



รายงานประจำปี 2567

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1 One Report)

SUSTAINABLE JOURNALS



ABLE JOURNEY ▶



คณะกรรมการบริษัท



นายปลิว ตรีวิชเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายวิทูร เตชะทัตสุนทร
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



ศ. (พิเศษ) อรรถพล ไญ้ส่วง
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายพงษ์สฤทธิย์ ดันติสุวณิชย์กุล
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ดร.อรรณพ ตันละมัย
กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ



นางวัลลภา อัสสกุล
กรรมการบริษัท
กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ม.ล. ประสมชัย เกชมสันต์
กรรมการบริษัท



นายสุพงศ์ ชยุติสาทกิจ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



นางพิเยาว์ มริตตะนະพร
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



ดร. สุกามาส ตริวิศวะเวทย์
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร



นางสาวอาริสรา ธรรมธิษ
กรรมการบริษัท



นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต
กรรมการบริษัท



นายปิยกร อภิบาลศรี
กรรมการบริษัท



นางสาวศิริมา ชวนอยู่
กรรมการบริษัท



นางสาวจิรนันท์ วรจักร
กรรมการบริษัท



ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์
กรรมการบริษัท
กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ

คณะผู้บริหาร



ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์
กรรมการผู้จัดการ



นายวิฑูรย์ หทัยรัตนา
รองกรรมการผู้จัดการ
ปฏิบัติการและวิศวกรรมระบบราง



นายอนวัช สุวรรณฤทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการ
พัฒนารุรกิจและปฏิบัติการทางพิเศษ



นายอัลวิน จี
รองกรรมการผู้จัดการ
บริหาร



นางสาวปahnัน โตสุวรรณถาวร
รองกรรมการผู้จัดการ
บัญชีและการเงิน





▶ สารบัญ

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

09

สารจากประธานกรรมการบริษัท

12

ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|-----|
| 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 15 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 72 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 84 |
| 4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 112 |
| 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น | 126 |

ส่วนที่

ส่วนที่

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	129
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	145
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	160
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	178

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	187
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	188
งบฐานะการเงิน	191
งบกำไรขาดทุน	194
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	195
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	196
งบกระแสเงินสด	198
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	200

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	274
---	-----

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	289
---	-----

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และรายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	292
---	-----

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สิน ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	296
---	-----

เอกสารแนบ 5

คู่มือบรรษัทภิบาล (นโยบาย แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณบริษัท)	300
---	-----

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย	301
---	-----



SUSTAINABLE JOURNEY



ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

2567

2566

ฐานะการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม)

สินทรัพย์รวม	132,773	112,496
หนี้สินรวม	96,213	74,832
ส่วนของผู้ถือหุ้น	36,560	37,664

ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม)

รายได้จากธุรกิจทางพิเศษ	8,941	8,919
รายได้จากธุรกิจระบบราง	6,830	6,339
รายได้จากธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	1,233	1,117
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	3,768	3,479

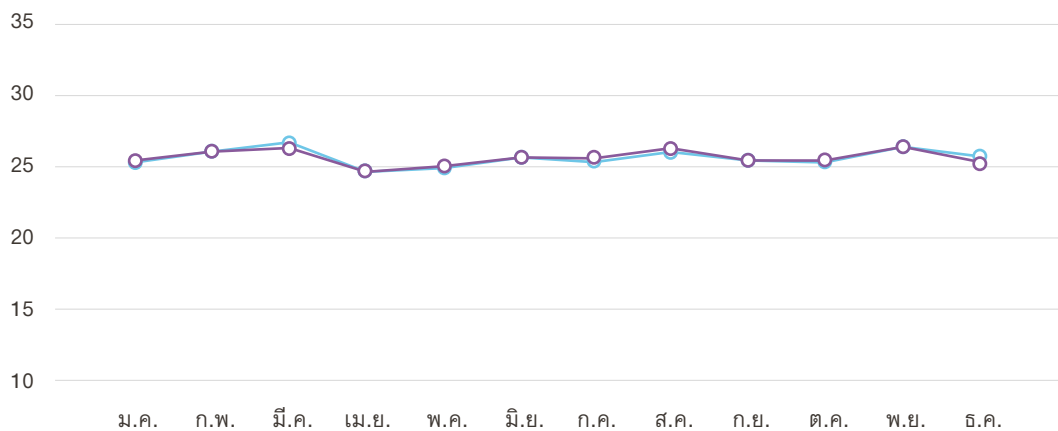
อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ (%)	21.34	20.48
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.15	9.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.33	3.21
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.27	1.88
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.95	1.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.39	2.46

รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยต่อวัน :

ทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษอุดรรัถยา และทางพิเศษประจิมรัถยา

(ล้านบาท/วัน)



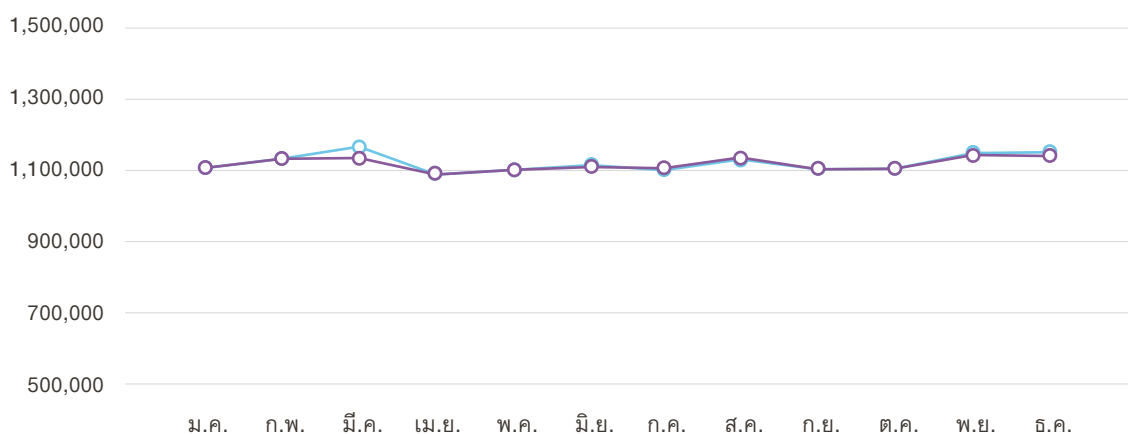
ปี 2567 เฉลี่ย **25.6** ล้านบาท/วัน

ปี 2566 เฉลี่ย **25.5** ล้านบาท/วัน

ปริมาณรถเฉลี่ยต่อวัน :

ทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษอุดรรัถยา และทางพิเศษประจิมรัถยา

(เที่ยว/วัน)



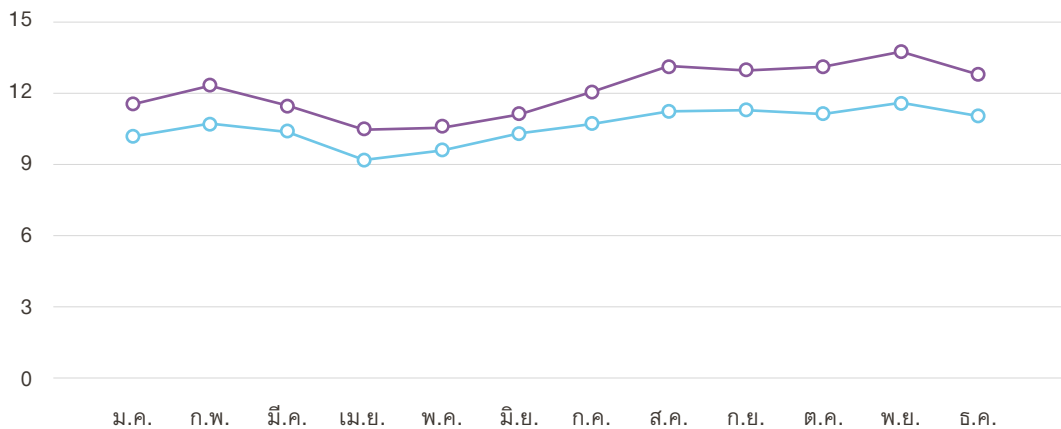
ปี 2567 เฉลี่ย **1,116,200** เที่ยว/วัน

ปี 2566 เฉลี่ย **1,117,000** เที่ยว/วัน

รายได้ค่าโดยสารเฉลี่ยต่อวัน :

รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

(ล้านบาท/วัน)



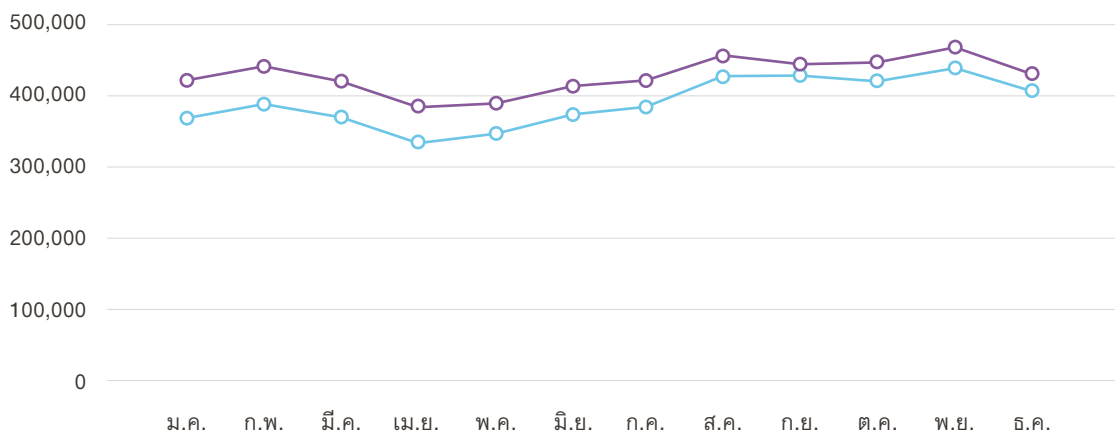
ปี 2567 เฉลี่ย **12.2** ล้านบาท/วัน

ปี 2566 เฉลี่ย **10.7** ล้านบาท/วัน

จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวัน :

รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

(เที่ยว/วัน)



ปี 2567 เฉลี่ย **426,900** เที่ยว/วัน

ปี 2566 เฉลี่ย **390,300** เที่ยว/วัน

สารจากประธานกรรมการบริษัท



ในปี 2567 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) “BEM” ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าภายใต้ความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามด้วยความพร้อมและศักยภาพในการบริหารการเดินรถไฟฟ้า BEM ได้รับความเชื่อมั่นจากภาครัฐให้เป็นผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ซึ่งเป็นการขยายโครงข่ายของระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าที่บริษัทบริหารอยู่ในปัจจุบันให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากขึ้น ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 และ รฟม. ได้ออกหนังสือให้เริ่มงานเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ดังนั้น คาดว่าโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออกจะเปิดให้บริการภายในเดือนมกราคม 2571 และจะเปิดครบตลอดทั้งสายในปี 2573 ซึ่งจะทำให้การเดินทางจากฝั่งตะวันออกไปฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานครสะดวกมากยิ่งขึ้น และบริษัทได้ทำการจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) เพิ่มเติมอีกจำนวน 21 ขบวน เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออก และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้โดยสารจะสามารถเดินทางเชื่อมต่อระหว่าง 2 โครงการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

ด้วยนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อสร้างสมดุลทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้ในระยะยาว สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ส่งผลให้ BEM ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ AAA โดยได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียน ที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องในกลุ่มบริการ (Services) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน และยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัท กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ในกลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ รวมทั้งได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำ ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ระดับดีเด่น สาขาบริการประจำปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2024 บริษัทที่มีมูลค่า แบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ และในด้านบรรษัทภิบาล บริษัทยังคงได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 5 ดาว หรือ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) ติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมด้านการเงิน BEM มีสถานะทางการเงิน ที่แข็งแกร่งจากกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอและคาดการณ์ได้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นคืนจำนวน 307,123,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.01 สำหรับผลประกอบการ ในปี 2567 BEM ได้สะท้อนถึงพื้นฐานที่แข็งแกร่ง และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท ด้วยผลกำไรสุทธิ 3,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 289 ล้านบาท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการทางพิเศษ ผู้โดยสารรถไฟฟ้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เป็นส่วนสำคัญ ในการสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทอย่างดีเสมอมา ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่น ขับเคลื่อนธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และส่งมอบบริการระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชน ด้วยรถไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย สะดวก และรวดเร็ว เพื่อยกระดับการให้บริการคมนาคมขนส่งของประเทศเพื่อ คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน สอดคล้องกับทิศทางการดำเนิน ธุรกิจที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่า และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายปลิว ตรีวิศเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักในการรับสัมปทานการบริหารจัดการและให้บริการระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจด้านการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและการคมนาคม นอกจากนั้นยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการเติบโต และอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว 15,285 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 15,285 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“NECL”) บริษัทย่อย ประกอบธุรกิจรับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา ภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด มีทุนจดทะเบียน 6,000 ล้านบาท มีทุนชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

บริษัท แบงคอก เมโทร เนทเวิร์คส์ จำกัด (“BMN”) บริษัทย่อย ประกอบธุรกิจด้านสื่อโฆษณาและพัฒนาเชิงพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้แทนบริษัทในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษที่บริษัทได้รับสัมปทาน มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.67



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ และภาพรวมการประกอบธุรกิจ



VISION วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของบริษัท คือการเป็นผู้นำ
ด้านการให้บริการระบบคมนาคมขนส่งที่ครบวงจร
ของประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน





MISSION พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



1. ให้บริการระบบทางพิเศษ และระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าที่มีความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว เชื่อถือได้ ตรงเวลา และมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



2. พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่งที่ทันสมัย และครบวงจร เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาจราจร ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาสังคมและประเทศชาติ



3. สร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



4. ดำเนินธุรกิจตามหลักการด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจ

เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจของบริษัท บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ลงทุนในโครงการด้านระบบคมนาคมขนส่ง โครงการทางพิเศษ ทางเชื่อม โครงการระบบขนส่งมวลชนระบบราง และโครงการที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน (PPP) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การพัฒนาเชิงพาณิชย์ต่างๆ โดยพิจารณาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และมีผลตอบแทนทางธุรกิจที่เหมาะสม
- สร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างฐานะการเงินที่มั่นคง
- สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
- สร้างบุคลากรที่มีความพร้อมในการให้บริการระบบทางพิเศษ และระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าที่มีคุณภาพ
- สร้างการยอมรับของสังคมให้เกิดการรับรู้ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

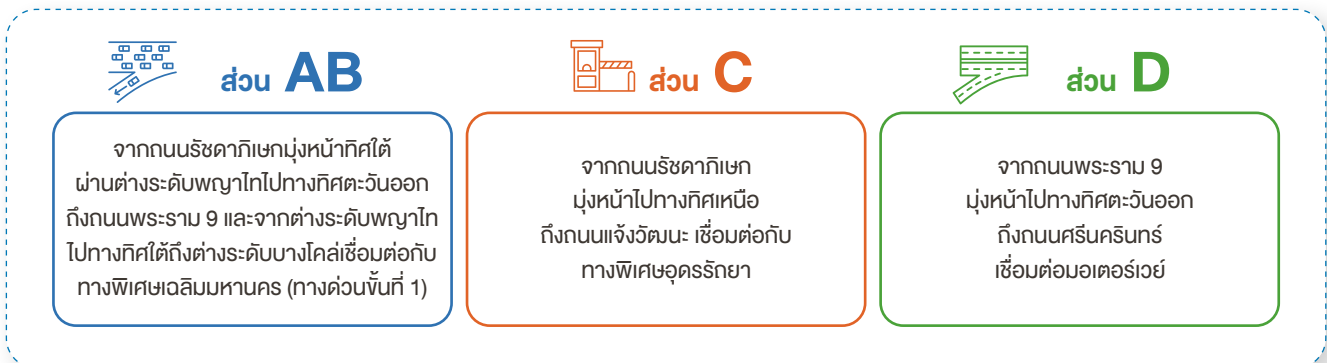
บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการให้บริการระบบคมนาคมขนส่งที่ครบวงจร ยกระดับการเดินทางเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วยการให้บริการทางพิเศษ และระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจหลัก ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

1. ธุรกิจทางพิเศษ

บริษัทและ NECL เป็นผู้รับสัมปทานจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ รวม 3 สายทาง ได้แก่ ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษประจิมรัถยา และทางพิเศษอุดรรัถยา โดยรายละเอียดสายทาง มีดังนี้

1.1 ทางพิเศษศรีรัช

ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่โครงการแรกในประเทศไทยที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยลักษณะโครงการเป็น BTO (Build Transfer Operate) คือ บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการออกแบบก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้างถาวรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือใช้ประโยชน์ในทางพิเศษศรีรัชเป็นของ กทพ. โดยบริษัทมีสิทธิ ได้รับรายได้ค่าผ่านทางตามที่กำหนดในสัญญา รวมถึงสิทธิในการพัฒนาเชิงพาณิชย์บนพื้นที่ในเขตทางบนโครงสร้างทางพิเศษ ซึ่งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการลงนามสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 (ฉบับแก้ไข) เพื่อขยายระยะเวลาสัมปทานออกไปสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม 2578 ทางพิเศษศรีรัชประกอบด้วยทางพิเศษ 3 ส่วน มีระยะทางรวม 38.5 กิโลเมตร ดังนี้

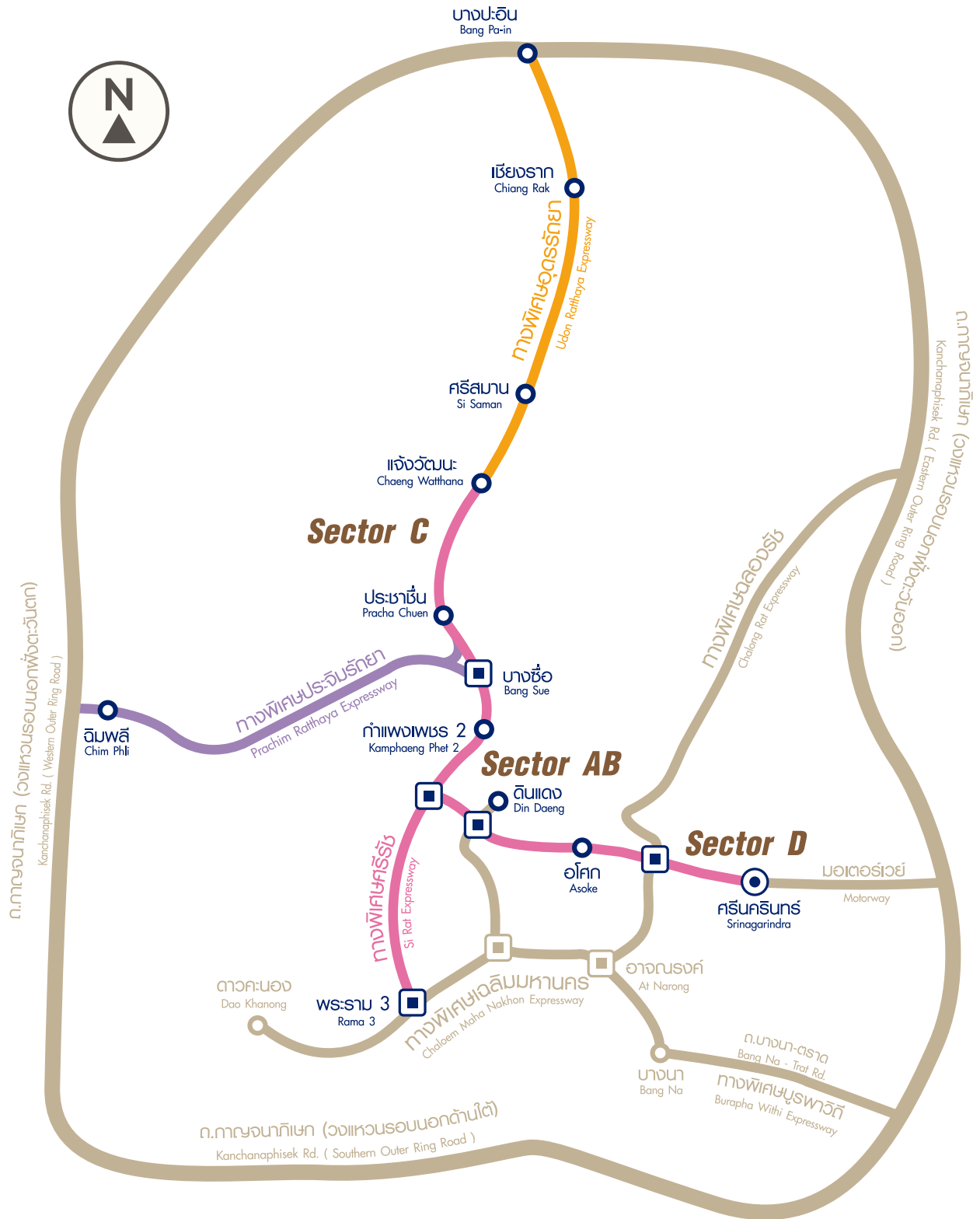


1.2 ทางพิเศษประจิมรัถยา

ทางพิเศษประจิมรัถยา (ทางด่วนสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร) ภายใต้สัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ลักษณะโครงการแบบ BTO โดยบริษัทมีสิทธิหน้าที่แต่เพียงผู้เดียวที่จะได้รับรายได้ค่าผ่านทางตลอดระยะเวลาลัมปทาน แนวเส้นทางของโครงการเริ่มต้นจากถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก บริเวณใกล้โรงกรองน้ำมหาสวัสดิ์) ไปทางทิศตะวันออกตามแนวเขตทางรถไฟสายใต้เดิม และข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณสะพานพระราม 7 สิ้นสุดโครงการบริเวณสถานีกลางบางซื่อ (จตุจักร) โดยเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัชไปด้านทิศใต้บริเวณสถานีขนส่ง (หมอชิต 2) และทางลงสู่ระดับดินที่บริเวณถนนกำแพงเพชร 2 และเชื่อมต่อไปยังด้านทิศเหนือมุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ โดยมีระยะทางรวม 16.7 กิโลเมตร โดยมีระยะเวลาลัมปทาน 30 ปี สิ้นสุดในวันที่ 14 ธันวาคม 2585

1.3 ทางพิเศษอุดรรัถยา

ทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) โดยดำเนินการผ่าน NECL ภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ลักษณะโครงการแบบ BTO โดย NECL มีสิทธิได้รับรายได้ค่าผ่านทางตามที่กำหนดในสัญญา รวมถึงสิทธิในการพัฒนาเชิงพาณิชย์บนพื้นที่ในเขตทางบนโครงสร้างทางพิเศษ ซึ่งได้มีการลงนามสัญญา (ฉบับแก้ไข) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ขยายระยะเวลาลัมปทานออกไปสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม 2578 ทางพิเศษอุดรรัถยาเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะมุ่งหน้าทิศเหนือถึงบางปะอินบริเวณถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก) มีระยะทางรวมทั้งสิ้น 32 กิโลเมตร



แผนที่ระบบทางพิเศษ

- ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนพื้นที่ 2)
- ทางพิเศษประจิมรัถยา (ทางด่วนสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)
- ทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด)

2. ธุรกิจระบบราง

บริษัทเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน)

โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) เป็นการร่วมลงทุนแบบ PPP Net Cost โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุน ค่างานโยธาทั้งหมด และบริษัทมีหน้าที่จัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบ ให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุง โดยบริษัทเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร รวมทั้งการดำเนินงานกิจกรรมและการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งรวมถึงการโฆษณา การให้เช่าพื้นที่ในโครงการ และธุรกิจให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานี และภายในขบวนรถไฟฟ้า มีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่เปิดให้บริการครบทั้งสายทางคือวันที่ 30 มีนาคม 2563 โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ประกอบด้วย



ช่วงหัวลำโพง-บางซื่อ

สถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ
เป็นโครงสร้างทางวิ่งใต้ดิน
สายแรกของไทย มีระยะทางทั้งสิ้น
20 กิโลเมตร เป็นสถานีใต้ดินทั้งหมด
จำนวน 18 สถานี



ช่วงหัวลำโพง-บางแค

สถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง
เป็นโครงสร้างทางวิ่งแบบผสมทั้งใต้ดิน
และยกระดับ มีระยะทางทั้งสิ้น 16 กิโลเมตร
จำนวน 11 สถานี โดยเป็นสถานีใต้ดินจำนวน
4 สถานี และสถานียกระดับจำนวน 7 สถานี



ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ

สถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ
เป็นโครงสร้างทางวิ่งแบบยกระดับ
ตลอดสาย มีระยะทางรวม
12 กิโลเมตร จำนวน 9 สถานี

โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ที่สถานีเตาปูน มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย และสถานีบางขุนนนท์

2.2 โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง)

โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษาลักษณะสัญญาเป็นการร่วมลงทุนแบบ PPP Gross Cost โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนค่างานโยธาทั้งหมด และบริษัทเป็นผู้ลงทุนค่างานระบบรถไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษาตามมาตรฐานการให้บริการที่กำหนดไว้ โดย รฟม. เป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร และรายได้เชิงพาณิชย์จากการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบรถไฟฟ้าทั้งหมด และ รฟม. จะทยอยจ่ายคืนค่าอุปกรณ์งานระบบให้บริษัทเป็นรายเดือนในระยะเวลา 10 ปี และจ้างบริษัทบริหารการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษาตลอดระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่ 4 กันยายน 2556

โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) เป็นโครงการรถไฟฟ้าที่เป็นทางวิ่งยกระดับ ระยะทาง 23 กิโลเมตร จำนวน 16 สถานี และเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ที่สถานีเตาปูน

2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์))

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) เป็นการร่วมลงทุน ในรูปแบบ PPP Net Cost โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก และบริษัทลงทุนค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก และค่างานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า บริหารเดินรถ และซ่อมบำรุงรักษาทั้งเส้นทาง โดยบริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการจัดเก็บรายได้ค่าโดยสาร รวมทั้งการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ภายในและภายนอกสถานีรถไฟฟ้า โครงสร้างทางยกระดับและใต้ดิน ขบวนรถไฟฟ้าและทางเชื่อมต่ออาคารอื่นๆ ที่เชื่อมกับโครงการ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากเริ่มเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก ทั้งนี้ รฟม. จะสนับสนุนค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก โดยจะทยอยจ่ายคืนให้บริษัทภายใน 6 ปี เริ่มตั้งแต่ปีที่ 3 และบริษัทจ่ายค่าตอบแทนแก่ รฟม. ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับ รฟม. เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญา 33 ปี 6 เดือน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) มีแนวเส้นทางเชื่อมระหว่างกรุงเทพมหานครทิศตะวันออก และทิศตะวันตก ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร จำนวน 28 สถานี โดยแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

(1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก

- เป็นโครงสร้างทางวิ่งแบบผสมทั้งใต้ดินและยกระดับ ตั้งแต่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย จนถึงสถานีแยกร่มเกล้า ระยะทาง 22.5 กิโลเมตร จำนวน 17 สถานี โดยเป็นสถานีใต้ดิน 10 สถานี และสถานียกระดับ 7 สถานี
- ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบ ผลิต จัดหา และติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการบริหารจัดการโครงการทั้งหมดของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก พร้อมทั้งการทดสอบแต่ละระบบ (Individual Testing) และการทดลองเดินรถ (Trial Run) รวมถึงการฝึกอบรมและการถ่ายทอดเทคโนโลยี และให้บริการแก่สาธารณชนทั่วไปภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ รฟม. ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน คือ วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 โดยบริษัทว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการ

(2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก

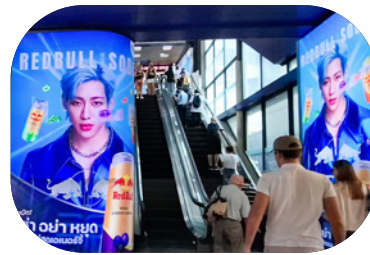
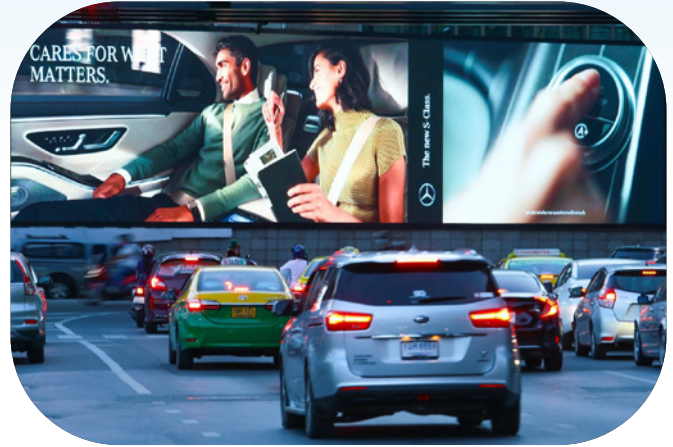
- เป็นโครงสร้างทางวิ่งใต้ดินตลอดสาย ตั้งแต่สถานีบางขุนนนท์ จนถึงสถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ระยะทาง 13.4 กิโลเมตร จำนวน 11 สถานี
- ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ ก่อสร้างงานโยธา รวมถึง ออกแบบ ผลิต จัดหาและติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า และงานระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการบริหารจัดการโครงการทั้งหมด พร้อมทั้งการทดสอบแต่ละระบบ (Individual Testing) ทดสอบระบบโดยรวม (Integrated System Testing) และการทดลองเดินรถ (Trial Run) รวมถึงการฝึกอบรมและการถ่ายทอดเทคโนโลยีและให้บริการแก่สาธารณชนทั่วไปภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาดำเนินการ 6 ปี นับจากวันที่ รฟม. ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน คือวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 โดยบริษัทว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้า มหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย และสถานีบางขุนนนท์









3. ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

ตามที่บริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตามที่จะระบุไว้ในสัญญาสัมปทานที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้แต่งตั้ง BMN บริษัทย่อยเป็นผู้แทนในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ทั้งในโครงการรถไฟฟ้าและทางพิเศษ ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- 1) **จัดหา และ/หรือจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ** ในรูปแบบสื่อภาพนิ่ง (Static Media) ประกอบด้วย สไลด์กล่องไฟ (Light Box) และสติกเกอร์ติดกระจก (Sticker Wrap) และสื่อเคลื่อนไหว (Digital Media) โดยสื่อโฆษณาดังกล่าวจะถูกติดตั้งภายในสถานีรถไฟฟ้า ตั้งแต่พื้นที่ทางเข้า-ออกสถานีไปจนถึงชั้นชานชาลา และภายในขบวนรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน รวมพื้นที่ทางพิเศษที่ได้รับสิทธิบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบด้วยผู้แทนซื้อสื่อโฆษณา และลูกค้าตรงมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60:40
- 2) **ให้เช่าพื้นที่ร้านค้า** จะแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะคือ 1. พื้นที่เช่าภายในพื้นที่เมโทรมอลล์ของสถานีรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและพื้นที่ร้านค้าทางพิเศษ 2. พื้นที่ให้บริการจัดกิจกรรมหมุนเวียน ซึ่งจะมีตามจุดที่กำหนดไว้ในสถานีต่างๆ ทั้งนี้ การให้เช่าและบริการพื้นที่จะคัดเลือกกลุ่มสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงการใช้พื้นที่เพื่อสร้างประโยชน์ตอบแทนสังคม
- 3) **ให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม** บริษัทเป็นผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สองประเภทมีโครงข่ายเป็นของตนเอง จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) โดยติดตั้งโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมเพื่อรับส่งกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ รองรับการใช้บริการเทคโนโลยี 5G ที่สถานีได้ดินรวมทั้งสิ้น 22 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภายในสถานีและในอุโมงค์รถไฟฟ้า สามารถรองรับคลื่นความถี่ที่ใช้บริการในปัจจุบันที่ สำนักงาน กสทช. ดำเนินการให้ใบอนุญาตกับภาคเอกชน นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการพื้นที่เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย สถานียกระดับ (Elevated Station) จำนวน 15 สถานี กับผู้ประกอบการภาคเอกชนที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณ เพื่อให้บริการที่มีคุณภาพแก่ผู้โดยสารรถไฟฟ้า MRT

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

30 ธันวาคม 2558

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) ควบรวมกันตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เป็นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) “BEM” โดยรับมาซึ่งทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย

6 สิงหาคม 2559

เปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ช่วงบางใหญ่-เตาปูน (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน)

22 สิงหาคม 2559

เปิดให้บริการโครงการทางพิเศษประจิมรัชยา (ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)

31 มีนาคม 2560

บริษัทลงนามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินกับ รฟม. ในรูปแบบ PPP Net Cost โดยรวมโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ) (สายสีน้ำเงินเดิม) ซึ่งเปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2547 กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง และสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ)

11 สิงหาคม 2560

เปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วงสถานีเตาปูน-สถานีบางซื่อ เป็นการเชื่อมต่อการเดินทางระหว่างรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ให้ต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน

30 กันยายน 2561

เปิดใช้ทางเชื่อมทางพิเศษประจิมรัชยา กับทางพิเศษศรีรัชมุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ และต่อเนื่องไปทางพิเศษอุดรรัถยา

29 กันยายน 2562

เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ช่วงที่ 2 จากสถานีหัวลำโพงถึงสถานีหลักสอง จำนวน 11 สถานี

20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท NECL และ กทพ.ได้ลงนามในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ฉบับแก้ไข) และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด (ฉบับแก้ไข) ยุติข้อพิพาทและขยายระยะเวลาสัมปทานออกไปสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2578

30 มีนาคม 2563

เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วงหัวลำโพง-บางแค และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ ทำให้สายทางของรถไฟฟ้าเชื่อมกันเป็นวงกลม (Circle Line) ครอบคลุมพื้นที่ใจกลางกรุงเทพมหานคร รวมถึงเชื่อมการเดินทางระหว่างฝั่งกรุงเทพมหานครและฝั่งธนบุรี

14 พฤศจิกายน 2563

พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว พร้อมด้วย สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี ทรงเป็นประธานในพิธีเปิดโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ส่วนต่อขยาย ณ สถานีรถไฟฟ้าสนามไชย

28 เมษายน 2564

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ครั้งที่ 1/2564 มูลค่า 6,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเงินลงทุน (Refinance) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ได้ออกตามกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อความยั่งยืน โดยบริษัทเป็นบริษัทเอกชนรายแรกในประเทศไทย และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้มีการออกหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัล Best Sustainability Bond Awards 2021 จาก The Asset นิตยสารทางการเงินชั้นนำแห่งเอเชีย

2 สิงหาคม 2564

บริษัทร่วมกับ รฟม. เปิดใช้ทางเชื่อมสถานีบางซื่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินกับสถานีกลางบางซื่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง เพื่อให้ประชาชนสามารถเปลี่ยนระบบการเดินทางได้อย่างต่อเนื่อง สะดวก รวดเร็ว

13 ธันวาคม 2564

เปิดให้บริการชำระค่าผ่านทางพิเศษด้วยระบบ EMV Contactless (Europay Mastercard and Visa) เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระค่าผ่านทางให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบาย รวดเร็ว

29 มกราคม 2565

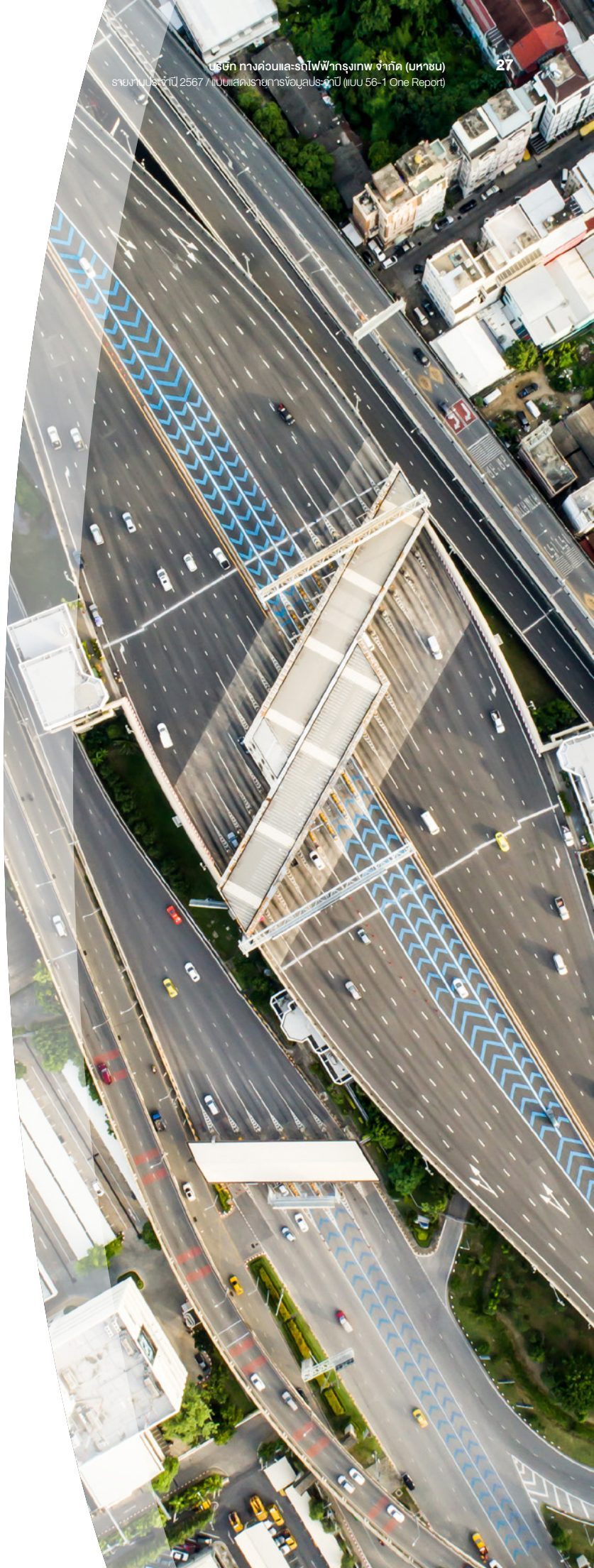
เปิดให้บริการชำระค่าโดยสารด้วยระบบ EMV Contactless (Europay Mastercard and Visa) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และสายสีม่วง เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระค่าโดยสารรถไฟฟ้า MRT ให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบาย รวดเร็ว

30 กันยายน 2565

พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงโปรดเกล้าพระราชทานชื่อทางพิเศษศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครว่า “ประจิมรัถยา” ซึ่งมีความหมายว่า “เส้นทางไปยังทิศตะวันตก”

3 เมษายน 2566

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ครั้งที่ 1/2566 มูลค่า 6,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดิมที่บริษัทตั้งเป้าหมายในการเสนอขายหุ้นกู้ที่ 5,500 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเงินลงทุน (Refinance) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน





การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาที่สำคัญปี 2567

15 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ครั้งที่ 1/2567 มูลค่า 5,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดิมที่บริษัทตั้งเป้าหมายในการเสนอขายหุ้นกู้ที่ 3,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเงินลงทุน (Refinance) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน โดยมียอดจองมากกว่าเป้าหมาย 5.2 เท่า ประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 5 ชุด อายุ 3 - 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.07% - 4.05% ต่อปี ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

28 กุมภาพันธ์ 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 2.94 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 4 กันยายน 2567

3 กรกฎาคม 2567

คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้บริษัทปรับอัตราค่าโดยสารรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ตามกำหนดในสัญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2567 - 2 กรกฎาคม 2569 ทั้งนี้ อัตราค่าโดยสารปรับจากเดิม 17-43 บาท เป็น 17-45 บาท เด็กและผู้สูงอายุลด 50% สำหรับ นักศึกษาลด 10%

18 กรกฎาคม 2567

บริษัทลงนามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) กับ รฟม. ในรูปแบบ PPP Net Cost

23 กรกฎาคม 2567

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารและก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก (บางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) และเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ อุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้า (ช่วงตะวันออกและตะวันตก) ในลักษณะจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Lumpsum Turnkey) และลงนามสัญญาสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ประกอบด้วยสัญญาสินเชื่อแบบหมุนเวียนสำหรับงานโยธา (Civil Works) วงเงิน 43,700 ล้านบาท และสัญญาสินเชื่อแบบไม่หมุนเวียนสำหรับงานระบบรถไฟฟ้า (M&E Works) วงเงิน 24,280 ล้านบาท

12 กันยายน 2567

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ครั้งที่ 2/2567 มูลค่า 7,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดิมที่บริษัทตั้งเป้าหมายในการเสนอขายหุ้นกู้ที่ 5,000 ล้านบาท เพื่อลงทุน และ/หรือ ทดแทนเงินลงทุนในโครงการขนส่งที่ใช้พลังงานสะอาด ประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 4 ชุด อายุ 3 - 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.16% - 4.16% ต่อปี ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

31 ตุลาคม 2567

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 อนุมัติการทำสัญญาว่าจ้างการจัดหาขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมและปรับปรุงระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องในโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล วงเงินรวม 6,800 ล้านบาท เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น

1 พฤศจิกายน 2567

บริษัทเข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Loan) วงเงิน 2,500 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน โดยเป็นสินเชื่อที่เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อความยั่งยืน



รางวัลแห่งความภูมิใจ

1



2



1.

ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยอดเยี่ยมอยู่ในระดับ **“ดีเลิศ”** (Excellent CG Scoring) หรือระดับ 5 ดาว ติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยอดเยี่ยมไทย ประจำปี 2567

2.

ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ในระดับ AAA โดยได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทยอดเยี่ยมที่อยู่ในรายชื่อ **“หุ้นยั่งยืน”** ในกลุ่มบริการ (Services) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 ในฐานะบริษัทยอดเยี่ยมที่มีการบริหารจัดการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ ยกย่องคุณภาพชีวิต สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

3



4



5



3.

ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist 2024) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ “ดีเยี่ยม” สมควรเป็นตัวอย่างเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563

4.

ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 โดยได้รับประกาศนียบัตร ESG100 Company ประจำปี 2567 ในฐานะบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในกลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation & Logistics) จากการประเมิน 920 หลักทรัพย์จดทะเบียน

5.

ได้รับรางวัล **Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2024** หรือบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยติดต่อกัน 5 ปี ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brand 2024 เพื่อส่งเสริมให้องค์กรธุรกิจทั้งในประเทศและในภูมิภาคได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างแบรนด์องค์กรให้เข้มแข็งเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจอย่างยั่งยืน

รางวัลแห่งความภูมิใจ



6.

ได้รับรางวัล “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” (Climate Action Leading Organization : CALO) ระดับ “ดีเด่น” สาขาบริการ ประจำปี 2567 จากเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ด้านการตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Measure) ผลการประเมินในระดับ Gold และด้านการชดเชย (Contribute) ผลการประเมินระดับ Silver ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.

ได้รับรางวัล “Transport Deal of the Year” จาก The Asset Triple A Sustainable Infrastructure Awards 2024 จัดโดย The Asset นิติสารการเงินชั้นนำแห่งเอเชีย จากความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2566

8.

ได้รับรางวัล Finalist ในกลุ่ม Best Brand Performance On Social Media สาขา Mass Transit จากงาน “Thailand Social Awards ครั้งที่ 12” จัดโดยบริษัท ไรซ์ไรท์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตและพัฒนาซอฟต์แวร์ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลตลาด โดยวัดผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพการทำงานบนโซเชียลมีเดียของแบรนด์ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ

9



10



9.

ได้รับรางวัล **Employee Experience Awards 2024** จัดโดย สถาบัน Human Resources Online ประเทศสิงคโปร์ เพื่อแสดงความชื่นชมกับบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร โดยเข้ารับ 3 รางวัล ได้แก่

- รางวัลระดับ Gold Award ประเภท Best Remote Learning Initiative การออกแบบรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย
- รางวัลระดับ Bronze Award ประเภท Best HR Communication Strategy การกำหนดกลยุทธ์และรูปแบบของการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
- รางวัลระดับ Bronze Award ประเภท Best In-house Candidate Experience การให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัท

10.

ได้รับรางวัล **“Outstanding IR กลุ่มอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเดินทาง”** จากงาน IAA Awards for Listed Companies 2024 แสดงให้เห็นถึงการทำงานของผู้บริหารและทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์มีศักยภาพที่โดดเด่น และความเป็นเลิศในการบริหารงานเชิงรุกที่โปร่งใสรวมถึงมีการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วนกับนักลงทุน

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

บริษัทมีการระดมทุน โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ซึ่งบังคับใช้ตามกฎหมายไทย ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ที่ market.sec.or.th

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

บริษัทไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Call Option) ของหุ้นกู้ บริษัทได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหุ้นกู้

1.1.5 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited
(เรียกชื่อย่อว่า “BEM”)

ประกอบธุรกิจ



ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษและบริหารจัดการ
โครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

เลขทะเบียนบริษัท



0107558000491

ทุนจดทะเบียน



15,285 ล้านบาท
เรียกชำระแล้ว 15,285 ล้านบาท

จำนวนหุ้น



หุ้นสามัญจำนวน 15,285 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่



587 ถนนสุขุมวิท แขวงรัชดาภิเษก
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

เว็บไซต์



www.bemplc.co.th

โทรศัพท์



0 2641 4611 และ 0 2354 2000

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้รับสัมปทานจากภาครัฐ ดังนี้ 1) ผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ คือ ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษประจิมรัชดา และทางพิเศษอุดรรัถยา 2) ผู้รับสัมปทานการให้บริการการเดินรถไฟฟ้าระบบขนส่งมวลชนโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) นอกจากการได้รับรายได้ค่าผ่านทางรายได้ค่าโดยสาร และค่าบริการเดินรถไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ภายใต้สัมปทานที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้



โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ข้อมูลทางการเงินรวม					
			ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจทางพิเศษ			8,941	50.3	8,919	52.0	8,192	55.3
รายได้ค่าผ่านทาง	บริษัท		7,673	43.2	7,648	44.6	7,008	47.3
รายได้ค่าผ่านทาง	บริษัทย่อย	99.99	1,268	7.1	1,271	7.4	1,184	8.0
ธุรกิจระบบราง			6,830	38.5	6,339	37.0	4,917	33.3
รายได้ค่าโดยสารและค่าบริการเดินรถไฟฟ้า	บริษัท		6,830	38.5	6,339	37.0	4,917	33.3
ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์			1,233	6.9	1,117	6.5	921	6.2
การพัฒนาเชิงพาณิชย์	บริษัท		1,085	6.1	985	5.7	811	5.5
การพัฒนาเชิงพาณิชย์	บริษัทย่อย	99.67	148	0.8	132	0.8	110	0.7
รายได้อื่น ⁽¹⁾			762	4.3	764	4.5	772	5.2
รวมรายได้			17,766	100	17,139	100	14,802	100

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รายได้อื่น รายการหลัก คือ รายได้เงินปันผล และดอกเบี้ยรับ

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจทางพิเศษ

(1) ลักษณะบริการ

• ทางพิเศษศรีรัช

ในการบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) บริษัทมีหน้าที่ในการเรียกเก็บค่าผ่านทาง การกู้ยืม รวมทั้งการบำรุงรักษาทางพิเศษศรีรัช มีแนวสายทางแบ่งเป็น 3 ส่วน ส่วนเอบี (พระราม 9-พญาไท-รัชดาภิเษก-บางโคล่) ถือเป็นทางพิเศษส่วนในเมือง เช่นเดียวกับทางพิเศษเฉลิมมหานคร จึงมีการแบ่งรายได้กับ กทพ. สำหรับส่วนซี (รัชดาภิเษก-แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9-ศรีนครินทร์) ถือเป็นทางพิเศษส่วนนอกเมือง ทางพิเศษทั้ง 3 ส่วน มีระยะทางรวม 38.5 กิโลเมตร โดยบริษัทมีสิทธิได้รับรายได้ค่าผ่านทาง ดังนี้

- ได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 40 และ กทพ. ได้รับร้อยละ 60 จากทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) (บางนา-ดินแดง-ดาวคะนอง)
- ได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 40 และ กทพ. ได้รับร้อยละ 60 จากทางพิเศษศรีรัช ส่วนเอบี
- ได้รับรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดของทางพิเศษศรีรัชส่วนซี และส่วนดี

ทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุก 10 ปี ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยจะมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งต่อไปในวันที่ 1 กันยายน 2571

• ทางพิเศษประจิมรัถยา

ในการบริหารทางพิเศษประจิมรัถยา บริษัทมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาทางพิเศษรวมทั้งการเรียกเก็บค่าผ่านทาง และมีสิทธิที่จะได้รับรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดและรายได้อื่นๆ (ถ้ามี)

ลักษณะของโครงการเป็นทางยกระดับขนาด 6 ช่องจราจร ระยะทาง 16.7 กิโลเมตร มีด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษจำนวน 9 ด่าน มีแนวเส้นทางจากถนนวงแหวนรอบนอกฯ (ถนนกาญจนาภิเษกบริเวณใกล้โรงกรองน้ำมหาสวัสดิ์) ไปทางทิศตะวันออกตามแนวทางรถไฟสายใต้เดิม และข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณสะพานพระราม 7 สิ้นสุดบริเวณสถานีกลางบางซื่อ (จตุจักร) โดยเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชด้านทิศใต้ และทางลงสู่ระดับดินที่บริเวณถนนกำแพงเพชร 2 และเชื่อมทางพิเศษศรีรัชด้านทิศเหนือ มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะต่อเนื่องไปทางพิเศษอุดรรัถยา

ทางพิเศษประจิมรัถยามีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุก 5 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการโครงการในอัตรา 15 บาท 25 บาท และ 35 บาท สำหรับรถ 4 ล้อ รถ 6-10 ล้อ และรถมากกว่า 10 ล้อตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยได้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งแรกเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยจะมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งต่อไปในวันที่ 15 ธันวาคม 2569

• ทางพิเศษอุดรรัถยา

ในการบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) ดำเนินการโดย NECL โดย NECL มีหน้าที่ในการเรียกเก็บค่าผ่านทาง การกู้ยืม รวมทั้งการบำรุงรักษาทางพิเศษอุดรรัถยา รายได้ค่าผ่านทางในส่วนของทางพิเศษอุดรรัถยาเป็นของ NECL ทั้งหมด

ทางพิเศษอุดรรัถยาประกอบด้วยทางพิเศษ 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 แจ้งวัฒนะ-เชียงราก และระยะที่ 2 เชียงราก-บางไท่เชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะ มีระยะทางรวมทั้งสิ้น 32 กิโลเมตร สำหรับขาเข้าเมืองผู้ใช้ทางชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ สำหรับขาออกจากเมืองชำระค่าผ่านทางที่จุดลงทางพิเศษ ทางพิเศษอุดรรัถยามีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกวันที่ 1 พฤศจิกายน สำหรับทุกระยะเวลา 10 ปี ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยจะมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งต่อไปในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2571

รายละเอียดของโครงการที่เชื่อมโยงระบบทางพิเศษในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

ทางพิเศษ	ระยะทาง (ก.ม.)	ก่อสร้างและ บริหารงานโดย
1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) (บางนา-ดินแดง-ดาวคะนอง)	27.1	กทพ.
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) <ul style="list-style-type: none"> • ส่วนในเมือง (ส่วนเอบี) (ประชาชื่น-พญาไท-บางโคล่-อโศก) • ส่วนนอกเมือง (ส่วนซี) (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) • ส่วนนอกเมือง (ส่วนดี) (พระราม 9-ศรีนครินทร์) 	38.5	บริษัท
3. ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน-ปากเกร็ด)	32.0	NECL
4. ทางพิเศษประจิมรัถยา (ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)	16.7	บริษัท
5. ทางพิเศษอุดรรัถยา (ดอนเมือง-โกลด์เวย์)	28.0	บมจ.ทางยกระดับ ดอนเมือง
6. ทางพิเศษฉลองรัช รวมส่วนต่อขยาย (รามอินทรา-อาจณรงค์ และ รามอินทรา-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)	32.9	กทพ.
7. ทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา-ชลบุรี)	55.0	กทพ.
8. ทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี-สุขสวัสดิ์) และ ทางหลวงหมายเลข 37 (ช่วงสุขสวัสดิ์-บางขุนเทียน) รวมทางเชื่อมต่อสะพานภูมิพล 1 และ 2	37.8	กทพ.
รวมระยะทางทั้งสิ้น	268.0	

ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

ทางพิเศษ	ระยะทาง (ก.ม.)	การแบ่งรายได้ (บริษัท : กทพ.)
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร		
ดินแดง-ท่าเรือ	8.9	40 : 60
บางนา-ท่าเรือ	7.9	
ท่าเรือ-ดาวคะนอง	10.3	
ทางพิเศษศรีรัช		
ส่วนเอบี (พระราม 9-รัชดาภิเษก)	21.8	40 : 60
(พญาไท-บางโคล่)		
ส่วนซี (รัชดาภิเษก-แจ้งวัฒนะ)	8.0	100 : 0
ส่วนดี (พระราม 9-ศรีนครินทร์)	8.7	100 : 0
ทางพิเศษประจิมรัถยา	16.7	100 : 0
ทางพิเศษอุดรรัถยา		(NECL : กทพ.)
แจ้งวัฒนะ-เชียงราก	22.0	100 : 0
เชียงราก-บางโพ	10.0	

อัตราค่าผ่านทาง

ทางพิเศษ / ด้านเก็บค่าผ่านทาง	อัตราค่าผ่านทาง (บาท/เที่ยว)		
	4 ล้อ	6-10 ล้อ	มากกว่า 10 ล้อ
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ยกเว้น ด้านอาจนรงค์ 1 (ไปบางนา)	50	75	110
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) (ส่วนเอบี)	25 ⁽¹⁾	50 ⁽¹⁾	85 ⁽¹⁾
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) (ส่วนซี) ยกเว้น ด้านประชาชื่น (ขาเข้า) ด้านประชาชื่น (ขาออก)	50	75	110
	15	20	35
	60 ⁽²⁾	90 ⁽²⁾	140 ⁽²⁾
	10 ⁽²⁾	15 ⁽²⁾	30 ⁽²⁾
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) (ส่วนดี)	25	55	75
ทางพิเศษประจิมรัชดา	65	105	150
ทางพิเศษอุดรรัถยา ยกเว้น ด้านบางปะอิน	45	100	150
	55	120	180

- หมายเหตุ: ⁽¹⁾ อัตราหลังจากหักส่วนลดพิเศษ 25 บาท สำหรับรถทุกประเภท (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- ⁽²⁾ กรณีที่ผู้ใช้ทางใช้บริการทางด่วนชั้นที่ 2 ต่อเนื่องจากส่วนเอบี ไปส่วนซี ที่ด้านประชาชื่น (ขาออก) หรือจากส่วนซี ไปส่วนเอบี ที่ด้านประชาชื่น (ขาเข้า) ค่าผ่านทางของส่วนที่สองที่ใช้บริการสำหรับรถทุกประเภทจะได้รับส่วนลด 5 บาท ตลอดระยะเวลาของสัญญา

(2) การพัฒนาวิศวกรรม

การส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพคือเป้าหมายสูงสุดขององค์กร บริษัทจึงได้มีการพัฒนาวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การเดินทางของผู้ใช้บริการทางพิเศษมีความปลอดภัยสูงสุด รวมถึงอำนวยความสะดวก รวดเร็ว โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

1 พัฒนาอุปกรณ์ตรวจสอบความสมบูรณ์ของลวดเหล็กตักเกลียวในโครงสร้างทางพิเศษ ระยะที่ 1

บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาโครงสร้างทางพิเศษ จึงได้มีการพัฒนากระบวนการตรวจสอบเพื่อให้โครงสร้างคงสภาพพร้อมใช้งานและปลอดภัยต่อผู้ใช้ทางพิเศษ โดยร่วมกับคณาจารย์จากศูนย์เทคโนโลยีซ่อมบำรุง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบโครงสร้างแบบไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing: NDT) พัฒนาอุปกรณ์ต้นแบบสำหรับตรวจสอบความสมบูรณ์ของลวดเหล็กตักเกลียวองค์ประกอบสำคัญของโครงสร้างทางพิเศษ อุปกรณ์นี้สามารถตรวจสอบได้ที่ระยะห่างจากเซ็นเซอร์ไม่เกิน 30 มิลลิเมตร และนำไปใช้จริงในงานตรวจสอบโครงสร้างทางพิเศษ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีภายในประเทศ ขณะเดียวกันบริษัทอยู่ระหว่างเตรียมพัฒนาระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุปกรณ์ให้สามารถตรวจสอบได้ที่ระยะมากกว่า 30 มิลลิเมตร รองรับการใช้งานที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2 ระบบบริหารการจราจรขั้นสูง (Advanced Traffic Management System : ATMS)

ATMS เป็นซอฟต์แวร์ทำหน้าที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อำนวยความสะดวกจราจรบนทางพิเศษ เพื่อแสดงสถานะการทำงานของอุปกรณ์ ได้แก่ ป้ายปรับเปลี่ยนข้อความ (VMS) ป้ายสัญลักษณ์จราจร (MS) ระบบโทรศัพท์ฉุกเฉิน (ETS) กล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของทางพิเศษศรีรัช และระบบ ATMS เชื่อมต่อกับระบบ Intelligent Video Analytic (IVA) ซึ่งติดตั้งบริเวณ Ramp ทางลง และ Ramp ทางขึ้นที่ไม่มีด่านเก็บค่าผ่านทาง เพื่อตรวจจับยานพาหนะที่ไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้ทางพิเศษ หรือขับซี้ผิดทิศทาง รวมถึงคน หรือสัตว์ เข้าสู่ทางพิเศษ จะมีการแจ้งเตือนเมื่อตรวจพบเหตุการณ์ผิดปกติดังกล่าวบนทางพิเศษ นอกจากนี้ระบบ ATMS ยังสามารถแสดงแผนที่เส้นทางจำลอง (Schematic Map) ด้วยการแสดงแผนที่เพื่อบ่งบอกสภาพจราจรบริเวณนั้น โดยมีสัญลักษณ์ของอุปกรณ์แสดงบนแผนที่จำลอง ซึ่งอ้างอิงจากตำแหน่งจริงบนทาง เพื่อให้การตรวจสอบและการบริหารสภาพจราจรมีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ระบบ ATMS ได้ถูกติดตั้งภายในห้องสื่อสาร ศูนย์ควบคุมทางพิเศษศรีรัช เริ่มใช้งานเดือนมกราคม 2567

3 โครงการติดตั้งระบบ Intelligent Video Analytic (IVA)

บริษัทได้ติดตั้งระบบ Intelligent Video Analytic (IVA) บริเวณ Ramp ทางลง และ Ramp ทางขึ้นที่ไม่มีด่านเก็บค่าผ่านทาง เพื่อตรวจจับยานพาหนะ คน หรือสัตว์ เข้าสู่ทางพิเศษ หรือขับซี้ผิดทิศทาง อันเป็นการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุบนทางพิเศษทั้งสามสายทางเมื่อมีเหตุการณ์ข้างต้น ระบบจะแจ้งเตือนให้เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ควบคุมทราบในรูปแบบของข้อความและเสียงแจ้งเตือน เพื่อให้มีการตรวจสอบ ดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดเหตุ เพื่อระงับเหตุต่อไป ซึ่งปัจจุบันได้มีการใช้งานระบบ IVA ที่ทางพิเศษอุดรรัถยา ทางพิเศษประจิมรัถยา สำหรับทางพิเศษศรีรัช เริ่มทยอยใช้งานในบาง Ramp ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 มีกำหนดแล้วเสร็จครบทุก Ramp ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

4 โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ ระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด

ในปี 2567 บริษัทได้ต่อยอดการปรับปรุงซอฟต์แวร์ระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดต่อจากปี 2566 ซึ่งมีการใช้งานที่ช่องเก็บค่าผ่านทาง โดยได้พัฒนาขยายผลไปยังซอฟต์แวร์ระบบเก็บค่าผ่านทางเพื่อใช้งานในห้องควบคุมของอาคารด่านสำหรับใช้ในการควบคุมติดตาม บริหารจัดการเหตุการณ์ช่องเก็บค่าผ่านทาง รวมถึงซอฟต์แวร์ที่ใช้งานในศูนย์ควบคุม ซึ่งใช้สำหรับการทวนสอบรายการผ่านทาง การออกรายงาน ข้อมูลเชิงสถิติ เป็นต้น บริษัทสามารถพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบเก็บค่าผ่านทางของบริษัททุกระดับได้เอง ทดแทนการว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอก และมีแผนจะติดตั้งใช้งาน ทดแทนซอฟต์แวร์เดิมทั้งสามสายทางภายในช่วงระหว่างเดือนมีนาคม-พฤศจิกายน 2568

ซอฟต์แวร์สำหรับเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด
สำหรับพนักงานเก็บค่าผ่านทาง



5 โครงการพัฒนาบอร์ดควบคุมป้ายจราจร แบบปรับเปลี่ยนได้

บริษัทได้ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาพัฒนาปรับปรุงระบบจัดการจราจรของธุรกิจทางพิเศษ โดยพัฒนาบอร์ดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับควบคุมการทำงานของป้ายจราจรชนิดปรับเปลี่ยนได้ขึ้นเอง เพื่อเพิ่มความสะดวกในการบริหารจัดการและลดค่าใช้จ่าย โดยพัฒนาซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ให้สามารถใช้งานร่วมกันได้สำหรับทางพิเศษทุกสายและระหว่างอุปกรณ์ต่างรุ่นได้

หลังจากที่ดำเนินการเบื้องต้นและตรวจสอบผลลัพธ์การดำเนินงานแล้ว บริษัทได้สื่อสารคู่มือการใช้งาน และคู่มือการซ่อมบำรุงผ่านระบบจัดการความรู้ขององค์กร (Knowledge Management) ให้กับพนักงาน นวัตกรรมนี้ช่วยลดค่าใช้จ่ายและทำให้การทำงานของพนักงานและช่างซ่อมบำรุงให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ โครงการนี้ยังได้รับรางวัล Silver Award ในงาน Thailand Kaizen Award ประจำปี 2567 ในประเภท Kaizen For Innovation ประเภทย่อย Service Kaizen ซึ่งเป็นการประกวดผลงานของพนักงานในการคิดนวัตกรรมที่ช่วยปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสะดวกในการบริหารจัดการและลดค่าใช้จ่าย ให้ได้บริการที่มีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำและคุ้มค่า

ได้รับรางวัล Silver Award
ในงาน Thailand Kaizen Award



ป้ายจราจร
แบบปรับเปลี่ยน
ข้อความได้
บนทางพิเศษ

6 Digital Technology

ในปี 2567 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากภัยคุกคามในรูปแบบที่หลากหลายและซับซ้อนยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ติดตั้งระบบ EDR (Endpoint Detection and Response) ซึ่งเป็นโซลูชันด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ออกแบบมาเพื่อปกป้องอุปกรณ์ปลายทาง (Endpoints) เช่น คอมพิวเตอร์ แล็ปท็อป สมาร์ทโฟน และเซิร์ฟเวอร์ จากการโจมตีที่ซับซ้อนและการละเมิดข้อมูล นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มความปลอดภัยให้กับเว็บไซต์ของบริษัทผ่านการติดตั้ง Web Application Firewall (WAF) เพื่อลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลและการใช้งานเว็บไซต์

ในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ โดยมีการใช้งาน RPA (Robotic Process Automation) ในระบบงานที่มีลักษณะซ้ำๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดเวลาในการดำเนินงานของพนักงาน นอกจากนี้ยังมีการขยายการใช้งานระบบ Business Workflow Document เพื่อทดแทนการทำงานแบบ Manual ซึ่งช่วยลดการใช้ทรัพยากรกระดาษและส่งเสริมการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีด้วยการขยายการใช้งาน Cloud Server ทดแทนระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเดิม (On-Premise) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประมวลผล เพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ และลดค่าใช้จ่ายด้านการบำรุงรักษาระบบรายปี

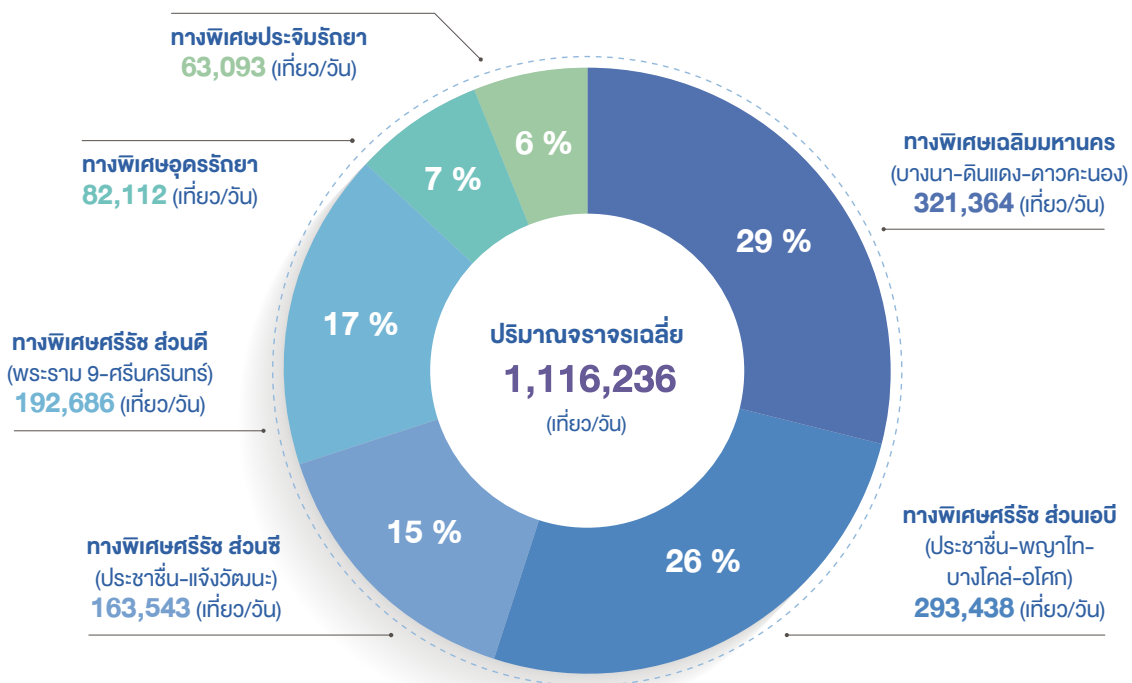
ด้วยมาตรการและการพัฒนาเทคโนโลยีเหล่านี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในยุคดิจิทัล

(3) การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจทางพิเศษ

นโยบายการแข่งขัน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจทางพิเศษ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ใช้ทางพิเศษ คือ ผู้ใช้ทางที่มุ่งหวังความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทาง ต้องการระยะเวลาในการเดินทางไปยังจุดหมาย รวมทั้งต้องการหลีกเลี่ยงปัญหาการจราจรตามเส้นทางปกติที่การจราจรติดขัดในพื้นที่ของกรุงเทพฯ และปริมณฑล กลุ่มลูกค้ามีการกระจายตัวตามจุดหมายการเดินทาง ที่พักอาศัย สถานที่ทำงาน ดังนั้นรายได้ของระบบทางพิเศษจึงไม่ได้ขึ้นอยู่กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นพิเศษแต่อย่างใด โดยสามารถจำแนกลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้ทางตามประเภทของรถที่ใช้ทางพิเศษ ได้แก่ ประเภทรถ 4 ล้อ รถ 6-10 ล้อ และรถมากกว่า 10 ล้อ โดยสัดส่วนของประเภทรถที่ใช้ทางพิเศษประมาณร้อยละ 98 เป็นรถ 4 ล้อ ทั้งนี้ปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษ ในปี 2567 สามารถจำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้



• กลยุทธ์การตลาดของธุรกิจทางพิเศษ

จุดเด่นทางการตลาด คือ การให้บริการทางพิเศษศรีรัชมุ่งเน้นที่จะสนองตอบความต้องการในการเดินทางผ่านโครงข่ายทางพิเศษที่เชื่อมต่อและครอบคลุมพื้นที่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ทั้งการเดินทางจากทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช รวมทั้งทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา-อาจณรงค์) มีโครงข่ายที่ครอบคลุมพื้นที่จากทิศเหนือจรดทิศใต้ และจากทิศตะวันตกไปยังทิศตะวันออกของกรุงเทพฯ ผู้ใช้ทางสามารถใช้ทางพิเศษเชื่อมต่อกับทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา-ชลบุรี) ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษฉลองรัช ทำให้โครงข่ายระบบทางพิเศษสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้บริการสามารถเดินทางไปถึงที่หมายได้สะดวกและรวดเร็วกว่าการใช้ถนนพื้นราบ

สำหรับทางพิเศษประจิมรัถยา ซึ่งเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อระหว่างพื้นที่ฝั่งกรุงเทพฯ-ฝั่งธนบุรี โดยแนวเส้นทางจะข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณสะพานพระราม 7 ขนานบนทางรถไฟสายใต้โดยผ่านย่านบางพลัด บางบำหรุ ตลิ่งชัน ผ่านถนนราชพฤกษ์และสุดทางที่ถนนวงแหวนรอบนอก (ฝั่งตะวันตก) ทำให้ผู้ใช้ทางสามารถเดินทางเชื่อมฝั่งกรุงเทพฯ-ธนบุรี ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว สำหรับในฝั่งขาเข้า

จะมีจุดเชื่อมต่อจากสะพานลอยบรมราชชนนี บริเวณตลิ่งชัน เชื่อมเข้าทางพิเศษประจิมรัถยา บริเวณ ก.ม.ที่ 5+200 และมีจุดเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัช บริเวณหมอชิต จุดจักรเลียขววาไปทางทิศใต้ เพื่อไปยังพญาไท-สีลม และเลียขวเข้าไปทางทิศเหนือของทางพิเศษศรีรัช เพื่อเพิ่มความสะดวกต่อผู้ใช้ทางในการเดินทางไปยังรัชดาภิเษก ประชาชื่น แจ้งวัฒนะ และบางปะอิน โดยใช้ทางพิเศษอุดรรัถยาอีกด้วย

จุดด้อยทางการตลาด คือ ข้อจำกัดทางด้านกายภาพ ทำให้ไม่สามารถระบายรถบริเวณทางลงทางพิเศษในช่วงเวลาเร่งด่วนซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพการจราจรบนถนนพื้นราบอันเป็นปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการประสานงานกับตำรวจจราจรของสถานีตำรวจพื้นราบ รวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณภาพจากกล้อง CCTV บนทางพิเศษไปยังป้อมตำรวจพื้นราบ เพื่อช่วยระบายการจราจรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพิ่มความคล่องตัวของจราจรในระบบด้วยการปรับปรุงจุดขึ้น-ลงต่าง ๆ ทำให้ผู้ใช้ทางสามารถประหยัดเวลา และผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกสบายเพิ่มขึ้น มีคุณภาพชีวิตในการเดินทางในเมืองหลวงที่ดีกว่าเดิม ทำให้ผู้ใช้ทางได้เห็นถึงประโยชน์ที่ได้รับมากกว่าการคำนึงถึงปัจจัยทางด้านราคา

○ กลยุทธ์ด้านบริการและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจทางพิเศษ

- การมีโครงข่ายการให้บริการทางพิเศษซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดี และเชื่อมต่อกับถนนหลักของเมืองทำให้สามารถตอบสนองความต้องการในการเดินทางของผู้ใช้ทางให้เดินทางไปยังจุดหมายได้ตรงตามต้องการ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพ บำรุงรักษาทางพิเศษให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา เพื่อความปลอดภัยในการเดินทางของผู้ใช้ทาง พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่องของสายทางและคุณภาพของการให้บริการที่ดี โดยได้นำมาปรับเป็นกลยุทธ์สำคัญเพื่อเสริมศักยภาพในการรองรับปริมาณจราจรที่หมุนเวียนในระบบให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
- การศึกษาความเหมาะสมเพื่อปรับปรุงทางขึ้น-ลงทางพิเศษเป็นอีกมาตรการที่บริษัทนำมาเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการเดินทางและรักษาระดับคุณภาพทางพิเศษในด้านความปลอดภัยเชิงวิศวกรรมให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
- การศึกษาแนวเส้นทางใหม่ ๆ เพื่อรองรับทิศทางการเติบโตของเมือง (Urbanization) ที่จะขยายตัวในอนาคต โดยเฉพาะพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ ตลอดจนการศึกษาพฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้ทาง จัดเป็นการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขยายขอบข่ายการให้บริการทางพิเศษ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการที่ตอบรับกับความต้องการของผู้ใช้ทางในอนาคตได้เป็นอย่างดี
- การเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการจราจรผ่านป้ายจราจรอัจฉริยะ (Smart Traffic) และป้ายสลับข้อความ (VMS) เพื่อให้ผู้ใช้ทางทราบถึงสภาพจราจรบนระบบทางพิเศษตลอดจนการแนะนำการเดินทางบนเส้นทางพิเศษให้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- การปรับปรุงป้ายแนะนำการใช้ทางพิเศษบนถนนพื้นราบ ทั้งที่เป็นถนนสายหลักและถนนซอยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลอย่างต่อเนื่อง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทางและเพิ่มความมั่นใจในการเข้าใช้ทางพิเศษ โดยจะเน้นการให้ข้อมูลสถานที่สำคัญในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับทางขึ้น-ลงทางพิเศษส่วนต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ สื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมทั้ง Social Media เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกรวดเร็วในการเดินทาง



- การปรับปรุงช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) โดยการยกเลิกตู้เก็บค่าผ่านทาง เนื่องจากตู้เก็บค่าผ่านทางอยู่ในตำแหน่งที่บดบังทัศนวิสัยของผู้ใช้ทางต่อการมองเห็นป้ายบอกราคา และเป็นการหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุรถเฉี่ยวชนตู้เก็บค่าผ่านทาง ซึ่งในปี 2567 ได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้ง 3 สายทาง



ช่องทาง Easy Pass ด้านประชาชื่นขาเข้า
หลังการถอดตู้เก็บค่าผ่านทาง



ช่องทาง Easy Pass ด้านฉิมพลี ทางพิเศษประจิมรัษฎา
หลังการถอดตู้เก็บค่าผ่านทาง

- การเพิ่มช่องเก็บค่าผ่านทางโดย Easy Pass เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยเปลี่ยนช่องทางที่เคยใช้ได้ทั้งระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดและระบบ Easy Pass (สลับกันตามช่วงเวลา) เป็นการให้บริการเฉพาะ Easy Pass จำนวน 3 ช่องทาง ที่ด่านอโศก 3 ด่านคลองประปา 2 และด่านจันทน์ ช่องทางที่ 2



- การเพิ่มช่องทาง Easy Pass จำนวน 1 ช่องทาง ด้วยการติดตั้งทดแทนระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดเดิม ด้านศรีนครินทร์ช่องทางที่ 11 หลังดำเนินการแล้วเสร็จ ด้านศรีนครินทร์มีช่องทาง Easy Pass จำนวน 5 ช่องทาง (จากเดิม 4 ช่องทาง)

- การพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดโดยพนักงานบริษัทเพื่อใช้งานที่ช่องทาง ทดแทนซอฟต์แวร์ของผู้รับจ้าง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ยังเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบเก็บค่าผ่านทางและส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง และรวดเร็วแก่ผู้ใช้บริการ ในปี 2567 มีการขยายผลโดยการนำซอฟต์แวร์ดังกล่าวไปใช้งานในทางพิเศษศรีรัช อีกทั้งมีแผนขยายผลไปยังทางพิเศษอุดรรัถยาและประจิมรัถยาในปี 2568
- การพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อใช้ในการติดตามสถานะการทำงานของระบบไฟฟ้าส่องสว่างบนทางพิเศษ (Streeting Lighting Monitoring) โดยการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามสถานะของตู้จ่ายไฟ (Supply Pillar) ของระบบไฟฟ้าส่องสว่างบนทางพิเศษ เพื่อให้ระบบไฟฟ้าส่องสว่างบนทางพิเศษมีความพร้อมใช้งานสูงสุด เพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษในเวลากลางคืน โดยซอฟต์แวร์แสดงสถานะของตู้จ่ายไฟแบบ Real Time กรณีตู้จ่ายไฟขัดข้องอันเป็นเหตุให้ไฟฟ้าส่องสว่างดับ เจ้าหน้าที่ซ่อมบำรุงจะทราบโดยทันทีและเข้าแก้ไขในเวลาอันรวดเร็ว ปัจจุบันพัฒนาซอฟต์แวร์ดังกล่าวแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในทางพิเศษอุดรรัถยา และมีแผนขยายผลไปยังทางพิเศษศรีรัชและประจิมรัถยาในปี 2568



- การปรับปรุงอุปกรณ์ระบบจราจรอัจฉริยะบนทางพิเศษใช้สำหรับการสื่อสารกับผู้ใช้บริการ เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัย ตลอดจนการขอความช่วยเหลือในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ ระบบโทรศัพท์ฉุกเฉิน (ETS) บนทางพิเศษศรีรัช ซึ่งปรับเปลี่ยนจากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล ทำให้เสียงโทรศัพท์ที่ใช้ในการสื่อสารเพื่อขอความช่วยเหลือจากผู้ใช้งานไปยังศูนย์ควบคุมมีความคมชัดมากขึ้น อยู่ระหว่างการติดตั้ง กำหนดแล้วเสร็จภายในกุมภาพันธ์ 2568

โทรศัพท์ฉุกเฉินบนทางพิเศษ
แบบดิจิทัล

o กลยุทธ์ด้านราคาของธุรกิจทางพิเศษ

- การกำหนดอัตราค่าผ่านทางพิเศษ ได้มีการตกลงและกำหนดอัตราค่าผ่านทางตลอดจนวิธีการพิจารณาการคำนวณปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่ไว้ในสัญญาโครงการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราที่ได้มีความเห็นชอบร่วมกันว่าเป็นอัตราที่เหมาะสมตามผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนของแต่ละโครงการ
- บริษัทได้มอบส่วนลดค่าผ่านทางให้กับผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่องในบางเส้นทาง โดยมีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดเป็นคราว ๆ ไป เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้งานหันมาใช้ทางพิเศษมากขึ้น โดยเฉพาะเส้นทางที่มีจุดเชื่อมต่อระหว่างระบบทางพิเศษ เช่น บริเวณด่านอาจณรงค์ 1 (จากทางพิเศษฉลองรัชมุ่งหน้าเข้าทางพิเศษเฉลิมมหานคร บริเวณบางนา)

๐ กลยุทธ์ด้านการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจทางพิเศษ
การชำระค่าผ่านทางพิเศษ

ผู้ใช้บริการสามารถชำระค่าผ่านทางได้ 3 วิธี คือชำระด้วยเงินสด ชำระผ่านระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) หรือชำระด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิต (EMV Contactless)

- ผู้ใช้บริการทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชสามารถเลือกใช้บริการทางพิเศษ ณ จุดขึ้น-ลงทางพิเศษต่างๆ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำคัญในกรุงเทพฯ ตลอดระยะทาง 65.6 กิโลเมตร โดยผู้ใช้บริการทางพิเศษจะต้องชำระเงินค่าผ่านทางที่ด่านเก็บค่าผ่านทาง ณ จุดขึ้นทางพิเศษ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 52 จุด ซึ่งเป็นของทางพิเศษเฉลิมมหานครจำนวน 20 จุด (เช่น ด่านดินแดง บางนา ดาวคะนอง สุขุมวิท พระราม 4 ฯลฯ) และทางพิเศษศรีรัชจำนวน 32 จุด (เช่น ด่านโศภน พระราม 9 ศรีนครินทร์ ยมราช สุรวงศ์ หัวลำโพง คลองประปา ย่านพหลฯ ประชาชื่น พระราม 3 ฯลฯ)
- ผู้ใช้บริการทางพิเศษอุดรรัถยาที่เชื่อมต่อระบบทางพิเศษศรีรัชออกสู่ด้านทิศเหนือของกรุงเทพฯ มีระยะทาง 32 กิโลเมตร ซึ่งมีด่านเก็บค่าผ่านทางจำนวน 10 จุด โดยจะต้องชำระเงินค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดทางขึ้นสำหรับขาเข้าเมือง และ ณ จุดทางลงสำหรับขาออกนอกเมือง ซึ่งมีทางขึ้นจำนวน 5 จุด ทางลงจำนวน 5 จุด
- ผู้ใช้บริการทางพิเศษประจิมรัถยา ซึ่งเชื่อมต่อระบบทางพิเศษศรีรัชออกสู่ทิศตะวันตกของกรุงเทพฯ มีระยะทาง 16.7 กิโลเมตร ซึ่งมีด่านจัดเก็บค่าผ่านทางจำนวน 9 จุด โดยจะต้องชำระเงินค่าผ่านทาง ณ จุดทางขึ้น

การนำ Easy Pass มาใช้ในการจัดเก็บค่าผ่านทางมีความสะดวกรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการชำระค่าผ่านทางบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน ตลอดจนรองรับปริมาณจราจรที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ปัจจุบันมีจำนวนผู้ใช้ Easy Pass ประมาณร้อยละ 53

นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมกับ กทพ. และกรมทางหลวงเชื่อมต่อระบบบัตร Easy Pass และบัตร M-Pass เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถชำระค่าผ่านทางด้วยบัตรเพียงใบเดียว สำหรับทางพิเศษ 7 เส้นทาง และทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ของกรมทางหลวง 2 เส้นทาง

- บริษัทร่วมกับ กทพ. และธนาคารกรุงไทย พัฒนาระบบชำระค่าผ่านทางด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิตชนิด contactless ตามมาตรฐาน Europay Mastercard and Visa (EMV) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษเป็นทางเลือกใหม่ให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษ เพียงแตะจ่ายค่าผ่านทางด้วยบัตรมาตรฐานสากลเพียงใบเดียว ทั้งบัตรเดบิตและบัตรเครดิตทุกธนาคารที่มีสัญลักษณ์ระบบชำระเงินแบบไร้สัมผัส อีกทั้งตอบโจทย์วิถีชีวิตยุคใหม่ที่ลดการใช้เงินสด

นอกจากนี้ บริษัทยังพัฒนารูปแบบการชำระค่าผ่านทางด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิตชนิด contactless ตามมาตรฐาน EMV ไปสู่ระบบ Tap and Go ซึ่งผู้ใช้บริการทางพิเศษสามารถทำการชำระเงินได้ด้วยตัวเอง โดยไม่มีพนักงานในตู้เก็บค่าผ่านทาง เรียกว่าช่องเก็บค่าผ่านทางแบบ EMV Toll Collection Machine (TCM) เมื่อผู้ใช้ทางแตะบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิต ตามมาตรฐาน EMV สำเร็จ ไมกั้นช่องทางอัตโนมัติจะเปิดให้ผ่านทาง ผู้ใช้บริการสามารถเลือกพิมพ์ใบรับค่าผ่านทางด้วยการกดปุ่มที่ตู้เก็บค่าผ่านทาง โดยเริ่มทดลองใช้งานที่ช่องทางที่ 3 ด้านบางซื่อ 1 ทางพิเศษประจิมรัถยา และช่องทางที่ 3 ด้านเชียงรากขาเข้าทางพิเศษอุดรรัถยา



ช่องเก็บค่าผ่านทางแบบ
EMV Toll Collection Machine (TCM)



• ภาวะการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจทางพิเศษ

บริษัทเป็นเอกชนผู้ให้บริการทางพิเศษครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่ใหญ่ที่สุด โดยครอบคลุมทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษประจิมรัชยา และทางพิเศษอุดรรัถยา มีระยะทางให้บริการรวม 87.2 กิโลเมตร ในขณะที่เดียวกันยังมีเอกชนรายอื่นอีก 1 รายที่ให้บริการทางพิเศษในลักษณะเดียวกัน ซึ่งมีระยะทางให้บริการรวม 28.0 กิโลเมตร ซึ่งหากเปรียบเทียบขนาดของบริษัท เอกชนรายอื่นกับบริษัทแล้ว บริษัทเอกชนรายอื่นมีขนาด 1 ใน 3 ของบริษัท อย่างไรก็ตามโครงข่ายของบริษัทกับบริษัทเอกชนรายอื่นมีจุดเชื่อมต่อกันบริเวณเหนือปิงมกจะสันบนทางพิเศษศรีรัช ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้ทางทั้ง 2 โครงข่ายให้มีการเดินทางอย่างต่อเนื่อง สะดวกสบาย รวดเร็ว และปลอดภัย นอกจากนี้โครงข่ายทั้ง 2 โครงข่ายยังมีแนวเส้นทางที่เชื่อมต่อกับทางทิศเหนือของกรุงเทพมหานคร โดยเป็นเส้นทางที่ขนานกันจากด้านทิศเหนือของกรุงเทพมหานครเข้าสู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ก่อให้เกิดเป็นทางเลือกของผู้ใช้บริการ ซึ่งในทางกายภาพแล้วโครงข่ายของบริษัทมีการเชื่อมต่อกับทางพิเศษสายทางอื่นๆ มากกว่าบริษัทเอกชนรายอื่น เป็นผลให้เกิดโอกาสในการเดินทางที่เชื่อมต่อกันได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2567 ประเทศไทยยังคงเผชิญภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากกำลังซื้อที่หดตัวของผู้บริโภค และสัดส่วนหนี้ครัวเรือนในระดับสูงทำให้สถาบันการเงินยังคงคุมเข้มการอนุมัติสินเชื่อ ส่งผลให้ยอดขายยานยนต์ในประเทศได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ยังมีผลกระทบจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศที่ไม่ปกติ ซึ่งส่งผลต่อผลผลิตการเกษตรและยอดสั่งซื้อรถกระบะที่ใช้ในการประกอบอาชีพ ทำให้ยอดขายยานยนต์ในประเทศตั้งแต่เดือนมกราคม-ตุลาคม 2567 มีจำนวน 476,350 คัน ลดลงร้อยละ 26.24 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 (ที่มา: บทวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ วิจัยกรุงศรี) ในขณะที่งาน Motor Expo 2024 ระหว่างวันที่ 28 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 10 ธันวาคม 2567 มียอดจองทั้งสิ้น 54,513 คัน เพิ่มขึ้นจากงาน Motor Expo 2023 เล็กน้อยร้อยละ 2.38 (ที่มา: www.headlightmag.com) และบางบริษัทยังคงมีการทำงานในลักษณะ Hybrid Work และเน้นการประชุมผ่านทางออนไลน์ ประกอบกับเศรษฐกิจที่ยังไม่ค่อยฟื้นตัวเท่าที่ควร ส่งผลให้การเดินทางไม่ได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่าใดนัก นอกจากนี้ยังคงมีการก่อสร้างในหลายพื้นที่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ทางพิเศษของบริษัท เช่น การก่อสร้างทางพิเศษพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก และการก่อสร้างบริเวณอิมแพ็คเมืองทองธานี เป็นต้น ส่งผลให้ภาพรวมปริมาณจราจรบนทางพิเศษของบริษัทในปีนี้ค่อนข้างทรงตัว อย่างไรก็ตามเมื่อการก่อสร้างในพื้นที่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ทางพิเศษ

ดำเนินการก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะทำให้ปริมาณผู้ใช้ทางพิเศษปรับตัวเพิ่มขึ้นได้อีกครั้งในปี 2568 โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพการให้บริการและการดูแลซ่อมบำรุงทางพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ใช้ทางได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยสูงสุดเสมอมา

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจทางพิเศษ

กทพ. เป็นหน่วยงานหนึ่งของภาครัฐที่รับผิดชอบในการก่อสร้างทางพิเศษสำหรับให้บริการต่อการสัญจรของรถยนต์ ให้มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย รวมทั้งการบรรเทาปัญหาการจราจร โดย กทพ. เชิญชวนให้ผู้สนใจเข้าร่วมจัดทำข้อเสนอการลงทุน บริษัทจึงทำการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของโครงการ และเข้ายื่นข้อเสนอขอลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่มีผลตอบแทนและเงื่อนไขที่เหมาะสม

โครงการทางพิเศษภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด และสัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบก่อสร้างบริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ทั้ง 3 โครงการเป็นโครงการในลักษณะ BTO ซึ่งสาระสำคัญของสัญญา คือ กทพ. กำหนดรูปแบบ (Characteristic) สายทาง พื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้างและทำการเวนคืนที่ดิน เพื่อส่งมอบให้บริษัททำการก่อสร้างในเวลาที่กำหนดตามสัญญา จากนั้นบริษัทจะทำการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุมัติจาก กทพ. ภายใต้การควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของวิศวกรของ กทพ. วิศวกรอิสระและผู้ตรวจแบบอิสระ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ วิศวกรอิสระจะตรวจสอบและออกหนังสือรับรองความเสร็จสมบูรณ์ แสดงว่างานก่อสร้างเสร็จสิ้นตามมาตรฐาน

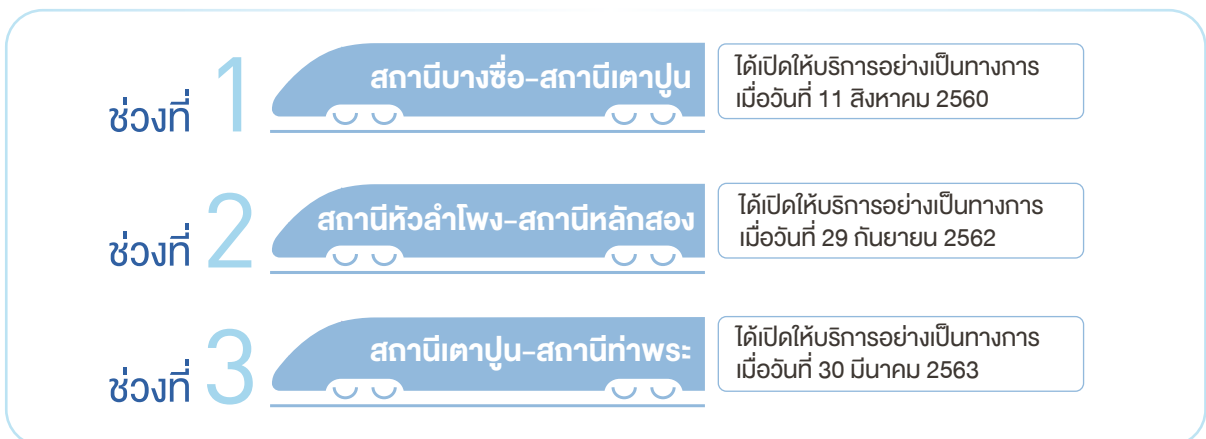
บริษัทได้ศึกษาความเหมาะสมโครงการทางพิเศษและทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่อร่วมลงทุนในกิจการของภาครัฐ ตามแผนการดำเนินงานของภาครัฐอย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย โครงการของ กทพ. ได้แก่ โครงการทางพิเศษสายศรีนครินทร์-ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเดินทางบนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง M7 ซึ่งเป็นโครงข่ายสำคัญที่เชื่อมโยงพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลไปยังภาคตะวันออก รวมทั้งช่วยบรรเทาปัญหาจราจรบริเวณทางเชื่อมเข้า-ออกท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และโครงการของกรมทางหลวงตามแผนแม่บททางหลวงพิเศษระหว่างเมือง พ.ศ. 2560-2579 ประกอบด้วย โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองทางยกระดับสายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก ช่วงบางขุนเทียน-บางบัวทอง (M9) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองส่วนต่อขยายทางยกระดับอุตราภิมุขช่วงรังสิต-บางปะอิน (M5) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางขุนเทียน-ปากท่อ (M82) และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายนครปฐม-ชะอำ (M8)

2. ธุรกิจ-บบราง

(1) ลักษณะ-บริการ

บริษัทเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 3 โครงการ จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) คือ โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล** (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน”) บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดหาติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์งานระบบดำเนินการให้บริการเพื่อให้เป็นการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) และบริษัทเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมและการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งรวมถึงการโฆษณา การให้เช่าพื้นที่ในโครงการ และธุรกิจให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีและภายในขบวนรถไฟฟ้าตลอดระยะเวลาสัมปทาน เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เปิดให้บริการครบทั้งสายทาง ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ประกอบด้วย ช่วงหัวลำโพง-บางซื่อ (สายสีน้ำเงินเดิม) และช่วงหัวลำโพง-บางแค ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ (สายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย) ดังนี้
 - **ช่วงหัวลำโพง-บางซื่อ (สายสีน้ำเงินเดิม)** โครงการรถไฟฟ้าที่เป็นทางวิ่งใต้ดินสายแรกของประเทศไทย มีระยะทาง 20 กิโลเมตร จำนวน 18 สถานี เปิดให้บริการเดินรถเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547 บริษัทเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมและการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งรวมถึงการโฆษณา การให้เช่าพื้นที่ในโครงการ และธุรกิจให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีและภายในขบวนรถไฟฟ้า
 - **ช่วงหัวลำโพง-บางแค และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ (สายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย)** เป็นโครงสร้างทางวิ่งแบบผสมทั้งใต้ดินและยกระดับ โดยมีสถานีรวมทั้งสิ้นจำนวน 20 สถานี เป็นสถานีใต้ดิน 4 สถานี และเป็นสถานียกระดับ 16 สถานี มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเดิมที่สถานีหัวลำโพงและสถานีบางซื่อ และเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ที่สถานีเตาปูน บริษัทเป็นผู้ลงทุน จัดหา ติดตั้ง ทดสอบอุปกรณ์งานระบบและทดลองเดินรถไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา โดยให้การเดินรถแบบต่อเนื่องกัน ทั้งนี้ ได้แบ่งการดำเนินงานช่วงการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบเพื่อเปิดให้บริการออกเป็น 3 ช่วง ดังนี้



ทำให้การเดินรถในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) โดยมีสถานีท่าพระเป็นสถานีร่วมและเชื่อมต่อหลัก (Interchange Station) ซึ่งจะทำให้ผู้โดยสารสามารถเปลี่ยนเส้นทางจากสถานีท่าพระเพื่อโดยสารออกนอกเมืองไปทางฝั่งตะวันตกผ่านสถานีบางไผ่ไปยังสถานีหลักสอง หรือเพื่อโดยสารเข้าในเมืองขึ้นผ่านสถานีอิสรภาพไปยังสถานีหัวลำโพง รวมถึงยังสามารถเดินทางไปยังสถานีเตาปูน เพื่อเชื่อมต่อไปยังโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร (สายสีม่วง)

ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ได้เปิดให้บริการครบทั้งสายทางแล้ว เป็นระยะทางรวม 48 กิโลเมตร 38 สถานี มีรถไฟฟ้าวิ่งให้บริการทั้งหมดจำนวน 54 ขบวน โดยให้บริการทุกวันไม่มีวันหยุด ตั้งแต่เวลา 06.00-24.00 น.

- **โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม** (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง”) ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) มีระยะทาง 23 กิโลเมตร มีสถานีทั้งหมด 16 สถานี เป็นสถานีแบบยกระดับทั้งหมด มีสถานีเตาปูน เป็นสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) กับสถานีบางซื่อของรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ซึ่งจะทำให้ผู้โดยสารสามารถเปลี่ยนเส้นทางจากสายสีม่วงไปยังสายสีน้ำเงินได้ที่สถานีเตาปูน และในอนาคตจะเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงส่วนต่อขยาย (ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

บริษัทได้รับสัมปทานการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ลักษณะสัญญาเป็นการร่วมลงทุนแบบ PPP Gross Cost ซึ่ง รฟม. เป็นผู้ลงทุนค่างานโยธาทั้งหมดและบริษัทเป็นผู้ลงทุนค่างานระบบรถไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษาตามมาตรฐานการให้บริการที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขสัญญา โดย รฟม. เป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร และรายได้เชิงพาณิชย์จากการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบรถไฟฟ้าทั้งหมด และ รฟม. จะทยอยจ่ายคืนค่าอุปกรณ์งานระบบให้บริษัทเป็นรายเดือนในระยะเวลา 10 ปี และจ้างบริษัทบริหารการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่ 4 กันยายน 2556

ปัจจุบันมีรถไฟฟ้าที่วิ่งบริการ จำนวน 21 ขบวน โดยให้บริการทุกวันไม่มีวันหยุด ในวันจันทร์-วันศุกร์ ตั้งแต่เวลา 05.30-24.00 น. และในวันเสาร์-วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ตั้งแต่เวลา 06.00-24.00 น.

- **โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์)** มีระยะทาง 35.9 กิโลเมตร จำนวน 28 สถานี เป็นโครงสร้างทางวิ่งแบบผสมทั้งใต้ดินและยกระดับ เป็นสถานีใต้ดิน 21 สถานี สถานียกระดับ 7 สถานี แบ่งออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

- **โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก** : ระยะทาง 22.5 กิโลเมตร จำนวน 17 สถานี ตั้งแต่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย จนถึงสถานีแยกร่มเกล้า โดยเป็นสถานีใต้ดิน 10 สถานี และสถานียกระดับ 7 สถานี
- **โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก** : ระยะทาง 13.4 กิโลเมตร จำนวน 11 สถานี ตั้งแต่สถานีบางขุนนนท์ จนถึงสถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โดยเป็นสถานีใต้ดินตลอดสาย

โครงการนี้มีแนวเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างกรุงเทพมหานครฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก รวมทั้งรองรับการเดินทางระหว่างชานเมืองกับกรุงเทพมหานคร โดยมีส่วนศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทยและสถานีบางขุนนนท์เป็นจุดเชื่อมต่อเปลี่ยนสายไปยังรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย และสถานีบางขุนนนท์ นอกจากนี้ยังมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายอื่นตลอดเส้นทาง และเชื่อมโยงกันเป็นโครงข่ายครอบคลุมพื้นที่การเดินทางเพิ่มมากขึ้น

บริษัทได้รับสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลาสัญญา 33 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ให้เริ่มงาน โดย รฟม. ลงทุนค่างานโยธาคโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และบริษัทลงทุนค่างานโยธาคโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตกและค่างานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า บริหารเดินรถ และซ่อมบำรุงรักษาทั้งเส้นทาง มีระยะเวลาสัมปทานให้บริการเดินรถ 30 ปี นับจากวันเริ่มเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก

โครงการรถไฟฟ้า	สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน)		สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง)	สายสีส้ม
	(สถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ)	(สถานีหัวลำโพง-หลักสอง และสถานีบางซื่อ-ท่าพระ)	(สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน)	(สถานีบางขุนนนท์-สถานีแยกร่มเกล้า)
ประเภทสัมปทาน	PPP Net Cost	PPP Net Cost	PPP Gross Cost	PPP Net Cost
ระยะเวลาสัญญา	30 ปี (2563 - 2593)		30 ปี (2556 - 2586)	30 ปี (2571 - 2601)
จำนวนสถานี	18 สถานี	20 สถานี	16 สถานี	28 สถานี
ระยะทาง	20 กิโลเมตร	28 กิโลเมตร	23 กิโลเมตร	35.9 กิโลเมตร

• รายได้

บริษัทมีรายได้จากธุรกิจระบบราง 2 ลักษณะ คือ รายได้ค่าโดยสาร และรายได้จากการให้บริการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้า

○ รายได้ค่าโดยสาร

ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ระหว่างบริษัท และ รฟม. บริษัทมีสิทธิในการให้บริการเดินรถและจัดเก็บรายได้ค่าโดยสาร และการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตลอดอายุสัมปทาน โดยบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินค่าตอบแทนจากค่าโดยสารและจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ให้แก่ รฟม. ตามอัตราที่ระบุในสัญญาสัมปทาน

บริษัทจัดเก็บค่าโดยสารตามจำนวนสถานีที่ผู้ใช้บริการเดินทาง โดยอัตราค่าโดยสารระบบรถไฟฟ้า ณ วันที่เริ่มให้บริการจะเป็นไปตามอัตราค่าโดยสารพื้นฐานอ้างอิงที่ใช้บังคับ คือ วันที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทานได้กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าโดยสารทุก 24 เดือน โดยคำนวณบนพื้นฐานของการเปลี่ยนแปลงตามความเป็นจริงของดัชนีราคาผู้บริโภคที่ไม่รวมหมวดอาหารของกรุงเทพ (Bangkok Non-food Consumer Price Index) โดยเทียบจากอัตราค่าโดยสารพื้นฐานอ้างอิง

○ รายได้จากการให้บริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทได้รับค่าจ้างการบริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษาตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถ และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) ระยะที่ 2 (ระยะเวลาประมาณ 27 ปี) โดยเริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559

(2) การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทได้ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณค่าและต่อยอดความสำเร็จจากนวัตกรรมเดิม พร้อมสร้างความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง และรวดเร็ว เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ใช้บริการ และสร้างประโยชน์ร่วมกันให้กับสังคมในระยะยาว

- **ด้านผลิตภัณฑ์** : นวัตกรรมและเทคโนโลยีเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน ทำให้พฤติกรรมของผู้โดยสารรถไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น มีความต้องการด้านความสะดวกสบาย ความปลอดภัย และความรวดเร็วในการใช้งาน เพิ่มมากขึ้น ทำให้ระบบการชำระเงินในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปสู่การชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ หรือ Digital Payment อย่างชัดเจน เกิดการใช้จ่ายด้วยเงินสดน้อยลง และเริ่มเข้าสู่สังคมไร้เงินสดเพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้พัฒนานวัตกรรมการชำระเงินมาประยุกต์ใช้ร่วมกับการชำระเงินค่าโดยสารรถไฟฟ้าเพื่อเพิ่มทางเลือกการชำระเงิน และตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- การชำระค่าโดยสารด้วยบัตร EMV Contactless โดยบริษัทร่วมกับธนาคารพัฒนาระบบการชำระเงินค่าโดยสารด้วยบัตรเครดิต EMV Contactless VISA & Mastercard และร่วมกับธนาคารกรุงไทย

ธนาคารยูโอบี สำหรับบัตรเดบิต EMV Contactless เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ลดความซับซ้อนของการเดินทางและมีมาตรฐานความปลอดภัย



- การเติมเงินบัตรโดยสารด้วยแอปพลิเคชัน TrueMoney Wallet Krungthai NEXT และ Shopee Pay เป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารทั้งในด้านการประหยัดเวลา ลดความเสี่ยงจากการใช้เงินสด มีช่องทางการเติมเงินที่หลากหลายและยังช่วยในการจัดการบัตรโดยสารที่สามารถตรวจสอบยอดเงินได้ อีกทั้งยังมีโปรโมชั่นของแอปพลิเคชันในการใช้จ่ายอีกด้วย
- การชำระค่าโดยสารด้วยสิทธิสวัสดิการแห่งรัฐผ่านบัตรประชาชนที่เครื่องรับชำระเงินของธนาคารกรุงไทย ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือของภาครัฐแก่ผู้ที่มีรายได้น้อย โดยจะได้สิทธิประโยชน์ด้านการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ

- การจำหน่ายบัตรเติมเงิน MRT EMV VISA Card ที่มีคุณสมบัติมากกว่าบัตร MRT เติม สามารถทำธุรกรรมออนไลน์ต่างๆได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทาง Bangkok MRT Application ได้ โดยจำหน่ายบัตร MRT EMV ประเภทบุคคลทั่วไป นักเรียน/นักศึกษา และผู้สูงอายุ เป็นการเพิ่มทางเลือกและความสะดวกสบายให้ผู้โดยสารทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและการเดินทางที่ง่ายขึ้น และยังรองรับการชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ ตามมาตรฐาน EMV Contactless Payment อีกทั้งสนับสนุนนโยบายส่วนลดค่าแรกเข้าเมื่อเดินทางข้ามไปยังโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน-สีเหลือง และสีม่วง-สีชมพู และนโยบายลดค่าโดยสาร 20 บาทตลอดสายสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง และสายสีแดงได้อีกด้วย



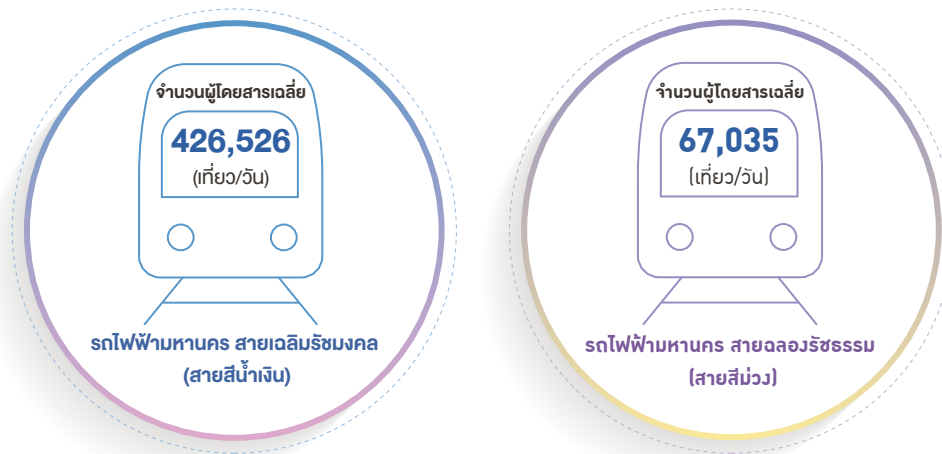
- **ด้านพลังงานทดแทน** : เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเป็นต้นแบบการใช้พลังงานสะอาดในสำนักงาน การพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางในการสร้างระบบขนส่งมวลชนที่สมบูรณ์และยั่งยืน นอกจากนี้จะมุ่งเน้นไปที่ประสิทธิภาพแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายสำคัญด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของปัญหาภาวะโลกร้อน และเป็นแนวทางสำคัญที่ช่วยให้ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้
 - การติดตั้ง Solar Farm และ Solar Rooftop บริเวณพื้นที่ศูนย์ซ่อมบำรุงพระรามเก้า
 - การติดตั้ง Solar Carpark บริเวณลานจอดรถอาคารบริหารพระรามเก้า
- **ด้านการพัฒนาเทคโนโลยี** : เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนด้านพลังงาน บริษัทได้มีการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้การตรวจสอบและวิเคราะห์ การทำงานของอุปกรณ์ ทำให้การวางแผนงานซ่อมบำรุงเป็นไปอย่างละเอียดแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถวางแผนการทำงานและการบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงในการเกิดความเสียหาย และยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้
 - การพัฒนาเทคโนโลยีตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ระบบอาณัติสัญญาณ (ACMD for Signaling System) เพื่อใช้ในการตรวจสอบสภาพการทำงาน (Condition Monitoring) ของอุปกรณ์ระบบสับรางรถไฟ (Turnout) เพื่อให้การใช้งานมีประสิทธิภาพ และลดโอกาสการเกิดปัญหา โดยใช้เทคโนโลยีที่สามารถติดตามค่าพารามิเตอร์ทางไฟฟ้าของมอเตอร์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของ Point Machine ในการสับเปลี่ยนเส้นทาง และยังสามารถตรวจสอบ กำหนดค่าให้ทราบว่าอุปกรณ์ดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายได้ (Leading Parameter) และเข้าทำการตรวจสอบแก้ไขก่อนจะเกิดความเสียหายจริงได้
 - การพัฒนาเทคโนโลยีตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ระบบรางวิ่ง (ACMD for Trackwork System) เพื่อใช้ในการตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ระบบรางวิ่งให้เป็นไปตามมาตรฐาน โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการช่วยตรวจสอบ สามารถตรวจสอบค่าเรขาคณิตของรางวิ่งได้ โดยลดปริมาณคนที่ใช้ในการคำนวณ ตรวจสอบข้อมูลจากโปรแกรม excel
 - การพัฒนาเทคโนโลยีตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ระบบน้ำ (ACMD for Water System) เพื่อใช้ในการตรวจสอบสถานะการทำงานของปั้มน้ำภายในสถานี และกลางอุโมงค์ เพื่อลดปริมาณกำลังคนที่ต้องใช้ในการซ่อมบำรุงตามรอบ (Preventive Maintenance)

(3) การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจระบบราง

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

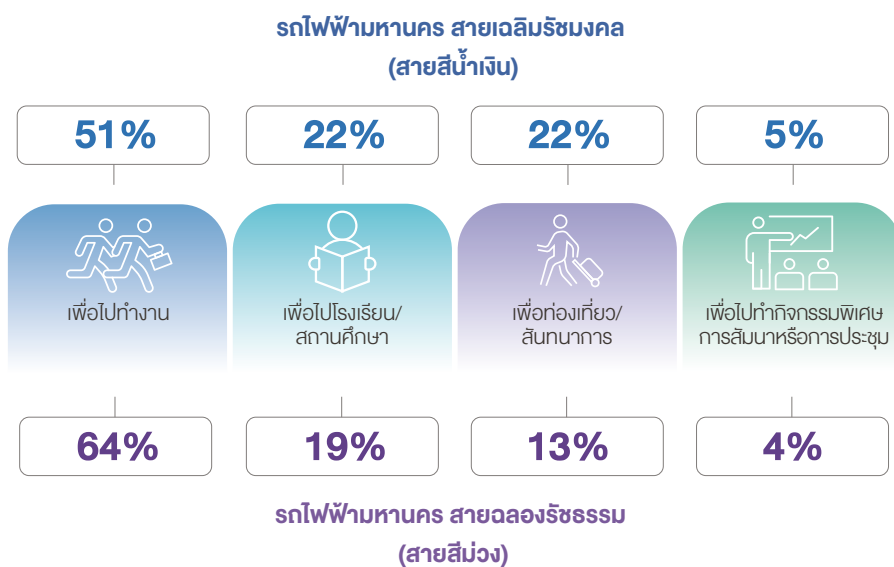
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ให้บริการรถไฟฟ้า คือกลุ่มผู้ที่อาศัยอยู่รอบเส้นทางให้บริการ และกลุ่มที่มีได้อาศัยอยู่รอบเส้นทางแต่มีจุดหมายปลายทางอยู่ในเส้นทางให้บริการ

ปริมาณผู้โดยสารใช้บริการรถไฟฟ้า โดยในปี 2567 จำแนกได้ ดังนี้



ทั้งนี้ พฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้บริการมีปัจจัยหลักในการเลือกใช้ระบบรถไฟฟ้าจากความสะดวกรวดเร็วในการเดินทางและประหยัดเวลาในการเดินทาง โดยมีวัตถุประสงค์การเดินทางเพื่อการทำงาน ไปสถานศึกษา และเพื่อการท่องเที่ยวเป็นส่วนใหญ่

ข้อมูลจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารปี 2567 สามารถแบ่งสัดส่วนวัตถุประสงค์การเดินทางได้ ดังนี้



ที่มา : จากการเก็บรวบรวมของบริษัท

- กลยุทธ์การตลาดของธุรกิจระบบราง

1. การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้ใช้บริการ

ความยั่งยืน หรือ Sustainability ในปัจจุบันกลายเป็นพื้นฐานสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจที่ทุกองค์กรให้ความสำคัญอย่างจริงจัง เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและสภาพแวดล้อมล้วนมาจากการดำเนินธุรกิจที่ไม่คำนึงถึงความยั่งยืน ทำให้อนาคตของสังคมต้องเผชิญกับวิกฤตทางธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้น รวมถึงในปัจจุบันผู้บริโภคมีความคาดหวังให้ผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดความยั่งยืน ซึ่งหลายองค์กรได้ปรับกลยุทธ์มุ่งสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations : UN) และสร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกมิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

นอกเหนือจากนโยบายที่มุ่งเน้นด้านคุณภาพการบริการเป็นสำคัญ โดยยึดถือการบริการที่ปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว เชื่อถือได้ และตรงต่อเวลา เพื่อเป็นตัวเลือกการเดินทางที่ดีที่สุด ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร/ผู้ใช้บริการแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติต่าง ๆ โดยการนำกลยุทธ์การตลาดแบบยั่งยืน (Sustainability Marketing) เข้าประยุกต์ใช้ในโมเดลธุรกิจ โดยดำเนินกิจกรรมการตลาดที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ ทั้งการเข้าใจกลุ่มเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงวิธีการของกิจกรรมการตลาดไปสู่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น และยังส่งผลให้บริษัทเกิดภาพลักษณ์และชื่อเสียงในเชิงบวก เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้โดยสาร/ผู้ใช้บริการในระยะยาว บริษัทได้ต่อยอดกลยุทธ์ความยั่งยืนผ่านการจัดแคมเปญหลากหลายรูปแบบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้โดยสาร เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและความผูกพันในการใช้บริการ โดยจัดกิจกรรมในรูปแบบ Big Event ที่สอดคล้องกับแนวโน้มของเศรษฐกิจไทยที่กำลังฟื้นตัว ประกอบกับความสนใจที่เพิ่มขึ้นของประชาชนในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ

- **Happy Journey with BEM 2024** ภายใต้ชื่อ “มรดกสยาม 3 สมัย” (ทวารวดี สุโขทัย อยุธยา) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดเพื่อส่งเสริมองค์ความรู้ ความเข้าใจ ด้านประวัติศาสตร์ให้กลุ่มเป้าหมายได้มีส่วนร่วมและภาคภูมิใจ ในประวัติศาสตร์ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และของไทย สร้างรายได้และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนโดยรอบ ซึ่งจัดขึ้น ณ พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ พระนคร



- **Multiverse เปิดจักรวาลมูเตลู** เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตามแนวคิดการท่องเที่ยวเชิงศิลปะ เชื่อมโยงกับความเชื่อ และความศรัทธาที่หล่อหลอมสังคม ผ่านสถานที่สำคัญและ ศักดิ์สิทธิ์รอบสายทางรถไฟฟ้า MRT ซึ่งเป็นจุดยึดเหนี่ยวจิตใจและแหล่งรวมพลัง ศรัทธาในหลากหลายรูปแบบ ที่ไม่เพียงดึงดูดนักท่องเที่ยว แต่ยังช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนและสร้างสรรค์ สร้างพื้นที่แห่งการเรียนรู้และปฏิสัมพันธ์ในชุมชน และยังมี กิจกรรมการพยากรณ์โชคชะตาที่ผนวกกับจิตวิทยา การให้กำลังใจ ทั้งนี้กิจกรรม ดังกล่าวยังเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ด้วยระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ ผ่านระบบขนส่งมวลชนที่สะอาดและมีประสิทธิภาพ ลมดีและอากาศดี และการใช้พลังงาน จากยานพาหนะส่วนบุคคล ซึ่งจัดขึ้น ณ Metro ART สถานีพหลโยธิน

- **BEM CARE 2024 “Say Goodbye to Office Syndrome”** เป็นกิจกรรม ที่จัดขึ้นโดยความร่วมมือพันธมิตรทางธุรกิจ ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน อาทิ สสส. และโรงพยาบาล คลินิกอบสายทาง ภายใต้แนวคิด ในการยกระดับคุณภาพชีวิต สุวีถีสุขภาพดีอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นรณรงค์ปรับเปลี่ยน พฤติกรรมและวิถีชีวิตที่เคร่งเครียดสะสมของกลุ่มคนวัยทำงาน ให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับวิธีป้องกันและบรรเทาอาการ จากโรค Office Syndrome รวมทั้งแนวทางการจัดการ สภาพแวดล้อมในการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวันให้เหมาะสม มากขึ้น ซึ่งจัดขึ้น ณ สถานีสวนจตุจักร



2. การส่งเสริมการใช้บัตร EMV Contactless สำหรับการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้า เพื่อเป็นการสนองนโยบายรัฐบาล บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ มอบสิทธิประโยชน์แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ถือบัตรเครดิต EMV Contactless ทั้งในรูปแบบการสะสมแต้ม หรือเครดิตเงินคืน รวมทั้งโปรโมชั่นของผู้ถือบัตรโดยสารรถไฟฟ้า MRT เพื่อเพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการสูงสุด
3. การรีแบรนด์ (Rebranding) สินค้าที่ระลึก M Shop เป็น “BEM Shop” ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์การตลาดเพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์และความเป็นเอกลักษณ์ของธุรกิจในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษและรถไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายในการดึงดูดลูกค้ากลุ่มเดิม ขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่ ผ่านผลิตภัณฑ์ที่เน้นความยั่งยืน ผลิตภัณฑ์จากวัสดุรีไซเคิล หรือนำไปรีไซเคิลได้ เช่น กระเป๋าผ้า แก้วน้ำ ซึ่งสะท้อนถึงความใส่ใจและตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมของบริษัทได้เป็นอย่างดี สินค้าของ BEM Shop ถูกออกแบบให้เหมาะกับการใช้งานในชีวิตประจำวัน ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ อีกทั้งลูกค้าสามารถเลือกชมและสั่งซื้อได้สะดวกผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งทางเว็บไซต์ หรือ Bangkok MRT Application พร้อมบริการจัดส่งถึงบ้าน



- **ภาวะการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจระบบราง** **ระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

กรุงเทพมหานครเป็นเมืองหลวงขนาดใหญ่ที่มีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญ การเติบโตและขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้กรุงเทพฯ ต้องเผชิญกับปัญหาด้านการจราจรที่สะสมมานานหลายปี ปัจจัยสำคัญที่ทำให้สถานการณ์ยิ่งทวีความรุนแรงขึ้นคือการเพิ่มขึ้นของประชากร รวมถึงจำนวนรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และยานพาหนะอื่นๆ ที่เพิ่มอย่างต่อเนื่องในทุกปี ความต้องการในการเดินทางของประชาชนยังคงเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่พื้นที่ถนนและระบบขนส่งสาธารณะในปัจจุบันไม่สามารถรองรับได้อย่างเพียงพอ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ ไม่แตกต่างกับเมืองหลวงทั่วโลกที่มีความหนาแน่น จากปัญหาดังกล่าวรัฐบาลจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งสาธารณะอย่างจริงจัง โดยเฉพาะระบบขนส่งมวลชน เช่น โครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบขนส่งมวลชนที่มีอยู่ และการพัฒนาระบบรางใหม่ๆ เพื่อลดการใช้รถยนต์ส่วนตัว ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุสำคัญของปัญหาการจราจร การพัฒนาเหล่านี้ยังมีเป้าหมายรองรับการเพิ่มขึ้นของประชากรและสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว

ทั้งนี้ การเดินทางของประชาชนในกรุงเทพฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ระบบ คือ ระบบขนส่งส่วนบุคคลและระบบขนส่งสาธารณะ

1. ระบบขนส่งส่วนบุคคล

จากโครงสร้างที่อยู่อาศัยและการกระจายตัวของประชากรในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่มีการขยายตัวไปยังพื้นที่รอบนอกอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของกลุ่มประชากรที่มีรายได้สูง และการแข่งขันด้านราคาของบริษัท รถยนต์นั้น ส่งผลให้การใช้รถยนต์เพิ่มขึ้น อีกทั้งระบบขนส่งมวลชนที่มีอยู่ยังไม่ครอบคลุมและไม่เพียงพอต่อความต้องการเดินทางของประชากร ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการเดินทางระหว่างการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลกับระบบขนส่งมวลชน พบว่าการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแม้จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าในบางกรณี เช่น ค่าน้ำมัน ค่าบำรุงรักษา และค่าที่จอดรถ แต่ความสะดวกสบายในการเดินทางที่มากกว่า มีความยืดหยุ่นสูงกว่า สามารถปรับเปลี่ยนเส้นทางหรือเวลาเดินทางได้ตามความต้องการโดยไม่ต้องพึ่งตารางการเดินทางของระบบขนส่งมวลชน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้รถยนต์สามารถจัดการเวลาของตนได้ดียิ่งขึ้น แม้ว่า การจราจรที่ติดขัดในกรุงเทพฯ และยังเป็นปัญหาที่ผู้ใช้รถยนต์ต้องเผชิญ แต่ความสะดวกและหลีกเลี่ยงความแออัดในระบบขนส่งมวลชน กลับเป็นปัจจัยที่ทำให้การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลเป็นตัวเลือกที่หลายคนยังคงให้ความสำคัญ

2. ระบบขนส่งสาธารณะ

ปัญหาการจราจรที่ติดขัดโดยเฉพาะในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน และการเติบโตของโครงการอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์รายรอบเส้นทางส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคต่อระบบขนส่งมวลชนสาธารณะบางประเภทเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบรถไฟฟ้าซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมทางเลือกที่อยู่อาศัยและการเดินทางของประชาชนในเขตเมืองที่ให้ความสำคัญกับความสะดวก รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และช่วยลดระยะเวลาในการเดินทางอย่างมีนัยสำคัญ

- รถโดยสารประจำทาง

ปัจจุบันมีรถโดยสารประจำทางหลากหลายรูปแบบที่ให้บริการแก่ประชาชน โดยมีอัตราค่าบริการที่แตกต่างกัน เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้โดยสาร แต่จำนวนการให้บริการของรถโดยสารประจำทางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลนั้น ยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการให้บริการ สาเหตุจากการปรับปรุงและการปฏิรูปเส้นทางเดินรถและได้มีการหยุดให้บริการบางเส้นทาง เพื่อจัดระเบียบเส้นทางเดินรถใหม่ให้เหมาะสมและสามารถเชื่อมโยงระบบรถโดยสารประจำทางกับระบบขนส่งสาธารณะรูปแบบอื่นๆ ได้ทั้งระบบราง โครงการรถไฟฟ้าและโครงการในอนาคต ระบบการขนส่งทางน้ำ แม้ว่าในปัจจุบันรถโดยสารประจำทางที่สามารถให้บริการมีจำนวนทั้งสิ้น 5,843 คัน เป็นรถเล็กร่วมบริการในซอย 1,424 คัน รถตู้โดยสารปรับอากาศกว่า 1,407 คัน ซึ่งได้รับความนิยมจากประชาชนเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทางแล้วก็ตาม นอกจากนี้ ชสมก. ยังได้มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาคุณภาพบริการเพื่อให้การบริการที่ทันสมัยและการบริการที่สะดวกสบาย อาทิ การใช้พลังงานสะอาดควบคู่ระบบอัจฉริยะ การนำระบบ E-Ticket หรือการชำระเงินผ่าน QR-Code Mobile Banking และการติดตั้งระบบ GPS เพื่อกำกับดูแลการเดินทางให้เป็นไปตามเวลา การติดตั้งระบบกล้อง CCTV เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของผู้โดยสาร เป็นต้น แต่จากปัญหาการจราจรโดยรวมบนถนนที่ยังมีความแออัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาเร่งด่วนระหว่างเวลาในช่วงเช้า 06.30 - 08.30 น. และช่วงเย็น 16.30 - 18.30 น. และในช่วงฤดูฝนทำให้ใช้เวลาในการเดินทางมาก (ที่มา : องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ข้อมูล ณ มิถุนายน 2567)

- รถไฟ

ในช่วงที่ผ่านมา ภาครัฐยังคงมีนโยบายในการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยให้สามารถใช้จ่ายผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ผู้ถือบัตรสามารถใช้บริการได้ทั้งรถโดยสารประจำทาง(รถเมล์) รถโดยสาร บขส. รถไฟฟ้า ขสมก. และรถไฟฟ้า และรถโดยสารเอกชนที่เข้าร่วมโครงการ โดยมีวงเงินค่าเดินทางผ่านระบบขนส่งสาธารณะ 750 บาท ต่อคนต่อเดือน เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของประชาชน แต่ทั้งนี้การให้บริการด้วยระบบรถไฟฟ้ายังขาดสิ่งอำนวยความสะดวกและความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการ เนื่องจากสภาพรถไฟที่ใช้งานในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวย ไม่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และยังใช้เวลาในการเดินทางค่อนข้างนาน อีกทั้งเป็นการขนส่งในทิศทางที่จำกัดไม่ครอบคลุมทั้งตัวเมือง ดังนั้น การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) จึงได้เร่งโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่เพิ่มเติมหลากหลายเส้นทางเพื่อเพิ่มศักยภาพและรองรับการเชื่อมโยงระบบขนส่งมวลชนที่เพิ่มขึ้น และเพื่อพัฒนาระบบรางรถไฟไทยตามแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งของไทย ทั้งนี้ การให้บริการรถไฟของ รฟท. ไม่ถือเป็นคู่แข่งของบริษัทโดยตรง เนื่องจากเส้นทางการให้บริการที่มีความแตกต่างกัน โดยเน้นการให้บริการนอกเมืองเป็นหลัก

- รถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นรถไฟฟ้าสายแรกของประเทศไทยที่วิ่งบนรางคู่ยกระดับแยกทิศทางไปและกลับ โดยเริ่มเปิดให้บริการครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ใน 2 เส้นทาง คือ สายสุขุมวิท และสายสีลม นอกจากนี้ในปี 2563 ได้ทยอยเปิดให้บริการช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต จนครบทุกสถานี ทำให้มีระยะทางให้บริการรวม 68 กิโลเมตร จำนวน 60 สถานี การเดินทางโดยรถไฟฟ้าจึงเป็นอีกทางเลือกที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง อีกทั้งรถไฟฟ้า BTS เป็นรถไฟฟ้าที่มุ่งสู่ใจกลางของเมือง จึงได้รับความนิยมจากประชาชนเป็นอย่างมาก และเป็นปัจจัยให้มีผู้ใช้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- รถไฟฟ้า ARL

รถไฟฟ้าเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Airport Rail Link, Airport Link) หรือแอร์พอร์ตเรลลิงก์ เป็นโครงการระบบขนส่งมวลชนแบบพิเศษที่เป็นส่วนหนึ่งในโครงการก่อสร้างเส้นทางรถไฟฟ้าในระบบรถไฟฟ้าชานเมือง ดำเนินการก่อสร้างโดย รฟท. ซึ่งในปัจจุบัน บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการเดินรถไฟฟ้า เป็นโครงการรถไฟฟ้าที่รองรับการเดินทางจากชานเมืองด้านตะวันออกเข้าสู่กลางเมือง โดยเชื่อมการเดินทางและขนส่งผู้โดยสารจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเข้าเขตกรุงเทพฯ ที่สถานีพญาไท เป็นระบบรถไฟฟ้าที่มีทั้งโครงสร้างใต้ดินและยกระดับ รวมทั้งสิ้น 8 สถานี ระยะทาง 28.6 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2553

จากการเติบโตของจำนวนผู้ใช้บริการระบบขนส่งสาธารณะที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการเดินทางของประชาชนในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล การปรับตัวจากการเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนบุคคลมาใช้ในการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ แสดงถึงการพัฒนาทั้งในด้านของความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และการให้บริการที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่กว้างขวาง สามารถเดินทางเชื่อมโยงเป็นโครงข่ายเดียวกันได้

ปัจจัยสำคัญที่กระตุ้นการเปลี่ยนแปลงนี้ คือ ปัญหาการจราจรที่ติดขัด มลภาวะทางอากาศที่เลวร้าย รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของประชาชน การเดินทางด้วยระบบขนส่งทางรางจึงกลายเป็นตัวเลือกที่มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และยังช่วยบรรเทาปัญหามลพิษทางอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสภาวะโลกร้อน ระบบขนส่งทางรางจึงถือเป็นการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑลครั้งสำคัญที่จะช่วยบรรเทาปัญหาการจราจร ลดความเสี่ยงด้านต่างๆ เพิ่มความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาในการเดินทาง การเดินทางเข้าถึงได้ง่ายขึ้น เพิ่มความเท่าเทียมในการเดินทางและส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในระยะยาว

- ภาวะอุตสาหกรรมและนโยบายภาครัฐของธุรกิจระบบราง

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากเดิมในปี 2566 ที่มีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.0 โดยมีปัจจัยสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายจากการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนและภาครัฐบาล และการลงทุนของภาครัฐ รวมถึง การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากภาคการท่องเที่ยว สำหรับการคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2568 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.3-3.3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของรายจ่ายภาครัฐ การขยายตัวของการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า ทั้งนี้ คาดว่าจะมีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5 - 1.5 (ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

ในด้านของการพัฒนาระบบคมนาคม กระทรวงคมนาคมมุ่งเน้นการพัฒนาระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตอย่างสมดุลและมั่นคง ซึ่งการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานด้านการคมนาคมจะครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ รองรับการเดินทางอย่างต่อเนื่อง เชื่อมถึงกันได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งการเดินทางหลัก การเดินทางรอง และการเดินทางย่อยภายในพื้นที่ โดยเฉพาะระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นหนึ่งในแผนงานยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบคมนาคม และเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและฟื้นฟูประเทศ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย) ช่วงหัวลำโพง-บางแค (สถานีหลักสอง) และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการที่ภาครัฐได้ให้ความสำคัญได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ทำให้โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินให้บริการเดินรถไฟฟ้าครบทั้งสายทางเต็มรูปแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) และเป็นศูนย์กลางโครงข่ายและโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการส่วนตะวันออกภายในปี 2571 และเปิดให้บริการทั้งสายทางภายในปี 2573 ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมระหว่างกรุงเทพมหานคร ทิศตะวันออกและทิศตะวันตก เชื่อมโยงการเดินทางกับรถไฟฟ้าสายอื่นๆ และระบบขนส่งสาธารณะอื่น ทำให้สามารถเปลี่ยนเส้นทางในการเดินทาง เพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และต่อเนื่องแก่ผู้โดยสาร อีกทั้ง ยังเป็นเส้นทางหลักที่ผ่านสถานที่สำคัญต่างๆ ที่จัดกิจกรรมทุกอย่างไว้ที่



ศูนย์กลางเมืองอีกด้วย นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีโครงการรถไฟฟ้าสำคัญๆ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างงานโยธา และโครงการในอนาคต เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล ช่วงแคราย-ลำสาสี (บีงกุ่ม) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา ช่วงวัชรพล-ทองหล่อ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเงิน ช่วงบางนา-ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยในขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการเสนอของบประมาณและการศึกษารายละเอียดของโครงการ รวมถึงรูปแบบการลงทุน ซึ่งโครงการทั้งหมดภาครัฐได้เร่งรัดดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ เพื่อสร้างโครงข่ายรถไฟฟ้าที่ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น และเป็นอีกทางเลือกในการเดินทางที่สามารถกำหนดเวลาได้ สะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย รวมทั้งช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ทำให้ประเทศเกิดการพัฒนายอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ความคืบหน้าของการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนตามนโยบายของภาครัฐ

โครงการ	สถานะโครงการปัจจุบัน
สายสีแดง	<p>ช่วงบางซื่อ-รังสิต 10 สถานี ระยะทาง 26.30 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - เปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการโดยไม่คิดค่าโดยสาร เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2564 - เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 <p>ช่วงบางซื่อ-ตลิ่งชัน 3 สถานี ระยะทาง 15 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - เปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการโดยไม่คิดค่าโดยสาร เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2564 - เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 <p>ช่วงศิริราช-ตลิ่งชัน-ศาลายา ระยะทาง 20.5 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการ รฟท. ได้มีมติเห็นชอบรวมโครงการ ช่วงตลิ่งชัน-ศาลายา และสถานีเพิ่มเติม 3 สถานี (สถานีสะพานพระราม 6 สถานีบางกวย-การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสถานีบ้านจิมพลี) และช่วงตลิ่งชัน-ศิริราช เข้าด้วยกัน เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 - ปัจจุบัน รฟท. ได้เสนอไปยังสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานประมาณ พิจารณาความเหมาะสมของโครงการ <p>ช่วงรังสิต-ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต 4 สถานี ระยะทาง 8.84 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับอนุมัติโครงการแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 - รฟท. มีแผนเปิดประกวดราคาก่อสร้างโครงการในปี 2569 - ปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอเรื่องไปยังสำนักงานเลขาธิการรัฐมนตรี เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาโครงการ <p>ช่วงบางซื่อ-พญาไท-มักกะสัน-หัวหมาก และช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง ระยะทาง 25.9 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการ รฟท. มีมติเห็นชอบปรับกรอบวงเงินโครงการ เนื่องจากมีการปรับย้ายตำแหน่งสถานีราชวิถี - ปัจจุบันอยู่ระหว่างจะเสนอโครงการไปยังกระทรวงคมนาคม เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา <p>ช่วงหัวลำโพง-มหาชัย ระยะทาง 36.56 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาทบทวนการปรับเปลี่ยนเส้นทางโครงการ จากเดิมหัวลำโพง-มหาชัย เป็นวงเวียนใหญ่-มหาชัย

โครงการ	สถานะโครงการปัจจุบัน
สายสีน้ำตาล	<p>ช่วงแคราย-ลำสาละ (บีงกลุ่ม) 20 สถานี ระยะทาง 22.1 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 3 มกราคม 2562 คณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก (คจร.) มีมติให้ สนช. บรรจุแผนการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล ช่วงแคราย-ลำสาละ (บีงกลุ่ม) ในแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระยะที่ 1 - วันที่ 18 พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการ รฟม. ได้มีมติเห็นชอบหลักการ ผลการศึกษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล ช่วงแคราย-ลำสาละ (บีงกลุ่ม) ตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ในรูปแบบ PPP Net Cost วงเงินลงทุนรวม 41,720 ล้านบาท - คาดว่าจะเปิดประมูลภายในปี 2568 และเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2569 และเปิดให้บริการภายในปี 2572 - ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับปรุงผลการศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 20 บาทตลอดสายของรัฐบาล
สายสีม่วงส่วนต่อขยาย	<p>ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) 17 สถานี ระยะทาง 23.6 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 25 กรกฎาคม 2560 มติ ครม. อนุมัติให้ รฟม. ดำเนินงานก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) - รฟม. ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโยธา สัญญาที่ 1-6 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 - คาดว่าจะเปิดให้บริการประมาณปลายปี 2571
สายสีเทา	<p>ระยะที่ 1 ช่วงวัชรพล-ทองหล่อ 39 สถานี ระยะทาง 39.91 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัจจุบัน กทม. อยู่ระหว่างเตรียมเสนอโครงการในการโอนภารกิจโครงการให้แก่ รฟม. <p>ระยะที่ 2 ช่วงพระโขนง-พระราม 3 จำนวน 16 สถานี ระยะทาง 12.2 กม.</p> <p>ระยะที่ 3 ช่วงแนวเส้นทางส่วนต่อขยายพระราม 3 - ท่าพระ จำนวน 9 สถานี ระยะทาง 11.5 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างศึกษาโครงการ
สายสีเงิน	<p>ระยะที่ 1 ช่วงบางนา - ธนาชิตี 12 สถานี ระยะทาง 14.6 กม.</p> <p>ระยะที่ 2 ช่วงธนาชิตี - สุวรรณภูมิใต้ 2 สถานี ระยะทาง 5.1 กม.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปัจจุบัน กทม. อยู่ระหว่างเตรียมเสนอโครงการในการโอนภารกิจโครงการให้แก่ รฟม.

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจระบบราง

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างผู้ผลิตบัตรโดยสาร โดยการประกวดราคาเพื่อสรรหาว่าจ้างผู้ผลิตบัตรโดยสารด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งที่ผ่านมาได้ว่าจ้างผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก

บริษัทออกรูปแบบตั๋วโดยสารรถไฟฟ้าให้มีความหลากหลาย เพื่อให้ตรงกับการใช้งานและเป็นอีกทางเลือกในการเดินทางที่สะดวกและคุ้มค่าให้แก่ผู้ใช้บริการ อาทิ

- เหยียบโดยสาร เป็นเหรียญอัจฉริยะไร้สัมผัสสำหรับเดินทางเที่ยวเดียว
- บัตรโดยสารชนิดเติมเงิน เป็นบัตรโดยสารที่สามารถเติมมูลค่าลงในบัตรและสะสมมูลค่าไว้เพื่อใช้สำหรับเดินทางหลายเที่ยวในระบบรถไฟฟ้า
 - บัตรบุคคลทั่วไป (Adult Card) สำหรับบุคคลทั่วไป คิดอัตราค่าโดยสารปกติตามระยะทาง
 - บัตรนักเรียน นักศึกษา (Student Card) สำหรับนักเรียน (อายุไม่เกิน 23 ปี) จะมีส่วนลด 10% จากอัตราค่าโดยสารปกติทุกเที่ยวการเดินทาง
 - บัตรผู้สูงอายุ (Elder Card) สำหรับผู้สูงอายุ (อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป) จะมีส่วนลด 50% จากอัตราค่าโดยสารปกติทุกเที่ยวการเดินทาง
 - บัตรเด็ก (Child Card) สำหรับเด็กที่มีอายุไม่เกิน 14 ปี และมีความสูงเกิน 90 ซม. แต่ไม่เกิน 120 ซม. จะมีส่วนลด 50% จากอัตราค่าโดยสารปกติทุกเที่ยวการเดินทาง
 - บัตรโดยสารธุรกิจ และบัตรร่วมธุรกิจ เป็นบัตรที่ออกร่วมกับพันธมิตร การใช้งานเหมือนบัตรบุคคลทั่วไป
- บัตรเอ็มอาร์ที อีเอ็มวี (MRT EMV) บัตรชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะตามมาตรฐาน EMV (Europay Mastercard และ Visa) Contactless Payment ประเภทบัตรเติมเงิน (Prepaid Card) ซึ่งเป็นบัตรที่ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ รวมถึงสามารถใช้ชำระค่าโดยสารและค่าธรรมเนียมอื่นๆ ในระบบรถไฟฟ้า MRT ได้ ปัจจุบันมีด้วยกัน 3 ประเภท
 - บัตรบุคคลทั่วไป (Adult Card) สำหรับบุคคลทั่วไป คิดอัตราค่าโดยสารปกติตามระยะทาง
 - บัตรนักเรียน นักศึกษา (Student Card) สำหรับนักเรียน (อายุไม่เกิน 23 ปี) จะมีส่วนลด 10% จากอัตราค่าโดยสารปกติทุกเที่ยวการเดินทาง
 - บัตรผู้สูงอายุ (Elder Card) สำหรับผู้สูงอายุ (อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป) จะมีส่วนลด 50% จากอัตราค่าโดยสารปกติทุกเที่ยวการเดินทาง

ทั้งนี้โดยมีเงื่อนไขการใช้งานและอัตราค่าโดยสารเหมือนบัตรโดยสารชนิดเติมเงิน ประเภทบัตรบุคคลทั่วไป บัตรผู้สูงอายุ บัตรนักเรียน นักศึกษา ตามลำดับ
- บัตรเที่ยวโดยสาร BL Pass บริษัทได้จัดโปรโมชั่น ซึ่งจัดจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 ถึง 31 กรกฎาคม 2567 เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของการเดินทาง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในการปรับปรุงระบบการจัดเก็บค่าโดยสารตามนโยบายส่วนลดอัตราค่าโดยสารรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม สูงสุด 20 บาท ซึ่งเริ่มวันที่ 16 ตุลาคม 2566 เพื่อลดภาระค่าครองชีพแก่ประชาชนตามนโยบายรัฐบาลและส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าที่เป็นพลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น

3. ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (“BMN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการทางพิเศษ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ประกอบด้วย การจัดหาและ/หรือจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่าง ๆ การให้เช่าและบริการพื้นที่ร้านค้า การให้บริการพื้นที่จัดกิจกรรม การให้บริการพื้นที่ติดตั้งเครื่องให้บริการอัตโนมัติต่าง ๆ และการให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม ซึ่งการดำเนินงานด้านการพัฒนาเชิงพาณิชย์นี้ ยังรวมถึงการจัดทำกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลายประการ อาทิ การจัดกิจกรรมดนตรีเพื่อสร้างความสุขให้กับผู้ใช้บริการ การเปิดพื้นที่ให้เยาวชนได้แสดงผลงานต่าง ๆ การร่วมมือกับภาครัฐจัดการประกวดผลงานศิลปะ การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจจัดกิจกรรมการตลาดในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างสีสันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพื้นที่ และเป็นการดึงดูดให้มีผู้เข้ามาใช้บริการรถไฟฟ้า MRT เพิ่มขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ BMN ยังได้ดำเนินการจัดหาพื้นที่สื่อโฆษณาและพื้นที่เช่าอื่นให้บริการแก่ลูกค้าที่สนใจ นอกเหนือจากพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่บริษัทได้รับสัมปทานจาก กทพ. และ รฟม.

(1) ลักษณะบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

- **การพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการทางพิเศษ**

- **ติดตั้งป้ายรายงานสภาพจราจรและป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์**

นอกจากบริษัทจะให้เช่าพื้นที่ป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์บนหลังคาด่านเก็บเงิน และต่อม่อทางพิเศษ ในปี 2567 ได้มีการติดตั้งจอ LED เพื่อให้บริการประชาสัมพันธ์หน้าด่านเก็บเงิน (Tollbooth) ด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษศรีรัช ด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษเฉลิมมหานคร และด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษฉลองรัช นอกจากนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการติดตั้งจอ LED บริเวณแยกมหารยาห์ ซึ่งทั้ง 2 โครงการนี้จะสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในปี 2568

- **ร้านค้าบริเวณด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษ**

จัดให้มีร้านค้าและห้องน้ำสาธารณะเพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ บริเวณด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษศรีรัช และอุดรธิดา จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ บริเวณด่านศรีนครินทร์ บริเวณด่านประชาชื่นขาเข้า บริเวณด่านบางปะอินขาเข้า และบริเวณด่านบางปะอินขาออก

ในปี 2567 ได้พัฒนาปรับปรุงพื้นที่ให้บริการห้องน้ำสาธารณะ และพื้นที่ร้านค้า บริเวณด่านศรีนครินทร์ และได้เปิดให้บริการแล้วในปี 2567 นอกจากนี้ ยังได้เริ่มโครงการพัฒนาพื้นที่ร้านค้าให้บริการแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ บริเวณด่านฉิมพลี (ทางพิเศษประจิมธิดา) โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการก่อสร้างและเปิดให้บริการได้ในปลายปี 2568

- **ดำเนินธุรกิจอื่น ๆ**

อนุญาตให้บริษัทเอกชนที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทในปัจจุบันใช้พื้นที่ในเขตทางพิเศษเพื่อติดตั้งระบบกระจายสัญญาณ 3G เป็นต้น

- **การพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการรถไฟฟ้า**

- **จัดหา และ/หรือจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่าง ๆ**

การคาดการณ์ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้ามีแนวโน้มการเติบโตลดลงประมาณร้อยละ 3 ปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ได้แก่ การเติบโตของสื่อดิจิทัล สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคไทยที่มีการใช้อินเทอร์เน็ตและแพลตฟอร์มดิจิทัลมากขึ้น รองลงมาคือ การเติบโตของสื่อออนไลน์ ปัจจุบันผู้คนกลับออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านเพิ่มมากขึ้น และสื่อเคลื่อนที่ สอดคล้องกับการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชน เช่น รถไฟฟ้า ทำให้เกิดสื่อโฆษณานอกบ้านระบบดิจิทัลรูปแบบใหม่

แม้ว่าสื่อเคลื่อนที่จะมีการขยายตัว แต่การดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการ และพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือประชาชน มีการบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการชิงงบประมาณเพื่อการประชาสัมพันธ์ จะมีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเจ้าของสินค้าและบริการ จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้อุตสาหกรรมการให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทุกประเภท มีการแข่งขันสูงมาก ส่งผลให้ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านราคา โปรโมชันส่งเสริมการขายต่าง ๆ การสร้างความสัมพันธ์ หรือการจัดหาบริการอื่น ๆ เพิ่มเติมให้เป็นสิทธิประโยชน์แก่ลูกค้าเพื่อดึงลูกค้า

ในภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในปี 2567 จะมุ่งเน้นไปที่การใช้เทคโนโลยีและข้อมูลในการสร้างประสบการณ์ที่มีความเป็นส่วนตัวสูงและตอบโจทย์ผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในช่องทางดิจิทัลและสื่อออนไลน์

จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทและ BMN ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ที่สามารถตอบโจทย์ให้กับผู้ต้องการใช้สื่อโฆษณาเป็นเครื่องมือในการส่งสารถึงผู้รับสารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่า ทั้งในเรื่องของการสร้างหรือเพิ่มการรับรู้สินค้าและบริการ การเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ รวมถึงภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อที่จะให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สร้างความผูกพัน ความเชื่อมั่นไว้วางใจในสินค้าและบริการนั้น ๆ และเกิดการตัดสินใจใช้สินค้าและบริการ ในปีนี้ได้มีการติดตั้งจอ LED ขนาดใหญ่ที่มีรูปแบบที่ทันสมัย คมชัด มีลูกเล่นสร้างความโดดเด่นให้กับสินค้า สามารถเผยแพร่ในรูปแบบ 3D โดยดำเนินการในพื้นที่ที่ผู้ให้บริการหนาแน่นในสถานีหลัก และขยายไปสู่สถานีที่มีการพัฒนาของพื้นที่โดยรอบสถานี เช่น สถานีลาดพร้าว สถานีหลุมพินิจ เพื่อให้การสื่อสารเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น นอกจากนี้ สื่อโฆษณาในสถานีรถไฟฟ้า MRT ยังสามารถเชื่อมโยงพื้นที่สื่อโฆษณาที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน ทำให้เกิดพลังของการสื่อสาร สร้างการรับรู้ให้กับผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า มีการส่งต่อภาพความประทับใจ เกิดภาพลักษณ์เชิงบวกบนสังคมออนไลน์ และเกิดความผูกพันต่อสินค้าและบริการ

ในปี 2567 บริษัทและ BMN ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตร ทั้งภาครัฐและเอกชน สร้างกิจกรรมการตลาดในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ กิจกรรมเกี่ยวกับสุขภาพ กิจกรรมดนตรี กิจกรรมตามเทศกาลที่สำคัญ การเชิญผู้มีชื่อเสียงด้านงานศิลปะ หรือ กีฬา เข้ามาจัดกิจกรรมในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้า โดยเป็นการจัดกิจกรรมตลอดทั้งปี เป็นต้น ซึ่งเป็นการสร้างความสุขในการเดินทางให้กับผู้ใช้บริการ เปิดโอกาสให้พื้นที่ที่แสดงผลงาน เพิ่มจำนวนคนให้เข้ามาใช้บริการในระบบรถไฟฟ้าจะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจเชิงพาณิชย์ในรถไฟฟ้า MRT ทั้งในด้านรายได้และภาพลักษณ์องค์กร

กลุ่มลูกค้าซื้อสื่อโฆษณาประกอบด้วย ผู้แทนซื้อสื่อโฆษณา มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 และลูกค้าโดยตรง มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ซึ่งบริษัทและ BMN มุ่งเน้นการทำงานร่วมกันแบบพันธมิตรคู่ค้า มีความใกล้ชิด ช่วยสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว โดยมองเป้าหมายและความคุ้มค่าที่เกิดกับลูกค้าเป็นสำคัญ

o ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า MRT

ในปี 2567 การให้เช่าพื้นที่และบริการทั้งพื้นที่ภายในและภายนอกเมโทรมอลล์ได้รับความสนใจจากผู้ประกอบการมากขึ้น เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจำนวนผู้เช่าพื้นที่ภายนอกเมโทรมอลล์ หรือพื้นที่กิจกรรมของแต่ละสถานีมีมากขึ้นส่งผลให้รายได้จากการให้บริการพื้นที่ภายนอกเมโทรมอลล์ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ได้มีการขยายพื้นที่ดังกล่าว ไปยังสถานีรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ซึ่งการให้บริการต่าง ๆ ดำเนินการภายใต้กฎระเบียบความปลอดภัยของรถไฟฟ้าที่กำหนดไว้

การพัฒนาพื้นที่เช่าและบริการที่สำคัญในปีนี้นอกจากการขยายพื้นที่เช่าและบริการภายนอกเมโทรมอลล์ทั้งในสถานีใต้ดินและสถานียกระดับแล้ว บริษัทและ BMN ยังสร้างสรรค์ผลงานศิลปะผ่านพื้นที่เมโทรมอลล์ภายในสถานีพหุประโยชน์อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2567 เพื่อเป็นการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ทางศิลปะให้กับนักเรียน นักศึกษา ผู้ใช้บริการ และประชาชนผู้สนใจ ซึ่งจะช่วยกระตุ้นให้เกิดการใช้ระบบรถไฟฟ้า MRT เพิ่มขึ้น และเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ให้กับผู้ให้สัมปทาน

o ให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม

บริษัทเป็นผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง ประเภทมีโครงข่ายเป็นของตนเอง จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) โดยการติดตั้งโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมเพื่อรับส่งกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่รองรับการให้บริการเทคโนโลยี 5G ที่สถานีใต้ดินรวมทั้งสิ้น 22 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภายในสถานีและในอุโมงค์รถไฟฟ้า สามารถรองรับคลื่นความถี่ที่ใช้บริการในปัจจุบัน อาทิ 700 MHz, 850 MHz, 900 MHz, 1800 MHz, 2100 MHz, 2300 MHz และ 2600 MHz ที่สำนักงาน กสทช. ดำเนินการให้ใบอนุญาตกับภาครัฐและภาคเอกชน นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการพื้นที่เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย สถานียกระดับ (Elevated Station) จำนวน 15 สถานี กับผู้ประกอบการภาคเอกชนที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณ เพื่อให้บริการที่มีคุณภาพแก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า MRT

(2) การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

• นโยบายการตลาดของธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

○ สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

ในปี 2567 กลุ่มสินค้าที่ใช้จ่ายงบประมาณในการซื้อสื่อโฆษณามากที่สุด 3 อันดับแรก คือ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และกลุ่มค้าปลีก โดยกลุ่มสินค้าและบริการที่ใช้งบประมาณเพื่อการประชาสัมพันธ์สื่อนอกบ้านกลุ่มใหญ่ อาทิ กลุ่มสินค้าอุปโภค บริโภค เทคโนโลยีสื่อสาร กลุ่มธุรกิจบริการต่างๆ กลุ่มผลิตภัณฑ์ความสวยงาม นอกจากนี้ ยังมีการเติบโตที่น่าสนใจ คือ กลุ่มสินค้าแบรนด์เนมที่มีมูลค่าสูง (Luxury Product) มีการใช้สื่อนอกบ้านมากกว่าร้อยละ 80 ของงบโฆษณาทั้งหมด เนื่องจากสื่อนอกบ้านสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ในรถไฟฟ้า MRT ถูกวางในตำแหน่งที่มีผู้ใช้บริการเดินผ่านตั้งแต่เริ่มเข้าสู่การใช้บริการสถานีรถไฟฟ้า บริเวณทางขึ้น-ลง ไปจนถึงชั้นชานชาลา และเข้าสู่ชบวนรถไฟฟ้าไปถึงจุดหมาย โดยผ่านการศึกษาวิเคราะห์ว่าพื้นที่ในสถานีรถไฟฟ้าหรือในชบวนรถไฟฟ้า เหมาะสมกับสื่อประเภทสื่อนิ่ง (Static Media) อาทิ สื่อกล่องไฟ สื่อสติ๊กเกอร์ติดตั้งบริเวณที่มีผู้โดยสารเดินผ่าน เป็นต้น หรือสื่อเคลื่อนไหว (Dynamic Media) ประเภทจอดิจิทัลในรูปแบบต่างๆ เพื่อทำให้การใช้สื่อโฆษณาของลูกค้าเกิดประโยชน์หรือประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทและ BMN ยังมีการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ ลูกเล่น นวัตกรรม รวมถึงการใช้เทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประกอบเพื่อให้สื่อโฆษณานั้นมีความน่าสนใจ แปลกใหม่ สร้างความประทับใจให้กับผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายของลูกค้าได้

จากการพัฒนาสื่อหรือนวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทยังได้จัดรูปแบบการขายที่เป็นลักษณะ Network Package เพื่อให้เกิดความครอบคลุมพื้นที่สื่อโฆษณาไปหลายสถานี และเพิ่มกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาสื่อไปยังพื้นที่

โครงสร้างด้านบนสถานี อาทิ ทางเข้า-ออกสถานีสุขุมวิท สถานีสีลม เพื่อเพิ่มการมองเห็นของกลุ่มลูกค้า ผู้โดยสารในสถานีแล้ว ซึ่งจะส่งผลดีต่อความสามารถในการแข่งขันอีกด้วย

รูปแบบการซื้อสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ของบริษัทประกอบด้วย การซื้อสื่อผ่านผู้แทนซื้อสื่อโฆษณา (Agency) ซึ่งจะเป็นตัวแทนของเจ้าของสินค้าและบริการในการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย สื่อโฆษณาในทำเลต่างๆ เพื่อให้ตอบโจทย์การโฆษณาของเจ้าของสินค้าและบริการมากที่สุด โดยกลุ่มนี้เป็นกลุ่มใหญ่ที่สุดมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 และอีกกลุ่มคือ เจ้าของสินค้าบริการ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารายได้ Agency เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญกว่าร้อยละ 29 ในขณะที่กลุ่มเจ้าของสินค้าและบริการที่ซื้อตรง ลดลงเล็กน้อย การดำเนินการด้านการตลาดของบริษัทและ BMN จะดำเนินการศึกษาทำความเข้าใจคุณสมบัติ คุณลักษณะของสินค้าและบริการ วัตถุประสงค์ของการโฆษณา และกลุ่มเป้าหมาย เพื่อร่วมให้ข้อมูลแก่ผู้แทนซื้อสื่อโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าและบริการ ในการเลือกซื้อสื่อโฆษณาที่จะเกิดประโยชน์ หรือประสบผลสำเร็จ โดยกลุ่มสินค้าและบริการที่ใช้สื่อโฆษณาในรถไฟฟ้า MRT 5 อันดับแรกประกอบด้วยกลุ่มเทคโนโลยีสื่อสาร รองลงมา คือ กลุ่มเครื่องดื่ม กลุ่มบัตรเครดิต/บัตรเดบิต กลุ่มเว็บไซต์ และกลุ่มประกันภัย ตามลำดับ

การดำเนินงานของบริษัท ยึดหลักการว่า ลูกค้าคือ พันธมิตร (Partners) ที่สำคัญ ลูกค้าประสบความสำเร็จได้รับความพึงพอใจ บริษัทก็บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น นโยบายการให้บริการของบริษัท คือ “การพัฒนาคุณภาพของสื่อโฆษณา การให้บริการที่รวดเร็ว ร่วมสนับสนุนธุรกิจของพันธมิตร และสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดี” เป็นแนวทางที่บริษัทให้ความสำคัญเพราะจะสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

○ ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า MRT

บริษัทมุ่งเน้นรูปแบบการปรับปรุงพื้นที่เช่าและบริการ และคัดสรรผู้ให้บริการสินค้าและบริการให้เหมาะสมกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้ใช้รถไฟฟ้า MRT และให้ความสำคัญกับการสร้างความสุขในการเดินทาง โดยปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางของเมโทรมอลล์ให้สามารถเป็นจุดพักคอย สภาพแวดล้อมสะอาด สวยงาม ปลอดภัย และมีสิ่งอำนวยความสะดวกอย่าง Free Wi-Fi ให้บริการแก่ผู้โดยสารหรือประชาชนที่เข้ามาใช้บริการภายในเมโทรมอลล์ จากการปรับปรุงแบบให้มีจุดที่นั่งพัก สามารถบริโภคอาหารและเครื่องดื่ม ทำให้มีจำนวนผู้โดยสารมาใช้บริการในพื้นที่เมโทรมอลล์มากขึ้น ทำให้ผู้เช่าพื้นที่สามารถขายสินค้าและบริการได้มากขึ้น

นอกเหนือจากดำเนินการข้างต้น บริษัทยังได้มีการขยายพื้นที่เช่าและบริการไปภายนอกเมโทรมอลล์ในสถานีใต้ดินและสถานียกระดับ เพื่อให้ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากพื้นที่เช่าและบริการดังกล่าวอยู่ระหว่างทางเดินลงไปยังชานชาลา สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้บริการที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว

○ ให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม

การบริการผู้โดยสารให้สามารถใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพที่ดีในขณะเดินทางเป็นอีกภารกิจหนึ่งของบริษัทที่ให้ความสำคัญ โดยบริษัทมีทีมงานที่เชี่ยวชาญเฉพาะดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม อีกทั้งยังปฏิบัติงานร่วมกับทีมเชี่ยวชาญของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. ตรวจสอบคุณภาพสัญญาณการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้ผู้โดยสารสามารถใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ภายในสถานีรถไฟฟ้า MRT ได้ตลอดทุกช่วงของการเดินทาง

• ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

○ สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

โดยภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมโฆษณาเมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 3 (ที่มา: Nielsen) ซึ่งสื่อที่มีอัตราการเติบโตลดลงมากที่สุด ได้แก่ สื่อหนังสือพิมพ์ รองลงมา ได้แก่ สื่อดิจิทัล สื่อวิทยุ สื่อนิตยสาร และสื่อโทรทัศน์ ส่วนสื่อที่มีอัตราการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นมากที่สุด ได้แก่ สื่อเคลื่อนที่ รองลงมา ได้แก่ สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อ In store และสื่อออนไลน์ ซึ่งมีการแข่งขันสูงขึ้นมากเห็นได้จากการใช้โปรโมชั่น (Promotion) ลดราคามากกว่าร้อยละ 50 การแถมต่างๆ การหาสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อรักษาลูกค้าเดิมของบริษัท ดึงฐานลูกค้าใหม่เข้ามา

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในปี 2568 คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสื่อดิจิทัล สื่อออนไลน์ และสื่อเคลื่อนที่ เพราะสอดคล้องกับวิถีชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภค แต่สื่อดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ และสิ่งพิมพ์ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายของการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากสื่อดิจิทัล และการพัฒนาของสื่อออนไลน์และสื่อเคลื่อนที่ รวมถึงคอนเทนต์ครีเอเตอร์ ทำให้ต้องปรับตัวรักษฐานของผู้ชมและรายได้ ดังนั้น ในปี 2568 บริษัทต้องพยายามที่จะออกไปหาจุดพัฒนาสื่อบนโครงสร้างของสถานีรถไฟฟ้าหรือพื้นที่ทางพิเศษเพื่อให้สามารถครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น รวมถึงเพิ่มความหลากหลาย เสริมกิจกรรมการใช้พื้นที่ในสถานีควบคู่ไปกับการซื้อสื่อโฆษณา เพื่อให้ลูกค้ามองเห็นถึงความคุ้มค่าการใช้งบประมาณ นอกจากนี้ การร่วมมือกับพันธมิตรจัดให้มีการบริการที่หลากหลาย การจับมือกับลูกค้าจัดทำโครงการพิเศษร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ช่วยส่งเสริมธุรกิจของลูกค้าจะเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่จะนำมาใช้มากขึ้นในปีหน้า เพื่อให้ลูกค้าเห็นถึงการได้ประโยชน์ร่วมกัน และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาว

○ พื้นที่ให้เช่าและบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการพื้นที่ในปี 2567 พื้นตัวตามภาวะการใช้จ่ายของผู้บริโภค ส่งผลมาจากการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทำให้เกิดการขยายตัวของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันของธุรกิจมีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งการเติบโตของธุรกิจแต่ละประเภทให้ความสำคัญกับการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

เมโทรมอลล์ในสถานีรถไฟฟ้า MRT เป็นลักษณะพื้นที่เฉพาะ เพื่อให้บริการแก่กลุ่มเป้าหมายหลักคือผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า ทั้งนี้ ในปี 2567 จำนวนผู้โดยสารปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น พื้นที่กิจกรรมมีการจองใช้พื้นที่กันในระยะยาว และกระจายไปหลายสถานีมากขึ้น อีกทั้งการขยายพื้นที่จุดใหม่ก็ได้รับการตอบรับจากผู้ประกอบการอย่างดีด้วยเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพื้นที่เมโทรมอลล์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและผู้ประกอบการในพื้นที่ อำนวยความสะดวก มาตรการความปลอดภัย รักษาภาพลักษณ์ และความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเป็นพันธมิตรที่ดีในระยะยาว

ในปี 2568 คาดว่า พื้นที่รายรอบเส้นทางรถไฟฟ้า ความต้องการพื้นที่เมโทรมอลล์ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงผู้เช่าพื้นที่เดิมจะมีรายได้มากขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า MRT

o ให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีผู้ประกอบการภาครัฐและเอกชนที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. ซึ่งจะมีการแข่งขันกันให้บริการประชาชนในด้านคุณภาพและอัตราค่าบริการ ภายใต้การกำกับดูแลจาก สำนักงาน กสทช.

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

• ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

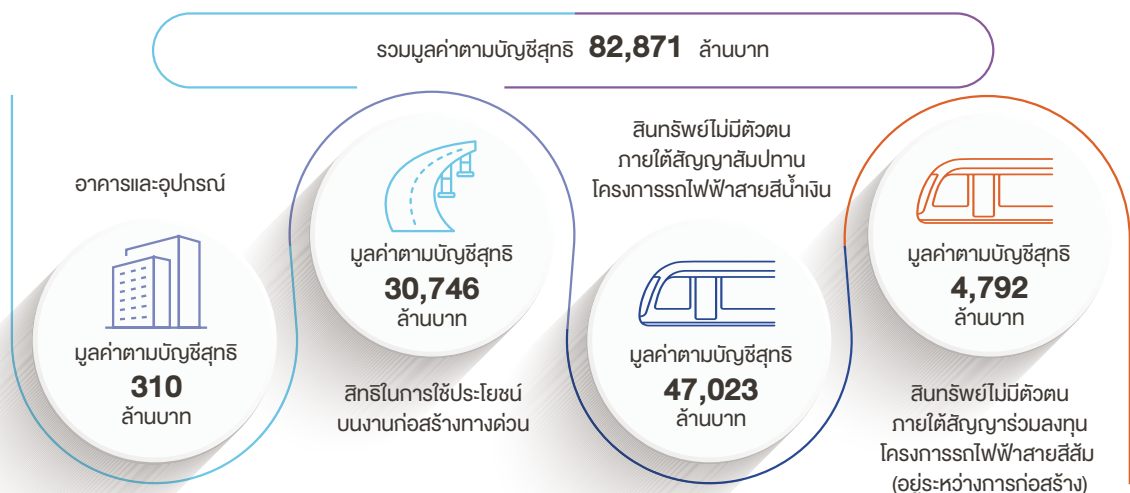
บริษัทเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในการให้บริการเดินรถและพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในด้าน 1) จัดหา และ/หรือจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่าง ๆ 2) ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า MRT 3) ให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และ 4) กิจกรรมเชิงพาณิชย์อื่น โดยมีบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด เป็นผู้แทนดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์

สำหรับในส่วนของทางพิเศษนั้น บริษัทและบริษัทย่อย (NECL) ได้ให้เอกชนเช่าพื้นที่ในเขตทางพิเศษเพื่อติดตั้งป้ายรายงานสภาพจราจรและป้ายโฆษณาในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งให้เช่าพื้นที่ร้านค้าบริเวณด่านเก็บค่าผ่านทาง และการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ อาทิ ใช้พื้นที่ในเขตทางพิเศษเพื่อติดตั้งระบบกระจายสัญญาณ 3G เป็นต้น

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้



ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินหลักของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท ดังนี้

4.1.1 อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์แยกตามรายบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
BEM	298	เจ้าของ *	ไม่มี
NECL	1	เจ้าของ *	ไม่มี
BMN	11	เจ้าของ	ไม่มี
รวม	310		

หมายเหตุ: * บริษัทและบริษัทย่อยเช่าพื้นที่อาคารเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำหรับอาคารที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้สิทธิในการใช้อาคารซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัมปทานตามเงื่อนไขในสัญญา

4.1.2 สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วน

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วน เป็นต้นทุนในการก่อสร้างทางพิเศษและตัดจำหน่ายตามลักษณะการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาสัมปทาน มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนแยกตามรายบริษัท ดังนี้



เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท NECL และ กทพ.ได้ลงนามในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ฉบับแก้ไข) และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด (ฉบับแก้ไข) โดยมีกำหนดระยะเวลาสัมปทาน 15 ปี 8 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และสามารถต่อระยะเวลาออกไปได้ตามสิทธิที่เหลือในสัญญาเดิม สาระสำคัญของการแบ่งรายได้และต่อขยายระยะเวลาสัมปทานตามสัญญา (ฉบับแก้ไข)

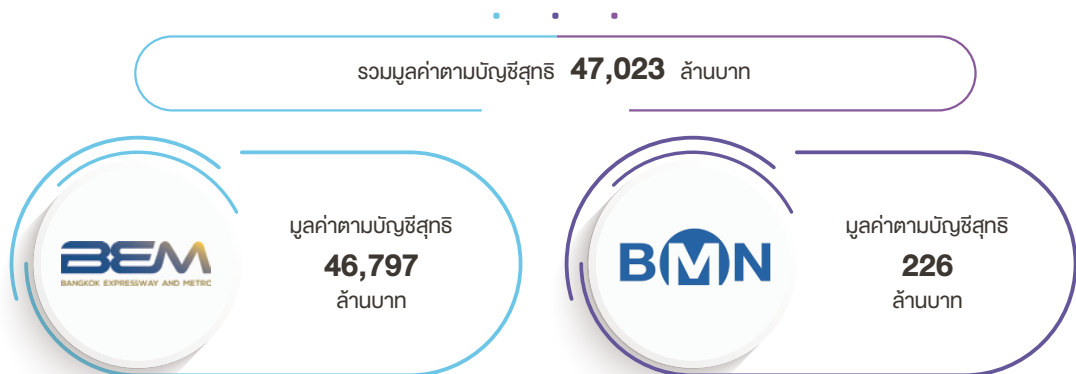
ทางพิเศษ	ส่วนแบ่งรายได้ บริษัท/NECL : กทพ.	ระยะเวลาดำเนินการ	สิทธิต่อขยาย ที่เหลือ *
เฉลิมมหานคร ศรีรัช (ส่วนเอบี ซี และดี)	ชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2	15 ปี 8 เดือน ถึง ต.ค. 2578	4 ปี 4 เดือน
	ส่วนเอบี 40 : 60		
	ส่วนซี 100 : 0	8 ปี 6 เดือน ถึง ต.ค. 2578	11 ปี 6 เดือน
อุดรรัถยา (บางปะอิน-ปากเกร็ด)	100 : 0	9 ปี 1 เดือน ถึง ต.ค. 2578	10 ปี 11 เดือน

หมายเหตุ : * ระยะเวลาที่เหลือตามสิทธิต่อขยายระยะเวลาสัญญาให้ครบตามที่ระบุในสัญญาเดิม

สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ปรับขึ้นค่าผ่านทางแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 กันยายน 2561 และสำหรับสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ปรับขึ้นค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

4.1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเป็นต้นทุนในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และการติดตั้งปรับปรุงอุปกรณ์เพื่อการพัฒนาเชิงพาณิชย์ และตัดจำหน่ายตามลักษณะการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาสัมปทาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน แยกตามรายบริษัท ดังนี้



4.1.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มเป็นต้นทุนในการจัดหาติดตั้งระบบรถไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าเปิดให้บริการส่วนตะวันออก ช่วงสถานีศูนย์วัฒนธรรมฯ-สถานีแยกกรมเกตุฯ ในปี 2571 และส่วนตะวันตกช่วงสถานีบางขุนนนท์-สถานีศูนย์วัฒนธรรมฯ ในปี 2573 ซึ่งจะเป็นการเปิดให้บริการครบทั้งสาย มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ดังนี้



4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 768 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนใน NECL 154 ล้านบาท และเงินลงทุนใน BMN 614 ล้านบาท รายละเอียดของบริษัทย่อยตามเอกสารแนบ 4

บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุน ดังนี้

- เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างโอกาส และผลตอบแทนระยะยาว เสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นการลงทุนในโครงการหรือซื้อหุ้นสามัญของบริษัทผู้ดำเนินโครงการในลักษณะการลงทุนระยะยาว
- สัดส่วนการลงทุนตามสัดส่วนขั้นต่ำที่ทำให้บริษัทสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน
- ไม่ลงทุนในโครงการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือขัดต่อศีลธรรมอันดีของสังคม

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)

บริษัทได้เริ่มดำเนินงานระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 มีระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 6 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ช่วง คือ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก มีระยะเวลา 3 ปี 6 เดือน และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก มีระยะเวลา 6 ปี และมีความคืบหน้าของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ประมาณ 3.77% เป็นไปตามแผนงาน คาดว่า จะเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออกได้ภายในปี 2571 และเปิดให้บริการครบทั้งสายทางได้ภายในปี 2573

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1. นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ NECL และ BMN โดยมีลักษณะการดำเนินงาน ดังนี้

- (1) NECL เป็นบริษัทที่สร้างขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา ตามสัญญาสัมปทานโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด
- (2) BMN เป็นบริษัทที่สร้างขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ โดยส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานที่บริษัทมีอยู่ ทั้งในระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ

2. แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



3. การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-N/A-



4. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

<p>บริษัท</p> <p>ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์</p>	<p>บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด</p> <p>Northern Bangkok Expressway Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “NECL”) ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 6,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น ร้อยละ 99.99 0 2641 4647</p>
<p>บริษัท</p> <p>ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์</p>	<p>บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด</p> <p>Bangkok Metro Networks Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “BMN”) จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่าง ๆ พัฒนาเชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ 832 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 254 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 254 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น ร้อยละ 99.67 0 2690 8200 0 2690 8212 www.bmn-mrt.com</p>
<p>บริษัท</p> <p>ประกอบธุรกิจ</p> <p>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์</p>	<p>บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)</p> <p>TTW Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “TTW”) ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และ ลงทุนในบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคอื่น 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 3,990 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,990 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 3,990 ล้านหุ้น ร้อยละ 18.47 0 2019 9490-3, 0 2019 9484-9 0 2420 6064 www.ttwplc.com</p>
<p>บริษัท</p> <p>ประกอบธุรกิจ</p> <p>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์</p>	<p>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>CK Power Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “CKP”) ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานประเภทต่าง ๆ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 9,240 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 8,129 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น ร้อยละ 16.82 0 2691 9720 0 2691 9723 www.ckpower.co.th</p>

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

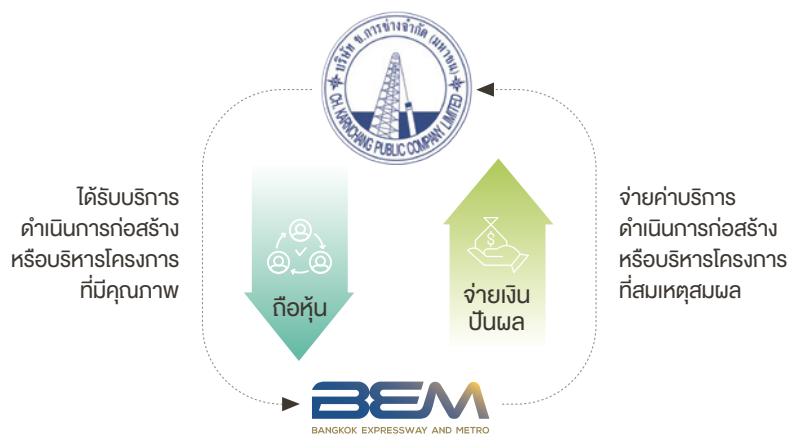
ในปี 2567 บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“CK”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 CK ถือหุ้นอยู่ในบริษัทจำนวน 5,564,189,084 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 36.403 ของทุนชำระแล้วของบริษัท โดยในอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้มีการว่าจ้าง CK เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการ เนื่องจาก CK เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศที่มีศักยภาพ มีความรู้ความชำนาญ และมีประสบการณ์ด้านงานโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาของทางพิเศษและโครงการรถไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์งานระบบต่างๆ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ CK ยังมีประสบการณ์ในการดำเนินการสัญญาในลักษณะ Lump Sum Turnkey สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังเป็นพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนในบริษัท ทำให้ CK มีความรับผิดชอบและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ดังนั้น ในอนาคตจึงมีโอกาที่บริษัทจะว่าจ้าง CK เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือผู้บริหารโครงการ ในการเข้าทำรายการกับ CK ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทนั้น บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทอย่างเคร่งครัด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	5,683,849,036	37.186
2.	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	1,256,259,584	8.219
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	822,127,694	5.379
4.	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	815,356,075	5.334
5.	สำนักงานประกันสังคม	441,762,900	2.890
6.	นายวิชัย วชิรพงศ์	341,757,057	2.236
7.	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	307,123,500	2.009
8.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	303,448,709	1.985
9.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	299,101,597	1.957
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	188,407,871	1.233
ยอดรวม		10,459,194,023	68.428
อื่นๆ		4,825,805,977	31.572
รวมทั้งสิ้น		15,285,000,000	100.000

หมายเหตุ:

(1) กลุ่ม ช.การช่าง ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 37.186 ของทุนชำระแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่ม ช.การช่าง	จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	5,564,189,084	36.403
2. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ⁽⁴⁾	119,659,952	0.783
	<u>5,683,849,036</u>	<u>37.186</u>

(2) บริษัทซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 1.6 การซื้อหุ้นคืน หน้า 71)

(3) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ("CK") ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป และมีกลุ่มตรีวิศวะเวย์ ถือหุ้นร้อยละ 32.794 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2567) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มตรีวิศวะเวย์	จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว
1. บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ⁽⁵⁾	241,512,365	14.258
2. บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ⁽⁶⁾	172,496,130	10.183
3. บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ⁽⁷⁾	86,048,212	5.080
4. นางโสภิตา ตรีวิศวะเวย์	15,383,225	0.908
5. นายปลิว ตรีวิศวะเวย์	11,231,497	0.663
6. นางปราณี ทองกิตติกุล	4,714,342	0.278
7. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวย์	4,415,785	0.261
8. น.ส.วลัยณัฐ ตรีวิศวะเวย์	3,177,484	0.188
9. น.ส.สุภามาส ตรีวิศวะเวย์	3,000,000	0.177
10.นางสายเกษม ตรีวิศวะเวย์	2,711,142	0.160
11.นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวย์	2,000,000	0.118
12.นายธนวัฒน์ ตรีวิศวะเวย์	1,950,000	0.115
13.นายกฤษดา ตรีวิศวะเวย์	1,366,145	0.080
14.นายกฤษ ตรีวิศวะเวย์	1,363,070	0.080
15.นายภูวนศวรร ตรีวิศวะเวย์	1,139,855	0.067
16.น.ส.กัณต์ธนา ตรีวิศวะเวย์	963,000	0.057
17.น.ส.ธนัสสรค์ ตรีวิศวะเวย์	780,040	0.046
18.น.ส.สรวรรยา ตรีวิศวะเวย์	700,025	0.044
19.นายประเสริฐ ตรีวิศวะเวย์	204,285	0.012
20.น.ส.สุรฐา ตรีวิศวะเวย์	105,900	0.006
21.นางสร้อยธร ตรีวิศวะเวย์	100,000	0.006
22.นางกรกช ตรีวิศวะเวย์	90,000	0.005
23.นางบังอร ตรีวิศวะเวย์	20,000	0.001
24.นางอรอนงค์ ตรีวิศวะเวย์	17,000	0.001
25.นางชญาธิษฐ์ ตรีวิศวะเวย์	1,742	0.000
26.นางสาวพรชนันท์ ตรีวิศวะเวย์	100	0.000
	<u>555,491,344</u>	<u>32.794</u>

ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมของ CK ในแบบ 56-1 One Report ได้จาก Website ของสำนักงาน ก.ล.ต. (www.sec.or.th) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th)

(4) บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทุกชนิด มีหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 1,000,000 หุ้น และโครงสร้างการถือหุ้น คือ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นจำนวน 549,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55

(5) บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ประกอบธุรกิจบริษัทลงทุน มีหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 9,000,000 หุ้น และโครงสร้างการถือหุ้น คือ กลุ่มตระกูลตรีวิศวะเวย์ ถือหุ้นจำนวน 7,776,848 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.41

(6) บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุน และที่ปรึกษา มีหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 8,400,000 หุ้น และโครงสร้างการถือหุ้น คือ บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ถือหุ้นจำนวน 2,100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 และกลุ่มตระกูลตรีวิศวะเวย์ ถือหุ้นจำนวน 5,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.50

(7) บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุน และที่ปรึกษา มีหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 3,000,000 หุ้น และโครงสร้างการถือหุ้น คือ บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ถือหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 และกลุ่มตระกูลตรีวิศวะเวย์ ถือหุ้นจำนวน 1,875,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.50

2. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 15,285 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 15,285 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 15,285 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 หุ้นสามัญของบริษัทมีการออกเป็น Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR จำนวน 775,598,849 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.07 ของจำนวนหุ้นบริษัททั้งหมด โดยหุ้นดังกล่าวมีสิทธิในการรับเงินปันผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับจำนวนเงินปันผลที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้รับจากบริษัท แต่ผู้ถือหุ้น NVDR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ นักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th/nvdr

1.5 การออกหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 46,585 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นกู้นี้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จัดอันดับโดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สรุปดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
BEM266A	24 มิ.ย. 59	24 มิ.ย. 69	10 ปี	3,335	3.30 %	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันครบรอบ 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ หรือในวันใด ๆ หลังจากนั้น
BEM286A	24 มิ.ย. 59	24 มิ.ย. 71	12 ปี	2,750	3.61 %	
BEM286B	11 ส.ค. 59	24 มิ.ย. 71	12 ปี	500	3.61 %	
BEM250A	21 ต.ค. 59	21 ต.ค. 68	9 ปี	2,500	3.78 %	
BEM270A	21 ต.ค. 59	21 ต.ค. 70	11 ปี	3,000	3.95 %	
BEM254A	5 เม.ย. 61	5 เม.ย. 68	7 ปี	3,500	3.01 %	
BEM265A	9 พ.ค. 62	9 พ.ค. 69	7 ปี	1,000	3.59 %	
BEM295A	9 พ.ค. 62	9 พ.ค. 72	10 ปี	1,000	3.84 %	
BEM306A	10 มิ.ย. 63	10 มิ.ย. 73	10 ปี	1,300	3.50 %	
BEM326A	10 มิ.ย. 63	10 มิ.ย. 75	12 ปี	700	3.78 %	
BEM264A	28 เม.ย. 64	28 เม.ย. 69	5 ปี	2,000	2.24 %	
BEM284A	28 เม.ย. 64	28 เม.ย. 71	7 ปี	1,000	2.91 %	
BEM314A	28 เม.ย. 64	28 เม.ย. 74	10 ปี	1,000	3.33 %	
BEM259A	5 ก.ย. 65	5 ก.ย. 68	3 ปี	1,000	2.76 %	
BEM279A	5 ก.ย. 65	5 ก.ย. 70	5 ปี	1,500	3.33 %	
BEM329A	5 ก.ย. 65	5 ก.ย. 75	10 ปี	1,000	4.01 %	
BEM349A	5 ก.ย. 65	5 ก.ย. 77	12 ปี	1,000	4.15 %	
BEM264B	3 เม.ย. 66	3 เม.ย. 69	3 ปี	1,800	2.79 %	
BEM284B	3 เม.ย. 66	3 เม.ย. 71	5 ปี	300	3.13 %	
BEM334A	3 เม.ย. 66	3 เม.ย. 76	10 ปี	3,400	4.00 %	
BEM354A	3 เม.ย. 66	3 เม.ย. 78	12 ปี	1,000	4.07 %	
BEM272A	15 ก.พ. 67	15 ก.พ. 70	3 ปี	1,000	3.07 %	
BEM292A	15 ก.พ. 67	15 ก.พ. 72	5 ปี	1,500	3.33 %	
BEM312A	15 ก.พ. 67	15 ก.พ. 74	7 ปี	1,000	3.67 %	

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข
BEM342A	15 ก.พ. 67	15 ก.พ. 77	10 ปี	1,000	3.96 %	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันครบรอบ 7 ปี นับจากวันที่ ออกหุ้นกู้ หรือในวันใด ๆ หลังจากนั้น
BEM362A	15 ก.พ. 67	15 ก.พ. 79	12 ปี	500	4.05 %	
BEM279B	12 ก.ย. 67	12 ก.ย. 70	3 ปี	2,500	3.16 %	
BEM299A	12 ก.ย. 67	12 ก.ย. 72	5 ปี	3,400	3.60 %	
BEM349B	12 ก.ย. 67	12 ก.ย. 77	10 ปี	600	3.05 %	
BEM369A	12 ก.ย. 67	12 ก.ย. 79	12 ปี	500	4.16 %	
รวม				46,585		

1.6 การซื้อหุ้นคืน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 2.94 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 4 กันยายน 2567

โดย ณ วันที่ 4 กันยายน 2567 (วันที่สิ้นสุดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งนี้ คิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 307,123,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 2,449,274,725 บาท

1.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้าง และภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่า บริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ผ่านมา มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)		% เงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ	
			งบเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	งบเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	งบเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม
ปี 2564	1,223	0.08	772	1,010	0.05	0.07	158%	121%
ปี 2565	1,834	0.12	2,313	2,436	0.15	0.16	79%	75%
ปี 2566	2,140	0.14	3,328	3,479	0.22	0.23	64%	62%
ปี 2567 ⁽¹⁾	2,247	0.15	3,629	3,768	0.24	0.25	62%	60%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

NECL และ BMN มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย ซึ่งพิจารณาจากผลการประกอบการในรอบปีบัญชีของงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชี และตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยเห็นสมควร



นโยบายการบริหารความเสี่ยง



2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องด้วยกระบวนการที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร โดยได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลตามมาตรฐานของ COSO (Committee of Sponsoring of the Treadway Commission) มาประยุกต์กับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ด้วยการจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อองค์กร ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจ มีส่วนร่วมสนับสนุน เพื่อให้บริษัทมีการปรับตัวและพัฒนาอยู่เสมอ แม้ในสถานการณ์ฉุกเฉินและภาวะวิกฤตเพื่อให้ธุรกิจสามารถอยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate



Governance) และในสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.bemplc.co.th และได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับนโยบาย และฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการติดตามประเมินผล และจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ



โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการ

- **คณะกรรมการบริษัท** เป็นผู้กำหนดแนวทางและอนุมัตินโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้ง ติดตาม ผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการระบุความเสี่ยงอย่างครบถ้วน มีการประเมิน และบริหารจัดการ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง (ERM Framework) กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท
- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานภารกิจ ขอบเขต การปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรตรวจสอบภายในให้ก้าวหน้าต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและมาตรฐานสากล รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี
- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ทำหน้าที่พิจารณาแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท ดูแลและ ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์

ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยของ ความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำ สนับสนุนให้ มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใน องค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามและประเมินการปฏิบัติงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรายงานสถานะความเสี่ยงที่สำคัญ ของบริษัท และการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัท

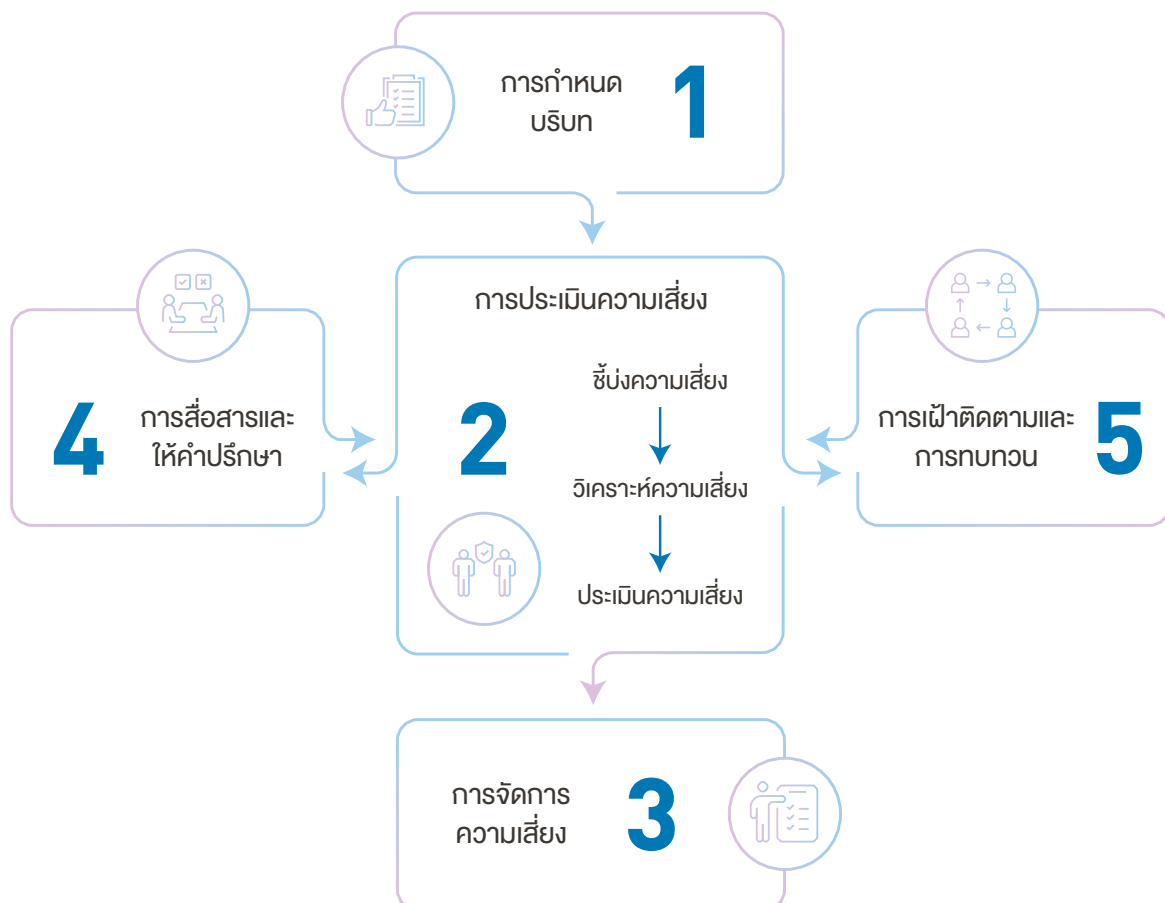
ฝ่ายบริหาร

- **งานกฎหมายและกำกับดูแล** ทำหน้าที่จัดทำ ดูแล และ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึง การประสานงานกับงานความปลอดภัยและคุณภาพ และ สำนักตรวจสอบภายใน เพื่อจัดเตรียมข้อมูลเสนอคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท
- **สำนักตรวจสอบภายใน** ทำหน้าที่ประสานงานกับงาน ความปลอดภัยและคุณภาพ เพื่อทำความเข้าใจความเสี่ยง และมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้ง การตรวจสอบภายในตามแนวทางความเสี่ยง (Risk Base Audit) เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการจัดการความเสี่ยงระดับ ธุรกิจและในระดับอื่นที่สำคัญถูกนำไปปฏิบัติอย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและความเสี่ยงได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

- **คณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ** ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ งานความปลอดภัยและคุณภาพ ทำหน้าที่ดูแลทบทวนบริบทความเสี่ยงและมาตรการ ความเสี่ยงระดับธุรกิจ โดยบูรณาการกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงไปยังการบริหารจัดการและกระบวนการทำงาน ภายในบริษัท โดยกำหนดกรอบและกระบวนการบริหาร จัดการความเสี่ยง พิจารณาในด้านกลยุทธ์ การเงิน การปฏิบัติการ และงานโครงการ พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุ ที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และผลกระทบหากความเสี่ยงนั้น เกิดขึ้น ซึ่งเมื่อเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ความเสี่ยงที่เกิดจาก เทคโนโลยีอุบัติใหม่ การบูรณาการข้อมูล ความพร้อมต่อ การพลิกผันทางธุรกิจ และประเด็นสำคัญอื่นๆ ความเสี่ยง ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน รวมถึงการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการทุจริต ไม่โปร่งใส ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

- **งานความปลอดภัยและคุณภาพ** ทำหน้าที่จัดทำ ดูแล และ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรภายในบริษัท ให้คำปรึกษา ดูแล ติดตาม และประสานงานให้หน่วยงาน ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยงองค์กร และ การบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงศึกษา ติดตาม ตรวจสอบ ข้อมูลสภาพแวดล้อมภายนอกตามมุมมอง STEEP ได้แก่ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจ และการเมือง ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และแจ้งเตือนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้ประกอบการทบทวนบริบท และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยประสานงานกับงานกฎหมายและกำกับดูแล และสำนัก ตรวจสอบภายใน เพื่อสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและมาตรการ จัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับต่างๆ รวมทั้ง รายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการภายในบริษัทต่อกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้งานกฎหมายและกำกับดูแลเสนอต่อคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท

กระบวนการบริหารความเสี่ยง



วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีการบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปยังการบริหารจัดการและกระบวนการทำงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ทุกคนในบริษัท ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารต้องรับผิดชอบ โดยมีเป้าหมายหลักในการทำให้การดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินการควบคุมภายในของตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) โดยร่วมกันพิจารณาถึงความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินการ การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในด้านต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงกระบวนการหรือกิจกรรมควบคุมที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และพิจารณาลดกิจกรรมควบคุมที่ทำให้การดำเนินงานล่าช้า ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่คุ้มค่า โดยต้องคำนึงว่าการลดการควบคุมภายในนั้นไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงขึ้น ซึ่งบริษัทมี

การทบทวนความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบของงานอย่างสม่ำเสมอ และเผยแพร่ระเบียบปฏิบัติงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี จัดทำระเบียบปฏิบัติงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉิน และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ สำหรับใช้ปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินและภาวะวิกฤตในกรณีต่าง ๆ เพื่อให้สามารถเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันที และประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ก. ปัจจัยความเสี่ยงในปัจจุบัน

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานกับหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทพ. และ รฟม. อาจไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาสัมปทาน เนื่องจากนโยบายภาครัฐ ซึ่งทำให้บริษัทอาจต้องเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน หรือมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ความไม่แน่นอนของเสถียรภาพทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงการบริหารงานของภาครัฐจากฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแล ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อเงื่อนไขตามสัญญาที่กำหนดไว้แล้ว แต่ กทพ. หรือ รฟม. อาจไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือมีความประสงค์อื่นให้บริษัทปฏิบัติที่นอกเหนือจากสัญญาหรือข้อตกลง

ทั้งนี้ บริษัทได้สร้างระบบการบริหารงานร่วมกันกับหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติการ มีการให้ข้อมูลที่เพียงพอซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ติดต่อกัน รวมทั้งติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ และทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผลและได้รับประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล

- ความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทได้รับสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มจาก รฟม. และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ซึ่ง รฟม. ในฐานะหน่วยงานเจ้าของโครงการได้วิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ไว้โดยรวม สรุปได้ว่าผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพอยู่ในระดับต่ำ และมีมาตรการป้องกันที่เหมาะสมตลอดการก่อสร้างและช่วงการดำเนินงาน ดังนี้

ระยะก่อสร้างจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศในแหล่งน้ำผิวดินโดยตรง ยกเว้นความขุ่นของน้ำในช่วงขุดเจาะฐานราก ซึ่งเป็นผลกระทบชั่วคราวและระดับต่ำ ซึ่งจะมีการกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมัน ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป และจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการเคลื่อนย้ายต้นไม้ขนาดใหญ่บางส่วนอาจกระทบต่อระบบนิเวศทางบกในระดับต่ำ โดยสัตว์ที่ได้รับผลกระทบหลักคือนกในพื้นที่ซึ่งสามารถปรับตัวได้ ซึ่งจะมีการกำหนดมาตรการขุดล้อมต้นไม้อย่างระมัดระวัง ติดตามผลการฟื้นฟูต้นไม้ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวบริเวณก่อสร้าง

สำหรับระยะดำเนินการ ระบบขนส่งมวลชนแบบ MRT ไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำผิวดิน น้ำเสียจากสถานีจะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป โดยมีการกำหนดมาตรการการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อย และตรวจสอบระบบบำบัดอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการปล่อยมลพิษทางอากาศจากระบบรถไฟฟ้าอยู่ในระดับต่ำ โดยโครงการฯ จะปลูกต้นไม้ชดเชยในพื้นที่เท่าที่เป็นไปได้ และไม่มีการตัดต้นไม้เพิ่มเติม ซึ่งจะมีการกำหนดมาตรการการปลูกต้นไม้เพิ่มในพื้นที่ที่เหมาะสมและคงสภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนให้ครอบคลุมในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งว่าการเคารพด้านสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบสูงสุดขององค์กร ฝ่ายบริหารจึงตั้งคณะทำงานเป็นการเฉพาะ และกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right) ที่ครอบคลุมและชัดเจนให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของบริษัท และคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทนำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนไปใช้ในการดำเนินงานให้ตรงไว้ซึ่งห่วงโซ่คุณค่าร่วมกัน โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างคุณค่าเพิ่ม และเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้ดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านพนักงาน : บริษัทมีการสรรหา ว่าจ้าง บริหารค่าตอบแทน การแต่งตั้งโอนย้าย การฝึกอบรมและการพัฒนา การส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย พนักงานระดับสูงสุด
- ด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทเคารพต่อชุมชน และดูแลสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการของเสีย มีการบริหารจัดการมลพิษ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) และมาตรฐานด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018)
- ด้านคู่ค้าทางธุรกิจ : บริษัทสนับสนุนให้ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยผนวกหลักการด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้า มีระบบและระเบียบในการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
- ด้านลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษาสีทธิลูกค้า และมีนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001 : 2022) มีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) เพื่อสร้างมาตรฐานการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการตรวจสอบ และกระบวนการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการช่วยเหลือเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องที่กระทำความผิด ทำการสื่อสารนโยบายอย่างทั่วถึง และอบรมสร้างความเข้าใจกับหัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนทุกคนให้ได้รับทราบ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงเปิดเผยการปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบตามช่องทางการสื่อสารของบริษัท

○ ความเสี่ยงจากกรณีพิพาทกับชุมชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลชุมชนเพื่อลดผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นทั้งต่อชุมชนและต่อการดำเนินงานของบริษัท ศึกษาความเป็นไปได้ทั้งระยะก่อนการก่อสร้าง และระหว่างดำเนินการก่อสร้าง โดยจัดประชุมรับฟังความคิดเห็น การพบปะพูดคุย เยี่ยมเยียนชุมชน และการรับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ ภายหลังจากการส่งมอบการบริการ บริษัทได้จัดโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน นอกจากนี้ในทุก ๆ ปีบริษัทยังได้ร่วมกับภาครัฐในการจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากกรณีพิพาทกับชุมชนที่อาจเกิดขึ้น

○ ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อประกาศใช้เป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ มีกระบวนการปฏิบัติงาน แผนการจัดองค์กร ระบบงานที่ดี และมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ ช่วยลดและป้องกันความเสี่ยง ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้

● ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง เหตุการณ์ความไม่สงบ หรือภัยธรรมชาติ

ธุรกิจของบริษัท ทั้งก่อสร้างและบริหารงานทางพิเศษและรถไฟฟ้า มีความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดเหตุสุวิสัยกะทันหัน เช่น ภัยพิบัติ อุบัติเหตุร้ายแรง แผ่นดินไหว และเหตุที่อาจเกิดจากการก่อการร้าย วิทยาศาสตร์ เช่น การวางระเบิด จลาจล รวมถึงการชุมนุมที่เกิดจากกลุ่มผู้ก่อความไม่สงบ ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องระงับการให้บริการทำให้สูญเสียรายได้ ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย สูญเสียภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีในการเข้าแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินและภาวะวิกฤตขึ้น โดยการฝึกซ้อมด้วยการจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เช่น กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตภายในสถานีรถไฟฟ้าจากการชว้างระเบิดและเหตุระเบิดภายในสถานีรถไฟฟ้า หรือชว้างรถไฟฟ้า เหตุเพลิงไหม้ในชว้างรถไฟฟ้า เหตุน้ำท่วมขังในอุโมงค์ เป็นต้น และมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับโลหะ กล้อง CCTV และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยครอบคลุมทุกพื้นที่ และการจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงและพร้อมปฏิบัติการกู้ภัย

ทั้งนี้ บริษัทมีการโอนความเสี่ยงด้วยการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คุ้มครองรายได้ที่หายไปจากการหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก รวมถึงความเสี่ยงจากการก่อการร้าย ทั้งในส่วนของบริษัททางพิเศษ และธุรกิจรถไฟฟ้า

(2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

● ความเสี่ยงด้านคุณภาพของพนักงาน และอัตราค่าจ้างพนักงานไม่เพียงพอต่อการขยายตัวของธุรกิจ

เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหาการเดินทางและจราจรในกรุงเทพมหานคร และหลังจากสถานการณ์โรคระบาดภายในประเทศดีขึ้นอย่างมาก ทำให้ประชาชนมีความมั่นใจในการเดินทางติดต่อสื่อสารระหว่างกัน รัฐบาลจึงส่งเสริมให้มีการขยายเส้นทางรถไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกและรองรับการใช้บริการที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทได้มีแผนการดำเนินงานในการพัฒนาการให้บริการรถไฟฟ้าและทางพิเศษให้มีประสิทธิภาพเพิ่มสูงขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เข้ามาร่วมกันปฏิบัติงานในบริษัทเป็นจำนวนมาก

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนอัตรากำลังบุคลากรที่มีคุณภาพถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งบุคลากรถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ดังนั้นกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และทัศนคติที่ดี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจึงมีความสำคัญอย่างมาก นอกจากนี้ ยังคงต้องให้ความสำคัญและรักษานักงานที่มีอยู่ในองค์กรให้มีความเชื่อมั่นและพัฒนาศักยภาพ พร้อมก้าวหน้าไปกับบริษัทได้อย่างมั่นคง

บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่กำหนดกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร มีการทดสอบวัดระดับความรู้ และความถนัดในการทำงานตามแต่ละตำแหน่งงาน การจัดการบริหารค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม การให้ความรู้ด้านการสัมภาษณ์งานแก่หัวหน้างาน และการจัดทำผลการประเมินผลการทำงาน นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ และสามารถก้าวหน้าในหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยหน่วยงานต้นสังกัดได้ร่วมกับฝ่ายพัฒนาองค์กรและบุคลากรในการจัดโครงสร้างหลักสูตรการอบรมพนักงานที่สอดคล้องตามความต้องการของหน่วยงานก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน มีกระบวนการจัดทำระบบการฝึกอบรมที่เน้นการสอนแบบลงมือปฏิบัติในสถานการณ์จริง โดยมีหัวหน้างานดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานใหม่ และควบคุมมาตรฐานความสามารถของพนักงานในตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเดินรถ

- **ความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นผู้รับเหมาหลักในการจัดหาและบำรุงรักษาอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า**

บริษัททำสัญญาจัดหาอุปกรณ์งานระบบ และสัญญาบำรุงรักษาอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าหลักที่สำคัญกับผู้รับเหมาภายนอก ได้แก่ Siemens Limited ประเทศไทย และ Japan Transportation Technology (Thailand) ดังนั้น ในกรณีที่ผู้รับเหมาจากภายนอกไม่สามารถให้บริการแก่บริษัทได้ตามสัญญา หรือมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาบำรุงรักษา อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และกรณีรถไฟฟ้าไม่สามารถเปิดให้บริการได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสาร และภาพลักษณ์ชื่อเสียงของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการศึกษาข้อมูลจากสมาชิกในสมาคมผู้ประกอบการขนส่งมวลชนในระดับสากล เช่น UITP, APTA, COMET ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ มีความเป็นไปได้ที่จะสามารถเลือกซื้ออุปกรณ์งานระบบจากผู้ผลิตอุปกรณ์รายอื่นที่สามารถใช้งานร่วมกับระบบที่มีอยู่ได้ พร้อมทั้งมีนโยบายพัฒนาคุณภาพของบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถเพียงพอในการทำงานร่วมกับผู้ผลิตอุปกรณ์และผู้รับเหมาทั้งในและต่างประเทศ ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์งานระบบและระบบรางรถไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพโดยมีต้องพึ่งพาผู้ผลิตรายเดิมเพียงรายเดียว

- **ความเสี่ยงกรณีโครงสร้างสถานี อุโมงค์ เวียร์ดัก และต่อม่อพัง**

สถานการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ การเกิดแผ่นดินไหวขนาดเกิน 7 ริกเตอร์ อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างของรถไฟฟ้า หรืออาจเกิดจากโครงสร้างหลักภายใน Segment ที่ผุกร่อนจากน้ำในดิน หรือ Stray Current และหล่นยุบตัวลงมาส่งผลให้ผู้โดยสารบาดเจ็บเสียชีวิตเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้จะต้องปิดบริเวณที่เกิดเหตุเป็นระยะเวลานาน สูญเสียรายได้และค่าใช้จ่ายจากการหยุดให้บริการ เสียความเชื่อมั่นในการใช้ระบบรถไฟฟ้า ทรัพย์สินของบริษัท พนักงานผู้โดยสาร ผู้รับเหมา และผู้ประสบเหตุรอบเส้นทางจากโครงสร้างฯ ได้รับความเสียหาย ซึ่งจากการที่แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 ความเสี่ยงนี้ มีระดับความเสี่ยงสูง เนื่องจากมีระดับผลกระทบสูงมาก บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการรองรับเพื่อลดโอกาสและผลกระทบอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดขั้นตอนการประสานงานกับ National Disaster Warning Center เพื่อติดตามสถานการณ์แผ่นดินไหว ตรวจสอบโครงสร้างอุโมงค์ เสารองรับทางวิ่ง และโครงสร้างทางวิ่ง กำหนดวิธีการปฏิบัติงานแก่ไซรอยแตกร้าว กระบวนการจัดการเหตุการณ์ รวมถึงประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดครอบคลุมความเสี่ยงภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อระบบรถไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมที่สามารถลดระดับผลกระทบ จึงส่งผลให้ในปี 2567 ความเสี่ยงนี้มีระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติงานเรื่องแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีโครงสร้าง อุโมงค์ เวียร์ดัก และต่อม่อพัง รวมถึงผลกระทบต่อโครงสร้างระบบ และอุปกรณ์ภายในศูนย์ซ่อมบำรุง

- **ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ**

ในยุคที่เทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญในทุกภาคส่วนของการทำงาน การพึ่งพาระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม การพึ่งพาเทคโนโลยีเหล่านี้ย่อมมาพร้อมกับความเสี่ยงที่สำคัญ โดยเฉพาะความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งหากเกิดปัญหาขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน ภาพลักษณ์องค์กร และความไว้วางใจของผู้ใช้บริการ

ระบบที่สำคัญ เช่น ระบบควบคุมการจัดเก็บค่าผ่านทาง ระบบควบคุมการจราจร และระบบรถไฟฟ้า ล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงาน หากเกิดการขัดข้อง เช่น การบุกรุกระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือการโจมตีจากไวรัสคอมพิวเตอร์ อาจทำให้อุปกรณ์ใช้งานไม่ได้ การให้บริการหยุดชะงัก หรือเกิดความล่าช้าในการแก้ไขปัญหา ความเสี่ยงเหล่านี้นอกจากจะสร้างความเสียหายทางทรัพยากรแล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อองค์กร

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงนี้ บริษัทได้วางมาตรการจัดการอย่างรอบด้าน เริ่มต้นด้วยการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 โดยกำหนดกรอบนโยบายตามหลักการสำคัญ คือ การดำรงไว้ซึ่งการรักษาความลับของข้อมูล ความถูกต้องครบถ้วน และความสมบูรณ์พร้อมใช้ และมีกรอบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ที่เป็นมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่เพิ่มมากขึ้นในระบบที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ระบบจัดเก็บค่าผ่านทาง ระบบจราจรอัจฉริยะ และระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลครอบคลุมถึงการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของศูนย์ข้อมูล ความปลอดภัยของเครือข่าย ความปลอดภัยของเซิร์ฟเวอร์ และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีในส่วนสนับสนุนภายในองค์กร บริษัทได้มีการนำระบบ EDR : Endpoint Detection and Response ที่เป็นโซลูชันด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่ออกแบบมาเพื่อปกป้องอุปกรณ์ปลายทาง เช่น คอมพิวเตอร์ แล็ปท็อป สมาร์ทโฟน และเซิร์ฟเวอร์ จากภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นจากการโจมตีที่ซับซ้อนและการละเมิดข้อมูล เพิ่มเติมจากการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลการจำกัดสิทธิของผู้ใช้งาน และการป้องกันภัยคุกคามจากทั้งภายในและภายนอกจากการใช้ระบบตรวจสอบข้อมูลที่ผ่านเข้า-ออกระบบเครือข่าย Firewall มีการเพิ่มความปลอดภัยให้กับเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทได้มีการฝึกซ้อมการจัดการเหตุการณ์ Cyber Incident Response การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ ร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลระบบที่เป็น Critical Infrastructure รวมถึงระบบ Information Technology และบริษัทยังได้มีการเข้าร่วมการฝึกซ้อมทดสอบขีดความสามารถทางไซเบอร์ CPX2024 กิจกรรม Thailand's National Cyber Exercise 2024 กับสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการดำเนินการตรวจสอบและติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานภายนอก มีการเฝ้าระวังภัยคุกคามไซเบอร์ และเตรียมการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์การขัดข้องของระบบจัดเก็บค่าผ่านทาง และระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (AFC) และฝึกซ้อมแผนกู้คืนระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าหากเกิดปัญหา บุคลากรที่เกี่ยวข้องจะสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ของพนักงาน จึงได้มีการสื่อสารพร้อมส่งข้อมูลหรือข่าวสารเกี่ยวกับภัยคุกคามใหม่ๆ และวิธีการป้องกันผ่านอีเมล จดหมายข่าว หรือสื่อภายในองค์กร มีการจำลองสถานการณ์จัดกิจกรรมจำลองการโจมตี โดยการส่งอีเมลฟิชชิ่งจำลอง เพื่อทดสอบการรับมือของพนักงาน และนำผลประเมินที่ได้มา เพื่อปรับปรุงการสื่อสาร พร้อมให้คำแนะนำหลังจากการจำลอง เพื่อให้พนักงานมีการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นและได้มีการพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการจัดการปัญหาอย่างมืออาชีพ ทั้งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการรักษามาตรฐานความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริการอย่างยั่งยืน

- **ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย**

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยทั้งต่อผู้ใช้งาน ผู้โดยสาร พนักงาน ผู้รับเหมา รวมไปถึงผู้ที่อยู่ในระบบทางพิเศษและผู้ที่อยู่ในระบบรถไฟฟ้าทั้งหมด จึงได้นำระบบการจัดการความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ได้แก่ มาตรฐาน ISO 45001 ในห้วงของการดำเนินโครงการระบบรถไฟฟ้ามีการประเมินการดำเนินการตามมาตรฐาน EN50126 (Railway Applications. The Specification and Demonstration of Reliability, Availability, Maintainability and Safety (RAMS)) และยืนยันความปลอดภัยของระบบรถไฟฟ้าก่อนการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย รวมถึงความปลอดภัยของระบบ

ทางพิเศษก่อนเปิดให้บริการในทุกสายทาง บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้การจัดการความเสี่ยงได้รับการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนความเสี่ยงเดิมและชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงของอันตรายที่อาจเกิดขึ้นใหม่จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมการดำเนินงานของพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยพิจารณาจากโครงสร้างพื้นฐาน ลักษณะความถี่ของกิจกรรม ปัจจัยที่เกิดจากมนุษย์ โครงสร้างองค์กร ข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องและบริบททางเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น บริษัทอ้างอิงข้อมูลที่ใช้ประกอบการชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงจากการรายงานของพนักงาน รายงานเหตุการณ์ และรายงานการสืบสาเหตุ ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถมีส่วนร่วมผ่านการรายงาน รวมถึงทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงบริบทภายนอกและภายในเพื่อให้ความเสี่ยงได้รับการชี้บ่งครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและมาตรการจัดการความเสี่ยงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป รวมถึงสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และส่งเสริมให้เกิดการแสดงออกด้านความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

- **ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรงในระบบรถไฟฟ้า**

การระบาดของโรคระบาดร้ายแรงในต่างประเทศ ภายในประเทศโดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลสามารถแพร่กระจายได้ง่ายและรวดเร็ว หรือมีผู้ติดเชื้อโรคระบาดร้ายแรงเข้ามาใช้บริการในพื้นที่รถไฟฟ้าโดยมีผลกระทบทำให้สูญเสียพนักงานในการให้บริการ ส่งผลให้คุณภาพการบริการลดลง เกิดการร้องเรียน สูญเสียรายได้และค่าใช้จ่ายเพิ่มจากการจัดการเหตุการณ์ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวิเคราะห์สาเหตุ และผลกระทบ เพื่อกำหนดมาตรการรองรับโดยการกำหนดกระบวนการในการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ การกำหนดรายละเอียดการป้องกันโรคระบาด ติดตามสถานการณ์โรคระบาด และออกมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาด การทำความสะอาดเพื่อฆ่าเชื้อโรค การเตรียมแผนรองรับสถานการณ์ วิธีการแก้ไข กรณีพบพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้โดยสาร ผู้มาติดต่อมีอาการเข้าข่ายป่วยติดเชื้อโรคระบาด และมาตรการการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดโรคระบาดร้ายแรงในระบบรถไฟฟ้า

(3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance Risk)

- **ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย / สัญญาสัมปทาน**

บริษัทประกอบธุรกิจรับสัมปทานภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามสัญญา ข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของหน่วยงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หากบริษัทละเลยไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากความไม่เข้าใจในสัญญา การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัตินั้นๆ อาจส่งผลกระทบทำให้ทำผิดสัญญา กระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ทำให้ถูกลงโทษ หรืออาจทำให้เสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา กฎหมาย และกฎระเบียบ บริษัทได้กำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบในการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พร้อมสื่อสารการเปลี่ยนแปลงให้กับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และรายงานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ และคณะกรรมการบริษัททราบ

(4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับรายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการ**

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการทั้งทางพิเศษและรถไฟฟ้า ดังนั้น รายได้หลักของบริษัทจะมาจากค่าผ่านทาง ค่าโดยสาร และการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งอาจถูกกระทบโดยปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การขยายโครงข่ายของระบบรถไฟฟ้า การมีระบบขนส่งต่อเนื่องที่ดี อัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งอื่น ที่ผู้โดยสารสามารถเลือกใช้ได้ ความหนาแน่นของการจราจรบนท้องถนน ราคาน้ำมัน การขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจคอนโดมิเนียม และธุรกิจรอบเส้นทางรถไฟฟ้าที่จะทำให้เกิดเป้าหมายในการเดินทางของประชาชน จำนวนนักท่องเที่ยว การเกิดโรคระบาดร้ายแรง รูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงหลังการเกิดโรคระบาด เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ บริษัทจะมีรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นรายได้ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ การแข่งขันในธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้เข้าพื้นที่ค้าปลีก รวมทั้งระยะเวลาในการเปิดให้บริการ

ร้านค้าในสถานี ซึ่งหลายปัจจัยเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้น หากรายได้ของบริษัทแตกต่างจากผลการศึกษาหรือประมาณการที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ตามข้อผูกพันที่มีต่อสถาบันการเงินผู้ให้กู้ หรือเจ้าหนี้ตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานในการติดตามผลกระทบที่อาจมีผลต่อปัจจัยต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงได้แก่ ราคาน้ำมัน ความหนาแน่นของจราจรบนท้องถนน และอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งอื่นที่ผู้โดยสารสามารถเลือกใช้ได้ เนื่องจากบริษัทมีการให้บริการที่ครบวงจรทั้งบริการทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งวิธีการเดินทางทั้ง 2 แบบนี้ถือเป็นสินค้าทดแทนซึ่งกันและกันได้ (Substitute product) และในส่วนของพัฒนาเชิงพาณิชย์ บริษัทได้มีการพัฒนาสื่อโฆษณารูปแบบใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ เช่น โครงการติดตั้งจอ LED เพื่อให้บริการประชาสัมพันธ์หน้าด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษ การปรับปรุงรูปแบบสื่อดิจิทัลในรูปแบบ 3D การเชื่อมโยงสื่อโฆษณาในสถานีรถไฟฟ้า MRT กับพื้นที่สื่อโฆษณา (Connected Media) ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้สำรองเงินสด เงินฝากธนาคาร และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินหลายแห่ง จึงไม่มีปัญหาเรื่องสภาพคล่องแต่อย่างใด รวมถึงมีการบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทมีภาระหนี้สินที่ต้องชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ให้กู้ รวมทั้งอยู่ระหว่างการลงทุน ซึ่งต้องใช้เงินกู้ระยะยาวจำนวนมาก ดังนั้นดอกเบี้ยจ่ายจึงเป็นค่าใช้จ่ายรายการใหญ่ของบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมโดยแบ่งสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่เหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจ และขอสินเชื่อหรือออกหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน สำหรับโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพัฒนาสังคม ทำให้มีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่าการขอสินเชื่อหรือออกหุ้นกู้ทั่วไป

บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ แต่มีค่าใช้จ่ายบางรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า ค่าเบี้ยประกันภัยบางส่วน หากค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศ และการซื้อขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน (Forward)

ว. ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจในด้านการบริหารจัดการและให้บริการระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อส่งมอบบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายกับระบบการให้บริการและความเสียหายต่อองค์กร โดยระบุประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack)**

บริษัทมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงมีการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลจากการดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนมาก และเนื่องจากปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้การคุกคามทางไซเบอร์สามารถส่งผลกระทบต่อที่วิวัฒนาการเพิ่มขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล โดยในปี 2567 มีแผนงานเพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Cyber Security) โดยมีมาตรการจัดการดังนี้

- ด้านความปลอดภัยของระบบ บริษัทได้จัดทำระบบป้องกันและควบคุมการเข้าถึงระบบสารสนเทศ กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของบริษัทและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการตรวจสอบ ติดตาม และปรับปรุงกระบวนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศตาม ISO/IEC 27001 สำหรับระบบที่มีความสำคัญต่อบริษัท และให้มีการตรวจสอบระบบสารสนเทศควบคุมภายในโดยหน่วยงานภายนอก

- ด้านบุคลากร บริษัทมีการดำเนินการฝึกซ้อมหรือทดสอบกู้คืนระบบหรือข้อมูลสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การสื่อสารจัดการฝึกอบรม สร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงาน ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการติดตั้ง Endpoint Detection Response ในเครื่องแม่ข่ายกับเครื่องคอมพิวเตอร์ที่สำคัญของบริษัท โครงการจัดทำแผนและทดสอบการตอบสนองเมื่อเกิดภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศในระบบที่สำคัญของระบบรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึงการสร้างตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Cyber Security Awareness) แก่พนักงานทั้งหมดภายในองค์กร

- **ความเสี่ยงน้ำท่วมจากการแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ**

เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเกิดภัยธรรมชาติ หรือภัยพิบัติขึ้นได้ และยิ่งส่งผลให้ระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้นตลอดมา โดยมีการคาดการณ์ว่าในปี 2593 อาจเกิดภาวะน้ำท่วมในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงพื้นที่ลุ่มอื่น ๆ ซึ่งส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของหน่วยงานหรือบริษัทเอกชนต่าง ๆ ในการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจ โดยอาจมีการระงับการปฏิบัติงานหรือปรับเปลี่ยนให้มีการทำงานที่บ้าน (work from home) เมื่อเกิดน้ำท่วมในเขตพื้นที่ลุ่มของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นที่ตั้งของทางขึ้น-ลงของเส้นทางให้บริการทางพิเศษ และพื้นที่ทางเข้า-ออกสถานีของรถไฟฟ้า อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในการควบคุมประสิทธิภาพ ความสะดวกและความปลอดภัยในการให้บริการทางพิเศษและรถไฟฟ้า รายได้บริษัทลดลงจากปริมาณผู้โดยสารมีจำนวนลดลง ต้นทุนในการบริหารจัดการเพิ่มสูงขึ้นทั้งในการรักษาประสิทธิภาพการให้บริการ การอำนวยความสะดวก การรักษาความปลอดภัย ค่าซ่อมบำรุงที่สูงขึ้น เนื่องจากการปรับราคาสินค้า บริการ ราคาค่าขนส่งที่สูงขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐ

บริษัทได้จัดทำกลยุทธ์เพื่อรับมือกับเหตุการณ์น้ำท่วมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยพัฒนาระบบการให้บริการ ระบบ และอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ สะดวก ปลอดภัยในทุกสภาวะการณ์ พัฒนาระบบการจัดการ logistics ของบริษัทและการเข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติงานที่มีน้ำท่วม พัฒนาระบบการและทางเลือกในการบริหารจัดการสินค้าคลังอะไหล่ เพื่อสนับสนุนงานซ่อมบำรุง พัฒนาระบบอุปกรณ์และกระบวนการให้บริการตลอดห่วงโซ่คุณค่าให้มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมายของภาครัฐ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

สำหรับโครงการคมนาคมขนส่งใหม่ ๆ ที่บริษัทได้รับสัญญาสัมปทาน กำหนดให้ออกแบบโครงสร้าง ระบบ อุปกรณ์ ป้องกันและปกป้องพื้นที่ให้บริการให้มีความปลอดภัยครอบคลุมทุกสภาวะการณ์ เช่น ออกแบบโครงสร้างทางเข้า-ออกพื้นที่สถานี หรือศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) ให้มีความสูงกว่าระดับน้ำที่เคยท่วมในอดีต และประตูทางเข้า-ออกพื้นที่สถานีใต้ดิน ให้มีการติดตั้งแผงป้องกันน้ำท่วม (Flood Board or Stop Log) และประตูป้องกันน้ำท่วม (Flood Door) เพื่อป้องกันน้ำท่วมเข้าพื้นที่ให้บริการ ซึ่งโครงการที่เปิดให้บริการในปัจจุบัน ได้แก่ รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง มีการออกแบบก่อสร้าง และติดตั้งระบบดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

- **ความเสี่ยงจากการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาเร่งด่วน เนื่องจากแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบันไม่เพียงพอที่จะจัดการกับการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก จึงเกิดการผลักดันการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สำหรับประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2608 โดยอยู่ระหว่างการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในเร็ว ๆ นี้ นั้น บริษัทอาจได้รับผลกระทบทั้งในด้านการเงิน และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว อาทิ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น ภาษีคาร์บอน หรือค่าธรรมเนียมจากระบบใบอนุญาตในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) กระบวนการตรวจวัดและจัดส่งรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการปริมาณการปล่อย การกักเก็บ และการดูดกลับก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการเก็บรักษารายงานดังกล่าวเป็นต้น

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการติดตามความคืบหน้าจากการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างใกล้ชิด และดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลังงานที่ครอบคลุมกิจกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อนำไปสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

ก. ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

- ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับตามที่คาดหวัง

บริษัทมีการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้น หรือลดลงขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งบริษัทอาจไม่สามารถควบคุมได้ ทั้งด้านภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์โลกที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรงต่างๆ หรือการเกิดสงคราม รวมถึงนโยบายภาครัฐ และการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎหมาย หรือเงื่อนไขต่างๆ ซึ่งปัจจัยดังกล่าว มีผลทำให้ราคาหุ้นลดลง และ/หรือสูงขึ้น ทำให้การลงทุนอาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลตอบแทนไม่เป็นไปตามที่นักลงทุนคาดหวัง

- ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กำไรสุทธิ และกระแสเงินสดประจำปี โครงสร้าง และภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ซึ่งหากมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล อาจทำให้ผู้ลงทุนได้รับความเสี่ยงจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการได้รับอัตราเงินปันผลต่ำกว่าปกติที่นักลงทุนคาดหวังไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ข. ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

- ความเสี่ยงด้านเครดิต

เป็นความเสี่ยงที่บริษัทผู้ออกตราสารทางการเงินอาจไม่สามารถจ่ายดอกเบี้ยหรือไม่สามารถชำระคืนเงินต้นหากผู้ออกตราสารทางการเงินประกาศล้มละลายหรือผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งตราสารทางการเงินที่เสนอขายนั้นไม่ได้รับการคุ้มครองจากสถาบันคุ้มครองเงินฝาก โดยผู้ถือตราสารทางการเงินจะมีสิทธิในการขอรับชำระหนี้เท่าเทียมกับเจ้าหนี้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรายอื่น อย่างไรก็ตาม ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกตราสารหนี้นั้น ผู้ถือหลักทรัพ์สามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความเสี่ยงประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหลักทรัพ์ควรศึกษาข้อมูลก่อนการลงทุน ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของผู้ออกตราสารทางการเงิน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ โดยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ประกาศผลการทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือโดยคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้ของบริษัทที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

- ความเสี่ยงด้านราคา

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหลักทรัพ์ต้องการไถ่ถอนหลักทรัพ์ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งหลักทรัพ์อาจขายได้มากกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อ ทำให้ผู้ถือหลักทรัพ์ไม่ได้รับดอกเบี้ยและผลตอบแทนหรือได้รับดอกเบี้ยและผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำกว่า

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหลักทรัพ์ต้องการไถ่ถอนหลักทรัพ์ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งผู้ถือหลักทรัพ์สามารถขายต่อให้แก่ผู้สนใจรายอื่นในตลาดรองได้ โดยมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหลักทรัพ์อาจไม่สามารถขายหลักทรัพ์ได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพ์ต่างประเทศ

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมาย การจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายความยั่งยืน

บริษัทในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า มุ่งมั่นพัฒนาโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง และช่วยบรรเทาปัญหาจราจรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ใช้บริการ บริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาการบริการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทาง อันจะเป็นการส่งมอบบริการที่มีโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่งที่ทันสมัย และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน เพื่อส่งมอบ **“Happy Journey with BEM : Better Trips for Better Life”** ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเสมอมา และเป็นแนวทางปฏิบัติที่บริษัทยึดถือในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



“HAPPY JOURNEY WITH BEM : BETTER TRIPS FOR BETTER LIFE”

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับนโยบาย และงานพัฒนาและบริหารโครงการทางพิเศษโดยฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความยั่งยืนของบริษัทโดยรวม และปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานภายในบริษัท

ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนร่วมกัน โดยมีการติดตามประเมินผล และจัดทำรายงานผลการบริหารความยั่งยืนเป็นระยะ เพื่อรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.bemplc.co.th



โครงสร้างการบริหารความยั่งยืน



- คณะกรรมการบริษัท** เป็นผู้กำหนดแนวทางและอนุมัตินโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้ง ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างการสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้า พนักงาน สังคม และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ครอบคลุมมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ภูมิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่ดูแลและทบทวนการบริหารความยั่งยืนโดยรวมตลอดจนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และมีการทบทวนหรือประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ และความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัท ภูมิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ทำหน้าที่พิจารณาแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความยั่งยืน และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท ดูแลและทบทวนการบริหารความยั่งยืนโดยรวมตลอดจนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในเรื่องการบริหารความยั่งยืนระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาการบริหารความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามและประเมินการปฏิบัติงานตามแผนงานการบริหารความยั่งยืน รวมถึงผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดการประชุมทุกไตรมาส
- สายงานพัฒนาธุรกิจและปฏิบัติการทางพิเศษ โดยฝ่ายพัฒนาความยั่งยืน** จัดทำ ดูแล และพัฒนากระบวนการบริหารความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานภายในบริษัท ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนร่วมกัน โดยมีการจัดเตรียมข้อมูลเสนอคณะกรรมการบริษัท ภูมิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นประจำทุกไตรมาส

3.1.2 เป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทมีการทบทวนกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อวางเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ในช่วงปี 2566 - 2573 ครอบคลุมการวางแผนกลยุทธ์ในระยะยาว โดยกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นดังนี้

MOBILITY FOR ALL : SHARING THE SUSTAINABLE JOURNEY เดินทางร่วมกันสู่เป้าหมายที่ยั่งยืน



Business Excellence and Ethics

ความเป็นเลิศทางธุรกิจ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณที่ดี

เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของทุกคน ผ่านการให้บริการคมนาคมขนส่งที่เป็นเลิศปลอดภัย เชื่อถือได้

เป้าหมาย

- ไม่มีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ข้อมูลสำคัญของบริษัทไม่รั่วไหล



Eco-Friendly Commute

ส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการเดินทางที่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ และดูแลรักษาสีเขียวแวดล้อมที่ยั่งยืนให้กับคนรุ่นต่อไป

เป้าหมาย

- ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2608



Metropolitan Social Harmony

เชื่อมโยงความสัมพันธ์ ในมหานคร

เพื่อเป็นจุดหมายในการสานสัมพันธ์ระหว่างคนในมหานครด้วยความหวังใจ และเคารพซึ่งกันและกัน

เป้าหมาย

- ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงแก่ชีวิตในการให้บริการ



ในปี 2567 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ทั้งด้านบรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม ซึ่งเป็นการร่วมตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติด้วย ดังนี้

SDGs	ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ B – Business Excellence and Ethics ความเป็นเลิศทางธุรกิจบนพื้นฐานของจรรยาบรรณที่ดี	เป้าหมาย
 	1. ความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล <ul style="list-style-type: none"> การร้องเรียนเรื่องความเป็นส่วนตัวของข้อมูล 	0 กรณี
  	2. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน <ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าสำคัญลำดับ 1 (Significant Tier-1 Supplier) ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืน โดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) 	100%
	3. การพัฒนานวัตกรรม <ul style="list-style-type: none"> มีนวัตกรรมใหม่ที่พัฒนาโดยบริษัทเพื่อใช้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานและพัฒนาการให้บริการ โดยโครงการสำคัญในปี 2567 ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> 3.1 โครงการพัฒนาบอร์ดควบคุมป้ายจราจรแบบปรับเปลี่ยนได้ ช่วยลดเงินลงทุน: เงินลงทุนค่าอุปกรณ์ลดลง 30% 3.2 โครงการพัฒนาเทคโนโลยีตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ระบบ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบรางวิ่ง และระบบน้ำ) : ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ 100% 	
 	4. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> ระดับความพึงพอใจของลูกค้าทั้งหมด ภายในปี 2573 	97%
	5. การกำกับดูแลกิจการที่ดี <ul style="list-style-type: none"> การทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบน 	0 กรณี
SDGs	ด้านสิ่งแวดล้อม E – Eco-Friendly Commute ส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	เป้าหมาย
 	1. การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <ul style="list-style-type: none"> มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2608 	Carbon Neutral / Net Zero
 	2. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> การละเมิดกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง 	0 กรณี
	3. ความหลากหลายทางชีวภาพ <ul style="list-style-type: none"> พื้นที่ดำเนินการทั้งหมดของบริษัทมีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามและตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม 	100%

SDGs	ด้านสังคม M – Metropolitan Social Harmony เชื่อมโยงความสัมพันธ์ในมหานคร	เป้าหมาย
  	1. สุขภาพและความปลอดภัย (อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และความปลอดภัยของลูกค้า) <ul style="list-style-type: none"> การเสียชีวิตของผู้โดยสาร ต่อปี 0 ราย การเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน และผู้รับเหมา ต่อปี 0 ราย อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน) ต่อปี 0 อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา (ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน) ต่อปี 0 อัตราการบาดเจ็บที่มีผลกระทบร้ายแรงต่อผู้โดยสาร (ราย/ผู้โดยสารล้านคน) ต่อปี <0.01 อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานที่มีผลกระทบร้ายแรงต่อพนักงานและผู้รับเหมา (ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน) ต่อปี 0 	
	 2. การพัฒนาศักยภาพและดูแลบุคลากร <ul style="list-style-type: none"> ระดับคะแนนความผูกพันและความสุขของพนักงาน 75% 	
	      3. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ <ul style="list-style-type: none"> ระดับความพึงพอใจของชุมชนในกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน ภายในปี 2573 98% จำนวนข้อร้องเรียนรอบเส้นทางรถไฟฟ้า (ครั้ง/ผู้โดยสาร 100,000 คน) ≤0.1 จำนวนชุมชน/หน่วยงานทางสังคมที่ได้รับประโยชน์ซึ่งเข้าร่วมโครงการ CSR กับบริษัท 100 ชุมชน/หน่วยงาน 	
	  4. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย <ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการการระบุผู้มีส่วนได้เสีย และจัดลำดับความสำคัญพร้อมทั้งทบทวนทุก 3 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจของบริษัท 100% 	
	   5. การเคารพสิทธิมนุษยชน <ul style="list-style-type: none"> กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน 0 กรณี การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินงานของลูกค้าและผู้รับเหมา ภายในปี 2573 100% 	

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านการให้บริการระบบคมนาคมขนส่งที่ครบวงจรของประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน โดยพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพระบบคมนาคมขนส่งของประเทศไทย พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความสุข ปลอดภัย และมั่นคง ทั้งทางพิเศษ ระบบราง และการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ตามหลักธรรมาภิบาลที่พร้อมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมของบริษัท ได้แก่ 6 กิจกรรมหลัก ตั้งแต่การวางแผนและการก่อสร้างจนถึงการส่งมอบการบริการ และ 3 กิจกรรมสนับสนุน โดยแต่ละกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการให้บริการระบบคมนาคมขนส่งที่ครบวงจรของประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน								
กิจกรรม		ผู้มีส่วนได้เสีย						
		พนักงาน	ลูกค้าหรือผู้รับเหมา	ลูกค้า	สังคมและชุมชน	เจ้าหนี้	ผู้ถือหุ้น	สื่อมวลชน หน่วยงานกำกับดูแล และภาครัฐ
กิจกรรมหลัก (Primary Activities)	การวางแผนและบริหารปัจจัยบริการ	/	/	/				/
	การก่อสร้าง	/	/		/			/
	การปฏิบัติการ	/	/	/				/
	การตลาด และการขาย			/		/	/	/
	การส่งมอบการบริการ	/	/	/	/			
	การให้บริการหลังการขายและการบริการ			/		/	/	
กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)	การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารปัจจัย	/	/			/	/	/
	การผลิต และคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์							
	การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	/	/	/				/
	การบริหารทรัพยากรบุคคล	/						



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

(1) วิธีการทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน โดยบริษัทมีการจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามลำดับความสำคัญ ออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้าหรือผู้รับเหมา ลูกค้า สังคมและชุมชน เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ



(2) การมีส่วนร่วมและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความร่วมมือและความเชื่อมโยงระหว่างทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ที่มาจากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นประโยชน์ต่อทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและก่อให้เกิดการเชื่อมโยงอันแข็งแกร่ง บริษัทจึงเปิดรับความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งประเด็นความคาดหวังในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่บริษัทจะสามารถปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมความเข้มแข็ง ลดความเสี่ยง และสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่สร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

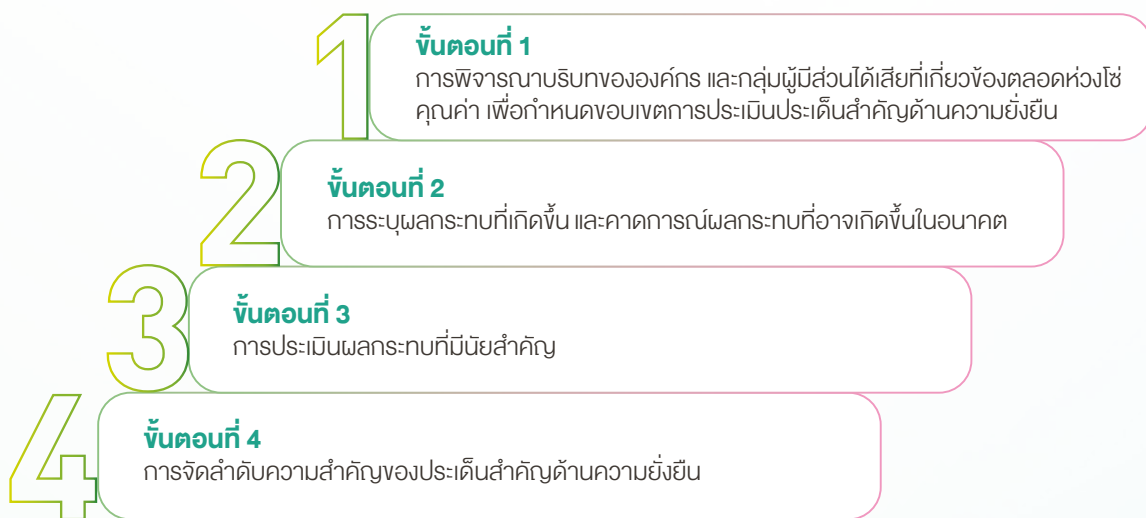


3.3 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

3.3.1 การระบุประเด็นสำคัญ และการจัดลำดับความสำคัญ

(1) ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2566 บริษัทมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) 2021 ช่วยให้บริษัทมั่นใจว่า การผลักดันนโยบายและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้นได้รับการขับเคลื่อนไปในทิศทางที่ถูกต้อง ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล (ESG) พร้อมคำนึงถึงประเด็นทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทมีกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้





ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินประเด็นสำคัญภายใต้หลักการ “Double Materiality” ซึ่งบูรณาการการวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) พร้อมทั้งนำเสนอประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่อคณะผู้บริหารเพื่อพิจารณาทบทวนด้วย









































(2) ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

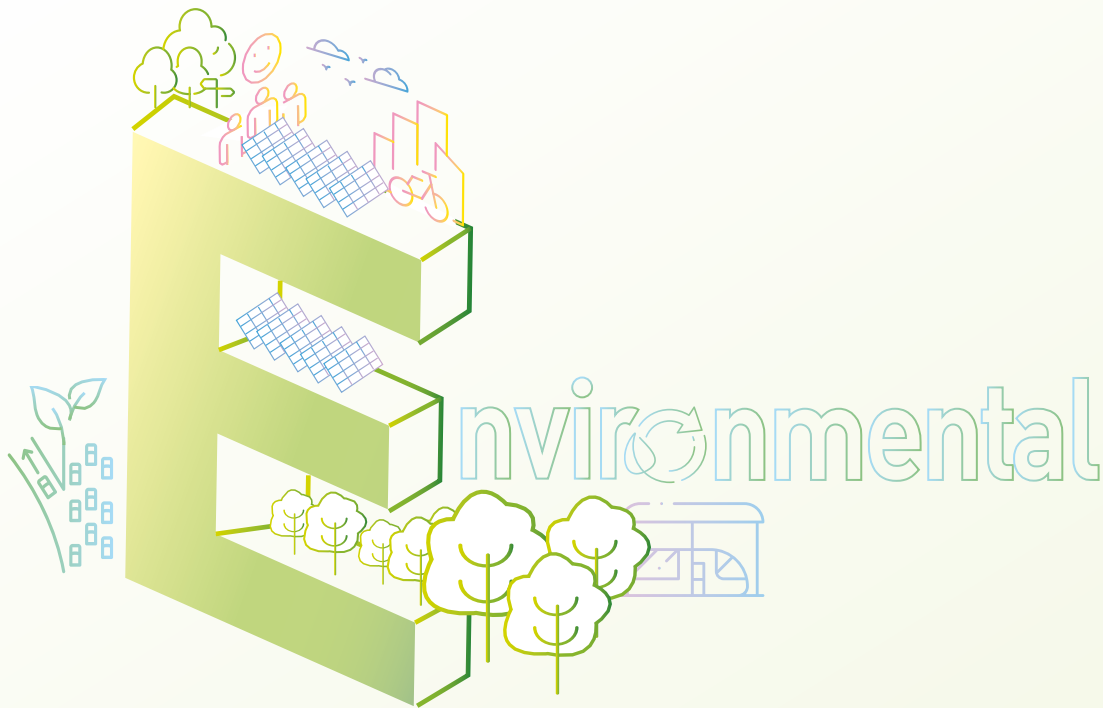
บริษัทมีการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จำนวนรวม 14 ประเด็น ในแต่ละมิติ ดังนี้

มิติ	ประเด็นด้านความยั่งยืน
 บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	<ol style="list-style-type: none">1. ความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล2. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน3. การพัฒนานวัตกรรม4. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า5. การกำกับดูแลกิจการที่ดี6. การบริหารจัดการความเสี่ยง
 สิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none">1. การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ2. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม3. ความหลากหลายทางชีวภาพ
 สังคม	<ol style="list-style-type: none">1. สุขภาพและความปลอดภัย2. การพัฒนาศักยภาพและดูแลบุคลากร3. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนสัมพันธ์4. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย5. การเคารพสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทได้มีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตามขั้นตอนและหลักการ Double Materiality และการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ดังนี้

ระดับผลกระทบ	ประเด็นสำคัญ	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)
ประเด็นสร้างคุณค่า (Value Creation)	สุขภาพและความปลอดภัย	  
	การพัฒนาศักยภาพและดูแลบุคลากร	   
	การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	 
	ความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล	 
ประเด็นส่งเสริมการขับเคลื่อนธุรกิจ (Enabler)	การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	 
ประเด็นที่มีความจำเป็น และต้องเฝ้าระวัง (Essential)	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	
	การพัฒนานวัตกรรม	
	การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า	 
	การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์	     
	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	  
ประเด็นพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ (Fundamental/Foundation)	การบริหารจัดการความเสี่ยง	 
	ความหลากหลายทางชีวภาพ	
	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย	 
	การเคารพสิทธิมนุษยชน	  

สัญลักษณ์	ระดับความสำคัญ/ ผลกระทบ	ความหมาย
	สูงมาก/สร้างคุณค่า	ต้องได้รับการพิจารณาเพื่อดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจหรือผู้มีส่วนได้เสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
	สูง/ส่งเสริมการขับเคลื่อนธุรกิจ	ต้องได้รับการพิจารณาดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจหรือผู้มีส่วนได้เสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
	ปานกลาง/มีความจำเป็นและต้องเฝ้าระวัง	ผลกระทบต่อธุรกิจหรือผู้มีส่วนได้เสียอยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ต้องควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
	ต่ำ/พื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ	ไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือผู้มีส่วนได้เสียหรือส่งผลกระทบต่ำมาก



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

(1) นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งมั่นพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ตามหลักการและมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยครอบคลุมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สรุปดังนี้

1. ผสานรวมโครงการรณรงค์ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืนเข้าไปในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อม
2. ป้องกันและควบคุมมลพิษที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์
3. สรรหา คัดเลือก และบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผลรวมกลยุทธ์การป้องกันและควบคุมเชิงรุก เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรสูงสุด มุ่งสู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืน
4. ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
5. ให้มั่นใจว่าระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและปรับตัวเข้ากับบริบททางธุรกิจ ประเด็นสำคัญ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงป้องกันและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ
6. สื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้แก่พนักงาน และผู้ส่งมอบที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมความรู้ ความตระหนัก และการมีส่วนร่วมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท

(2) แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

1. ประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ระบุทรัพยากรและแหล่งที่มาของทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ พลังงาน และการปล่อยของเสียและมลพิษรูปแบบต่าง ๆ ครอบคลุมทุกขั้นตอนการผลิตและบริการ รวมถึงการดูแลและจัดการของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น
2. กำหนด ทบทวนบริบทภายในและภายนอก การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ระบุโอกาสและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงประเด็นที่สำคัญและประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของบริษัท มาตรฐานสากล พันธสัญญา และแนวนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ระบุความเสี่ยง ประเมิน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง ค่าความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ และค่าความเบี่ยงเบนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ปกป้องสิ่งแวดล้อม ป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษและของเสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. ระบุโอกาส กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ดัชนีชี้วัด เป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
6. นูรณาการความเสี่ยง โอกาส กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไปยังการบริหารจัดการและกระบวนการทำงานของบริษัท สื่อสารและถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งบริษัท รวมถึงปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
7. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
8. กำหนดขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการบริหารจัดการ การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล ติดตาม วิเคราะห์และรายงาน ทบทวนและปรับปรุงพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
9. สื่อสาร สร้างความตระหนัก และสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท รวมทั้งนโยบายการคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

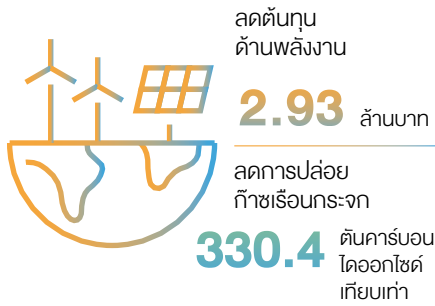
3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมาย และกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานที่ครอบคลุมกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ คณะกรรมการความปลอดภัย และคณะกรรมการบริหารคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท รวมถึงการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน เพื่อดูแลและดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงานในกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การใช้เชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ และการใช้กระดาษ

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ใช้ข้อมูลปี 2566 เป็นข้อมูลปีฐาน เนื่องจากได้มีการทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรปี 2566 ทั้ง 3 ขอบเขต โดยผู้ตรวจประเมินภายนอก (บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด หรือ (TUV NORD) และได้ขึ้นทะเบียนรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) ซึ่งในปีฐาน 2566 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 143,834 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

สำหรับปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ทั้ง 3 ขอบเขตอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจประเมินภายนอก บริษัท TUV NORD และมีการขึ้นทะเบียนรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร กับ อบก. ซึ่งปี 2567 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 141,552.14 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลง 2,281.86 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือ 1.59% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยประกอบ ด้วยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขต 1) 4,048.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขต 2) 108,781.17 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (ขอบเขต 3) 28,722.24 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



(1.1) การบริหารจัดการพลังงานจากการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิง

ในภาพรวมของปี 2567 บริษัทดำเนินโครงการด้านการบริหารจัดการพลังงานจำนวนทั้งสิ้น 13 โครงการ โดยใช้งบประมาณการลงทุนประมาณ 30.98 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บริษัทสามารถลดต้นทุนด้านพลังงาน 2.93 ล้านบาท ลดการใช้พลังงานทั้งสิ้น 434,012 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้น 330.4 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



(1.2) การบริหารจัดการมลพิษ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการมลพิษตามมาตรฐาน ISO 14001 และการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) โดยได้ดำเนินการตามมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Mitigation Measures and Monitoring Program : EMP) ภายใต้กรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง



(1.3) การจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทได้บูรณาการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้เป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงองค์กร อยู่ในกลุ่มความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG Risk) โดยกำหนดให้พนักงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ชี้บ่ง ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถวางแผนรับมือความเสี่ยง และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง

(2) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจ และนโยบายความยั่งยืนของบริษัท ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการด้านความยั่งยืน จึงกำหนดให้มียุทธศาสตร์และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขึ้น เพื่อให้บริษัทดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องตามหลักการและมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรฐาน ISO 14001 นโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้ครอบคลุมทุกกระบวนการการดำเนินงาน โดยถือเป็นความรับผิดชอบต่อพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนของบริษัทที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ

(2.1) โครงสร้างการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการทบทวนนโยบาย การรายงานผลการดำเนินงาน และปัญหาที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ให้กับคณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ และคณะกรรมการความปลอดภัยเป็นประจำ เพื่อทบทวนปรับปรุง และหาแนวทางในการป้องกันแก้ไขประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสร้างความตระหนักภายในบริษัท รวมถึงผู้รับเหมา คู่ค้า ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ



(2.2) การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารจัดการน้ำ ตั้งแต่ต้นทางในการหาแหล่งน้ำที่สะอาด ปลอดภัย เพียงพอ สำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักการใช้อย่างประหยัด สามารถหมุนเวียนใช้ในธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน เพื่อปล่อยออกปลายทางลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ โดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001

โดยในปี 2567 บริษัทมีการใช้น้ำรีไซเคิล 6,698 ลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้น 19.33% จากปีก่อนหน้า



(2.3) การบริหารจัดการของเสีย

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสียด้วยวิธีลดการเกิดของเสีย ตั้งแต่ต้นทาง โดยยึดหลักการ 7R คือ Reduce (ลดการใช้) Return (ส่งคืน) Replace (แทนที่) Reuse (นำกลับมาใช้ซ้ำ) Repair (ซ่อมแซม) Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่) และ Refill (นำภาชนะไปเติม) นอกจากนี้ยังส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อยกระดับความรู้ความเข้าใจกระบวนการจัดการของเสีย โดยในปัจจุบันของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากธุรกิจทางพิเศษ ธุรกิจระบบราง และธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ มีกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2567 ปริมาณขยะและของเสียที่นำกลับมาใช้ประโยชน์ เท่ากับ 123,986.25 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า



(2.4) การจัดการจ้อง้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีช่องทางการรับข้อคิดเห็นด้านสิ่งแวดล้อม เช่น รับข้อคิดเห็นทางโทรศัพท์และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของศูนย์บริการข้อมูล ทางพนักงาน และ QR Code ภายในสถานีรถไฟฟ้า จากสื่อสังคมออนไลน์ และอื่นๆ เป็นต้น



(3) ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานเพื่อคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพที่สอดคล้องทั่วกันทั้งองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ตามนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และการไม่ตัดไม้ทำลายป่า

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการออกแบบและการก่อสร้างโครงการต่างๆ ในทุกขั้นตอน บริษัทจึงดำเนินการด้วยความตระหนักถึงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการตามกฎหมาย กฏระเบียบ และมาตรการป้องกัน แก้ไข และฟื้นฟูตามรายงานวิเคราะห์ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและรัดกุม มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพเข้ามาใช้ในกระบวนการดำเนินงาน และมีมาตรการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบรรเทาผลกระทบและหลีกเลี่ยงผลกระทบรุนแรงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ



3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

(1) นโยบายด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัย รวมถึงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันไป ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดูแลสังคมในด้านต่างๆ อาทิ ด้านสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและสุขอนามัย มาอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายของบริษัท

(2) แนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติด้านสังคม มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมาย สร้างความต่อเนื่องและต่อยอดกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันอย่างยั่งยืน ได้แก่

- 1) การสำรวจ/พูดคุยกับชุมชนรอบเส้นทางอย่างสม่ำเสมอ ถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อสามารถบรรเทาปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานได้โดยตรง
- 2) การจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยในชุมชนรอบเส้นทางเข้าร่วม
- 3) การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะในช่องทางต่างๆ ของบริษัท
- 4) การกำหนดขั้นตอน กระบวนการรับข้อร้องเรียนที่มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และการแก้ไข การเยียวยา แก่ผู้ร้องเรียน
- 5) การเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของสังคมและชุมชน

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



(1) สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทได้จัดทำนโยบายและระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อควบคุมดูแล และป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้าทั้งหมดภายในพื้นที่ สถานประกอบการที่รับผิดชอบโดยบริษัท รวมถึงทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย (Safety Committee) ให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการ สั่งการ ประสานงาน ติดตามและทบทวน เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการ และการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สอดคล้องตามนโยบาย กฎหมาย และมาตรฐาน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่กำหนด และติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการต่างๆ ตามโครงสร้างคณะกรรมการด้านความปลอดภัย

(1.1) นโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัย และระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทกำหนดนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัย และระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้าทั้งหมดภายในพื้นที่ สถานประกอบการที่รับผิดชอบโดยบริษัท

(1.2) กระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อชี้บ่ง อันตรายและประเมินความเสี่ยงของอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุม การดำเนินงานของพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

(1.3) การจัดการและการสืบหาสาเหตุการเกิดเหตุการณ์

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดการและการสืบหาสาเหตุการเกิดเหตุการณ์ ครอบคลุมการกำหนด ขอบเขต การรวบรวมหลักฐาน การวิเคราะห์ข้อมูล การทบทวนลำดับเหตุการณ์ การวิเคราะห์รากสาเหตุ (Root Cause Analysis) และประเมินความเสี่ยง โดยจะนำข้อมูลที่ได้มาไปเปรียบเทียบกับทะเบียน อันตราย (Hazard Log) หรือทำการประเมินความเสี่ยงเพิ่มเติมหากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นอันตรายใหม่ที่ ยังไม่มีในทะเบียนอันตราย

(1.4) ความปลอดภัยและสุขอนามัย ของพนักงานและผู้รับเหมา

บริษัทมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและส่งเสริมวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของพนักงานและผู้รับเหมาผ่านการสื่อสาร และการฝึกอบรม พร้อมทั้งส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน และ ติดตามสุขภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2567 บริษัทมีการดำเนินโครงการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อเนื่อง อาทิ โครงการ S&Q TOUR เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้กับ พนักงาน โครงการ Suggest For Success Contractor เพื่อให้คู่ค้า/ผู้รับเหมามีส่วนร่วมในการแจ้งและ เสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยที่พบเจอในการทำงานในพื้นที่ที่บริษัทรับผิดชอบ ผ่านช่องทางออนไลน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost-Time Injury Frequency Rate: LTIFR) ของพนักงาน และผู้รับเหมา เท่ากับ 0.62 และ 0.96 ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน ตามลำดับ

(1.5) ความปลอดภัยและสุขอนามัยของลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพของลูกค้า/ผู้ให้บริการ ซึ่งประกอบด้วย ผู้โดยสาร ผู้ใช้ทาง และลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการร้านค้า บริษัทจึงดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัยของบริษัท เช่น การสื่อสารสร้างความเข้าใจถึงวิธีการใช้งานอุปกรณ์ในระบบ การประชาสัมพันธ์ ภาวะเสี่ยงปฏิบัติ ให้กับผู้ใช้บริการ และข้อปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินให้ได้รับทราบครบถ้วน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติได้ถูกต้อง และปลอดภัย

(2) การพัฒนาศักยภาพและดูแลบุคลากร

บริษัทได้นำกรอบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Capital Development Framework) ครอบคลุม 6 ด้าน มาเป็นกรอบการดำเนินงานพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การบริหารสมรรถนะ การบริหารกลุ่มผู้มีความรู้สูง การบริหารเส้นทางสายอาชีพ การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร การส่งเสริมพัฒนาความผูกพันองค์กร และการบริหารจัดการความรู้องค์กร



(2.1) กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

ในปี 2567 บริษัทได้กำหนดแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรมนุษย์ที่สอดคล้องกับทิศทางการบริหารองค์กร และแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ปี 2567-2571 ของบริษัท ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านศักยภาพบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology) เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการดำเนินการครบถ้วนตามแผนที่กำหนดไว้

(2.2) การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทมีการจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบของ “Academy Framework” ซึ่งมีทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง และมีการอบรมทบทวนให้กับพนักงานทุกปี ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากรใน 4 ด้าน คือ เก่งงาน เก่งคน ทันโลก ตอบโจทย์องค์กร

ในปี 2567 บริษัทมีการขยายการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management: KM) โดยกำหนดให้หน่วยงานระดับฝ่ายจัดทำแผนและดำเนินการจัดเก็บองค์ความรู้ไม่น้อยกว่า 1 หัวข้อ นำไปเผยแพร่ใน KM Website ของบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และสร้างบรรยากาศให้มีการเรียนรู้ร่วมกันทั่วทั้งองค์กร นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมุ่งหวังให้เกิดคุณภาพงานที่ดีขึ้น (Quality) หรือเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า (Customer Satisfaction)

(2.3) วัฒนธรรมองค์กร

บริษัทสร้างวัฒนธรรมองค์กร S A C T L เพื่อช่วยส่งเสริมให้บุคลากรมีการรับรู้และรักษาความปลอดภัย รับผิดชอบต่องาน ให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ทำงานร่วมกับทีมอย่างมีประสิทธิภาพ และเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นมืออาชีพที่ดีขึ้นในบริษัท

(2.4) การดึงดูดและรักษาบุคลากร

บริษัทมีความพยายามที่จะรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ และดึงดูดบุคลากรที่มีความรู้สูง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันและการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานทั้งหมด 5.97% ลดลงจากปีก่อนหน้า

(2.5) สวัสดิการ การดูแลคุณภาพชีวิต และสภาพการจ้างงานของพนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นดูแลคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน รวมถึงจัดสวัสดิการที่เหมาะสมบนพื้นฐานของสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน

(2.6) ความผูกพันและความสุขของพนักงาน

บริษัทได้จัดกิจกรรมและสวัสดิการเพื่อสร้างความสุขในการทำงานและความผูกพันของพนักงาน กิจกรรมพบปะพนักงานเพื่อสื่อสารสวัสดิการและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีและรับข้อห่วงกังวลของพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงานอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับการดูแลที่ดี สามารถเติบโตร่วมกันไปกับบริษัทได้ในระยะยาว โดยในปี 2567 ผลสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงาน เท่ากับ 80.80% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

(3) การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์



บริษัทดำเนินงานภายใต้นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการผ่านโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท ชุมชนและสังคม ให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

(3.1) กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (CSR) ที่มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย ควบคู่ไปกับการดูแลสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กลยุทธ์ส่งเสริมความสุขทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ความสุขของการเดินทาง (HAPPY JOURNEY) ความสุขของชุมชนและสังคม (HAPPY LIVING SOCIETY) และความสุขของโลกที่ยั่งยืน (HAPPY PLANET) อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทมีการจัดโครงการ/กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ (CSR) จำนวน 27 โครงการ/กิจกรรม อาทิ โครงการ BEM Care 2024 : Say Goodbye to Office Syndrome โครงการ Happy Journey with BEM มรดกสยาม ๓ สมัย โครงการ BEM NEW HORIZONS สร้างโอกาส อย่างยั่งยืน และโครงการ Metro Art Series 6 “Into the sea : ดำดิ่งเพื่อค้นพบโลกใหม่” เป็นต้น โดยมีชุมชนเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม CSR กับบริษัท จำนวน 173 ชุมชน และความพึงพอใจของชุมชนในการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับชุมชน เท่ากับ 95.83%

(3.2) การรับข้อร้องเรียนจากชุมชนและบริหารจัดการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาและข้อร้องเรียนจากลูกค้า สังคมและชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงให้การบริการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สร้างความพึงพอใจและลดข้อขัดแย้งหรือผลกระทบที่อาจเกิดข้อพิพาทต่าง ๆ จากการดำเนินงานของบริษัทได้

(4) การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย



ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ เป็นปัจจัยหลักในการนำมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ให้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทที่กำหนดให้มีการทบทวนความคาดหวัง รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม ตลอดจนนโยบายและมาตรการเพื่อสนองตอบต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

(4.1) กระบวนการการระบุผู้มีส่วนได้เสีย และจัดลำดับความสำคัญ

บริษัทดำเนินการระบุผู้มีส่วนได้เสียโดยคำนึงถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัททั้งในเชิงบวกและเชิงลบ สอดคล้องกับหลักการดำเนินการตามมาตรฐาน Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) โดยมีเกณฑ์ที่ใช้สำหรับวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ระดับความสนใจในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท และระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อบริษัท 3 อันดับแรก ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน และสังคมและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทกำหนดรอบการทบทวนผู้มีส่วนได้เสียตามกระบวนการทุก 3 ปี

(4.2) การสนับสนุนวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมเพื่อความยั่งยืนภายในบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่า เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรก้าวไปข้างหน้าสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนวคิดในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในบริษัทผ่านวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทดำเนินโครงการด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ที่เป็นกลุ่มพนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ Culture talk by leader เพื่อเป็นการส่งเสริมให้หัวหน้างานได้สื่อสารความรู้และพฤติกรรมที่พึงประสงค์ (Do) ที่สอดคล้องกับนิยามของ S A C T L ให้ลงสู่การปฏิบัติของแต่ละหน่วยงานโดยตรง และโครงการ HR4U Channel เพื่อให้พนักงานทั้งบริษัทได้รับรู้และเกิดความเข้าใจในการทำงานของแต่ละหน่วยงาน สนับสนุนการทำงานระหว่างหน่วยงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

(5) การเคารพลิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน จึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ครอบคลุมถึงผู้รับเหมา คู่ค้า และบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกหรือกีดกันด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่น ๆ



ในปี 2567 บริษัทดำเนินโครงการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดอบรมเสริมสร้างความตระหนักและองค์ความรู้ให้กับพนักงาน รวมถึงคู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการดำเนินการตามหลักสิทธิมนุษยชน และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ของบริษัท

(5.1) ความเท่าเทียมและการเคารพลิทธิมนุษยชนภายในบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาและส่งเสริมความหลากหลายในกลุ่มพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนทุกรูปแบบ

(5.2) ความเท่าเทียมในการเข้าถึงบริการ

บริษัทมุ่งที่จะส่งมอบบริการที่ดีให้กับผู้ใช้บริการทุกกลุ่มโดยเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเสมอภาคแก่บุคคล ทั้งบุคคลทั่วไป และบุคคลที่ต้องการความช่วยเหลือ เช่น เด็ก ผู้สูงอายุ และผู้พิการทุกประเภท โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการออกแบบโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกในการให้บริการที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มสามารถเข้ามาใช้บริการได้ (Universal Design)

(5.3) คณะกรรมการสวัสดิการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิสมัครเข้ารับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นการส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนในบริษัทซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตรและเป็นธรรมในที่ทำงาน

(5.4) ช่องทางร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน การสอบสวนและพิจารณา ข้อร้องทุกข์ และการยุติข้อร้องทุกข์

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการรับเรื่องร้องทุกข์ และกระบวนการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

ทั้งนี้ บริษัทให้หลักประกันแก่ผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้องว่าการร้องทุกข์ดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ ตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ



3.6 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

3.6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามเจตนารมณ์ของบริษัท ที่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมมุ่งสานประโยชน์และ การเติบโตไปพร้อมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ที่ดี ในทางเศรษฐกิจ อีกทั้งบริษัทยังวางแผนพัฒนานวัตกรรมโดยมีเป้าหมายลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ร่วมกับภาคีหุ้นส่วนในสายห่วงโซ่อุปทานของบริษัท จึงได้มี การกำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนอันถือเป็นหัวใจของ การขับเคลื่อนธุรกิจในฐานะต้นทางแห่งความสุข เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการ ทำงาน ส่งมอบคุณภาพของการบริการที่มุ่งเน้นในเรื่องของความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง โดยตระหนัก ถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่ การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

3.6.2 ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ



(1) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทกำหนดให้ประเด็นด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เป็นหนึ่งในกลยุทธ์การขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นแนวทางที่ช่วยให้บริษัทสามารถรับรู้ถึงความคาดหวัง ความต้องการ และข้อกังวลของลูกค้า นำมาสู่การแก้ไข พัฒนา ปรับปรุงการให้บริการที่ดีขึ้น โดยมีการกำหนดเป้าหมายคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าทั้งหมดอย่างน้อย 92% และคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าธุรกิจทางพิเศษ และธุรกิจระบบรางอย่างน้อย 90% และ 95% ตามลำดับ สำหรับธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ยังไม่ได้มีการกำหนดเป้าหมาย แต่มีการเก็บข้อมูลและวัดผลไว้เพื่อใช้ในการคำนวณความพึงพอใจของลูกค้าทั้งหมด

(1.1) กระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นประจำอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่สังคม

(1.2) ช่องทางรับฟังความคิดเห็น

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับฟังข้อคิดเห็นหลากหลายช่องทางเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

(1.3) ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยผลความพึงพอใจของปี 2567 สำหรับลูกค้าทั้งหมดอยู่ที่ 95.98% ลูกค้าธุรกิจทางพิเศษและธุรกิจระบบรางอยู่ที่ร้อยละ 94.64 และ 99.85 ตามลำดับ เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด สำหรับผลความพึงพอใจของลูกค้าธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์อยู่ที่ 84.29%

(1.4) การบริการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิต

บริษัทได้พัฒนาระบบการชำระเงินค่าใช้บริการสำหรับผู้โดยสาร/ผู้โดยสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิต (EMV Contactless) เพื่ออำนวยความสะดวก และเป็นทางเลือกใหม่ในการชำระเงินที่ลดการใช้และลดการสัมผัสเงินสด

โดยในปี 2567 มีลูกค้าที่ใช้บริการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิตมากกว่า 28 ล้านครั้ง คิดเป็น 11% ของการชำระเงินทั้งหมด



ผลสำรวจ
ความพึงพอใจของลูกค้า

95.98%

(2) ความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศ (Information Security Management Committee) เพื่อทำหน้าที่ดูแลและบริหารจัดการในด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Committee) รวมถึงเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) เพื่อให้การดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเกิดประสิทธิภาพและสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด



ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ที่เน้นการยกระดับความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cybersecurity Uplift) ผ่านการปรับปรุงระบบ อุปกรณ์ และการเชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ตให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น โดยมีการติดตั้งเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยไซเบอร์ Endpoint Detection and Response (EDR) ในเครื่อง Server และ Client ขององค์กร และมีการติดตั้ง Window Application Firewall (WAF) ในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยและการปกป้องข้อมูลที่สำคัญ โดยได้ดำเนินการติดตั้ง EDR และ WAF เรียบร้อยแล้ว 100% ตามเป้าหมายที่กำหนด

(2.1) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการประกาศนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และจัดทำคู่มือการรักษาความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับพนักงาน ผู้ดูแลระบบ และบุคคลภายนอกที่ต้องดำเนินงานภายใต้บริษัท

(2.2) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีการกำหนด และ/หรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนเพื่อรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(2.3) การวิเคราะห์ช่องโหว่ด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการทดสอบการวิเคราะห์ช่องโหว่ (Vulnerability Analysis) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทมีประสิทธิภาพ

(2.4) การทดสอบความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

บริษัทมีการทดสอบ Mail Phishing ด้วยการจำลองสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการโจมตีฟิชชิงผ่านอีเมลในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ในการทดสอบและเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Cyber Security Awareness) รวมถึงความพร้อมของพนักงานในการรับมือกับการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบของฟิชชิง

(2.5) การฝึกซ้อมจัดการเหตุการณ์ การโจมตีทางไซเบอร์บนระบบงานของบริษัท

บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงานเรื่องการตอบสนองต่อเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อระบุถึงขั้นตอนและลำดับเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น และมีการจัดฝึกซ้อมจัดการเหตุการณ์การโจมตีทางไซเบอร์บนระบบงานของบริษัท (Cybersecurity Incident Response on CII System) แบบ Tabletop เพื่อให้หน่วยงานมีความพร้อมต่อการรับมือเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต

(2.6) การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

บริษัทสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงานผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ โดยในปี 2567 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานรวม 289 คน และพนักงานทุกคนผ่านการประเมินหลังการฝึกอบรมตามเกณฑ์ที่กำหนด

(3) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า รวมถึงติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทกำหนดเป้าหมายให้คู่ค้ารายใหม่ทั้งหมดผ่านการคัดกรองตามเกณฑ์ด้าน ความยั่งยืน (ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม สิทธิมนุษยชนและแรงงาน และด้านจริยธรรมทางธุรกิจ) และผล การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าเท่ากับ 85% ซึ่งในปี 2567 บริษัทมีคู่ค้ารายใหม่ทั้งหมดผ่านเกณฑ์ตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ 100% และมีผลความพึงพอใจของคู่ค้าอยู่ที่ 99.11% สูงกว่าเป้าหมาย



(3.1) จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าเพื่อเป็นข้อบังคับที่คู่ค้าทุกรายจะต้องรับทราบและ ปฏิบัติตาม โดยมีประเด็นครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม สิทธิมนุษยชน และแรงงาน (Society, Human Rights and Labor) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics)

(3.2) กระบวนการบริหารจัดการคู่ค้า

บริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการคู่ค้า ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก 4 ขั้นตอน ได้แก่ การคัดกรอง และขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Supplier Screening and Registration) การจำแนกคู่ค้า (Supplier Identification) การประเมินการดำเนินงานคู่ค้า (Supplier Assessment) การพัฒนาศักยภาพคู่ค้า (Supplier Development)

(4) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือบรรษัทภิบาลและ จรรยาบรรณบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โปร่งใส และตรวจสอบได้



(4.1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 17 คน โดยมีกรรมการที่มีใช้ ผู้บริหารจำนวน 5 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน และกรรมการอิสระตามนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระ ของบริษัทและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 6 คน ซึ่งกรรมการ ทุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ตลอดจน เพศและอายุที่เหมาะสมต่อการนำพองค์กรไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

(4.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 2 รูปแบบ คือ ประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (Group Evaluation) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Evaluation) เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2567 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ และรายบุคคล เท่ากับ 98.6% และ 97.75% ตามลำดับ

(4.3) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ระบบการบริหารจัดการของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงเคารพในสิทธิ และความเท่าเทียมกัน สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

(4.4) จรรยาบรรณบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามที่ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทอย่างเคร่งครัด

(4.5) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการติดตาม เฝ้าระวัง ประเมิน ความเสี่ยง และการฝึกอบรมผ่านการอบรมจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่อง

(5) การพัฒนานวัตกรรม



บริษัทส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทได้สื่อสารแนวทางการดำเนินงาน ด้านนวัตกรรมให้กับพนักงานทุกระดับรับทราบผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมถึงบริษัทยัง ส่งเสริมการพัฒนาและวิจัยนวัตกรรมร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และประสิทธิผลในการให้บริการ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนา อย่างยั่งยืน

(5.1) กระบวนการพัฒนานวัตกรรม

บริษัทมีการกำหนดกระบวนการพัฒนานวัตกรรม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2567 บริษัทได้ลงทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมที่สำคัญ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาบอร์ดควบคุมป้ายจราจรแบบปรับเปลี่ยนได้ โครงการพัฒนา เทคโนโลยีตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบรางวิ่ง และระบบน้ำ) และโครงการ พัฒนาอุปกรณ์ตรวจสอบความสมบูรณ์ของล้อเหล็กที่เคลื่อนในโครงสร้างทางพิเศษ

(5.2) การสื่อสารและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทมีการส่งเสริมความรู้ด้านนวัตกรรมให้แก่ทุกภาคส่วนผ่านกิจกรรมศึกษาเยี่ยมชมการประยุกต์ ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและการให้บริการ การปฏิบัติงาน ควบคุมการเดินรถแบบราง งานซ่อมบำรุง รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภายในและภายนอกบริษัท โดยในปี 2567 มีคณะเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น 87 คณะ รวมทั้งสิ้น 5,367 คน เช่น คณะเยี่ยมชมจากสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คณะผู้เข้าร่วมประชุมสภา คนพิการเอเชีย “ฉันทำได้” เป็นต้น

(6) การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง องค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ตามมาตรฐานสากลเป็นส่วนหนึ่ง ของการวางแผนธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหาร ความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี และคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงถูกดำเนินการอย่างเป็นระบบ สอดคล้องต่อกลยุทธ์ ทางธุรกิจ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงเท่าทันต่อแนวโน้มของโลกที่เปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว

(6.1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกระดับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยง และการพัฒนา อย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระแยกออกจากส่วนงานบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบพิจารณาอนุมัตินโยบาย และกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร และมอบหมายให้ฝ่ายบริหาร ได้แก่ งานกฎหมายและกำกับดูแล สำนักตรวจสอบภายใน และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ดำเนินงานตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม ติดตามและประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(6.2) กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทมีการจัดกลุ่มความเสี่ยงออกเป็น 4 กลุ่ม (ประกอบด้วยความเสี่ยงหลักจำนวน 15 ความเสี่ยง) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านการเงิน ตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับรายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

(6.3) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

บริษัทเฝ้าระวังและติดตามปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ในช่วงระยะเวลา 3-5 ปีข้างหน้า เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและพัฒนาแนวทางป้องกันเชิงรุก โดยปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ซึ่งบริษัทระบุไว้ ได้แก่ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ น้ำท่วมจากการแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ และการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(6.4) การจัดการภาวะวิกฤติและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทมีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดแผนการฝึกซ้อมจัดการเหตุการณ์ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและสถานการณ์ฉุกเฉิน และทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี

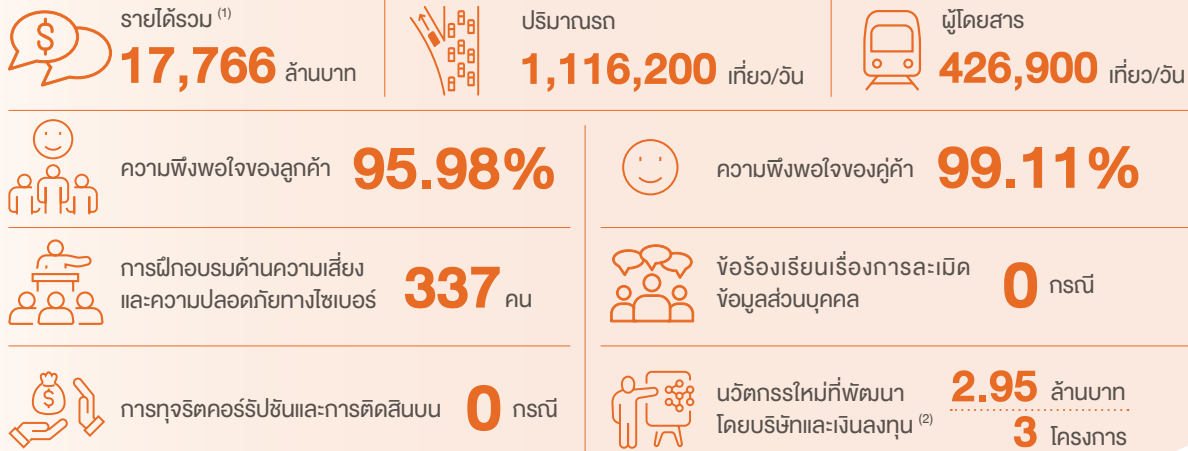
(6.5) วัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ระหว่างการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกพิจารณาในการวางแผนธุรกิจและการดำเนินธุรกิจ

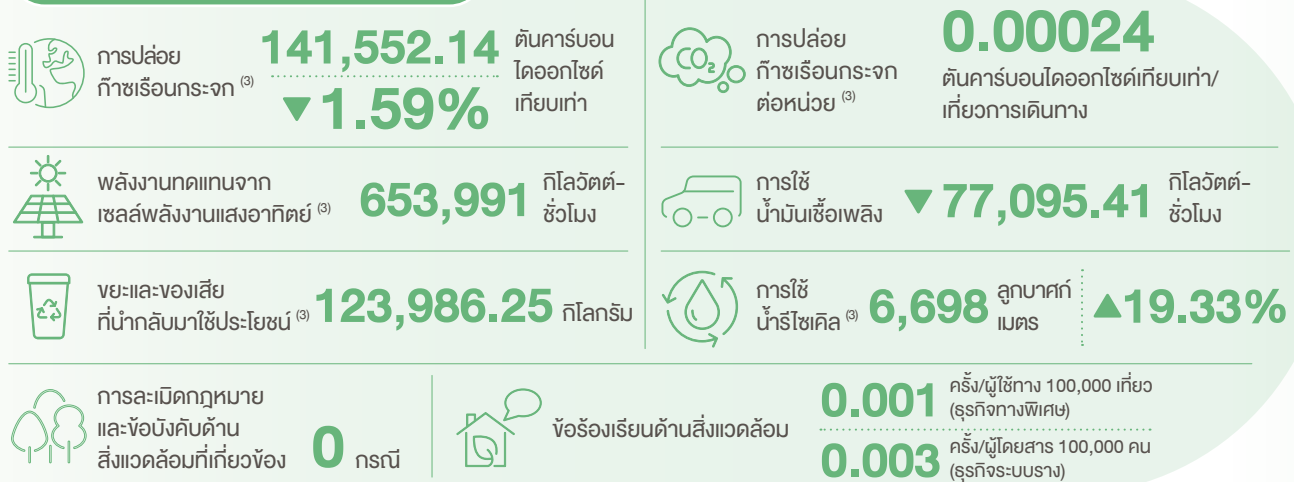


ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นปี 2567

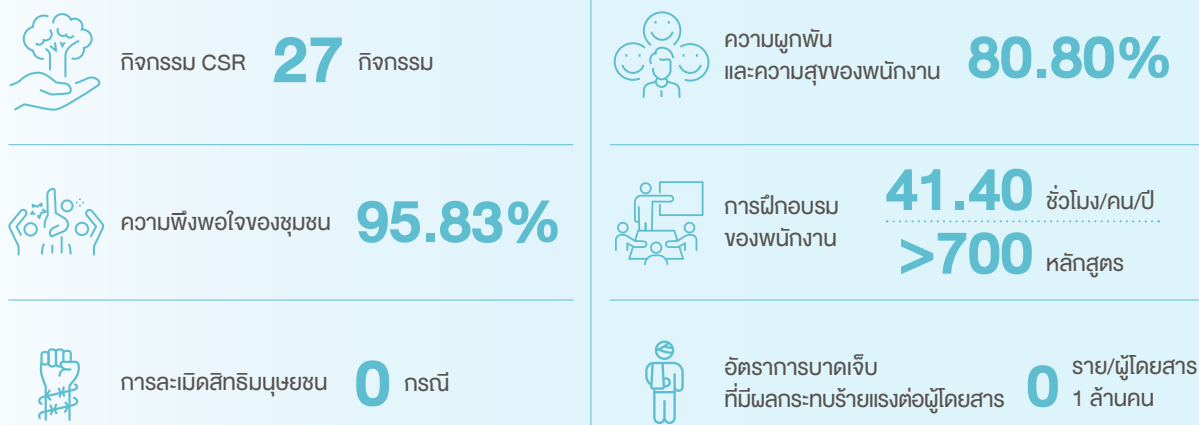
มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ



มิติสิ่งแวดล้อม



มิติสังคม



หมายเหตุ: ⁽¹⁾ งบการเงินรวม

⁽²⁾ รวมเงินลงทุนโครงการในปี 2565-2566 ไม่มีการใช้เงินลงทุนเพิ่มเติมในปี 2567

⁽³⁾ เฉพาะธุรกิจทางพิเศษและธุรกิจระบบราง



ข้อมูลที่ปรากฏในบทที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567



การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



4.1 วิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะการเงิน

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจในการให้บริการทางพิเศษและรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการข้างต้น โดยการรับสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาสัมปทานการให้บริการทางพิเศษ กับ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย 3 สัญญา ได้แก่ ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ทางพิเศษประจิมรัชดาและทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีรายได้จากการเก็บค่าผ่านทาง มีสัญญาสัมปทานการให้บริการรถไฟฟ้ากับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย 3 สัญญา ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-แยกร่มเกล้า (สายสีส้ม) โดยมีรายได้จากการเก็บค่าโดยสารและการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีส้ม ส่วนโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงบริษัทรับรายได้ในรูปแบบการรับจ้างเดินรถไฟฟ้า

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม อยู่ระหว่างการก่อสร้างคาดว่าจะเปิดให้บริการส่วนตะวันออก ช่วงสถานีศูนย์วัฒนธรรมฯ-สถานีแยกร่มเกล้าต้นปี 2571 และส่วนตะวันตก ช่วงสถานีบางขุนนนท์-สถานีศูนย์วัฒนธรรมฯ ในปี 2573 ซึ่งจะเป็นการเปิดให้บริการครบทั้งสาย



รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้หลักของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 96 ของรายได้รวม รายได้จากการให้บริการแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ รายได้จากทางพิเศษ (ร้อยละ 50) รายได้จากระบบราง (ร้อยละ 39) และรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ (ร้อยละ 7) ที่เหลือเป็นรายได้อื่นซึ่งส่วนใหญ่คือเงินปันผลและดอกเบี้ยรับ

2. สรุปสาระสำคัญและผลประกอบการปี 2567

จากสภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้นจากปีก่อนรวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ทำให้ปริมาณรถบนทางพิเศษในสายทางที่ไปยังสถานที่ท่องเที่ยวและปริมาณผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้รายได้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในส่วนภาพรวมรายได้ค่าผ่านทางเติบโตขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากผลกระทบจากการก่อสร้างในบริเวณใกล้เคียงทางขึ้นลงทางพิเศษ สำหรับรายได้พัฒนาเชิงพาณิชย์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

สำหรับปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 3,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 289 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารซึ่งมาจากปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น และการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นมา รวมถึงรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เติบโตไปในทิศทางเดียวกัน ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจหลักโดยรวมมีจำนวน 17,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 629 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการรวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 10,758 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 206 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 และต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 105 ล้านบาท หรือร้อยละ 5

ผลการดำเนินงานรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 67 เทียบปี 66 เปลี่ยนแปลง (%)	ปี 2565	ปี 66 เทียบปี 65 เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการให้บริการ	17,004	16,375	4%	14,030	17%
ต้นทุนการให้บริการ	(9,497)	(9,311)	2%	(8,447)	10%
กำไรขั้นต้น	7,507	7,064	6%	5,583	27%
รายได้อื่น	652	611	7%	596	3%
ดอกเบี้ยรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง	110	153	-28%	176	-13%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	8,269	7,828	6%	6,355	23%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,261)	(1,241)	2%	(1,160)	7%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,008	6,587	6%	5,195	27%
ต้นทุนทางการเงิน	(2,348)	(2,243)	5%	(2,148)	4%
ดอกเบี้ยจ่ายโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง	(79)	(128)	-38%	(213)	-40%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,581	4,216	9%	2,834	49%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(813)	(737)	10%	(398)	85%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	3,768	3,479	8%	2,436	43%
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัท (บาท)*	0.25	0.23		0.16	

* คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ จำนวน 17,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 629 ล้านบาท หรือร้อยละ 4

รายได้จากการ
ให้บริการ

17,004 ล้านบาท
▲ 4% YoY

=

รายได้จากธุรกิจ
ทางพิเศษ

8,941 ล้านบาท
▲ 0.2% YoY

รายได้จากธุรกิจ
ระบบราง

6,830 ล้านบาท
▲ 8% YoY

รายได้จากธุรกิจ
พัฒนาเชิงพาณิชย์

1,233 ล้านบาท
▲ 10% YoY

รายได้อื่น

รายได้อื่น จำนวน 652 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 41 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 สาเหตุสำคัญจากดอกเบี้ยรับจากการบริหารเงินฝาก

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการ จำนวน 9,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 186 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 สาเหตุหลักมาจาก ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณผู้โดยสาร และค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับ รฟม. ตามเงื่อนไขของสัญญาสัมปทาน ซึ่งอ้างอิงจากรายได้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน รวมถึงค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพความปลอดภัยบนทางพิเศษ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 1,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 สาเหตุหลักมาจากค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 2,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 105 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และหุ้นกู้ชุดใหม่ที่ออกแทนชุดเดิมที่ครบกำหนด ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามตลาด ปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 77 และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 23

ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ธุรกิจทางพิเศษ			ธุรกิจระบบราง			ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์		
	ปี 2567	ปี 2566	+/- (%)	ปี 2567	ปี 2566	+/- (%)	ปี 2567	ปี 2566	+/- (%)
รายได้จากการให้บริการ	8,941	8,919	0.2%	6,830	6,339	8%	1,233	1,117	10%
ต้นทุนการให้บริการ	(3,014)	(2,974)	1%	(6,051)	(5,928)	2%	(432)	(409)	6%
กำไรขั้นต้น	5,927	5,945	-0.3%	779	411	90%	801	708	13%

• ธุรกิจทางพิเศษ

รายได้จากธุรกิจทางพิเศษ จำนวน 8,941 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน จำนวน 22 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.2 โดยปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษในปี 2567 เฉลี่ยอยู่ที่ 1.12 ล้านเที่ยวต่อวัน ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยปริมาณรถในส่วน ของทางพิเศษศรีรัช ส่วนปี ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อ ย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ มีสถานที่ท่องเที่ยวและ หน่วยราชการหลายแห่ง ส่งผลให้ปริมาณรถยังคงมีอัตราการ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.39 สำหรับทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี และทางพิเศษศรีรัช- วงแหวนรอบนอก (ทางพิเศษประจิมรัชดา) มีปริมาณรถ ใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณรถในส่วนของทางพิเศษ เฉลิมมหานคร โดยเฉพาะที่ด่านดาวคะนองลดลง จากผู้ใช้ทาง เสี่ยงเส้นทางเนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากงานก่อสร้าง และปรับปรุงผิวถนนบริเวณใกล้เคียง รวมถึงทางพิเศษศรีรัช ส่วนซี และทางพิเศษอุดรรัถยา มีปริมาณผู้ใช้ทางลดลงจาก การซ่อมแซมถนนโดยปิดการจราจรชั่วคราวบริเวณพื้นที่ โดยรอบทางพิเศษ

ต้นทุนในการให้บริการของธุรกิจทางพิเศษ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าผ่านทางและค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วรวมจำนวน 3,014 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 40 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 สาระสำคัญจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บน งานก่อสร้างทางด่วนเพิ่มขึ้นจากส่วนที่ตัดจำหน่ายด้วยวิธี เส้นตรง เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัยบนทางพิเศษ



• ธุรกิจระบบราง

รายได้จากธุรกิจระบบราง จำนวน 6,830 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 491 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 โดยรายได้ค่าโดยสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน เพิ่มขึ้น 546 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 จากปริมาณผู้โดยสาร ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ให้บริการในปีนี้อเฉลี่ย ทุกประเภทวันอยู่ที่ 427,000 เที่ยวต่อวัน และในวันทำการ เฉลี่ยอยู่ที่ 489,000 เที่ยวต่อวัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ปีก่อนร้อยละ 9 รวมถึงการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารตาม เงื่อนไขของสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นมา ในขณะที่รายได้ รับจ้างเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ลดลง 55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 สาเหตุหลักจากอัตราค่าบริการและ อัตราค่าไฟฟ้าที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามแผนการชำระเงินที่ กำหนดในสัญญาสัมปทาน

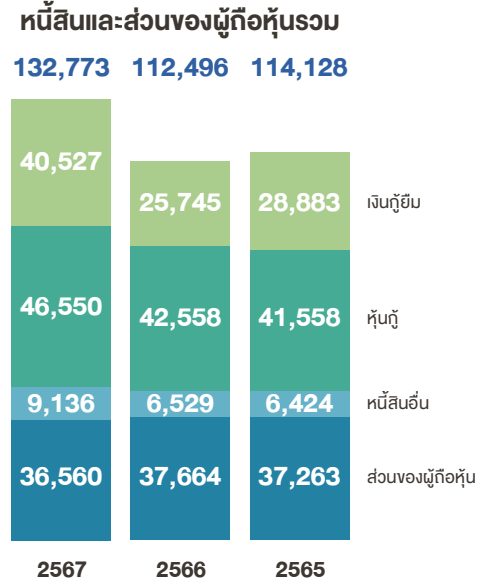
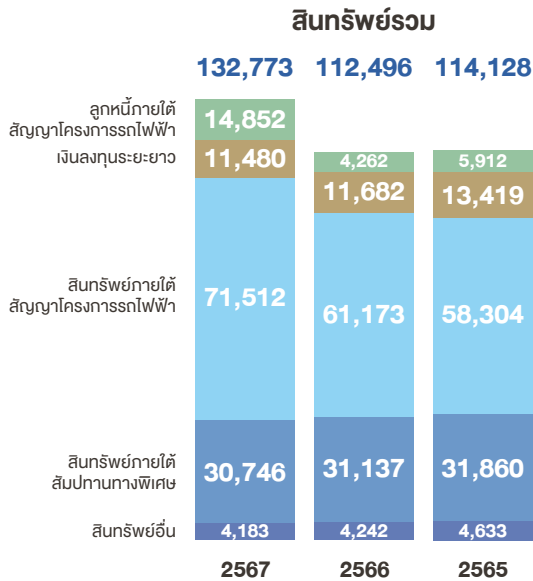
ต้นทุนในการให้บริการของธุรกิจระบบราง ประกอบด้วย ต้นทุนค่าโดยสาร ต้นทุนการให้บริการเดินรถไฟฟ้าและ ซ่อมบำรุง และค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้ สัญญาสัมปทาน จำนวน 6,051 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 123 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 สาเหตุหลักจาก การค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงค่าตัดจำหน่าย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานและค่าตอบแทน ให้ รฟม. ตามที่กำหนดในสัญญาเพิ่มขึ้น ซึ่งสัมพันธ์กับ ปริมาณผู้โดยสารและรายได้ที่เพิ่มขึ้น

• ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

รายได้จากธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำนวน 1,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 116 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10 สาระสำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่า พื้นที่โฆษณาและให้เช่าพื้นที่จัดกิจกรรมในเมโทรมอลล์ ขณะที่ต้นทุนของธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำนวน 432 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 23 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 สาระสำคัญจากค่าใช้จ่ายในการใช้พื้นที่โฆษณาที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าเสื่อมราคาของ การลงทุนปรับปรุงพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานี

ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม จำนวน 132,773 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20,277 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ รฟม. ค่าก่อสร้างงานโยธา (Civil) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก 2) งานระหว่างก่อสร้างของงานจัดหาระบบรถไฟฟ้า งานเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุง (M&E) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และ 3) สินทรัพย์ภายใต้สัมปทานรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินล่วงหน้าค่าตอบแทนแก่ รฟม. ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

หนี้สินรวม จำนวน 96,213 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 21,381 ล้านบาท หรือร้อยละ 29 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อลงทุนในงานก่อสร้างงาน Civil และ M&E ตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และเงินกู้ยืมเพื่อจ่ายค่าตอบแทนแก่ รฟม. ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม จำนวน 36,560 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,104 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 สาเหตุหลักจากหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 2,452 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล จำนวน 2,137 ล้านบาท และการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นราคาตลาดตามหลักการบัญชีลดลงจำนวน 283 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีผลกำไรในปี 2567 จำนวน 3,768 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ *

โดยภาพรวมอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อน อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรสูงขึ้น สะท้อนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สูงขึ้นตามผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วน Net IBD/E ปรับตัวสูงขึ้น

เนื่องจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี อย่างไรก็ตาม อัตราส่วน Net IBD/E ยังคงต่ำกว่าเงื่อนไขตามสัญญาสินเชื่อ และหุ้นกู้ที่กำหนดไว้ไม่เกิน 2.5 เท่า

* อ้างอิงอัตราส่วนทางการเงินตามรายงานประจำปี 2567 ข้อ 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ด้วยจุดแข็งของลักษณะทางกายภาพของสายทางการให้บริการทางพิเศษและรถไฟฟ้าของบริษัทที่มีลักษณะเป็นวงกลม อยู่ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ ทำให้รายได้จากการให้บริการมีความมั่นคง รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผลประโยชน์การเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่อัตราการเติบโตของผลประโยชน์ของบริษัทนั้น มีความสัมพันธ์อย่างมากกับการเติบโตของเศรษฐกิจ กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นทำให้มีปริมาณการเดินทางที่มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของบริษัทเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ภาระหนี้จำนวนสูงจากการลงทุน ดอกเบี้ยจึงเป็นรายจ่ายที่มีนัยสำคัญ บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดสัดส่วนหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีความเหมาะสมในส่วนของฐานะการเงิน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและจัดหาขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทจะมีภาระหนี้เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการลงทุนโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ และภาระหนี้ดังกล่าวจะทยอยลดลงภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการ

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,672,192,435	1.26	1,246,093,019	1.11	1,787,836,238	1.57
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	256,629,684	0.19	249,162,363	0.22	229,984,555	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	907,781,205	0.68	896,962,252	0.80	647,992,309	0.57
ส่วนของลูกค้าภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,649,683,274	1.24	1,649,683,274	1.47	1,649,683,274	1.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	8,403,511	0.01	161,984,235	0.14	144,533,107	0.13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	463,471,639	0.35	823,623,422	0.73	946,995,194	0.83
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	228,503,438	0.18	219,652,439	0.19	158,536,307	0.14
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,186,665,186	3.91	5,247,161,004	4.66	5,565,560,984	4.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,202,782,390	9.94	2,611,998,518	2.32	4,261,681,792	3.73
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,480,215,691	8.65	11,681,898,461	10.38	13,418,815,206	11.76
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,357,493	0.09	120,357,493	0.11	120,357,493	0.10
อาคารและอุปกรณ์	310,044,069	0.23	326,689,575	0.29	337,931,815	0.30
สินทรัพย์สิทธิการใช้	147,228,773	0.11	117,524,269	0.11	171,595,613	0.15
สิทธิในการใช้ประโยชน์งานก่อสร้างทางด่วน	30,745,779,971	23.16	31,136,595,058	27.68	31,860,051,536	27.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	47,022,738,057	35.42	45,186,801,505	40.17	45,245,877,915	39.64
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	4,791,559,644	3.61	-	-	-	-
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	649,697,843	0.49	662,239,850	0.59	656,677,998	0.58
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้า	19,047,413,168	14.35	15,323,690,059	13.62	12,400,550,604	10.86
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20,678,075	0.02	25,344,485	0.02	33,948,492	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,779,554	0.01	18,780,077	0.02	19,994,793	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,685,125	0.02	36,793,163	0.03	35,143,010	0.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	127,585,959,853	96.09	107,248,712,513	95.34	108,562,626,267	95.12
รวมสินทรัพย์	132,772,625,039	100.00	112,495,873,517	100.00	114,128,187,251	100.00

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,600,000,000	1.96	1,000,000,000	0.89	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,419,535,864	2.58	1,614,883,617	1.44	1,762,804,876	1.55
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,184,105,989	3.90	4,245,844,069	3.77	4,173,244,069	3.66
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46,742,255	0.04	52,765,200	0.05	67,763,943	0.06
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,000,000,000	5.27	8,000,000,000	7.11	5,500,000,000	4.82
รายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	244,650,418	0.18	258,974,516	0.23	243,947,482	0.21
เงินมัดจำค่าบัตรโดยสารแบบสะสมมูลค่า	102,460,247	0.08	102,595,947	0.09	93,486,147	0.08
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	164,998,419	0.12	8,103,183	0.01	11,603,425	0.01
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	151,365,951	0.11	113,531,303	0.10	105,052,472	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	204,667,648	0.16	169,483,664	0.15	133,826,661	0.12
รวมหนี้สินหมุนเวียน	19,118,526,791	14.40	15,566,181,499	13.84	12,091,729,075	10.60
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,743,427,927	24.66	20,499,306,627	18.22	24,709,713,605	21.65
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	82,777,333	0.06	64,140,816	0.06	103,375,827	0.09
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,550,360,914	29.79	34,557,971,302	30.72	36,058,427,918	31.59
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	158,261,912	0.12	-	-	895,469	0.01
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	743,483,305	0.56	700,902,148	0.62	838,048,488	0.73
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,807,695,814	2.87	3,435,145,718	3.05	3,051,921,707	2.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,809,981	0.01	7,904,624	0.01	10,512,349	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	77,093,817,186	58.07	59,265,371,235	52.68	64,772,895,363	56.75
รวมหนี้สิน	96,212,343,977	72.46	74,831,552,734	66.52	76,864,624,438	67.35

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 15,285,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	15,285,000,000	11.51	15,285,000,000	13.59	15,285,000,000	13.39
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 15,285,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	15,285,000,000	11.51	15,285,000,000	13.59	15,285,000,000	13.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,816,938,084	4.38	5,816,938,084	5.16	5,816,938,084	5.09
หุ้นทุนซื้อคืน	(2,451,692,698)	-1.85	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(346,046,294)	-0.26	(346,046,294)	-0.31	(346,046,294)	-0.30
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1,528,500,000	1.15	1,528,500,000	1.36	1,528,500,000	1.34
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	2,451,692,698	1.85	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	17,457,541,533	13.15	18,272,947,696	16.24	16,451,236,957	14.41
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,183,380,237)	-2.40	(2,894,695,259)	-2.57	(1,473,687,797)	-1.29
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,558,553,086	27.53	37,662,644,227	33.47	37,261,940,950	32.64
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,727,976	0.01	1,676,556	0.01	1,621,863	0.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	36,560,281,062	27.54	37,664,320,783	33.48	37,263,562,813	32.65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	132,772,625,039	100.00	112,495,873,517	100.00	114,128,187,251	100.00

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการให้บริการ	17,003,640,044	95.71	16,374,409,631	95.54	14,029,439,224	94.78
ต้นทุนการให้บริการ	(9,496,440,611)	-53.45	(9,310,857,732)	-54.33	(8,447,064,226)	-57.07
กำไรขั้นต้น	7,507,199,433	42.26	7,063,551,899	41.21	5,582,374,998	37.71
รายได้อื่น	762,213,349	4.29	764,305,986	4.46	772,034,759	5.22
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	8,269,412,782	46.55	7,827,857,885	45.67	6,354,409,757	42.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(247,020,346)	-1.39	(196,542,242)	-1.15	(126,823,156)	-0.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,014,285,509)	-5.71	(1,044,724,036)	-6.09	(1,032,991,990)	-6.98
กำไรจากการดำเนินงาน	7,008,106,927	39.45	6,586,591,607	38.43	5,194,594,611	35.10
ต้นทุนทางการเงิน	(2,426,644,494)	-13.66	(2,371,020,831)	-13.83	(2,360,679,969)	-15.95
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,581,462,433	25.79	4,215,570,776	24.60	2,833,914,642	19.15
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(813,423,321)	-4.58	(736,864,569)	-4.30	(397,658,573)	-2.69
กำไรสำหรับปี	3,768,039,112	21.21	3,478,706,207	20.30	2,436,256,069	16.46
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,768,005,117	21.21	3,478,651,514	20.30	2,436,184,543	16.45
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯย่อย	33,995	0.00	54,693	0.00	71,526	0.01
	3,768,039,112	21.21	3,478,706,207	20.30	2,436,256,069	16.46
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.25		0.23		0.16	

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไรสำหรับปี	3,768,039,112	21.21	3,478,706,207	20.30	2,436,256,069	16.46
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(134,619,637)	-0.76	(57,817,065)	-0.34	170,438,852	1.15
	(134,619,637)	-0.76	(57,817,065)	-0.34	170,438,852	1.15
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
ของเงินลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(154,065,341)	-0.87	(1,363,190,397)	-7.95	(1,819,164,507)	-12.29
กำไรจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,280,333	0.03	177,259,225	1.03	-	-
	(148,785,008)	-0.84	(1,185,931,172)	-6.92	(1,819,164,507)	-12.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(283,404,645)	-1.60	(1,243,748,237)	-7.26	(1,648,725,655)	-11.14
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,484,634,467	19.61	2,234,957,970	13.04	787,530,414	5.32
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,484,583,047	19.61	2,234,903,277	13.04	787,458,888	5.31
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	51,420	0.00	54,693	0.00	71,526	0.01
	3,484,634,467	19.61	2,234,957,970	13.04	787,530,414	5.32

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	4,581,462,433	4,215,570,776	2,833,914,642
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	66,462,876	68,102,486	76,065,745
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	78,741,061	70,614,161	68,496,825
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,946,458,512	1,819,011,551	1,430,296,365
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	591,908,190	521,911,990	421,101,751
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	7,315,923	9,874,889	14,402,919
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	372,710	9,618	369,373
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	2,963,961	(1,200,165)	(1,292,240)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	586,165	1,790,828	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(130,663)	(352,625)	44,760
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(15,054,642)	(9,227,433)	(1,369,235)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ และ			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,984,507)	546,394	(3,045,993)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	73,179,606	111,283,566	95,848,906
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(610,309)	163,755	179,699
ดอกเบี้ยรับ	(164,992,965)	(179,362,310)	(187,223,397)
เงินปันผลรับ	(558,372,792)	(558,372,792)	(551,535,569)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,403,811,881	2,350,171,930	2,327,131,223
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	9,012,117,440	8,420,536,619	6,523,385,774
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	(7,467,321)	(19,177,808)	(4,783,524)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(14,012,868)	(247,417,861)	(172,798,401)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	(10,590,783,872)	1,649,683,274	1,649,683,274
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,631,934	(47,564,687)	27,632,706
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,254,439	(1,650,331)	(7,145,686)
จ่ายชำระค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	(4,184,502,335)	(3,429,689,915)	(2,998,854,922)

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,340,031,375	(118,858,429)	253,415,423
รายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	(14,324,098)	15,027,034	22,061,851
เงินมัดจำค่าบัตรโดยสารแบบสะสมมูลค่า	(135,700)	9,109,800	6,918,250
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	73,018,633	44,135,832	10,914,667
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(94,643)	(2,607,725)	1,498,300
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(23,998,033)	(26,855,873)	(28,696,707)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,398,265,049)	6,244,669,930	5,283,231,005
รับดอกเบี้ย	162,137,705	172,536,912	186,204,886
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	158,983,829	142,742,457	358,669,287
จ่ายภาษีเงินได้	(217,115,574)	(206,973,260)	(195,569,220)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,294,259,089)	6,352,976,039	5,632,535,958
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	580,048,171	2,050,000,000	700,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(300,000,000)	(1,980,048,171)	(1,050,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	95,288,918	123,267,900	170,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	(60,267,900)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	334,321,496
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(35,000,100)	-
รับเงินปันผล	558,372,792	558,372,792	551,535,569
รับดอกเบี้ย	2,712,504	6,463,863	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
ภายใต้สัญญาสัมปทาน	3,970,523	2,773,923	4,373,953
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(47,451,694)	(57,880,648)	(31,104,242)
เงินสดจ่ายค่างานปรับปรุงระบบทางด่วน	(801,236,537)	(504,314,789)	(796,809,743)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน			
โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	(2,533,906,772)	(580,449,272)	(447,753,901)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุน			
โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	(4,609,978,253)	-	-
เงินสดจ่ายค่าต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	(19,643,559)	(39,168,620)	(31,829,054)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(2,649,548)	(1,270,882)	(37,916)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,074,473,455)	(517,521,904)	(597,303,838)

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,600,000,000	1,000,000,000	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,893,895,604	-	3,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,245,844,069)	(4,173,244,069)	(3,544,204,069)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	12,000,000,000	6,500,000,000	4,500,000,000
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	(8,000,000,000)	(5,500,000,000)	(3,000,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(99,492,466)	(74,317,141)	(70,714,108)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(400,165,215)	(13,935,235)	(16,007,795)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,364,887,706)	(2,281,500,909)	(2,025,037,821)
จ่ายเงินปันผล	(2,136,981,490)	(1,834,200,000)	(1,222,800,000)
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน	(2,451,692,698)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	11,794,831,960	(6,377,197,354)	(4,378,763,793)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	426,099,416	(541,743,219)	656,468,327
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,246,093,019	1,787,836,238	1,131,367,911
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,672,192,435	1,246,093,019	1,787,836,238

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.20	0.26	0.37
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.19	0.23	0.34
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.39	0.37	0.39
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
4. อัตรากำไรขั้นต้น	%	44.15	43.14	39.79
5. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	52.78	51.18	46.86
6. อัตราส่วนรายได้ก่อนหักดอกเบี้ย	%	4.32	4.50	5.28
7. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	68.94	54.30	57.91
8. อัตรากำไรสุทธิ	%	21.34	20.48	16.66
9. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	10.15	9.29	6.50
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
10. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.33	3.21	2.26
11. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	7.57	7.06	5.18
12. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.16	0.16	0.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
13. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.27	1.88	1.91
14. อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.95	1.64	1.66
15. อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	3.91	3.81	3.06
16. อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	เท่า	8.97	8.18	10.40
17. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.85	2.28	1.89
18. อัตราการจ่ายเงินปันผล	เท่า	59.63	61.52	75.29
ข้อมูลต่อหุ้น (ส่วนของบริษัท ไม่รวม NCI) (PER SHARE DATA)				
19. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.39	2.46	2.44
20. กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.25	0.23	0.16
21. เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.15 ⁽¹⁾	0.14	0.12

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัทไม่ได้แสดงอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เนื่องจากเป็นอัตราส่วนที่ไม่เหมาะสมสำหรับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้าอยู่ในระดับที่ไม่มีนัยสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินข้างต้นไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกับการแปลงหนี้ค่างานระบบรถไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมและโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก ซึ่งเป็นหนี้ที่ รฟม. เป็นผู้รับผิดชอบทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทาน



5.1 ข้อมูลทั่วไป



**นายทะเบียน
หลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009 9999

โทรสาร : 0 2009 9476



ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลอริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2264 0777

โทรสาร : 0 2264 0789



ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เดอะลีสจิสท์ กรุ๊ป จำกัด

990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 2636 1111

โทรสาร : 0 2636 0000



นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2777 6784

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

977/2 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2298 0831

โทรสาร : 0 2298 0835



ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2795 7974-79

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรองกรณีจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 2230 1036

โทรสาร : 0 2230 2722

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2208 4631-9

โทรสาร : 0 2256 8619

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2256 2323

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2299 1111, 0 2617 9111

โทรสาร : 0 2299 2758

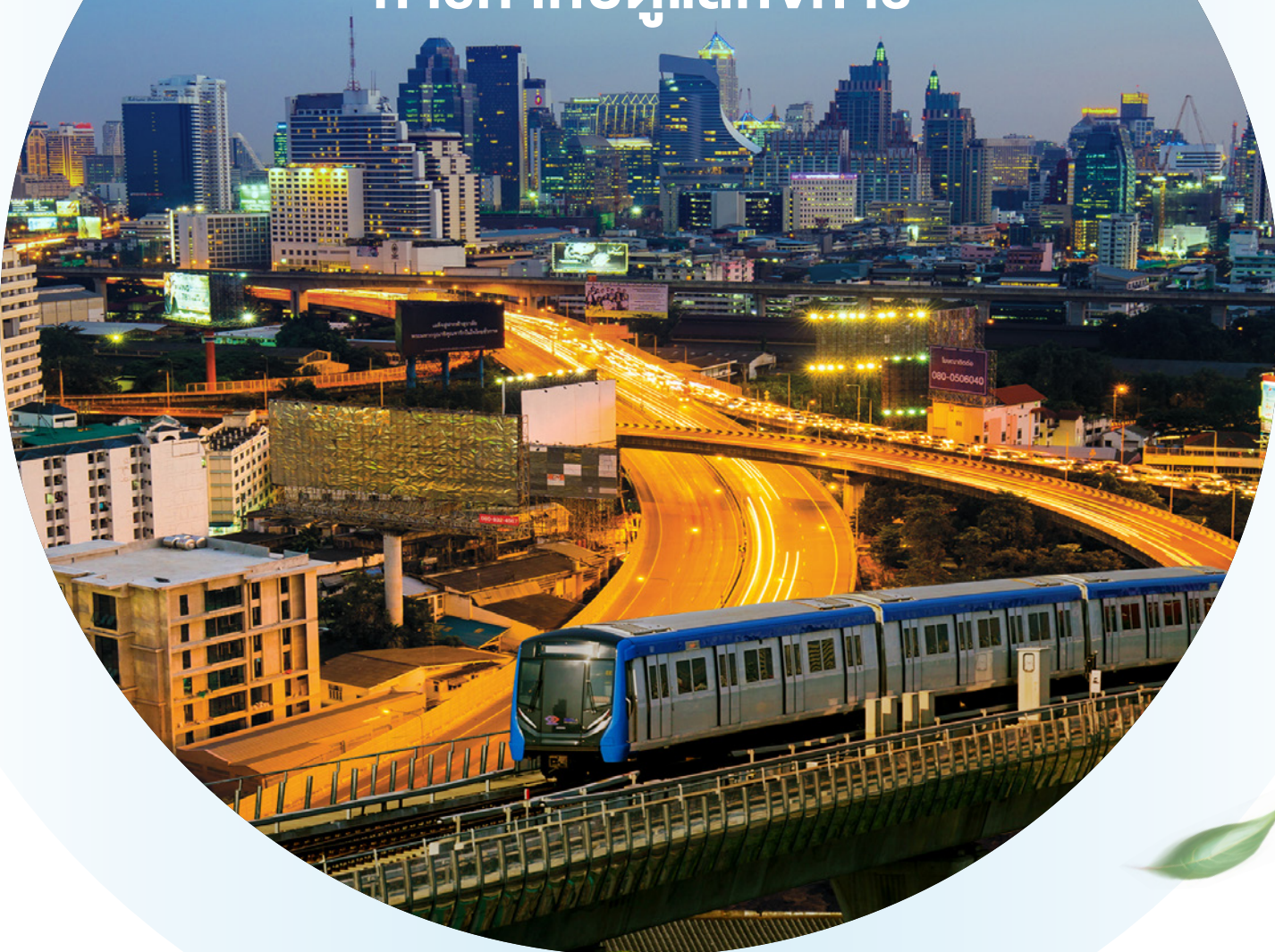
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0 2208 2170

ส่วนที่ 2

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ



นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การมีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมภายในที่ดี การมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ โดยบริษัทได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bemplc.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบแนวปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 8 หมวด คือ

1

บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตระหนักและเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการที่ดี สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติการประชุม

2

วัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืน

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่สอดคล้องและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม พร้อมทั้งติดตามดูแลการกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม

3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อให้มีขนาดองค์ประกอบ และสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม มีกระบวนการสรรหาโปร่งใสและชัดเจน มีโครงสร้างคำตอบแทนเหมาะสมกับความรับผิดชอบ มีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

4

การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารทรัพยากรบุคคล

มีกระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสม และมีการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีองค์ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์

5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

ส่งเสริมและพัฒนาการสร้างวัฒนธรรม การพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ธุรกิจตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

6

ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการจัดการความขัดแย้ง และป้องกันการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน ข้อมูล โอกาส และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

7

ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเผยแพร่อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

กำกับดูแลให้มีกระบวนการสร้างความมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญของบริษัท ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญและเพียงพอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันนำไปสู่การดำเนินงานและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทได้พิจารณาถึงขนาด องค์ประกอบ สัดส่วน กรรมการอิสระ ทักษะ ประสบการณ์ การศึกษา ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่เหมาะสม และจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่บริษัทได้กำหนดไว้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสามารถให้ความเห็น เกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนและมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตัวแทน ตามสัญญาสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย (รฟม.) และกรรมการตัวแทนตาม สัญญาสัมปทานจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลในวงการ ธุรกิจ นักวิชาการ และจากหลายสาขาอาชีพ มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ในงานบริหารและงานปฏิบัติการ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความรู้ด้านสัญญาสัมปทาน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคล เดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนด นโยบาย กำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดย คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธาน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน

2. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทและหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัท การจัดสรร ทรัพยากรที่สำคัญและเพียงพอ ตลอดจนกำกับดูแลและติดตาม ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อันนำมาซึ่งการประกอบ ธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

3. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการพิจารณา และกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างมี ประสิทธิภาพให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจผ่านคณะกรรมการ บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีส่วน สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องนโยบายของบริษัท โดย สนับสนุนให้กรรมการของบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการ ประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

4. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทมีสัดส่วนระหว่าง กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็น ผู้บริหาร ที่สะท้อนอำนาจถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสมโดย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ ฝ่ายบริหารยังมีอิสระในการเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุม ทั้งนี้บริษัทยังจัดให้มีการประชุมสำหรับ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหา ต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และได้แจ้งผลการประชุมดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการทราบ

5. การทำหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน

6. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

7. พิจารณากำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เพื่อให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง แต่ละคนสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการพิจารณากำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียน สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ดังนี้

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการ
เมื่อรวมบริษัทแล้วจะต้องไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้เกิดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
เมื่อรวมบริษัทแล้วจะต้องไม่เกิน 5 แห่ง โดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

8. การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่ลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ โดยจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ

9. วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้น กรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

10. การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน โดยอาจดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทจะกำหนดวันประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระตลอดทั้งปีล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการทราบเป็นการล่วงหน้า ในช่วงปลายปี ก่อนการจัดประชุมในปีถัดไปเพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดจัดในวันพุธ หรือวันพฤหัสบดี สัปดาห์สุดท้ายของเดือน และในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีการประชุมเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นจากการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ โดยประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และผู้บริหารจะเข้าประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง

รวมทั้ง มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระและสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการ และผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย จะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ที่กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้จัดทำ ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้จัดทำ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 6 ครั้ง โดยบริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีการกำหนดชัดเจนก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ทำการก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษา ก่อนเข้าประชุม

11. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย / กรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยโดยรวม และกรรมการรายบุคคลอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้

12. การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัททุกปี เพื่อเป็นการโน้มน้าว กระตุ้น และจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมมือร่วมใจสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ พร้อมทั้งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียได้รับความคุ้มครอง และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทที่จะออกมาเพิ่มเติม

13. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการทุกคนยกเว้นกรรมการผู้จัดการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ

14. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ :

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ :

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทตามเกณฑ์ชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร :

ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

15. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

• การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Board Performance Evaluation หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยบริษัทจัดเอกสาร พร้อมจัดบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท และสำนักกรรมการฯ มีหน้าที่ในการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม

16. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำและรายงานเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงาน โดยคณะกรรมการพิจารณาประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้בחวนหลักการตลอดจนคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งในระดับกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป

17. การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการทบทวนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอและเหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทจะเป็นผู้สอบทาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการได้แต่งตั้งนางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร รองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงิน และนายอนวัช สุวรรณฤทธิ์ รองกรรมการผู้จัดการ พัฒนาธุรกิจและปฏิบัติการทางพิเศษ เป็นตัวแทนบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ NECL และ BMN เพื่อดูแลบริษัทย่อยให้มีหลักเกณฑ์ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท รวมไปถึงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ ดังนี้

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ได้ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2567 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 และจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 โดยจัดในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่ต้องเดินทาง

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามสอดคล้องกับแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงาน ก.ล.ต. ในปี 2567 บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 โดยสรุปการดำเนินการ ดังนี้

1. การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการให้ข้อมูลก่อนการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งคนไทยและต่างชาติ โดยแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมวาระ และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันทำการถัดไปหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทมีมติ ตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งจัดทำหนังสือเชิญประชุม

ซึ่งมีรายละเอียดคำชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ วัน เวลา สถานที่ รูปแบบการประชุม รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละวาระการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยบริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละวาระบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 28 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยกำหนดระยะเวลาในการจัดส่ง ดังนี้

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน ก่อนวันประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาวาระสำคัญที่ต้องเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในช่วงเวลาอื่นของปีที่มีช่วงเวลาของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนโครงการการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาวาระสำคัญในกรณีเร่งด่วน ซึ่งเป็นการกำหนดตามข้อบังคับบริษัท

พร้อมกันนี้ บริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

ในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดวาระและข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2567 พร้อมทั้งจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม คือวันที่ 19 มีนาคม 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดวาระและข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ บนเว็บไซต์ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2567 พร้อมทั้งจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม คือวันที่ 16 ตุลาคม 2567

- 1.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านช่องทางที่ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิได้ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลสำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 1.3 การส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถรับรู้และเข้าใจได้อย่างชัดเจน อีกทั้งการที่บริษัทได้จัดการประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ถือเป็นรูปแบบการประชุมที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมได้ไม่ว่าจะอยู่ที่ใด โดยไม่ต้องเดินทาง

- 1.4 การมอบฉันทะเพื่อการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้อำนวยความสะดวก โดยจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถเป็นผู้กำหนดแนวทางการลงคะแนนของตนได้ และสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทที่บริษัทเสนอชื่อไว้ เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนในแต่ละวาระ โดยจัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้
- หนังสือมอบฉันทะแบบ ก เป็นแบบทั่วไปที่ง่าย ไม่ซับซ้อน (ใช้ได้กับผู้ถือหุ้นทุกกรณี)
 - หนังสือมอบฉันทะแบบ ข เป็นแบบที่กำหนดรายการต่าง ๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดและชัดเจน
 - หนังสือมอบฉันทะแบบ ค เป็นแบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

พร้อมทั้งเปิดเผยหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเลือกใช้ตามที่เห็นเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ร่วมกับ TSD ในการจัดให้มีระบบมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) ทั้งแบบ ก. ข. และ ค. นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมอาคารแอสตัมป์ไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

บริษัทดำเนินการตามแนวนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ 1,374 ราย เป็นจำนวน 1,388,181,954 หุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ 1,383 ราย เป็นจำนวน 2,299,172,567 หุ้น

1.5 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม
ผู้ถือหุ้นได้หลายรูปแบบ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงผู้ถือหุ้นและสังคมในภาพรวม ทั้งในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงสิทธิความเท่าเทียมกันและการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม บริษัทจึงได้มีการกำหนดการจัดการประชุมในหลายรูปแบบไม่ว่าจะเป็นรูปแบบให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) แบบออนไลน์ผ่านระบบ (E-Meeting) หรือแบบผสม (Hybrid Meeting) โดยบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสมในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยทั่วถึง ทั้งผู้ถือหุ้นในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ

1.6 การอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการ
เข้าร่วมประชุมและออกเสียง

บริษัทไม่มีการกำหนดเงื่อนไขพิเศษในลักษณะที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นโดยไม่กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงวันหยุดต่อเนื่องหรือวันนักขัตฤกษ์ กำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และจัดประชุมในหลายรูปแบบ โดยบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสมในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนวิธีการเสนอระเบียบวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า การลงทะเบียน และการมอบฉันทะให้ชัดเจนเข้าใจง่าย

ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่วันที่ 1-10 เมษายน 2567 และลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ตั้งแต่วันที่ 21-31 ตุลาคม 2567 โดยยกเว้นวันหยุดราชการ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่จะเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต้องลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และยืนยันตัวตนในวันประชุม

1.7 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมถึงวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์บริษัทได้เช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนไว้บนเว็บไซต์ www.bemplc.co.th หรือที่ E-mail address : companysecretary@bemplc.co.th โทรศัพท์ : 0 2641 4611 หรือทางไปรษณีย์มายังเลขานุการบริษัท บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (สาขา 1) เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งบริษัทจะพิจารณาตอบคำถามผ่านทางช่องทางตามความเหมาะสม หรือชี้แจงเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระหรือส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งการประชุมทั้งสองครั้งจัดในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยเป็นไปตามกฎหมาย กฏระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม

บริษัทส่งเสริมในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลการนับคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โดยบริษัทได้จัดให้ใช้ระบบการจัดประชุมจากผู้ให้บริการจัดประชุมที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพ และประมวผลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการ

ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและการนับคะแนน เพื่อความถูกต้องแม่นยำ และความสะดวกรวดเร็ว ซึ่งสามารถแสดงจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมและผลการนับคะแนนได้ทันที

2.2 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ซึ่งการประชุมในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมจำนวน 17 คน จากกรรมการทั้งหมด 17 คน (สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น

2.3 การดำเนินการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลาง และสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบแล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ โดยประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ใช้วิธีลงคะแนนโดยหุ้น 1 หุ้น มีเสียง 1 เสียง (one share one vote) จะเป็นการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนน “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง”

ในกรณีปกติให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในวาระการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผ่านด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม สำหรับกรณีอื่นคะแนนเสียงให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และวาระเพื่อทราบไม่มีการลงมติ

2.4 การตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ โดยบริษัทจะมีการแนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทใช้วิธีการลงคะแนนที่เหมาะสมและประมวผลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถแสดงผลมติต่อที่ประชุมภายในเวลาที่รวดเร็ว ซึ่งจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย โดยบริษัทเปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม และเผยแพร่มติดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่มติและรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติดได้อย่างรวดเร็ว

3. การเปิดเผยมติการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1 การเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านระบบงานเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Listed Company Notification and Key Operation – SETLink) ภายในวันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติพร้อมคะแนนเสียงได้อย่างรวดเร็ว

3.2 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยแยก
วาระชัดเจน ซึ่งจะเน้นความถูกต้อง ครบถ้วน
ประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม
- จำนวนผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
(ด้วยตนเอง/มอบฉันทะ)
- คำชี้แจงโดยสรุปที่เป็นสาระสำคัญ เช่น ขั้นตอน
การลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนน
ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม
- ชื่อผู้ถาม คำถาม-ตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุป หรือ
สาระสำคัญของประเด็นอภิปราย การชี้แจง
ข้อซักถาม หรือความคิดเห็นที่สำคัญ
- มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย
ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
(กรณีรายการที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการ
เกี่ยวโยงกันจะระบุผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่ไม่มี
สิทธิออกเสียงด้วย)

3.3 การเปิดเผยรายงานการประชุม
ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นบริษัทกำหนด
ให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จ
และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์
และสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านระบบ SETLink
(แบบไม่เผยแพร่) ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้ง
เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของ
บริษัทที่ www.bemplc.co.th เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทาง
การรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณา
รายงานการประชุม โดยรายงานการประชุม
จะมีรายละเอียดที่เพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้า
ประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะสามารถตรวจสอบ
รายงานการประชุมได้ตามที่บริษัทได้เผยแพร่ไว้

ทั้งนี้ กรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจะนำส่ง
สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อนายทะเบียน
กระทรวงพาณิชย์ ภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุม
(เฉพาะที่เกี่ยวกับการอนุมัติงบแสดงฐานะการเงิน
การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุม
วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 บริษัทได้เผยแพร่รายงานการ
ประชุมและวิดีโอบันทึกการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของ
บริษัทที่ www.bemplc.co.th ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567
และวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ตามลำดับ เพื่อเป็นการ
เพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณา
รายงานการประชุม

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญและคำนึง
ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ
ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหาร
ของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่
ลูกค้า สังคมและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ คู่ค้า/ผู้รับเหมา ผู้ถือหุ้น
หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ เจ้าหนี้ สื่อมวลชน รวมถึง
คู่แข่งชั้นทางธุรกิจ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณี
ที่ผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ที่จะติดต่อหรือร้องเรียนสามารถ
ติดต่อกรรมการโดยตรงหรือแจ้งข้อมูลผ่านเลขานุการบริษัท
คณะกรรมการได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า
บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความ
เสียหายจากการละเมิดสิทธิ และมุ่งเน้นการดำเนินงาน
โดยเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทดูแลผู้มีส่วนได้เสียมาอย่าง
ต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้า :

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ
ได้มาตรฐานและเชื่อถือได้ รวมทั้งคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย
ในชีวิตและทรัพย์สิน ความเป็นธรรม และการเก็บรักษาข้อมูล
ลูกค้า บริษัทมีการติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อ
การพัฒนาปรับปรุงบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์
และส่งเสริมการขาย โดยมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการ
ของลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าถึงระบบขนส่งและเส้นทาง
ที่ลดระยะเวลาในการเดินทางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล
โดยมีโครงการ/แผนงานอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงการให้บริการ
ของระบบทางพิเศษและการให้บริการเดินรถของระบบรถไฟฟ้า
ขนส่งมวลชน เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวก รวดเร็ว และ
มีความปลอดภัยตามมาตรฐานระดับสากล

2. กลุ่มพนักงาน :

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรหลักที่สำคัญ
ในการขับเคลื่อนธุรกิจและเป็นปัจจัยสำคัญหลักต่อความสำเร็จ
และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดแนวทาง
ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างชัดเจน เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และ
เคารพสิทธิมนุษยชน เช่น การกำหนดค่าตอบแทนและ
ค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสรรสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่า
ที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแล
สุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน การ
อบรมให้ความรู้ การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า
รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสนำเสนอทักษะที่สำคัญและ
จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับการทำงานหรือด้านอื่น ๆ ด้วย เป็นต้น โดย
คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามทบทวน
และประเมินผลปฏิบัติงานทุกปี

3. กลุ่มสังคมและชุมชน :

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะกลุ่มชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงพิเศษ ใกล้รถไฟฟ้า หรือใกล้สำนักงานที่บริษัทตั้งอยู่ โดยจัดกิจกรรมพิเศษที่มีลักษณะสร้างประโยชน์และสร้างฐานการเรียนรู้ธุรกิจและชุมชนอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

4. กลุ่มลูกค้า :

บริษัทมีความประสงค์ให้การได้มาซึ่งสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า (ผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา และพันธมิตรทางการค้า) โดยมีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางเทคนิค และความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงจัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาค และมีความเป็นธรรมแก่คู่ค้าทุกระดับ มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคู่ค้าให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมถึงมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามขั้นตอน การปฏิบัติงานว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ตามข้อกำหนดของระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001

5. กลุ่มผู้ถือหุ้น :

บริษัทดำเนินการออกหุ้นสามัญตามข้อกำหนด กฎหมาย และประกาศต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (คณะกรรมการ ก.ล.ต.) และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อผูกพันตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นสามัญ และเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

6. กลุ่มหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ :

บริษัทได้ปฏิบัติตามที่ตามสัญญา กับ กทพ. และ รฟม. ในฐานะคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทด้วยหลักความเสมอภาคเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ตามเงื่อนไขกรอบกติกาธรรมเนียมปฏิบัติต่าง ๆ ระหว่างกัน และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีด้วยมิตรจิต ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 เพื่อดำเนินการร่วมกับ กทพ. และ รฟม. ในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

เพื่อเป็นการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งผลประเมินนั้นพบว่าทั้ง กทพ. และ รฟม. มีความพอใจในการปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทในระดับดีเยี่ยม

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดประชุมร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และของ กทพ. ทุกไตรมาส และประชุมร่วมกับ รฟม. ทุกเดือน ซึ่งนอกจากเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการแล้วยังลดข้อขัดแย้งหรือลดผลกระทบที่ก่อให้เกิดข้อพิพาทต่าง ๆ จากการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างสองหน่วยงาน

7. กลุ่มเจ้าหน้าที่ :

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่อ การออกหุ้นกู้ การค้าประกัน การบริหารเงินทุนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่สถาบันการเงิน ผู้สนับสนุนเงินทุน ตามโครงการของบริษัท และไม่ปฏิบัติฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลงกัน

8. กลุ่มสื่อมวลชน :

บริษัทให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นความจริง ทันเหตุการณ์ เพื่อให้สามารถสื่อสารไปถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและเชิงลบได้ เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

สำหรับคู่แข่งชั้นทางธุรกิจ บริษัทได้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่ได้กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจกับคู่แข่งชั้นทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรม ตามกติกาและกรอบแห่งกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ทั้งในประเทศและระดับสากล โดยในปี 2567 บริษัทไม่มีการผิดพิพาทกับคู่แข่งชั้นทางธุรกิจ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีการกำหนดแนวทางการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนปฏิบัติตามที่ระบุในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นใดที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ งดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงอย่างน้อย

1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน (Blackout Period) โดยมีการออกหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารก่อนช่วงเวลาดังกล่าว

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับบริษัท (Conflict of Interest) และหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสมที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ทับซ้อน โดยบุคลากรของบริษัททุกระดับจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่บริษัทได้เปิดเผยตามคู่มือบริษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงานจากกรรมการและผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนั้น โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียให้ทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อไม่เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้น ๆ ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการป้องกันการกระทำทุจริตทั้งภายในและภายนอกขององค์กร โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในจรรยาบรรณบริษัท

มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท

การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท นอกจากอาจทำให้ผู้ฝ่าฝืนมีความผิดตามบทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในบางกรณีอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับผิดชอบตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับดังกล่าว ในกรณีมีการฝ่าฝืนจนเป็นผลเช่นนั้น ผู้ฝ่าฝืนนอกจากจะต้องได้รับโทษตามกฎหมายแล้ว อาจได้รับโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจนถึงขั้นไล่ออก หรือปลดออก โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

การรวบรวมข้อเท็จจริง

กรรมการอิสระจะแต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องราวร้องเรียน

การประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล

คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมายประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอน และเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

มาตรการดำเนินการ

คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนโยบายต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

การรายงานผล

ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ และรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

6.2 จรรยาบรรณบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณบริษัทขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ดีและเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท รวมทั้งบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน จรรยาบรรณฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และมีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ โดยถือเป็นภารกิจในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะต้องส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งให้มั่นใจว่าแนวทางที่ยึดถือปฏิบัติเป็นไปด้วยความสุจริต และมีมาตรฐานตลอดไป โดยครอบคลุมถึงประเด็น ดังนี้

- การโน้มน้าว การกระตุ้น และการจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมมือร่วมใจสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ
- การสร้างความเชื่อมั่นว่า สหিতตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับความคุ้มครอง
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม
- การส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบที่จะทำความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทที่จะออกมาเพิ่มเติม

โดยมีการชี้นำตามหมวดหมู่จรรยาบรรณ 23 หัวข้อ ประกอบด้วย 1.แนวทางในการประกอบธุรกิจ 2.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 3.การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ 4.หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น 5.การปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทางธุรกิจ 6.การปฏิบัติต่อลูกค้า 7.ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน 8.การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางธุรกิจ 9.ความรับผิดชอบต่อสังคม 10.สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 11.กิจกรรมทางการเมือง 12.การพนัน การดื่มแอลกอฮอล์ และสิ่งเสพติด 13.การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ 14.ทรัพย์สินของบริษัท 15.ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง 16.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 17.การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน 18.การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน 19.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ 20.การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 21.การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 22.การรายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และ 23.การยกเว้นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและติดตามดูแลให้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของการเงินและแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Principles) เพื่อรวบรวมกฎบัตรของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านต่าง ๆ สำหรับใช้เป็นแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งในปี 2567 บริษัทมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตร คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1. ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยบริษัทได้มีการกำหนดวาระการประชุมหลัก เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้รายงานเรื่องสำคัญตามที่ได้อบรมหมาย อาทิ รายงานการเงิน รายงานจากคณะกรรมการบริหาร รายงานจากคณะกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. ทบทวนจรรยาบรรณบริษัท

บริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ โดยถือเป็นภารกิจในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะต้องส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท จากการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทในปี 2567 พบว่าจรรยาบรรณบริษัทยังคงมีประสิทธิภาพ

สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจ และใช้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน

3. ทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 ได้มีการปรับปรุงนโยบายดังนี้

- 1) นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการดำรงไว้ซึ่งการรักษาความลับของข้อมูล ความถูกต้อง ครบถ้วน และความสมบูรณ์พร้อมใช้
- 2) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล/สารสนเทศ เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อสถานการณ์ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

4. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพิ่มเติม

- นโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากคู่ค้าและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตามกรอบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตามแนวทางของ UN Global Compact เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการคู่ค้าให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ บุคลากร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

5. ทบทวนกฎบัตร

ในปี 2567 ได้เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่คณะกรรมการในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการ

เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) พร้อมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานโดยเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมบทบาทในการกำกับดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทมีความปลอดภัยต่อผู้ให้บริการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท พร้อมดูแลพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และนำไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัท

ในปี 2567 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการแทนที่ หรือแผนงานที่เหมาะสม ดังนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่า 9 ปี

2. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ

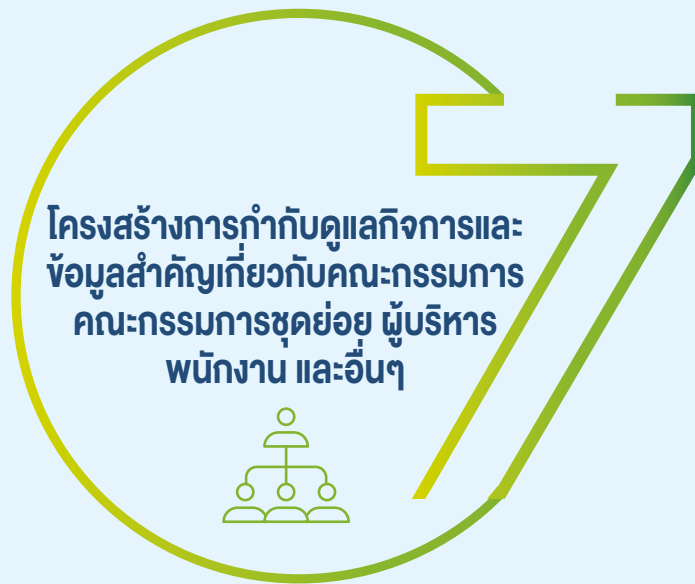
ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทซึ่งไม่ได้เป็นกรรมการอิสระได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายในฐานะประธานกรรมการบริษัทในการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องนโยบายของบริษัท โดยสนับสนุนให้กรรมการของบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการวาระที่จะนำเสนอจะผ่านการพิจารณาก่อนการลงมติ คณะกรรมการชุดย่อยซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ

6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับการประเมิน

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น เป็นผลให้ในปี 2567 บริษัทได้รับผลการประเมินและได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) หรือระดับ 5 ดาว ติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567
- ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist 2024) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ “ดีเยี่ยม” สมควรเป็นตัวอย่างเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563
- ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ในระดับ AAA โดยได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ในกลุ่มบริการ (Services) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการบริหารจัดการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ ยกกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 โดยได้รับประกาศนียบัตร ESG100 Company ประจำปี 2567 ในฐานะบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในกลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation & Logistics) จากการประเมิน 920 หลักทรัพย์จดทะเบียน
- ได้รับรางวัล “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” (Climate Action Leading Organization : CALO) ระดับ “ดีเด่น” สาขาบริการ ประจำปี 2567 จากเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ด้านการตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Measure) ผลการประเมินในระดับ Gold และด้านการชดเชย (Contribute) ผลการประเมินระดับ Silver ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2024 หรือบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ประจำปี 2567 จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brand 2024 เพื่อส่งเสริมให้องค์กรธุรกิจทั้งในประเทศและในภูมิภาคได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างแบรนด์องค์กรให้แข็งแกร่งเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจอย่างยั่งยืน





7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจรรยาบรรณบริษัท บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อช่วยกำกับการบริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ อีก 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของทีมผู้บริหาร โดยมีผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้



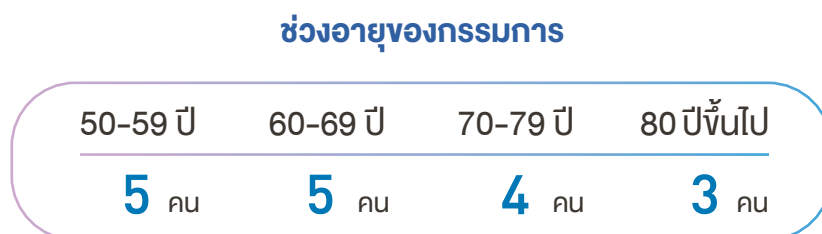
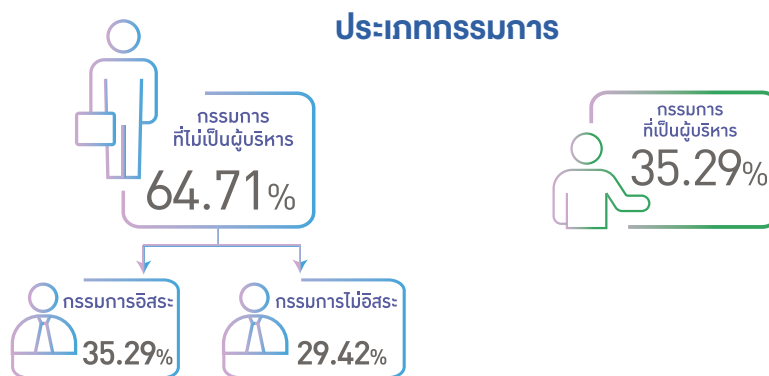
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้พิจารณาถึงขนาด องค์ประกอบ สัดส่วน กรรมการอิสระ ทักษะ ประสบการณ์ การศึกษา ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่เหมาะสม และจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 17 คน มีกรรมการที่เป็นอิสระ 6 คน คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน ซึ่ง 3 คน มีประสบการณ์ ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่ กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร 6 คน ซึ่งในจำนวนกรรมการทั้งหมด 17 คน มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 6 คน

- กรรมการตรวจสอบ 3 คน มีความเป็นอิสระ มีบทบาทหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน 2 คน
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน



องค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix)

รายชื่อกรรมการ	เพศ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ			การศึกษาและประสบการณ์					
	(ช / หญิง)	ระบบทางพิเศษ	ระบบราง	งานสื่อโฆษณา/พัฒนาเชิงพาณิชย์	ด้านวิศวกรรมศาสตร์	ด้านการเงินและการบัญชี	ด้านเศรษฐศาสตร์	ด้านรัฐศาสตร์/นิติศาสตร์	ด้านบริหารธุรกิจ	ด้านบริหารความเสี่ยง
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ช	●	●	●	●				●	●
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ช	●	●	●		●			●	
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	ช	●	●	●				●		
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง	ช	●	●	●				●	●	●
5. นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณิชย์กุล	ช	●	●	●	●	●			●	●
6. ดร.อรรถพล ตันละมัย	ช	●	●	●	●	●			●	
7. นางวัลลภา อัสสกุล	ญ	●	●	●		●	●		●	●
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	ช	●	●	●	●			●		
9. นายสุพงศ์ ชยุตสาทกิจ	ช	●	●	●	●	●		●	●	●
10. นางพเยาว์ มริตตะนพพร	ญ	●	●	●		●			●	●
11. ดร.สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	ญ	●	●	●				●	●	●
12. นางสาวอาริสรา ธรรมธัช	ญ	●	●	●		●	●		●	
13. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	ช	●	●	●		●	●		●	
14. นายปิยกร อภิบาลศรี	ช	●	●	●			●		●	
15. นางสาวศิริมา ชวนอยู่	ญ	●						●	●	
16. นางสาวจิรนนท์ วรจักร	ญ	●	●	●		●	●	●	●	
17. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	ช	●	●	●	●	●			●	●
		17	16	16	6	10	5	7	15	8

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 17 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
5. นายพงษ์สวัสดิ์ ตันติสุขวิชญกุล	ประธานกรรมการบริหาร ¹ กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ดร.อรรถพล ตันละมัย	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
7. นางวัลลภา อัสนกุล	กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
9. นายสุพงศ์ ชุตตสาห์กิจ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
10. นางเพียว มริตตะนพ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
12. นางสาวอาริสรา ธรรมธัช	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
13. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
14. นายปิยกร อภิบาลศรี	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
15. นางสาวศิริมา ชวนอยู่ ²	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
16. นางสาวจิรนนท์ วรจักร	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
17. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ : ¹ นายพงษ์สวัสดิ์ ตันติสุขวิชญกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

² นางสาวศิริมา ชวนอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 แทนนางทศานุช ธรรมโชติ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้ขอบเขต วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจรรยาบรรณบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
2. กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)
3. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานโดยเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล
4. กำกับดูแล และจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทมีความปลอดภัยต่อผู้ให้บริการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัท พร้อมดูแลพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และนำไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
5. กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัท และควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีการทบทวนและอนุมัติร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำ
7. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
8. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและมีการทบทวนระบบ หรือประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
9. จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนให้สอดคล้องเหมาะสมกับกฎระเบียบเป็นประจำ
11. พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
12. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นได้ตามความเหมาะสม
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบงานด้านเลขานุการบริษัท โดยให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งสนับสนุนการจัดให้กรรมการและผู้บริหารมีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
14. กำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) กรณีที่จะมีการลาออกหรือเกษียณอายุ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

- 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- 2.3 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร
3. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการควบคุม และบริหารธุรกิจหลักของบริษัท โดยดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท
2. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
3. ให้มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ การจัดจ้าง การสั่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
4. ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ
5. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ

หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้อภัย ยกเลิกเพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจำนวน 6 คน ประกอบด้วย นายปลิว ตรีวิศเวทย์ นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุวณิชย์กุล ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ นางเพียว มริตตะนพร และ ดร.สุภามาส ตรีวิศเวทย์ โดยกรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.bemplc.co.th)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร * ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อรรณพ ตันละมัย * กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และรวมถึงเสนอคำตอบแทนและเลิกจ้างบุคคลดังกล่าว การเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
 7. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยสอบทานภารกิจขอบเขตการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และแผนการ พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรตรวจสอบภายในให้ก้าวหน้าต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและมาตรฐานสากล รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี
 8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

10. แต่งตั้งให้ผู้อำนวยการฝ่าย หรือตำแหน่งเทียบเท่า ของสำนักตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยสนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไป ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการ ชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของจำนวน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

1. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบ ของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง กรรมการ ตลอดจนทบทวนและประเมินโครงสร้างของ คณะกรรมการบริษัทในเรื่องของความหลากหลาย และ รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการบริษัท) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทด้านการบริหารความเสี่ยง และด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมี ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง และนางวัลลภา อัสสกุล เป็นกรรมการอิสระและมีความเชี่ยวชาญทางด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

1. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
2. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
3. นายพงษ์สุทัศน์ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการบริษัท
4. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ด้านบริษัท

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งจรรยาบรรณบริษัทและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในการพัฒนาบริษัทของบริษัท
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ด้านบริหารความเสี่ยง

- พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- รายงานสถานะความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย

ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเมินและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวทางปฏิบัติที่ดีในระดับสากล
- ดูแล ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัท

6. ดูแล ติดตาม ส่งเสริม และพัฒนากระบวนการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ได้รับการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชน
7. ดูแล ติดตาม ส่งเสริม และพัฒนากระบวนการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของผู้ให้บริการพนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับกฎบัตรนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
9. สอบทานรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ พร้อมเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นายพงษ์สฤษฐ์ ตันติสุขวิชญกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ | กรรมการบริหาร |
| 3. ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางเพียว มริตตะนพ | กรรมการบริหาร |
| 5. ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์ | กรรมการบริหาร |

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการลงทุนโครงการใหม่ๆ เพื่อขยายและต่อยอดธุรกิจ
5. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง การปลด การกำหนดเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป แต่ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
7. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมตามที่เห็นสมควร
8. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

อำนาจอนุมัติ

ผู้มีอำนาจอนุมัติ	รายละเอียด
คณะกรรมการบริษัท	มีอำนาจอนุมัติเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ไม่รวมถึง การเข้าทำรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
คณะกรรมการบริหาร	วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
กรรมการผู้จัดการ	วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

(1) ผังโครงสร้างผู้บริหาร

ผังโครงสร้างผู้บริหารของบริษัท ได้รายงานในข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

(2) รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผู้บริหารตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิฑูรย์ หทัยรัตนา	รองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติการและวิศวกรรมระบบราง
3. นายอนวัช สุวรรณฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการ พัฒนารัฐกิจและปฏิบัติการทางพิเศษ
4. นายอัลวิน จี	รองกรรมการผู้จัดการ บริหาร
5. นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร	รองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :รายละเอียดผู้บริหาร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการทั้งค่าตอบแทนระยะสั้น และระยะยาวนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์ คือ ให้ระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน (Fixed Remuneration) โบนัส (Variable Remuneration) และสวัสดิการอื่นอยู่ในระดับที่จูงใจในระยะยาว เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการ

การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการ) เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร และการพิจารณาในรายละเอียดอื่นใดในทางปฏิบัติให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารโดยเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5	5
เงินเดือนและโบนัส (ล้านบาท)	52	49	45

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 5-15 ของเงินเดือนตามความสามารถในการออมตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5-10 ตามอายุงานและข้อกำหนดของกองทุน ทั้งนี้ อัตราเงินสมทบของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาตามความสามารถในการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

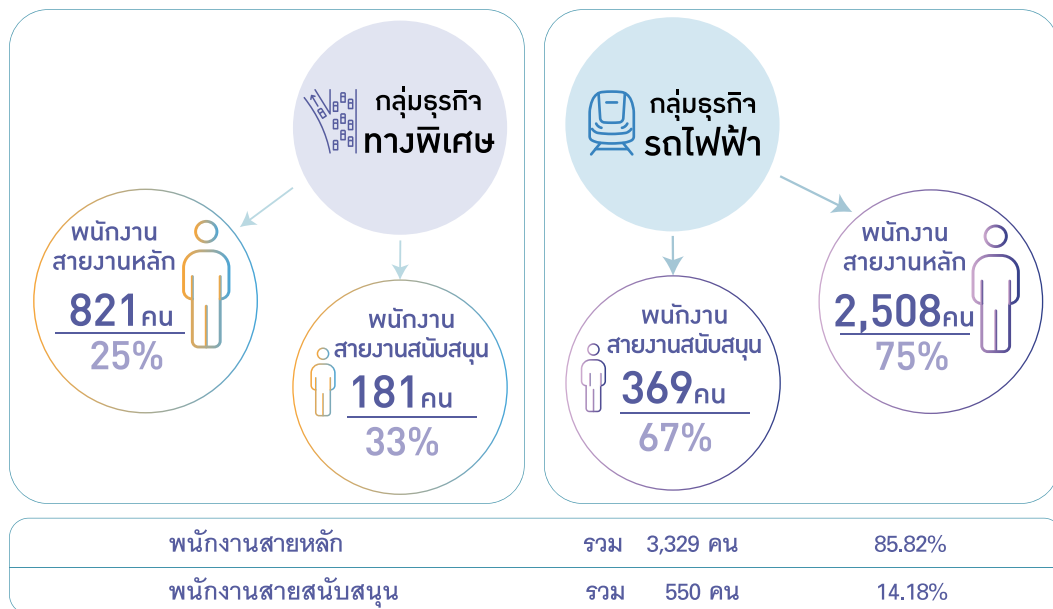
ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5	5
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	2.91	2.80	1.63

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 3,879 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานหลัก และสายงานสนับสนุน แยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้



จำนวนพนักงานของบริษัทย่อย

- NECL ไม่มีการจ้างผู้บริหารและพนักงานประจำ แต่ประกอบธุรกิจบริหารทางพิเศษอุดรรัถยาโดยจ้างให้ BEM เป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาจ้างบริหารโครงการ
- BMN มีพนักงาน จำนวน 244 คน

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและแข่งขันได้ในการรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กร บริษัทได้เข้าร่วมสำรวจค่าจ้างและค่าตอบแทนของบริษัทเพื่อเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานและบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งมีการทบทวนค่าจ้างเริ่มต้น (Starting Salary) สำหรับผู้ที่จบใหม่และเงินเดือนมูลฐาน (Base Salary) ตามค่าของงานผ่านสถาบันที่ดำเนินการสำรวจค่าจ้างเป็นประจำทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีโครงสร้างและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน ในการพิจารณาปรับค่าจ้างประจำปี คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านตัวชี้วัดระดับองค์กร (Competency KPIs) และความสามารถในการจ่าย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับดูแลพนักงานในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในการร่วมงานกับบริษัท อีกทั้งยังเป็นการสร้างวินัยการออมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานจะได้มีเงินออมจำนวนมากพอเมื่อถึงวันเกษียณอายุ และมีชีวิตในวัยเกษียณอย่างมีคุณภาพซึ่งพนักงานสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนตามความสามารถในการออม และบริษัทสมทบให้อัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ตามอายุงานและข้อกำหนดของกองทุน ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ที่เกิดจากการบริหารตามสัดส่วนของเงินที่แต่ละคนมีอยู่ในกองทุน โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันที่มีการบริหารจัดการการลงทุนที่มีธรรมาภิบาล (Investment Governance Code : I Code) มีการบริหารจัดการลงทุนอย่างรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับสมาชิกกองทุน นอกจากการพิจารณาการลงทุนจากปัจจัยด้านผลตอบแทนและความเสี่ยงของบริษัทที่จะไปลงทุนแล้ว ยังพิจารณาในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“ESG”) ของบริษัทดังกล่าวด้วย ซึ่งจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีที่สุดของเงินลงทุนในระยะยาวของบริษัท อีกทั้ง บริษัทยังได้จัดทำประกันกลุ่มให้กับพนักงานเพื่อเป็นหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวของพนักงานด้วย โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 2,329 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ BMN ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 163.37 ล้านบาท

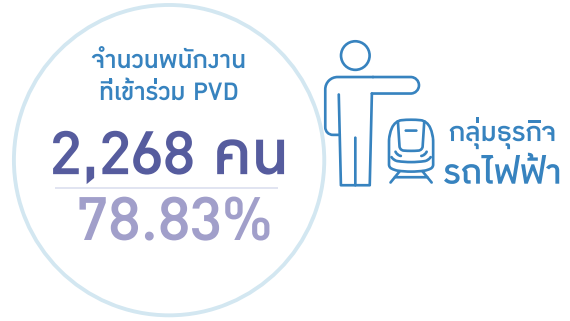
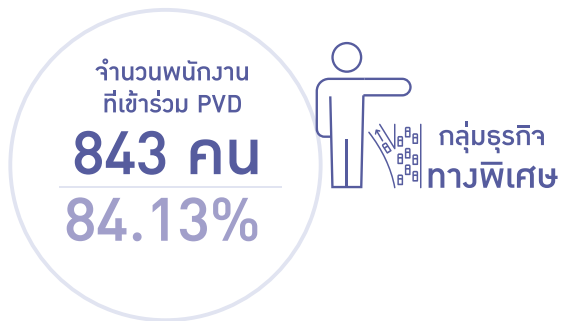
เปรียบเทียบค่าตอบแทนพนักงาน (ย้อนหลัง 3 ปี) ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ธุรกิจทางพิเศษ (คน)	1,002	1,022	993
ธุรกิจระบบราง (คน)	2,877	2,839	2,757
รวม (คน)	3,879	3,861	3,750
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (ล้านบาท)	2,329	2,278	2,129

เปรียบเทียบสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (ย้อนหลัง 3 ปี) ดังนี้

พนักงานหญิง : พนักงานชาย	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ระดับผู้จัดการ-ฐานเงินเดือน	1 : 1.52	1 : 1.29	1 : 1.22
ระดับผู้จัดการ-ฐานเงินเดือนและ สิ่งจูงใจทางการเงิน	1 : 1.51	1 : 1.25	1 : 1.24
ระดับปฏิบัติการ-ฐานเงินเดือน	1 : 1.56	1 : 1.30	1 : 1.57

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund - PVD)



นอกจากนี้ BMN มีพนักงานที่เข้าร่วม PVD จำนวน 186 คน คิดเป็น 76.23 %

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้รับความมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางมนัสวีร์ ทรัพย์ชวโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกฎหมายและกำกับดูแล ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่บังคับใช้กับบริษัทจดทะเบียนเป็นอย่างดี ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ นางมนัสวีร์ ทรัพย์ชวโรจน์ ยังดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน อีกตำแหน่งด้วย (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านงานเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีการประชุมคณะ กรรมการฯ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดย กรรมการหรือผู้บริหาร
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 2641 4611 หรือส่งคำถามผ่านทาง email ที่ companysecretary@bemplc.co.th
8. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด
10. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

1. กำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่มีความสอดคล้องกับสภาพโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท โดยเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล
2. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
3. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี
4. กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งจัดทำสรุปข้อมูลผลการประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนาการกำกับดูแล กิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีที่กำหนดไว้

6. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2567 นางมนัสวีร์ ทรัพย์ชวโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกฎหมายและกำกับดูแลได้เข้ารับการอบรมจำนวน 6 ครั้ง ดังนี้

- Risk Management Program for Corporate Leaders RCL34/2024 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management ในหัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
- Three - Lines of Defense Model & GRC จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เตรียมความพร้อมกับมาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อม (ครั้งที่ 2) จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการส่งเสริมบรรษัทภิบาลแก่คู่สัญญาหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภายใต้โครงการพัฒนาและส่งเสริมบรรษัทภิบาลคู่สัญญาหน่วยงานของรัฐจัดโดยสำนักงาน ป.ป.ช.
- Executive Training on ESG Risk 2024 จัดโดย ERM-Siam Company Limited

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้ง นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร ผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน ให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. วางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อสร้างความเติบโตทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งการจัดหาทรัพยากรเงินทุนเพื่อรองรับการเติบโตเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท และมูลค่าของกิจการ
2. ควบคุมและบริหาร Infrastructure ด้านข้อมูลการเงิน และการบริหารการเงินของบริษัท เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุภารกิจ และเป้าหมายที่วางไว้
3. พัฒนาและบริหารเครื่องมือทางการเงิน เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการวิเคราะห์มูลค่ากิจการ
4. สื่อสารข้อมูลทางการเงินที่สำคัญขององค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน เกี่ยวกับความมั่นคง และโอกาสของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2567 นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร รองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงิน ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 4 ครั้ง รวมจำนวน 8 ชั่วโมง ดังนี้

- ครั้งที่ 1/2024 “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน”
- ครั้งที่ 2/2024 “Economic Update for CFO”
- ครั้งที่ 3/2024 “Tax Governance”
- ครั้งที่ 5/2024 “ESG Bonds : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน”

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร คือ นางสาวศรัณญา เลิศจิระประเสริฐ ผู้ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชีของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทั่วไป ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและวางแผนงานด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งกำหนดระบบบัญชีและการเงินให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัท
2. ควบคุมการจัดทำบัญชี และตรวจสอบการปิดบัญชีของบริษัทในแต่ละงวดให้ถูกต้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ได้วางไว้
3. ควบคุมและตรวจสอบการจัดทำงบการเงิน งบดุล งบกำไรขาดทุน และรายงานทางบัญชีต่าง ๆ
4. ควบคุมและตรวจสอบรายรับ-จ่ายของบริษัท
5. ควบคุมการจัดทำงบประมาณของบริษัท และตรวจสอบดูแลการใช้งบประมาณให้ถูกต้อง และเป็นไปตามแผนงบประมาณที่วางไว้
6. ควบคุมการจัดทำรายงานภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำส่งหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2567 นางสาวศรัณญา เลิศจิระประเสริฐ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทั่วไป ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการวางแผนภาษีที่ต้องสำหรับบริษัททั่วไป จัดโดยสมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ Fundamental of TFRS 9 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวนรวม 12 ชั่วโมง

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร คือ นางสาวอรัญญา เรืองอัมพร ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบ

ภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน โดยมอบหมายให้นายธนวัฒน์ วรรณดิษฐ์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี และความน่าเชื่อถือ ตลอดจนสร้างสัมพันธ์ภาพ และดูแลทีมงานให้สื่อสารให้ถูกต้องในทิศทางเดียวกัน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- เป็นตัวแทนของบริษัทในการสื่อสารและให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีต่อผู้ลงทุนทั้งสถาบันในประเทศ ต่างประเทศ และรายย่อยทั่วไป ทั้งตลาดเงิน (หุ้นกู้) และตลาดทุน (หุ้นทุน) เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้บริษัทตลอดจนสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อนักลงทุน และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ
- สร้างสัมพันธ์ภาพ และความเข้าใจที่ดีกับนักวิเคราะห์/นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น ดูแลทีมงานให้สื่อสารถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับปี 2567 บริษัทมีการประชุมร่วมกับสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ผ่านทาง Roadshow, Company Visit และ Video Conference จำนวน 20 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีงานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และได้เข้าร่วมให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ในงาน Opportunity Day ทุกไตรมาส รวมทั้งหมด 9 ครั้ง เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานตลอดจนความคืบหน้าของโครงการลงทุนอย่างเหมาะสม และตอบข้อซักถามกับผู้ลงทุนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน ตลอดจนเพื่อให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้องสำหรับการตัดสินใจการลงทุนต่อบุคคลทั่วไปรวมถึงนักลงทุนและนักวิเคราะห์สถาบัน

ในปี 2567 บริษัทได้ทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของนักวิเคราะห์และผู้ลงทุนที่มีต่อคุณภาพของการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ (BEM IR SURVEY) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานพบว่า ผลสำรวจการประเมินความพึงพอใจของการให้บริการงานนักลงทุนสัมพันธ์อยู่ที่ระดับร้อยละ 92.15 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90

ทั้งนี้ ผู้สนใจลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2641 4611 หรือสามารถติดต่อนัดหมายเพื่อทำการประชุมผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) หรือสมัครสมาชิกเพื่อรับข่าวสารเป็น

Mailing list ผ่านทางเว็บไซต์ หรือฝากคำถามผ่านทาง email ที่ ir@bemplc.co.th

7.6.3 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหารถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และความเหมาะสมของคำตอบแทน โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้นจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทได้ประสานกับสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับเดียวกันอีก 3 ราย คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเเอส จำกัด บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ซอยยส สอบบัญชี จำกัด และบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เสนองานสอบบัญชีโดยสม่ำเสมอทุกปี และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงินมาแล้ว 7 รอบปีบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี แยกเป็น 2 ประเภท คือ

(1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2567 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,857,000 บาท โดยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดเดียวกันพบว่าค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทมีความเหมาะสม

บริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด มีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 1,065,000 บาท และบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,367,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้บริการอื่นจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 1,480,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตรวจสอบโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย จำนวน 860,000 บาท และค่าตรวจสอบโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม จำนวน 620,000 บาท ที่จะต้องจ่ายในอนาคตเนื่องจากยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ

รายงานผล การดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับ ดูแลกิจการ



8.1 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

- ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้กรอบความยั่งยืนและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Goals and Targets) เพื่อให้มีการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการหรือกิจกรรมด้านความยั่งยืนตามกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทบริหาร ความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืนรายงาน และให้การสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนที่กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล(ESG) โดยปรับปรุงขอบเขต หน้าที่ให้ครอบคลุมด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การกำกับดูแลและส่งเสริมกระบวนการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ในด้านสิทธิมนุษยชน และด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูล/ สารสนเทศ โดยกำหนดให้มีรายละเอียดชัดเจนสำหรับการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ได้รับมอบหมาย ของบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และนักลงทุน
- ติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 ซึ่งพบว่า บริษัทสามารถบริหารจัดการ ความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ไม่พบสิ่งที่ ก่อให้เกิดผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทบริหาร ความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้เห็นชอบกับ แผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ว่ามีความเพียงพอ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งมีแผนการดำเนินการและวิธีการเพื่อบริหาร ความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยได้ทำการประเมินระดับ ของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และโอกาส ของการเกิดความเสี่ยงตามสถานการณ์ปัจจุบัน และ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และกำหนดมาตรการในการ จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทโดยมี จำนวนกรรมการอิสระซึ่งเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็น ได้อย่างอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหา กรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม ของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระ

ที่มีทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัทตามคุณสมบัติ กรรมการอิสระ จากนั้นจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้

ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติกรรมการอิสระ และ/หรือ คุณสมบัติกรรมการบริษัทจดทะเบียนสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยระบบการชำระเงิน และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจบริการชำระเงิน
3. พิจารณาคณะบุคคลที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความรู้ ความชำนาญ เฉพาะด้าน และความหลากหลายในด้านต่างๆ ทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ โดยคำนึงถึง ความสมดุลระหว่างความหลากหลายในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อาทิ ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
5. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทเวลาได้อย่างเต็มที่
6. กรณีตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเป็นตำแหน่งกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนจาก กทพ. หรือ รฟม. ตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน บุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งต้องเป็นบุคคลที่หน่วยงานดังกล่าวเสนอชื่อเพื่อเข้าร่วมเป็นกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป ตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้น กรรมการบริษัทจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน อนุมัติแต่งตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 6 คน ได้แก่ นางวัลลภา อัสสกุล ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ นางทศานุช ธรรมโชติ ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง นางสาวอาริสรา ธรรมธัช และนางสาวจิรนนท์ วรจักร กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้น ลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

(3) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

(4) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารข้อมูลและการให้ความรู้สำหรับกรรมการ ด้วยการเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่าน LINE OA BEM Board โดยนำ LINE Application ซึ่งเป็น Official Account มาใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ความรู้ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรู้ด้านอื่นๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการได้รับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยคิดเป็นร้อยละ 94.12 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ นอกจากนี้

บริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทบรรยายสรุปข้อมูลของบริษัท พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จำนวน 1 คน คือ นางสาวศิริมา ชวนอยู่ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณบริษัท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี และประสานงานให้ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 226/2025) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในปีที่ผ่านมาผู้บริหารทุกคนยังได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร “Executive Training on ESG Risk 2024” ซึ่งจัดโดยบริษัท ERM เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในด้านการบริหารและจัดการความเสี่ยงองค์กรที่เกี่ยวข้องกับ ESG ครอบคลุมการบูรณาการเข้ากับความเสียงระดับบริษัท แนวโน้มความยั่งยืนระดับโลก ประเมินวิเคราะห์ความเสียงด้าน ESG ที่เกิดใหม่ และกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่สำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-Assessment) โดยรวมทั้งคณะของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และแยกเป็นกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท และคณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกระบวนการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานต่อไป

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ/ คณะกรรมการชุดย่อย/ กรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมทั้งคณะ และการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล สรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย : มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลาย

เพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในการรักษากรรมการที่ดีมีความสามารถ กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย : ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการดูแลให้การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันของความเสี่ยงทุกประเภท ให้แนวนโยบาย กำกับดูแลให้คำแนะนำ ค่าปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ การตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย : บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้น กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า และมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ และสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดง

ความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย : มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ มีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้น ๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร : กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการสามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่

ของฝ่ายบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่มีการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : กรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่าง ๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับ ดี-ดีเยี่ยม ดังนี้

ผลประเมิน	ปี 2567	ปี 2566
	ร้อยละ	ร้อยละ
1. ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม		
- คณะกรรมการบริษัท	98.60	98.50
- คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	100.00
- คณะกรรมการบริหาร	97.86	97.57
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100.00	100.00
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	96.11	95.80
2. ผลประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล	97.75	97.25

(6) การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รายละเอียดตามที่เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท (www.bemplc.co.th) โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี

ทั้งนี้ ในปี 2567 ผลการประเมินสรุปโดยรวมกรรมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทที่มีการปฏิบัติตามครบถ้วนร้อยละ 100

สำหรับผลการประเมินโดยผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทครบถ้วนร้อยละ 100 และไม่มีกรณีการทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณบริษัท พร้อมกันนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารด้านจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักผ่านทางระบบ intranet ของบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ดังนี้

ผลประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ	ปี 2567	ปี 2566
	ร้อยละ	ร้อยละ
- ปฏิบัติครบถ้วน	100.00	98.32
- ปฏิบัติบางส่วน	-	1.68

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการทุกคนยกเว้นกรรมการผู้จัดการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการ

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งรูปแบบการประชุมแบบ physical-meeting และ e-meeting รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง)								
		AGM (1)			EGM (1)			BOD (6)		
		physical	e-meeting	soi	physical	e-meeting	soi	physical	e-meeting	soi
1. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1	-	1/1	1	-	1/1	6	-	6/6
2. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1	-	1/1	1	-	1/1	6	-	6/6
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	1	-	1/1	1	-	1/1	4	1	5/6

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง)								
		AGM (1)			EGM (1)			BOD (6)		
		physical	e-meeting	soj	physical	e-meeting	soj	physical	e-meeting	soj
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง	ประธานกรรมการบริหารกิจการ บริหารความเสี่ยง และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1	-	1/1	1	-	1/1	5	1	6/6
5. นายพงษ์สฤกษ์ ตันติสุขชัยกุล	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารกิจการ บริหารความเสี่ยง และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	1	-	1/1	1	-	1/1	6	-	6/6
6. ดร.อรรถพล ตันละมัย	กรรมการตรวจสอบ	-	1	1/1	-	1	1/1	4	2	6/6
7. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริหารกิจการ บริหารความเสี่ยง และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	1	1/1	-	1	1/1	2	4	6/6
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท	-	1	1/1	-	1	1/1	2	4	6/6
9. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ	กรรมการบริหาร	-	1	1/1	1	-	1/1	3	3	6/6
10. นางเพียว มริตตะนพร	กรรมการบริหาร	-	1	1/1	-	1	1/1	5	1	6/6
11. ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร	-	1	1/1	-	1	1/1	2	4	6/6
12. นางสาวอารีศรา ธรรมธัช	กรรมการบริษัท	-	1	1/1	-	1	1/1	4	2	6/6
13. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท	-	1	1/1	-	1	1/1	-	6	6/6
14. นายปิยกร อภิบาลศรี	กรรมการบริษัท	-	1	1/1	-	1	1/1	4	2	6/6
15. นางสาวศิริมา ชวนอยู่ *	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	1	-	1/1
16. นางสาวจิรนนท์ วรรณจักร	กรรมการบริษัท	-	1	1/1	-	1	1/1	6	-	6/6
17. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารกิจการ บริหารความเสี่ยง และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ	1	-	1/1	1	-	1/1	5	-	5/6

หมายเหตุ : * นางสาวศิริมา ชวนอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 แทนนางทศานุช ธรรมโชติ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 โดยในปี 2567 นางทศานุช ธรรมโชติ ได้เข้าประชุมครบทุกครั้ง

(2) คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนการลงมติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารกิจการ บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง

- ค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถจูงใจ รวมทั้งรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม แข่งขันได้ และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

องค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนตามองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย โบนัส ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 ดังนี้

1. โบนัสกรรมการสำหรับปี 2566 เพื่อเป็นเงินรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการ กำหนดเป็นวงเงินซึ่งพิจารณาความเกี่ยวโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา ในวงเงิน 18 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม ในวงเงิน 18 ล้านบาท
 - ค่าตอบแทนรายปี : เป็นค่าตอบแทนรายปีที่จ่ายให้กรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการโดยค่าตอบแทนกรรมการจะจัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง กำหนดเป็นจำนวนเงินคงที่ทั้งปี และจ่ายเป็นรายไตรมาสโดยมีรายละเอียดดังนี้

(บาท / ปี / คน)

	ประธาน	กรรมการ
กรรมการบริษัท	1,000,000	300,000
กรรมการบริหาร	600,000	200,000
กรรมการตรวจสอบ	400,000	200,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	100,000
กรรมการบริษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	200,000	100,000

- ค่าเบี้ยประชุม : เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีกำหนดจ่ายเป็นรายไตรมาสโดยมีรายละเอียดดังนี้

(บาท / ครั้ง / คน)

ประธานกรรมการบริษัท	100,000
คณะกรรมการบริษัท	50,000
คณะกรรมการชุดย่อย	25,000

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2567 เป็นเงิน 34,380,244 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม						ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (รวมทุกตำแหน่ง)	โบนัสกรรมการ ปี 2566	ค่าตอบแทนกรรมการในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทย่อย (NECL / BMN)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	รวมค่าเบี้ยประชุมปี 2567			
1. นายปลิว ตรีวิศเวทย์ ⁽¹⁾ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	600,000	50,000		75,000		725,000	1,197,253	2,550,000	NECL = 700,000
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	300,000		125,000	75,000		500,000	800,000	1,000,000	
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร กรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	250,000		125,000	75,000		450,000	700,000	1,000,000	
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	300,000			75,000	75,000	450,000	600,000	1,000,000	
5. นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขนิษฐ์กุล กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ⁽²⁾ กรรมการบริษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	300,000	300,000			75,000	675,000	935,165	1,600,000	NECL = 400,000 BMN = 172,000
6. ดร.อรรถพล ตันละมัย กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ	300,000		125,000			425,000	500,000	850,000	
7. นางวัลลภา อัสสกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	300,000				50,000	350,000	400,000	850,000	
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ กรรมการบริษัท	300,000					300,000	300,000	750,000	
9. นายสุพงษ์ ชยุตสาหกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	300,000	300,000				600,000	500,000	1,050,000	
10. นางเพียว มริตตะนพร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	300,000	300,000				600,000	500,000	1,050,000	

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม						ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง (รวมทุกตำแหน่ง)	โบนัสกรรมการ ปี 2566	ค่าตอบแทน กรรมการในการ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ (NECL / BMN)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัท	รวมค่าเบี้ย ประชุมปี 2567			
11. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	300,000	300,000				600,000	500,000	1,050,000	
12. นางสาวอารีศรา ธรรมธัช กรรมการบริหาร	300,000					300,000	300,000	750,000	
13. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต กรรมการบริหาร	300,000					300,000	300,000	750,000	
14. นายปิยกร อภิบาลศรี กรรมการบริหาร	300,000					300,000	300,000	750,000	
15. นางสาวจิรนนท์ วรจักร กรรมการบริหาร	300,000					300,000	300,000	750,000	
16. นางสาวศิริมา ชวนอยู่ ⁽³⁾ กรรมการบริหาร	50,000					50,000	22,826	-	
17. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ	250,000	300,000			75,000	625,000	600,000	1,150,000	NECL = 400,000 BMN = 124,000
18. นางทศานุช ธรรมโชติ ⁽⁴⁾ กรรมการบริหาร	200,000					200,000	225,000	750,000	
	5,250,000	1,550,000	375,000	300,000	275,000	7,750,000	8,980,244	17,650,000	1,796,000

หมายเหตุ

- (1) นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567
- (2) นายพงษ์สฤณศักดิ์ ตันติสุขวนิชกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
- (3) นางสาวศิริมา ชวนอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567
- (4) นางทศานุช ธรรมโชติ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

(1.2) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริหารตามหลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการบริหารและการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม โดยจัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ปี	จำนวนกรรมการ (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)		รวมค่าตอบแทน (ล้านบาท)
		ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม	
2565	6	1.70	1.55	3.25
2566	6	1.70	1.70	3.40
2567	5*	1.29	1.55	2.84

หมายเหตุ: * นายปลิว ตรีวิศเวทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

- (1.3) ในปี 2567 NECL ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการของ NECL ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส รวมเป็นเงินจำนวน 2,700,000 บาท สอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมเป็นเงิน 2,700,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2566 ในวงเงิน 1,050,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 ในวงเงิน 1,650,000 บาท

- (1.4) ในปี 2567 BMN ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการของ BMN ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุม รวมเป็นเงินจำนวน 792,000 บาท สอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 ในวงเงิน 792,000 บาท

- (2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ -ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อย ดังนี้

1. การแต่งตั้งบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหารและนโยบายที่กำหนดโดยบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้มอบหมายเข้าไปดูแลบริษัทย่อยในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับมอบหมายเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงาน และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่

2. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

บริษัทมีการกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการทบทวนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอ และเหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทจะเป็นผู้สอบทานติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในที่ได้อย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปี

3. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทย่อย

บริษัทมีการดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง และทันเวลาที่โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้มอบหมายเข้าไปดูแลบริษัทย่อยในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นของบริษัทย่อยให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย

บริษัทดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งการส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ บุคคลที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ในการพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุน หรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

แนวทางการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (1) การรับรองรายงานการประชุมสามัญ/วิสามัญผู้ถือหุ้น
 - เห็นด้วยหากร่างรายงานการประชุมที่เสนอสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวนั้น
 - งดออกเสียงหากในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวนั้นไม่มีตัวแทนบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย
- (2) การรับรองงบการเงินประจำปี
 - เห็นด้วยในกรณีที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือมีเงื่อนไขในประเด็นที่ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน และไม่แสดงผลกระทบต่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
 - ไม่เห็นด้วยในกรณีที่มีความเห็นหรือข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีว่ามีส่วนใดของงบการเงินที่มีข้อสงสัยว่าอาจแสดงข้อมูลไม่ถูกต้อง

(3) การแต่งตั้งกรรมการ

- เห็นด้วยกรณีบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และสามารถอุทิศเวลาให้บริษัทที่ตนเป็นกรรมการได้อย่างเพียงพอ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยให้พิจารณาเป็นรายบุคคล
- ไม่เห็นด้วยหากเป็นการเสนอกรรมการเดิมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง และกรรมการท่านนั้นมีประวัติการเข้าร่วมประชุมกรรมการน้อยกว่า 75% โดยไม่มีเหตุอันควร

(4) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

- เห็นด้วยกรณีค่าตอบแทนกรรมการที่เสนอเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่ส่งผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท
- งดออกเสียงกรณีเป็นการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษที่ไม่เปิดเผยจำนวนเงินหรือการให้ ESOP ที่เกิด Dilution อย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่ดูแล

(5) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน

- เห็นด้วยกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และสอบทานงบการเงินได้อย่างถูกต้องและสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระจากทุกฝ่าย รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมายู่ในระดับเทียบเคียงได้กับค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่ใกล้เคียงกัน
- งดออกเสียงกรณีมีข้อสงสัยในความน่าเชื่อถือหรือความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี หรือค่าสอบบัญชีแตกต่างกันมากอย่างมีนัยสำคัญกับปีก่อน โดยไม่มีเหตุผลสมควร

(6) การจัดสรรเงินกำไร

- เห็นด้วยตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และไม่ขัดต่อข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ไม่เห็นด้วยกรณีการจ่ายปันผล ไม่สอดคล้องกับฐานะทางการเงิน และแผนงานในอนาคตของบริษัท

(7) การอนุมัติเรื่องอื่นนอกเหนือจากข้อ (1) - (6)

- เห็นด้วยกับวาระที่พิจารณาแล้วเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือส่วนรวม เกื้อหนุน และข้อเสนอต่าง ๆ มีความเป็นธรรม และสมเหตุผล รวมทั้งเป็นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
- ไม่เห็นด้วยกรณีที่ลักษณะของการทำรายการไม่เป็นปกติตามการดำเนินธุรกิจ และไม่มีการชี้แจงเหตุผล และความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าว

(8) การพิจารณาเรื่องอื่น ซึ่งไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในวาระประชุม

- ไม่เห็นด้วย โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ ซึ่งต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ อาจเสนอให้นำวาระหรือประเด็นดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีการติดตาม กำกับดูแล และจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจรรยาบรรณบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2567 ไม่พบกรณีหรือเหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานของบริษัทที่ละเลยการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนควรหลีกเลี่ยงการทำการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว และผลประโยชน์ของบริษัท ในการติดต่อกับคู่ค้า และบุคคลอื่น ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมผลและประโยชน์ต่อบริษัทก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวังไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ

หรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่มีการทำการใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว และผลประโยชน์ของบริษัท

2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้เป็นนโยบาย ซึ่งได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือเป็นแนวปฏิบัติโดยสรุปดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และ/หรือบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินและงบดุลบริษัท และ/หรือบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท งดทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน และ/หรือ ก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทครั้งแรก และจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้มีการให้ความรู้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์โครงการ CG Corner ซึ่งเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการผ่าน Intranet ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสื่อสารความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในให้แก่กรรมการ ผ่านช่องทาง LINE OA BEM Board ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบนโยบายและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และไม่พบกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้อข้อมูลภายในตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

ในปี 2567 มีกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2566	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2567	
			จำนวน	สัดส่วน (%)
กรรมการ				
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	20,094,945	(1,000,000)	19,094,945	0.1249
คู่สมรส	2,402,527	(800,000)	1,602,527	0.0105
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	-	-	-	-
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	-	-	-	-
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ไญ้ส่วง	-	-	-	-
5. นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุขวิชญกุล	3,500,000	-	3,500,000	0.0229
6. ดร.อรรณพ ตันละมัย	-	-	-	-
7. นางวัลลภา อัสสกุล	-	-	-	-
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	-	-	-	-
9. นายสุพงศ์ ชยุติสาทกิจ	-	-	-	-
10.นางพเยาว์ มริตตนะพร	-	-	-	-
11.ดร.สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	-	-	-	-
12.นางสาวอาริสรา ธรรมธัช	-	-	-	-
13.นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	-	-	-	-
14.นายปิยกร อภิบาลศรี	-	-	-	-
15.นางสาวศิริมา ชวนอยู่	-	-	-	-
16.นางสาวจิรนนท์ วรจักร	-	-	-	-
17.ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	2,999,141	-	2,999,141	0.0196
ผู้บริหาร				
18.นายวิฑูรย์ หทัยรัตน	-	-	-	-
19.นายอนวัช สุวรรณฤทธิ	-	-	-	-
20.นายอัลวิน จี	-	-	-	-
21.นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร	-	-	-	-

หมายเหตุ : ในปี 2567 บริษัทไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และได้จัดให้มีมาตรการการป้องกันการทุจริตทั้งภายในและภายนอก โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนการปฏิบัติ การติดตาม การเฝ้าระวัง แนวทางการทบทวน ประเมินความเสี่ยง และการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านทางจรรยาบรรณบริษัท และบริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึง และเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริต และตระหนักถึงโทษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
5. บริษัทจะจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

ซึ่งบริษัทได้มีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการตรวจสอบเพิ่มเติมตามที่ได้รับมอบหมายเพิ่มจากฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ประจำปี 2567 ผ่านระบบออนไลน์ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ประเมินตนเอง และเกิดความตระหนักรู้ ไม่ละเมิดกฎระเบียบ หรือนโยบายของบริษัทที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและความเสื่อมเสียแก่บริษัท รวมถึงหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนได้เสียกับ

ธุรกิจของบริษัท รักษาไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจ และเปรียบเทียบเงื่อนไขราคา คุณภาพ รวมไปถึงการบริการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ใดก็ตาม ห้ามมิให้มีการเรียกร้องให้คู่ค้าและคู่สัญญาให้หรือรับผลประโยชน์ใดในการดำเนินธุรกิจ พร้อมกันนี้สำหรับพนักงานที่เข้าเริ่มงานใหม่ทุกคนบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเกี่ยวกับเรื่องกฎระเบียบและข้อบังคับในการทำงาน พร้อมบทลงโทษสำหรับการประพฤติปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามหลักจริยธรรม เพื่อให้กับพนักงานใหม่ได้รับทราบ และถือเป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติงานต่อไป

ในปี 2567 บริษัทได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง สำหรับกรรมการ พนักงาน และผู้บริหารผ่าน Intranet ของบริษัท ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์โครงการ CG Corner และได้มีการสื่อสารความรู้เรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59) ให้แก่กรรมการผ่านช่องทาง LINE OA BEM Board โดยในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารไม่มีข่าว/ไม่มีกรณี การถูกเปรียบเทียบ ปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชัน

4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือพบพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจเป็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนโยบายต่าง ๆ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยสามารถรายงาน หรือร้องเรียนโดยตรงต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ หรือติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท ตามช่องทางดังนี้

ที่อยู่ : บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : 0 2641 4611
อีเมล : companysecretary@bemplc.co.th

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รายงานการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนให้กรรมการอิสระรับทราบ สถิติการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในปี 2567 มีเบาะแสและข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 23 กรณี แต่พบว่า “ไม่มี” เบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

มาตรการป้องกันเพื่อมิให้บริษัทเกิดกรณีการแจ้งเบาะแส

1. บริษัทมีการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ทราบถึงจรรยาบรรณบริษัท หลักสิทธิมนุษยชน ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ วัฒนธรรมองค์กร กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก่อนเริ่มทำงาน
2. บริษัทมีการให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายใต้โครงการ CG Corner เพื่อเสริมสร้างและทบทวนความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับผู้บริหาร รวมถึงพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ เช่น แนวปฏิบัติการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การรับมือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับบริษัท (Conflict of Interest) แนวปฏิบัติและมาตรการการแจ้งเบาะแสขององค์กร เป็นต้น
3. บริษัทจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับกฎหมายใหม่และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงาน เช่น กฎหมายเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

5. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงความปลอดภัยจากการนำข้อมูลข้างต้นมาประมวลผล บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะประมวลผลเท่าที่จำเป็นและเท่าที่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล ซึ่งได้แก่ ลูกค้า ผู้ใช้บริการ คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือประมวลผลภายใต้ขอบเขตของกฎหมายที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เว้นแต่ กรณีที่กฎหมายบัญญัติไว้เป็นข้อยกเว้น โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของบริษัทและตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่ปรากฏกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง (รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6) โดยสรุปการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.อรรถพล ตันละมัย	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8.2.2 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำกับดูแลและสนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ และพิจารณาผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะตามประเด็นที่ตรวจพบอย่างสม่ำเสมอ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาความรู้

2. พิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเพียงพออย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาผลการสอบทานทุกไตรมาส พิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด เสียหาย และการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และการป้องกันความเสี่ยง

3. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน และสอบถามฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท ขอบเขตการตรวจสอบมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน
4. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อย 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือในสาระสำคัญของแผนการสอบบัญชี ประเด็นทางการบัญชีที่สำคัญ และมาตรฐานการบัญชีที่จะบังคับใช้ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี
5. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุ สมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกำหนดเวลา
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง (รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปรากฏตามเอกสารแนบ 6) โดยสรุปการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ไใหญ่สว่าง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง (รายงานคณะกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตามเอกสารแนบ 6) โดยสรุปการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ไญญสว้าง	ประธานกรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
2. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/3
3. นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
4. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริษัท บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3

8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยมีการปฏิบัติหน้าที่ในการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และมีการพิจารณาแผนธุรกิจ งบประมาณ และความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการต่าง ๆ เพื่อขยายธุรกิจ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1. นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล *	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ	กรรมการบริหาร	12/12
3. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางเพียว มริตตะนพร	กรรมการบริหาร	12/12
5. ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร	12/12

หมายเหตุ : * นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 แทนนายปลิว ตริวิศวะเวทย์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร



9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี คือการมีกระบวนการปฏิบัติงาน แผนการจัดองค์กร และระบบงานที่ดี สามารถนำมาใช้เพื่อช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หรือภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสี่ยง และความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระดำเนินการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล โดยมีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่า สามารถควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้ มีการควบคุมการดำเนินงานและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการ

พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือในสาระสำคัญของแผนการสอบบัญชี ประเด็นทางการบัญชีที่สำคัญ และมาตรฐานการบัญชีที่จะบังคับใช้ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งเป็นแบบประเมินตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งกำหนดขึ้นตามตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีการพิจารณาถึงด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ



1

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม (ethics) อีกทั้งมีกระบวนการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติ และมีการจัดการหากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและจริยธรรม โดยมีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน และฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนด อำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้ องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

2

การประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และสามารถระบุและประเมิน ความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุม ภายใน

3

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง มีการนำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

4

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่ กำหนดไว้ อีกทั้งมีการสื่อสารข้อมูลภายในเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น เพื่อสนับสนุน ให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ รวมทั้งมีการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอกผ่านช่องทางต่างๆ เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน และ ช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการ ฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่าง ปลอดภัย

5

ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้เห็นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบ ภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการ สื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการ เพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น แตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ

สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

รวมทั้งสำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานระบบงานต่าง ๆ ตามแผนงานตรวจสอบประจำปี 2567 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผลการสอบทานเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ สอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีมาตรการจัดการความเสี่ยงไม่พบข้อบกพร่องหรือข้อบ่งชี้เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ที่ผ่านมาบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตามสำนักตรวจสอบภายในได้มีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รวดเร็วยิ่งขึ้น ลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน โดยได้รายงานให้หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบรับทราบและติดตามการดำเนินการแก้ไข และรายงานผลการติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการปรับปรุงครบถ้วนตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้เสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวอรทัย เรืองอัมพร ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องโดยในการแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 หลักการและขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามปกติธุรกิจ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

ในส่วนของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่บริษัทและบริษัทย่อยมี หรืออาจมีในอนาคต บริษัทได้ขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

9.2.2 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในอนาคตอาจมีการว่าจ้างให้

กลุ่มผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำการก่อสร้าง บริหารโครงการ บำรุงรักษา คณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมด้วยจะเป็นผู้พิจารณาความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามของสำนักงาน กสท.

หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยที่บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

9.2.3 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

1. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ("CK")

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.40⁽¹⁾ CK และบริษัทมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ (1) นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (2) นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร (3) นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล และ (4) ดร.สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
งานซ่อมแซม ปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษ				
รายการกับบริษัท				
● ต้นทุนโครงการระบบทางพิเศษ	336.35	163.40	827.77	บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการในการตรวจสอบโครงสร้างทางพิเศษเป็นประจำทุกปีตามรอบระยะเวลาที่กำหนดครอบคลุมทุกสายทางที่รับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างพิเศษอยู่ในสภาพที่ดี หากพบข้อบกพร่องที่ต้องซ่อมแซม บริษัทและบริษัทย่อยจะขออนุมัติดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
● ค่าซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษ	80.28	124.07	106.57	
● เจ้าหนี้การค้า	20.91	15.11	117.88	
รายการกับบริษัทย่อย				
● ต้นทุนโครงการระบบทางพิเศษ	342.30	-	17.17	ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยว่าจ้าง CK ในการซ่อมแซมปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษ ดังนี้ 1) งานปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบ และงานรอบที่ 4 ระยะที่ 4 ทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษประจิมรัชดา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 มูลค่ารวม 920 ล้านบาท และทางพิเศษอุดรรัถยา ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทย่อย มูลค่ารวม 92 ล้านบาท 2) งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษประจิมรัชดา และทางพิเศษอุดรรัถยา เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 มูลค่ารวม 1,078 ล้านบาท
● เจ้าหนี้การค้า	5.59	-	0.01	

⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 30 กันยายน 2567

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
				<p>3) งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษประจิมรัชยา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 มูลค่ารวม 618 ล้านบาท</p> <p>4) งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษอุดรรัชยา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 มูลค่ารวม 402 ล้านบาท</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การว่าจ้างดังกล่าวข้างต้นมีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจาก CK มีประสบการณ์การก่อสร้างทางพิเศษหลายโครงการ มีศักยภาพ ความสามารถ มีความพร้อมด้านเครื่องจักร อุปกรณ์และบุคลากรและราคาค่างานมีความเหมาะสมต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัทและวิศวกรที่ปรึกษาอิสระ</p>
<p>งานบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้า • ค่างานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล • เจ้าหนี้การค้า 	<p>2,419.30</p> <p>608.97</p> <p>241.09</p>	<p>421.11</p> <p>671.85</p> <p>214.78</p>	<p>75.62</p> <p>603.88</p> <p>266.69</p>	<p>เพื่อให้บริษัทมุ่งเน้นในการให้บริการการเดินทางรถไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุดลดภาระงานด้านซ่อมบำรุง การติดต่อกับผู้ให้บริการงานซ่อมบำรุงหลายราย ซึ่งบริษัทประสบปัญหาข้อโต้แย้งทำให้เสียเวลาและกำลังคน บริษัทจึงมีนโยบายว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลมาทำหน้าที่เป็นผู้บริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทได้มีการว่าจ้าง CK ในการบริหารงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล ดังนี้</p> <p>1) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ได้ทำสัญญาว่าจ้างในส่วนของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) เป็นระยะเวลา 8 ปี สิ้นสุดปี 2566 โดยมีมูลค่าสัญญา รวม 1,270 ล้านบาท</p> <p>เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ได้ทำสัญญาว่าจ้างในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ระยะเวลา 8 ปี 6 เดือน สิ้นสุดปี 2570 และขยายระยะเวลาสัญญาของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ออกไป 3 ปี 5 เดือน เพื่อให้สิ้นสุดพร้อมสัญญาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โดยมีมูลค่าสัญญารวม 3,457 ล้านบาท</p>

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
				2) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ได้ทำสัญญาว่าจ้างในส่วนของการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) เป็นระยะเวลา 8 ปี สิ้นสุดปี 2566 โดยมีมูลค่าสัญญารวม 1,520 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ได้ว่าจ้างเพิ่มเติมในส่วนของการรถไฟฟ้าบางซื่อ-เตาปูน มูลค่างานตามสัญญา จำนวน 155 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี สิ้นสุดปี 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 ได้ขยายสัญญาว่าจ้างในส่วนของการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) เป็นระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดปี 2576 โดยมีมูลค่าสัญญารวม 1,150 ล้านบาท
<p>งานก่อสร้างโยธาในส่วนตะวันตก (ช่วงบางขุนนนท์ - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย)</p> <p>งานจัดหาระบบรถไฟฟ้า และงานเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ทั้งส่วนตะวันตกและส่วนตะวันออก</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ค่างานโยธาคอนกรีตรถไฟฟ้าสายสีส้ม 11,776.69 ● ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายสีส้ม 4,462.53 (งานระหว่างก่อสร้าง) ● เจ้าหนี้การค้า 1,105.51 				<p>3) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้าง CK ในการดำเนินงานก่อสร้างงานโยธาและจัดหา ติดตั้งระบบรถไฟฟ้าสายสีส้ม สำหรับการดำเนินการตามสัญญาร่วมลงทุนระยะที่ 1 โดยการจัดหาติดตั้งระบบรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออก ภายในระยะเวลา 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (31 กรกฎาคม 2567) และการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา และจัดหา ติดตั้งระบบรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก ภายในระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การว่าจ้างดังกล่าวข้างต้นมีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจาก CK เป็นบริษัทที่มีความพร้อมและเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ของโครงการรถไฟฟ้ามาตั้งแต่ต้น ทำให้มีความต่อเนื่องในการดำเนินงานและราคาค่างานมีความเหมาะสมต่ำกว่าราคาที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ</p>
<p>การเช่าอาคารวิริยะถาวร 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน 9.57 ● เจ้าหนี้การค้า 0.13 				บริษัทและบริษัทย่อยเช่าอาคารวิริยะถาวร 2 กับ CK ระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดภายในปี 2568 ในอัตราค่าเช่าสำนักงานดังกล่าว เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ผู้ให้เช่าคิดกับผู้เช่ารายอื่นที่เป็นบุคคลภายนอก

2. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”)

รฟม. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าและธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยและประชาชนในการใช้บริการกิจการรถไฟฟ้า และ รฟม. เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 8.22⁽²⁾ และกรรมการและผู้บริหารของ รฟม. เป็นกรรมการของบริษัท ได้แก่ (1) นายปิยกร อภิบาลศรี และ (2) นางสาวจิรนนท์ วรจักร

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
เงินตอบแทนรายได้ค่าโดยสาร และ รายได้พัฒนาเชิงพาณิชย์ <ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนรถไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า • ค่าตอบแทนจากรายได้ค่าโดยสาร และ รายได้พัฒนาเชิงพาณิชย์ • ค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง • เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 	19,047.41	15,323.69	12,400.55	เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน
	591.91	521.91	421.10	
	22.69	19.68	17.24	
	427.14	296.10	281.19	
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> • งานก่อสร้างงานโยธาส่งมอบวันตก (ช่วงบางขุนนนท์ – ศูนย์วัฒนธรรม แห่งประเทศไทย) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม • งานอุปกรณ์งานระบบ 	12,240.47	-	-	1) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ลงนาม ในสัญญาร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้า สายสีส้มช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในรูปแบบ PPP Net Cost โดยมีงาน ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา และจัดหา ติดตั้งระบบรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้า สายสีส้มช่วงตะวันตก ภายในระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน โดย รฟม. สนับสนุนค่างานโยธาโครงการ รถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก ตามค่าใช้จ่าย ที่เกิดขึ้นจริงภายในวงเงินไม่เกิน 96,012 ล้านบาท 2) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 บริษัทได้ลงนาม ในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการ เดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุง (สถานีคลอง บางไผ่-สถานีเตาปูน) โดยบริษัทเป็น ผู้ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบการทำงาน ของอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า บริษัทจะ ได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาระยะที่ 1 พร้อม ดอกเบี้ยเป็นจำนวนรวม 20,011 ล้านบาท ซึ่ง รฟม. จะจ่ายชำระค่าตอบแทนดังกล่าว เป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้ บริการเดินรถไฟฟ้า เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ส่งมอบอุปกรณ์งานระบบ รถไฟฟ้าตามสัญญาระยะที่ 1 ให้แก่ รฟม.
	2,612.53	4,261.68	5,911.37	

⁽²⁾ ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 30 กันยายน 2567

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
การเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา • ค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ • ค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	20.60 0.13	19.09 0.07	17.54 0.06	บริษัท ย่อยเช่าพื้นที่ รฟม. ในอัตราค่าเช่าตาม ราคาตลาด เพื่อทำการพัฒนาเชิงพาณิชย์

ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท

(ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์)

กรรมการผู้จัดการ

26 กุมภาพันธ์ 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน ได้แก่ สิทธิในการใช้ประโยชน์งานก่อสร้างทางด่วน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวม 101,607 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ของสินทรัพย์รวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 96,720 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวม) ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวโดยใช้วิธีจำนวนผลผลิตตลอดอายุสัมปทานหลังจากเปิดให้บริการ และประมาณการอื่นที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการปริมาณจำนวนผู้ใช้บริการตลอดอายุสัญญาสัมปทาน ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินข้อมูลประชากรศาสตร์ และสถิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารพิจารณาใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญในประมาณการดังกล่าว เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมเหตุสมผลมาใช้ในการคำนวณการตัดจำหน่าย

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการเลือกใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญ และทำความเข้าใจในกระบวนการได้มาซึ่งประมาณการจำนวนผู้ใช้บริการตลอดอายุสัญญาสัมปทานที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญ โดยการสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับแนวทางการจัดทำประมาณการ ความเหมาะสมของแบบจำลองที่ใช้ วิธีการนำเข้าข้อมูล กระบวนการคำนวณ และการทดสอบความสมเหตุสมผลของผลลัพธ์ที่ได้ รวมทั้งประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลทางสถิติ และข้อสมมติต่าง ๆ ที่ผู้เชี่ยวชาญนำมาใช้ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงสอบทานการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กิตติพันธ์ เกียรติสมภพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8050

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,672,192,435	1,246,093,019	1,429,309,126
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	8	256,629,684	249,162,363	256,629,684
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	907,781,205	896,962,252	913,792,688
ส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	1,649,683,274	1,649,683,274	1,649,683,274
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		8,403,511	-	157,382,649
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	463,471,639	463,471,639	823,623,422
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		228,503,438	218,693,912	212,165,904
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,186,665,186	4,931,580,323	5,042,025,148
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	13,202,782,390	2,611,998,518	13,202,782,390
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,454,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	11,480,215,691	11,681,898,461	11,445,215,591
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	767,729,867
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	120,357,493	120,357,493	120,357,493
อาคารและอุปกรณ์	14	310,044,069	326,689,575	297,900,868
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	147,228,773	117,524,269	73,415,637
สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วน	15	30,745,779,971	31,136,595,058	26,083,820,185
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	16	47,022,738,057	45,186,801,505	46,797,212,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	17	4,791,559,644	-	4,791,559,644
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	18	649,697,843	662,239,850	649,697,843
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้า	6	19,047,413,168	15,323,690,059	19,047,413,168
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	20,678,075	25,344,485	20,594,787
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	34	16,779,554	18,780,077	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,685,125	36,793,163	13,674,948
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		127,585,959,853	107,248,712,513	103,745,056,834
รวมสินทรัพย์		132,772,625,039	129,696,955,030	108,787,081,982

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42.2	2,600,000,000	1,000,000,000	2,600,000,000	1,000,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	3,419,535,864	1,614,883,617	3,352,914,567	1,563,892,661
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	5,184,105,989	4,245,844,069	4,353,520,641	3,461,764,069
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	46,742,255	52,765,200	25,033,548	27,963,100
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,000,000,000	8,000,000,000	7,000,000,000	8,000,000,000
รายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	8	244,650,418	258,974,516	244,650,418	258,974,516
เงินมัดจำค่าบริการ โดยสารแบบสะสมมูลค่า		102,460,247	102,595,947	102,460,247	102,595,947
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		164,998,419	8,103,183	155,936,922	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		151,365,951	113,531,303	129,778,157	109,101,066
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		204,667,648	169,483,664	196,254,163	159,938,686
รวมหนี้สินหมุนเวียน		19,118,526,791	15,566,181,499	18,160,548,663	14,684,230,045
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	32,743,427,927	20,499,306,627	32,743,427,927	19,657,113,245
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	82,777,333	64,140,816	48,401,810	18,033,339
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	39,550,360,914	34,557,971,302	39,550,360,914	34,557,971,302
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		158,261,912	-	158,261,912	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	743,483,305	700,902,148	708,022,175	664,854,143
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	3,807,695,814	3,435,145,718	3,807,695,814	3,435,145,718
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,809,981	7,904,624	8,058,101	9,677,104
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		77,093,817,186	59,265,371,235	77,024,228,653	58,342,794,851
รวมหนี้สิน		96,212,343,977	74,831,552,734	95,184,777,316	73,027,024,896

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	15,285,000,000	15,285,000,000	15,285,000,000	15,285,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	15,285,000,000	15,285,000,000	15,285,000,000	15,285,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,816,938,084	5,816,938,084	5,816,938,084	5,816,938,084
หุ้นทุนซื้อคืน	26 (2,451,692,698)	-	(2,451,692,698)	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(346,046,294)	(346,046,294)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27 1,528,500,000	1,528,500,000	1,528,500,000	1,528,500,000
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26 2,451,692,698	-	2,451,692,698	-
ยังไม่ได้จัดสรร	17,457,541,533	18,272,947,696	8,959,205,640	9,918,400,034
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,183,380,237)	(2,894,695,259)	2,922,533,990	3,211,218,968
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,558,553,086	37,662,644,227	34,512,177,714	35,760,057,086
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,727,976	1,676,556	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	36,560,281,062	37,664,320,783	34,512,177,714	35,760,057,086
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	132,772,625,039	112,495,873,517	129,696,955,030	108,787,081,982

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
รายได้จากการให้บริการ		17,003,640,044	16,374,409,631	15,607,833,328	14,970,823,003
ต้นทุนการให้บริการ		(9,496,440,611)	(9,310,857,732)	(8,961,400,294)	(8,755,347,992)
กำไรขั้นต้น		7,507,199,433	7,063,551,899	6,646,433,034	6,215,475,011
รายได้อื่น		762,213,349	764,305,986	1,379,699,828	1,462,959,882
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		8,269,412,782	7,827,857,885	8,026,132,862	7,678,434,893
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(247,020,346)	(196,542,242)	(126,514,456)	(93,091,142)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,014,285,509)	(1,044,724,036)	(1,096,755,102)	(1,240,055,299)
กำไรจากการดำเนินงาน		7,008,106,927	6,586,591,607	6,802,863,304	6,345,288,452
ต้นทุนทางการเงิน	32	(2,426,644,494)	(2,371,020,831)	(2,394,396,805)	(2,319,652,284)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,581,462,433	4,215,570,776	4,408,466,499	4,025,636,168
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(813,423,321)	(736,864,569)	(778,986,705)	(697,278,826)
กำไรสำหรับปี		3,768,039,112	3,478,706,207	3,629,479,794	3,328,357,342
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,768,005,117	3,478,651,514	3,629,479,794	3,328,357,342
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		33,995	54,693		
		3,768,039,112	3,478,706,207		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	35	0.25	0.23	0.24	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี	3,768,039,112	3,478,706,207	3,629,479,794	3,328,357,342
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(134,619,637)	(57,817,065)	(134,619,637)	(57,817,065)
	(134,619,637)	(57,817,065)	(134,619,637)	(57,817,065)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(154,065,341)	(1,363,190,397)	(154,065,341)	(1,363,190,397)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ 25	5,280,333	177,259,225	-	177,259,225
	(148,785,008)	(1,185,931,172)	(154,065,341)	(1,185,931,172)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(283,404,645)	(1,243,748,237)	(288,684,978)	(1,243,748,237)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,484,634,467	2,234,957,970	3,340,794,816	2,084,609,105
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,484,583,047	2,234,903,277	3,340,794,816	2,084,609,105
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	51,420	54,693		
	3,484,634,467	2,234,957,970		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ส่วนค่าทวงถามจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย			กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	จัดสรรแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	15,285,000,000	5,816,938,084	-	(346,046,294)	1,528,500,000	-	16,451,236,957	93,734,217	(1,567,422,014)	(1,473,687,797)	37,261,940,950	1,621,863	37,263,562,813
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	3,478,651,514	-	-	-	3,478,651,514	54,693	3,478,706,207
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	177,259,225	(57,817,065)	(1,363,190,397)	(1,421,007,462)	(1,243,748,237)	-	(1,243,748,237)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	3,655,910,739	(57,817,065)	(1,363,190,397)	(1,421,007,462)	2,234,903,277	54,693	2,234,957,970
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,834,200,000)	-	-	-	(1,834,200,000)	-	(1,834,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,285,000,000	5,816,938,084	-	(346,046,294)	1,528,500,000	-	18,272,947,696	35,917,152	(2,930,612,411)	(2,894,695,259)	37,662,644,227	1,676,556	37,664,320,783
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,285,000,000	5,816,938,084	-	(346,046,294)	1,528,500,000	-	18,272,947,696	35,917,152	(2,930,612,411)	(2,894,695,259)	37,662,644,227	1,676,556	37,664,320,783
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	3,768,005,117	-	-	-	3,768,005,117	33,995	3,768,039,112
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	5,262,908	(134,619,637)	(154,065,341)	(288,684,978)	(283,422,070)	17,425	(283,404,646)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(2,451,692,698)	-	-	-	3,773,268,025	(134,619,637)	(154,065,341)	(288,684,978)	3,484,583,047	51,420	3,484,634,467
หุ้นพิเศษ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	-	(2,451,692,698)	-	-	-	(2,451,692,698)	-	(2,451,692,698)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	-	-	-	(2,136,981,490)	-	-	-	(2,136,981,490)	-	(2,136,981,490)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,285,000,000	5,816,938,084	(2,451,692,698)	(346,046,294)	1,528,500,000	2,451,692,698	17,457,541,533	(98,702,485)	(3,084,677,752)	(3,183,380,237)	36,558,553,086	1,727,976	36,560,281,062

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรสุทธิรวม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นกู้ซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไรสุทธิรวม	กำไรสุทธิรวม	กำไรสุทธิรวม	กำไรสุทธิรวม	กำไรสุทธิรวม	กำไรสุทธิรวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	15,285,000,000	5,816,938,084	-	1,528,500,000	-	8,246,983,467	93,734,217	4,538,492,213	4,632,226,430	35,509,647,981	35,509,647,981
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,328,357,342	-	-	-	3,328,357,342	3,328,357,342
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	177,259,225	(57,817,065)	(1,363,190,397)	(1,421,007,462)	(1,243,748,237)	(1,243,748,237)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,505,616,567	(57,817,065)	(1,363,190,397)	(1,421,007,462)	2,084,609,105	2,084,609,105
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(1,834,200,000)	-	-	-	(1,834,200,000)	(1,834,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,285,000,000	5,816,938,084	-	1,528,500,000	-	9,918,400,034	35,917,152	3,175,301,816	3,211,218,968	35,760,057,086	35,760,057,086
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,285,000,000	5,816,938,084	-	1,528,500,000	-	9,918,400,034	35,917,152	3,175,301,816	3,211,218,968	35,760,057,086	35,760,057,086
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,629,479,794	-	-	-	3,629,479,794	3,629,479,794
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(134,619,637)	(154,065,341)	(288,684,978)	(288,684,978)	(288,684,978)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,629,479,794	(134,619,637)	(154,065,341)	(288,684,978)	3,340,794,816	3,340,794,816
หุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 26)	-	-	(2,451,692,698)	-	2,451,692,698	(2,451,692,698)	-	-	-	(2,451,692,698)	(2,451,692,698)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	-	-	(2,136,981,490)	-	-	-	(2,136,981,490)	(2,136,981,490)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,285,000,000	5,816,938,084	(2,451,692,698)	1,528,500,000	2,451,692,698	8,959,205,640	(98,702,485)	3,021,236,475	2,922,533,990	34,512,177,714	34,512,177,714

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ถ้าปีก่อนภาษี	4,581,462,433	4,215,570,776	4,408,466,499	4,025,636,168
รายการปรับกระทบยอดถ้าปีก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	66,462,876	68,102,486	62,846,898	63,858,281
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	78,741,061	70,614,161	46,192,801	44,108,647
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,946,458,512	1,819,011,551	1,606,169,866	1,495,651,781
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	591,908,190	521,911,990	591,908,190	521,911,990
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	7,315,923	9,874,889	7,267,215	9,355,264
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	372,710	9,618	372,710	-
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	2,963,961	(1,200,165)	2,965,230	(1,055,956)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	586,165	1,790,828	586,165	1,790,828
กำไรจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(130,663)	(352,625)	(130,663)	(352,625)
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(15,054,642)	(9,227,433)	(15,054,642)	(9,227,433)
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน				
ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,984,507)	546,394	(1,940,237)	(1,543,106)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	73,179,606	111,283,566	67,166,065	105,822,565
(ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(610,309)	163,755	(610,309)	163,755
ดอกเบี้ยรับ	(164,992,965)	(179,362,310)	(195,867,870)	(191,515,504)
เงินปันผลรับ	(558,372,792)	(558,372,792)	(558,372,792)	(558,372,792)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,403,811,881	2,350,171,930	2,371,564,191	2,298,803,383
ถ้าไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,012,117,440	8,420,536,619	8,393,529,317	7,805,035,246
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	(7,467,321)	(19,177,808)	(7,467,321)	(19,177,808)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(14,012,868)	(247,417,861)	3,793,300	(119,336,072)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	(10,590,783,872)	1,649,683,274	(10,590,783,872)	1,649,683,274
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,631,934	(47,564,687)	7,954,927	(45,359,815)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,254,439	(1,650,331)	2,747,276	(1,229,548)
จ่ายชำระค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	(4,184,502,335)	(3,429,689,915)	(4,184,502,335)	(3,429,689,915)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,340,031,375	(118,858,429)	1,313,422,424	(242,955,773)
รายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	(14,324,098)	15,027,034	(14,324,098)	15,027,034
เงินมัดจำค่าบริการโดยสารแบบสะสมมูลค่า	(135,700)	9,109,800	(135,700)	9,109,800
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	73,018,633	44,135,832	56,992,569	41,714,683
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(94,643)	(2,607,725)	(1,619,003)	(4,467,060)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(23,998,033)	(26,855,873)	(23,998,033)	(26,340,733)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,398,265,049)	6,244,669,930	(5,044,390,549)	5,632,013,313
รับดอกเบี้ย	162,137,705	172,536,912	159,273,052	170,143,829
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	158,983,829	142,742,457	154,326,443	140,742,009
จ่ายภาษีเงินได้	(217,115,574)	(206,973,260)	(175,858,402)	(160,500,406)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,294,259,089)	6,352,976,039	(4,906,649,456)	5,782,398,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	580,048,171	2,050,000,000	580,048,171	2,050,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(300,000,000)	(1,980,048,171)	(300,000,000)	(1,980,048,171)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	95,288,918	123,267,900	95,288,918	123,267,900
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	(60,267,900)	-	(60,267,900)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(35,000,100)	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(741,000,000)	(413,000,000)
รับเงินปันผล	558,372,792	558,372,792	558,372,792	558,372,792
รับดอกเบี้ย	2,712,504	6,463,863	36,452,060	21,024,855
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน	3,970,523	2,773,923	3,620,523	2,456,673
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(47,451,694)	(57,880,648)	(45,069,303)	(52,807,891)
เงินสดจ่ายค่างานปรับปรุงระบบทางด่วน	(801,236,537)	(504,314,789)	(418,475,137)	(257,898,925)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทาน โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	(2,533,906,772)	(580,449,272)	(2,502,827,537)	(537,320,453)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	(4,609,978,253)	-	(4,609,978,253)	-
เงินสดจ่ายค่าคืนทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	(19,643,559)	(39,168,620)	(19,643,559)	(39,168,620)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(2,649,548)	(1,270,882)	(2,649,548)	(1,135,891)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,074,473,455)	(517,521,904)	(7,365,860,873)	(586,525,631)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,600,000,000	1,000,000,000	1,600,000,000	1,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,893,895,604	-	17,893,895,604	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,245,844,069)	(4,173,244,069)	(3,461,764,069)	(3,461,764,069)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	12,000,000,000	6,500,000,000	12,000,000,000	6,500,000,000
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	(8,000,000,000)	(5,500,000,000)	(8,000,000,000)	(5,500,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(99,492,466)	(74,317,141)	(48,783,881)	(46,603,167)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(400,165,215)	(13,935,235)	(400,165,215)	(13,935,235)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,364,887,706)	(2,281,500,909)	(2,321,915,162)	(2,221,089,801)
จ่ายเงินปันผล	(2,136,981,490)	(1,834,200,000)	(2,136,981,490)	(1,834,200,000)
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน	(2,451,692,698)	-	(2,451,692,698)	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	11,794,831,960	(6,377,197,354)	12,672,593,089	(5,577,592,272)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	426,099,416	(541,743,219)	400,082,760	(381,719,158)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,246,093,019	1,787,836,238	1,029,226,366	1,410,945,524
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,672,192,435	1,246,093,019	1,429,309,126	1,029,226,366

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย

การลงทุนในสินทรัพย์ระยะยาวที่ยังไม่ได้ชำระ	242,294,620	29,062,719	243,174,995	53,523,564
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	109,680,697	18,776,222	75,134,420	13,884,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งจากการจดทะเบียนควบบริษัทตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิท แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขา 4 แห่ง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักคือ ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชน ด้วยรถไฟฟ้า และธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก. ธุรกิจก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ

กลุ่มบริษัทได้รับสัมปทานในการดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษจากการทางพิเศษ แห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ในโครงการต่างๆ ดังนี้

ก.1 โครงการทางพิเศษสายศรีรัช ภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ ส่วนบี และ ส่วนซี) และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี)

บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนในการออกแบบ ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ซึ่ง ประกอบด้วย 4 ส่วนคือ ส่วนเอ (พระราม 9-รัชดาภิเษก) ส่วนบี (พญาไท-บางโคล่) ส่วนซี (รัชดาภิเษก-แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9-ศรีนครินทร์) โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 สำหรับทางพิเศษส่วนเอ ส่วนบี และส่วนซี และมีระยะเวลา สัมปทาน 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540 สำหรับทางพิเศษส่วนดี โดย กทพ.เป็นผู้มีสิทธิ ในการจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดและแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางดังกล่าวตามอัตราที่ กำหนดในสัญญาให้แก่บริษัทฯ ตลอดอายุสัมปทาน นอกจากนี้บริษัทฯ มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะ ขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับ ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกันระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ และกทพ. ได้ลงนามในสัญญาโครงการระบบทางด่วน ขั้นที่ 2 (ฉบับแก้ไข) โดยบริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาโครงการระบบ ทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ ส่วนบี และ ส่วนซี) ซึ่งเดิมสิ้นสุดวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 และสัญญา เพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) ซึ่งเดิมสิ้นสุดวันที่ 21 เมษายน 2570 ออกไปสิ้นสุดพร้อมกันในวันที่ 31 ตุลาคม 2578 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีสิทธิในการขอเจรจา

ต่อขยายระยะเวลาการให้บริการตามสัญญาให้ครบตามที่ระบุในสัญญาเดิม ซึ่งระยะเวลาที่เหลือตามสิทธิของสัญญาเดิมของสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 คือ 4 ปี 4 เดือน และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) คือ 11 ปี 6 เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาฉบับแก้ไข ในส่วนของการปรับขึ้นค่าผ่านทางเป็นแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 กันยายน 2561 ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ก.2 โครงการทางพิเศษประจิมรัถยา ภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานครในการดำเนินการลงทุน ออกแบบ ก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษา

บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนในการออกแบบ ก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาทางพิเศษประจิมรัถยา รวมทั้งเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุสัมปทาน โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสิทธิในการจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน ทั้งนี้บริษัทฯ ตกลงแบ่งรายได้ค่าผ่านทางที่ได้รับให้แก่ กทพ. ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

- ก.3 โครงการทางพิเศษอุดรรัถยา ภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ในการดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการทางด่วนของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยในฐานะผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนในการออกแบบ ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่ 27 กันยายน 2539 โดยกทพ. เป็นผู้ที่มีสิทธิในการจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดและแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางดังกล่าวตามอัตราที่กำหนดในสัญญาให้แก่บริษัทย่อยตลอดอายุสัมปทาน นอกจากนี้บริษัทย่อยมีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานไปได้อีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกันระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยและกทพ. ได้ลงนามในสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด (ฉบับแก้ไข) โดยบริษัทย่อยได้รับการขยายระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาจากเดิมที่จะสิ้นสุดในวันที่ 26 กันยายน 2569 ออกไปสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2578 ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการขอเจรจาต่อขยายระยะเวลาการให้บริการตามสัญญาให้ครบตามที่ระบุในสัญญาเดิม ซึ่งระยะเวลาที่เหลือตามสิทธิของสัญญาเดิม คือ 10 ปี 11 เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาฉบับแก้ไข ในส่วนของการปรับขึ้นค่าผ่านทางเป็นแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ข. ธุรกิจบริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับสัมปทานการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) ในโครงการต่างๆ ดังนี้

ข.1 โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน”)

บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ) ภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล เป็นผู้ลงทุนในอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า พร้อมทั้งเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าเป็นเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2547

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินกับรฟม. มีระยะเวลาประมาณ 33 ปี ตามหลักเกณฑ์ Build, Transfer and Operate โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินประกอบด้วย โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง และช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ)

สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินยังได้ระบุว่าสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินนี้ โดยให้มีผลบังคับใช้ต่อไปจนกว่าจะครบระยะเวลาตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล เฉพาะสิทธิหน้าที่และข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับค่าโดยสาร อัตราค่าโดยสาร และการจ่ายเงินตอบแทนให้แก่รฟม.

บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสัมปทานตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินมีหน้าที่ในการดำเนินการจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (สัญญาระยะที่ 1 มีระยะเวลา 36 เดือน) และดำเนินการให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินให้เป็นการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) (สัญญาระยะที่ 2 มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งสาย) บริษัทฯ มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและสิทธิในรายได้จากการให้บริการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตลอดอายุสัมปทาน ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดตลอดอายุสัมปทาน และแบ่งผลตอบแทนหรือให้ผลประโยชน์แก่รฟม. ตามจำนวนที่ได้ตกลงกันในสัญญา

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายได้เปิดให้บริการเดินรถเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ทำให้การเดินรถในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through operation) และเป็นการบริการที่ก่อให้เกิดรายได้

ทั้งสายตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งสาย (30 มีนาคม 2563)

- ข.2 โครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน)) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง”) ภายใต้สัญญาสัมปทาน สำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สัญญาที่ 4)

บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนค่างานระบบรถไฟฟ้า และให้บริการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้า โดยรฟม.เป็นผู้มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้พัฒนาเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนจากรฟม.เป็น 2 ระยะ ซึ่งประกอบด้วย ค่างานระบบรถไฟฟ้า (ระยะที่ 1) และค่าจ้างงานบริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้า (ระยะที่ 2) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า

บริษัทฯเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบการทำงานของอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า บริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาระยะที่ 1 พร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนรวม 20,011 ล้านบาท ซึ่งรฟม.จะจ่ายชำระค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 บริษัทฯได้ส่งมอบอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าตามสัญญาระยะที่ 1 ให้แก่รฟม.

ระยะที่ 2 การให้บริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้า

บริษัทฯเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า รวมถึงจัดให้มีการซ่อมบำรุงและการปรับปรุงอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและอุปกรณ์งานระบบ นับจากวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจนถึงสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาสัมปทาน และบริษัทฯต้องส่งคืนโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและอุปกรณ์งานระบบให้แก่รฟม. เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา โดยบริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาระยะที่ 2 นี้ จากรฟม. เป็นรายเดือนจนถึงสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน (3 กันยายน 2586) เป็นจำนวนรวมประมาณ 57,208 ล้านบาท (ไม่รวมการปรับปรุงเนื่องจากเงินเฟ้อและการปรับปรุงเนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้า)

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 บริษัทฯได้รับมอบโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมจากรฟม.และในวันเดียวกันนี้ รฟม.ได้เปิดให้บริการเดินรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมอย่างเป็นทางการ

ข.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์)

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาดังกล่าวกับรฟม. เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ระยะที่ 1 การออกแบบ และก่อสร้าง

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โดยแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ได้แก่

- 1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออก (สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - สถานีแยกร่มเกล้า) บริษัทฯ มีหน้าที่ออกแบบ ผลิต จัดหา ติดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าภายในระยะเวลา 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน
- 2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก (สถานีบางขุนนนท์ - สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) บริษัทฯ มีหน้าที่ออกแบบและก่อสร้างงานโยธา และออกแบบ ผลิต จัดหา ติดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน โดยรฟม. สนับสนุนค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตกตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงภายในวงเงินไม่เกิน 96,012 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มการดำเนินงานตามสัญญาร่วมลงทุนระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างงานโยธาและจัดหา ติดตั้งระบบรถไฟฟ้าสำหรับการดำเนินการตามสัญญาร่วมลงทุนระยะที่ 1

ระยะที่ 2 การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า รวมถึงจัดให้มีการซ่อมบำรุงและการปรับปรุงอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างพื้นฐานทางโยธาและอุปกรณ์งานระบบ โดยมีระยะเวลาดำเนินการ 30 ปี นับจากวันที่เริ่มการบริการที่ก่อให้เกิดรายได้โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออก บริษัทฯ มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและสิทธิในรายได้จากการให้บริการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตลอดอายุสัมปทาน โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดตลอดอายุสัมปทาน และแบ่งผลตอบแทนหรือให้ผลประโยชน์แก่รฟม. ตามจำนวนที่ได้ตกลงกันในสัญญา

- ค. ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ประกอบด้วย การพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษ และการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทฯและบริษัท แบริ่งคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ตกลงยกเลิกสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาให้สิทธิพัฒนาเชิงพาณิชย์ลงวันที่ 11 มีนาคม 2558 และยกเลิกสัญญาให้สิทธิพัฒนาเชิงพาณิชย์ในการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบหน้าจอแสดงข้อมูลสำหรับผู้โดยสาร (Passenger Information Display: PID) ลงวันที่ 1 มกราคม 2553 ที่บริษัทฯได้ให้สิทธิในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในโครงการรถไฟฟ้าหานครสายเฉลิมรัชมงคลและบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบหน้าจอแสดงข้อมูล (PID) ในโครงการรถไฟฟ้าหานครสายเฉลิมรัชมงคลให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับรายได้ค่าบริการพัฒนาเชิงพาณิชย์และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้กับบริษัทฯ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาดังกล่าว และในวันเดียวกันนี้บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (โครงการรถไฟฟ้าหานครสายเฉลิมรัชมงคลและโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย) กับบริษัทย่อย โดยบริษัทฯได้ให้บริษัทย่อยเป็นผู้แทนบริษัทฯในการดำเนินการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ รวมทั้งดำเนินการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบหน้าจอแสดงข้อมูลสำหรับผู้โดยสาร (PID) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินโดยให้มีระยะเวลาสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2572 บริษัทฯจะจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทย่อยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	ดำเนินงานและบริหารโครงการ ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ในโครงการรถไฟฟ้าและทางพิเศษ	ไทย	99.67	99.67

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยขึ้นนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) การรับรู้รายได้ค่าผ่านทาง

รายได้ค่าผ่านทางจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบกำกับภาษี (โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้น

ข) การรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบกำกับภาษี (โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) การรับรู้รายได้ค่าโดยสาร

รายรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารและเหรียญโดยสารจะถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ผู้โดยสารเสร็จสิ้น โดยเงินรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้าซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

ง) การรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ (โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

จ) การรับรู้รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์

รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์จะถือเป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ

ค) การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานจะรับรู้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ โดยแสดงอยู่ภายใต้ดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขาย

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.5 อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 ปี, 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี, 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี, 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนเป็นต้นทุนในการก่อสร้างโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครและโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีจำนวนผลผลิตตลอดอายุสัมปทานหลังจากเปิดให้บริการ โดยมีวิธีการคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี = สิทธิในการใช้ประโยชน์สุทธิ x อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี

อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี =
$$\frac{\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี}}{(\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี} + \text{ประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการตลอดอายุที่เหลือของสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน})}$$

อุปกรณ์งานปรับปรุงทางด่วนที่ซื้อในระหว่างอายุสัมปทานและมีอายุการใช้งานจำกัด ใช้วิธีการตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณหรืออายุสัมปทานที่เหลืออยู่ แล้วแต่จำนวนใดจะน้อยกว่าดังนี้

อุปกรณ์ระบบเก็บเงินค่าผ่านทางและระบบควบคุมการจราจร	7 - 15 ปี และตามอายุสัมปทานคงเหลือ
อุปกรณ์อื่น ๆ	5 - 15 ปี และตามอายุสัมปทานคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าที่ซื้อระหว่างอายุสัมปทาน ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นสินทรัพย์และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัมปทานหลังจากเปิดให้บริการ ดังนี้

อุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า ใช้วิธีการตัดจำหน่ายตามวิธีจำนวนผลผลิต ตลอดอายุสัมปทานหลังจากเปิดให้บริการ โดยมีวิธีการคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี = สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานสุทธิ x อัตราส่วนผู้โดยสารที่ใช้บริการสำหรับปี

อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับปี =
$$\frac{\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับปี}}{(\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับปี} + \text{ประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัมปทาน})}$$

อุปกรณ์งานระบบอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์งานระบบอื่นๆ เช่น อุปกรณ์สถานี ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานี อุปกรณ์โฆษณา เป็นต้น ใช้วิธีการตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์ระบบและส่วนปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าบริเวณสถานี	5 - 15 ปี และตามอายุสัมปทานคงเหลือ
อุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคม	3 - 5 ปี และตามอายุสัมปทานคงเหลือ
อุปกรณ์ระบบโฆษณา	5 - 7 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับอุปกรณ์งานระบบระหว่างการติดตั้ง

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าที่ซื้อระหว่างอายุสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นสินทรัพย์และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาหลังจากเปิดให้บริการ โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับอุปกรณ์งานระบบระหว่างการติดตั้ง

4.9 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมและค่าตัดจำหน่าย

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการระหว่างการติดตั้ง

4.10 ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้า

บริษัทบันทึกค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในแต่ละปีตามอัตราส่วนประมาณการค่าตอบแทนจ่ายกับประมาณการรายได้รับตามโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินตลอดอายุสัมปทาน ส่วนต่างระหว่างค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่บริษัทนำเสนอให้แกรฟม. และค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้าในงบฐานะการเงิน

บริษัทจะทำการทบทวนอัตราส่วนประมาณการค่าตอบแทนจ่ายกับประมาณการรายได้รับตามโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขายหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี

4.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 6 ปี
ยานพาหนะ	2 - 7 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวุดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้ง ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.22 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

บริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ จัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ ต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไป

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริงและปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

บริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น บริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทจะรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง บริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจกรรมประเมินขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนที่เสร็จแล้ว

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนที่เสร็จแล้ว ฝ่ายบริหารต้องประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการตลอดอายุที่เหลือของสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน โดยถือพื้นฐานประมาณการปริมาณรถที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระและทำการปรับปรุงโดยการเปรียบเทียบกับปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม ปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างไปจากประมาณการขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่ออัตราค่าผ่านทางและปริมาณจราจร

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ฝ่ายบริหารต้องประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัญญาสัมปทาน โดยต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ เช่น แบบจำลองจราจร โครงข่ายรถไฟฟ้า ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและโครงสร้างค่าโดยสาร เป็นต้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติเกี่ยวกับจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุสัมปทาน รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากพฤติกรรมการใช้ระบบขนส่งมวลชนของผู้บริโภคในอนาคต ภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าโดยสาร โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการธุรกิจที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่</u>					
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้า	6,882	421	6,882	421	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนโครงการระบบทางด่วน	679	163	336	163	ราคาตามสัญญา
ค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	11,777	-	11,777	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงรักษาทางด่วนและรถไฟฟ้า	689	796	689	796	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน	9	9	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์	-	-	4	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุงโครงการ	-	-	589	686	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	33	15	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
ค่าตอบแทนจ่ายการบริหารงานพัฒนาเชิงพาณิชย์	-	-	314	285	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนพัฒนาเชิงพาณิชย์	-	-	9	3	ราคาตามสัญญา

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่างานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	12,241	-	12,241	-	ตามสัญญาร่วมลงทุน
รายได้ดอกเบี้ยรับค่าอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า	110	153	110	153	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
เงินปันผลรับ	558	558	558	558	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	20	19	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนรายได้ค่าโดยสาร (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	562	495	562	495	ตามสัญญาสัมปทาน
ค่าตอบแทนรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์	30	27	30	27	ตามสัญญาสัมปทาน
ค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	23	20	23	20	ตามอัตราที่เรียกเก็บโดยหน่วยงานภาครัฐ
ค่าสาธารณูปโภค	3	3	2	2	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 9)</u>				
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	410	436	410	436
รวม	410	436	410	437
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	51	51
<u>รายได้ค้างรับ</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	193	205	193	205
รวม	193	205	193	217
<u>เงินประกันจ่ายการใช้พื้นที่</u>				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	2	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	6	-	-
รวม	8	8	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,853	4,262	14,853	4,262
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19,047	15,324	19,047	15,324
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	50	39
ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,373	230	1,367	230
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	427	297	427	296
รวม	1,800	527	1,844	565
เงินประกันผลงาน				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	132	95	115	95
เงินประกันรับการใช้พื้นที่				
บริษัทย่อย	-	-	1	1
รายได้รับล่วงหน้าค่าสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณา (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	6	7

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(หน่วย: ล้านบาท)
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม 2566	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	713	741	1,454

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวกำหนดวงเงินกู้เท่ากับ 2,000 ล้านบาท ครอบคลุมชำระคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2573

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	97	97	87	81
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	7	4	6
รวม	102	104	91	87

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	40	38	37	35
เงินฝากธนาคาร	1,632	1,208	1,392	994
รวม	1,672	1,246	1,429	1,029

บริษัทฯ ได้จำหน่ายบัญชีเงินฝากธนาคารที่ใช้ในการรับเงินค่าอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม (หมายเหตุ 10) และบัญชีเงินฝากธนาคารที่ใช้ในการรับเงินรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์บนระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินไว้กับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4.55 ล้านบาท (2566: 7.59 ล้านบาท)

8. เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า

เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้าเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารที่บริษัทฯ ต้องดำรงไว้ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ และบริษัทฯ ไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระค่าโดยสารเท่านั้น

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	410	436	410	437
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	189	178	167	151
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	(1)	(4)	(1)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	595	613	573	587
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	51	51
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5	4	3	3
รายได้ค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	193	205	193	217
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	115	75	94	63
รวมลูกหนี้อื่น	313	284	341	334
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	908	897	914	921

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้คงค้างเกินวันที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนประมาณ 2.5 ล้านบาท (2566: 0.6 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1	2	1	2
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3	-	3	-
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1)	-	(1)
ยอดคงเหลือปลายปี	4	1	4	1

10. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้ภายใต้สัญญา		
	สัมปทานโครงการ รถไฟฟ้าสาย ฉลองรัชธรรม	ลูกหนี้ภายใต้สัญญา ร่วมลงทุนโครงการ รถไฟฟ้าสายสีส้ม	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	4,262	-	4,262
เพิ่มระหว่างงวด	-	12,241	12,241
รับชำระ	(1,650)	-	(1,650)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,612	12,241	14,853
หมุนเวียน	1,650	-	1,650
ไม่หมุนเวียน	962	12,241	13,203
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	2,612	12,241	14,853

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นลูกหนี้ค่าอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ข.2 ซึ่งรฟม. จะทยอยจ่ายชำระค่างานเป็นรายเดือนให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยภายในปี 2569 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิในการรับเงินจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานไปให้แก่ผู้ให้สินเชื่อเพื่อใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 รายละเอียดเพิ่มเติมข้อ 1

รายได้ดอกเบี้ยรับค่าอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนรวม 110 ล้านบาท (2566: 153 ล้านบาท)

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนเป็นลูกหนี้ค่างานโยธา (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ข.3 ซึ่งรฟม. จะทยอยจ่ายชำระค่างานเป็นรายปีให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ย เริ่มชำระคืนค่างานในปีที่ 3 นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (31 กรกฎาคม 2567) โดยมีระยะเวลาชำระคืนทั้งสิ้น 6 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้าที่ถึงกำหนดต้องชำระตามสัญญาเกินกว่า 5 ปี

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</u>				
<u>ตัดจำหน่าย</u>				
- บัตรเงินฝาก	-	280	-	280
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
- หน่วยลงทุน	463	544	463	544
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	10,971	11,164	10,971	11,164
- ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	469	469	434	434
รวม	11,440	11,633	11,405	11,598
<u>ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ใน</u>				
<u>การป้องกันความเสี่ยง</u>				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	25	45	25	45
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	15	4	15	4
รวม	40	49	40	49
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ	11,943	12,506	11,908	12,471
<u>หมุนเวียน</u>	463	824	463	824
<u>ไม่หมุนเวียน</u>	11,480	11,682	11,445	11,647
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	11,943	12,506	11,908	12,471

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: ล้านบาท)	
							ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)							
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	6,000	6,000	5,250	5,250	99.99	99.99	2,604	2,604
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด	254	254	254	254	99.67	99.67	630	630
รวมราคาทุน							3,234	3,234
ค่าเผื่อการด้อยค่า							(2,466)	(2,466)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ							768	768

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 346 ล้านบาท (2566: 346 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

14. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2566	183	265	477	6	931
ซื้อเพิ่ม	1	28	24	5	58
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	(20)	-	(23)
31 ธันวาคม 2566	184	290	481	11	966
ซื้อเพิ่ม	1	7	35	8	51
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1)	(40)	(25)	-	(66)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11	(11)	-
31 ธันวาคม 2567	184	257	502	8	951
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2566	101	227	265	-	593
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22	15	31	-	68
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(1)	(3)	(18)	-	(22)
31 ธันวาคม 2566	122	239	278	-	639
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	20	15	31	-	66
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(1)	(40)	(23)	-	(64)
31 ธันวาคม 2567	141	214	286	-	641
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ					
31 ธันวาคม 2566	62	51	203	11	327
31 ธันวาคม 2567	43	43	216	8	310
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2566 (38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					68
2567 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2566	153	202	472	6	833
ซื้อเพิ่ม	-	25	23	5	53
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2)	(19)	-	(21)
31 ธันวาคม 2566	153	225	476	11	865
ซื้อเพิ่ม	-	6	35	8	49
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(40)	(25)	-	(65)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11	(11)	-
31 ธันวาคม 2567	153	191	497	8	849
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2566	79	167	261	-	507
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	19	14	31	-	64
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(2)	(17)	-	(19)
31 ธันวาคม 2566	98	179	275	-	552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	19	14	30	-	63
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(40)	(24)	-	(64)
31 ธันวาคม 2567	117	153	281	-	551
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ					
31 ธันวาคม 2566	55	46	201	11	313
31 ธันวาคม 2567	36	38	216	8	298
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2566 (33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					64
2567 (33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคา
 หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 388 ล้านบาท (2566: 394 ล้านบาท)
 และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 327 ล้านบาท (2566: 318 ล้านบาท)

15. สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการใช้ประโยชน์		
	บนงานก่อสร้าง ทางด่วนที่เสร็จแล้ว	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	88,891	548	89,439
ซื้อเพิ่ม	138	258	396
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(44)	-	(44)
โอนเข้า (ออก)	89	(89)	-
31 ธันวาคม 2566	89,074	717	89,791
ซื้อเพิ่ม	169	622	791
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(70)	-	(70)
โอนเข้า (ออก)	717	(717)	-
31 ธันวาคม 2567	89,890	622	90,512
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	57,579	-	57,579
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	1,119	-	1,119
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(44)	-	(44)
31 ธันวาคม 2566	58,654	-	58,654
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	1,182	-	1,182
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(70)	-	(70)
31 ธันวาคม 2567	59,766	-	59,766
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	30,420	717	31,137
31 ธันวาคม 2567	30,124	622	30,746

⁽¹⁾ ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิในการใช้ประโยชน์		
	บนงานก่อสร้าง ทางด่วนที่เสร็จแล้ว	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	75,804	373	76,177
ซื้อเพิ่ม	86	196	282
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(26)	-	(26)
โอนเข้า (ออก)	85	(85)	-
31 ธันวาคม 2566	75,949	484	76,433
ซื้อเพิ่ม	140	280	420
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(54)	-	(54)
โอนเข้า (ออก)	484	(484)	-
31 ธันวาคม 2567	76,519	280	76,799
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	49,054	-	49,054
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	846	-	846
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(26)	-	(26)
31 ธันวาคม 2566	49,874	-	49,874
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	895	-	895
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(54)	-	(54)
31 ธันวาคม 2567	50,715	-	50,715
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	26,075	484	26,559
31 ธันวาคม 2567	25,804	280	26,084

⁽¹⁾ ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน		
	งานระหว่างติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	50,711	30	50,741
ซื้อเพิ่ม	89	520	609
ตัดจำหน่าย	(13)	-	(13)
โอนเข้า (ออก)	18	(18)	-
31 ธันวาคม 2566	50,805	532	51,337
ซื้อเพิ่ม	144	2,414	2,558
ต้นทุนการกู้ยืม	-	10	10
ตัดจำหน่าย	(4)	-	(4)
โอนเข้า (ออก)	169	(169)	-
31 ธันวาคม 2567	51,114	2,787	53,901
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	5,495	-	5,495
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	666	-	666
ตัดจำหน่าย	(11)	-	(11)
31 ธันวาคม 2566	6,150	-	6,150
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	730	-	730
ตัดจำหน่าย	(2)	-	(2)
31 ธันวาคม 2567	6,878	-	6,878
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	44,655	532	45,187
31 ธันวาคม 2567	44,236	2,787	47,023

⁽¹⁾ ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ

(หน่วย: ล้านบาท)

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้		
	สัญญาสัมปทานโครงการ		
	รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	งานระหว่างติดตั้ง	รวม
1 มกราคม 2566	50,016	14	50,030
ซื้อเพิ่ม	63	503	566
โอนเข้า (ออก)	2	(2)	-
31 ธันวาคม 2566	50,081	515	50,596
ซื้อเพิ่ม	117	2,408	2,525
ต้นทุนการกู้ยืม	-	10	10
โอนเข้า (ออก)	152	(152)	-
31 ธันวาคม 2567	50,350	2,781	53,131
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	5,041	-	5,041
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	616	-	616
31 ธันวาคม 2566	5,657	-	5,657
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	677	-	677
31 ธันวาคม 2567	6,334	-	6,334
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	44,424	515	44,939
31 ธันวาคม 2567	44,016	2,781	46,797

⁽¹⁾ ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินซึ่งคำนวณมาจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.34

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-
บันทึกเพิ่ม - ราคาทุน	4,674
ต้นทุนการกู้ยืม	118
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	4,792

อุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้ารวมทั้งงานโยธาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ข.3 จะถูกโอนให้กับรฟม. ในวันที่รฟม.ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการรถไฟฟ้า และในวันเดียวกันนั้นรฟม.จะส่งมอบสิทธิในการใช้ประโยชน์บนอุปกรณ์งานระบบและงานโยธาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตก รวมทั้งงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันออก ให้แก่บริษัทฯ เพื่อใช้ในการให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ระยะที่ 2

ในระหว่างปีบริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มซึ่งคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.08

18. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า		
	สายฉลองรัชธรรม	งานระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	825	1	826
ซื้อเพิ่ม	-	39	39
31 ธันวาคม 2566	825	40	865
ซื้อเพิ่ม	22	1	23
โอนเข้า (ออก)	40	(40)	-
31 ธันวาคม 2567	887	1	888
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	170	-	170
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	33	-	33
31 ธันวาคม 2566	203	-	203
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ⁽¹⁾	35	-	35
31 ธันวาคม 2567	238	-	238
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	622	40	662
31 ธันวาคม 2567	649	1	650

⁽¹⁾ ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาทุน	223	225	208	210
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(202)	(200)	(187)	(185)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21	25	21	25

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	25	34	25	34
ซื้อเพิ่ม	3	1	3	1
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7)	(10)	(7)	(10)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	21	25	21	25

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,745	477	1,762	498
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	656	300	639	290
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	55	50	82	67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	560	483	468	406
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	385	286	385	286
เจ้าหนี้อื่น	19	19	17	17
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,420	1,615	3,353	1,564

21. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	เงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้	งบการเงินรวม				(หน่วย: ล้านบาท)			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
21.1	เงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม (เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว)	13,619	FDR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569	2,441	3,983	2,441	3,983	2,441	3,983	2,441	3,983
21.2	เงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าสายสีเงิน (วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้: 317 ล้านบาท)	16,500	THOR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2578	15,533	13,550	15,533	13,550	15,533	13,550	15,533	13,550
21.3	เงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระคืนหนี้เดิมและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ (เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว)	7,666	อัตราคงที่ และ THOR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2572	4,306	2,760	4,306	2,760	4,306	2,760	4,306	2,760
21.4	เงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระคืนหนี้เดิมและเพื่อไปใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์รักษาสีเขียวและโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคม (เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว)	5,000	อัตราคงที่ และ THOR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2572	3,800	2,400	3,800	2,400	3,800	2,400	3,800	2,400
21.5	เงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้: 56,935 ล้านบาท)	67,980	FDR บวกส่วนต่างที่กำหนด และ THOR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2569 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2585	11,045	-	11,045	-	11,045	-	11,045	-
21.6	เงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ (เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว)	3,630	FDR บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นรายงวดภายในเดือนธันวาคม 2568	828	1,612	-	-	-	-	-	-
รวม		114,395			5	4	5	4	5	4	5	4
บวก: ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย					37,958	24,309	37,130	22,697	37,958	24,309	37,130	22,697
รวม					(5,184)	(4,246)	(4,353)	(3,462)	(5,184)	(4,246)	(4,353)	(3,462)
หัก: เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(424)	(53)	(424)	(52)	(424)	(53)	(424)	(52)
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินระดับบัญชี					393	489	390	474	393	489	390	474
บวก: ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี												
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					32,743	20,499	32,743	19,657	32,743	20,499	32,743	19,657

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	24,309	28,477	22,697	26,154
บวก: กู้เพิ่ม	17,894	-	17,894	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(4,246)	(4,173)	(3,462)	(3,462)
บวก: ขาดทุนจากสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1	5	1	5
ยอดคงเหลือปลายปี	37,958	24,309	37,130	22,697

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารที่ใช้ในการรับเงินค่างานระบบรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมตามสัญญา ระยะที่ 1 (หมายเหตุ 10) รวมทั้งโอนสิทธิในการรับเงินค่างานดังกล่าวให้กับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ เพื่อเป็น หลักทรัพย์ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 13,619 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญานี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท (2566: 153 ล้านบาท)
- 2) บริษัทฯ ได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารที่ใช้ในการรับเงินค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์บน ระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (หมายเหตุ 7) รวมทั้งโอนสิทธิในการรับเงินให้กับผู้ให้สินเชื่อเพื่อลงทุนใน โครงการระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย เพื่อเป็นหลักทรัพย์ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงิน 14,000 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน ประกอบด้วย สัญญาเงินกู้จำนวน 2 สัญญา วงเงินกู้ยืมรวม 19,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่ กำหนดเป็นอัตราคงที่ โดยบริษัทฯ เลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนรวม 2,706 ล้านบาท (2566: 3,933 ล้านบาท)
- 4) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วยสัญญาเงินกู้จำนวน 1 สัญญา วงเงินกู้ยืม 666 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงิน ต่างประเทศในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนดเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ในอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ โดยบริษัทฯ เลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวนรวม 666 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

- 5) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วยสัญญาเงินกู้จำนวน 1 สัญญา วงเงินกู้ยืมรวม 3,000 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศในอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนด โดยบริษัทฯ เลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวนรวม 1,800 ล้านบาท (2566: 2,400 ล้านบาท)
- 6) เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มวงเงินรวม 67,980 ล้านบาท ประกอบด้วยสัญญาสินเชื่อแบบหมุนเวียนสำหรับงานโยธา (Civil Works) วงเงิน 43,700 ล้านบาท และสัญญาสินเชื่อแบบไม่หมุนเวียนสำหรับงานระบบรถไฟฟ้า (M&E Works) วงเงิน 24,280 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ประกอบด้วยสินเชื่อแบบหมุนเวียนจำนวน 32,855 ล้านบาท และสินเชื่อแบบไม่หมุนเวียนจำนวน 24,080 ล้านบาท บริษัทฯ จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารที่ใช้ในการรับเงินค่างานโยธา และบัญชีเงินฝากที่ใช้รับเงินรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์บนระบบรถไฟฟ้าสายสีส้ม รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากและสิทธิในการรับเงินบนบัญชีดังกล่าว และสิทธิเรียกร้องบนสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มให้กับผู้ให้สินเชื่อเพื่อเป็นหลักทรัพย์ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินทั้งหมด กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล และเงื่อนไขการชำระคืนสินเชื่อก่อนกำหนดตามสัญญา (Mandatory Prepayment) เป็นต้น และเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่กำหนดในสัญญา

22. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	หุ้นกู้ (ครั้งที่)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)	
					งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2567	2566
1.	1/2559	10 - 12	มิถุนายน 2569 ถึง มิถุนายน 2571	3.30 - 3.61	6,085	6,085
2.	2/2559	12	มิถุนายน 2571	3.61	500	500
3.	3/2559	9 - 11	ตุลาคม 2568 ถึง ตุลาคม 2570	3.78 - 3.95	5,500	5,500
4.	1/2560	7	กันยายน 2567	3.10	-	3,000
5.	1/2561	7	เมษายน 2568	3.01	3,500	3,500
6.	1/2562	5 - 10	พฤษภาคม 2567 ถึง พฤษภาคม 2572	3.18 - 3.84	2,000	4,000
7.	1/2563	4 - 12	มิถุนายน 2567 ถึง มิถุนายน 2575	2.88 - 3.78	2,000	3,000
8.	1/2564	3 - 10	เมษายน 2567 ถึง เมษายน 2574	1.56 - 3.33	4,000	6,000
9.	1/2565	3 - 12	กันยายน 2568 ถึง กันยายน 2577	2.76 - 4.15	4,500	4,500
10.	1/2566	3 - 12	เมษายน 2569 ถึง เมษายน 2578	2.79 - 4.07	6,500	6,500
11.	1/2567	3 - 12	กุมภาพันธ์ 2570 ถึง กุมภาพันธ์ 2579	3.07 - 4.05	5,000	-
12.	2/2567	3 - 12	กันยายน 2570 ถึง กันยายน 2579	3.16 - 4.16	7,000	-
รวม					46,585	42,585
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(7,000)	(8,000)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(34)	(26)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี					(1)	(1)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					39,550	34,558

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	42,585	41,585
ออกหุ้นกู้	12,000	6,500
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(8,000)	(5,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	46,585	42,585

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ครั้งที่ 1 เพื่อใช้สำหรับการจ่ายชำระหนี้เดิมและ/หรือเงินลงทุน (Refinance) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และครั้งที่ 2 เพื่อลงทุนและ/หรือทดแทนเงินลงทุนในโครงการขนส่งที่ใช้พลังงานสะอาด

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ลำดับที่ 1 - 5 ที่ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

23. รายได้รับล่วงหน้าค่าสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณา

บริษัทฯได้รับค่าตอบแทนการให้สิทธิการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบหน้าจอแสดงข้อมูลสำหรับผู้โดยสาร (Passenger Information Display) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ค. จากบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา (1 มกราคม 2553) สิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2572 บริษัทฯ ตัดจำหน่ายเป็นรายได้ตลอดอายุของสัญญา

24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 2 - 7 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	144	28	172
เพิ่มขึ้น	12	7	19
ลดลง	(1)	(1)	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54)	(17)	(71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	101	17	118
เพิ่มขึ้น	59	51	110
ลดลง	-	(2)	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(64)	(15)	(79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	96	51	147

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	52	26	78
เพิ่มขึ้น	9	5	14
ลดลง	(1)	(1)	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(29)	(15)	(44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	31	15	46
เพิ่มขึ้น	25	50	75
ลดลง	-	(2)	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32)	(14)	(46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	24	49	73

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	137	121	78	48
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(7)	(4)	(5)	(2)
รวม	130	117	73	46
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(47)	(53)	(25)	(28)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	83	64	48	18

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	117	171	46	79
เพิ่มขึ้น	110	19	75	14
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4	3	2	2
จ่ายค่าเช่า	(99)	(74)	(48)	(47)
ลดลง	(2)	(2)	(2)	(2)
ยอดคงเหลือปลายปี	130	117	73	46

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	79	71	46	44
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	2	2
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	18	19	17	19

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 95 ล้านบาท (2566: 94 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 66 ล้านบาท 2566: 65 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

25. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากการแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	701	838	665	807
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	52	94	47	89
ต้นทุนดอกเบี้ย	21	17	20	17
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	1	7	-	7
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(3)	(97)	-	(97)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(5)	(132)	-	(132)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(24)	(26)	(24)	(26)
สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	743	701	708	665

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 17 ล้านบาท) (2566: จำนวน 26 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 26 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13.00 - 19.00 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13.00 - 19.00 ปี) (2566: งบการเงินรวม : 12.82 - 19.00 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13.00 - 19.00 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.95, 2.96, 3.19	2.02, 2.96, 3.19	2.96, 3.19	2.96, 3.19
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0	4.0	4.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(87)	104	(83)	100
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	102	(87)	98	(83)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(84)	101	(80)	96
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	92	(79)	87	(74)

26. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 2.94 ของหุ้นที่จำหน่ายไปแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 4 กันยายน 2567

บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2567 โดยมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวนรวม 307 ล้านหุ้น ต้นทุนรวม 2,452 ล้านบาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 2,452 ล้านบาทแล้ว ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. รายได้ค่าผ่านทาง

28.1 ตามสัญญาการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ก. กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาฉบับแก้ไขทั้งสองสัญญา ซึ่งมีการขยายอายุสัญญาสัมปทานออกไป โดย กทพ. ตกลงที่จะแบ่งรายได้ค่าผ่านทางที่ได้รับให้แก่กลุ่มบริษัทในสัดส่วนดังต่อไปนี้

	กลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	กทพ. (ร้อยละ)
โครงข่ายในเขตเมือง (ระบบทางด่วนชั้นที่ 1 และระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี)	40	60
โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนซี)	100	ไม่มี
โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนดี)	100	ไม่มี
ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	100	ไม่มี

28.2 ตามสัญญาสัมปทานโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร บริษัทฯตกลงที่จะแบ่งรายได้ค่าผ่านทางที่ได้รับให้แก่ กทพ. ดังนี้

	บริษัทฯ (ร้อยละ)	กทพ. (ร้อยละ)
<u>โครงการทางพิเศษประจิมรัชดา</u>		
นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จของส่วนใดส่วนหนึ่ง จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา (14 ธันวาคม 2585)	100	ไม่มี

29. รายได้จากธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์

รายได้จากธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,105 ล้านบาท (2566: 984 ล้านบาท) ได้รวมการรับรู้รายได้พัฒนาเชิงพาณิชย์ภายใต้สัญญาสัมปทานในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจำนวน 1,024 ล้านบาท (2566: 913 ล้านบาท)

30. รายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคม

รายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สอง ที่มีโครงข่าย		
เป็นของตนเอง	271	268
รายได้จากการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคม	12	13
	<u>283</u>	<u>281</u>

31. เงินตอบแทนจากรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์

31.1 สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล

บริษัทฯ ตกลงแบ่งรายได้ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลเป็นเงินตอบแทนให้แก่ รฟม. ซึ่งประกอบด้วยเงินตอบแทนค่าโดยสาร เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ เงินตอบแทนจากกำไรที่เกินอัตราที่กำหนดและส่วนแบ่งของผลประโยชน์ที่ได้รับจากการกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ข.1 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ซึ่งในสัญญาได้ระบุให้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และให้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลมีผลบังคับใช้ต่อไปจนกว่าจะครบระยะเวลาตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล เฉพาะสิทธิ หน้าที่และข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับค่าโดยสาร อัตราค่าโดยสาร และการจ่ายเงินตอบแทนให้แก่ รฟม.

เงินตอบแทนรายได้ตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลที่บริษัทฯ ต้องนำส่งให้แก่ รฟม. สรุปไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ส่วนที่ 1

31.2 สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

บริษัทฯ ตกลงแบ่งผลประโยชน์เป็นเงินตอบแทนจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินลงวันที่ 31 มีนาคม 2560 ให้แก่ รฟม. เป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1: เงินตอบแทนจากรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) เงินตอบแทนรายได้ค่าโดยสาร

จำนวนเงินรายปี

บริษัทฯ ตกลงแบ่งรายได้จากค่าโดยสารให้แก่ รฟม. เป็นรายปี นับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2557 จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 43,567 ล้านบาท (ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) โดยแบ่งจ่ายให้แก่ รฟม. ในแต่ละปีตามจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินตอบแทนจากรายได้ค่าโดยสารแบบรายปีสะสมเป็นจำนวนเงิน 21,010 ล้านบาท (2566: 17,314 ล้านบาท)

จำนวนเงินเป็นร้อยละ

บริษัทฯ ตกลงแบ่งเงินตอบแทนรายได้ค่าโดยสารในอัตราร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 15 ของรายได้ค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) นับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 โดยบริษัทฯ จะนำส่งรายได้ดังกล่าวให้แก่ รฟม. เป็นรายเดือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินตอบแทนรายได้ค่าโดยสารแบบร้อยละเป็นจำนวนเงิน 515 ล้านบาท (2566: 457 ล้านบาท)

ข) เงินตอบแทนรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์

จำนวนเงินรายปี

บริษัทฯ ตกลงแบ่งเงินตอบแทนรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ให้แก่ รฟม. เป็นรายปี นับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 930 ล้านบาท (ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) โดยแบ่งจ่ายให้แก่ รฟม. ในแต่ละปีตามจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินตอบแทนจากรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์แบบรายปีสะสมเป็นจำนวนเงิน 705 ล้านบาท (2566: 655 ล้านบาท)

จำนวนเงินเป็นร้อยละ

บริษัทฯ ตกลงแบ่งเงินตอบแทนรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 7 ของรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 โดยบริษัทฯ จะนำส่งรายได้ดังกล่าวให้แก่ รฟม. เป็นรายเดือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินตอบแทนจากพัฒนาเชิงพาณิชย์แบบร้อยละเป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท (2566: 55 ล้านบาท)

ส่วนที่ 2 : เงินตอบแทนรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2560 และในระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2572 จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ รฟม. ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน เมื่อบริษัทฯ มีผลตอบแทนการลงทุนจากการดำเนินงานในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2560 และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2572 จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเกินกว่าอัตราผลตอบแทนการลงทุนตามที่ระบุในสัญญา

32. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	1,925	1,984	1,894	1,934
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	2	2
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	475	363	475	363
ต้นทุนทางการเงินอื่น	23	21	23	21
รวม	2,427	2,371	2,394	2,320

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา	2,099	1,967	1,722	1,613
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงานกลุ่มบริษัท	2,707	2,646	2,534	2,488
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน กทพ.	892	922	726	747
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,272	2,300	2,265	2,391
ค่าสาธารณูปโภค	952	1,037	929	1,015
ค่าตอบแทนรายได้ตามสัญญาสัมปทาน	592	522	592	522
ค่าใช้จ่ายในการอำนวยความสะดวกและ ความปลอดภัยบนทางพิเศษและภายในสถานี	564	555	541	534
ค่าเบี้ยประกันภัย	169	163	166	161

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	365	41	332	3
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2	3	2	2
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	446	693	445	692
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	813	737	779	697

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(33)	(14)	(33)	(14)
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(39)	(341)	(39)	(341)
- กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1	44	-	44
รวม	(71)	(311)	(72)	(311)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,581	4,216	4,408	4,026
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	916	843	882	805
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2	3	2	2
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(112)	(112)	(112)	(112)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4	4	2	1
อื่น ๆ	3	(1)	5	1
รวม	(105)	(109)	(105)	(110)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	813	737	779	697

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการโบนัส	43	43	34	34
ประมาณการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	4	4	3	3
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	1	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	148	140	141	133
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	83	97	83	95
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	30	-	30	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	52	55	52	55
รวม	361	339	344	320
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิในการใช้ประโยชน์				
บนงานก่อสร้างทางด่วน	914	830	914	830
ค่าตอบแทนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินช่วงบางซื่อ-หัวหมัก	2,494	2,142	2,494	2,142
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8	10	8	10
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	14	13	14	13
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	722	760	722	760
รวม	4,152	3,755	4,152	3,755
การแสดงรายการในงบการเงิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	19	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,808)	(3,435)	(3,808)	(3,435)
	(3,791)	(3,416)	(3,808)	(3,435)

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสุทธิจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี (ล้านบาท)	3,768	3,479	3,629	3,328
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,112,251,846	15,285,000,000	15,112,251,846	15,285,000,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.25	0.23	0.24	0.22

36. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>				
เงินปันผลสำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567	2,137	0.14	3 พฤษภาคม 2567
<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</u>				
เงินปันผลสำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566	1,834	0.12	3 พฤษภาคม 2566

37. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-1074-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 11 สิงหาคม 2560)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากธุรกิจทางพิเศษ	-	-	7,673	7,648	7,673	7,648
รายได้จากธุรกิจระบบราง	4,438	3,899	2,392	2,440	6,830	6,339
รายได้จากธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	-	-	1,105	984	1,105	984
รายได้อื่น	1	2	1,379	1,461	1,380	1,463
รวมรายได้	4,439	3,901	12,549	12,533	16,988	16,434

38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานที่น่าเสนอต่อประธานบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจทางพิเศษ เป็นส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ
- 2) ส่วนงานธุรกิจระบบราง เป็นส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า
- 3) ส่วนงานพัฒนาเชิงพาณิชย์ เป็นส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าพื้นที่ร้านค้า การให้บริการโฆษณาและการให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในและภายนอกสถานีรถไฟฟ้าและบนทางพิเศษ
- 4) ส่วนงานการดำเนินงานอื่นๆ เป็นส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างให้บริษัทฯเป็นผู้บริหารโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดของบริษัทย่อย

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจทางพิเศษ		ธุรกิจระบบราง		ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์		การค้าเงินงานอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
รายได้จากภายนอก	8,941	8,919	6,830	6,339	1,233	1,117	-	-	17,004	16,375	-	-	17,004	16,375	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	327	293	589	686	916	979	(916)	(979)	-	-	
รายได้ทั้งสิ้น	8,941	8,919	6,830	6,339	1,560	1,410	589	686	17,920	17,354	(916)	(979)	17,004	16,375	
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	5,927	5,945	779	411	801	708	-	-	7,507	7,064	-	-	7,507	7,064	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:															
รายได้อื่น															
ค่าใช้จ่ายในการขาย													762	764	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(247)	(196)	
ต้นทุนทางการเงิน													(1,014)	(1,045)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(2,427)	(2,371)	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย													(813)	(737)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													-	-	
													3,768	3,479	
สิทธิในการใช้ประโยชน์งานก่อสร้างทางด่วน	30,746	31,137	-	-	-	-	-	-	30,746	31,137	-	-	30,746	31,137	
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า															
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	-	-	45,765	43,878	1,258	1,309	-	-	47,023	45,187	-	-	47,023	45,187	
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	-	-	4,792	-	-	-	-	-	4,792	-	-	-	4,792	-	
- โครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	-	-	650	662	-	-	-	-	650	662	-	-	650	662	
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	-	-	14,852	4,262	-	-	-	-	14,852	4,262	-	-	14,852	4,262	
คัดลดแบบโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจ่ายล่วงหน้า	-	-	18,523	14,875	524	449	-	-	19,047	15,324	-	-	19,047	15,324	
สินทรัพย์ส่วนกลาง	-	-	-	-	-	-	17,987	17,510	17,987	17,510	(2,324)	(1,586)	15,663	15,924	
รวมสินทรัพย์													132,773	112,496	

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สโກ้ร่วมกัน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 103 ล้านบาท (2566: 107 ล้านบาท) และบริษัทได้รับรู้ในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 99 ล้านบาท (2566: 103 ล้านบาท)

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับรายการต่างๆ ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ก) การเพิ่มประสิทธิภาพระบบจัดเก็บค่าโดยสาร	-	18 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
ข) การซื้ออุปกรณ์	108 ล้านบาท	21 ล้านบาท
ค) การก่อสร้างงานโยธาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	94,459 ล้านบาท และ 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	-
ง) การติดตั้งอุปกรณ์งานระบบโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	10 ล้านเหรียญยูโร 4,766 ล้านบาท	200 ล้านบาท
จ) งานปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษ	328 ล้านบาท	83 ล้านบาท
ฉ) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอื่นๆ	7 ล้านบาท	10 ล้านบาท

40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซ่อมบำรุงอุปกรณ์งานระบบและโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาของโครงการระบบรถไฟฟ้าซึ่งจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2568 ถึงปี 2577

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวซึ่งยังไม่รวมการปรับอัตราค่าจัดหาอุปกรณ์โครงการตามดัชนีราคาผู้บริโภคดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	2567				2566			
	ดอลลาร์				ดอลลาร์			
	บาท	สหรัฐฯ	ยูโร	เยน	บาท	สหรัฐฯ	ยูโร	เยน
จ่ายชำระ:								
ภายใน 1 ปี	1,379	-	4	379	1,393	-	4	379
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,807	2	15	221	4,458	2	15	601
มากกว่า 5 ปี	474	-	-	-	1,202	-	4	-

40.3 ภาระผูกพันจากสัญญาบริการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	327	428
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	171	98

40.4 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ที่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	10	12
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8	8

40.5 การค้าประกัน

บริษัทมีหลักประกันตามสัญญาและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯคงเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ก) ค้ำประกันต่อ รฟม. ในการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการยื่นซองข้อเสนอโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม บางขุนนนท์ - มีนบุรี (สุวินทวงศ์)	-	2,000
ข) ค้ำประกันต่อ รฟม. ในการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการรถไฟฟ้า		
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	210	210
- โครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรม	200	200
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	4,500	-
ค) ค้ำประกันต่อการไฟฟ้านครหลวงสำหรับโครงการระบบรถไฟฟ้า	118	118
ง) ค้ำประกันอื่น ๆ	-	3

40.6 ภาระผูกพันอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 750 ล้านบาท

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- หน่วยลงทุน	-	463	-	463
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	15	-	15

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	10,971	-	-	10,971
- ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	469	469
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	25	-	25
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีธรรม				
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	140	-	140
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	18	-	18
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าวิธีธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	346	346
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าวิธีธรรม				
เงินกู้ยืม	-	-	4,411	4,411
หุ้นกู้	-	47,096	-	47,096

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- หน่วยลงทุน	-	463	-	463
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	15	-	15
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	10,971	-	-	10,971
- ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	434	434
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	25	-	25

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	140	-	140
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	18	-	18
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	346	346
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	-	4,411	4,411
หุ้นกู้	-	47,096	-	47,096

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- หน่วยลงทุน	-	544	-	544
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	4	-	4
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	11,164	-	-	11,164
- ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	469	469
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45	-	45
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	346	346
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	-	3,886	3,886
หุ้นกู้	-	42,491	-	42,491

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- หน่วยลงทุน	-	544	-	544
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	4	-	4
สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	11,164	-	-	11,164
- ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	434	434
- ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45	-	45
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	346	346
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	-	3,886	3,886
หุ้นกู้	-	42,491	-	42,491

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทฯ กำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวถือว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ากระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเยน ในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนดโดยบริษัทฯ แลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 666 ล้านบาท และได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนด และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปีของจำนวนเงินตามสัญญา

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยบริษัทฯ แลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 91 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,000 ล้านบาท และได้รับดอกเบี้ยคงที่ และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราผันแปรเท่ากับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปีของจำนวนเงินตามสัญญา

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคิดรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

ทั้งนี้ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

42.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีนโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเจ้าหนี้ค้างงานโครงการและการกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้ค้างงานโครงการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จำนวนเงินประมาณ 108 ล้านดอลลาร์ และ 0.10 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2566: 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 0.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์) ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (หนี้สินส่วนใหญ่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) สำหรับการกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทฯบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท (หมายเหตุ 21)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนหนึ่ง เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
				ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,611	61	1,672	0.06 - 2.53
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้							
ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	-	-	-	257	-	257	0.15 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	908	908	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	-	-	-	14,853	-	14,853	หมายเหตุ 10
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	11,943	11,943	-
	-	-	-	16,721	12,912	29,633	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,600	-	-	-	-	2,600	2.40 - 2.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,420	3,420	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,299	2,832	241	33,556	-	37,928	หมายเหตุ 21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47	83	-	-	-	130	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	7,000	26,585	12,965	-	-	46,550	หมายเหตุ 22
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	151	151	-
	10,946	29,500	13,206	33,556	3,571	90,779	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
				ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,170	76	1,246	0.05 - 2.15
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้							
ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	-	-	-	249	-	249	0.15 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	897	897	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	-	-	-	4,262	-	4,262	หมายเหตุ 10
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	280	-	-	-	12,226	12,506	2.10 - 2.30
	280	-	-	5,681	13,199	19,160	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	-	-	-	-	1,000	2.86 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,615	1,615	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,227	1,983	723	20,812	-	24,745	หมายเหตุ 21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53	64	-	-	-	117	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	8,000	24,185	10,373	-	-	42,558	หมายเหตุ 22
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	113	113	-
	10,280	26,232	11,096	20,812	1,728	70,148	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา		อัตราดอกเบี้ย
				ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,371	58	1,429	0.10 - 2.53
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้							
ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	-	-	-	257	-	257	0.15 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	914	914	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	-	-	-	14,853	-	14,853	หมายเหตุ 10
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่							
เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,454	-	1,454	3.13
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	11,908	11,908	-
	-	-	-	17,935	12,880	30,815	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,600	-	-	-	-	2,600	2.40 - 2.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,353	3,353	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,299	2,832	241	32,725	-	37,097	หมายเหตุ 21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	48	-	-	-	73	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	7,000	26,585	12,965	-	-	46,550	หมายเหตุ 22
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	130	130	-
	10,924	29,465	13,206	32,725	3,483	89,803	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา		อัตราดอกเบี้ย
				ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	956	73	1,029	0.05 - 2.15
เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้							
ค่าโดยสารรับล่วงหน้า	-	-	-	249	-	249	0.15 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	921	921	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า	-	-	-	4,262	-	4,262	หมายเหตุ 10
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่							
เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	713	-	713	3.24
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	280	-	-	-	12,191	12,471	2.10 - 2.30
	280	-	-	6,180	13,185	19,645	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	-	-	-	-	1,000	2.86 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,564	1,564	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,227	1,983	723	19,186	-	23,119	หมายเหตุ 21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	18	-	-	-	46	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	8,000	24,185	10,373	-	-	42,558	หมายเหตุ 22
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	109	109	-
	10,255	26,186	11,096	19,186	1,673	68,396	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2567			2566		
	ผลกระทบต่อ			ผลกระทบต่อ		
	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	องค์ประกอบอื่นของ		เพิ่มขึ้น/ ลดลง	องค์ประกอบอื่นของ	
	(ร้อยละ)	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		(ล้านบาท)			(ล้านบาท)	
บาท	+0.25	(34)	(52)	+ 0.25	(34)	(68)
	- 0.25	33	52	- 0.25	34	68

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 20.1 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2566: ร้อยละ 16.0) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 19.3 (2566: ร้อยละ 15.4)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,600	-	-	2,600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	3,420	-	-	3,420
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,184	20,901	11,873	37,958
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	50	87	-	137
หุ้นกู้	-	7,000	26,585	13,000	46,585
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	18,254	47,573	24,873	90,700

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,600	-	-	2,600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	3,353	-	-	3,353
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,353	20,904	11,873	37,130
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27	51	-	78
หุ้นกู้	-	7,000	26,585	13,000	46,585
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	17,333	47,540	24,873	89,746

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,000	-	-	1,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,615	-	-	1,615
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,246	7,513	12,550	24,309
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	55	66	-	121
หุ้นกู้	-	8,000	24,185	10,400	42,585
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	14,916	31,764	22,950	69,630

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,000	-	-	1,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,564	-	-	1,564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,462	6,685	12,550	22,697
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	29	19	-	48
หุ้นกู้	-	8,000	24,185	10,400	42,585
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	14,055	30,889	22,950	67,894

42.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีหนี้สินทางการเงินประเภทระยะยาวที่มูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม คือ หุ้นกู้ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 46,585 ล้านบาท และมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 47,096 ล้านบาท (2566: มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 42,585 ล้านบาท และมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 42,491 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,372 ล้านบาท และมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,411 ล้านบาท (2566: มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 3,933 ล้านบาท และมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,886 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารสำหรับรายได้ค่าโดยสารรับล่วงหน้า ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาโครงการรถไฟฟ้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีการตลาด

- ง) เงินกู้ยืมระยะสั้น หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นจำนวน 2,247 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568



เอกสารแนบ 1

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร
ผู้บริหารสายงานบัญชี และการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท



01

นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์

อายุ : 79 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 4 เมษายน 2565)
- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ :

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

0.1354 % (20,697,472 หุ้น)
(ตนเอง 0.1249 %, คู่สมรส 0.0105 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บิดา ดร.สุภาภรณ์ ศรีวิเศษเวทย์

คุณวุฒิการศึกษา

- คุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- คุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยนครพนม
- คุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ (เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม) วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- คุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- คุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- Master of Science (Electronic Engineering), Osaka University, Japan
- Bachelor of Science (Electronic Engineering), Osaka University, Japan

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 366
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 50/2547)
 - Director Accreditation Program (DAP 18/2547)
 - Finance for Non-Finance Directors (FND 13/2547)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4/2550

คณะกรรมการบริษัท

- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560
- ERM - Siam Company Limited
 - หลักสูตร Climate Risk Assessment Task (Kick-off)
- บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด
 - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. ทีทีดับบลิว
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีทีดับบลิว
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ช.การช่าง (ลาว)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. หลวงพระบาง พาวเวอร์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ไฟฟ้าน้ำจืด 2
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ช.การช่าง โฮลดิ้ง
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ บจก. ช.การช่างเรียลเอสเตท
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที่ดินบางปะอิน
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มหาศิริ สยาม
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2558 - ก.พ. 2567	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2537 - 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ช.การช่าง
2537 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2541 - 2558	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ



02

นายวิฑูร เตชะกิตฺตสุนทร

อายุ : 84 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 2/2543)
 - กรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD CDC 1/2550 (IOD Chartered Director)
 - Audit Committee Program (ACP 27/2552)
 - Advanced Audit Committee Program (AACP 3/2553)
 - Role of the Compensation Committee (RCC 12/2554)
- สภาวิชาชีพบัญชี / สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - Value of Audit 2565
- บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด
 - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช.การช่าง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน	Senior Executive Advisor บมจ. เอ จี ซี แพลทกลาส (ประเทศไทย)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิธิดาชาธิ์กลาสแห่งประเทศไทย
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เกียรติธานี คันทรีคลับ
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. พัทยา เอสเตท
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไดอะโซม เคมิเคิล

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550 - พ.ค. 2565	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2550 - 2557	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง
2548 - 2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2547 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. กระเจิกไทย-อาซาฮี
2531 - 2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เกียรติแลนด์
2558 - 2561	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยศรีประกันภัย
2534 - 2561	กรรมการ บจก. กลาสเวย์
2531 - 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ศรีราชา รีสอร์ท
2529 - 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ซากาตะ-ไทย คอร์ปอเรชั่น

ประสบการณ์การทำงานทางบัญชีและการเงิน :**ดำรงตำแหน่งที่ บมจ.กระเจิกไทยอาซาฮี****(ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. เอจีซี แพลทกลาส (ประเทศไทย))**

2543	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
2534	ผู้จัดการกองการเงินและบัญชี ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานใหญ่ กรรมการบริหาร
2530	ผู้ช่วยกรรมการบริหาร สำนักงานใหญ่
2519	ผู้จัดการกองการเงิน
2515	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2510	หัวหน้าแผนกบัญชีต้นทุน



03

พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร

อายุ : 86 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต รุ่นที่ 9 โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- โรงเรียนทหารราบ กองทัพบก สหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรนายทหารราบขั้นต้น และการรบแบบจู่โจม
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
 - หลักสูตรหลักประจำ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 33/2546)
 - Finance for Non-Finance Directors (FND 7/2546)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ดับเบิล เอ (1991)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548 - 2558	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2542 - 2546	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2547	รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงกลาโหม
2546 - 2547	รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



04

ศ.(พิเศษ) อรรถพล ไญยสว่าง

อายุ : 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 ตุลาคม 2564)
- ประธานกรรมการบริหารบริษัท บริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 15 ธันวาคม 2564)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 15 ธันวาคม 2564)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สำนักงาน ก.พ. (OCSC)
 - นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.) รุ่นที่ 24
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
- วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 13
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 13
- วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา
 - สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 1
- วิทยาลัยการธุรกิจและอุตสาหกรรม
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP 191/2565)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

11 มิ.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการข้าราชการพลเรือน
ในสถาบันอุดมศึกษา (กพอ.)
ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิอภัยการ
และนายกสมาคมชาวฉะเชิงเทรา
1 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน นายกสมาคมมหาวิทยาลัยพะเยา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2562 - 2564	ประธานคณะกรรมการอัยการ
2558 - 2562	อัยการอาวุโส สำนักงานวิชาการ
2557 - 2558	ที่ปรึกษาสำนักงานอัยการสูงสุด
2556 - 2557	อัยการสูงสุด



05

นายพงษ์สฤกษ์ ดิตส์สุวณิชกุล

อายุ : 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)
- กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบริษัท ภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.0229 % (3,500,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering (Construction and Management), University of Michigan - Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 155/2555)
 - Finance for Non-Finance Directors (FND 35/2550)
 - Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS 9/2550)
- ERM – Siam Company Limited
 - หลักสูตร Climate Risk Assessment Task (Kick-off)
- บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด
 - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
- ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ช.การช่าง
- 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ บมจ. ช.การช่าง
- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ทีทีดับบลิว
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ทีทีดับบลิว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ประปาปทุมธานี
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอเชีย เอรา วัน
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. แบงค็อก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ. ช.การช่าง
- 2557 - 2558 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
- 2552 - ต.ค. 2560 กรรมการ บจก. แบงค็อก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
- 2555 - 2558 กรรมการ บจก. ทราเวล เอ็กซ์เพิร์ท



06

ดร.อรรณพ ดิตละมัย

อายุ : 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559)
- กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Engineering Management), University of Missouri, USA
- MBA (Quantitative Business Analysis), Indiana University, Bloomington, USA
- Master of Science (Engineering Management), University of Missouri, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 154/2554)
 - The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight
 - Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ร่วมเจริญพัฒนา
- 2559 - ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2544 - 2558 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
- 2554 - 2558 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
- 2555 - 2559 คณบดี วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2550 - 2554 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2542 - 2550 ประธานคณะกรรมการดำเนินงานหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



07

นางวิลลภา อัสกุล

อายุ : 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยงและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Economics, University of Detroit, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP 21/2551)
 - Director Certification Program (DCP 86/2550)
 - Director Accreditation Program (DAP 37/2548)
 - Role of the Compensation Committee (RCC 5/2551)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย :** ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โอเซียนพรีฟเพอร์ตี
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โอเซียน ดีเวลลอปเม้นท์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อำพัน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับ บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่ง ที่สำคัญ

2562 - 2564	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2555 - 2558	ประธานคณะกรรมการความเสี่ยง บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2553 - 2558	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2553 - 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2552 - 2558	กรรมการอิสระ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2548 - 2550	กรรมการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2555 - 2559	กรรมการ บมจ. รินไทย
2553 - เม.ย. 2564	กรรมการ บจก. สยามเอสเตท
2549 - 2559	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน บจก. ไทยสมุทรประกันชีวิต
2547 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจ ขนาดใหญ่และพาณิชย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)



08

ม.ล. ประสพชัย เกษมสินธุ์

อายุ : 69 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Civil Engineering) และ Master of Science
(Operations Research), Stanford University, USA
- Bachelor of Science (Civil Engineering, Mathematics),
Virginia Military Institute, Virginia, USA

ประวัติการอบรม

- สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
รุ่นที่ 3/2556
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 33/2546)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย :** ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน นายทหารนอกราชการ (เกษียณ)
กระทรวงกลาโหม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่ง ที่สำคัญ

2537 - 2558	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2539 - 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2556 - ก.ย. 2558	ประธานคณะที่ปรึกษากระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
2555 - 2556	รองปลัดกระทรวงกลาโหม (ด้านพลังงานและ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ)
2552 - 2553	กระทรวงกลาโหม ผู้อำนวยการสำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม



09

นายสุพงษ์ ชัยอุตสาหกรรมกิจ

อายุ : 83 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- คุรุภัณฑ์กิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Executive Master of Business Administration, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Master of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan
- Bachelor of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 8/2544)
 - Audit Committee Program (ACP 17/2550)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล
บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไฟฟ้าน้ำจืด 2

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2558 - 2564 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2556 - 2559 กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2537 - 2558 กรรมการ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2537 - 2546 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2550 - 2558 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2545 - 2558 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2539 - มิ.ย. 2564 กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2557 - ก.พ. 2563 กรรมการ บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์
2552 - 2560 ประธานกรรมการ บจก. แบงค็อก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2554 - 2556 กรรมการ บจก. ซีเค พาวเวอร์
2549 - พ.ค. 2565 นายกสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น



10

นางพิเยาว์ มริตตะนพ

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 48/2547)
 - Role of the Compensation Committee (RCC 9/2552)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11/2553

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล บมจ. ทีทีดับบลิว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น : ไม่มี**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2558 - 2564 กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2558 - 2563 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2562 - ก.ค. 2563 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ทีทีดับบลิว
2558 - ก.ค. 2563 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ทีทีดับบลิว
2556 - 2557 กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ทีทีดับบลิว
2550 - 2558 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2547 - มิ.ย. 2564 กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2550 - 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2554 - 2557 กรรมการ บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์



11

ดร.สุกามาส ตริวิศเวทย์

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 8 กรกฎาคม 2565)
- กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 8 กรกฎาคม 2565)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรนายพลี ตริวิศเวทย์

คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Public Administration), University of Southern California, USA
Dean's Merit Scholarship
- Master of Public Policy, Duke University, USA
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Developing Corporate Governance Policy ปี 2551
 - Director Certification Program (DCP 106/2551)
 - Current Issue Seminar (R-CIS 2/2553)
 - Company Secretary Program (CSP 37/2553)
 - Special Seminar (RSS 1/2554)
 - Board Reporting Program (BRP 33/2553)
 - Effective Minute (EMT 16/2553)
 - Company Secretary Forum (R-CSF 1/2556)
- สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
 - Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD 1/2560)
 - Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School ปี 2560
- หลักสูตร Design Thinking Workshop
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559
- สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
 - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report)
- ERM - Siam Company Limited
 - หลักสูตร Climate Risk Assessment Task (Kick-off)
- บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด
 - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร
- สถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน
 - หลักสูตร Net Zero CEO Leadership Program รุ่นที่ 1

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน บมจ. ช.การช่าง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ช.การช่างเรียลเอสเตท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มหาศิริ สยาม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ช.การช่าง โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที่ดินบางปะอิน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชลเวชโยธา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 - ก.พ. 2566	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2558 - ก.ค. 2565	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ช.การช่าง
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ช.การช่าง



12

นางสาวอาริสรา รมธธิ์

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 26 เมษายน 2562)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- MBA, Roosevelt University, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 75/2549)
- สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น :** ไม่มี**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2564 - 2566	กรรมการตรวจสอบ บก. รักษาความปลอดภัย กรุงเทพมหานครธุรกิจบริการ
2559 - 2566	กรรมการ บก. รักษาความปลอดภัย กรุงเทพมหานครธุรกิจบริการ
2557 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจภาครัฐ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจภาครัฐ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ 2 สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ 1 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



13

นายปณิต คุลย์วัฒนจิต

อายุ : 68 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- MBA (Finance), Washington University, St.Louis, USA
- Bachelor of Arts & Science, Washington University, St.Louis, USA

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board and CFO Assessment
 - Director Certification Program (DCP 10/2544)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14/2555
- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รุ่นที่ 1/2556
- สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4/2557
- มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
 - หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP 1/2559)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2543 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บก. ไทยยามาฮ่ามอเตอร์
-----------------	-------------------------------

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2537 - 2565	กรรมการ บก. กรุงเทพ เอ็นวีเอ็นรี่ คอนซัลแตนท์
2546 - 2558	กรรมการ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2546 - 2555	กรรมการบริหาร บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2546 - 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร บก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2543 - 2553	กรรมการ และกรรมการบริหาร บก. ซีบีเอ็นพี (ประเทศไทย)



14

นายปิยกร อภิบาลศรี

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 ตุลาคม 2564)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Drexel University, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 315/2565)
- สถาบันวิทยาการค่า กระทรวงพาณิชย์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13
- สถาบันวิทยาลัยพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาลัยพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562
- วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
ในคณะกรรมการบริษัท
ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด
- ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
ในคณะกรรมการการรถไฟฯขนส่งมวลชน
แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2566 กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
ในคณะกรรมการองค์การเภสัชกรรม
- 2564 - 2566 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- พ.ค. 2565 - ต.ค. 2565 กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
ในคณะกรรมการ
บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ที่ศึกษาด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต
รองอธิบดี กรมสรรพสามิต
- 2562 - 2564 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและ
ปราบปราม กรมสรรพสามิต



15

นางสาวศิริมา ชวนอยู่

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 4 ธันวาคม 2567)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP 226/2568)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (บริหาร)
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- ก.พ. 2567 - ก.ย. 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ม.ค. 2564 - ก.พ. 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ก.ย. 2561 - ม.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2561 หัวหน้าแผนกพัฒนาระบบงานบุคคล
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- พ.ย. 2554 - ต.ค. 2556 หัวหน้าแผนกวิจัยตลาด
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย



16

นางสาวจิรนนท์ วรจกร

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 21 ธันวาคม 2565)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 204/2566)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น**

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2558 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

2557 - 2558 ผู้อำนวยการกองการเงินและภาษี
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย



17

ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)
- กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.0196 % (2,999,141 หุ้น)**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี**คุณวุฒิการศึกษา**

- Doctor of Technology (Soil Mechanic), University of Innsbruck, Austria
- ปริญญาตรี และปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 81/2549)
- Finance for Non-Finance Directors (FND 19/2548)
- Director Accreditation Program (DAP 36/2548)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ทีทีดับบลิว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ประปาปทุมธานี

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2549 - 2558 กรรมการ บมจ. ช.การช่าง

2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร
บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

2554 - 2557 รองประธานกรรมการบริหาร
บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

2547 - 2558 กรรมการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

2547 - 2554 กรรมการบริหาร บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

2543 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

2544 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
บมจ. ช.การช่าง

ผู้บริหาร



01

นายวิฑูรย์ หทัยรัตนนา

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติการและวิศวกรรมระบบราง (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Business Administration), California University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti - Corruption for Executive Program (ACEP 13)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2557 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการเดินรถ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2555 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2550 - 2555	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาเชิงพาณิชย์ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2548 - 2558	กรรมการความเสี่ยง บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2547 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2545 - 2547	ผู้จัดการส่วนการเดินรถ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ



02

นายอนวัช สุวรรณฤทธิ์

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการ พัฒนาธุรกิจและปฏิบัติการทางพิเศษ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 มกราคม 2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Telecommunications, Northwestern University, Illinois, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 307/2564)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

23 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2561 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการ พัฒนาธุรกิจ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2560 - ธ.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาโครงการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการ พัฒนาธุรกิจ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2558 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาโครงการ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2555 - 2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2552 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2550 - 2552	Operations Director บจก. เมโทรมอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์



03

นายอลวิน จี

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการ บริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science (Finance), Boston College, USA

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program (DCP 165/2555)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2558 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการ สนับสนุนปฏิบัติการ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2556 - ก.พ. 2559	กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2556 - ก.พ. 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2551 - 2554	เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2556 - ก.พ. 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บจก. ไฟฟ้าน้ำจืด 2
2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ไฟฟ้าน้ำจืด 2
2550 - 2551	Business Analyst, Corporate Finance TMB Macquarie Securities (Thailand) Limited

ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

04

นางสาวปahnัน โดสุวรรณถาวร

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงิน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program (DCP 158/2555)
- Corporate Governance for Executives (CGE) Class 21/2023
- สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - CFO Certification Program รุ่นที่ 1/2004
- คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 13
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เพื่อพิจารณาการต่อราคาตาม TAS 36 หลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนฯ
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
- ครั้งที่ 1/2024 “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน”
- ครั้งที่ 2/2024 “Economic Update for CFO”
- ครั้งที่ 3/2024 “Tax Governance”
- ครั้งที่ 5/2024 “ESG Bonds : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน”
- สำนักงาน ก.ล.ต. - การยกระดับหลักเกณฑ์การอนุญาตให้ออกและเสนอขายตราสารหนี้
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - การปรับปรุงเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2567 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด - สัมมนา CFO Forum 2024 : Shaping the Future of Finance

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อลิสสา โกลบอล
23 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แบงค็อก เมโทร เน็ทเวิร์คส์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

04

นางสาวปาหนัน ไตรสุวรรณทว (ต่อ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 - 2564 รองกรรมการผู้จัดการ การเงิน
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
- 2557 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน
บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
- 2555 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน
บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
- 2551 - 2554 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน
บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ

หมายเหตุ : มีประสบการณ์และระยะเวลาเป็นไปตามที่ประกาศ
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

05

นางสาวศรัณญา เลิศจิระประเสริฐ



อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทั่วไป
(ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรม

- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - วุฒิปัธนะกับบัญชียุคดิจิทัล
 - หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS
- Chulalongkorn Business School
 - ESG in Finance and Accounting
- สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - การวางแผนภาษีที่ถูกต้องสำหรับบริษัททั่วไป
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัท
จดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 - 30 พ.ย. 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ

หมายเหตุ : มีคุณสมบัติและเงื่อนไขครบตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

เลขาธิการบริษัท และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน



06

นางมนสิริ กริยชวโรจน์

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง

- เลขาธิการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกฎหมายและกำกับดูแล (ได้รับแต่งตั้งตั้งวันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Law (LL.M. in International Business Legal Studies), University of Exeter, UK
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 238/2559)
 - Company Secretary Program (CSP 5/2547)
 - Effective Minutes Taking (EMT 4/2549)
 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG 33/2559)
 - Corporate Governance for Executives (CGE) Class 21/2023
 - Risk Management Program for Corporate Leaders RCL 33/2023
 - Risk Management Program for Corporate Leaders RCL 34/2024
- สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรแนวทางการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) สำหรับบริษัทจดทะเบียน
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - การปรับปรุงเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT)
 - Risk Management ในหัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)”
- สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - หลักสูตร Kaset Mini MBA
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Three - Lines of Defense Model & GRC
 - หลักสูตรเตรียมความพร้อมกับมาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อม (ครั้งที่ 2)

- สำนักงาน ป.ป.ช.
 - หลักสูตรการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการส่งเสริมบรรษัทภิบาลแก่คู่สัญญาหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภายใต้โครงการพัฒนาและส่งเสริมบรรษัทภิบาลคู่สัญญาหน่วยงานของรัฐ
- ERM - Siam Company Limited
 - หลักสูตร Executive Training on ESG Risk 2024

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2558 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกำกับดูแล บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ

2



เอกสารแบบ 2 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
		1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	2		2,4	1,4	1	1,4	1	2	1	3	2,4	1,4	1,4	2	1	1	1
2. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	1			1													
3. พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร	1																
4. ศ.(พิเศษ) อรรถพล ไหญ่สว่าง	1																
5. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันตีสุนทรชัยกุล	1,4	2	1,4	1,4,5				1		1,4							
6. ดร.อรรณพ ตันละมัย	1																
7. นางวัลลภา อัสสกุล	1																
8. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	1																
9. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	1,4										1		1				
10. นางพเยาว์ มริตตะนพ	1,4									1							
11. ดร.สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	1,4			1,4	1		1	1	1					1		1	
12. นางสาวอารีศรา ธรรมธัช	1																
13. นายปณิต ตัญย์วัฒนจิต	1																
14. นายปิยกร อภิบาลศรี	1																
15. นางสาวศิริมา ชวนอยู่	1																
16. นางสาวจิรนนท์ วรรณจักร	1																
17. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1,4	1	1,4							1,4							
18. นายวิฑูรย์ หทัยรัตนา	5	1															
19. นายอนวัช สุวรรณฤทธิ์	5	1	1,4														
20. นายอัลวิน จี	5																
21. นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร	5	1	1,4														

หมายเหตุ: 1. คำนิยาม 1 = กรรมการ 2 = ประธานกรรมการ 3 = รองประธานกรรมการ 4 = กรรมการบริหาร 5 = ผู้บริหาร

2. รายชื่อบริษัทย่อย

1 = บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด

2 = บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด

3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1 = บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

2 = บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด

3 = บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4 = บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด

5 = บริษัท ช.การช่าง โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด

6 = บริษัท ซีเค. ออฟฟิศทาวเวอร์ จำกัด

7 = บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

8 = บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

9 = บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

10 = บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด

11 = บริษัท ช.การช่างเรียวเอสเตท จำกัด

12 = บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

13 = บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด

14 = บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บริษัท แบงคอก เมโทร เน็กเวิร์คส์ จำกัด
1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	-
2. นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ
3. นายชาติรี ตันศิริ	กรรมการ	-
4. นายอนวัช สุวรรณฤทธิ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	กรรมการ
5. นางสาวปาหนัน ไตสุวรรณถาวร	กรรมการ และกรรมการบริหาร	กรรมการ
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	กรรมการ
7. นายวิฑูรย์ หทัยรัตนา	-	กรรมการ
8. นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์	-	กรรมการ



เอกสารแบบ 3

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ : 45 ปี

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา/อบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - Certificate for Lead IA Reviewer
- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
 - Ethical challenges along the path to sustainability in future
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Three-Lines of Defense Model & GRC
 - Governance System for Fraud Detection
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)
 - Sustainability Assessment 2024
- แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
 - Road to Certify with THAI CAC
- สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
 - โครงการพัฒนาขีดความสามารถกระบวนการปฏิบัติงานด้านไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล ของหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ หลักสูตร “ผู้นำการตรวจสอบ (Lead Auditor)”
- อื่นๆ
 - Cyber Security for Executive
 - การประเมินความเสี่ยงด้าน IT
 - ISO/IEC 27001:2022 Internal Audit
 - PDPA for Internal Audit

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-----------------------|---|
| ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน | • ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| ธ.ค. 2563 - ธ.ค. 2564 | • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหาร
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| 2560 - พ.ย. 2563 | • ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีทางพิเศษ
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| 2558 - 2559 | • ผู้จัดการแผนกบัญชีทางพิเศษ
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| 2552 - 2557 | • หัวหน้าส่วนงานงบการเงินและภาษีอากร แผนกบัญชี
บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ |
| 2546 - 2550 | • ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส
บจก. เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี |

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. งานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี
- ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน
- สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบและติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ
- รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาวอรัญญ์ เรืองอัมพส

2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส
- จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท
- ประสานงานและดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

3. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล : นางมนัสวีร์ ททรัพย์ชวโรจน์

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกฎหมายและกำกับดูแล
เลขานุการบริษัท

(รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และหน้าที่ความรับผิดชอบปรากฏในหน้า 157-158)



เอกสารแบบ 4 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สิน
ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ทรัพย์สินหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

1.1 อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีอาคารและอุปกรณ์ แยกตามประเภทสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ส่วนปรับปรุงสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	43	เจ้าของ *	ไม่มี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	43	เจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	216	เจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	8	เจ้าของ	ไม่มี
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310		

หมายเหตุ * บริษัทและบริษัทย่อยเช่าพื้นที่อาคารเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำหรับอาคารที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บริษัท และ NECL ได้สิทธิในการใช้อาคารซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัมปทานตามเงื่อนไขสัญญา

1.2 สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างทางด่วนของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามประเภทสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ทางพิเศษศรีรัช ส่วนเอบี ส่วนซี และส่วนดี	4,307	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
ทางพิเศษประจิมรัถยา	21,497	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
ทางพิเศษอุดรรัถยา	4,320	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	622	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ	30,746		

เนื่องจากสัญญาโครงการทางพิเศษข้างต้นเป็นสัญญาโครงการลักษณะ BTO (Build Transfer Operate) กรรมสิทธิ์ในทางพิเศษทั้งหมดรวมทั้งสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ประโยชน์ อันเกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษจึงตกเป็นของ กทพ. ทันทีที่บริษัท และ NECL ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเมื่อเปิดใช้งานแล้ว บริษัท และ NECL มีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินนั้น และมีหน้าที่บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวตลอดระยะเวลาของสัญญา

1.3 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามประเภทสิทธิประโยชน์ ดังนี้

ประเภทสิทธิประโยชน์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
อุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า	43,127	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
อุปกรณ์ระบบและส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และอุปกรณ์ระบบโฆษณาบริเวณสถานี	1,109	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	2,787	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ	47,023		

เนื่องจากสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินข้างต้นเป็นสัญญาโครงการลักษณะ BTO (Build Transfer Operate) กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ต่างๆ ที่ประกอบกันเป็นอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องหรือใช้ประโยชน์ อันเกี่ยวเนื่องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินจึงตกเป็นของ รฟม. ทันทีที่บริษัทดำเนินการจัดหาและติดตั้งแล้วเสร็จ และเมื่อเปิดใช้งานแล้ว บริษัทมีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินนั้น และมีหน้าที่บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวตลอดระยะเวลาของสัญญา

1.4 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มของบริษัท แยกตามประเภทสิทธิประโยชน์ ดังนี้

ประเภทสิทธิประโยชน์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	4,792	สิทธิในการใช้ประโยชน์ตามสัญญา	ไม่มี
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,792		

เนื่องจากสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มข้างต้นเป็นสัญญาร่วมลงทุนในรูปแบบ PPP Net Cost กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ต่างๆ ที่ประกอบกันเป็นอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องหรือใช้ประโยชน์ อันเกี่ยวเนื่องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงตะวันตกและช่วงตะวันออก จึงตกเป็นของ รฟม. ทันทีที่บริษัทดำเนินการจัดหาและติดตั้งแล้วเสร็จ และเมื่อเปิดใช้งานแล้ว บริษัทมีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินนั้น และมีหน้าที่บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวตลอดระยะเวลาของสัญญา

(2) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุนใน แต่ละบริษัท (%)	ทุนชำระแล้ว	ประเภทของ เงินลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เงินลงทุนสุทธิ	2,604 (2,450) <u>154</u>	99.99%	5,250	บริษัทย่อย	- ดำเนินการก่อสร้างและบริหาร โครงการทางพิเศษอุดรรัถยา
2. บริษัท แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ จำกัด หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เงินลงทุนสุทธิ	630 (16) <u>614</u>	99.67%	254	บริษัทย่อย	- เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนา เชิงพาณิชย์ในโครงการรถไฟฟ้า สายสีน้ำเงินและทางพิเศษ - พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์อื่น นอกเหนือจากข้างต้น

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“NECL”)

NECL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2539 เป็นผู้รับสัมปทานจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) เพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี เป็นโครงการในลักษณะ BTO (Build-Transfer-Operate) ต่อมาได้มีการลงนามสัญญา (ฉบับแก้ไข) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ขยายระยะเวลาสัมปทานออกไปสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม 2578 (เดิมสิ้นสุดวันที่ 26 กันยายน 2569) โดยผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนคือ เงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 NECL มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน NECL เท่ากับร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ จำกัด (“BMN”)

BMN จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ ปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทนบริษัทในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ทั้งหมดในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา ประกอบด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าปลีก และให้บริการระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้า MRT โดยผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนคือ เงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 BMN มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ใน BMN ร้อยละ 99.67 ของทุนจดทะเบียน

5



เอกสารแนบ 5 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567



คู่มือบรรษัทภิบาล
(นโยบาย แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณบริษัท)

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คู่มือบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณบริษัท สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ www.bemplc.co.th

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



เอกสารแบบ 6 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
และรายงานคณะกรรมการชด้อย

รายงานรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน ได้แก่ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร และดร.อรรถพล ตันละมัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และดร.อรรถพล ตันละมัย เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน และมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือในสาระสำคัญของแผนการสอบบัญชี ประเด็นทางการบัญชีที่สำคัญ และมาตรฐานการบัญชีที่จะบังคับใช้ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าประชุมทุกครั้งดังนี้ (1) นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง) (2) พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร (เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง) และ (3) ดร.อรรถพล ตันละมัย (เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง)

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567 ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีการสอบถามผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท ขอบเขตการตรวจสอบ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2567 เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน จึงให้ความเห็นชอบต่องบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งปี 2567 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเพียงพออย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาผลการสอบทานทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด เสียหาย และการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และการป้องกันความเสี่ยงด้านสารสนเทศ และนำเสนอรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และปี 2567 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเหมาะสม การดำเนินงานในทุกหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้
- 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ และพิจารณาผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะตามประเด็นที่ตรวจพบอย่างสม่ำเสมอ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานในสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา นอกจากนี้ยังคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือคอร์รัปชัน โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต

5. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่าบริษัทได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกำหนดเวลา

6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลา และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีมีความเหมาะสม จึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 5,139,500 บาท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ในการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 คน โดยมีพลเอกเชษฐา ฐานะจาโร ซึ่งเป็นการสรรหาอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ และ ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง ดังนี้ (1) พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง) (2) นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง) (3) นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง) และ (4) ศ.(พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการของบริษัท ดังนี้

- พิจารณาคุณสมบัติและบทบาทการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของกรรมการที่ออกตามวาระ และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่งจำนวน 6 คน
- พิจารณาคุณสมบัติบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายทางทักษะที่จำเป็นในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาคุณสมบัติผู้แทนตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทานจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ด้านสัญญาสัมปทาน และมีประสบการณ์ในการบริหารงานด้านทางพิเศษ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความหลากหลายในด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567

พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ โดยนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 และโบนัสกรรมการสำหรับปี 2566 ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมิน รวมทั้งเสนอความเห็นต่าง ๆ เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. พิจารณาสอนแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปี 2567 ของกรรมการผู้จัดการประกอบกับเหตุผลความจำเป็นในการทำหน้าที่บริหารงานสำคัญตามแผนงานบริษัทปี 2568 ที่ยังต้องทำต่อเนื่องจากปี 2567 และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้อยู่ในระดับที่จูงใจ เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (“คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ”) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 คน โดยมี ศ. (พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ นางวัลลภา อัสสกุล นายพงษ์สฤษฎ์ ตันติสุวณิชย์กุล และ ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง กระบวนการและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในภาพรวมเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่จะต้องปรับตัวและพัฒนาตนเองเพื่อให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ ได้มีการประชุมร่วมกับคณะผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลฯ แต่ละคนได้เข้าประชุมตามรายละเอียด ดังนี้ (1) ศ. (พิเศษ) อรรถพล ใหญ่สว่าง (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง) (2) นางวัลลภา อัสสกุล (เข้าร่วมประชุม 2/3 ครั้ง) (3) นายพงษ์สฤษฎ์ ตันติสุวณิชย์กุล (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง) และ (4) ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ (เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่และให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ ประจำปี 2567 ได้ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ติดตามและทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และพิจารณากรอบการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน และได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายเพิ่มเติม เพื่อยกระดับการกำกับดูแลให้ครอบคลุมถึงประเด็นความยั่งยืนและเป็นการเตรียมความพร้อมสู่การยอมรับและแข่งขันในระดับสากล ดังนี้

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เพื่อให้มีการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ได้รับการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงพัฒนากระบวนการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของผู้ให้บริการ พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของบริษัท
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้ธำรงไว้ซึ่งการรักษาความลับของข้อมูล ความถูกต้อง ครบถ้วน และความสมบูรณ์พร้อมใช้
- ทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูล/สารสนเทศ เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม
- กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ บุคลากร ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน
- ทบทวนประสิทธิภาพของจรรยาบรรณบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยเห็นว่าจรรยาบรรณบริษัทยังคงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและครบถ้วนต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาทบทวนและติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ติดตามและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) พร้อมการกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อกำหนดในแผนการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ไม่พบสิ่งที่ก่อให้เกิดผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเห็นชอบกับแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ซึ่งมีความเพียงพอ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งมีแผนดำเนินการและวิธีการเพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยได้ทำการประเมินระดับของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และโอกาสของการเกิดความเสี่ยงตามสถานการณ์ปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้

3. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ติดตาม และพิจารณาการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้มีการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการดูแล ติดตามและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากร ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากลูกค้าและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตามกรอบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ตามแนวทางของ UN Global Compact เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการคุณค่าให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอยู่ในระดับดีเลิศ (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ AAA ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 อยู่ในทำเนียบ “บริษัทวิสัยทัศน์ที่น่าลงทุน” โดยได้รับประกาศนียบัตร ESG100 Company ประจำปี 2567 ได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) สาขาบริการประจำปี 2567 นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2024 หรือบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทย ติดต่อกัน 5 ปี ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรอบการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ศ. (พิเศษ) อรรถพล ไญ้ส่วง

ประธานกรรมการบริษัทฯ บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

สำนักงานสาขา 1 (ธุรกิจทางพิเศษ)

238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66) 2641 4611

สำนักงานสาขา 2 (ธุรกิจรถไฟฟ้า)

189 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66) 2354 2000

www.bemplc.co.th



ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1
(ธุรกิจทางพิเศษ)



ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2
(ธุรกิจรถไฟฟ้า)