



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	22
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	27
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	28
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	29

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	30
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	32

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	36
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	42
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	52

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	69
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	73
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	74

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	96
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	98
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	99
5.4 ตลาดรอง	101
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	102

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	103
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	116
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	122

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	124
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	126
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	142
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	148
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	155
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	160

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	163
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	184
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	187

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	192
9.2 รายการระหว่างกัน	196

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	226
งบการเงิน	233
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	252

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	311
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์

"ครอบครัวแห่งความห่วงใย ... ร่วมสร้างพลังเพื่อขับเคลื่อนอนาคตของเรา"

วัฒนธรรม "ครอบครัวเดียวกัน" คืออัตลักษณ์ของ SPRC ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ เราดูแลพนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเสมือนเป็นสมาชิกในครอบครัวของเรา เรามุ่งมั่นที่จะดูแลและให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาที่ยั่งยืน ในทุกๆด้าน รากฐานที่สำคัญของวัฒนธรรมข้างต้นคือค่านิยมหลักและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ ทัวทั้งองค์กร เรายังคงเผยแผ่วัฒนธรรมของเราไปยังผู้มีส่วนได้เสียรอบข้างอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์

เพื่อสร้างพลังในการขับเคลื่อนอนาคตของเรา เราจึง

- มุ่งเน้นการลงทุนในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมครอบครัวแห่งความห่วงใย และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นดำเนินงานอย่างยั่งยืน ด้วยความปลอดภัย และความเชื่อถือได้
- มุ่งพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในเวลาที่เหมาะสม เพื่อผลตอบแทนที่ดีที่สุด
- มุ่งสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

เป้าหมาย

เป้าหมายของ SPRC เพื่อให้เรามีความสามารถในการแข่งขัน คือ Total Shareholder Return ผลตอบแทนรวมของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึง การทำกำไร และมีกระแสเงินสด สภาพคล่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สูงอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ สร้างเสถียรภาพความมั่นคงทางการเงิน เพื่อเพิ่มผลตอบแทนอย่างสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งส่งมอบคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนในระยะยาว

การรักษาฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ และพร้อมที่จะคว้าโอกาสใหม่ๆ ผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์

กรอบกลยุทธ์ "Optimizing Value Chain and Strategic Growth in Cash Generation" ซึ่งขับเคลื่อนองค์กร โดยผ่านสองแนวทาง คือ

1. ยกระดับการเพิ่มประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ อย่างปลอดภัยและเชื่อถือได้
2. เสริมศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสด จากการเติบโตในการทำกำไรของธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยหลัก เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

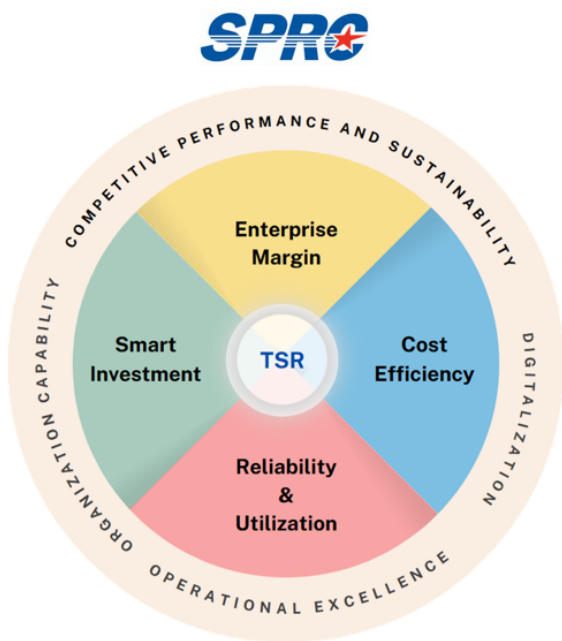
1. ผลกำไร การเพิ่มประสิทธิภาพและกำไร ทั้งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตั้งแต่การซื้อน้ำมันดิบไปจนถึงการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า
2. ประสิทธิภาพการบริหารค่าใช้จ่าย ต้นทุนต่างๆ
3. การใช้จ่ายที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ต้องการและรักษาความสามารถในการแข่งขัน
4. การลงทุนที่เหมาะสม ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินงานโดยปรับใช้ 4 ปัจจัยหลัก ร่วมกับ 4 ปัจจัยเสริม ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่เป้าหมาย 4 ปัจจัยที่ส่งเสริมให้องค์กรประสบผลสำเร็จในการทำงาน คือ การดำเนินงานที่สร้างความสามารถในการแข่งขัน การนำหลักการทำงานอย่างยั่งยืน การทำงานด้วยรูปแบบดิจิทัล ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเพิ่มศักยภาพความสามารถขององค์กร

บริษัทได้ปรับใช้ กลยุทธ์ ร่วมกับปัจจัยหลักและปัจจัยเสริมในการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล อีกทั้งพัฒนาองค์กรอย่างรอบด้าน โดยมุ่งสร้างผลกำไรและความมั่นคงในระยะยาว พร้อมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม โดยรอบอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดำเนินการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายองค์กร และแผนงานอย่างครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงมีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ตลอดจนสนับสนุนเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยเมื่อการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 คณะกรรมการได้อนุมัติให้มีการแก้ไข วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ฉบับใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการในแต่ละไตรมาสฝ่ายบริหารได้มีการรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนงานของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
----	--------------------------------------

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ol style="list-style-type: none"> รางวัล CG Award ระดับดีเยี่ยม ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้รับผลการประเมิน SET ESG ระดับ “BBB” ในเดือนมกราคม 2569 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน SET ESG ระดับ “BBB” โดยเป็นหนึ่งใน 265 บริษัท ที่ผ่านการประเมินจากจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมทั้งหมด 365 บริษัท ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ SPRC ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) การได้รับการจัดอันดับในครั้งนี้อย่างสร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการเสริมความน่าเชื่อถือของบริษัทต่อ กระแสเงินทุนจาก กองทุน SET ESG ซึ่งคาดว่าจะเป็แรงสนับสนุนสำคัญต่อบริษัทในปี 2569 และเป็นปัจจัยที่ช่วยเสริมสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รางวัล ESG DNA ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืน (ESG) ได้รับการยกย่องให้เป็น 1 ใน 127 บริษัท ที่ผ่านการรับรองจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนถึงการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างเป็นรูปธรรม รางวัล “AMCHAM Corporate Social Impact ประจำปี 2568” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในระดับทอง จากหอการค้า อเมริกาในประเทศไทย บริษัทฯ ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ธงขาว-ดาวเขียว) ประจำปี 2568 จากการนิคม อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3” ระบบสีเขียวอันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (ปี 2568-2571) โดย กระทรวง อุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังคงอยู่ในดัชนี MSCI Global Small Cap Indexes 2025 รางวัล Bronze Award ด้าน Excellence in Total Rewards Strategy จาก HR Excellence Awards 2025
2567	<ul style="list-style-type: none"> การเสริมเส้นธุรกิจการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการได้มาซึ่งสิทธิ์ในการถือครองหุ้นและ สิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจจาก Chevron Asia Pacific Holdings Limited (CAPHL) ได้เสร็จสิ้นเป็นที่ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะเสริมสร้าง ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยที่ครบวงจร ภายหลังการควบรวมธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ยังคงต่อยอดธุรกิจ ด้วยการหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความ แข็งแกร่งของแบรนด์และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย นอกเหนือจากการขยายเครือข่าย สถานีบริการน้ำมันแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความพึงพอใจ ของลูกค้าโดยรวมมือกับพันธมิตรค้าปลีกเชิงกลยุทธ์ ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และศูนย์บริการซ่อม รถยนต์และดูแลรถยนต์ เป็นต้น การกลับมาใช้งานทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (SPM) ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหนังสือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้กลับมาใช้งานทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบ ทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (SPM) ซึ่งตั้งอยู่ในอ่าวไทย ห่างจากชายฝั่งท่าเรือมาบตาพุดไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 20 กิโลเมตร โดยบริษัทฯ ได้เริ่มกลับมาดำเนินการใช้งานทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (SPM) ตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2567

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> ● ธุรกรรมการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ได้อนุมัติธุรกรรมการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท สตาร์ ฟuelส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL) ในสัดส่วนร้อยละ 100 คิดเป็นมูลค่า 16.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในสัดส่วนร้อยละ 9.91 คิดเป็นมูลค่า 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก Chevron Asia Pacific Holdings Limited นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อที่ดินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจำนวน 28.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นมูลค่ารวมทั้งหมดของธุรกรรมการลงทุนดังกล่าวเท่ากับ 90.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ● การลงนาม MOU ขับเคลื่อนสู่ Net Zero EEC บริษัทฯ ร่วมสมมนาเปิดโครงการและพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการขับเคลื่อนสู่ Net Zero EEC โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ สร้างระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ EEC โดยมีบริษัทที่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการนี้ทั้งสิ้น 12 บริษัท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SPRC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 ถนนโอ - สามปี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง

จังหวัด : ระยอง

รหัสไปรษณีย์ : 21150

ประเภทธุรกิจ : บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) หรือ SPRC ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของ ประเทศ โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นระบบคอมเพล็กซ์พร้อมหน่วย ปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน กำลังการกลั่น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินไร้สาร ตะกั่ว น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL) มีเครือข่ายสถานี บริการคาลเท็กซ์ประมาณ 530 แห่ง และให้บริการลูกค้ากลุ่ม พาณิชยและอุตสาหกรรมกว่า 200 ราย ด้วยผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงครบวงจรครอบคลุมภาคคมนาคม การขนส่ง อุตสาหกรรม และภาคอากาศยาน

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000155

โทรศัพท์ : 0-3869-9000

โทรสาร : 0-3869-9999

เว็บไซต์บริษัท : www.sprc.co.th

อีเมล : ir@sprc.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 4,335,902,125

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	265,497,334.61	270,605,532.83	241,882,163.20
โรงกลั่นน้ำมัน (พันบาท)	148,990,648.96	126,460,140.64	106,185,841.61
ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (พันบาท)	116,506,685.65	144,145,392.19	135,696,321.60
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
โรงกลั่นน้ำมัน (%)	56.12%	46.73%	43.90%
ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)	43.88%	53.27%	56.10%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของโรงกลั่นน้ำมัน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่าง ๆ ของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้ ราคาขายและรายได้ดังกล่าวรวมภาษีสรรพสามิต กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนอนุรักษ์พลังงานและภาษีท้องถิ่นที่เรียกเก็บจากน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งจะต้องนำส่งให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566			2567			2568	
รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	รายได้จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ⁽²⁾	รายได้จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ⁽²⁾	รายได้จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ⁽²⁾
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	80.2	1,215	65.98	92.1	1,373	67.07	87.6	1,454	60.21
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	115.4	2,230	51.74	130.8	2,312	56.58	153.3	2,736	56.04
แนฟทาเบา	234.4	3,399	68.98	339.6	4,764	71.29	300.3	4,765	63.01
น้ำมันเบนซิน	1,979.0	15,383	128.65	2,034.3	15,997	127.17	1,963.9	16,317	120.36
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	683.7	6,941	98.50	647.5	6,747	95.97	589.1	6,714	87.74
น้ำมันดีเซล	2,615.0	22,156	118.03	2,940.5	23,469	125.29	2,892.8	23,893	121.08
น้ำมันเตา	200.1	3,248	61.60	213.2	3,378	63.10	152.8	2,864	53.35
ยางมะตอย	104.4	1,325	78.82	65.9	843	78.15	57.7	726	79.45
ก๊าซผสม C4	150.0	2,508	59.82	160.4	2,621	61.21	121.1	2,089	57.97
น้ำมันดิบ	226.4	2,519	89.87	0.5	6	79.92	12.7	162	78.33
อื่นๆ ⁽¹⁾	427.4	5,362	79.71	276.5	3,224	85.79	333.0	4,135	80.53
รายได้จากการขาย	6,816.1	66,285	102.83	6,901.2	64,734	106.61	6,664.2	65,855	101.20

(1) รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มเมท และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับกระบวนการแปรรูปโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(2) รวมภาษีสรรพสามิตกองทุนอนุรักษ์พลังงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและภาษีท้องถิ่น

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ทำไว้กับ บริษัท สตาร์ พูลเออร์ส มาร์เก็ตติ้ง หรือ SFL และ กลุ่มปตท. (บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. และ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR) เป็นหลัก ซึ่ง SFL ได้เข้าซื้อธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากเซฟรอนตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566 ดังนั้น ในช่วงเปรียบเทียบปี 2566 บริษัทฯ รายงานรายได้ของกลุ่มเซฟรอน และครอบคลุมการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายผลิตภัณฑ์ระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง (Spot basis) หรือแบบมีระยะเวลา (Term basis)

ลูกค้าสองอันดับแรกของบริษัทฯ คือ SFL และ กลุ่ม ปตท. (ปตท. และ OR) ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลอัตราส่วนร้อยละของรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าแต่ละรายต่อการขายรวม สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด		
สตาร์ ฟิวเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง (SFL) ⁽¹⁾	42.4	48.7	52.0
กลุ่มเซฟรอน		3.2	3.4
ปตท. และ OR	45.6	36.3	32.5
อื่น ๆ	12.0	11.7	12.1
รวม	100.0	100.0	100.0

(1) หลังจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัทฯ เริ่มรายงานธุรกิจเชื้อเพลิงภายใต้ SFL ในปี 2567 ซึ่งก่อนหน้านี้ได้รายงานภายใต้กลุ่มเซฟรอนในปี 2566

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ขายภายในประเทศเปรียบเทียบกับการส่งออก สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้ โดยปกติตลาดภายในประเทศมีมูลค่าสูงกว่าตลาดส่งออก

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม
	(ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นอัตราร้อยละ)					
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม						
ในประเทศ	6,111.5	89.7	6,482.1	93.9	6,334.9	95.1
ส่งออก	704.6	10.3	419.1	6.1	329.3	4.9
รายได้จาก การขายรวม	6,816.1	100.0	6,901.2	100.0	6,664.2	100.0

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ และอัตราส่วนร้อยละของรายได้ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม	รายได้จาก การขาย	ร้อยละของ รายได้จาก การขายรวม
โพรพิลีนเกรด โพลีเมอร์	80.2	1.2%	92.1	1.3%	87.6	1.3%
ก๊าซปิโตรเลียม เหลว (1)	115.4	1.7%	130.8	1.9%	153.3	2.3%
แนฟทาเบา	234.4	3.4%	339.6	4.9%	300.3	4.5%
น้ำมันเบนซิน	1,979.0	29.0%	2,034.3	29.5%	1,963.9	29.5%
น้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยาน	683.7	10.0%	647.5	9.4%	589.1	8.8%
น้ำมันดีเซล	2,615.0	38.4%	2,940.5	42.6%	2,892.8	43.4%
น้ำมันเตา	200.1	2.9%	213.2	3.1%	152.8	2.3%
ยางมะตอย	104.4	1.5%	65.9	1.0%	57.7	0.9%
ก๊าซผสม C4	150.0	2.2%	160.4	2.3%	121.1	1.8%
น้ำมันดิบ	226.4	3.3%	0.5	0.0%	12.7	0.2%
อื่นๆ (2)	427.4	6.3%	276.5	4.0%	333.0	5.0%
รายได้จากการขาย	6,816.1	100.0%	6,901.2	100.0%	6,664.2	100.0%

(1) รวมถึงเงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน

(2) รวมถึงกำมะถันรีฟอร์มเมอร์และผลิตภัณฑ์ที่บริษัททำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับกระบวนการแปรรูปสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับบริษัทพีทีทีโกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ตารางด้านล่างแสดงรายละเอียดรายได้จากการขายและปริมาณการขายสำหรับธุรกิจเชื้อเพลิง โดยเน้นที่การจัดจำหน่ายและการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในช่วงเวลาที่ระบุ

	2567	2568
ผลประกอบการของสถานีบริการน้ำมันคาลเท็กซ์		
ปริมาณการขายของธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (พันบาร์เรล)	31,134	33,455
จำนวนสถานีบริการน้ำมัน	527	533

หมายเหตุ : SPRC เข้าลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2567

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	265,497,334.61	270,605,532.83	241,882,163.20
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	240,865,057.74	250,289,819.00	226,614,672.55
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	24,632,276.87	20,315,713.83	15,267,490.65
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	90.72%	92.49%	93.69%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	9.28%	7.51%	6.31%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	261,059.00	911,673.00	251,357.17
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	261,059.00	911,673.00	251,357.17

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	N/A	157,413.00	153,559.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

SPRC เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงกลั่นน้ำมันที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 175,000 บาร์เรลต่อวัน ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ แนฟทาเกรดปิโตรเคมี น้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และยางมะตอย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกจำหน่ายในตลาดภายในประเทศเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะจำหน่ายผ่านส่วนงานการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้แบรนด์คาลเท็กซ์ (Caltex) และ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ส่วนสารตั้งต้นสำหรับปิโตรเคมีจะจำหน่ายให้กับบริษัทปิโตรเคมีในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

ณ สิ้นปี 2568 บริษัท เอสพีอาร์ซี จำกัด (มหาชน) (SPRC) มีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันที่แข็งแกร่งจำนวนทั้งสิ้น 533 สถานี โดยมีการเพิ่มสถานีบริการอีก 23 แห่งผ่านผู้ค้าปลีก และอีก 2 แห่งผ่านความร่วมมือกับบริษัท เพียวไทยแลนด์ จำกัด (Pure Thai) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันภายใต้แบรนด์คาลเท็กซ์ ผ่านแนวคิดสถานีบริการ 5 Stars Smart Station ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงที่มีสารเพิ่มคุณภาพ Techron การออกแบบสถานีที่ทันสมัย ประสิทธิภาพของผู้บริโภคที่มีมาตรฐานเดียวกัน ระบบการชำระเงินผ่านมือถือที่รวดเร็วและไร้การสัมผัส รวมถึงความร่วมมือกับแบรนด์ระดับนานาชาติกว่า 40 แบรนด์ โดยผลการดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมันของคาลเท็กซ์โดยรวมเติบโตมากกว่า 6% ณ สิ้นปี 2568

1.ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลายประเภท ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการเลือกวัตถุดิบและกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) ของบริษัทฯ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ซึ่งมาจากการประเมินความต้องการและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้โดยใช้ข้อมูลจากผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ (offtakers) ของบริษัทฯ ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการผลิตล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณสองเดือนก่อนที่จะมีการสั่งซื้อ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักของบริษัทฯ ที่ได้จากการกลั่นและการแปรสภาพน้ำมันดิบ ได้แก่ เชื้อเพลิงไฮโดรคาร์บอน ซึ่งรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเกรดปิโตรเคมี ก๊าซผสม C4 รีฟอร์มเมท และกำมะถัน

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ถูกขายผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ โดยราคาขายในประเทศกำหนดจากราคาอ้างอิง Mean of Platts Singapore (MOPS) ปรับปรุงด้วยต้นทุนการขนส่งและคุณภาพผลิตภัณฑ์ และสะท้อนราคาตามสภาพตลาดที่เหมาะสม

ราคาขายในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ไม่ได้ขายภายใต้สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ถูกกำหนดโดยคำนึงถึงสภาพตลาด ซึ่งโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับราคาเฉลี่ยรายเดือนของราคาอ้างอิงในภูมิภาค ส่วนราคาการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะถูกกำหนดตามราคาอ้างอิงบวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดโดยอ้างอิงกับสภาพตลาดและการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ รวมทั้งคำนึงถึงความแตกต่างของคุณภาพและแหล่งปลายทางของผลิตภัณฑ์

หน่วยการผลิตและกระบวนการผลิต

หน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 200 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (complex cracking refinery) ซึ่งสามารถปรับปรุงน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล ส่งผลให้มีค่าการกลั่นสูงกว่าโรงกลั่นน้ำมันประเภท Hydroskimming

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยการผลิตหลักดังต่อไปนี้ (ตัวเลขกำลังการผลิตทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (Crude Distillation Unit หรือ CDU) จำนวนหนึ่งหน่วย มีกำลังการผลิตวันละ 175,000 บาร์เรล ทำหน้าที่ในการกลั่นแยกน้ำมันดิบ โดยผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหนัก (long residue) เป็นหลัก
- หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit หรือ VDU) จำนวนหนึ่งหน่วย มีกำลังการผลิตวันละ 65,000 บาร์เรล ทำหน้าที่ในการกลั่นน้ำมันหนัก (Long Residue) ด้วยความดันสุญญากาศ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากหน่วยนี้ได้แก่ น้ำมันดีเซล

น้ำมันก๊าซซอลล์สุญญากาศชนิดหนักและหนักมาก (Heavy And Very Heavy Vacuum Gas Oil) น้ำมันเตา และยางมะตอยเป็นหลัก

- หน่วยกำจัดกำมะถันในแนฟทา (Naphtha Hydrotreater Unit หรือ NHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 20,000 บาร์เรล ทำหน้าที่กำจัดกำมะถันจากแนฟทาหนักก่อนที่จะส่งเข้าไปในหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR)
- หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 19,000 บาร์เรล ทำหน้าที่ปรับปรุงน้ำมันแนฟทาที่มีออกเทนต่ำให้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนสูงสำหรับการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่าง ๆ
- หน่วยกำจัดสารเบนซิน (Benzene Saturation Unit หรือ BSU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 15,100 บาร์เรล ทำหน้าที่กำจัดสารเบนซินออกจากน้ำมันเบนซิน
- หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Merox Unit หรือ JMU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 20,000 บาร์เรล ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตที่ได้จากหน่วย CDU เพื่อการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล (Diesel Hydrotreater Unit หรือ DHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 69,400 บาร์เรล ทำหน้าที่ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลที่ได้จากหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยกลั่นสุญญากาศ และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา
- หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Residue Fluidized Catalytic Cracking Unit หรือ RFCCU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 42,000 บาร์เรล ทำหน้าที่แตกน้ำมันก๊าซซอลล์ชนิดหนักและหนักมากเพื่อแปรสภาพให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและกำไรสูงขึ้น โดยทำงานร่วมกับหน่วยแยกโพรเพน/โพรพิลีน (Propane/Propylene Splitter) ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 6,400 บาร์เรล ทำหน้าที่แยกโพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ และหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Merox Treating Unit) ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 49,000 บาร์เรล เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซินเป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (Whole Cracked Naphtha Hydrotreater Unit หรือ WCN) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 28,000 บาร์เรล ทำหน้าที่กำจัดกำมะถันออกจากน้ำมันเบนซิน
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซซอลล์สุญญากาศชนิดหนัก (Heavy Vacuum Gas Oil Hydrotreater Unit หรือ HVGO HTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 35,000 บาร์เรล ทำหน้าที่กำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา

ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

น้ำมันดิบจะถูกทำให้ร้อนจนถึงอุณหภูมิหนึ่งก่อน จากนั้นจะถูกส่งไปยังหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ(CDU) ซึ่งจะแยกน้ำมันออกเป็นส่วนต่างๆ ตามจุดเดือดของแต่ละส่วน ส่วนประกอบที่เบากว่าซึ่งมีจุดเดือดต่ำกว่าจะลอยขึ้นสู่ส่วนบนของหอกลั่น ในขณะที่ส่วนประกอบที่มีจุดเดือดสูงกว่าจะตกลงสู่ด้านล่าง เมื่อไอระเหยลลอยขึ้น อุณหภูมิจะค่อยๆ ลดลง และไอระเหยจะควบแน่นที่ระดับความสูงต่างๆ กัน การกลั่นไอน้ำมันที่อุณหภูมิต่างๆ จะผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล ส่วนประกอบที่หนักกว่าจะถูกส่งไปยังหน่วยกลั่นสุญญากาศ (VDU) ซึ่งช่วยลดจุดเดือดของส่วนประกอบที่หนักกว่า เพื่ออำนวยความสะดวกในการแยกน้ำมันดีเซลและน้ำมันก๊าซซอลล์ชนิดหนักออกจากกากน้ำมัน กากน้ำมันจากหน่วยกลั่นสุญญากาศ (VDU) จะถูกนำไปใช้ผลิตน้ำมันเตาและยางมะตอย น้ำมันก๊าดจากหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (CDU) จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Merox) เพื่อกำจัดสารปนเปื้อนเพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันก๊าซซอลล์จากหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (CDU) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (VDU) และ หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกปรับปรุงในหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล (DHTU) เพื่อผลิตน้ำมันดีเซลยูโร 5 ส่วนน้ำมันก๊าซซอลล์ชนิดหนักจากหน่วยกลั่นสุญญากาศ (VDU) จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซซอลล์สุญญากาศชนิดหนัก (HVGO HTU) เพื่อกำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพของวัตถุดิบด้วยไฮโดรเจน จากนั้นน้ำมันก๊าซซอลล์ชนิดหนักนี้จะรวมกับน้ำมันก๊าซซอลล์ชนิดหนักมากและจะถูกส่งไปยังหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จากนั้นหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะแปลงน้ำมันหนักที่มีมูลค่าต่ำให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เบาและมีมูลค่าสูงกว่า เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล โดยการแตกโมเลกุลไฮโดรคาร์บอนขนาดใหญ่ให้เป็นโมเลกุลที่เล็กลง กระบวนการนี้ช่วยให้โรงกลั่นสามารถแปรรูปน้ำมันดิบที่หนักกว่าและมีต้นทุนต่ำกว่า ในขณะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงกว่า หลังจากการแปลง กระบวนการแยกเฉพาะจะถูกใช้เพื่อแยกผลิตภัณฑ์ออกเป็นก๊าซเชื้อเพลิงของโรงกลั่น โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตาในปริมาณเล็กน้อย น้ำมันเบนซินที่ผลิตจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกแปรรูปเพิ่มเติมในหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (WCN) เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพน้ำมันเบนซินยูโร 5

II. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ณ สิ้นปี 2568 บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL) มีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันที่แข็งแกร่งและมีความมั่นคงทั่วประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 533 แห่ง โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ในการเข้ามาบริหารสถานีบริการน้ำมันคาเลเท็กซ์ จำนวน 80 แห่ง โดยมีสถานีที่เปิดให้บริการในปี 2568 จำนวน 2 แห่ง และมีแผนที่จะขยายเครือข่ายสถานีบริการร่วมกันเพิ่มเติมในปี 2569 ขณะเดียวกันบริษัทฯ สามารถรักษาความต่อเนื่องของสถานีบริการที่สำคัญไว้ได้ครบ 100% ภายในเครือข่ายของบริษัท พร้อมกับมีการขยายสถานีบริการเพิ่มเติมจำนวน 23 สถานีบริการในปี 2568

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่สถานีบริการภายใต้แบรนด์คาเลเท็กซ์ โดยใช้แนวคิดนวัตกรรม 5 Stars Smart Station แนวคิดนี้ประกอบด้วยองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ได้แก่

1. Smart Product: นำเสนอน้ำมันคุณภาพสูงสุดตรงจากโรงกลั่นของบริษัทฯ สู่มือผู้บริโภคทั่วประเทศ
2. Smart Station: มุ่งเน้นการออกแบบสถานีบริการที่ทันสมัย ปลอดภัยและสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
3. Smart Service: มุ่งเน้นการนำเสนอบริการตามมาตรฐานเพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า
4. Smart Payment: แนะนำตัวเลือกการชำระเงินแบบระบบดิจิทัล สมาร์ท จ่ายไว ไร้สัมผัส
5. Smart Partner: ร่วมมือกับแบรนด์ระดับนานาชาติกว่า 40 แบรนด์เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ครอบคลุม ทำให้สถานีบริการคาเลเท็กซ์ เป็นจุดหมายปลายทางแบบครบวงจรสำหรับผู้บริโภค

ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงเฉพาะของบริษัทฯ ที่มีจำหน่ายที่สถานีบริการคาเลเท็กซ์ ได้แก่ แก๊สโซฮอล์ 91 +Techron, Gold 95 +Techron, แก๊สโซฮอล์ 95 +Techron, ดีเซล +TechronD และ Power Diesel +TechronD สารเติมแต่ง Techron ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ขับขี่ ช่างยนต์ และผู้ผลิตทั่วโลก ได้รับการพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ว่าช่วยรักษาชิ้นส่วนสำคัญของเครื่องยนต์ให้สะอาดและป้องกันการสะสมของคราบสกปรก สูตรนวัตกรรมนี้ พัฒนาขึ้นผ่านการวิจัยและพัฒนาอย่างเข้มข้นหลายทศวรรษที่ศูนย์เทคโนโลยีของเชvron ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้มั่นใจได้ว่าน้ำมันเชื้อเพลิงคาเลเท็กซ์ทุกชนิดให้กำลังสูง ประหยัดน้ำมันดีขึ้น ลดการปล่อยมลพิษ ขับขี่นุ่มนวลขึ้น และมีประสิทธิภาพที่เชื่อถือได้

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงรักษาความร่วมมือที่แข็งแกร่งกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยร่วมกันขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่งในปีดังกล่าว พร้อมทั้งมีแผนการขยายเพิ่มเติมในปี 2569 เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายโดยรวม นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์คาเลเท็กซ์หลังการเป็นพันธมิตรดังกล่าว ปริมาณการขายเติบโตมากกว่า ร้อยละ 6 ณ สิ้นปี 2568

บริษัทฯ มีแผนขยายฐานลูกค้าผ่านธุรกิจบัตรน้ำมัน ผ่านผลิตภัณฑ์ Starcard ควบคู่ไปกับการเติบโตของเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มปริมาณการขายที่สถานีบริการให้มากยิ่งขึ้น สำหรับโครงการ Caltex Rewards ซึ่งมีสมาชิกมากกว่า 220,000 ราย ซึ่งมีจำนวนบัญชีที่ใช้งานเพิ่มขึ้น 22,000 บัญชีในปี 2568 สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ในปี 2568 ธุรกิจร้านค้าในสถานีบริการ ได้ขยายจำนวนร้านค้าเพิ่มขึ้นกว่า 120 แห่ง ส่งผลให้สามารถครอบคลุมเครือข่ายสถานีบริการได้ถึง 80% โดยความก้าวหน้านี้เกิดจากความร่วมมืออย่างแข็งแกร่งกับพันธมิตรกว่า 80 ราย ทั้งนี้ ในปี 2569 ธุรกิจมีเป้าหมายที่จะขยายอัตราการครอบคลุมให้เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 85 ของเครือข่ายทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายร้านกาแฟภายใต้ชื่อ “ชาวดอย” เพิ่มอีก 10 สาขาในปี 2568 และคาดว่าจะจำนวนสาขาจะเพิ่มขึ้นเป็น 200 สาขา ภายในปี 2573

ภายใต้โครงการยกระดับประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience) บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามเป้าหมาย ข้อตกลงระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการได้สำเร็จ ร้อยละ 96 และบรรลุเป้าหมายตามการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ผ่านการใช้งานระบบการส่งน้ำมัน Online ภายใต้ชื่อ CaltexBizPoint ซึ่งเป็นเว็บพอร์ทัลและแอปพลิเคชันบนมือถือสำหรับผู้ประกอบการได้ด้วยตัวเอง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค สถานีบริการน้ำมันคาเลเท็กซ์ได้เข้าร่วมโครงการรับรองหัวจ่ายน้ำมันของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2568 โดยมีสถานีบริการจำนวนร้อยละ 99.5 ที่ผ่านการตรวจสอบและได้รับสติ๊กเกอร์รับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะให้สถานีบริการได้รับการรับรองครบร้อยละ 100 ภายในปี 2569

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยยังคงดำเนินงานอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากกำลังการกลั่นภายในประเทศอยู่ในระดับที่เพียงพอกับความต้องการใช้ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ อย่างจริงจัง เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศ นอกจากนี้ สถานการณ์ความขัดแย้งที่ยังคงดำเนินอยู่ระหว่างประเทศไทยและกัมพูชาได้ส่งผลให้การส่งออกน้ำมันไปยังกัมพูชาถูกระงับ ทำให้ปริมาณน้ำมันเดิมที่จะถูกส่งออกไปยังตลาดประเทศเพื่อนบ้านถูกเปลี่ยนเส้นทางมาจำหน่ายในตลาดภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินและทำให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยอุปทานส่วนเกินดังกล่าวมีส่วนกดดันอัตรากำไรจากการทำตลาดภายในประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทฯ จึงยังคงให้ความสำคัญกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดภายในประเทศเป็นหลัก เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด กลยุทธ์ดังกล่าวดำเนินการผ่านธุรกิจการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์คาลเท็กซ์ การจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) และบริษัทค้าปลีกน้ำมันภายในประเทศรายอื่นๆ

นอกเหนือจากการจำหน่ายในตลาดภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังคงพิจารณาจำหน่ายไปยังตลาด สปป.ลาว เวียดนาม และ สิงคโปร์ ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 2.3 และลดปริมาณการส่งออก รวมถึงตลาด สปป.ลาว และเวียดนาม ร้อยละ 2.3 โดยโครงสร้างการจำหน่ายที่มุ่งเน้นตลาดภายในประเทศดังกล่าวยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2568

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายผ่านช่องทางที่หลากหลาย ทั้งธุรกิจการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้แบรนด์คาลเท็กซ์ ตลอดจนช่องทางการจำหน่ายเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมภายในประเทศ แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของอุปสงค์ ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักภายในประเทศ ท่ามกลางภาวะกดดันด้านอัตรากำไรและข้อกำหนดด้านคุณภาพน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ตลอดปี 2568 บริษัทฯ ยังคงจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่เป็นไปตามมาตรฐานยูโร 5 (EU5) โดยความสามารถดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ สนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ และทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบของประเทศไทยได้อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งคงไว้ซึ่งความมั่นคงในการดำเนินงานและความต่อเนื่องในการจัดหาผลิตภัณฑ์

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกแสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นโดยรักษาอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ไว้ได้ประมาณร้อยละ 3.2 แม้จะเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่สู่นโยบายกีดกันทางการค้าและการขึ้นภาษีศุลกากรของสหรัฐอเมริกาในระดับสูงเป็นประวัติการณ์ แม้ว่าอุปสรรคทางการค้าใหม่และการหยุดทำงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาในช่วงต้นปีได้สร้างความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญแต่ผลกระทบดังกล่าวได้รับการบรรเทาลงอย่างมากจากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์และการใช้จ่ายของภาครัฐที่แข็งแกร่ง ความแตกต่างระหว่างภูมิภาคที่ชัดเจนได้เกิดขึ้น โดยสหรัฐอเมริกาและอินเดียเป็นผู้ขับเคลื่อนการเติบโตหลักของโลก ขณะที่จีนประสบปัญหาเกี่ยวกับแรงกดดันด้านภาวะเงินฝืดและยุโรปเผชิญกับผลผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ซบเซา ในช่วงปลายปี อัตรากำไรเพื่อทั่วโลกได้ลดลงมาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.4 ทำให้อุตสาหกรรมกลางรายใหญ่ของโลกสามารถเริ่มการผ่อนคลายนโยบายการเงิน แม้ว่าโลกจะเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ภาวะที่แบ่งแยกส่วนมากขึ้น

อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันในปัจจุบัน

ในปี 2568 ตลาดน้ำมันดิบทั่วโลกได้เปลี่ยนผ่านเข้าสู่ภาวะอุปทานส่วนเกินเชิงโครงสร้าง เนื่องจากการเติบโตของการผลิตอย่างมหาศาลจากประเทศนอกกลุ่ม OPEC+ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสหรัฐอเมริกา บราซิล และกายอานา ประกอบกับการผ่อนคลายมาตรการลดการผลิต 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวันของกลุ่ม OPEC+ ซึ่งเกินกว่าการเติบโตของอุปสงค์ ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงประมาณ 750,000 บาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในเดือนเมษายน 2568 ความตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการประกาศเก็บภาษีศุลกากรของสหรัฐอเมริกาต่อหลายประเทศได้ทวีความตึงเครียดและก่อให้เกิดความกังวลเกี่ยวกับการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาลงและอุปสงค์น้ำมันที่อ่อนแอลง ความไม่สมดุลระหว่างอุปทานและอุปสงค์ได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยลดลงร้อยละ 13.1 เมื่อเทียบเป็นรายปี จาก 79.61 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2567 เหลือ 69.19 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2568 แม้จะมีความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงดำรงอยู่ ได้แก่ ความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับอิสราเอล การโจมตีด้วยโดรนของยูเครนต่อโรงกลั่นน้ำมันของรัสเซีย มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกาต่อ Rosneft และ Lukoil และการหยุดชะงักของการผลิตในเวเนซุเอลาในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2568 เหตุการณ์เหล่านี้ไม่สามารถชดเชยแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกินพื้นฐานที่มีต่อราคาได้ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปยังคงมีความยืดหยุ่นค่อนข้างดีท่ามกลางราคาน้ำมันดิบที่อ่อนตัว ซึ่งบ่งชี้ว่าโครงสร้างตลาดไม่ได้มีแนวโน้มลดลงอย่างสม่ำเสมอในทุกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

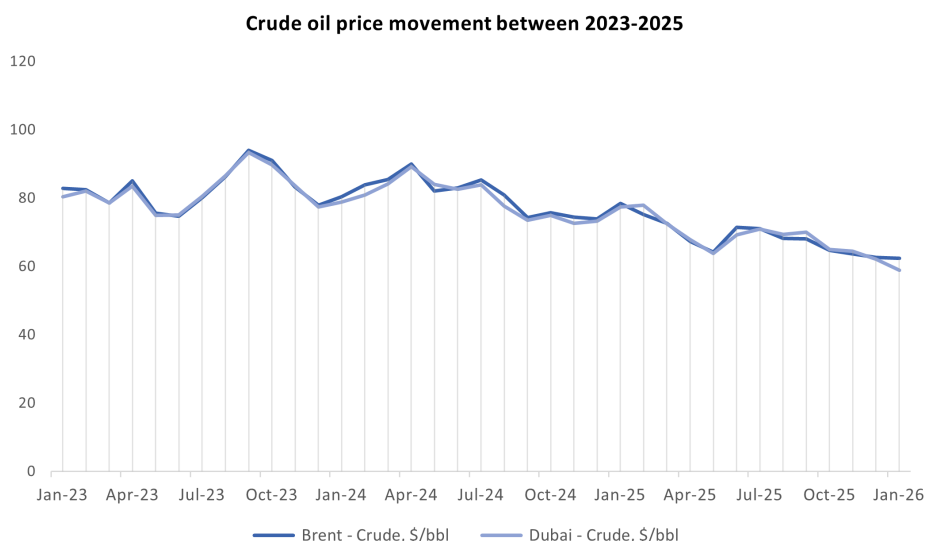
แนวโน้มกำไรการกลั่น

ในปี 2568 การเติบโตของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จของเอเชียอยู่ที่ 369,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบ (610,000 บาร์เรลต่อวัน) อย่างมีนัยสำคัญ บ่งชี้ถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างไปเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ประกอบกับข้อจำกัดด้านอุปทานจากการหยุดทำงานของโรงกลั่นและการหยุดชะงักทางภูมิรัฐศาสตร์ ได้สนับสนุนให้ส่วนต่างราคาส่งออกสำเร็จรูป (crack spread) อยู่ในระดับสูงตลอดปี 2568 โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับน้ำมันดีเซลและน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ในขณะที่อัตรากำไร FCC ของเอเชียมีความผันผวน ซึ่งแสดงให้เห็นจุดสูงสุดที่น่าสังเกตในช่วงกลางปีและยังคงอยู่เหนือค่าเฉลี่ยในอดีตตลอดไตรมาสที่ 4 อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ตามฤดูกาลและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น

ส่วนต่างราคาส่งออกสำเร็จรูปถูกกำหนดด้วยอัตรากำไรที่สูงและผันผวน ซึ่งแรงขับเคลื่อนหลักมาจากข้อจำกัดด้านอุปทานมากกว่าความแข็งแกร่งของอุปสงค์ โดยมีส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลที่โดดเด่น ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินแตะจุดสูงสุดในช่วงฤดูร้อนก่อนที่จะลดลงในไตรมาสที่ 4 อันเนื่องมาจากอุปสงค์ตามฤดูกาลและการเพิ่มกำลังการผลิตที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ของโรงกลั่นแห่งใหม่อย่าง Dangote อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลยังคงแข็งแกร่งตลอดทั้งปี โดยแตะจุดสูงสุดในเดือนพฤศจิกายนท่ามกลางความกังวลทางภูมิรัฐศาสตร์จากมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกาต่อผู้ผลิตของรัสเซียและการโจมตีด้วยโดรนของยูเครนต่อโรงกลั่นในรัสเซีย ประกอบกับระดับสินค้าคงคลังที่ต่ำและอุปสงค์สำหรับการทำความร้อนในฤดูหนาว นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เคลื่อนไหวสอดคล้องกับน้ำมันดีเซล โดยได้รับการสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการเดินทางทางอากาศที่แข็งแกร่งและอุปสงค์ในช่วงวันหยุด ในขณะที่น้ำมันแนฟทาเผชิญกับแรงกดดันลดลงจากการแข่งขันของวัตถุดิบปิโตรเคมีกับแก๊ส LPG ในขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาอ่อนตัวลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปลายปีอันเนื่องมาจากการลดอุปสงค์และกำลังการผลิตส่วนเกิน

เมื่อมองไปข้างหน้าสู่ปี 2569 การเติบโตของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของเอเชียคาดว่าจะขยับตัวขึ้นเป็น 477,000 บาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบเป็นรายปี ซึ่งจะถูกลบออกโดยการหยุดชะงักทางการค้าและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ การฟื้นตัวจะถูกขับเคลื่อนโดยอุปสงค์วัตถุดิบปิโตรเคมีที่แข็งแกร่งขึ้น ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกำลังการผลิตเครื่องแคร็กเกอร์ใหม่และปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์ของก๊าซปิโตรเลียมเหลวกับน้ำมันแนฟทา ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและดีเซลโดยรวมคาดว่าจะปรับตัวลดลงเมื่อข้อจำกัดด้านอุปทานทั่วโลกคลี่คลาย น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานมีแนวโน้มที่จะรักษาความแข็งแกร่งไว้ได้จนถึงต้นปี 2569 ก่อนที่จะคงที่ ในขณะที่น้ำมันแนฟทาเผชิญกับความเสถียรด้านลบที่ยังคงมีอยู่จากการเปลี่ยนตัวเลือกของวัตถุดิบสำหรับการผลิตเครื่องแคร็กเกอร์ น้ำมันเตายังคงเป็นองค์ประกอบที่อ่อนแอที่สุด โดยคาดว่าจะลดลงเพิ่มเติมหากอุปทานของน้ำมันดิบซัลเฟอร์สูงเพิ่มมากขึ้น

รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา



1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ⁽¹⁾

บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการดูแลคุณภาพจากน้ำมันดิบไปสู่ลูกค้า (Crude to Customer Project) ซึ่งเป็นการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานเพื่อจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยมีการจัดทำเป้าหมายที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกันที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่ได้ตกลงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการจัดการห่วงโซ่อุปทานเริ่มตั้งแต่การเลือกใช้น้ำมันดิบ ขบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพไปจนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปสู่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตามมาตรฐาน และส่งมอบได้ตามปริมาณและตรงเวลาตามข้อตกลง เพื่อ

สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดให้ดัชนีความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Index) เป็นหนึ่งดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ทำการสำรวจและวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกไตรมาส และนำผลสำรวจรวมถึงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้า มาประเมินและจัดทำแผนเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และรายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบเพื่อติดตามผลการดำเนินเป็นประจำทุกไตรมาส

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (บาร์เรล ต่อวัน)	175,000.00	92.80

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ

การจัดหาน้ำมันดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ คือน้ำมันดิบ บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายประเภท ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมัน (upgrading and conversion unit) บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพขบวนการผลิตซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถทำการเพิ่มขึ้น จากความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายขึ้นทั้งกำมะถัน สูง ต่ำ น้ำมันดิบชนิดหนัก (heavy sour crude) ชนิดเบา (light sweet crude) รวมถึงสามารถกลั่นน้ำมันดิบที่มีสารปนเปื้อน เช่นปรอท (Mercury) คลอไรด์ (Chloride) และมีความเป็นกรดสูง (high Acidity) บริษัทฯ จึงสามารถเลือกชนิดของน้ำมันดิบได้หลากหลาย เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า และได้ผลตอบแทนสูงที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการใช้เครือข่ายการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบทั่วโลกของเชฟรอน การจำแนกคุณลักษณะน้ำมันดิบ (crude characterizations) และการใช้ระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Program) ที่เป็นของเชฟรอน โดยใช้โปรแกรมร่วมกับราคาน้ำมันดิบแต่ละชนิด ราคาผลิตภัณฑ์ ความต้องการผลิตภัณฑ์ของลูกค้า เพื่อกำหนดสัดส่วนปริมาณและประเภทน้ำมันดิบที่เหมาะสมในการกลั่นเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นสูงที่สุดในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณน้ำมันดิบที่จะสั่งซื้อล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณสองเดือนก่อนการส่งมอบน้ำมันดิบ

บริษัทฯ จัดหาและซื้อน้ำมันดิบผ่านบริษัท เชฟรอน (สาขาสิงคโปร์) จำกัด และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติทางการค้าทั่วไป

วัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่น ๆ

บริษัทฯ ซื้อน้ำมันหนัก (long residues) และวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อการแปรรูปในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จากเชฟรอนเป็นหลัก ภายใต้สัญญาจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ใช้ไฮโดรเจนเพื่อกำจัดกำมะถันออกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับผู้จัดหาภายนอกเพื่อการจัดหาไฮโดรเจนเพิ่มเติมสำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลาง

บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับแตกโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) โดยบริษัทฯ ได้ตกลงที่จะจัดส่งน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (heavy vacuum gas oil) ให้กับ GC เพื่อปรับปรุงผลผลิตที่หน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (hydrocracker unit) ในขณะที่ GC ได้ตกลงที่จะจัดส่งน้ำมันชั้นกลางจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracker Bottoms) ให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) ของบริษัทฯ การแลกเปลี่ยนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิตจากทั้งสองหน่วยให้สูงขึ้น โดยการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลางดังกล่าวทำผ่านท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อระหว่างหน่วยการผลิตทั้งสอง

ตัวเร่งปฏิกิริยา

บริษัทฯ ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาประเภทต่าง ๆ ในหน่วยการผลิตที่สำคัญในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยปกติตัวเร่งปฏิกิริยาจะมีอายุสองถึงหกปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทของตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้และหน่วยที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกประเภทตัวเร่งปฏิกิริยาโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพและราคา รวมถึงความต้องการอื่นๆที่จำเป็นสำหรับกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยทั่วไปบริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาในลักษณะเป็นการซื้อแบบครั้งต่อครั้ง (spot basis) ตามข้อพิจารณาทางเทคนิคและการค้าในเวลานั้น ๆ อย่างไรก็ดี สำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่ง

ปฏิกิริยาซึ่งจำต้องมีการใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มักเข้าทำสัญญาแบบมีระยะเวลา (term basis) เพื่อให้สามารถจัดหาตัวเร่งปฏิกิริยาได้อย่างต่อเนื่อง

การขนส่งและการจัดเก็บ

น้ำมันดิบ

บริษัทฯ รับน้ำมันดิบทางทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับ GC ทำให้สามารถรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (very large crude carriers หรือ VLCC) ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดได้ถึง 265,000 เดทเวทตัน (dwt) และเรือบรรทุกขนาดใหญ่ (Alframax) โดยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่นี้ดังกล่าวช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันดิบได้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการลดต้นทุนการขนส่งได้ด้วยการขนส่งน้ำมันดิบด้วยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ร่วมกับ GC และโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกขนาดเล็กโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) ของบริษัทฯ

การขนส่งผลิตภัณฑ์

เนื่องจากความได้เปรียบของสถานที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้อย่างสะดวก และหลากหลายช่องทาง ได้แก่ ทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ทางเรือบรรทุกน้ำมันชายฝั่งโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และทางรถบรรทุกโดยผ่านทางคลังน้ำมันเพื่อการขนส่งทางรถบรรทุกของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ปิโตรเคมีหลายแห่งที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ก็ตั้งอยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดเช่นกัน อีกทั้งโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังเชื่อมต่อกับระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย ซึ่งเป็นระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลูกค้าของบริษัทฯ ใช้ขนส่งน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลไปยังเครือข่ายการจัดจำหน่ายในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

นอกจากการใช้ระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทฯ ยังมีท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) เพื่อใช้สำหรับอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปทั่วประเทศ ท่าเทียบเรือหลักมีจุดขนถ่ายน้ำมันท่าท่า และสามารถรองรับเรือบรรทุกน้ำมันที่มีขนาดถึง 80,000 เดทเวทตัน ท่าเทียบเรือหลักนี้ใช้สำหรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในประเทศและเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศด้วย รวมทั้งใช้สำหรับรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีท่าเทียบเรือซึ่งมีจุดเทียบเรือ (berth) สองท่า เพื่อใช้สำหรับการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว

บริษัทฯ ยังมีหน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุก (Tank Truck Loading Terminal) สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อที่จะอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังไปยังพื้นที่ต่างๆภายในประเทศ รวมถึงการส่งออกไปยังตลาดส่งออกในอินโดจีน หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกบริษัทฯ ยังมีจุดจ่ายยางมะตอย (Asphalt loading rack) เพื่อการขนส่งยางมะตอยด้วย โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกจากผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งหน่วยควบคุมไอน้ำมันเชื้อเพลิง (Vapor Recovery Unit) ที่หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกเพื่อที่จะลดการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC) ออกสู่สิ่งแวดล้อม

การจัดเก็บ

บริษัทฯ มีถังจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ชั้นกลาง และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป รวมทั้งสิ้น 74 ถัง โดยมีความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันดิบอยู่ที่ 4.9 ล้านบาร์เรล เทียบเท่ากับความสามารถในการจัดเก็บอุปทานน้ำมันดิบสูงสุด 29 วัน สำหรับปี 2568 กฎระเบียบของไทยกำหนดให้ต้องมีการสำรองน้ำมันดิบในอัตราร้อยละ 6 ของปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมภายในประเทศต่อปี

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ทวีปเอเชีย	น้ำมันดิบ	0.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบมีการเปลี่ยนแปลงตลอดตามสภาพเศรษฐกิจและอุปสงค์อุปทานทำให้ไม่สามารถเป็นค่าคงที่ได้

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น ตามที่ปรากฏในการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท
ที่ดิน	79	2,495
อาคาร	80	2,660
โรงกลั่นและเครื่องจักร	2,095	71,134
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	172	5,811
สินทรัพย์สิทธิการใช้	138	4,501
งานระหว่างก่อสร้าง	80	2,553
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	2,644	89,154
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,981)	(68,117)
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	663	21,037

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น โดยมีมูลค่าหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชี		ภาวะผูกพัน
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท	
ที่ดิน	73	2,325	ไม่มี
อาคาร	59	1,969	ไม่มี
โรงกลั่นและเครื่องจักร	2,095	71,134	ไม่มี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	76	2,591	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41	1304	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	80	2,536	ไม่มี
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	2,424	81,858	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,858)	(63,894)	
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	566	17,964	

ที่ดิน

โรงกลั่นน้ำมันตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ทั้งสิ้นประมาณ 1,200 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีที่ดินเช่าหรือได้รับสิทธิให้ใช้ที่ดินอีกประมาณ 109 ไร่ เพื่อใช้ประกอบกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เช่น ท่าเทียบเรือ เป็นต้น

โรงกลั่นและเครื่องจักร

บริษัทฯ ถือกรรมสิทธิ์ในโรงกลั่นน้ำมัน และเครื่องจักรทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินการในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property All Risk Insurance) สำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ที่

บริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วม ซึ่งครอบคลุมความเสียหายขั้นรุนแรง ความเสียหายของเครื่องจักร และความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีประกันภัยความรับผิดที่เกิดต่อบุคคลภายนอก และประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล รวมทั้งจัดให้มีประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก นอกจากนี้บริษัทย่อยฯ ของบริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดที่เกิดต่อบุคคลภายนอกที่คุ้มครองความเสียหายทั้งในส่วนคลังน้ำมัน และสำหรับผู้ให้บริการภาคพื้นด้านการบินอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ และนายหน้าประกันวินาศภัย ได้มีการบวนการพิจารณาความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันของบริษัทฯ อยู่เสมอ และมีลักษณะที่เป็นไปตามมาตรฐานโดยทั่วไปสำหรับกิจการที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และอยู่ในระดับที่เพียงพอ

กรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดข้างต้นอยู่ภายใต้ข้อบังคับที่บริษัทฯ จะต้องรับภาระความรับผิดส่วนแรก (deductibles) ก่อน และต้องมีการต่ออายุทุกปี ทั้งนี้การประกันภัยบางส่วนของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมถึงความเสียหายอันเกิดจากสงคราม หรือการก่อกบฏ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อยกเว้นต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในกรมธรรม์ประกันภัย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	30	940	25	783
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างทำ	1	36	1	36
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	31	976	26	819
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(19)	(613)	(17)	(550)
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่าย และค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	11	363	8	269

สิทธิตามสัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และสัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

สัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ 20 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2595 โดยพื้นที่ประมาณ 34.5 ไร่ ใช้เป็นท่าเทียบเรือเดินทะเล และ พื้นที่ประมาณ 5 ไร่ ใช้สำหรับวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์

นอกจากนั้น บริษัทฯ เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรม 2 ฉบับ

- พื้นที่ประมาณ 15 ไร่ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2595 ใช้สำหรับวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์ และ
- บริษัทฯ ทำการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ประมาณ 2.5 ไร่ เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2570 ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงสร้างและติดตั้งระบบป้องกันการกัดกร่อนของท่อส่งน้ำมันดิบใต้ดิน ซึ่งเข้าทำสัญญาลงวันที่ 20 มีนาคม 2568

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับ กนอ. ลงวันที่ 25 กันยายน 2568 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในการประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและผลิตกระแสไฟฟ้า พื้นที่ประมาณ 52 ไร่ ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นระยะเวลาประมาณ 27 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2595

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่นเพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งตัวแทนบริษัทฯ เป็นกรรมการและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้ โดยกรรมการหรือผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อย

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (2)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดจากสินทรัพย์ปัจจุบัน เพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า เรามีแผนที่จะดำเนินการโครงการที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท ในช่วงวงรอบการซ่อมบำรุงใหญ่ ในปี 2569 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

• โครงการเพิ่มความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเบา

วัตถุประสงค์หลักของโครงการคือ การเพิ่มความสามารถในการนำน้ำมันดิบชนิดเบาเข้ามาทำการกลั่นในอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน เพิ่มประสิทธิภาพในการกลั่นแยกเพื่อเพิ่มปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซล และช่วยลดปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเตา โดยจะมีใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 40.7 ล้านบาทสหรัฐฯ

โครงการนี้จะทำการก่อสร้างในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และจะเริ่มเดินเครื่องจักรในช่วงเดือนมีนาคม 2569

• โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์แนฟธา ไปเป็นน้ำมันเบนซิน

วัตถุประสงค์หลักของโครงการคือ การปรับปรุงหน่วยย่อยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน ให้สามารถรองรับสารปนเปื้อนแนฟธาที่มาจากหอกลั่นบรรยากาศได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้ปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งผลกำไรหลักมาจากส่วนต่างของราคาระหว่างแนฟธา และ ผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน โดยจะมีใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 4.8 ล้านบาทสหรัฐฯ

โครงการนี้จะทำการก่อสร้างในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และจะเริ่มเดินเครื่องจักรในช่วงเดือนมีนาคม 2569

• โครงการปรับปรุงทุ่นรับน้ำมันดิบกลางทะเล

วัตถุประสงค์หลักของโครงการคือ การเปลี่ยนอุปกรณ์ทุ่นรับน้ำมันดิบกลางทะเล เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความปลอดภัย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำการปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้งานและความปลอดภัยเพิ่มขึ้นจากทุ่นรับน้ำมันในปัจจุบัน โดยจะมีใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 67.4 ล้านบาทสหรัฐฯ (เป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน))

โครงการนี้จะทำการก่อสร้างในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม 2569 และจะเริ่มใช้งานช่วงเดือนพฤษภาคม 2569

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 3

มูลค่างานทั้งหมด : 3,500.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 0.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 0.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
โครงการเพิ่มความ สามารถในการกลั่น น้ำมันดิบชนิดเบา	0.00	3 ปี 0 เดือน	มี.ค. 2569	1,262.00	-
โครงการเพิ่มมูลค่าผลิต ภัณฑ์แนฟธา ไปเป็น น้ำมันเบนซิน	0.00	3 ปี 0 เดือน	มี.ค. 2569	148.00	-
โครงการปรับปรุงทุนรับ น้ำมันดิบกลางทะเล	0.00	3 ปี 0 เดือน	พ.ค. 2569	2,090.00	-

หมายเหตุ : ⁽²⁾ อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนที่ 31.00 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

เซฟรอนคือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.56 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปัจจุบันดังที่แสดงไว้ด้านล่าง

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้แทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม โดยการเสนอชื่อดังกล่าว จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

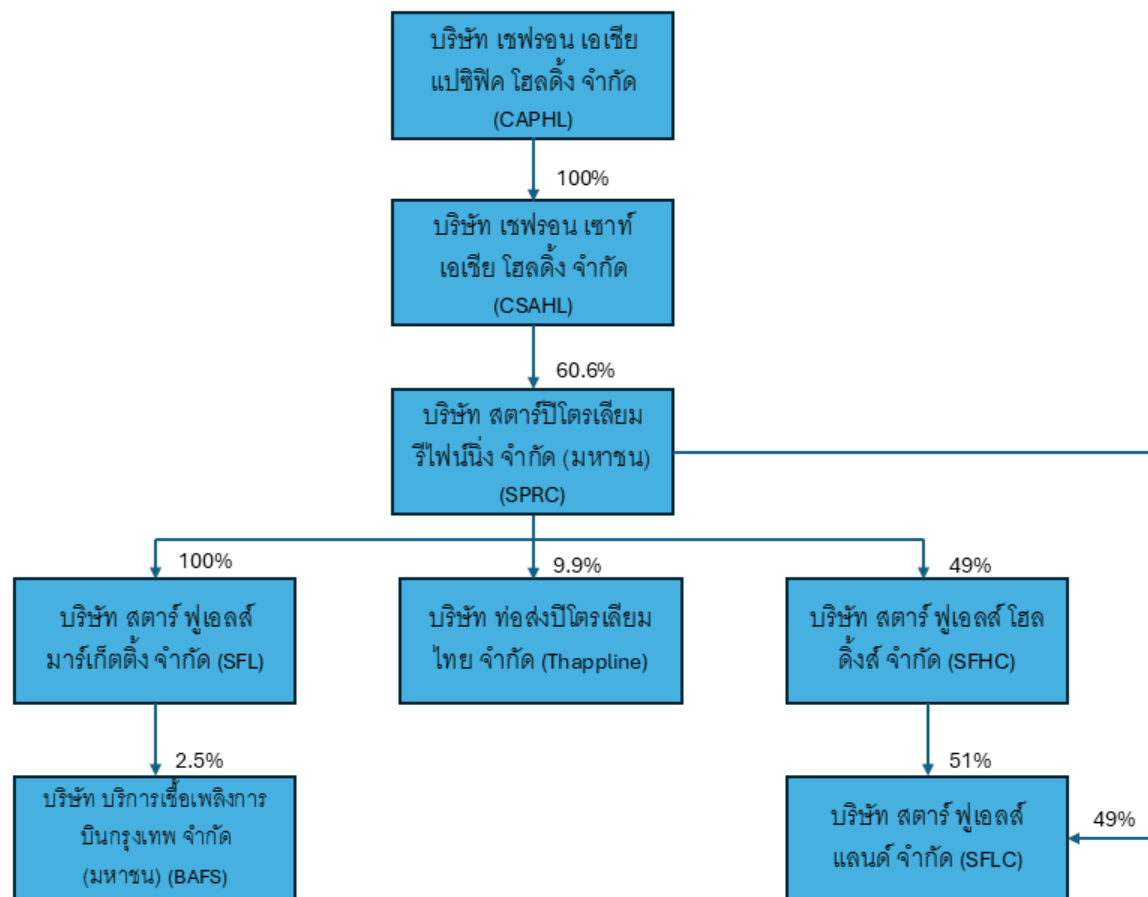
ผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่มีนัยสำคัญ การจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี และผู้บริหารจะต้องรายงานความก้าวหน้าและการดำเนินงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



แผนผังโครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ แลนด์ จำกัด	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%

บริษัทรวม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	9.91%	9.91%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 19 อาคาร 3 ไทยพาณิชย์ปาร์ค พลาซ่า ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขต จตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 020783500 โทรสาร : -	ธุรกิจค้าปลีกและการตลาด	หุ้นสามัญ	63,601,000	63,601,000
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด 241/270 ต.พลา อ.บ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130 โทรศัพท์ : 038699000 โทรสาร : -	ธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย	หุ้นสามัญ	102,000	102,000
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ แลนด์ จำกัด 241/270 ต.พลา อ.บ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130 โทรศัพท์ : 038699000 โทรสาร : -	ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	200,000	200,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

เซฟรอนเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซชั้นนำของโลกที่มีประสบการณ์มากกว่าหนึ่งศตวรรษทั่วโลก ความสัมพันธ์อันยาวนานกับเซฟรอนและเครือข่ายของเซฟรอนช่วยให้ SPRC มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยการเข้าถึงบริการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่มีราคาที่เหมาะสมได้ ข้อตกลงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมไปถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีและระบบที่เป็นกรรมสิทธิ์ของเซฟรอนในการดำเนินการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เซฟรอน เซาท์ เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด	2,625,888,656	60.56
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	177,672,618	4.10
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	99,804,200	2.30
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	91,991,822	2.12
5. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	62,420,400	1.44
6. STATE STREET EUROPE LIMITED	47,570,503	1.10
7. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 38	41,013,700	0.95
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	33,896,151	0.78
9. นาย ญัฐ โอษฐ์	23,017,600	0.53
10. THE BANK OF NEW YORK MELLON	21,881,100	0.50

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 30,004,442,705.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 30,004,442,705.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 4,335,902,125

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 6.92

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลปีละ 2 ครั้งให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (ไม่รวมผลกระทบบจากกำไรหรือขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) ภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดในปัจจุบัน และประมาณการกระแสเงินสด ภาวะของตลาด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนในอนาคต และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท จะนำมาประกอบการพิจารณาเสนอความเห็นการจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลนั้น จะพิจารณาโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐก่อนจะแปลงเป็นไทยบาท โดยบริษัทฯ ใช้อัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ย้อนหลัง 7 วันทำการของธนาคาร ก่อนวันที่มีหนังสือบอกกล่าวการประชุมต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรเมื่อพิจารณาจากผลกำไรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นทุกปี

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.0900	1.7700	-0.2200	0.5200	0.5900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น) ⁽¹⁾	0.1785	1.1100	0.0000	0.4000	0.4500
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1785	1.1100	0.0000	0.4000	0.4500
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	16.00	61.00	0.00	83.00	79.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1. บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จำนวนเงิน 0.1785 บาทต่อหุ้น จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
2. บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จำนวนเงิน 1.11 บาทต่อหุ้น จากผลการดำเนินงานของปี 2565
3. บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 จำนวนเงิน 0.40 บาทต่อหุ้น จากผลการดำเนินงานของปี 2567
4. บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 จำนวนเงิน 0.45 บาทต่อหุ้น จากผลการดำเนินงานของปี 2568 โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านกฎระเบียบ พลังงาน เทคโนโลยี และสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ในระดับโลก การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โปร่งใส และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากล เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียงขององค์กร

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้มีความเข้มแข็ง โปร่งใส และสามารถรองรับความท้าทายใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานยุคดิจิทัล ความผันผวนของตลาดน้ำมัน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) รวมถึงแนวโน้มด้านสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืนของโลก โดยบูรณาการกรอบ ESG เข้ากับกระบวนการประเมิน วิเคราะห์ และกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ผ่านการกำกับดูแลจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดนโยบายที่ชัดเจน การติดตามผลเป็นรายไตรมาส และการพัฒนาแผนงานบรรเทาความเสี่ยงที่สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ พร้อมรับมือกับความท้าทายในระยะสั้นและระยะยาว สามารถสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและเป็นระบบ เพื่อรองรับความท้าทายที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ ด้านพลังงาน กฎระเบียบ เทคโนโลยี และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางธุรกิจ ความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน และบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร

บริษัทฯ ใช้กระบวนการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) และการจัดทำทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) เพื่อระบุ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงตามระดับความรุนแรง โอกาสเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัย กระบวนการผลิต การเปลี่ยนแปลงของตลาด วัตถุดิบ กฎระเบียบ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม บริษัทฯ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างครอบคลุม โดยเชื่อมโยงกับประเด็นสำคัญทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความปลอดภัย และชื่อเสียงขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ประยุกต์ใช้ตามมาตรฐานสากล เช่น ระบบ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO ERM) โดยนำมาใช้กับการดำเนินธุรกิจทุกด้านของบริษัทฯ เพื่อจัดการความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการค้าตลาด ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งความเสี่ยงในหัวข้ออื่น ๆ แผนลดและบรรเทาผลกระทบได้รับการกำหนดและปฏิบัติตามแผนเพื่อจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามมาให้เหลือน้อยที่สุด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถรับรู้ปัจจัยท้าทายและวัตถุประสงค์หลักของทางบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ Risk Assessment Matrix (RAM) เป็นเครื่องมือสำคัญในการระบุ วิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อกำหนดระดับความรุนแรง โอกาสเกิด และความจำเป็นในการจัดทำแผนบรรเทาผลกระทบให้เหมาะสมในแต่ละประเภทของความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงของตลาดและสภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ คู่แข่งทางธุรกิจ รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของโรงกลั่นและห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทฯ กำหนดปัจจัยความเสี่ยง 8 ประเภท สำหรับการบริหารจัดการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงในการซื้อขาย (Trading Risk)
3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน
5. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการทำธุรกิจ
6. ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ

7. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

8. ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

บริษัทฯ จำเป็นต้องตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถประสบความสำเร็จในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แนวคิด GHG Decarbonization และการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจ การสร้างพื้นที่บทบาท และความรับผิดชอบต่อสถานการณ์เหล่านี้ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานผ่านกลยุทธ์องค์กร โดยผสานทั้งความร่วมมือภายนอกเพื่อให้บรรลุพันธกิจของเรา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการติดตามและทบทวนประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทิศทางธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ความต้องการพลังงานของประเทศ ความผันผวนของราคา ความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการควบคุม แผนงานบรรเทา และแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงมีความเหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ และช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลจากการประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ จัดทำแผนลดและบรรเทาความเสี่ยงเฉพาะประเภท พร้อมกำหนดมาตรการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต แผนงานดังกล่าวจะถูกตรวจสอบและติดตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามที่กำหนด ผลการดำเนินงานทั้งหมดจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และคณะกรรมการบริษัท (BOD) ในทุกไตรมาส

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ประกอบไปด้วย ความเสี่ยงต่อความสามารถในการแข่งขันของโรงงานจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ พลังงาน เทคโนโลยี และกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตและประสิทธิภาพของโรงงานเมื่อเทียบกับมาตรฐานระดับสากล ความเสี่ยงจากการลดลงของความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในอนาคตตามเทรนด์ยานยนต์ไฟฟ้าและพลังงานทางเลือก ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูงทั้งในประเทศและในภูมิภาค และ ความเสี่ยงจากการจัดการพลังงานและการใช้ต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยง ส่งผลต่อกำไรขั้นต้นและอัตราผลตอบแทนของโรงงาน ความสามารถในการแข่งขันในตลาดเชื้อเพลิงในระยะยาว ความพร้อมในการลงทุน และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ รวมทั้ง ผลกระทบต่อความยืดหยุ่นของธุรกิจเมื่อเทียบกับโรงงานคู่แข่งในภูมิภาค และ ผลกระทบต่อแผนธุรกิจในยุคพลังงานใหม่และ Energy Transition

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยงในภาพรวม มีดังนี้

- จัดทำแผนเพิ่มผลกำไรและเพิ่มประสิทธิภาพ (Bottom Line Improvement – BLIP)
- ใช้ผลการประเมิน Solomon Associates Refinery Benchmarking เพื่อยกระดับประสิทธิภาพเทียบมาตรฐานโลก
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการจัดการต้นทุนต่อเนื่อง
- ติดตามแนวโน้มการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (และพลังงานทางเลือก) เพื่อนำมาปรับแผนธุรกิจ
- ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของตลาด เทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภค
- ศึกษาและวิเคราะห์โอกาสใหม่ในการลงทุนเพื่อรองรับอนาคตที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลลดลง
- ผนวกผลการวิเคราะห์เข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรแบบปีต่อปี

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความปลอดภัยส่วนบุคคล และความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันทางทะเล รวมถึง ความเสี่ยงจากความพร้อมใช้งานของทุ่นผูกเรือน้ำลึกและท่อขนส่งน้ำมัน ความเสี่ยงด้านการบำรุงรักษาอุปกรณ์สำคัญของโรงกลั่นน้ำมัน เช่น ระบบไฟฟ้า เครื่องมือวัด และโครงสร้างอุปกรณ์หลัก ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่ออายุขัยของการผลิต

ในส่วนของความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ (Cybersecurity Risk) ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการโจมตีเครือข่าย ทั้งระบบงานธุรกิจและระบบควบคุมกระบวนการผลิต ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูลลูกค้า ข้อมูลพนักงาน และข้อมูลสำคัญภายในโรงกลั่น และ ความเสี่ยงจากความล้มเหลวของระบบรักษาความปลอดภัยไซเบอร์หรือการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ กล่าวถึง ความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนโดยรอบ ความต่อเนื่องทางธุรกิจ หากเกิดเหตุการณ์รั่วไหลหรือการหยุดผลิตฉุกเฉิน ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางทะเลและคุณภาพน้ำในกรณีเกิดเหตุรั่วไหล อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรและใบอนุญาตประกอบกิจการ ส่วนในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ กล่าวถึง เกิดความเสียหายต่อข้อมูลสำคัญขององค์กรหรือลูกค้า กระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานหากระบบควบคุมหรือเครือข่ายถูกโจมตี กระทบต่อชื่อเสียงองค์กรและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มความเสี่ยงด้านกฎหมายหากมีการละเมิดข้อมูลหรือเกิด Data Breach

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ มีดังนี้

- กำหนดมาตรการป้องกันเหตุรั่วไหลของน้ำมันจาก Single Point Mooring (SPM) และทำการตรวจสอบซ้ำทุกครั้งหลังเหตุการณ์สำคัญ
- ดำเนินโครงการตรวจสอบ ซ่อมบำรุง และทดแทนอุปกรณ์ตาม Fixed Equipment Assets Strategy (FEAS)
- ใช้ระบบ Integrity Consequence Tasks (ICT) สำหรับอุปกรณ์สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงเชิงผลกระทบ
- ตรวจสอบระบบไฟฟ้าและเครื่องมือวัดตามโปรแกรม Chevron I&E และดำเนินการประเมินความเสี่ยง What-if/HAZOP
- ปรับปรุงเสถียรภาพของระบบท่อ ทุ่นผูกเรือและแนวทางตอบสนองเหตุการณ์รั่วไหล
- ดำเนินการซ่อมแซม/บำรุงรักษาต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าระบบผลิตมีความเสถียรสูงสุด
- ฝึกซ้อมเหตุการณ์ฉุกเฉินและการตอบสนองตามแผน Incident Command System (ICS)
- Upgrade Firewall และอุปกรณ์ความปลอดภัยของเครือข่าย รวมถึงทำการทดสอบการเจาะระบบ (และการทำ Vulnerability Assessment)
- ใช้ระบบ Privileged Access Management (PAM) เพื่อควบคุมสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลสำคัญ
- ดำเนินการตามแนวทาง ISO 27001:2022 และจัดทำแผนเพิ่มความพร้อมตามข้อกำหนด
- จัดฝึกอบรมความปลอดภัยไซเบอร์ให้พนักงานทุกคน รวมถึงการทดสอบ Phishing Mail
- ทดสอบระบบควบคุมกระบวนการผลิต และดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของทีมที่ปรึกษาด้าน Cybersecurity

- พัฒนาแผนตอบสนองเหตุการณ์ทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response) เพื่อให้สามารถจัดการเหตุการณ์ได้อย่างทัน่วงที

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงินและการซื้อขาย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงิน ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดในการดำเนินงานและการลงทุน (Liquidity & Working Capital Risk) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้นโยบายของภาครัฐ (Fuel Pricing & Government Intervention Risk) ความเสี่ยงจากการจัดสรรงบประมาณและการควบคุมต้นทุน ความเสี่ยงด้านต้นทุนการเงินจากการใช้เงินหมุนเวียนและระดับหนี้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

โดยมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ และความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผลกระทบต่อความสามารถในการลงทุนขององค์กรในโครงการระยะยาว ผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึง ผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน หากต้นทุนเพิ่มขึ้นหรือควบคุมไม่ได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

โดยมีมาตรการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- จัดทำโปรแกรมประหยัดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงินในทุกหน่วยงาน เพื่อปรับให้เหมาะสมกับสภาพตลาด
- เฝ้าระวัง ตรวจสอบ และติดตามงบประมาณกระแสเงินสดอย่างใกล้ชิด
- ทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อให้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดผลกระทบจากการกำหนดราคาน้ำมันภายใต้โครงสร้างเศรษฐกิจที่เหมาะสม
- ประเมินความเสี่ยงด้านต้นทุนการเงินและปรับกลยุทธ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาด
- วางแผนรองรับโมเดลธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนใหม่ในประเทศไทย

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงในการซื้อขาย กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมหรือข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงในด้านกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมหรือข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากความเข้มงวดของมาตรฐานคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น มาตรฐาน EURO V ที่มีผลบังคับใช้ตามแผนของรัฐเริ่มในปี 2567 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างตลาดพลังงานและนโยบายภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถแข่งขันของบริษัทฯ ความเสี่ยงจากการใช้ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงขึ้น เช่น น้ำมันมาตรฐานสากล เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและอุตสาหกรรมรถยนต์

ความเสี่ยงในการซื้อขาย ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการกำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโดยภาครัฐ ทำให้ราคาตลาดไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ความเสี่ยงต่อความสามารถในการทำกำไร ขีดความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และเสถียรภาพของตลาดพลังงาน ความเสี่ยงที่กลยุทธ์การลงทุนอาจไม่สอดคล้องกับสภาพตลาดจริง หากราคากำหนดโดยนโยบายภาครัฐ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยงในการซื้อขาย กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมหรือข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและการลงทุนในอุปกรณ์/ระบบผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบใหม่ ผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน

ของผลิตภัณฑ์หากไม่สามารถปรับมาตรฐานได้ทันตามที่กำหนด ผลกระทบต่อการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง และการรักษาราคาในอุตสาหกรรมรถยนต์ การทำให้กำไรจากการตลาด (Marketing Margin) ผันผวนและไม่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตจริง ลดความสามารถแข่งขันเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านหากนโยบายราคาของไทยไม่สอดคล้องกับตลาดภูมิภาค ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

- ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างใกล้ชิด ผ่านหน่วยงานกำกับดูแลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรม
- ทำงานร่วมกับหน่วยงานรัฐเพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ และรองรับการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านพลังงาน
- ดำเนินโครงการ Crude to Customer เพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐานสูงขึ้นและตรงกับความต้องการของตลาด
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อรองรับมาตรฐาน EURO V และมาตรฐานใหม่อื่น ๆ
- ทำการประเมินคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงและผลกระทบด้านเทคนิคสำหรับลูกค้า เพื่อเพิ่มความสามารถแข่งขันของผลิตภัณฑ์
- จัดทำระบบคัดเลือกและบริหารจัดการ Crude Oil ที่มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อให้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับต้นทุนการผลิตและราคาตลาดที่เหมาะสม
- ประสานงานจัดทำโมเดลเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่สะท้อนต้นทุนจริง เพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบายของรัฐ
- ปรับกลยุทธ์การตลาดและแผนธุรกิจให้ยืดหยุ่นตามโครงสร้างราคาน้ำมันของประเทศ
- วิเคราะห์ผลกระทบต่อกำไรและวางแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) SPRC ได้ขับเคลื่อนประเด็นสำคัญอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อม: ยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ป้องกันการรั่วไหล และบริหารจัดการของเสียและทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
- ด้านสังคม: คุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน เสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน และพัฒนาองค์กรให้มีความครอบคลุมและมีความยืดหยุ่น
- ด้านธรรมาภิบาล: ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักคุณธรรม มีระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และใช้เทคโนโลยีด้านดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/SPRC-Sustainability.aspx>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและตัวชี้วัด (Sustainability Framework and KPIs)

ในฐานะองค์กรที่ก้าวเข้าสู่ยุคของการเป็น บริษัทพลังงานแบบบูรณาการ (Integrated Energy Company) ที่ผสมผสานของธุรกิจโรงกลั่นและการตลาดค้าปลีก SPRC ตระหนักดีว่าการเติบโตในระยะยาวต้องตั้งอยู่บนรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนี้จึงไม่ใช่เอกสารที่แยกส่วน แต่เป็นพิมพ์เขียวเชิงกลยุทธ์ (Strategic Blueprint) ที่ผนวกประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับการดำเนินงานหลักในทุกระดับขององค์กร

กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและตัวชี้วัดของ SPRC ถูกออกแบบมาเพื่อรับมือกับความท้าทายที่เป็นสาระสำคัญสูงสุดของกลุ่มธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการสร้างสรรค์นวัตกรรม ทั้งในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นและการขยายธุรกิจค้าปลีกไปสู่ Energy Hubs ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพ
 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ และความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal
 ด้านความยั่งยืนขององค์กร 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความ
 เท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและ
 สุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงาน
 สะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8
 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and
 Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม
 โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and
 Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce
 Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable
 Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับ
 ผิดชอบ (Responsible Consumption and Production),
 Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 (Climate Action), Goal 14 นิเวศทางทะเลและมหาสมุทร
 (Life below Water), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on
 Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace,
 Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการ
 พัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

มีการจัดทำนโยบายด้านความยั่งยืนขึ้นเป็นเอกสารแยกและสื่อสารภายในองค์กรและเว็บไซต์

ดูข้อมูลเพิ่มเติมที่ <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/SPRC-Sustainability.aspx>

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัท สดาร์ ปีโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่ธุรกิจ โดยตระหนักว่าการสร้างคุณค่าและความยั่งยืนมิได้เกิดขึ้นเพียงจากการดำเนินงานภายในเท่านั้น แต่ยังเชื่อมโยงกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง การบริหารจัดการห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทฯ จึงครอบคลุมการกำกับดูแลผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนสำคัญ ได้แก่

1. กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การกระจายสินค้า การตลาดและการขาย ไปจนถึงการดูแลลูกค้า ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มีส่วนโดยตรงต่อการสร้างมูลค่าและการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสู่ตลาด ได้แก่

1.1 การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics)

- การจัดหาวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบ
- การคัดเลือกคู่ค้าโดยพิจารณามาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- การขนส่งและการจัดเก็บวัตถุดิบเข้าคลังที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย

1.2 การปฏิบัติการ (Operations)

- การวางแผนการผลิตตามคำสั่งซื้อและความต้องการของตลาด
- กระบวนการกลั่นและการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด
- การบำรุงรักษาและปรับปรุงอุปกรณ์และกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

1.3 การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistics)

- การจัดเก็บผลิตภัณฑ์ในคลังที่ปลอดภัยตามมาตรฐาน
- การกระจายผลิตภัณฑ์ผ่านระบบท่อ เรือ และรถบรรทุก เพื่อความรวดเร็วและเชื่อถือได้
- การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าอย่างตรงเวลา

1.4 การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

- การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
- การให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์
- การขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น กัมพูชา ลาว และสิงคโปร์

1.5 การดูแลลูกค้า (Customer Services)

- การติดตามความพึงพอใจของลูกค้า
- การรับข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหาอย่างโปร่งใส
- การให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน

2. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ประกอบด้วยการบริหารจัดการที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับกิจกรรมหลัก อาทิ การจัดซื้อจัดหา การบริหารทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการ การจัดการความเสี่ยง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาระบบสารสนเทศและมาตรฐานองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานทุกมิติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน ได้แก่

- **การจัดซื้อจัดหา** ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้
- **การบริหารทรัพยากรบุคคล** กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม และพัฒนาทักษะบุคลากร
- **การจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม** ใช้มาตรการที่เข้มงวดเพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิตและการขนส่ง
- **การกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง** มีระบบตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลเพื่อความโปร่งใสและลดความเสี่ยงในห่วงโซ่ธุรกิจ
- **ระบบสารสนเทศและมาตรฐานองค์กร** พัฒนาระบบ IT และการควบคุมมาตรฐานองค์กรเพื่อสนับสนุนกระบวนการหลักทุกด้าน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม การพัฒนาทักษะอาชีพและการฝึกอบรม สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย โอกาสความก้าวหน้าและการมีส่วนร่วมในนโยบายองค์กร สิทธิมนุษยชน ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการไม่เลือกปฏิบัติ 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจความคิดเห็นและความผูกพันประจำปี แผนพัฒนาบุคลากรและเส้นทางอาชีพ โครงการ Happy Workplace และกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร การประชุม Town Hall การสื่อสารภายใน รวมถึง การประชุมต่างๆ การอบรมด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจ การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมและการสร้างประโยชน์ร่วม การดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต การสร้างอาชีพและสนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> เวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชน โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่น รายงานผลกระทบและการสื่อสารอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การแถลงข่าว การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุน ความโปร่งใสและธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตาม ESG การสื่อสารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) การสื่อสารผ่านรายงานประจำปี One Report และรายงานความยั่งยืน ช่องทาง Investor Relations และเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การแถลงข่าว การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การรับเรื่องร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย ราคาที่เป็นธรรม การบริการหลังการขาย การคุ้มครองข้อมูลลูกค้า (Data Privacy) 	<ul style="list-style-type: none"> แบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า การรับรองมาตรฐานคุณภาพ (ISO, COQ) การสื่อสารและให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง การกำกับดูแลข้อมูลลูกค้าตามกฎหมาย PDPA 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด การสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น ความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การปฏิบัติตามกฎระเบียบสากล (เช่น FCPA, PDPA) 	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบและรายงานตามข้อกำหนด การประชุมหารือกับหน่วยงานกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น ISO, FCPA การส่งรายงานและเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า ผู้รับเหมา 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ความปลอดภัยในสถานประกอบการ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน การเคารพสิทธิมนุษยชนและแรงงานตามมาตรฐานสากล 	<ul style="list-style-type: none"> กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส การตรวจประเมินคู่ค้าตามมาตรฐาน การอบรมด้านความปลอดภัยและจรรยาบรรณธุรกิจ การติดตามและประเมินสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน การลงนามในจรรยาบรรณคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • สำนักข่าวและสื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> • การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา • ความโปร่งใสในการดำเนินงาน • ความร่วมมือในการเผยแพร่ข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> • แลกเปลี่ยนข่าวและการสื่อสารเชิงรุก • การเผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่อดิจิทัลและเว็บไซต์ • การสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกกับสื่อ • การจัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจและให้ข้อมูลโดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแลกเปลี่ยนข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

ครอบครัว SPRC ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (EHS Management System) ซึ่งครอบคลุมประเด็น การป้องกันและการจัดการการหกรั่วไหล การกำจัดกากของเสีย คุณภาพอากาศ การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการน้ำ การปฏิบัติตามระบบการจัดการ EHS ของ SPRC กับองค์ประกอบของ ISO 9001, 14001 และ 45001

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

ความสำคัญและความมุ่งมั่นขององค์กร

พลังงานถือเป็นทรัพยากรหลักที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการผลิตทั้งหมด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงกลั่นน้ำมันซึ่งมีการใช้พลังงานสูง ทั้งในรูปแบบของกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และเชื้อเพลิงต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นว่า การวางแผนและบริหารจัดการการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จะเป็นปัจจัยสำคัญในการลดต้นทุนการดำเนินงาน การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในตลาด และการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืนผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการพลังงานซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญขององค์กร

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้มาตรฐานการรายงานความยั่งยืน GRI 302: Energy ซึ่งกำหนดให้มีการรายงานการใช้พลังงานภายในองค์กร การใช้พลังงานหมุนเวียน การลดการใช้พลังงาน และความเข้มพลังงาน (Energy Intensity) อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้พลังงาน การลดการใช้พลังงาน และการบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศใช้นโยบายการจัดการพลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานภายในองค์กรเป็นไปอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงานขององค์กร โดยมีสาระสำคัญของนโยบายพลังงานของบริษัทฯ โดยสรุป

1. พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ลดการใช้พลังงานและของเสียจากกระบวนการผลิต โดยส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3. ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และศึกษาระบบดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน
 4. กำหนดมาตรการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานด้านพลังงานอย่างสม่ำเสมอ
 5. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมภายในองค์กร
 6. ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- นโยบายนี้สอดคล้องกับการลดการใช้พลังงานรวมถึงการพัฒนาแนวทางเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในองค์กรให้มากขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านพลังงานในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

ระยะสั้น (1-2 ปี)

- ปรับปรุงอุปกรณ์และระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การลดอุณหภูมิขาออกของเตาเผา(Furnace Outlet Temperature Optimization) และ การลดออกซิเจนส่วนเกินที่เตาเผา(Furnace Excess O₂)
- เปลี่ยนระบบแสงสว่างเป็นหลอด LED ทั้งในสำนักงานและพื้นที่กระบวนการผลิตและปรับปรุงระบบปรับอากาศเพื่อลดการสูญเสียพลังงาน
- สร้างทีม Energy Team เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานทั้งในที่ทำงานและที่บ้าน(Energy Conservation) เช่น จัดหมายข่าวSPRC Energy Series, Energy Exchange Market and Paperless Campaign
- จัดทำ Energy Intensity Index (EII) ตามเกณฑ์ของ Solomon Benchmark เพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงเปรียบเทียบ อย่างต่อเนื่อง

ระยะกลาง (3-5 ปี)

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI มาช่วยในการตรวจวัด วิเคราะห์และบริหารจัดการพลังงานแบบ Real-time
- เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิตและพื้นที่สนับสนุน เช่น Solar Rooftop และพลังงานชีวภาพ

ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป)

- ร่วมมือกับภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อผลักดันการใช้พลังงานสะอาด
- ผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานจากของเสียตามแนวทาง Circular Economy

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานในฐานะปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการพลังงานที่ครอบคลุมทุกกระบวนการ ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย

การวางระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) การดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน ไปจนถึงการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเพิ่มเติม <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx> หน้า 69

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	429,151.18	429,803.00	548,694.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	55,693,475.06	58,306,282.57	59,181,911.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	9,037,619,815.31	7,981,958,914.65	8,714,460,646.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ตัน) ((อื่น ๆ))	13,813.46	18,791.23	23,932.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	5,727,600.00	10,579,599.00	27,442,076.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	5,727,600.00	10,579,599.00	27,442,076.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อชีวิต เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนจึงเป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันระหว่างภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และระบบนิเวศ การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมจึงต้องคำนึงถึงสมดุลระหว่างการใช้น้ำ การบำบัดน้ำทิ้ง และการอนุรักษ์แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเชื่อมโยงระหว่างปริมาณและคุณภาพของน้ำกับผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชน

โดยได้กำหนดนโยบายการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Water Stewardship Policy) ครอบคลุมตั้งแต่การใช้น้ำดิบ การบำบัดและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ ไปจนถึงการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายและมาตรฐานสากล บริษัทมุ่งดำเนินการเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำดิบจากแหล่งธรรมชาติ เพิ่มสัดส่วนของน้ำรีไซเคิล (Reuse/Recycle) และดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่องในทุกจุดปล่อยน้ำทิ้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Assessment) ตามหลักการของ GRI 303-1 และแนวทางของ Water Stewardship เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภาวะขาดแคลนน้ำ (Water Stress Areas) และกำหนดมาตรการบริหารจัดการที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การติดตั้งระบบบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพสูง และการนำน้ำบำบัดกลับมาใช้ภายในโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนในพื้นที่ เพื่อบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ เช่น การร่วมมือในโครงการอนุรักษ์แหล่งน้ำ การติดตามคุณภาพน้ำในลำน้ำสาธารณะ และการรณรงค์ใช้น้ำอย่างประหยัดภายในองค์กร บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียภายใต้หลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้การใช้น้ำทุกหยดเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งรายงานข้อมูลเชิงปริมาณและคุณภาพของน้ำตามมาตรฐาน GRI 303 อย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย SDG 6: Clean Water and Sanitation ของสหประชาชาติ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยถือว่าน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้ร่วมกันระหว่างภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมุ่งดำเนินการภายใต้นโยบาย “การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ (Water Stewardship Policy)” ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดหา การใช้น้ำในกระบวนการผลิต การบำบัดน้ำเสีย และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อแหล่งน้ำธรรมชาติและชุมชนโดยรอบนโยบายดังกล่าวมุ่งเน้นการดำเนินงานตามหลัก 3Rs: Reduce – Reuse – Recycle ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Assessment) และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาว เพื่อการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าลดปริมาณการใช้น้ำดิบจากแหล่งภายนอกไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ภายในปี 2568 โดยใช้ข้อมูลของปี 2563 เป็นปีฐาน สำหรับเป้าหมายระยะสั้น (ภายใน 1-2 ปี) บริษัทฯ มุ่งสร้างความตระหนักแก่พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับคุณค่าของทรัพยากรน้ำ ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัด และลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและกิจกรรมภายในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง และการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชน เพื่อบรรลุเป้าหมายการใช้น้ำอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์หลักดังนี้

1. **เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต** ด้วยการปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบควบคุมการใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต เช่น ระบบทำความเย็น การล้างอุปกรณ์ หรือ การรดน้ำต้นไม้ เป็นต้น
2. **พัฒนาและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานสากล** เช่น การติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำแบบเรียลไทม์ (nline Monitoring) เพื่อควบคุมค่า BOD, COD, TSS และ pH ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่องและรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. **บริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Management)** ประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในพื้นที่ดำเนินงานโดยใช้เครื่องมือ เช่น WRI Aqueduct Water Risk Atlas รวมถึงการจัดทำแผนรับมือกรณีภัยแล้งหรือน้ำท่วมเพื่อรักษาความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ
4. **สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย** ได้แก่ การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นในการอนุรักษ์แหล่งน้ำธรรมชาติ และการสนับสนุนโครงการให้ความรู้เรื่องการใช้น้ำอย่างประหยัดและกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศน้ำ

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx>

เลขหน้าของลิงก์ : 80

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	ใช้น้ำ 2,880,000.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 5%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างต่อเนื่องตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและเป้าหมายการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานทางกฎหมายและ

ข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่สามารถรองรับน้ำเสียจากกระบวนการผลิต พื้นที่สำนักงาน และกิจกรรมสนับสนุนอื่น ๆ ได้อย่างครอบคลุม โดยมีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอทั้งในท้องปฏิบัติการภายในและหน่วยงานอิสระภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าค่าคุณภาพน้ำทั้ง เช่น BOD, COD, TSS, pH, Oil & Grease อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานตลอดปี 2565-2568 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพน้ำทั้งได้ในระดับที่ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด 100% โดยไม่พบเหตุการณ์น้ำทิ้งเกินค่ามาตรฐานหรือการร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ทำให้ บริษัทฯ สามารถดำเนินการบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานทางกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลทุกประการ ผลการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่โดดเด่นทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ประสิทธิภาพการผลิตและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,831,351.00	3,056,657.00	3,590,000.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	1,691,549.00	1,774,334.00	1,661,997.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	1,139,802.00	1,282,323.00	1,928,003.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	2,081,845.14	2,280,000.00	2,250,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการกากของเสียในนโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และแนวทางสำหรับระบบบริหารจัดการของเสียในคู่มือการจัดการกากของเสีย (Solid Waste Handling and Disposal Guideline: SWHDG) ซึ่งวางกรอบแนวทาง บทบาท และหน้าที่ของผู้บริหาร โดยมีการดำเนินการทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากากของเสียที่เกิดขึ้นมีการจัดการและกำจัดอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องตามกฎหมายของประเทศไทย ภาควิชาและข้อกำหนดระหว่างประเทศ เช่น อนุสัญญาบาเซล (BASEL Convention) ตลอดจนติดตามตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการกากของเสียของผู้รับกำจัด ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง SPRC ปลุกฝังวัฒนธรรมแห่งความสัมพันธอันดี ในการจัดการของเสียจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นกุญแจสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต

- การบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการพัฒนาความยั่งยืน โดยลดและหลีกเลี่ยงการกำจัดกากของเสียโดยการฝังกลบ ตลอดจนขับเคลื่อนการจัดการด้วยแนวคิดลำดับขั้นของการจัดการของเสีย (Waste hierarchy) ซึ่งประกอบด้วย ลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ หรือหลักการ 3Rs เพื่อลดปริมาณกากของเสียที่จะส่งไปฝังกลบให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- บริษัทฯ ได้กำหนดคู่มือและแนวทางการประเมินการจัดการกากของเสียของผู้รับกำจัด ประกอบด้วยหลักเกณฑ์ใน

การคัดเลือก การตรวจสอบใบอนุญาตประกอบกิจการ และการตรวจติดตามการดำเนินงานไปจนถึงกระบวนการกำจัดกากของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่ากากของเสียที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ ได้ถูกจัดการอย่างเหมาะสม และสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของผู้รับกำจัดให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ค้นหานวัตกรรมทางเลือกใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำของเสียกลับมาใช้ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : [https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/](https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx)

Sustainabilityreport.aspx

เลขหน้าของลิงก์ : 89

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2564 : ขยะไม่อันตราย 100.00 %	2568 : เพิ่ม 100%	• นำกลับมาใช้ใหม่
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย และ ขยะอันตราย	2564 : ขยะไม่อันตรายและ ขยะอันตราย 1.00 ตัน	2568 : ลด 0% หรือ 0.00 ตัน	• การฝังกลบ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในกระบวนการผลิตของโรงงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดการของเสียอย่างครบวงจร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียส่วนใหญ่ที่เกิดจากกระบวนการผลิตประกอบด้วย กากตะกอน (Sludge), ของเสียปนเปื้อนน้ำมัน, ของเหลวจากถังเก็บผลิตภัณฑ์ และตัวเร่งปฏิกิริยาที่เสื่อมสภาพ (Spent Catalysts) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียทุกประเภทจะได้รับการจัดการอย่างปลอดภัย และถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียรวมทั้งสิ้น 9,495 ตัน ประกอบด้วยของเสียจากการดำเนินงานปกติ (Routine Waste) 7,345 ตัน และของเสียที่เกิดจากงานซ่อมบำรุงและการปรับปรุงกระบวนการผลิต (Non-routine Waste) 2,150 ตัน โดยบริษัทฯ สามารถจัดการของเสียทั้งหมดร้อยละ 100 ให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ ดังนี้:

- สามารถรักษามาตรฐานการจัดการของเสียภายใต้กรอบ 3Rs ได้ร้อยละ 100 อย่างต่อเนื่อง
- ปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดโดยการฝังกลบลดลงเหลือร้อยละ 0 ของปริมาณของเสียทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ "ของเสียฝังกลบเป็นศูนย์" (Zero Waste to Landfill)

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	9,763,024.00	10,084,400.00	9,494,630.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	227,135.00	339,200.00	1,193,450.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	9,535,889.00	9,745,200.00	8,301,180.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	9,697,609.10	10,073,900.00	9,494,630.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	170,760.00	332,600.00	1,193,450.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	9,526,849.10	9,741,300.00	8,301,180.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงขึ้น ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อภาคอุตสาหกรรมพลังงาน เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ทั่วโลก ในฐานะบริษัทโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกกระบวนการผลิต เพื่อสนับสนุนเป้าหมายของประเทศในการมุ่งสู่ **Net Zero Emissions ภายในปี 2593**

เพื่อให้การกำกับดูแลและความโปร่งใสเป็นไปอย่างรอบด้าน บริษัทฯ ได้จัดทำการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางของคณะทำงานว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) พร้อมทั้งบูรณาการประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในกลยุทธ์การบริหารจัดการพลังงานหลักขององค์กร โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ความมุ่งมั่นดังกล่าวขับเคลื่อนผ่านเสาหลักการดำเนินงาน 4 ประการ ดังนี้

1. ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์: บริษัทฯ ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท Chevron เพื่อยกระดับการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับโลก
2. นวัตกรรม: บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage: CCUS) รวมถึงเชื้อเพลิงการบินอย่างยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่โรงกลั่นคาร์บอนต่ำ
3. การกำกับดูแลและการติดตามผล: บริษัทฯ ดำเนินการติดตามการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกับกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

4. การบูรณาการความเสี่ยง: ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านและความเสี่ยงทางกายภาพ ได้รับการบูรณาการไว้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจในระยะยาว

SPRC สนับสนุนเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย

SPRC ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมมือกับประเทศไทย เพื่อเดินทางสู่อนาคตคาร์บอนต่ำ เป้าหมายของเรา คือ การมุ่งมั่นลดความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงานของเรา ควบคู่ไปกับการจัดหาพลังงานที่เชื่อถือได้ในราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของประเทศ

เราเชื่อมั่นว่า อนาคตของพลังงาน คือ อนาคตคาร์บอนต่ำ และเราหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx>

เลขหน้าของลิงก์ : 49

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), The
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Greenhouse Gas Protocol, Carbon Offsetting and
Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA),
ISO 14064 - Greenhouse gases

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1,256,012.00 tCO ₂ e / ตัน/ตันของวัตถุดิบต้นทุนทั้งหมดในกระบวนการผลิต	2571 : ลด 0.16 tCO ₂ e / ตัน/ตันของวัตถุดิบต้นทุนทั้งหมดในกระบวนการผลิตเทียบกับปีฐาน	-

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการคว่ำโอกาสทางธุรกิจ โดยโครงการสำคัญต่าง ๆ ได้รับการออกแบบเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว และสนับสนุนแผนงานการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นโรงกลั่นคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Refinery)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Inventory) ครอบคลุมการปล่อยทางตรงและทางอ้อม เพื่อใช้ในการติดตามและบริหารจัดการการปล่อยในขอบเขตที่ 1 ขอบเขตที่ 2 และอัตราส่วนความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 บริษัทได้รับได้ประกาศนียบัตรเครื่องหมายรับรองฉลากคาร์บอน ประเภท "คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร" (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 โดยมี นายพงษ์กรณ ช่อชูวงศ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ เป็นผู้แทนบริษัทฯ ขึ้นรับมอบประกาศนียบัตรจากประธานในพิธีรองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการจัดทำบัญชีและบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,195,721.38	1,293,665.00	1,254,162.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,192,996.12	1,283,698.00	1,236,250.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,725.26	9,967.00	17,912.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท อีซีอีอี จำกัด

ลิงก์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน : <https://www.sprc.co.th/th/about/>

กระจก Shared%20Documents/
thumbnail_CFO%20certificate_24%20(1).png

ไฟล์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/>

กระจก 1294/2025/1771975765477.pdf

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

แนวทางการจัดการและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม โดยยึดหลักความเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวทางการจัดการดังนี้

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจน โดยตระหนักว่าทุกคนมีสิทธิเสรีภาพและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่เท่าเทียมกันตามหลักสากล บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อกันอย่างเป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ภาษา ความพิการ ความเชื่อ หรือสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เคารพซึ่งกันและกัน และเปิดโอกาสให้ทุกคนสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์อย่างแน่วแน่ในการเคารพสิทธิมนุษยชนและบูรณาการแนวนโยบายดังกล่าวเข้าสู่ระบบการดำเนินธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในส่วน of พนักงาน ชุมชน และคู่ค้าทางธุรกิจ ภายในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ดังนี้

- พนักงาน: บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน โดยมุ่งมั่นที่จะสอดแทรกหลักการดังกล่าวไว้ในนโยบายและวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงส่งเสริมสิทธิด้านความปลอดภัย โดยมีสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย พร้อมทั้งส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างให้เกียรติ นอกจากนี้ พนักงานทุกคนยังมีหน้าที่ในการช่วยกันสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้สะท้อนถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนของเพื่อนร่วมงาน รวมถึงให้ปราศจากการเลือกปฏิบัติและการคุกคามต่าง ๆ
- ชุมชน: บริษัทฯ ร่วมกับชุมชนในการสร้างความเข้าใจและตระหนักในเรื่องสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติร่วมกัน
- คู่ค้าทางธุรกิจ: บริษัทฯ คาดหวังให้ผู้จัดหาสินค้า, ผู้ขายสินค้า, ลูกค้า, ผู้ร่วมทุน และคู่ค้าทางธุรกิจอื่น ๆ ปฏิบัติต่อพนักงานของตนและสร้างปฏิสัมพันธ์ต่อชุมชนด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งด้วยนั้น ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้

<https://www.sprc.co.th/th/corporate/CorporateDocuments/EN>

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SustainabilityReport/TH>

เลขหน้าของลิงก์ : 195

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Conduct Policy) ซึ่งมีการกำหนดหลักการเรื่องสิทธิมนุษยชน (Human Rights) ที่ครอบคลุมทุกภาคส่วนในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ทั้งพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และชุมชนโดยรอบโรงกลั่น นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางในการจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) และการดำเนินงานตามหลัก Human Rights Due Diligence (HRDD) ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การจัดการและการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงการจัดตั้งช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่ปลอดภัย โปร่งใส และเป็นความลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนได้โดยไม่ต้องกังวลต่อการถูกตอบโต้

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านวัฒนธรรมองค์กร ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน และด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ทรัพยากรบุคคล โดยเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของ บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดูแล พัฒนา และสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานอย่างดีที่สุด

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและรักษาเสรีภาพด้านสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน และร่วมสร้างสังคมการทำงานที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลัก ส่งเสริมความหลากหลาย ให้คุณค่ากับความแตกต่าง ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันตามหลักสากล ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของความแตกต่าง เช่น ความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ถิ่นกำเนิด อายุ เพศ ความพิการ สถานะการรับราชการทหาร และความแตกต่างของแนวคิดทางการเมือง
บริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ติดเชื้อ HIV/AIDS (AIDS Policy) โดยกำหนดเป็นนโยบายว่า บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเหตุผลเรื่องสุขภาพ トラาปไตพนักงานที่เจ็บป่วยได้รับการรักษาทางการแพทย์และสามารถทำงานได้ การรับสมัครงาน

หรือการคัดเลือกพนักงานเข้าทำงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อกำหนดให้ต้องตรวจ HIV ก่อนรับเข้าทำงาน และการติดเชื้อ HIV ไม่เป็นสาเหตุแห่งการเลิกจ้าง

บริษัทฯ มีการทบทวนแบบฟอร์มสำหรับการกรอกข้อมูลเพื่อสมัครงาน โดยขอข้อมูลเฉพาะเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติ ได้คำนึงถึงความเท่าเทียมกันตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันผู้สมัครงานบนพื้นฐานของความแตกต่าง

ด้านวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในเรื่อง “ทีมเดียวกัน ครอบครัวเดียวกัน” (One Team - One Family) คือ ทุกคนทำงานร่วมกันเสมือนสมาชิกในทีมงานเป็นเสมือนครอบครัวเดียวกัน มีความห่วงใย ใส่ใจ เอื้ออาทร (Caring) ให้แก่กัน ตลอดปีที่ผ่านมา ความปลอดภัยและกำลังใจอันดีของพนักงานยังเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก เพื่อยังคงไว้ซึ่งความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจอันดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

ด้านประสิทธิภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพของพนักงานต่อการทำงานในบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสื่อสาร ระบบงาน รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความผูกพันและประสิทธิภาพการทำงาน อาทิเช่น

- Employee Engagement Pulse Survey: การสำรวจความคิดเห็นแบบสั้น ๆ เพื่อนำผลการสำรวจมาเป็นแนวทางในการสร้างเสริมความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงในการควบคุมทางธุรกิจ เพื่อยังคงสร้างศักยภาพขององค์กรและวัฒนธรรมการทำงานให้แข็งแกร่ง
- Town Hall การจัดประชุมพนักงานในรูปแบบการสื่อสารที่ผสมทั้งแบบเสมือนจริงและในห้องประชุม (Hybrid Communication) เพื่อให้การสื่อสารเข้าถึงและสร้างความเข้าใจกับพนักงานในสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- CE Message การสื่อสารข้อความและข่าวสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารผ่านทางอีเมล
- Leaders Connected การสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการทุกคนทั้งองค์กร ที่ผสมผสานทั้งแบบเสมือนจริงและในห้องประชุม มีจุดมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและส่งเสริมการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง
- EVP Touchpoints การสื่อสารระหว่างรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการพาณิชย์และทีมงาน ที่ผสมผสานทั้งแบบเสมือนจริงและในห้องประชุมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพผ่านการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way communication)
- Hybrid HR Visit การพบปะกับพนักงานที่ผสมผสานทั้งแบบเสมือนจริงและในห้องประชุม เพื่อยังคงการเข้าถึงและสร้างความสัมพันธ์กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการการแจ้งข่าวสารสอบถามเรื่องที่พนักงานสนใจ เช่น ผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน รวมทั้งเรื่องการพัฒนาและเส้นทางสายอาชีพ
- HR News การสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานในเรื่องสวัสดิการและการพัฒนาบุคคล โดยเป็นการสื่อสารผ่านทางอีเมล
- การจัดประชุมคณะกรรมการสวัสดิการทั้งธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการประชุมทั้งแบบเสมือนจริงและในห้องประชุม (Hybrid Meeting) ร่วมกับตัวแทนนายจ้างเพื่อดูแลสวัสดิการ ค่าตอบแทนของพนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับพนักงานผ่านคณะกรรมการ ฯ
- การทำงานแบบ Hybrid Work ให้แก่พนักงานที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ให้สามารถทำงานจากที่บ้านในวันจันทร์และวันศุกร์ และทำงานที่บริษัทฯ ในวันอังคารถึงวันพฤหัสบดี
- จัดรูปแบบการอบรมและพัฒนาบุคลากรทั้งรูปแบบเสมือนจริง (Virtual training) และแบบเรียนในห้องเรียนตามความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานยังคงได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งกิจกรรมภายในและการแข่งขันกีฬากายนอกกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยและบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีใกล้เคียง เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความสัมพันธ์พนักงานและผู้รับเหมา เช่น การจัด Refinery Games, Maptha Phut Complex Games เป็นต้น
- Digitalization: ใช้แพลตฟอร์ม HR Digitalized ของ SAP ที่ใช้ระบบคลาวด์ของ SuccessFactors สำหรับการบริหารผลการปฏิบัติงาน, การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง, และการเรียนรู้และพัฒนาทั่วทั้งองค์กร และพัฒนาทักษะและวัฒนธรรมในการใช้ระบบดิจิทัลของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการตัดสินใจของผู้บริหาร

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ยุติธรรมและสามารถสร้างการแข่งขันได้ในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง

- **ระยะสั้น:** บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบเงินโบนัสให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงานในด้านอื่น ๆ ของบริษัทฯ ตามเป้าหมายรวมแบบ One Team - One Family โดยกำหนดดัชนีชี้วัดที่สอดคล้องกับการทำงาน เช่น การบาดเจ็บถึงขั้นบันทึก การมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การใช้และการประหยัดพลังงาน การใช้งบประมาณ โดยในแต่ละเดือนจะมีการสรุปเพื่อสื่อสารให้พนักงานได้ทราบผ่านทาง Digital Dashboard ของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน
- **ระยะยาว:** บริษัทฯ มีนโยบายและบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนให้พนักงานในทุกระดับที่แข่งขันได้ โดยมีการประเมินและสำรวจค่าตอบแทนประจำปีจัดทำโดยองค์กรที่ปรึกษาภายนอก เพื่อเปรียบเทียบกับองค์กรชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการสวัสดิการที่พนักงานสามารถเลือกใช้ได้ตามความต้องการของพนักงานแต่ละคน (Flexible Benefits) เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาลของครอบครัว ค่าประกันชีวิต เป็นต้น

ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและส่งเสริมพนักงานอย่างเต็มที่ในการให้พนักงานได้มีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ รวมถึงการส่งไปอบรมหรือศึกษาดูงานในต่างประเทศ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานอาชีพ (Functional Skill) และทักษะในเรื่องทั่ว ๆ ไป (Soft Skill) ควบคู่ไปกับการการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติงานจริง (On the job training) การสอนงาน (Coaching) จากหัวหน้างาน หรือเพื่อนร่วมงานที่มีประสบการณ์ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและความเป็นผู้นำผ่านการโครงการ Secondment กับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ Chevron Corporation ขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talents) ของบริษัท Chevron Corporation มา Secondment ที่บริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าด้วยการจัดการอบรมและเรียนรู้แบบออนไลน์ (Online Platform) ให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงเนื้อหาบทเรียนได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านเครื่องมือการสื่อสารที่รองรับ ซึ่งเกิดความยืดหยุ่น สามารถเลือกเรียนให้เหมาะสมกับเวลาและนำไปปฏิบัติงานจริงตามความต้องการและความเหมาะสมของบุคลากรแต่ละคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างโอกาสในความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพ อีกทั้งจัดให้มีโครงการและกิจกรรมในด้านต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและทำงานอย่างมีความสุข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการในเรื่องการคัดเลือกและเตรียมความพร้อมพนักงานในการสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) และการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) รวมถึงการพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ให้แก่พนักงานทุกคน

ด้านสุขภาพ

บริษัทฯ มีการส่งเสริมสุขภาพและดูแล Well-being ของพนักงานในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น ห้องพยาบาลที่ได้มาตรฐาน มีแพทย์และพยาบาลประจำให้บริการพนักงานและผู้รับเหมา จัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี มีโครงการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสนใจการดูแลสุขภาพ เช่น Free Salad Day จัดให้พนักงานได้ทานสลัดฟรี เดือนละ 2 ครั้ง และส่งเสริมให้มีการออกกำลังกาย โดยมีชมรมกีฬาให้พนักงานเข้าร่วมมากกว่า 15 ชมรม (Employee Recreation Clubs) การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายอย่างเหมาะสม และสนับสนุนการแข่งขันกีฬาสมัครเล่น เช่น กีฬาโรงกลั่นประจำปี ซึ่งเป็นการแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างความสัมพันธ์สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมัน และ Maptaput Complex Games เป็นการแข่งขันทักษะสำหรับสถานประกอบการในเขตมาบตาพุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการให้ความรู้และให้คำปรึกษาแก่พนักงานและครอบครัว (Employee Assurances Program) เมื่อมีปัญหาทั้งในหน้าที่การทำงานหรือปัญหาครอบครัว โดยทีมผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากภายนอก

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

พนักงาน ผู้รับเหมา จะได้รับการปฏิบัติอย่างดีเยี่ยมในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยอย่างสูงสุดของผู้ปฏิบัติงาน บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน มีกฎ ระเบียบ และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม	อัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำของ บริษัทต่อค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย	-	2568: อัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำของ บริษัทสูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	สมรรถนะในการปฏิบัติงาน ปัจจุบันตามมาตรฐานและความคาดหวังขององค์กร	-	2568: 100%
• การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน	คะแนนความผูกพันพนักงาน	-	2568: คะแนนเต็ม 5 คะแนน
• แรงงานเด็ก	การจ้างงานพนักงานต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์ และมีการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครก่อนการจ้างงาน	-	2568: การจ้างงานพนักงานต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำสูงกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย และดำเนินการเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับ บริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนมีความสามารถในการแข่งขัน เป็นธรรม และสอดคล้องกับตลาดแรงงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนตามบทบาท หน้าที่ และผลการปฏิบัติงาน เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ในองค์กร

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมพนักงานในปี 2568 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 192 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 29 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

โดยผ่านช่องทางการสื่อสาร การทำกิจกรรมร่วมกัน และการแลกเปลี่ยนความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- แผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงานผ่าน Employee Engagement Pulse Survey จำนวน 2 ครั้งต่อปีโดย Gallup และทำการสื่อสารให้แก่พนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้แต่ละส่วนงานจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)
- การสื่อสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารผ่านทางอีเมล
- การจัดประชุมพนักงานในรูปแบบ Town Hall ทุกไตรมาส
- การสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการทุกคนทั้งบริษัท (Leaders Connected)
- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานผ่านช่องทางที่เหมาะสมทั้งช่องทางออนไลน์ (PolLEV) และในสถานที่ปฏิบัติงาน (On Site)
- การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ
- การพบปะพนักงานกับทีม HR
- การจัดกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างพนักงาน เช่น การแข่งขันกีฬาภายนอกกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยและบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ในปี 2568 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 1.12 มีอัตราลดลงจากปีก่อน (ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 1.39) และมีผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร 2 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เท่ากับ 3.98 จากเป้าหมายเท่ากับ 5
- ครั้งที่ 2 ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรใน 4 หัวข้อต่อไปนี้

1. Leadership & Respect ผลประเมินเท่ากับ 3.90 จากเป้าหมายเท่ากับ 5

2. Feedback-Rich Culture ผลประเมินเท่ากับ 4.02 จากเป้าหมายเท่ากับ 5
3. Well-Being & Belonging ผลประเมินเท่ากับ 3.94 จากเป้าหมายเท่ากับ 5
4. Safety & Reliability ผลประเมินเท่ากับ 4.27 จากเป้าหมายเท่ากับ 5

รางวัลที่ได้รับ

ในปี 2568 SPRC ได้รับรางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- HR Excellence Awards 2025 โดย Human Resources Online (an online publication of Lighthouse Independent Media) ในด้าน Excellence in Total Rewards Strategy (Bronze) (ความเป็นเลิศด้านกลยุทธ์ด้านผลตอบแทน) รางวัลนี้มอบให้แก่องค์กรที่ออกแบบและดำเนินโครงการผลตอบแทนแบบบูรณาการ รวมค่าจ้าง สวัสดิการ การปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส และการยกย่องชมเชย ซึ่งช่วยยกระดับการมีส่วนร่วม ความมีประสิทธิภาพ และการดูแลบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม โดยผู้ได้รับรางวัลต้องแสดงให้เห็นถึงความเข้าใจเชิงลึกของแรงงาน ธรรมชาติที่ชัดเจน การสื่อสารที่มีประสิทธิผล และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งปี 2568 บริษัทฯ ขับเคลื่อนรูปแบบโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนในทุกธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบเดียวกัน และยังคงสภาพการแข่งขันกับตลาด พร้อมทั้งสร้างเส้นทางอาชีพอย่างสมดุลให้สอดคล้องกับการบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรูปแบบ We Lead ภายใต้ธรรมชาติที่ชัดเจน เพื่อสร้างความผูกพันองค์กรให้แก่พนักงานและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

- Women's Tabloid Awards 2025 – Emerging Woman CHRO (Oil & Gas) คือ รางวัลผู้นำหญิงสายทรัพยากรบุคคลรุ่นใหม่ (อุตสาหกรรม Oil&Gas) ยกย่องผู้นำที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทาง HR ให้สอดคล้องกับความผันผวนของอุตสาหกรรมพลังงาน ดูแลวัฒนธรรมในช่วงเปลี่ยนผ่าน และสร้างผลลัพธ์ด้านทรัพยากรบุคคลที่จับต้องได้ ซึ่งรางวัลนี้มอบให้แก่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- Company Supporting Internship Program 2025, Rayong Technical College ประกาศนียบัตรจากวิทยาลัยเทคนิคระยองนี้ ยกย่องบริษัทที่สนับสนุนโครงการฝึกงานสายอาชีพ/เทคนิคอย่างเป็นระบบ ทั้งด้านการจัดวางงาน ระบบพี่เลี้ยง ความปลอดภัย และผลลัพธ์การเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อก่อนศึกษาและความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและภาคอุตสาหกรรม ในปี 2568 บริษัทฯ ยกย่องโครงการฝึกงานด้วยการจัดระบบระบบพี่เลี้ยงและการเรียนรู้เชิงปฏิบัติด้านระบบและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้นักศึกษาได้รับประสบการณ์จริงที่ลึกกว่าทฤษฎีในห้องเรียน โดยแต่ละคนได้รับการดูแลจากพนักงานที่เกี่ยวข้องและสามารถให้คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรฐานการทำงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพ พร้อมปลูกฝังทัศนคติด้านความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การตระหนักถึงอันตรายไปจนถึงการลดความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตลาดแรงงานในอนาคต โครงการนี้สะท้อนพันธกิจของ SPRC ในการสร้างบุคลากรที่มีทักษะและตระหนักถึงความปลอดภัยสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานไทย

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน รวมถึงหลักธรรมาภิบาลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานบนพื้นฐานของคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นเพศ เชื้อชาติ หรือความพิการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน พร้อมกำหนดเงื่อนไขการจ้างงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานแรงงานสากล เพื่อให้พนักงานได้รับการดูแลที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน แนวทางดังกล่าวช่วยสนับสนุนการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ เสริมสร้างความมั่นคงในการจ้างงาน และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	553	721	712
พนักงานชาย (คน)	413	508	499
พนักงานหญิง (คน)	140	213	213

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานและผู้บริหารเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการสร้างความสำเร็จให้กับองค์กร และด้วยวัฒนธรรมครอบครัวเดียวกัน ปลูกฝังให้พนักงานและผู้บริหารมีความห่วงใยและเคารพซึ่งกันและกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสร้างแรงจูงใจ และรักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีเลิศให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร ด้วยการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม น่าสนใจ และมีความทัดเทียมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศไทย

ในปี 2568 ค่าตอบแทนรวมของพนักงานและผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าทำงานล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการ เป็นเงินจำนวน 1,491 ล้านบาท สำหรับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และ 440 ล้านบาท สำหรับธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ในการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานแต่ละคนนั้น บริษัทฯ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ประกอบกับภาพรวมการแข่งขันในตลาดแรงงาน

สวัสดิการอื่น

สวัสดิการอื่นที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินช่วยเหลือค่าที่พักอาศัย เงินช่วยเหลือดอกเบี้ยการกู้ยืมที่อยู่อาศัยและยานพาหนะ การลาหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อคลอดบุตรของพนักงานหญิง การลาเพื่อเลี้ยงดูบุตรของพนักงานชาย การลากิจต่าง ๆ การประกันภัยกลุ่ม เนื่องจากการเสียชีวิตและพิการ แผนประกันสุขภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefits) ซึ่งพนักงานสามารถที่จะเลือกใช้สวัสดิการให้เหมาะสมกับความต้องการของตนเองหรือครอบครัวได้อีกด้วย

สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ นอกจากจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทยแล้ว เพื่อเป็นการขอบคุณพนักงานที่ร่วมทำงานกับบริษัทฯ จนกระทั่งเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ ยังได้มอบทองคำและของขวัญพิเศษจากผู้บริหารให้เป็นของขวัญแก่พนักงานที่เกษียณอายุด้วย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ตอบแทนการเกษียณอายุเป็นเงินจำนวน 42 ล้านบาท ในปี 2568

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,376,564,302.00	1,778,375,275.22	1,673,226,208.65
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,028,067,010.35	1,265,060,370.97	1,212,181,331.38
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	348,497,291.65	513,314,904.25	461,044,877.27

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

แผนการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อส่งเสริมองค์กรชั้นนำที่ยั่งยืนแบบ SPRC One Team (ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง) ผ่านการพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับค่านิยมของ SPRC และกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์ We Lead เพื่อร่วมกันสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจที่เหนือกว่าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีแนวพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วยวิธีการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ รวมถึงการส่งไปอบรมหรือศึกษาดูงานในต่างประเทศ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานอาชีพ (Functional Skill) และทักษะในเรื่องทั่ว ๆ ไป (Soft Skill) ควบคู่ไปกับการการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติงานจริง (On the job training) โดยการสอนงาน (Coaching) จากหัวหน้างาน หรือเพื่อนร่วมงานที่มีประสบการณ์ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและความเป็นผู้นำผ่านการโครงการ Secondment กับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ Chevron Corporation ขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talents) ของบริษัท Chevron Corporation มา Secondment ที่บริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้มีความก้าวหน้าด้วยการจัดการอบรมและเรียนรู้แบบออนไลน์ (Online Platform) ให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงเนื้อหาบทเรียนได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านเครื่องมือการสื่อสารที่รองรับ ซึ่งเกิดความยืดหยุ่น สามารถเลือกเรียนให้เหมาะสมกับเวลา และนำไปปฏิบัติงานจริงตามความต้องการและความเหมาะสมของบุคลากรแต่ละคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสร้างโอกาสในความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพ

การพัฒนาความเป็นผู้นำผ่านโครงการสร้างวิทยากรภายใน (Train the Trainer) เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการก้าวไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างวิทยากรภายในสำหรับหลักสูตร The 7th Habits for Highly Effective People จำนวน 4 ท่าน และทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานจำนวน 25 คน

ทั้งนี้ การฝึกอบรมพนักงานในปี 2568 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 192 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 29 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	56.00	58.00	29.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	10,400,000.00	14,500,000.00	10,500,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้าง อย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับผู้เข้ามปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัททุกคน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2569 จะมีการจัดโครงการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดทำห้องอบรมขนาดใหญ่เพิ่มเติม เพื่อรองรับการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาที่จะเข้ามาปฏิบัติงานในช่วงเตรียมการและช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ดังกล่าว ซึ่งมีจำนวนผู้ปฏิบัติงาน ประมาณ 5,000 คน โดยในปี 2568 ได้มีการเริ่มให้การอบรมผู้รับเหมาไปแล้วกว่า 2,000 คน
2. จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีตามปัจจัยเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งพนักงานและผู้รับเหมา โดยการนำหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ของโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพ มาให้บริการตรวจสุขภาพของทั้งพนักงานและผู้รับเหมา ในที่ทำการของบริษัทฯ
3. จัดให้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment Revalidation) โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนของแต่ละหน่วยงานทั้งบริษัท ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ โดยครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดของทุกตำแหน่งงานที่มีในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าในทุกกิจกรรมที่ดำเนินการในบริษัท มีความปลอดภัยสำหรับผู้ปฏิบัติงาน

4. จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและผู้รับเหมาในแต่ละหน่วยงาน สามารถเสนอและจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพภายในหน่วยงานของตัวเอง ซึ่งมีทั้งการจัดกิจกรรมแข่งขันลดน้ำหนัก นับจำนวนก้าว นับจำนวน calories จากการออกกำลังกาย รวมถึงกิจกรรมสนุกสนานต่างๆ ที่ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีในหน่วยงาน
5. จัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมถึงการระงับเหตุสารพิษสารเคมีรั่วไหลในพื้นที่บริษัทฯ ให้กับพนักงานปฏิบัติการฝ่ายผลิตที่ทำหน้าที่เป็นทีมตอบโต้และระงับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Team) รวมทั้งการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิตด้วยการนวดหัวใจผายปอด (First Aid and CPR Training) ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ พนักงานปฏิบัติการฝ่ายผลิต พนักงานฝ่ายซ่อมบำรุงที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า รวมถึงพนักงานทั่วไปที่สนใจ
6. จัดประชุมระดับหัวหน้างานทั้งพนักงานและผู้รับเหมาประจำสัปดาห์ เพื่อสื่อสารและพูดคุยเกี่ยวกับงานสำคัญที่จะมีการดำเนินการในแต่ละสัปดาห์ รวมถึงความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากงานเหล่านั้น รวมทั้งมาตรการป้องกัน ข้อควรระวัง และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยต่างๆ ที่สำคัญ ที่หัวหน้างานแต่ละคนต้องรับทราบและเข้าใจ รวมทั้งให้นำไปสื่อสารต่อให้กับทีมงานของตัวเองได้รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

ในปี 2568 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 1 ครั้ง จากการที่พนักงานเดินสะดุดลัมบริเวณโถงต้อนรับอาคารสำนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ การสื่อสารเพื่อเน้นย้ำการเพิ่มความตระหนักถึงอันตรายจากการเดินสะดุดหกล้ม และการสำรวจพื้นที่ที่อาจมีความเสี่ยงจากการสะดุดหกล้ม และดำเนินการแก้ไขในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงทั้งหมด

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) ⁽¹⁾	0	0	1

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ พนักงานเดินสะดุดขอบป้ายนิเทศการประชาสัมพันธ์ที่วางอยู่บริเวณด้านข้างโถงต้อนรับอาคารสำนักงานในช่วงพักกลางวัน ขณะเดินกลับมาจากโรงอาหารเพื่อกลับเข้าไปที่ห้องทำงาน ทำให้ล้มกระแทกพื้นและได้รับบาดเจ็บบริเวณกระดูกซี่โครง ซึ่งมีสาเหตุจากการขาดความตระหนักถึงอันตราย โดยการหันหน้าไปพูดคุยทักทายเพื่อนขณะเดินโดยไม่ได้มองเส้นทาง

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

บริษัทฯ มีแผนงานดำเนินการด้านการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมการเป็น “นายจ้างในฝัน” (Employer of Choice) ในรูปแบบการทำงานของ SPRC One Team - One Family เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์เดียวกัน ซึ่งรวมถึงการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการมีส่วนร่วมสูงและวัฒนธรรมที่เต็มไปด้วยการให้ข้อเสนอแนะ (Feedback-Rich Culture) ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทางจิตวิทยา (a psychologically safety) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้แบบสำรวจของที่ปรึกษา Gallup เพื่อสำรวจความคิดเห็นและคำแนะนำของพนักงานทุกคน ในรูปแบบสำรวจความคิดเห็นพนักงานแบบสม่ำเสมอ (Pulse Survey) เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรทุกท่าน (Leadership Team) ได้มีการตกลงร่วมกันถึงแนวทางพัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร และแต่ละหน่วยงานได้นำผลการสำรวจในหน่วยงานตนไปจัดทำแผนพัฒนาปฏิบัติการภายในแต่ละหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของทีมงานผ่านเครื่องมือหลากหลายรูปแบบ เช่น การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร การพบปะผู้บริหารและพนักงาน การจัดกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือ เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทมีอัตราการลาออกโดยสมัครใจของพนักงาน (Turnover Rate) เท่ากับร้อยละ 1.12 ปรับตัวลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.39 นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) โดยมีพนักงานเข้าร่วมตอบแบบสำรวจจำนวน 637 คน และมีคะแนนความผูกพันโดยรวมเฉลี่ยเท่ากับ 3.98 จากคะแนนเต็ม 5.00

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	6	10	8
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	2	4	2
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	4	6	6
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.08	1.39	1.12
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ตารางสรุปแนวทางการดำเนินงานของ SPRC

องค์ประกอบในห่วงโซ่มูลค่า	จุดเน้น	กลไก/วิธีดำเนินการ	ผลลัพธ์ที่มุ่งหวัง
SPRC MS – SPRC Management System	วางรากฐานและควบคุมมาตรฐานของกระบวนการทำงานทั้งหมด	ใช้ SPRC MS เป็น “กระดุกสันหลัง” จัดระเบียบกระบวนการทำงานให้อยู่ภายใต้ระบบเดียวกัน เพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (continuous improvement) ที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ (fit-for-purpose) และมีความยั่งยืน (Sustainable)	กระบวนการทำงานมีเสถียรภาพ โดยคุณภาพ ความปลอดภัยและประสิทธิภาพการทำงาน จะถูกกำกับดูแลตลอดห่วงโซ่การดำเนินงาน
Operational Excellence (OE)	ผลในภาคปฏิบัติที่พิสูจน์ได้	OE ถูก “ควบคุมผ่าน SPRC MS” ทำให้ทุกส่วนงาน มีกระบวนการทำงานตามมาตรฐานเดียวกันอย่างเป็นระบบ ผสานการกำกับดูแล กระบวนการทำงาน และการติดตามผล	คุณภาพคงที่ มีความปลอดภัยสูง ประสิทธิภาพดีขึ้น และมีความน่าเชื่อถือในกระบวนการผลิต/ส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
ความเชื่อมั่นของลูกค้า	คุณค่า/ผลลัพธ์ที่เกิดจากการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า	ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สม่ำเสมอ โปร่งใส ปลอดภัย และตรงตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกัน ด้วยระบบการบริหารจัดการภายในที่แข็งแกร่ง	ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาว

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx>

เลขหน้าของลิงก์ : 219

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า 	คะแนนความพึงพอใจ ร้อยละ 80 ขึ้นไป	-	2568: ร้อยละ 91

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของโครงการที่สำคัญประจำปี 2568

หมวดโครงการ	เป้าหมาย	ปี 2566	ปี 2567	ผลลัพธ์ 2568
ความพึงพอใจของลูกค้า (CSI)	มากกว่าหรือเท่ากับ 80%	86.7%	89.7%	91%
จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้านความปลอดภัยของสินค้าที่มีนัยสำคัญ	เป็น 0	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่มีนัยสำคัญ	เป็น 0	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้านการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีนัยสำคัญ	เป็น 0	0	0	0
1.1 Product Integrity (Jet A-1 Interface)	<ul style="list-style-type: none"> ลดการปนเปื้อน/ของเสียจาก interface และยืนยันคุณภาพ Jet A-1 ตามมาตรฐานการบิน 	<ul style="list-style-type: none"> นำร่องต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นมาตรฐานปฏิบัติ (ใส่ Jet A-1 กำมะถันต่ำเป็นหัวท้าย batch ช่วงรอยต่อกับดีเซลยูโร 5) 	<ul style="list-style-type: none"> น้ำมันดีเซลดังกล่าวผ่านมาตรฐานยูโร 5 และสามารถขนส่งผ่านท่อได้อย่างต่อเนื่อง เต็มประสิทธิภาพ เป็นระบบและมีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการมากขึ้น มีการดำเนินการต่อเนื่องตลอดปี ครอบคลุมเส้นทางหลักของการจ่ายออก Jet A-1
1.2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่ง-โลจิสติกส์ (Logistics System Efficiency) 1.2.1.1 เพิ่มอัตราขนถ่ายทางรถยนต์ – เปิดคลังวันอาทิตย์	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่ม throughput/ลดเวลารอคอย และเพิ่มความยืดหยุ่นจุดรับ-จ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการ 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายช่วงเวลาขนถ่าย/บริหารคิว 	<ul style="list-style-type: none"> Throughput เฉลี่ย 1.48 ล้านลิตร/วัน (ฐานปี 2567 = 1.32 ล้านลิตร) เพิ่มขึ้น 12.3%

1.2.1.2 เพิ่มกำลังการขนถ่ายยางมะตอย	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มศักยภาพรองรับความต้องการของตลาด/ลดคอขวดช่องจ่ายน้ำมัน 		<ul style="list-style-type: none"> ติดตั้งปั๊มช่อง 3,4 แล้วเสร็จ; เริ่มใช้งาน มี.ค. 2567 ความสามารถขนถ่าย 30,000 ตัน/เดือน 	<ul style="list-style-type: none"> อัปเกรด DCS Logic ให้ขนถ่าย 2 เกรดพร้อมกัน (DSR/Non-DSR) เริ่มใช้งาน ไตรมาส 1/2568 ความสามารถขนถ่ายสูงสุด 35,000 ตัน/เดือน
1.2.1.3 ปรับปรุงถังน้ำมันเตาเพื่อจ่ายน้ำมันดีเซลทางรถยนต์	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มกำลังเก็บ/จ่ายรองรับอุปสงค์ในประเทศ ลดคอขวด 		<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มกำลังจ่ายจาก 3.8 เป็น 5.4 ล้านลิตร/วัน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการอยู่ในช่วงพัก จะมีการดำเนินงานต่อหลังจาก T&M ปี 2569
1.2.2 เพิ่มโอกาสขนถ่ายดีเซลทางรถเพื่อ “ส่งออกจากคลังขอนแก่น”	<ul style="list-style-type: none"> เปิดช่องทางส่งออก ไป สปป.ลาว ลดต้นทุนและเวลาเมื่อเทียบกับมาบตาพุด 		<ul style="list-style-type: none"> วางแผน/เตรียมความพร้อม กับหน่วยงานรัฐ แทปไลน์ คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> เริ่มดำเนินการในช่วงกลางปี 2569
1.3 Marine & JV Terminals Readiness – ต่อสัญญาเรือลำที่ 5	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มศักยภาพขนส่งทางเรือ/ความยืดหยุ่นและความมั่นคงของจ่ายน้ำมัน 		<ul style="list-style-type: none"> ทำสัญญาเช่าเรือลำที่ 5 และจัดตารางเดินเรือร่วมกับพันธมิตร 	<ul style="list-style-type: none"> Shipping capacity เพิ่มขึ้น 25% ลดคอขวดด้านโลจิสติกส์ มีความยืดหยุ่นตอบสนองความต้องการของเครื่องบินเจ็ตที่มากขึ้น
1.4 โอกาสใหม่ร่วมกับลูกค้าผลิตภัณฑ์พิเศษ	<ul style="list-style-type: none"> ต่อยอด/ร่วมพัฒนาสเปกหรือบริการเฉพาะ ขยายลูกค้า/ตลาดใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาร่วมกับคู่ค้าเพื่อเพิ่มปริมาณ CMIX สัญญาคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2569
1.5 ลูกค้าเป็นศูนย์กลางและการสื่อสาร (Customer-Centric & Engagement)	<ul style="list-style-type: none"> เสริมความไว้วางใจ โปร่งใส และรับฟังเสียงลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมเยี่ยมชม/งานขอบคุณลูกค้า ช่องทางสื่อสารตรงเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมทุกเดือน และทุกไตรมาสเพื่อรวบรวมข้อคิดเห็นจากลูกค้า ได้รับคะแนนความพึงพอใจต่อกิจกรรม 5.0/5.0 ให้ข้อมูลกับลูกค้าเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ขับเคลื่อนการดูแลลูกค้าและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ผ่านระบบ SPRC MS ที่เชื่อมโยงสู่ Operational Excellence (OE) ภายใต้ธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทำให้กระบวนการทำงานตั้งแต่การผลิต การเก็บรักษา การขนส่ง จนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการ มีมาตรฐานเดียวกันและสามารถปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement Loop) โดยยึดมาตรฐานสากลอย่าง ISO 9001/14001/45001/27001 และ ISO/IEC 17025 เป็นฐานควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ประกอบกับข้อได้เปรียบด้านโลจิสติกส์ ได้แก่ ท่าเรือที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงสร้างขนส่งหลายรูปแบบ (ท่อ รถ เรือ SPM) ท่าเรือ 2 แห่ง สถานีจ่ายทางรถ และคลังรวม 71 ถัง/น้ำมันดิบราว 4.9 ล้านบาร์เรล ที่ช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินงาน เพิ่มความยืดหยุ่นของการส่งมอบสินค้าและบริการ โดยมีผลลัพธ์ที่สะท้อนผ่านระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่สูงกว่าเกณฑ์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (ปี 2566 ที่ 86.7% ปี 2567 ที่ 89.7% และปี 2568 ที่ 90.5% จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80) พร้อมการมีส่วนร่วมเชิงรุกผ่านการเยี่ยมชมโรงงาน กิจกรรมขอขอบคุณลูกค้า และการพัฒนาผลิตภัณฑ์เฉพาะร่วมกัน ทั้งหมดนี้ตอกย้ำถึงคุณภาพที่คงเส้นคงวา ความปลอดภัยที่เหนือมาตรฐาน และการส่งมอบที่เชื่อถือได้ ทั้งหมดทั้งมวลเหล่านี้คือประสบการณ์ที่ลูกค้าสามารถสัมผัสได้จริงและสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กร

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านการศึกษา** ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ ผ่านกิจกรรมและโครงการที่ช่วยเสริมทักษะ ความรู้ และการเติบโตอย่างยั่งยืน
- ด้านคุณภาพชีวิต** สนับสนุนโครงการที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ทั้งด้านสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี สมดุลชีวิต รวมถึงการสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในระยะยาว
- ด้านสิ่งแวดล้อม** ดำเนินมาตรการและโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน เพื่อร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
- ด้านความสัมพันธ์ชุมชน** เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจกับชุมชนโดยรอบ ผ่านกิจกรรมและโครงการที่เปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม การสื่อสารสองทาง และการรับฟังความคิดเห็น เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx>

เลขหน้าของลิงก์ : 202

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การศึกษา อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต 	เป้าหมายคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อ SPRC ไว้ที่ ร้อยละ 80	2568: เป้าหมายคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อ SPRC ไว้ที่ ร้อยละ 80	2571: ร้อยละ 80

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ผลการดำเนินงานและโครงการสำคัญ

ด้านการศึกษา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการศึกษาและการพัฒนาเยาวชนในฐานะรากฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ โดยมุ่งสนับสนุนโอกาสทางการเรียนรู้ควบคู่กับการพัฒนาทักษะ ความรู้ และคุณธรรมของเด็กและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างศักยภาพในการเป็นกำลังสำคัญของสังคมและเศรษฐกิจในระยะยาว

• การสนับสนุนการศึกษาเพื่อพัฒนาเยาวชนและสร้างความยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินโครงการสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านเทคนิคอย่างต่อเนื่อง โดยมอบงบประมาณจำนวน 500,000 บาท เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาช่างเทคนิควิศวกรรมเคมี (V-ChEPC) ของวิทยาลัยเทคนิคบางตาพูด ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 18 ปี ด้วยงบประมาณที่สนับสนุนสะสมรวมกว่า 15 ล้านบาท เพื่อเสริมสร้างบุคลากรด้านเทคนิคให้มีความพร้อมรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ตลอดจนสนับสนุนทิศทางการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก (EEC) อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากการสนับสนุนด้านทุนการศึกษาและพัฒนาทักษะแล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมการเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมผ่านการมอบ **คู่มือระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่งจังหวัดระยอง** จำนวน 400 เล่ม ให้แก่สถานศึกษาในจังหวัดระยอง อีกทั้งยังร่วมจัดกิจกรรม **“Achieve to be Shining” ปีที่ 2** เพื่อเปิดโลกอาชีพและเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เยาวชนในการวางแผนเส้นทางการศึกษาและอาชีพในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ โดย ชมรมสตาร์อาสา (STAR Volunteer Club) ได้ดำเนินโครงการ “สานฝันปันสุข” อย่างต่อเนื่องเกือบ 10 ปี ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา (ศคช.) แม่ฟ้าหลวง 3 แห่ง ในจังหวัดตาก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ชุมชนห่างไกล โดยในปี 2568 บริษัทฯ สนับสนุนปัจจัยพื้นฐานที่เอื้อต่อการเรียนรู้และสุขภาวะของครูและนักเรียน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ **“One Caring Family Energizing Our Future”** และแนวคิด **“การศึกษาเพื่อชีวิตและสังคม”** ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและอุปกรณ์กีฬาแก่ทัพบเรือภาคที่ 1 เพื่อส่งต่อให้โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ภายใต้โครงการอาหารทะเลเสริมไอโอดีน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งความร่วมมือด้านการพัฒนาเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล สะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการยกระดับคุณภาพชีวิตเยาวชนและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างยั่งยืน



ด้านคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ดำเนินงานอย่างรอบด้าน ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ ความปลอดภัย และความเข้มแข็งของสังคม โดยให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความต้องการพื้นฐานของชุมชน ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อยกระดับศักยภาพของชุมชนให้สามารถพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและอาชีพ ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรม “SPRC ตลาดนัดชุมชน” รวมจำนวน 6 ครั้งตลอดทั้งปี เพื่อเปิดพื้นที่ให้ผู้ประกอบการท้องถิ่นในจังหวัดระยองนำเสนอและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย อาทิ อาหารพื้นถิ่น ผลิตภัณฑ์แปรรูป และสินค้าจากวิสาหกิจชุมชน กิจกรรมดังกล่าวได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากพนักงานและผู้ร่วมงาน รวมถึงการจัดตลาดนัดแทรกในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ส่งผลให้ชุมชนมีรายได้รวมกว่า 1.2 ล้านบาท

การดำเนินกิจกรรมตลาดนัดชุมชนมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ประกอบการในพื้นที่ เสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง บริษัทฯ และชุมชนโดยรอบ สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างสมดุลในทุกมิติ

ข้อมูลเพิ่มเติมที่ รายงานความยั่งยืนประจำปี <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/Sustainabilityreport.aspx>

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในช่วงของปี 2568 บริษัทฯ รายงานรายได้รวมที่ 7,317.8 ล้านบาท (241,882.2 ล้านบาท) EBITDA อยู่ที่ 207.5 ล้านบาท (6,806.1 ล้านบาท) และกำไรสุทธิอยู่ที่ 78.8 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) สำหรับปี 2568 กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 78.8 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.6 จากปี 2567 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าไรขึ้นต้นของธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่แข็งแกร่งขึ้น แม้จะมีขาดทุนสต็อกน้ำมันสุทธิเพิ่มขึ้น นอกจากนี้อัตราค่าไรขึ้นต้นของธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมยังปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพของทางจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจผู้บริโภครวม กลุ่มน้ำมันเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (C&I) กลุ่มน้ำมันอากาศยาน และกลุ่มขายส่งน้ำมัน พร้อมด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลง อันเป็นผลจากมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี ต้นทุนทางการเงินลดลง ร้อยละ 35.1 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม รายได้อื่นลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการไม่มีการรับรู้เงินประกันภัยดังเช่นในไตรมาส 1/2567 จำนวน 18.8 ล้านบาท (1,784.5 ล้านบาท) ด้านมูลค่าที่สร้างให้กิจการ (Enterprise Value Capture) ในปี 2568 อยู่ที่ 54.0 ล้านบาท (1,784.5 ล้านบาท) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาวัตถุดิบ (feedstock optimization) และ บริหารจัดการผลิตภัณฑ์ (product optimization) เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและเสริมสร้างคุณค่าอย่างต่อเนื่อง

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

	2566	2567	2568
EBITDA รวมของกิจการ* (ล้านบาท/ดอลลาร์)	83.1	188.7	207.5
ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน	83.1	170.6	168.0
ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	NA	18.1	39.5
ปริมาณการขายของกิจการ* (พันบาร์เรล)	66,285	67,893	68,676
ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน	66,285	36,759	35,222
ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	NA	31,134	33,455
อัตราค่าไรขึ้นต้นของกิจการ** (เหรียญสหรัฐ/บาร์เรล)	4.39	6.10	7.31
ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน	4.39	5.28	6.07
ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	NA	0.82	1.24
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน (เหรียญสหรัฐ/บาร์เรล)	(0.88)	(0.59)	(1.41)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของกิจการ*** (เหรียญสหรัฐ/บาร์เรล)	2.45	3.14	2.87
ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน***	2.45	2.19	2.15
ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	NA	0.95	0.72

*ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่างธุรกิจการกลั่นน้ำมันและธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

**ไม่รวมกำไร/ขาดทุน จากสต็อกน้ำมัน สุทธิภาษีเงินได้

***ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (OPEX) ไม่รวมค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการ และโครงการปิดซ่อมบำรุง

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำไร

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน

สำหรับปี 2568 EBITDA จากธุรกิจการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 168.0 ล้านบาท (6,806.1 ล้านบาท) ลดลง ร้อยละ 1.5 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลหลักมาจากผลขาดทุนสต็อกน้ำมันจำนวน 83.2 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) (สุทธิภาษีจำนวน 66.6 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่บันทึกผลขาดทุนสต็อกน้ำมันจำนวน 34.1 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) (สุทธิภาษีจำนวน 27.3 ล้านบาท (2,569.9 ล้านบาท) และรายได้อื่นลดลงจากการบันทึกเงินรับจากประกันภัยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจำนวน 18.8 ล้านบาท (1,784.5 ล้านบาท) ในไตรมาส 1/2567 โดยไม่มีการรับรู้รายการดังกล่าวในปี นอกจากนี้จากผลขาดทุนสต็อกน้ำมันและรายได้อื่นที่ลดลงดังกล่าว บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งขึ้นโดยมีค่าการกลั่นที่สูงขึ้น และมีอัตราน้ำมันดิบเข้ากลั่นปรับเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 92.7 ตลอดทั้งปี ขณะเดียวกัน ต้นทุนการดำเนินงานลดลง 0.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สอดคล้องกับความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนของบริษัทฯ

ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สำหรับปี 2568 EBITDA จากธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอยู่ที่ 39.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 118.1 จากปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจาก ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงตลอดทั้งปี ปริมาณการขายรวมอยู่ที่ 33.5 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.5 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ ได้แก่ การขยายสถานีบริการ Caltex ผ่านความร่วมมือกับ Pure Thai และยอดขายน้ำมันอากาศยานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจัดจำหน่าย อยู่ที่ 1.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น ร้อยละ 51.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจาก การปรับปรุงประสิทธิภาพช่องทางจำหน่าย (channel optimization) ทั้งในกลุ่มค้าปลีก น้ำมันเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (C&I) น้ำมันอากาศยาน และการขายส่งน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จาก 0.95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในปี 2567 เป็น 0.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในปี 2568 สะท้อนถึงประสิทธิผลของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ที่บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ผลประกอบการทางการเงินสำหรับปี 2568

รายได้

สำหรับปี 2568 รายได้รวมอยู่ที่ 7,317.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (241,882.2 ล้านบาท) ลดลง ร้อยละ 4.0 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่ลดลง เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบดูไบที่ลดลง อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย โดยได้รับแรงหนุนจากปริมาณการขายที่สูงขึ้น และอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางจำหน่ายของกลุ่มค้าปลีก น้ำมันเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม (C&I) น้ำมันอากาศยาน และการขายส่งน้ำมัน

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2568 ต้นทุนขายอยู่ที่ 7,147.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (236,318.5 ล้านบาท) ลดลง ร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน การลดลงของต้นทุนขายเกิดจากต้นทุนน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลงหลังการยกเลิกมาตรการลดการผลิตของ OPEC+ แม้ว่าจะมีการบันทึกผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันที่สูงขึ้นในปี 2568 จำนวน 83.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบกับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 34.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2567

กำไร/ (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ รายงานกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 18.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (609.2 ล้านบาท) ลดลงจากปี 2567 ที่บันทึกกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 19.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (708.4 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากการแข็งค่าของเงินบาท เมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐฯ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ อยู่ที่ 97.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (3,206.5 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.5 จากปี 2567 เนื่องจากจากค่าใช้จ่ายด้านบริการและค่าเช่าที่สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการขยายสถานีบริการ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายงานกำไรสุทธิอยู่ที่ 78.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,569.9 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.6 จากปี 2567 โดยปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของกำไรสุทธิ ได้แก่ ค่าการกลั่นที่แข็งแกร่งขึ้นจากการปรับตัวดีขึ้นของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป (crack spread) ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งได้รับแรงหนุนจากปริมาณการขายที่สูงขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลง นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2567 จากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน ซึ่งช่วยสนับสนุนการเติบโตของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2568 การสร้างมูลค่า (Enterprise Value Capture) ตลอดปี 2568 อยู่ที่ 54.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (1,784.4 ล้านบาท) สะท้อนถึงความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ ผ่านมาตรการสำคัญต่าง ๆ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนค่าขนส่ง (Freight Cost Optimization) การทดแทนน้ำมันดิบหนักด้วยน้ำมันดิบทางเลือกที่เหมาะสมกว่า และการยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการผลิตผ่านโครงการ BLIP (Bottom Line Improvement Program) โดยมาตรการดังกล่าวช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านต้นทุนและผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อยู่ที่ 1,931.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (61,298.1 ล้านบาท) 736.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (23,377.8 ล้านบาท) และ 1,194.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (37,920.2 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงมีดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์รวมลดลง สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง 73.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (7,136.8 ล้านบาท) จากงวดปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจาก สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ร้อยละ 6.9 ตามการลดลงของ มูลค่าสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยที่ลดลง ภายหลังการทยอยยกเลิกมาตรการจำกัดการผลิตของ OPEC+ ในปี 2568 ในทางกลับกัน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 0.8 อันเป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มเติมใน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ระหว่างปี 2568
 - หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง 122.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (5,950.7 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง
 - ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 49.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาในรูปสกุลเงินบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 1,186.1 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่าทางการเงินปรับตัวจาก 35.4 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2567 มาอยู่ที่ 33.0 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2568
- การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 ส่วนใหญ่ได้รับแรงหนุนจาก กำไรสุทธิ 78.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,569.9 ล้านบาท) ซึ่งถูกหักล้างบางส่วนจาก การจ่ายเงินปันผลรวม 39.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (1,300.8 ล้านบาท)

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ บริษัทฯ ณ สิ้นปี 2568 อยู่ที่ 30.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (976.2 ล้านบาท) เทียบกับ 16.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (574.8 ล้านบาท) ณ สิ้นปี 2567 รายละเอียดของกิจกรรมกระแสเงินสดในช่วงปี 2568 มีดังต่อไปนี้

- เงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงาน อยู่ที่ 254.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (8,345.0 ล้านบาท):

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 263.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (8,645.7 ล้านบาท) โดยมีปัจจัยหลักดังนี้ กำไรก่อนหักภาษีของปี 2568 อยู่ที่ 95.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (3,113.4 ล้านบาท) ซึ่งได้รับผลกระทบจากขาดทุนจากสต็อกน้ำมันเนื่องจากราคาน้ำมันดิบลดลง ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 68.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,272.5 ล้านบาท) จากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่นลดลง 17.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (560.5 ล้านบาท)

- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอยู่ที่ 63.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,088.2 ล้านบาท):

สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในโครงการด้านซอฟต์แวร์ โครงการปรับปรุงโรงกลั่น และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และมีเงินสดเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทฯ รวมจำนวน 7.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (239.8 ล้านบาท)

- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 180.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (5,916.7 ล้านบาท):

มีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 18.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (621.7 ล้านบาท) และ 113.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (3,724.6 ล้านบาท) รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2568 จำนวน 39.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (1,300.8 ล้านบาท)

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

สินทรัพย์หมุนเวียนมีมูลค่าสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมากกว่าหนึ่งเท่า โดยองค์ประกอบหลักของสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงสินค้าคงเหลือ ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ส่วนที่ถึงกำหนดชำระของเงินกู้ยืมระยะยาว และภาษีค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในอัตราที่มากกว่า สาเหตุหลักมาจากการลดลงจากปริมาณการขายในประเทศที่ลดลงในช่วงปลายปี ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (5,315 ล้านบาท) โดยมีปัจจัยหลักจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงสินค้าคงเหลือ ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (1,559 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น

อัตราส่วนสภาพคล่องเร็ว (Quick Ratio) ยังคงอยู่ในระดับค่อนข้างทรงตัวตลอดช่วงปี 2566–2568 และอยู่ในระดับต่ำกว่าอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน เนื่องจากไม่รวมสินค้าคงเหลือในการคำนวณ ในปี 2568 อัตราส่วนสภาพคล่องเร็วปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี

2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดช่วยชดเชยบางส่วน อย่างไรก็ตาม การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนในช่วงเวลาเดียวกันได้ช่วยลดผลกระทบดังกล่าว ส่งผลให้สถานะสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่มั่นคง ดังที่สะท้อนผ่านอัตราส่วนสภาพคล่องเร็ว

อัตราส่วนหมุนเวียนซึ่งได้แก่ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ และอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า ในปี 2568 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 และ 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนเฉลี่ยของน้ำมันดิบในปี 2568 ที่อยู่ในระดับต่ำลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะเดียวกัน อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อันเป็นผลจากยอดลูกหนี้การค้าเฉลี่ยที่ลดลงตามระยะเวลาการรับชำระเงินจากลูกค้าที่สั้นลง ส่วนอัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนขายที่ลดลงตามราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง แม้จะถูกชดเชยบางส่วนจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นก็ตาม โดยภาพรวม ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ระยะเวลาในการเรียกเก็บเงินสั้นลง ขณะที่ระยะเวลาในการชำระเงินยาวขึ้นในปี 2568 ซึ่งมีส่วนช่วยให้วงจรเงินสดของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรที่สำคัญ ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ธุรกิจโรงกลั่นได้รับแรงหนุนจากค่าการกลั่นที่แข็งแกร่งขึ้น ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสามารถปรับปรุงอัตรากำไรได้ดีขึ้นจากการบริหารจัดการช่องทางการขายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กำไรจากการดำเนินงานยังเพิ่มขึ้นจากการควบคุมต้นทุนจากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนที่ดำเนินอยู่ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และส่งเสริมความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของบริษัทฯ

นอกจากนี้การรวมธุรกิจการกลั่นและธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ได้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) อย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สำคัญได้แก่ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยการปรับตัวดีขึ้นดังกล่าวมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น อันเป็นผลจากอัตรากำไรที่แข็งแกร่งขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การรวมธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเข้าด้วยกันซึ่งได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ที่สามารถใช้ร่วมกัน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงต่อเนื่องมาอยู่ที่ 0.6 ในปี 2568 เทียบกับ 0.7 ในปีก่อนหน้า สะท้อนโครงสร้างเงินทุนที่มีความมั่นคง ในปี 2568 หนี้สินที่กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวปรับลดลง จากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและความเคลื่อนไหวของเงินทุนหมุนเวียน แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี แต่ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2567-2568 ยังคงเพิ่มขึ้นจากปี 2566 อันเป็นผลจากการปรับตัวดีขึ้นของผลการดำเนินงาน

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องในปี 2567-2568 จากระดับติดลบในปี 2566 โดยปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีที่กลับมาเป็นบวก ร่วมกับต้นทุนทางการเงินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

อัตราความสามารถในการชำระหนี้ลดลงในปี 2568 เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุสำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แม้ว่ายอดหนี้สินรวมจะปรับลดลงก็ตาม ทั้งนี้ แม้ EBITDA ปรับตัวเพิ่มขึ้น และไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ภาระหนี้ที่ครบกำหนดชำระในระยะใกล้ที่สูงขึ้นยังเป็นปัจจัยกดดันต่ออัตราส่วนดังกล่าว

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ค่าการกลั่น

บริษัทฯ ใช้ค่าการกลั่น (gross refining margin) ในการประเมินความสามารถในการทำกำไรของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ค่าการกลั่นของบริษัทฯ คำนวณจาก ผลต่างระหว่างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และต้นทุนน้ำมันดิบ วัตถุดิบอื่น ๆ ซึ่งใช้ในกระบวนการกลั่น (landed cost) รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ค่าการกลั่นทางบัญชี (accounting gross refining margin) จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสินค้าคงเหลือเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลง เนื่องจากบริษัทฯ คำนวณราคาต้นทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับค่าการกลั่นตลาด (market gross refining margin) เป็นค่าการกลั่นที่ไม่รวมผลกระทบจากกำไรหรือขาดทุนจากสต็อกน้ำมันซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน โดยทั่วไป ค่าการกลั่นตลาดของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาและค่าการกลั่นในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2568 บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิที่ 78.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,569.9 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.6 จากปี 2567 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าการกลั่นที่แข็งแกร่งขึ้น แม้จะมีขาดทุนสต็อกน้ำมันสุทธิเพิ่มขึ้น ด้านมูลค่าที่สร้างให้กิจการ (Enterprise Value Capture) ในปี 2568 อยู่ที่ 54.0 ล้านเหรียญสหรัฐ (1,784.5 ล้านบาท) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาวัตถุดิบ (feedstock optimization) และ บริหารจัดการผลิตภัณฑ์ (product optimization) เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและเสริมสร้างคุณค่าอย่างต่อเนื่อง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกี่ยวข้องโดยตรงหรืออยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งทำให้ลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานหรือค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระเป็นเงินสกุลบาท โดยทั่วไปบริษัทฯ ไม่ได้เข้าทำธุรกรรมเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น ความผันผวนและความไม่แน่นอนของค่าเงินบาทเมื่อเปรียบเทียบกับดอลลาร์สหรัฐอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,373.79	574.81	976.19	39.95	16.83	30.75
ลูกหนี้การค้าและลูก หนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	18,352.24	14,923.05	11,447.22	534.36	437.41	360.75
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	26,458.92	23,481.70	21,111.90	769.43	687.68	665.08
สินทรัพย์หมุนเวียน อื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	417.84	491.08	620.09	12.15	14.38	19.54
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	46,602.79	39,470.63	34,155.40	1,355.89	1,156.31	1,076.12

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนใน ตราสารทุนที่ กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	382.40	190.40	136.00	11.12	5.58	4.28
เงินลงทุนใน บริษัทรวม (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	-	1,616.26	1,417.90	-	47.33	44.67
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	24,142.75	22,299.53	21,036.95	702.08	653.06	662.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	222.74	359.65	362.80	6.48	10.53	11.43
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	847.49	962.97	373.30	24.65	28.20	11.76
ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,553.28	763.69	722.02	39.89	22.37	22.75

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,815.86	2,771.72	3,093.71	52.81	81.17	97.46
รวมสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	28,964.52	28,964.22	27,142.67	837.02	848.24	855.06
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	75,567.31	68,434.85	61,298.07	2,192.90	2,004.55	1,931.18
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการ เงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	12,483.15	592.00	0.00	363.01	17.34	0.00
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	15,667.78	16,725.55	15,017.24	455.62	489.82	473.08
ส่วนของหนี้สินระยะ ยาวส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	-	393.75	1,356.25	-	11.53	42.73
สถาบันการเงิน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	-	-	-	-	-	-

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญา เช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	259.42	267.62	469.39	7.54	7.84	14.79
ประมาณการหนี้สิน ระยะสั้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	125.46	105.45	11.92	3.65	3.09	0.38
ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค้างจ่าย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	161.21	1.32	2.28	4.69	0.04	0.07
เจ้าหนี้ภาษีค้าง จ่าย (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	1,151.87	1,618.36	1,320.35	33.50	47.40	41.59
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	270.66	306.35	274.24	7.87	8.97	8.64
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	30,119.54	20,010.40	18,451.67	875.88	586.02	581.27
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	0.00	6,606.25	1,750.00	0.00	193.47	55.13

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญา เช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกิน กว่าหนึ่งปี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,460.74	1,593.54	2,004.07	42.48	46.67	63.13
ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่ หมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,100.39	1,078.10	1,122.40	32.00	31.57	35.36
หนี้สินภาษีเงินได้รอ ตัดบัญชี (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	116.07	-	-	3.38	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	0.00	40.26	49.70	0.00	1.18	1.57
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	2,677.20	9,318.15	4,926.17	77.85	272.89	155.19
รวมหนี้สิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	32,796.74	29,328.55	23,377.84	953.74	858.91	736.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น						

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนที่ออกและชำระ แล้ว (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	30,004.44	30,004.44	30,004.44	864.71	864.71	864.71
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	977.71	977.71	977.71	31.92	31.92	31.92
สำรองตาม กฎหมาย (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	3,000.44	3,000.44	3,000.44	87.87	87.87	87.87
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	5,452.59	6,662.16	7,930.74	71.00	101.82	141.40
องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(2,978.60)	(3,223.74)	(5,677.40)	0.00	5.17	14.67
ส่วนเกิน (ต่ำ กว่า) ทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	6,308.78	1,679.09	1,679.09	-	54.01	54.01

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	42,765.36	39,101.11	37,915.03	1,239.00	1,145.49	1,194.57
ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	5.20	5.20	5.20	0.00	0.14	0.14
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	42,770.57	39,106.31	37,920.23	1,239.00	1,145.64	1,194.72

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้จากการ ขาย (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	261,921.01	266,039.21	241,267.21	7,491.06	7,499.40	7,299.29

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินชดเชยจากการ จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียม เหลวและน้ำมัน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	3,576.32	4,566.32	614.96	101.84	126.73	18.49
รายได้อื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	261.06	911.67	251.36	7.47	25.41	7.64
รวมรายได้ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	265,758.39	271,517.21	242,133.52	7,600.37	7,651.54	7,325.41
ต้นทุน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(262,370.89)	(265,820.07)	(236,318.46)	(7,502.06)	(7,494.43)	(7,147.88)
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(3,576.67)	(3,311.21)	(3,197.45)	(102.37)	(93.63)	(96.76)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(9.63)	(4.04)	(9.10)	(0.28)	(0.12)	(0.28)
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(265,957.19)	(269,135.32)	-	(7,604.70)	(7,588.17)	(7,245.00)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	0.00	157.41	153.56	0.00	4.46	4.69

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(860.60)	708.42	609.20	(24.83)	19.87	18.28
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรหรือ ขาดทุน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	500.62	-	-	14.19	-	-
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(504.30)	(425.95)	(257.87)	(14.44)	(12.01)	(7.79)
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	126.47	(586.89)	(543.54)	3.59	(15.82)	(16.89)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(936.60)	2,234.89	2,569.88	(25.83)	59.88	78.78
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(370.15)	(389.63)	(2,411.14)	1.99	0.76	10.76

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จาก การวัดมูลค่าเงิน ลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(100.48)	(153.60)	(43.52)	(2.87)	(4.32)	(1.26)
กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการ ตามหลัก คณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์ พนักงาน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	0.00	58.66	0.00	0.00	1.59	0.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(1,407.23)	1,750.32	115.21	(26.72)	57.90	88.28
การแบ่งปัน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	(1,229.93)	2,234.89	2,569.36	(34.26)	59.88	78.76

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปัน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	0.00	0.00	0.52	0.00	0.00	0.00
ส่วนที่เป็นของผู้เป็น เจ้าของอื่นจากการรวม ธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	293.33	0.00	0.00	8.43	0.00	0.00
การแบ่งปัน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	(1,600.08)	1,750.32	114.69	(34.23)	57.90	88.27
การแบ่งปัน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	0.00	0.00	0.52	-	0.00	0.02

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนที่เป็นของผู้เป็น เจ้าของอื่นจากการรวม ธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	192.85	0.00	0.00	7.51	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อ หุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(0.22000)	0.52000	0.59000	(0.01000)	0.01000	0.02000

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด						

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ก่อน ต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงิน ได้ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(1,063.08)	2,821.77	3,113.42	(29.42)	75.70	95.67
รายได้ทางการเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(0.82)	(2.49)	(6.36)	(0.02)	(0.07)	(0.19)
ค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	3,176.84	3,273.37	3,039.75	90.85	92.32	92.02
ค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	254.99	311.07	401.48	7.29	8.78	12.21
(โอนกลับ) ผล ขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	6.79	47.15	21.17	0.19	1.33	0.67
(โอนกลับ) ขาดทุน จากการลดมูลค่า ของสินทรัพย์ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	403.23	(1,781.09)	82.68	9.88	(50.81)	2.53

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	-	(157.41)	(153.56)	-	(4.00)	(5.00)
(กำไร) ขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,234.32	254.70	434.40	35.29	7.00	13.00
(กำไร) ขาดทุนจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือทางการเงิน อื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(500.62)	-	-	(14.19)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจาก การขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1.59	3.08	1.81	0.04	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	504.30	425.95	257.87	14.44	12.01	7.79
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้ อื่น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	0.00	77.68	-	0.00	2.35

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากสินค้าและ วัสดุอื่นล้ำสมัย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	22.91	44.26	23.45	0.65	1.26	0.73
ลูกหนี้การค้าและลูก หนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลด ลง (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	3,105.42	3,243.58	2,272.52	88.80	91.55	68.77
ค่าใช้จ่ายผล ประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	34.61	86.80	105.01	1.00	2.19	3.18
สินค้าคงเหลือ (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	663.02	4,651.80	639.12	18.96	131.30	19.34
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	1,039.17	1,050.57	(560.48)	29.71	29.65	(16.96)
สินทรัพย์ดำเนินงาน อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(635.76)	(1,283.61)	(765.47)	(18.18)	(36.23)	(23.16)

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	135.91	0.03	(57.34)	3.90	0.00	(1.74)
เงินสดจ่ายจากประมาณ การหนี้สินระยะสั้น (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(252.40)	(19.88)	(32.30)	(7.22)	(0.56)	(0.98)
หนี้สินดำเนินงาน อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	90.47	554.53	(188.45)	2.59	15.65	(5.70)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(239.76)	(172.71)	(18.58)	(6.86)	(4.47)	(0.56)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระ ภาระผูกพันผล ประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(19.76)	(60.64)	(60.71)	(0.57)	(1.73)	(1.85)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ ไปใน) กิจกรรมดำเนิน งาน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	7,961.37	13,290.82	8,627.11	227.15	370.87	262.12
เงินสดจ่ายซื้อเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการ รวมค่า (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	-	(1,541.18)	0.00	-	(45.00)	0.00

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการ ขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	8.06	1.16	7.27	0.23	0.03	0.23
เงินสดจ่ายจากการ ซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(1,169.24)	(1,091.38)	(2,335.29)	(33.43)	(30.81)	(70.67)
รับเงินปันผล (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	-	77.47	239.82	-	2.13	7.36
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	0.79	2.52	6.36	0.02	0.07	0.19
เงินสดจ่ายเพื่อรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	(4,482.44)	0.00	-	(125.00)	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(1,160.39)	(7,033.85)	(2,081.84)	(33.18)	(198.58)	(62.89)
เงินสดรับ จากเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	-	7,000.00	0.00	-	203.30	0.00

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่าย ชำระเงินกู้ ยืมระยะสั้น - สถาบัน การเงิน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	2,437.81	(12,182.97)	(621.71)	68.78	(343.88)	(18.81)
เงินสดจ่าย ชำระเงินกู้ ยืมระยะ ยาว - สถาบันการ เงิน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	(3,723.05)	0.00	(3,724.57)	(105.00)	0.00	(113.52)
เงินสดจ่าย ชำระเงินกู้ ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท และ ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	(2,938.52)	-	-	(84.60)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(344.69)	(340.43)	(269.13)	(9.83)	(9.65)	(8.15)

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัท ย่อย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	5.20	-	-	0.14	-	-
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(650.39)	(1,083.98)	(1,301.29)	(18.97)	(32.02)	(39.84)
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(453.03)	(396.15)	(288.49)	(12.97)	(11.13)	(8.66)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ ไปใน) กิจกรรมจัดหา เงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(5,666.67)	(7,003.53)	(6,205.20)	(162.45)	(193.38)	(188.98)
เงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด ลง) สุทธิ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	1,134.32	(746.55)	340.06	31.52	(21.61)	10.75
ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	(181.33)	(52.43)	61.31	(3.68)	(1.50)	3.17

	บาท (THB)			ดอลลาร์สหรัฐ (USD)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุง ใหม่/ จัด ประเภทใหม่)	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	420.80	1,373.79	574.81	12.12	39.95	16.83
เงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	1,373.79	574.81	976.19	39.95	16.83	30.75
การซื้อสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังไม่ได้ชำระเงิน (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	12.48	22.56	3.44	0.36	0.66	0.11
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ล้านบาท และ ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	864.71	479.05	877.42	24.08	13.52	26.79

ในกรณีที่มีข้อมูลสกุลเงินต่างประเทศบริษัทสามารถระบุอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดังกล่าวเทียบกับสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงที่เหมาะสม
เพื่อเป็นข้อมูลประกอบ ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน และตารางสรุปงบกระแสเงินสดอัตราส่วนทางการเงิน
ที่สำคัญ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่นำเสนอทางการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกรม
พัฒนาธุรกิจการค้าที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องนำเสนอทางการเงินในสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่นำเสนอทางการเงิน) กลุ่มกิจการจึงนำเสนอ
การเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.50	2.00	1.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.70	0.80	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.20	0.50	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	16.50	17.00	20.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.80	21.20	17.60
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.60	10.30	10.60
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	37.60	35.00	34.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	17.00	15.90	14.80
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	21.10	22.70	24.20
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	38.30	33.50	27.30
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	1.20	1.70	2.30
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-0.10	0.90	1.20
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-0.10	0.30	0.20

	2566	2567	2568
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-4,943.10	530.30	298.30
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-0.30	0.80	1.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-2.00	5.00	6.70
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.70	0.60
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-1.00	7.30	13.30
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.20	5.10	3.60
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	83.00	79.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.90	-1.10	4.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	23.80	10.00	27.80
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	3.60	3.40	3.70

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

SPRC

เลขทะเบียนบริษัท

0107555000155

ที่อยู่

เลขที่ 1 ถนนโอ-3บี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 000

โทรสาร: +66 (0) 38 699 999

เว็บไซต์

www.sprc.co.th

วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

วันที่ 8 ธันวาคม 2558

รายละเอียดเกี่ยวกับทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทุนจดทะเบียน

30,004,442,705 บาท

โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 887

เว็บไซต์: <http://investor.sprc.co.th>

อีเมล: ir@sprc.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11,
13-16 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : +66 2844 1000
โทรสาร : +66 2286 5050
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย กรรณ ดัณพวิรัตน์
เลขที่ใบอนุญาต : 10456

ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02 009 9999

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p>ข้อคดี</p> <p>คดีน้ำมันรั่วไหล</p> <p>จำเลย</p> <p>กลุ่มผู้ประกอบการอาชีพต่าง ๆ ในจังหวัดระยอง และหน่วยงานราชการ</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ม.ค. 2565</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ในปี 2565 ถึง 2567 และช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2568 กลุ่มผู้ประกอบการอาชีพต่าง ๆ ในจังหวัดระยอง และหน่วยงานราชการ ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลจังหวัดระยอง ศาลแขวงระยอง และศาลแพ่ง จำนวนหลายคดี เพื่อขอให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายต่าง ๆ จากกรณีที่น้ำมันดิบรั่วไหล เช่น ค่าขาดรายได้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขจัดคราบน้ำมันดิบ ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และค่าจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนโครงการต่าง ๆ เพื่อศึกษาวิเคราะห์และติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมค่าเสียหายและค่าสินไหมทดแทนในคดีข้อพิพาทตามคำฟ้องทั้งหมดเป็นมูลค่าประมาณ 8,650 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถเจรจายุติข้อพิพาทกับโจทก์ในหลายคดีได้และมีการถอนฟ้องแล้ว สำหรับคดีข้อพิพาทส่วนที่ไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้นั้น คดีอยู่ภายใต้การพิจารณาของศาล</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 มีคดีที่ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์จำนวน 3 คดี รวมเป็นเงินต้นประมาณ 26 ล้านบาท โดยใน 3 คดีดังกล่าวมี 1 คดีที่ศาลได้มีคำพิพากษาและคดีเป็นอันสิ้นสุดแล้ว และในอีก 2 คดี อยู่ในกระบวนการอุทธรณ์หรือฎีกาของคู่ความ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>นอกจากนี้ เมื่อปี 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งเรียกให้บริษัทฯ เข้าไปเป็นผู้ร้องสอดในฐานะคู่กรณีฝ่ายที่สาม ในคดีปกครองที่สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนกับพวก ฟ้องอธิบดีกรมเจ้าท่าและหน่วยงานราชการอื่น อันเนื่องมาจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล โดยขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งหรือคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการยกเลิกหรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือ ท่อรับส่งน้ำมัน และใบอนุญาตการใช้ทุนรับน้ำมันกลางทะเลของบริษัทฯ ขอให้คำสั่งหรือคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการสั่งให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการเป็นเงื่อนไขท้ายใบอนุญาตใหม่ โดยให้มีการจัดทำประกันภัยและกองทุนด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพที่เพียงพอ ขอให้คำสั่งหรือคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการเพิกถอนรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งหรือคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการจัดทำแผนหรือมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหลในทะเล ทั้งนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์</p>	

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ถูกจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และโปร่งใส เพื่อเป้าหมายในการพัฒนาบริษัทฯ อย่างยั่งยืน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.sprc.co.th/th/corporate/SitePages/CorporateGovernancePolicy.aspx>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

ในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในหลากหลายสาขาที่เกี่ยวข้องที่จะเป็นประโยชน์ในการช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงาน กลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และระมัดระวังอย่างรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้จัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดเรื่องการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ และ

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งตั้งแต่สองคนขึ้นไปมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับใบลาออก หรือวันที่ตามที่ได้รับอนุมัติ ในใบลาออกทั้งนี้ คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออกได้ โดยกรรมการใหม่มีวาระเท่ากับกรรมการเดิมที่ลาออก
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โดยกรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นคร่าวๆ ได้

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ครั้งที่ 1/2568 ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 โดยได้ศึกษาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ที่สำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้กลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม ประการต่างๆ ผลการดำเนินงาน ผลประกอบการของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีตามข้อกำหนดของอาเซียน และสอดคล้องกับการให้ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล พิจารณาเห็นว่า คณะกรรมการ ไม่ควรได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบโบนัส ดังนั้น จึงพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง เท่านั้น ไม่มีโบนัสหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน คณะกรรมการมอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ควบคุมและดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการกำหนดและแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการบริหาร จัดการ ควบคุมและดูแลการดำเนินธุรกิจ ตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการตัดสินใจ หรือกระทำการใดที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ หรือการเข้าทำภาระผูกพันใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ

นายแบรนท โทมัส พิซ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562

กฎบัตรคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ไว้ดังนี้

- สนับสนุน และกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท
- กำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเหมาะสม สำหรับพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการ
- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ จัดสรรเวลาในการประชุมในแต่ละวาระอย่างพอเพียง ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ เปิดโอกาสให้กรรมการซักถาม และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ รวมถึงการนำที่ประชุมไปสู่การลงมติและสรุปมติที่ประชุม
- รับรองความถูกต้องของรายงานการประชุมคณะกรรมการที่บันทึกโดยเลขานุการบริษัท
- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

รองประธานกรรมการ

นางกมลวรรณ วิปุลากร กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1ก/2568 ให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568 แทน นายปวิ มังกรกนก ซึ่งครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทเนื่องจากประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ใช้กรรมการอิสระ คณะกรรมการจึงได้พิจารณาแต่งตั้งตำแหน่งรองประธานกรรมการ โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ โดยรองประธานกรรมการมีหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของประธานกรรมการและทำหน้าที่แทนประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมประชุม ไม่อยู่ในที่ประชุม หรือเข้าร่วมประชุมแต่ไม่สามารถทำหน้าที่ประธานได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นาย โรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2ก/2564 ให้เป็นกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 และ นาย โรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ขอลาออกจากการเป็น กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้การลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 จากนั้น นายเฮอ์เบิร์ต แมทธีว เพนนี ที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร โดยผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ในบริษัทอื่น ทั้งนี้ จะต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจทั้งในการแต่งตั้งและถอดถอนประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ควบคุมและดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการกำหนดและแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการบริหาร จัดการ ควบคุมและดูแลการดำเนินงานธุรกิจ ตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการตัดสินใจ หรือกระทำการใดที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ หรือการเข้าทำภาระผูกพันใดๆที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการได้มีการทบทวน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2ก/2568 คณะกรรมการได้พิจารณาแก้ไข และอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการตัดสินใจ หรือกระทำการใดที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ หรือการเข้าทำภาระผูกพันใดๆที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มีอำนาจในการทำธุรกรรมต่างๆ ในนามของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- ให้มีอำนาจในการตัดสินใจในการลงทุน และทำธุรกรรมต่างๆ ได้ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ให้มีอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ได้ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ให้มีอำนาจเข้าทำสัญญาหรือภาระผูกพันที่เกี่ยวกับการซื้อขาย น้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง รวมถึงการให้หรือรับบริการที่เกี่ยวข้องให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ แม้มีมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านเหรียญสหรัฐ แต่ระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 1ปี
- ให้มีอำนาจเข้าทำสัญญาหรือภาระผูกพันที่มีลักษณะเป็นการขายปลีก เกี่ยวกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม หรือผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ โดยระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 15ปี และปริมาณไม่เกิน 100ล้านลิตรต่อปี และสำหรับผลิตภัณฑ์ยางมะตอย ที่ราคาตามดัชนี หรือราคาลอยตัว ไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐต่อเดือน

- ให้มีอำนาจเข้าทำสัญญาหรือภาระผูกพันที่มีลักษณะไม่ใช่การขายปลีกเกี่ยวกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม หรือ ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ โดยระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 10 ปี และปริมาณไม่เกิน 20,000 บาร์เรลต่อวันและสำหรับผลิตภัณฑ์อย่างมะตอย ที่ราคาคงที่ ไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐต่อเดือน
- ให้มีอำนาจเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transaction) ได้ในวงเงินไม่เกิน 3 ล้านเหรียญสหรัฐยกเว้นสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องสำหรับธุรกรรมการซื้อขาย ขนส่ง น้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง ที่มีระยะเวลาความผูกพันของสัญญาไม่เกิน 1 ปี และสำหรับการซื้อขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่มีระยะเวลาความผูกพันของสัญญาไม่เกิน 10 ปี
- ในกรณีบริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย (Operating expense & capital expenditures) เกินกว่าวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกินได้ แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- ให้มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมทางการเงินหรือการค้าที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทย่อย ที่บริษัทเป็นเจ้าของทั้งหมด

ธุรกรรมที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ข้างต้น จะต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมจากคณะกรรมการบริษัท แต่สำหรับรายการที่เกี่ยวข้อง ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและทำความเข้าใจ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและการทำหน้าที่ของกรรมการซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และเป็นไปตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล (คณะกรรมการสรรหาฯ) ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในการพิจารณาและติดตามการเข้าอบรมสัมมนาของกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ทุกๆ สิ้นปี กรรมการทุกคนจะต้องทำแบบประเมินตนเอง เพื่อเป็นการสอบทานการทำหน้าที่ และมีการพูดคุยถึงผลการประเมินเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการให้ดียิ่งขึ้น สอดคล้องกับกลยุทธ์ และบรรลุปเป้าหมายของบริษัทฯ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ มีดังนี้

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
- แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
- แบบประเมินตนเองของกรรมการทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ยังทำแบบประเมินการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้วย

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งผู้แทนของ บริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้แทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม โดยการเสนอชื่อดังกล่าว จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่มีนัยสำคัญ การจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี และผู้บริหารจะต้องรายงานความก้าวหน้าและการดำเนินงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ขอบบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องดำรงคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์สรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ
2. ได้รับการเสนอโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. มีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ
เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ มีสิทธิในการเข้า ร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดการประชุมโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ได้แก่ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติงบการเงิน ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2567 อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 และ พิจารณาเลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ และสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล รายละเอียด เหตุผลประกอบการพิจารณา และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา พร้อมทั้งมีแบบหนังสือมอบฉันทะ เอกสารและขั้นตอนการมอบฉันทะ และวิธีการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและการลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดทำเป็น 2 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุม และรายละเอียดประกอบการประชุม ทั้งหมด ลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ วันที่ 7 มีนาคม 2568 และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และรายละเอียดประกอบการประชุมทั้งหมด ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน 19 มีนาคม 2568 เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลและเตรียมตัวก่อนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบและได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้น ให้สามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เป็นการล่วงหน้าก่อนมีการประชุมได้ โดยส่งคำถามไปที่เลขานุการบริษัท ที่อีเมล CompanySecretary@sprc.co.th

หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- วัน เวลา สถานที่ และรูปแบบการประชุม
 - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 จัดเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 เวลา 10:00 น.ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- ในระเบียบการประชุม มีการกำหนดรายละเอียดและระบุถึงเอกสารที่ต้องเตรียม และวิธีการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าประชุมด้วยตนเอง และสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าประชุมแทน และผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
 - กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือผู้อื่นเข้าประชุมแทนได้ โดยส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามที่บริษัทฯ ได้แนบไปกับหนังสือนัดประชุม
 - การมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าประชุมแทน บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารและขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารและมอบฉันทะได้อย่างถูกต้องกับบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่เป็นที่ยากเกินควรโดยไม่จำเป็นแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ไม่ได้กำหนดให้ต้องมีการรับรองเอกสารโดยหน่วยงานราชการ
 - สำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนได้ตามลิงก์ หรือ QR Code ที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- ระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา พร้อมทั้งรายละเอียดและเหตุผลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระรวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
 - เรื่องการอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
 - เรื่องการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยให้ข้อมูลรายละเอียด และข้อมูลเปรียบเทียบกับจ่ายเงินปันผลในปี 2565 และ 2566
 - เรื่องการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนค่าตอบแทนรายเดือน และจำนวนค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
 - เรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีชื่อสำนักงานสอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ (ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิม) ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี
 - เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และจัดให้มีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง ซึ่งรวมถึงการศึกษา ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือบริษัทอื่น จำนวนการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา (กรณีเสนอกรรมการท่านเดิม) และข้อมูลการมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เข้าร่วมประชุม และเชิญผู้ตรวจสอบภายใน มาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนและตรวจสอบการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบก่อนเริ่มการประชุมในแต่ละวาระ รวมถึงวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และหลังจากผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงแล้ว ได้มีการประกาศผลการเลือกตั้ง โดยแจกแจงผลคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ โดยมีคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น เมื่อประชุมเสร็จ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกายงานการประชุมอย่างครบถ้วน รวมถึงสรุปคำถาม คำอธิบาย คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่มีการเสนอในที่ประชุม

หลังจากที่การประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ ได้บันทึกมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ พร้อมทั้งเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกัน และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ วันที่ 23 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นระยะเวลาภายใน 14 วัน หลังจากมีการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด

สำหรับการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดและแจ้งรายละเอียดดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2568

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ต้องมีการให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เช่นในเรื่อง สิทธิการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร หรือการรับข่าวสารจากบริษัทฯ

วันที่ 27 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์สำหรับผู้ถือหุ้น ที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
- มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำรวมกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หรือไม่น้อยกว่า 43,359,022 หุ้น) และ
- ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดต่อเนื่องมาอย่างน้อย 1 ปี ในวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม หรือวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท

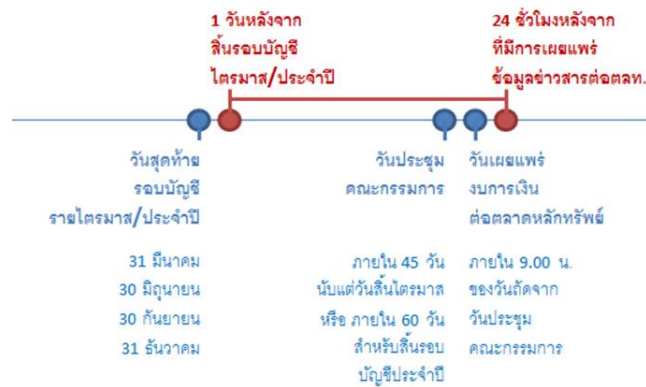
ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะต้องส่งข้อมูลและเอกสารตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งรายละเอียดและหลักเกณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เพื่อให้มั่นใจถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลา เท่าเทียมกัน เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง เป็นผู้มีอำนาจเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณะ และให้ทำหน้าที่เป็น โฆษก ในการให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่สื่อมวลชน นักวิเคราะห์และนักลงทุน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อาจมอบหมายให้ผู้บริหารท่านอื่น ทำหน้าที่เปิดเผยหรือแถลงข่าวสารแทนตนได้ แต่การให้ความเห็นใดๆ นั้น ต้องจำกัดอยู่เพียงในด้านที่ผู้ได้รับมอบหมายมีความเชี่ยวชาญ
- ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ให้บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.sprc.co.th) ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ กับสาธารณชน

ในด้านการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลสำคัญภายใน ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือได้รับทราบข้อมูลมาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ห้ามบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลนั้นเพื่อเป็นการแสวงหาประโยชน์ส่วนบุคคลไม่ว่าจะสำหรับตนเอง หรือเพื่อผู้อื่น ทั้งนี้ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้รับเหมา หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ภายในซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญ ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะได้รับข้อมูลนั้นมาโดยตรงหรือทางอ้อม ห้ามบุคคลดังกล่าว ทำการดังต่อไปนี้
 - ห้ามทำการซื้อ ขาย หรือทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือเพื่อผู้อื่น
 - ห้ามแนะนำให้ผู้อื่นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
 - ห้ามช่วยเหลือผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
 - ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ต่อผู้อื่นที่ไม่มีหน้าที่ หรือไม่ควรที่จะรับทราบข้อมูลนั้น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่ได้รับข้อมูล หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี จนกระทั่งถึง 1 วัน (24 ชั่วโมง) หลังจากบริษัทฯ ได้เปิดเผยผลประกอบการ และงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ที่ได้รับข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือ เลขาธิการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เลือกลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้เป็น การลงทุนระยะยาว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แบบเก็งกำไร หรือ การลงทุนระยะสั้น
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (แบบ59-2) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้มีรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ให้เปิดเผยจำนวนหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี (1 มกราคม)จำนวนหุ้นคงเหลือ ณ สิ้นปี (31 ธันวาคม)และจำนวนหุ้นที่มีการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ ซึ่งคู่มือจรรยาบรรณกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือความขัดแย้งในการทำหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ โดยความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อบุคคลดังกล่าวกระทำการใดๆ ที่มีผลประโยชน์ส่วนตัว อันส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้อื่น รวมถึงการกระทำที่ส่งผลการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง หรือผู้อื่น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อได้รับการแต่งตั้ง หรือ ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ และต้องรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- บริษัทฯ มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและงดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างยุติธรรม โปร่งใส เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง (related party) คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่า รายการที่เกี่ยวข้องนั้นได้พิจารณาเข้าทำสัญญาด้วยเงื่อนไขที่คล้ายกันหากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาอย่างเดียวกันนั้นกับผู้อื่น (arm's length basis) และต้องเป็นการเข้าทำธุรกรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จะทำการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้อง ที่บริษัทฯ ได้ทำในแต่ละไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลในฐานะปัจจัยเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด และเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อความสำเร็จ ความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการดูแล พัฒนา และยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานอย่างรอบด้าน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และค่านิยมสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร โดยยึดหลักความเสมอภาค โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นคงและแรงจูงใจในการทำงานแก่พนักงาน

ในด้านการพัฒนา บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการฝึกอบรม การพัฒนาสมรรถนะ การเรียนรู้ตลอดชีวิต และการเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ตลอดจนการวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Development) และการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพนักงานควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี การมีส่วนร่วม และความผูกพันของพนักงาน ผ่านการสื่อสารภายในองค์กรอย่างทั่วถึง การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เอื้อต่อสุขภาพกายและสุขภาพจิต และสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

ด้วยนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างประสิทธิผลในการทำงาน ยกระดับประสบการณ์ของพนักงาน และเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืนในระยะยาว

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพสูง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเสริมสร้างความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยในปี 2568 ท่ามกลางการแข่งขันในตลาดภายในประเทศที่ทวีความรุนแรง รวมถึงและอุปทานในประเทศเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเชื่อถือได้ของการผลิตและส่งมอบตามกำหนด คุณภาพของผลิตภัณฑ์ และความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการผลิตด้วยความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ และประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการส่งเสริมวัฒนธรรม ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุก บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน โดยอ้างอิงจากข้อกำหนดและคุณลักษณะที่ตกลงร่วมกับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบผลิตภัณฑ์เป็นไปตามคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนด

ภายหลังการเข้าซื้อกิจการและบูรณาการธุรกิจการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้แบรนด์คาลเท็กซ์ในประเทศไทย รูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2568 สะท้อนถึงห่วงโซ่คุณค่าที่เชื่อมโยงกันอย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยผลจากความสามารถด้านการกลั่น การจัดจำหน่ายสินค้า และการตลาดเข้าด้วยกัน ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการเติบโตเชิงกลยุทธ์ เพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้า และเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ แบรนด์คาลเท็กซ์และเทครอน ซึ่งมีประวัติยาวนานกว่า 75 ปีในประเทศไทย มุ่งมั่นในการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงและบริการที่มีคุณภาพสูงผ่านเครือข่ายสถานีบริการทั่วประเทศ การบูรณาการดังกล่าวยังช่วยเสริมสร้างมูลค่าแบรนด์ ยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าตลอดห่วงโซ่คุณค่า พัฒนาทักษะของพนักงานเพื่อรองรับโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต และสนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001:2015 (ระบบการจัดการคุณภาพ) ISO 14001:2015 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) และ ISO 45001:2018 (ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย) การรับรองดังกล่าวเป็นหลักประกันให้แก่ลูกค้าว่าบริษัทฯ มีระบบการทำงานที่มีความเข้มแข็งและได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเครื่องหมาย “Made in Thailand” สำหรับผลิตภัณฑ์ยางมะตอยจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) ซึ่งช่วยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของลูกค้าในตลาดยางมะตอยภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินงานด้วยความร่วมมือกันตลอดห่วงโซ่อุปทานผ่านโครงการ Crude-to-Customer เพื่อกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกันและบริหารจัดการการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐาน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่การคัดค้าน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าและการส่งมอบให้แก่ลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้ายังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญด้านผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยดัชนีความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Index) เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) ของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นรายไตรมาส

และนำผลการสำรวจ ข้อคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงแผนการปรับปรุงไปพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าประกอบด้วยคะแนนจากผลการสำรวจความพึงพอใจและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ รวมคะแนนทั้งสิ้น 30 คะแนน

ในปี 2568 ดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 5.0 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 4.0 คะแนน ลูกค้าโดยรวมมีความพึงพอใจในความร่วมมือ ความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองของบริษัทฯ ในการปรับแผนการผลิตและการส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมและทันเวลาที่ในกรณีที่เกิดการหยุดชะงักในการจัดหาและส่งมอบผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการรักษาความลับทางธุรกิจของลูกค้าและลูกค้าทางธุรกิจ โดยได้ดำเนินการทบทวนสัญญาซื้อขายอย่างครอบคลุม เพื่อให้ข้อกำหนดด้านการรักษาความลับเป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติสากลในการคุ้มครองข้อมูลทางธุรกิจที่เป็นความลับของลูกค้าและลูกค้าของบริษัทฯ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และไม่ขัดกับกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ไม่แสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการประสานความร่วมมือ กับโรงกลั่นและผู้ประกอบอุตสาหกรรมในกลุ่มเดียวกัน เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลตามความเหมาะสม เช่น ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตเพื่อความปลอดภัย การดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงานการให้ความร่วมมือและการช่วยเหลือในการระงับภัยเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมไปถึงความร่วมมือในการประสานงานกับภาครัฐในการดำเนินธุรกิจให้เกิดความคล่องตัวและสามารถที่จะปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายตามที่ภาครัฐกำหนดได้อย่างถูกต้อง โดยผ่านทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าในสัญญาตามที่ตกลงไม่กำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม ไม่เรียกหรือรับประโยชน์ใดๆ โดยไม่สุจริต และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ไม่สนับสนุนและไม่ทำธุรกิจกับลูกค้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น กฎหมายแรงงาน กฎหมายสิ่งแวดล้อม หรือกฎหมายเกี่ยวกับข้อจำกัดทางการค้า ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และเป็นธรรมกับลูกค้าทุกฝ่าย มีการกำหนดอำนาจพิจารณาและอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการจัดทำระบบทะเบียนลูกค้า (Approved Vendor List) ที่ใช้ในการคัดกรองลูกค้าและผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ มีการบริหารจัดการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการและนโยบายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น

- ต้องผ่านการประเมินด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย โดยจะประเมินจากนโยบายความปลอดภัย การฝึกอบรม การตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย
- ต้องผ่านการประเมินความสามารถในการจัดหาสินค้าและบริการ โดยจะประเมินจากความพร้อมทั้งด้านความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งประสบการณ์ ชื่อเสียงและผลงานที่ผ่านมา เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะสามารถจัดหาสินค้าหรือบริการได้ตามความต้องการ
- ต้องผ่านการประเมินสถานะทางการเงิน โดยจะพิจารณาจากสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้ามีความมั่นคงและสามารถจัดหาสินค้าหรือบริการได้ตามความต้องการของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ เผยแพร่วัฒนธรรมเรื่องความปลอดภัยให้กับลูกค้าและผู้รับเหมา สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความปลอดภัย และนำแบบอย่างที่ดีไปปฏิบัติ เช่น

- มีการจัดประชุมกับตัวแทนของผู้รับเหมาทุก ๆ เดือน เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาหรือข้อกังวลใด ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ที่อาจเกิดขึ้น
- มีการจัดการประชุม Toolbox Talk ทุกเช้าวันอังคารเพื่อให้ผู้บริหารและหัวหน้างานของบริษัทฯ ได้พบกับผู้รับเหมา แบ่งปันและอภิปรายข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
- มีการจัดประชุมแบบ Workshop ประจำปีสำหรับเจ้าของเรือ/รถบรรทุก เพื่อสร้างความสัมพันธ์และสื่อสารถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน มีการชมเชยสิ่งที่ดีได้ และแชร์เรื่องความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้ลูกค้าและผู้รับเหมาทุกรายได้รับทราบและสามารถเข้าดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้จัดให้มีช่องทางร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส (ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ช่องทางการแจ้งเบาะแส”) สำหรับลูกค้าหรือผู้รับเหมา

ที่พบเห็นหรือสงสัยว่ามีการกระทำความผิดขึ้นในบริษัทฯ หรือความไม่โปร่งใส ไม่เป็นธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ และได้จัดให้มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนหลักการและการปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้สำหรับกระบวนการทำสัญญา เพื่อความสะดวกในการลงนามในเอกสารสัญญาสำหรับบริษัทฯ และคู่ค้า มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาที่มีกับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ บริหารเงินทุนเพื่อชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยอย่างครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด หากมีเหตุที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทันที เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และกระทำการโดยสุจริต ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงที่เจ้าหน้าที่ควรทราบ หรือที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

หน่วยงานภาครัฐ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้เสริมสร้างกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกฎหมายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง และไม่นำพาให้เกิดการกระทำที่อาจขัดต่อกฎหมาย หรือสนับสนุนการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ผ่านการประสานงานที่เปิดเผยและการให้ความร่วมมือในโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้เข้มงวดขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยง และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจร่วมกับภาครัฐ

ชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและการสนับสนุนทางสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม จรรยาบรรณ และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยยึดมั่นในความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และการดูแลแรงงานในพื้นที่ รวมถึงการกำกับดูแลผู้รับเหมาและคู่ค้าให้ปฏิบัติตามที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักจริยธรรมและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทันต่อสถานการณ์ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบและคุณค่าที่ส่งต่อสู่ชุมชน พร้อมทั้งมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่สร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และมีผลลัพธ์ระยะยาวที่ตรวจสอบได้ สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างต่อเนื่อง **ครอบคลุม 4 ด้านหลัก** ได้แก่

1. **ด้านการศึกษา** ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ ผ่านกิจกรรมและโครงการที่ช่วยเสริมทักษะ ความรู้ และการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. **ด้านคุณภาพชีวิต** สนับสนุนโครงการที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ทั้งด้านสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี สมดุลชีวิต รวมถึงการสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในระยะยาว
3. **ด้านสิ่งแวดล้อม** ดำเนินมาตรการและโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน เพื่อร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. **ด้านความสัมพันธ์ชุมชน** เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจกับชุมชนโดยรอบ ผ่านกิจกรรมและโครงการที่เปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม การสื่อสารสองทาง และการรับฟังความคิดเห็น เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมจิตอาสาภายใต้โครงการ **“ทำดี หน้าที่กับน้องสตาร์”** ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างสังคมที่ปลอดภัย เข้มแข็ง และยั่งยืนควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจ

ด้วยเจตนารมณ์ของการเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชน บริษัทฯ จึงจัดให้มีการสื่อสารและช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังของสังคม โดยมิเป้าหมายให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลและยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศ **นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม** เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และสามารถติดตามได้ โดยผู้สนใจสามารถเข้าถึงนโยบายฉบับเต็มได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน สามารถดูได้จาก **รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568**

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน : <https://www.sprc.co.th/th/sustainability/SitePages/>

และสังคม Sustainabilityreport.aspx

เลขหน้าของลิงก์ : 202 - 218

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ดังนั้นจึงได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความพึงพอใจ ความเชื่อถือได้ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส เช่น สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการซักถามประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งก่อนการประชุม และในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สะดวกสำหรับผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุม การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำข้อสงสัยหรือข้อซักถามมาสอบถามอย่างเท่าเทียมกัน มีนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย

การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นเพื่อให้การสื่อสารเป็นไปอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ รวมถึงนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้เผยแพร่ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และมีการติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่มีการประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวอีกด้วย

ข้อมูลและสารสนเทศที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยนั้นประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยข้อมูลทางการเงินจะถูกเปิดเผยผ่านงบการเงิน ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. กำหนดไว้ ซึ่งได้แก่ การจ่ายเงินปันผล คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง จัดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสารสนเทศอื่นที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รับผิดชอบในการพัฒนา จัดทำ และดำเนินแผนความสัมพันธ์นักลงทุนประจำปี เพื่อให้แน่ใจว่ามีกระบวนการสื่อสารผ่านช่องทางที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ผลการดำเนินงานทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ เพื่อป้องกันการซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูล บริษัทฯ ได้มีการกำหนดช่วงเวลาในการงดเว้นการจัดประชุม หรือตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงาน (Silent Period) เป็นระยะเวลา 14 วันก่อนที่บริษัทฯ จะประกาศผลประกอบการประจำไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ นำเสนอผลการดำเนินงานและข้อมูลบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยสรุปได้ดังนี้

- **การสื่อสารโดยตรง:** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนเพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน ผ่านการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การเดินสายประชาสัมพันธ์ การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าร่วมการประชุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประชุมกับนักลงทุนรายย่อยเป็นรายไตรมาส
- **การสื่อสารโดยอ้อม:** บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.ผ่านช่องทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ข้อมูลอื่นๆ เช่น เอกสารนำเสนอการประชุมเว็บแคสต์ และข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ดังกล่าวซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน และนักลงทุนทั่วไป ในปี 2568 มีดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกรรม / กิจกรรม (ทั้งรูปแบบปกติ และเสมือนจริง)	จำนวนครั้ง (ปี 2568)
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนรายย่อย (จัดโดย ตลท.)	4
Digital roadshows (จัดโดย ตลท.)	2
จัดประชุมนักลงทุน* ผ่าน Roadshows และ Conference	9
การเข้าพบปะบริษัท และการประชุมแบบเสมือนจริง**	10
ตอบคำถามผ่านทางอีเมล/โทรศัพท์	เฉลี่ย 1-2 ครั้งต่อวัน
การแถลงข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ	4

*ในประเทศและต่างประเทศ

**นักลงทุนในประเทศและนักลงทุนต่างประเทศ

ทั้งนี้ หากนักลงทุนหรือผู้ที่สนใจมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. +66 (0) 38 699 887 หรือ โทรสาร +66 (0) 38 699 999 ต่อ 7887 หรือส่งอีเมลมาที่ ir@sprc.co.th นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีศูนย์กลางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

- คุณวรณารถ มีถาวร - ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
- คุณพนิตสร วรณเพียร - ผู้ช่วยผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์
- คุณอาภัสรา เบนเนอร์ - เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Conduct Policy) ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารได้ทบทวนนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดการปฏิบัติงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยการตัดสินใจทางธุรกิจจะต้องทำโดยปราศจากการมีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือการตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันที่กล่าว เพื่อป้องกันมิให้ผลประโยชน์ส่วนตนเข้ามามีอิทธิพลต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีแนวทางปฏิบัติหลัก ได้แก่

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อได้รับการแต่งตั้งหรือได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) หรือเมื่อมีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่โปร่งใส
- ในการประชุมคณะกรรมการ หากกรรมการมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างยุติธรรมโปร่งใสและเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transactions) ดำเนินการภายใต้หลัก “Arm’s Length Basis” หรือเงื่อนไขทางธุรกิจเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เพื่อให้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์สูงสุด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างรอบคอบและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไม่รับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความโปร่งใสและลดความเสี่ยงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

- ห้ามมิให้พนักงานของบริษัทฯรวมถึงผู้บริหารทุกระดับเรียกร้องหรือรับของขวัญการเลี้ยงรับรองหรือผลประโยชน์อื่นใดจากลูกค้าผู้จำหน่ายสินค้าหรือผู้รับเหมาที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม
- การเลี้ยงรับรองใดๆที่มีความจำเป็นในทางธุรกิจต้องอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- พนักงานสามารถรับของขวัญได้เฉพาะในโอกาสพิเศษตามมารยาททางสังคมเท่านั้นโดยต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่กระทบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
- ห้ามมิให้พนักงานของบริษัทฯรับเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสดโดยเด็ดขาด

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

- **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** - เพื่อป้องกันและลดโอกาสในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรในหลายๆ มิติเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานทุกไตรมาส ซึ่งการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสอดคล้องกับเงื่อนไขการรับรองของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกอย่างต่อเนื่อง
- **การมีส่วนร่วมทางภาษี** - บุคลากรของ SPRC ต้องไม่ใช้เวลาทำงานทรัพยากรของบริษัทฯ รวมถึงการสวมใส่เครื่องแต่งกายที่มีตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เข้าร่วมในกิจกรรมทางภาษี

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหากพบเห็นการกระทำที่อาจไม่สอดคล้องกับนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างโปร่งใส โดยสามารถรายงานผ่านช่องทางการรายงาน ดังนี้

- แจ้งไปยัง เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ที่อีเมล CorporateCompliance@sprc.co.th
- แจ้งไปยัง ผู้ตรวจสอบภายใน ที่อีเมล IA-Report@sprc.co.th
- แจ้งไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบ ที่อีเมล AC-Report@sprc.co.th
- แจ้งไปยัง คณะกรรมการบริษัท ที่อีเมล BOD-Report@sprc.co.th

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับที่มีความจำเป็นในกระบวนการตรวจสอบการรายงานข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ จะมีการดูแลให้ข้อร้องเรียนอันรวมถึงตัวตนของผู้ร้องเรียนถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยพิจารณาถึงและสอดคล้องกับความจำเป็นของบริษัทฯ ในการตรวจสอบการกระทำผิดที่ถูกรายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างรอบคอบ เป็นธรรม ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส และเมื่อได้มีการจัดการข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้แล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาเสนอวิธีการป้องกันมิให้ข้อร้องเรียนนั้นๆ เกิดการกระทำผิดซ้ำ และจะได้อายางานข้อสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ในด้านการกำกับดูแลการป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยบุคคลภายใน (Insider Trading) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (Material Non-Public Information) ใช้อิทธิพลนั้นเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนบุคคลไม่ว่าสำหรับตนเองหรือผู้อื่น ทั้งนี้ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไม่รับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความโปร่งใสและลดความเสี่ยงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

- ห้ามมิให้พนักงานของบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญการเลี้ยงรับรองหรือผลประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้าผู้จำหน่ายสินค้าหรือผู้รับเหมาที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม
- การเลี้ยงรับรองใดๆ ที่มีความจำเป็นในทางธุรกิจต้องอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- พนักงานสามารถรับของขวัญได้เฉพาะในโอกาสพิเศษตามมารยาททางสังคมเท่านั้นโดยต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่กระทบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
- ห้ามมิให้พนักงานของบริษัทฯ รับเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสดโดยเด็ดขาด

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งกฎหมายไทยและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ และกฎหมายต่อต้านการฉ้อโกง

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทฯ ต้องมีมาตรการที่เหมาะสมในการปกป้องข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ของบริษัทฯ การใช้คอมพิวเตอร์และอีเมลของบริษัทฯ การใช้สื่อสังคมออนไลน์ ซึ่งพนักงานต้องตระหนักเสมอว่า การปกป้องข้อมูลของ SPRC คือหน้าที่ของพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งข้อมูลส่วนบุคคล หมายถึงข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลซึ่งทำให้สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน ผู้รับเหมา กรรมการ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และบุคคลอื่นใดที่ SPRC ทำธุรกิจด้วยข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นทรัพย์สินอย่างหนึ่งที่มีความสำคัญ

ในการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ต้องเข้าใจบทบาท หน้าที่ และภาระผูกพัน เช่น การเก็บรวบรวม การใช้ และการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล ตามที่กฎหมายกำหนด

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนระบบการค้าที่เสรีและเป็นธรรม และยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า รวมถึงการหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจขัดต่อกฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้อง

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้ขยายและกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลด้านไอทีอย่างเป็นทางการ เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลและการสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ หน้าที่ของคณะกรรมการประกอบด้วย:

- ทบทวนและรับรองแผนกลยุทธ์ด้านไอที เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์โดยรวมของบริษัท
- ทบทวนและกำกับดูแลนโยบายด้านความปลอดภัยไอที การปกป้องข้อมูล และการอบการบริหารความเสี่ยงด้านไอที
- ทบทวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านไอทีที่เกี่ยวข้องกับขีดความสามารถขององค์กร การใช้ทรัพยากร และการจัดการสินทรัพย์ไอที
- กำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการและกิจกรรมด้านไอทีที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับลำดับความสำคัญทางธุรกิจ การส่งมอบมูลค่า และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO/IEC 27001:2022

การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ด้วยการพึ่งพาแพลตฟอร์มดิจิทัล บริการบนคลาวด์ และระบบที่เชื่อมต่อกันเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงด้านไอทีและความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการหยุดชะงักของระบบ การเข้าถึงข้อมูลไม่ได้ การเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต และอาชญากรรมทางไซเบอร์ ระบบไอทีและโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ สนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญและการดำเนินงานโรงกลั่น ดังนั้นจึงได้รับการจัดการในฐานะสินทรัพย์หลักขององค์กร

ระบบไอทีและสินทรัพย์ข้อมูลได้รับการจำแนกประเภทตามความสำคัญและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย มีการนำมาตรการควบคุมความปลอดภัยที่เหมาะสมมาใช้ รวมถึงการควบคุมการเข้าถึง การตรวจสอบ และกลไกการป้องกัน ตามมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรม มีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนสำหรับการปกป้องข้อมูลสำหรับผู้บริหาร เจ้าของระบบ ผู้ดูแล และผู้ใช้

กรอบงานด้านความปลอดภัยไอทีได้กำหนดนโยบาย ขั้นตอน และกระบวนการทางธุรกิจที่จำเป็นเพื่อป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยของข้อมูล มีการดำเนินการโปรแกรมสร้างความตระหนักรู้และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้รับเหมาเข้าใจถึงความสำคัญและผลกระทบทางธุรกิจของการปกป้องข้อมูล

บริษัทฯ ตรวจสอบและประเมินนโยบาย ขั้นตอน และการควบคุมระบบ/แอปพลิเคชันด้านไอทีเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่ายังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองและมีใบอนุญาตจะดำเนินการประเมินและตรวจสอบอิสระ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISMS) และกิจกรรมการสร้างเชื่อมั่นใจด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท

นโยบายความปลอดภัยด้านไอที

นโยบายความปลอดภัยด้านไอทีได้รับการออกแบบมาเพื่อให้มั่นใจในความลับ ความสมบูรณ์ และความพร้อมใช้งานของข้อมูล ตลอดจนความปลอดภัยโดยรวมของคอมพิวเตอร์ เครือข่าย แอปพลิเคชัน บริการ และทรัพยากรไอทีอื่นๆ นโยบายนี้อิงตามความเสี่ยงและสอดคล้องกับข้อกำหนดในการดำเนินงานและมาตรฐานสากล

นโยบายความปลอดภัยด้านไอทีครอบคลุมทุกแง่มุมที่สำคัญของกระบวนการและกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึง:

- บทบาทและความรับผิดชอบของผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมา
- การใช้สินทรัพย์ไอทีที่บริษัทจัดหาให้เหมาะสม รวมถึงการเข้าถึงอินเทอร์เน็ต สื่อสังคมออนไลน์ และการใช้ Wi-Fi ภายนอกหรือสาธารณะ
- ข้อกำหนดด้านการจัดการสินทรัพย์ไอทีและการปกป้องข้อมูล
- การจัดการการควบคุมตัวตน การเข้าถึง และความปลอดภัย
- ข้อกำหนดด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรม
- การจัดการการดำเนินงานด้านไอที รวมถึงการจัดการการเปลี่ยนแปลงและการจัดการเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

ระบบโครงสร้างพื้นฐานกระบวนการไอทีที่ทำอย่างต่อเนื่อง

เครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีของบริษัทได้รับการออกแบบด้วยการควบคุมความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานและหลายชั้น เพื่อปกป้องระบบและข้อมูลจากมัลแวร์ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้ดียิ่งขึ้น บริษัทจึงดำเนินการศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัย (SOC) ที่มีการตรวจสอบตลอด 24 ชั่วโมง 7 วันต่อสัปดาห์ เพื่อป้องกัน ตรวจสอบ และฟื้นฟูจากเหตุการณ์ด้านความปลอดภัย

บริษัทใช้แนวทางที่ยั่งยืนเพื่อให้มั่นใจว่าระบบไอทีที่มีความแข็งแกร่ง น่าเชื่อถือ และปลอดภัย กิจกรรมหลัก ได้แก่ การอัปเดตแพตช์ระบบและอุปกรณ์ปลายทางเป็นประจำ การจัดการช่องโหว่อย่างต่อเนื่อง และการทดสอบและการประเมินตนเองเป็นระยะ แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนการกู้คืนจากภัยพิบัติ (DRP) ได้รับการทดสอบเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจในความพร้อมและความยืดหยุ่น

บริษัทดำเนินการทดสอบการเจาะระบบประจำปีเพื่อระบุและแก้ไขช่องโหว่ที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพการตอบสนองต่อเหตุการณ์และการประสานงานในระหว่างสถานการณ์ฉุกเฉิน

ในปี 2025 บริษัทได้จัดอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ภาคบังคับสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาผ่านการอบรมอย่างเป็นทางการสองครั้งในเดือนกรกฎาคมและธันวาคม บุคลากรทุกคนที่เข้าถึงเครือข่ายของบริษัทต้องเข้ารับการอบรมทั้งสองรอบ นอกจากนี้ ยังมีการฝึกซ้อมจำลองการโจมตีแบบฟิชชิงเป็นประจำทุกไตรมาสตลอดทั้งปี เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และประเมินความพร้อมของผู้ใช้ในการปกป้องข้อมูล ในช่วงไตรมาสที่ 4 ฝ่ายไอทีได้จัดงานโรดโชว์ด้านไอทีให้กับทุกแผนก โดยเน้นที่การสร้างความรู้เกี่ยวกับการโจมตีแบบฟิชชิงและการใช้กรอบการบริหารจัดการข้อมูลระดับองค์กร (EIM) ใหม่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2022 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของเครือข่ายและระบบไอทีโดยรวม พร้อมด้วยการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างยั่งยืนสำหรับการดำเนินงานโรงกลั่นและการปกป้องข้อมูล การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2022 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบไอทีอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็เสริมสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีการรอบการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่แข็งแกร่งซึ่งเป็นรากฐานสำหรับโครงการริเริ่มด้านความปลอดภัยในอนาคต

การจัดการสิ่งแวดล้อม

ครอบครัว SPRC ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้คู่มือระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (EHS Management System) ซึ่งครอบคลุมประเด็น การป้องกันและการจัดการการหกรั่วไหล การกำจัดกากของเสีย คุณภาพอากาศ การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการน้ำ การปฏิบัติตามระบบการจัดการ EHS ของ SPRC กับองค์ประกอบของ ISO 9001, 14001 และ 45001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจโดยยึดหลัก "ความเป็นเลิศในการทำงาน" (Operational Excellence) โดยเน้นการทำงานด้วยความปลอดภัย ซึ่งรวมถึงความปลอดภัยของพนักงาน และกระบวนการทำงาน และรวมถึงความปลอดภัยของชุมชนและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติงานโดยจะป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยเช่นกัน

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินงาน โดยยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลบนพื้นฐานของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียม เสรีภาพ และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน

บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมใน 3 มิติหลัก ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้าทางธุรกิจ

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยตระหนักว่าความปลอดภัยเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ "ทุกคนกลับบ้านอย่างปลอดภัยทุกวัน" บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามหลักการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย อย่างเป็นระบบ เพื่อปกป้องชีวิต สุขภาพอนามัยและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทุกคนในห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน ISO 45001 มาใช้เป็นแนวทางในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยครอบคลุมการระบุอันตราย และการประเมินความเสี่ยง ในทุกขั้นตอนของกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีมาตรการเชิงป้องกันและมาตรการตอบสนองเมื่อเกิดเหตุ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกิจกรรมการดำเนินงานสามารถดำเนินไปได้อย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง

ในด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น การป้องกันอัคคีภัย การทำงานในที่อับอากาศ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อยกระดับความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมของพนักงานในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการดูแลสุขภาพพนักงานเชิงรุก ผ่านการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การติดตามผลสุขภาพประจำปี และการส่งเสริมสุขภาพกายและใจ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีปลอดภัยและยั่งยืน

สำหรับผู้รับเหมาและคู่ค้า บริษัทฯ ได้กำหนดให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยในระดับเดียวกับพนักงานของบริษัทฯ โดยมี การตรวจประเมินความปลอดภัยก่อนเริ่มงานและระหว่างการทำงาน ตลอดจนการติดตามและประเมินผลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกกิจกรรมในห่วงโซ่มูลค่าเป็นไปตามหลักความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสังคม

ในระดับการกำกับดูแล คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และนโยบายด้านความปลอดภัยขององค์กร โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงรุกที่โปร่งใส ตรวจสอบได้และเป็นแบบอย่างในอุตสาหกรรมพลังงานของประเทศ

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้พนักงานมีความตระหนัก ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังได้มีการสื่อสารผ่านอีเมลเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ, นโยบายต่อต้านการทุจริต และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตบนเว็บไซต์ของ SPRC เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ : ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล มีหน้าที่ในการทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) และนำเสนอข้อปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพัฒนาการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้พิจารณาคะแนนการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) เป็นประจำทุกปี โดยได้ทบทวนถึงการนำ CG Code มาใช้ ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ และได้นำหลัก ASEAN CG Score Card มาพิจารณาด้วย

บริษัทฯ มีการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ตามคำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล เช่น การส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรม การสรรหากรรมการอิสระสุภาพสตรีเข้ามาร่วมในคณะกรรมการ การทำแบบประเมิน skill matrix และนำมาใช้ในการประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการ และสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับองค์ประกอบของคณะกรรมการ การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ การทำแบบประเมินตนเองของกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมายบัตร ให้มีความเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้มีการทบทวนหลักเกณฑ์ประเมิน CGR ใหม่ และได้มีการพิจารณาว่าบริษัทฯ ควรแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการความเสี่ยง เพิ่มเติมจากเดิมหรือไม่ เนื่องจาก ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล และคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล เมื่อได้มีการพิจารณาแล้ว เห็นว่า ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นต้องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม เนื่องจากผู้บริหาร ได้มีการรายงานความคืบหน้าในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อคณะกรรมการ และรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาสแล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล จะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอถึงความจำเป็นและเหมาะสม ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดมาปฏิบัติ

ปี 2568 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ อย่างครบถ้วน ยกเว้นในเรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้มีการทบทวนแล้ว พิจารณาเห็นว่าแนวปฏิบัติปัจจุบันของบริษัทฯ ยังคงมีความเหมาะสม

- องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ด้วยขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการพิจารณาและเห็นว่าข้อกำหนดในเรื่ององค์ประชุม ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯมีความเหมาะสมแล้ว
- ประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ
 - คณะกรรมการมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการ แต่งตั้ง นาย แรนนท์ โทมัส พิซ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร เป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้ง นางกมลวรรณ วิปุลกร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นรองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ มีหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือ ไม่สามารถทำหน้าที่ในการประชุมนั้นได้

- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50
 - คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ ประกอบด้วย สมาชิกทั้งหมด 5 ท่าน และ 2 ใน 5 ท่านเป็น กรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 40
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50
 - คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44
- มีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการ เกินกว่า 9 ปี
 - มีกรรมการ อิสระ 1 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่า 9 ปี แต่คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสม คุณสมบัติ และ ประสิทธิภาพของท่านอย่างรอบคอบ และด้วยความระมัดระวังแล้ว เห็นว่านายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มี ประสิทธิภาพ มีความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัทฯ นอกจากนี้ นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรีสามารถทำหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างครบถ้วน โดยสามารถให้ความเห็นและใช้ดุลยพินิจได้ อย่างอิสระ
- คณะกรรมการไม่มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการความยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่มีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน
 - คณะกรรมการพิจารณาแล้ว เห็นว่า ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นต้องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม เนื่องจากผู้ บริหาร ได้มีการรายงานความคืบหน้าในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อคณะกรรมการ และรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาสแล้ว

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับดีเยี่ยม (5 ดาว) ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับคะแนนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับการดำเนินงานด้าน CG สู่ระดับอาเซียน โดยได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) ประจำปี 2567 ซึ่งเป็นการประเมิน และจัดอันดับบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ประเทศไทย และเวียดนาม โดย SPRC เป็น 1 ใน 74 บริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัลนี้ จากจำนวนบริษัทอาเซียนที่ได้รับรางวัลนี้ทั้งหมด 250 บริษัท

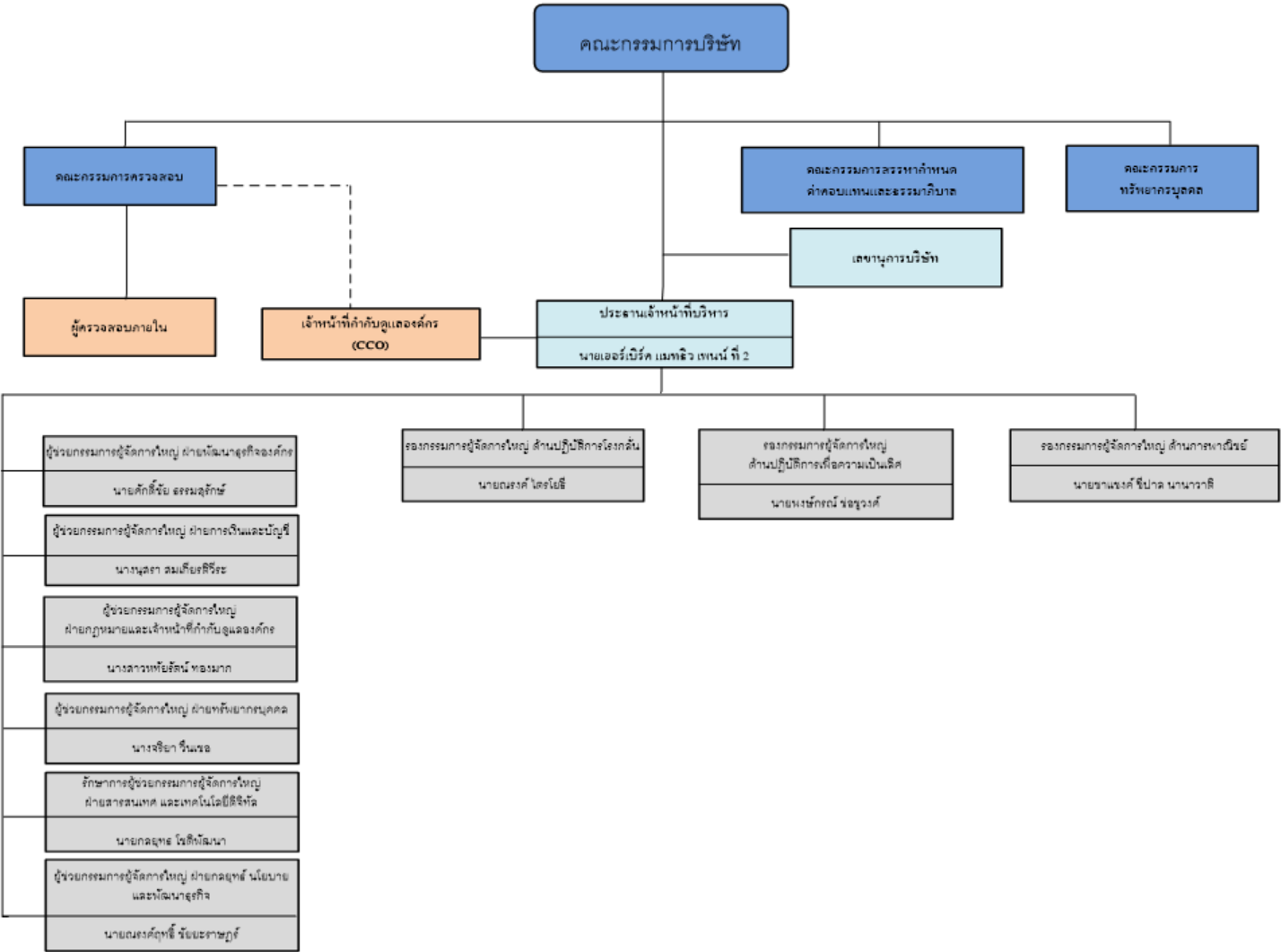
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการองค์กร

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	7	77.78
กรรมการหญิง	2	22.22
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	11.11
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	88.89
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	44.44

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ได้แก่ นายแบรนท โทมัส พิซ นางเมลิซ่า ไวท์ นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริคเทท วิน ลอว์ นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี และ นายเซอร์เบิร์ต แมทธีว เพนน ที่ 2 กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และ ประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

รายชื่อกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย แบนท์ โทมัส พิซ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	14 พ.ค. 2562	<p>การจัดการกลยุทธ์, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	8 ธ.ค. 2558	<p>การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาง กมลวรรณ วิบุลากร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	10 เม.ย. 2562	การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	13 พ.ย. 2564	<p>การจัดการกลยุทธ์, ผู้นำ, เศรษฐศาสตร์, ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย รพี สุจริตกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 ก.พ. 2566	<p>บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, ผู้นำ, การบริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 190,000 หุ้น (0.004382 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	6 เม.ย. 2566	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, ผู้นำ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาง เมลิสซ่า ไวท์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	9 ส.ค. 2566	บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, การจัดการองค์กร, พลังงานและสาธารณูปโภค

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	10 เม.ย. 2568	บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย, การเงิน, ผู้นำ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย เทพ วิน ลอว์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	1 ก.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
----------------	---------	--------------------------	-----------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย ปลิว มังกรนก เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่</p>	10 เม.ย. 2568	<p>นาย ปันนัท ประจวบ เหมาะ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 10 เม.ย. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>2. นาย เฮอเบิร์ต แมทธีว เพนนี ที่2</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ใช่</p>	1 ก.ค. 2568	<p>นาย แทท วิน ลอว์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>1 ก.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย แบรินท์ โทมัส พิช	ประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	กรรมการ		✓	✓		
3. นาง กมลวรรณ วิป ลากร	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
4. นาย รังกา รามา คู มาร์ ศรีรามากีรี	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย รพี สุจริตกุล	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย เฮอริเบิร์ต แม ทธีว เพนน ที่ 2	กรรมการ	✓				✓
7. นาง เมลิสซ่า ไวท์	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย เทท วิน ลอว์	กรรมการ		✓		✓	✓
รวม (คน)		1	8	4	4	5

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	11.11
2. ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	3	33.33
3. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1	11.11
4. พลังงานและสาธารณูปโภค	4	44.44
5. พาณิชยกรรม	1	11.11
6. กฎหมาย	1	11.11
7. บัญชี	2	22.22
8. การเงิน	3	33.33
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	11.11
10. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	11.11
11. การจัดการโครงการ	1	11.11
12. การจัดการองค์กร	3	33.33
13. วิศวกรรม	2	22.22
14. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	11.11
15. ผู้นำ	9	100.00
16. การจัดการกลยุทธ์	5	55.56
17. การจัดการความเสี่ยง	1	11.11
18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	33.33
19. การบริหารรัฐกิจ	1	11.11
20. บริหารธุรกิจ	1	11.11

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อตรวจสอบ ความถูกต้อง ความโปร่งใส และความเหมาะสม ในการทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล และแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นรองประธานกรรมการ เพื่อทำหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ประธานไม่สามารถทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้เคยมีการพิจารณาในเรื่องนี้ เห็นว่า คณะกรรมการของบริษัท มีกรรมการจำนวนเพียง 9 ท่าน และกรรมการแต่ละท่าน สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงสามารถแสดงความเห็นและให้คำแนะนำได้โดยตรง ต่อประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญหลายประการ ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตาม

กฎบัตรของคณะกรรมการ ได้กำหนดให้ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 7 ถึง 9 คน ซึ่งต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในหลากหลายสาขา และในจำนวนนี้ ให้มีกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์อย่างน้อย 3 คน และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีความรู้และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเลือกตั้งกรรมการ เป็นไปตามมติที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้น เป็นจำนวนที่เหมาะสมกับโครงสร้างและธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งหมายที่จะคงความหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ รวมถึงคงความหลากหลายในด้าน เพศ อายุ และความแตกต่างในด้านอื่นๆในคณะกรรมการ เพื่อคณะกรรมการมีมุมมองที่หลากหลาย และรอบด้าน ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ก่อนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ในการทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล กำหนดนโยบายในการสรรหา โดยกำหนดให้คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่าน และในการสรรหากรรมการแต่ละครั้ง ก็จะต้องมีผู้หญิง รวมอยู่ในรายชื่อผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะพิจารณาเสนอชื่อเข้าเป็นกรรมการของบริษัทด้วย

คณะกรรมการของบริษัทมีความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องปฏิบัติหน้าที่และดำเนินการจัดการกิจการของบริษัทฯ ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและโปร่งใส เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการต้องกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อให้อย่างมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

กฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างกรรมการ กรรมการอิสระ และฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์พันธกิจวัฒนธรรมองค์กรค่านิยมองค์กร (core values) และคำมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดีทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงาน ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนธุรกิจ (business plan) และงบประมาณในแต่ละปี
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ
- ติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- สร้างและรักษาชื่อเสียงที่ดี และความเชื่อถือได้ของบริษัทฯ
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัตินโยบาย รวมถึงกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่มือจรรยาบรรณนโยบายการกำกับดูแลกิจการนโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการซื้อขายของคณวณใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการจ่ายเงินปันผล รวมถึงติดตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการให้นโยบายการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงาน ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- พิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)
- พิจารณา และอนุมัติรายงานทางการเงินรายปี และรายได้ไตรมาส
- พิจารณา และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณา และอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
- พิจารณา และอนุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาคำแนะนำของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาร่วมกับประธานกรรมการ
- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการเงินลงทุน การได้มาหรือขายไปซึ่งธุรกิจ และพิจารณาทบทวนผลตอบแทนที่จะได้รับการลงทุน
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการที่มีมูลค่าเงินลงทุนที่มีมูลค่า ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท โครงการที่มีมูลค่าเงินลงทุนเกินกว่า 1,500 ล้านบาทต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณา และอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันที่ไม่อยู่ภายในอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ดูอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ในหัวข้อ 6.1.1)

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
 - พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน
 - สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงมีมาตรการลดความรุนแรงของผลกระทบ กระบวนการติดตามและทบทวน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอก และเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาการทํารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะแสดงความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ได้พิจารณาบนหลักเจตนาที่คล้ายคลึงกัน หากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาอย่างเดียวกันนั้นกับผู้อื่น (arm's length basis) และต้องเป็นการเข้าทำธุรกรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตาม

กฎบัตร (charter)

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฏบัตร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาบุคลากร และการจ่ายค่าตอบแทน
- การให้คำแนะนำ และ แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่หลักในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับแผนกลยุทธ์ทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ การพัฒนาบุคลากร และงานด้านระบบการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งรวมถึงอนุมัติแผนการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีและเงินจูงใจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการพิจารณาพัฒนากลยุทธ์ทางการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่จะส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของมูลค่าผู้ถือหุ้น (shareholder value) ในระยะยาว
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการให้มีการจัดการด้านระบบการจ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดอย่างเหมาะสม และมีการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวที่ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นการส่งเสริมกลยุทธ์ทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำในการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

ลิงก์กฏบัตร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน
- บรรษัทภิบาล
- อื่น ๆ
- ทบทวน และกำกับดูแล นโยบายที่จัดทำและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการจัดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้ง การเลือกตั้ง และการเลือกกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการแต่ละท่าน รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ของคณะกรรมการบริษัท
- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกระบวนการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พิจารณาข้อตกลงการแต่งตั้งกรรมการ
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ และการประเมินการทำหน้าที่ของกรรมการ
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล พิจารณาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท มีทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความหลากหลายที่เหมาะสม รวมถึงมีการจัดการที่เหมาะสมเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่ง การแต่งตั้ง การปฏิบัติงาน และ

เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท

- ทบทวนและดูแลกระบวนการประเมินผลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการแต่ละท่านเป็นรายบุคคล
- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอแนะคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- พิจารณาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีของบริษัทฯ และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบาย มีการปฏิบัติ และมีหลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์ หลักมาตรฐานสากล หรือแนวปฏิบัติที่ดีที่แนะนำโดยสถาบันต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- ทบทวน และกำกับดูแล นโยบายที่จัดทำและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์กฏบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง กมลวรรณ วิบุลากร เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	11 เม.ย. 2562	การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี เพศ: ชาย อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	8 ธ.ค. 2558	การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, ผู้นำ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย รพี สุจริตกุล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	25 ก.พ. 2566	บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, ผู้นำ, การบริหารธุรกิจ
4. นาย ปณันท์ ประจวบเหมาะ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	10 เม.ย. 2568	บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, การเงิน, ผู้นำ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ปลิว มังกรกนก ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	10 เม.ย. 2568	นาย ปณันท์ ประจวบเหมาะ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 10 เม.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาง กมลวรรณ วิปุลากร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ปณันท์ ประจวบเหมาะ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย แบรนท โทมัส พิช	กรรมการชุดย่อย
	นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย รพี สุจิตกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง เมลิสซ่า ไวท์	กรรมการชุดย่อย
	นาย แบรนท โทมัส พิช	กรรมการชุดย่อย
	นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	1. นาย เฮอ์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่2	กรรมการชุดย่อย	1 ก.ค. 2568	นาย แบรนท์ โทมัส พิช วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 1 ก.ค. 2568
	2. นาย ปลิว มังกรกนก	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	10 เม.ย. 2568	นาย ปณัฑ์ ประจวบเหมาะ วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 10 เม.ย. 2568
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	1. นาย เฮอ์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่2	กรรมการชุดย่อย	1 ก.ค. 2568	นาย เฮอ์เบิร์ต แมทธิว เพนนี II วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 1 ก.ค. 2568

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 10 ท่าน คณะผู้บริหารทำหน้าที่ในการรับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และแผนงานทางธุรกิจตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และการบริหารจัดการการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยผู้บริหารทุกท่านได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในเรื่องต่าง ๆ ในหลากหลายสาขา เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่การ “สร้างมาตรฐาน” ให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

คณะผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายชื่อดังนี้

1. นายเฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายณรงค์ ไตรโยธี - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการโรงกลั่น
3. นายพงษ์ภรณ์ ช่อชูวงศ์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
4. นายชาแซงค์ ซีปาล นานาวาดี - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการพาณิชย์
5. นางนุสรา สมเกียรติวิระ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงินและบัญชี
6. นางจรียา วินเชอ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายณรงค์ฤทธิ์ ชัยยะราษฎร์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกลยุทธ์ นโยบาย และพัฒนาธุรกิจ
8. นางสาวพัชรรัตน์ ทองมาก - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย และเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร
9. นายกลยุทธ โชติพัฒนา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล
10. นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจองค์กร

หมายเหตุ:

- นางสาวปรีดา พงษ์จรธณ พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- นางสาวณานิ กาชัย (Chevron Personnel Secondment) ได้รับการแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568
- นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568
- นายเฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568
- นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์ โยกย้ายจากการดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจ เข้ารับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจองค์กร มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568
- นางสาวเขวาศรี เหลืองรัตนกร ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกลยุทธ์ นโยบาย และพัฒนาธุรกิจ ถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
- นายณรงค์ฤทธิ์ ชัยยะราษฎร์ โยกย้ายจากการดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาดและปฏิบัติการน้ำมันเชื้อเพลิง เข้ารับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกลยุทธ์ นโยบาย และพัฒนาธุรกิจ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568
- นายกลยุทธ โชติพัฒนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล อีกตำแหน่งหนึ่ง มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
------------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่2</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ก.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
<p>2. นาย ณรงค์ ไตรโยธี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการโรงกลั่น	3 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค
<p>3. นาย พงษ์กรณ์ ช่อชูวงศ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ	3 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย ขาแซงค์ ซีปาล นานาวาติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 45 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการพาณิชย์	3 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ
<p>5. นาง นุสรา สมเกียรติวิระ^(*)</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงินและบัญชี	3 ม.ค. 2567	การเงิน, บัญชี
<p>6. นาง จริยา วินเขอ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา วิชาการจัดการการบิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	3 ม.ค. 2567	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ชัยยะราษฎร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกลยุทธ์ นโยบาย และพัฒนาธุรกิจ</p>	1 ต.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
<p>8. นางสาว หทัยรัตน์ ทองมาก</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกฎหมาย และ เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร</p>	4 ม.ค. 2567	กฎหมาย
<p>9. นาย กลยุทธ โชติพัฒนา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล</p>	1 พ.ย. 2568	วิศวกรรม

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ตอนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน ทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาบุคลากร และระบบการบริหารค่าตอบแทนของบริษัทฯ เพื่อให้โครงสร้างค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้ เมื่อเทียบกับกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการดึงดูด รักษา และสร้างแรงจูงใจแก่ผู้บริหารและพนักงานที่มีศักยภาพสูงอย่างยั่งยืน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	160,116,124.00	169,206,337.00	161,809,024.29
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	160,116,124.00	169,206,337.00	161,809,024.29

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร โดยยึดหลักความเหมาะสม เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินผลประโยชน์เพื่อเกษียณอายุ ซึ่งพิจารณาให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างการจูงใจผู้บริหาร การบริหารต้นทุน อันเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

หมายเหตุ:

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไม่รวมผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายงานจากเซฟรอน (นายเซอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 และ นายชาแซงค์ ซี ปาล นานาวาดี)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	5,456,910.00	3,876,607.00	4,169,719.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทฯ จัดให้มีค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับผู้บริหารภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยยึดหลักความเหมาะสม เป็นธรรม และคำนึงถึงความมั่นคงในระยะยาวของผู้บริหาร ค่าตอบแทนดังกล่าวครอบคลุมเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนสวัสดิการตามสถานะการเป็นพนักงาน เช่น ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ สิทธิประโยชน์ด้านการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ (Well-being) รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่ไม่อยู่ในรูปตัวเงินโดยตรง อาทิ การฝึกอบรมและพัฒนาภาวะผู้นำ และการเข้าร่วมโครงการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมจำนวน 712 คน ซึ่งจำนวนนี้รวมถึงพนักงานปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondes) จากเซฟรอนด้วย โดยแยกตามสายงานได้ดังนี้

1. ฝ่ายปฏิบัติการ – การกลั่นน้ำมัน จำนวนพนักงาน 143 คน
2. ฝ่ายปฏิบัติการ – การจัดส่งน้ำมัน จำนวนพนักงาน 96 คน
3. ฝ่ายเทคนิคและวิศวกรรม จำนวนพนักงาน 183 คน
4. ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ จำนวนพนักงาน 128 คน
5. ฝ่ายการพาณิชย์ จำนวนพนักงาน 162 คน

หมายเหตุ: (1) พนักงานฝ่ายการพาณิชย์ จำนวน 162 คนอยู่ภายใต้สัญญาจ้างกับบริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเชื่อมั่นว่า พนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดูแล พัฒนา และสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานอย่างดีที่สุด

บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและความจำเป็นในการดำเนินงานในระยะยาว โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ต้นนโยบายการจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมเดียวกัน ในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติงานจริง การพัฒนาภาวะผู้นำ และการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยจัดให้มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การดูแลด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ (Well-being) และการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทั้งทางร่างกายและจิตใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีการสำรวจความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการสำรวจไปจัดทำแผนพัฒนาการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงาน เสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงการดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

จำนวนพนักงาน (2)

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	553	721	712
พนักงานชาย (คน)	413	508	499
พนักงานหญิง (คน)	140	213	213

หมายเหตุ: (2) จากจำนวนพนักงานรวม 712 คน มีพนักงานจำนวน 162 คนอยู่ภายใต้สัญญาจ้างกับบริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน (3)

หมายเหตุ: (3) พนักงานฝ่ายการพาณิชย์ จำนวน 162 คนอยู่ภายใต้สัญญาจ้างกับบริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	349	414	417
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	54	79	68
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	10	15	14

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	123	180	181
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	12	26	25
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	7	7

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายปฏิบัติการ – การกลั่นน้ำมัน	143
ฝ่ายปฏิบัติการ – การจัดส่งน้ำมัน	96
ฝ่ายเทคนิคและวิศวกรรม	183
ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ	128
ฝ่ายการพาณิชย์	162
จำนวนพนักงานรวม	712

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

การเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามแผนการบริหารกำลังคนระยะยาวของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเกษียณอายุของพนักงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้และทักษะเฉพาะทาง และเสริมสร้างความพร้อมของบริษัทฯ ในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสรรหาและพัฒนาบุคลากรควบคู่กัน โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้ การพัฒนาศักยภาพ และการเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถเติบโตและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งบริหารในอนาคต ผ่านกระบวนการพัฒนาผู้มีความสามารถ (Talent Management) แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) และการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ควบคู่กัน เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทฯ

อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานย้อนหลัง 3 ปีของบริษัทฯ อยู่ที่ ร้อยละ 27.93 ซึ่งเป็นไปตามแผนการบริหารกำลังคนและการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและอยู่ในระดับที่แข่งขันได้กับองค์กรภายนอก ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 1,384 ล้านบาท สำหรับธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และ 359 ล้านบาท สำหรับธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนเพิ่มเติม (allowance) เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,376,564,302.00	1,778,375,275.22	1,673,226,208.65
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,028,067,010.35	1,265,060,370.97	1,212,181,331.38
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	348,497,291.65	513,314,904.25	461,044,877.27

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่พนักงาน โดยจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมวินัยการออมและรองรับการเกษียณอายุของพนักงานหรือการลาออกจากงาน หรือการลาออกจากกองทุน หรือเมื่อพนักงานกลายเป็นบุคคลไร้ความสามารถ หรือถึงแก่กรรม

วัตถุประสงค์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- ส่งเสริมวินัยการออมของพนักงาน
- สร้างความมั่นคงด้านการเงิน
- เป็นสวัสดิการสำคัญที่ช่วยดึงดูดและรักษาบุคลากรคุณภาพ
- สนับสนุนมาตรฐานด้านแรงงานและธรรมาภิบาลขององค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ จัดทำข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนฯ และหลักเกณฑ์และวิธีการจัดการกองทุน โดยเปิดเผยให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง ซึ่งภาพรวมนโยบายและแนวทางปฏิบัติการจัดการกองทุน มีรายละเอียดดังนี้

อัตราเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัทฯ กำหนดอัตราเงินสะสมของพนักงานและอัตราเงินสมทบของบริษัทในระดับที่มีความเป็นธรรมและแข่งขันได้ ซึ่งอัตราเงินสะสมและเงินสมทบจะเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์อายุงาน เพื่อสนับสนุนพนักงานให้มีเงินออมสะสมเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท ดังนี้:

- เงินสะสมของพนักงาน: ร้อยละ 3 – ร้อยละ 15 ของเงินเดือน
- เงินสมทบของบริษัท: ร้อยละ 3 – ร้อยละ 15 ของเงินเดือน

การบริหารกองทุนและการลงทุน

การบริหารกองทุนฯ ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัทจัดการกองทุนที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติดังนี้:

- แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานและผลการลงทุน
- มีทางเลือกการลงทุน (Fund Options) หลากหลายตามระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เปิดโอกาสให้พนักงานเลือกแผนการลงทุนตามความต้องการของตนเอง
- ติดตามผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างสม่ำเสมอและรายงานให้พนักงานรับทราบเป็นระยะ

สิทธิประโยชน์เมื่อสิ้นสุดการเป็นสมาชิก

เมื่อสิ้นสุดการจ้างงาน พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินสะสม เงินสมทบตามเงื่อนไขอายุงาน และผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งหมด ตามข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ กองทุน
นอกเหนือจากข้อบังคับกองทุนฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลการลงทุน และสิทธิประโยชน์ของกองทุนอย่างโปร่งใส แก่พนักงาน รวมถึงจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการเกษียณแก่พนักงานเป็นประจำ

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทฯ กำหนดอัตราเงินสะสมของพนักงานและอัตราเงินสมทบของบริษัทในระดับที่มีความเป็นธรรมและแข่งขันได้ ซึ่งอัตราเงินสะสมและเงินสมทบจะเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์อายุงาน เพื่อสนับสนุนพนักงานให้มีเงินออมสะสมเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท ดังนี้:

- เงินสะสมของพนักงาน: 3% – 15% ของเงินเดือน
- เงินสมทบของบริษัท: 3% – 15% ของเงินเดือน

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของลูกจ้าง

จำนวนลูกจ้างทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิ เข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้า ร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้า ร่วม (%)
712	685	677	95%	98.83%

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	506	522	685
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	505	520	677
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	91.32	72.12	95.08
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิ เข้าร่วม (%)	99.80	99.62	98.83

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	76,487,765.45	102,553,919.04	106,260,758.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	72,745,856.44	102,051,533.60	106,290,672.72

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	มี	712	685	677	95.08%	98.83%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD เกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการออมเงินและการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณอย่างเพียงพอและยั่งยืน โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานในรูปแบบที่หลากหลายจากวิทยากรภายในและภายนอก ทั้งการสัมมนาออนไลน์ (Webinars) และบทความด้านการวางแผนการเงินและการเกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการออมเงินอย่างสม่ำเสมอจนถึงเข้าใจถึงประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและแนวทางการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของตนเอง

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้พนักงานเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม โดย SPRC ประสานงานกับผู้จัดการกองทุนในการให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและทันต่อสถานการณ์ ทั้งผลการดำเนินงานของแต่ละทางเลือก สภาพเศรษฐกิจ และปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถตัดสินใจลงทุนได้อย่างเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและเป้าหมายทางการเงินของตน อันสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินระยะยาวของพนักงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการพิจารณาและแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาววราดา ขำวิวรรณ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และจบการศึกษาด้านกฎหมาย ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และต้องรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงมีหน้าที่อื่นๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่รับผิดชอบ เป็นเลขานุการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการสำหรับคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ด้วย

โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวสุพมล ตนพิทักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน และธุรกิจของบริษัทฯ เคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน งานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการตรวจสอบเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการนำมาตราฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 1

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Conduct Policy) ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร (Corporate Compliance Officer) ให้เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาสเกี่ยวกับการแผนงานและการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต และคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

นางสาวหทัยรัตน์ ทองมาก ได้รับการแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 โดยมีหน้าที่รับผิดชอบและดูแลให้มีการบังคับใช้มาตรฐานต่าง ๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ การสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติ การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน กรณีที่มีการรายงานพฤติกรรมที่น่าสงสัยว่าละเมิดต่อนโยบายหรือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการจัดให้มีการตรวจสอบข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม และรักษาแหล่งที่มาของรายงานเป็นความลับ รวมไปถึงการลงโทษทางวินัยต่อบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง สุทนต์ กิตติพงษ์วิเศษ	suttanuchc@sprc.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว รัชดา ขำวิวรรณ	nattawank@sprc.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง สุขุมาล ตนพิทักษ์	sukhumalp@sprc.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว หทัยรัตน์ ทองมาก	hathairatt@sprc.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วรณารถ มีถาวร	voranartm@sprc.co.th	-

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท ⁽¹⁾

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	5,900,000.00	-	1. นาย กรรณ ตันทวิรัตน์ อีเมล: kan.tanthawirat@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 10456

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชีรวมถึงค่าธรรมเนียมทั้งหมดสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่กฎหมาย และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนด รวมถึงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีหน้าที่ตรวจสอบนโยบายและขั้นตอนการสรรหา กรรมการใหม่ รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของกรรมการใหม่ และบริษัทฯ ได้มีการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยตาม

ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีความซื่อสัตย์สุจริตและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของ
 - พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด
 - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือมีประสบการณ์การทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
 - มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์ และสามารถทำหน้าที่กรรมการด้วยความรอบคอบและน่าเชื่อถือ
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 ปี (รวมกรณีได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย)

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ณ วันที่ 10 เมษายน 2568 มี 3 ท่านได้แก่ นายนางกมลวรรณ วิบุลากร นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค นายปลิว มังกรนก

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เลือกนางกมลวรรณ วิบุลากร และ นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง และเลือกนายปณัฏ์ ประจวบเหมาะ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายปลิว มังกรนก ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มาครบ 9 ปี

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง กมลวรรณ วิบุลากร	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	10 เม.ย. 2562	การเงิน, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	10 เม.ย. 2568	บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, การเงิน, ผู้นำ
2. นาย แพท วิน ลอร์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ก.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บุคคลที่จะได้รับการสรรหาเป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- กรรมการอิสระ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอย่างต่อเนื่องติดต่อกันเกินกว่า 3วาระ (1วาระ มีระยะเวลา 3ปี)
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ0.1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่เข้มกว่าที่กฎหมายกำหนด)
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่انونเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น

ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อ เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกินกว่า 5 บริษัท (รวมกรณีได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย)

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

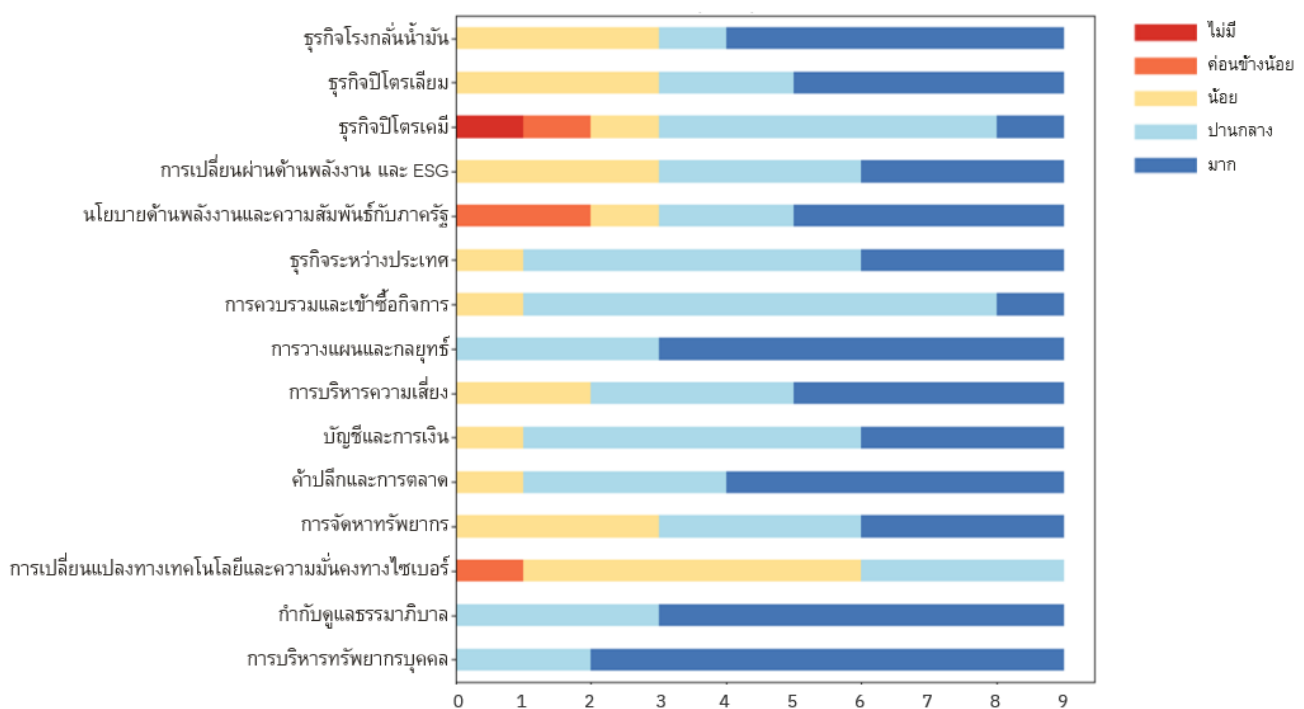
การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการมีการประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการทุกปี เพื่อพิจารณาว่า คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ จากหลากหลายสาขา และเหมาะสมกับการทำงานร่วมกันเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบาย รวมถึงการติดตามดูแลผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้พิจารณาและกำหนด องค์ประกอบทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ที่คณะกรรมการบริษัทควรมี โดยมีการทำแบบประเมิน skill matrix

จากการประเมินในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเห็นว่าคณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสม ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย

บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการทำแบบประเมินตนเองในความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ (skill matrix) โดยแบ่งระดับความชำนาญเป็น 5 ระดับ ได้แก่ ไม่มี ค่อนข้างน้อย น้อย ปานกลาง มาก ซึ่งมีการการทำแบบประเมินทั้งหมด 9 ท่าน มีจำนวนกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ระดับกลางและมากในแต่ละด้านดังนี้



วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 5

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ และคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
- มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำรวมกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หรือไม่น้อยกว่า 43,359,022 หุ้น) และ
- ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าจำนวนที่กำหนดต่อเนื่องมาอย่างน้อย 1 ปี ในวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม หรือวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

1. มีความสัมพันธ์กับและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของ
 - พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด
 - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือมีประสบการณ์การทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
 - มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์ และสามารถทำหน้าที่กรรมการด้วยความรอบคอบและน่าเชื่อถือ
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 บริษัท (รวมกรณีได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย)

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

เมื่อบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมสำหรับกรรมการที่เข้าใหม่ โดยเป็นอบรมเกี่ยวกับโครงสร้างของ บริษัทฯ ธุรกิจและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานทั้งในด้านกระบวนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบและขายผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน พร้อมทั้งข้อมูลเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ในปี 2568 มีกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน ได้แก่ นายปณัฏ์ ประจวบเหมาะ และ นายเทพ วิน ลอว์ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมกรรมการเข้าใหม่ ในวันที่ 29 - 30 เมษายน และ วันที่ 10 - 11 พฤศจิกายน ตามลำดับ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและการทำหน้าที่ของกรรมการซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และเป็นไปตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในการพิจารณาและติดตามการเข้าอบรมสัมมนาของกรรมการ และได้แนะนำหลักสูตรที่น่าสนใจให้กรรมการได้รับทราบ โดยในปี 2568 มีกรรมการของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมกับ IOD จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

คุณกมลวรรณ วิปุลากร

- Intensive Strategic Foresight (ISF1/2025) 2568
- The Board's Roles in Climate Governance BCG 3/2025

คุณปณัฏ์ ประจวบเหมาะ

- Advance Audit Committee Program (AAP 59/2025)
- Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 41/2025)
- Strategic Board Master (SBM 16/2025)
- ESG in Boardroom: Practical Guide for Board (ESG 10/2025)
- National Director Conference 2025: Stronger Together through the World of Contradiction

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย แบรนท โทมัส พิช (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2564: Director Accreditation Program (DAP)
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Director Leadership Certification Program (DLCP) • 2566: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2560: Strategic Board Master Class (SBM) • 2556: Director Accreditation Program (DAP) • 2556: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2556: Audit Committee Program

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
3. นาง กมลวรรณ วิปุลากร (รองประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: The Board's Roles in Climate Governance (BCG) • 2566: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2566: Ethical Leadership Program (ELP) • 2566: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2566: Role of the Chairman Program (RCP) • 2565: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2564: Director Leadership Certification Program (DLCP) • 2561: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2560: Strategic Board Master Class (SBM) • 2552: Director Accreditation Program (DAP) • 2552: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Intensive Strategic Foresight • 2566: Hot Issue for Directors • 2565: Director's Briefing: Geopolitical Risk and Opportunity • 2561: Board that Make a Difference • 2557: Director Certification Program Update
4. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรา มาทีรี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2556: Director Accreditation Program (DAP)
5. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2567: Subsidiary Governance Program (SGP) • 2566: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2564: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2564: Director Leadership Certification Program (DLCP) • 2560: Strategic Board Master Class (SBM) • 2548: Role of the Chairman Program (RCP) • 2543: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2566: ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board • 2556: Financial Institutions Governance Program • 2556: Train the Trainer • 2555: The Executive Director Course • 2552: Chartered Director Class

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. นาย เซอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Director Certification Program (DCP)
7. นาง เมลิสซ่า ไวท์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Accreditation Program (DAP)
8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2568: ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) • 2568: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2568: Strategic Board Master Class (SBM) • 2566: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2559: Director Certification Program (DCP)
9. นาย เทพ วิน ลอว์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ทำการประเมินการทำหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2568 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 35 คำถาม ครอบคลุม 6 หัวข้อ ดังนี้

- **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงความเหมาะสมและความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ เช่น ในเรื่องทักษะ และประสบการณ์ ที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
- **การทำหน้าที่ของกรรมการ** เพื่อประเมินการทำหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นกลาง และเป็นอิสระ
- **การประชุมคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพและบรรยากาศในการประชุม และความเหมาะสมของข้อมูลที่จัดเตรียมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในการประชุม
- **ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร** เพื่อประเมินความไว้วางใจที่คณะกรรมการมีต่อฝ่ายบริหาร และการทำหน้าที่สนับสนุนกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- **การพัฒนาตนเองของกรรมการ** เพื่อประเมินความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ของกรรมการ รวมถึงความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา ⁽¹⁾

- **กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ**
 - เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ปรับปรุงแบบประเมินตนเอง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ
 - เลขานุการบริษัท ส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และส่งกลับมาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมคะแนนและข้อเสนอแนะ

- เลขานุการบริษัท นำเสนอผลการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณา
- ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ รายงานผลการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทได้ทราบ รวมถึงความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี

● ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

- กรรมการ 9 ท่าน ได้ทำแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะ และผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทั้งคณะ สำหรับการทำหน้าที่ในปี 2568 ได้คะแนนร้อยละ 96

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	96%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98.5%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	97.5%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	การประเมินแบบรายคณะ	97%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	การประเมินแบบรายคณะ	99%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีกระบวนการประเมิน คล้ายกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคำถามจะครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

1. ความเข้าใจในบทบาทกรรมการ และการทำหน้าที่กรรมการ
2. ความเข้าใจในธุรกิจ กลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. การทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและความสัมพันธ์กับผู้บริหารและกรรมการท่านอื่น

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละคณะ มีกระบวนการประเมิน คล้ายกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคำถามจะครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ได้ทำการประเมินการดำเนินงานที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการประเมิน ครอบคลุมหัวข้อ ดังต่อไปนี้

- o ความเป็นผู้นำ ทักษะคิด และการแก้ไขปัญหา
- o การวางแผนกลยุทธ์ และการดำเนินงานตามแผน
- o การดำเนินงานและผลการดำเนินงานทางการเงิน
- o การสร้างความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และการบริหารงานบุคคล
- o การบริหารธุรกิจ กฎระเบียบ และชื่อเสียง

โดยประธานกรรมการ พุดคุยเพื่อประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กับคณะกรรมการ โดยเป็นการพูดคุยกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบรรจุเป็นวาระการประชุมที่เป็นการหารือกันเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการได้สื่อสารผลของการประเมิน รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท (2)

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 10 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย แบรนต์ โทมัส พิช (ประธานกรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาง กมลวรรณ วิปุลากร (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาง เมลิสซ่า ไวท์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	0	/	0	N/A	/	N/A
9. นาย แทท วิน ลอว์ (กรรมการ)	3	/	3	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาย ปลิว มังกรกนก (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย แบรนท์ โทมัส พิช (ประธานกรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาง กมลวรรณ วิบุลากร (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/7 (71.43%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาง เมลิสซ่า ไวท์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
9. นาย แพท วิน ลอว์ (กรรมการ)	3/3 (100.00%)	N/A	N/A
10. นาย ปลิว มังกรกนก (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย เฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(97.40%)	100.00%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ติดภาระกิจอื่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน

หมายเหตุ : (2) การประชุมรายไตรมาสในแต่ละครั้ง จะจัดประชุมในช่วงประมาณ 30-45 วันหลังสิ้นสุดไตรมาส เว้นแต่การประชุมหลังสิ้นปี จะจัดประชุมในช่วง ประมาณ 40-60 วัน หลังสิ้นปีปฏิทิน และใช้เวลาในการประชุมประมาณ 4 - 5 ชั่วโมง และต้องมีกรรมการมาเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติวาระการประชุม โดยการพิจารณา ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ทุกครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ตลอดจนมีเอกสารประกอบวาระการประชุมที่เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุม ทั้งในรูปแบบเอกสาร และรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับกรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 8 - 10 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาในการประชุมพิจารณาในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ และได้เปิดโอกาสให้กรรมการมีโอกาสซักถาม แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่ง มีหนึ่งเสียง หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มี

การพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป

หลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยจัดบันทึกถ้อยแถลงการประชุมในข้อปรึกษาที่สำคัญ ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การตอบข้อซักถาม และมติที่ประชุม และเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อตรวจสอบหรือแก้ไขเพิ่มเติมในเบื้องต้น และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม และประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรอง และประธานกรรมการลงนามแล้ว จะถูกจัดเก็บพร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ และจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ ในทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการพูดคุย รายงาน และติดตามความคืบหน้า เกี่ยวกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ โดยกรรมการมีสิทธิ์ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นคราวๆ ก็ได้

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ครั้งที่ 1/2568 ได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 โดยได้ศึกษาผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ที่สำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้กลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ ผลการดำเนินงาน ผลประกอบการของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีตามข้อกำหนดของอาเซียน และสอดคล้องกับการให้คำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล พิจารณาเห็นว่า คณะกรรมการ ไม่ควรได้รับคำตอบแทนในรูปแบบโบนัส ดังนั้น จึงพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการได้รับคำตอบแทนในรูปแบบคำตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง เท่านั้น ไม่มีโบนัสหรือคำตอบแทนในรูปแบบอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 โดยให้ได้รับคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดียวกันกับปีที่แล้ว

คำตอบแทนของคณะกรรมการ (3)

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย แบรนซ์ โทมัส พิช (ประธานกรรมการ)			2,455,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	175,000.00	2,160,000.00	2,335,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	N/A	60,000.00	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	N/A	60,000.00	-	
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	1,740,000.00	1,880,000.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	N/A	120,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	120,000.00	N/A	120,000.00	-	
3. นาง กมลวรรณ วิบุลากร (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,376,666.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	140,000.00	1,956,666.00	2,096,666.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	160,000.00	N/A	160,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชุดย่อย)	120,000.00	N/A	120,000.00	-	
4. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี (กรรมการ)			2,020,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	1,740,000.00	1,880,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	140,000.00	N/A	140,000.00	-	
5. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,050,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	100,000.00	1,740,000.00	1,840,000.00	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	N/A	120,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	90,000.00	N/A	90,000.00	-	
6. นาย เซอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)			2,050,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	1,740,000.00	1,880,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชุดย่อย)	140,000.00	N/A	140,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	30,000.00	N/A	30,000.00	-	
7. นาง เมลิสซ่า ไวท์ (กรรมการ)			1,970,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	1,740,000.00	1,880,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	90,000.00	N/A	90,000.00	-	
8. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,561,500.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,261,500.00	1,381,500.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	90,000.00	N/A	90,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชุดย่อย)	90,000.00	N/A	90,000.00	-	
9. นาย แทท วิน ลอร์ (กรรมการ)			930,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	870,000.00	930,000.00	-	
10. นาย ปลิว มังกรนก (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			646,666.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	20,000.00	566,666.00	586,666.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	30,000.00	N/A	30,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชด้อย)	30,000.00	N/A	30,000.00	-	
11. นาย เฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการ)			1,070,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	80,000.00	870,000.00	950,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (กรรมการชด้อย)	60,000.00	N/A	60,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล (กรรมการชด้อย)	60,000.00	N/A	60,000.00	-	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,255,000.00	16,384,832.00	17,639,832.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	520,000.00	N/A	520,000.00
3. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	640,000.00	N/A	640,000.00
4. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และธรรมาภิบาล	450,000.00	N/A	450,000.00

หมายเหตุ : (3) ปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ ให้แก่กรรมการรวมทั้งหมด 11 ท่าน (รวมถึงกรรมการที่ครบวาระ หรือลาออกระหว่างปี และได้รับการแต่งตั้งระหว่างปี) การจ่ายคำตอบดังกล่าว เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 19,429,832 บาท ประกอบด้วยคำตอบรายเดือน

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,384,832 บาท และค่าเบี้ยประชุมรายครั้งเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,045,000 บาท

นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง กรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนอย่างอื่นอีก ไม่ได้รับเงิน โบนัส เงินรางวัล หรือสวัสดิการอื่นใด เช่น รถประจำตำแหน่ง สมาชิกสโมสร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ เพื่อคุ้มครองกรรมการและพนักงานที่กระทำการแทนบริษัทฯ โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ประมาณ 2,150,000 บาทต่อปี

นายบรรณัท ไหมส พิษ นายรังกา รามา कुमार ศิริรามากิริ นาง เมลิสซา ไวท์ นายแทท วิน ลอว์ นาย เฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 และ นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากเซฟรอน สละสิทธิ์รับเงินค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมจากบริษัทฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,495,000 บาท แบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 9,120,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม จำนวน 1,375,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนในส่วนนี้ไม่อยู่ภายใต้สัญญาการจัดหาบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Personnel Secondment Agreement) ระหว่างบริษัทฯ กับเซฟรอน

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งผู้
แทนของ

บริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้แทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้
รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม โดยการเสนอชื่อดังกล่าว จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหน้าที่ ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย
และบริษัทร่วม รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การทำรายการ
ที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่มีนัยสำคัญ การจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชี และการเปิดเผย
ข้อมูล เป็นต้น ทั้งนี้ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันความเสี่ยง และการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติ
การเข้าทำรายการสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี และ
ผู้บริหารจะต้องรายงานความก้าวหน้าและการดำเนินงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท้อย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการกำหนดให้นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ไปใช้บังคับกับบริษัท้อยู่ มีการประเมินความเสี่ยงและจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย มีการติดตามและสอบทานการดำเนินงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการบริหารจัดการ และด้านรายงานทางการเงิน รวมถึงติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและทันเวลาที่

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งครอบคลุมถึงลักษณะกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนโยบายฉบับนี้ใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ซึ่งต้องปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ SPRC และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมหรือกิจกรรมใด ๆ ที่อาจขัดแย้งกับประโยชน์ของ SPRC รวมถึงกิจกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความสัมพันธ์กับบุคคลอื่น หรือก่อให้เกิดการรบกวนต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือความรับผิดชอบของพนักงาน

พนักงานต้องดำเนินกิจกรรมทั้งปวงโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ SPRC เสมอ พนักงานห้ามใช้ตำแหน่ง หน้าที่ อิทธิพล หรือข้อมูลที่ได้รับจากความสัมพันธ์กับ SPRC รวมถึงทรัพย์สินหรือทรัพยากรของ SPRC เพื่อประโยชน์ส่วนตัว การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (insider trading) หรือเพื่อให้ผู้อื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) รายงานผ่านช่องทางการรายงานที่บริษัทฯ กำหนด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งครอบคลุมถึงการใช้อ้างอิงภายใน โดยนโยบายฉบับนี้ใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลสำคัญภายในบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือได้รับทราบข้อมูลมาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ห้ามบุคคลดังกล่าวใช้อ้างอิงนั้นเพื่อเป็นการแสวงหาประโยชน์ส่วนบุคคลไม่ว่าจะสำหรับตนเอง หรือเพื่อผู้อื่น ทั้งนี้ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรณีที่กรรมการ หรือ ผู้บริหาร เลือกลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ (Insider Trading) รายงานผ่านช่องทาง การรายงานที่บริษัทฯ กำหนด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2568 (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

จำนวนหุ้นที่มีการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยสำหรับปี 2568 มีการเปลี่ยนแปลง

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	
1 นายแบรนท โทมัส พิซ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2 นางกมลวรรณ วิบุลากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4 นาย รพี สุจริตกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5 นายปณัฑ์ ประจวบเหมาะ ¹ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6 นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7 นาง เมลิสซา ไวท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8 นายแทท วิน ลอว์ ² คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9 นายเฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	190,000 -	190,000 -
กรรมการที่ลาออก หรือครบวาระระหว่างปี			
1 นายปลิว มังกรกนก ³ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2 นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ⁴ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

¹ นายปณัฑ์ ประจวบเหมาะ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ให้เป็นกรรมการของบริษัท โดยการแต่งตั้งดังกล่าวทั้งหมด มีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568

² นาย แทท วิน ลอว์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2ก/2568 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยการแต่งตั้งดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

³ นายปลิว มังกรกนก ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ณ วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

⁴ นาย โรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล		จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	
1	นายเฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	190,000 -	190,000 -
2	นายณรงค์ ไตรโยธี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	347,300 167,600	347,300 167,600	- -
3	นายพงษ์กรณ์ ข่อช่วงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	347,300	347,300	- -
4	นายชาแซงค์ ชีपाल นานาวาติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5	นางนุสรา สมเกียรติวิระ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6	นางจริยา วินเขอ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	130,800 -	130,800 -	- -
7	นายณรงค์ฤทธิ์ ชัยยะราษฎร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8	นางสาวหทัยรัตน์ ทองมาก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9	นายกลยุทธ โชติพัฒนา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	35,000 -	35,000 -	- -
10	นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	267,100 78,500	267,100 78,500	- -
ผู้บริหารที่มีการโยกย้ายจากการดำรงตำแหน่งระหว่างปี				
1	นางสุดปรีดา พงษ์จรธณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,800	100,800 49,500	
2	นางสาวญาณิ กาชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3	นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4	นางสาวเชาวศรี เหลืองรัตนกร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,000	40,000	- -

หมายเหตุ

- นางสุดปรีดา พงษ์จรธณ พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- นางสาวญาณิ กาชัย (Chevron Personnel Secondment) ได้รับการแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568
- นายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568

- นายเฮอเบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568
- นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์ โยกย้ายจากการดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจ เข้ารับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจองค์กร มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
คอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การ
สื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ
ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมหลากหลายมิติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยง
ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการประเมินความเสี่ยงประจำปีควบคู่
กับการทบทวนความเสี่ยงรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับ
ประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความร่วมมือกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition
Against Corruption: CAC) และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นขอต่ออายุการรับรองสมาชิกภาพตามข้อกำหนดของโครงการฯ

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบข้อร้องเรียนที่ถูกระบุว่าเกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหากพบเห็นการกระทำที่อาจไม่สอดคล้องกับนโยบายจรรยา
บรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างโปร่งใส โดยสามารถรายงานผ่านช่องทางการรายงาน ดังนี้

- แจ้งไปยัง เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ที่อีเมล CorporateCompliance@sprc.co.th

- แจ้งไปยัง ผู้ตรวจสอบภายใน ที่อีเมล IA-Report@sprc.co.th
- แจ้งไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบ ที่อีเมล AC-Report@sprc.co.th
- แจ้งไปยัง คณะกรรมการบริษัท ที่อีเมล BOD-Report@sprc.co.th

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับที่มีความจำเป็นในกระบวนการตรวจสอบการรายงานข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ จะมีการดูแลให้ข้อร้องเรียนอันรวมถึงตัวตนของผู้ร้องเรียนถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยพิจารณาถึงและสอดคล้องกับความจำเป็นของบริษัทฯ ในการตรวจสอบการกระทำผิดที่ถูกรายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างรอบคอบ เป็นธรรม ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส และเมื่อได้มีการจัดการข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้แล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาเสนอวิธีการป้องกันมิให้ข้อร้องเรียนนั้นๆ เกิดการกระทำผิดซ้ำ และจะได้รายงานข้อสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ทั้งสิ้น 5 กรณี ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบจนจบกระบวนการ ตามกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่ระบุไว้ข้างต้นเรียบร้อยแล้ว

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	8	5

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2567 - ก.ย. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น กระบวนการปฏิบัติงานภายใน และมาตรฐานจริยธรรมตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน</p> <p>ผลการตรวจสอบ ในปี 2568 พบว่ามี 2 กรณีที่เข้าข่ายละเมิดนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ได้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับผู้กระทำ พร้อมทั้งมีการเสนอวิธีการป้องกันเพื่อมิให้ข้อร้องเรียนในเรื่องนั้นๆ เกิดขึ้นซ้ำในอนาคต</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง กมลวรรณ วิปุลากร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
4. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการตรวจสอบ)	3	/	3	3/3 (100.00%)
5. นาย ปลิว มังกรกนก (กรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระให้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- นางกมลวรรณ วิปุลากร – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- นายปลิว มังกรกนก (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2568)
- นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี
- นายรพี สุจริตกุล และ
- นายปันนัท ประจวบเหมาะ (เริ่มปฏิบัติหน้าที่เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎระเบียบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยหนึ่งท่านที่มีความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล ซึ่งรวมถึงการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมและกฎระเบียบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ประเมินคุณภาพของการตรวจสอบภายในและภายนอก รวมถึงความเป็นอิสระและความเป็นกลางในการตรวจสอบด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมจำนวนสี่ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมครบจำนวนในแต่ละครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปสาระที่สำคัญดังต่อไปนี้

1.สอบทานรายงานทางการเงิน: ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชี (และผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เพื่อพิจารณางบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือเกี่ยวกับข้อคิดเห็นและยืนยันความเป็นอิสระของ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 แล้ว และยืนยันว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไปของไทย ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองรายงานดังกล่าวเพื่อนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.สอบทานการควบคุมภายใน: คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ ทุกปี โดยอ้างอิงกรอบการประเมินของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุม 5องค์ประกอบและ 17หลักการ ได้แก่สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร กิจกรรมการติดตามผล บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย Sarbanes-Oxley Act 2002 ของสหรัฐอเมริกา มาตรา 404 ว่าด้วยการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสม และได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โปรดดูรายละเอียดการประเมินการควบคุมภายในหัวข้อ 9.1 การควบคุมภายใน

3.สอบทานการบริหารความเสี่ยง: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับผู้บริหารได้จัดตั้งขึ้นโดยมีหน้าที่ในการประเมินและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ทั้งในระดับกลยุทธ์ ระดับแผนก และระดับปฏิบัติการ เพื่อประเมินความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยมีการรายงานผลการประเมินและการติดตามการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนมาตรการที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม

4.สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และนโยบาย: บริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร (Corporate Compliance Officer - CCO) เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามและดำเนินงานตามแนวนโยบายด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตในต่างประเทศ (เป็นรายไตรมาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายที่ต้องสงสัยหรืออาจเกิดขึ้นพร้อมทั้งได้สื่อสารช่องทางดังกล่าวให้ พนักงานภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกได้รับทราบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนรายงานและมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายรวมถึงแนวนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ

5.สอบทานการทำรายการระหว่างกัน: คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการทบทวนและให้ความเห็นเกี่ยวกับธุรกรรมของการทำรายการระหว่างกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบธุรกรรมระหว่างกันเพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาโดยมีการตรวจสอบรายไตรมาสโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าธุรกรรมของรายการระหว่างกันได้รับการตรวจสอบแล้วว่า ปฏิบัติตามข้อกำหนด มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในหัวข้อการทำรายการระหว่างกันข้อ 9.2 ของรายงานนี้

6.สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน: คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี และตัวชี้วัดประสิทธิภาพหลัก (ของหน่วยงานตรวจสอบภายในในทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ และความเป็นกลางของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งทบทวนข้อสังเกตที่สำคัญและติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมหารือกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมในทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ มีความเป็นมืออาชีพ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

7.สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี: คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระคุณสมบัติ และความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัดผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอผลการตรวจสอบเบื้องต้น ข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเป็นความเสี่ยง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่าการตรวจสอบครอบคลุมและเป็นไปตามมาตรฐาน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ในทุกไตรมาสในปี 2568บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ไม่ได้มีการให้บริการ

หรือคำปรึกษาอื่นใด ที่อาจกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ไพร์ชวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด มีกระบวนการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ได้ปฏิบัติงานด้วยความเชี่ยวชาญ อยู่ภายใต้กฎและระเบียบ มีแนวปฏิบัติที่ดีในการทำหน้าที่

8.การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568: คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะความรู้ ความชำนาญในอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมีของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและเสนอให้ผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอการแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด และรวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

9.การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ: คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและประเมินการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยมีหัวข้อหลักได้แก่ ก) ความเหมาะสมและโครงสร้างขององค์ประกอบของการตรวจสอบ ข) การจัดการประชุม และวาระในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และค) สอบทานการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง การปฏิบัติงานของการตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ผลการประเมินตนเองในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดทั้งปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความเป็นอิสระ และความระมัดระวังอย่างมืออาชีพ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้หารือเกี่ยวกับแนวทางโดยรวมในการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ คณะกรรมการตรวจสอบสรุปว่าบริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งการทำรายการระหว่างกันดำเนินการบนพื้นฐานของการซื้อขายในราคาตลาดภายใต้สภาวะธุรกิจปกติ และบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

การประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย รังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาง กมลวรรณ วิปุลกร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย ปันนัท ประจวบเหมาะ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย แบนท์ โทมัส พิซ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย เฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
6. นาย เฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
7. นาย ปลิว มังกรกนก (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) หรือ SPRC ได้แต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีการเปลี่ยนแปลงสมาชิกหลายครั้งในปี 2568 เนื่องจากการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การหมุนเวียนกรรมการที่แต่งตั้งโดยเซฟรอน และการปรับเปลี่ยนกรรมการอิสระ โดยนายโรเบิร์ต โจเซฟ โดบริค ได้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 และมีนายเฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 เข้ารับตำแหน่งแทน โดยตำแหน่งประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรีได้รับการสืบทอดจากนายเฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 กรรมการ

อิสระได้แก่ นางกมลวรรณ วิบุลการ และนายปณัฏ์ ประจวบเหมาะ โดยนายปณัฏ์ ประจวบเหมาะ เข้ารับตำแหน่งแทน นายปลิว มังกรกนก หลังจากการประชุมครั้งที่ 1 นอกจากนี้ ยังมีแต่งตั้ง นายแบรนท โทมัส พิซ กรรมการเซฟรอนร่วมเป็นสมาชิกคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีการประชุมรายไตรมาสและอาจเรียกเพิ่มเติมได้หากมีวาระที่ต้องพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

หน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาบุคลากร ระบบเงินเดือนและโบนัส รวมถึงทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติระบบการบริหารค่าตอบแทนประจำปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลยังมีหน้าที่พิจารณาการแต่งตั้งบุคลากรในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงและอนุมัติแผนงานการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ในปี 2568 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้จัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1.กฎบัตรคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (Human Resources Committee Charter)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้ทบทวนกฎบัตรเพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงแต่งตั้งประธานกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (มีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2568) และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในการแต่งตั้ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสอดคล้องกับนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. (ประเทศไทย) และการเปิดเผยข้อมูลตามรูปแบบรายงาน 56-1 ของบริษัทฯ

2.ระบบการบริหารค่าตอบแทน(Remuneration Program)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณาและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาระบบค่าตอบแทนโดยรวมและแผนการปรับเงินเดือนประจำปี ให้คงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันกับกลุ่มบริษัทเทียบเคียง เพื่อดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัทฯ ต่อไป

3.การประเมินตนเองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee Self-Assessment)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลทำการประเมินตนเองที่ครอบคลุมหมวดต่าง ๆ เช่น โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการฯ วาระการประชุมและทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กระบวนการดังกล่าวสนับสนุนความโปร่งใส การสะท้อนผลงานของคณะกรรมการฯ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลของ SPRC ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

4.กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Strategy)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีมติเห็นชอบแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568 โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความเป็นเลิศ เพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และส่งเสริมความยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์มีดังนี้:

- **ธุรกิจพื้นฐาน(Base Business)** การมุ่งสู่การเป็นองค์กรในฝันที่พนักงานมีความผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันสูง
- **ขีดความสามารถขององค์กรในฐานะ One Team และการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Organization Capability as One Team, High Performance Organization)**
 - ดำเนินการพัฒนาระบบค่าตอบแทนรวมให้สอดคล้องอย่างต่อเนื่อง (Total Rewards Harmonization: TRH) โดยคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติการดำเนินงาน Total Rewards Harmonization ระยะที่ 2 ในส่วนขององค์ประกอบที่ไม่ใช่ตัวเงิน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายใน ความสามารถในการแข่งขันกับตลาด และความสอดคล้องเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งบริษัทฯ
 - ยกระดับโครงสร้างองค์กร (Organization Benchmarking) ดำเนินการทบทวนและออกแบบโครงสร้างองค์กร ในภาพรวมทั้งหมด ร่วมกับที่ปรึกษายานนอก รวมถึงการใช้ดัชนี Solomon Personnel Index เพื่อเปรียบเทียบโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และธรรมาภิบาลของบริษัทฯ กับมาตรฐานการแข่งขันในตลาด
 - กลยุทธ์การวางแผนกำลังคนและต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Manpower Benchmarking and Cost Effectiveness) โดยเปรียบเทียบขนาดกำลังคน ความสามารถ และต้นทุนด้านบุคลากรกับองค์กรชั้นนำในตลาด ผ่านการใช้ Solomon Personnel Index เพื่อกำหนดเป้าหมายที่สามารถแข่งขันได้ และสร้างความคุ้มค่า สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กรผ่านการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) อย่างสม่ำเสมอ
 - การปรับระดับตำแหน่งงาน (Job Grade Alignment) ระหว่างสององค์กรให้สอดคล้องกัน เพื่อเสริมสร้างความชัดเจนของบทบาทหน้าที่ ระบบกำกับดูแล และการบูรณาการกำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ
 - การขยายเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Ladder Expansion) และแผนพัฒนาความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงานเฉพาะทาง เพื่อสร้างกำลังคนที่พร้อมรองรับอนาคต เสริมความแข็งแกร่งของแหล่งบุคลากรภายใน และสนับสนุนความต่อเนื่องของผู้นำองค์กร

- การพัฒนาผู้นำ (Leadership Development) ผ่านการมอบหมายงานในต่างประเทศภายใต้เครือข่าย Chevron เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัล และสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ภายใต้กรอบแนวคิด Growth Mindset รวมถึงกรอบการพัฒนาภาวะผู้นำ We Lead และ Leading Performance ของ Chevron
- วัฒนธรรมองค์กร (Workforce Culture) ครอบคลุมหนึ่งเดียวที่เปี่ยมด้วยความห่วงใย ผลักดันองค์กรด้วยผู้นำที่สร้างแรงบันดาลใจให้ประสบความสำเร็จในทุกสถานการณ์

5.การกำกับดูแลคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร (Personnel Development Committee Governance)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล รับทราบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรทั้งในระดับผู้บริหารและระดับสายงาน เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กรผ่านการบริหารจัดการบุคลากรเชิงกลยุทธ์ การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้นำระดับสูง การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างองค์กร การพัฒนาภาวะผู้นำ และการเสริมสร้างอำนาจในการตัดสินใจในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรฝ่ายบริหาร (Management Personnel Development Committee: MPDC) ได้รับการจัดทำให้สอดคล้องกับแผนงานประจำปีของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกันตามเป้าหมายระดับองค์กรแบบ “One Team” ของ SPRC

6.การวางแผนสืบทอดตำแหน่งและการบริหารจัดการผู้มีศักยภาพ (Succession Planning and Talent Management)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลรับทราบความก้าวหน้าในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่ได้รับการระบุไว้สำหรับทีมผู้บริหารระดับสูง โดยครอบคลุมโอกาสในการมอบหมายงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครือข่ายของ Chevron เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเกษียณอายุของผู้บริหาร และเสริมสร้างความพร้อมของผู้นำสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการมอบหมายงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว อาทิ การมอบหมายงานโครงการพิเศษที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านภาวะผู้นำ การนำความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคมาใช้สนับสนุนการดำเนินงานในกิจกรรม Turnaround และ Inspection ปี 2569 การฟื้นฟูเหตุการณ์น้ำมันรั่วจากท่อนผูกเรือแบบจุดเดียว (Single Point Mooring) รวมถึงการมอบหมายงานในต่างประเทศภายใต้เครือข่าย Chevron เป็นต้น

7.การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลรับทราบการดำเนินแผนการเรียนรู้และการพัฒนาภาวะผู้นำอย่างต่อเนื่องของ SPRC โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างภาวะผู้นำผ่านการบูรณาการกรอบแนวคิด We Lead ตามแนวปฏิบัติของ Chevron เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจและการสร้างความสัมพันธ์อันเข้มแข็ง อันเป็นรากฐานของความสำเร็จ สอดคล้องกับวัฒนธรรม IIF ของ SPRC ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลแบบรอบด้าน (360-Degree Feedback) สำหรับผู้บริหารระดับสูง ผ่านแพลตฟอร์มการสำรวจของบริษัทที่ปรึกษา Korn Ferry รวมถึงการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างการบูรณาการการทำงานเป็นทีมและภาวะผู้นำ สำหรับหัวหน้างานและผู้นำที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อเสริมความพร้อมในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

8.การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยบูรณาการกรอบแนวคิด We Lead เพื่อเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทฯ และเป้าหมายรายบุคคลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ตาม Business Performance Wheel ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวได้เชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานกับการปรับค่าตอบแทนประจำปี และโบนัส (SPRC Incentive Plan) อย่างเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถด้านสมรรถนะสำหรับหัวหน้างานและผู้นำ รวมถึงการนำระบบ SAP SuccessFactors มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความครอบคลุมของการบริหารผลการปฏิบัติงานในระดับองค์กร

9.การพัฒนาด้านดิจิทัลและการเสริมสร้างขีดความสามารถของกำลังคน (Digitalization and Workforce Capability Building)

SPRC ได้เสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัลขององค์กรผ่านการนำระบบ SAP SuccessFactors มาใช้ และการจัดกิจกรรม Hekaton Camp Hackathon ภายใต้แนวคิด Chevron One Team เพื่อยกระดับทักษะของพนักงานในการพัฒนาด้านดิจิทัล ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน มีพนักงานในระดับองค์กรเข้าร่วมโครงการดังกล่าวแล้วร้อยละ 4.6 โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการเข้าร่วมเป็นร้อยละ 10 ในด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลของงานทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้พัฒนา HR E-Form ซึ่งเป็นกระบวนการทำงานผ่านระบบออนไลน์และมีความชาญฉลาดยิ่งขึ้น โดยได้รับกระบวนการทรัพยากรบุคคลที่สำคัญจำนวน 5 กระบวนการให้เป็นระบบดิจิทัล ส่งผลให้ระยะเวลาดำเนินการลดลงร้อยละ 70 และอัตราความครบถ้วนถูกต้องของการยื่นข้อมูลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 95 รวมถึงลดระยะเวลาการอนุมัติ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสอดคล้องตามข้อกำหนด เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารบนข้อมูลปัจจุบันได้อย่างรวดเร็วและทันทั่วทั้ง

ในปี 2568 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลเชิงกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลผ่านการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ครอบคลุมการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล โครงการค่าตอบแทน และการอนุมัติแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากรประจำปี 2568 คณะกรรมการได้เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแบบ “ทีมเดียวกันและผลการดำเนินงานสูง” โดยบูรณาการกรอบแนวคิด We Lead และ Leading Performance ของ Chevron ในกระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำ การบริหารผลการปฏิบัติงาน การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง และการ

พัฒนาขีดความสามารถด้านดิจิทัล ควบคู่กับการอ้างไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ SPRC เพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในฐานะองค์กรในฝัน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล : 3

บาล (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย รพี สุจริตกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาง เมลิสซ่า ไวท์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย แบนท์ โทมัส พิช (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย เฮร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
6. นาย เฮร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี ที่ 2 (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทบทวน หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ในการให้ผู้อื่นได้มีโอกาสเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม คุ้มค่าเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท และเสนอระเบียบวาระต่างๆ เพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยได้มีการเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าว ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการ ด้วยการทำ skill matrix และเห็นว่าคณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสม มีความหลากหลาย และประกอบไปด้วยกรรมการที่มีทักษะความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ หลากหลายด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน กลยุทธ์ และการกำกับดูแลบริษัทฯ
3. คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหาและพิจารณาหาผู้ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจาก กรรมการดำรงตำแหน่งครบวาระ

4. คณะกรรมการสรรหาฯ สอบทานและพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับผลสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอให้ คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบ ค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมเท่านั้น และเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ไม่ควรได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบโบนัสตามผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
5. คณะกรรมการสรรหาฯ ดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและการทำหน้าที่ของกรรมการ และการกำกับดูแลตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
6. คณะกรรมการสรรหาฯ สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการสรรหาฯ โดยพิจารณาจากผลการทำแบบประเมินตนเอง
7. คณะกรรมการสรรหาฯ สอบทานผลการประเมินธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ซึ่งปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเยี่ยม (5 ดาว)ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาฯ ยังได้ตรวจทานและพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีมากยิ่งขึ้น
8. คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ อย่างครบถ้วน โดยได้ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในเป็นส่วนสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเครื่องมือใช้ในการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ รับรองความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หากบริษัทมีกระบวนการของการควบคุมภายในที่เหมาะสม ก็จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ มีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และป้องกันการฉ้อโกงและข้อผิดพลาด บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการควบคุมภายใน Sarbanes-Oxley Act 2002 ของประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของการรายงานทางการเงินและปกป้องการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ความสมบูรณ์ของการรายงานทางการเงิน และการพิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ฝ่ายบริหารและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในว่าระบบการควบคุมภายในได้รับการออกแบบมาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด และมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีบุคลากรอย่างเพียงพอและมีความรู้และความสามารถในการดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. **สภาพแวดล้อมการควบคุม:** คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารกำหนดมาตรฐานของสภาพแวดล้อมการควบคุมโดยการกำหนด "Tone at the top" ผ่านค่านิยมทางจริยธรรม โครงสร้างการกำกับดูแล และความมุ่งมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตโดยการกำหนดนโยบายต่างๆ เป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้:
 - คณะกรรมการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและมีการสื่อสารมาตรฐานทางจริยธรรมผ่านการฝึกอบรมและการเป็นผู้นำโดยเป็นแบบอย่างที่ดี
 - เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร (CCO) ได้รับการแต่งตั้ง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตผ่านโครงการปฐมนิเทศ การเรียนรู้ออนไลน์ และการสื่อสารทางอีเมล พนักงานทุกคนต้องรายงานผลประโยชน์ทับซ้อน
 - คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ และให้ความเห็นเกี่ยวกับทิศทางการกลยุทธ์ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
 - คณะกรรมการมีการกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน ทิศทางเชิงกลยุทธ์ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน คณะกรรมการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้ดำเนินการในการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทฯ มีการจัดตั้งโครงสร้างบริษัทฯ ที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดสายการรายงาน อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ชัดเจนอย่างเหมาะสม
 - บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการจัดการประเมินความรู้ความสามารถของบุคลากร และขั้นตอนแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคลโดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรม การรักษาความรู้ความสามารถ และรวมถึงโครงการหมุนเวียน/แลกเปลี่ยน
 - บริษัทฯ ได้มีโครงการจัดการประสิทธิภาพการทำงาน (Performance Management System) ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างพฤติกรรมและประสิทธิภาพการทำงานเข้ากับกระบวนการประเมินประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อขับเคลื่อนประสิทธิภาพการทำงานที่

ยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการทางวินัยแก่พนักงานสำหรับการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโปรแกรมช่วยเหลือการปฏิบัติงาน (Performance Assistance Program) เพื่อให้พนักงานเข้าใจข้อผิดพลาด พัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้ดีขึ้น

2. **การประเมินความเสี่ยง:** บริษัทฯ มีกระบวนการในการระบุและประเมินความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บริษัทฯ บรรลุประสงค์ โดยประกอบด้วยกิจกรรมหลัก ดังนี้
 - บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับผู้บริหารเพื่อกำกับดูแลนโยบายด้านความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ และติดตามประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง
 - บริษัทฯ ได้กำหนดระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประเมินความเสี่ยงในทุกๆ ระดับ รวมถึงระดับกลยุทธ์ ระดับแผนก และระดับปฏิบัติการ เพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ในการประเมินความเสี่ยงจะมีการประเมินปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จเหล่านั้นด้วย
 - ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังมีการประเมินปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับแรงจูงใจ แรงกดดัน และโอกาส เพื่อระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น เพื่อช่วยลดโอกาสในการรายงานทางการเงินที่เป็นเท็จ การยกยอกทรัพยากร และการแสดงข้อมูลทางการเงินที่ผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ
 - บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance) และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ผ่านโครงการ ESG ที่มุ่งเน้นกลยุทธ์เชิงรุกในการจัดการความเสี่ยง
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดและดำเนินการตามมาตรการที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยจะมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
3. **กิจกรรมการควบคุม:** บริษัทฯ มีการดำเนินการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการควบคุมได้รับการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึงกิจกรรมดังต่อไปนี้
 - กิจกรรมการควบคุมรายการ มีการบันทึกและการตรวจสอบความถูกต้องของธุรกรรมตามคู่มือการอนุมัติ (Manual of Delegated Authorities) รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่จากกันระหว่างบุคคลต่างๆ ในการบันทึกรายการ เพื่อลดความเสี่ยงของข้อผิดพลาด หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือการทุจริต
 - การควบคุมทางกายภาพ มีการรักษาความปลอดภัยของทรัพย์สินโดยการจำกัดการเข้าถึงโดยผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น การตรวจสอบด้วยกล้องวงจรปิด และการนับสินค้าคงคลังอย่างสม่ำเสมอ โดยตรวจสอบความถูกต้องกับบันทึกในระบบการควบคุม (SAP System)
 - การทบทวนยอด มีการดำเนินการการทบทวนยอดเป็นประจำทุกเดือนและประจำไตรมาสเพื่อประเมินความถูกต้องและครบถ้วนของการประมวลรายการ
 - การควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ SAP ERP ในการทำรายการซึ่งมีการควบคุมสำหรับการแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดสิทธิผู้ใช้ และการจัดการการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO/IEC 27001) เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการจัดการความปลอดภัยด้านไอทีที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - การทบทวนนโยบาย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการประเมินนโยบายและวิธีปฏิบัติของกิจกรรมควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
 - รายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขั้นตอนในการตรวจสอบและอนุมัติธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทั้งหมดดำเนินการบนพื้นฐานของความเป็นธรรมทางการค้า และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. **สารสนเทศและการสื่อสาร:** การใช้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้มีการใช้ข้อมูลและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน ดังต่อไปนี้:
 - บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาเพียงพอในการทบทวนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การสื่อสารภายในเกี่ยวกับบทบาท อำนาจหน้าที่ และจรรยาบรรณต่างๆ จะดำเนินการผ่านโปรแกรมปฏิสัมพันธ์และจดหมายข่าวรายสัปดาห์เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับพนักงาน
 - การสื่อสารภายนอกมีการดำเนินการผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ การประชุมกับนักวิเคราะห์ และกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยให้มีส่วนร่วม และให้รวมถึงสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึง สิทธิในการตั้งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมทั้งก่อนและระหว่างการประชุม ในปี 2568 ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านการถ่ายทอดสด
 - บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในการแจ้งเบาะแส การประพฤติมิชอบ หรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน หรือประเด็นอื่น ๆ ที่มีผลต่อการควบคุมภายใน โดยสามารถรายงานโดยผ่านทางอีเมลมาที่ BOD-Report@sprc.co.th หรือ AC-Report@sprc.co.th หรือ CorporateCompliance@sprc.co.th หรือ IA-Report@sprc.co.th หรือ โดยการส่งจดหมายมาที่บริษัทฯ
5. **กิจกรรมการติดตามผล:** บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการในการติดตามและประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ดังต่อไปนี้
- การประเมินผลอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ดำเนินการติดตามผลการปฏิบัติงานแบบเรียลไทม์ผ่านระบบแดชบอร์ด พร้อมทั้งทบทวนผลลัพธ์การดำเนินงานเป็นรายเดือน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
 - การประเมินอิสระ: หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ โดยดำเนินการอย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจและปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน
 - การประเมินผลโดยใช้ผู้ประเมินภายนอก: บริษัทฯ ดำเนินการเปรียบเทียบและวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานกับมาตรฐานของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยใช้ผู้ประเมินภายนอกที่มีความเป็นอิสระ เช่น Solomon Associates เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
 - การปฏิบัติตามข้อกำหนด U.S. Sarbanes Oxley Act: บริษัทฯ ดำเนินการทดสอบประจำปีภายใต้กฎหมาย Sarbanes-Oxley ของสหรัฐอเมริกา เพื่อยืนยันว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและไม่มีข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนที่มีนัยสำคัญ
 - แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย: บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการความร่วมมือภาคเอกชนต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับกฤษฎีกาการรับรองอย่างต่อเนื่องทุกสามปีตั้งแต่ปี 2560 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

ในปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และได้ประเมินการควบคุมภายในตามข้อกำหนดการควบคุมภายใน Sarbanes-Oxley Act 2002 ของประเทศสหรัฐอเมริกา จากการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจตามแผนการตรวจสอบ พบว่าระบบควบคุมที่มีอยู่เพียงพอที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับมาตรการแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการดำเนินการแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พบว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่อง หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกิจกรรมฉ้อโกงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสุพุมล ตนพิทักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555 ในการประชุมครั้งที่ 4/2555 หลังจากพิจารณาแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วน ทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันกว่า 20 ปี โดยมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของทีมตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การตรวจสอบและมาตรฐานสากล

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ตามข้อกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Chevron Singapore Pte Ltd. เป็นบริษัทในเครือเชฟ รอนในการจัดหาน้ำมัน ดิบ ซื้อขายน้ำมันเชื้อ เพลิง และให้บริการ ด้านเทคนิค	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron U.S.A. Inc (Singapore Branch) เป็นบริษัทในเครือเชฟ รอนในการจัดหาน้ำมัน ดิบ และซื้อขายน้ำมัน เชื้อเพลิง	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron (International) Trading PTE เป็นบริษัทในเครือเชฟ รอนในการจัดหาน้ำมัน ดิบ	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เชฟรอน บล๊อค ปี 8 32 (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทในเครือเชฟรอนในการจัดหาน้ำมันดิบ	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทในเครือเชฟรอนในการจัดหาน้ำมันดิบและซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เชฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด เป็นบริษัทในเครือเชฟรอนในการจัดหาน้ำมันดิบและซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron Asia Pacific Shipping Pte เป็นบริษัทในเครือเชฟรอนในการจัดหาน้ำมันดิบและให้บริการขนส่งทางเรือ	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด สัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ สัญญาในการใช้เครื่องหมายตราสินค้าคาลเท็กซ์ ข้อตกลงให้บริการทรัพยากร อุปกรณ์ และเครื่องมือ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาซื้อขายน้ำมันหล่อลื่น	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron Oronite Singapore Pte. Ltd. สัญญาการขายผลิตภัณฑ์ lubricating oil and fuel additives	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron Holding Inc ให้บริการเกี่ยวกับการเปลี่ยนผ่านระบบและเตรียมความพร้อมในการพัฒนาขั้นตอนการทำงานของระบบบัญชี เพื่อให้มีประสิทธิภาพ	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Chevron Oversea Services Corporation (COSC) การใช้ความรู้ ความ เชี่ยวชาญด้าน เทคโนโลยีของเชฟรอน	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Advanced Refining Technology (ART) สัญญาซื้อ HVGO Catalyst	บริษัทกิจการร่วมค้าในเครือของเชฟรอนซึ่งมีการถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 50	31 ธ.ค. 2568
Singapore Refinery Company (SRC) สัญญาซื้อ E-Catalyst	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron Research and Technology Company สัญญาอนุญาตให้ใช้ สิทธิสำหรับเทคโนโลยี ที่ใช้ในหน่วยกำจัด กำมะถันในน้ำมันก๊าซ ออยล์สัญญาภาคชนิด หนัก	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron Lummus Global LLC สัญญาอนุญาตให้ใช้ สิทธิสำหรับเทคโนโลยี ที่ใช้ในหน่วยกำจัด กำมะถันในน้ำมันดิเซล	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Caltex Service Corporation สัญญาอนุญาตให้ใช้ สิทธิในหน่วยกลั่น สุญญากาศ	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Chevron South Asia Holding Pte Ltd สัญญาสนับสนุนข้อมูล	บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สตาร์ ฟuelส์ แลนด์ จำกัด สัญญาการให้ความช่วย เหลือทางการเงิน	บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49	31 ธ.ค. 2568
นายเฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี 2 (กรรมการ บริษัท) -	นายเฮอร์เบิร์ต แมทธิว เพนนี 2 (กรรมการบริษัท) เป็นผู้บริหารของ Chevron U.S.A. Inc. (Singapore Branch) ดำรงตำแหน่ง General Manager, Value Chain Optimization ซึ่งมีอำนาจดูแลการบริหารงานด้าน Supply Optimization ในภูมิภาค Asia Pacific และต้องให้ความเห็นหรือพิจารณาข้อตกลงหรือธุรกรรมทางการค้า ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทในเครือเชฟรอนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสัญญาจัดหาวัตถุดิบและ สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ ระหว่างวันที่ 01 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568	31 ธ.ค. 2568
นายแบรนท โทมัส ฟิช (ประธานกรรมการ) -	นายแบรนท โทมัส ฟิช (ประธานกรรมการ) เป็นผู้บริหารของ บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด ดำรงตำแหน่ง the President of International Fuels and Lubricants, Chevron International Pte.ซึ่งมีอำนาจดูแลการบริหารงาน บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด ในระหว่างวันที่ 01 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บีทูบี สपोर्ट แมนเนจเม้นต์ จำกัด รับงานฟรีเซนเตอร์ สินค้า หรือ รับเป็นฟรี เซนเตอร์ อุปกรณ์กีฬา ต่างๆ ทุกประเภท	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทบีทูบี สपोर्ट แมนเนจเม้นต์ จำกัด เป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศของ บมจ สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์ นิ่ง	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568

Chevron U.S.A. Inc (Singapore Branch)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	110,046.70	114,003.60	95,938.60
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement. <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น	4,438.20	2,269.30	3,069.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเซฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement.</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมในประเทศและการส่งออก ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	133.50	31.20	400.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เซฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	7,266.90	7,096.80	7,413.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
Chevron Singapore Pte Ltd.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาซื้อ LSWR (น้ำมันเชื้อเพลิงหมายเลข 5) (Feedstock Supply Agreement)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	10,592.40	6,538.60	1,151.80
รายการที่ 2	6,397.20	5,497.70	4,450.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Purchase and Sale Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาข้อตกลงทางการตลาด</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญากับเชฟรอนเกี่ยวกับการเตรียมสื่อในการส่งเสริมการขาย คำแนะนำทางเทคนิค สนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดและการให้บริการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญากับเชฟรอนเกี่ยวกับการเตรียมสื่อในการส่งเสริมการขาย คำแนะนำทางเทคนิค สนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดและการให้บริการ ซึ่งธุรกรรมได้มีการตรวจสอบและเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	110.70	95.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาข้อตกลงทางการตลาดและบริการด้านเทคนิคน้ำมันเครื่องบิน <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนให้บริการเกี่ยวกับการให้คำแนะนำทางเทคนิค สนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดและการให้บริการ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญากับเชฟรอนเกี่ยวกับการให้คำแนะนำทางเทคนิค สนับสนุนกิจกรรมทางการตลาด ซึ่งธุรกรรมได้มีการตรวจสอบและเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	0.00	16.60	13.20
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาการให้บริการ Transition Service <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนให้บริการ Transition Services ซึ่งรวมถึง การให้บริการด้าน IT, Sale and Product management digital platform and Financial digital platform. <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	126.50	30.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ มีสัญญาเกี่ยวกับเฟรอนเกี่ยวกับการให้บริการ Transition Service ซึ่งธุรกรรมได้มีการตรวจสอบและเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเฟรอนเป็นไปตามสัญญา Purchase and Sale Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	748.00	866.80	0.00
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	1,153.90	11.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
Chevron (International) Trading PTE			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	0.00	5,046.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท เชฟรอน บล็อก บี8 32 (ประเทศไทย) จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	20.40	0.00	18.70
บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ	161.60	0.00	198.80

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement.</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีราคาที่สามารถแข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเดียวกันกับผู้อื่น บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	77.30	341.00
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement.</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	91.40	55.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีราคาที่สามารถแข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเดียวกันกับผู้อื่น บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน เพื่อป้องกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>การให้บริการในการอำนวยความสะดวกและการใช้พื้นที่ส่วนกลาง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนมีสัญญาในการให้บริการในการอำนวยความสะดวกเป็นไปตามสัญญา Facility Service Agreement ที่มีราคาที่สามารถแข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเดียวกันกับคู่สัญญาฝ่ายอื่นๆ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	3.50	4.40
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	0.00	2,880.00	1,792.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>สัญญาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement.</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีราคาที่สามารถแข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเดียวกันกับผู้อื่น บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอน เพื่อป้องกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอนเป็นไปตามสัญญา Product Supply Agreement.</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีราคาที่สามารถแข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเดียวกันกับผู้อื่น บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเชฟรอน เพื่อป้องกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	128.30	59.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว			
Chevron Asia Pacific Shipping Pte			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเชฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	1,290.00	0.00	973.90
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาให้บริการการขนส่งทางเรือ <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนให้บริการในขนส่งทางเรือ โดยการใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเชฟรอน	132.50	119.40	40.70

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนให้บริการในขนส่งทางเรือ ได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเซฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการการขนส่งทางเรือ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เซฟรอนมีธุรกรรมการซื้อขายทั่วโลก และการซื้อขายเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงไว้ Feedstock Supply Agreement เซฟรอนให้บริการในขนส่งทางเรือ โดยการใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเซฟรอน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับเซฟรอน โดยได้มีการตรวจสอบกับราคาตลาดก่อนการทำธุรกรรม การใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเซฟรอนทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุดจากการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	22.10	10.00	129.50
บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Purchase and Sale Agreement)</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการขายผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน เพื่อประกันการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศและการส่งออก ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	89,293.00	0.00	0.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>สัญญาซื้อขายและจัดเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดเก็บผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัทฯ มีสัญญาการจัดเก็บผลิตภัณฑ์กับเซฟรอน ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับผู้ซื้อรายอื่น</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	15.10	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาซื้อน้ำมันหล่อลื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อน้ำมันหล่อลื่นจากเชฟรอน ตามปริมาณและราคาที่ตกลงกันในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทซื้อน้ำมันหล่อลื่นจากเชฟรอน – การทำธุรกรรมได้รับการตรวจสอบราคาตลาด และเชฟรอนเสนอราคาที่แข่งขันได้มากที่สุด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	2.80	3.40	9.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ได้สิทธิ์การใช้งานเครื่องหมายการค้า (เช่น Caltex, Techron เป็นต้น) เพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุญาตในประเทศไทย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	17.20	40.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ มีสัญญาในการใช้เครื่องหมายตราสินค้าแคลเท็กซ์ ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาการให้บริการ ด้านอสังหาริมทรัพย์ และการจัดการสิ่งแวดล้อม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เซฟรอนให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมถึงการใช้พื้นที่ส่วนกลางชั้นล่าง ตามข้อกำหนดที่ตกลงในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนมีข้อตกลงให้บริการด้านการอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	16.60	4.40
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาอนุญาตให้ใช้ท่าเรือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เซฟรอนให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้ท่าเรือตามข้อกำหนดที่ตกลงในสัญญา</p>	0.00	0.00	1.80

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้ท่าเรือสำหรับผลิตภัณฑ์ และบริการท่าเทียบเรือ รวมถึงการจัดเก็บผลิตภัณฑ์แบบรวมกันในถังเก็บข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาจัดหาบุคลากร เพื่อการจัดหาบุคลากรให้แก่บริษัทฯ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนมีข้อตกลงให้บริการทรัพยากร เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน ข้อตกลงเป็นไปตามราคาที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	30.10	26.40
<p>รายการที่ 8</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p>	0.40	21.20	9.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเชฟรอน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เชฟรอนมีข้อตกลงให้บริการด้านการอำนวยความสะดวก ให้บริการทรัพยากร สัญญาการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
Chevron Oronite Singapore Pte. Ltd.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาซื้อสารเติมแตงน้ำมันเชื้อเพลิง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ซื้อสารเติมแตงเพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เชฟรอนจำหน่ายสารเติมแตง โดยธุรกรรมได้รับการตรวจสอบตามราคาตลาดและข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวกับที่ให้กับบริษัทในเครือเชฟรอน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	0.00	46.40	17.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ซื้อสารเติมแต่งเพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เชฟรอนจำหน่ายสารเติมแต่ง โดยธุรกรรมได้รับการตรวจสอบตามราคาตลาดและข้อตกลงเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาเดียวที่ใช้กับบริษัทในเครือเชฟรอน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	0.00	0.00	4.70
Chevron Holding Inc			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาการให้บริการ SAP Go-Live Project <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนให้บริการด้านการ Transition of SAP System เพื่อสนับสนุนบริษัทในช่วงระยะเวลาการติดตั้งและเปลี่ยนผ่านระบบ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีการธุรกรรมนี้เพื่อสนับสนุนการ Transition of SAP system ของกระบวนการทำงานด้านการเงินและการบัญชี ช่วยในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาเอกสารขั้นตอนการทำงานของกระบวนการทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ธุรกรรมจะได้รับการตรวจสอบความถูกต้องด้วยราคาตลาดก่อนที่จะดำเนินการทำธุรกรรม	0.00	1.40	1.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
Chevron Oversea Services Corporation (COSC)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาให้บริการทางเทคนิค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน ค่าดำเนินการเป็นราคาตลาดที่สามารถแข่งขันได้ และเป็นราคาเดียวที่ให้กับบริษัทในเครือเซฟรอน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสมผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	83.80	53.30	31.60
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาให้สิทธิในบริการทางเทคนิค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน</p>	61.90	63.10	58.80

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน ค่าดำเนินการเป็นราคาตลาดที่สามารถแข่งขันได้ และเป็นราคาเดียวที่ใช้กับบริษัทในเครือเซฟรอน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สัญญาจัดหาบุคลากร เพื่อการจัดหาบุคลากรให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ยังจัดหาพนักงานเพื่อให้การสนับสนุนแก่เซฟรอนด้วย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เซฟรอนมีข้อตกลงให้บริการทรัพยากร บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เซฟรอนมีข้อตกลงให้บริการทรัพยากร เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเซฟรอน ข้อตกลงเป็นไปตามราคาที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>	64.70	47.10	44.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> เชฟรอนมีข้อตกลงให้บริการทรัพยากร บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเชฟรอน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของเชฟรอน ค่าดำเนินการเป็นราคาตลาดที่สามารถแข่งขันได้ และเป็นราคาเดียวที่ใช้กับบริษัทในเครือเชฟรอน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผลมีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	5.50	28.20	12.10
Advanced Refining Technology (ART)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาซื้อ HVG Catalyst <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ซื้อ HVG Catalyst ตามข้อกำหนดที่ตกลงในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ เข้าทำธุรกรรมนี้เป็นผลมาจากการประมูลกับคู่ค้ารายอื่น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเงื่อนไขต่างๆ มีความเป็นธรรมและแข่งขันได้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	2.20	0.00	57.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว			
Singapore Refinery Company (SRC)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาอีเอ็ม E-Catalyst <u>รายละเอียด</u> SRC ได้อีเอ็ม E-catalyst เป็นการชั่วคราวเนื่องจากหน่วย RFCCU หยุดทำงานกระทันหันและเกิดการสูญเสียตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการทำงานปกติ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ให้การสนับสนุนซึ่งกันและกันกับโรงกลั่นอื่นสำหรับธุรกรรมเร่งด่วน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว	15.10	1.20	1.20
บริษัท สตาร์ พูเอลส์ แลนด์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ให้ความช่วยเหลือทางการเงินโดยให้เงินกู้ยืม <u>รายละเอียด</u>	0.00	947.00	947.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยให้กู้ยืมซึ่งครบกำหนดชำระในระยะเวลา 5 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินโดยคิดอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามราคาตลาด (arm's length basis)</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการในราคาที่เหมาะสม ผล มีข้อตกลงการค้าทั่วไป (arm's length basis) อีกทั้ง การทำรายการดังกล่าวมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว</p>			
บริษัท บีทูบี สपोर्ट แมเนจเม้นท์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ให้การสนับสนุน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ให้การสนับสนุนหมีว พรปรีณ ช่อสูงค์ นักกีฬาแบดมินตันนักกีฬาแบดมินตันทีมชาติไทยโดยมีโลโก้ Caltex ปรากฏอยู่บนเสื้อฝึกซ้อมและเสื้อแข่งขัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อเพิ่มการมองเห็นและการรับรู้แบรนด์ในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านการเชื่อมโยงกับความเป็นเลิศด้านกีฬา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งฝ่ายบริหารเสนอ และสรุปว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการมีเหตุผล ความจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมแล้ว การสนับสนุนนี้เพื่อเพิ่มการมองเห็นและการรับรู้แบรนด์ในกลุ่มเป้าหมาย ผ่านการเชื่อมโยงกับความเป็นเลิศด้านกีฬา</p>	0.00	0.00	1.50

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจอนุมัติให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้ในวงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ และมีอำนาจอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวกับธุรกรรม ดังต่อไปนี้

- ธุรกรรมในการจัดหาวัตถุดิบและการขนส่งสินค้า โดยระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าวต้องไม่เกิน 12 เดือน
- ธุรกรรมในการซื้อขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าวต้องไม่เกิน 10 ปี
- ธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดการสำรองปีใดปีหนึ่ง และ
- ธุรกรรมเร่งด่วนในการแลกเปลี่ยน ขายหรือซื้อวัสดุและตัวเร่งปฏิกิริยาทางเคมี

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันที่ไม่อยู่ภายในอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมมีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขทางการค้าปกติและเป็นไปตามปกติของการดำเนินธุรกิจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่ร่วมพิจารณา หรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างยุติธรรม โปร่งใส เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

สำหรับการทำธุรกรรมระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าเกิน 3 ล้านบาทดอลลาร์สหรัฐ จะต้องได้รับการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมมีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขทางการค้าปกติและเป็นไปตามปกติของการดำเนินธุรกิจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จำนวน 7,299.29 ล้านบาท จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมภายใต้ธุรกิจ โรงกลั่น น้ำมัน และธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม</p> <p>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับรู้จากราคาตามสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ส่งมอบให้แก่กลุ่มลูกค้าขายปลีก ลูกค้าขายส่ง และลูกค้าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมเป็นหลัก ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดหรือราคาขายปลีกปรับปรุงด้วยส่วนเพิ่มหรือส่วนลดจากปัจจัยต่าง ๆ เป็นรายสัญญาของแต่ละผลิตภัณฑ์ ปริมาณการขายวัดโดยเครื่องวัด ณ โรงกลั่นหรือคลังน้ำมันเมื่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่งมอบให้ลูกค้าผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องความถูกต้องและเกิดขึ้นจริงของรายได้เนื่องจากยอดขายได้นั้นมีสาระสำคัญสำหรับการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งการรับรู้รายได้มีปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณราคาขายตามสัญญา รวมทั้งมีลูกค้าหลายราย ข้าพเจ้าต้องทำความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญาเพื่อให้มั่นใจว่ารายได้ที่บันทึกได้เกิดขึ้นจริง มีเอกสารประกอบอย่างเหมาะสม และปัจจัยทางด้านราคาและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา รวมทั้งปริมาณการขายที่ระบุในใบแจ้งหนี้ได้นำมาใช้ในการวัดมูลค่าของรายได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง</p>	<p>ข้าพเจ้าทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการกำหนดราคา การส่งมอบผลิตภัณฑ์ และการออกใบแจ้งหนี้ ข้าพเจ้าเห็นว่าทดสอบการควบคุมดังกล่าวให้หลักฐานการสอบบัญชีแก่ข้าพเจ้าว่ารายได้ถูกบันทึกอย่างครบถ้วนในช่วงเวลาที่ถูกต้องรวมถึงความถูกต้องของมูลค่าที่เรียกเก็บจากลูกค้า</p> <p>ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าที่รับรู้รายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับมูลค่าบนใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้าและการรับชำระเงินภายหลัง รวมทั้งข้าพเจ้าได้รับและได้อ่านสัญญาซื้อขาย รวมถึงสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและทดสอบรายละเอียดกับใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้าเพื่อทำให้มั่นใจว่าปัจจัยทางด้านราคาและส่วนปรับมูลค่าราคาผลิตภัณฑ์ตามสัญญาได้นำมารวมคำนวณในการออกใบแจ้งหนี้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานรายงานทางการเงิน</p> <p>ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการส่งสินค้าก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อตรวจสอบว่ารายได้ถูกบันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้อง</p> <p>นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ส่งหนังสือยืนยันขอคงเหลือของลูกค้า ณ วันสิ้นปีให้แก่กลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ</p> <p>ข้าพเจ้าไม่พบการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า</p>

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2568

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2568

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2568

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเอส เอปียเอส จำกัด

กรรณ วัฒนวิรัตน์

กรรณ วัฒนวิรัตน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10456

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2568

งบการเงิน

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	30,752,232	16,833,853	4,181,163	1,612,418
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	360,746,332	437,405,199	380,292,871	400,492,417
สินค้าคงเหลือ	9	665,080,002	687,683,135	568,246,594	625,479,056
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,538,523	14,384,288	9,221,777	5,714,475
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,076,117,089	1,156,306,475	961,942,405	1,033,298,366
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	44,667,158	47,333,789	44,667,158	47,333,789
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	97,614,608	97,614,608
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	4,284,328	5,576,039	-	-
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		22,745,328	22,365,257	22,639,897	22,287,915
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	662,714,668	653,062,299	565,913,050	561,747,507
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		11,428,974	10,532,767	8,476,810	7,094,309
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	26	-	-	29,832,785	27,763,053
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	11,759,025	28,201,330	9,856,010	27,787,337
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	97,459,250	81,172,421	11,867,394	1,992,142
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		855,058,731	848,243,902	790,867,712	793,620,660
รวมสินทรัพย์		1,931,175,820	2,004,550,377	1,752,810,117	1,826,919,026

กรรมการ _____ กรรมการ _____
 (นายแบรนท โทมัส พิซ) (นายเซอร์เบิร์ต แมทธิว เพนน์ ที่ 2)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	หมายเหตุ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	-	17,337,266	-	1,171,437
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	42,725,148	11,531,332	42,725,148	11,531,332
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13	473,079,185	489,823,101	424,755,939	433,996,322
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	14,786,990	7,837,568	1,724,743	981,429
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		41,594,113	47,395,246	41,594,113	47,395,246
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		71,783	38,671	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		375,529	3,088,089	375,529	3,088,089
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,639,291	8,971,598	513,336	1,511,235
รวมหนี้สินหมุนเวียน		581,272,039	586,022,871	511,688,808	499,675,090
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	55,129,223	193,470,118	55,129,223	193,470,118
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	63,133,065	46,668,193	30,420,607	15,370,164
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	35,358,299	31,573,102	21,427,805	19,474,471
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,565,633	1,179,197	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		155,186,220	272,890,610	106,977,635	228,314,753
รวมหนี้สิน		736,458,259	858,913,481	618,666,443	727,989,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
หนี้สินและส่วนเจ้าของ (ต่อ)				
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	17			
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น				
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท	864,713,808	864,713,808	864,713,808	864,713,808
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 6.92 บาท	864,713,808	864,713,808	864,713,808	864,713,808
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	31,917,416	31,917,416	31,917,416	31,917,416
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	54,014,730	54,014,730	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	87,865,911	87,865,911	87,865,911
ยังไม่ได้จัดสรร		141,396,522	149,646,539	114,432,048
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		14,666,327	5,165,176	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		1,194,574,714	1,145,494,049	1,134,143,674
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		142,847	142,847	-
รวมส่วนของเจ้าของ		1,194,717,561	1,145,636,896	1,134,143,674
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		1,931,175,820	2,004,550,377	1,826,919,026

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	976,186,549	574,810,430	132,725,174	55,057,796
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	11,447,219,799	14,923,045,384	12,067,697,300	13,662,617,818
สินค้าคงเหลือ	9	21,111,899,139	23,481,697,137	18,038,192,594	21,357,670,409
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		620,090,922	491,078,524	292,600,158	195,038,319
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		34,155,396,409	39,470,631,475	30,531,215,226	35,270,384,342
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	1,417,896,405	1,616,264,309	1,417,896,405	1,616,264,309
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,098,639,065	3,333,158,160
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	136,000,000	190,400,000	-	-
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		722,018,599	763,686,283	718,671,836	761,045,368
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	21,036,949,300	22,299,530,573	17,964,117,513	19,181,486,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		362,796,771	359,652,887	269,084,452	242,242,970
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	26	-	-	947,000,000	948,000,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	373,300,675	962,965,426	312,865,249	948,829,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	3,093,707,370	2,771,721,642	376,713,794	68,023,893
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		27,142,669,120	28,964,221,120	25,104,988,314	27,099,050,418
รวมสินทรัพย์		61,298,065,529	68,434,852,595	55,636,203,540	62,369,434,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	-	592,000,000	-	40,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,356,250,000	393,750,000	1,356,250,000	393,750,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13	15,017,236,427	16,725,548,569	13,483,282,635	14,819,281,792
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	469,392,309	267,622,394	54,749,566	33,511,983
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,320,346,871	1,618,362,824	1,320,346,871	1,618,362,824
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,278,639	1,320,450	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		11,920,643	105,446,189	11,920,643	105,446,189
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		274,242,186	306,345,062	16,295,121	51,602,764
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,451,667,075	20,010,395,488	16,242,844,836	17,061,955,552
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	1,750,000,000	6,606,250,000	1,750,000,000	6,606,250,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	2,004,070,762	1,593,536,793	965,659,573	524,831,172
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	1,122,399,669	1,078,098,313	680,195,676	664,977,248
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		49,698,833	40,264,995	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,926,169,264	9,318,150,101	3,395,855,249	7,796,058,420
รวมหนี้สิน		23,377,836,339	29,328,545,589	19,638,700,085	24,858,013,972

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ปิคโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนเจ้าของ (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	17			
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น				
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท	30,004,442,705	30,004,442,705	30,004,442,705	30,004,442,705
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 6.92 บาท	30,004,442,705	30,004,442,705	30,004,442,705	30,004,442,705
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	977,711,111	977,711,111	977,711,111	977,711,111
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1,679,085,308	1,679,085,308	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	3,000,444,271	3,000,444,271	3,000,444,271
ยังไม่ได้จัดสรร		7,930,742,039	6,662,157,414	8,226,325,283
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,677,398,244)	(3,222,735,803)	(6,211,419,915)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		37,915,027,190	39,101,105,006	35,997,503,455
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,202,000	5,202,000	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		37,920,229,190	39,106,307,006	35,997,503,455
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		61,298,065,529	68,434,852,595	55,636,203,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	
รายได้จากการขาย	6	7,299,290,517	7,499,403,694	6,650,341,600	6,857,903,625
เงินชดเชยจากการจำหน่าย					
ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน		18,486,164	126,727,371	13,834,936	43,336,226
รายได้รวม		7,317,776,681	7,626,131,065	6,664,176,536	6,901,239,851
ต้นทุนขาย		(7,147,875,588)	(7,494,427,684)	(6,572,805,215)	(6,815,859,969)
กำไรขั้นต้น		169,901,093	131,703,381	91,371,321	85,379,882
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		4,691,585	4,460,509	4,691,585	4,460,509
รายได้อื่น		7,638,107	25,413,878	6,924,414	23,344,863
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		18,279,921	19,873,187	28,403,183	23,635,522
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		200,510,706	181,450,955	131,390,503	136,820,776
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(96,762,742)	(93,629,840)	(33,348,079)	(34,706,974)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(282,036)	(116,850)	(175,097)	(8,670)
ต้นทุนทางการเงิน		(7,792,381)	(12,008,031)	(5,536,395)	(10,493,977)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		95,673,547	75,696,234	92,330,932	91,611,155
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21	(16,892,980)	(15,819,605)	(17,931,327)	(18,585,036)
กำไรสำหรับปี		78,780,567	59,876,629	74,399,605	73,026,119
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		10,759,457	756,611	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน สุทธิจากภาษี		-	1,586,987	-	1,043,730
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษี		(1,258,306)	(4,321,604)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		9,501,151	(1,978,006)	-	1,043,730
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		88,281,718	57,898,623	74,399,605	74,069,849
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	78,764,628	59,876,629	74,399,605	73,026,119
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,939	-	-	-
	<u>78,780,567</u>	<u>59,876,629</u>	<u>74,399,605</u>	<u>73,026,119</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	88,265,779	57,898,623	74,399,605	74,069,849
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,939	-	-	-
	<u>88,281,718</u>	<u>57,898,623</u>	<u>74,399,605</u>	<u>74,069,849</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	0.02	0.01	0.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากการขาย	6	241,267,206,794	266,039,209,115	219,766,209,914	243,491,197,649
เงินชดเชยจากการจำหน่าย					
ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน		614,956,409	4,566,323,713	462,937,944	1,553,796,428
รายได้รวม		241,882,163,203	270,605,532,828	220,229,147,858	245,044,994,077
ต้นทุนขาย		(236,318,458,133)	(265,820,071,050)	(217,252,006,972)	(241,907,580,837)
กำไรขั้นต้น		5,563,705,070	4,785,461,778	2,977,140,886	3,137,413,240
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		153,558,998	157,412,503	153,558,998	157,412,503
รายได้อื่น		251,357,165	911,672,657	227,521,892	838,409,985
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		609,204,821	708,419,310	941,752,309	834,456,099
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		6,577,826,054	6,562,966,248	4,299,974,085	4,967,691,827
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(3,197,445,875)	(3,311,205,566)	(1,101,615,986)	(1,224,842,107)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(9,097,347)	(4,040,844)	(5,554,118)	(290,669)
ต้นทุนทางการเงิน		(257,866,929)	(425,945,220)	(183,283,858)	(372,645,055)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,113,415,903	2,821,774,618	3,009,520,123	3,369,913,996
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21	(543,540,440)	(586,887,263)	(577,005,282)	(682,889,025)
กำไรสำหรับปี		2,569,875,463	2,234,887,355	2,432,514,841	2,687,024,971
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		-	-	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน สุทธิจากภาษี		-	58,658,826	-	38,628,951
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษี		(43,520,000)	(153,600,000)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(2,411,142,441)	(389,628,277)	(2,645,661,536)	(586,383,580)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(2,454,662,441)	(484,569,451)	(2,645,661,536)	(547,754,629)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		115,213,022	1,750,317,904	(213,146,695)	2,139,270,342

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตร์เลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	2,569,355,263	2,234,887,355	2,432,514,841	2,687,024,971
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	520,200	-	-	-
	<u>2,569,875,463</u>	<u>2,234,887,355</u>	<u>2,432,514,841</u>	<u>2,687,024,971</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	114,692,822	1,750,317,904	(213,146,695)	2,139,270,342
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	520,200	-	-	-
	<u>115,213,022</u>	<u>1,750,317,904</u>	<u>(213,146,695)</u>	<u>2,139,270,342</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	0.59	0.56	0.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท สดาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม												
หมายเหตุ		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท					งบการเงินรวม					
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ			ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของอื่น					
				การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงส่วนของผู้เจ้าของ	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	รวมสุทธิภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เบ็ดเสร็จอื่น	สุทธิจากการดำเนินงาน	ส่วนของผู้เจ้าของของบริษัท	ส่วนของผู้เจ้าของอื่นของบริษัท	ส่วนของผู้เจ้าของอื่นของบริษัท	รวม	รวม	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
30,004,442,705	977,711,111	-	3,000,444,271	5,452,586,764	-	(2,978,600,859)	(2,978,600,859)	36,456,583,992	6,308,780,104	5,202,000	42,770,566,096	
-	-	1,679,085,308	-	-	299,093,333	-	299,093,333	1,978,178,641	(8,308,780,104)	-	(4,330,601,463)	
-	-	-	-	(1,083,975,531)	-	-	-	(1,083,975,531)	-	-	(1,083,975,531)	
-	-	-	-	2,293,546,181	(153,600,000)	(989,628,277)	(543,228,277)	1,750,317,904	-	-	1,750,317,904	
30,004,442,705	977,711,111	1,679,085,308	3,000,444,271	6,862,157,414	145,493,333	(3,965,229,136)	(3,222,735,803)	39,101,105,008	-	5,202,000	39,106,307,008	
30,004,442,705	977,711,111	1,679,085,308	3,000,444,271	6,862,157,414	145,493,333	(3,965,229,136)	(3,222,735,803)	39,101,105,008	-	5,202,000	39,106,307,008	
19	-	-	-	(1,300,770,638)	-	-	-	(1,300,770,638)	-	(520,200)	(1,301,290,838)	
-	-	-	-	2,569,355,283	(43,520,000)	(2,411,142,441)	(2,454,662,441)	114,692,822	-	520,200	115,213,022	
-	-	-	-	7,930,742,039	101,973,333	(5,779,371,577)	(5,677,398,244)	37,915,027,190	-	5,202,000	37,920,229,190	
30,004,442,705	977,711,111	1,679,085,308	3,000,444,271	7,930,742,039	101,973,333	(5,779,371,577)	(5,677,398,244)	37,915,027,190	-	5,202,000	37,920,229,190	

หมายเหตุประกอบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม				
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของเจ้าของ
หมายเหตุ		ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	864,713,808	31,917,416	87,865,911	71,044,949	1,055,542,084
	เงินปันผล	-	-	-	(30,682,750)	(30,682,750)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	74,069,849	74,069,849
	ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	864,713,808	31,917,416	87,865,911	114,432,048	1,098,929,183
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	864,713,808	31,917,416	87,865,911	114,432,048	1,098,929,183
	เงินปันผล	-	-	-	(39,185,114)	(39,185,114)
19	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	74,399,605	74,399,605
	ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	864,713,808	31,917,416	87,865,911	149,646,539	1,134,143,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม				ผลต่างของ				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	อัตราแลกเปลี่ยนจาก	การแปลงค่าของ	เงิน	เจ้าของ	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	30,004,442,705	977,711,111	3,000,444,271	5,452,902,689	(2,979,374,799)			36,456,125,977	
เงินปันผล	-	-	-	(1,083,975,531)	-			(1,083,975,531)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,725,653,922	(586,383,580)			2,139,270,342	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	30,004,442,705	977,711,111	3,000,444,271	7,094,581,080	(3,565,758,379)			37,511,420,788	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	30,004,442,705	977,711,111	3,000,444,271	7,094,581,080	(3,565,758,379)			37,511,420,788	
เงินปันผล	-	-	-	(1,300,770,638)	-			(1,300,770,638)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,432,514,841	(2,645,661,536)			(213,146,695)	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	30,004,442,705	977,711,111	3,000,444,271	8,226,325,283	(6,211,419,915)			35,997,503,455	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	95,673,547	75,696,234	92,330,932	91,611,155
รายการปรับปรุง				
รายได้ทางการเงิน	(188,286)	(71,281)	(1,340,704)	(1,383,116)
ต้นทุนทางการเงิน	7,792,381	12,008,031	5,536,395	10,493,977
ค่าเสื่อมราคา	11 92,018,530	92,322,912	68,347,541	72,011,047
ค่าตัดจำหน่าย	12,206,023	8,779,869	2,217,460	903,770
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(4,691,585)	(4,460,509)	(4,691,585)	(4,460,509)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	49,257	87,749	(57,609)	(23,947)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,145,421	7,254,453	12,991,325	3,492,118
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	666,896	1,330,830	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้อื่น	2,350,749	-	-	-
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัย	9 731,464	1,256,884	731,464	1,256,884
ขาดทุน (กำไรรายการ) จากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9 2,530,829	(50,810,509)	721,915	(51,005,419)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(1,735,103)	986	(1,735,103)	986
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,180,782	2,187,176	1,869,220	1,749,252
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(85,274)	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	68,769,668	91,553,863	15,392,817	98,783,921
สินค้าคงเหลือ	19,340,841	131,302,589	55,779,083	114,512,888
สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	(23,164,312)	(36,231,338)	(13,390,540)	3,580,755
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(16,960,860)	29,653,462	(6,946,134)	20,844,449
เงินสดจ่ายจากประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(977,457)	(561,162)	(977,457)	(561,162)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16 (1,849,083)	(1,730,301)	(1,417,610)	(1,587,392)
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	(5,702,888)	15,652,274	(6,754,916)	15,428,437
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน				
ดอกเบี้ยรับ	188,402	72,146	1,340,820	1,383,981
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,662,141)	(11,128,699)	(6,403,589)	(9,617,031)
จ่ายภาษีเงินได้	(611,240)	(4,472,250)	(351,982)	(4,124,794)
ภาษีเงินได้รับคืน	46,774	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน				
	254,148,609	359,693,409	213,106,469	363,290,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหรือจัดตั้งบริษัทย่อย	-	-	-	(97,206,785)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วม	-	(45,000,000)	-	(45,000,000)
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	7,358,052	2,126,720	7,443,490	2,126,720
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	26	-	27,281	(25,898,911)
เงินสดจ่ายเพื่อรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(125,406,785)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70,669,276)	(30,805,535)	(62,596,779)	(19,776,947)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	232,706	32,617	232,706	32,617
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(63,078,518)	(199,052,983)	(54,893,302)	(185,723,306)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนสุทธิเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(18,813,828)	(343,878,738)	(2,109,550)	(359,887,468)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(8,146,724)	(9,646,735)	(142,335)	(862,067)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	203,296,895	-	203,296,895
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	(113,519,472)	(113,519,472)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	19	(39,822,236)	(39,822,236)	(32,023,803)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15,939)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(180,318,199)	(182,252,381)	(155,593,593)	(189,476,443)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,751,892	(21,611,955)	2,619,574	(11,909,499)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	16,833,853	39,950,084	1,612,418	13,105,994
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศ	3,166,487	(1,504,276)	(50,829)	415,923
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	30,752,232	4,181,163	1,612,418
รายการที่ไม่กระทบเงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	108,335	660,639	108,335	660,639
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,794,057	13,521,748	14,243,263	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,113,415,903	2,821,774,618	3,009,520,123	3,369,913,996
รายการปรับปรุง				
รายได้ทางการเงิน	(6,359,397)	(2,492,284)	(44,470,501)	(49,031,535)
ต้นทุนทางการเงิน	257,866,929	425,945,220	183,283,858	372,645,055
ค่าเสื่อมราคา	11 3,039,749,239	3,273,367,694	2,257,531,310	2,553,757,048
ค่าตัดจำหน่าย	401,475,622	311,069,075	71,649,763	32,033,911
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(153,558,998)	(157,412,503)	(153,558,998)	(157,412,503)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,812,433	3,083,845	(1,719,000)	(873,331)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	434,395,682	254,702,121	429,303,529	123,719,111
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	21,169,688	47,148,758	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้อื่น	77,681,506	-	-	-
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัย	9 23,454,100	44,256,565	23,454,100	44,256,565
ขาดทุน (กำไรรายการ) จากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9 82,675,633	(1,781,086,835)	22,899,294	(1,787,992,126)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(57,337,159)	34,932	(57,337,159)	34,932
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	105,014,821	86,800,490	61,673,684	71,285,674
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(2,811,791)	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,272,521,814	3,243,579,490	508,661,793	3,499,726,627
สินค้าคงเหลือ	639,124,825	4,651,801,191	1,843,242,115	4,056,974,051
สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	(765,474,251)	(1,283,607,220)	(442,495,766)	126,859,362
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(560,477,868)	1,050,565,737	(229,537,768)	738,479,218
เงินสดจ่ายจากประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(32,300,464)	(19,880,914)	(32,300,464)	(19,880,914)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16 (60,712,883)	(60,644,016)	(46,454,675)	(55,581,031)
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	(188,454,202)	554,530,332	(223,218,901)	546,600,226
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน				
ดอกเบี้ยรับ	6,363,386	2,522,066	44,474,489	49,061,317
ดอกเบี้ยจ่าย	(288,489,395)	(396,154,112)	(213,854,580)	(342,853,947)
จ่ายภาษีเงินได้	(20,098,267)	(172,712,017)	(11,555,466)	(160,402,835)
ภาษีเงินได้รับคืน	1,515,053	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน				
	8,344,973,750	12,897,192,233	6,996,378,989	13,011,318,871

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหรือจัดตั้งบริษัทย่อย	-	-	-	(3,515,889,405)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วม	-	(1,541,177,913)	-	(1,541,177,913)
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	239,819,122	77,468,112	242,650,477	77,468,112
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	26	-	1,000,000	(948,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(4,482,444,405)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,335,294,737)	(1,091,381,523)	(2,068,535,615)	(700,659,668)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7,273,118	1,164,000	7,273,118	1,164,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,088,202,497)	(7,036,371,729)	(1,817,612,020)	(6,627,094,874)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนสุทธิเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(621,710,914)	(12,182,970,316)	(69,710,914)	(12,750,129,203)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(269,133,785)	(340,426,055)	(4,625,333)	(29,202,010)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	-	7,000,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	(3,724,573,878)	-	(3,724,573,878)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	19	(1,300,770,638)	(1,300,770,638)	(1,083,975,531)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(520,200)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,916,709,415)	(6,607,371,902)	(5,099,680,763)	(6,863,306,744)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	340,061,838	(746,551,398)	79,086,206	(479,082,747)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	574,810,430	1,373,787,500	55,057,796	450,683,675
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศ	61,314,281	(52,425,672)	(1,418,828)	83,456,868
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	976,186,549	132,725,174	55,057,796
รายการที่ไม่กระทบเงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	3,438,953	22,558,238	3,438,953	22,558,238
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการเช่าภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	877,423,889	479,049,754	462,677,537	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 1 ถนนไอ-3บี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย และธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหาร หรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือก เงื่อนไข ของหนี้สินที่ให้ผู้ชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขาย และเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสถียรด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ทั้งนี้ ผู้บริหารประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะรายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ทั้งนี้กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบจากการนำมาตราฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

2.4 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน) กลุ่มกิจการจึงนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินบาท

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการตัดค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 2.7.3

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

2.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

2.7.1 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.7.2 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

2.7.3 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว โดยผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงประมาณการต้นทุนที่ดีที่สุดสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อบริษัทได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน สุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
โรงกลั่น และเครื่องจักร	5 - 33 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 25 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5 - 30 ปี

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.10 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

2.11 หนี้สินทางการเงิน

2.11.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

2.11.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

2.11.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในกำไรหรือขาดทุน

2.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

2.13 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

2.14 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

2.14.1 โครงการสมทบเงิน - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

2.14.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.16 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือจะได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับรู้เมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพซึ่งโดยปกติจะเกิดขึ้นพร้อมกับ การโอนกรรมสิทธิ์ สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกิดจากรายจ่ายที่จ่ายให้แก่ลูกค้า หักลดจากรายได้ตลอดอายุสัญญาหรือตามปริมาณการซื้อของลูกค้า โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งโดยทั่วไปเป็นจุดที่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมถูกส่งผ่านมาตรวัดของเรือบรรทุก รถบรรทุก หรือระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งโดยทั่วไปเป็นจุดที่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมถูกจัดส่ง

รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

กลุ่มกิจการได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขาย

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเมื่อการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.19 อนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

2.20 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาก่อนในงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการ จะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นที่ความผันผวนของตลาดการเงิน และแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

3.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทซึ่งมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

โดยทั่วไปกลุ่มกิจการไม่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (foreign currency forward contract) เนื่องจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทเกี่ยวข้องกับโดยตรงหรืออยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาทที่ได้รับชำระจากการขายสินค้า ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ต้องชำระเป็นเงินสกุลบาท การที่สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาทจะทำให้ต้นทุนของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นในสกุลเงินบาทเพิ่มสูงขึ้นเมื่อคำนวณเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เช่นเดียวกับการแข็งตัวของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการจากการแปลงค่าเงินที่ได้รับชำระในสกุลเงินบาทจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐเพื่อนำไปชำระค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นที่นำเข้าได้น้อยลง

กลุ่มกิจการไม่ได้นำเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ โดยบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ด้วยการจัดโครงสร้างและสร้างความสมดุลในลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ รายได้และรายจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยอยู่ในสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงานของบริษัทย่อย ส่งผลให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำและผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในลำดับถัดไป

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,474,201	1,612,418	395,976,069	55,057,796
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	215,365,802	365,683,316	6,836,485,870	12,486,661,801
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	118,088,818	55,143,774	3,748,432,968	1,882,944,815
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,171,437	-	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	97,854,371	205,001,450	3,106,250,000	7,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,145,350	16,351,593	1,020,409,139	558,343,155

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

บริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานทำให้กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ของบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคมเปลี่ยนแปลงไปจะมีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัทดังนี้

	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในกำไรก่อนภาษีเงินได้			
	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น				
ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท	968,154	(4,267,899)	31,993,037	(151,203,565)
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง				
ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท	(1,061,360)	4,717,320	(35,073,061)	167,125,674

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ทั้งนี้ ถ้าไรหรือขาดทุนที่อ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งจะมีอายุครบกำหนดภายใน 2 ปี การวิเคราะห์เงินกู้ยืมทั้งหมดตามวันครบกำหนดแสดงในหมายเหตุข้อ 3.1.3

ค) ความเสี่ยงจากราคา

การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปส่งผลกระทบต่อทางตรงทั้งต้นทุนวัตถุดิบและราคาขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มกิจการ รวมถึงอัตราค่าไถ่ขั้นต้นของโรงกลั่น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดจากอุปสงค์และอุปทานที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการให้ความสำคัญกับสิ่งที่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ ความเชื่อถือได้และประสิทธิภาพในการผลิตของโรงกลั่น รวมถึงประสิทธิภาพของการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่าง ๆ

ณ วันสิ้นปี ต้นทุนวัตถุดิบและราคาขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มกิจการได้มีการตกลงที่ราคาสุทธิเรียบร้อยแล้ว ทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบในระดับต่ำ ที่จะส่งผลกระทบต่อยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับราคาต้นทุนวัตถุดิบและราคาขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่มีนัยสำคัญเพราะกลุ่มกิจการขายสินค้าส่วนใหญ่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่มั่นคง นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายอื่นที่มีประวัติด้านสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งกลุ่มกิจการได้เลือกที่จะทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือสูง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการควบคุมความเสี่ยงผ่านการประเมินคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ รวมถึงได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยกลุ่มกิจการได้ใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตตาม TFRS 9 ผลของการประเมินพบว่ามูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นไม่มีสาระสำคัญ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม (แสดงในหมายเหตุข้อ 7) และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งมีอายุไม่เกิน 12 เดือน (แสดงในหมายเหตุข้อ 8) ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดรับในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง กลุ่มกิจการรักษาความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนโดยคงไว้ซึ่งกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายคืนตามวงเงินสินเชื่อที่ตกลงกันได้

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากการคิดลดไม่ส่งผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 3 ปี	เกินกว่า 3 ปี	รวม
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	684,757,915	183,883	1,103	684,942,901
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- เงินต้น	42,725,148	55,129,223	-	97,854,371
- ดอกเบี้ยจ่าย	2,355,784	351,616	-	2,707,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,541,678	12,480,993	68,609,563	95,632,234

บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	1 - 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	เกินกว่า 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	รวม ดอลลาร์สหรัฐ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	489,606,968	215,092	1,041	489,823,101
- เงินต้น	28,868,598	193,470,118	-	222,338,716
- ดอกเบี้ยจ่าย	6,711,305	7,649,603	-	14,360,908
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,649,525	16,133,157	49,855,658	74,638,340
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	1 - 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	เกินกว่า 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	รวม ดอลลาร์สหรัฐ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	424,570,953	183,883	1,103	424,755,939
- เงินต้น	42,725,148	55,129,223	-	97,854,371
- ดอกเบี้ยจ่าย	2,355,784	351,616	-	2,707,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,479,431	3,001,425	45,376,673	49,857,529
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	1 - 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	เกินกว่า 3 ปี ดอลลาร์สหรัฐ	รวม ดอลลาร์สหรัฐ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	433,780,189	215,092	1,041	433,996,322
- เงินต้น	12,702,769	193,470,118	-	206,172,887
- ดอกเบี้ยจ่าย	6,707,726	7,649,603	-	14,357,329
หนี้สินตามสัญญาเช่า	865,801	1,740,394	27,233,243	29,839,438
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 3 ปี บาท	เกินกว่า 3 ปี บาท	รวม บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	21,736,681,374	5,837,115	35,000	21,742,553,489
- เงินต้น	1,356,250,000	1,750,000,000	-	3,106,250,000
- ดอกเบี้ยจ่าย	74,781,067	11,161,573	-	85,942,640
หนี้สินตามสัญญาเช่า	461,605,222	396,191,652	2,177,914,529	3,035,711,403

บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 3 ปี	เกินกว่า 3 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16,718,168,470	7,344,553	35,546	16,725,548,569
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว				
- เงินต้น	985,750,000	6,606,250,000	-	7,592,000,000
- ดอกเบี้ยจ่าย	229,164,884	261,204,094	-	490,368,978
หนี้สินตามสัญญาเช่า	295,347,558	550,884,403	1,702,376,301	2,548,608,261

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 3 ปี	เกินกว่า 3 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13,477,410,520	5,837,115	35,000	13,483,282,635
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว				
- เงินต้น	1,356,250,000	1,750,000,000	-	3,106,250,000
- ดอกเบี้ยจ่าย	74,781,067	11,161,573	-	85,942,640
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,962,479	95,276,034	1,440,418,958	1,582,657,471

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 3 ปี	เกินกว่า 3 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,811,901,693	7,344,553	35,546	14,819,281,792
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว				
- เงินต้น	433,750,000	6,606,250,000	-	7,040,000,000
- ดอกเบี้ยจ่าย	229,042,688	261,204,094	-	490,246,782
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,563,737	59,427,659	929,909,030	1,018,900,426

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีนโยบายด้านการบริหาร สภาพคล่องโดยประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาระดับสภาพคล่องของสินทรัพย์ที่จำเป็นและ อัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

การจัดการด้านการจัดหาเงินทุน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- วงเงินกู้ธนาคาร	110,000,000	92,662,735	3,491,796,000	3,164,071,000

3.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารส่วนของเงินทุน คือ การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมถึงการรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

การคงไว้ซึ่งเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักส่วนหนึ่ง กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่ไม่เกินร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเท่ากับร้อยละ 15 (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 24)

4 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่ได้มีความแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 โดยคำนวณจากราคาปิดของหลักทรัพย์อ้างอิง อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการเครื่องมือทางการเงินระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณ

กลุ่มกิจการมีการประเมินทบทวนการประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

ภาระผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนพื้นที่ในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนดังกล่าวเพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

หลังจากที่การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2567 ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานที่รายงานโดยวัดผลจากรายได้ ต้นทุนขาย กำไรขั้นต้น และกำไรก่อนดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการจึงได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตาม 2 ส่วนงานที่รายงานประกอบด้วย ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ในประเทศไทย

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าในประเทศ ได้แก่การส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์อื่นให้แก่ลูกค้าผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก หรือทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากลูกค้ารายใหญ่หนึ่งราย คิดเป็นร้อยละ 32 (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 36 ของรายได้ทั้งหมด)

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม					
	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน		ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม		รวม	
	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ
รายได้ตามส่วนงาน	6,664,176,536	6,901,239,850	4,103,505,213	4,067,231,791	10,767,681,749	10,968,471,641
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(3,449,689,821)	(3,342,340,576)	(215,247)	-	(3,449,905,068)	(3,342,340,576)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,214,486,715	3,558,899,274	4,103,289,966	4,067,231,791	7,317,776,681	7,626,131,065
กำไรขั้นต้น	92,237,603	81,522,024	77,663,490	50,181,357	169,901,093	131,703,381
กำไรก่อนดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	168,037,479	170,620,613	39,464,716	18,115,152	207,502,195	188,735,765
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย					(7,604,095)	(11,936,750)
ภาษีเงินได้					(16,892,980)	(15,819,605)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(104,224,553)	(101,102,781)
กำไรสำหรับปี					78,780,567	59,876,629

	ข้อมูลทางการเงินรวม					
	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน		ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ตามส่วนงาน	220,229,147,858	245,044,994,076	135,703,288,713	144,145,392,192	355,932,436,571	389,190,386,268
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(114,043,306,252)	(118,584,853,440)	(6,967,116)	-	(114,050,273,368)	(118,584,853,440)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	106,185,841,606	126,460,140,636	135,696,321,597	144,145,392,192	241,882,163,203	270,605,532,828
กำไรขั้นต้น	3,007,881,342	3,000,555,673	2,555,823,728	1,784,906,105	5,563,705,070	4,785,461,778
กำไรก่อนดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้						
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	5,511,610,118	6,177,391,425	1,294,538,178	652,272,898	6,806,148,296	6,829,664,323
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย					(251,507,532)	(423,452,936)
ภาษีเงินได้					(543,540,440)	(586,887,263)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(3,441,224,861)	(3,584,436,769)
กำไรสำหรับปี					2,569,875,463	2,234,887,355

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ดอลลาร์สหรัฐ	ธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดอลลาร์สหรัฐ	รวม ดอลลาร์สหรัฐ	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ดอลลาร์สหรัฐ	ธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดอลลาร์สหรัฐ	รวม ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	1,413,312,511	517,863,309	1,931,175,820	1,520,126,478	484,423,899	2,004,550,377
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	618,666,443	117,791,816	736,458,259	728,601,391	130,312,090	858,913,481
	ข้อมูลทางการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน บาท	ธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บาท	รวม บาท	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน บาท	ธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บาท	รวม บาท
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	44,859,327,324	16,438,738,205	61,298,065,529	51,893,665,663	16,541,186,932	68,434,852,595
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	19,638,700,085	3,739,136,254	23,377,836,339	24,878,895,934	4,449,649,655	29,328,545,589

บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

กลุ่มกิจการมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
เงินสดในมือ	1,575	1,464	1,575	1,464
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	30,750,657	16,832,389	4,179,588	1,610,954
	30,752,232	16,833,853	4,181,163	1,612,418
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	50,000	50,000	50,000	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	976,136,549	574,760,430	132,675,174	55,007,796
	976,186,549	574,810,430	132,725,174	55,057,796

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

กลุ่มกิจการมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	322,120,049	391,971,705	372,343,885	396,205,908
ลูกหนี้อื่น				
- เงินชดเชยจากการจำหน่าย				
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	244,546	1,732,375	244,546	1,732,375
- เงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	3,655,456	-	-	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	22,715,974	35,917,667	5,455,710	-
- อื่น ๆ	12,010,307	7,783,452	2,248,730	2,554,134
	38,626,283	45,433,494	7,948,986	4,286,509
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	360,746,332	437,405,199	380,292,871	400,492,417

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10,221,149,182	13,371,735,967	11,815,434,527	13,516,317,495
ลูกหนี้อื่น				
- เงินชดเชยจากการจำหน่าย				
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	7,762,781	59,153,844	7,762,781	59,153,844
- เงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	116,037,335	-	-	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	721,086,798	1,226,448,246	173,183,890	-
- อื่น ๆ	381,183,703	265,707,327	71,316,102	87,146,479
	1,226,070,617	1,551,309,417	252,262,773	146,300,323
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11,447,219,799	14,923,045,384	12,067,697,300	13,662,617,818

เงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และเงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นเงินชดเชยที่รัฐบาลจะต้องจ่ายให้กับกลุ่มกิจการ ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงพลังงานภายใต้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และเงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นเงินที่กลุ่มกิจการได้รับจากส่วนต่างของราคาที่ควบคุมโดยรัฐบาลกับราคาอ้างอิงราคาตลาด

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ไม่เกิน 3 เดือน	322,049,759	391,758,373	372,343,885	396,205,908
3 - 6 เดือน	964,062	737,339	-	-
6 - 12 เดือน	372,457	574,620	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	1,096,426	477,818	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	324,482,704	393,548,150	372,343,885	396,205,908
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนตาม TFRS 9	(2,362,655)	(1,576,445)	-	-
	322,120,049	391,971,705	372,343,885	396,205,908

บริษัท สตาร์บิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	10,218,917,909	13,364,451,525	11,815,434,527	13,516,317,495
3 - 6 เดือน	30,602,805	25,177,250	-	-
6 - 12 เดือน	11,823,111	19,621,039	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	34,804,506	16,315,614	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	10,296,148,331	13,425,565,428	11,815,434,527	13,516,317,495
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนตาม TFRS 9	(74,999,149)	(53,829,461)	-	-
	10,221,149,182	13,371,735,967	11,815,434,527	13,516,317,495

9 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
น้ำมันดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	155,022,962	131,602,999	155,022,962	131,602,999
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (สุทธิจากค่าเผื่อ)	229,155,522	197,920,084	132,322,114	135,716,005
วัสดุอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อ)	19,972,843	20,498,612	19,972,843	20,498,612
	404,151,327	350,021,695	307,317,919	287,817,616
น้ำมันดิบระหว่างทาง (สุทธิจากค่าเผื่อ)	260,928,675	337,661,440	260,928,675	337,661,440
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	665,080,002	687,683,135	568,246,594	625,479,056

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
น้ำมันดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	4,920,986,899	4,493,729,170	4,920,986,899	4,493,729,170
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (สุทธิจากค่าเผื่อ)	7,274,086,810	6,758,199,006	4,200,380,265	4,634,172,278
วัสดุอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อ)	634,009,952	699,947,646	634,009,952	699,947,646
	12,829,083,661	11,951,875,822	9,755,377,116	9,827,849,094
น้ำมันดิบระหว่างทาง (สุทธิจากค่าเผื่อ)	8,282,815,478	11,529,821,315	8,282,815,478	11,529,821,315
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	21,111,899,139	23,481,697,137	18,038,192,594	21,357,670,409

บริษัท สตาร์ปิคโตร์เลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน กลุ่มกิจการและบริษัทต้องตั้งสำรองสินค้าคงเหลือไว้ตลอดเวลา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สินค้าคงเหลือข้างต้นในงบการเงินรวมมีมูลค่า 232,399,275 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 7,377,189,602 บาท (พ.ศ. 2567 250,445,332 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 8,551,731,348 บาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่า 200,409,872 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 6,361,730,803 บาท (พ.ศ. 2567 221,555,762 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 7,565,265,193 บาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 2,530,829 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 82,675,633 บาท และ 721,915 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 22,899,294 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567: กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมจำนวน 194,910 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 6,905,291 บาท และงบกำไรขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 51,005,419 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1,787,992,126 บาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 731,464 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 23,454,100 บาท (พ.ศ. 2567 1,256,884 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 44,256,565 บาท)

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ		ดอลลาร์สหรัฐ		บาท	
บริษัทร่วม								
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ⁽¹⁾	ประเทศไทย	ธุรกิจการขนส่งน้ำมัน	9.91	9.91	44,667,158	47,333,789	1,417,896,405	1,616,264,309

⁽¹⁾ กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของและสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่าร้อยละ 20 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากกลุ่มกิจการมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน			
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ		ดอลลาร์สหรัฐ		บาท	
บริษัทย่อย								
บริษัท สตาร์ ฟูเอลส์ โฮลดิ้ง จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย	49.00	49.00	138,716	138,716	4,403,338	4,736,602
บริษัท สตาร์ ฟูเอลส์ แลนด์ จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	49.00 ⁽²⁾	49.00 ⁽²⁾	269,107	269,107	8,542,438	9,188,969
บริษัท สตาร์ ฟูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	99.99	99.99	97,206,785	97,206,785	3,085,693,289	3,319,232,589
รวม					97,614,608	97,614,608	3,098,639,065	3,333,158,160

⁽²⁾ สัดส่วนความเป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการเท่ากับร้อยละ 73.99

ในระหว่างปีพ.ศ. 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	78,175,715	78,191,411	2,091,688,439	151,284,312	89,446,720	16,741,470	2,505,528,067
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,571,028)	(1,619,551,386)	(118,838,243)	(23,490,273)	-	(1,803,450,930)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	78,175,715	36,620,383	472,137,053	32,446,069	65,956,447	16,741,470	702,077,137
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	78,175,715	36,620,383	472,137,053	32,446,069	65,956,447	16,741,470	702,077,137
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	1,179,197	13,521,748	27,894,117	42,595,062
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	851,628	314,976	8,026,956	-	(9,193,560)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(185,869)	-	(3,726,930)	-	-	(3,912,799)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	185,868	-	3,656,719	-	-	3,842,587
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,411,669)	(68,173,954)	(11,065,985)	(10,671,304)	-	(92,322,912)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	34,924	81,217	-	86,499	431,685	148,899	783,224
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	78,210,639	35,141,558	404,278,075	30,602,525	69,238,576	35,590,926	653,062,299
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	78,210,639	78,938,387	2,092,003,415	156,850,034	103,400,153	35,590,926	2,544,993,554
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(43,796,829)	(1,687,725,340)	(126,247,509)	(34,161,577)	-	(1,891,931,255)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	78,210,639	35,141,558	404,278,075	30,602,525	69,238,576	35,590,926	653,062,299

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ	เครื่องตกแต่งติดตั้ง	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม	
ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	78,210,639	78,938,387	2,092,003,415	156,850,034	103,400,153	35,590,926	2,544,993,554
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(43,796,829)	(1,687,725,340)	(126,247,509)	(34,161,577)	-	(1,891,931,255)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	78,210,639	35,141,558	404,278,075	30,602,525	69,238,576	35,590,926	653,062,299
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	78,210,639	35,141,558	404,278,075	30,602,525	69,238,576	35,590,926	653,062,299
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	46,826	31,071,932	63,908,411	95,027,169
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	786,022	3,533,651	14,975,585	-	(19,295,258)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(604,393)	(139,559)	(1,834,297)	-	-	(2,578,249)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	429,296	139,559	1,798,132	-	-	2,366,987
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,407,695)	(63,573,576)	(12,422,750)	(13,614,509)	-	(92,018,530)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	376,372	855,039	-	1,830,050	3,581,335	212,196	6,854,992
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	78,587,011	34,199,827	344,238,150	34,996,071	90,277,334	80,416,275	662,714,668
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	78,587,011	79,975,055	2,095,397,507	171,868,198	138,053,420	80,416,275	2,644,297,466
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,775,228)	(1,751,159,357)	(136,872,127)	(47,776,086)	-	(1,981,582,798)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	78,587,011	34,199,827	344,238,150	34,996,071	90,277,334	80,416,275	662,714,668

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ	เครื่องตกแต่งติดตั้ง	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
		ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	73,237,732	58,983,195	2,091,688,439	73,627,141	25,590,400	14,747,010	2,337,873,917
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(33,779,952)	(1,619,551,386)	(65,838,659)	(1,014,830)	-	(1,720,184,827)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,237,732	25,203,243	472,137,053	7,788,482	24,575,570	14,747,010	617,689,090
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	73,237,732	25,203,243	472,137,053	7,788,482	24,575,570	14,747,010	617,689,090
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	16,078,134	16,078,134
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	106,711	314,976	546,143	-	(967,830)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(898,768)	-	-	(898,768)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	-	-	890,098	-	-	890,098
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,679,237)	(68,173,954)	(1,305,524)	(852,332)	-	(72,011,047)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	73,237,732	23,630,717	404,278,075	7,020,431	23,723,238	29,857,314	561,747,507
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	73,237,732	59,089,906	2,092,003,415	73,274,516	25,590,400	29,857,314	2,353,053,283
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,459,189)	(1,687,725,340)	(66,254,085)	(1,867,162)	-	(1,791,305,776)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,237,732	23,630,717	404,278,075	7,020,431	23,723,238	29,857,314	561,747,507

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	73,237,732	59,089,906	2,092,003,415	73,274,516	25,590,400	29,857,314	2,353,053,283
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,459,189)	(1,687,725,340)	(66,254,085)	(1,867,162)	-	(1,791,305,776)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,237,732	23,630,717	404,278,075	7,020,431	23,723,238	29,857,314	561,747,507
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	73,237,732	23,630,717	404,278,075	7,020,431	23,723,238	29,857,314	561,747,507
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	15,263,263	57,424,918	72,688,181
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	318,004	3,533,651	3,552,823	-	(7,404,478)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(462,736)	(139,559)	(789,631)	-	-	(1,391,926)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	287,639	139,559	789,631	-	-	1,216,829
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,545,783)	(63,573,576)	(2,093,197)	(1,134,985)	-	(68,347,541)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	73,237,732	22,227,841	344,238,150	8,480,057	37,851,516	79,877,754	565,913,050
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	73,237,732	58,945,174	2,095,397,507	76,037,708	40,853,663	79,877,754	2,424,349,538
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,717,333)	(1,751,159,357)	(67,557,651)	(3,002,147)	-	(1,858,436,488)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,237,732	22,227,841	344,238,150	8,480,057	37,851,516	79,877,754	565,913,050

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบไปด้วยที่ดินเช่า สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาเช่าผ่านแปรหนี้ไม่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	2,688,275,219	2,688,814,962	71,928,145,365	5,202,304,423	3,075,858,042	575,698,861	86,159,096,872
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,429,527,853)	(55,692,485,260)	(4,086,561,912)	(807,774,079)	-	(62,016,349,104)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,688,275,219	1,259,287,109	16,235,660,105	1,115,742,511	2,268,083,963	575,698,861	24,142,747,768
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,688,275,219	1,259,287,109	16,235,660,105	1,115,742,511	2,268,083,963	575,698,861	24,142,747,768
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	40,264,995	479,049,754	989,064,284	1,508,379,033
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	30,035,867	11,136,133	283,697,998	-	(324,869,998)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(6,584,968)	-	(131,166,528)	-	-	(137,751,496)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	6,584,964	-	128,695,579	-	-	135,280,543
ค่าเสื่อมราคา	-	(85,503,912)	(2,417,708,858)	(392,066,026)	(378,088,898)	-	(3,273,367,694)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,686,912)	(3,871,874)	(24,567,798)	(211,605)	(4,817,451)	(24,601,941)	(75,757,581)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,670,588,307	1,199,947,186	13,804,519,582	1,044,956,924	2,364,227,368	1,215,291,206	22,299,530,573
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	2,670,588,307	2,708,393,987	71,914,713,700	5,394,889,283	3,550,090,345	1,215,291,206	87,453,966,828
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,508,446,801)	(58,110,194,118)	(4,349,932,359)	(1,185,862,977)	-	(65,154,436,255)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,670,588,307	1,199,947,186	13,804,519,582	1,044,956,924	2,364,227,368	1,215,291,206	22,299,530,573

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	2,670,588,307	2,708,393,987	71,914,713,700	5,394,889,283	3,550,090,345	1,215,291,206	87,453,966,828
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,508,446,801)	(58,110,194,118)	(4,349,932,359)	(1,185,862,977)	-	(65,154,436,255)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,670,588,307	1,199,947,186	13,804,519,582	1,044,956,924	2,364,227,368	1,215,291,206	22,299,530,573
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,670,588,307	1,199,947,186	13,804,519,582	1,044,956,924	2,364,227,368	1,215,291,206	22,299,530,573
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	1,547,396	1,017,753,139	2,112,381,364	3,131,681,899
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	25,994,518	115,203,066	492,378,397	-	(633,575,981)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(19,385,846)	(4,488,878)	(60,248,989)	-	-	(84,123,713)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	13,831,728	4,488,878	59,053,901	-	-	77,374,507
ค่าเสื่อมราคา	-	(79,611,043)	(2,100,806,658)	(409,659,811)	(449,671,727)	-	(3,039,749,239)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(175,953,652)	(55,150,879)	(891,557,836)	(17,126,510)	(66,581,165)	(141,394,685)	(1,347,764,727)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,494,634,655	1,085,625,664	10,927,358,154	1,110,901,308	2,865,727,615	2,552,701,904	21,036,949,300
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	2,494,634,655	2,659,851,780	71,133,870,052	5,811,439,577	4,501,262,319	2,552,701,904	89,153,760,287
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,574,226,116)	(60,206,511,898)	(4,700,538,269)	(1,635,534,704)	-	(68,116,810,987)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,494,634,655	1,085,625,664	10,927,358,154	1,110,901,308	2,865,727,615	2,552,701,904	21,036,949,300

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ		สินทรัพย์	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม	
		เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง				
บาท	บาท	บาท	และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ก่อสร้าง	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	2,518,469,840	2,028,290,516	71,928,145,365	2,531,860,674	879,992,439	507,114,183	80,393,873,017
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,161,611,437)	(55,692,485,260)	(2,264,033,414)	(34,897,540)	-	(59,153,027,651)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,518,469,840	866,679,079	16,235,660,105	267,827,260	845,094,899	507,114,183	21,240,845,366
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,518,469,840	866,679,079	16,235,660,105	267,827,260	845,094,899	507,114,183	21,240,845,366
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	570,446,462	570,446,462
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	3,644,884	11,136,133	18,667,023	-	(33,448,040)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(30,970,134)	-	-	(30,970,134)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	-	-	30,679,465	-	-	30,679,465
ค่าเสื่อมราคา	-	(59,555,232)	(2,417,708,858)	(46,271,597)	(30,221,361)	-	(2,553,757,048)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,686,912)	(3,871,874)	(24,567,798)	(211,604)	(4,817,451)	(24,601,940)	(75,757,579)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,500,782,928	806,896,857	13,804,519,582	239,720,413	810,056,087	1,019,510,665	19,181,486,532
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	2,500,782,928	2,028,063,526	71,914,713,700	2,519,345,959	875,174,988	1,019,510,665	80,857,591,766
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,221,166,669)	(58,110,194,118)	(2,279,625,546)	(65,118,901)	-	(61,676,105,234)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,500,782,928	806,896,857	13,804,519,582	239,720,413	810,056,087	1,019,510,665	19,181,486,532

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	2,500,782,928	2,028,063,526	71,914,713,700	2,519,345,959	875,174,988	1,019,510,665	80,857,591,766
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,221,166,669)	(58,110,194,118)	(2,279,625,546)	(65,118,901)	-	(61,676,105,234)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,500,782,928	806,896,857	13,804,519,582	239,720,413	810,056,087	1,019,510,665	19,181,486,532
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,500,782,928	806,896,857	13,804,519,582	239,720,413	810,056,087	1,019,510,665	19,181,486,532
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	495,349,357	1,898,131,780	2,393,481,137
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	10,528,672	115,203,066	114,908,659	-	(240,640,397)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(14,704,724)	(4,488,878)	(25,727,570)	-	-	(44,921,172)
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	9,150,606	4,488,878	25,727,570	-	-	39,367,054
ค่าเสื่อมราคา	-	(51,128,803)	(2,100,806,658)	(68,314,982)	(37,280,867)	-	(2,257,531,310)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(175,953,652)	(55,150,879)	(891,557,836)	(17,126,511)	(66,581,165)	(141,394,685)	(1,347,764,728)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,324,829,276	705,591,729	10,927,358,154	269,187,579	1,201,543,412	2,535,607,363	17,964,117,513
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	2,324,829,276	1,968,736,595	71,133,870,052	2,591,400,537	1,303,943,180	2,535,607,363	81,858,387,003
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,263,144,866)	(60,206,511,898)	(2,322,212,958)	(102,399,768)	-	(63,894,269,490)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,324,829,276	705,591,729	10,927,358,154	269,187,579	1,201,543,412	2,535,607,363	17,964,117,513

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบไปด้วยที่ดินเช่า สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาเช่าผันแปรนั้นไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	205,001,450	17,337,266	-	54,505,761
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	-	8,285,072,018	-	26,794,057
การจ่ายเงินกู้ยืม	(113,519,472)	(8,303,822,037)	-	(10,516,134)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	2,514,047
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	6,372,393	(874,304)	-	1,548,192
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	538,449	-	3,074,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	97,854,371	-	-	77,920,055

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	284,710,264	78,302,998	50,022,848
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	203,296,895	5,680,416,661	-	12,934,462
การจ่ายเงินกู้ยืม	-	(5,945,992,401)	(78,302,998)	(10,706,691)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	1,839,216
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	-	(1,954,357)	-	78,105
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	1,704,555	157,099	-	337,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	205,001,450	17,337,266	-	54,505,761

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะยาว ดอลลาร์สหรัฐ	เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอลลาร์สหรัฐ	เลตเตอร์ออฟเครดิต ดอลลาร์สหรัฐ	หนี้สินตามสัญญาเช่า ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	205,001,450	1,171,437	-	16,351,593
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	-	3,215,626,294	-	14,243,263
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(113,519,472)	(3,217,672,035)	-	(909,760)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	912,062
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	6,372,292	874,304	-	1,548,192
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	97,854,371	-	-	32,145,350

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะยาว ดอลลาร์สหรัฐ	เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอลลาร์สหรัฐ	เลตเตอร์ออฟเครดิต ดอลลาร์สหรัฐ	หนี้สินตามสัญญาเช่า ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	284,710,264	78,302,998	16,356,296
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	203,296,895	4,340,577,591	-	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม		(4,622,162,061)	(78,302,998)	(862,067)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	779,260
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	1,704,555	(1,954,357)	-	78,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	205,001,450	1,171,437	-	16,351,593

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	7,000,000,000	592,000,000	-	1,861,159,187
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	-	272,709,086,000	-	877,423,889
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(3,893,750,000)	(273,228,840,717)	-	(347,010,429)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	81,890,424
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	-	(72,245,283)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	3,106,250,000	-	-	2,473,463,071

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	9,790,502,669	2,692,652,172	1,720,165,673
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	7,000,000,000	201,246,369,515	-	458,243,326
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	-	(210,655,213,387)	(2,774,126,443)	(379,996,838)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	62,747,026
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ		(66,733,677)	-	2,666,960
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	277,074,880	81,474,271	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	7,000,000,000	592,000,000	-	1,861,159,187

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	7,000,000,000	40,000,000	-	558,343,155
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	-	105,187,086,000	-	462,677,537
การจ่ายเงินกู้ยืม	(3,893,750,000)	(105,154,840,717)	-	(29,563,697)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	28,952,144
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	-	(72,245,283)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	3,106,250,000	-	-	1,020,409,139

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เลตเตอร์ออฟเครดิต	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	9,790,502,669	2,692,652,172	562,453,761
รายการที่เป็นเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	7,000,000,000	153,778,416,959	-	-
การจ่ายเงินกู้ยืม	-	(163,754,419,718)	(2,774,126,443)	(29,202,010)
รายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	25,091,404
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากเงินตราต่างประเทศ	-	(66,733,677)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	292,233,767	81,474,271	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	7,000,000,000	40,000,000	-	558,343,155

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งมีกำหนดชำระภายใน 3 เดือน โดยระหว่างปี พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึง 5.56 ต่อปี (พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ถึง 7.35 ต่อปี)

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินบาทที่อัตราดอกเบี้ย THOR บวกส่วนเพิ่มร้อยละ 0.90 ถึง 1.00 ซึ่งครบกำหนดในปี พ.ศ. 2569 และ 2570 (พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินบาทที่อัตราดอกเบี้ย THOR บวกส่วนเพิ่มร้อยละ 0.90 ถึง 1.00 ซึ่งครบกำหนดในปี พ.ศ. 2569 และ 2570)

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีเลตเตอร์ออฟเครดิตคงค้าง

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มกิจการมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
เจ้าหนี้การค้า	426,331,297	455,272,553	389,052,759	408,630,084
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	46,747,888	34,550,548	35,703,180	25,366,238
รวม	473,079,185	489,823,101	424,755,939	433,996,322

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	13,533,290,189	15,545,782,049	12,349,935,158	13,953,123,643
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,483,946,238	1,179,766,520	1,133,347,477	866,158,149
รวม	15,017,236,427	16,725,548,569	13,483,282,635	14,819,281,792

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,237,540	41,641,171	16,046,260	31,058,883
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(17,478,515)	(13,439,841)	(6,190,250)	(3,271,546)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,759,025	28,201,330	9,856,010	27,787,337

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	928,131,661	1,414,493,044	509,366,061	1,060,539,724
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(554,830,986)	(451,527,618)	(196,500,812)	(111,710,548)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	373,300,675	962,965,426	312,865,249	948,829,186

ความเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,201,330	21,269,795	27,787,337	24,645,143
เพิ่มในงบกำไรหรือขาดทุน				
(หมายเหตุข้อ 21)	(16,842,496)	6,163,740	(17,931,327)	3,403,126
เพิ่ม (ลด) ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	329,244	681,612	-	(260,932)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	70,947	86,183	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,759,025	28,201,330	9,856,010	27,787,337

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	962,965,426	731,417,233	948,829,186	847,487,334
เพิ่ม (ลด) ในงบกำไรหรือขาดทุน				
(หมายเหตุข้อ 21)	(541,024,457)	223,321,583	(577,005,282)	125,518,278
เพิ่ม (ลด) ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,880,000	23,735,293	-	(9,657,238)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	(59,520,294)	(15,508,683)	(58,958,655)	(14,519,188)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	373,300,675	962,965,426	312,865,249	948,829,186

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	เปลี่ยนแปลงใน			ผลต่างของอัตรา	
	กำไรหรือขาดทุน			แลกเปลี่ยนจาก	
	1 มกราคม	เปลี่ยนแปลงใน	กำไรหรือขาดทุน	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	พ.ศ. 2568
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	20,557,038	(17,504,092)	-	-	3,052,946
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,502,757	266,340	-	190,354	6,959,451
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	2,053,121	146,292	-	-	2,199,413
ค่าเสื่อมราคา	532,332	(76,629)	-	-	455,703
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	609,418	(535,887)	-	-	73,531
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	315,289	128,125	-	29,117	472,531
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,854,778	3,776,652	-	614,826	15,246,256
กำไรที่ยังไม่รับรู้ระหว่างบริษัทในเครือ	216,438	52,638	-	-	269,076
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	488,597	-	20,036	508,633
รวม	41,641,171	(13,257,964)	-	854,333	29,237,540
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(12,374,614)	(3,584,532)	-	(716,267)	(16,675,413)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(1,065,227)	-	329,244	(67,119)	(803,102)
เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่รับรู้ระหว่างบริษัทในเครือ	-	-	-	-	-
รวม	(13,439,841)	(3,584,532)	329,244	(783,386)	(17,478,515)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	เปลี่ยนแปลงใน			ผลต่างของอัตรา	
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน ดอลลาร์สหรัฐ	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ดอลลาร์สหรัฐ	แลกเปลี่ยนจาก	
				การแปลงค่า งบการเงิน ดอลลาร์สหรัฐ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	11,786,227	8,770,811	-	-	20,557,038
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,601,348	284,903	(402,274)	18,780	6,502,757
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	1,801,744	251,377	-	-	2,053,121
ค่าเสื่อมราคา	688,310	(155,978)	-	-	532,332
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6,247,709	(5,638,291)	-	-	609,418
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	303,880	-	11,409	315,289
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,664,522	2,073,239	-	117,017	10,854,778
กำไรที่ยังไม่รับรู้ระหว่างบริษัทในเครือ	-	216,438	-	-	216,438
รวม	35,789,860	6,106,379	(402,274)	147,206	41,641,171

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(11,661,334)	(626,943)	-	(86,337)	(12,374,614)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(2,174,427)	-	1,083,886	25,314	(1,065,227)
กำไรที่ยังไม่รับรู้ระหว่างบริษัทในเครือ	(684,304)	684,304	-	-	-
รวม	(14,520,065)	57,361	1,083,886	(61,023)	(13,439,841)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เปลี่ยนแปลงใน			
	1 มกราคม พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน ดอลลาร์สหรัฐ	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ดอลลาร์สหรัฐ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	20,557,038	(17,504,092)	-	3,052,946
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,083,030	90,323	-	4,173,353
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	2,053,121	146,292	-	2,199,413
ค่าเสื่อมราคา	532,332	(76,629)	-	455,703
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	609,418	(535,887)	-	73,531
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,223,944	2,867,370	-	6,091,314
รวม	31,058,883	(15,012,623)	-	16,046,260
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,271,546)	(2,918,704)	-	(6,190,250)
รวม	(3,271,546)	(2,918,704)	-	(6,190,250)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	เปลี่ยนแปลง ในกำไรหรือ ขาดทุน ดอลลาร์สหรัฐ	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ดอลลาร์สหรัฐ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	11,786,227	8,770,811	-	20,557,038
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,259,404	84,558	(260,932)	4,083,030
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัย	1,801,744	251,377	-	2,053,121
ค่าเสื่อมราคา	688,310	(155,978)	-	532,332
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6,247,709	(5,638,291)	-	609,418
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,246,907	(22,963)	-	3,223,944
รวม	28,030,301	3,289,514	(260,932)	31,058,883
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,385,158)	113,612	-	(3,271,546)
รวม	(3,385,158)	113,612	-	(3,271,546)

	งบการเงินรวม				
	เปลี่ยนแปลงใน			ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	
	1 มกราคม พ.ศ. 2568	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จากการแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	701,942,687	(563,121,637)	-	(41,909,569)	96,911,481
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	222,043,778	8,860,387	-	(9,986,133)	220,918,032
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัย	70,106,053	4,690,820	-	(4,979,583)	69,817,290
ค่าเสื่อมราคา	18,177,062	(2,430,676)	-	(1,280,721)	14,465,665
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	20,809,237	(17,635,586)	-	(839,523)	2,334,128
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,765,892	4,233,938	-	-	14,999,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า	370,648,335	116,739,777	-	(3,417,062)	483,971,050
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกัน					
ในกลุ่มกิจการ	7,390,519	1,739,438	-	(561,640)	8,568,317
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	16,145,868	-	-	16,145,868
รวม	1,421,883,563	(430,777,671)	-	(62,974,231)	928,131,661
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(422,544,804)	(110,246,786)	-	3,453,937	(529,337,653)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(36,373,333)	-	10,880,000	-	(25,493,333)
รวม	(458,918,137)	(110,246,786)	10,880,000	3,453,937	(554,830,986)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	งบการเงินรวม			ผลต่างของอัตรา	
	เปลี่ยนแปลงใน			แลกเปลี่ยน	
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จากการแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	405,300,066	319,104,129	-	(22,461,508)	701,942,687
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	227,004,540	10,238,764	(14,664,707)	(534,819)	222,043,778
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	61,957,635	8,851,313	-	(702,895)	70,106,053
ค่าเสื่อมราคา	23,669,329	(5,358,202)	-	(134,065)	18,177,062
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	214,843,727	(203,448,629)	-	9,414,139	20,809,237
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	10,765,892	-	-	10,765,892
หนี้สินตามสัญญาเช่า	297,952,114	73,446,550	-	(750,329)	370,648,335
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกัน ในกลุ่มกิจการ	-	7,667,987	-	(277,468)	7,390,519
รวม	1,230,727,411	221,267,804	(14,664,707)	(15,446,945)	1,421,883,563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(401,005,281)	22,189,812	-	650,289	(422,544,804)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(74,773,333)	-	38,400,000	-	(36,373,333)
กำไรที่ยังไม่รับรู้ระหว่างบริษัทในเครือ	(23,531,564)	24,243,591	-	(712,027)	-
รวม	(499,310,178)	2,053,779	38,400,000	(61,738)	(458,918,137)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เปลี่ยนแปลงใน			ผลต่างของอัตรา	
	กำไรหรือขาดทุน			แลกเปลี่ยน	
	1 มกราคม พ.ศ. 2568	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จากการแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	701,942,687	(563,121,637)	-	(41,909,569)	96,911,481
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	139,419,565	3,043,802	-	(9,986,133)	132,477,234
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	70,106,053	4,690,820	-	(4,979,583)	69,817,290
ค่าเสื่อมราคา	18,177,062	(2,430,677)	-	(1,280,720)	14,465,665
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	20,809,237	(17,635,586)	-	(839,523)	2,334,128
หนี้สินตามสัญญาเช่า	110,085,130	86,692,197	-	(3,417,064)	193,360,263
รวม	1,060,539,734	(488,761,081)	-	(62,412,592)	509,366,061

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	(111,710,548)	(88,244,201)	-	3,453,937	(196,500,812)
รวม	(111,710,548)	(88,244,201)	-	3,453,937	(196,500,812)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เปลี่ยนแปลงใน			ผลต่างของอัตรา	
	กำไรหรือขาดทุน			แลกเปลี่ยน	
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	เปลี่ยนแปลงใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จากการแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	405,300,066	319,104,129	-	(22,461,508)	701,942,687
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	146,470,693	3,140,929	(9,657,238)	(534,819)	139,419,565
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้ำสมัย	61,957,635	8,851,313	-	(702,895)	70,106,053
ค่าเสื่อมราคา	23,669,329	(5,358,202)	-	(134,065)	18,177,062
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	214,843,727	(203,448,629)	-	9,414,139	20,809,237
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,653,352	(817,894)	-	(750,328)	110,085,130
รวม	963,894,802	121,471,646	(9,657,238)	(15,169,476)	1,060,539,734

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	(116,407,468)	4,046,632	-	650,288	(111,710,548)
รวม	(116,407,468)	4,046,632	-	650,288	(111,710,548)

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	84,166,165	77,022,582	-	-
อื่น ๆ	13,293,085	4,149,839	11,867,394	1,992,142
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	97,459,250	81,172,421	11,867,394	1,992,142

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,671,737,076	2,630,020,800	-	-
อื่น ๆ	421,970,294	141,700,842	376,713,794	68,023,893
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,093,707,370	2,771,721,642	376,713,794	68,023,893

16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน มีรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,573,102	31,999,550	19,474,471	20,289,828
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,338,568	2,928,357	1,348,314	1,398,567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	803,161	339,942	481,852	429,921
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	105,302	-	105,302
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(2,315,174)	-	(1,313,288)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
เงินตราต่างประเทศ	2,492,551	245,426	1,540,778	151,533
เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,849,083)	(1,730,301)	(1,417,610)	(1,587,392)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,358,299	31,573,102	21,427,805	19,474,471

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,078,098,313	1,100,387,709	664,977,248	697,718,475
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	78,158,977	105,619,186	45,435,622	51,421,640
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	26,855,262	12,619,290	16,237,481	15,807,085
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	3,897,268	-	3,897,268
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(83,781,124)	-	(48,286,189)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(60,712,883)	(60,644,016)	(46,454,675)	(55,581,031)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,122,399,669	1,078,098,313	680,195,676	664,977,248

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมิน

ข้อมูลดังต่อไปนี้ประกอบไปด้วยข้อสมมติฐานที่สำคัญและการจ่ายชำระผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

ข้อสมมติฐานด้านการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ร้อยละ ต่อปี	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	2.51 - 2.68	2.51 - 2.68
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00

ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์

- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการมรณะ: อัตราการมรณะอ้างอิงตามตารางมรณะปี พ.ศ. 2560 (TMO17) ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งตารางมรณะ TMO17 ที่นำมาใช้ในการประเมินสมมติฐานนั้นประกอบไปด้วยข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากการสำรวจของบริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่าตัวเลขดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงอัตราการมรณะที่เกิดขึ้นจริงของประชากรในประเทศไทย
- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ช่วงอายุ	ร้อยละ ต่อปี	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อายุต่ำกว่า 21 ปี	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00
อายุ 21 - 24 ปี	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00
อายุ 25 - 30 ปี	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00
อายุ 31 - 34 ปี	2.00 - 4.00	2.00 - 4.00
อายุ 35 - 40 ปี	2.00 - 4.00	2.00 - 4.00
อายุ 41 - 44 ปี	1.00 - 2.00	1.00 - 2.00
อายุ 45 - 50 ปี	1.00 - 2.00	1.00 - 2.00
อายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป	0.00 - 2.00	0.00 - 2.00

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานข้างต้นแสดงให้เห็นถึงอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ ซึ่งไม่รวมถึงการตาย การสูญเสียสมรรถภาพการทำงานจนเป็นเหตุให้ออกจากงานและการเกษียณก่อนกำหนด ดังนั้นการคำนวณผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่พนักงานจะอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 4.02 - 8.58	ลดลง ร้อยละ 4.63 - 9.14	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.27 - 9.78	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.95 - 10.45
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.54 - 10.95	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.20 - 10.56	ลดลง ร้อยละ 5.26 - 9.73	ลดลง ร้อยละ 4.94 - 9.41
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 4.31 - 9.11	ลดลง ร้อยละ 4.95 - 9.70	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.72 - 10.24	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.78 - 10.94

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าว ยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกัน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit cost method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 16 ปี (พ.ศ. 2567 16 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	ดอลลาร์สหรัฐ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,801,024	17,683,771	72,894,237	93,379,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,098,080	13,015,342	73,793,595	88,907,017

	บาท			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	88,914,582	561,346,568	2,313,925,506	2,964,186,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	71,641,245	444,423,173	2,519,763,483	3,035,827,901

17 ทุนเรือहन

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท (พ.ศ. 2567 หุ้นละ 6.92 บาท) มีจำนวน 4,335,902,125 หุ้น (พ.ศ. 2567 4,335,902,125 หุ้น) หุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้วมีจำนวน 4,335,902,125 หุ้น (พ.ศ. 2567: 4,335,902,125 หุ้น)

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหัก ส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไป จ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

19 การจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนเงิน 49.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 เงินปันผลคงเหลือที่จะจ่ายเพิ่มเติมคือ 19.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น หรือประมาณ 650.4 ล้านบาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลประจำปีทั้งสิ้น 0.40 บาทต่อหุ้น โดยเงินปันผลได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 650 ล้านบาท หรือ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2568

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนเงินประมาณ 30.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,083.98 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2567

20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,009,385,586	7,353,818,208	6,437,194,533	6,675,216,350
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	61,974,926	56,470,446	45,367,211	43,991,356
ค่าซ่อมแซมและรายจ่ายบำรุงอาคาร และ อุปกรณ์	56,407,123	59,668,721	54,451,850	57,603,026
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุข้อ 11)	92,018,530	92,322,912	68,347,541	72,011,047
ค่าตัดจำหน่าย	3,342,239	1,597,092	2,217,460	903,770
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1,096,739	1,403,557	-	-
ค่าใช้จ่ายในการทำการตลาด	3,788,415	4,275,527	-	-
ค่าบริการ	7,901,518	10,566,983	-	-
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์				
น้ำมันดิบรั่ว (หมายเหตุข้อ 25)	(1,425,301)	841,394	(1,425,301)	841,394
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	2,258,143	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	640,624	1,330,830	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	7,249,788	5,761,854	-	-

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	231,744,009,899	260,829,201,161	212,772,977,510	236,916,710,948
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,047,987,466	2,000,640,614	1,499,178,872	1,558,530,160
ค่าซ่อมแซมและรายจ่ายบำรุงอาคาร และอุปกรณ์	1,863,997,439	2,113,949,429	1,799,384,649	2,040,765,765
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุข้อ 11)	3,039,749,239	3,273,367,694	2,257,531,310	2,553,757,048
ค่าตัดจำหน่าย	108,818,511	56,596,993	71,649,763	32,033,911
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	36,242,167	49,725,360	-	-
ค่าใช้จ่ายในการทำการตลาด	125,189,672	151,473,800	-	-
ค่าบริการ	261,010,025	374,368,119	-	-
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์				
น้ำมันดิบรั่ว (หมายเหตุข้อ 25)	(47,099,146)	30,625,112	(47,099,146)	30,625,112
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	74,621,237	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	21,169,688	47,148,758	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	240,207,811	204,179,576	-	-

21 ภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการมีภาษีเงินได้สำหรับปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลาปัจจุบัน	50,484	21,983,345	-	21,988,162
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 14)	16,842,496	(6,163,740)	17,931,327	(3,403,126)
	16,892,980	15,819,605	17,931,327	18,585,036
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลาปัจจุบัน	2,515,983	810,208,846	-	808,407,303
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 14)	541,024,457	(223,321,583)	577,005,282	(125,518,278)
	543,540,440	586,887,263	577,005,282	682,889,025

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2568 ดอลลาร์สหรัฐ	พ.ศ. 2567 ดอลลาร์สหรัฐ
กำไรก่อนภาษี	95,673,547	75,696,234	92,330,932	91,611,155
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 20)	19,134,709	15,139,246	18,466,186	18,322,231
รายการที่สามารถหักได้เพิ่ม	(264,237)	(16,921)	(263,260)	(16,921)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(951,430)	(892,102)	(938,317)	(892,102)
รายการที่ไม่สามารถหักภาษี	676,469	1,181,900	666,718	1,171,828
ปรับปรุงภาษีจากรอบระยะเวลาก่อน การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(964)	41,486	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	451,281	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าบการเงิน	(142,279)	(85,285)	-	-
ภาษีเงินได้	16,892,980	15,819,605	17,931,327	18,585,036

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
กำไรก่อนภาษี	3,113,415,903	2,821,774,618	3,009,520,123	3,369,913,996
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 20)	622,683,181	564,354,924	601,904,025	673,982,799
รายการที่สามารถหักได้เพิ่ม	(8,731,828)	(599,492)	(8,699,547)	(599,492)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(31,440,385)	(31,605,474)	(31,007,061)	(31,605,474)
รายการที่ไม่สามารถหักภาษี	22,354,182	41,872,467	22,031,966	41,515,652
ปรับปรุงภาษีจากรอบระยะเวลาก่อน การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(31,864)	1,469,776	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	15,988,021	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าบการเงิน	(9,765,564)	(4,592,959)	(7,224,101)	(404,460)
ภาษีเงินได้	543,540,440	586,887,263	577,005,282	682,889,025

กลุ่มกิจการมีอัตราภาษีที่แท้จริงสูงกว่าร้อยละ 15 ดังนั้นจึงไม่มีภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
กำไรสำหรับปี	78,764,628	59,876,629	74,399,605	73,026,119
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกจำหน่าย และชำระแล้วระหว่างปี (หุ้น)	4,335,902,125	4,335,902,125	4,335,902,125	4,335,902,125
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.02	0.01	0.02	0.02
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	2,569,355,263	2,234,887,355	2,432,514,841	2,687,024,971
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกจำหน่าย และชำระแล้วระหว่างปี (หุ้น)	4,335,902,125	4,335,902,125	4,335,902,125	4,335,902,125
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.59	0.52	0.56	0.62

23 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยสำหรับระยะเวลา 27 และ 30 ปี ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2595 โดยชำระค่าเช่ารายปี ซึ่งมูลค่าค่าเช่าตลอดอายุสัญญารวมเท่ากับ 1,685.52 ล้านบาท

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โคเจนเนอเรชั่น

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) บริษัทมีข้อผูกพันในการซื้อก๊าซธรรมชาติตามเงื่อนไขในสัญญาเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าในระบบที่เรียกว่า โคเจนเนอเรชั่น (cogeneration) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2562 และสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2572

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับปตท. โดยบริษัทมีข้อผูกพันในการซื้อก๊าซธรรมชาติจากฝ่ายหลังตามเงื่อนไขในสัญญาเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2571

สัญญาซื้อน้ำมันดิบ

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบฉบับใหม่กับ Chevron U.S.A. Inc. โดยสัญญานี้บริษัทมีข้อผูกพันที่จะซื้อน้ำมันดิบจาก Chevron U.S.A. Inc. ตามเงื่อนไขในสัญญา โดยเริ่มมีผลนับตั้งแต่วันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับปตท. และบริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด (“CTL”) ตามสัญญานี้บริษัทผูกพันที่จะขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่ปตท. และ CTL นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2539 ซึ่งเป็นวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับระยะเวลาของสัญญา ราคาผลิตภัณฑ์ และการโต้แย้ง

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับระยะเวลาของสัญญา ปริมาณ ราคาผลิตภัณฑ์ และชนิดและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม โดยเพิ่มบริษัทในเครือของปตท.เป็นผู้ซื้อ รวมทั้งแก้ไขปริมาณการซื้อขายและราคาผลิตภัณฑ์

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับระยะเวลาของสัญญา ปริมาณ และราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ให้ความยินยอมในการโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหมดของ CTL ภายใต้สัญญาดังกล่าวให้กับบริษัท สตาร์ ฟuelส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL)

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายกับปตท.และบริษัทในเครือของปตท. และ SFL ต่อมาในวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ทำสัญญาใหม่กับปตท. และบริษัทในเครือของปตท. และได้ทำสัญญาใหม่กับ SFL ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมกับบริษัทในเครือของปตท. และ SFL เกี่ยวกับระยะเวลาของสัญญา ปริมาณ และราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ต่อมาในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายใหม่กับบริษัทในเครือของปตท. และ SFL ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569

24 การค้าประกันโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการให้ธนาคารออกหนังสือค้าประกันแทนกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด การใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 256.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 35.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1,199.06 ล้านบาท)

25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

- ก) ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าติดตั้งที่ยังไม่แล้วเสร็จเป็นเงินประมาณ 84.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 2,685.30 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 71.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 2,449.61 ล้านบาท)
- ข) ค่าวัตถุดิบและค่าพลังงานซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ไอโตรเจน ก๊าซธรรมชาติ และไฟฟ้าสำรองเป็นเงินประมาณ 323.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 10,278.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 823.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 28,118.60 ล้านบาท)

ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่ว

จากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลบริเวณท่อนผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเลในปี พ.ศ. 2565 บริษัทได้จ่ายเงินชดเชยให้ผู้ได้รับผลกระทบและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันที่คาดว่าจะต้องชำระในอนาคตไว้ในงบการเงิน

ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับคำฟ้องจากกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบเป็นจำนวน 7,727 ล้านบาท ซึ่งต่อมาในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้ทบทวนและปรับปรุงประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ให้สะท้อนจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องชำระในอนาคต นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยภายใต้ความคุ้มครองตามกรมธรรม์จำนวน 18.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 672.55 ล้านบาท และรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มกิจการ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มกิจการหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มกิจการ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มกิจการ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มกิจการ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มกิจการแต่ละรายการ จะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Chevron South Asia Holding Pte Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 60.56 จำนวนหุ้นที่เลืออ้อยละ 39.44 ถือโดยบุคคลทั่วไป บริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการ คือ Chevron Corporation ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ธุรกรรมหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
Chevron South Asia Holding Pte., Ltd. บริษัทในเครือเดียวกัน	ผู้ถือหุ้นใหญ่ กิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท การจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบให้กับบริษัท และซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากบริษัท
บริษัท สตาร์ ฟูลล์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย
บริษัท สตาร์ ฟูลล์ แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สตาร์ ฟูลล์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด*	บริษัทย่อย	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	บริษัทร่วม	การขนส่งน้ำมัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	3,449,636,299	3,342,340,576
- บริษัทอื่นในเครือเดียวกัน	294,112,356	284,326,596	229,713,207	217,487,316
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	4,077,679	1,926,355
- บริษัทอื่นในเครือเดียวกัน	767,091	1,246,085	766,251	1,246,085

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	114,043,306,250	118,584,853,440
- บริษัทอื่นในเครือเดียวกัน	9,653,052,282	10,134,978,875	7,519,173,944	7,766,990,197
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	134,324,708	68,146,748
- บริษัทอื่นในเครือเดียวกัน	25,535,260	44,112,114	25,508,102	44,112,114

รายการขายที่เกิดขึ้นกับกลุ่มกิจการข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในเชิงพาณิชย์ซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
การซื้อสินค้ากับบริษัทในเครือเดียวกัน	3,129,150,853	3,437,056,923	3,127,981,812	3,400,865,193
การซื้อบริการ				
- บริษัทร่วม	18,156,116	16,695,264	-	-
- บริษัทในเครือเดียวกัน	12,896,897	17,809,548	6,237,443	9,001,571

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การซื้อสินค้ากับบริษัทในเครือเดียวกัน	103,425,105,434	122,123,330,947	103,385,752,475	121,013,022,983
การซื้อบริการ				
- บริษัทร่วม	600,618,099	591,481,490	-	-
- บริษัทในเครือเดียวกัน	426,522,203	631,022,604	206,265,410	318,897,261

รายการซื้อที่เกิดขึ้นกับกลุ่มกิจการข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในเชิงพาณิชย์ซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบริษัทในเครือเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	212,050,214	181,414,890
- บริษัทในเครือเดียวกัน	78,016,985	84,495,037	12,938,449	26,758,040
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทร่วม	1,184,887	15,456	-	-
- บริษัทในเครือเดียวกัน	237,880,618	243,695,391	237,945,443	241,796,290
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	6,731,237,171	6,194,610,959
- บริษัทในเครือเดียวกัน	2,472,372,483	2,876,707,061	406,545,481	905,213,801
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทร่วม	37,612,574	527,752	-	-
- บริษัทในเครือเดียวกัน	7,551,187,189	8,321,247,204	7,553,244,959	8,256,400,290

ง) ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
- เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	5,509,875	5,193,993	3,895,990	3,624,557
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	78,085	60,512	64,824	52,560
	5,587,960	5,254,505	3,960,814	3,677,117

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
- เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	182,974,823	183,950,592	129,275,297	128,580,387
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,575,064	2,143,137	2,139,791	1,861,460
	185,549,887	186,093,729	131,415,088	130,441,847

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ดอลลาร์สหรัฐ	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	27,763,053	948,000,000
กระแสเงินสด		
- ได้รับเงินจากการขายคืนเงินกู้ยืม	(27,281)	(1,000,000)
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินตราต่างประเทศ	2,097,013	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	29,832,785	947,000,000

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สตาร์ ฟิวเอลส์ แลนด์ จำกัด (SFLLC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 29.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 947 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระในระยะเวลาห้าปี อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเท่ากับ THOR บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี

27 เหตุการณ์หลังวันที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2568 เป็นจำนวนเงิน 62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลคงเหลือที่จะจ่ายเพิ่มเติมคือ 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.30 บาทต่อหุ้น หรือประมาณ 1,301 ล้านบาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลประจำปีทั้งสิ้น 0.45 บาทต่อหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1774308411410.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1772066951091.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1772672576668.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1772757017211.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1772584850835.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1294/2025/1772584850918.pdf>

