



โรงพยาบาลเอกชัย  
EKACHAI HOSPITAL



# แบบ 56-1 One Report 2567

Form 56-1 One Report 2024

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

EKACHAI MEDICAL CARE PUBLIC COMPANY LIMITED



## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
คณะกรรมการบริษัท	2
คณะกรรมการตรวจสอบ	3
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	5
คณะกรรมการบริหาร	6
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>7</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	39
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	45
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	53
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	60
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>62</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	70
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	81
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	92
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>100</b>
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

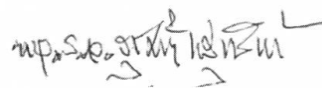
บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท เพื่อสร้างสรรค์บริการทางการแพทย์ที่เปี่ยมด้วยคุณภาพมาตลอดระยะเวลา 18 ปี การที่บริษัทฯ ได้ฟันฝ่าความท้าทายต่างๆ มาได้นั้น ด้วยจากการร่วมแรงร่วมใจของคณะผู้บริหาร คณะแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทุกฝ่ายที่ร่วมมือกันนำพาบริษัทฯ มุ่งสู่เป้าหมายการเป็นโรงพยาบาลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ดังจะเห็นได้จากผลการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายเมื่อปีพุทธศักราช 2567 ที่ผ่านมา

สำหรับปีพุทธศักราช 2568 นี้ บริษัทฯ ยังคงเน้นการให้ความสำคัญด้านการพัฒนาคุณภาพการบริการ เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีแก่ผู้รับบริการอย่างยั่งยืน ดังที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาระดับสากล ACCI จากประเทศสหรัฐอเมริกา จึงเป็นสิ่งที่ยืนยันในความมุ่งมั่นของบริษัทฯ เพื่อยกระดับการให้บริการสู่มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ร่วมกับองค์ความรู้ทางการแพทย์ เพื่อพัฒนาการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการได้ดียิ่งขึ้น

ด้านการพัฒนาความยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในพันธกิจที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้ผนวกเป้าหมาย ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งการให้ความสำคัญในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนโครงการเพื่อชุมชน ในยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบ

การดำเนินการของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จดังที่ปรากฏนี้ เกิดขึ้นด้วยได้รับการสนับสนุนจาก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตร และผู้รับบริการทุกท่าน ในนามของคณะกรรมการบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ บริษัทฯ ขอให้คำมั่นสัญญาว่าจะพัฒนาธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่น พร้อมขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ยั่งยืน ดังปณิธานว่า “สัมผัสจากใจ ห่วงใยดูแลคุณ”

ขอแสดงความนับถือ



(พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรียงมัย)

ประธานกรรมการบริษัท

27 กุมภาพันธ์ 2568



## คณะกรรมการบริษัท

### ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ



พลเรือเอกสุรศักดิ์  
ทรัพย์รังษณ์

### กรรมการอิสระ



นายแพทย์สุรินทร์  
ภูเจริญประสิทธิ์



นายวรพล  
วิริยะกุลพงศ์



นายวุฒิชัย  
ธรรมสาโรช

### กรรมการ



นายอำนาจ  
เอื้ออารีมิตร



นายสุทธิพงศ์  
ตั้งสังจะพจน์



นางอรสา  
ตั้งสังจะพจน์



นางกาญจนา  
เอื้ออารีมิตร

### กรรมการ



นายวัลลภ  
โพธิ์เพียรทอง



นายแพทย์อำนาจ  
เอื้ออารีมิตร



นายเมธา  
วนดิลก

นางสาวจิรา เลิศปัญญานพ  
ผู้อำนวยการคณะกรรมการบริษัท



# คณะกรรมการตรวจสอบ

## ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายแพทย์สุรินทร์  
ภูเจริญประสิทธิ์

## กรรมการตรวจสอบ



นายวรพล  
วิริยะกุลพงศ์



นายวุฒิชัย  
ธรรมสาโรช

นางสาวศิรดา ใสสินีบุญภาพ  
ผู้อำนวยการคณะกรรมการตรวจสอบ

# คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



นายแพทย์สุรินทร์  
ภูเจริญประสิทธิ์

กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



นายอันว  
เอื้ออารีมิตร



นางพิชามณู  
พัฒนปุนยาภิรมย์

นางสาวทิราไศศนันท์กุลพล  
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

# คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและความยั่งยืน

ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและความยั่งยืน



นายวรพล  
วิริยะกุลพงศ์

กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและความยั่งยืน



นายวุฒิชัย  
ธรรมสาโรช



นายสุกฤพิงค์  
ตั้งสังจะพจน์

กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและความยั่งยืน



นายแพทย์กวีชัย  
เลิศอัศวรัตน์



นางพิชามณูช  
พัฒนบุญยาภิรมย์

นางสาวธีรา ไลคินัญญาผล  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน



# คณะกรรมการบริหาร

## ประธานกรรมการบริหาร



นายอานวย  
เอื้ออารีมิตร

## รองประธานกรรมการบริหาร



นายสุกรีพงศ์  
ตั้งสังจะพจน์

## กรรมการบริหาร



นางอรรสา  
ตั้งสังจะพจน์



นางกาญจนา  
เอื้ออารีมิตร



นายวิลลภ  
โพธิเพียรทอง



นายแพทย์อานาจ  
เอื้ออารีมิตร

## กรรมการบริหาร



นายแพทย์กวีชัย  
เลิศอิศวรรัตน์



นายเมธา  
วนดิลก



นางพิชามนุช  
พัฒน์บุญยาภิรมย์



นายณัฐภูมิพงศ์  
จรุงศักดิ์เศรษฐ์

นางสาวกักรร เลิศปัญญพา  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2546 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 150.00 ล้านบาท โดยกลุ่มแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เป็นที่เชื่อมั่นของคนในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดใกล้เคียง และกลุ่มเจ้าของธุรกิจที่มีรากฐานในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งได้เล็งเห็นถึงการขยายตัวทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดสมุทรสาคร และความต้องการสถานพยาบาลที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งบนถนนเอกชัยซึ่งมีทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวนมาก และยังเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอีกมาก เพื่อประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ขนาด 100 เตียงภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเอกชัย (“โรงพยาบาลฯ”) ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ 12 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา ริมถนนเอกชัย และได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

ในช่วงแรก โรงพยาบาลฯ ให้บริการทางการแพทย์กับลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา รวมทั้งเข้าร่วมโครงการประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ซึ่งให้บริการทางการแพทย์กับผู้ให้บริการตามสิทธิประกันสังคม อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ เล็งเห็นถึงการแข่งขันด้านการบริการประกันสังคมที่มีการแข่งขันสูงในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร จึงยกเลิกการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี 2554 และมุ่งเน้นที่จะให้บริการเฉพาะลูกค้าทั่วไปและลูกค้าคู่สัญญาเท่านั้น และได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลฯ เพื่อเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 427.8 ล้านบาท มีอาคารให้บริการ 2 อาคาร คืออาคารโรงพยาบาลเดิม และ อาคารศูนย์กุมารเวช ซึ่งเริ่มเปิดบริการตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2562 จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการรวม 2 อาคาร 142 เตียง และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกรวม 2 อาคาร ทั้งหมด 45 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ถึง 906 คนต่อวัน พร้อมด้วยแพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ ห้องบำบัดเด็กพิเศษ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย สามารถให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยเฉพาะ ศูนย์สูติรีเวชและศูนย์มีบุตรยากที่ได้รับการยอมรับจากคนในจังหวัดสมุทรสาคร ศูนย์กุมารเวชที่มีกุมารแพทย์ประจำให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ศูนย์ศัลยกรรมซึ่งมีศัลยแพทย์กระดูกและข้อที่มีความเชี่ยวชาญในด้านจลศัลยกรรม สามารถผ่าตัดต่ออวัยวะ เส้นเลือด เส้นเอ็นและเส้นประสาท และยังมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่มีรถพยาบาลพร้อมบริการรับส่งผู้ป่วยจากอุบัติเหตุจากการทำงานหรืออุบัติเหตุบนท้องถนนในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง และได้รับความไว้วางใจจากหน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่าง ๆ ในการส่งผู้ป่วยเข้ารับบริการ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่

โรงพยาบาลเอกชัย ดำเนินการตามแนวคิด Green Hospital ซึ่งใส่ใจถึงสิ่งแวดล้อม จึงออกแบบและตกแต่งอาคารแบบสมัยใหม่ ใกล้ชิดธรรมชาติ โดยมีพื้นที่สีเขียวและสวนน้ำในพื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาลฯ เพื่อสร้างภูมิทัศน์ที่สวยงามและสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อผู้ใช้บริการและผู้มาเยี่ยมเยียน ซึ่งทำให้โรงพยาบาลฯ ได้รับรางวัลดีเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

โรงพยาบาลฯ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในมาตรฐานการบริการ จึงได้นำระบบ ISO 9001: 2015 มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการของโรงพยาบาลฯ และในปี 2566 ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยอมรับกันทั่วโลก เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าโรงพยาบาลฯ มีระบบควบคุม ตรวจสอบและเฝ้าระวัง เน้นความปลอดภัยของผู้ป่วยและผู้ปฏิบัติงาน โดยมีผู้ที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานมีฝ่ายพัฒนาคุณภาพไว้ตรวจสอบศักยภาพในการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลฯ ในทุกแผนกเพื่อพัฒนาการทำงานในระบบของโรงพยาบาลฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล

ด้วยปณิธานของโรงพยาบาลฯ ว่า “สัมผัสจากใจ ห่วงใยดูแลคุณ” โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการซึ่งจะได้รับการดูแลทั้งทางร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เพื่อให้ได้รับการรักษาที่ส่งผลดีต่อผู้รับบริการมากที่สุด



## 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายคุณภาพ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

ให้บริการด้วยคุณภาพโดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางและมุ่งสู่การเป็นโรงพยาบาลชั้นนำด้วยมาตรฐานระดับสากล

#### พันธกิจ (Mission)

โรงพยาบาลเอกชัยมุ่งมั่นที่จะสร้างการยอมรับ ในฐานะผู้นำการให้บริการสุขภาพ ครอบคลุม ทั้งด้านประสิทธิภาพการจัดการ ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อม การดูแลรักษาพยาบาล โดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง และคำนึงถึงจริยธรรม สิทธิผู้ป่วย ด้วยทีมสหสาขาวิชาชีพ

### เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของประเทศไทย ที่มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและเครื่องมือทางการแพทย์ สามารถรักษาพยาบาลโรคที่มีความซับซ้อนสูง ให้บริการรักษาพยาบาลอย่างมืออาชีพ ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้ใช้บริการ เพื่อที่จะสามารถรองรับความต้องการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีเป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจดังนี้

- เป็นโรงพยาบาลแม่และเด็กที่ให้บริการครบวงจรและเป็นศูนย์รับบริการส่งต่อจากสถานพยาบาลอื่นในด้านสูติ-นรีเวช ศูนย์ผู้มีบุตรยาก และศูนย์กุมารเวช (ให้การดูแลโดยการแบ่งพื้นที่ดูแลแยกพื้นที่การให้บริการเด็กป่วย เด็กสุขภาพดี ตามมาตรฐานการป้องกันควบคุมการติดเชื้อ และเด็กที่ต้องการการดูแลเรื่องพัฒนาการ)
- มีศูนย์อุบัติเหตุที่มีศักยภาพเฉพาะทางที่มีความเชี่ยวชาญสามารถรักษาอาการที่มีความซับซ้อนที่คนในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงให้ความไว้วางใจ
- มีศูนย์ตรวจสุขภาพชั้นนำของจังหวัดสมุทรสาครที่ให้บริการครบวงจร ทั้งบริการตรวจสุขภาพประจำปี บริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่
- รักษาความสามารถในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

### เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจใน 3-5 ปี

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค อาทิ ระบบจ่ายน้ำเย็นอาคาร A และอาคารกุมารเวช ปรับปรุงสวนกลางอาคาร A และมีการลงทุนร่วมกับ บริษัท คอร์ริมี จำกัด เพื่อจัดตั้งศูนย์หัวใจและหลอดเลือด ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 2/2568 สำหรับโครงการโรงพยาบาลจิตเวช และอาคาร C โรงพยาบาลเอกชัย ได้เริ่มก่อสร้างเมื่อปลายปี 2567 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในต้นปี 2569

ทั้งนี้ เป้าหมายการลงทุนใน 3-5 ปีข้างหน้า บริษัทฯ มีแผนการลงทุนด้านต่าง ๆ อาทิ ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางด้านต่าง ๆ ในโรงพยาบาลเอกชัย ขยายโรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง และพัฒนาโรงพยาบาลให้มีความทันสมัย ทั้งด้านเครื่องมือ ระบบสารสนเทศ และด้านบุคลากร พัฒนาศักยภาพด้านการรักษาเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ ลดการส่งต่อ รวมทั้งการขยายสาขาโรงพยาบาลศูนย์ การลงทุนในธุรกิจที่เป็นการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจหลัก รวมถึงแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจด้านการแพทย์ ผ่านกระบวนการควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition - M&A) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นต้น

## ค่านิยมองค์กร (Corporate Values)

ลำดับ	รายการ
1	จิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness)
2	ความเข้าใจในผู้อื่น (Interpersonal Understanding)
3	บริการเป็นเลิศ (Excellent Service)
4	การทำงานเป็นทีม (Teamwork)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนางานบริการของโรงพยาบาล เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าถึงข้อมูลทางการแพทย์ สามารถรับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการรักษา เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็ว โดยเน้นคุณภาพและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นหลัก

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ปี 2564
- พฤษภาคม 2564 บริษัท เอกชัยเนอร์สซิงโฮม จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 50 รวมเป็นทุนชำระแล้ว 60,000,000 บาท ทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท
  - กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของ บริษัท เอกชัยเนอร์สซิงโฮม จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50,000,000 บาท รวมเป็น 110,000,000 บาท
  - ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (EKH-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 150,000,000 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 6.30 บาทต่อหุ้น
  - ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เดอะคลินิกคลีนิกเวชกรรมจำกัด (มหาชน) (“KLINIQ”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการด้านผิวหนัง ศัลยกรรมความงามและการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมที่ทันสมัยตามหลักการแพทย์ได้แก่ การให้บริการด้านการรักษาโรคผิวหนัง ผิวพรรณความงาม ลดน้ำหนักดูแลรูปร่าง ศัลยกรรม Wellness และการฟื้นฟูสุขภาพโดยเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ขาย คือ บริษัท ทีเคคิวเอชแคปปิตอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TKQH”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ KLINIQ จำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วใน KLINIQ โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้รวม 165,000,000 บาท (“การลงทุนใน KLINIQ”)
- ปี 2565
- เมษายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากมีการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิมอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 6.30 บาท เปลี่ยนแปลงเป็น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.04 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 6.058 บาท
  - พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของ บริษัท เอกชัยเนอร์สซิงโฮม จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50,000,000 บาท รวมเป็น 160,000,000 บาท
  - มิถุนายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 40,000,000 หุ้น หรือ 20,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 410,000,000 บาท
  - กันยายน 2565 เปิดให้บริการโรงพยาบาลคุณ ขนาด 30 เตียง ซึ่งดำเนินการธุรกิจภายใต้บริษัท เอกชัย เนอร์สซิงโฮม จำกัด อย่างเป็นทางการ
  - พฤศจิกายน 2565 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งแรก

- มีผู้ใช้สิทธิจำนวน 10,476,050 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) 139,523,679 หน่วย
- ปี 2566
- เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิมอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.04 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 6.058 บาท เปลี่ยนแปลงเป็น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.066 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 5.910 บาท
  - พฤษภาคม 2566 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งที่สองมีผู้ใช้สิทธิจำนวน 7,262,441 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) 132,261,238 หน่วย
  - สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 อนุมัติการลงทุนร่วมทุนกับบริษัท โรงพยาบาลวัฒนะพัฒนศิริ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดตั้งโรงพยาบาลคุณ อ้วนาง จังหวัดกระบี่ ด้วยทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นเงินลงทุน 98,000,000 บาท
  - ตุลาคม 2566 โรงพยาบาลเอกชัย และโรงพยาบาลคุณ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยอมรับกันทั่วโลก
  - พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2566 อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลจิตเวช ร่วมกับบริษัท นารายณ์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 60 คิดเป็นเงินลงทุน 240,000,000 บาท
  - พฤศจิกายน 2566 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งที่สามมีผู้ใช้สิทธิจำนวน 10,021,542 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) 122,239,696 หน่วย
  - ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 อนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เดอะคลินิก คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) (“KLINIQ”) จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 35.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 177,500,000 บาท คงเหลือจำนวน 11,000,000 หุ้น
- ปี 2567
- เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิมอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.066 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 5.910 บาท เปลี่ยนแปลงเป็น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.09265 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ 5.766 บาท
  - พฤษภาคม 2567 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งที่สี่มีผู้ใช้สิทธิจำนวน 45,233,544 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) 77,006,152
  - สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์หัวใจและหลอดเลือด ร่วมกับบริษัท คอร์ริมี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 8,000,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 50.50
  - พฤศจิกายน 2567 กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ครั้งสุดท้าย มีผู้ใช้สิทธิจำนวน 71,622,935 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (EKH-W1) ที่ไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 5,383,217 หน่วย
  - พฤศจิกายน 2567 พิธีเปิดหน้าดินเตรียมการก่อสร้างอาคาร C ซึ่งเป็นส่วนขยายของโรงพยาบาลเอกชัย โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2569
  - ธันวาคม 2567 พิธีปฐมฤกษ์ต่อเสาเข็มโรงพยาบาลบลูม โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านจิตเวช ขนาด 50 เตียง ตั้งอยู่บน ถนนเพชรเกษม กรุงเทพฯ โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ช่วงต้นปี 2569



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2565-2567 มีดังนี้

ประเภทรายได้	2565 <sup>1)</sup>		2566 <sup>1)</sup>		2567 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>1,048.51</b>	<b>70.31</b>	<b>1,208.61</b>	<b>96.06</b>	<b>1,306.89</b>	<b>98.32</b>
<u>รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD)</u>	508.29	34.08	571.13	45.39	621.25	46.74
- ลูกค้าทั่วไป	329.03	22.06	232.79	18.50	236.45	17.79
- ลูกค้าคู่สัญญา	179.26	12.02	338.34	26.89	384.80	28.95
<u>รายได้จากผู้ป่วยใน (IPD)</u>	540.22	36.23	637.48	50.67	685.64	51.58
- ลูกค้าทั่วไป	174.70	11.72	206.68	16.43	243.27	18.30
- ลูกค้าคู่สัญญา	365.52	24.51	430.80	34.24	442.37	33.28
<b>2. รายได้อื่น <sup>2)</sup></b>	<b>442.83</b>	<b>29.69</b>	<b>49.59</b>	<b>3.94</b>	<b>22.34</b>	<b>1.68</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,491.34</b>	<b>100.00</b>	<b>1,258.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,329.23</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น  
 ปี 2565 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท  
 ปี 2566 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.50 ล้านบาท

### 1.2.2 รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลฯ ให้บริการตรวจรักษาทั้งโรคทั่วไปและโรคเฉพาะทางในหลากหลายสาขา โดยคณะแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการรักษาพยาบาล พร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย สามารถให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่ ลูกค้าทั่วไปที่เป็นผู้ชำระค่าบริการเอง และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้ง การตรวจสุขภาพทั่วไป การตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน ตรวจสุขภาพคนหางาน ไปต่างประเทศของกรมแรงงาน รวมถึงการตรวจสุขภาพนอกสถานที่โดยศูนย์ตรวจสุขภาพเคลื่อนที่

การให้บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ สามารถแบ่งออกเป็น ศูนย์การแพทย์ทั้งหมด 21 ศูนย์ ดังนี้

(1) ศูนย์อายุรกรรม	(12) ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ
(2) ศูนย์กุมารเวช	(13) ศูนย์ไตเทียม
(3) ศูนย์เด็กสุขภาพดี	(14) ศูนย์ทันตกรรม
(4) ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น	(15) ศูนย์กายภาพบำบัด
(5) ศูนย์สูติ-นรีเวช	(16) ศูนย์ตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน
(6) ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป	(17) ศูนย์ตรวจสุขภาพเคลื่อนที่
(7) ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ	(18) ศูนย์รังสีวินิจฉัย
(8) ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง	(19) ศูนย์ผู้มีบุตรยาก
(9) ศูนย์ผิวหนัง	(20) ศูนย์รับเหตุฉุกเฉิน
(10) ศูนย์ตา หู คอ จมูก	(21) ศูนย์แพทย์แผนจีน
(11) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	

## 1. ลักษณะการให้บริการแบ่งตามประเภทการให้บริการ

### (1) ศูนย์อายุรกรรม

ให้บริการด้านอายุรกรรมหลากหลายสาขา โดยแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางในแต่ละสาขา สามารถแบ่งออกได้เป็นคลินิกเฉพาะทาง ดังนี้

- อายุรกรรมทั่วไป ให้บริการตรวจรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปทั้งเรื้อรังและเฉียบพลัน เช่นการ ปวดศีรษะ ภูมิแพ้ ปวดท้อง ท้องเสีย ติดเชื้อ เป็นต้น และจะส่งต่อผู้ป่วยไปยังแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางสำหรับอาการป่วยที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นกรณีมีไข้ และอาการทางเดินหายใจจะส่งไปศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ
- อายุรกรรมหัวใจและหลอดเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคหัวใจชนิดต่างๆ โรคความดันโลหิตสูง และติดเครื่องตรวจสอบการเต้นของหัวใจ 24 ชม. (EKG Holter)
- อายุรกรรมโรคไต ให้บริการตรวจรักษาโรคไตเสื่อม/ไตวาย และโรคทางเดินปัสสาวะอักเสบ
- อายุรกรรมระบบประสาท ให้บริการตรวจรักษาโรคเส้นเลือดในสมอง ตีบ แดก ตัน โรคอัมพฤกษ์ อัมพาต การเคลื่อนไหวผิดปกติ การทรงตัวผิดปกติ โรคระบบประสาทส่วนหลังผิดปกติ โรคอัมพาต ใบหน้า (โรคใบหน้าที่เบี้ยว,ปากเบี้ยว) โรคลมชัก โรคปวดศีรษะ ไมเกรน โรคหลงลืม โรคความจำเสื่อม โรคสมองเสื่อมตามวัย โรค Parkinson Syndrome
- อายุรกรรมทางเดินอาหาร ให้บริการตรวจรักษาโรคกระเพาะอาหารอักเสบแบบเฉียบพลัน และเรื้อรัง/กรดไหลย้อน/ลำไส้อักเสบหรือบิด/ท้องเสีย โรคตับอักเสบชนิดต่างๆ โรคตับอักเสบ รวมถึงการส่องกล้องวินิจฉัย และรักษาในระบบทางเดินอาหารส่วนบนรวมทั้งระบบลำไส้
- อายุรกรรมโรคข้อ ให้บริการตรวจรักษาโรคข้อชนิดอักเสบเฉียบพลัน และเรื้อรัง โรค Systemic Lupus Erythematosus หรือ SLE ที่ส่งผลให้ข้อบวมอักเสบ กลุ่มโรคข้อเสื่อม กลุ่มโรคปวดหลัง หลังแข็ง และกลุ่มอาการปวดจากเนื้อเยื่ออ่อน
- อายุรกรรมทรวงอก ให้บริการตรวจรักษาโรควัณโรคปอด/ปอดอักเสบหรือปอดติดเชื้อ ฝีในปอด วัณโรค ระบายน้ำในผนังเยื่อหุ้มปอด ส่องกล้องตัดชิ้นเนื้อในปอด โรคถุงลมโป่งพอง/หอบหืด/หลอดลมอักเสบ โรคที่เกี่ยวข้องกับการหายใจหรือระบบทางเดินหายใจ
- อายุรกรรมต่อมไร้ท่อ ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับต่อมไร้ท่อ เช่น โรคเบาหวาน โรคไทรอยด์ และโรคฮอร์โมนจากต่อมหมวกไตที่ผิดปกติ
- อายุรกรรมโรคภูมิแพ้ ให้บริการตรวจรักษาโรคภูมิแพ้ต่างๆ เช่น ภูมิแพ้ระบบทางเดินหายใจ คัดจมูก จามบ่อย มีน้ำมูกใสในช่วงเช้าเป็นประจำผื่นแพ้ผื่นลมพิษ เป็นต้น และทดสอบสารก่อภูมิแพ้ (Skin Test)
- อายุรกรรมจิตเวช ให้บริการตรวจรักษาโรคในกลุ่มอาการของจิตเวชชนิดต่างๆ เช่น ภาวะซึมเศร้าวิตกกังวลประสาทหลอนหูแว่ว นอนไม่หลับ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีแก้ปัญหาด้านพฤติกรรมในเด็กและวัยรุ่น
- อายุรกรรมโรคเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับระบบโลหิตชนิดต่างๆ เช่น โรคซีดทาลัสซีเมียการแข็งตัวของเลือดผิดปกติ ความผิดปกติที่เกิดกับส่วนประกอบของเลือด ความผิดปกติในการแข็งตัวของเลือด
- ศูนย์รักษาความสมดุลของการทรงตัว ให้บริการวินิจฉัยโรคเวียนศีรษะ

### (2) ศูนย์กุมารเวช

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กที่มีอาการเจ็บป่วยตั้งแต่แรกเกิดจนถึงอายุ 14 ปี โดยมีกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กต่างๆ ได้แก่ ตรวจสุขภาพเด็ก โภชนาการเด็ก โรคระบบทางเดินหายใจและปอดในเด็กโรคระบบทางเดินอาหารในเด็ก โรคภูมิแพ้ในเด็ก โรคหืด คอ จมูกในเด็ก โรคไตในเด็ก โรคสมองและระบบประสาทในเด็ก โรคเลือดในเด็ก โรคระบบต่อมไร้ท่อในเด็ก โรคเบาหวานในเด็ก รวมถึง การดูแลทารกน้ำหนักตัวน้อย การดูแลทารกคลอดก่อนกำหนด

### (3) ศูนย์เด็กสุขภาพดี

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กหลังคลอด ที่ไม่มีภาวะการเจ็บป่วยตั้งแต่แรกเกิด การตรวจการได้ยินในเด็กทารกการวินิจฉัยพัฒนาการเด็ก การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค การฉีดวัคซีนต่างๆ โดยโรงพยาบาลฯ ได้ออกแบบและตกแต่งสถานที่สำหรับเด็กโดยเฉพาะ ซึ่งมีบรรยากาศที่สดใส เพื่อสร้างความอบอุ่น และให้เกิดความผ่อนคลายในขณะรอพบแพทย์ รวมถึงมีการแบ่งพื้นที่สำหรับเด็กป่วย และเด็กสุขภาพดีออกจากกันเพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ จากเด็กป่วยไปสู่เด็กดีโดยได้จัดเตรียมอุปกรณ์ที่พร้อมให้เด็กเพลิดเพลินกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือในการรับวัคซีนและสร้างประสบการณ์ทางบวกทั้งกับเด็กและผู้ปกครอง

### (4) ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็ก จนถึงอายุ 14 ปีให้บริการด้านจิตเวชเด็ก โดยแพทย์จิตเวชเด็กที่มีความชำนาญ และนักพฤติกรรมบำบัด นักกิจกรรมบำบัด นักฝึกพูด นักดนตรีบำบัด เช่น การดูแลพัฒนาการในแต่ละช่วงอายุ รักษาความบกพร่องพัฒนาการเด็ก โรคออทิสติก/สมาธิสั้น ความบกพร่องด้านการเรียนรู้ และการตรวจวัด IQ เด็กพร้อมด้วยห้องจัดกิจกรรมเฉพาะต่างๆ การฝึกกลืนในกลุ่มผู้ป่วยฟื้นฟูจากโรคหลอดเลือดในสมอง และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำอาหารบำบัดให้กับเด็กที่ต้องการกระตุ้นพัฒนาการต่างๆ ภายใต้การดำเนินการโดยนักกายภาพบำบัด

### (5) ศูนย์สูติ-นรีเวช

ให้บริการด้านการตรวจ วินิจฉัย รักษา ให้คำปรึกษา ทางด้านสูติศาสตร์ และนรีเวชกรรม โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

- สูติศาสตร์ ให้บริการการวินิจฉัยการตั้งครรภ์ การดูแลในระยะตั้งครรภ์ การตรวจติดตามการเต้นของหัวใจทารกในครรภ์ การคลอด การดูแลมารดาและทารกหลังคลอด การอบรมการปฏิบัติตนภายหลังการคลอด การออกกำลังกายภายหลังการคลอด การวางแผนครอบครัว การคุมกำเนิด การรักษาภาวะมีบุตรยาก การแท้งเป็นต้น
- นรีเวชกรรม ให้บริการดูแลสุขภาพและปัญหาของสุขภาพสตรี ตรวจรักษาภาวะประจำเดือนผิดปกติ ตรวจรักษาการอักเสบ/เนื้องอกในระบบสืบพันธุ์สตรี ตรวจรักษามะเร็งระบบสืบพันธุ์สตรี การผ่าตัดโดยการส่องกล้อง/การผ่าตัดเปิดหน้าท้อง การให้คำปรึกษาสตรีวัยทอง

โรงพยาบาลฯ มีเครื่องมือให้บริการด้านสูติ-นรีเวชที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องอัลตราซาวด์ 2 มิติ เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ กล้องส่องตรวจปากมดลูก (colposcope) รวมถึงเครื่องตรวจติดตามการเต้นของหัวใจทารกในครรภ์ และมีห้องตรวจ 3 ห้อง ห้องคลอด 4 ห้อง ห้องผ่าตัดคลอด และทีมผ่าตัดที่พร้อมให้บริการ

### (6) ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป

ให้บริการการผ่าตัดแบบธรรมดา และการผ่าตัดผ่านกล้อง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านต่างๆ เช่น การผ่าตัดไส้ติ่งการผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดีการผ่าตัดก้อนเนื้องอกในช่องท้องการผ่าตัดในระบบทางเดินปัสสาวะ การผ่าตัดในระบบทางเดินอาหาร/ลำไส้ใหญ่ การผ่าตัดกระเพาะอาหาร ศัลยกรรมหลอดเลือด ศัลยกรรมริดสีดวงทวาร เป็นต้น

### (7) ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ

ให้คำปรึกษาและวินิจฉัยด้านกระดูกและข้อแก่ผู้ใช้บริการที่มีความผิดปกติด้านกระดูก ข้อ เส้นเอ็น เส้นประสาท ทำให้เกิดอาการปวดคอ ปวดหลัง ปวดเอว และกล้ามเนื้อทุกชนิด โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย 3 คลินิก ได้แก่

- คลินิกศัลยกรรมกระดูกและข้อทั่วไป ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับกระดูกและข้อทั่วไป เช่น กระดูกหัก ข้อเคลื่อน รวมถึงการบาดเจ็บกล้ามเนื้อ เส้นเอ็นและเส้นประสาทจากการทำงานหรือเล่นกีฬา และการรักษาและป้องกันโรคกระดูกพรุน รวมทั้งการผ่าตัดรักษามะเร็งกระดูกหักจากโรคกระดูกพรุน
- คลินิกศัลยกรรมโรคกระดูกสันหลังและข้อเทียม ให้บริการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับกระดูกสันหลัง และการผ่าตัดเปลี่ยนข้อ เช่น โรคหมอนรองกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียมในผู้ป่วยที่มีภาวะข้อเสื่อม เช่น ข้อเข่าเสื่อม ข้อสะโพกเสื่อม การผ่าตัดเปลี่ยนข้อในผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุ



- คลินิกศัลยกรรมทางมือและจุลศัลยกรรม ให้บริการตรวจรักษาโดยใช้วิธีจุลศัลยกรรม (Microsurgery) เช่น การผ่าตัดตัดต่อนิ้ว มือ แขน (Replantation) ตัดต่อเส้นเอ็นประสาท การผ่าตัดรักษาความพิการทางมือ การผ่าตัดย้ายเส้นเอ็น การรักษาและผ่าตัดเอ็นที่มีข้อผิดปกติ การรักษาโรคนิ้วล็อก การรักษาพังผืดกดทับเส้นประสาท

ซึ่งให้บริการโดยเครื่องมือที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของมวลกระดูก (Bone Densitometer) กล้องผ่าตัดกำลังขยายสูง (Microscope) เป็นต้น

#### (8) ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง

ให้บริการครบทุกการศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงามโดยแพทย์เฉพาะทางด้านศัลยกรรมความงาม ได้แก่ การผ่าตัดเพิ่มขนาดทรวงอกการผ่าตัดลดขนาดทรวงอกสูภาพสตรี การผ่าตัดตกแต่งเปลือกตา การผ่าตัดตึงหน้าและคอ การผ่าตัดดูดไขมัน การผ่าตัดกระชับผิวหนังเช่นหน้าท้องหย่อนยาน การผ่าตัดตกแต่งเสริมจมูกการผ่าตัดลดขนาดหน้าท้องการผ่าตัดเพื่อลดขนาดกระเพาะอาหาร และการผ่าตัดใส่บอลูนในกระเพาะอาหาร

#### (9) ศูนย์ผิวหนัง

ศูนย์ผิวหนังโรงพยาบาลเอกชัย เน้นการดูแลรักษาโรคทางผิวหนังด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ เช่น การรักษาผื่นผิวหนังอักเสบ การรักษาผื่นงูสวัด การรักษาสิ่วผิวดก การรักษาผื่นจากโรคมะเร็งผิวหนัง การรักษาโรคและความผิดปกติของเส้นผมและเล็บ การตรวจวินิจฉัยหาสาเหตุการแพ้ การกำจัดขน รักษาเส้นเลือดขอด กำจัดไฝ ชี้นิ้วม้วน หูด ตึงเนื้อ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีบริการสร้างเสริมสุขภาพผิวพรรณที่ดี ด้วยการให้บริการป้องกัน และรักษาผิวหนัง พร้อมกับวิธีการดูแลผิวพรรณให้มีสุขภาพดีขึ้นเพื่อการดูแลอย่างเข้าใจในสุขภาพของผิวพรรณ โรงพยาบาลได้จัดเตรียมแพทย์เฉพาะทางด้านผิวหนัง แพทย์ด้านการฝังเข็ม เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับการดูแลอย่างครบถ้วน

#### (10) ศูนย์ตา หู คอ จมูก

- บริการด้านจักษุวิทยา ให้บริการตรวจรักษาครอบคลุมในทุกปัญหาเกี่ยวกับดวงตา เช่น การตรวจรักษาและผ่าตัดโรคตาทุกชนิด การผ่าตัดต้อกระจก การรักษาโรคจอประสาทตาดำด้วยเลเซอร์ การผ่าตัดจอประสาทตาและวุ้นตา และการตรวจวัดสายตาประกอบแว่น ด้วยจักษุแพทย์ที่มากด้วยประสบการณ์ในด้านการรักษา รวมทั้งมีเครื่องมือเฉพาะทางจักษุที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง อาทิ เช่น กล้องถ่ายภาพจอประสาทตาแบบ 3 มิติ เครื่องเลเซอร์ตาที่รักษาจอประสาทตา และเครื่องวัดความดันลูกตา เป็นต้น

- บริการด้านหู คอ จมูก ให้บริการตรวจรักษาทุกปัญหาเกี่ยวกับหู คอ จมูก ครอบคลุมทั้งผู้ใหญ่และเด็ก สามารถทำผ่าตัดอาการเกี่ยวกับหู คอ จมูก ได้ทั้งการผ่าตัดใหญ่และการทำผ่าตัดเล็กของหู คอ จมูก รวมถึงมีศักยภาพในการทำผ่าตัดหูชั้นกลาง การผ่าตัดโพรงจมูกด้วยกล้อง การตรวจหูชั้นในและระบบประสาท การส่องกล้องทางหู คอ จมูก การตรวจและรักษาการนอนกรน การตรวจวัดการได้ยินด้วยคอมพิวเตอร์ บริการใส่เครื่องช่วยฟัง บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการฝึกพูด

ทั้งนี้โรงพยาบาลคำนึงถึงความทันสมัยและความสะดวกสบาย จึงมีการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการด้วยรูปแบบใหม่ ที่ง่ายต่อการเข้าถึง และการอำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการมีความสุขและเป็นกันเอง

#### (11) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน

ให้บริการตรวจรักษา ช่วยเหลือและรองรับผู้ป่วยอุบัติเหตุ และผู้ป่วยฉุกเฉินในรูปแบบของศูนย์อุบัติเหตุ - ฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งโรงพยาบาลฯ มีความพร้อมด้านสถานที่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ทีมแพทย์ฉุกเฉินและศัลยแพทย์ พยาบาลวิชาชีพซึ่งผ่านการอบรมช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการเตรียมพร้อมแผนปฏิบัติการและประสานงานกับศูนย์กู้ชีพและมูลนิธิ เพื่อรองรับการเกิดอุบัติเหตุในเขตพื้นที่ใกล้เคียง และยังมีบริการรถพยาบาลฉุกเฉินซึ่งพร้อมรับส่งผู้ป่วยเขตจังหวัดสมุทรสาคร และทั่วประเทศ

#### (12) ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ

ให้บริการตรวจสุขภาพด้วยโปรแกรมตรวจสุขภาพที่หลากหลายหลายเหมาะสมกับแต่ละช่วงอายุ โดยแพทย์เวชปฏิบัติที่มีประสบการณ์ประจำศูนย์ พร้อมด้วยห้องตรวจที่สามารถให้บริการแบบ One Stop Service สามารถส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างถูกต้องรวดเร็ว และแม่นยำพร้อมด้วยเครื่องมือเพื่อการตรวจวินิจฉัยที่ครบครันสามารถรองรับผู้มารับบริการได้มากกว่า 41,000 คนต่อปี โดยห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลผ่านการรับรองจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สาขาเทคนิค

การแพทย์ และเมื่อตรวจพบภาวะผิดปกติ หรือปัญหาทางด้านสุขภาพ โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อรองรับให้บริการการรักษาที่เหมาะสมและให้คำปรึกษาต่างๆโดยโรงพยาบาลฯ มีโปรแกรมตรวจสุขภาพพื้นฐาน 5 โปรแกรมที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อรองรับผู้เข้ารับบริการในทุกช่วงอายุ และความเสี่ยง นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีโปรแกรมตรวจสุขภาพเฉพาะด้าน เช่น โปรแกรมตรวจสุขภาพการทำงานของตับอย่างสมบูรณ์ โปรแกรมตรวจคัดกรองมะเร็ง โปรแกรมตรวจคัดกรองโรคหัวใจ โปรแกรมตรวจคัดกรองเบาหวาน โปรแกรมตรวจสุขภาพวัยทอง และโปรแกรมตรวจสุขภาพก่อนแต่งงาน อีกทั้งยังให้บริการตรวจสุขภาพเพื่อขอรับใบรับรองแพทย์ใช้ในการ สมัครงาน สมัครเรียน Work permit ทำใบขับขี่ หรือทำงานในต่างประเทศ การให้บริการตรวจสุขภาพคนประจำเรือและออกใบประกาศนียบัตรสุขภาพคนประจำเรือตามมาตรฐานกรมเจ้าท่า การให้บริการตรวจสุขภาพก่อนทำประกันแก่ลูกค้าประกันชีวิตบริษัทต่างๆ และการให้บริการตรวจสุขภาพแรงงานไทยก่อนการเดินทางไปทำงานในต่างประเทศ

#### (13) ศูนย์ไตเทียม

ให้บริการฟอกเลือด ด้วยเครื่องไตเทียมในผู้ป่วยที่มีอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป ทั้งที่มีภาวะไตวายเฉียบพลัน และไตวายเรื้อรังตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ปราศจากภาวะแทรกซ้อน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีเตียงรองรับถึง 11 เตียง รวมเตียงผู้ป่วยหนัก และมีแพทย์เฉพาะด้านที่พร้อมให้การดูแลผู้เข้ารับบริการอย่างทั่วถึง และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญที่ผ่านการอบรมการพยาบาลผู้ป่วยฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมจากสถาบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสภาการพยาบาล และสมาคมโรคไตแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ระบบการฟอกเลือดของศูนย์ไตเทียมยังได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาโดยการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมจากราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย โดยมีระบบควบคุมการติดเชื้อและการฆ่าเชื้อที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งมีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้บริการเป็นไปอย่างต่อเนื่องกรณีไฟฟ้าดับ

#### (14) ศูนย์ทันตกรรม

ให้บริการด้านทันตกรรมแบบครบวงจร ระบบการป้องกันการติดเชื้อที่ได้มาตรฐานพร้อมด้วยทันตแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา ได้แก่

- ทันตกรรมทั่วไป เช่น ตรวจฟันและให้คำปรึกษา การทำความสะอาดฟัน ขูดหินปูนและขัดฟัน อุดฟัน ฟอกสีฟัน
- ทันตกรรมสำหรับเด็ก เช่น เคลือบหลุมร่องฟัน เคลือบฟันด้วยฟลูออไรด์ อุดฟัน รักษาโรคฟันน้ำนม ครอบฟันเด็ก
- การรักษาคลองรากฟัน เพื่อรักษาการติดเชื้อบริเวณปลายรากฟัน
- ศัลยกรรมช่องปาก เช่น ถอนฟันแท้ ถอนฟันคุด ผ่าตัดปุ่มกระดูก ผ่าฟันฝัง
- ทันตกรรมรากเทียม
- การรักษาโรคเหงือก เช่น การรักษาโรคเหงือกอักเสบ การเกลารากฟัน ผ่าตัดเหงือก
- การทำฟันปลอม เช่น การทำฟันปลอมถอดได้บางส่วน การทำครอบฟันและสะพานฟัน
- การจัดฟัน

#### (15) ศูนย์กายภาพบำบัด

ให้บริการดูแลและฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกาย พร้อมทั้งบำบัด บรรเทาอาการเจ็บป่วย ด้วยอุปกรณ์ที่ทันสมัย ภายใต้การดูแลของนักกายภาพบำบัดผู้ชำนาญการ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู มีการให้บริการกายภาพบำบัดต่างๆ ดังนี้

- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยศัลยกรรมกระดูกและข้อ
- กระดูกหัก ข้อเคล็ดขัดยอก
- การอักเสบของข้อและเอ็น
- อาการข้ออักเสบ
- การฟื้นฟูหลังการสูญเสียอวัยวะ
- โรคของระบบกล้ามเนื้อและกระดูก
- การบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา

- การบำบัดก่อนและหลังการผ่าตัดเกี่ยวกับข้อและกระดูก
- การรักษาอาการเจ็บปวดอย่างเฉียบพลันและเรื้อรังของกระดูกและข้อ
- การรักษาอาการบาดเจ็บของกล้ามเนื้อ
- การใส่แขน ขาปลอม
- การฟื้นฟูผู้ป่วยหลังผ่าตัดข้อเข่าเทียม
- การทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยที่ป่วยทางระบบประสาท
- การฟื้นฟูโรคอัมพาตครึ่งซีก
- การฟื้นฟูผู้ป่วยอัมพาตครึ่งท่อน
- การบำบัดก่อนและหลังการผ่าตัดระบบประสาท
- การฟื้นฟูผู้ป่วยโรคเกี่ยวกับระบบกล้ามเนื้อและเส้นประสาท
- ภาวะกล้ามเนื้อตึงตัวในหลอดเลือดดำส่วนลึก
- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยทางระบบหัวใจ
- กายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยโรคปอดและทางเดินหายใจต่างๆ
- เปิดท่อน้ำนมในสตรีหลังคลอด

โรงพยาบาลฯ มีเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ช่วยในการบำบัด เช่น เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องดึงคอและหลัง เครื่องกระตุ้นไฟฟ้า เป็นต้น

#### (16) ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้างาน

ให้บริการเฉพาะการตรวจสอบสุขภาพก่อนเริ่มงานที่มีรายการแตกต่างกันในแต่ละบริษัท เพื่อประเมินภาวะสุขภาพ และความพร้อมก่อนเข้าปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งผลโดยตรงกับบริษัท โดยส่วนใหญ่จะรองรับการตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้าทำงานของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรม และบริษัทต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และใกล้เคียง

#### (17) ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่

โรงพยาบาลฯ มีศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ (Mobile Check Up Center: MCU) ซึ่งประกอบด้วยแพทย์พยาบาลพร้อมด้วยทีมงานด้านอาชีวอนามัยที่มีประสบการณ์ ที่ให้บริการตรวจสอบสุขภาพนอกสถานที่ ทั้งในโรงงาน สำนักงานหรือสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด โดยมีลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน และยังสามารถให้บริการได้ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการด้านอื่นๆ เช่น การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการให้ความรู้ด้านการฟื้นคืนชีพ เป็นต้น

#### (18) ศูนย์รังสีวินิจฉัย

เป็นศูนย์ที่ให้บริการวินิจฉัยโรคโดยใช้ระบบ PACS (Picture Archiving and Communication System) โดยอาศัยรังสีเอกซ์ (X-Ray) หรือคลื่นเสียง (Sound Wave) ในการถ่ายภาพภายในร่างกายเพื่อให้เห็นรายละเอียดอวัยวะภายในได้อย่างชัดเจน และรู้ตำแหน่งที่เกิดโรคได้แม่นยำมากขึ้น โดยเฉพาะโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งและเนื้องอกต่างๆ โดยระบบ PACS จะมีการจัดเก็บ-รับส่งข้อมูลภาพในระบบดิจิทัล และใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ เช่น Ultrasound, 16-Slice CT-Scan, เครื่องตรวจมะเร็งเต้านม (Mammogram), เครื่องตรวจเอกซเรย์ทันตกรรมพาโนรามา 3 มิติได้ (3D CT Scan), ระบบถ่ายภาพเอกซเรย์ Fluoroscopy เป็นต้น ซึ่งผ่านการตรวจวัดและทดสอบจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และออกใบอนุญาตการใช้รังสี โดยสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

#### (19) ศูนย์ผู้มีบุตรยาก

ได้รับใบอนุญาตจากกองประกอบโรคศิลปะกระทรวงสาธารณสุข เมื่อเดือนตุลาคม 2560 และเปิดให้บริการในวันที่ 1 มกราคม 2561 โดยศูนย์ผู้มีบุตรยากประกอบไปด้วย ICSI (อิกซี่) คือ การใช้เข็มฉีดเชื้ออสุจิหนึ่งตัวเข้าไปในไข่เพื่อช่วยปฏิสนธิ ให้เกิดเป็นตัวอ่อนเมื่อได้ตัวอ่อนแล้วจึงย้ายฝากเข้าสู่โพรงมดลูก , PESA (พีซ่า) คือ การดูดตัวอสุจิออกมาจากบริเวณถุงพักน้ำเชื้อ เพื่อนำมาผสมกับไข่ให้เป็นตัวอ่อนด้วยวิธีการทำ ICSI (อิกซี่) ในกรณีที่ฝ่ายชายไม่มีอสุจิ , TESE (เทเซ่) คือ การตัดชิ้นเนื้อเล็กๆ จากอวัยวะมาหาตัวอสุจิ เพื่อนำมาผสมไข่ให้เป็นตัวอ่อนด้วยวิธีการทำ ICSI (อิกซี่) ในกรณีที่ฝ่ายชายไม่มีอสุจิ, PGD คือ เทคนิคการตรวจวินิจฉัยตัวอ่อน เพื่อดูจำนวนโครโมโซม หรือ สารพันธุกรรมที่ผิดปกติ เพื่อการคัดเลือกตัวอ่อนที่ปรากฏ

จากความผิดปกติทางพันธุกรรม สำหรับการตั้งครรภ์ และ Embryo transfer (ET) การย้ายตัวอ่อนเข้าสู่โพรงมดลูก การแช่แข็งไข่ การแช่แข็งอสุจิ การแช่แข็งตัวอ่อน เพื่อเก็บไว้ในอนาคต

#### (20) ศูนย์รับเหตุฉุกเฉิน

เป็นหน่วยรพพยาบาลพร้อมเครื่องมือแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการดูแลรักษาบรรเทาทุกข์ที่ทันสมัย พร้อมให้บริการทั่วประเทศ ด้วยแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ที่มีความรู้ความสามารถในการดูแลผู้ป่วยภาวะฉุกเฉิน

#### (21) ศูนย์แพทย์แผนจีน

เป็นศูนย์เปิดบริการตรวจรักษาด้วยแพทย์แผนจีน ซึ่งเน้นการรักษาแบบองค์รวม ด้วยการปรับสมดุลภายในร่างกายตามศาสตร์แพทย์แผนจีน ใช้การตรวจวิเคราะห์โรคจากลักษณะเฉพาะ การฝังเข็ม การนวดทุยหนา การครอบแก้ว การกระตุ้นจุดฝังเข็มด้วยเครื่องกระตุ้นไฟฟ้า โคมรอน การใช้ยาสมุนไพรจีน ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บปวดตามกล้ามเนื้อ เช่น คอ ปวดไหล่ หลัง โรคอัมพฤกษ์/อัมพาต โรคกระดูกและข้อต่าง ๆ เช่น ข้อเข่าเสื่อมกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท หัวไหล่ติดปรับสมดุลร่างกาย เช่น ผู้ที่มีอาการอ่อนเพลียง่าย อาการวัยหลังหมดประจำเดือนภาวะอ้วน ปรับสมดุลเพื่อความงาม รวมถึงตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีโรคหรือภาวะความผิดปกติควไปกับแพทย์แผนปัจจุบัน เช่น กรดไหลย้อน โรคกระเพาะอาหาร ความดันโลหิต เบาหวาน ไตเสื่อม หอบหืด ไมเกรนอัมพาตใบหน้าครึ่งซีก ปวดเส้นประสาทใบหน้า เป็นต้น

สัดส่วนรายได้จากการบริการของบริษัทฯ แยกตามศูนย์การแพทย์ ประจำปี 2565-2567

ศูนย์การแพทย์	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ศูนย์กุมารเวช	235.82	24.41%	308.92	29.94%	331.20	31.59%
ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	160.47	16.61%	248.07	24.04%	254.97	24.32%
ศูนย์อายุรกรรม	91.46	9.47%	172.24	16.69%	182.54	17.41%
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	60.68	6.28%	51.28	4.97%	49.20	4.69%
ศูนย์สูติ-นรีเวช	49.39	5.11%	44.28	4.29%	48.84	4.66%
ศูนย์ศัลยกรรม	37.72	3.90%	38.87	3.77%	43.22	4.12%
ศูนย์ระบบทางเดินหายใจ	193.07	19.98%	33.53	3.25%	0.00	0.00%
ศูนย์ไตเทียม	25.19	2.61%	32.73	3.17%	33.20	3.17%
ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ	29.39	3.04%	28.96	2.81%	31.94	3.05%
ศูนย์ผู้มีบุตรยาก	18.37	1.90%	23.57	2.28%	21.37	2.04%
ศูนย์อื่น ๆ	64.64	6.69%	49.39	4.79%	51.95	4.96%
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	966.20	100.00%	1,031.83	100.00%	1,048.43	100.00%

\* งบประมาณกิจการ

นอกจากศูนย์ต่างๆ ที่ให้บริการทางการแพทย์ข้างต้นแล้ว โรงพยาบาลฯ ยังมีแผนกอื่นๆ ที่สนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ ดังนี้

**(1) แผนกเวชระเบียน**

ทำหน้าที่ลงทะเบียนผู้ใช้บริการเข้าสู่ฐานข้อมูลของโรงพยาบาลฯ และเก็บข้อมูลทั้งหมดของผู้ใช้บริการเพื่อประโยชน์ในการรักษาพยาบาล เช่น ข้อมูลส่วนตัว ประวัติการเจ็บป่วยในอดีตและปัจจุบัน ประวัติการแพ้ยา ประวัติครอบครัวข้อมูลบ่งชี้อื่นๆ โดยโรงพยาบาลฯ เก็บข้อมูลเวชระเบียนในระบบ HIS (Hospital Information System) เพื่อที่จะสามารถให้แพทย์เรียกดูข้อมูลของผู้ใช้บริการได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วและการตรวจสอบสิทธิการรักษา ด้วยระบบ Online กับบริษัทประกันคู่สัญญา เพื่อความแม่นยำในการให้บริการสิทธิประโยชน์

**(2) แผนกเภสัชกรรม**

โรงพยาบาลฯ มีแผนกเภสัชกรรมที่ทำหน้าที่จ่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ผู้ป่วยตามคำสั่งแพทย์ ดูแลการรับ-จ่ายยาและเวชภัณฑ์ และเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ในคลังอย่างเหมาะสม รวมถึงดำเนินการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ให้เพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการในการใช้ของโรงพยาบาลฯ นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบในการพิจารณาและนำเสนอยาใหม่ต่อคณะกรรมการยาและสารทดแทนก่อนที่จะนำเข้ามาใช้ในโรงพยาบาล

**(3) แผนกโภชนาการ**

มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาอาหารผู้ป่วยโดยคำนึงถึงปริมาณพลังงาน สารอาหาร ตามหลักโภชนาการ และถูกสุขลักษณะ ให้เหมาะสมกับอาการป่วย อายุและสุขภาพของผู้ป่วย พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการรับประทานอาหารของผู้ป่วย รวมถึงให้ความรู้และคำปรึกษาทางด้านโภชนาการ และจัดการอบรมแก่ผู้ป่วย ญาติผู้ป่วย บุคลากรของโรงพยาบาล รวมทั้งผู้สนใจภายนอก

**(4) แผนกห้องปฏิบัติการ**

โรงพยาบาลฯ มีห้องปฏิบัติการสำหรับตรวจส่งตรวจ (Specimen) สามารถดำเนินการตรวจวิเคราะห์ทางการแพทย์ในด้านต่างๆ อย่างครบวงจร โดยใช้ระบบ Lab Information System ที่เชื่อมต่อกับระบบ Hospital Information System ในการส่งต่อข้อมูลผลการตรวจให้กับแพทย์ได้ทราบผลอย่างสะดวกรวดเร็ว ทั้งยังมีระบบการทวนสอบควบคุมคุณภาพของการตรวจส่งตรวจทุกรายการทั้งที่ทำเองภายในและส่งเปรียบเทียบกับมหาวิทยาลัยมหิดล และสภากาชาดไทย ได้แก่ การบริการตรวจทางโลหิตวิทยา การตรวจทางชีวเคมี การตรวจทางระบบภูมิคุ้มกัน การตรวจเพาะเชื้อในทางเดินอาหาร โดยนักเทคนิคการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องตรวจสารเคมีในเลือด (Blood Chemistry) เครื่องตรวจวิเคราะห์ก๊าซในเลือด (Blood Gas) เครื่องปั่นเม็ดเลือดแดง (Hematocrit Centrifuge) เครื่องวิเคราะห์เม็ดเลือดอัตโนมัติ (Complete Blood Count) เครื่องตรวจเตรียมการเลือดและสารประกอบของเลือด โดยห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และได้รับอนุญาตจากกระทรวงแรงงานให้ตรวจสุขภาพคนหางานที่จะไปทำงานต่างประเทศ



## 2 ลักษณะการให้บริการแบ่งตามการให้บริการผู้ป่วย

### (1) การให้บริการผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD)

โรงพยาบาลฯ มีห้องตรวจให้บริการทั้งหมด 45 ห้อง ในทุกสาขาการแพทย์ สามารถรองรับผู้ใช้บริการได้ 906

คนต่อวัน

ประเภทห้องตรวจ	จำนวนห้อง	ประเภทห้องตรวจ	จำนวนห้อง
ศูนย์อายุรกรรมศูนย์หัวใจ	8	ศูนย์ตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน	1
ศูนย์สูติรีเวชและผู้ป่วยสูติ	3	ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน	8
ศูนย์กุมารเวช	6	ศูนย์ตา หู คอ จมูก	3
ศูนย์เด็กสุขภาพดี	3	ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ	1
ศูนย์พัฒนาการเด็กและวัยรุ่น	1	ศูนย์ผิวหนัง	1
ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป	5	ศูนย์ทันตกรรม	3
ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง			
ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ			
ศูนย์โรคติดเชื้อทางเดินหายใจ	1	แพทย์แผนจีน	1
รวม			45

### สถิติความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD)

ความสามารถในการให้บริการ	2565	2566	2567
จำนวนห้องตรวจทั้งหมด (ห้อง)	46	47	45
จำนวนวัน	365	365	365
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุดต่อวัน (ครั้ง/วัน)	4,516	1,314	906
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุดต่อปี (ครั้ง/ปี)	400,405	370,162	330,690
จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยนอกเข้ารับการรักษาจริง (ครั้ง)	183,787	187,969	175,794
อัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยนอกจริง (ร้อยละ)	45.90	50.78	53.16

จากข้อมูลความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอก (OPD) ช่วงต้น ปี 2563 มีจำนวนห้องตรวจทั้งหมด 44 ห้อง ปี 2564 ถึง 2565 จากสถานการณ์โควิด ทางโรงพยาบาลได้เปิดห้องตรวจเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ 2 ห้อง ศูนย์บริการวัคซีนโควิด (โถงอาคารกุ่มารชั้น 1) อีก 1 ห้อง เพื่อรองรับผู้ป่วยโดยเฉพาะอีก 3 ห้อง รวมเป็น 47 ห้อง ซึ่งในปี 2565 ศูนย์ฉีดวัคซีนโควิดเปิดเต็มรูปแบบถึงเดือน ตุลาคม 2565 และหลังจากกลางปี 2565 จำนวนผู้รับบริการวัคซีนโควิดลดลงเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลายลงทำให้อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก จากร้อยละ 59.62 ในปี 2564 ลดลงเหลือร้อยละ 45.90 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 50.78 ในปี 2566

ในปี 2566 โรงพยาบาลได้เปิดให้บริการห้องตรวจทางเดินหายใจจนถึง เดือน กรกฎาคม เป็นเดือนสุดท้าย เนื่องจากประเทศไทยสามารถควบคุมสถานการณ์โรคโควิด-19 ให้ลดน้อยลงได้ และได้เพิ่มแผนกแพทย์แผนจีน อีก 3 ห้องหัตถการ รวมเป็น 47 ห้องตรวจ ทำให้อัตราการเข้าใช้บริการ จากร้อยละ 45.90 ในปี 2565 เป็น ร้อยละ 50.78 ในปี 2566

ในปี 2567 ได้ยกเลิกการให้บริการศูนย์ระบบทางเดินหายใจเนื่องจากไม่มีสถานการณ์ฉุกเฉินของโรคโควิดแล้ว และได้ปรับเปลี่ยนห้องตรวจแพทย์แผนจีนจาก 3 ห้อง เป็น 1 ห้อง เพื่อใช้ห้องในการให้บริการด้านกายภาพบำบัดและหัตถการ ผิวหนังและความงามเพิ่มเติม มีผลให้กำลังการบริการสูงสุดต่อวันและต่อปีลดลงแต่ไม่ได้กระทบผลการดำเนินการในภาพรวมแต่อย่างใด

## (2) การให้บริการผู้ป่วยใน(In Patient Department: IPD)

โรงพยาบาลฯ มีห้องพักผู้ป่วยให้บริการแก่ผู้ป่วยในหลายประเภท สามารถรองรับความต้องการของผู้ป่วยครบทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น ห้อง Grand Suite ห้อง Deluxe ห้อง VIP ห้อง Superior ห้องเดี่ยว ห้องเดี่ยวสำหรับเด็ก ห้องคู่ ห้อง ICU เป็นต้น แต่จากความเติบโตของผู้ป่วยเด็กที่ใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โรงพยาบาลเอกชัย จึงได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารกุมารเวชเป็นอาคารเฉพาะทางสำหรับให้บริการผู้ป่วยเด็กทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในสำหรับเตียงผู้ป่วยในตึกอาคารกุมารเวชมีจำนวน 60 เตียง และได้ปรับห้องพักอาคารเดิม เพิ่มห้องคู่จาก 2 ห้อง เป็น 4 ห้อง ทำให้มีจำนวนห้องและจำนวนเตียงจากเดิมทั้งหมด 74 ห้อง เพิ่มขึ้นเป็น 134 ห้อง และมีจำนวนเตียงเพิ่มขึ้นจากเดิม 80 เตียง เพิ่มขึ้นเป็น 142 เตียง โดยราคาห้องพักเป็นราคาที่แข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียง และเป็นราคาที่รวมค่าอาหาร ค่าบริการพยาบาล และค่าบริการโรงพยาบาลแล้ว รายละเอียดห้องพักผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ ตามปกติ มีดังนี้

ตารางจำนวนห้องพักผู้ป่วยในตามภาวะปกติ

ประเภทห้อง	จำนวนห้อง (ห้อง)	จำนวนเตียง (เตียง)	ราคาเตียง (บาท/คืน)
<b>อาคารโรงพยาบาลเดิม (อาคาร A)</b>			
ห้อง Grand Suite	4	4	10,000
ห้อง VIP	2	2	12,000
ห้อง VVIP	2	2	14,000
ห้อง Deluxe Superior	1	1	6,400
ห้อง Superior/ ห้องเดี่ยว	57	56	5,500
ห้องคู่	4	8	3,900
ห้อง ICU	1	4	8,400
ห้อง ICU Intermediate	3	3	5,200
ห้องแยก Isolation	1	2	8,900
<b>รวมห้องพักผู้ป่วยในอาคารเดิม</b>	<b>74</b>	<b>82</b>	
<b>อาคารกุมารเวช (อาคาร B)</b>			
ห้อง Premium	34	34	5,500
ห้อง Junior Suite	2	2	6,500
ห้อง Family Suite	4	4	11,000
ห้อง Premium Garden	17	17	6,100
ห้อง Junior Garden Suite	1	1	7,100
ห้อง Family Garden Suite	2	2	12,000
<b>รวมห้องพักผู้ป่วยในอาคารกุมารเวช</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	
<b>รวมห้องพักผู้ป่วยในทั้งหมด</b>	<b>134</b>	<b>142</b>	

## ภาพห้องพักรักษาตัวโรงพยาบาลเดิม (อาคาร A)

ห้อง VVIP (A506)



ห้อง VVIP (A606)



ห้อง VIP (A507)



ห้อง VIP (A607)





ห้อง Grand Suite



ห้อง Deluxe Superior



ห้อง Superior A6



## ภาพห้องพักอาศรมารเวช (อาคาร B)

### ห้อง PREMIUM ROOM



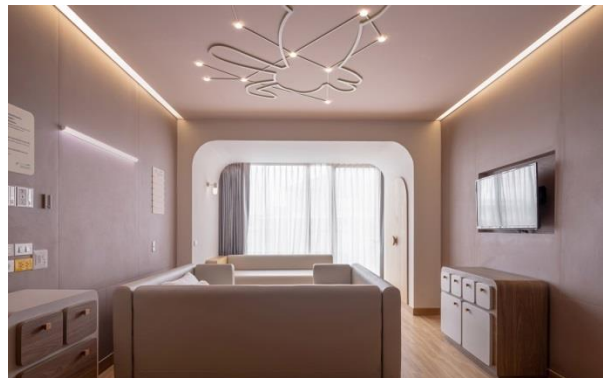
### ห้อง JUNIOR SUITE



### ห้อง FAMILY SUITE



### ห้อง PREMIUM GARDEN ROOM





### ห้อง JUNIOR GARDEN SUITE



### ห้อง FAMILY GARDEN SUITE



### สถิติความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยใน (In Patient Department: IPD)

รายการ	2565	2566	2567
จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ (เตียง/วัน) <sup>1)</sup>	142	142	142
จำนวนวัน	365	365	365
จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาจริง (ครั้ง)	12,506	14,139	13,928
การครองเตียงผู้ป่วยใน (เตียง)	44,314	39,415	36,554
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด(เตียง)	51,830	51,830	51,830
อัตราการใช้บริการของผู้ป่วย (ร้อยละ)	85.50	76.05	70.53

#### หมายเหตุ 1. ปี 2565

- จำนวนเตียงที่นำมาคิดอัตราครองเตียงคิดเฉพาะ 142 เตียงเท่านั้น เพราะเทียบเท่าบริหารเตียงถาวรส่วนของโรงพยาบาล ส่วนเตียงที่รับล้นในช่วงเดือนมกราคม ถึง มีนาคมไม่นำมาคิดเนื่องจากเปิดดำเนินการเหมือนการรับล้นเพียง 2 และ 3 เดือน เท่านั้น
- การคำนวณการบริการ IPD รวมจำนวนผู้ป่วย Home Isolation ด้วย
- ปี 2566 เป็นปีที่สถานการณ์โรคระบาดโควิด - 19 คลี่คลายลงเป็นจำนวนมาก ผู้ป่วยที่มาใช้บริการจะเป็นผู้ป่วยเจ็บป่วยทั่วไปซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากจำนวนวันนอนหรือการครองเตียงจะน้อยกว่าการเข้าพักรักษาตัวด้วยโรคโควิด-19ในช่วงระบาดหนัก จึงมีผลให้จำนวนการครองเตียงผู้ป่วยในน้อยลง จากปี 2565 จำนวนการครองเตียงผู้ป่วยใน 44,314 การครองเตียงผู้ป่วยใน ปี 2566 เป็น 39,415
- ในปี 2567 ไม่มีสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อใดๆในภาพกว้างหรือรุนแรง ส่งผลให้การครองเตียงและอัตราการใช้บริการลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566

## ขั้นตอนการให้บริการ

### แผนกเวชระเบียน

เมื่อผู้ใช้บริการเข้ารับบริการ แผนกเวชระเบียนจะทำหน้าที่ต้อนรับ จัดทำประวัติผู้ใช้บริการ และสอบถามอาการหรือความต้องการเบื้องต้นของผู้ใช้บริการ เพื่อคัดกรองผู้ป่วย ไปยังคลินิกต่างๆ ของแผนกผู้ป่วยนอก (Out Patient Department: OPD) และหากผู้ป่วยดังกล่าวเป็นผู้ป่วยฉุกเฉินที่ต้องการการรักษาพยาบาลอย่างเร่งด่วนจะถูกส่งตัวไปยังห้องฉุกเฉิน (Emergency Room: ER) นอกจากนี้ แผนกเวชระเบียนยังมีหน้าที่ในการประเมินและตรวจสอบสิทธิ์การรักษาพยาบาลเบื้องต้นของผู้ป่วยอีกด้วย ด้วยระบบ Online กับบริษัทประกันคู่สัญญา เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการตรวจสอบสิทธิ์

### ขั้นตอนการตรวจรักษา

เมื่อผู้ป่วยได้รับการคัดกรองมายังศูนย์หรือคลินิกที่เหมาะสม แพทย์จะทำการสอบถามอาการ และตรวจรักษาผู้ป่วยตามห้องตรวจต่างๆ ของโรงพยาบาลฯ และหากผู้ป่วยจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบเพิ่มเติม แพทย์จะพิจารณาส่งผู้ป่วยต่อไปยังแผนกที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนกห้องปฏิบัติการ (Lab) หรือศูนย์รังสีวินิจฉัย ตามอาการของผู้ป่วย และหากผู้ป่วยต้องได้รับการทำหัตถการ แพทย์และพยาบาลจะดำเนินการทำหัตถการให้แก่ผู้ป่วย นอกจากนี้ หากผู้ป่วยจำเป็นต้องนอนพักรักษาตัวที่โรงพยาบาล จะส่งตัวผู้ป่วยไปยังแผนกผู้ป่วยใน (In Patient Department: IPD)

### ขั้นตอนการชำระเงิน

เมื่อเสร็จสิ้นขั้นตอนการตรวจรักษา แผนกการเงินจะรับเอกสารค่าใช้จ่ายจากแผนกต่างๆ มาตรวจสอบความถูกต้องของค่าใช้จ่าย สิทธิการรักษาพยาบาลของผู้ใช้บริการอีกครั้ง บันทึกค่าแพทย์และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คำนวณค่าใช้จ่ายทั้งหมดของผู้ใช้บริการและรับชำระเงิน หรือลงนามในใบแจ้งหนี้กรณีเป็นผู้ใช้บริการจากบริษัทคู่สัญญา

### ขั้นตอนการจ่ายยาและเวชภัณฑ์

หลังจากชำระเงิน หากผู้ใช้บริการจำเป็นต้องได้รับยาหรือเวชภัณฑ์ แพทย์จะเขียนใบสั่งยาเพื่อเบิกยาหรือเวชภัณฑ์จากห้องยาของโรงพยาบาลฯ เมื่อเภสัชกรได้รับใบสั่งยาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องของรายการยาและยืนยันกับแพทย์อีกครั้งเพื่อความถูกต้อง เมื่อได้รับการยืนยันความถูกต้อง เภสัชกรจะจัดยาตามใบสั่งยา และจ่ายยาให้กับผู้ใช้บริการ รวมทั้งอธิบายวิธีการใช้ข้อบ่งใช้ ข้อควรระวังให้แก่ผู้ใช้บริการอย่างถูกต้องครบถ้วน

## 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### 1. การให้บริการโดยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญด้วยเครื่องมือที่ครบครันและทันสมัย

โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนของแพทย์ พยาบาล และฝ่ายสนับสนุนทางการแพทย์ โดยเฉพาะแพทย์ที่มีความชำนาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา ไม่ว่าจะเป็นศูนย์สูติ-นรีเวช ซึ่งนายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลและผู้ร่วมก่อตั้งโรงพยาบาลฯ เป็นแพทย์ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญกว่า 35 ปี เป็นที่ยอมรับของคนในจังหวัดสมุทรสาคร ศูนย์กุมารเวช ที่มีกุมารแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญประจำตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้เด็กได้รับการรักษาพยาบาลอย่างดีที่สุด ในขณะเดียวกัน โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในด้านจลศัลยกรรมที่สามารถทำการผ่าตัดตดต่อนี้ว มี แขน ตัดต่อเส้นเอ็นประสาท และจากการที่โรงพยาบาลฯ มีบริการรถพยาบาลฉุกเฉินซึ่งพร้อมรับส่งผู้ป่วยจากทั้งอุบัติเหตุจากการทำงานในโรงงานอุตสาหกรรม หรืออุบัติเหตุบนท้องถนนที่เกิดขึ้นในเขตจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงส่งผลทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่ได้รับความไว้วางใจจากทั้งผู้ใช้บริการ หน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่างๆ ในการส่งผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุต่างๆ เข้ารับการรักษาพยาบาล

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังให้การสนับสนุนในการอบรมต่างๆ แก่แพทย์ พยาบาลและบุคลากรของโรงพยาบาลฯ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถตลอดเวลา เช่น การจัดประชุมวิชาการแพทย์ทุกวันศุกร์ การจัดอบรมโดยฝ่ายการพยาบาลให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาชีพ เช่น การดูแลผู้ป่วยโรคต่างๆ การช่วยฟื้นคืนชีพ เป็นต้น และยังมีการส่งบุคลากรไปอบรมหรือ

ประชุมวิชาการภายนอกตามความจำเป็นของแต่ละสาขาวิชา สำหรับด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ มีการปรับปรุงและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดในการให้บริการแก่ผู้ให้บริการ โดยโรงพยาบาลฯ ได้มีการการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ต่างๆ ที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นความถี่สูง (Echocardiography) เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นกระดูก (Bone Densitometer) เครื่องช่วยหายใจสำหรับเด็ก (Model Fabian Evolution Ventilator) ตู้อบเด็กแบบเคลื่อนย้าย (Transport Incubator) เป็นต้น

## 2. การให้บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่แข่งขันได้

โรงพยาบาลฯ ให้บริการแก่ลูกค้าทั่วไป และลูกค้าคู่สัญญาเท่านั้น ไม่ได้ให้บริการแก่ผู้ใช้สิทธิโครงการประกันสังคม เพื่อให้เป็นสถานพยาบาลชั้นนำในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงโดยให้ความสำคัญกับคุณภาพของการรักษาที่มีมาตรฐานรวดเร็ว ทุกขั้นตอนจะคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ เพื่อให้ผู้ใช้บริการมั่นใจได้ว่า จะได้รับการรักษาพยาบาลที่ดีที่สุด ได้รับยาและเวชภัณฑ์ที่เหมาะสม และการบริการที่น่าพึงพอใจ โรงพยาบาลฯ ยังให้ความสำคัญกับงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ มีการสำรวจความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ มีการบริการ Hot Line 1715 เพื่อเป็นช่องทางการบริการตอบข้อซักถาม 24 ชั่วโมง เพื่อปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการจัดสรรพื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาลฯ เป็นพื้นที่สีเขียว ภายใต้แนวคิด Green Hospital เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้ใกล้ชิดธรรมชาติ เกิดความผ่อนคลายขณะเข้ารับบริการ ส่งผลทำให้ได้รับรางวัลดีเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award อย่างต่อเนื่อง จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ด้วยบริการที่มีคุณภาพ และสถานพยาบาลที่ทันสมัย โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการด้วยราคาที่เหมาะสม สอดคล้องกับอาการของผู้ใช้บริการ และยังสามารถแข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนอื่นในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง

## 3. ความสามารถในการบริหารต้นทุนในการดำเนินการ

โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยเฉพาะการบริหารคลังยา และเวชภัณฑ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในต้นทุนหลักของธุรกิจโรงพยาบาล เพื่อให้สามารถลดต้นทุนในการดำเนินการ โดยใช้หลักการ Reorder Level Policy (ROL) ในการสั่งซื้อสินค้าเมื่อระดับสินค้าลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด เพื่อลดปริมาณการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง แต่สั่งซื้อบ่อยขึ้น ทำให้สามารถลดต้นทุนในการดำเนินการ โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังใช้ระบบที่ใช้งานด้านการเก็บรูปภาพทางการแพทย์ (Medical Images) หรือภาพถ่ายทางรังสี โดยมีการรับ-ส่งข้อมูลภาพในรูปแบบดิจิทัล หรือที่เรียกว่า ระบบ PACS (Picture Archiving and Communication System) มาใช้ในการจัดการรับส่งข้อมูลผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบ HIS (Hospital Information System) ซึ่งเป็นระบบบริการผู้ป่วยที่เชื่อมโยงออนไลน์ตั้งแต่แผนกเวชระเบียน พยาบาล แผนกเอกซเรย์ ห้องยา จนถึงแผนกการเงิน โดยการบันทึกประวัติคนไข้และประวัติการรักษาในระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดต้นทุนในการดำเนินงาน รวมทั้งเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการลูกค้า นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการกำหนดเป้าหมายในการควบคุมต้นทุน (Cost Improvement Goal) ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ การบริหารต้นทุนทรัพยากรบุคคล การบริหารต้นทุนด้านโครงสร้างและการประหยัดพลังงานการบริหารคลังและ 5ส การบริหารจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และการบริหารจัดการหนี้ เพื่อให้การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในแต่ละด้านเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 4. การประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่รู้จักมากขึ้น รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ โรงพยาบาลฯ จึงได้มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านป้ายโฆษณา วิทยุชุมชน เคเบิลทีวีท้องถิ่น การเพิ่มป้ายบอกทางตามพื้นที่แหล่งชุมชน การทำใบปลิวให้ความรู้ด้านสุขภาพ และการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น

- การจัดกิจกรรม "หนูน้อย นักกลาน" และประกวด "หนูน้อยเอกชัย" เพื่อสร้างความสัมพันธ์ภาพ ทำให้เกิดความรู้สึกผูกพันกับโรงพยาบาลฯ รวมทั้งเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาเด็ก

- จัดโปรแกรมตรวจสุขภาพ โปรแกรมการรักษาพยาบาล โปรแกรมเสริมความงามแบบเหมาจ่าย เช่น การผ่าตัด ศัลยกรรมตกแต่งทรวงอก การผ่าตัดเพื่อลดไขมันเฉพาะส่วน และมีการเชิญชวนให้ทำบัตรสมาชิกเพื่อให้ได้รับส่วนลดในการรักษาพยาบาล
- จัดกิจกรรมให้กับลูกค้าบริษัทคู่สัญญาที่เป็นบริษัทเอกชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น อบรมปฐมนิเทศ การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ในจังหวัดสมุทรสาครด้วยการจัดบริการฉีดวัคซีนป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ร่วมกับภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่อง
- การออกหน่วยตรวจสุขภาพและให้การรักษาพยาบาลในสถานที่ห่างไกล

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการให้บริการ

เนื่องจากโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่บนถนนเอกชัย จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งมีนิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมอยู่จำนวนมาก และอยู่ใกล้กับแหล่งชุมชนและหมู่บ้านต่างๆ ทำให้มีประชากรอยู่หนาแน่น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลฯ จึงได้แก่ ผู้อยู่อาศัย บริษัทเอกชน โรงงานอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา และ หน่วยงานราชการ ในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดใกล้เคียง ที่อยู่รัศมี 50 กิโลเมตรของโรงพยาบาลฯ รวมถึงการบริการในกลุ่มลูกค้าต่างชาติเพื่อให้เกิดการขยายตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยสามารถแยกประเภทลูกค้าได้ 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. ลูกค้าทั่วไป

เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่อาศัย หรือมีสถานที่ทำงานในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาลฯ ซึ่งมีฐานะปานกลางถึงค่อนข้างดี โดยในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงมีหมู่บ้านจำนวนมาก ได้แก่ หมู่บ้านวิเศษสุข หมู่บ้านสารินิธี หมู่บ้านพฤษภา หมู่บ้านเดอะพราว หมู่บ้านเดอะแกรนด์ หมู่บ้านฟอร์โต้ หมู่บ้านมหาชัยเมืองทอง และอีกกว่า 20 หมู่บ้านในรัศมี 50 กิโลเมตรรอบโรงพยาบาล โดยโรงพยาบาลฯ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ในพื้นที่อย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา วิทยุชุมชน เคเบิลทีวีท้องถิ่น การเพิ่มป้ายบอกทางตามพื้นที่แหล่งชุมชน การทำใบปลิวให้ความรู้ด้านสุขภาพ การให้บัตรส่วนลดค่ารักษาพยาบาลแก่หมู่บ้านต่างๆ การให้ความรู้และป้องกันโรคแก่โรงเรียนต่างๆ การทำโปรโมชั่นร่วมกับบัตรเครดิต รวมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ในจังหวัดสมุทรสาคร ด้วยการจัดบริการฉีดวัคซีนป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ร่วมกับภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ารู้จักโรงพยาบาลฯ มากขึ้น รวมทั้ง ยังมีการจัดโปรแกรมตรวจสุขภาพ โปรแกรมการรักษาพยาบาล โปรแกรมเสริมความงามแบบเหมาจ่าย และมีการเชิญชวนให้ทำบัตรสมาชิกเพื่อให้ได้รับส่วนลดในการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้บริการเกี่ยวกับศูนย์ผู้มีบุตรยาก และด้านศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงาม โดยสัดส่วนรายได้จากลูกค้าทั่วไปต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 43.62 ในปี 2565 ร้อยละ 37.11 ในปี 2566 และ ร้อยละ 36.57 ในปี 2567

กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่เป็นเป้าหมายหลักของโรงพยาบาลฯ ได้แก่

- กลุ่มแม่และเด็ก เนื่องจากโรงพยาบาลฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญในด้านสูตินรีเวช และกุมารเวช โดยเฉพาะนายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตรที่เป็นสูตินรีแพทย์ที่มีประสบการณ์กว่า 35 ปี ทำให้โรงพยาบาลฯ มีชื่อเสียงด้านสูตินรีเวชมาตั้งแต่ก่อตั้ง สำหรับด้านกุมารเวช โรงพยาบาลฯ มีกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้บริการได้ในทุกสาขาวิชาทางการแพทย์เกี่ยวกับเด็กตั้งแต่แรกเกิดจนถึง 14 ปี และมีแพทย์ประจำ 24 ชั่วโมง เพื่อให้การรักษาที่ดีที่สุด ซึ่งโรงพยาบาลฯ เห็นว่า การให้บริการแก่กลุ่มแม่และเด็กตั้งแต่แรกเกิดจะทำให้ลูกค้ารับรู้ถึงมาตรฐานและการบริการที่ดี คำนึงและเชื่อมั่นกับบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะทำให้กลับมาใช้บริการของโรงพยาบาลฯ อีกในอนาคต โดยโรงพยาบาลฯ มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับเด็กอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม “หนูน้อย นักกลาน” การประกวด “หนูน้อยเอกชัย” เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ในการเป็นศูนย์แม่และเด็กมากขึ้น
- ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน เนื่องจากโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก อีกทั้งยังเป็นเส้นทางหลักในการเดินทางจากกรุงเทพมหานครไปยังจังหวัดต่างๆ ในภาคตะวันตก



และภาคใต้ จึงทำให้มีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและอุบัติเหตุจากการเดินทางค่อนข้างมาก ในขณะที่โรงพยาบาลฯ มีแพทย์ศัลยกรรมทั่วไปและแพทย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อที่มีชื่อเสียง รวมถึงมีความพร้อมทั้งธนาคารเลือด ห้องปฏิบัติการ และแผนกรังสีวินิจฉัยที่มีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัย ระบบห้องผ่าตัดที่ทันสมัยได้มาตรฐาน และแผนกผู้ป่วยหนัก ICU รวมทั้งบุคลากรที่มีความชำนาญในทุกแผนก ทำให้โรงพยาบาลฯ มีความพร้อมที่จะเป็นศูนย์อุบัติเหตุที่ได้รับความไว้วางใจจากทั้งผู้ใช้บริการ หน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่างๆ ในการส่งผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุต่างๆ เข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการจัดกิจกรรมฟุตซอลสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยกู้ชีพ บริษัทประกันภัย และมูลนิธิต่างๆ ทุกปี เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี

- ลูกค้าต่างชาติ เนื่องจากภาครัฐได้ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพ(Medical Hub) ดังนั้น กลุ่มลูกค้าต่างชาติจึงเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอีกกลุ่มหนึ่งของโรงพยาบาลฯ โดยโรงพยาบาลฯ ได้ขยายตลาดลูกค้าต่างชาติตั้งแต่ปี 2556 โดยกลุ่มลูกค้าต่างชาติ แบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบริการศัลยกรรมตกแต่ง โดยเฉพาะผู้ใช้บริการจากประเทศในแถบตะวันออกกลาง (Middle East) และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์ผู้มีบุตรยาก ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวจีน นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังได้จัดทำโบปลิว และพัฒนา Website ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน เพื่อสามารถสื่อสารกับลูกค้าต่างชาติ

## 2. ลูกค้าคู่สัญญา

เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้สิทธิการรักษาพยาบาลที่มีกับคู่สัญญาของโรงพยาบาลฯ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ โดยมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ ร้อยละ 56.38 ในปี 2565 ร้อยละ 62.89 ในปี 2566 และร้อยละ 63.43 ในปี 2567 โดยรายละเอียดลูกค้าคู่สัญญาของบริษัทฯ ในแต่ละประเภทมีดังนี้

### 1. ลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญา

เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ หรือหน่วยงานของผู้ใช้บริการที่มีการทำประกันสุขภาพ กับบริษัทประกันคู่สัญญาของโรงพยาบาลฯ ลูกค้ากลุ่มนี้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจาก ปัจจุบัน ประชาชนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ต้องการความคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับสุขภาพตนเองในอนาคต โดยโรงพยาบาลฯ กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่การตลาดในการดูแลลูกค้าบริษัทประกันโดยเฉพาะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตัวแทนประกันที่จะส่งลูกค้าเข้ามารักษาในโรงพยาบาลฯ รวมทั้งมีการจัดโปรโมชั่นให้ตัวแทนประกันเพื่อที่จะสามารถมาออกบูธขายประกันได้ รวมทั้งมีการให้ส่วนลดค่าห้องและจัดให้มีงานประกันสัมพันธ์เพื่อพบปะสังสรรค์กับตัวแทนประกันชีวิต และเจ้าหน้าที่ที่ดูแลงานส่วนประกันชีวิต เพื่อให้การประสานงานระหว่างโรงพยาบาลฯ และตัวแทนประกันชีวิตในการดูแลลูกค้ากลุ่มประกันชีวิตเป็นไปด้วยดีและลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดยในปี 2567 สัดส่วนรายได้จากลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาคิดเป็นร้อยละ 48.18 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาที่สำคัญของโรงพยาบาลฯ เช่น บริษัท เอไอเอ จำกัด บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพ-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 30 วัน

### 2. ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา

เป็นกลุ่มบริษัทเอกชน โรงงานอุตสาหกรรม หรือสถานศึกษาต่างๆ ที่ทำสัญญาับบริการรักษาพยาบาล หรือบริการตรวจสุขภาพกับโรงพยาบาลฯ สำหรับพนักงานของตนเอง ลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลฯ จะเป็นบริษัท โรงงาน หรือหน่วยงานต่างๆ ที่อยู่ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาครหรือพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งสะดวกมาใช้บริการกับโรงพยาบาลฯ โดยในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาครมีนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ถึง 2 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมสินสาคร และ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร อีกทั้งมีโรงงานขนาดใหญ่ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งหน่วยงานต่างๆ มีสวัสดิการด้านสุขภาพครบทุกด้าน ตั้งแต่การตรวจสุขภาพก่อนทำงาน การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล และสวัสดิการประกันสุขภาพให้กับพนักงาน โดยฝ่ายการตลาดของโรงพยาบาลฯ จะทำหน้าที่ติดต่อหน่วยงานดังกล่าวโดยตรงเพื่อนำเสนอบริการ โดยเฉพาะบริการออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ซึ่งจะให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานบริษัทตามที่



กฎหมายกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการตรวจสุขภาพประจำปีปีละหนึ่งครั้ง โรงพยาบาลฯ ยังสามารถขยายการบริการรักษาพยาบาล รวมทั้งบริการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมให้กับพนักงานและผู้บริหารของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมี การจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าคู่สัญญา เช่น กิจกรรมอบรมการปฐมพยาบาล กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ เป็นต้น เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพอันดีระหว่างโรงพยาบาลฯ และบริษัทคู่สัญญา โดยในปี 2567 มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าบริษัทคู่สัญญาคิดเป็นร้อยละ 4.66 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 30 วัน

### 3. ลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐ

โรงพยาบาลฯ ยังให้บริการทางการแพทย์กับผู้ใช้สิทธิของโครงการอื่นของภาครัฐ เช่น กองทุนเงินทดแทนกระทรวงแรงงาน โครงการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมกับสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) รวมทั้งโครงการเบิกจ่ายตรงกับกรมบัญชีกลางกรณีนัดผ่าตัดล่วงหน้า การที่โรงพยาบาลฯ ได้เข้าร่วมการให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมกับสำนักงานประกันสังคม สปสช. และกรมบัญชีกลาง เนื่องจากหน่วยงานดังกล่าวจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการฟอกไตให้กับโรงพยาบาลฯ ซึ่งครอบคลุมต้นทุนในการฟอกไตของโรงพยาบาลฯ ในขณะที่การให้บริการประกันสังคมทั่วไป โรงพยาบาลฯ จะได้รับรายได้เหมาจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบางครั้งอาจน้อยกว่าค่าใช้จ่ายในการรักษาผู้ป่วย นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ได้มีการทำสื่อประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานราชการต่างๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง เช่น หน่วยงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสาคร หน่วยงานองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าข้าราชการเข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาลฯ มากขึ้นและในปี 2567 สัดส่วนรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 2.97 ของรายได้จากลูกค้าคู่สัญญาทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระเงินแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ 60 วัน

สัดส่วนรายได้จากการบริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทลูกค้า ประจำปี 2565-2567

ประเภทลูกค้า	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกค้าทั่วไป	421.43	43.62	382.91	37.11	383.40	36.57
ลูกค้าคู่สัญญา	544.78	56.38	648.92	62.89	665.03	63.43
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	966.20	100.00	1,031.83	100.00	1,048.43	100.00

\* งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### 1.2.4 นโยบายด้านราคา

โรงพยาบาลฯ มีนโยบายกำหนดราคาให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียง ในส่วนของค่ารักษาพยาบาลจะกำหนดให้เหมาะสม สอดคล้องกับชนิดและอาการของโรค โดยจะเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในการรักษา ในส่วนของค่าห้องจะอิงกับราคาตลาดของโรงพยาบาลที่อยู่ในทำเลเดียวกันประกอบกับสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพัก

## 1.2.5 ภาวะอุตสาหกรรม \*

### ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาล

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชัย คือธุรกิจที่ให้บริการทางการแพทย์ภายใต้การบริหารของภาคเอกชน และเป็นส่วนหนึ่งของระบบสาธารณสุขไทยเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐบาล โดยในปี 2024 โรงพยาบาลเอกชัยในไทยมีจำนวนทั้งสิ้น 440 แห่งคิดเป็นราว 30% ของจำนวนโรงพยาบาลทั่วประเทศ มีเตียงผู้ป่วยรวมกันทั้งสิ้น 4.1 หมื่นเตียง โดยโรงพยาบาลเอกชัยมากถึง 145 แห่งกระจุกตัวอยู่ในกรุงเทพฯ มีเตียงผู้ป่วยรวมกันราว 1.6 หมื่นเตียง คิดเป็น 40% ของทั่วประเทศ ทั้งนี้ประเภทของโรงพยาบาลเอกชัยสามารถแบ่งได้หลายรูปแบบตามเกณฑ์ที่กำหนด เช่น จำนวนเตียง (ขนาดเล็ก, ขนาดกลางและขนาดใหญ่), ลักษณะการให้บริการ (โรคทั่วไป และโรคเฉพาะทาง), กลุ่มผู้ป่วยเป้าหมาย (ชาวไทย และชาวต่างชาติ) และความซับซ้อนทางการแพทย์ (ปฐมภูมิ, ทติยภูมิ และตติยภูมิ) สำหรับผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชัยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทั้งสิ้น 26 ราย ครอบคลุมโรงพยาบาลมากกว่า 175 แห่ง และให้บริการทางการแพทย์อย่างครบวงจรในหลากหลายสาขา

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชัย ถือเป็นธุรกิจที่มั่นคงและมีความเสี่ยงต่ำ (Defensive business) เนื่องจากการบริการทางการแพทย์เป็นเรื่องจำเป็น โดยรายได้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชัยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยกับรายได้จากผู้ป่วยชาวต่างชาติ ซึ่งรายได้จากผู้ป่วยชาวไทยยังสามารถจำแนกย่อยตามรูปแบบการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยได้ 6 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้ 1. กลุ่มรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเอง (Self-pay) 2. กลุ่มประกันสุขภาพเอกชน 3. กลุ่มกองทุนประกันสังคม (สปส.) 4. กลุ่มกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) 5. กลุ่มสิทธิสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ และ 6. กลุ่มบริษัทคู่สัญญา ทั้งนี้การใช้สิทธิในแต่ละกลุ่มขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการเข้าร่วมสิทธิของโรงพยาบาลเอกชัยแต่ละแห่งด้วยเช่นกัน โดยปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้จากผู้ป่วยชาวไทย ได้แก่ 1. กำลังซื้อของผู้ป่วย ซึ่งส่งผลต่อการใช้จ่ายด้านสุขภาพและการรักษายาบาล โดยขึ้นอยู่กับรายได้ของเศรษฐกิจไทยและการบริโภคภาคเอกชนและ 2. สิทธิในการเบิกค่ารักษายาบาลจากกลุ่มประกันสุขภาพ เช่น ประกันสุขภาพเอกชนและประกันสังคม ซึ่งจะส่งผลต่อการใช้บริการของผู้ป่วยในโรงพยาบาลเอกชัยค่อนข้างมาก ส่วนรายได้จากผู้ป่วยชาวต่างชาติสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourist) ที่เดินทางเข้ามารักษาไทย เช่น นักท่องเที่ยวจากประเทศเพื่อนบ้านใน CLMV ตะวันออกกลาง และจีน กับกลุ่มชาวต่างชาติที่พำนักในไทย (Expatriate) โดยทั้ง 2 กลุ่มจะมีทั้งผู้ป่วย Self-pay กับผู้ป่วยที่ใช้ประกันสุขภาพจากต่างประเทศทั้งของภาคเอกชนและภาครัฐบาลโดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ ได้แก่ กำลังซื้อของนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์กับนักท่องเที่ยวทั่วไป ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก และการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศของไทย ซึ่งจะส่งผลต่อจำนวนผู้ป่วยกลุ่ม Expatriate

สำหรับอัตราค่ารักษายาบาลของโรงพยาบาลเอกชัย เช่น ค่ายาและเวชภัณฑ์, ค่าบริการทางการแพทย์, ค่าห้องพักผู้ป่วย และค่าธรรมเนียมแพทย์ จะเปลี่ยนแปลงตามต้นทุนดำเนินการ เช่น ค่ายา เวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ค่าบุคลากร ค่าบริหารจัดการ ค่าสาธารณูปโภค และเงินลงทุน ทั้งนี้ค่ารักษายาบาลบางรายการที่สำคัญและมีผลกระทบต่อผู้ป่วยในวงกว้าง (ค่ายา/ค่าบริการทางการแพทย์/ค่าห้องพัก) จะถูกจัดอยู่ในบัญชีสินค้าควบคุมของกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ จึงทำให้การปรับขึ้นราคาในแต่ละครั้ง จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากกรมการค้าภายในก่อน นอกจากนี้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชัยยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยอื่น ๆ เช่น โรคระบาด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การแข่งขันดึงดูดผู้ป่วยชาวไทยจากทั้งโรงพยาบาลเอกชัยและโรงพยาบาลรัฐบาล รวมถึงการดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ทั่วโลกของโรงพยาบาลในต่างประเทศ

### แนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาล

ในปี 2025 รายได้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชัยของไทยมีแนวโน้มเติบโต 5.6%YOY และมีมูลค่าราว 3.44 แสนล้านบาท จากทั้งกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติที่ขยายตัวได้ดี และกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยที่เติบโตปานกลาง อีกทั้ง ยังมีแรงสนับสนุนจาก Mega trends ด้านสุขภาพรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติเติบโตดีตามจำนวนนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ที่เดินทางเข้ามาต่อเนื่องส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยขยายตัวได้ปานกลางจากกำลังซื้อที่ชะลอตัวโดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติคาดว่าจะขยายตัวสูงขึ้นที่ 7.6%YOY หลังจากในปีที่แล้วได้รับผลกระทบจากนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ของคูเวต อีกทั้ง ไทยยังคงเป็นเป้าหมายด้านการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourism) ยอดนิยมระดับโลก รวมถึงปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติทั่วไปที่มายังไทยยังขยายตัวราว 9%YOY และกลับมาใกล้เคียงกับปี 2019 อย่างไรก็ดี รายได้จากกลุ่มนี้จะถูกกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวลดลงและกระทบกำลังซื้อของผู้ป่วยชาวต่างชาติ อีกทั้งปัญหาความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์โดยเฉพาะในตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นตลาด

สำคัญ จะส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ป่วยที่เข้ามารักษาพยาบาล ส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยมีแนวโน้มเติบโต 5.2%YOY ลดลงเล็กน้อยจากปี 2024 จากแรงกดดันของภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามเศรษฐกิจโลก และการบริโภคภาคเอกชนที่ลดลง ซึ่งกระทบกำลังซื้อและการใช้จ่ายด้านสุขภาพและการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยชาวไทย แต่จะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากแนวโน้มการจ่ายเงินคงที่สำหรับกลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของประกันสังคมและการทำประกันสุขภาพเอกชนที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะการทำประกันกลุ่มของบริษัทเอกชน นอกจากนี้ การปรับเงื่อนไขความคุ้มครองการรักษาพยาบาลของประกันสุขภาพเอกชนให้เป็นลักษณะค่าใช้จ่ายร่วมมากขึ้น (Copayment) เพื่อลดการใช้บริการเกินความจำเป็นมีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในปี 2025 ไม่น่ามากนัก เนื่องจากประกันสุขภาพรูปแบบ Copayment จะครอบคลุมเฉพาะการทำการมรรณฉบับใหม่ อีกทั้ง ผู้ป่วยจะเริ่มจ่ายร่วม หากมีการเคลมค่าใช้จ่ายกรณีผู้ป่วยใน (IPD) สำหรับกลุ่มโรคที่ไม่รุนแรงกับกลุ่มโรคทั่วไป (ไม่รวมผ่าตัดใหญ่และโรคร้ายแรง) ที่เกินเงื่อนไขในปี 2025 เท่านั้น การจ่ายแบบ Copayment จึงเริ่มเห็นในปี 2026 นอกจากนี้ สัดส่วนรายได้จากผู้ป่วยในกลุ่มโรคที่ไม่รุนแรงยังคงค่อนข้างต่ำเพราะรายได้หลักจะมาจากกลุ่มโรคร้ายแรง อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของ Copayment อาจส่งผลกระทบต่อค่ารักษาของผู้ป่วยในกลุ่มโรคทั่วไป และในแง่พฤติกรรมของผู้ป่วยทั้งในการเลือกโรงพยาบาลสำหรับเข้ารับรักษา และการตรวจสอบค่าใช้จ่ายที่ผู้ป่วยจะเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้นสำหรับอัตราค่ารักษาพยาบาลในปี 2025 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2021 โดยเฉพาะค่ายา จากดัชนีราคาผู้บริโภคในหมวดรักษาพยาบาลและสุขภาพด้านค่ายาที่เติบโตสูงกว่าหมวดรักษาพยาบาลอื่น ๆ นอกจากนั้น ค่าบริการด้านรังสี และค่าห้องพักรักษาผู้ป่วยในก็ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นด้วย โดยปัจจัยหลักมาจากต้นทุนดำเนินงานที่คาดว่าจะสูงขึ้นทั้งจากค่ายา ค่าบุคลากรทางการแพทย์ และการลงทุนด้านเทคโนโลยีของโรงพยาบาล

นอกจากนี้ Mega trends ด้านสุขภาพ มีแนวโน้มช่วยส่งเสริมให้การใช้จ่ายด้านสุขภาพของไทยและรายได้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่

1. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged society) จะมีส่วนช่วยผลักดันให้ความต้องการบริการด้านการแพทย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยในปี 2024 ไทยได้กลายเป็น Aged society จากสัดส่วนประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่า 14% ของประชากรทั้งหมด อีกทั้ง ค่าอายุ มาตรฐานชาวไทย (Median) ยังเพิ่มสูงขึ้นเป็น 40 ปีขึ้นไปกว่านั้น ในระยะถัดไป สัดส่วนผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องและหนุนให้ความต้องการบริการด้านสุขภาพเพิ่มสูงขึ้นตาม โดยในปี 2029 จะเป็นปีแรกที่จำนวนประชากรไทยปรับลดลงจากผู้เกิดใหม่ต่ำกว่าผู้เสียชีวิต ซึ่งทำให้สัดส่วนผู้สูงอายุจะยิ่งเร่งตัวขึ้น จนทำให้ในปี 2033 จะเป็นปีที่ไทยก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุระดับสุดยอด (Super-aged society) จากสัดส่วนประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป อยู่ที่ 20% ทั้งนี้การกลายเป็นสังคมผู้สูงอายุนอกจากจะช่วยให้ความต้องการรักษาพยาบาล (Cure) เพิ่มสูงขึ้นแล้ว การดูแลป้องกัน (Prevention) และ เวลเนส (Wellness) จะมีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตมากยิ่งขึ้นด้วย ไม่ว่าจะเป็นการรับประทานอาหารและเครื่องดื่มสุขภาพ, การออกกำลังกาย, การตรวจสุขภาพกับตรวจพันธุกรรม, การฉีดวัคซีน รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการชะลอวัย (Anti-aging)

2. การเติบโตของชนชั้นกลางและกำลังซื้อที่มากขึ้นซึ่งจะหนุนให้ความต้องการบริการทางการแพทย์ที่มาพร้อมกับความสะดวกสบายและบริการที่รวดเร็วมีเพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยสัดส่วนจำนวนครัวเรือนยากจนของไทยปรับลดลงต่อเนื่องจากในปี 2011 ที่ 12% จนในปี 2022 เหลือเพียง 4% อีกทั้ง ค่าเฉลี่ยรายได้ของชนชั้นกลางระดับกลาง-บนของไทย (จำแนกตามกลุ่มประชากรตามระดับรายได้เปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 50-90) ในระหว่างปี 2013-2023 เพิ่มขึ้นต่อเนื่องที่ราว 3% CAGR

3. แนวโน้มการเป็นโรคไม่ติดต่อเรื้อรังที่เพิ่มขึ้น (Non-communicable diseases : NCDs) เช่น โรคเบาหวาน โรคหัวใจ และโรคหลอดเลือดในสมอง ซึ่งเกิดจากพฤติกรรมในการใช้ชีวิตประจำวัน อย่างเช่น การกินอาหารที่ไม่เหมาะสม, การดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์, การขาดการออกกำลังกาย และระดับความเครียดสูงโดยจำนวนผู้เสียชีวิตด้วยโรค NCDs 5 โรคหลัก ของไทยในช่วงปี 2012-2022 เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง 4% CAGR จนอยู่ที่ 1.7 แสนคนต่อปีโดยเฉพาะจากโรคหลอดเลือดในสมอง

4. พฤติกรรมผู้บริโภคมีแนวโน้มใส่ใจสุขภาพมากขึ้นหลังวิกฤตโควิด-19 โดยจากการสำรวจความคิดเห็นผู้บริโภคชาวไทยด้านสุขภาพและเวลเนสของ SCB EIC ในปี 2023 พบว่า หลังวิกฤตโควิด-19 ผู้บริโภคราว 80% ในทุกกลุ่มอายุให้ความสำคัญต่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้นซึ่งสนับสนุนให้การใช้จ่ายด้านบริการทางการแพทย์และเวลเนสเพิ่มขึ้นตาม

5. การท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourism) ซึ่งได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ทั่วโลกและไทยติดอันดับ 1 ใน 5 ประเทศที่มีรายได้ด้าน Medical tourism สูงสุดของโลกในปี 2023 โดยไทยมีจุดแข็งใน 4 ด้านหลักที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ ได้แก่ 1. ราคาการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับประเทศคู่แข่ง 2. สถานพยาบาลที่มี

คุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล 3. บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาทั้งแพทย์ พยาบาล นักกายภาพบำบัด รวมถึงพนักงานที่ทำหน้าที่อำนวยความสะดวก และ 4. การเป็นแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยมระดับโลก ซึ่งทำให้สามารถเข้ามารักษารวมทั้งท่องเที่ยวและพักผ่อนกับครอบครัวได้ในคราวเดียวกัน

สำหรับเทรนด์ที่น่าสนใจของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนได้แก่ 1. เทรนด์สุขภาพและเวลเนส (Health & Wellness) 2. เทรนด์เทคโนโลยีด้านการแพทย์ (Health Tech) และ 3. เทรนด์ ESG โดยเทรนด์แรก Health & Wellnessเป็นเทรนด์ที่ผู้บริโภคให้ความสนใจมากยิ่งขึ้นและนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวันเพื่อดูแลสุขภาพกาย สุขภาพจิตและป้องกันการเจ็บป่วย โดยครอบคลุมในหลากหลายมิติตั้งแต่การรับประทานอาหาร, การออกกำลังกาย, การเสริมความงาม, เวชศาสตร์ป้องกัน, การดูแลสุขภาพจิต จนถึงการท่องเที่ยวเชิงเวลเนส ซึ่งส่งผลให้การให้บริการด้านการดูแลสุขภาพและเวลเนสแบบองค์รวมจากผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์มีแนวโน้มได้รับความนิยมมากขึ้น และช่วยสร้างโอกาสแก่ธุรกิจโรงพยาบาล ถัดมา เทรนด์ Health Tech ที่ถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาโดยสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มความก้าวหน้าในการรักษา ซึ่งจะช่วยให้การรักษามีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การใช้ AI ในการวินิจฉัยโรค, การใช้หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด และการใช้เทคโนโลยีที่สวมใส่ได้ (Wearable technology) ในการติดตามและเก็บข้อมูลสุขภาพ กับกลุ่มเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและยกระดับประสบการณ์ของผู้ป่วย ตั้งแต่การเข้ารับรักษาจนออกจากโรงพยาบาล เช่น การนัดคิวแพทย์ออนไลน์, ระบบประเมินสุขภาพอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Health Records), การใช้หุ่นยนต์พยาบาล และการแพทย์ทางไกล(Tele-medicine) นอกจากนี้เทคโนโลยีด้านชีวภาพและยา (Biotech & Pharma) ก็กำลังก้าวหน้าและได้รับความนิยมในการใช้บริการมากขึ้นอีกด้วย และสุดท้าย เทรนด์ ESG ซึ่งเป็นเทรนด์ที่ทุกอุตสาหกรรมต้องให้ความสำคัญรวมถึงธุรกิจโรงพยาบาล โดยสามารถแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

1. การปรับตัวของธุรกิจโรงพยาบาลเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสามารถทำได้หลายวิธี ไม่ว่าจะเป็นการติดตั้งโซลาร์เซลล์, การเปลี่ยนสารเคมีในระบบทำความเย็น, การเปลี่ยนไปใช้รถพยาบาลไฟฟ้า และการกำจัดขยะทั่วไปกับขยะติดเชื้ออย่างเป็นระบบ

2. การเตรียมพร้อมรับมือผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะมีผลต่อสุขภาพของประชาชน เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างฉับพลันรุนแรงที่จะส่งผลกระทบต่อระบบหัวใจกับระบบประสาท, การลดลงของทั้งปริมาณและคุณภาพอาหารและน้ำที่จะส่งผลกระทบต่อระบบย่อยอาหาร, ระบบภูมิคุ้มกัน และระบบประสาท รวมถึงความรุนแรงของมลพิษทางอากาศที่จะส่งผลกระทบต่อระบบทางเดินหายใจกับระบบหัวใจ

ที่มา : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB EIC)

## 1.2.6 การแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น จากผลประกอบการของธุรกิจที่ค่อนข้างดีในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้หลายเครือโรงพยาบาลวางแผน/เตรียมเปิดโรงพยาบาลแห่งใหม่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ควบคู่กับการเตรียมขยายจำนวนเตียงผู้ป่วยในโรงพยาบาลเดิม โดยมีพื้นที่เป้าหมายในเมืองอุตสาหกรรมอย่างเขตเศรษฐกิจพิเศษ EEC และเมืองท่องเที่ยว เช่น ภูเก็ตกับเชียงใหม่ จึงส่งผลให้การแข่งขันคาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นและกดดันอัตราทำกำไรของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเฉพาะธุรกิจโรงพยาบาลที่ไม่อยู่ภายใต้เครือข่าย (Non-Chain) และโรงพยาบาลเครือข่ายขนาดเล็ก ซึ่งมีต้นทุนบริหารจัดการที่สูงกว่าอีกทั้ง ยังรองรับการรักษาได้ไม่ครอบคลุมและต่อเนื่องเท่ากับโรงพยาบาลในเครือข่ายขนาดใหญ่ ยิ่งไปกว่านั้นหลายโรงพยาบาลยังวางแผนพัฒนาธุรกิจในทิศทางที่ใกล้เคียงกัน เช่น การพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง, การดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างชาติ, การลงทุนเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ เช่น โรงพยาบาลเพื่อผู้สูงอายุ, ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุ, การลงทุนด้านสุขภาพและเวลเนส, และการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลให้ครอบคลุมในหลายจังหวัดผ่านการเข้าซื้อกิจการ เป็นต้นซึ่งจะส่งผลให้เกิดการแข่งขันเพื่อเจาะกลุ่มผู้ใช้บริการใหม่และผู้ที่มีความต้องการบริการเฉพาะด้าน นอกจากนี้การดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์เข้ามาในไทยยังเผชิญการแข่งขันจากโรงพยาบาลคู่แข่งในระดับนานาชาติทั่วโลกที่ต่างเร่งขยายตลาดในกลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในฝั่งอาเซียนได้แก่สิงคโปร์และมาเลเซีย และในตะวันออกกลางเช่น ตุรกี, กาตาร์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE)

3 ประเด็นหลักที่สร้างความท้าทายต่อธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในปี 2025 และในระยะถัดไป ได้แก่ พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป, การลงทุนด้าน Health Techและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการเบิกจ่าย

1. พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้ป่วยในปัจจุบันคาดหวังการรักษาที่มีคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสมหรือที่เรียกว่าการดูแลสุขภาพแบบมุ่งเน้นคุณค่า(Value-based care) มากยิ่งขึ้น อีกทั้ง ผู้ป่วยยังต้องการบริการที่สะดวกรวดเร็วและสามารถเข้าถึงผ่านระบบดิจิทัล รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันมากขึ้น อย่างเช่น การตรวจสุขภาพและการบริการเวเลนส์

2. การลงทุนด้าน Health Tech ซึ่งค่อนข้างจำเป็นต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการบริการของโรงพยาบาลแต่ด้วยข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ประกอบกับเทคโนโลยี Health Tech มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังต้องอาศัยบุคลากรทักษะสูงในการใช้งาน การลงทุนจึงต้องการการพิจารณาที่รอบคอบและระมัดระวัง

3. การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการเบิกจ่ายของสิทธิผู้ป่วยที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง ดังเช่น กองทุนประกันสังคมได้ปรับลดการจ่ายเงินในกลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (RW>2) ของปี 2023 เนื่องจากงบประมาณที่ไม่เพียงพอ ส่วนกลุ่มประกันภัยเอกชนได้เริ่มเปลี่ยนความคุ้มครองสำหรับกรมธรรม์ใหม่เป็น Copayment และรัฐบาลคูเวตปรับนโยบายเกี่ยวกับการส่งผู้ป่วยไปรักษาต่างประเทศ จึงเห็นได้ว่า ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะต้องเตรียมพร้อมปรับตัว และกระจายความเสี่ยงไม่ให้พึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไป

ที่มา : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB EIC)

## 1.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลฯ มีการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ผ่านหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็น การจัดหาแพทย์ผ่านทางคณะผู้บริหารของโรงพยาบาลฯ ที่มีชื่อเสียง ซึ่งสามารถชักชวนแพทย์ที่มีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆมาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ ทั้งแพทย์ประจำและแพทย์นอกเวลา นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการประกาศรับสมัครแพทย์ผ่าน [www.thaiclinic.com](http://www.thaiclinic.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรทางการแพทย์โดยเฉพาะ

สำหรับเจ้าหน้าที่พยาบาล โรงพยาบาลฯ มีการให้ทุนการศึกษาและเป็นแหล่งฝึกกับ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยคริสเตียน มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงพยาบาลฯ ตลอดมา และมีการส่งพยาบาลที่จบการศึกษามาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังจัดหาพยาบาลผ่านทาง ป้ายประกาศของโรงพยาบาล สำนักงานแรงงานจังหวัด และสถานศึกษาต่างๆ

ในปี 2567 โรงพยาบาลเอกชัยได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และการออกบูธ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคลากรทางการแพทย์และสาขาที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์ทางออนไลน์มุ่งเน้นไปที่การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกลุ่มเฟซบุ๊กที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในสายวิชาชีพทางการแพทย์และงานสนับสนุนทางการแพทย์ รวมถึงกลุ่มสมัครงานที่รวมผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้ที่กำลังมองหางานและมีคุณสมบัติตรงกับตำแหน่งที่เปิดรับ นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเอกชัย เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงรายละเอียดของตำแหน่งงาน วัฒนธรรมองค์กร และสวัสดิการได้อย่างสะดวก

นอกจากการประชาสัมพันธ์ทางออนไลน์แล้ว โรงพยาบาลยังได้เข้าร่วมงานออกบูธรับสมัครงานที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับตำแหน่งงานที่เปิดรับ โอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ รวมถึงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อดึงดูดนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษา และผู้ที่สนใจเข้าร่วมงานกับองค์กร การออกบูธในครั้งนี้ช่วยให้ผู้สมัครสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม และรับคำแนะนำโดยตรงจากเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาล

การดำเนินงานประชาสัมพันธ์ทั้งสองช่องทางนี้มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงผู้สมัครที่มีศักยภาพ และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับโอกาสในการทำงานที่โรงพยาบาลเอกชัยมากขึ้น



โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 โรงพยาบาลฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ ดังนี้

สายงาน	ปี 2566		ปี 2567	
	ประจำ (คน)	ประจำ (คน)	ประจำ (คน)	นอกเวลา (คน)
1. ฝ่ายการแพทย์	30	100	39	129
2. ฝ่ายการพยาบาล				
2.1 พยาบาล	125	3	126	9
2.2 ผู้ช่วยพยาบาล	133	-	128	-
2.3 เจ้าหน้าที่	42	-	35	-
3. ฝ่ายสนับสนุนการแพทย์				
3.1 เภสัชกรรม	12	3	10	11
3.2 ห้องปฏิบัติการ	13	-	13	3
3.3 รังสีวินิจฉัย	3	1	4	2
3.4 กายภาพบำบัด	5	4	7	6
รวม	363	111	358	190

หมายเหตุ เฉพาะโรงพยาบาลเอกชัย

### การจัดหายาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์เป็นต้นทุนที่สำคัญที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ โดยจะจัดซื้อกับผู้ขายที่อยู่ในบัญชีรายชื่อผู้ขาย (Approved Vendor List: AVL) เท่านั้นซึ่งการคัดเลือกผู้ขายเข้าสู่บัญชีรายชื่อผู้ขายนั้นจะคำนึงถึงราคาสินค้า คุณภาพสินค้า และการบริการ นอกจากนี้ จะมีการประเมินผู้ขายทุกปีโดยพิจารณาจากคุณภาพสินค้า ความรวดเร็วในการส่งมอบ และการบริการหลังการขาย ในกรณีที่จะมีการจัดซื้อหรือเวชภัณฑ์ใหม่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการยาและสารทดแทนก่อนการจัดซื้อทุกครั้ง โดยคณะกรรมการยาและสารทดแทนของโรงพยาบาลฯ (ประกอบด้วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการฝ่ายการพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน หัวหน้าแผนกห้องปฏิบัติการ หัวหน้าแผนกรังสีวินิจฉัย หัวหน้าแผนกจัดซื้อ หัวหน้าหน่วยคลังพัสดุ พยาบาลควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ และพยาบาลบริหารความเสี่ยง) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับยา ทบพวนและอนุมัติการนำยา เวชภัณฑ์เข้าและคัดออก และวางหลักเกณฑ์ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับยา โดยส่วนใหญ่โรงพยาบาลฯ จะจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียง เช่น บริษัท ซิลลิคฟาร์มา จำกัด บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง โดยโรงพยาบาลฯ มีระยะเวลาการชำระเงินกับผู้จัดจำหน่ายประมาณ 30 วัน

สำหรับการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์นั้น โรงพยาบาลฯ มีการกำหนดปริมาณคงคลังขั้นสูง และขั้นต่ำของยา และเวชภัณฑ์แต่ละชนิด โดยจะพิจารณาจาก ข้อมูลสถิติของปริมาณการใช้จริงของผู้รับบริการและระยะเวลาการสั่งซื้อ ซึ่งจะช่วยให้โรงพยาบาลฯ สามารถบริหารยาและเวชภัณฑ์ในคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เภสัชกรของโรงพยาบาลฯ ยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบวันหมดอายุของยาและเวชภัณฑ์เพื่อให้สามารถเปลี่ยนกับผู้ขายได้ทันเวลา

### การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีมูลค่าสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของมวลกระดูก หรือเครื่องกระตุ้นหัวใจ จะต้องผ่านการทดลองใช้จากแพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งานและมีการเปรียบเทียบการใช้งานจากผู้ผลิตอย่างน้อย 3 บริษัท โดยจะพิจารณาคุณสมบัติทั้งคุณภาพสินค้า บริการหลังการขาย และราคา หลังจากนั้นแพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งานและหัวหน้าฝ่ายจะจัดทำรายงานการสั่งซื้อ เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อสั่งซื้อต่อไป ซึ่งก่อนการสั่งซื้อจะต้องได้รับการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล แพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์ผู้ใช้งาน หัวหน้าแผนกจัดซื้อ และหัวหน้าแผนกบัญชี โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่ได้รับอนุมัติจะสั่งซื้อผ่านผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศเท่านั้นเพื่อให้ได้รับการรับประกันและบริการหลังการขายที่เหมาะสม เช่น การฝึกอบรมผู้ใช้งาน การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การสอบเทียบ และการจัดเก็บเครื่องมือแพทย์อย่างเหมาะสม โดยโรงพยาบาลฯ มีระยะเวลาการชำระเงินกับผู้จัดจำหน่ายประมาณ 30-60 วัน หรือสามารถผ่อนชำระได้ ขึ้นกับการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่าย

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 430,754,902.00 บาท และมีหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 427,798,198.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 855,596,397 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	<b>กลุ่มเอื้ออารีมิตร</b>	<b>150,930,760</b>	<b>17.64%</b>
	นายอานวย เอื้ออารีมิตร	29,463,250	3.44%
	นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	27,208,975	3.18%
	นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	24,791,600	2.90%
	นายวรวิทย์ เอื้ออารีมิตร	22,734,664	2.66%
	น.ส.นิษฐา เอื้ออารีมิตร	22,631,589	2.65%
	นางอรชร คุณาภินันท์	7,400,000	0.86%
	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	6,050,024	0.71%
	นางพิชามญช์ พัฒนปญยาภิรมย์	5,490,307	0.64%
	น.ส.อนุชรา เอื้ออารีมิตร	2,753,478	0.32%
	นายศักดิ์ธัช พัฒนปญยาภิรมย์	827,548	0.10%
	น.ส.ธัญสินี คุณาภินันท์	649,593	0.08%
	น.ส.อนัญญา พัฒนปญยาภิรมย์	355,046	0.04%
	นายชยพัทธ์ พัฒนปญยาภิรมย์	311,976	0.04%
	นายพิสิษฐ์ พัฒนปญยาภิรมย์	262,710	0.03%
2	<b>กลุ่มตั้งสัจจะพจน์</b>	<b>142,599,166</b>	<b>16.67%</b>
	นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	58,600,000	6.85%
	นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	25,076,010	2.93%
	น.ส.ณัฐพร ตั้งสัจจะพจน์	16,707,212	1.95%
	นายธวัชพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	16,700,000	1.95%
	น.ส.มณฑาทิพย์ ตั้งสัจจะพจน์	6,075,134	0.71%
	นายมนสิทธิ์ ตั้งสัจจะพจน์	5,227,500	0.61%
	นางอนงค์พร ตั้งสัจจะพจน์	3,649,451	0.43%
	นางณัฐวรรณ ตั้งสัจจะพจน์	3,321,656	0.39%
	นายธนรัตน์ ตั้งสัจจะพจน์	3,229,983	0.38%
	น.ส.สุวิมล ตั้งสัจจะพจน์	2,280,667	0.27%
	นางศรีสกุล ตั้งสัจจะพจน์	1,731,553	0.20%

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
3	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	41,836,170	4.89%
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	39,942,971	4.67%
5	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	37,270,501	4.36%
6	กลุ่มโพธิ์เพียรทอง	23,697,488	2.77%
	นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,980,297	0.70%
	น.ส.พลอยไพลิน โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65%
	นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65%
	นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,452,382	0.52%
	นายวันชัย โพธิ์เพียรทอง	1,988,745	0.23%
	นางทิพวัลย์ โพธิ์เพียรทอง	185,000	0.02%
	น.ส.ทัศนาวลัย โพธิ์เพียรทอง	1,000	0.00%
7	กลุ่มเล็กวิริยะกุล	23,249,284	2.72%
	น.ส.ณัฏชา เล็กวิริยะกุล	10,671,349	1.25%
	นายธนกฤต เล็กวิริยะกุล	10,264,968	1.20%
	นางธิดา เล็กวิริยะกุล	2,258,335	0.26%
	นางฉันทยาภัทร์ เล็กวิริยะกุล	54,632	0.01%
8	กลุ่มวนดิลก	19,574,658	2.29%
	นายเมธา วนดิลก	11,932,327	1.39%
	น.ส.ปวีณา วนดิลก	2,772,226	0.32%
	นายประวิตร วนดิลก	2,600,000	0.30%
	นางสมร วนดิลก	2,270,105	0.27%
9	N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 38	17,454,000	2.04%
10	นายทวีชัย เลิศอัศวรัตน์	16,300,856	1.91%
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	342,740,543	40.06%
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	855,596,397	100.00%

### 1.3.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (EKH-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) จำนวนไม่เกิน 149,999,729 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ปี 2565 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 10,476,050 หน่วย

ปี 2566 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 17,283,983 หน่วย

ปี 2567 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 116,856,479 หน่วย

คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 5,383,217 หน่วย ที่ไม่ได้ใช้สิทธิ

โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังนี้

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ครั้งแรกในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี ซึ่งหากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ให้เลื่อนเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี สำหรับระยะเวลาการใช้สิทธิตั้งแต่ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 จะสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีปฏิทินตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สำหรับการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายให้ตรงกับวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งหากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ให้เลื่อนเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.066 หุ้น (ปี 2565 ปี 2566 และ ปี 2567 มีการปรับอัตราการใช้สิทธิฯ จากการจ่ายหุ้นปันผล)
ราคาการใช้สิทธิ	5.910 บาทต่อหุ้น (ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีการปรับราคาการใช้สิทธิฯ จากการจ่ายหุ้นปันผล)

#### 1.3.4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่มีผลกระทบต่อการทำงานทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และความเชื่อใจจากผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและประกาศใช้ภายในบริษัท โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน / ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากการที่ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสนใจด้านสุขภาพอนามัยเพิ่มขึ้น ทำให้ประชาชนมีอายุยืนยาวขึ้นและมีความต้องการด้านรักษาพยาบาลหรือตรวจสุขภาพเพิ่มมากขึ้น โรงพยาบาลต่างๆ จึงได้มีการปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว เช่น โรงพยาบาลของรัฐได้มีการให้บริการรักษาพยาบาลในรูปแบบของเอกชนเพิ่มเติม ในขณะที่โรงพยาบาลเอกชนมีการควบรวมเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และขยายการให้บริการให้ครอบคลุมไปยังพื้นที่ต่างๆ มากขึ้น รวมถึงการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ การปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ และการประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลต่างๆ เพื่อดึงดูดลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงโรงพยาบาลฯ มีโรงพยาบาลเอกชนซึ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าทั่วไป เช่นเดียวกับโรงพยาบาลฯ หลายแห่ง ซึ่งแต่ละแห่งต่างมีความเชี่ยวชาญในการรักษาพยาบาลแตกต่างกัน เช่น อายุรกรรมโรคหัวใจ อายุรกรรมทางเดินอาหาร รวมทั้งโรงพยาบาลเอกชนที่เน้นการบริการด้านแม่และเด็ก โดยโรงพยาบาลฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านสูติ-นรีเวช ด้านรักษามะเร็งมีบุตรยากซึ่งยังไม่มีบริการนี้ในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐในจังหวัดสมุทรสาคร การบริการด้านกุมารเวชที่มีกุมารแพทย์ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง การดูแลรักษาผู้ป่วยระบบทางเดินหายใจและโรคปอด รวมทั้งมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินที่ได้รับความไว้วางใจจากหน่วยกู้ชีพและมูลนิธิต่างๆ ประกอบกับ โรงพยาบาลฯ ยังได้ทำการสำรวจค่าบริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนที่อยู่ใกล้เคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าค่าบริการของโรงพยาบาลฯ สามารถแข่งขันได้ และยังมีกิจกรรมทางการตลาดเพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ใช้บริการเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในแบบออนไลน์และออฟไลน์ รวมถึงมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ อาทิ การจัดกิจกรรม “หนูน้อย นักกลาน” การประกวด “หนูน้อยเอกชัย” การจัดหน่วยปฐมพยาบาลในการจัดงานของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ และการจัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพให้กับลูกค้าคู่สัญญา รวมทั้งยังมีบริการโปรแกรมตรวจสุขภาพต่าง ๆ ที่หลากหลายครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการในทุกเพศทุกวัย เพิ่มเติมการให้บริการผู้สูงอายุ ผู้ป่วยภาวะสมองเสื่อม การส่งเสริมสุขภาพจิต การสร้างความเชี่ยวชาญแก่พนักงานเจ้าหน้าที่ การมุ่งเน้นการบริการ ทำให้โรงพยาบาลฯ มั่นใจว่าสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ การติดตามสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ที่ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ / วิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และโอกาสในปัจจุบัน การกำหนดกลยุทธ์มุ่งให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้รับบริการ พนักงาน และชุมชนใกล้เคียง การให้ความร่วมมือกับภาครัฐเป็นอย่างดี รวมทั้งทบทวนการตอบสนอง ต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรที่สำคัญที่สุดสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ คือ บุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และเภสัชกร เป็นต้น โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จากการที่การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนรุนแรงขึ้นในปัจจุบัน ทำให้ความต้องการบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น และเกิดการดึงดูดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถระหว่างโรงพยาบาล ซึ่งอาจทำให้โรงพยาบาลฯ มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอดตามการเติบโตของโรงพยาบาลฯ นอกจากนี้ แพทย์เฉพาะทางซึ่งเป็นกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียง มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และเป็นแพทย์ประจำของโรงพยาบาลฯ ส่วนใหญ่ร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ มามากกว่า 5 ปีซึ่งบางรายร่วมงานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งโรงพยาบาล โดยโรงพยาบาลฯ ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงได้มีการตกลงช่วงเวลาออกตรวจตามความต้องการของแพทย์ ทำให้การลาออกของแพทย์ประจำของโรงพยาบาลฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำ นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการว่าจ้างแพทย์นอกเวลาเพื่อที่จะสามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังได้มีการสรรหาแพทย์เพิ่มเติม และส่งเสริมแพทย์ที่มีอยู่ในด้านการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมในสาขาวิชาเฉพาะทางอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันต่อวิทยาการและความก้าวหน้าของวงการแพทย์

สำหรับพยาบาลนั้น โรงพยาบาลฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านทุนการศึกษา กับ คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันศึกษาต่าง ๆ และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานอบรมพยาบาล-ผู้ช่วยพยาบาลอื่นๆ ในด้านการฝึกอบรมเฉพาะทาง ทำให้มีพยาบาลเข้ามาร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง และโรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ ทำให้อัตราการลาออกของพยาบาลอยู่ในระดับต่ำเช่นกันโดยในปี 2567 อัตราการลาออกเฉลี่ยของพยาบาลประจำของโรงพยาบาลฯ คิดเป็นร้อยละ 1.60 ต่อเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวิทยาลัยพยาบาลต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของโรงพยาบาลในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดประชุมวิชาการ ฝึกอบรมทางการแพทย์ในด้านต่างๆ รวมถึงส่งบุคลากรทางการแพทย์ไปสัมมนา อบรมภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อการเจริญเติบโตในด้าน วิชาชีพ และการบริหาร ให้ทันต่อวิทยาการและความก้าวหน้าของวงการแพทย์ และมุ่งใจให้บุคลากรทางการแพทย์ดังกล่าวทำงานกับโรงพยาบาลฯ ต่อไป

## 3. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการรักษาพยาบาลทางการแพทย์ ที่จะดำเนินการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้ให้บริการก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงไม่สามารถเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ให้บริการได้ภายหลังการรักษา

บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลของลูกค้าทุกประเภท สำหรับผู้ให้บริการที่ไม่ใช่กรณีฉุกเฉิน เช่น ในแผนกผู้ป่วยใน โรงพยาบาลฯ จะประเมินค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลล่วงหน้า เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงงบประมาณ และจะมีการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้ผู้ให้บริการทราบเป็นระยะทุก 3 วันหรือเมื่อมีค่าใช้จ่ายครบทุก 20,000 บาท และให้ทยอยการชำระ ในกรณีที่เป็นการลูกค้าที่ใช้สิทธิในการรักษาที่มีสัญญา กับโรงพยาบาลฯ ก็จะมีการตรวจสอบสิทธิในเบิกค่ารักษา บริษัทฯ ยังมีการให้เครดิตกลุ่มลูกค้าคู่สัญญา โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินของคู่สัญญาเพื่อลดความเสี่ยงในการค้างชำระและการเก็บเงิน นอกจากนี้ ในด้านการติดตามหนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดของพนักงานติดตามหนี้ เพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 4. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ผู้ให้บริการทางการแพทย์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถฟ้องร้องบุคลากรทางการแพทย์ที่ให้การรักษายาบาล ตลอดจนโรงพยาบาลฯ ได้ หากเกิดความผิดพลาดหรือเกิดความไม่พอใจในการรักษา ทำให้โรงพยาบาลฯ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลฯ ได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โรงพยาบาลฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการในการรักษายาบาลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ และอุปกรณ์ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นระหว่างการรักษายาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการและความพึงพอใจของผู้รับบริการอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยทำการประเมินความเห็นของผู้ใช้บริการทุกวัน เพื่อนำเข้าประชุมผู้บริหารรายวัน เพื่อตอบสนองข้อร้องเรียนที่สำคัญในทันที นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการพัฒนาบริการ (Service with a Heart) นำข้อมูลไปจัดทำแผนพัฒนาบริการประจำปี เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการและยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อดำเนินการเฝ้าระวังปัญหาต่าง ๆ ทั้งด้านการรักษายาบาล ระบบการดำเนินงาน การจัดการข้อร้องเรียนในความรุนแรงระดับต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วเหมาะสม พร้อมทั้งสรุปรายงานปัญหาให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน รวมถึงโรงพยาบาลได้ให้บริการการรักษายาบาลโดยยึดหลักมาตรฐานวิชาชีพ เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล รวมถึงได้รับมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งเป็นระบบรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีคดีความฟ้องร้องเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์

#### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) / ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและมาตรการของรัฐ (H)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข ทำให้ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการรักษายาบาล อาทิ นโยบาย UCEP ที่กำหนดให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดทั้งภาครัฐและเอกชนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือ นโยบายที่กำหนดให้ยาและเวชภัณฑ์เป็นสินค้าควบคุมล้วนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชน ข้อกำหนด มาตรฐานของโรงพยาบาล จากกระทรวงสาธารณสุข มี พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรการของรัฐที่ออกมาควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยมีหน่วยงานติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านการบริการสาธารณสุข มีทีมติดตามมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุขให้ทันปัจจุบันปัจจุบัน มีการประสานงานติดตามข่าวสารจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โดยเข้าร่วมการประชุมชี้แจงอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจสอบใบอนุญาตต่างๆให้มีการต่ออายุอย่างสม่ำเสมอ จัดทำและประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. และสอดคล้องกับสิทธิผู้ป่วยในโรงพยาบาล เนื่องจากมีผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 6. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจโดยการลงทุนร่วมกับบริษัทอื่น เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มผลตอบแทน อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทหลัก ทั้งในด้านบวกและลบ โดยมีความเสี่ยงจากปัญหาทางการเงิน ความไม่แน่นอนในการบริหาร ข้อจำกัดทางกฎหมาย และภาวะเศรษฐกิจ

เพื่อบริหารและป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมอบหมายตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดข้อตกลงที่ชัดเจน ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทร่วมมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทหลัก

## 7. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ขยายการลงทุนด้านการแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพและรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น แต่อาจเผชิญกับความเสี่ยง เช่น ภาระทางการเงิน การบริหารโครงการที่ไม่แน่นอน และการแข่งขันที่สูงขึ้น นอกจากนี้ ต้นทุนดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลให้ประชาชนเลือกใช้โรงพยาบาลรัฐมากขึ้น ขณะที่การแข่งขันจากโรงพยาบาลเอกชน คลินิกเฉพาะทาง และสถานพยาบาลอื่น ๆ ยังคงเพิ่มขึ้น

เพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์บริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบจัดซื้อแบบรวมศูนย์ และการปรับแก้เกจค่าบริการให้เหมาะสมกับทุกกลุ่มรายได้ พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังควบคุมต้นทุน ติดตามความคืบหน้าของโครงการ และศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนอย่างรอบคอบ อีกทั้งด้วยประสบการณ์กว่า 18 ปี และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ บริษัทฯ จึงสามารถลดความเสี่ยงและรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

## 8. ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินเงินกู้จากสถาบันการเงิน โดยในการขยายธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดของกิจการเป็นหลัก ซึ่งมีเพียงพอต่อการลงทุนโครงการต่าง ๆ อาทิ โรงพยาบาลศูนย์อ่าวนาง จังหวัดกระบี่ โรงพยาบาลจิตเวช ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการเงินอย่างระมัดระวังในการลงทุน ผ่านการวิเคราะห์และพิจารณาโครงการที่มีศักยภาพ เข้าสู่การพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประเมินผลตอบแทน ของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณการสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในแต่ละเดือน

## 9. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงบริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งอาจเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีความเสี่ยงจากการถูกโจมตีข้อมูล ที่ปัจจุบันมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ซับซ้อน และแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมิติต่าง ๆ มีมาตรการความปลอดภัยที่รัดกุม มีมาตรการการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลตามลำดับชั้นของข้อมูล การกำหนดมาตรการการป้องกันการถูกโจมตีข้อมูลจากภายในและภายนอก และเตรียมการให้พร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อความมั่นคงปลอดภัยของบริษัทฯ ผู้รับบริการ รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์

## 10. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าต่างชาติ

ศูนย์ภาวะผู้มีบุตรยาก EKI-IVF ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีรายได้ร้อยละ 90 จากผู้รับบริการชาวจีน หากรัฐบาลจีนออกมาตรการจำกัดการเดินทางหรือการใช้จ่ายในต่างประเทศ อาจส่งผลให้จำนวนลูกค้าลดลง นอกจากนี้ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอาจทำให้ชาวจีนเลือกใช้บริการ IVF ในประเทศที่มีราคาถูกกว่าหรือเลื่อนแผนการรักษาออกไป

เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอน บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยประสานงานกับ Agency ชาวจีนอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงกฎหมายด้านการรักษาภาวะมีบุตรยาก พร้อมทั้งขยายตลาดไปยังประเทศอื่น ๆ เช่น เวียดนาม และอินเดีย เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

## 11. ความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวและความมั่นคงของข้อมูลผู้ป่วยตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) (H)

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งมีข้อมูลในการให้บริการด้านสุขภาพ ทั้งข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลด้านสุขภาพ ข้อมูลการรักษา ซึ่งเป็นข้อมูลอ่อนไหวจำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าว อย่างเป็นระบบและเคร่งครัด รวมถึงการป้องกันการการโจรกรรมข้อมูลที่มีแนวโน้มสูงขึ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารจัดการการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติการดำเนินงาน รวมถึงมาตรการป้องกัน และจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) เพื่อให้คำแนะนำและตรวจสอบการประมวลผลข้อมูลผู้ป่วยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
- กำหนดสิทธิในการเข้าถึงการใช้งานและเก็บรักษาข้อมูลผู้ป่วยในโรงพยาบาล
- เผยแพร่ความรู้และจัดอบรมให้แก่พนักงาน และบุคลากรทางการแพทย์ ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลของผู้ป่วย

## 12. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม / ชุมชน

โรงพยาบาลเอกชัยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสังคมโดยรอบ ความเสี่ยงหลักที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การจัดการของเสียทางการแพทย์ที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสาธารณสุข มลพิษทางน้ำจากน้ำเสียทางการแพทย์ที่ต้องได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำ การใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องบริหารอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อควบคุม กำกับดูแลกิจกรรมที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงความสัมพันธ์กับชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของโรงพยาบาล

เพื่อป้องกันความเสี่ยง โรงพยาบาลเอกชัยได้นำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมาใช้ เช่น การจัดการขยะติดเชื้อและของเสียอันตรายตามมาตรฐานสากล การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และการนำแนวทางอนุรักษ์พลังงานมาใช้เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำแผนการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีการกำกับดูแลกิจกรรมที่มีผลต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยดำเนินโครงการด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 12. ความเสี่ยงด้านมลภาวะในจังหวัดสมุทรสาคร

จังหวัดสมุทรสาครเผชิญกับปัญหามลภาวะทางอากาศและน้ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน ทำให้มีความเสี่ยงต่อการเกิดโรคระบบทางเดินหายใจและโรคผิวหนังเพิ่มขึ้น ส่งผลให้โรงพยาบาลต้องรับมือกับจำนวนผู้ป่วยที่มากขึ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น การใช้บริการทางการแพทย์ผ่านระบบ Telemedicine ที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลต่อการเดินทางมาใช้บริการที่โรงพยาบาลโดยตรง อีกทั้งความเชื่อมั่นของประชาชนอาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ด้านลบ เช่น ข้อมูลเชิงลบเกี่ยวกับบริการของโรงพยาบาลที่เผยแพร่ผ่านสื่อ

เพื่อรับมือกับปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกโดยสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและองค์กรท้องถิ่นในการแก้ไขปัญหาและส่งเสริมสุขภาพของประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาและขยายบริการทางการแพทย์ออนไลน์ เช่น Telemedicine และ Mobile Health Services เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และสื่อสารประชาสัมพันธ์อย่างโปร่งใส เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของประชาชนต่อโรงพยาบาล

### 13. ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk)

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องรายงานข้อมูลทางการเงิน การดำเนินงาน และข้อมูลทางการแพทย์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย อย่างไรก็ตาม อาจมีความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูล ความล่าช้าในการรายงาน และการไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการควบคุมคุณภาพของข้อมูลอย่างเข้มงวด เช่น การใช้ระบบสารสนเทศที่ได้มาตรฐาน การตรวจสอบข้อมูลก่อนส่งรายงาน และการอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจในกระบวนการรายงานที่ถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีการติดตาม และปรับปรุงระบบการรายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่น่าเสนอมีความถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน<sup>1</sup>

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นองค์กรให้บริการทางการแพทย์ที่มุ่งเน้นคุณภาพ โดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง และมุ่งสู่การเป็นโรงพยาบาลมาตรฐานระดับสากล ผ่านการให้บริการสุขภาพที่ครอบคลุมด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการดูแลรักษาที่ได้มาตรฐาน

บริษัทให้ความสำคัญกับ ความยั่งยืนในทุกมิติ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและสามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินงานภายใต้ 3 มิติหลัก ได้แก่

##### มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามมาตรฐานสากล พร้อมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน ดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ และปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้รับบริการและบุคลากร

##### มิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

##### มิติสังคม

บริษัทมุ่งมั่นให้บริการทางการแพทย์ที่เข้าถึงได้สำหรับประชาชนทุกกลุ่ม คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รับบริการและบุคลากร ส่งเสริมความเท่าเทียม และเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทดำเนินงานโดยสอดคล้องกับ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals - SDGs) และแนวทางความยั่งยืนระดับสากล เพื่อให้สามารถเติบโตและสร้างคุณค่าให้แก่มجتمعในระยะยาว

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

#### นโยบายจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม ธรรมาภิบาล และความโปร่งใส โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

#### นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งให้บริการทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และคำนึงถึงจริยธรรม พร้อมปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การพัฒนาธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ การดูแลสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากรและชุมชน ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

<sup>1</sup> รายละเอียดการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน อ่านเพิ่มเติมที่ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ปี 2567

## นโยบายบริหารห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าในห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน โดยคัดเลือกคู่ค้าที่มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และการบริหารจัดการที่รับผิดชอบ พร้อมส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล นอกจากนี้ยัง ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของคู่ค้าทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

## จรรยาบรรณคู่ค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล โดยให้ความสำคัญกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมตาม แนวทางความยั่งยืน และตระหนักถึงการสื่อสารหลักการเหล่านี้ไปยังคู่ค้า ผ่านการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งเป็นเครื่องมือในการสร้าง ความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยคาดหวังให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และดูแลสิ่งแวดล้อม บริษัทจะ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่องเพื่อร่วมสร้างห่วงโซ่อุปทานที่มั่นคงและมีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 3.2 ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท (Stakeholder)

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 8 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน, บุคลากรในโรงพยาบาล, ลูกค้า/ผู้รับบริการ, คู่ค้า, ชุมชนและสังคม, หน่วยงานภาครัฐ, หน่วยงานกำกับดูแล, และพันธมิตรทางธุรกิจ โดยพิจารณาจากระดับความสนใจ (Interest) และ อิทธิพล (Influence) ของแต่ละกลุ่มในการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญสูงสุด 3 ลำดับแรก ได้แก่ บุคลากรในโรงพยาบาล, ลูกค้า/ผู้รับบริการ, และหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทฯ ได้จัดทำช่องทางและกำหนดความถี่ในการมีส่วนร่วมเพื่อ วิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และตอบสนองต่อความคาดหวังเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางและความถี่ในการสร้างส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น/ ผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การแถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ แบบ 56-1 One report เป็นต้น</li> <li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) รายไตรมาสและมีการนำ webcast ขึ้นเว็บไซต์</li> <li>ร่วมงาน Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกไตรมาส</li> <li>การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) ของนักลงทุน ตามความเหมาะสม</li> <li>ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นติดตามข่าวสารผ่าน Social media ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>การจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>การให้ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>เพิ่มผลิตภัณฑ์รวมถึงเพิ่มรายได้ ตามข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น</li> <li>อาคารสถานที่ เครื่องมือด้านวิศวกรรมและเครื่องมือทางการแพทย์มีการดูแลอย่างถูกต้องตามมาตรฐานของภาครัฐและมาตรฐานทางด้านวิศวกรรม</li> <li>กำไรเพิ่มมากขึ้น จากต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการที่ลดลง</li> <li>องค์การได้รับความน่าเชื่อถือในเรื่องจริยธรรมจากบุคคลภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารธุรกิจให้เติบโตและมีสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล</li> <li>มีการรายงานสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามเวลาที่กำหนด</li> <li>สร้างผลประโยชน์จากการที่ติดต่อกับการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและรอบคอบ การกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน</li> <li>การดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การตรวจสอบอาคารและสถานที่ตาม พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร และ พ.ร.บ.สิ่งแวดล้อม</li> <li>การบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักรตามมาตรฐานงานวิศวกรรม</li> <li>การบำรุงรักษาและสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามมาตรฐาน</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางและความถี่ ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้ มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อประเด็นความ คาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
			<p>วิศวกรรมทางการแพทย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นำข้อเสนอแนะที่ได้รับและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มาพิจารณาโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริหารอีกครั้ง</li> <li>กระบวนการประเมินคัดเลือกผู้ขาย ก่อน การส่งมอบ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีประสิทธิภาพดีที่สุด มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่ โปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>
บุคลากรใน โรงพยาบาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารในองค์การผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ การสื่อสารโดยผู้บังคับบัญชา กลุ่มไลน์Intranet อีเมลล์ กล้องแสดงความคิดเห็น การประชุมพนักงานประจำเดือน การประชุมฝ่ายกลางประจำเดือน จดหมายร้องเรียน เป็นต้น</li> <li>การทำแบบประเมินความพึงพอใจเพื่อนร่วมงานทุกเดือน โดยเก็บข้อมูลผู้แจ้งเป็นความลับ</li> <li>การส่งหนังสือเวียนหน่วยงานเกี่ยวข้องการประชุมหน่วยงานเกี่ยวข้อง</li> <li>การประชุมแพทย์ประจำเดือน ผ่านกลุ่มไลน์แพทย์</li> <li>การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่</li> <li>การจัดสัมมนาและการอบรมที่สอดคล้องกับการทำงานและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานเฉพาะด้านให้แก่พนักงาน เช่น จัดอบรมการใช้เครื่องมือแพทย์, การประหยัดพลังงาน, กิจกรรมซ่อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>ความสมดุลระหว่างชีวิตและงาน (Work Life Balance)</li> <li>การเติบโตในสายงาน</li> <li>การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ</li> <li>กิจกรรมการสร้างความผูกพันและมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> <li>การได้รับการปฏิบัติอย่าง เท่าเทียมกัน</li> <li>เครื่องมือแพทย์มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพ และได้รับการรับรองมาตรฐานสากล</li> <li>อาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปโภคมีความสะอาด สะดวกและพร้อมใช้งาน</li> <li>สวัสดิการและค่าตอบแทนเพิ่มขึ้น</li> <li>พนักงานได้รับความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>ได้รับนวัตกรรมใหม่ ๆ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจพื้นที่ในการทำงานของบุคลากรเพื่อนำมาพัฒนา และการตรวจสอบภาพประจำปีให้เหมาะสมกับลักษณะงานของบุคลากร</li> <li>ประเมินความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง เพิ่มความปลอดภัย</li> <li>การปรับค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการและผลการประเมินของพนักงาน</li> <li>กำหนดชั่วโมงและระยะเวลาการทำงานที่เหมาะสมเพิ่มความยืดหยุ่นในการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้เลือกวันหยุดได้</li> <li>กำหนดการพัฒนาวิชาชีพและผู้ช่วยวิชาชีพ มีการทดสอบและการอบรมภายในทุกเดือน (on the job training)</li> <li>จัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ทำบุญประจำเดือน กีฬาสี กิจกรรมทำบุญปีใหม่ งานเลี้ยงปีใหม่ กิจกรรมฉลองวันเกิดพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> <li>จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ และอาคารสถานที่ประจำปี</li> <li>การบำรุงรักษาและสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ประจำปี</li> <li>ตรวจสอบอาคารสถานที่ทุกเดือน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางและความถี่ ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้ มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อประเด็นความ คาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
			<p>โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ECC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาวัสดุภัณฑ์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีทันสมัย</li> </ul>
ลูกค้า/ผู้รับบริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์และสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล เฟซบุ๊ก ไลน์ เป็นประจำทุกวัน</li> <li>การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน ตลอด 24 ชั่วโมง</li> <li>มีการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการจากแบบสอบถามทุกช่องทาง เป็นประจำทุกวัน</li> <li>นำข้อเสนอแนะเสนอต่อที่ประชุมทุกวัน (Morning brief) เพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน</li> <li>ตอบกลับผู้รับบริการภายในระยะเวลาที่เหมาะสมทุกช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความปลอดภัยด้านการรักษา หายจากโรคที่เป็น ไม่มีภาวะแทรกซ้อนจากกระบวนการรักษาพยาบาล</li> <li>ความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาล</li> <li>ระบบสาธารณสุขปลอดภัยมีความพร้อมใช้</li> <li>อาคารสถานที่สะอาดและถูกสุขลักษณะ</li> <li>เครื่องมือทางการแพทย์มีความทันสมัยและเที่ยงตรง</li> <li>ผู้รับบริการได้รับการรักษาตามมาตรฐานวิชาชีพ</li> <li>ผู้รับบริการได้รับการดูแลจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค</li> <li>ผู้รับบริการได้รับการดูแลภายใต้การพิทักษ์สิทธิของผู้ป่วย เช่น ได้รับการรักษาที่เหมาะสม ราคายุติธรรม ได้รับยาที่ตรงตามการวินิจฉัยโรค เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนด จัดทำ พัฒนาระบบการให้บริการรักษาพยาบาลให้ได้ตามมาตรฐานวิชาชีพ และมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสิทธิผู้ป่วย</li> <li>จัดเตรียมและดูแลความพร้อมของเครื่องมือและสิ่งอำนวยความสะดวก</li> <li>จัดสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยในพื้นที่โรงพยาบาลและพื้นที่รอบโรงพยาบาล</li> <li>เปิดโอกาสให้ผู้รับบริการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเลือกแนวทางการรักษาและสามารถเลือกหรือเปลี่ยนแพทย์ในการดูแลรักษาได้</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่โรงพยาบาล กำหนด เช่น แบบสำรวจความคิดเห็น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Facebook เป็นต้น</li> <li>มีการโทรศัพท์เพื่อติดตามผลการรักษาของผู้รับบริการ</li> <li>นำข้อเสนอแนะของผู้รับบริการมาพัฒนาระบบการบริการ ซึ่งเป็นไปตามการให้บริการโดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ขาย ทั้งรายเดือนและรายปี</li> <li>การติดต่อสื่อสารผ่าน จดหมาย อีเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การเข้าร่วมงานแสดงสินค้า นิทรรศการต่าง ๆ เป็นประจำ</li> <li>การประชุมร่วมกับคู่ค้า/ผู้รับเหมาเพื่อรับฟังรายละเอียดเชิงลึกของสินค้าหรือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ</li> <li>สามารถทำธุรกิจร่วมกันได้และเป็นผู้ค้าที่ดีในระยะยาว</li> <li>ได้คู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ สามารถใช้อ้างอิงได้</li> <li>ได้รับการชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>ได้รับข้อเสนอแนะจากโรงพยาบาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาบริษัทที่มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>สร้างความร่วมมือเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>กระบวนการประเมินคัดเลือกผู้ขายก่อนการการตัดสินใจสั่งซื้อสินค้าหรือบริการ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีประสิทธิภาพดีที่สุด</li> <li>มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างที่</li> </ul>





ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางและความถี่ ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้ มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อประเด็นความ คาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
	บริการ เป็นรายกรณี	เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงาน สินค้า และบริการ • ได้รับความเชื่อถือจากโรงพยาบาล เช่น สามารถขอระยะเวลาเครดิต ขยายระยะเวลาการให้เครดิต เป็นต้น	โปร่งใสและเป็นธรรม • ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างให้เป็นไป ตามกระบวนการที่ถูกต้อง
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัด/ร่วมกิจกรรมโครงการเพื่อสังคม และชุมชน เมื่อมีโอกาสดังต่อไปนี้</li> <li>รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อาทิ สายด่วน 1715 เว็บไซต์ของบริษัท และ Facebook และ Line Official ตลอด 24 ชั่วโมง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้อยู่อาศัย และความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลจะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินการหรือโครงการของบริษัทอย่างเพียงพอและทันการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำเพจ Facebook ของโรงพยาบาลให้ความรู้ และข่าวสารที่ทันสมัย ผ่านสังคมออนไลน์</li> <li>สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด</li> <li>ส่งเสริมและรณรงค์การใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ</li> <li>มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่กำหนด เช่น มีการตรวจคุณภาพน้ำเสียทุกเดือน การจัดการขยะติดเชื้ออย่างถูกวิธี</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมและเข้าร่วมรับฟัง เสนอข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติ ต่าง ๆ ของภาครัฐ ตามความเหมาะสม</li> <li>ประสานงานกับภาครัฐเป็นประจำ ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้เข้ารับบริการ เช่น การแจ้งเกิดในกรณีคลอดบุตร และการแจ้งตายในกรณีเสียชีวิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์การดำเนินงานตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การขออนุญาตการให้บริการที่ถูกต้องตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบกำหนด</li> <li>ต่ออายุใบอนุญาต และชำระค่าธรรมเนียมตามเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามข้อระเบียบของกฎหมาย</li> <li>ควบคุม กำกับ และติดตามให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามมาตรฐาน ข้อระเบียบของและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงาน การเปิดเผยข้อมูล เช่น แบบ 56-1 One Report สารสนเทศฯ การรายงานงบการเงินทุกรายไตรมาส</li> <li>การเข้าร่วมสัมมนาและการรับฟังความเห็นเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อทราบและเชื่อมโยงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตามความเหมาะสม</li> <li>เข้าร่วมอบรมและพัฒนาความรู้ในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การรายงานข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรวิชาชีพ ต่อ กระทรวงสาธารณสุข ตามการเปลี่ยนแปลงของจำนวนบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การตรวจประเมินรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลประจำปี โดยหน่วยงานภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม และมีความโปร่งใส</li> <li>องค์การดำเนินงานตามกฎหมายต่าง ๆ ของภาครัฐ</li> <li>วิชาชีพยังสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ข้อกำหนดของสภาวิชาชีพ</li> <li>องค์การเป็นผู้นำเชื่อถือ ดำเนินการได้ตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>องค์การได้รับใบรับรองจากหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ ใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาล (สป.7) ใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล (สป.19) จากหน่วยสาธารณสุข และใบรับรองการใช้ยาที่เป็นยาเสพติด การใช้รังสี เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ</li> <li>กำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ดำเนินการกำหนดแผนอบรมบุคลากรวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านวิชาชีพ</li> <li>ตอบสนองตามผลการตรวจประเมินประจำปี จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงการบริการการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางและความถี่ ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้ มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อประเด็นความ คาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
พันธมิตร ทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าทำสัญญา ตามความเหมาะสม</li> <li>ใช้แพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Line Group เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมแจ้งข่าวสาร ทุกครั้งเมื่อมี ผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ๆ</li> <li>ประสานการทำโครงการอบรมร่วมกันตามความเหมาะสม</li> <li>ประชุมชี้แจงการจัดทำโครงการอบรมวิชาการเก็บหน่วยกิตได้</li> <li>จัดสัมมนาวิชาการร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ ปีละ 2 ครั้ง</li> <li>ประชุมสรุปและรายงานผลการจัดสัมมนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนการลงทุน</li> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส</li> <li>ได้รับความไว้วางใจในบริการ</li> <li>เพิ่มยอดผู้ใช้บริการและเพิ่มรายได้จากการทำกิจกรรมร่วมกับโรงพยาบาล</li> <li>เพิ่มยอดตัวแทน</li> <li>มีสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องไม่ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก</li> <li>ต้นทุนในการซื้อสินค้าที่ลดลงจากการร่วมต่อรองกับโรงพยาบาล</li> <li>การแนะนำและบอกต่อจากโรงพยาบาล</li> <li>การจัดสัมมนาบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลือกพันธมิตรที่มีความสามารถและมีจริยธรรมธุรกิจ</li> <li>สร้างความสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าหรือข้อตกลงตามสัญญา</li> <li>จัดช่องทางการสื่อสารระหว่างพันธมิตรและโรงพยาบาล</li> <li>ตอบสนองความต้องการของตัวแทนอย่างรวดเร็วและครบถ้วน</li> <li>มีการเข้าร่วมประชุมลูกค้ากับเครือโรงพยาบาลเอกชน</li> <li>มีการจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) ในการบริการสาธารณสุข โภค เช่น น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น</li> </ul>

### 3.3 การดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้นำประเด็นสาระสำคัญที่ได้รับการจัดลำดับและรับรองแล้ว มาจัดทำแผนในการดำเนินงานความยั่งยืนทั้งองค์กร และรายงานผลในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

จากกระบวนการในการวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2567 บริษัทฯ ได้ระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ทั้งสิ้น 12 ประเด็น รวมถึงได้นำประเด็นสาระสำคัญที่จัดลำดับได้เข้าสู่กระบวนการรับรองโดยคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการของบริษัทให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยความสำคัญของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน มีดังนี้

	ประเด็นความยั่งยืน	ระดับผลกระทบ
E1	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	Medium
E2	การบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	Low
E3	การจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ	Low
S1	อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	Medium
S2	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	Medium
S3	การเข้าถึงบริการทางการแพทย์	High
S4	การสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน	Low
S5	การเคารพสิทธิมนุษยชน	Low
G1	การกำกับดูแลและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ	High
G2	การจัดการคุณภาพ มาตรฐานทางการแพทย์ และการให้บริการ	High
G3	การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	Low
G4	ความปลอดภัยทางไซเบอร์และปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล	High

### 3.4 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ		
ผลการดำเนินงานในปี 2567 ได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Rating) ในระดับดีมากกว่า 74 คะแนน เทียบกับเป้าหมาย 2567 ได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Rating) ในระดับ 70 คะแนน	ผลการดำเนินงานในปี 2567 ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 83 ได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เทียบกับเป้าหมาย 2567 ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 80 ได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ	ผลการดำเนินงานในปี 2567 ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล AACI และ ISO 9001:2015 ด้วยคะแนน 88.59% และ 96.82% เทียบกับเป้าหมาย 2567 ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล AACI และ ISO 9001: 2015 มากกว่าร้อยละ 80
ผลการดำเนินงานในปี 2567 คะแนนความพึงพอใจของผู้รับบริการ 4.7 จากคะแนนเต็ม 5 เทียบกับเป้าหมาย 2567 คะแนนความพึงพอใจของผู้รับบริการมากกว่าหรือเท่ากับ 4.7 จากคะแนนเต็ม 5	ผลการดำเนินงานในปี 2567 การอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล ให้กับพนักงาน 100% อุบัติการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล จำนวน 0 กรณี เทียบกับเป้าหมาย 2567 การอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงาน 100% อุบัติการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล จำนวน 0 กรณี	ผลการดำเนินงานในปี 2567 จำนวนผู้ขายรายใหม่ที่เป็นคู่ค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 39 ราย/ปี เทียบกับเป้าหมาย 2567 จำนวนผู้ขายรายใหม่ที่เป็นคู่ค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 30 ราย / ปี

ด้านสิ่งแวดล้อม		
ผลการดำเนินงานในปี 2567 ข้อร้องเรียน ด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมรอบข้างเป็น 0 เทียบกับเป้าหมาย 2567 ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมรอบข้างเป็น 0	ผลการดำเนินงานในปี 2567 ผลการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด เทียบกับเป้าหมาย 2567 ผลการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด	ผลการดำเนินงานในปี 2567 ร่วมกิจกรรม สนับสนุนการลดและดูดซับก๊าซเรือนกระจก จำนวน 1 กิจกรรม เทียบกับเป้าหมาย 2567 ร่วมกิจกรรมสนับสนุนการลดและดูดซับก๊าซเรือนกระจกจำนวน 1 กิจกรรม
ด้านสังคม		
ผลการดำเนินงานในปี 2567 อัตราการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา เป็น 0 เทียบกับเป้าหมาย 2567 อัตราการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา เป็น 0	ผลการดำเนินงานในปี 2567 จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการประเมินความพึงพอใจจากพนักงาน ร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมด เทียบกับเป้าหมาย 2567 จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการประเมินความพึงพอใจจากพนักงาน ร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมด	ผลการดำเนินงานในปี 2567 สัดส่วนของผู้ป่วย refer ที่เกินศักยภาพปี 2567 เท่ากับ 0.08 % จากจำนวนผู้ป่วยในทั้งหมด เทียบกับเป้าหมาย 2567 สัดส่วนของผู้ป่วย refer ที่เกินศักยภาพ น้อยกว่า ร้อยละ 0.2 จากจำนวนผู้ป่วยใน ทั้งหมด
ผลการดำเนินงานในปี 2567 จำนวนอุบัติเหตุเนื่องจากการปฏิบัติงานเป็น 0 เทียบกับเป้าหมาย 2567 จำนวนอุบัติเหตุเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมาเป็น 0	ผลการดำเนินงานในปี 2567 ร้อยละ มีการรับบุคลากรคนพิการตามเกณฑ์พัฒนาสังคมและมนุษย์ ตามสัดส่วน 1:100 คน เทียบกับเป้าหมาย 2567 ร้อยละมีการรับบุคลากรคนพิการตามเกณฑ์พัฒนาสังคมและมนุษย์ตามสัดส่วน 1:100 คน	ผลการดำเนินงานในปี 2567 จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ ความเสมอภาค และการเลือกปฏิบัติ น้อยกว่า 0 ครั้ง/ปี เทียบกับเป้าหมาย 2567 จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ ความเสมอภาค และการเลือกปฏิบัติ น้อยกว่า 1 ครั้ง ต่อปี



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ โดยยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง และมุ่งสู่การเป็นโรงพยาบาลชั้นนำระดับสากล ด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและการใช้เทคโนโลยีทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ โดยให้ความสำคัญกับผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งผนวกแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการ และสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2567 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยสรุปได้

#### รายได้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมปี 2565-2567 จำนวน 1,491.34 ล้านบาท 1,258.20 ล้านบาท และจำนวน 1,329.23 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ -15.63 และร้อยละ 5.65 ตามลำดับ โดยในปี 2565 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมใน บริษัท เดอะคลินิค คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) (KLINIQ) จำนวน 410.72 ล้านบาท ในปี 2566 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.50 ล้านบาท และในปี 2567 ไม่มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้จากกิจการโรงพยาบาลทั้งในส่วนของโรงพยาบาลเอกชัย ศูนย์ผู้มีบุตรยาก EKI-IVF และโรงพยาบาลคูน

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น รายได้จากกิจการโรงพยาบาลและรายได้อื่น โดยในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้รวม คิดเป็น ร้อยละ 70.31 ร้อยละ 96.06 และร้อยละ 98.32 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 15.27 และร้อยละ 8.13 และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 29.69 ร้อยละ 3.94 และร้อยละ 1.68 ตามลำดับ

ประเภทรายได้	2565 <sup>1)</sup>		2566 <sup>1)</sup>		2567 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,048.51	70.31%	1,208.61	96.06%	1,306.89	98.32%
รายได้อื่น <sup>2)</sup>	32.11	2.15%	30.09	2.39%	22.34	1.68%
รายได้อื่น (เงินลงทุนใน KLINIQ) <sup>2)</sup>	410.72	27.54%	19.50	1.55%	-	-
รวมรายได้	1,491.34	100.00%	1,258.20	100.00%	1,329.23	100.00%
รายได้รวม (ไม่รวม KLINIQ)	1,080.62		1,238.70		1,329.23	

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น  
ปี 2565 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท  
ปี 2566 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.50 ล้านบาท

### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกตามประเภทของผู้ป่วยได้เป็น รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD) และรายได้จากผู้ป่วยใน (IPD) ดังนี้

ประเภทรายได้	2565 <sup>1)</sup>		2566 <sup>1)</sup>		2567 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>1,048.51</b>	<b>70.31%</b>	<b>1,208.61</b>	<b>96.06%</b>	<b>1,306.89</b>	<b>98.32%</b>
<u>รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD)</u>	508.29	34.08%	571.13	45.39%	621.25	46.74%
- ลูกค้ำทั่วไป	329.03	22.06%	232.79	18.50%	236.45	17.79%
- ลูกค้ำคู่สัญญา	179.26	12.02%	338.34	26.89%	384.80	28.95%
<u>รายได้จากผู้ป่วยใน (IPD)</u>	540.22	36.22%	637.48	50.67%	685.64	51.58%
- ลูกค้ำทั่วไป	174.70	11.71%	206.68	16.43%	243.27	18.30%
- ลูกค้ำคู่สัญญา	365.52	24.51%	430.8	34.24%	442.37	33.28%
<b>2. รายได้อื่น <sup>2)</sup></b>	<b>442.83</b>	<b>29.69%</b>	<b>49.59</b>	<b>3.94%</b>	<b>22.34</b>	<b>1.68%</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,491.34</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,258.20</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,329.23</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> งบการเงินรวม

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น  
 ปี 2565 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 410.72 ล้านบาท  
 ปี 2566 มีรายได้อื่นจากกำไรจากตราสารทุน (KLINIQ) ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.50 ล้านบาท

ในปี 2565-2567 มีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล จำนวน 1,048.51 ล้านบาท 1,208.61 ล้านบาทและ 1,306.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 70.31 ร้อยละ 96.06 และร้อยละ 98.32 ตามลำดับ และมีอัตราการใช้ประโยชน์ 15.27 และร้อยละ 8.13 โดยแบ่งรายได้จากกิจการโรงพยาบาลออกเป็นดังนี้

- รายได้จากผู้ป่วยนอก จำนวน 508.02 ล้านบาท 571.13 ล้านบาทและ 621.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการใช้ประโยชน์ 12.36 และร้อยละ 8.78
- รายได้จากผู้ป่วยใน จำนวน 540.22 ล้านบาท 637.48 ล้านบาท และ 685.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการใช้ประโยชน์ 18.00 และร้อยละ 7.55

### รายได้อื่น

ในปี 2565-2567 มีรายได้อื่นจำนวน 442.83 ล้านบาท 49.59 ล้านบาท และจำนวน 22.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 29.69 ร้อยละ 3.94 และร้อยละ 1.68 โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2565-2567 มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 807.95 ล้านบาท 894.77 ล้านบาท และ 1,001.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2565	2566	2567
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	609.00	669.22	718.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	197.33	223.90	281.17
ต้นทุนทางการเงิน	1.62	1.65	1.91
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>807.95</b>	<b>894.77</b>	<b>1,001.84</b>
กำไรขั้นต้น	439.51	539.39	588.13
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41.92%	44.63%	45.00%

#### ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล จำนวน 609.00 ล้านบาท 669.22 ล้านบาท และ 718.76 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.08 ร้อยละ 55.37 และร้อยละ 55.00 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล โดยต้นทุนหลักของกิจการโรงพยาบาล ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนบุคลากรด้านการแพทย์และพยาบาล ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ และค่าเสื่อมราคา และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 41.92 ร้อยละ 44.63 และร้อยละ 45.00 ตามลำดับ

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 197.33 ล้านบาท 223.90 ล้านบาทและ 281.17 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมของบริษัทร้อยละ 13.23 ร้อยละ 17.80 และร้อยละ 21.15 ตามลำดับ โดยในส่วนของค่าใช้จ่ายในปี 2567 ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการบันทึกรายการขาดทุนจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจากการลงทุนใน KLINIQ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร จำนวน 33.00 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าตอบแทนพนักงาน และค่าใช้จ่ายทางการตลาด

#### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่และเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) ซึ่งบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2563 จำนวน 1.62 ล้านบาท 1.65 ล้านบาท และ 1.91 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	2565	2566	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	551.32	297.26	280.06
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวม KLINIQ)	222.74	281.66	306.46
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารทุน KLINIQ	328.58	15.60	-26.40
อัตรากำไรสุทธิ (%)	36.97%	23.63%	21.07%
อัตรากำไรสุทธิ (ไม่รวม KLINIQ) (%)	14.94%	22.39%	23.06%

#### กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 551.32 ล้านบาท 297.26 ล้านบาท และ 280.06 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 36.97 ร้อยละ 23.63 และร้อยละ 21.07 ตามลำดับ มีอัตราการเติบโต ในปี 2566 ลดลงร้อยละ 46.08 และปี 2567 ลดลงร้อยละ 5.79 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากในปี 2565 มีบันทึกกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรของ KLINIQ จำนวน 328.58 ล้านบาท และในปี 2566 บันทึกกำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรของ KLINIQ จำนวน 15.60 ล้านบาท ในปี 2567 บันทึกขาดทุนจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรของ KLINIQ จำนวน 26.40 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากกำไรของบริษัทฯ โดยไม่รวมการลงทุนใน KLINIO ในปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรจำนวน 222.74 ล้านบาท 281.66 ล้านบาท และ 306.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.45 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.80 ในปี 2567

#### 4.2 ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,248.50 ล้านบาท 2,458.83 ล้านบาท และ 3,160.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญต่าง ๆ มีดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28.51	31.02%	41.43	43.81%	37.62	50.59%
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	28.82	31.36%	33.66	35.79%	28.18	37.90%
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	6.13	6.67%	6.69	7.11%	0.39	0.52%
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	19.40	21.16%	2.13	2.26%	0.32	0.43%
เกิน 12 เดือน	9.04	9.86%	10.37	11.03%	7.85	10.56%
<b>รวมลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>91.90</b>	<b>100.00%</b>	<b>94.28</b>	<b>100.00%</b>	<b>74.36</b>	<b>100.00%</b>
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.04)		(0.87)		-0.87	
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>90.86</b>		<b>93.41</b>		<b>73.49</b>	

##### ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 90.86 ล้านบาท 93.41 ล้านบาท และ 73.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 4.04 ร้อยละ 3.80 และร้อยละ 2.33 ตามลำดับ

ลูกค้าของบริษัทฯ มี 2 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าทั่วไปซึ่งจะชำระค่าบริการเป็นเงินสด และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งได้รับเครดิตทางการค้าจากบริษัทฯ ดังนั้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นลูกหนี้การค้าจากลูกค้าคู่สัญญา ทั้งลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาและลูกค้าบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้แก่ลูกค้าคู่สัญญาประมาณ 30 วัน ซึ่งลูกหนี้กลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันที่มีชื่อเสียงรวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการตรวจสอบเครดิตลูกค้าก่อนการให้เครดิต จึงทำให้ความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ของลูกค้านักคู่สัญญาของบริษัทฯ ค่อนข้างต่ำ

เมื่อพิจารณาลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาดังชำระตามตารางข้างต้น บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2565-2567 จำนวนร้อยละ 31.02 ร้อยละ 43.81 และ ร้อยละ 50.59 ตามลำดับ และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 31.36 ร้อยละ 35.79 และร้อยละ 37.90 ตามลำดับ สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน ณ สิ้นปี 2565-2567 เป็นร้อยละ 37.62 ร้อยละ 20.40 และร้อยละ 11.51 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานในส่วนการติดตามหนี้เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่ค้าง โดยลูกหนี้ที่มีอายุค้างมากกว่า 365 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 ยกเว้นลูกหนี้กลุ่มลูกค้าทั่วไปจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 เมื่อมีอายุค้างมากกว่า 180 วัน โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.88 ล้านบาท ตามนโยบายดังกล่าว

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 32.04 ล้านบาท, 33.20 ล้านบาท และ 36.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.42 ร้อยละ 1.35 และร้อยละ 1.15 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	27.11	68.55%	20.77	59.65%	24.26	64.00%
เวชภัณฑ์	10.24	25.89%	10.62	30.50%	10.21	26.93%
วัสดุอื่น*	2.2	5.56%	3.43	9.85%	3.44	9.07%
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>39.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>34.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>37.91</b>	<b>100.00%</b>
รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(7.51)		(1.62)		(1.45)	
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>32.04</b>		<b>33.20</b>		<b>36.46</b>	

หมายเหตุ \*วัสดุอื่น ประกอบด้วย วัสดุทั่วไป ผ้าและเครื่องนอน เป็นต้น

สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยา และเวชภัณฑ์ โดย ณ สิ้นปี 2565-2567 มีสัดส่วนยาและเวชภัณฑ์ต่อสินค้าคงเหลือรวมเท่ากับร้อยละ 94.44 ร้อยละ 90.15 และร้อยละ 90.92 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2565-2567 อยู่ที่ 19 วัน 18 วัน และ 18 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดปริมาณสินค้าคงเหลือโดยใช้หลักการสั่งซื้อสินค้าเมื่อระดับสินค้าที่เก็บลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด (Reorder Level Policy: ROL) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บสินค้าไม่เกิน 30 วัน มาใช้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือได้อย่างรวดเร็ว ลดประมาณการสั่งยาและเวชภัณฑ์ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือลดลงในอนาคต

ถึงแม้ว่ายาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ก่อนวันหมดอายุตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีการปรับลดราคาทุนยาและเวชภัณฑ์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 7.51 ล้านบาท 1.62 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเป็นยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกนำไปใช้บางส่วนแล้วและหมดอายุ ทำให้ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ตามข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่ายได้ และเพื่อการบริหารสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือเพื่อให้เหมาะสมกับยาและเวชภัณฑ์แต่ละประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทยาและเวชภัณฑ์	อายุสินค้าคงเหลือ	สัดส่วนการตั้งสำรอง สินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
ยาครีม ยาผง ยาโลชั่น ยาฉีด และน้ำเกลือ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป	100.00
ยารักษาโรคผิวหนัง ยาน้ำและยาฆ่าเชื้อ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป	100.00
ยาเม็ดและเวชภัณฑ์	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	100.00



### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 656.81 ล้านบาท 660.20 ล้านบาท และ 826.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 29.21 ร้อยละ 26.85 และร้อยละ 26.16 ตามลำดับ มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 166.76 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีที่ดิน 194.52 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 471.71 ล้านบาท เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ 51.71 ล้านบาท สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 88.14 ล้านบาท เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 13.22 ล้านบาท และยานพาหนะ 7.66 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคา ณ สิ้นปี 2565-2567 มีจำนวน 69.56 ล้านบาท 78.33 ล้านบาท และ 78.94 ล้านบาท ตามลำดับ

### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	2565	2566	2567
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	38.39	15.91	12.65
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	103.80	56.25	42.41
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.83	0.53	0.47

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมในปี 2565-2567 จำนวน 2,248.50 ล้านบาท 2,458.83 ล้านบาท และ 3,160.68 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 551.32 ล้านบาท 297.26 ล้านบาท และ 280.06 ล้านบาท ตามลำดับ และมีรายได้รวมในปี 2565-2567 จำนวน 1,491.34 ล้านบาท 1,258.20 ล้านบาท และ 1,329.23 ล้านบาท ตามลำดับ จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ในอัตราร้อยละ 38.39 ร้อยละ 15.91 และร้อยละ 12.65 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ในอัตราร้อยละ 103.80 ร้อยละ 56.25 และร้อยละ 42.41 ตามลำดับ และมีอัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ อยู่ที่ 0.83 เท่า 0.53 เท่า และ 0.47 เท่า ตามลำดับ

### สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสด

ในปี 2565-2567 มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 328.28 ล้านบาท 363.17 ล้านบาท และ 310.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2567 ลดลงเนื่องจากมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 157.01 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2565-2567 จำนวน 0.84 ล้านบาท -256.50 ล้านบาท และ -495.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 มีรายการเงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 1,213.96 ล้านบาท และรายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 247.63 ล้านบาท

กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2565-2567 จำนวน 269.51 ล้านบาท -114.69 ล้านบาท และ 373.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 มีการจ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 430.19 ล้านบาท และรับเงินจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (EKH-W1) จำนวนรวม 724.69 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียดกระแสเงินสด	2565	2566	2567
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	328.28	363.17	310.24
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	0.84	(256.50)	(495.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	269.51	(114.69)	373.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	598.64	(8.02)	188.43

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2565-2567 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 4.63 เท่า 5.50 เท่า และ 8.16 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 4.45 เท่า 5.32 เท่า และ 7.97 เท่า ตามลำดับ

Cash Cycle เท่ากับ -9 วัน -21 วัน และ -27 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาเก็บหนี้ เป็น 38 วัน 31 วัน และ 27 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้ 67 วัน 70 วัน และ 72 วัน ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.63	5.50	8.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.45	5.32	7.97
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.48	11.67	13.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	38	31	27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	18.94	20.52	20.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19	18	18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	5.43	5.19	5.07
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	67	70	72
Cash Cycle (วัน)	-9	-21	-27

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2565-2567 มีหนี้สินรวมจำนวน 315.60 ล้านบาท 330.78 ล้านบาท และ 324.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2565-2567 เท่ากับร้อยละ 63.74 ร้อยละ 63.41 และ ร้อยละ 72.20 ตามลำดับ ในขณะที่สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2565-2567 เท่ากับร้อยละ 36.26 ร้อยละ 36.59 และร้อยละ 27.80 ตามลำดับ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2565-2567 จำนวน 1,932.90 ล้านบาท 2,128.05 ล้านบาท และ 2,836.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ และมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 693.74 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	2565	2566	2567
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16	0.16	0.11
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	36.86	14.82	11.73

ในปี 2565-2567 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.16 เท่า 0.16 เท่า และ 0.11 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีภาระคงค้างเงินกู้ยืม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Ekachai Medical Care Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: EKH
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000087
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	: 0-3441-7999 หรือ 1715
โทรสาร	: 0-3441-7903
เว็บไซต์	: <a href="http://www.ekachaihospital.com">www.ekachaihospital.com</a>
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: ประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลเอกชัย”
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: การแพทย์
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 430,754,902.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 427,798,198.50 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	: 855,596,397 หุ้น
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 855,596,397 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.50 บาท

### 5.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก.เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	EKI	ศูนย์ผู้มีบุตรยาก	85,797,755	17,159,551	5	11,460,000	66.78
2. บจก.เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม	EKN	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและ โรงพยาบาลเฉพาะทาง สำหรับผู้สูงอายุ ขนาด 30 เตียง	160,000,000	32,000,000	5	31,999,996	99.99
3. บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์	ENM	โรงพยาบาลเฉพาะ ทางด้านสุขภาพจิต และจิตเวช ขนาด 50 เตียง	400,000,000	4,000,000 (ณ วันที่ 31 ธ.ค.67 ทุนชำระร้อยละ 75)	100	2,400,000	60.00
4. บจก.เอกชัย คาร์ดิโอวาสคูลาร์ เซ็นเตอร์	EKC	ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด	8,000,000	80,000	100	40,400	50.50

### 5.3 บริษัทร่วม

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1. บจก.คูน อ่าวนาง	KAH	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ และโรงพยาบาล เฉพาะทางสำหรับ ผู้สูงอายุ ขนาด 30 เตียง	200,000,000	2,000,000 (ชำระแล้ว ร้อยละ 25)	100	980,000	49%

### 5.4 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 1207 หรือ 0 2033 9999

โทรสาร 0 2033 9660

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02 009 9999

โทรสาร 02 009 9991

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02 009 9999

โทรสาร 02 009 9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501

โทรศัพท์ 02 264 9090

โทรสาร 02 264 0789

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อารยา แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

973 อาคารเพรสิเดนซ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 6 ห้องเลขที่ 6 จี

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2656-0606

### 5.5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนามเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว ตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |               |   |   |
|---------------|---|---|
| ผู้ถือหุ้น    | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม   |
| พนักงาน       | : | บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรม พัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น |
| ลูกค้า        | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างจริงจัง ไม่เอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับลูกค้า   |
| เจ้าหนี้      | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน   |
| ผู้ให้บริการ  | : | บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อผู้ให้บริการ โดยการให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รักษาความลับของคนไข้ และมีหน่วยงานรับข้อร้องเรียนผู้ให้บริการ เพื่อเร่งดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว รวมทั้งการประเมินผลความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยจัดทำการวิจัยเพื่อสอบถามความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการเป็นประจำ   |
| คู่แข่ง       | : | บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง   |
| ชุมชนและสังคม | : | บริษัทฯ ให้ความสำคัญรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อ   |

สิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีกระบวนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำจัดขยะติดเชื้อ การกำจัดน้ำเสีย การกำจัดขยะพิษ อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ในแต่ละปี บริษัทฯ ยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการให้บริการตรวจรักษาโรคทั่วไปให้แก่ชุมชนในงานเทศกาลต่างๆ ของจังหวัดสมุทรสาครโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

#### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท โดยผ่านช่องทางดังนี้

เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการโรงพยาบาล / คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทร. 034-417999 ต่อ 9645

e-mail : [pattra.le@ekachaihospital.com](mailto:pattra.le@ekachaihospital.com)

[www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)

#### ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท สามารถร้องเรียนโดยผ่าน

นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล [pattra.le@ekachaihospital.com](mailto:pattra.le@ekachaihospital.com)

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส โดยบริษัทจะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลข 034417999 ต่อ 9645 หรือ [pattra.le@ekachaihospital.com](mailto:pattra.le@ekachaihospital.com)

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)**

### **1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและผู้อำนวยการโรงพยาบาลต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดที่ระบุในข้อ 14

### **2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### **3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึง การปฏิบัติให้เป็นไปตาม

ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

#### 4. ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

#### 5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### 6. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)



## 8. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ ได้รับทราบโดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศการติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

## 9. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ โดยผู้สอบบัญชีจะประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ และในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

## 10. การประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดยังได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยด้วยตนเองแบบรายบุคคลเป็นประจำทุกปี

## 11. การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านวิชาชีพและบริการ คุณลักษณะส่วนตัว

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

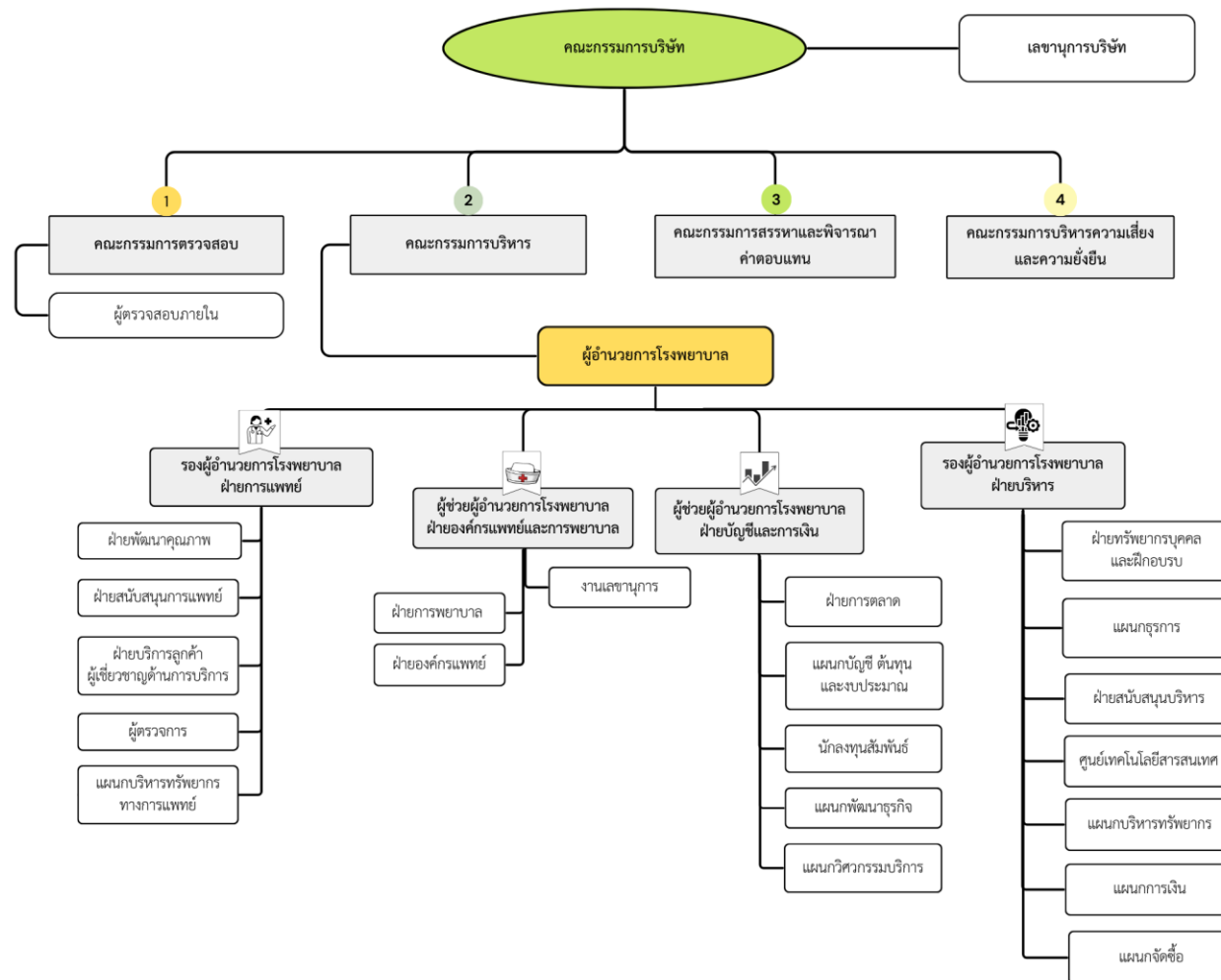
บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทด้านการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจไว้ใน [www.ekachaihospital.com/นักลงทุนสัมพันธ์](http://www.ekachaihospital.com/นักลงทุนสัมพันธ์)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัท

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2567



## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรืองรมย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายแพทย์ สุรินทร์ กู๋เจริญประสิทธิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ <sup>1)</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
8. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
9. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
10. นายเมธา วนดิลก	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
11. นายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

<sup>1)</sup> จบการศึกษาด้านบัญชี

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 และลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกครั้ง

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์ หรือนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร คนใดคนหนึ่งลงนามร่วมกับ นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์ หรือ นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร หรือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง หรือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
  2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
  4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  5. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

6. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์	กู่เจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวรพล	วิริยะกุลพงศ์ <sup>1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวุฒิชัย	ธรรมสาโรช	กรรมการตรวจสอบ

<sup>1)</sup> กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 และลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2566 ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอำนวย เอื้ออารีมิตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริหาร
4. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
5. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
7. นายแพทย์กวีชัย เลิศอัศวรัตน์	กรรมการบริหาร
8. นางพิชามญช์ พัฒนปยุยาภิรมย์	กรรมการบริหาร
9. นายเมธา วนดิลก	กรรมการบริหาร
10. นายณัฐภูมิพิศ จรุงศักดิ์เศรษฐ์	กรรมการบริหาร

\* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 10 พฤษภาคม 2567

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
  - ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - พิจารณาอนุมัติ การดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
  - มีอำนาจแต่งตั้ง หรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
  - พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  - ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป
- ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มี

อำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์	กู่เจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายอำนาจ	เอื้ออารีมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางพิชามญช์	พัฒนปยุยาภิรมย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณางค์ประกอบของคณะกรรมการต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัทฯ
2. กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อดำรงตำแหน่งในกรรมการและกรรมการชุดย่อย
3. กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย
4. เสนอแนวทางในการพัฒนากรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ
6. รายงานการพิจารณาดำเนินการข้างต้น เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน \*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายวรพล	วิริยะกุลพงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวุฒิชัย	ธรรมสาโรช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุทธิพงษ์	ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายแพทย์กวีชัย	เลิศอัศวรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางพิชามญช์	พัฒนปยุยาภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

โดยมี นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

1. พิจารณากลับกรองร่างนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น พร้อมให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการลดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
3. ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายจัดการ ในด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนากรอบ ระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกิจการอย่างต่อเนื่อง
4. ดูแลให้มีการสอบทานกรอบ/นโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบ/นโยบายดังกล่าว ยังคงสอดคล้องกับบริบทและสภาพแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจของกิจการ
5. รายงานความเสี่ยงสำคัญ สถานะของความเสี่ยง ตลอดจนความคืบหน้าหรือผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ
6. เรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2. นายแพทย์กวีชัย เลิศศัศวรัตน์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายการแพทย์
3. นางพิชามญช์ พัฒนบุญยาภิรมย์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายบริหาร
4. แพทย์หญิงนิษฐา เอื้ออารีมิตร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายองค์กรแพทย์และการพยาบาล
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารโรงพยาบาล

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงาน

7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร

8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุรกรรมทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

อำนาจดำเนินการ	ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
<b>เงินลงทุนในการดำเนินกิจการ</b>			
- การจ่ายเงินเกินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ	≤ 3,000,000 บาท	> 3,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
- การขอเพิ่มงบลงทุนใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	≤ 3,000,000 บาท	> 3,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
<b>งบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายในการขาย</b>			
- การขอค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	≤ 3,000,000 บาท	> 3,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
- การขอเพิ่มค่าใช้จ่ายใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	≤ 3,000,000 บาท	> 3,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท	> 30,000,000 บาท
<b>การจัดซื้อ/จัดจ้าง</b>			
- การขอซื้อทรัพย์สินต่อรายการ	≤ 5,000,000 บาท	> 5,000,000 แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาท	> 50,000,000
<b>การตลาด</b>			
- กิจกรรมทางการตลาดที่ไม่ได้อยู่ในแผน	≤ 1,000,000 บาท	> 1,000,000 แต่ไม่เกิน 10,000,000 บาท	> 10,000,000 บาท

\* อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566



## 7.5 เลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 และครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566) โดย นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 48/2012 และ หลักสูตร “Effective Minute Taking (EMT)” รุ่นที่ 24/2012 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 7.6 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## 7.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 55,355,944 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น เงินเดือน โบนัส และค่าธรรมเนียมแพทย์

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2565		2566		2567	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน โบนัส	5	46,686,000	5	38,647,326	5	36,750,600
ค่าธรรมเนียมแพทย์	3	19,087,715	3	19,302,768	3	18,605,344

## 7.6.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 7.7 บุคลากร

### 7.7.1 จำนวนบุคลากร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 781 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 5 คน) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ ชั่วคราว
1. ฝ่ายองค์กรแพทย์	33	100	30	100	39	129
2. ฝ่ายการพยาบาล	279	9	289	8	289	9
3. ฝ่ายสนับสนุนการแพทย์	60	8	64	9	68	24
4. สำนักผู้บริหาร	5	-	5	-	5	-
5. ฝ่ายสนับสนุนบริหาร	1	-	1	-	1	-
6. ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ	33	-	34	1	35	1
7. ฝ่ายบริการลูกค้า	4	-	4	-	4	-
8. ฝ่ายการตลาด	39	-	33	-	35	-
9. ฝ่ายบริหาร	120	12	138	13	133	9
<b>รวม</b>	<b>574</b>	<b>129</b>	<b>598</b>	<b>131</b>	<b>609</b>	<b>172</b>

### 7.7.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 241,386,452 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	2565	2566	2567
เงินเดือน	139,490,223	136,592,411	167,714,371
ค่าล่วงเวลา	45,602,344	50,525,347	53,413,825
โบนัส	15,259,305	14,645,119	17,161,757
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ *	1,922,978	2,281,518	3,096,499
<b>รวม</b>	<b>202,274,850</b>	<b>204,044,395</b>	<b>241,386,452</b>

\* กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เริ่มทำในปี 2559

#### ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 7.7.3 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

#### 7.7.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร จึงได้กำหนดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนมีการเชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอกมาบรรยายและให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะมีการทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมให้ทันสมัยและเหมาะสมอยู่เสมอ

ทั้งนี้ การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่ต้องวางแผนและติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ จะดูแลความก้าวหน้า ในสายงานอาชีพของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม จะพิจารณาให้สอดคล้องกับระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

#### 7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2563-2567 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวนเงิน
ปี 2563	1,650,000
ปี 2564	1,360,000
ปี 2565	1,600,000
ปี 2566	1,675,000
ปี 2567	1,715,000

##### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตการณ์ทำลายสินค้า จำนวน 20,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณา ทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมิน ตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ ซึ่งคะแนนที่ได้อยู่ในเกณฑ์ดีถึงดีมาก และได้สรุปผลการประเมินในภาพรวม เสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าวมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการ บริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยสรุปการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายคณะ)
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร
6. การประเมินตนเองของผู้บริหารระดับสูง

#### 8.1.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
2. คุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535, ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาตาม หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. พิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลายมีความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่
4. จัดทำ (Board Skill Matrix) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญใน ด้านต่าง ๆ ทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ วิศวกรรม การบริหารจัดการ ด้านสาธารณสุข และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อผสานความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง อาจพิจารณาจากผล การปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้ เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่า ประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการดำเนินการให้มั่นใจว่าการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
2. ดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
4. กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแต่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มีประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มีประชุมและมีสิทธิออกเสียง



### องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### 8.1.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
ประธาน	50,000	30,000	25,000	25,000	20,000
รองประธาน	-	-	-	-	20,000
กรรมการ	25,000	25,000	20,000	20,000	15,000
เลขานุการ	5,000	4,000	4,000	4,000	4,000

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

สำหรับปี 2567 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,015,000 บาท โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทน/การเข้าร่วมประชุม																						รวม ปี 2566	รวม ปี 2567
		กรรมการบริษัท				กรรมการตรวจสอบ				กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน				กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน				กรรมการบริหาร							
		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2567					
		(บาท)	(5 ครั้ง)	(บาท)	(5 ครั้ง)	(บาท)	(5 ครั้ง)	(บาท)	(4 ครั้ง)	(บาท)	(4 ครั้ง)	(บาท)	(3 ครั้ง)	(บาท)	(5 ครั้ง)	(บาท)	(4 ครั้ง)	(บาท)	(12 ครั้ง)	(บาท)	(13 ครั้ง)				
1	พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นจิรมย์	216,000	5/5	244,000	5/5																	216,000	244,000		
2	นายสุรินทร์ กุ้เจริญประสิทธิ์	108,000	5/5	122,000	5/5	133,000	5/5	117,000	4/4					100,000	5/5	90,000	4/4					341,000	329,000		
3	นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	108,000	5/5	122,000	5/5	108,000	5/5	97,000	4/4	80,000	4/4	70,000	3/3									296,000	289,000		
4	นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	108,000	5/5	122,000	5/5	108,000	5/5	97,000	4/4	60,000	4/4	55,000	3/3									276,000	274,000		
5	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	108,000	5/5	122,000	5/5									60,000	4/5	70,000	4/4	196,000	12/12	245,000	13/13	364,000	437,000		
6	นายสุทธิพงษ์ ตั้งสัจจะพจน์	108,000	5/5	122,000	5/5					60,000	4/4	55,000	3/3					196,000	12/12	245,000	13/13	364,000	422,000		
7	นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	108,000	5/5	122,000	5/5													136,000	12/12	180,000	13/13	244,000	302,000		
8	นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	108,000	5/5	122,000	5/5													136,000	12/12	165,000	12/13	244,000	287,000		
9	นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	86,000	4/5	122,000	4/5													136,000	12/12	165,000	12/13	222,000	287,000		
10	นายเมธา วนดิลก	108,000	5/5	122,000	5/5													136,000	12/12	180,000	13/13	244,000	302,000		
11	นายแพทย์ อำนาจ เอื้ออารีมิตร	108,000	5/5	122,000	5/5													136,000	12/12	180,000	13/13	244,000	302,000		
12	นายแพทย์ กวีชัย เลิศอัครวัฒน์									60,000	4/4	55,000	3/3					136,000	12/12	180,000	13/13	196,000	235,000		
13	นางพิชามญชุ์ พัฒนบุญยาภิรมย์									60,000	4/4	55,000	3/3	75,000	5/5	70,000	4/4	136,000	12/12	180,000	13/13	271,000	305,000		
	รวมทั้งหมด	1,274,000		1,464,000		349,000		311,000		320,000		290,000		235,000		230,000		1,344,000		1,720,000		3,522,000	4,015,000		

## 8.1.4 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2567

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้นที่ถือ (XO 30 ม.ค 67)		จำนวนหุ้นที่ถือ (XO 3 ม.ค 68)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
			จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	% ของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น
1	พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรียงมย์	ประธานกรรมการ	533,000	0.075%	546,325	0.064%	13,325
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
2	นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	426,400	0.060%	845,590	0.099%	419,190
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
3	นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	426,400	0.060%	440,060	0.051%	13,660
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
4	นายวุฒิชัย ชรรมาโรช	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	426,400	0.060%	546,325	0.064%	119,925
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
5	นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ	48,800,000	6.871%	58,600,000	6.849%	9,800,000
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
6	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	36,490,000	5.138%	29,463,250	3.444%	- 7,026,750
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7	นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	23,217,480	3.269%	24,791,600	2.898%	1,574,120
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8	นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	5,576,000	0.785%	6,050,024	0.707%	474,024
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9	นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	21,060,000	2.965%	25,076,010	2.931%	4,016,010
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (คุณอนงค์พร ตั้งสัจจะพจน์)		3,240,640	0.456%	3,649,451	0.427%	408,811
10	นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	กรรมการ	5,403,127	0.761%	5,980,297	0.699%	577,170
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
11	นายเมธา วนดิลก	กรรมการ	11,654,710.0	1.641%	11,932,327.0	1.395%	277,617
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (คุณสมร วนดิลก)		1,912,420	0.269%	2,270,105	0.265%	357,685
12	นายแพทย์กวิชัย เลิศอัครรัตน์	ผู้บริหารระดับสูง	15,850,000	2.232%	16,300,856	1.905%	450,856
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
13	นางพิชามญช์ พัฒนาบุญยาภิรมย์	ผู้บริหารระดับสูง	4,527,630	0.638%	5,490,307	0.642%	962,677
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
14	แพทย์หญิงนิษฐา เอื้ออารีมิตร	ผู้บริหารระดับสูง	21,433,160	3.018%	22,631,589	2.645%	1,198,429
	กลุ่มมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
รวมกลุ่มกรรมการและผู้บริหาร			200,977,367	28.30%	214,614,116	25.08%	13,636,749
ผู้ถือหุ้นรายย่อย			509,212,488	71.70%	640,982,281	74.92%	
จำนวนหุ้นทั้งหมด			710,189,855	100.00%	855,596,397	100.00%	

## 8.1.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

และกำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

#### 8.1.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยู่ร่วมกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ให้แก่สาธารณชน (Blackout Period) และหลังประกาศงบการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญกับบริษัท 1 วัน

#### 8.1.7 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งคณะกรรมการย่อยชุดอื่น ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทได้จัดทำตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทชุดต่าง ๆ และค่าเบี้ยประชุมไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม รวมทั้งกำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อย เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้อง ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ การพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

1. นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางพิชามญช์ พัฒนปยุยาภิรมย์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบโดยพร้อมเพรียง (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการสรุปผลการประชุม ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และจากการปฏิบัติงานในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้สรุปความเห็นโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ซึ่งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อเป็นคณะกรรมการบริษัท และในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

2. พิจารณาการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

3. พิจารณาทบทวน หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย เพื่อให้เกณฑ์ดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์

4. ทบทวนกฎเกณฑ์การประเมินผลงานต่อคณะกรรมการเพื่อนำไปประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในองค์รวม

5. จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) และแผนพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

6. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนผ่านตำแหน่งสำคัญในองค์กร โดยมุ่งเน้นให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารและพัฒนาความสามารถของบุคลากรที่จะเป็นผู้นำในอนาคต

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดคำตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

-สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์-

(นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

27 กุมภาพันธ์ 2568

## รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้งานที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ เพื่อให้การบริหารงานและ การดำเนินธุรกิจของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นไปในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจใน ปัจจุบัน โดยกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติและเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ โดยมีรายชื่อดังนี้

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์        | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 2. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช         | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ          |
| 3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 4. นายแพทย์กวิชัย เลิศอัครวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 5. นางพิชามณูษ์ พัฒนปุลยาภิรมย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วม ประชุมครบองค์ประชุม (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100) และได้มีการสรุปผลการประชุมในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ความยั่งยืนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และจากการปฏิบัติงานในปี 2567 ที่ผ่านมา สรุปความเห็นโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากลับการลงทุนโครงการศูนย์หัวใจและหลอดเลือด มูลค่าเงินลงทุน 13.74 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือ หุ้นร้อยละ 50.50 บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 ซึ่งจะสามารถเปิดให้บริการประมาณไตรมาส ที่ 2 ปี 2568
2. ติดตามผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านดำเนินงาน/ปฏิบัติ ความเสี่ยงทาง คลินิก/ความปลอดภัยของผู้ป่วย ด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านภัยอันตราย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการระบุความเสี่ยงและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจและผลดำเนินงานของกิจการ จาก ความเสี่ยงภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ ลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต
4. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท บริหารความเสี่ยง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ดูแลและสนับสนุนการจัดทำข้อมูลการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท สำหรับรอบปี 2567 เพื่อเปิดเผยในรูปแบบ 56-1 One Report ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์
6. ทบทวนนโยบายหรือมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในส่วนงานต่าง ๆ ขององค์กรตามความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ได้ทบทวนกฎบัตรและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567 เพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากแบบประเมินมาปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ โดยสรุปในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาความยั่งยืนตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ติดตามและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมประเด็นสำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งติดตามและให้การสนับสนุนเพื่อผลักดันให้แผนงานพัฒนาความยั่งยืนเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและผลดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนปรากฏในหัวข้อ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

-วรพล วิริยะกุลพงศ์-

(นายวรพล วิริยะกุลพงศ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

27 กุมภาพันธ์ 2568

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด รับผิดชอบการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ KPI (Key Performance Indicator) มาใช้เพื่อควบคุมและประเมินการทำงานของแผนกต่าง ๆ และนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง บริษัทย่อย บริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์																																		
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิงโฮม จำกัด (EKN) ประกอบธุรกิจศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ	<div>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">EKN</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>6,050,024</td><td>0.71</td><td>1</td><td>0.00</td></tr><tr><td>2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>29,463,250</td><td>3.44</td><td>1</td><td>0.00</td></tr><tr><td>3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</td><td>25,076,010</td><td>2.93</td><td>1</td><td>0.00</td></tr><tr><td>4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,631,589</td><td>2.65</td><td>1</td><td>0.00</td></tr></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		EKN		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	6,050,024	0.71	1	0.00	2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	29,463,250	3.44	1	0.00	3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	25,076,010	2.93	1	0.00	4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	22,631,589	2.65	1	0.00					
ผู้ถือหุ้น	EKH		EKN																																
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																															
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	6,050,024	0.71	1	0.00																															
2. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	29,463,250	3.44	1	0.00																															
3. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	25,076,010	2.93	1	0.00																															
4. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	22,631,589	2.65	1	0.00																															
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI) ประกอบธุรกิจศูนย์ผู้มีบุตรยาก	<div>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">EKI</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>6,050,024</td><td>0.71</td><td>179,999</td><td>1.05</td></tr><tr><td>นายศักดิ์ธัช พัฒนบุญยาภิรมย์</td><td>827,548</td><td>0.10</td><td>1,887,551</td><td>11.00</td></tr><tr><td>นายวรวุฒิ เอื้ออารีมิตร</td><td>22,734,664</td><td>2.66</td><td>1,287,472</td><td>7.50</td></tr></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		EKI		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	6,050,024	0.71	179,999	1.05	นายศักดิ์ธัช พัฒนบุญยาภิรมย์	827,548	0.10	1,887,551	11.00	นายวรวุฒิ เอื้ออารีมิตร	22,734,664	2.66	1,287,472	7.50										
ผู้ถือหุ้น	EKH		EKI																																
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																															
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	6,050,024	0.71	179,999	1.05																															
นายศักดิ์ธัช พัฒนบุญยาภิรมย์	827,548	0.10	1,887,551	11.00																															
นายวรวุฒิ เอื้ออารีมิตร	22,734,664	2.66	1,287,472	7.50																															
บริษัท โซคมหาชัยดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (CMD)	<div>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</div> <div>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div> <table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">CMD</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,980,297</td><td>0.70</td><td>30,000</td><td>25.00</td></tr><tr><td>2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,452,382</td><td>0.52</td><td>24,000</td><td>20.00</td></tr><tr><td>3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,545,032</td><td>0.65</td><td>24,000</td><td>20.00</td></tr><tr><td>4. นายวันชัย โพธิ์เพียรทอง</td><td>1,988,745</td><td>0.23</td><td>24,000</td><td>20.00</td></tr><tr><td>5.นางอ้อยทิพย์ ลีละถาวรปัญญา</td><td>3,350,871</td><td>0.39</td><td>18,000</td><td>15.00</td></tr></table>	ผู้ถือหุ้น	EKH		CMD		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,980,297	0.70	30,000	25.00	2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,452,382	0.52	24,000	20.00	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65	24,000	20.00	4. นายวันชัย โพธิ์เพียรทอง	1,988,745	0.23	24,000	20.00	5.นางอ้อยทิพย์ ลีละถาวรปัญญา	3,350,871	0.39	18,000	15.00
ผู้ถือหุ้น	EKH		CMD																																
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																															
1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,980,297	0.70	30,000	25.00																															
2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,452,382	0.52	24,000	20.00																															
3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65	24,000	20.00																															
4. นายวันชัย โพธิ์เพียรทอง	1,988,745	0.23	24,000	20.00																															
5.นางอ้อยทิพย์ ลีละถาวรปัญญา	3,350,871	0.39	18,000	15.00																															

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์																																												
บริษัท ดี-แลนด์ กรุ๊ป จำกัด (DLG) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div>มีกรรมการร่วมกันคือ นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</div><div>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div></div></div></div><table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">DLG</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,980,297</td><td>0.70</td><td>495,600</td><td>7.08</td></tr><tr><td>2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง</td><td>4,452,382</td><td>0.52</td><td>396,200</td><td>5.66</td></tr><tr><td>3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง</td><td>5,545,032</td><td>0.65</td><td>396,200</td><td>5.66</td></tr></table></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		DLG		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,980,297	0.70	495,600	7.08	2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,452,382	0.52	396,200	5.66	3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65	396,200	5.66																				
ผู้ถือหุ้น	EKH		DLG																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง	5,980,297	0.70	495,600	7.08																																									
2. นายเพิ่มเกียรติ โพธิ์เพียรทอง	4,452,382	0.52	396,200	5.66																																									
3. นายสมชาย โพธิ์เพียรทอง	5,545,032	0.65	396,200	5.66																																									
บริษัท พัฒนาการตลาดปลาปน จำกัด (FMD) ประกอบธุรกิจจำหน่ายปลาปนอาหารสัตว์	<div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div>มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนางกาญจนา เอื้ออารีมิตร และนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</div><div>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div></div></div></div><table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">FMD</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</td><td>29,463,250</td><td>3.44</td><td>5,040,000</td><td>28.00</td></tr><tr><td>2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร</td><td>22,631,589</td><td>2.65</td><td>1,400,000</td><td>7.78</td></tr><tr><td>3. นายวรุฒิ เอื้ออารีมิตร</td><td>22,734,664</td><td>2.66</td><td>1,400,000</td><td>7.78</td></tr><tr><td>4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร</td><td>27,208,975</td><td>3.18</td><td>1,400,000</td><td>7.78</td></tr><tr><td>5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร</td><td>24,791,600</td><td>2.90</td><td>4,100,000</td><td>22.78</td></tr><tr><td>6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์</td><td>58,600,000</td><td>6.85</td><td>550,000</td><td>3.06</td></tr><tr><td>7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์</td><td>25,076,010</td><td>2.93</td><td>770,000</td><td>4.28</td></tr></table></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		FMD		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	29,463,250	3.44	5,040,000	28.00	2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	22,631,589	2.65	1,400,000	7.78	3. นายวรุฒิ เอื้ออารีมิตร	22,734,664	2.66	1,400,000	7.78	4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	27,208,975	3.18	1,400,000	7.78	5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	24,791,600	2.90	4,100,000	22.78	6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	58,600,000	6.85	550,000	3.06	7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	25,076,010	2.93	770,000	4.28
ผู้ถือหุ้น	EKH		FMD																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	29,463,250	3.44	5,040,000	28.00																																									
2. นางสาวนิษฐา เอื้ออารีมิตร	22,631,589	2.65	1,400,000	7.78																																									
3. นายวรุฒิ เอื้ออารีมิตร	22,734,664	2.66	1,400,000	7.78																																									
4. นายกิตติพัฒน์ เอื้ออารีมิตร	27,208,975	3.18	1,400,000	7.78																																									
5. นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	24,791,600	2.90	4,100,000	22.78																																									
6. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	58,600,000	6.85	550,000	3.06																																									
7. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	25,076,010	2.93	770,000	4.28																																									
บริษัท นูโปร จำกัด (NP) ประกอบธุรกิจผู้ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์	<div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div>มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div><div>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div></div></div></div><table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">NP</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*</td><td>54,254,850</td><td>6.34</td><td>1,750</td><td>17.50</td></tr></table><div>หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง</div></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		NP		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	54,254,850	6.34	1,750	17.50																														
ผู้ถือหุ้น	EKH		NP																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	54,254,850	6.34	1,750	17.50																																									
บริษัท โปรไบโอเทคฟีด จำกัด (PBF) ประกอบธุรกิจผู้ผลิตอาหารสัตว์	<div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div>มีกรรมการร่วมกันคือ นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร</div><div>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน</div></div></div></div><table><tr><th rowspan="2">ผู้ถือหุ้น</th><th colspan="2">EKH</th><th colspan="2">PBF</th></tr><tr><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>%</th></tr><tr><td>1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*</td><td>54,254,850</td><td>6.34</td><td>108,860</td><td>21.77</td></tr></table><div>หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง</div></div>	ผู้ถือหุ้น	EKH		PBF		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	54,254,850	6.34	108,860	21.77																														
ผู้ถือหุ้น	EKH		PBF																																										
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%																																									
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร*	54,254,850	6.34	108,860	21.77																																									

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อุตสาหกรรมปลาป่นทำจีน จำกัด (TFI) ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารสัตว์	<div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div> <div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div>

## 2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสรุปได้ดังนี้

(1) รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของ รายการ
		2566	2567	
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด (EKN)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขาย</li> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- รายได้อื่น ๆ</li> <li>- ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</li> </ul>	2.88 2.05 0.75 - -	0.78 3.29 0.53 1.20 0.59	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยา เวชภัณฑ์และพัสดุ ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มให้บริการ Lab ด้วยราคาตามสัญญาแก่ EKN และมีค่าธรรมเนียมการจัดการด้วยราคาตามสัญญา
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขาย</li> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- รายได้อื่น ๆ</li> </ul>	0.27 0.56 0.02	0.24 0.10 0.02	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยา เวชภัณฑ์และพัสดุ ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มให้บริการ Lab ด้วยราคาตามสัญญาแก่ EKI
บริษัท ดี-แลนด์ กรุ๊ป จำกัด (DLG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	0.10 0.09	0.02 -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพและตรวจสุขภาพก่อนเข้างานให้กับพนักงานของ DLG ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (DLP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	0.01 0.01	- -	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพและบริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างานให้กับพนักงานของ DLP ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท นูโปร จำกัด (NP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> </ul>	0.03	0.03	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพและบริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างานให้กับพนักงานของ NP ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท พัฒนาการตลาดปลาปัน จำกัด (FMD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขาย</li> <li>- รายได้ให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	0.04 0.15 0.12	0.14 0.15 0.14	บริษัทฯ จัดจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ บริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างานและบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ FMD ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของ รายการ
		2566	2567	
บริษัท โปรไบโอเทคฟีด จำกัด (PBF)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	-	0.07	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี และบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ PBF ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท โซคมหาชัย มารีน จำกัด (CMM)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	0.04	-	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี และบริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของ CMM ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ผลิตภัณฑ์ชนไก่ไทย จำกัด (TFM)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	0.16	0.19	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพและ บริการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานของTFM ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท อุตสาหกรรมปลา ปันท่าจีน จำกัด (TFI)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	-	0.05	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพให้กับ พนักงานของTFI ซึ่งเป็นรายการตาม แนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท แปซิฟิคมารีนฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (PMF)	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	-	0.23	บริษัทฯ ให้บริการตรวจสุขภาพให้กับ พนักงานของ PMF ซึ่งเป็นรายการตาม แนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	- รายได้ให้บริการทางการแพทย์	-	0.01	บริษัทฯ ให้บริการด้านรถพยาบาลซึ่ง รายการแนวการค้าปกติทั่วไปในด้าน ราคาสอดคล้องกับราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการการให้บริการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของ บริษัทฯ ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด และมีความสมเหตุสมผล



(2) ค่าใช้จ่าย

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของ รายการ
		2566	2567	
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EKI)	- ค่ายาและเวชภัณฑ์ - ค่าบริการตรวจสุขภาพ - ค่าทรัพย์สินและวัสดุอื่น - เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.89 2.71 - 0.57	1.59 0.30 0.08 -	บริษัทฯ ซื้อยาและเวชภัณฑ์ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และค่าบริการตรวจสุขภาพลูกค้าต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในด้านราคา และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด (EKN)	- ค่ายาและเวชภัณฑ์	- -	0.09	บริษัทฯ ซื้อยาและเวชภัณฑ์ด้วยราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท โซคมหาชัยดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (CMD)	- ค่าเช่าจ่าย	0.10	0.48	บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าป้ายโฆษณาด้วยราคาตามสัญญา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล

### 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

#### 4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่นการซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## ส่วนที่ 1 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดทำมีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรืองรมย์)

ประธานกรรมการบริษัท

27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2567



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีความสำคัญต่องบการเงินเนื่องจากมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญโดยคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 98 ของยอดขายโดยรวมในงบการเงินรวม นอกจากนี้ รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ เช่น รายได้จากการขายยา รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย ฯลฯ รวมถึงมีส่วนลดสำหรับ คู่สัญญาต่าง ๆ เช่น บริษัทประกันชีวิต และคู่สัญญาอื่นอีกจำนวนมาก โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับ คู่สัญญาที่มีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการบัญชี ที่เกิดขึ้นและมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ จากกิจการโรงพยาบาล โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบ การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องที่ได้ออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี และช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกรายละเอียดเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการ รับรู้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัด อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	956,517,830	768,083,800	569,313,442	662,049,466
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	90,548,094	106,204,593	81,389,263	90,422,940
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,457,138	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	36,459,585	33,198,245	26,593,943	28,129,263
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	819,410,637	241,645,381	752,781,136	237,587,181
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,034,594	4,516,551	6,814,433	4,349,889
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,911,427,878	1,153,648,570	1,436,892,217	1,022,538,739
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,614,869	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	260,067,371	592,063,041	260,067,371	592,063,041
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	401,339,780	217,299,980
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	23,224,670	24,430,837	23,224,670	24,430,837
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	2,312,057	2,500,664	2,312,057	2,500,664
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	826,961,644	660,197,164	683,603,249	519,357,428
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	107,427,840	12,566,555	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	8,955,876	3,054,185	3,036,585	2,465,270
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	13,676,305	5,453,547	5,051,252	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,013,515	4,917,071	1,955,858	1,945,943
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,249,254,147	1,305,183,064	1,380,590,822	1,360,063,163
รวมสินทรัพย์		3,160,682,025	2,458,831,634	2,817,483,039	2,382,601,902

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	149,556,409	133,869,145	100,483,173	103,869,093
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		17,103,946	17,413,237	15,898,297	16,802,748
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		33,178,772	25,209,799	28,421,602	24,858,965
รายได้รับล่วงหน้า		17,938,998	17,105,729	6,732,052	5,746,554
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	6,158,859	6,567,837	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,289,347	9,577,033	9,596,219	9,184,855
รวมหนี้สินหมุนเวียน		234,226,331	209,742,780	161,131,343	160,462,215
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	70,632,287	9,639,009	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	13,974,830	11,333,782	13,437,732	11,069,482
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	-	93,692,941	-	93,692,941
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,565,392	6,372,702	3,750,423	4,584,377
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		90,172,509	121,038,434	17,188,155	109,346,800
รวมหนี้สิน		324,398,840	330,781,214	178,319,498	269,809,015
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20, 21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 861,509,804 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2566: หุ้นสามัญ 840,499,549 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		430,754,902	420,249,775	430,754,902	420,249,775
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 855,596,397 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2566: หุ้นสามัญ 710,189,855 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		427,798,199	355,094,928	427,798,199	355,094,928
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	1,500,502,329	839,655,601	1,500,502,329	839,655,601
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน		16,257,278	16,257,278	16,257,278	16,257,278
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		(6,389,073)	(6,389,073)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	43,075,490	42,024,977	43,075,490	42,024,977
ยังไม่ได้จัดสรร		693,737,372	854,343,101	651,530,245	859,760,103
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,674,981,595	2,100,986,812	2,639,163,541	2,112,792,887
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		161,301,590	27,063,608	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,836,283,185	2,128,050,420	2,639,163,541	2,112,792,887
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,160,682,025	2,458,831,634	2,817,483,039	2,382,601,902
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือกิจการโรงพยาบาล ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ศูนย์ภาวะผู้มีบุตรยาก	ไทย	67	67
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและ โรงพยาบาลเฉพาะทาง สำหรับผู้สูงอายุ	ไทย	100	100
บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด	โรงพยาบาลเฉพาะทางจิตเวช	ไทย	60	-
บริษัท เอกชัยคาร์ดิโอวาสคูลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ศูนย์เฉพาะทางหัวใจและ หลอดเลือด	ไทย	50.50	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจะรับรู้รายได้ตามอัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่คาดว่าจะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ประกาศโดยหน่วยงานดังกล่าว รวมถึงข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลและการได้รับชำระค่าบริการทางการแพทย์จากหน่วยงานดังกล่าว

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้จากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนยาหรือบริการให้แก่ลูกค้า แสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ข) รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค) รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ง) ต้นทุนทางการเงิน คือ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดจะต่ำกว่า

#### 4.4 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดคือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 2 - 10 ปี

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สิทธิประโยชน์การใช้

สิทธิประโยชน์การใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสิทธิประโยชน์การใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสิทธิประโยชน์อ้างอิง หรือการบูรณะสิทธิประโยชน์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสิทธิประโยชน์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์การใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	26 และ 32 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	7 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสิทธิประโยชน์อ้างอิงจะโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือ การเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสิทธิประโยชน์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.15 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญา ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

## การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญในนโยบายการกำหนดราคาของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายยาและเวชภัณฑ์	-	-	1,014	2,368	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	-	-	3,389	2,602	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	1,200	750	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	550	794	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อยาและเวชภัณฑ์	-	-	1,678	888	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อทรัพย์สินและวัสดุอื่น	-	-	81	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	301	2,711	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายยาและเวชภัณฑ์	139	37	139	37	ราคาตลาด
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	751	733	751	733	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดิน	956	956	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	840	370	480	100	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	626	393
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	138	230	138	230
รวม	138	230	764	623
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	261	576
รวม	-	-	261	576

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,463	43,968	38,254	37,795
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	553	90	234	90
รวม	45,016	44,058	38,488	37,885

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	663	1,333	573	1,303
เงินฝากธนาคาร	955,855	766,751	568,740	660,746
รวม	956,518	768,084	569,313	662,049

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.90 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.25 ถึง 2.20 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	138	226	138	226
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	4	443	297
3 - 6 เดือน	-	-	9	-
6 - 12 เดือน	-	-	10	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	138	230	600	523
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,478	41,199	35,881	39,778
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	28,177	33,652	24,801	28,490
3 - 6 เดือน	391	6,691	387	2,334
6 - 12 เดือน	325	2,134	325	1,610
มากกว่า 12 เดือน	7,855	10,369	7,818	9,002
รวม	74,226	94,045	69,212	81,214
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(875)	(870)	(875)	(870)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	73,351	93,175	68,337	80,344
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	73,489	93,405	68,937	80,867
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	126	100
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,726	11,197	6,239	7,925
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,532	661	4,515	603
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	38	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,801	942	1,534	928
รวมลูกหนี้อื่น	17,059	12,800	12,452	9,556
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	90,548	106,205	81,389	90,423

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	870	1,045
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	5	(175)
ยอดคงเหลือปลายปี	875	870

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ยา	24,262	20,774	(1,058)	(1,387)	23,204	19,387
เวชภัณฑ์	10,207	10,618	(393)	(236)	9,814	10,382
วัสดุอื่น	3,442	3,429	-	-	3,442	3,429
รวม	37,911	34,821	(1,451)	(1,623)	36,460	33,198

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ยา	16,774	17,607	(563)	(925)	16,211	16,682
เวชภัณฑ์	8,141	9,097	(240)	(85)	7,901	9,011
วัสดุอื่น	2,482	2,435	-	-	2,482	2,436
รวม	27,397	29,139	(803)	(1,010)	26,594	28,129

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 0.76 ล้านบาท (2566: 0.82 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.72 ล้านบาท 2566: 0.80 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 0.93 ล้านบาท (2566: 6.71 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.93 ล้านบาท 2566: 6.71 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	462,000	-	462,000
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
กองทุนรวม	8	7	-	-
หุ้นกู้	10,067	20,085	10,067	20,085
<b>สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
หุ้นกู้	50,000	-	50,000	-
เงินฝากประจำระยะสั้น	789,403	231,616	722,781	227,565
สลากออมทรัพย์	230,000	120,000	230,000	120,000
<b>รวม</b>	<b>1,079,478</b>	<b>833,708</b>	<b>1,012,848</b>	<b>829,650</b>
<b>ประกอบด้วย</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	819,411	241,645	752,781	237,587
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	260,067	592,063	260,067	592,063
	<b>1,079,478</b>	<b>833,708</b>	<b>1,012,848</b>	<b>829,650</b>

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน KLINIQ จำนวน 5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 35.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 177.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 7.27 เป็นร้อยละ 5 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวน 16.25 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ราคาหุ้นละ 38.75 บาท)

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน KLINIQ ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 39.00 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 429 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวน 33.00 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ราคาหุ้นละ 42.00 บาท)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85,798	85,798	67	67	57,300	57,300
บริษัท เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม จำกัด	160,000	160,000	100	100	160,000	160,000
บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด	300,000	-	60	-	180,000	-
บริษัท เอกชัย คาร์ดิโอวาสกูลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด	8,000	-	50.50	-	4,040	-
รวม					401,340	217,300

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

#### บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางจิตเวช บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 400 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกหุ้นละ 25 บาท โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มแก่บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 120 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 60

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มแก่บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 180 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 60

#### บริษัท เอกชัย คาร์ดิโอวาสกูลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท เอกชัย คาร์ดิโอวาสกูลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการศูนย์เฉพาะทางหัวใจและหลอดเลือด บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 80,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.50 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนแล้ว เป็นจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	33	33	37,093	27,064	10,029	4,957
บริษัท อีเอ็น เมนทอลแคร์ จำกัด	40	-	120,264	-	264	-
บริษัท เอกชัย คาร์ดิโอวาสกูลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด	49.50	-	3,945	-	(15)	-

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เอกชัย		บริษัท อีเอ็น		บริษัท เอกชัย	
	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		เมนทอลแคร์ จำกัด		คาร์ดิโอวาสกูลาร์	
	เซ็นเตอร์ จำกัด					
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	145,025	92,154	248,771	-	5,018	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,358	18,457	59,887	-	3,088	-
หนี้สินหมุนเวียน	48,775	37,364	7,999	-	135	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,020	946	-	-	-	-

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เอกชัย		บริษัท เอกชัย		บริษัท เอกชัย	
	อินเตอร์เนชั่นแนล		บริษัท อีเอ็น		คาร์ดิโอวาสกูลาร์	
	จำกัด		เมนทอลแคร์ จำกัด		เซ็นเตอร์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	172,217	129,900	1,950	-	13	-
กำไร (ขาดทุน)	30,288	14,983	659	-	(30)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30,288	14,983	659	-	(30)	-

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	บริษัท เอกชัย		บริษัท อีเอ็น		บริษัท เอกชัย	
	อินเตอร์เนชั่นแนล		บริษัท อีเอ็น		คาร์ดิโอวาสตูลาร์	
	จำกัด		เมนทอลแคร์ จำกัด		เซ็นเตอร์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม						
ดำเนินงาน	56,026	39,201	(1,059)	-	85	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม						
ลงทุน	4,668	244	(95,403)	-	(3,067)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	300,000	-	8,000	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
เพิ่มขึ้นสุทธิ	60,694	39,445	203,538	-	5,018	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
			2567	2566	2567	2566	ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2567	2566
บริษัท กุน อ่าวนาง จำกัด	ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุและ โรงพยาบาลเฉพาะ ทางสำหรับผู้สูงอายุ	ไทย	49	49	24,500	24,500	23,225	24,431
รวม					24,500	24,500	23,225	24,431

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท กุน อ่าวนาง จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางและศูนย์ดูแลผู้สูงอายุในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 24.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 49

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2567	2566
บริษัท คุณ อ่าวนาง จำกัด	(1,206)	(69)
รวม	(1,206)	(69)

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นห้องชุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ราคาทุน	3,772	3,772
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,460)	(1,271)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,312	2,501

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,501	2,689
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(189)	(188)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,312	2,501

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 2.7 ล้านบาท (2566: 2.9 ล้านบาท) โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับห้องชุด



## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2566	73,296	796,255	205,820	65,540	24,574	20,644	1,186,129
ซื้อเพิ่ม	-	2,755	20,390	2,490	4,099	53,135	82,869
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,112)	(3,568)	(1,786)	(411)	-	(6,877)
โอน	-	56,240	900	856	477	(58,473)	-
31 ธันวาคม 2566	73,296	854,138	223,542	67,100	28,739	15,306	1,262,121
ซื้อเพิ่ม	121,225	4,671	15,294	2,942	3,404	105,384	252,920
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,997)	(9,295)	(1,137)	(3,690)	-	(18,119)
โอน	-	25,521	-	1,135	-	(26,656)	-
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(5,894)	(5,894)
31 ธันวาคม 2567	194,521	880,333	229,541	70,040	28,453	88,140	1,491,028
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2566	-	305,341	158,429	46,202	19,343	-	529,315
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,054	17,165	6,507	2,606	-	78,332
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(708)	(2,982)	(1,670)	(363)	-	(5,723)
31 ธันวาคม 2566	-	356,687	172,612	51,039	21,586	-	601,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	54,991	14,397	6,810	2,740	-	78,938
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,058)	(9,178)	(1,026)	(3,534)	-	(16,796)
31 ธันวาคม 2567	-	408,620	177,831	56,823	20,792	-	664,066
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2566	73,296	497,451	50,930	16,061	7,153	15,306	660,197
31 ธันวาคม 2567	194,521	471,713	51,710	13,217	7,661	88,140	826,962
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2566 (จำนวน 74.37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							78,332
2567 (จำนวน 75.10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							78,938

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2566	73,296	645,460	176,193	58,179	23,384	16,047	992,559
ซื้อเพิ่ม	-	2,091	17,998	2,103	4,007	50,682	76,881
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,112)	(3,548)	(1,771)	(411)	-	(6,842)
โอน	-	56,240	900	856	477	(58,473)	-
31 ธันวาคม 2566	73,296	702,679	191,543	59,367	27,457	8,256	1,062,598
ซื้อเพิ่ม	121,225	4,169	14,547	2,501	2,421	82,541	227,404
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,997)	(9,292)	(939)	(3,690)	-	(17,918)
โอน	-	25,033	-	562	-	(25,595)	-
31 ธันวาคม 2567	194,521	727,884	196,798	61,491	26,188	65,202	1,272,084
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2566	-	284,710	141,794	44,284	18,338	-	489,126
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	40,369	11,691	5,349	2,416	-	59,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(708)	(2,980)	(1,659)	(363)	-	(5,710)
31 ธันวาคม 2566	-	324,371	150,505	47,974	20,391	-	543,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	43,234	10,417	5,618	2,595	-	61,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,058)	(9,177)	(855)	(3,534)	-	(16,624)
31 ธันวาคม 2567	-	364,547	151,745	52,737	19,452	-	588,481
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2566	73,296	378,308	41,038	11,393	7,066	8,256	519,357
31 ธันวาคม 2567	194,521	363,337	45,053	8,754	6,736	65,202	683,603
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2566 (จำนวน 57.51 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							59,825
2567 (จำนวน 59.42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							61,864

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 225 ล้านบาท (2566: 188 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 205 ล้านบาท 2566: 186 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 437 ล้านบาท (2566: 452 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 15. สัญญาเช่า

### 15.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สำนักงานและการเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยสัญญาเช่ามีอายุระหว่าง 7 ถึง 32 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,733	11,542	19,275
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(345)	(6,363)	(6,708)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,388	5,179	12,567
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	93,905	-	93,905
เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	12,288	12,288
โอนจัดประเภทเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	-	(3,110)	(3,110)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,904)	(5,318)	(8,222)
31 ธันวาคม 2567	98,389	9,039	107,428

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	208,056	31,612
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(131,265)	(15,405)
รวม	76,791	16,207
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,159)	(6,568)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70,632	9,639

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	16,207	23,823
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	53,905	-
เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	12,288	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,965	1,652
จ่ายค่าเช่า	(7,574)	(9,268)
ยอดคงเหลือปลายปี	76,791	16,207

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 11.95 ล้านบาท (2566: 10.91 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1 ภายใต้อำนาจข้อเท็จจริงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,222	6,708
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,965	1,652
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	39	61
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	1,725	2,484

## 15.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับพื้นที่สำนักงาน โดยมีอายุสัญญา 2.5 ปี

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2567	2566
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้			
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด			
ภายใน 1 ปี		1,614	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		1,672	-
รวม		3,286	-
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี		(214)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		3,072	-
จำนวนที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนของสัญญาเช่าเงินทุน			

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2567	2566
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า		54	-
รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า		20	-

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
ราคาทุน		23,999	17,014
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(15,043)	(13,960)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		8,956	3,054

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,054	2,721	2,465	2,019
ซื้อเพิ่ม	1,091	760	1,091	760
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็น				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,894	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,083)	(427)	(519)	(314)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	8,956	3,054	3,037	2,465

#### 17. วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทฯ

#### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	576
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45,758	34,510	25,481	31,529
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	257	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,220	35,091	27,692	27,530
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,578	64,268	47,049	44,234
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	149,556	133,869	100,483	103,869

## 19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	11,334	9,366	11,069	9,241
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,711	2,441	2,551	2,305
ต้นทุนดอกเบี้ย	275	227	268	223
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	395	-	423	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	183	-	181	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	124	-	(7)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,047)	(700)	(1,047)	(700)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	13,975	11,334	13,438	11,069

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 0.77 ล้านบาท (2566: 1.05 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ถึง 13 ปี (2566: 7 ถึง 12 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ปี 2566: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.20 - 2.50	2.37 - 3.12	2.20	2.42
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3	3	3	3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 36.00	0.00 - 32.00	0.00 - 25.00	0.00 - 23.00



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(874)	974	(815)	907
อัตรการขึ้นเงินเดือน	957	(876)	891	(816)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(979)	531	(910)	478

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(683)	759	(666)	740
อัตรการขึ้นเงินเดือน	864	(789)	843	(770)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(768)	402	(749)	391

## 20. ทุนเรือนหุ้น

20.1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- 1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 420,249,775 บาท (หุ้นสามัญ 840,499,549 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 420,248,690 บาท (หุ้นสามัญ 840,497,380 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) สำหรับหุ้นปันผลที่ไม่สามารถจัดสรรได้จำนวน 1,085 บาท (หุ้นสามัญ 2,169 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ตามมติอนุมัติการจ่ายปันผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- 2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 420,248,690 บาท (หุ้นสามัญ 840,497,380 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 430,754,902 บาท (หุ้นสามัญ 861,509,804 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 21,012,424 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1)

20.2 รายการกระทบบยอดจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	2567		2566	
	หุ้นสามัญ จดทะเบียน	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ จดทะเบียน	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	840,499,549	710,189,855	819,999,561	674,894,935
ลดทุนสำหรับหุ้นปันผลประจำปี 2566 ที่ไม่สามารถจัดสรรได้	(2,169)	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล	17,754,746	17,723,667	16,872,373	16,870,204
ออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิ์ของ ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	3,257,678	-	3,627,615	-
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (หมายเหตุ 21)	-	127,682,875	-	18,424,716
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	861,509,804	855,596,397	840,499,549	710,189,855

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1 สำหรับปี 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	EKH-W1	
	2567	2566
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	130,308	145,109
ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,257	3,628
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(127,683)	(18,425)
สิทธิหมดอายุระหว่างปี	(5,882)	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	130,308

ก) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล

	เดิม	ปรับเป็น
ราคาใช้สิทธิ	6.058 บาทต่อหุ้น	5.910 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วยต่อ 1.04 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1.066 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	139,523,679 หน่วย	139,523,679 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ	145,104,626 หุ้น	148,732,241 หุ้น

ในปี 2566 ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18,424,716 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 108,890,076 บาท โดยได้บันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 9,212,359 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 99,677,717 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว มีผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 345,882,569 บาท (หุ้นสามัญ 691,765,139 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 355,094,928 บาท (หุ้นสามัญ 710,189,855 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 739,977,884 บาท เป็น 839,655,601 บาท

- ข) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (EKH-W1) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2567 เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล

	เดิม	ปรับเปลี่ยน
ราคาใช้สิทธิ	5.910 บาทต่อหุ้น	5.766 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วย ต่อ 1.066 หุ้นสามัญ	1 หน่วย ต่อ 1.09265 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	139,523,679 หน่วย	122,239,696 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ (สุทธิจากที่ใช้ไปแล้ว)	130,307,525 หุ้น	133,565,203 หุ้น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 49,424,414 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 284,981,171 บาท โดยได้บันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 24,712,207 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 260,268,964 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2567 มีผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 363,956,761 บาท (หุ้นสามัญ 727,913,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 388,668,968 บาท (หุ้นสามัญ 777,337,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 839,655,601 บาท เป็น 1,099,924,565 บาท

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 78,258,461 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 451,238,286 บาท โดยได้บันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 39,129,231 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 400,577,764 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 มีผลให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 388,668,968 บาท (หุ้นสามัญ 777,337,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 427,798,199 บาท (หุ้นสามัญ 855,596,397 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 1,099,924,565 บาท เป็น 1,500,502,329 บาท

นอกจากนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือจำนวน 5,882,328 หุ้น ได้ครบกำหนดอายุในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 แล้ว

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 1.05 ล้านบาท (2566: 1.02 ล้านบาท) โดยบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	19,500	-	19,500
เงินปันผลรับ	8,250	16,800	8,250	16,800
อื่น ๆ	14,088	13,292	14,115	13,872
รวม	22,338	40,592	22,365	50,172

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	313,064	292,650	269,118	260,212
ค่าธรรมเนียมแพทย์จ่าย	216,792	204,125	197,863	191,946
ค่าเสื่อมราคา	87,348	85,299	62,052	60,014
ค่าตัดจำหน่าย	1,083	426	519	313
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นใช้ไป	171,807	165,303	134,710	140,104
ค่าสาธารณูปโภค	25,933	27,316	21,734	23,443

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	164,983	55,508	155,919	55,156
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(101,778)	15,074	(98,624)	9,866
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>63,205</b>	<b>70,582</b>	<b>57,295</b>	<b>65,022</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(140)	-	(119)	-

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	353,541	372,801	289,644	345,012
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	70,708	74,560	57,929	69,002
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(6,944)	(238)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลที่ได้รับการยกเว้น	-	(3,360)	-	(3,360)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	249	202	167	147
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(858)	(839)	(822)	(827)
อื่น ๆ	50	257	21	60
รวม	(559)	(3,740)	(634)	(3,980)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>63,205</b>	<b>70,582</b>	<b>57,295</b>	<b>65,022</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	175	174	175	174
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	285	325	160	202
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคาร	213	242	213	242
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	46	-	46
ประมาณการหนี้สินสำหรับอุปถัมภ์	1,560	1,566	1,560	1,566
ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	159	149	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,802	2,253	2,688	2,214
สัญญาเช่า	8,226	751	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
มูลค่าของเงินลงทุน	255	-	255	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7	4,415	-	-
<b>รวม</b>	<b>13,682</b>	<b>9,921</b>	<b>5,051</b>	<b>4,444</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ประมาณการค่ารื้อถอนที่ถือเป็นต้นทุน	6	23	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
มูลค่าของเงินลงทุน	-	98,136	-	98,136
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>98,159</b>	<b>-</b>	<b>98,136</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>			<b>5,051</b>	<b>(93,692)</b>

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการอนุมัติจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 18 ล้านหุ้น ที่จ่ายเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ด้วย เพื่อให้กำไรต่อหุ้นสามารถเปรียบเทียบกันได้

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณตามที่กล่าวในกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

(หน่วย: พันหุ้น)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(ปรับปรุงใหม่)	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	710,190	674,895
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	39,296	5,497
หุ้นสามัญจากการจ่ายเงินปันผล	17,724	34,594
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	767,210	714,986

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2567 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2566 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2567 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)	2566 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	280,058	297,261	767,210	714,986	0.3650	0.4158
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1	-	-	-	36,915		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	280,058	297,261	767,210	751,901	0.3650	0.3953

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2567 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2566 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2567 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)	2566 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	232,350	279,990	767,210	714,986	0.3029	0.3916
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ EKH-W1	-	-	-	36,915		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	232,350	279,990	767,210	751,901	0.3029	0.3724



## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและศูนย์ภาวะผู้มิบุตรยาก และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3.2 ล้านบาท (2566: 2.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.9 ล้านบาท 2566: 2.1 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	เงินปันผลจ่าย	
			ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	674,873	0.3200	215,960
หุ้นปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	674,873	0.0125	8,435
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566			0.3325	224,395
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	709,073	0.3000	212,723
หุ้นปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	709,073	0.0125	8,862
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับ ปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567	776,663	0.2800	217,466
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567			0.5925	439,051

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 15.76 ล้านบาท (2566: 22.50 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6.39 ล้านบาท 2566: 22.50 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและศูนย์เฉพาะทางหัวใจและหลอดเลือด

#### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	4,382	4,504	2,623	2,209
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,274	2,736	626	1,590

#### 30.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท (2566: 1.61 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	462,000

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
กองทุนรวม	8	7	-	-
หุ้นกู้	10,067	20,085	10,067	20,085

## สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,690	2,880

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ลูกหนี้และเจ้าหนี้ และค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูงเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นนอกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
					รวม
					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	941	16	957
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	91	91
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	1	2	-	-	3
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	819	250	10	-	1,079
	820	252	951	107	2,130
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	150	150
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	17	17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	71	-	-	77
	6	71	-	167	244

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
					รวม
					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	275	-	470	23	768
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	106	106
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	242	120	10	462	834
	517	120	480	591	1,708
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	134	134
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	17	17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	10	-	-	16
	6	10	-	151	167

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	553	16	569 0.25 - 1.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	81	81 -
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	753	250	10	-	1,013 0.35 - 4.31
	753	250	563	97	1,663
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	100	100 -
ค่าธรรมเนียมแพย์ค้ำจ่าย	-	-	-	16	16 -
	-	-	-	116	116

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	220	-	419	23	662 0.25 - 2.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	90	90 -
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	238	120	10	462	830 0.25 - 5.00
	458	120	429	575	1,582
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	104	104 -
ค่าธรรมเนียมแพย์ค้ำจ่าย	-	-	-	17	17 -
	-	-	-	121	121

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงของสภาพคล่องเกี่ยวกับภาระหนี้สิน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	149,556	-	-	149,556
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	17,104	-	-	17,104
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,744	26,945	173,367	208,056
รวม	174,404	26,945	173,367	374,716

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	100,483	-	-	100,483
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	15,898	-	-	15,898
รวม	116,381	-	-	116,381

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	133,869	-	-	133,869
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	17,413	-	-	17,413
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,683	4,513	19,416	31,612
รวม	158,965	4,513	19,416	182,894



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103,869	-	-	103,869
ค่าธรรมเนียมนแพทยค้ำจ่าย	16,803	-	-	16,803
รวม	120,672	-	-	120,672

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2566: 0.16:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.07:1 (2566: 0.13:1)

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 63 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.42 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาที่ซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 และจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลัง 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยหุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล
- ข) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจากกำไรของปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท รวมเป็นเงิน 231 ล้านบาท

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบ 56-1 One Report ประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัท ย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

### บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	<u>-นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร-</u>
2. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ	<u>-นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์-</u>
(ประทับตราบริษัท)		

ชื่อ-นามสกุลผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	<u>-นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร-</u>

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
เลขานุการบริษัท



## พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเรียมย์

ตำแหน่ง : กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) / กรรมการอิสระ  
/ ประธานกรรมการ

อายุ : 72 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่า วรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนส์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Chia Tai Enterprises International Limited
2557 – 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2554 - 2556	ผู้บัญชาการทหารเรือ กองทัพเรือ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์  
โรงเรียนนายเรือ

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.064%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



## นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์

ตำแหน่ง : กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ : 69 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.099%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016
- การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัดโดยสำนักงาน อีวาย 2564
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย, 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่า วรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567
- หัวข้อ "การป้อง ปราบ พรابط พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน" โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักงานการแพทย์  
สำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร
- 2552 – 2558 รองผู้อำนวยการสำนักงานการแพทย์  
สำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร
- 2550 - 2552 ผู้อำนวยการโรงพยาบาล  
โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์



## นายวรพล วิริยะกุลพงศ์



ตำแหน่ง : กรรมการ(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016 โดย Thai Institute of Directors Association
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016
- การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัดโดยสำนักงาน อีวาย 2564
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" 2566
- ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย 2566
- หัวข้อ : อพเททแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่า วรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนส์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567
- หลักการสำคัญของการรวมธุรกิจและการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและหน่วยทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยสภามหาวิทยาลัยชินบุรี ในพระบรมราชูปถัมภ์, 25 พฤษภาคม 2567
- Cybersecurity for Auditors by ISACA, Bangkok Chapter, 19-20 มีนาคม 2567
- Family Business Restructuring & Family Holding Company by omegaworldclass and instructors from ONE Law Office, 11 ธันวาคม 2567

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท การจัดการระบบสารสนเทศ  
University of Colorado at Denver, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.051%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บจก. กรินทร์ ออดิท
- 2563- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บจ. เคป อินดัสเตรียล
- 2559- ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ  
บมจก. เอกชัยการแพทย์
- 2550- ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แผลมชุย





## นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช

ตำแหน่ง : กรรมการ(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016
- การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19: วิกฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 จัดโดยสำนักงาน อีวาย 2564

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สตอแรก เอเชีย
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีเอ็ม เอฟเอส จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินแอม แอนด์ วอร์ซิงตัน

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

#### • ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์

- ปริญญาโท Digital Signal Processing

Rochester Institute of Technology, USA

#### • ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.064%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



## นายอันวัย เอื้ออารีมิตร

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานกรรมการบริหาร  
/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ : 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โอมากาเสะ
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อุตสาหกรรมปลาป่นทำจิ้น
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอกชัย เนอร์สซิงโฮม
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขวัญพัฒนา
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอกชัย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วิลล่า 33
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฟอร์เวิร์ด ฟิค
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ปัญญา แลนด์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผลิตภัณฑ์ไก่ป่นไทย
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศรีราชาฟาร์มจระเข้และ ผลิตภัณฑ์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โปรไบโอเทค ฟีด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พัฒนาการตลาดปลาป่น
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บ้านไร่-รีสอร์ต
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นูโปร

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
วิทยาลัยทองสุข
- ปริญญาตรี
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์  
วิทยาลัยทองสุข

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

3.444%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

น้องชายนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์  
พี่ชายนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร  
และนางพิชามญช์ พัฒนบุญนภิรมย์  
สามีนางกาญจนา เอื้ออารีมิตร



## นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล-ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
/ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ : 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
University of San Francisco, U.S.A.

- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

2.931%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

##### ระหว่างผู้บริหาร

บุตรนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4 ปี 2560  
จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้าง  
มูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Certificate of Course Completion MBA in One Day, Multiply  
Training Plus, 2561
- Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหาร  
การเงินอย่างมืออาชีพ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2562
- Beyond Treasury Management 2/2019, สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย
- หลักสูตร อนาคตธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ กระทรวงพาณิชย์, 2563
- สรุปรสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการ  
เปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564
- แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การ  
ทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2564
- หลักสูตร CFO Refresher 2565 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2565
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- หลักสูตร CFO Refresher 2023 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2566



## ประวัติการอบรม

- หัวข้อ : อัพเดทแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท แอสเซนด แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร RFP รุ่น 13/2024 หัวข้อ แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 8/2024 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP รุ่น 20/2024) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ " Tax Governance "โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- "หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 14/2024) การกำกับดูแลกิจการร่วมค้า(Joint Venture Governance)" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) DLD 2/2024โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Human Capital Management Forum "The C-suite's role in well-being" โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- หลักสูตร Company Visit 2/2024: Central Pattana - "Culture as a Competitive Advantage: Integrating it into Workforce DNA โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หัวข้อ " Leading with Urgency: Climate Action for Boards " โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2567 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- หลักสูตร LCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2567 หัวข้อ: "Economic Update for CFO" (ครั้งที่ 2) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567

## ประสบการณ์การทำงาน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอกชัย คาร์ดิโอวาสคิวลาร์ เซ็นเตอร์
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คูน อ่าวนาง
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอกชัยการแพทย์
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. หมูสี เอสเตท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอกชัย เนอร์สซิงโฮม
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอกชัย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล -ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. เอกชัยการแพทย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยสิริ โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมฆา เรียวเอสเตท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วิลล่า 33
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็ม ฟิตเนส
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พัฒนาการตลาดปลาปน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เพชรโกเมน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สัจจะพจน์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เบสท์ พี
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. รุ่งสินทรัพย์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามสามพี
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บลู ไซน่า

## นางอรรสา ตั้งสัจจะพจน์



ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร

อายุ : 73 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122/2015
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนส์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- First Class Diploma (Business)  
St. Godric's College, United Kingdom

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

6.849%

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เบสท์ พี
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สยามสามพี
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สัจจะพจน์
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. รุ่งสินทรัพย์
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เพชรโกเมน

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

พี่สาวนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร

นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร และนางพิชามญช์ พัฒนบุญยาภิรมย์

มารดานายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์



## นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร

อายุ : 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122/2015
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ขวัญพัฒนา
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พัฒนาการตลาดปลาป่น

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

2.898%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ภรยานายอำนวย เอื้ออารีมิตร



## นายวัลลภ โพธิ์เพียรทอง

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร

อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีเอที กรุ๊ป
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ปุณณสิริ โฮมเพลส
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี-แลนด์ กรุ๊ป
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฉลอง ฮิลล์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี-แลนด์ โฮมบิวเดอร์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี-แลนด์ พลัส
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ฉลองชัย พร็อพเพอร์ตี้
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โซคมหาชัยดีเวลลอปเม้นท์
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชิงเกิ้ลไลน์ทราเวล
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อุตสาหกรรมน้ำแข็ง ทวีวงศ์
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โซคมหาชัยมารีน
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สาครธนทรัพย์
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิคมารีนฟู้ดโปรดักส์
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โซคมหาชัย

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

#### • ปริญญาโท

- รัฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### • ปริญญาตรี

- รัฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.699%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี





## นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร /

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

อายุ : 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี
- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.707%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องชายนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์และ

นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร

พี่ชายนางพิกามณูฯ พัฒนบุญยาภิรมย์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566
- หัวข้อ : อพเทคแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนส์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอกชัย คาร์ดโอวาสคูลาร์ เซ็นเตอร์

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อีเอ็น เมนทอลแคร์

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คุณ อ่าวนาง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอกชัย เนอร์สซิงโฮม

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์

2550 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

บมจ. เอกชัยการแพทย์



## นายเมธา วนดิลก

ตำแหน่ง : กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) / กรรมการบริหาร

อายุ : 80 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

#### • ปริญญาตรี

- คณะเศรษฐศาสตร์

สาขาการเงินและการคลัง มหาวิทยาลัย

ธรรมศาสตร์

- คณะนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

1.395%

### ประสบการณ์การทำงาน

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์

2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์  
ประเทศไทย

2550 – 2556 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการสิทธิ  
มนุษยชนสิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้  
บริโภค วุฒิสภา

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



## นายแพทย์วิชัย เลิศอัครรัตน์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายการแพทย์

อายุ : 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : -

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี แพทยศาสตร์  
ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
  - วุฒิบัตรแสดงความรู้ความชำนาญ  
ในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม  
สาขารังสีวิทยาวิสัญญี

สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)  
1.905%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการอบรม

- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน  
4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่า วรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน  
จาก บริษัท แอสเซนต์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์

2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ. เอกชัยการแพทย์

2549 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายการแพทย์

บมจ. เอกชัยการแพทย์

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บางครุ โพลีคลินิก



## นางพิชามนุช พัฒนปญยาภิรมย์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายบริหาร  
อายุ : 63 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- **ปริญญาโท**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- **ปริญญาตรี**
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566
- หัวข้อ : อัปเดตแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่า วรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายใน จาก บริษัท แอสเซนส์ แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567
- หัวข้อ "การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน" โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

0.642%

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2549 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สัจจะพจน์

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องสาวนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์  
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร  
และนายอำนาจ เอื้ออารีมิตร



## นายณัฐภูมิพศ จรุงศักดิ์เศรษฐ์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร

อายุ : 37 ปี

### ประสบการณ์การทำงาน

2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

บมจ. เอกชัยการแพทย์

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไวน์ คอนเน็คชั่น จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไอเอฟเอส ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส

บริษัท หลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
  - เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยโตเกียว, ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี
  - เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยโอซาก้า, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-





## แพทย์หญิงนิษฐา เอื้ออาริมิตร

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายองค์กรแพทย์และการพยาบาล

อายุ : 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : -

### ประวัติการอบรม

- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา" , 2566

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- วุฒิปัตรเพื่อแสดงความรู้ความชำนาญใน  
การประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขาอายุรศาสตร์  
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- วุฒิปัตรเพื่อแสดงความรู้ความชำนาญ  
ในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขา  
อายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินหายใจและภาวะวิกฤติ  
ทางเดินหายใจ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- วุฒิปัตรเพื่อแสดงความรู้ความชำนาญ  
ในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม (วว.) สาขาเวชบำบัด  
วิกฤติ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คุณ อ้วนนาง
- 2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลคุณ  
บจก.เอกชัย เนอร์สซิ่ง โฮม
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายองค์กร  
แพทย์และการพยาบาล  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ขวัญพัฒนา
- 2558 - 2562 อาจารย์แพทย์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

2.645%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

บุตรนายอานวย เอื้ออาริมิตร

และนางกาญจนา เอื้ออาริมิตร

## นางสาวลักขณา ชัยเวทย์

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกบัญชี / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ : 43 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

#### • ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี)  
มหาวิทยาลัยทักษิณ

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน หัวหน้าแผนกบัญชี  
บมจ.เอกชัยการแพทย์
- 2556 – 2559 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี  
บจก. เค.พี.เอ. สอบบัญชี
- 2551 – 2556 พนักงานบัญชี  
บจก. เค.พี.เอ. การบัญชี
- 2551 – 2548 ผู้ช่วยหัวหน้าบัญชี  
บจก. ไทม์ แพลนเน็ต

### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการอบรม

- Work shop นักบัญชีกับการจัดทำเอกสาร การจัดทำบัญชีที่เกี่ยวข้อง  
Transfer pricing ,2562
- หลักสูตร TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ (TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16) ,2562
- หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS ฉบับ  
ปรับปรุง 2562 สำหรับสมาชิกและบุคคลทั่วไป รุ่นที่ 1/63 ,2563
- หลักสูตรสรุปประเด็นสำคัญ TFRS for NPAEs,2563
- หลักสูตรภาษีสำหรับธุรกิจ SME เรื่อง การทำงบต.1 และประกัน  
สังคม,2564
- ภาษีสำหรับธุรกิจ SME เรื่อง การทำงบต.3 53 และ  
ภพ.30,2564
- หลักสูตรแนวทางการปิดบัญชีและภาษีที่เกี่ยวข้อง เรื่อง  
เอกสารที่ต้องใช้ในการทำบัญชีและปิดบัญชี,2564
- หลักสูตรแนวทางการปิดบัญชีและภาษีที่เกี่ยวข้อง เรื่อง  
การตรวจงานตนเองก่อนปิดงบการเงิน,2564
- หลักสูตร 108 ปัญหาการหัก ณ ที่จ่าย,2564
- หลักสูตรหลักเกณฑ์ในการคำนวณกำไรสุทธิ,2564
- หลักสูตรการจัดทำงบการเงิน,2564
- หลักสูตรหักภาษี ณ ที่จ่ายให้ถูกวิธีกับสรรพากร,2564
- หลักสูตรภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีที่ต้องห้าม และหักภาษี  
ส่งถูกต้อง ปลอดภัย ตอนค่าลดหย่อน,2564
- หลักสูตรร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1  
เรื่องการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก,2564
- หลักสูตรการเสวนาร่าง TFRS1 (ปรับปรุงเพิ่มเติม เรื่อง  
เครื่องมือทางการเงิน) ,2564
- หลักสูตรสรุป TFRS for NPAEs เรื่อง สินทรัพย์หมุนเวียน  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ต้นทุนการกู้ยืม และภาษีเงินได้,2565
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15  
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า,2565
- การจัดทำงบการเงิน พร้อมกระดาดำทำการ,2566
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญมาตรฐาน NPAEs เกี่ยวกับ กรอบ  
แนวคิด การนำเสนองบการเงิน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  
และต้นทุนการกู้ยืม,2566
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับ  
ลูกค้าโดย สุรพงษ์ ลักษณะานุกูล,2567
- สรุปมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสีย  
สาธารณะโดย สุรพงษ์ ลักษณะานุกูล,2567



## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน



### นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์

ตำแหน่ง : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล-ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
/ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ : 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 มีนาคม 2559

#### ประวัติการอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
University of San Francisco, U.S.A.
- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

2.931%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

##### ระหว่างผู้บริหาร

บุตรนางอรสา ตั้งสัจจะพจน์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4 ปี 2560  
จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้าง  
มูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Certificate of Course Completion MBA in One Day, Multiply  
Training Plus, 2561
- Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหาร  
การเงินอย่างมืออาชีพ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2562
- Beyond Treasury Management 2/2019, สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย
- หลักสูตร อนาคตธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ กระทรวงพาณิชย์, 2563
- สรุปลสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการ  
เปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564
- แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การ  
ทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2564
- หลักสูตร CFO Refresher 2565 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2565
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- หลักสูตร CFO Refresher 2023 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,  
2566

## ประวัติการอบรม

- หัวข้อ : อัพเดทแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตามหนังสือเวียน 4 ฉบับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท แอสเซนด แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร RFP รุ่น 13/2024 หัวข้อ แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 8/2024 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP รุ่น 20/2024) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ " Tax Governance "โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- "หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 14/2024) การกำกับดูแลกิจการร่วมค้า(Joint Venture Governance)" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) DLD 2/2024โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Human Capital Management Forum "The C-suite's role in well-being" โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- หลักสูตร Company Visit 2/2024: Central Pattana - "Culture as a Competitive Advantage: Integrating it into Workforce DNA โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หัวข้อ " Leading with Urgency: Climate Action for Boards " โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2567 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- หลักสูตร LCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2567 หัวข้อ: "Economic Update for CFO" (ครั้งที่ 2) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567

## ประสบการณ์การทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจก.เอกชัย คาร์ดิโอวาสคิวลาร์ เซ็นเตอร์                         |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์   |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก.คูน อ่าวนาง  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. เอกชัยการแพทย์                             |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. หมูสี เอสเตท  |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอกชัย เนอร์สซิงโฮม   |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บจก. เอกชัย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล                                 |
| 2560 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล<br>-ฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>บมจ. เอกชัยการแพทย์ |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ไทยสิริ โฮลดิ้ง   |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. เอกชัยการแพทย์  |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เมฆา เรียวเอสเตท  |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. วิลล่า 33   |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็ม ฟิตเนส   |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. พัฒนาการตลาดปลาป่น  |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เพชรโกเมน   |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. สัจจะพจน์   |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เบสท์ พี  |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. รุ่งสินทรัพย์   |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. สยามสามพี   |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. บลู ไซน่า   |

## เลขานุการบริษัท/หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



### นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร / เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน / ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ : 50 ปี

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร “เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program)” รุ่นที่ 48/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “Effective Minute Taking (EMT)” รุ่นที่ 24/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ติวเข้ม เต็ม 100, สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ปี 2564
- แนวนโยบายทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564
- CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564
- การจัดอบรมคู่มือและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน จัดโดย สำนักงาน กสท. ปี 2564
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- โครงการพัฒนาคุณภาพข้อมูลความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2567, สนับสนุนโดย กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- จิตวิทยาการเป็นผู้ให้คำปรึกษาขั้นสูง NSD NeuronCo.,Ltd, 2567
- จิตวิทยาเพื่อความสำเร็จ, NSD Neuron Co.,Ltd, 2567
- หลักสูตรบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2567
- โครงการเลขานุการมืออาชีพ, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2567

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก (อยู่ระหว่างการศึกษา)
  - คณะศิลปศาสตร์ สาขาการจัดการองค์การชั้นสูง มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2565 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2554 - 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริง

#### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



### หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				บริษัท รวม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																						
		1	2	3	4		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		บจก.เอกชัย อินเตอร์เนชั่นแนล	บจก.เอกชัย เมอร์สส์ โดม	บจก. อีเอ็น เมนทอลแคร์	บจก. เอกชัย คาร์ดิโอวาสคูลาร์ เซ็นเตอร์	บจก. ดูน อ่าวนาง	บจก. พัฒนาการตลาดปลาป่น	บจก. ขวัญพัฒนา	บจก. ดี-แลนด์ กรุ๊ป	บจก. ดี-แลนด์ พร็อพเพอร์ตี้	บจก. ดี-แลนด์ พรีเมเคสส์	บจก. ดี-แลนด์ พลัส	บจ. ดี-แลนด์ โฮมไบนเดอร์	บจก. นูโปร	บจก. บ้านไร่ รีสอร์ท	บจก. เบสท์ พี	บจก. ชัยยูงา แลนด์	บจก. โปร ไปโอเทค พิด	บจก. ผลิตภัณฑ์ไก่ป๋ายไทย	บจก. เพชรโกเมน	บจก. รุ่งสินทรัพย์	บจก. ศิริราชฟาร์มจระเข้และเลิฟแลนด์	บจก. สยามสามพี	บจก. สังฆะพจน์	บจก. ผลองชัย พร็อพเพอร์ตี้	บจก. ผลอง ฮิลล์	บจก. โชคมหาชัย	บจก. โชคมหาชัยดีเวลอปเม้นท์	บจก. โชคมหาชัยมาร์เก็ต
พลเรือเอกสุรศักดิ์ หุ่นเรืองรมย์	C																												
นายแพทย์สุรินทร์ กุ์เจริญประสิทธิ์	AC,NR																												
นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	AC,RM																												
นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	AC,RM																												
นายอำนวย เอื้ออารีมิตร	/,/,/,NR	/,/,/	/,/,/	/			/	/						/	/		/	/	/			/							
นายสุทธิพงษ์ ตั้งสัจจะพจน์	/,/,/,/,RM,M	/,/,/,/	/,/,/,/	/	/	/	/									/				/	/		/	/					
นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	/,/,/,/															/				/	/		/	/					
นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	/,/,/,/						/	/																					
นายวัลลภ โพธิ์เพชรทอง	/,/,/,/								/	/	/	/	/												/	/	/	/	/
นายเมธา วนดิลก	/,/,/,/																												
นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	/,/,/,/,/,M	/,/,/,/	/,/,/,/	/	/	/																							
นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครวัฒน์	///,RM,M			/																									
นางพิชามญชุ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	///,RM,NR, M	///		/																			/						
แพทย์หญิง นิษฐา เอื้ออารีมิตร	///,M		///,/,/			/		/																					
นายณัฐภูมิ พศ จรุงศักดิ์เศรษฐ์	///																												

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = ผู้อำนวยการโรงพยาบาล /// = ประธานกรรมการบริหาร //// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร  
NR = กรรมการสรรหา RM = กรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																											
		26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50			
		บจก.สิงห์กลไลเทรดเวล	บจก.บุญ ไซน่า	บจก.บุญเสริม โฮมเพลส	บจก.แปซิฟิคเทรดดิ้ง	Chia Tai Enterprises International	บจก.วิลล่า33	บจก.เสาคอนกรีต	บจก.แหลมสุข	บจก.อุตสาหกรรมน้ำแข็ง ทวีวงศ์	บจ หนูสี เอสเตท	บจก.เอ็ม พิตเนส	บจก.เมฆา เรย์เอสเตท	บจ. ไทยสิริ โฮลดิ้ง	บจก.กรีนทรี ออติท	บจก. อุตสาหกรรมปลาบ่อบ้านเงิน	บจ.บางศรี โพธิ์คลินิก	บจ. โอบายาสะ	บจ. ฟอร์เวิร์ด ฟิค	บจซีเอ็ม เอฟเอส	บจ. ซีเอที กรุ๊ป	บมจ. สตาร์ เอเซีย	บจ. ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์	บจ. วินแธม แอนด์ วอร์จิงตัน	บจก. ไวน์ คอนเนคชั่น	บจก. โอเอฟเอส ฟาสติตี้ เซอร์วิส			
พลเรือเอกสุรศักดิ์ ทรู่นเจริญ	C					/																							
นายแพทย์สุรินทร์ กุ้เจริญประสิทธิ์	AC,NR																												
นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	AC,RM								/						M														
นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	AC,RM																			/		/	/	/					
นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	/,/,/,NR						/								/		/	/											
นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	/,/,/,/,RM,M		/				/			/	/	/	/																
นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	/,/,/,/																												
นางกาญจนา เอื้ออารีมิตร	/,/,/,/																												
นายวัลลภ โพธิ์เพชรทอง	/,/,/,/	/		/	/			/	/											/									
นายเมธา วนดิลก	/,/,/,/																												
นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	/,/,/,/,/,M																												
นายแพทย์กวีชัย เลิศอัครวัฒน์	/,/,/,/,RM,M															/													
นางพิชามญชุ์ พัฒนบุญยาภิรมย์	/,/,/,/,RM,NR,M																												
แพทย์หญิง นิษฐา เอื้ออารีมิตร	/,/,M																												
นายณัฐภูมิพศ จรุงศักดิ์เศรษฐ์	///																							/	/				

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = ผู้อำนวยการโรงพยาบาล /// = ประธานกรรมการบริหาร //// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร  
NR = กรรมการสรรหา RM = กรรมการบริหารความเสี่ยง



### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



## 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และมีนางสาวศรัญญา อินกงลาศ เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท

### ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

ตำแหน่ง : หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ : 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

##### • ปริญญาเอก

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2558

##### • ปริญญาโท

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2539

##### • ปริญญาตรี

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2535

##### • คุณวุฒิ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับการอนุมัติจาก ก.ล.ต.
- คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2563-2566
- Chartered Director, Thai-IOD

#### ประสบการณ์การทำงาน

2564 – ปัจจุบัน	Technical Specialist บจก.แอสเซนท์ แอดไวเซอร์
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส
2562 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.กรินทร์ ออดิท
2552 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษสาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน

สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. เลขานุการบริษัท/หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



### นางสาวภัทรา เลิศปัญญาพล

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร / เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน / ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ : 50 ปี

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร “เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program)” รุ่นที่ 48/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “Effective Minute Taking (EMT)” รุ่นที่ 24/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ติวเข้ม เต็ม 100, สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ปี 2564
- แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2564
- CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564
- การจัดอบรมคู่มือและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน จัดโดย สำนักงาน กสท. ปี 2564
- หัวข้อ "Insider Trading และกรณีศึกษา", 2566
- โครงการพัฒนาคุณภาพข้อมูลความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2567, สนับสนุนโดย กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียน ปี 2567
- จิตวิทยาการเป็นผู้ให้คำปรึกษาขั้นสูง NSD NeuronCo.,Ltd, 2567
- จิตวิทยาเพื่อความสำเร็จ, NSD Neuron Co.,Ltd, 2567
- หลักสูตรบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2567
- โครงการเลขานุการมืออาชีพ, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2567

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก (อยู่ระหว่างการศึกษาศาสนา)
  - คณะศิลปศาสตร์ สาขาการจัดการองค์การชั้นสูง มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาโท
  - ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี
  - ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2565 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2560 -ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. เอกชัยการแพทย์
- 2554 - 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริง

#### สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568)

-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 5354 ต. โคกคาม อ. เมือง จ.สมุทรสาคร พื้นที่รวม 12 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์โดยมี วงเงินจำนองรวม 257 ล้านบาท	73.30
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 18205 แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 4 ไร่ 2 งาน 65.7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	-	106.00
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 22069 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร พื้นที่รวม 3 งาน 78.7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	-	15.22
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์โดยมี วงเงินจำนองรวม 257 ล้านบาท	363.34
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	45.05
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	8.75
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	6.74
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	65.20
รวม			683.60

### 2. บริษัท เอกชัยอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	-	1.96
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	0.78
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	0.50
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	0.92
รวม			4.16

## 3. บริษัท เอกชัยเนอร์สซิงโฮม จำกัด

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	-	106.50
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	5.85
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	3.98
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	-
รวม			116.33

## 4. บริษัท เอกชัย คาร์ดิโอวาสคิวลาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	-	3.08
รวม			3.08

## 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม





1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
2. นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
3. นโยบายต่อต้านการทุจริต  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
4. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
5. นโยบายสิทธิมนุษยชน  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
6. นโยบายบริหารความเสี่ยง  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
7. นโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
8. นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
9. นโยบายด้านภาษี  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
10. นโยบายบริหารห่วงโซ่อุปทาน  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)
11. นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร  
ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายแพทย์ สุรินทร์ กูเจริญประสิทธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ และ นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช เป็น กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้ง มีความรู้ในธุรกิจโรงพยาบาล ทั้งนี้คุณสมบัตินี้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

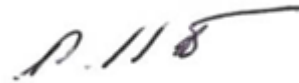
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ครบถ้วนทุกครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อ ร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อ คณะกรรมการของบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

- 1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและการรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งรายไตรมาส และรายประจำปี โดยร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารของบริษัทในประเด็น ความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- 3. การพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และ ประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อยืนยันว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการ ควบคุมภายใน และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล
- 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 5. การทำรายการเกี่ยวโยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี จัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยเป็นไป ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7. การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบ บัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึงคำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อ พิจารณารับเลือก สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2568 โดยมี นายเดมพงษ์ โอบนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4640

และ/หรือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับ  
อนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการ  
เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะ  
ป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดย  
สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่  
เกี่ยวข้อง



(นายแพทย์ สรินทร์ กู้เจริญประสิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2568



โรงพยาบาลเอกชัย  
EKACHAI HOSPITAL



“สัมผัสจากใจ ห่วงใยดูแลคุณ”

บริษัท เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

EKACHAI MEDICAL CARE PUBLIC COMPANY LIMITED

99/9 หมู่ 4 ถนนเอกชัย ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000

99/9 MOO 4 EKACHAI ROAD KHOK KHAM, MUANG, SAMUTSAKHON, THAILAND 74000

TEL : (034) 417-999 FAX : (034) 417-900



[www.ekachaihospital.com](http://www.ekachaihospital.com)



สายด่วน  1715