594,992

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทจำกัดที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)						
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
			สำรองตามกฎหมาย	ในตราสารทุนผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
338,350	603,999	78,563	23,776	(143,803)	(18,814)	882,071
-	-	-	-	37,802	-	37,802
-	-	-	-	-	(208)	(208)
338,350	603,999	78,563	23,776	(106,001)	(19,022)	919,665
338,350	603,999	78,563	23,776	(106,001)	(19,022)	919,665
-	-	-	-	2,470	-	2,470
-	-	-	-	(1,747)	1,764	17
338,350	603,999	78,563	23,776	(105,278)	(17,258)	922,152
338,350	603,999	78,563	23,776	(105,278)	(17,258)	922,152

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(58,235)	(37,874)	2,470	37,802
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,911	15,983	4,447	11,770
ต้นทุนทางการเงิน	62,867	71,389	6,719	10,129
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,183	82,617	4,901	6,101
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในร่วมค้า	6	(86)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(426)	232	(424)	398
(โอนกลับ) ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้สูญ	(2,294)	3,730	(1,649)	5,917
หนี้สูญ	95	219	63	180
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	5,065	92	3,205	179
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์	-	1,953	-	1,953
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(3,211)	(1,563)	(1,328)	(1,394)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์การเงิน	473	(1,599)	444	(1,578)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1,427)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,014	-	1,014	-
(โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน	(11,247)	(31,564)	(10,749)	(31,564)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,847	1,530	831	786
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(1,706)	(1,838)	(9,360)	(6,761)
เงินปันผลรับ	-	-	(12,666)	(20,000)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	81,342	101,794	(12,082)	13,918
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(657)	-	(422)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,495	(45,269)	21,652	(7,077)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	19,117	178,996	25,705	173,947
สินค้าคงเหลือ	29,002	(8,629)	6,856	6,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,765	5,496	1,216	6,523
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	(12,028)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	68	30	-	161
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(25,702)	(9,033)	(353)	(25,543)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,441	(10,418)	3,310	(13,518)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,477)	823	(1,329)	606
ประมาณการหนี้สิน	(9,632)	(9,561)	(10,507)	(10,018)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,252)	-	(1,511)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,958)	6,680	(2,761)	(905)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	144,524	210,909	29,774	144,333
ดอกเบี้ยรับ	1,706	1,727	9,001	6,135
ดอกเบี้ยจ่าย	(61,001)	(71,142)	(6,315)	(10,185)
ภาษีเงินได้รับคืน	14,862	-	14,862	-
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(7,684)	(13,492)	(2,990)	(10,632)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	92,407	128,002	44,332	129,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	1,306	-	2,994
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	3,000	-	3,000	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	42,000	28,500
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(89,750)	(105,600)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	-	7,000	-	7,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,373	1,309	1,490	1,128
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(451)	(1,966)	(119)	(1,488)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10)	(1,055)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(463)	(6)	(302)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,307)	(370)	(358)	-
เงินปันผลรับ	667	6,000	12,666	20,000
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(191)	12,218	(31,373)	(47,466)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	353,206	574,173	353,206	574,173
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(360,923)	(683,148)	(360,923)	(683,148)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,500	10,000	45,500
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,500)	-	(15,500)	(30,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(63,100)	(74,948)	(6,667)	(6,667)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,265)	(14,120)	(4,295)	(4,988)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(91,582)	(192,543)	(24,179)	(105,130)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(33)	(6)	(33)	(6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	61,180	113,509	29,840	52,791
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	61,781	61,180	18,587	29,840
รายการที่มีไม่เงินสด				
เข้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	458	158	297	39
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	11,348	904	3,222	216
การได้มาซึ่งสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,492	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

- ชื่อ : บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
- การจดทะเบียน : เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558
- ที่อยู่สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสมุทรปราการ 10130
- ลักษณะธุรกิจ : ให้บริการจัดหา จัดจำหน่ายและติดตั้งปั๊มอุตสาหกรรม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจงานการวัดอัตราการไหลของของเหลว ธุรกิจให้บริการที่จอดรถและให้เช่าพื้นที่อาคาร
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 นายเกียรติ วิมลเนลา ถือหุ้นประมาณร้อยละ 31.95 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รูปแบบการนำเสนอของงบการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความกำกวมในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้ ซึ่งการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้า

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อสำหรับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้าโดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาโดยผู้บริหารจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้านำเข้าแต่ละประเภท

ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดจนเสร็จตามสัญญา ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ที่ผ่านมา ในการประกอบธุรกิจและจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ ซึ่งเป็นการคำนวณที่ต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายจากส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญา ประมาณการราคาขาย และอัตราคิดลด

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่นำให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท และสถานะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การคําค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตซึ่งสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี

กลุ่มบริษัทถือสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 60 ของการร่วมการทำงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนี้ เนื่องจากภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันได้กำหนดว่าการตัดสินใจเกี่ยวกับการนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์ จากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงานแล้วเท่านั้น ดังนั้นการงานนี้จึงจัดประเภทเป็น “การร่วมค้า”

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนโดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุม หรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิ และภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการ ได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลง หรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วม และการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของบริษัทสำหรับต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไรสูงกว่าจำนวนเงินงวดที่ปราศจากเงื่อนไขในการรับชำระเงิน ส่วนเกินที่เกิดขึ้นหากจะแสดงเป็นยอดลูกหนี้งานก่อสร้างตามสัญญา ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งจัดเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหากจำนวนเงินงวดที่ปราศจากเงื่อนไขในการรับชำระเงินสูงกว่าผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไรที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นเจ้าหนี้งานก่อสร้างตามสัญญา ภายใต้หัวข้อรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้าซึ่งจัดเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลับกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การขายสินค้า

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้า สินค้าหลัก ได้แก่ ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า อุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และอุปกรณ์ในการวัดอัตราการไหลของของเหลว

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือผู้ซื้อสามารถสั่งการการใช้และได้รับประโยชน์ที่เหลืออยู่เกือบทั้งหมดจากสินค้าและกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงินสำหรับสินค้านั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเรียกเก็บสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิที่จะได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าที่จะส่งมอบให้ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนสินค้าที่เสียหายภายใต้เงื่อนไขการรับประกันทั่วไป โดยจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม (Material right)

สิทธิในการได้รับส่วนลดหรือได้รับสินค้าหรือบริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายที่ทำให้แก่ลูกค้าถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนราคาของรายการเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรอรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ

การก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างโดยกิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามขึ้นความสำเร็จของงาน

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

ขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน จะรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนทั้งหมด ปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ถูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง และร่วมพิจารณาโดยการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกร ผู้บริหารโครงการร่วมกับเจ้าของหรือลูกค้า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาซึ่งส่วนใหญ่คือค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอกและพนักงาน และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการขายตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติ ธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการที่มียอดประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 3.7 (ณ)

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสื่อมในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เป็นในการขาย

ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุโรงงานและอะไหล่จะถูกบันทึกสำหรับรายการที่เสื่อมสภาพหรือคาดว่าจะขายไม่ได้

3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากการขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปีนับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันซื้อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน

ข) สินทรัพย์ทางการเงินจากตราสารทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ค) สินทรัพย์ทางการเงินจากตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทและวัดมูลค่าภายหลังของตราสารหนี้ที่ถือครอง โดยจะพิจารณาตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ที่แสดงถึงวิธีการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อให้ได้กระแสเงินสดและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ที่แสดงถึงวิธีการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อให้ได้กระแสเงินสดเปลี่ยนไปเท่านั้น

ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตลอดอายุของสัญญา โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง(Provision matrix) ซึ่งวิธีดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีตด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รวมถึงการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นกลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่กลุ่มบริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

สิทธิการเช่าอาคาร

20 ปี

ตามสัญญาเช่า

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี และ 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี และ 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	10 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

3.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในบริษัท ซึ่งก็คือส่วนงานการวัดอัตราการไหลของของเหลว

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการระหว่างระยะเวลา 3 ปี ถึง 10 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้ารับรู้เป็นสินทรัพย์แยกออกจากค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 12 ปี

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน โดยขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่ง ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.13 สัญญาเช่า

สิทธิประโยชน์การใช้ - สิทธิการเช่าอาคาร

กลุ่มบริษัทพิจารณาสัญญาเช่าอาคารซึ่งมาจากการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับผู้ให้เช่าที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องสร้างอาคารบนที่ดินของผู้ให้เช่าและยกให้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าตามข้อตกลงตามสัญญา

บันทึกต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารดังกล่าวเป็นสิทธิการเช่าอาคาร ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ซึ่งเป็นวันที่ทั้งสองฝ่ายตกลงส่งมอบอาคาร โดยสิทธิการเช่าดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งในสิทธิประโยชน์การใช้ด้วยราคาทุน และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 12 ปี 4 เดือน - 30 ปี ตามอายุของสัญญาเช่า

นอกจากนี้สิทธิการเช่าอาคารบางส่วนเป็นการให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัทจึงบันทึกสิทธิการเช่าดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 30 ปี เช่นเดียวกับส่วนที่บันทึกในสิทธิประโยชน์การใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สิทธิประโยชน์การใช้ - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสิทธิตามสัญญาเช่า เป็นสิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิประโยชน์การใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสิทธิประโยชน์และระยะเวลาการเช่า

สิทธิประโยชน์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้

กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มบริษัทต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

3.14 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้วหรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

3.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

3.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกสามปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.18 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.19 อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่ม ผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัท ได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) ถ้าสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วิมลเจลา จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชัน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าบริการ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

4.1 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

4.1.1. ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	8	43
	-	-	8	43
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	4,136	2,637
- การร่วมค้า	-	6	-	6
- บริษัทที่ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่	43	43	43	43
	43	49	4,179	2,686
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	79	116
- การร่วมค้า	-	43	-	43
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,901	16,171	-	-
- บริษัทที่ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่	1,425	1,385	1,425	1,385
	18,326	17,599	1,504	1,544

4.1.2. ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
- บริษัทที่ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่	9,891	12,024	9,891	12,024
	9,891	12,024	9,891	12,024

4.1.3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	142,800	65,700
ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	89,750	105,600
รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-	(42,000)	(28,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	190,550	142,800

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 190.55 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.74 - 4.75 ต่อปี โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 142.80 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

4.1.4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	5,500	-	15,500	-
กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	5,500	10,000	45,500
จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(5,500)	-	(15,500)	(30,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	5,500	10,000	15,500

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.74 ต่อปี และ 4.75 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมไม่มีภาระค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.50 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมไม่มีภาระค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

4.2 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

4.2.1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ/ซื้อสินค้าและบริการ/ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายการกับบริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	111	128
เงินปันผลรับ	-	-	12,000	14,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	8,171	5,604
รายได้อื่น	-	-	9,213	8,455
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	324	200
รายการกับกิจการร่วมค้า				
เงินปันผลรับ	-	-	-	6,000
รายได้อื่น	-	36	-	36
ดอกเบี้ยจ่าย	-	223	-	223
รายการกับบริษัทที่ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	61	-	61	-
รายได้อื่น	240	220	240	220
ซื้อสินค้า	5	-	5	-
ค่าบริการ	5,390	5,247	5,390	5,247

4.2.2. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	27,382	22,899	15,388	10,186
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,147	1,105	671	457
รวม	<u>28,529</u>	<u>24,004</u>	<u>16,059</u>	<u>10,643</u>

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	248	398	80	100
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	61,447	60,543	18,490	29,501
เช็คในมือ	86	239	17	239
รวม	<u>61,781</u>	<u>61,180</u>	<u>18,587</u>	<u>29,840</u>

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	133,002	194,299	110,268	132,711
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 4)	-	-	8	43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,634)	(9,856)	(4,799)	(6,448)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	126,368	184,443	105,477	126,306
รายได้ค้างรับ	-	6,062	-	4,169
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,523	9,592	2,460	1,728
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	92,784	101,817	25,917	29,533
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้	11,083	10,154	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	15,720	14,687	15,393	14,628
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 4)	43	49	4,179	2,686
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,083)	(10,154)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	117,070	132,207	47,949	52,744
รวม	243,438	316,650	153,426	179,050

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ จำนวน 2.68 ล้านบาท และจำนวน 4.94 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงรวมในรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
ในงบฐานะการเงินสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	105,726	147,082	99,365	100,821
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	18,342	24,615	6,210	16,376
3 - 6 เดือน	809	10,491	701	10,236
6 - 12 เดือน	5,427	590	2,869	56
มากกว่า 12 เดือน	2,698	11,521	1,123	5,222
	133,002	194,299	110,268	132,711
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	8	8
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	35
	-	-	8	43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,634)	(9,856)	(4,799)	(6,448)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	126,368	184,443	105,477	126,306

7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

7.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	19,419	37,863	12,831	37,863
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	19,419	37,863	12,831	37,863
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	12,028	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	12,028	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31,447	37,863	12,831	37,863
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	1,504	1,912	252	369
<u>หัก</u> ลูกหนี้ประกันผลงาน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,293)	(1,544)	(251)	(1)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน – สุทธิ	211	368	1	368
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	6,541	3,100	3,310	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาบริการที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	14,125	-	14,125	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	20,666	3,100	17,435	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 12.03 ล้านบาทซึ่งตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจะเรียกเก็บได้ก็ต่อเมื่อผ่านการตรวจสอบจากโครงการรวมที่ร่วมกับงานอื่นของผู้รับเหมาในส่วนงานอื่น ซึ่งระยะเวลาที่จะเรียกเก็บคาดว่าจะเกินหนึ่งปี ดังนั้นจึงแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ แยกตามอายุหนี้คงค้างดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	19,419	37,863	12,831	37,863
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	19,419	37,863	12,831	37,863

7.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของ				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ	3,100	13,518	-	13,518

7.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 329.03 ล้านบาท และ 36.97 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 313.56 ล้านบาท และ 36.97 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	38,263	48,815	26,465	25,534
งานระหว่างทำ	3,668	19,543	2,620	12,767
สินค้าระหว่างทาง	4,369	6,943	4,055	1,695
รวม	46,300	75,301	33,140	39,996
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(12,250)	(7,185)	(8,889)	(5,685)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	34,050	68,116	24,251	34,311

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	7,185	7,093	5,685	5,506
<u>บวก</u> ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ระหว่างปี	6,450	1,788	4,580	866
<u>หัก</u> โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า				
คงเหลือระหว่างปี	(1,385)	(1,696)	(1,376)	(687)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>12,250</u>	<u>7,185</u>	<u>8,889</u>	<u>5,685</u>

9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	9,346
<u>หัก</u> จำหน่าย	-	(9,346)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสถานบริการก๊าซธรรมชาติสาขาเขาหินซ้อน กับ บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ("ผู้จะซื้อ") ในราคา 10 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับทั้งจำนวนแล้วใน เดือนเมษายน 2567

10. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินฝากประจำติดภาระค้ำประกันจำนวน 129.21 ล้านบาท และ 129.09 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 99.84 ล้านบาท) นำไปเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและค้ำประกันวงเงินในการทำ หนังสือค้ำประกันในการดำเนินธุรกิจ ตามหมายเหตุ 18, 21 และ 27.1 ตามลำดับ

เงินลงทุนในการรวมค่า

การร่วมค้า :					
บริษัท การร่วมค้า สยามราช และ ทีมทัศน์ จำกัด	ประเทศไทย	รับจ้างงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่ง	-	60	-
			-	3,673	-
			-	-	3,000
			-	-	667
			-	-	6,000
			-	-	3,000
			-	-	667
			-	-	6,000

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติให้บริษัท มีการร่วมค้าสยามราช และทิฆตน์ จำกัด โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ซึ่งชำระบัญชีคืนทุนเสร็จสิ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568 จำนวน 3.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 บริษัท มีการร่วมค้า สยามราช และ ทิฆตน์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเป็นผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหนี้ละ 20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,673	3,000
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนสำหรับงวด	(6)	-
หัก เงินปันผลรับ	(667)	-
หัก ลดลงจากการจดทะเบียนเลิกกิจการ	(3,000)	(3,000)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

การร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมด ซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	3,673
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า:		
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6)	86
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(6)	86

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ						(หน่วย: พันบาท)	
บริษัทย่อย	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ	
			2568	2567	2568	2567			
บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เทคโนโลยี จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจ บริการที่จอดรถ งานสถานีวัดอัตราการ ไหลของของเหลว	100	100	100	100	353,625	-	-
			100	100	100	100	272,684	12,000	14,000
		รวม					626,309	12,000	14,000
บริษัทย่อยของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด : บริษัท ทีเคเอส เวนเจอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่จอดรถ และให้เช่าพื้นที่อาคาร	-	-	90	90	155,500	-	-
					86.67	80	92,500	-	-
บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ที่เก็บค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	ประเทศไทย	ให้บริการที่จอดรถ	-	-	-	-	(80,000)	-	-
							12,500	-	-
บริษัท บียูฟอส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่จอดรถ และให้เช่าพื้นที่อาคาร	-	-	94	94	131,600	-	-
							299,600	-	-
		รวม					287,100	-	-

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราหุ้นไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเรียกชำระ 2.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 12.50 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2568

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ของบริษัท เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 60 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12.00 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ของบริษัท เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 70 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.00 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	สิทธิการใช้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568				
ราคาทุน	3,556	5,595	267,152	276,303
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,047)	(36,147)	(39,194)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,548	231,005	237,109
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,556	2,548	231,005	237,109
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	1,502	1,502
ค่าเสื่อมราคา	-	(280)	(9,335)	(9,615)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,556	2,268	223,172	228,996
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	3,556	5,595	268,654	277,805
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,327)	(45,482)	(48,809)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,268	223,172	228,996
มูลค่ายุติธรรม				459,264
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ราคาทุน	3,556	5,595	266,097	275,248
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,767)	(26,902)	(29,669)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,828	239,195	245,579
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,556	2,828	239,195	245,579
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	1,055	1,055
ค่าเสื่อมราคา	-	(280)	(9,245)	(9,525)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,556	2,548	231,005	237,109
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	3,556	5,595	267,152	276,303
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,047)	(36,147)	(39,194)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,548	231,005	237,109
มูลค่ายุติธรรม				459,264

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาทุน	3,556	5,595	9,151
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,047)	(3,047)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,548	6,104
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,556	2,548	6,104
ค่าเสื่อมราคา	-	(280)	(280)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,556	2,268	5,824
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	3,556	5,595	9,151
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,327)	(3,327)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,268	5,824
มูลค่ายุติธรรม			10,300
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาทุน	3,556	5,594	9,150
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,766)	(2,766)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,828	6,384
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,556	2,828	6,384
ค่าเสื่อมราคา	-	(280)	(280)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,556	2,548	6,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	3,556	5,595	9,151
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,047)	(3,047)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,556	2,548	6,104
มูลค่ายุติธรรม			10,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินและอาคารที่เปรียบเทียบกันได้ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และวิธีรายได้ โดยคิดลดกระแสเงินสดของค่าเช่าโดยเฉลี่ยและค่าใช้จ่ายโดยเฉลี่ยของพื้นที่ในอาคารประเภทเดียวกันที่เปรียบเทียบกันได้ในพื้นที่ใกล้เคียง ข้อมูลที่สำคัญที่สุดในวิธีการประเมินมูลค่านี้อ็คือราคาต่อตารางวา และค่าเช่าและค่าใช้จ่ายโดยเฉลี่ยตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่า	50,744	46,396	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่ง ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	(14,667)	(17,583)	(299)	(297)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่ เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่ง ไม่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	(51,215)	(51,862)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ 2567 สิทธิการใช้อาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 223.17 ล้านบาท และ 231.00 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 21

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	งบการเงินรวม				ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	รวม
			เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568								
ราคาทุน	4,500	140	28,556	24,857	34,693		1,998	103,044
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93)	(27,180)	(22,237)	(34,391)		(1,808)	(89,800)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,500	47	1,376	2,620	302		190	13,244
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,500	47	1,376	2,620	302		190	13,244
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	121	788	-		-	909
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(9)	(153)	-		-	(162)
จัดประเภทมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	2	181		-	183
ค่าเสื่อมราคา	-	(20)	(746)	(1,203)	(205)		(138)	(2,862)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,500	27	742	2,054	278		52	11,312
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ราคาทุน	4,500	136	7,833	26,625	34,485		1,998	83,877
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(109)	(7,091)	(24,571)	(34,207)		(1,946)	(72,565)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,500	27	742	2,054	278		52	11,312

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)									
งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	รวม		
4,500	8,277	141	30,447	25,472	35,236	1,998	106,071		
-	(3,536)	(70)	(28,525)	(23,359)	(34,874)	(1,610)	(91,974)		
4,500	4,741	71	1,922	2,113	362	388	14,097		
4,500	4,741	71	1,922	2,113	362	388	14,097		
-	23	-	330	1,770	-	-	2,123		
-	-	-	(12)	(3)	-	-	(15)		
-	-	-	-	-	25	-	25		
-	-	-	102	-	-	-	102		
-	(555)	(24)	(966)	(1,260)	(85)	(198)	(3,088)		
4,500	4,209	47	1,376	2,620	302	190	13,244		
4,500	8,300	140	28,556	24,857	34,693	1,998	103,044		
-	(4,091)	(93)	(27,180)	(22,237)	(34,391)	(1,808)	(89,800)		
4,500	4,209	47	1,376	2,620	302	190	13,244		

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 15)

โอนมาจากสินค้านำคงเหลือ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ระบบ	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	รวม
สาธารณูปโภค					
4	24,156	18,010	29,597	1,998	73,765
(4)	(23,753)	(16,100)	(28,867)	(1,808)	(70,532)
-	403	1,910	730	190	3,233
-	403	1,910	730	190	3,233
-	43	373	-	-	416
-	(9)	(153)	-	-	(162)
-	-	2	19	-	21
-	(213)	(786)	(75)	(138)	(1,212)
-	224	1,346	674	52	2,296
-	3,355	19,028	29,038	1,998	53,419
-	(3,131)	(17,682)	(28,364)	(1,946)	(51,123)
-	224	1,346	674	52	2,296

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 15)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ระบบ	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	รวม	
สาขาญุญโกลด						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
ราคาทุน	4	25,246	18,429	29,311	1,998	74,988
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4)	(24,604)	(17,057)	(28,521)	(1,610)	(71,796)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	642	1,372	790	388	3,192
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	642	1,372	790	388	3,192
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	127	1,400	-	-	1,527
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1)	(2)	-	-	(3)
จัดประเภทมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	25	-	25
ค่าเสื่อมราคา	-	(365)	(860)	(85)	(198)	(1,508)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	403	1,910	730	190	3,233
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	4	24,156	18,010	29,597	1,998	73,765
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4)	(23,753)	(16,100)	(28,867)	(1,808)	(70,532)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	403	1,910	730	190	3,233

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานอยู่คิดเป็นมูลค่าต้นทุนจำนวน 61.60 ล้านบาท และ 76.34 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 49.04 ล้านบาท และ 65.92 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 7.37 ล้านบาท และจำนวน 7.92 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568					
ราคาทุน	47,172	1,208,566	2,150	17,050	1,274,938
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,792)	(242,188)	(1,670)	(12,796)	(265,446)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-	(43,034)	-	-	(43,034)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	38,380	923,344	480	4,254	966,458
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	38,380	923,344	480	4,254	966,458
การเพิ่มขึ้น	-	3,939	-	13,717	17,656
เปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(847)	-	-	(847)
จัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	-	(2)	(181)	(183)
ค่าเสื่อมราคา	(1,936)	(56,403)	(291)	(2,819)	(61,449)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	36,444	870,033	187	14,971	921,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ราคาทุน	47,172	1,211,658	732	17,301	1,276,863
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,728)	(298,591)	(545)	(2,330)	(312,194)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-	(43,034)	-	-	(43,034)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	36,444	870,033	187	14,971	921,635

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567					
ราคาทุน	47,172	1,210,519	2,091	21,821	1,281,603
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,856)	(184,249)	(1,496)	(13,774)	(206,375)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-	(43,034)	-	-	(43,034)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	40,316	983,236	595	8,047	1,032,194
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	40,316	983,236	595	8,047	1,032,194
การเพิ่มขึ้น	-	1,058	216	-	1,274
เปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(1,229)	-	-	(1,229)
ยกเลิกสัญญา	-	-	-	-	-
จัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	-	-	(25)	(25)
ค่าเสื่อมราคา	(1,936)	(59,721)	(331)	(3,768)	(65,756)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	38,380	923,344	480	4,254	966,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ราคาทุน	47,172	1,208,566	2,150	17,050	1,274,938
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,792)	(242,188)	(1,670)	(12,796)	(265,446)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-	(43,034)	-	-	(43,034)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	38,380	923,344	480	4,254	966,458

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน	21,450	1,815	7,328	30,593
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,804)	(1,336)	(5,633)	(17,773)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,646	479	1,695	12,820

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,646	479	1,695	12,820
การเพิ่มขึ้น	-	-	3,580	3,580
เปลี่ยนแปลงสัญญา	(2)	-	-	(2)
จัดประเภทไปยังที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	(2)	(19)	(21)
ค่าเสื่อมราคา	(2,129)	(290)	(944)	(3,363)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,515	187	4,312	13,014

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาทุน	21,448	732	5,724	27,904
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,933)	(545)	(1,412)	(14,890)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,515	187	4,312	13,014

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ราคาทุน	21,450	1,755	12,099	35,304
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,675)	(1,161)	(8,555)	(18,391)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,775	594	3,544	16,913

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,775	594	3,544	16,913
การเพิ่มขึ้น	-	216	-	216
ยกเลิกสัญญา	-	-	-	-
จัดประเภทไปยังที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	-	(25)	(25)
ค่าเสื่อมราคา	(2,129)	(331)	(1,824)	(4,284)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,646	479	1,695	12,820

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาทุน	21,450	1,815	7,328	30,593
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,804)	(1,336)	(5,633)	(17,773)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,646	479	1,695	12,820

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและสิทธิการใช้อาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 651.02 ล้านบาท และ จำนวน 679.39 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกจดจำนองเป็นหลักประกันกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,462	5,773	828	783
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	54	708	-	565
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	731	709	-	-

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาทุน	50,000	11,914	61,914
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,865)	(11,502)	(41,367)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	20,135	412	20,547
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	20,135	412	20,547
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	463	463
ค่าตัดจำหน่าย	(4,164)	(94)	(4,258)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	15,971	781	16,752
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	50,000	12,377	62,377
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,029)	(11,596)	(45,625)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	15,971	781	16,752

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาทุน	50,000	11,909	61,909
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,690)	(11,430)	(37,120)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,310	479	24,789
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,310	479	24,789
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	6	6
ค่าตัดจำหน่าย	(4,175)	(73)	(4,248)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	20,135	412	20,547
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	50,000	11,914	61,914
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,865)	(11,502)	(41,367)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	20,135	412	20,547

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน	11,448	11,448
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,315)	(11,315)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	133	133

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	133	133
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	302	302
ค่าตัดจำหน่าย	(46)	(46)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	389	389

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาทุน	11,750	11,750
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,361)	(11,361)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	389	389

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ราคาทุน	11,448	11,448
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,286)	(11,286)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	162	162

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	162	162
ค่าตัดจำหน่าย	(29)	(29)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	133	133

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาทุน	11,448	11,448
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,315)	(11,315)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	133	133

17. ภาษีเงินได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,972	(430)	-	3,542
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,437	1,013	-	2,450
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,344	(687)	437	3,094
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	4,755	-	(441)	4,314
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	37,669	(2,869)	-	34,800
ค่าเสื่อมราคา	(637)	(1,011)	-	(1,648)
ค่าความสับสนพัสดุเก่า	(4,027)	833	-	(3,194)
อื่นๆ	1,545	355	(9)	1,891
รวม	48,058	(2,796)	(13)	45,249

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,187	785	-	3,972
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,419	18	-	1,437
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	10,775	(10,775)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,810	306	228	3,344
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	4,703	-	52	4,755
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	40,902	(3,233)	-	37,669
ค่าเสื่อมราคา	(701)	64	-	(637)
ค่าความสับสนัฐลูกค้า	(4,862)	835	-	(4,027)
อื่นๆ	1,944	(399)	-	1,545
รวม	60,177	(12,399)	280	48,058

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	106	1,183	-	1,289
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,101	36	-	1,137
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	10,775	(10,775)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,381	157	-	1,538
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	4,703	-	52	4,755
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	31,532	(1,719)	-	29,813
อื่นๆ	4,041	(652)	-	3,389
รวม	53,639	(11,770)	52	41,921

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567	2568	2567

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	6,115	3,584	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,796	12,399	4,447	11,770
รวมภาษีเงินได้	8,911	15,983	4,447	11,770

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี

ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม

ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

โอนกลับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

อื่นๆ

รวม

อัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม			
2568		2567	
อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
	(49,324)		(21,891)
20	(9,865)	20	(4,378)
	965		577
	(422)		(453)
	13,034		13,559
	5,674		7,266
	(475)		(588)
	8,911		15,983
	0.00		0.00

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี

ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี

ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม

โอนกลับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

รวม

อัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2568		2567	
อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
	6,917		49,572
20	1,383	20	9,914
	(2,533)		(4,000)
	700		282
	(29)		(146)
	4,926		5,720
	4,447		11,770
	64.29		23.74

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีสาระสำคัญและผลขาดทุนสะสมที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	340,425	327,843	114,540	101,958
อื่นๆ	43,034	43,034	-	-
รวม	383,459	370,877	114,540	101,958

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 340.43 ล้านบาท และ 327.84 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ 114.54 ล้านบาท และ 101.96 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษี ดังกล่าว

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.05% ถึง 4.25%	4.20% ถึง 4.75%	107,600	121,200
	MLR - 0.5%	MLR - 1.75%		
ทรัสต์รีซีทส์	3.75% ถึง 5.25%	4.23%	10,562	4,679
รวม			118,162	125,879

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวสัญญาใช้เงิน ตัวสัญญาใช้เงินมีกำหนดชำระคืนภายใน 5 เดือน จำนวน 107.60 ล้านบาท และภายใน 4 เดือน จำนวน 121.20 ล้านบาท ในสกุลเงินบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทรัสต์รีซีทส์ มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน จำนวน 10.56 ล้านบาท และภายใน 2 เดือน จำนวน 4.68 ล้านบาท ในสกุลเงินบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท ตามหมายเหตุ 10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือจำนวน 782.90 ล้านบาท และ 706.62 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการจำนวน 728.90 ล้านบาท และ 645.62 ล้านบาท)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	78,471	99,880	64,929	69,993
รวมเจ้าหนี้การค้า	78,471	99,880	64,929	69,993
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,067	33,929	5,462	5,944
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	16,901	16,171	79	116
เงินประกันผลงาน	787	943	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	6,531	24,541	629	8,616
เงินรับล่วงหน้าค่าเช่าและบริการ	1,348	932	-	-
เงินมัดจำค่าเช่าและบริการ	6,825	4,386	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,887	4,847	820	2,311
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	1,425	1,428	1,425	1,428
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	64,771	87,177	8,415	18,415
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	143,242	187,057	73,344	88,408

20. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นทุนงาน			ต้นทุนงาน		
	ก่อสร้าง	คดีย่อสร้าง	รวม	ก่อสร้าง	คดีย่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	16,081	65,893	81,974	15,871	65,893	81,764
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,010	-	2,010	460	-	460
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,987)	(5,584)	(11,571)	(4,894)	(5,584)	(10,478)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(705)	(30,859)	(31,564)	(705)	(30,859)	(31,564)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,399	29,450	40,849	10,732	29,450	40,182
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,234	-	2,234	934	-	934
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,255)	(10,611)	(11,866)	(830)	(10,611)	(11,441)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(11,247)	-	(11,247)	(10,749)	-	(10,749)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,131	18,839	19,970	87	18,839	18,926

คดีย่อสร้าง

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้รับแบบแจ้งการประเมินอากร เรียกเก็บเงินอากรขาเข้า จำนวน 42 ฉบับ จากกรมศุลกากร แจ้งให้บริษัทชำระค่าอากรที่ขาด ภาษีมูลค่าเพิ่มขาด ปรับหนึ่งเท่าของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด อากรเพิ่มและภาษีมูลค่าเพิ่ม รวมเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 65.89 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้แล้วภายใต้บัญชี “ประมาณการหนี้สินสำหรับอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม” บริษัทได้ใช้สิทธิอุทธรณ์คัดค้านการประเมินและการเรียกเก็บเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 ศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษา ที่ 4374/2566 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2566 ให้บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบเพิ่มอากรขาเข้า และให้ลดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มลงเหลือร้อยละ 50 นอกจากนี้ก็แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษ และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้รับหนังสือจากกรมศุลกากรแจ้งผลการคำนวณหนี้ค่าภาษีอากรที่ต้องชำระเป็นจำนวนทั้งสิ้น 35.03 ล้านบาท (รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม เงินเพิ่มและเบี้ยปรับ) ส่งผลกระทบให้บัญชี “ประมาณการหนี้สินสำหรับอากรนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม” ลดลงจำนวน 30.86 ล้านบาท ซึ่งยอดที่ลดลงแสดงรายการใน “งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ”

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 และ 20 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือขอผ่อนชำระ ซึ่งอยู่ระหว่างการออกรออนุมัติจากทางกรมศุลกากร และปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระตามหนังสือผ่อนชำระแล้ว

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
1	เดือน 1 - 24 อัตราร้อยละ 2 เดือน 25 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 7 MLR - 0.50%	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 60 งวด โดยปีแรกชำระ ในเดือนพฤษภาคม 2565	5,555	12,222	5,555	12,222
2		ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวด 1 - 12 ปลอตชำระเงินต้น เริ่มชำระปีแรกเดือนมิถุนายน 2562 และสิ้นสุดเดือนเมษายน 2573	139,321	159,914	-	-
3	เดือนที่ 1 - 24 อัตราร้อยละ 2 เดือนที่ 25 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 6 MLR	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 60 งวด โดยงวด 1 - 12 ปลอตชำระเงินต้น โดยปีแรกเริ่มชำระในเดือนกันยายน 2565	1,709	4,324	-	-
4		ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 120 งวด โดยงวด 1 - 16 ปลอตชำระเงินต้น และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกเดือนสิงหาคม 2566	187,411	205,774	-	-
5	ปีที่ 1-3 MLR - 2.50% ปีที่ 4-6 MLR - 1.75% ปีที่ 7-10 MLR ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 120 งวด โดยงวด 1 - 34 และงวด 36-43 ปลอตชำระเงินต้น และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรก เดือนตุลาคม 2565 (งวด 35)	280,238	287,766	-	-
6	ปีที่ 1 - 3 MLR - 2.50% ไม่ต่ำกว่า 3.00% ปีที่ 4 - 6 MLR - 1.75%, ปีที่ 7 - 10 MLR ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 120 งวด โดยงวด 1 - 22 ปลอตชำระเงินต้น และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกเดือนเมษายน 2566	238,122	243,876	-	-
7	ปีที่ 1 - 2 MLR - 1.50% ไม่ต่ำกว่า 3.00% ปีที่ 3 - 4 MLR - 1.00%, ปีที่ 5 - 6 MLR ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน จำนวน 72 งวด โดยงวด 1 - 10 ปลอตชำระเงินต้น และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกเดือนมกราคม 2567	5,805	7,703	-	-
รวม			858,161 (1,408)	921,579 (1,726)	5,555 -	12,222 -
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดจ่าย			856,753 (81,864)	919,853 (135,899)	5,555 (5,555)	12,222 (6,919)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			774,889	783,954	-	5,303
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 30.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 7 เดือน ซึ่งชำระงวดแรกเดือนพฤษภาคม 2565 ค่าประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม
2. เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 "ทีเคเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 280.00 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนมิถุนายน 2562 สิ้นสุดเดือนเมษายน 2573 ค่าประกันโดยบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "ทีเคเอส" และค่าประกันโดยจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุ 13 และ 15 ตามลำดับ
3. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2564 "ทีเคเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 10.00 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนกันยายน 2565 สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2569 ค่าประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม และบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "ทีเคเอส" และค่าประกันโดยจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุ 13 และ 15 ตามลำดับ
4. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565 "ทีเคเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 230.00 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-16 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนสิงหาคม 2566 สิ้นสุดเดือนมีนาคม 2575 ค่าประกันโดยบริษัท และบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "ทีเคเอส" และค่าประกันโดยจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุ 13 และ 15 ตามลำดับ และค่าประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันสำรองชำระหนี้ ตามหมายเหตุ 10 รวมถึงสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ ตามหมายเหตุ 6
5. เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 "ซีเอฟเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 320.00 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-34 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนตุลาคม 2565 สิ้นสุดเดือนพฤศจิกายน 2572 ค่าประกันโดยบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "ซีเอฟเอส"

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2568 และ 23 เมษายน 2567 บริษัทได้รับอนุมัติลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นลงสำหรับงวดการผ่อนชำระในปี 2568 และ 2567 ตามลำดับ โดยให้ครบกำหนดตามอายุสัญญาเดิมและเพิ่มเงื่อนไขหลักประกัน โดยการจำนำหุ้นของ "ซีเอฟเอส" ที่ถือโดยบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียลโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ทีเอ็มที ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 บริษัทได้อนุมัติลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นลง สำหรับงวดการผ่อนชำระในปี 2569 โดยให้ครบกำหนดตามอายุสัญญาเดิม

6. เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 "บียูพีเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 260.00 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-22 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนเมษายน 2566 สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2574 ค่าประกันโดยบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "บียูพีเอส" และค่าประกันโดยจดจำนอง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุ 13 และ 15 ตามลำดับ และค่าประกัน โดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันสำรองชำระเงินกู้ ตามหมายเหตุ 10

ณ วันที่ 29 มกราคม 2568 บริษัทได้รับอนุมัติลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นลงสำหรับงวดการผ่อนชำระ ในปี 2568 โดยให้ครบกำหนดตามอายุสัญญาเดิม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับอนุมัติลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นลง สำหรับงวดการผ่อนชำระ ในปี 2569 โดยให้ครบกำหนดตามอายุสัญญาเดิม

7. เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 "บียูพีเอส" บริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 24.90 ล้านบาท โดยงวดชำระที่ 1-4 ปลอดชำระเงินต้น และเริ่มชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2566 ค่าประกันโดยบริษัทอื่นที่ถือหุ้นใน "บียูพีเอส" และค่าประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันสำรองชำระเงินกู้ ตามหมายเหตุ 10

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 ได้มีการแก้ไขสัญญาปรับลดวงเงินกู้ คงเหลือจำนวน 9.80 ล้านบาท และพักชำระ เงินต้นอีก 6 เดือน โดยให้ครบกำหนดตามอายุสัญญาเดิม

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นงวด	919,853	994,801	12,222	18,889
กู้เพิ่มในระหว่างงวด	-	-	-	-
ชำระคืนในระหว่างงวด	(63,418)	(75,267)	(6,667)	(6,667)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	318	319	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	856,753	919,853	5,555	12,222

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม (วงเงินกู้ที่ 5) เกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผัน จากธนาคารพาณิชย์ในเรื่องดังกล่าวแล้ว

22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่า และการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	105,441	113,178	14,030	18,019
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(15,265)	(14,120)	(4,295)	(4,988)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ต้นทุนทางการเงิน	5,462	5,773	828	783
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการ				
ประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(456)	(294)	(2)	-
การเพิ่มขึ้น	7,409	904	3,222	216
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102,591	105,441	13,783	14,030

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	16,187	16,621	4,051	3,795
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	51,144	72,323	11,421	11,925
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป	87,626	72,799	-	-
	154,957	161,743	15,472	15,720
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(52,366)	(56,302)	(1,689)	(1,690)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง				
จ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	102,591	105,441	13,783	14,030
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,535)	(12,024)	(3,337)	(3,182)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91,056	93,417	10,446	10,848

23. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,724	14,051	7,692 6,906
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,349	1,116	560 542
ต้นทุนดอกเบี้ย	498	415	271 244
	1,847	1,531	831 786
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(506)	174	(506) -
- ข้อสมมติทางการเงิน	798	(42)	798 -
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,849	1,010	1,892 -
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,141	1,142	2,184 -
จ่ายชำระผลประโยชน์	(5,252)	-	(1,511) -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,460	16,724	9,196 7,692

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
	ร้อยละ		
อัตราคิดลด	1.67 - 2.59	2.32 - 3.28	1.67 3.28
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.77 - 5.54	3.77 - 5.54	4.33 4.37
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	3.00 - 39.00	3.00 - 39.00	9.00 - 31.00 7.00 - 27.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2568	2567	2568	2567
	ร้อยละ			
อัตราคิดลด	2.92 - 9.82	2.66 - 6.23	3.07 - 10.90	2.81 - 6.69
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.97 - 10.61	2.70 - 6.58	2.86 - 9.63	2.59 - 6.19
อัตรากาหนดเงินของพนักงาน	3.39 - 11.79	2.86 - 7.60	2.15 - 13.36	1.24 - 8.20

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2568	2567	2568	2567
	ร้อยละ			
อัตราคิดลด	2.92	2.81	3.07	2.94
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.97	3.39	2.86	3.26
อัตรากาหนดเงินของพนักงาน	3.39	3.84	3.56	4.02

24. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	26,428	396	9,216	7,154
ค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	198,191	375,900	114,982	247,612
ค่าจ้างผู้รับเหมาภายนอก	50,454	125,396	25,324	89,702
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,183	82,617	4,901	6,101
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	123,390	129,690	85,123	86,928
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(11,247)	(31,564)	(10,749)	(31,564)

25. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานบริหารของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานให้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบแล้ว

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ซึ่งเป็นส่วนงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- ส่วนงานปั๊มอุตสาหกรรม มีรายได้หลักจากการจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมและปั๊มที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า
- ส่วนงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มีรายได้หลักจากการให้บริการงานวิศวกรรม งานก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- ส่วนงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวัดและ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering Pipeline Sales and Service Business Unit) เชี่ยวชาญด้านการจัดจำหน่าย การติดตั้ง และการให้บริการอุปกรณ์วัดและควบคุมคุณภาพในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและกระบวนการผลิต โดยเป็นตัวแทนอย่างเป็นทางการของผลิตภัณฑ์ชั้นนำ ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านความแม่นยำและมาตรฐานระดับโลก
- ส่วนงานการวัดอัตราการไหลของของเหลว ประกอบธุรกิจจำหน่าย ออกแบบระบบและติดตั้งเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลว และเครื่องวัดที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลวทุกชนิด
- ส่วนงานอื่นๆ 1) พลังงานทางเลือก บริหารจัดการสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และบริการดูแลบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก 2) บริหารอาคารจอดรถ ประกอบธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ รวมถึงการให้เช่าและการบริการพื้นที่เชิงพาณิชย์

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	ส่วนงานขาย และบริการ		ส่วนงาน ก่อสร้าง	ส่วนงาน สถานียึด	ส่วนงานอื่นๆ	
	อุปกรณ์สถานี	วัดและระบบ			พลังงาน	บริหารอาคาร
	ท่อส่งก๊าซ	ระบบท่อส่งก๊าซ				
	อุตสาหกรรม	ธรรมชาติ	ธรรมชาติ	ของเหลว	ทางเลือก	จอตรง
รวม						

รายได้ตามส่วนงาน	201,457	31,135	67,864	178,145	451	143,006	622,058
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน	74,576	11,915	(8,414)	55,276	(3,334)	16,924	146,943
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(35,981)	(6,625)	(1,500)	(16,469)	(372)	(770)	(61,717)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่ได้เป็นส่วน							
รายได้อื่น							11,208
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(82,530)
กำไร(ขาดทุน)อื่น							(473)
ต้นทุนทางการเงิน							(62,749)
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงิน							
ลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า							(6)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							(49,324)
ภาษีเงินได้							(8,911)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี							(58,235)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น							
สำหรับปี - สุทธิภาษีเงินได้							52
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							(58,183)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	ส่วนงานขาย		ส่วนงาน	ส่วนงานอื่นๆ		
	และบริการ	ส่วนงาน				
	อุปกรณ์สถานี	ก่อสร้างสถานี	ส่วนงาน			
	วัดและระบบ	วัดและระบบ	สถานีอัตราก			
ส่วนงานปี	ก่อสร้าง	ก่อสร้าง	การไหลของ	พลังงาน	บริหารอาคาร	
อุตสาหกรรม	ธรรมชาติ	ธรรมชาติ	ของเหลว	ทางเลือก	จอตลอด	รวม

รายได้ตามส่วนงาน	267,006	61,298	172,268	229,422	4,784	130,953	865,731
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน	82,872	18,677	(14,624)	66,293	(1,040)	4,546	156,724
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(36,492)	(2,273)	(2,589)	(21,195)	(1,460)	(673)	(64,682)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่ได้เป็นส่วน							
รายได้อื่น							6,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(85,611)
โอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับ							
อาคารนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม							30,859
กำไร(ขาดทุน)อื่น							3,026
ต้นทุนทางการเงิน							(69,232)
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงิน							
ลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า							86
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							(21,891)
ภาษีเงินได้							(15,983)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี							(37,874)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น							
สำหรับปี - สุทธิภาษีเงินได้							(1,122)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							(38,996)

ส่วนงานปีอุตสาหกรรม ส่วนงานสถานีวัดและระบบก่อสร้างธรรมชาติ ส่วนงานอื่นๆ - พลังงานทางเลือก และ ส่วนงานสถานีอัตรากการไหลของของเหลว รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) และตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

ส่วนงานอื่นๆ - บริหารอาคารจอตลอด รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้า

ก ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ดอลลาร์สหรัฐ	30.17	31.79	31.74	34.15
ยูโร	10.32	10.96	37.50	35.78
ปอนด์	1.67	0.31	43.01	43.17
เยน	0.69	0.06	0.21	0.22
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	0.14	-	21.52	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ดอลลาร์สหรัฐ	28.27	27.98	31.74	34.15
ยูโร	8.47	7.09	37.50	35.78
ปอนด์	1.67	0.31	43.01	43.17
เยน	0.69	0.06	0.21	0.22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (หลักล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	19.29	30.95 - 31.99	มกราคม - มิถุนายน 2569
ยูโร	1.62	37.08	มิถุนายน 2569
ปอนด์	0.23	44.08	มกราคม 2569

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (หลักล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	25.11	31.97 - 34.94	กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (หลักล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	15.11	31.75 - 31.98	มกราคม - มิถุนายน 2569
ปอนด์	0.23	44.08	มกราคม 2569

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (หลักล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	18.63	31.97 - 34.94	กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มี		อัตรา	
ภายใน	มากกว่า		ภายใน	มากกว่า		อัตรา		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)	
40,236	-	-	-	-	-	20,944	61,180	0.12 - 0.30	
129,087	-	-	-	-	-	-	129,087	0.90 - 1.22	
169,323	-	-	-	-	-	20,944	190,267		
125,879	-	-	-	-	-	-	125,879	4.20 - 4.75	
-	-	-	135,900	647,609	136,344	-	919,853	4.55 - 7.10	
12,024	52,914	40,503	-	-	-	-	105,441	4.13 - 6.92	
137,903	52,914	40,503	135,900	647,609	136,344	-	1,151,173		

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มี		อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	5 ปี	ภายใน	มากกว่า	5 ปี	อัตรา	รวม	ดอกเบี้ย	
1 ปี	1-5 ปี		1 ปี	1-5 ปี		ดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)	
-	-	-	9,575	-	-	9,012	18,587	0.25	
190,550	-	-	-	-	-	-	190,550	4.74	
99,840	-	-	-	-	-	-	99,840	0.60 - 0.70	
290,390	-	-	9,575	-	-	9,012	308,977		
87,662	-	-	30,500	-	-	-	118,162	4.05 - 6.75	
5,555	-	-	-	-	-	-	5,555	7.00	
3,337	10,446	-	-	-	-	-	13,783	4.23 - 6.16	
96,554	10,446	-	30,500	-	-	-	137,500		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,117	-	-	-	-	-	7,723	29,840	0.25 - 0.30
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	142,800	-	-	-	-	-	-	142,800	4.75
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระ ค้ำประกัน	99,840	-	-	-	-	-	-	99,840	0.90 - 1.22
	264,757	-	-	-	-	-	7,723	272,480	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	125,879	-	-	-	-	-	-	125,879	4.20 - 4.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	6,919	5,303	-	-	12,222	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,182	10,848	-	-	-	-	-	14,030	4.23 - 5.99
	129,061	10,848	-	6,919	5,303	-	-	152,131	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
2568	2567

อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 *

4,247 4,599

อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.5 *

(4,247) (4,599)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

26.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A เป็นอย่างน้อย กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมคู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงิน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 4 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเก็บทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

26.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ และความสามารถในการปิดสถานะทางการตลาด

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 18 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(หน่วย: พันบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รวมหนี้สินอนุพันธ์

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
	กระแสเงินสดตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	118,162	118,162	-	118,162
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	157,367	157,367	-	157,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	102,591	16,187	51,144	154,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	856,753	69,520	655,280	841,400
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	1,234,873	361,236	706,424	1,271,886
สัญญาอนุพันธ์				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	276	276	-	276
รวมหนี้สินอนุพันธ์	276	276	-	276

(หน่วย: พันบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รวมหนี้สินอนุพันธ์

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
	กระแสเงินสดตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	125,879	125,879	-	125,879
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	187,057	187,057	-	187,057
หนี้สินตามสัญญาเช่า	105,441	16,621	72,323	161,743
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	919,853	124,838	635,390	897,928
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์	1,338,230	454,395	707,713	1,372,607
สัญญาอนุพันธ์				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	178	178	-	178
รวมหนี้สินอนุพันธ์	178	178	-	178

(หน่วย: พันบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตาม บัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
118,162	118,162	-	-	118,162
87,469	87,469	-	-	87,469
13,783	4,051	11,421	-	15,472
5,555	5,555	-	-	5,555
224,969	215,237	11,421	-	226,658

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รวมหนี้สินอนุพันธ์

251	251	-	-	251
251	251	-	-	251

(หน่วย: พันบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตาม บัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
125,879	125,879	-	-	125,879
88,408	88,408	-	-	88,408
14,030	3,795	11,925	-	15,720
12,222	6,919	5,303	-	12,222
240,539	225,001	17,228	-	242,229

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รวมหนี้สินอนุพันธ์

178	178	-	-	178
178	178	-	-	178

26.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในแต่ละระดับ แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	18	393	18	393
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,960	1,755	-	-	3,960	1,755
รวม	3,960	1,755	18	393	3,978	2,148

หนี้สิน						
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	276	178	276	178
รวม	-	-	276	178	276	178

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	371	-	371
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,960	1,755	-	-	3,960	1,755
รวม	3,960	1,755	-	371	3,960	2,126

หนี้สิน						
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	251	178	251	178
รวม	-	-	251	178	251	178

27. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

27.1 การค้ำประกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	2,000	2,000	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าพื้นที่เพื่อ ก่อสร้างอาคารและบริหาร อาคารที่จอดรถยนต์	3,140	38,140	-	-
หนังสือค้ำประกันตามสัญญาการ ให้บริการและงานก่อสร้างกับ บริษัทผู้ว่าจ้าง	178,071	191,459	169,713	187,424
หนังสือค้ำประกันการขายสินค้า และการรับจ้างบริการ	14,642	38,841	11,417	35,211

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันจากการที่สถาบันการเงินในประเทศออกหนังสือค้ำประกัน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 10

27.2 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,241	-	-	-
รวม	2,241	-	-	-

27.3 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและยานพาหนะ สัญญาบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	6,719	5,693	6,719	5,693
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,169	21,558	16,169	21,558
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป	-	-	-	-
	<u>22,888</u>	<u>27,251</u>	<u>22,888</u>	<u>27,251</u>

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเรื่องต่อไปนี้

1. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท โดยเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 33,000,000 หน่วย (ESOP Warrant) ในราคาใช้สิทธิ 0.60 บาทต่อหุ้น
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 16,500,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 338,350,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 354,850,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 33,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatang) เพื่อเป็นหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรับรองใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP Warrant

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล สำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและกิจการร่วมค้าแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและกิจการร่วมค้าอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางมธุรส โตรภวานนท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางมธุรส โตรภวานนท์ กำกับไว้ บริษัทถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
2. นายรัฐชัย วีระธนาวัฒน์	กรรมการ
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
1. นางมธุรส โตรภวานนท์	กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไปและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

การเปิดเผยข้อมูลในลักษณะตาราง : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายบรรณ วิเศษมงคลชัย ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ¹	68	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท ทางกฎหมาย Temple University, USA Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรนักเรียนปลัดอำเภอ (นปอ.) รุ่นที่ 48 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตพ.) รุ่นที่ 5 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2015 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 30/2018 หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 52/2022 หลักสูตร Building Future-Ready Organization Thought Chairman	-	ไม่มี			
หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 (มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567)							
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา							
- บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท							
- บริษัททั่วไป 3 บริษัท							
					ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริการทางการเงินครบวงจร
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊ม อุตสาหกรรม
					ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท เอ็มเอส แอสเสท กรุ๊ป จำกัด ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)						2560 - ม.ค. 2564	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เลทีกซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจผลิตพื้นนอนและลิ้นผ้าทำมาจากยางพาราธรรมชาติ
2. นายเกียรติ วิมลเนลา กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รักษาการในตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายอาวุโสกลุ่มธุรกิจพลังงาน ทางเลือก (ตั้งแต่ 8 ต.ค. 65) หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 (มติ EGM 1/2558 ก่อนการแปลงสภาพ) 2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566)	65	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 (ตนเอง 31.95%)	สามีนางวัชรภรณ์ วิมลเนลา				
			หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 58/2005 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 หลักสูตร Family Business Governance (FBG) รุ่นที่ 5/2016					
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง รักษาการในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบ อุตสาหกรรม บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในธุรกิจอื่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด ซื้อขายสินค้าและรับบริการด้านอื่นๆ
					2557 - ปัจจุบัน	บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด ให้ใช้พื้นที่และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2547 - ปัจจุบัน	บริษัท วิมลเนลา จำกัด ให้ใช้พื้นที่สำนักงาน
					2540 - ปัจจุบัน	บริษัท สยามราชนาี ออโตเมชัน จำกัด จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องควบคุม
					2560 - 5 พ.ย. 2568	อิตีเทรอนิกส์ และเครื่องจักร บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ
					2560 - 5 พ.ย. 2568	บริหารอาคารจอดรถ บริษัท บียูพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ
					2558 - 24 ก.ค. 2568	บริหารอาคารจอดรถ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
					2561 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย
					2563 - 2568	กลุ่มธุรกิจระบบบำบัดอุตสาหกรรม รักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย
					2562 - 2564	กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
					2561 - 2566	รักษาการในตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป
					2561 - 2566	กรรมการ บริษัท ซี.ที.โซลูชันส์ จำกัด ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2561 - 2566	กรรมการ บริษัท โซลเทคโซลูชันส์ จำกัด ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - 2566	กรรมการ บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในธุรกิจอื่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายรัฐชัย วีระชนาวัดน์ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	52	52	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) California State University, Fullerton, USA	-	ไม่มี	ม.ค. 2568 - ก.ค. 2568	ที่ปรึกษา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และ ออกแบบและจำหน่ายระบบบำบัดอุตสาหกรรม บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในธุรกิจอื่น บริษัท บียูพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ บริหารอาคารจอดรถ
			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 236/2025 หลักสูตร อาชีวอนามัยและความปลอดภัยพื้นฐาน หลักสูตร มาตรฐานระบบบริหาร คุณภาพ ISO9001:2015 เบื้องต้น, นโยบายต่อต้านทุจริตฯ หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงานระดับบริหาร					
			หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 (มติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568)					
			การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป 5 บริษัท					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4. นางรัชภาภรณ์ วิมลเสลา	65	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	1 (ตนเอง 7.58%)	กรรณยานาเกียรติ วิมลเสลา	6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคโพรนิค จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีอีพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ
					ม.ย. 2561 - ม.ค. 2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมสายงานพาณิชย์ธนกิจด้านตลาดทุน	บริษัท หลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2558 - 2566	กรรมการอิสระ	WHA REAL ESTATE MANAGEMENT COMPANY LIMITED
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในบริษัทผ่านมา					2564 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและออกแบบและจำหน่ายระบบมอดูลาहरुกรม
					2558 - 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบวิชาชีพ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ รองประธานกรรมการ กรรมการ ¹ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	68	ปริญญาโท Master of Business Administration, Lundy Fetterman School of Business, Campbell University, North Carolina, USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004 หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 12/2005 หลักสูตร Role of the Compensation (RCC) รุ่นที่ 1/2006 หลักสูตร Advance audit committee program (AACP) รุ่นที่ 37/2020 หลักสูตร Audit Committee Forum 2024 Emerging Audit Standards and Implication for the Audit Committee หลักสูตร การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) (online)	-	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 25 ค.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด ซื้อขายสินค้าและรับบริการด้านอื่นๆ บริษัท เทคโพรนิค จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม

หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568 (มติ EGM 1/2568 ก่อนการแปรสภาพ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<div>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</div> <div>- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี</div> <div>- บริษัททั่วไป 6 บริษัท</div>							
<div>หลักสูตร Annual General Meeting 2025 and Dinner Talk Lifestyle Medicine การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน</div> <div>หลักสูตร Transforming Foodtech : How V Farm's Innovation-Driven Business Model is Shaping the Future</div> <div>หลักสูตร Role of Independent Directors in Overseas Expansion and International Markets</div> <div>หลักสูตร The Thai Aesthetics of Resilience ความงามแบบไทยที่ยืนหยัดได้ในทุกวิกฤต</div>							
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และ ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊ม อุตสาหกรรม บริษัท ไทยกรีนฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ให้บริการโรงงานผลิตน้ำมันพืช โรงสี โรงงานน้ำตาล โรงน้ำแข็ง โรงงาน ผลิตอาหารสำเร็จรูป บริษัท แอ็กเทรค อินเตอร์ เนชั่นแนล เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการซื้อขาย ส่งออกสินค้าอินทรีย์ บริษัท ซีโน ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ให้บริการซื้อขาย ส่งออกสินค้าอาหาร และเกษตร บริษัท แคปิตอล พลัส แอ็ดไวเซอร์ จำกัด ที่ปรึกษาทางการเงิน
					ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน		
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
					ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายพงษ์นิต ฤทธินิษฐ์กุล กรรมการ ¹ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	66	ปริญญาโท คณะการจัดการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2005 หลักสูตร Advance audit committee program 34/2019 หลักสูตร The Evolving Role of Audit Committee in fostering trust and transparency หลักสูตร A New Era for Audit committees: Adapting to Emerging risks and Evolving competencies	-	ไม่มี	2558 - พ.ค. 2567	บริษัท อาร์ เอ พาร์ทเนอร์ จำกัด ให้คำปรึกษาด้านพาณิชยกรรม อุตสาหกรรม และการตลาด บริษัท รีไลแอนซ์ อะโกร จำกัด ส่งออกสินค้าเกษตร บริษัท บางกอก แอสเซทส์ รีไลเอเบิล แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริหารโครงการ อสังหาริมทรัพย์ บริษัท พัฒนาข้าวโพดหวาน จำกัด วิจัย เพาะพันธุ์เมล็ดพืช บริษัท พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด ผลิตอาหารสัตว์
					2556 - พ.ย. 2568	
					2556 - พ.ค. 2567	
					2551 - พ.ค. 2567	
					2538 - พ.ย. 2568	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี						2562 - 27 ส.ค. 2563	กรรมการ	บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน) ให้บริการธุรกิจ Out source
- บริษัททั่วไป 1 บริษัท						2560 - 5 พ.ย. 2568	กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอริเชียล โฮลดิ้ง จำกัด
						2560 - 2566	กรรมการ	ลงทุนในธุรกิจอื่น
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
							กรรมการอิสระ	ลงทุนในธุรกิจอื่น
							กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)
							กรรมการสรรหาและกำหนด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี
							คำตอบแทน	วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
							กรรมการ	และออกแบบและจำหน่ายระบบ
						2545 - 27 ส.ค. 2563	กรรมการ	มีอุตสาหกรรม
								บริษัท ระยะเวลาสินทรัพย์พัฒนา จำกัด
								ประกอบกิจการท่องเที่ยวที่พักให้เช่า
								ห้องอาหารและเครื่องดื่ม
7. นายเขาวรัตน์ เขาวณิชวานิล			ปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		ไม่มี			
กรรมการ ¹			ปริญญาโท					
กรรมการอิสระ			พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต					
กรรมการตรวจสอบ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					
กรรมการสรรหาและกำหนด			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 238/2017					
คำตอบแทน			หลักสูตร A New Era for Audit committees: Adapting to Emerging risks and Evolving competencies					
หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้ง								
เป็นกรรมการ เมื่อวันที่								
25 กรกฎาคม 2567 (มติที่ประชุม								
คณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567								
เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567								

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ประสพการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)								
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป 2 บริษัท - องค์กรอื่น 3 องค์กร								
						2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบ บั้มอุตสาหกรรม ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหาร ทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
						2567 - ปัจจุบัน		
						2566 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมนักศึกษาเก่า พณิชยศาสตร์ และการบัญชี กรรมการประจำคณะ พณิชยศาสตร์ และการบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
						2564 - ปัจจุบัน		บริษัท สยามบางนา แลนด์ จำกัด (สนาม เดอะรอยัลกอล์ฟ แอนด์ คันทรี่ คลับ ลาดกระบัง) สำนักงานบริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริษัท ดี แอนด์ เฟรนด์ จำกัด โรงเรียนอนุบาลนานาชาติดีวิลเลจ สมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
						2554 - ปัจจุบัน	ประธาน และ ผู้ก่อตั้ง	
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
						2559 - 2563	ผู้อำนวยการ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายต่อโชค เล็ลลือชัย กรรมการ ¹ กรรมการบริหาร	55	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาโท คณะการจัดการภาครัฐและเอกชน มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 143/2017	1 (ตนเอง 5.63%)	ไม่มี			
หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 (มติ AGM ประจำปี 2564)							
2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566							
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา							
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี							
- บริษัททั่วไป 1 บริษัท							
					2564 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2560 - พ.ศ. 2568	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบ ปั๊มอุตสาหกรรม บริษัท เทคโทรนิค จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ประเภทธุรกิจ
9. นางสาวกรรณกมล กลิ่นขจรวงศ์ ที่ปรึกษา ¹ กรรมการ ^{2,3} กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บัญชีและการเงิน ¹	59	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (1 วัน) (online) หลักสูตร 2023 Annual CFO Summit : Navigating a Changing Regulatory Environment (5.30 ชม.) ปี 66 หลักสูตร CFO Refresher Course 2023 (6.40 ชม.) หลักสูตร ลดประเด็นข้อผิดพลาดทางบัญชีและภาษีอากร หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร หลักสูตร e-learning CFO's Refresher (ภาคไทย) (6 ชม.) ปี 67 หลักสูตร TFRS S1 และ TFRS S2 (6 ชม.) ปี 67 หลักสูตร บริหารจัดการความเสี่ยงของระบบงานด้านบัญชีการเงิน (Risk Accounting and Risk Management for Accountants) (6 ชม. ปี 68)	1 (ตนเอง 0.04%)	ไม่มี		
หมายเหตุ : 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (ตามประกาศฉบับที่ 01/2564 เรื่องแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่ บัญชีและการเงิน ลว. 4 ม.ค. 64 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 64 เปลี่ยนตำแหน่งเป็นที่ปรึกษา มีผลวันที่ 24 พ.ย. 68) 2. ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 (มติ AGM ประจำปี 2565 ลาออกมีผลสิ้นสุดใน วันที่ 5 พ.ย. 68) 3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ลาออก มีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พ.ย. 68)						

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดำรง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประสิทธิภาพ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา							
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก อินเทอร์เน็ต จำกัด ให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ผลิตภัณฑ์น้ำยาทำความสะอาด บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบบำบัดอุตสาหกรรม
- บริษัททั่วไป 6 บริษัท					24 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน 2565 - 5 พ.ย.2568 พ.ค. 2567 - 6 พ.ย. 2568	ที่ปรึกษา กรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในธุรกิจอื่น บริษัท เทคโนโลยี จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม บริษัท บียูพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ บริษัท ซีไอพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ บริษัท ทีเคเอส เวเนเจอร์ จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นางมธุรส โทตรยานนท์ กรรมการ ²³ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการทั่วไป เลขานุการบริษัท ¹	50	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตร company secretary program class 59/2014 หลักสูตร effective minute taking class 33/2015 หลักสูตร PO1 พื้นฐานด้านความ ยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตร กฎหมายธุรกิจสำหรับ ผู้บริหาร หลักสูตร ความรู้พื้นฐานสำหรับ วิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Fundamental Course) หลักสูตร Effective quality management representative (QMR) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022 หลักสูตร โครงการบริษัทผู้ออก หลักทรัพย์ เชื่อมแข็ง บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จดทะเบียน หลักสูตร บทบาทของเลขานุการ บริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG หลักสูตร Refreshment Training Program หลักสูตร การเปิดเผยข้อมูลผ่าน ระบบ SetLink ครั้งที่ (online)	1 (ตนเอง 0.01%)	ไม่มี			
<p>หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้ง เป็นเลขานุการบริษัท จากมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562</p> <p>2. ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 (มติ AGM ประจำปี 2565)</p> <p>3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567)</p>							

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป 6 บริษัท		หลักสูตร การจัดทำ e-one report (Phase 1) บนระบบ SetLink สำหรับผลการดำเนินงานปี 67 (online) หลักสูตร หลักการใช้เทคโนโลยี AI และวิธีการจัดการองค์การสมัยใหม่ และเปลี่ยนผ่านงานด้านบุคลากร หลักสูตร ยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงานด้วย Mental well-being และการนำธรรมะมาใช้ในการทำงาน หลักสูตร Welfare Tax Planning 2025 for HR & ACT หลักสูตร กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างตามกฎหมายใหม่ (online) หลักสูตร 1. มาตรการสนับสนุนให้มี การรายงานการกระทำผิดหรือกรณี มีเหตุที่น่าสงสัยสำหรับนิติบุคคล 2. การพบพจนตรจสอบและ ประเมินผลมาตรการป้องกัน การให้สินบน					
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไป กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และ ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊ม อุตสาหกรรม บริษัท เทคโนโลยี จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม บริษัท บียูพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ บริหารอาคารจอดรถ
					2562 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน		
					2565 - ปัจจุบัน		
					2565 - ปัจจุบัน		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11. นายณัฏฐพงศ์ ตระกูลการงาน	44	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี หลักสูตร ปกศ รุ่น 24 การบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 24	-	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ บริหารอาคารจอดรถ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและ บริหารอาคารจอดรถ
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด
					2560 - ๓.ค. 2568	กรรมการ	ลงทุนในธุรกิจอื่น บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และ ทีพีเอ็ม จำกัด
					2560 - 2566	กรรมการ	ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในธุรกิจอื่น
					2562 - 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบ อุตสาหกรรม
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา							
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี							
- บริษัททั่วไป - ไม่มี							

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวพรพรรณ ลิ้มลิ้ม		42	ปริญญาตรี สาขาโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	-	ไม่มี	ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน 2564 - 2567 2549 - 2563	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิวัดและระบบ ทอส่งก๊าซธรรมชาติ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการแผนกขาย	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิวัดและระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติและออกแบบและจำหน่ายระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจงานขายและบริการอุปกรณ์สถานีวิวัดและระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติ			หลักสูตร First Aid & CPR					
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี								
- บริษัททั่วไป - ไม่มี								
13. นางสาวนุศรา บุญประเสริฐ		52	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ เคมี อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	1 (ตนเอง 0.02%)	ไม่มี	ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2539 - 2563	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิวัดและระบบทอส่งก๊าซธรรมชาติและออกแบบและจำหน่ายระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม			ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม วิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร First Aid & CPR					
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา								
- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี								
- บริษัททั่วไป - ไม่มี								

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
14. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณิช กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจ อาคารจอดรถ	64	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร หลักสูตร ดับเบิลยูซีเอ็น	-	ไม่มี			
		การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป - ไม่มี			ก.พ. 2568 - 31 ม.ค. 2569 2566 - 2567	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มธุรกิจ อาคารจอดรถ ผู้จัดการแผนกพัฒนาธุรกิจ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบมีม อุตสาหกรรม
15. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	50	ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา	1 (ตนเอง 3.68%)	ไม่มี			
		การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป 1 บริษัท			ม.ย. 2568 - ปัจจุบัน ก.ค. 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานี วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบมีม อุตสาหกรรม บริษัท เทคโนโลยี จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
16. นางกสิศร เหมียกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง หมายเหตุ : 1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป	58	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	1 (ตนเอง 0.01%)	ไม่มี	ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร ACCOUNTING FOR CFO 2025				
		หลักสูตร CFO Focus on Accounting				
		หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร				
		หลักสูตร เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินและประเด็นการรายงานทางการเงินที่น่าสนใจ 2568			7 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	ลงทุนในธุรกิจอื่น
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	บริษัท บีซีทีเอส จำกัด
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ
					6 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด
					25 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ
						บริษัท เทคโทรนิค จำกัด ให้บริการงานวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี
- บริษัททั่วไป 5 บริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบวิชาชีพ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
17. นางสาวมุกดา นอกไธสง ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี	46	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร การสร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (3 ชม.) หลักสูตร IFRS S1 ข้อกำหนดทั่วไปสำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับความยั่งยืน และ IFRS S2 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (7 ชม.) AI in Accounting : เทคโนโลยี AI สำหรับงานด้านบัญชีและภาษีธุรกิจ (6 ชม.) โครงการอบรม “เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินและประเด็นการรายงานทางการเงินที่น่าสนใจ 2568” (6.30 ชม.)			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอส จำกัด ให้บริการออกแบบก่อสร้างและบริหารอาคารจอดรถ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
					2558 - 6 พ.ย. 2568	Financial Senior Department Manager	
หมายเหตุ : ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.64		การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - บริษัททั่วไป - ไม่มี			2563 - ปัจจุบัน 2559 - 2563	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี ผู้จัดการบัญชี	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม

1. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท		บริษัท		บริษัทที่เกี่ยวข้อง																						
รายชื่อ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	I, II, III															III, V	III, V	IV, III	III							
นายเกียรติ วิลเลจลา	II, VI, M	II		II	II	II																				
นายรัฐชัย วีระชนาวัดน์	II, VII, C, D, M	II	II					II					II	II												
นางวัชรภรณ์ วิลเลจลา	II, VII, M			II				II																		
นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	II, III, IV								II	II	II	II														
นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	II, III, V																									
นายเชาวรัตน์ เขาวนังวานิล	II, III, V																									
นายต่อโชค เล้าลือชัย	II, VII, M							II												II	II	C	VII	II	I	II
นางสาวกรกนก กลิ่นจรวงศ์	M														II											
นางมธุรส โหตรวานนท์	II, VII, M	II	II					II					II	II												
นายภาณุพงศ์ ตระกูลการงาน	VII, M																									
นางสาวพรพรรณ สิมลัม	VII, M																									
นางสาวศุภา บุญประเสริฐ	VII, M																									
นายพงษ์ชัย เดชสุวรรณนิช	VII, M																									
นายรัชชวาล เจตจำนงกิจ	VII, M							II																		
นางภัทสร เตมียกุล	VII, M	II	II					II					II	II												

หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการ

II = กรรมการ

III = กรรมการอิสระ

IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

VI = ประธานกรรมการบริหาร

VII = กรรมการบริหาร

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

D = กรรมการผู้จัดการ

M = ผู้บริหาร

2. แสดงข้อมูลบริษัทที่เกี่ยวข้อง ลำดับที่ 1 - 25

ลำดับ	รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง
1	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด
2	บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด
3	บริษัท กฤตน์ เวนท์รา จำกัด
4	บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด
5	บริษัท วิมลเฉลา จำกัด
6	บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชัน จำกัด
7	บริษัท เทคโนโลยี จำกัด
8	บริษัท แอ็กเทรค อินเตอร์เนชั่นแนลเซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด
9	บริษัท ซีโน ไทย อินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
10	บริษัท แคปปิตอล พลัส แอตไวเซอร์ จำกัด
11	บริษัท ไทยกรีนฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
12	บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด
13	บริษัท บียูพีเอส จำกัด
14	บริษัท บางกอก อินเตอร์โซลูชั่น จำกัด
15	บริษัท เอเบิล แอสเซท กรุ๊ป จำกัด
16	บริษัท บีเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
17	บริษัท เวลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
18	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
19	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ
20	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
21	บริษัท สยามบางนา แลนด์ จำกัด
22	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : สำนักงานบริหารทรัพย์สิน
23	บริษัท ดี แอนด์ เฟรนด์ จำกัด
24	โรงเรียนอนุบาลนานาชาติคิตส์วิลล์
25	สมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

1. บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
2. นางมธุรส โตรภวานนท์	กรรมการ
3. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ
4. นางภัสสร เตมียกุล	กรรมการ
5. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการ
6. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 3, 4 แต่งตั้งเข้าใหม่ มีผลในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป
2. กรรมการลำดับที่ 5, 6 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

2. บริษัท เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายต่อโชค เล้าลือชัย	กรรมการ
2. นายชัชวาล เจตจำนงกิจ	กรรมการ
3. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ
4. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการ
5. นางมธุรส โตรภวานนท์	กรรมการ
6. นางภัสสร เตมียกุล	กรรมการ
7. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 3 แต่งตั้งเข้าใหม่ มีผลในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป
2. กรรมการลำดับที่ 7 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

3. บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ
2. นางมธุรส โตรภวานนท์	กรรมการ
3. นายสุรศักดิ์ จำรัสการ	กรรมการ
4. นางภัสสร เตมียกุล	กรรมการ
5. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
6. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 1 แต่งตั้งเข้าใหม่ มีผลในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป
2. กรรมการลำดับที่ 5, 6 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

4. บริษัท ซีเอฟทีเอส จำกัด ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ
2. นางมธุรส ไตรภวานนท์	กรรมการ
3. นางภัสสร เตมียกุล	กรรมการ
4. นายสุรศักดิ์ จำรัสการ	กรรมการ
5. นายอัศวิน เมธจักรสินทวี	กรรมการ
6. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 1 แต่งตั้งเข้าใหม่ มีผลในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป
2. กรรมการลำดับที่ 6 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

5. บริษัท บียูพีเอส จำกัด ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายรัฐชัย อีระธนาวัฒน์	กรรมการ
2. นางมธุรส ไตรภวานนท์	กรรมการ
3. นางภัสสร เตมียกุล	กรรมการ
4. นายสุรศักดิ์ จำรัสการ	กรรมการ
5. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
6. นางสาวกรกนก กลิ่นขจรวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 1, 3 แต่งตั้งเข้าใหม่ มีผลในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป
2. กรรมการลำดับที่ 5, 6 ลาออกมีผลสิ้นสุดในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด (“IVL”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และ IVL ได้มอบหมายให้นางสาววัลดี สีนุญเรือง เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภท ธุรกิจ
นางสาววัลดี สีนุญเรือง หัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน ตำแหน่ง: Audit Partner	61	ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3829 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program	-	-	2537- ปัจจุบัน	Senior Partner	บริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด	ตรวจสอบ บัญชีและ ตรวจสอบ ภายใน
					2533- 2537	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และ การเงิน	บริษัท แมนดอม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ดูแลงาน ด้านบัญชี และการเงิน
					2529- 2533	Senior assistance auditor	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด	ควบคุมและ ปฏิบัติงาน ตรวจสอบ บัญชี
นางสาวอังคณา ไทยจรัสเสถียร ตำแหน่ง : Partner	49	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9346 วุฒิปัตร Internal Auditing Certificate Program (IACP)	-	-	2555- ปัจจุบัน	Partner	บริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด	ตรวจสอบ บัญชีและ ตรวจสอบ ภายใน
					2551- 2555	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ที.กรังไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ดูแลงาน ด้านบัญชี และการเงิน
					2546- 2551	ผู้จัดการ แผนกบัญชี	บริษัท ไทยไทย จำกัด	ดูแลงาน ด้านบัญชี
					2545- 2546	ผู้จัดการส่วน สำนักงาน	บริษัท ขอนแก่น เอ็ม.ดี.เอฟ.บอร์ด จำกัด	ดูแลงานด้าน บัญชี และ การเงินและ ส่วนสำนักงาน
					2542- 2545	Senior assistance auditor	บริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด	ควบคุมงาน และ ปฏิบัติงาน งานตรวจ สอบบัญชี

3.2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

บทบาทหน้าที่ : ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน ความปลอดภัยและจริยธรรมธุรกิจ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางมธุรส โตรภวานนท์	50	• ปริญญาตรี	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเคเอส เวนเซอร์ จำกัด
		สาขามนุษยศาสตร์	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคโนโลยี จำกัด
		มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บิยูพีเอส จำกัด
		• หลักสูตร company secretary program class 59/2014	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
		• หลักสูตร effective minute taking class 33/2015	2562-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	
		• หลักสูตร Anti-Corruption : The practical Guide CACPG 29/2016	2562-2564	เลขานุการบริษัท	
		• หลักสูตร Effective quality management representative (QMR)	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	
			2560-2568	กรรมการ	บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด
				กรรมการ	บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราช และทีเอ็มที จำกัด
				กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด
			2560-2566	กรรมการ	บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาก่อสร้าง

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำกับดักลูกเสือ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่ บริษัทได้จัดทำในเรื่องดังต่อไปนี้

1. นโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

สามารถดาวน์โหลดได้บน Website บริษัทที่ www.siamrajplc.com หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หรือ

Link : http://www.siamrajplc.com/ir_home/corporate-governance/

2. จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

สามารถดาวน์โหลดได้บน Website บริษัทที่ www.siamrajplc.com หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หรือ

Link : http://www.siamrajplc.com/ir_home/corporate-governance/

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดย 1 ใน 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
2. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
3. นายเชาวรัตน์ เชาวนันทวานิช	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส
5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจและผู้สอบบัญชี มีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทมีการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 5 เดือน มกราคม พ.ศ. 2569



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ต.ลำโรง

อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ : (662) 743 5010-25

โทรสาร : (662) 743 5007-8

Website : www.siamrajplc.com

SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

289/9 Moo 10, Old Railway Road, Samrong,
Phrapradaeng, Samutprakam 10130

Tel : (662) 743 5010-25

Fax : (662) 743 5007-8

Website : www.siamrajplc.com