





### 02

สารจากประธานกรรมการ

### 04

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 06

คณะกรรมการบริษัท

### 07

ผู้บริหาร

### 08

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 11

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

### 16

โครงสร้างรายได้

### 18

ข้อมูลเกี่ยวกับ  
ผลิตภัณฑ์

### 32

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

### 34

การบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

### 40

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

### 41

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

### 50

ข้อมูลจากงบการเงิน

### 56

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

### 72

การกำกับดูแลกิจการ

### 79

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 91

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 99

การควบคุมภายใน

### 101

รายการระหว่างกัน

### 105

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับ  
มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
เลขานุการบริษัท และหัวหน้างาน  
ตรวจสอบภายใน

### 111

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 113

รายงานของคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

### 114

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
บริษัทต่อรายงานการเงิน

### 115

งบการเงิน

แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้น





## สารจากประธานกรรมการ





ตลอดระยะเวลา 23 ปีที่ผ่านมา บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance Service) ชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว และบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้วตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

ในปี 2566 สถานการณ์เริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติ เศรษฐกิจของโลกและประเทศไทยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เป้าหมายสำคัญของคณะกรรมการยังคงมุ่งเน้นที่จะให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว นโยบายด้านต่าง ๆ ที่คณะกรรมการได้วางรากฐานไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขยายฐานลูกค้า การให้ความสำคัญกับการพิจารณาการควบคุม ต้นทุน การบริหารสภาพคล่อง และการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใสและมีคุณธรรมบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ แม้บริษัทจะยังมิได้จัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นการเฉพาะ แต่คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผย ข้อมูลและความโปร่งใส สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น ทั้งนี้ ผลการประเมิน CGR ปี 2566 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทมีผลคะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม (ห้าดาว)

โอกาสนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้งคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคน ซึ่งรวมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความขยันขันแข็ง อันเป็นส่วนสำคัญที่สร้างความมั่นคงและพัฒนาการที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเติบโตและบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไปในอนาคต



นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ  
ประธานกรรมการบริษัท



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ตลอดช่วงเวลา 3-4 ปีที่ผ่านมา ทัวโลกรวมทั้งประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด 19 ทั้งทางสังคมและเศรษฐกิจไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นศูนย์กลางเพื่อพัฒนาด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรอื่น ๆ ทางด้านการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาเพื่อให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการรักษาที่ทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ซึ่งจะเห็นได้จากโครงการ “ศูนย์โปรตอน สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์” ที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องฯ ให้กับโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ และได้เปิดให้การรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีอนุภาคโปรตอนมาแล้วประมาณ 2 ปี ซึ่งเป็นเครื่องโปรตอนเครื่องแรกและเพียงเครื่องเดียวในประเทศไทย และเป็นเครื่องแรกในภูมิภาคอาเซียนที่เปิดให้บริการก่อนประเทศเพื่อนบ้าน

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จุดแข็งของบริษัทฯ คือการเป็น “Solution Provider” ด้านการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นผู้จัดหาเครื่องมือแพทย์ด้านการฉายรังสีที่มีคุณภาพและทันสมัยของโลกเท่านั้น แต่รวมไปถึงการให้คำปรึกษากับโรงพยาบาลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบอาคารหรือห้องรังสีรักษา การควบคุมงานก่อสร้างอาคารหรือห้องรังสีรักษา การติดตั้งเครื่องมือ การฝึกอบรมการใช้เครื่อง และการบำรุงรักษาเครื่อง เพื่อให้โรงพยาบาลมั่นใจว่าผู้ป่วยโรคมะเร็งจะได้รับการรักษาด้วยเครื่องฉายรังสีที่มีคุณภาพสูง และผลการดำเนินงานในปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,698.40 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการขาย 1,148.65 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 437.29 ล้านบาท และรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 103.03 ล้านบาท กำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 201.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 11.85

“BIZ” ดำเนินงานโดยเน้นหลักการบริหารที่มีธรรมาภิบาล สุจริต และโปร่งใส พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและความสามารถที่สูงขึ้น รวมทั้งได้ประสานการทำงานกับผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลงานของบริษัทมีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าคาดหวัง และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้วางนโยบายให้กับพนักงานคือการสร้างความแตกต่างที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า เพื่อส่งมอบงานคุณภาพในระดับ “Beyond The Best” ให้กับลูกค้าของเรา ซึ่งเป็นรากฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ท้ายนี้ ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีความเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์หลักที่บริษัทได้วางรากฐานไว้ ความร่วมมือร่วมใจของคณะผู้บริหาร พนักงานทุก ๆ ท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา จะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ผมขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ ท่านที่ได้กล่าวถึงข้างต้น และขอให้ท่านมั่นใจว่าบริษัทจะใส่ใจในการดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล เพื่อสร้างคุณค่าและให้เกิดความยั่งยืนสมกับที่ทุกท่านได้มอบความไว้วางใจให้กับผมและบริษัท







## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



**นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ**  
ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ



**นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร**  
กรรมการอิสระ



**นายวิฑูร ตระกูลสุน**  
กรรมการอิสระ



**นายธนวัฒน์ เลิศวิฒนาภิรักษ์**  
กรรมการอิสระ



**นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์**  
กรรมการบริษัท



**นายวรวิทย์ สิลกุลสิทธิ์**  
กรรมการบริษัท



**นายพนพล สันนะพานิช**  
กรรมการบริษัท



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



**นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)



**นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน  
และทรัพยากรมนุษย์



**นายณพดล สันณะพานิช**  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ



**นางสาวสุกัลยา คำนวน**  
รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี







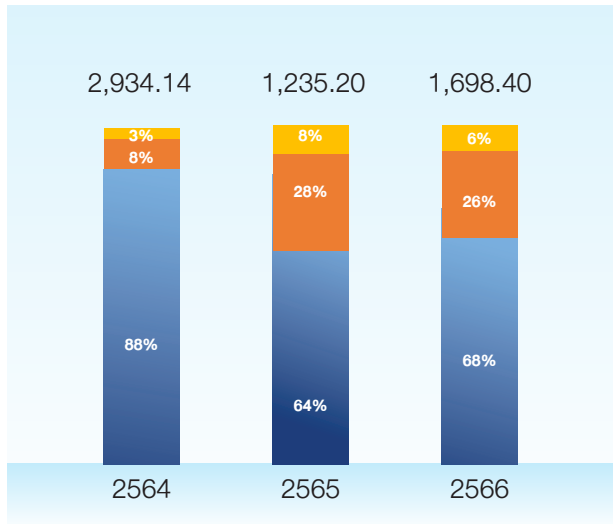
## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2565	2566
สินทรัพย์รวม	1,807.75	1,406.30	1,477.54
หนี้สินรวม	966.61	585.67	575.30
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	793.49	752.77	834.05
รายได้จากการขายและบริการ	2,920.76	1,225.58	1,688.97
รายได้รวม	2,934.14	1,235.20	1,698.40
กำไรขั้นต้น	621.94	251.76	333.15
กำไรสุทธิก่อนภาษี	526.30	166.72	251.72
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	420.33	133.43	201.18
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.09	2.36	2.87
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.29	20.54	19.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.39	13.99	15.04
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.33	10.80	11.85
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	21.89	8.30	13.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	63.42	17.26	25.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	0.71	0.64
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.70	0.22	0.33
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	1.98	1.37	1.50



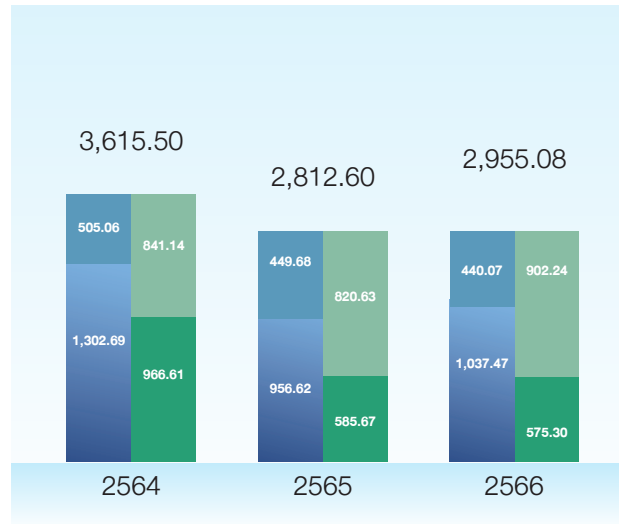
**รายได้รวม**  
1,698.40 ล้านบาท



- รายได้จากการขาย
- รายได้จากการบริการ
- รายได้จากกิจการโรงพยาบาล
- รายได้อื่นๆ



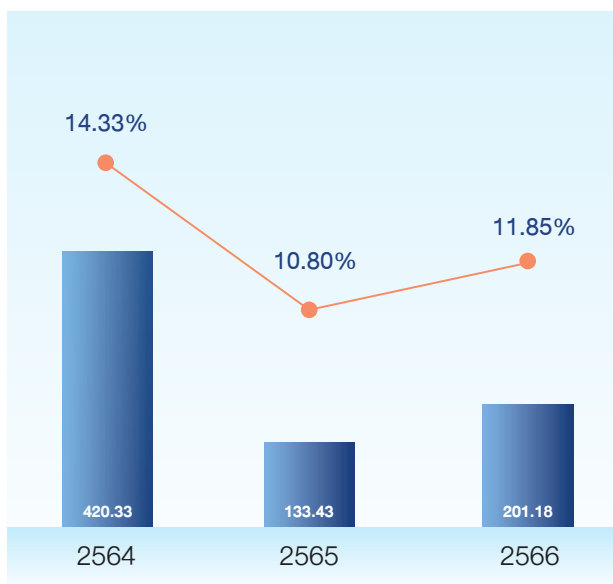
**งบแสดงฐานะทางการเงิน**  
2,955.08 ล้านบาท



- สินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
- ที่ดิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น



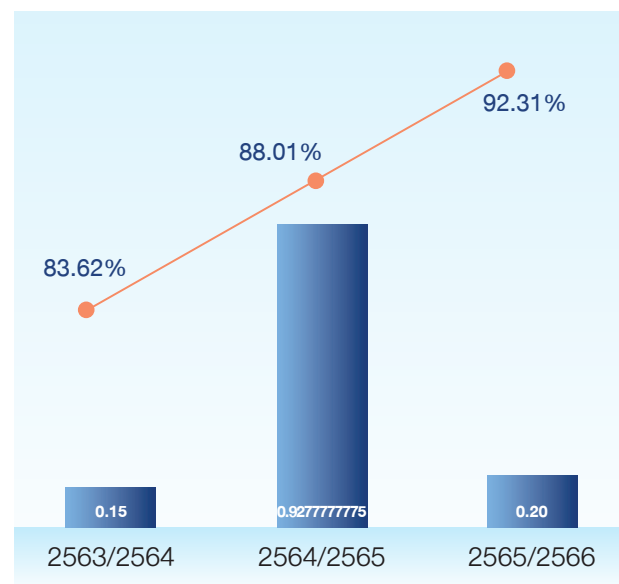
**กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท  
และอัตรากำไรสุทธิ**  
201.18 ล้านบาท (11.85%)



- กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท
- อัตรากำไรสุทธิ



**เงินปันผล**  
0.20 บาทต่อหุ้น (92.31%)



- เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
- อัตราดอกเบี้ยเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ

\*ผลการดำเนินงานประจำปี/ปีที่จ่ายเงินปันผล



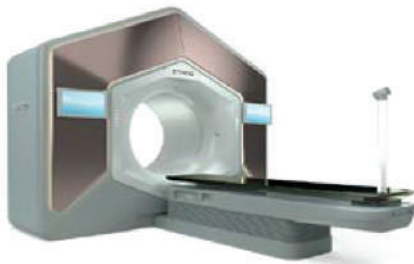
## ภาพตัวอย่างเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (LINEAR ACCELERATOR) และผลิตภัณฑ์อื่น



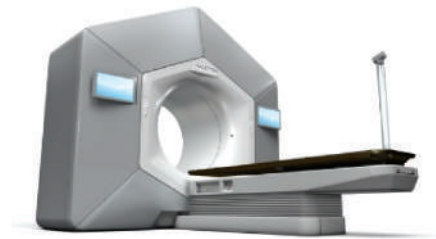
เครื่อง LINAC รุ่น TRUE BEAM



เครื่อง LINAC รุ่น VITAL BEAM



เครื่อง LINAC รุ่น ETHOS



เครื่อง LINAC รุ่น HALCYON



เครื่องสอดใส่แร่  
(BRACHYTHERAPY AFTERLOADER)



เครื่องฉายรังสีอนุภาคโปรตอน





## วิสัยทัศน์ VISION

บริษัทจะเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายรวมทั้งการให้บริการทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการรักษาและป้องกันโรคมะเร็ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว

## พันธกิจ MISSION

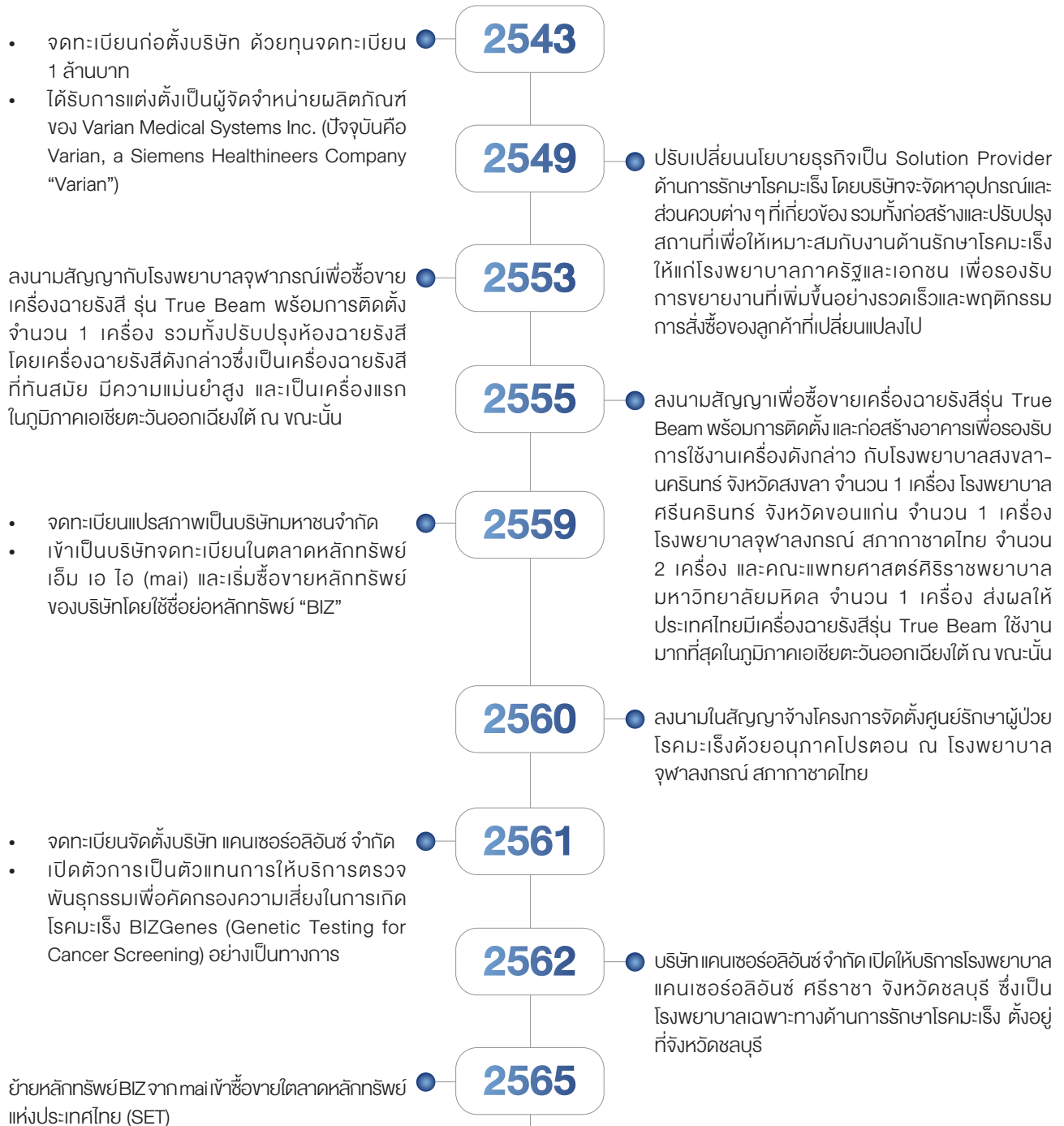
1. **นำเข้า จัดจำหน่าย** และให้บริการทางการแพทย์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ เพื่อช่วยให้แพทย์ รวมทั้ง บุคลากรทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถ รักษาผู้ป่วยด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และผู้ป่วยสามารถ เข้าถึงเทคโนโลยีดังกล่าวได้โดยสะดวก
2. **เป็นศูนย์กลางเพื่อพัฒนา** ด้านการรักษาผู้ป่วย ร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคมะเร็ง ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว
3. บริหาร และจัดการ **ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล** และ จริยธรรมทางการแพทย์ เพื่อให้การบริหารและ จัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. สร้างความ **พึงพอใจสูงสุด** ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้ง ทางตรง และทางอ้อม ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และการบริการ ในระดับสากล
5. มองหา และขยายธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง กับด้านสุขภาพ และสาธารณสุข เพื่อเป็นการป้องกัน และ **ส่งเสริม ให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น** และเป็นการเพิ่มรายได้ และผลกำไรให้เพิ่มขึ้น

## ค่านิยม CORE VALUE

- |   |   |
|---|---|
| <p><b>B</b> <b>Beyond the Best</b><br/>ทุกครั้งที่คุณลงมือทำ ขอให้มั่นใจว่า จะทำได้ “มากกว่า” คำว่า “ดีที่สุด” ทุกครั้ง</p> | <p><b>O</b> <b>Openness</b><br/>การเปิดกว้างช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือ และมั่นคงของความสำเร็จ</p> |
| <p><b>A</b> <b>Accountability</b><br/>ความรับผิดชอบเป็นพื้นฐาน ของความสำเร็จ</p>  | <p><b>N</b> <b>Never Give Up</b><br/>ความลับของความสำเร็จ คือ เราไม่เคยยอมแพ้</p>               |
|   | <p><b>E</b> <b>Expertise</b><br/>ความเชี่ยวชาญ คือการรู้ และเข้าใจมากกว่า “เพียงแค่ว่า”</p>     |



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



## รางวัล

SMEs Excellence Awards 2017 : Silver Award  
ประเภทธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง (Trading) จัดโดย  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

2560

2561

- รางวัลนักบริหารดีเด่นแห่งปี 2561 สาขานักบริหาร  
และพัฒนาธุรกิจ “นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์”  
จากโครงการหนึ่งล้านความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน

Special Recognition under Rising Star Awards  
2018, National Director Conference 2019  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2562

2563

- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ  
สำหรับผู้จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์  
EN ISO13485:2016 จาก TUV SUD  
Product Service GmbH, Germany
- ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่ทำเนียบ “ESG Emerging  
List” ในฐานะบริษัทวิสัยทัศน์ที่น่าลงทุน

รางวัล SET Awards ประจำปี 2565 จัดโดย  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565

- รางวัล Outstanding Company Performance  
Awards กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
mai และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า  
1,500 ล้านบาท
- รางวัลดีเด่น CEO Awards “นายสมพงษ์  
ชื่นกิตติยานนท์” ผู้บริหารสูงสุดตลาดหลักทรัพย์  
mai การันตีผู้นำที่มีวิสัยทัศน์การบริหารองค์กร  
สู่ความสำเร็จ





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท บิซิเนสสโலைमेंท์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: BIZ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000079
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 92/45 อาคารสารธรณี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: +66 2636 6828-9
โทรสาร	: +66 2236 3167
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วย โรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) รวมถึงการให้บริการ ซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance Service) ชุดเครื่องมือทาง การแพทย์ดังกล่าว
เว็บไซต์	: <a href="http://www.bizalignment.com">www.bizalignment.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 330,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 300,367,494.50 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	: 600,734,989 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.50 บาท

ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

-ไม่มี-

## เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

นอกเหนือจากการเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีคุณภาพสูง และระบบซอฟต์แวร์ รวมถึงเครื่องมือที่เกี่ยวข้องสำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาแล้ว บริษัทยังคงมองหาและขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและสาธารณสุขในการเป็นผู้นำด้านการรักษาและป้องกันโรคมะเร็ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว รวมทั้งส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น

การก่อตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางที่เชี่ยวชาญด้านโรคมะเร็งซึ่งให้คำปรึกษาและรับการส่งต่อผู้ป่วย เพื่อให้บริการด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งทั้งด้านรังสีรักษา (Radiotherapy) และเคมีบำบัด (Chemotherapy) ที่มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพการรักษาให้ได้มาตรฐาน และคุณภาพของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านมะเร็งโดยเฉพาะ รวมถึงประสิทธิภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล คือธุรกิจใหม่ที่บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ซึ่งเป็นการขยายประเภทธุรกิจที่ต่อยอดจากการจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือแพทย์ทางการแพทย์ด้านการฉายรังสี อีกทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสและทางเลือกในการเข้ารับการรักษาให้กับผู้ป่วย รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจอื่น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทในด้านรายได้และสร้างกระแสเงินสดที่มีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเห็นผลจากรายได้ของโครงการโรงพยาบาลนี้หลังจากเปิดดำเนินการภายใน 3-5 ปี โดยโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งนี้ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 เพื่อเป็นการตอบสนองวิสัยทัศน์ข้างต้น บริษัทมีเป้าหมายมุ่งหวังให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ทั้งนี้ ประมาณการเปิดสาขาของโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งในภูมิภาคอื่นอีก 1 สาขาภายใน 5 ปี บริษัทจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างใกล้ชิด

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีขั้นสูง Next Generation Sequencing (NGS) ที่มีความถูกต้องแม่นยำและความปลอดภัยสูง ทำให้สามารถเข้าถึง ตรวจสอบ และรู้ทันความลับที่เชื่อมโยงรหัสพันธุกรรมเฉพาะตัวที่ไม่เหมือนกันของแต่ละคน เพื่อตรวจเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของบุคคล เช่น การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดูแลสุขภาพผิวพรรณ นวัตกรรมนี้ทำให้บุคคลนั้นทราบว่ามีความเสี่ยงต่อการเป็นมะเร็งในอนาคตมากน้อยเพียงใด โดยเป็นการตรวจยีนมะเร็งเชิงป้องกัน ซึ่งช่วยให้ทราบและเข้าใจถึงความเสี่ยงการเกิดโรคมะเร็งชนิดต่าง ๆ ในอนาคต อีกทั้งสามารถวางแผนการดูแลสุขภาพของตนเองได้อย่างถูกต้องและตรงจุดที่มีความเสี่ยง รวมถึงช่วยวางแผนสุขภาพคนในครอบครัวเพื่อลดหรือจัดการกับความเสี่ยงทางพันธุกรรมและปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตเพื่อลดความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทเล็งเห็นว่าสิ่งที่กล่าวมาข้างต้นเป็นการต่อยอดจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรคมะเร็งที่บริษัทเชี่ยวชาญ และเป็นแผนในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทในระยะยาว เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพยอดขายให้มีความเสถียรภาพมากขึ้นต่อไป





## รายได้ของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. รายได้จากการขาย คือรายได้จากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์
2. รายได้จากการบริการ คือรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ และบริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง
3. รายได้จากการก่อสร้าง คือรายได้จากงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษา
4. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล คือรายได้จากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้าน การรักษาโรคมะเร็ง

	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	2,593.12	88.38	786.41	63.67	1,148.65	67.63
รายได้จากการบริการ-ส่วนงานเครื่องฉายรังสี <sup>1</sup>	247.35	8.43	339.49	27.48	435.35	25.63
รายได้จากการบริการ-ส่วนงานตรวจยืนยัน <sup>1</sup>	0.11	0.00	1.54	0.12	1.94	0.11
รายได้จากการก่อสร้าง <sup>2</sup>	5.23	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล <sup>3</sup>	74.95	2.55	98.14	7.95	103.03	6.07
<b>รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง</b>	<b>2,920.76</b>	<b>99.54</b>	<b>1,225.58</b>	<b>99.22</b>	<b>1,688.97</b>	<b>99.44</b>
รายได้อื่น <sup>4</sup>	13.38	0.46	9.62	0.78	9.43	0.56
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,698.40</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> ประกอบด้วย 1) ส่วนงานบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสี เกิดจากรายได้จากการให้บริการในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี 2) ส่วนงานการให้บริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

<sup>2</sup> บริษัทได้รับงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี ซึ่งเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

<sup>3</sup> บริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้าน การรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งงานบริการของโรงพยาบาลประกอบด้วย บริการการตรวจวินิจฉัยและคัดกรองโรคมะเร็ง การรักษาด้วยรังสีรักษา การให้ยาเคมีบำบัด กับการดูแลสุขภาพ การดูแลผู้ป่วย และบริการด้านโภชนาการและอาหารสำหรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง

<sup>4</sup> ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายได้จากกิจการกลับรายการประมาณการหนี้สิน และรายได้อื่น ๆ



## รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้างตามประเภทลูกค้า

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>1. โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ</b>	<b>2,793.11</b>	<b>95.63</b>	<b>933.09</b>	<b>76.14</b>	<b>1,158.41</b>	<b>68.59</b>
1.1 โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ <sup>1/</sup>	2,044.09	69.99	587.37	47.93	397.68	23.55
1.2 โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง <sup>2/</sup>	99.09	3.39	223.14	18.21	267.83	15.86
1.3 โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป <sup>3/</sup>	649.93	22.25	122.58	10.00	492.90	29.18
<b>2. โรงพยาบาลเอกชน<sup>4/</sup></b>	<b>12.52</b>	<b>0.43</b>	<b>110.34</b>	<b>9.00</b>	<b>22.37</b>	<b>1.32</b>
<b>3. อื่น ๆ<sup>5/</sup></b>	<b>115.13</b>	<b>3.94</b>	<b>182.15</b>	<b>14.86</b>	<b>508.19</b>	<b>30.09</b>
<b>รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง</b>	<b>2,920.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,225.58</b>	<b>100.00</b>	<b>1,688.97</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** <sup>1/</sup> โรงพยาบาลในมหาวิทยาลัยและโรงเรียนแพทย์ของคณะแพทยศาสตร์หรือวิทยาลัยแพทยศาสตร์ต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยเป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิขั้นสูง (super tertiary care) ที่มีความสามารถในการให้บริการและมีความพร้อมในการรักษาสูงสุด เนื่องจากเป็นโรงพยาบาลสำหรับการเรียนการสอนเพื่อผลิตบุคลากรทางการแพทย์ และการค้นคว้าวิจัยต่าง ๆ

<sup>2/</sup> โรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ที่มีการพัฒนาเองตามความเชี่ยวชาญ เพื่อบำรุงสุขภาพประชาชนและเลือกด้านมะเร็งวิทยา

<sup>3/</sup> โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งเป็นโรงพยาบาลประจำจังหวัด ประจำภูมิภาค หรือประจำอำเภอขนาดใหญ่ที่มีความสามารถระดับตติยภูมิและระดับตติยภูมิระดับสูง

<sup>4/</sup> โรงพยาบาลที่จัดตั้งโดยเอกชน ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด

<sup>5/</sup> หน่วยงานหรือองค์กรที่ไม่ใช่สถานพยาบาลหรือโรงพยาบาล อาทิเช่น กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน บริษัทเอกชน บุคคลธรรมดา รายได้จากกิจการโรงพยาบาล และรวมถึงการขายที่เกิดขึ้นที่ประเทศกัมพูชา

## รายได้จากการขายตามประเภทผลิตภัณฑ์และลักษณะงาน

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และระยะใกล้ <sup>1/</sup>	2,363.72	91.15	695.09	88.39	1,116.33	97.18
ชุดเครื่องมือและระบบ <sup>2/</sup>	83.72	3.23	54.23	6.89	15.14	1.32
อุปกรณ์อื่น ๆ <sup>3/</sup>	145.68	5.62	37.09	4.72	17.18	1.50
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,593.12</b>	<b>100.00</b>	<b>786.41</b>	<b>100.00</b>	<b>1,148.65</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** <sup>1/</sup> ลักษณะของงานคืองานโครงการ ซึ่งรวมไปถึงมูลค่าของผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น ๆ ภายในโครงการ อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์หลักคือเครื่องฉายรังสีระยะไกล และเครื่องฉายรังสีระยะใกล้

<sup>2/</sup> เครื่องมือหรือระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องจำลองการฉายรังสี ชุดระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System) และชุดระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา เป็นต้น ซึ่งอาจจำหน่ายในลักษณะงานโครงการหรือซื้อแบบรายปี

<sup>3/</sup> ผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แร่ แบบเตอร์รี่ เป็นต้น หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ในการกระบวนการรักษา เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และฟิล์ม Gafchromic เป็นต้น





## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) ดังกล่าว โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลมะเร็ง สังกัดกรมการแพทย์ และโรงพยาบาลสังกัดสำนักงานปลัด กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ หน่วยงานหรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีในประเทศไทย (Distributor) ให้กับ Varian, a Siemens Healthineers Company ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากบุคลากรทางการแพทย์จากทั่วทุกมุมโลกในฐานะผู้ผลิตเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งที่มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสูง โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลามากกว่า 23 ปี จำหน่ายชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา ชุดซอฟต์แวร์ทวนสอบคุณภาพแผนการรักษา นอกจากนี้บริษัท ยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น Siemens Healthineers ประเทศเยอรมนี IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัท จำหน่ายได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery) โดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนพลังงานสูง (Linear Accelerator) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าต่อโครงการสูง นอกจากนี้ บริษัทยังทำหน้าที่เป็น Solution Provider กล่าวคือเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้เครื่องฉายรังสีรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาตั้งแต่กระบวนการก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสีให้มีมาตรฐานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดรังสีรั่วไหล ตลอดจนการจัดหาผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสี เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการรักษาผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการรักษา ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทยึดตรึงผู้ป่วยระหว่างการรักษา และผลิตภัณฑ์ประเภทตรวจสอบการเคลื่อนไหวผู้ป่วยระหว่างการรักษา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังให้บริการประสานงานและดูแลซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) เพื่อรักษาประสิทธิภาพของเครื่องฉายรังสีและเครื่องมือที่เกี่ยวข้องให้ใช้งานได้อย่างยาวนานตามอายุการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์

บริษัทสามารถแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ตามประเภทของรายได้ ดังนี้

### 1. รายได้จากการขาย

รายได้จากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและ/หรือติดตั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### 1.1 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery)

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาและเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับส่วนงานหรือผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ของบริษัท ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี ได้แก่

- **เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนพลังงานสูง (Linear Accelerator)**

ผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) โดยใช้หลักการฉายรังสีที่มีต้นกำเนิดของรังสีเอกซเรย์พลังงานสูงซึ่งอยู่ห่างจากบริเวณที่จะทำการรักษา ฉายไปตามตำแหน่งของเซลล์มะเร็ง เพื่อทำลายกลุ่มก้อนเซลล์มะเร็งนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูงและสามารถใช้กับตำแหน่งของเซลล์มะเร็งในหลายบริเวณ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประเภทนี้จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัท

ผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนพลังงานสูงที่บริษัทเป็นผู้นำเข้ามามีจำหน่ายนั้นมาจาก Varian, a Siemens Healthineers Company (“Varian”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกด้านเทคโนโลยีการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา รวมทั้งการฉายรังสีรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน (Proton Therapy) และการสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader) ที่มีความก้าวหน้าและทันสมัยและเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ

- **เครื่องฉายรังสีอนุภาคโปรตอน (Proton Therapy)**

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีระยะใกล้ด้วยรังสีโปรตอน ซึ่งได้จากอนุภาคโปรตอนที่ถูกเร่งด้วยเครื่องเร่งอนุภาคจนทำให้อนุภาคโปรตอนมีความเร็วใกล้เคียง โดยรังสีโปรตอนมีคุณสมบัติที่โดดเด่นที่เรียกว่า Bragg peak ซึ่งมีอนุภาคในการทะลุผ่านเนื้อเยื่อที่ต่ำกว่ารังสีเอกซ์ และสามารถกำหนดการระเหยและการทะลุของรังสีโปรตอนไม่ให้ผ่านเนื้อเยื่อได้ ดังนั้นจึงทำให้สามารถกำหนดให้มีการถ่ายเทพลังงานเพื่อทำลายเนื้องอกหรือเซลล์มะเร็งได้อย่างดี และเนื้อเยื่อส่วนที่ดีหรืออวัยวะปกติที่อยู่บริเวณข้างเคียงรอบโรคหรือก้อนเนื้องอกในระหว่างทางที่รังสีโปรตอนผ่านก็ได้รับพลังงานน้อยกว่า จึงเกิดการเสียหายหรือถูกทำลายด้วยรังสีโปรตอนน้อยกว่า และเครื่องฉายรังสีโปรตอน ยังสามารถปรับขนาดและความเข้มของลำรังสีได้อย่างละเอียด ทำให้สามารถฉายลำรังสีโปรตอนเข้าไปยังเนื้องอกได้อย่างแม่นยำ ดังนั้นจึงสามารถทำลายเนื้องอกหรือเซลล์มะเร็งได้อย่างแม่นยำสูงสุดในขณะที่อวัยวะปกติบริเวณข้างเคียงนั้นจะได้รับปริมาณรังสีน้อยที่สุดหรือไม่ได้รับเลย จึงทำให้การรักษาผู้ป่วยมะเร็งด้วยการฉายรังสีโปรตอนมีประสิทธิภาพสูงสุดและลดผลข้างเคียงจากการรักษาได้มากยิ่งขึ้น

- **เครื่องสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader)**

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะใกล้ (Brachytherapy) โดยนำสารกัมมันตรังสีขนาดเล็กซึ่งถูกห่อหุ้มอย่างมิดชิดเข้าไปวางให้ชิดหรือเข้าไปยังบริเวณหรือก้อนมะเร็งที่ต้องการจะรักษา โดยจะใช้แร่ไอริเดียม 192 ซึ่งสามารถปล่อยรังสีให้สอดใส่ผ่านเครื่องมือเข้าไปในอวัยวะที่เป็นมะเร็ง การรักษานี้สามารถจะให้ปริมาณรังสีในอวัยวะที่เป็นมะเร็งที่สูงและตรงจุด และลดความเสียหายของเนื้อเยื่อบริเวณรอบ ๆ ก้อนมะเร็ง จึงเหมาะกับการรักษาโรคมะเร็งบางชนิดเท่านั้น เช่น มะเร็งทางสูติรีเวช เป็นต้น

## 1.2 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องมือและระบบ

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับชุดเครื่องมือและระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง โดยจะใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสี ในการกระบวนการรักษาผู้ป่วยด้วยวิธีการฉายรังสี โดยผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ ได้แก่ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการฉายรังสี (CT Simulator) คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) และโปรแกรมซอฟต์แวร์ (Software) สำหรับวางแผนการรักษาโรคมะเร็ง (Treatment Planning System) และระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) เป็นต้น

- **เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการฉายรังสี (CT Simulator)**

ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะและการทำงานเหมือนเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ทั่วไป แต่มีลักษณะบางประการที่แตกต่างจากเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ทั่วไป เช่น มีเตียงที่แบนราบเหมือนเตียงในห้องฉายรังสี มีอุโมงค์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อที่จะสามารถรองรับผู้ป่วยที่มีอุปกรณ์ยึดตรึงอยู่ด้วย มีซอฟต์แวร์ (Software) ที่ทำให้เห็นถึงตำแหน่ง ขนาดและรูปร่างที่แท้จริงของก้อนเนื้อร้ายและอวัยวะปกติที่อยู่รอบข้างเนื้อเยื่อ รวมถึงช่วยจัดวางลำรังสีและกำหนดตำแหน่งของอุปกรณ์กำบังลำรังสีบนจอคอมพิวเตอร์ได้ เป็นต้น และเมื่อได้ภาพและแผนการรักษาแล้วก็จะถูกส่งต่อไปยังเครื่องคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษาเพื่อให้มีการคำนวณปริมาณรังสีที่จะใช้ในการรักษาให้ถูกต้องตามกำหนดของแพทย์ และมีความปลอดภัยต่อผู้ป่วย โดยในปัจจุบันเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการฉายรังสีจะมีทั้งแบบสามมิติ และสี่มิติ (แบบสามมิติและมีเวลาเข้ามาเกี่ยวข้อง)

- **ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System)**

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) วางแผนการรักษาเพื่อให้การฉายรังสีไปที่ก้อนมะเร็งมีความแม่นยำ ทำให้การฉายรังสีกระทบต่อเนื้อเยื่อโดยรอบก้อนมะเร็งน้อยที่สุด ระบบซอฟต์แวร์วางแผนการรักษาเป็นเครื่องวางแผนการรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถวางแผนการรักษาในเทคนิคต่าง ๆ ได้ เช่น การวางแผนการรักษาแบบ 2 มิติ 3 มิติ การรักษาแบบปรับความเข้ม (Intensity Modulated Radiation Therapy: IMRT) และการวางแผนการรักษาแบบแปรความเข้มเชิงปริมาตร (Volumetric Modulated Arc Therapy : VMAT) โดยใช้ภาพเอกซเรย์ของผู้ป่วยที่ได้จากเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการรักษา แบบสามมิติหรือสี่มิติ มาประกอบการวางแผนการรักษา รังสีแพทย์สามารถกำหนดขนาดและรูปร่างของเป้าหมายที่ต้องการรักษาและอวัยวะสำคัญต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน นักฟิสิกส์การแพทย์จะทำการวางแผนการรักษาในเทคนิคต่าง ๆ และประมวลผลการคำนวณ เพื่อดูการกระจายตัวของรังสีในก้อนมะเร็งที่ต้องการรักษา รวมทั้งรังสีที่กระจายรอบก้อนมะเร็ง หลังจากนั้นรังสีแพทย์จะเป็นผู้ประเมินว่า แผนการรักษาไหนเหมาะสมกับผู้ป่วยในแต่ละราย ซึ่งการกระจายตัวของรังสีต้องครอบคลุมก้อนมะเร็งเป้าหมายให้มากที่สุดและกระจายถูกอวัยวะสำคัญใกล้เคียงก้อนมะเร็งให้น้อยที่สุดและต้องอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เมื่อรังสีแพทย์เห็นด้วยกับแผนการรักษาผู้ป่วยแล้ว นักฟิสิกส์การแพทย์จะส่งแผนการรักษาผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ความเร็วสูงไปยังเครื่องฉายรังสีเพื่อทำการรักษาผู้ป่วยต่อไป

- **ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System)**

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) ที่ใช้บันทึกและทวนสอบปริมาณรังสีที่ผู้ป่วยได้รับที่เกิดขึ้นทั้งหมดตลอดการรักษาแบบประสิทธิภาพสูง รวมทั้งเป็นระบบสารสนเทศทางด้านรังสีรักษาที่รองรับระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ของโรงพยาบาล ระบบการนัดหมายผู้ป่วยในคลินิกรังสีรักษาและมะเร็งวิทยา สำหรับผู้ป่วยที่ได้รับการรักษาด้วยรังสีรักษาและเคมีบำบัด เป็นต้น อีกทั้งยังสามารถรองรับระบบบริหารจัดการข้อมูลภาพในด้านรังสีรักษาซึ่งใช้ในการตรวจสอบความถูกต้องของพื้นที่และตำแหน่งของการฉายรังสี ว่ามีความถูกต้องตามแผนการรักษาหรือไม่

### 1.3 ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์อื่น ๆ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แร่ หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบในกระบวนการรักษา เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) फिल्म Gafchromic อุปกรณ์ตรวจสอบการเคลื่อนไหวผู้ป่วยขณะฉายแสง และอุปกรณ์ยึดตรึงผู้ป่วยขณะการรักษา เป็นต้น

## 2. รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการบริการ 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

- 2.1 รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้าหมดระยะเวลาประกันเครื่องตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการรับประกัน (Warranty) การใช้งานของเครื่องหลังจากส่งมอบงานจะมีระยะเวลาประมาณ 1-2 ปีแล้วแต่ตกลงตามสัญญา
- 2.2 รายได้จากการบริการตรวจทางพันธุกรรมเพื่อตรวจเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของบุคคล เช่น การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดูแลสุขภาพผิวพรรณ รวมทั้งสามารถตรวจสอบความเสี่ยงในการเกิดโรคมะเร็งที่พบบ่อย ผลการตรวจจะเป็นรูปแบบเฉพาะบุคคล ซึ่งเป็นรายได้จากที่บริษัทจัดให้มีการตรวจหาการกลายพันธุ์ของยีน และส่งตรวจไปยังห้องปฏิบัติการทางพันธุกรรม

## 3. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์โอลิอันซ์ จำกัด) เพื่อดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่ร้อยละ 73.97



## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

ผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสี เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทนำเข้าและจำหน่ายถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะทาง มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งส่งผลให้ในภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม มีบริษัทผู้ผลิตน้อยราย และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนภาวะอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทจึงมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายเกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยโรคมะเร็ง รวมทั้งอาจส่งผลต่อผู้ใกล้ชิดของผู้ป่วย ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นสำคัญ โดยเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้รับมาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ระบบมาตรฐานการผลิตเครื่องมือแพทย์ (Good Manufacturing Practice : GMP) และระบบการบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (Quality Management System) เช่น ISO13485:2016 รวมถึงผ่านการรับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข (อย.) โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายได้รับหนังสือรับรองการขายและหนังสือรับรองระบบคุณภาพการผลิต ซึ่งออกโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ทางราชการของประเทศผู้ผลิตรับรองและผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการอาหารและยา ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 34) พ.ศ.2549 แห่งพระราชบัญญัติ เครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2531 ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรายหลัก ได้แก่ Varian และยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศหลายราย เช่น Siemens Healthineers ประเทศเยอรมนี IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ

นอกเหนือจากมาตรฐานในตัวผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการทำธุรกิจแบบ Solution Provider ทางด้านการรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร กล่าวคือบริษัทมีการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลประสานงาน การก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานสำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา ซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้บริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาจนถึงปัจจุบัน

นอกจากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับบริการหลังการขายโดยเฉพาะให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน เนื่องจากขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง และถูกรื้ออาจส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นอันตรายต่อผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาได้

สำหรับด้านเกี่ยวกับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง ซึ่งเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ในรูปแบบของการให้บริการที่บริษัทมีการทำสัญญากับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเกี่ยวกับพันธุศาสตร์มะเร็งโดยตรง และมีห้องปฏิบัติการที่ได้คุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งมีเครื่องมือการตรวจที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน อีกทั้งยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการตรวจวิเคราะห์ผลโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพื่อให้ได้ผลการตรวจที่ถูกต้องแม่นยำ เพื่อให้ผู้เข้ารับบริการสามารถนำผลของการตรวจนี้ไปใช้ในการวางแผนการเฝ้าระวังการเกิดโรคมะเร็งได้อย่างตรงจุด

#### 2. กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม หรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งราคาขายของผลิตภัณฑ์จะถูกกำหนดตามต้นทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า



ค่าประกันภัยและค่าขนส่งถึงปลายทางที่ตกลงกับผู้ซื้อ ค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ค่าบริการติดตั้งบวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าผลิตภัณฑ์ (Import Duty) และบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) โดยอ้างอิงราคาสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตที่เป็นราคาแบบ Free on Board (FOB) หรือ Carriage and Insurance Paid To (CIP) ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้บริการสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าประเภทเลเซอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit: L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt: T/R) รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่วนรูปแบบการชำระเงินขึ้นอยู่กับข้อตกลง และเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระเงินค่าสินค้าตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งจะมีเงื่อนไขที่แตกต่างกันเป็นราย ๆ ไป

สำหรับการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท ที่เกิดขึ้นหลังจากที่ระยะเวลาประกันกับบริษัทผู้ผลิตหมดอายุลง บริษัทจะมีการคิดราคาด้วยวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) เช่นกัน

การให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งนั้น บริษัทจะมีการคิดราคาด้วยวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) จากราคาเสนอของห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นราคาที่บริษัทเสนอให้กับโรงพยาบาล หรือทางคลินิก อย่างไรก็ตามราคาการตรวจพันธุกรรมในแต่ละโรงพยาบาล หรือคลินิกชั้นนำที่ให้บริการนั้นจะแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับโรงพยาบาลและคลินิกนั้น ๆ ที่จะตั้งราคาการให้บริการต่าง ๆ ตามมาตรฐานการให้บริการของแต่ละแห่ง

### 3. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท เป็นเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางด้านวงการแพทย์เป็นหลัก บริษัทจึงต้องใช้บุคลากรฝ่ายขายและการตลาดและบริการหลังการขายที่มีความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดี เพื่อที่จะสามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้อง และชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ดังนั้นทีมงานขายถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง

กิจกรรมการติดต่อและเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท จะดำเนินการโดยฝ่ายขายและการตลาด ซึ่งบริษัทมีช่องทางการติดต่อและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการไปยังลูกค้าจาก 2 ช่องทางหลัก คือ

1. การติดตามประกาศการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ
2. การได้รับการติดต่อจากลูกค้ามายังบริษัท โดยตรง

ซึ่งที่ผ่านมาการจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงของบริษัท จะผ่านช่องทางการติดตามการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ โดยมีรูปแบบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 2 รูปแบบหลัก ๆ คือ การประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งเป็นไปตามระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ และมีส่วนประกอบของรายละเอียดในตัวผลิตภัณฑ์ค่อนข้างมาก ดังนั้นการจัดซื้อจัดจ้างจึงต้องผ่านประกาศร่างขอบเขตงาน (TOR) จากระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าติดต่อสั่งซื้อมายังบริษัทโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์ชิ้นเล็กที่มีมูลค่าไม่สูงมาก นอกจากการติดตามข่าวสารความต้องการผลิตภัณฑ์ข้างต้น บริษัทยังมีการวางแผนเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการ และความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์เป็นระยะ เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ป่วยโรคมะเร็งที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากลูกค้ามีความสนใจที่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ลูกค้าก็จะติดต่อสอบถามรายละเอียดมายังบริษัท และดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดโดยลูกค้าบริษัท หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประสานงานกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่จะจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ของบริษัท และนำเสนอให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อต่อไป

สำหรับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง บริการดังกล่าวบริษัท ในฐานะผู้แทนจำหน่ายสินค้า (บริการ) มีหน้าที่ในการส่งเสริมประชาสัมพันธ์ทางการขาย และให้ข้อมูลกับกลุ่มลูกค้าทั้งในกลุ่ม Direct คือ ลูกค้าหรือผู้สนใจบริการที่ติดต่อสอบถาม และต้องการเข้ารับบริการโดยตรง และ ในกลุ่มลูกค้า In-direct คือ บุคลากรทีมแพทย์และผู้เกี่ยวข้องในโรงพยาบาล และคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยชั้นนำ (Anti-aging) เพื่อที่ทางโรงพยาบาล และคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยนั้น ๆ จะนำข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง แนะนำให้กับกลุ่มลูกค้าบุคคลที่สนใจบริการของโรงพยาบาลให้รับทราบต่อไป

#### 4. กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทไม่มีการประชาสัมพันธ์ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีผู้ใช้เฉพาะกลุ่ม และมีคู่แข่งน้อยราย ที่ผ่านมามีบริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการบำบัดรักษาด้วยรังสีรักษา ทั้งในด้านของคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์มากนัก นอกจากนี้ บริษัทไม่สามารถจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมาย ซึ่งกำหนดอยู่ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโฆษณาเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2553 ข้อ 3.2.4 ว่าห้ามโฆษณาเครื่องมือแพทย์ที่ไม่ปลอดภัยในการใช้ ซึ่งเครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือแพทย์ประเภทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทนำเข้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากทั่วโลก จึงเป็นที่รู้จักของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญทางด้านการฉายรังสีรักษาโรคมะเร็งอยู่แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทมีกิจกรรมทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทและให้ความรู้ลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยผ่านช่องทางการเข้าร่วมงานสัมมนาความรู้เชิงวิชาการ การร่วมออกงานในงานประชุมวิชาการประจำปีของสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย และสมาคมนักฟิสิกส์การแพทย์ไทย ซึ่งจัดขึ้นสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในวงการแพทย์โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยตรง เพื่อการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงสร้างการรับรู้ (Brand Recognition) และจดจำ (Brand Awareness) ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สำหรับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งในด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ บริษัทใช้วิธีการเน้นการให้ข้อมูลและประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรทางการแพทย์ในด้านนี้โดยเฉพาะ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้เข้ารับบริการ รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งในช่องทางออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท Facebook ของผลิตภัณฑ์ และสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ที่กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจ

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง โรงพยาบาลศูนย์หรือโรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ เช่น คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช เป็นต้น
2. โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง เช่น โรงพยาบาลมะเร็งลพบุรี โรงพยาบาลมะเร็งชลบุรี โรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี และ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ (จังหวัดปทุมธานี) เป็นต้น
3. โรงพยาบาลศูนย์หรือโรงพยาบาลทั่วไป เช่น โรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โรงพยาบาลร้อยเอ็ด โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช โรงพยาบาลหาดใหญ่ โรงพยาบาลสมุทรสาคร และ โรงพยาบาลพระปกเกล้า จันทบุรี เป็นต้น
4. โรงพยาบาลเอกชนเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง เช่น โรงพยาบาลวัฒโนสถ (เครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)) สถานพยาบาลมะเร็งกรุงเทพ โรงพยาบาลชีวาเมดิคอล อุบลราชธานี โรงพยาบาลแคนเซอร์อลิอันซ์ ศรีราชา และ โรงพยาบาลไทยนครินทร์ เป็นต้น

สำหรับกลุ่มลูกค้าของการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งนั้น กลุ่มลูกค้าหลักก็ยังคงเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ โรงพยาบาลพญาไท 1 เป็นต้น และกลุ่มคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยต่าง ๆ เช่น ยศการคลินิก ID-Life โดยปัจจุบันยังมีการให้บริการหลักเฉพาะในกลุ่มโรงพยาบาลและคลินิกในจังหวัดกรุงเทพมหานครและโซนปริมณฑล อย่างไรก็ตามในอนาคตมีแผนงานที่จะขยายไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ต่อไป รวมทั้งการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ

## ภาวะอุตสาหกรรม

### 1. สถานการณ์โรงพยาบาลในประเทศที่มีบริการรังสีรักษา

ปัจจุบันประเทศไทยมีจำนวนโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและตติยภูมิตั้งสูง และจำนวนโรงพยาบาลที่มีเครื่องบริการรังสีรักษา ดังนี้

โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	23	11
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	8	8
โรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่ ที่มีขนาดเตียงมากกว่า 450 เตียง	53	15
<b>รวม</b>	<b>84</b>	<b>34</b>

โรงพยาบาลเอกชน	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	2	-
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	6	6
โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ (>250 เตียง)	21	17
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>23</b>
<b>รวมโรงพยาบาลรัฐและเอกชน (รวมทั้ง)</b>	<b>113</b>	<b>57</b>

ที่มา: <sup>1</sup> ข้อมูลจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ทำเนียบสถานบริการสุขภาพสังกัดสำนักปลัด กระทรวงสาธารณสุข และ โรงพยาบาลในประเทศไทย วิกิพีเดีย

<sup>2</sup> ข้อมูลจากบริษัท บิสซิเนสออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ข้อมูลจำนวนโรงพยาบาลจะรวมเฉพาะโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและตติยภูมิตั้งสูง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่และเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

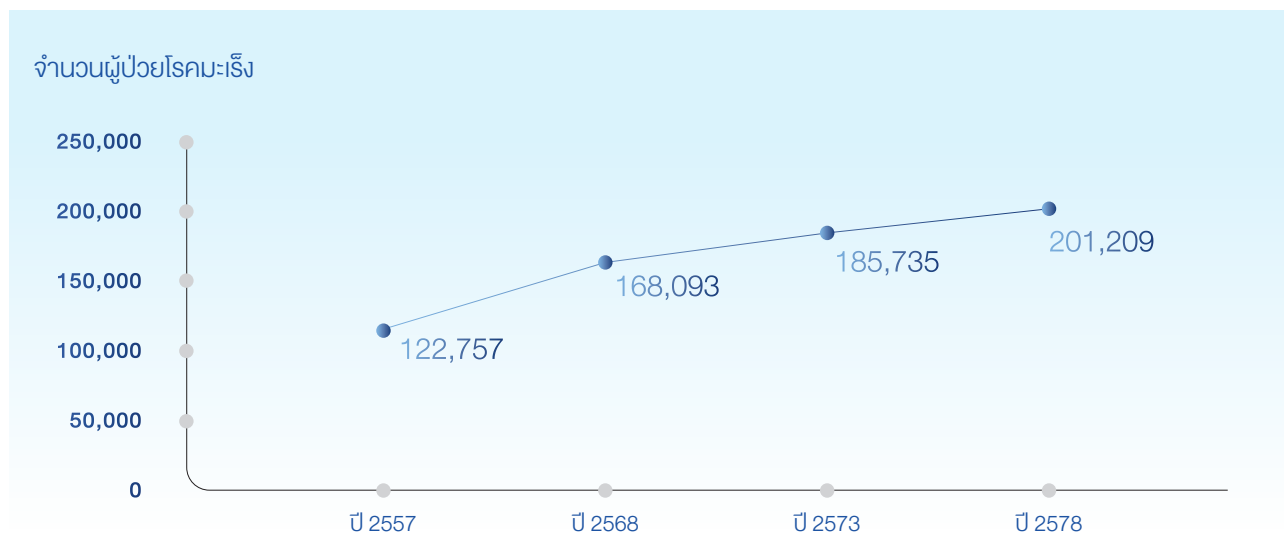
### 2. ภาพรวมสถานะผู้ป่วยโรคมะเร็ง

โรคมะเร็งเป็นโรคที่เกิดขึ้นมากในปัจจุบันและเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับต้น ๆ ของประชากรทั่วโลก โดยมีอัตราการเสียชีวิตจากโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดมากถึงร้อยละ 15.00 โดยองค์การอนามัยโลกพบว่าในปีพ.ศ. 2563 มีผู้ป่วยมะเร็งรายใหม่จำนวนมากถึง 19.3 ล้านคน และมีผู้เสียชีวิตจากโรคมะเร็ง 9.95 ล้านคน ซึ่งโรคมะเร็งที่พบ 5 อันดับแรกของโลก ได้แก่ มะเร็งเต้านม มะเร็งปอด มะเร็งลำไส้ใหญ่ มะเร็งต่อมลูกหมาก และมะเร็งกระเพาะอาหาร โดยเป็นผู้เสียชีวิตจากมะเร็งปอดจำนวน 1.8 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 มะเร็งลำไส้ 935,000 คน มะเร็งตับ 830,000 คน มะเร็งกระเพาะอาหาร 768,000 คน และมะเร็งเต้านม 684,000 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.9

นอกจากนี้องค์การวิจัยโรคมะเร็งนานาชาติ International Agency for Research on Cancer (IARC) ซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งขององค์การอนามัยโลก (WHO) ได้มีการรายงานในวารสาร The Lancet Oncology โดยในรายงานดังกล่าวได้มีการคาดการณ์ไว้ว่าในปีพ.ศ. 2030 ประเทศที่มีมาตรฐานการครองชีพปานกลาง เช่น ประเทศในแอฟริกาใต้ จีน และอินเดีย จะมีอัตราการป่วยเป็นมะเร็งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 78 ส่วนประเทศที่มีมาตรฐานการครองชีพต่ำจะมีอัตราการป่วยเป็นมะเร็งเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 93 เนื่องจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมมารกิน และอายุที่ยืนยาวมากขึ้น

และจากข้อมูลประมาณการอุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยจาก IARC องค์การอนามัยโลก พบว่า อุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดยใน พ.ศ. 2563 พบผู้ป่วยใหม่ 190,636 คน เป็นเพศชายจำนวน 93,425 คน และเพศหญิง 97,211 คน และจากข้อมูลของกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กระทรวงสาธารณสุข รายงานว่าในปีพ.ศ. 2562 ประเทศไทยมีผู้เสียชีวิตด้วยโรคมะเร็ง 84,073 คน เป็นเพศชาย 48,078 คน เพศหญิง 35,995 คน ซึ่งมีอัตราการเสียชีวิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ๆ (ที่มา : สถิติสาธารณสุข พ.ศ. 2562) นอกจากนี้องค์การอนามัยโลกยังมีการคาดการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยว่าในปี 2568 จะมีจำนวน 168,093 ราย ในปี 2573 จะมีจำนวน 185,735 ราย และในปี 2578 จะมีจำนวน 201,209 ราย

## การคาดการณ์อัตราการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งในประเทศไทย



จากข้อมูล“สัดส่วนสาเหตุการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดในประเทศไทย” พบว่ามะเร็งยังเป็น สาเหตุการเสียชีวิตอันดับ 1 ของประชากรไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา และคนไทยมีแนวโน้มการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งสูงขึ้นทุกปี จากสภาพแวดล้อมและปัจจัยทางสังคมที่เปลี่ยนแปลง เช่น การขยายตัวของสังคมเมือง การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ พฤติกรรมการกินอาหารที่เปลี่ยนแปลงไป ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการสื่อสาร เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้อัตราการเกิดโรคมะเร็งสูงขึ้น พบว่าตั้งแต่ปี 2550–2557 มีคนไทยเสียชีวิตจากโรคมะเร็ง ปีละ 50,000-70,000 คน คิดเป็นสัดส่วน หรือคิดเป็นร้อยละ 13.59-16.09 โดยอัตราการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อย ๆ และยังเป็นสาเหตุการตายอันดับ 1 ของคนไทยอีกด้วย

### 3. สถานการณ์จำนวนเครื่องฉายรังสีในประเทศไทย

ในปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสีมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี การคาดการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ในแต่ละปีจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ระบุถึงแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต อีกทั้งโรคมะเร็งเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับหนึ่งของประเทศไทยซึ่งมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการที่ผู้ป่วยไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีรังสีรักษาได้ เพราะโดยทั่วไปเครื่องเร่งอนุภาค 1 เครื่องสามารถรองรับผู้ป่วยรายใหม่ได้ประมาณ 400 - 500 รายต่อปี และผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างน้อยร้อยละ 50 จำเป็นจะต้องได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี (ข้อมูลจากงานวิจัยของ Oxford University ร่วมกับ International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556) แต่ปัจจุบันจากข้อมูลของสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2563 ระบุว่าในประเทศไทยมีเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เพียง 130 เครื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในไทยมีเพิ่มสูงขึ้น และต้องได้รับการฉายรังสีต่อจำนวนเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เท่ากับ 700 คน ต่อ 1 เครื่อง ตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยควรมีเครื่องเร่งอนุภาคจำนวนอย่างน้อย 188 เครื่อง เพื่อให้สามารถรองรับผู้ป่วยอย่างเพียงพอ ซึ่งเมื่อหักลบกับจำนวนเครื่องเร่งอนุภาคที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน 130 เครื่อง ประเทศไทยยังขาดแคลนเครื่องเร่งอนุภาคอีกราว 58 เครื่อง (ที่มา: ข้อมูลสมรรถนะของเครื่องเร่งอนุภาคจาก International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556 และ จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย)



## ประมาณการเครื่องเร่งอนุภาคที่ควรมีในประเทศไทย 188 เครื่อง

### จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคในปัจจุบัน

130 เครื่อง

### ความต้องการเครื่องเพิ่มเติม

58 เครื่อง

นอกจากข้อมูลความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น ยังมีกลุ่มเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) ที่ต้องมีการทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เพราะเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติเป็นเทคโนโลยีเก่า ซึ่งมีข้อจำกัดในการรักษาเมื่อเทียบกับเครื่องเร่งอนุภาค โดยในปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) ที่เหลืออยู่ภายในประเทศเพียงจำนวน 1 เครื่อง และกำลังจะถูกทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค ดังนั้นเมื่อรวมกับความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคใหม่อีก 58 เครื่องข้างต้น จะทำให้ภาวะตลาดมีความต้องการเครื่องเร่งอนุภาครวมจำนวน 59 เครื่อง (ที่มา: จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย) อีกทั้งในจำนวนเครื่องฉายรังสีที่มีอยู่ในปัจจุบัน ก็จะมีเครื่องฉายที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 20 เครื่อง นั้นหมายความว่าตลาดยังคงมีความต้องการเครื่องฉายแสงไม่น้อยกว่า 80 เครื่อง



### ภาวะการแข่งขัน

#### ผู้ผลิตเครื่องฉายรังสีรักษา

การผลิตเครื่องฉายรังสีรักษาต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้มีผู้ผลิตน้อยราย ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตเองได้ ดังนั้นจึงต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณท์ Varian และ ผลิตภัณท์ Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว ถือเป็นผู้ผลิตและเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักในตลาดเครื่องฉายรังสีรักษาของโลก นอกจากนี้ก็มีเครื่องฉายรังสีจากประเทศจีน ซึ่งมีส่วนแบ่งในตลาดโลกน้อยมาก และเครื่องฉายรังสีรักษาแบบเฉพาะเจาะจง

#### ผู้ให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล และการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

การบริการตรวจพันธุกรรมฯ มีให้บริการใหม่ที่เพิ่งเกิดในประเทศไทย แต่เป็นการบริการที่มีมานานแล้ว เพียงแต่ข้อมูลยังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มของบุคคลทั่วไปให้ทราบว่าในปัจจุบันมีการให้บริการที่สามารถตรวจได้ถึงระดับพันธุกรรม DNA ได้ เพื่อให้สามารถเข้าใจภาวะสุขภาพที่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของแต่ละบุคคล รวมถึงความเสี่ยงในการเกิดโรคมะเร็งที่อาจจะถ่ายทอดจากพันธุกรรมหรือจากภาวะกระตุ้นจากสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดโรคมะเร็งได้ รวมถึงการที่บุคคลทั่วไปจะไม่เห็นถึงความสำคัญและ/หรือความจำเป็นของการทราบข้อมูลล่วงหน้าดังกล่าว เพื่อใช้ในการวางแผนการดูแลสุขภาพและอนาคตของตนเอง รวมถึงไม่ได้รับข้อมูลว่า ในปัจจุบันมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยใดบ้าง ที่สามารถตรวจวิเคราะห์ผลเหล่านี้ได้ ดังนั้นการแข่งขันในปัจจุบัน จึงเป็นการแข่งขันในการให้ข้อมูลความรู้ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กลุ่มประชาชนได้รับทราบและเข้าถึงบริการได้

### ภาวะการแข่งขันในประเทศไทย

อุตสาหกรรมการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือแพทย์ที่มี

เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องฉายรังสีรักษา ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพียง 2 รายใหญ่ โดยบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสี Varian ในประเทศไทย ขณะที่คู่แข่งของบริษัทอีกรายนั้นคือ Elekta AB ซึ่งเป็นคู่แข่งที่สำคัญของ Varian ในตลาดโลก จึงทำให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยนั้น ถือได้ว่าจะถูกกำหนดโดยผู้จัดจำหน่ายและบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่หลักทั้ง 2 รายที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามก็ยังมีเครื่องฉายรังสีรักษาที่เป็นเครื่องพิเศษและค่อนข้างจำเพาะคือ เครื่อง CyberKnife และเครื่อง TomoTherapy ผลิตโดยบริษัท Accuray ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งเครื่องฉายรังสีรักษาที่ผลิตโดยบริษัทผู้ผลิตในจีน เช่น Shinva Medical Instrument เข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น แต่ก็ยังคงไม่ใช่คู่แข่งหลักของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องฉายรังสีรักษาจากบริษัทผู้ผลิตในจีน

จากข้อมูลเบื้องต้นจำนวนเครื่องฉายรังสีระยะไกลในประเทศไทย สามารถจำแนกตามส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศได้โดยสังเขป ดังนี้

ลำดับ	เครื่องเร่งอนุภาค	จำนวนเครื่อง	คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาด (ร้อยละ)
1	เครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian	67	51.54
2	เครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Elekta	50	38.46
3	เครื่องเร่งอนุภาคอื่น และ/หรือที่เป็นเทคโนโลยีเก่า	13	10.00



#### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบของการเป็น Solution Provider ด้านรังสีรักษาให้กับลูกค้าโรงพยาบาล ดังนั้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ส่วนใหญ่จึงเป็นในรูปแบบของงานโครงการ กล่าวคือ บริษัทจะมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสี พร้อมจัดหาและติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสีทั้งหมด จนสามารถใช้งานได้ จากนั้นบริษัทก็จะมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ทั้งหมดเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

ด้วยรูปแบบการดำเนินงานในลักษณะงานโครงการข้างต้น บริษัทจึงต้องเป็นผู้จัดหาบุคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น งานรับเหมาก่อสร้าง งานปรับปรุงตกแต่งห้องฉายรังสี บุคลากรในการติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และบุคลากรในการบริการดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ หลังจากส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าแล้ว รวมทั้งบริษัทต้องเป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ทั้งหมดที่ต้องใช้ในกระบวนการรักษา พร้อมทั้งการติดตั้งผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้งานได้อย่างสมบูรณ์แบบ

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์ Varian ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Distributor) ของ Varian ในประเทศไทย

สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์จำลองการรักษา เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ บริษัทจะมีการสั่งซื้อและนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศอื่น ๆ เช่น Siemens Healthineers ประเทศเยอรมนี IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

สำหรับบริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองโรคมะเร็ง บริษัทได้ทำสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายให้กับบริษัท เจนโฟซิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้วยการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการตรวจพันธุกรรม โดยการวินิจฉัยในระดับยีน และ DNA ที่กว้างขวางครอบคลุมโรคทางพันธุกรรมชนิดต่าง ๆ ที่พบมากในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และยังมีการขยายความร่วมมือกับบริษัทยีนส์แพลนเน็ต (GenePlanet) ประเทศสโลวาเกีย ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญและเป็นผู้ดำเนินการตรวจพันธุกรรมเพื่อวิเคราะห์ภาวะสุขภาพอย่างครอบคลุมจากยุโรป เพื่อขยายสินค้าและบริการให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการในด้านการดูแลสุขภาพของกลุ่มผู้รักสุขภาพได้มากขึ้น





### การจัดหาบุคลากร

บุคลากรแผนกบริหารโครงการของบริษัทจะมีหน้าที่หลักในการประเมินความเป็นไปได้ของการติดตั้งเครื่องมือต่าง ๆ ระบบการเดินสายสัญญาณ และการติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในห้องฉายรังสี ห้องจำลองการฉายรังสี และห้องใส่แร่ เป็นต้น มีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับวิศวกร สถาปนิก ที่ปรึกษาโครงการ ลูกค้า เพื่อเตรียมพื้นที่และสิ่งอื่น ๆ ให้เหมาะสมกับการติดตั้งเครื่อง และประเมินติดตามความคืบหน้าของงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกรอบเวลาการดำเนินงาน รวมถึงการติดต่อและประสานงานกับแผนกขายและการตลาดรวมถึงลูกค้า เพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์ในโครงการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ดังนั้น บุคลากรแผนกบริหารโครงการ จึงต้องมีความรู้ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์หรือวิทยาศาสตร์ สาขารังสีเทคนิคหรือเคยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านฟิสิกส์การแพทย์

ในส่วนของการขั้นตอนการติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จาก Varian บริษัทผู้ผลิตจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตั้งเครื่องให้แก่ลูกค้า

สำหรับการบริการบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) บุคลากรแผนกบริการหลังการขายของบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานกับบุคลากรของผู้ผลิตให้เข้าตรวจสอบเครื่องมือและระบบต่าง ๆ สำหรับชุดผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาค และระบบซอฟต์แวร์ที่สำคัญ ส่วนการบำรุงรักษาเครื่องใส่แร่ บุคลากรฝ่ายบริการหลังจากขายของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการเปลี่ยนเม็ดแร่ เมื่อถึงรอบระยะเวลาการเปลี่ยนตามกำหนดการ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและผ่านการอบรมจากบริษัทผู้ผลิตและมีประสบการณ์ในการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็ง



### การจัดหาผู้รับเหมา

ในขั้นตอนการเตรียมงานก่อนติดตั้งเครื่องในบางกรณีลูกค้าจะให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษาและอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ให้ได้มาตรฐานสากลและมีความเหมาะสมต่อการใช้งาน ดังนั้นบริษัทจะจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งหมายรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบและผู้รับเหมาตกแต่งภายใน (Build-in) เนื่องจากบริษัทไม่มีทีมงานผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นของตนเอง

เครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือที่ผลิตรังสีที่มีพลังงานสูง ดังนั้น ในขั้นตอนการติดตั้งเครื่องจึงจำเป็นต้องติดตั้งในห้องที่มีการออกแบบเป็นการเฉพาะเพื่อป้องกันอันตรายจากรังสี บริษัทจะให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกผู้รับเหมาในการสร้างห้องที่จะใช้สำหรับติดตั้ง ทั้งนี้บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกผู้รับเหมาที่จะดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงห้องที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์สูงในการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษา ทำให้ผลงานที่ออกมาตรงกับความต้องการของลูกค้าของบริษัท

ขั้นตอนในการจัดหาผู้รับเหมา คือ การสืบราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทตั้งเงื่อนไขและข้อกำหนดที่จะใช้ในการคัดเลือกในแต่ละโครงการ เช่น รูปแบบของโครงการ วัสดุอุปกรณ์มาตรฐานที่ใช้ กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ รวมถึงวงเงินโดยประมาณสำหรับโครงการ ฯลฯ เนื่องจากความต้องการของลูกค้าจะแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ ขั้นตอนต่อมา คือการนำข้อมูลรายละเอียดของผู้รับเหมาที่มีการยื่นเสนอราคา นำมาพิจารณาว่ามีความครบถ้วนตามที่ต้องการและกำหนดไว้หรือไม่ ถ้าขาดข้อมูลใดก็จะให้ผู้รับเหมาดำเนินการหรือส่งมาเพิ่มเติม จากนั้นก็จะทำการพิจารณาว่าผู้รับเหมารายใดที่ผ่านการคัดเลือกก็จะสามารถร่วมงานและดำเนินการขั้นตอนต่อไปได้ ผู้ที่ไม่มีคุณสมบัติ หรือยื่นเสนอราคาไม่ตรงตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดก็จะถูกคัดออกไป



## ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

### ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้า (ด้วยวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ)

1. การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และการได้รับการพิจารณาคัดเลือก  
 ในกระบวนการพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้าของบริษัท ลูกค้าสามารถดำเนินวิธีการจัดซื้อได้ 2 รูปแบบหลัก ๆ ขึ้นอยู่กับรายละเอียดและความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ ดังนี้
  - 1.1. วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
    - 1.1.1 เมื่อลูกค้ามีความประสงค์ที่จะจัดซื้อผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการจัดซื้อจะเชิญผู้จัดจำหน่ายเครื่องฉายรังสีรักษาเข้ามานำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อประกอบการร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR)
    - 1.1.2 หลังจากบริษัทเข้าไปนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์เบื้องต้นแล้ว แผนกขายของบริษัทจะติดตามประกาศการประกวดราคาจัดซื้อและร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR) ตามประกาศบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน และเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และพิจารณาว่าบริษัทมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศในแต่ละโครงการหรือไม่ โดยบริษัทจะพิจารณาร่างขอบเขตงาน (TOR) ซึ่งหากบริษัทมีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติผู้เสนอราคาตามประกาศ แผนกขายและการตลาดของบริษัทจะคำนวณต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และในกรณีที่ต้องมีการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะมอบหมายให้วิศวกร สถาปนิกและที่ปรึกษาบริษัทเข้าสำรวจสถานที่และประเมินราคาของการก่อสร้างหรือการปรับปรุงพื้นที่ให้เหมาะกับการติดตั้งเครื่องเพื่อประกอบการคำนวณต้นทุน หลังจากนั้นแผนกธุรการจะจัดเตรียมเอกสารสำหรับการยื่นซองประกวดราคาต่อไป
  - 1.2 วิธีจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ  
 กรณีที่หน่วยงานมีความประสงค์ที่จะจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ หน่วยงานจะจัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ เพื่อทำหน้าที่กำหนดราคากลางและจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องมือชิ้นนั้น ๆ และจะส่งหนังสือเชิญบริษัทให้มาเสนอราคา
2. หลังจากบริษัทได้รับทราบผลการคัดเลือกหรือได้รับการตอบรับให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งข้างต้นแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดต่อกับบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อเตรียมการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ตามรายละเอียดโครงการ จัดเตรียมเอกสารสำหรับยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการลงนามในสัญญาซื้อขายกับหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนเตรียมเอกสารต่าง ๆ สำหรับการนำเข้าสินค้ามายังประเทศไทย
3. ในกรณีที่ต้องมีการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะประสานงานผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงพื้นที่ ซึ่งรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบและผู้รับเหมาติดตั้งภายใน (Build-in) เพื่อดำเนินการปรับปรุงตกแต่งสถานที่ เพื่อรองรับการติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา พร้อมระบบและอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ โดยบริษัทจะมีการควบคุม ตรวจสอบการทำงานของผู้รับเหมาเป็นระยะ ๆ เพื่อควบคุมมาตรฐานและดูแลความเรียบร้อยของงานรับเหมาดังกล่าว
4. หลังจากผลิตภัณฑ์ส่งถึงประเทศไทยแล้ว บริษัทจะประสานงานดำเนินการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตามสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด
5. เมื่อติดตั้งเครื่องเสร็จเรียบร้อย บริษัทจะทำการนัดหมายกับหน่วยงาน เพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่อง ก่อนการส่งมอบเครื่อง รวมถึงให้การอบรมการใช้เครื่องให้แก่แพทย์ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งมีการอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บริษัทดำเนินการส่งมอบงานและวางบิล เพื่อเรียกเก็บเงินตามที่กำหนดในสัญญา
7. บริษัทให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ตามระยะเวลาประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา



## ขั้นตอนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service)

การบริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) ระหว่างบริษัทกับลูกค้า ในการให้บริการ ซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ทุกครั้งที่มีความเสียหายหรือเมื่อถึงรอบการซ่อมบำรุง เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยมีอายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งปกติลูกค้าของบริษัทจะมีการต่ออายุสัญญาอย่างต่อเนื่อง เพราะการขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องและถูกวิธีอาจส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษา ซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษาระบบซิลเลอร์ หรืองานบำรุงรักษาระบบปรับอากาศ เป็นต้น และยังรวมถึงการให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น เช่น การอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษามีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการส่งมอบเครื่องมือซึ่งจะต้องตรงต่อเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งคุณภาพของผลิตภัณฑ์จะต้องตรงตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย ตลอดจนการควบคุมคุณภาพในการติดตั้งชุดเครื่องฉายรังสีรักษา พร้อมระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ การบำรุงรักษาให้เครื่องมือสามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน



### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องมือทางการแพทย์ขนาดเล็ก	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	0.16	ใช้ในการติดตั้งและตรวจสอบคุณภาพของระบบการฉายรังสีรักษา
2. เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงานของบริษัท	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	0.83	เพื่อใช้สำนักงาน
3. ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 92/32 ชั้น 14, 92/45 ชั้น 16 อาคารสารธรณี 2 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	1.23	เพื่อใช้สำนักงาน
4. อาคารชุด	เลขที่ 92/32 ชั้น 14 อาคารสารธรณี 2	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	16.77	เพื่อใช้สำนักงาน
รวม				18.99	



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิ 2.08 ล้านบาท สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ข้อตกลงการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีในประเทศไทยและกัมพูชา เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ระบบเครื่องฉายรังสีรักษา (Radiotherapy Products) กับ Varian A Siemens Healthineers Company.

## 2. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยงและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ หรือประกาศคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีงานโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมรอบปีบัญชี 2566 จำนวน 3 โครงการ มูลค่ารวม 620.80 ล้านบาท โดยมีกำหนดระยะเวลาส่งมอบครบทุกโครงการภายในปี 2567

ลำดับ	โครงการ/ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	เวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ
1	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (1)	150.80	ภายในปี 2567
2	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (2)	220.00	ภายในปี 2567
3	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (3)	250.00	ภายในปี 2567
รวมทั้งสิ้น		620.80	

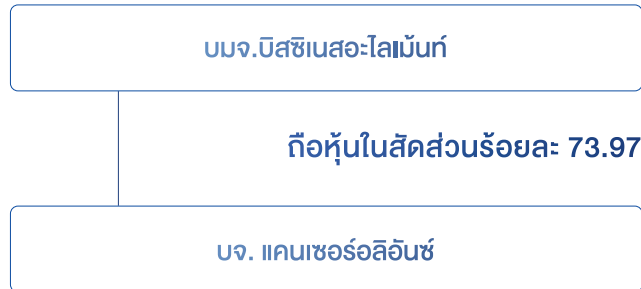
อย่างไรก็ตาม มาตรฐานบัญชีในการรับรู้รายได้ของบริษัทกำหนดให้มีการรับรู้รายได้จากการขายทั้งโครงการในคราวเดียวเมื่อส่งมอบงาน ดังนั้น หากงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบข้างต้นมีการเลื่อนการส่งมอบงานหรือส่งมอบงานไม่ได้ตามกำหนด ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากความไม่พร้อมของลูกค้าโรงพยาบาลในการส่งมอบพื้นที่ ทำให้บริษัทยังไม่สามารถเข้าไปดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสีหรือปรับปรุงพื้นที่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อวันส่งมอบงานและการรับรู้รายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในแต่ละงวดบัญชี





## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท แคนเซอร์ลิอันซ์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 529 หมู่ที่ 3 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 33 046 333
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กิจการโรงพยาบาล (เฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง)
ทุนจดทะเบียน	350,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	350,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100.00 บาท

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	192,705,000	192,705,000	32.08%
2	กลุ่มนายวรวิทย์ สีลกุลสิทธิ์		185,982,000	30.96%
	- นายวรวิทย์ สีลกุลสิทธิ์	181,500,000		
	- นางสาววิภา สีลกุลสิทธิ์	4,482,000		
3	UBS AG LONDON BRANCH	64,400,600	64,400,600	10.72%
4	นายพนพล สันนะพานิช	36,000,000	36,000,000	5.99%
5	นายกิตติพงษ์ ภัทรชัยกุล	9,725,600	9,725,600	1.62%
6	นางศริน ชินอุดมทรัพย์	7,500,000	7,500,000	1.25%
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,993,717	6,993,717	1.16%
8	นายกิตติศักดิ์ ชินอุดมทรัพย์	6,986,550	6,986,550	1.16%
9	นายชานน ชินอุดมทรัพย์	3,000,000	3,000,000	0.50%
10	นายประจักษ์ ไตรวัฒนาศักดิ์	2,117,950	2,117,950	0.35%
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		85,323,572	85,323,572	14.21%
ยอดรวม		600,734,989	600,734,989	100.00%



## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หุ้นสามัญ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 330,000,000.00 บาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้ว จำนวน 300,367,494.50 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 600,734,989 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท แผนการลงทุน ความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากยังมีภาระหนี้สินกับธนาคาร เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล





## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนมีการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอก การบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสื่อสารแก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังนี้

#### 1. การกำหนดวัตถุประสงค์

ระบุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการดำเนินงานของบริษัท

#### 2. การระบุความเสี่ยง

ระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและผลกระทบต่อเป้าหมายหรือการดำเนินงานของบริษัท

#### 3. การประเมินความเสี่ยง

วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบต่อบริษัท

#### 4. การจัดการความเสี่ยง

กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

#### 5. การติดตามผลและการสอบทาน

ติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีสมาชิกจำนวน 6 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายณพพล สันธนะพานิช	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นางสาวสุกัลยา คำนวน	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นางสาวศิวพร อิ่มสำราญ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นางสาวอัญชสา แสงศรีจันทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงมาตรการจัดการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งในปัจจุบัน และอาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์รายใหญ่**

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา และระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษานั้น บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จาก Varian, a Siemens Healthineers Company ("Varian") ซึ่งเป็นบริษัทที่เป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าและทันสมัย รวมถึงหลอดเอกซเรย์ (X-Ray tube) สำหรับทางการแพทย์ เครื่องเร่งอนุภาค สำหรับตรวจผู้ขนส่งสินค้าด้วยแสงเอกซเรย์พลังงานสูง เป็นต้น

บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยมาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี ซึ่งเห็นได้ว่าบริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์ของ Varian เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการประเภทอื่น ๆ ควบคู่กันต่อไป ดังนั้น หากบริษัทไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายดังกล่าว หรือถูกยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย หรือผู้ผลิตรายดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจจนไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ ทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทดำเนินธุรกิจและเป็นคู่ค้ากับ Varian มาเป็นระยะเวลานาน ตั้งแต่ปี 2543 ที่บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการ โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งจาก Varian ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี และมีส่วนสำคัญในการช่วยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian ให้กับลูกค้าในประเทศไทยด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ Varian เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งรายใหญ่ และเป็นบริษัทในเครือ Siemens Healthineers ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แฟรงค์เฟิร์ต ประเทศเยอรมนี มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ซึ่งโอกาสที่จะเกิดปัญหาในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิตรายดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศไทยจากผู้ผลิตรายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และด้วยการปฏิบัติงานที่ดีของบริษัทจึงไม่มีเหตุผลอื่นใดที่จะทำให้ Varian ยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายในประเทศไทย

- **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับ Varian**

ในสัญญาการแต่งตั้งให้บริษัทเป็นผู้แทนจำหน่ายของ Varian ฉบับปัจจุบัน ได้ระบุเงื่อนไขสำคัญบางประการ คือ ระยะเวลาของสัญญา มีอายุ 1 ปี ดังนั้น หาก Varian ไม่ต่อสัญญากับบริษัท อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งบริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ จึงเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาในสัญญาที่ต่ออายุในแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทมองว่าไม่มีความกังวลในเรื่องความต่อเนื่องในการต่อสัญญา เพราะผลงานของบริษัทในการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Varian และการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นและการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทและ Varian

- **ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง**

อุตสาหกรรมนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูง เช่น เครื่องมือการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) ซึ่งประเทศไทยไม่สามารถผลิตได้เอง และต้องนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์จากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งในการประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศไทยนั้น ต้องมีการจดทะเบียนสถานประกอบการผลิตเครื่องมือแพทย์ หรือสถานประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งการจดทะเบียนสถานประกอบการนั้นไม่ได้เป็นอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขัน (Barrier to Entry) ของผู้ประกอบการรายใหม่มากนัก





ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์รายใหม่ ๆ และความเสี่ยงที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเอง ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เพราะผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์จาก Varian

อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่าการเกิดขึ้นของคู่แข่งรายใหม่ หรือการที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเองเป็นไปได้ยาก เนื่องจากเหตุผล 3 ประการ

ประการแรกคือ ผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ ทั้งในและต่างประเทศ มีเพียงผลิตภัณฑ์จาก 2 บริษัทผู้ผลิตเท่านั้น โดยหนึ่งในนั้นคือผลิตภัณฑ์ของ Varian, a Siemens Healthineers Company (“Varian”) ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย ส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอีกแห่งหนึ่ง คือ Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งคู่แข่งของบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งในประเทศที่จะมีศักยภาพทัดเทียมกับบริษัทนั้นเป็นไปได้ยาก เนื่องจากในการจัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์เกี่ยวกับโรคมะเร็งต้องมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับสินค้า ประกอบกับบริษัทมีจุดแข็งในการให้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์โดยเฉพาะเครื่องมือบำบัดรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และส่วนควบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมในการติดตั้งเครื่องมือสำหรับการบำบัดรักษาโรคมะเร็ง ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย ในการบำรุงรักษาเครื่องมือให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน อีกทั้งผลงานที่มีมานานมากกว่า 20 ปี ของบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นต่อ Varian ซึ่งโอกาสที่ Varian จะเปลี่ยนผู้จัดจำหน่ายจึงมีน้อย เพราะมีความเสี่ยงที่ผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ไม่สามารถสร้างผลงานได้ตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ Varian

ประการที่สอง คือ Varian จะมีต้นทุนด้านการเงินและเวลาในการบริหารการขาย การตลาด และการดูแลลูกค้าหลังการขาย ในพื้นที่ที่ Varian ไม่คุ้นเคย ซึ่งอาจไม่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนยอดขายในประเทศไทย ดังนั้น การแต่งตั้งบริษัทในพื้นที่ซึ่งมีความคุ้นเคยกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและเข้าใจสภาวะแวดล้อมในประเทศเป็นผู้จัดจำหน่าย จึงมีผลดีและความคุ้มค่าให้ Varian มากกว่า

ประการสุดท้าย คือ Varian ไม่สามารถตอบสนองรูปแบบความต้องการของลูกค้าในประเทศไทย โดยมีลักษณะของความต้องการผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เป็น Solution Provider ทำหน้าที่รับผิดชอบส่วนงานต่าง ๆ ทั้งหมด ตั้งแต่การจัดเตรียมสถานที่จนถึงการดูแลการติดตั้งผลิตภัณฑ์จนสามารถใช้งานได้ ซึ่งเป็นลักษณะที่บริษัทดำเนินการในปัจจุบัน เพราะลูกค้าต้องการความสะดวก รวดเร็ว และช่วยลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบลักษณะความต้องการของลูกค้าในบางประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งไม่ได้มีความต้องการผู้จัดจำหน่ายที่เป็น Solution Provider ทำให้ Varian สามารถดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เอง โดยลูกค้าจะเป็นผู้บริหารจัดการส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเองทั้งหมด ดังนั้น บริษัทจึงมองว่า หากความต้องการของลูกค้าในประเทศไทยยังคงมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น Varian อาจจะแข่งขันกับบริษัทได้ยาก

แม้ว่าบริษัทจะมีข้อได้เปรียบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างแตกต่างของคุณภาพในการบริการ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทให้ดีขึ้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทยได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

- **ความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดให้รับรู้รายได้คราวเดียวเมื่อส่งมอบงาน**

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจัดจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) สัดส่วนของรายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากงานที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง ซึ่งโครงการส่วนใหญ่ที่มีมูลค่าสูงจะเป็นงานโครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล มูลค่าต่อโครงการเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 50-250 ล้านบาทต่อโครงการ ทั้งนี้ มาตรฐานการรับรู้รายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการโอนอำนาจควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่จะใช้เวลาประมาณ 210-360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า บริษัทจึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมด

ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่ได้อ้างอิงไว้ และหากมีการเลื่อนการส่งมอบโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในช่วงบัญชีถัดไป เมื่อเสร็จสิ้นการส่งมอบงานให้ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการใช้มาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชีดังกล่าว บริษัทจึงเน้นในเรื่องของการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่ได้อ้างอิงไว้ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าโดยมีสาเหตุมาจากบริษัทเอง แต่บางโครงการในอดีตมีการขยายระยะเวลาในการส่งมอบงาน เนื่องจากลูกค้าของบริษัทไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปดำเนินการได้ตามกรอบเวลาที่วางแผนไว้ จึงทำให้เกิดการเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในช่วงบัญชีถัดไป

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ**

ในอดีตบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐเกือบทั้งหมด ซึ่งปัจจัยสำคัญของลูกค้ากลุ่มนี้คืองบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากหน่วยงานต้นสังกัด กล่าวคือ แม้ว่าลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่การได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานต้นสังกัดเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดว่าจะเกิดการสั่งซื้อจากลูกค้าหรือไม่ หากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลงหรือเท่าเดิม บริษัทอาจจะไม่ได้รับการสั่งซื้อ ทำให้บริษัทอาจมีรายได้จากการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชี

นอกจากนี้ ลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐยังส่งผลให้รายได้ของบริษัทมีลักษณะแบบตามฤดูกาล (Seasonal) กล่าวคือ งบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐจะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน ในปีถัดไป โดยในแต่ละรอบปีงบประมาณ หากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอ ลูกค้าของบริษัทจะเริ่มมีการสั่งซื้อสินค้า (งานโครงการ) และดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี (หลังจากได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว) จากนั้นบริษัทจะใช้เวลาในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จประมาณ 210-360 วันนับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย ซึ่งทำให้โครงการต่าง ๆ พร้อมทั้งจะส่งมอบงานและรับรู้รายได้ในช่วงประมาณไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ในปีถัดไป ดังนั้น บริษัทจะมีรายได้จากการขายงานโครงการมากในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของแต่ละปี ทำให้รายได้ในช่วงบัญชีดังกล่าวสูง ในขณะที่ไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ของแต่ละปี บริษัทอาจมีรายได้ที่น้อยกว่า เพราะอาจไม่มีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่าสูง

ด้วยเหตุผล 2 ประการข้างต้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับการสั่งซื้อสินค้าจากโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐอย่างต่อเนื่อง หากลูกค้าดังกล่าวไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอในแต่ละปีงบประมาณ ก่อให้เกิดลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐข้างต้น อาจทำให้บริษัทมีรายได้ต่ำอย่างต่อเนื่องในแต่ละงวดบัญชีรายไตรมาส ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องและไม่แน่นอนของรายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีรายได้จากการให้บริการดูแลซ่อมแซมและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์หลังการขาย ซึ่งเป็นรายได้ที่จะต่อเนื่องมาจากการจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อีกทั้งเป็นรายได้ที่มีลักษณะคงที่และแน่นอนในแต่ละปี หากบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายชุดผลิตภัณฑ์ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทจะมีรายได้จากการบริการมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้รายได้โดยรวมของบริษัทมีเสถียรภาพยิ่งขึ้น

- **ความเสี่ยงจากลักษณะเฉพาะ (Niche) ทางธุรกิจของบริษัทในด้านผลิตภัณฑ์และภาวะตลาด**

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย เช่น เครื่องเร่งอนุภาค หรือฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) ของระบบวางแผนการรักษา เป็นต้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีเทคโนโลยีขั้นสูง ผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูง และบริษัทผู้ผลิตมีจำนวนน้อยราย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทโดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาคมีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12-15 ปี จึงมีความจำเป็นต้องซื้อเครื่องฉายรังสีใหม่เพื่อทดแทนเครื่องฉายรังสีที่มีอยู่เดิม อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเครื่องฉายรังสีที่อาจต้องใช้เวลาในการพัฒนาและการทดลองที่ค่อนข้างนาน เนื่องจากเป็นเครื่องมือด้านการแพทย์ที่มีผลกระทบต่อผู้ป่วยโดยตรง ดังนั้น ภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจง



เหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่าตามข้อมูลอายุการใช้งานของเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian ข้างต้น ด้วยปัจจัยที่กล่าวมานี้ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบเรื่องความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ดังกล่าวเป็นอย่างมาก เพราะเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชีของบริษัท โดยบริษัทมองว่าการที่บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Niche Market) ไม่ได้เป็นข้อกังวลแต่อย่างใด เพราะปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสียังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องการการได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี โดยข้อมูลจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยที่เครื่องฉายรังสี 1 เครื่องมีความสามารถในการรองรับผู้ป่วยเพียง 400-500 คนต่อเครื่องต่อปีเท่านั้น ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ บริษัทจึงมองว่ากลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณมายังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชน) เพื่อการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์สำหรับตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบันและในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- **ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

การดำเนินธุรกิจ จำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์ และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) นั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น พระราชบัญญัติประกอบกิจการเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 ประกาศของกระทรวงสาธารณสุข ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) พระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น เพื่อควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจของผู้ผลิต ผู้นำเข้า หรือผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ตลอดจนเพื่อคุ้มครองความปลอดภัยและสิทธิของผู้บริโภค นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นโรงพยาบาลในสังกัดโรงเรียนแพทย์ โรงพยาบาลในเครือข่ายมะเร็งของกระทรวงสาธารณสุข และโรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ ทั่วประเทศ มีการประกวดราคาด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งภาครัฐได้มีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานยิ่งขึ้น

เนื่องด้วยการประกอบธุรกิจภายใต้การควบคุมของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทจึงมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากบริษัทไม่ปฏิบัติตาม ไม่ว่าจะเป็นเนื่องจากความผิดพลาดในการดำเนินการหรือความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ อาทิเช่น หากบริษัทไม่มีการต่ออายุใบอนุญาตนำเข้าเครื่องมือแพทย์ในตัวผลิตภัณฑ์ที่สำคัญที่บริษัทจะต้องจัดหาให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐระงับการนำเข้าตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบงานทั้งโครงการ อันนำไปสู่ผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เป็นต้น

เพื่อลดความเสี่ยงของบริษัทจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้รู้ถึงความสำคัญของหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดให้มีระบบการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และระเบียบต่าง ๆ โดยการติดตามข่าวสารจากภาครัฐ หรือการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการควบคุมติดตามเรื่องใบอนุญาตและเอกสารที่เกี่ยวข้องในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในทุก ๆ ขั้นตอน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดจนทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยเกิดปัญหาในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบจนเกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการและผู้บริหารหลักในการบริหารงาน**

คุณสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคุณวรวิทย์ สิลลภูสิทธิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ ทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รวมถึงเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีวิสัยทัศน์ และมีหน้าที่โดยตรงในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของกรรมการและผู้บริหารหลักรายดังกล่าว อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตก็ได้

เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการจัดการและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกรรมการ โครงสร้างองค์กรของบริษัทจึงมีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ในการบริหารและการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำหนดทิศทางของบริษัทมากขึ้น มีการกระจายอำนาจการบริหาร การกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในงานด้านต่าง ๆ อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม คุณสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ และคุณวรวิทย์ สิลลภูสิทธิ์ ยังจะเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักของบริษัท โดยมีผู้บริหารแต่ละฝ่ายมีอำนาจตัดสินใจดำเนินการในรายละเอียดของด้านต่าง ๆ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีการนำเข้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา เยอรมนี อังกฤษ สวีเดน ในสัดส่วนที่ค่อนข้างมากและมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นเงินสกุลต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าของราคาผลิตภัณฑ์ในรูปของเงินสกุลต่างประเทศเป็นเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวจะเกิดขึ้น เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวน การอ่อนค่าของค่าเงินบาท อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Currency Hedging) สำหรับเงินสกุลต่างประเทศ โดยบริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด จึงกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินการเรื่องนี้ว่าเมื่อบริษัทดำเนินการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit : L/C) ให้กับผู้ขาย บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งจำนวนของมูลค่าสำหรับเครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูง โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศจากการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **ความเสี่ยงของการทำสัญญาเงินกู้**

การดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) ของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมูลค่าต่อโครงการเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 50-400 ล้านบาท ต่อโครงการ ซึ่งบริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์สำหรับแต่ละโครงการตามสัญญา หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวสูงขึ้น อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้รับผลกระทบในสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการจากกรณีที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีความผันผวน เนื่องจากบริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในระยะสั้นไม่เกิน 6 เดือน

## ความเสี่ยงด้านสังคม สิ่งแวดล้อม USS ภัยพิบัติ (ESG Related Risk)

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ก่อให้เกิดภัยพิบัติต่าง ๆ และการเสียสมดุลสภาพแวดล้อม เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยโลกทำให้ระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น เป็นเหตุให้เกิดปัญหาน้ำท่วมซึ่งอาจทำให้สินค้าของบริษัทเกิดความเสียหาย โดยเฉพาะสินค้าราคาแพงซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนโดยตรง

ทั้งนี้ บริษัทมีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่ครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ ตั้งแต่การนำเข้าจนกระทั่งก่อนการส่งมอบงาน





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### บุคคลอ้างอิง

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

##### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 033 9999

SEC Help Center : 1207

อีเมล : info@sec.or.th

เว็บไซต์ : www.sec.or.th

#### หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

##### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2 009 9000

SET Contact Center : +66 2 009 9000

อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์ : www.set.or.th

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

##### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2009 9000

โทรสาร : +66 2009 9991

TSD Call center : +66 2009 9999

อีเมล : srg\_tsd@set.or.th

เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

### ผู้สอบบัญชี

##### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“สำนักงาน อีวาย”)

อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 2264 0777

### ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-







## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเพื่อการตอบสนอง และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล รวมไปถึงการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทนั้น สอดคล้องกับคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ตลท.

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างสมดุล ใน 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในการมีส่วนร่วมผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติตามแนวทาง ESG (Environment Social และ Governance) ที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จำนวน 11 เป้าหมายหลัก ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 17 ซึ่งสอดคล้องตามประเด็นสาระสำคัญของบริษัท แต่ในขณะเดียวกันก็ยังให้การสนับสนุนอีก 6 เป้าหมาย ได้แก่ 1, 2, 7, 14, 15 และ 16 เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

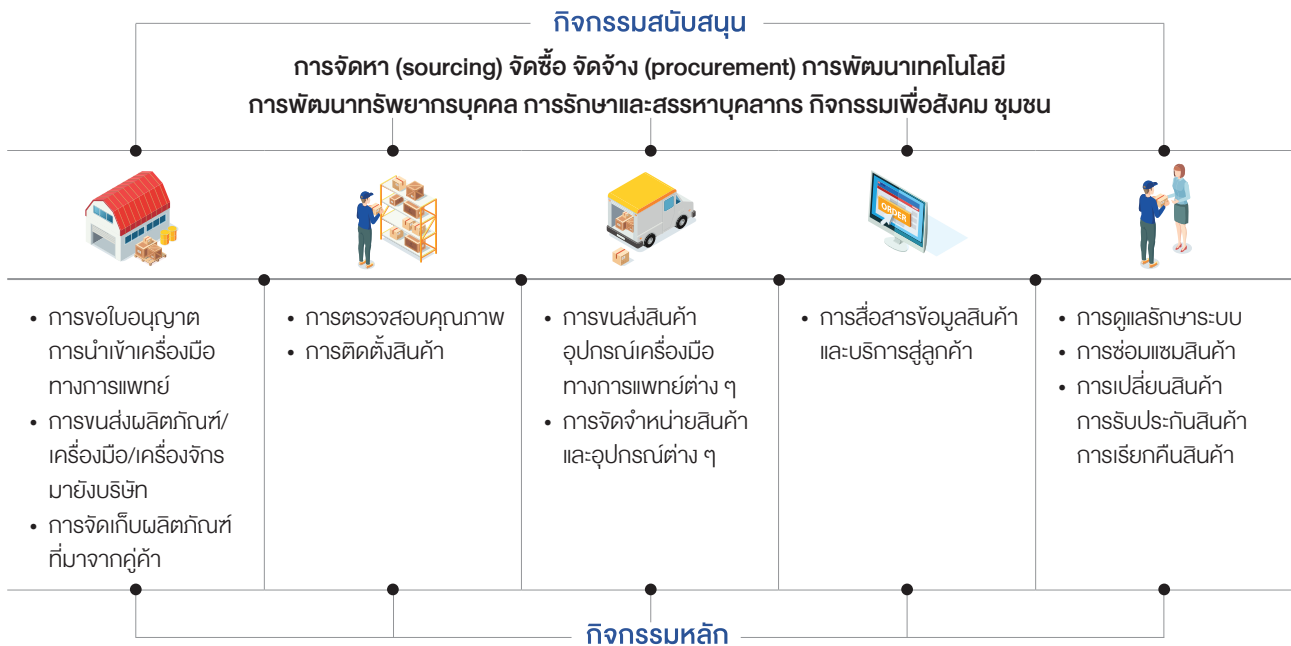


### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่า

1. การสานสัมพันธ์กับลูกค้า โดยการเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์
2. การสั่งซื้อและนำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศ
3. การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือแพทย์
4. การอบรมการใช้งาน
5. การส่งมอบสินค้า
6. การบำรุงรักษา





## ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง	การดำเนินงานที่สำคัญ
ผู้ป่วย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การมีส่วนร่วมจัดกิจกรรมกับลูกค้าโรงพยาบาล โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วยโรคมะเร็ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับการรักษาจากเครื่องมือที่มีคุณภาพ</li> <li>• สามารถเข้าถึงการรักษาได้อย่างรวดเร็วและเทคโนโลยีที่ดีทันสมัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์เกี่ยวกับการฉายรังสีที่มีคุณภาพ</li> <li>• จัดตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งเพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ดีและทันสมัย</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารผ่านผู้บริหารระดับกลาง และ/หรือช่องทางต่างๆ เพื่อกำหนดมายังพนักงานโดยตรง</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• การจัดอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานตามแผนงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้า และมั่นคงในการทำงาน</li> <li>• การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>• การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน และคุณภาพชีวิตของพนักงาน</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>• การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียม และเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li> <li>• การให้ออกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>• การจัดอบรมและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>• การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>• รายงานประจำปี</li> <li>• รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรายไตรมาส (MD&amp;A)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้างผลตอบแทนที่ดี</li> <li>• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม</li> <li>• การบริหารและพัฒนาองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>• การขยายธุรกิจรองรับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงในการหยุดชะงัก</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง	การดำเนินงานที่สำคัญ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพ</li> <li>การเข้าพบ และเยี่ยมเยียนลูกค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การอบรมและให้ความรู้ และทักษะต่าง ๆ แก่ลูกค้า หรือร่วมกิจกรรมกับลูกค้า</li> <li>การรับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียนต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพ</li> <li>ความเข้าใจความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือและสนับสนุน ความต้องการของลูกค้าที่เหมาะสม</li> <li>การติดต่อ ติดตามดูแล และมีการบริการหลังการขาย ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียม</li> <li>การเก็บรักษาความลับ</li> <li>การกำหนดราคาที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาและตอบสนองต่อ ความต้องการของลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและการบริการที่ดี</li> <li>การสร้าง ความเชื่อมั่น สร้างภาพลักษณ์ ของบริษัท</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การตอบสนอง และการจัดการ ข้อร้องเรียน</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสในการทำงาน</li> <li>จรรยาบรรณในการเก็บรักษาข้อมูล และความลับ</li> <li>การให้ความสำคัญกับการกำหนด ราคาที่เป็นธรรม ภายใต้นโยบาย การกำหนดราคา</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหารือและการสนทนา พูดคุย จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน</li> <li>การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ ในการปรับปรุงพัฒนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม ต่าง ๆ และการมีส่วนร่วม ในการแก้ไขปัญหา</li> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ที่กฎหมายกำหนด</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง ทางการค้าที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน</li> <li>การให้ข้อเสนอแนะและแนวทาง ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> <li>การสื่อสารและให้ข้อมูลทางการค้า ที่ถูกต้อง</li> <li>การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการ จัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>ไม่สนับสนุนหรือซื้อสินค้า ที่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือละเมิด สิทธิมนุษยชน</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา</li> <li>การสนทนาพูดคุยและตอบข้อซักถาม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงิน และชำระคืนเงินกู้ยืม</li> <li>ไม่เอาเปรียบและมีความรับผิดชอบ ต่อเจ้าหนี้</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมกิจกรรมของสมาคม ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกี่ยวกับ เครื่องมือทางการแพทย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกติกากฎการแข่งขันที่ดี ตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> <li>การปฏิบัติตามกติกากฎ การแข่งขันที่ดี</li> <li>ไม่กระทำการละเมิดลิขสิทธิ์หรือ ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชน หรือสังคม</li> <li>การรับฟังข้อเสนอแนะ และรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ</li> <li>การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต หรือการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม ทางสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคม</li> <li>การให้ความสำคัญกับการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่ เกี่ยวข้องกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>การตอบสนองและการจัดการข้อร้องเรียน</li> <li>การสืบสวนสอบสวนการกระทำทุจริต อย่างเป็นธรรม (ถ้ามี)</li> </ul>

## การจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

### คุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการส่งมอบเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ เนื่องจากผู้ป่วยคือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายโดยตรง ดังนั้น บริษัทจึงต้องการให้ผู้ป่วยรายนั้น ๆ สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ดีและทันสมัย เพื่อการรักษาโรคและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ตลอดจนการมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า มุ่งเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีคุณภาพ มีมาตรฐาน ปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว และตรงต่อเวลา บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าตามที่ตกลงกัน พัฒนาความสัมพันธ์ และเติบโตไปพร้อมกับบริษัท โดยการเอาใจใส่ดูแลติดตามลูกค้าอย่างใกล้ชิดและให้ความช่วยเหลืออย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมทั้งการให้ข้อมูลและคำแนะนำที่ถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท โดยมุ่งหวังให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ความพึงพอใจ	ปี 2566
ด้านผลิตภัณฑ์	83.86%
ด้านงานขายและการตลาด	91.40%
ด้านงานบริการ	87.57%
ด้านสนับสนุนงานขายและฝึกอบรม	89.40%
ด้านงานบริหารโครงการ	88.92%
ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวม	88.23%

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

### การจัดซื้อจัดจ้างและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยคู่ค้าและคู่แข่งทางการค้าอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงสนับสนุนคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้องค์กรบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

การดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (คน)	0	0	0
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)	17.86	17.24	13.79
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปี	11.22	10.12	16.67

ในปี 2566 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถไม่น้อยกว่าปีละ 12 ชั่วโมง ซึ่งบริษัทสามารถส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมได้เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อบุคลากรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยกำหนดนโยบาย การเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรม ในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่องานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานนำทักษะความรู้ มาใช้ในการพัฒนาต่อยอดการให้บริการให้มีความเป็นเลิศ รวมถึงการมีความคิดริเริ่มและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อขยายและพัฒนาธุรกิจให้ตอบสนองและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน สร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ (Training) แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินงาน ได้ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จอย่างยั่งยืน

1. หลักความเป็นธรรมและเสมอภาค  
บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ในทุกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่ การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา และการวางแผนความก้าวหน้า รวมถึงการป้องกันการกระทำความไม่เป็นธรรมในทุกระดับ
2. หลักความซื่อสัตย์สุจริต  
บริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของพนักงานทุกระดับ
3. หลักความเคารพความเป็นปัจเจกบุคคลของพนักงาน  
ในการกำหนดกฎระเบียบตลอดจนแนวทางในการแก้ปัญหาต่าง ๆ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญและยอมรับความแตกต่างทางความคิด ความเชื่อ รวมถึงการปฏิบัติอย่างให้เกียรติและให้ความสำคัญกับความเคารพนับถือตนเอง และแนวทางการดำรงชีวิตของพนักงานในฐานะปัจเจกบุคคลเป็นสำคัญ
4. การให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตรวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น  
บริษัทตระหนักว่าคุณภาพชีวิตมีส่วนสำคัญต่อประสิทธิภาพของงานและเป็นแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน ซึ่งรวมไปถึง ความพึงพอใจในงาน คุณภาพในชีวิตรวมถึงชีวิตส่วนตัว สภาวะความเครียดจากการทำงาน การมีความหลากหลายในชั้นงาน เพื่อลดความจำเจ รวมถึงสนับสนุนให้มีการมอบหมายอำนาจตัดสินใจที่เหมาะสมตามความสามารถของพนักงาน (more empowerment)
5. การสร้างสภาพการทำงานที่ดี  
บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย สะดวกสบาย และเป็นสถานที่ที่น่าภาคภูมิใจสำหรับการทำงาน



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงาน ให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

บริษัทมีนโยบายที่แสดงถึงความตระหนักถึงความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ พนักงานทุกคนของบริษัทจะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมดับเพลิงขั้นต้นตามกฎหมายและแผนอพยพหนีไฟประจำปีของนิติบุคคลของฝ่ายอาคารที่บริหารงานอาคารชุดซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัท

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทจึงมุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท อีกทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ รวมไปถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ เช่น การท่องเที่ยวประจำปี เป็นต้น

## การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล และกำหนดนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมถึง

- ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติวิ การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใด
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดในการดำเนินธุรกิจ
- ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชน ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะของบริษัทได้อย่างอิสระ
- ให้ความสำคัญกับการร่วมธุรกิจกับคู่ค้าที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด



นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการติดต่อกับบริษัท ว่าด้วยข้อสงสัยในการกระทำที่อาจเกี่ยวข้องกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ หรือข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ซึ่งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสอบถาม ร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ผ่านกรรมการอิสระโดยตรงหรือเลขานุการบริษัท ดังนี้

## 1. ไปรษณีย์

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แจ้งเรื่องร้องเรียน) บริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
92/45 อาคารสารธาณีย์ 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

## 2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

biz-cg@bizalignment.com

ในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมไปถึงไม่ปรากฏข้อฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

## การพัฒนาชุมชนหรือสังคม

จากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยรังสีวิทยานัน บริษัทได้พบปะกับแพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ และผู้ป่วยโรคมะเร็ง ทำให้ทราบว่าการช่วยให้ผู้ป่วยมะเร็งมีความรู้ความเข้าใจในการรับมือกับโรคมะเร็งอย่างถูกต้อง ส่งผลให้อัตราการรอดชีวิตและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยมะเร็งในประเทศไทยเพิ่มขึ้น

- Eastern Cancer Network Run วิ่งกับหมอ...ไม่หองมะเร็ง @ ฉะเชิงเทรา

โรงพยาบาลแคนเซอร์ลิอันซ์ ศรีราชา (CAH) โรงพยาบาลไทยนครินทร์ โรงพยาบาลสำโรงการแพทย์ และสหคลินิกฉะเชิงเทรา (SCC) ในนามของ Eastern Cancer Network เครือข่ายการรักษาผู้ป่วยมะเร็งในภาคตะวันออกของประเทศไทย พร้อมด้วยผู้สนับสนุน ร่วมกันจัดกิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพ 'Eastern Cancer Network Run วิ่งกับหมอ...ไม่หองมะเร็ง @ฉะเชิงเทรา' ซึ่งรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้โรงพยาบาลพุทธโสธรเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคมะเร็ง



- BIZ NEWS & KNOWLEDGE

บริษัทได้เผยแพร่บทความต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษานบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ "BIZ NEWS & KNOWLEDGE" เพื่อให้ผู้ป่วยและญาติของผู้ป่วยเกิดความรู้ความเข้าใจในการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสี



- Cancer Talk ค่าย... รู้เรื่องมะเร็ง

บริษัทร่วมกับ Art for Cancer by Ireal (บริษัท อาร์ต ออฟ โลฟ วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด) จัดกิจกรรม “Cancer Talk ค่าย... รู้เรื่องมะเร็ง” ในรูปแบบการถ่ายทอดสดผ่าน Facebook : Art for Cancer by Ireal ซึ่งเป็นรายการที่ให้ความรู้ “เทคโนโลยีรังสีรักษาด้วย ‘เครื่องฉายรังสีโปรตอน’” รวมทั้งผลข้างเคียงและการดูแลตัวเองหลังการรักษา



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### การบริหารทรัพยากร

แม้ว่าธุรกิจของบริษัทมิได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ และรักษาทรัพยากรธรรมชาติด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานด้วยการให้ความรู้ผ่านการสื่อสารและการณรงค์ให้พนักงานรู้จักถึงวิธีการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณการใช้น้ำและการควบคุมการใช้พลังงาน รวมถึงการณรงค์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า

การดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)	64,645	59,258	61,293
ปริมาณการใช้น้ำ (หน่วย)	6,128	5,704	5,547

**หมายเหตุ** สำนักงานของบริษัทเป็นอาคารชุดที่บริหารงานโดยนิติบุคคลของฝ่ายอาคาร นอกจากการใช้น้ำประปาตามปกติแล้ว หมายรวมถึงจำนวนหน่วยมิเตอร์ระบายน้ำที่เกิดจากการใช้ความร้อนจากการเปิดใช้เครื่องปรับอากาศด้วย

### เป้าหมายการประหยัดพลังงานและน้ำ

ในปี 2566 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าและน้ำลงจากปี 2565 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ซึ่งสามารถทำได้เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้สำหรับการใช้น้ำ และต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดสำหรับการใช้ไฟฟ้า สำหรับเป้าหมายระยะยาวในการลดปริมาณการใช้พลังงาน บริษัทตั้งเป้าไว้ที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 จากปี 2564 ภายในระยะเวลา 5 ปี (ภายในปี 2569)

## มาตรการประหยัดพลังงานและน้ำ และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

1. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารภายในองค์กรด้วยอีเมลแทนการใช้กระดาษ รวมถึงการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่า โดยการจัดพิมพ์แบบหน้า-หลัง หรือการนำกลับมารีไซเคิลใช้ทั้ง 2 หน้า ตรวจสอบเอกสารให้ถูกต้อง ก่อนการจัดพิมพ์เพื่อลดปริมาณการพิมพ์แล้วทิ้ง
2. สนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยการเลือกใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นต้น
3. ดำเนินการเปลี่ยนคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ (Desktop) ที่ใช้ไฟฟ้าประมาณ 200-250 W เป็นคอมพิวเตอร์แบบพกพา (Laptop) ซึ่งใช้พลังงานประมาณ 60-70 W
4. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์โครงการประหยัดพลังงานและน้ำในสำนักงานให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า และปฏิบัติตามด้วยวิธีการต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อรณรงค์ การปิดไฟและปิดน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน
5. ลดปริมาณขยะที่จะเกิดขึ้น (Reduce) เช่น การเลือกใช้สินค้าที่ผลิตภัณฑ์เป็นบรรจุภัณฑ์ขนาดใหญ่แทนขนาดเล็ก และเลือกใช้ ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
6. การนำมาใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ใส่บรรจุเครื่องใช้สิ่งของต่าง ๆ การนำถุงกระดาษหรือถุงพลาสติกมาใช้ซ้ำ การใช้กระดาษทั้ง 2 หน้า การใช้ถุงผ้าลดโลกร้อน การใช้อุปกรณ์ใส่อาหารที่สามารถทำความสะอาดและนำมาใช้ซ้ำได้
7. ส่งเสริมการนำขยะกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ (Recycle) โดยให้มีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้ในการ Recycle ได้ เช่น ปฏิทินตั้งโต๊ะ ลูกแก้ว ฯลฯ เพื่อนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานที่มีความต้องการใช้ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทราบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมให้พนักงานใหม่ผ่านการปฐมนิเทศ และสำหรับพนักงานทุกระดับสื่อสารผ่านทางผู้บังคับบัญชา รวมถึงผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## การจัดการก๊าซเรือนกระจก

ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (COP26) ประเทศไทยแสดงเจตจำนงที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับประชาคมโลกตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนา การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ (Long-term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategies : LT-LEDS) ของประเทศไทย รวมถึงประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065)

## มาตรการในการบริหารก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก จึงได้ริเริ่มกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากกิจกรรมต่าง ๆ ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ เช่น การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อลดการใช้ทรัพยากร การรณรงค์ให้มีการลดการใช้ ทรัพยากรและพลังงานภายในบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ลดปริมาณการใช้กระดาษ เนื่องจากการใช้กระดาษเป็นกิจกรรมหนึ่งส่งผลให้เกิดก๊าซเรือนกระจกในทางอ้อม (Scope 3) เพื่อ เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้กระดาษ บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมต่าง ๆ เพื่อลดปริมาณ การพิมพ์และการใช้กระดาษ รวมไปถึงการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลในรูปแบบ soft file แทนการจัดเก็บเอกสารรูปแบบ hard copy
2. การใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงได้ดำเนินการเปลี่ยนคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ (Desktop) ที่ใช้ไฟฟ้าประมาณ 200-250 W เป็นคอมพิวเตอร์แบบพกพา (Laptop) ซึ่งใช้พลังงานประมาณ 60-70 W เท่านั้น ทั้งนี้ สัดส่วนการใช้คอมพิวเตอร์แบบพกพาของบริษัทในปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 87.50
3. การใช้น้ำเป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงรณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด ปิดน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน
4. ปลูกฝังจิตสำนึกพนักงานในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่ามากขึ้น





## ข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 ตรวจสอบโดยนางสาวกรทิพย์ วาณิชวิเศษกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6947 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 ตรวจสอบโดยนายปิยะ ชัยพฤษมาลาการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 ตรวจสอบโดยนายปิยะ ชัยพฤษมาลาการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

## งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	323.37	17.89	233.71	16.62	624.45	42.26
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	576.10	31.87	231.38	16.45	190.13	12.87
สินค้าคงเหลือ	311.69	17.24	316.08	22.48	84.12	5.69
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3.19	0.18	31.59	2.25	38.04	2.58
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	88.34	4.88	143.86	10.22	100.73	6.82
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,302.69</b>	<b>72.06</b>	<b>956.62</b>	<b>68.02</b>	<b>1,037.47</b>	<b>70.22</b>
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน	114.90	6.37	79.94	5.68	80.79	5.47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	370.09	20.47	349.49	24.85	338.24	22.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.01	0.28	3.33	0.24	1.63	0.11
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.16	0.06	1.01	0.07	2.19	0.15
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12.86	0.71	14.58	1.05	15.88	1.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.04	0.05	1.33	0.09	1.34	0.09
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>505.06</b>	<b>27.94</b>	<b>449.68</b>	<b>31.98</b>	<b>440.07</b>	<b>29.78</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,807.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,406.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,477.54</b>	<b>100.00</b>



	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115.19	6.37	91.49	6.51	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน	439.78	24.33	239.15	17.00	305.57	20.68
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	13.07	0.72	32.70	2.33	13.88	0.94
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.68	0.09	1.82	0.13	1.86	0.13
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	45.17	2.50	18.95	1.35	25.18	1.70
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	9.83	0.54	11.26	0.80	11.05	0.75
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	9.83	0.70	3.35	0.23
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>624.72</b>	<b>34.55</b>	<b>405.20</b>	<b>28.82</b>	<b>360.89</b>	<b>24.43</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	87.04	4.82	70.71	5.03	102.27	6.92
เงินกู้ยืมระยะยาว	234.07	12.95	94.81	6.74	96.07	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.64	0.20	1.83	0.13	0.00	0.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9.54	0.53	9.83	0.70	11.17	0.76
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	7.60	0.42	3.29	0.23	4.90	0.33
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>341.89</b>	<b>18.91</b>	<b>180.47</b>	<b>12.83</b>	<b>214.41</b>	<b>14.51</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>966.61</b>	<b>53.47</b>	<b>585.67</b>	<b>41.65</b>	<b>575.30</b>	<b>38.94</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200.00	11.06	300.37	21.36	300.37	20.33
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	222.33	12.30	225.54	16.04	225.54	15.26
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	0.00	0.00	(7.74)	(0.55)	(7.74)	(0.52)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	22.00	1.22	28.85	2.05	33.00	2.23
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	349.16	19.31	205.75	14.63	282.88	19.15
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>793.49</b>	<b>43.89</b>	<b>752.77</b>	<b>53.53</b>	<b>834.05</b>	<b>56.45</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	47.65	2.64	67.86	4.82	68.19	4.61
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>841.14</b>	<b>46.53</b>	<b>820.63</b>	<b>58.35</b>	<b>902.24</b>	<b>61.06</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,807.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,406.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,477.54</b>	<b>100.00</b>



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,593.12	88.38	786.41	63.67	1,148.65	67.63
รายได้จากการบริการ	247.46	8.43	341.03	27.61	437.29	25.74
รายได้จากค่าก่อสร้าง	5.23	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	74.95	2.55	98.14	7.95	103.03	6.07
รายได้อื่น	13.38	0.46	9.62	0.77	9.43	0.56
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,698.40</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	2,039.01	69.49	622.36	50.39	911.60	53.67
ต้นทุนบริการ	196.14	6.68	278.37	22.54	367.91	21.67
ต้นทุนการก่อสร้าง	4.82	0.16	0.00	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	58.85	2.00	73.09	5.92	76.31	4.49
<b>กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)</b>	<b>621.94</b>	<b>21.29</b>	<b>251.76</b>	<b>20.54</b>	<b>333.15</b>	<b>19.73</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	24.74	0.84	21.09	1.71	23.57	1.39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	60.07	2.05	59.22	4.79	55.51	3.27
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,383.63</b>	<b>81.24</b>	<b>1,054.13</b>	<b>85.34</b>	<b>1,434.90</b>	<b>84.49</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>550.51</b>	<b>18.76</b>	<b>181.06</b>	<b>14.66</b>	<b>263.50</b>	<b>15.51</b>
ต้นทุนทางการเงิน	24.21	0.83	14.34	1.16	11.78	0.69
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>526.30</b>	<b>17.94</b>	<b>166.72</b>	<b>13.50</b>	<b>251.72</b>	<b>14.82</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	107.83	3.68	35.01	2.83	50.19	2.96
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>418.47</b>	<b>14.26</b>	<b>131.71</b>	<b>10.66</b>	<b>201.53</b>	<b>11.87</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1.16	0.04	1.17	0.09	0.23	0.01
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>419.63</b>	<b>14.30</b>	<b>132.88</b>	<b>10.76</b>	<b>201.76</b>	<b>11.88</b>
<b>กำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>420.33</b>	<b>14.33</b>	<b>133.43</b>	<b>10.80</b>	<b>201.18</b>	<b>11.85</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.86)		(1.72)		0.35	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	0.70		0.22		0.33	



## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	526.30	166.72	251.72
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20.35	22.71	20.38
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1.32	0.45	1.86
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1.86)	(0.86)	(0.40)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	0.00	12.49	(6.63)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.00	1.67	1.64
ดอกเบี้ยจ่าย	24.21	14.34	11.78
ดอกเบี้ยรับ	(0.92)	(1.26)	(2.72)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.00	0.00	(0.03)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.22)	0.01	0.03
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	569.18	216.27	277.63
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(427.42)	345.26	41.53
งานก่อสร้างตามสัญญา	7.19	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	804.47	(4.83)	230.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(49.38)	(55.52)	43.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.05	(0.29)	(0.01)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(412.66)	(215.57)	98.71
จ่ายประมาณการหนี้สิน	15.98	(2.88)	1.40
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.21)	0.00	0.00
จ่ายภาษีเงินได้	(72.36)	(63.73)	(46.14)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>434.84</b>	<b>218.71</b>	<b>647.15</b>



	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	1.06	1.28	2.43
เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.41)	(31.06)	(6.30)
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(7.58)	34.95	(0.85)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.41)	(0.28)	(8.70)
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.22	0.00	0.08
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8.12)</b>	<b>4.89</b>	<b>(13.34)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(13.56)	(14.49)	(11.97)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(134.28)	(23.70)	(91.49)
เงินรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะยาว	(7.38)	(119.61)	(17.56)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.57)	(1.68)	(1.79)
เงินลงทุนสำหรับการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.00	14.10	0.00
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0.00	3.59	0.00
จ่ายเงินปันผล	(159.98)	(171.08)	(120.15)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(309.77)</b>	<b>(312.87)</b>	<b>(242.96)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.14)	(0.39)	(0.12)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>116.81</b>	<b>(89.66)</b>	<b>390.73</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	206.56	323.37	233.71
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>323.37</b>	<b>233.71</b>	<b>624.44</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.09	2.36	2.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.44	1.14	2.25
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.48	0.42	1.69
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.27	3.04	8.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44	118	45
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.48	3.72	6.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	104	97	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.29	6.56	18.04
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49	55	20
อัตราส่วนหมุนเวียนเงินสด (วัน)	98	160	78
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	21.29	20.54	19.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.39	13.99	15.04
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (ร้อยละ)	80.96	126.02	254.71
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.33	10.80	11.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	63.42	17.26	25.36
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (ร้อยละ)	21.89	8.30	13.95
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.53	0.77	1.18
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	0.71	0.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.27	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	41.81	18.31	59.26
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	1.37	0.66	2.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(1)</sup>	ร้อยละ 88.01 <sup>(2)</sup>	ร้อยละ 92.31 <sup>(3)</sup>	ร้อยละ 92.16 <sup>(4)</sup>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจากเงินปันผลจ่ายหารด้วยกำไรสุทธิประจำปีของบริษัทตามขอบเขตภารกิจหลังหักสำรองตามกฎหมาย

<sup>(2)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 400,000,000 หุ้น เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,000,000.00 บาท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 400,000,000 หุ้น โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 2 หุ้นต่อ 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นเป็นผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 100,000,000.00 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.427777775 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 171,111,111.00 บาท โดยรวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 371,111,111.00 บาท

<sup>(3)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 600,734,989 หุ้น เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 120,146,997.80 บาท

<sup>(4)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 มีมติเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 600,734,989 หุ้น เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 180,220,496.70 บาท





### ผลการดำเนินงาน

บริษัท บิสดิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ หน่วยงานหรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

สัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในลักษณะงานโครงการ กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็น Solution Provider โดยจะรับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานโครงสร้าง และงานระบบต่าง ๆ อาทิเช่น งานระบบไฟฟ้า งานระบบหล่อเย็น และงานตกแต่งภายใน เพื่อจัดเตรียมห้องให้พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสี และเครื่องมืออุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ หลังจากนั้น บริษัทจะทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดหาและดูแลการติดตั้ง เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสี อาทิเช่น เครื่องฉายรังสี เครื่องระบบวางแผนการรักษา และอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็น จนทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งซื้อสามารถใช้งานได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นนี้ส่งผลให้รูปแบบการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทเป็นการรับรู้รายได้ทั้งโครงการเมื่อส่งมอบงาน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี สั่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินงานในแต่ละโครงการจะอยู่ระหว่าง 210-360 วัน จึงจะสามารถรับรู้รายได้ได้ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนและความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2564 - ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการขาย การให้บริการ และการก่อสร้าง จำนวน 2,920.76 ล้านบาท 1,225.58 ล้านบาท และ 1,688.97 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการขาย 2,593.12 ล้านบาท 786.41 ล้านบาท และ 1,148.65 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จากการบริการ 247.46 ล้านบาท 341.03 ล้านบาท และ 437.29 ล้านบาท รายได้จากค่าก่อสร้างในปี 2564 จำนวน 5.23 ล้านบาท รายได้จากกิจการโรงพยาบาล 74.95 ล้านบาท 98.14 ล้านบาท และ 103.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 13 โครงการ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน จำนวน 924.81 ล้านบาท ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจวินิจฉัย จำนวน 0.11 ล้านบาท รายได้บริการย้ายเครื่องจำลองการฉายรังสี 10.42 ล้านบาท และบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลารับประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาบำรุงรักษาต่อเนื่องเพิ่มขึ้น รายได้ค่าก่อสร้าง เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายลดลง เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการเพียง 4 โครงการ รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ จำนวน 6 โครงการ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่เพียง 4 โครงการ รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2564 ปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 621.94 ล้านบาท 251.76 ล้านบาท และ 333.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.29 ร้อยละ 20.54 และ ร้อยละ 19.73 โดยแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการขาย 554.11 ล้านบาท 164.05 ล้านบาท และ 237.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 21.37 ร้อยละ 20.86 และ ร้อยละ 20.64 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นจากการบริการ 51.32 ล้านบาท 62.66 ล้านบาท และ 69.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับร้อยละ 20.74 ร้อยละ 18.37 และ ร้อยละ 15.87 ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 554.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.37 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.06

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 164.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 20.86 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.37

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 237.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 20.64 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.86

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 420.33 ล้านบาท 133.43 ล้านบาท และ 201.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 14.33 ร้อยละ 10.80 และ ร้อยละ 11.85

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 อัตรากำไรสุทธิเป็นไปตามแผนที่วางไว้และเป็นไปตามอัตรากำไรสุทธิตามปกติของบริษัท

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 133.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 โดยกำไรสุทธิที่ลดลงเป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่ลดลง

ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 201.18 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.85 ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 133.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 จำนวน 2,934.14 ล้านบาท 1,235.20 ล้านบาท และ 1,698.40 ล้านบาท ตามลำดับ

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,593.12	88.38	786.41	63.67	1,148.65	67.63
รายได้จากการบริการ <sup>(1)</sup>	247.46	8.43	341.03	27.61	437.29	25.75
รายได้จากการก่อสร้าง <sup>(2)</sup>	5.23	0.18	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล <sup>(3)</sup>	74.95	2.55	98.14	7.95	103.03	6.06
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>2,920.76</b>	<b>99.54</b>	<b>1,225.58</b>	<b>99.23</b>	<b>1,688.97</b>	<b>99.44</b>
รายได้อื่น <sup>(4)</sup>	13.38	0.46	9.62	0.77	9.43	0.56
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,698.40</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> รายได้จากการให้บริการในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี และบริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

<sup>(2)</sup> บริษัทได้รับงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี ซึ่งเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

<sup>(3)</sup> บริษัทย่อย (บริษัท แคบเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด) ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง

<sup>(4)</sup> ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายการกำไรจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน และรายได้อื่น ๆ



## รายได้จากการขาย บริการ และค่าก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 2,920.76 ล้านบาท 1,225.58 ล้านบาท และ 1,688.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.54 ร้อยละ 99.23 และร้อยละ 99.44 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้หลักสามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

### 1. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้จากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ในลักษณะงานโครงการตามสัญญาซื้อขายโดยมีลักษณะการรับรู้รายได้เมื่อใดโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วในปี 2564 และในปี 2565-2566 รับรู้รายได้จากการขาย ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อลูกค้าได้ควบคุมสินค้าแล้ว ซึ่งจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทตามที่กล่าวมาแล้ว หมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี (ถ้ามี) สั่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการซื้อมาขายไปอุปกรณ์ประกอบทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงมาก

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,593.12 ล้านบาท 786.41 ล้านบาทและ 1,148.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 88.38 ร้อยละ 63.67 และร้อยละ 67.63 ของรายได้รวม ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบรายได้จากการขายระหว่างปี 2564-2566 จะเห็นได้ว่าปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 2,593.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,066.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 392.01 เนื่องจากมีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 13 โครงการ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน จำนวน 924.81 ล้านบาท ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 786.41 ล้านบาท ลดลง 1,806.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 69.67 เนื่องจากมีการส่งมอบงานโครงการเพียง 4 โครงการ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการส่งมอบงานโครงการ 13 โครงการ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,148.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 362.24 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.06 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 786.41 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 มีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ จำนวน 6 โครงการ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่เพียง 4 โครงการ

### 2. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการเป็นรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้าหมดระยะเวลาประกันเครื่องตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการบริการดังกล่าวจะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญารักษา (Maintenance Agreement) กับลูกค้าเป็นรายปี โดยมีการเฉลี่ยรับรู้รายได้เป็นรายเดือนในอัตราที่เท่ากันทุกเดือน อีกทั้งบริษัทยังมีการให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญารักษาซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษาระบบซิลเลอร์ งานบำรุงรักษาระบบปรับอากาศและระบบหล่อเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการที่มาจากการให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษามีประสิทธิภาพ และมีความแม่นยำมากขึ้น และการให้บริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการ 247.46 ล้านบาท 341.03 ล้านบาท และ 437.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 8.43 ร้อยละ 27.61 และร้อยละ 25.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ



ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการ 247.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.94 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจยีน จำนวน 0.11 ล้านบาท รายได้บริการย้ายเครื่องจำลองการฉายรังสี 10.42 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลารับประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการ 341.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.81 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากจำนวนสัญญาให้บริการเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 437.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 96.26 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.23 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 341.03 ล้านบาท เนื่องจากมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

### 3. รายได้จากค่าก่อสร้าง

รายได้จากค่าก่อสร้าง เกิดขึ้นจากบริษัทได้รับงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี ซึ่งเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าก่อสร้างเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี 5.23 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่สำเร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งสิ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโครงการดังกล่าวรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100.00

### 4. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการศึกษาโรคมะเร็ง สำหรับปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 74.95 ล้านบาท 98.14 ล้านบาท และ 103.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 74.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.97 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 141.95 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงเวลานี้ รายได้จึงยังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ แต่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 98.14 ล้านบาท และ 103.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.19 ล้านบาท และ 4.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.93 และร้อยละ 4.98 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล

### **ต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้น**

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขาย บริการ และการก่อสร้าง จำนวน 2,298.82 ล้านบาท 973.82 ล้านบาท และ 1,355.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78.35 ร้อยละ 78.84 และร้อยละ 79.83 ของรายได้รวม ตามลำดับ บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวม 621.94 ล้านบาท 251.76 ล้านบาท และ 333.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.29 ร้อยละ 20.54 และร้อยละ 19.73 ตามลำดับ โดยต้นทุนรวมแบ่งออกเป็นต้นทุนขาย ต้นทุนจากการบริการ ต้นทุนจากการก่อสร้าง และต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ซึ่งสอดคล้องกับประเภทของรายได้



## โครงสร้างต้นทุนต่อรายได้รวม

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนจากการขาย	2,039.01	69.49	622.36	50.38	911.60	53.67
ต้นทุนจากการบริการ	196.14	6.69	278.37	22.54	367.91	21.67
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	4.82	0.16	0.00	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	58.85	2.01	73.09	5.92	76.31	4.49
<b>ต้นทุนจากการขาย บริการ และการก่อสร้าง</b>	<b>2,298.82</b>	<b>78.35</b>	<b>973.82</b>	<b>78.84</b>	<b>1,355.82</b>	<b>79.83</b>

## ต้นทุนจากการดำเนินงานและสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนจากการขาย	2,039.01	78.63	622.36	79.14	911.60	79.36
ต้นทุนจากการบริการ	196.14	79.26	278.37	81.63	367.91	84.13
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	4.82	92.20	0.00	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	58.85	78.51	73.09	74.48	76.31	74.08
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>2,298.82</b>		<b>973.82</b>		<b>1,355.82</b>	

## กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นและอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากงานขาย	554.11	21.37	164.05	20.86	237.05	20.64
กำไรขั้นต้นจากการบริการ	51.32	20.74	62.66	18.37	69.38	15.87
กำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง	0.41	7.80	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นจากกิจการโรงพยาบาล	16.10	21.49	25.05	25.52	26.72	25.92
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>621.94</b>		<b>251.76</b>		<b>333.15</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) <sup>(1)</sup></b>	<b>21.29</b>		<b>20.54</b>		<b>19.73</b>	

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> อัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจากผลรวมของกำไรขั้นต้นรวมหารด้วยผลรวมของรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้จากกิจการโรงพยาบาล

## 1. ต้นทุนจากการขายและอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย

ต้นทุนจากการขาย ประกอบด้วยต้นทุนค่าสินค้าประเภทเครื่องมือทางการแพทย์และอุปกรณ์ประกอบเสริมอื่น ๆ ต้นทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนในการปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสี ต้นทุนค่าแรง ค่าเดินทาง ค่าขนส่ง ค่าที่ปรึกษาในการดำเนินโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกัน โดยต้นทุนค่าสินค้าเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนมากที่สุด ประมาณร้อยละ 70-80 ของต้นทุนจากการขาย ซึ่งบริษัทสั่งซื้อเครื่องมือดังกล่าวจากผู้จำหน่ายหลายรายทั้งต่างประเทศและในประเทศ ส่วนต้นทุนค่าแรง บริษัทมีการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ อาทิ งานโครงสร้าง งานระบบไฟฟ้า งานระบบปรับอากาศเครื่องกล และงานปรับปรุงตกแต่งภายใน ซึ่งจะเป็นการว่าจ้างแบบจ้างเหมาค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าแรง หรือจ้างเหมาค่าแรงอย่างเดียว เพื่อลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากรและแรงงาน อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 จำนวน 2,039.01 ล้านบาท 622.36 ล้านบาท และ 911.60 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นจากการขายในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 จำนวน 554.11 ล้านบาท 164.05 ล้านบาท และ 237.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 21.37 ร้อยละ 20.86 และ ร้อยละ 20.64 ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขาย 554.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.37 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.06 ซึ่งเป็นไปตามปกติของอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขาย 164.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 20.86 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.37

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขาย 237.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 20.64 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.86

## 2. ต้นทุนจากการบริการและอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ

ต้นทุนจากการบริการ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

2.1 ต้นทุนการทำสัญญาบริการบำรุงรักษา และ/หรือบริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่บริษัทจัดทำกับบริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) สำหรับการบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในขอบข่ายการให้บริการของบริษัทผู้ผลิต ซึ่งสำหรับต้นทุนประเภทนี้ เมื่อลูกค้าต้องการการบำรุงรักษาหรือเกิดปัญหาขึ้นกับผลิตภัณฑ์ส่วนใด บริษัทสามารถประสานงานและดูแลให้บริษัทผู้ผลิตเข้าไปดำเนินการบำรุงรักษา หรือแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใด ๆ

2.2 ต้นทุนค่าจ้างแรงงานและค่าวัสดุอุปกรณ์ในการบริการบำรุงรักษาเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าสำหรับงานให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษาที่บริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) ซึ่งต้นทุนส่วนนี้ จะเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าของบริษัทมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น

### 2.3 ต้นทุนในการให้บริการตรวจชิ้น

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการบริการ 196.14 ล้านบาท 278.37 ล้านบาท และ 367.91 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นจากการบริการในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จำนวน 51.32 ล้านบาท 62.66 ล้านบาท และ 69.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการต่อรายได้จากการบริการ ร้อยละ 20.74 ร้อยละ 18.37 และร้อยละ 15.87 ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการ 51.32 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 20.74 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.00

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการ 62.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 18.37 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.74



สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการ 69.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 15.87 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 18.37

### 3. ต้นทุนจากการก่อสร้างและอัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้าง เกิดขึ้นจากบริษัทได้รับงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี ซึ่งเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง 0.41 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้างอยู่ที่ร้อยละ 7.80 ของรายได้จากการก่อสร้าง ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นรวมทั้งโครงการเป็นไปตามงบประมาณโครงการที่วางไว้

#### **ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย**

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลตอบแทนพนักงานขาย รวมถึงค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ๆ เช่น ค่าฝึกอบรมสัมมนาลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้า เป็นต้น จำนวน 24.74 ล้านบาท 21.09 ล้านบาท และ 23.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.84 ร้อยละ 1.71 และร้อยละ 1.39 ของรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 24.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.86 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากรที่ปรับเปลี่ยน

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 21.09 ล้านบาท ลดลง 3.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.76 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากรที่ลดลง

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 23.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.74 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้น เกิดจากการปรับเปลี่ยนของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร

#### **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เป็นต้น บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารค่อนข้างคงที่ โดยในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 จำนวน 60.07 ล้านบาท 59.22 ล้านบาท 55.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.05 ร้อยละ 4.79 และร้อยละ 3.27 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 60.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.84 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าที่ปรึกษากฎหมาย

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 59.22 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 55.51 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 59.22 ล้านบาท

#### **รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า จัดจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) บริษัทจึงไม่มีรายจ่ายในการทำวิจัยและพัฒนาในส่วนของการผลิตหรือนวัตกรรมของสินค้า

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้เงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงิน และ/หรือแหล่งเงินกู้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยจ่ายการใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 24.21 ล้านบาท 14.34 ล้านบาท และ 11.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.83 ร้อยละ 1.16 และร้อยละ 0.69 ของรายได้รวม ตามลำดับ

## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 420.33 ล้านบาท 133.43 ล้านบาท และ 201.18 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทมีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 420.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 846.64 ในปี 2565 มีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 133.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 68.26 และในปี 2566 มีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 201.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.78

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับร้อยละ 14.33 ร้อยละ 10.80 ร้อยละ 11.85 ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 สำหรับปี 2564 อัตรากำไรสุทธิเป็นไปตามแผนที่วางไว้และเป็นไปตามอัตรากำไรสุทธิตามปกติของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 133.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการเพียง 4 โครงการ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการส่งมอบงานโครงการ 13 โครงการ

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 201.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 67.75 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.78 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 133.43 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการ และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.85 ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80

## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 ร้อยละ 63.42 ร้อยละ 17.26 และร้อยละ 25.36 ตามลำดับ สำหรับปี 2564 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการยอดขายและกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้น สำหรับปี 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการกำไรสุทธิลดลง สำหรับปี 2566 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการยอดขายและกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้น

## ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์รวม 1,807.75 ล้านบาท 1406.30 ล้านบาท และ 1,477.54 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน 1,302.69 ล้านบาท 956.62 ล้านบาท และ 1,037.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.06 ร้อยละ 68.02 และร้อยละ 70.22 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 323.37 ล้านบาท 233.71 ล้านบาท และ 624.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 17.89 ร้อยละ 16.62 และร้อยละ 42.26 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ ในปี 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเนื่องจากได้รับเงินจากลูกหนี้การค้าจากการส่งมอบงานโครงการในไตรมาส 4 สำหรับปี 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากการจ่ายเงินปันผล การจ่ายเจ้าหนี้การค้า และการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ในปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับเงินจากลูกหนี้การค้าจากการส่งมอบงานโครงการในไตรมาส 4 สำหรับปี 2566



- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ 576.10 ล้านบาท 231.38 ล้านบาท และ 190.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 31.87 ร้อยละ 16.45 และร้อยละ 12.87 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
ลูกหนี้การค้า	575.16	229.92	189.36
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.00)	(0.00)	(0.00)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	575.16	229.92	189.36
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	0.94	1.46	0.77
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>576.10</b>	<b>231.38</b>	<b>190.13</b>

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุขเป็นหลัก ซึ่งโอกาสในการเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้จัดว่าอยู่ในระดับต่ำ บริษัทจึงพิจารณาไม่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ไม่ได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่เคยมีหนี้สูญตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจ

	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ</b>	<b>517.12</b>	<b>89.91</b>	<b>179.95</b>	<b>78.27</b>	<b>117.01</b>	<b>61.79</b>
เกินกำหนด						
ไม่เกิน 3 เดือน	9.66	1.68	10.91	4.74	15.39	8.13
3 - 6 เดือน	4.30	0.75	1.12	0.49	2.84	1.50
6 - 12 เดือน	0.95	0.16	1.34	0.58	0.29	0.15
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>532.03</b>	<b>92.50</b>	<b>193.32</b>	<b>84.08</b>	<b>135.53</b>	<b>71.57</b>
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	43.13	7.50	36.60	15.92	53.83	28.43
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>575.16</b>	<b>100.00</b>	<b>229.92</b>	<b>100.00</b>	<b>189.36</b>	<b>100.00</b>

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้าง (aging) ข้างต้น พบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระซึ่งมีมูลค่า 517.12 ล้านบาท 179.95 ล้านบาท และ 117.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.91 ร้อยละ 78.27 และร้อยละ 61.79 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่น ๆ เช่น ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการตามสัญญาจ้างบำรุงรักษาเครื่อง ซึ่งต้องรอเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และลูกหนี้ที่เกิดจากการขายสินค้าที่โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วแต่อยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินจากลูกค้า



- **สินค้ำคงเหลือ—สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือสุทธิ 311.69 ล้านบาท 316.08 ล้านบาท และ 84.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 17.24 ร้อยละ 22.48 และร้อยละ 5.69 ตามลำดับ

	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ	197.77	63.45	306.77	97.05	80.12	95.25
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	11.01	3.53	6.59	2.08	4.79	5.69
ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น	1.14	0.37	1.38	0.44	1.07	1.27
สินค้ำระหว่างทาง	103.09	33.07	1.79	0.57	0.00	0.00
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(1.32)	(0.42)	(0.45)	(0.14)	(1.86)	(2.21)
<b>สินค้ำคงเหลือ—สุทธิ</b>	<b>311.69</b>	<b>100.00</b>	<b>316.08</b>	<b>100.00</b>	<b>84.12</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 รายการสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ รอดิตตั้งงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งมีมูลค่า 197.77 ล้านบาท 306.77 ล้านบาท และ 80.12 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2564 สินค้ำคงเหลือเกิดจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ รอดิตตั้งงานให้แก่ลูกค้าและสินค้ำระหว่างทาง 3 โครงการ รวมทั้งรายการค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือชุดตรวจ ATK

ในปี 2565 สินค้ำคงเหลือเกิดจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ รอดิตตั้งงานให้แก่ลูกค้าตามสัญญา 3 โครงการ รวมทั้งรายการค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือชุดตรวจ ATK

ในปี 2566 สินค้ำคงเหลือเกิดจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ รอดิตตั้งงานให้แก่ลูกค้าตามสัญญา 1 โครงการ รวมทั้งรายการค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจากหุ่นยนต์และยา

- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 มีมูลค่า 3.19 ล้านบาท 31.59 ล้านบาท และ 38.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 0.18 ร้อยละ 2.25 และร้อยละ 2.58 ตามลำดับ เป็นผลมาจากเงินฝากประจำ 12 เดือนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 มีมูลค่า 88.34 ล้านบาท 143.86 ล้านบาท และ 100.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 4.88 ร้อยละ 10.22 และร้อยละ 6.82 ตามลำดับ เป็นผลมาจากต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าสินค้า ภาษีซื้อรอเรียกคืน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ

### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 505.06 ล้านบาท 449.68 ล้านบาท และ 440.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.94 ร้อยละ 31.98 และร้อยละ 29.78 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ



- เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากที่มีภาระค้ำประกันมูลค่า 114.90 ล้านบาท 79.94 ล้านบาท และ 80.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 6.37 ร้อยละ 5.68 และ ร้อยละ 5.47 ซึ่งเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ 3-12 เดือน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโครงการให้กับธนาคารตามเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อของแต่ละธนาคาร
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ มูลค่า 370.09 ล้านบาท 349.49 ล้านบาท และ 338.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 20.47 ร้อยละ 24.85 และร้อยละ 22.89 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยที่ดิน อาคารโรงพยาบาล เครื่องใช้สำนักงาน ส่วนปรับปรุงสำนักงาน ยานพาหนะ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ 5.01 ล้านบาท 3.33 ล้านบาท และ 1.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 0.28 ร้อยละ 0.24 และร้อยละ 0.11 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าอาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1.16 ล้านบาท 1.01 ล้านบาท และ 2.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 0.06 ร้อยละ 0.07 และร้อยละ 0.15 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินงานบริษัท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 1.04 ล้านบาท 1.33 ล้านบาท และ 1.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 0.05 ร้อยละ 0.09 และร้อยละ 0.09 ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินมัดจำค่าเช่าสำนักงาน 0.41 ล้านบาท เงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้าของบริษัทย่อย 0.48 ล้านบาท และเงินประกันตามสัญญาบริการของบริษัทย่อย 0.41 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 966.61 ล้านบาท 585.67 ล้านบาท และ 575.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.47 ร้อยละ 41.65 และร้อยละ 38.94 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

#### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน 624.72 ล้านบาท 405.20 ล้านบาท และ 360.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.55 ร้อยละ 28.82 และร้อยละ 24.43 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 มีมูลค่า 115.19 ล้านบาท 91.49 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 6.37 ร้อยละ 6.51 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้ตัวสัญญาใช้เงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 มีมูลค่า 439.78 ล้านบาท 239.15 ล้านบาท และ 305.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 24.33 ร้อยละ 17.00 และร้อยละ 20.68 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
เจ้าหนี้การค้า	209.66	62.03	83.82
ส่วนของเจ้าหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.76	4.50	0.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.21	5.18	5.18
เงินล่วงหน้าจากลูกค้าอื่นและรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	186.36	160.81	200.91
เจ้าหนี้อื่น	19.79	6.63	15.66
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน</b>	<b>439.78</b>	<b>239.15</b>	<b>305.57</b>

จากข้อมูลข้างต้นพบว่ารายการส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากบริษัทสั่งซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์จากต่างประเทศเพื่อมาใช้ในโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่ ส่วนรายการเจ้าหนี้อื่น ๆ ที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำรับล่วงหน้า ค่าสินค้า รายรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่ต้องรับรู้รายได้บริการตามระยะเวลา จึงยังไม่ถือเป็นรายได้ เป็นต้น

- ประเมินการหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้า 9.83 ล้านบาท 11.26 ล้านบาท และ 11.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.54 ร้อยละ 0.80 และร้อยละ 0.75 ตามลำดับ ประเมินการหนี้สินระยะยาว 7.60 ล้านบาท 3.29 ล้านบาท และ 4.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.42 ร้อยละ 0.23 และร้อยละ 0.33 โดยรายการดังกล่าวเป็นประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้าหลังจากการส่งมอบงาน ซึ่งเป็นส่วนงานที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เพราะบริษัทผู้ผลิตไม่ครอบคลุมการรับประกันในส่วนงานดังกล่าว

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น 0.00 ล้านบาท 9.83 ล้านบาท และ 3.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00 ร้อยละ 0.70 และร้อยละ 0.23 ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน 341.89 ล้านบาท 180.47 ล้านบาท และ 214.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.91 ร้อยละ 12.83 และร้อยละ 14.51 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน 87.04 ล้านบาท 70.71 ล้านบาท 102.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.82 ร้อยละ 5.03 และร้อยละ 6.92 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากเจ้าหนี้การค้าระยะยาวและรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ไม่หมุนเวียน

- เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาว 234.07 ล้านบาท 94.81 ล้านบาท และ 96.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.95 ร้อยละ 6.74 และร้อยละ 6.50 ตามลำดับ โดยเกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 13.07 ล้านบาท 32.70 ล้านบาท และ 13.88 ล้านบาท ตามลำดับ

- หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่า 3.64 ล้านบาท 1.83 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.20 ร้อยละ 0.13 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ โดยเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าห้องชุดสำนักงานของบริษัทและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1.68 ล้านบาท 1.82 ล้านบาท และ 1.86 ล้านบาท ตามลำดับ



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 793.49 ล้านบาท 752.77 ล้านบาท และ 834.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 43.89 ร้อยละ 53.53 และร้อยละ 56.45 ตามลำดับ

- **ทุนจดทะเบียน**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท 330 ล้านบาท และ 330 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2564 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 20 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ปี 2565 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) จำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- **ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท 300.37 ล้านบาท และ 300.37 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2565 ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล 99.98 ล้านบาท และการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) 0.39 ล้านบาท
- **ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 222.33 ล้านบาท 225.54 ล้านบาท 225.54 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 12.30 ร้อยละ 16.04 และร้อยละ 15.26 ตามลำดับ สำหรับปี 2565 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) 3.21 ล้านบาท
- **ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (7.74) ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ร้อยละ (0.55) ซึ่งเกิดจากรายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม ค่าขาดจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 31.40 ล้านบาท หักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง 23.66 ล้านบาท
- **สำรองตามกฎหมาย**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมาย 22 ล้านบาท 28.85 ล้านบาท และ 33.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 1.22 ร้อยละ 2.05 และ ร้อยละ 2.23 ตามลำดับ มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองเพิ่มเติมจำนวน 2 ล้านบาท 6.85 ล้านบาท และ 4.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.47 ร้อยละ 5 และร้อยละ 2.08 ของกำไรสุทธิประจำปี และคิดเป็นร้อยละ 10 ร้อยละ 8.74 และร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ตามลำดับ
- **กำไรสะสม-ที่ยังไม่ได้จัดสรร**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 349.16 ล้านบาท 205.75 ล้านบาท และ 282.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 19.31 ร้อยละ 14.63 และ ร้อยละ 19.15 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
กำไรสะสม-ที่ยังไม่ได้จัดสรร 1 ม.ค.	89.83	349.16	205.75
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	421.33	134.50	201.43
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	(2.00)	(6.85)	(4.15)
หุ้นปันผล	0.00	(99.98)	0.00
เงินปันผลจ่าย	(160.00)	(171.08)	(120.15)
<b>กำไรสะสม-ที่ยังไม่ได้จัดสรร 31 ธ.ค.</b>	<b>349.16</b>	<b>205.75</b>	<b>282.88</b>

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.15 เท่า 0.71 เท่า และ 0.64 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.46 เท่า 0.27 เท่า และ 0.12 เท่า

### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพัน

ในปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 41.81 เท่า 18.31 เท่า และ 59.26 เท่า ตามลำดับ จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่ผันผวนในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับว่าบริษัทสามารถส่งมอบงานและรับชำระเงินภายในงวดบัญชีนั้น ๆ ได้หรือไม่ สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และมีการส่งมอบงานทำให้สินค้าคงเหลือลดลง ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น ในปี 2565 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง ในปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นและมีการส่งมอบงานทำให้สินค้าคงเหลือลดลง ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น

ในปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.37 เท่า 0.66 เท่า และ 2.59 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในแต่ละงวดบัญชี

ถึงแม้ว่าในบางงวดบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันติดลบ ซึ่งสะท้อนถึงความไม่เพียงพอของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในการชำระภาระผูกพันที่เกิดขึ้น แต่บริษัทมีการบริหารจัดการสภาพคล่อง โดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เช่น L/C หรือ T/R หรือ O/D เป็นต้น ซึ่งเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปที่จะได้รับชำระเงินจากลูกค้าเมื่อส่งมอบงานเสร็จสิ้น หากบริษัทไม่ได้รับการชำระเงินภายในงวดบัญชีที่กำหนด บริษัทจะต้องบริหารจัดการสภาพคล่องส่วนที่ขาดด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 1,302.69 ล้านบาท 956.62 ล้านบาท และ 1,037.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 72.06 ร้อยละ 68.02 และร้อยละ 70.22 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน 624.72 ล้านบาท 405.20 ล้านบาท และ 360.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 34.55 ร้อยละ 28.82 และร้อยละ 24.43 ตามลำดับ

จากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 2.09 เท่า 2.36 เท่า และ 2.87 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 1.44 เท่า 1.14 เท่า และ 2.25 เท่า ตามลำดับ สำหรับปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีสภาพคล่องสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าลดลง ในปี 2566 บริษัทมีสภาพคล่องสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น และหนี้สินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

### อัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสด จำนวน 98 วัน 160 วัน และ 78 วัน ตามลำดับ จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดโดยเฉลี่ยค่อนข้างยาว เนื่องจากบริษัทมีการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่ในรูปแบบของงานโครงการ ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินโครงการค่อนข้างนาน ทำให้บริษัทมีสินค้าคงคลังสูง ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงคลังต่ำและมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยสูง ในขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทก็อยู่ในระดับที่สูงเช่นกัน เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงในช่วงปลายปี ทำให้มีรายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมากในช่วงปลายปี จึงส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าต่ำลง ส่วนการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศหรือในประเทศจะมีระยะเวลาการชำระหนี้สั้น ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าสูง และระยะเวลาชำระหนี้ต่ำ

นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า อัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดมีความผันผวนตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเกิดจากลักษณะเฉพาะของการประกอบธุรกิจของบริษัทที่จะรับรู้รายได้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้วเท่านั้น

## กระแสเงินสด สำหรับงวดปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน  
บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 647.15 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญจากการมีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่าสูง ส่งผลให้ยอดขายกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และมีการส่งมอบงานทำให้สินค้าคงเหลือลดลง
- เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน  
บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ (13.34) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดจากเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นจำนวน 6.30 ล้านบาท และซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 8.70 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน  
บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ (242.96) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินสดจ่ายดอกเบี้ย 11.97 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 91.49 ล้านบาท เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว 17.56 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 120.15 ล้านบาท

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีความเฉพาะทางทั้งในด้านเทคโนโลยีและรูปแบบการดำเนินธุรกิจตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทจึงมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชี กำหนดให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้เมื่อบริษัทโอนความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น ซึ่งสำหรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะใช้เวลาประมาณ 210-360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า จึงสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดในคราวเดียว ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้ และหากโครงการที่มีการเลื่อนการส่งมอบนั้นเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในงวดบัญชีถัดไป
2. ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12-15 ปี กอปรกับการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีของเครื่องจักรสีที่อาจต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาและทดลองที่ค่อนข้างนาน ได้ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะมีลักษณะที่เป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น ทำให้ภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงเหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่า ดังนั้นปัจจัยดังกล่าวถือเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต
3. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทเนื่องจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน แต่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ
4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาทางการค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้ ซึ่งบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการประเมินฐานะการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และลูกค้าหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ



5. ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินค้าที่บริษัทนำเข้าจากต่างประเทศสำหรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวจึงมีน้อย
6. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลโดยองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้น แต่ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมองว่ากลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณมายังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (ทั้งโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชน) ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบัน และในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท





## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบโปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณของบริษัทและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทน และเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลบรรษัทภิบาลได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบาย ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร

“การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามหลักปฏิบัตินี้ หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีรายละเอียดครอบคลุมหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลว ในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ “นโยบาย” ภายใต้หัวข้อความยั่งยืน ซึ่งอยู่ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของเว็บไซต์บริษัท (<https://www.bizalignment.com/policies/>)

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนอายุ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 7 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน จากสัดส่วนดังกล่าว กรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระ จึงทำให้สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

## คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งหมายถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
  - (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
  - (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มียกในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## การสรรหากรรมการ

ในกรณีที่กรรมการบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัทมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติตามที่ ตลท. ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดวิธีการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ในขณะที่ทำการคัดเลือก หรือสรรหาจากบุคคลที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณากันกรองเบื้องต้นจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนตามคุณสมบัติที่ปรากฏในแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการจะรายงานผลการประเมินแก่คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบ่งเป็น 10 หัวข้อได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

## แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างใดอย่างหนึ่ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และควรเป็นกรรมการอิสระ

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ พนักงานบริษัท และ/หรือ บุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท

ในปี 2566 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะได้รับการถ่ายทอดข้อสรุป ผลการประชุมจากประธานกรรมการเพื่อนำไปกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาบริษัทต่อไป

## คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท เช่น การพิจารณาส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทมีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมถึงกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น กลไกในการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด ให้ครบถ้วนถูกต้อง รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัท อันได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดส่งกรรมการใหม่เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรพื้นฐานเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการเข้าร่วมการจัดอบรมภายในและภายนอก เช่น ตลท. ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ฯลฯ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

## นโยบายด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการได้เล็งเห็นความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาโดยตลอด และได้นำมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศบังคับใช้ภายในบริษัท และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติ ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทที่ได้มาตรฐานสากล อาทิเช่น การเข้ารหัสเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลการบริหารจัดการชื่อผู้ใช้ (username) และรหัสผ่าน (password) การรับรองและการอนุมัติการเข้า/ออกจากระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (network) การรักษาความปลอดภัยด้านการเชื่อมต่อและการเก็บรักษาข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกรับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของที่ไม่สมควร ไม่ทุจริต หรือเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องในกิจการของบริษัท รวมถึงไม่เรียกรับเงิน ไม่รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของจากบุคคลหรือนิติบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทราบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และสำหรับพนักงานทุกระดับ สามารถเข้าถึงนโยบายและสื่อสารผ่านทางผู้บังคับบัญชา รวมถึงผ่านทางจดหมายข่าวภายในของบริษัท

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์นำเข้าจากต่างประเทศ โดยเน้นการนำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกามีกฎหมายต่อต้านการทุจริตข้ามชาติ (U.S Foreign Corrupt Practices Act) โดยกฎหมายการต่อต้านทุจริตข้ามชาตินี้ เป็นการเอาผิดกับบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกาที่ทำการติดต่อซื้อขายกับบริษัทต่างชาติที่มีการติดสินบนเจ้าหน้าที่รัฐ (กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา (Department of Justice) ได้นิยาม “บริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา” ให้รวมรวมถึง “กรรมการ เจ้าหน้าที่ ลูกจ้าง ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย และผู้ถือหุ้น ผู้ทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา”) ดังนั้น บริษัทจึงตระหนักถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างมาก เพื่อดำรงความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าของบริษัท และสร้างความมั่นคงทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทจะไม่ดำเนินการติดสินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐโดยเด็ดขาด

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเว็บไซต์ของบริษัทที่ “นโยบาย” ภายใต้หัวข้อความยั่งยืน ซึ่งอยู่ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของเว็บไซต์บริษัท

## นโยบายการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายและมีความมุ่งมั่นที่จะรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อสงสัย หรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนถึงการปฏิบัติที่สงสัยว่ามีความไม่โปร่งใสให้บริษัททราบผ่านช่องทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้ โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถาม ร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสดังต่าง ๆ ได้โดยผ่านทางกรรมการอิสระโดยตรง หรือเลขาธิการบริษัท ดังนี้

### ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน

#### 1. ไปรษณีย์

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แจ้งเรื่องร้องเรียน)

บริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

92/45 อาคารสารธาณีย์ 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

#### 2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

biz-cg@bizalignment.com

เรื่องร้องเรียนและ/หรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งตรงถึงกรรมการอิสระทุกท่าน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิด รวมถึงแนวทางปกป้อง มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสด ผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการแจ้งเบาะแสด และการรับข้อร้องเรียนในเว็บไซต์ของบริษัทที่ “นโยบาย” ภายใต้หัวข้อความยั่งยืน ซึ่งอยู่ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของเว็บไซต์บริษัท

## จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจและประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อยึดถือและนำไปปฏิบัติ รวมถึงการติดตามการปฏิบัติตาม โดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของจริยธรรมทางธุรกิจในเว็บไซต์ของบริษัทที่ “นโยบาย” ภายใต้หัวข้อความยั่งยืน ซึ่งอยู่ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของเว็บไซต์บริษัท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเพิ่มเติมรายละเอียดในหัวข้อวัตถุประสงค์ เพื่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น

สำหรับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้ได้มีการบันทึกเหตุผลหรือแผนงานของบริษัทไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เช่น การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ซึ่งบริษัทยังไม่มีกำหนดจำนวนปีการดำรงตำแหน่ง เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นคุณประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการที่ยังไม่จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความเอาใจใส่และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างใกล้ชิด เป็นต้น

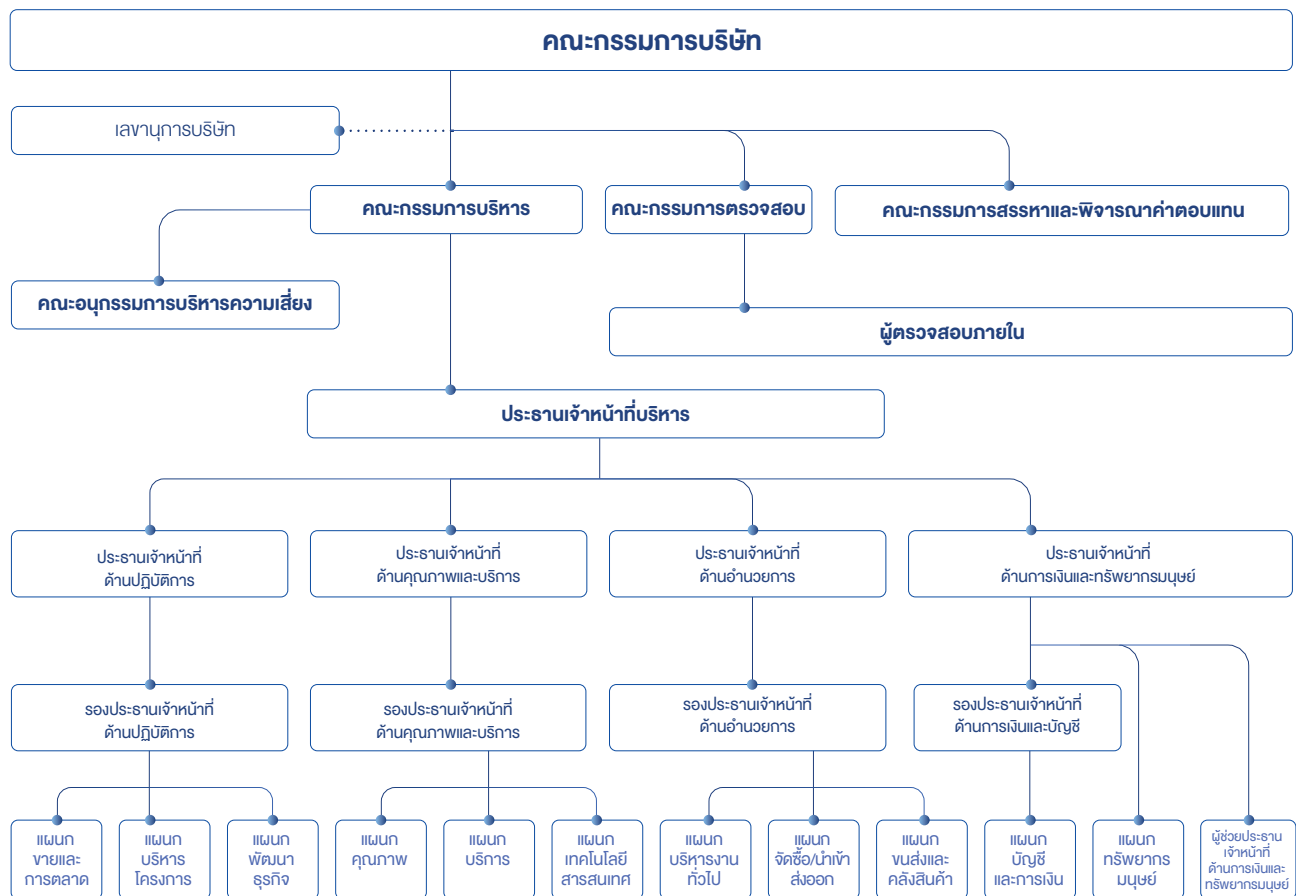
ทั้งนี้ ผลการประเมิน CGR ปี 2566 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทมีผลคะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม (ห้าดาว)

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติให้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันจันทร์ที่ 10 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. บริษัทกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบ QR code และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในการลงคะแนนเสียงแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง อีกทั้งนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลการลงมติ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องในการประชุมผู้ถือหุ้น



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระมีจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) มีจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้











ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ <sup>ก)</sup>
2	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ <sup>ก)</sup> ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายวิฑูรา ตระกูลอุ้น	กรรมการอิสระ <sup>ก)</sup> กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4	นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ <sup>ก)</sup> กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ <sup>ข)</sup>	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6	นายวรวิทย์ สีลฤกษ์ <sup>ข)</sup>	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7	นายพพล สันธะพานิช <sup>ข)</sup>	กรรมการ

หมายเหตุ : ประวัติของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานการตรวจสอบภายใน”

<sup>ก)</sup> คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “การกำกับดูแลกิจการ”

<sup>ข)</sup> ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยนายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ นายวรวิทย์ สีลฤกษ์ นายพพล สันธะพานิช กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทตามที่ระบุในหนังสือรับรอง

องค์ประกอบของคณะกรรมการ		สัดส่วนของคณะกรรมการ
 เพศชาย 6 คน <hr/>  เพศหญิง 1 คน		<p>4 : 7 กรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด</p> <hr/> <p>4 : 7 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด</p>
การแพทย์	วิศวกรรมศาสตร์	บัญชี / การเงิน
 <b>3 คน</b>	 <b>3 คน</b>	 <b>3 คน</b>
เศรษฐศาสตร์	เทคโนโลยีสารสนเทศ	บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
 <b>2 คน</b>	 <b>3 คน</b>	 <b>2 คน</b>

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์
9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
13. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
14. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
15. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
16. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
18. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
19. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
20. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
21. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม



## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
3. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

## การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดย นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และนายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบริหารจัดการกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถถอนมติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

## วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็น กรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการ ที่ยังเหลืออยู่

### วิธีการถอดถอนกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดใน ขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
  - 2.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 2.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสาม ในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการทุก ท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายวิภูธา ตระกูลสุน*	กรรมการตรวจสอบ
3	นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานการตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับมาใหม่ หรือเลิกจ้าง โดยพิจารณาจากความอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง (3 เดือนต่อครั้ง)
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.5 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 9.6 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 9.7 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือนักกฎหมายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม ที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็น กรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านและกรรมการ 2 ท่าน รวม 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระและสัดส่วนของกรรมการร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนตามลำดับ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิฑูรย์ ตรีสุวณู	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติกาธร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5	นายวรวิทย์ สีลสุสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ด้านการสรรหา

- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี อีกทั้งยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อประกอบการพิจารณา
- สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งสรรหารายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา สืบทอดตำแหน่งและเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง กรณีตำแหน่งว่างลง

### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ



2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบค่าตอบแทนดังกล่าว และให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานวัตกรรมที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

นอกเหนือจากองค์ประกอบของคุณสมบัติของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังอาจพิจารณาจากแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ (Board Diversity) ของคณะกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ พื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ อายุ เพศ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่ การสรรหากรรมการอาจจะเพิ่มเติมผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ให้ตรงกับธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการต่อไป

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมพงษ์ ชันคติยานนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายวรัญญ์ สลักสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3	นายอนุพล สันตะพานิช	กรรมการบริหาร
4	นางสาวสุกัลยา คำนวน	กรรมการบริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการรวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณานโยบายการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทาสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินการที่เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารท่านอื่น ๆ ตามนิยามของ ก.ล.ต. รวม 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)
2	นายวรวิทย์ สีลสุสิทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์
3	นายบวรพล สันธะพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ
4	นางสาวสุกัลยา คำนวน	รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

**หมายเหตุ :** ประวัติของผู้บริหารรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการรองบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน"

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทให้มีความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต ของบทบาท และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในลักษณะที่เป็นตัวเงินตามที่ได้รับอนุมัติ โดยไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์อื่น ๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น มีเจตจำนงเพื่อกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของบริษัทบรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาว โดยจะพิจารณาจากด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ความคืบหน้าของแผนงานและการปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี
- ภาวะการเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ บุคลากรภายในองค์กร และบุคคลภายนอก เป็นต้น

### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.

	2564		2565		2566	
	จำนวนราย ตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย ตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย ตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	5	7.61	5	9.10	4	8.27
โบนัสรวม	5	8.85	5	6.18	4	6.13
<b>รวม</b>		<b>16.46</b>		<b>15.28</b>		<b>14.40</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบไปด้วย เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าโทรศัพท์ ค่าบำรุงรักษา ค่านายหน้า และอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดแรงงานและตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2564-2566 บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่ไม่ได้เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร

## พนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร ตามนิยาม ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 25 คน (แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 9 คน และพนักงานหญิง จำนวน 16 คน)

### จำนวนพนักงานแบ่งตามแผนก

	2564	2565	2566
แผนกการเงินและบัญชี	4	5	5
แผนกขายและการตลาด	8	6	7
แผนกคุณภาพและบริการ	5	6	6
แผนกพัฒนารุรกิจ	2	2	2
แผนกบริหารงานทั่วไป	1	2	3
แผนกบริหารโครงการ	3	2	1
แผนกเลขานุการบริษัท	1	1	1
<b>รวม (คน)</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>25</b>



## คำตอบแทนของพนักงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า ค่าประกันสังคม ตลอดจนเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ รวมทั้ง กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาตอบแทนพนักงาน เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทในปีนั้น ๆ

	2564		2565		2566	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ค่าตอบแทนรวม	13.03	17.16	9.77	14.86	11.32	18.01
รวม (ล้านบาท)	30.19		24.63		29.33	

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานทั้งหมดที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	23	22	23
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)	93	92	92

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาวภัทรานิชฐ์ อมรรัตน์ชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2566 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ประวัติของเลขานุการบริษัท รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ
  - การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป



5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - 6.1 การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
  - 6.2 การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - 6.3 การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทคือ นางสาวสุกัลยา คำนวน ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ กรรมการบริหาร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยสามารถติดต่อ นางสาวภัทรานิษฐ์ อมรรัตนชัย เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ Email : ir@bizalignment.com หรือ โทรศัพท์ +66 2636 6828-9 ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดย ต.ล.ท. จำนวน 3 ครั้ง

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสำราญ แต่งจำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8021 และ/หรือ นางสาวณัฐริรา พงษ์พินิจภิญโญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7362 และ/หรือ นายปิยะชัย พุกฤษ์มาลาการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในปี 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี
บริษัท บิซิเนสสโ-ไลमेंท์ จำกัด (มหาชน)	1,500,000 บาท
บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	350,000 บาท

### ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -



## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 สรุปได้ ดังนี้

- ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล รวมถึงพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง กับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- ทบทวนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับปัจจุบัน
- พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- พิจารณารายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง
- รับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ประวัติการฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”



ทั้งนี้ ในปี 2566 กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมและสัมมนา
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน</li> <li>ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย</li> </ul>
นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร “เวิลด์” รุ่นที่ 1</li> </ul>
นายวรวิทย์ สี่ลภูสิทธ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และทรัพยากรมนุษย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2023 (Risk Management for CFOs)</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2023 (ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน)</li> </ul>
นางสาวสุกัลยา คำนวน	รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2023 (Risk Management for CFOs)</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2023 (ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน)</li> </ul>
นางสาวกัทธานิชฐ์ อมรรัตน์ชัย	เลขาธิการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary Program (CSP 138/2023)</li> <li>หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขาธิการบริษัท</li> <li>Insight in SET รุ่นที่ 2</li> </ul>

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยรวมเป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินแบบทั้งรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

### หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบ่งเป็น 6 หัวข้อได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### การกำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัทส่งแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคลที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการบริษัททุกท่านเพื่อทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะร่วมกันพิจารณา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไป

### คณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงานและปัญหา เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขและรายงานผลการประเมินงานตนเองต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### การกำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัทส่งแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแบบรายคณะที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านเพื่อทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 มีดังนี้

- |                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| • คณะกรรมการบริษัท รายคณะ            | ร้อยละ 99.60 |
| • คณะกรรมการบริษัท รายบุคคล          | ร้อยละ 98.57 |
| • คณะกรรมการตรวจสอบ                  | ร้อยละ 99.75 |
| • คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ร้อยละ 98.10 |

การประเมินผลการปฏิบัติงานมีผลคะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท (5 ครั้ง)			คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)
	รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์			
นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	5/5	5/5	0/5			1/1
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	5/5	5/5	0/5	4/4	2/2	1/1
นายวิฑูรดา ตระกูลสุน	5/5	4/5	1/5	4/4	2/2	1/1
นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	5/5	5/5	0/5	4/4	2/2	1/1
นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	5/5	5/5	0/5		2/2	1/1
นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์	5/5	5/5	0/5		2/2	1/1
นายบพพล สันธนะพานิช	5/5	5/5	0/5			1/1
<b>อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย</b>	<b>100</b>			<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อปี ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่ มาเข้าร่วมประชุม (บาท)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
• ประธานกรรมการ	20,000	15,000
• กรรมการอิสระ	15,000	10,000
• กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	15,000
• กรรมการตรวจสอบ	-	10,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>		
• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	15,000
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	10,000

สิทธิประโยชน์อื่น - ไม่มี



ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะต่ำกว่าค่าตอบแทนกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร เนื่องจากกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับเงินเดือนประจำ รวมทั้งสวัสดิการอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหาร

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2566

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท/ปี)			
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ตอบแทน	รวม (บาท/ปี)
นายวุฒิพงษ์ โปพิชาติ	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	345,000	-	-	345,000
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	250,000	60,000	20,000	330,000
นายวิฑูรา ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	250,000	40,000	30,000	320,000
นายรวิวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	250,000	40,000	20,000	310,000
นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	50,000		20,000	70,000
นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์	กรรมการ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	50,000		20,000	70,000
นายพนพล สันธนะพานิช	กรรมการ	50,000			50,000
<b>รวม</b>		<b>1,245,000</b>	<b>140,000</b>	<b>110,000</b>	<b>1,495,000</b>

- หมายเหตุ :
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ
  - กรรมการอิสระได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น
  - ค่าตอบแทนกรรมการส่วนที่คงเหลือจากวงเงิน 2 ล้านบาท บริษัทคำนวณเฉลี่ยให้กับกรรมการอิสระทุกท่าน
  - กรรมการของบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย



## การติดตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร และบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. และ ตลาด.

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (%)
			ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ณ 31 ธ.ค. 2566	
1	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายวิฑูรย์ ตรีภูมิกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2,000	-	2,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วน การถือหุ้น (%)
			ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ณ 31 ธ.ค. 2566	
5	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)	192,705,000	-	192,705,000	32.08
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายวรวิทย์ สิลูกสิทธ์	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และทรัพยากรมนุษย์	181,500,000	-	181,500,000	30.21
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		4,482,000	-	4,482,000	0.75
7	นายบพดล สันธนะพานิช	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ ด้านคุณภาพและการบริการ	36,000,000	-	36,000,000	5.99
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นางสาวสุกัญญา คำนวน	รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการ เงินและบัญชี	33,000	-	33,000	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ในปี 2566 ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงที่กำหนดให้งดการซื้อขาย

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

### การแจ้งเบาะแส

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมายังบริษัท

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

- นอกเหนือจากการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำที่มีคุณประโยชน์ในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลบริษัทย่อย
- การให้คำแนะนำแนวทางในการตรวจสอบภายในของบริษัทให้มีมุมมองในมิติต่าง ๆ กันมากขึ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน มีความมั่นใจว่า คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสอบถามความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท



## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมา

- นอกเหนือจากการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯ ยังให้คำแนะนำเพิ่มเติมในการทบทวนนโยบายสืบทอดตำแหน่ง ให้มีความเป็นปัจจุบันมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการและขั้นตอนการพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ต่อไป ซึ่งจากการเปิดโอกาสตามช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณากรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการเสนอชื่อกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไป อีกวาระหนึ่ง



## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท 5 ประเด็น ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเรื่องการประเมินและให้ความเห็นแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 ซึ่งนำเสนอโดยทีมตรวจสอบภายใน (บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และบริษัท รีซอร์สฟูล จำกัด) โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในด้านต่าง ๆ จำนวน 17 ข้อหลัก ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งครอบคลุมหัวข้อระบบการควบคุมภายใน ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน

สำหรับข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่เกิดจากปริมาณของเอกสารในบางขั้นตอนของกระบวนการทำงานที่อาจจะเจอในการปฏิบัติ ทำให้จัดเก็บหรือติดตามไม่ครบถ้วนตามคู่มือการปฏิบัติงานของงานนั้น ๆ ซึ่งถือว่าไม่ใช่ประเด็นข้อบกพร่องสำคัญที่จะทำให้งานใด ๆ ในการดำเนินธุรกิจได้รับความเสียหาย ผู้ปฏิบัติงานได้มีการดำเนินการติดตามปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องครบถ้วนหลังจากได้รับคำแนะนำ และไม่พบประเด็นดังกล่าวในไตรมาสถัดไป ซึ่งทีมตรวจสอบภายในได้มีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ข้อบกพร่องที่พบมิได้ส่งผลทำให้ระบบการควบคุมภายในไม่มีประสิทธิภาพแต่อย่างใด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ กรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

สำหรับ บริษัท แคนเซอร์ ออลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท รีซอร์สฟูล จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้ประสานงานโดยตรงกับบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายในทั้ง 2 แห่ง คือ เลขาธิการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้อง เช่น ก.ล.ต. ตลท. เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทที่บงการ เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตาม “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน” ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง และ ถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2564-2566 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/2564	31/12/2565	31/12/2566	
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ <u>ความสัมพันธ์</u> กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	<u>การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน</u> <u>และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน</u> <u>ให้แก่บริษัท</u> นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน ให้แก่บริษัท • วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2564 • วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2565 • วงเงินรวม 0 ล้านบาท สำหรับปี 2566 โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการ ค้ำประกันดังกล่าว	ยอด คงค้าง 0.00	ยอด คงค้าง 0.00	ยอด คงค้าง 0.00	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงิน หนังสือค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียนในธุรกิจเพื่อให้บริษัท มีสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำประกันวงเงินกู้ยืม ดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน แต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการยกเลิกค้ำประกันวงเงิน หนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทแล้ว <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผล และเกิดขึ้นเนื่องจากมีความ จำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ บริษัทในการขอใช้วงเงินหนังสือ ค้ำประกันและกู้ยืมเงินระยะสั้น จากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. นายวรวิทย์ สิลกุลสิทธิ์ <u>ความสัมพันธ์</u> กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านการเงินและทรัพยากร มนุษย์ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท	<u>การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน</u> <u>และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน</u> <u>ให้แก่บริษัท</u> นายวรวิทย์ สิลกุลสิทธิ์ ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน • วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2564 • วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2565 • วงเงินรวม 0 ล้านบาท สำหรับปี 2566 โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการ ค้ำประกันดังกล่าว	ยอด คงค้าง 0.00	ยอด คงค้าง 0.00	ยอด คงค้าง 0.00	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงิน หนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศเพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในธุรกิจเพื่อให้บริษัท มีสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำประกันวงเงินกู้ยืม ดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน แต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการยกเลิกค้ำประกันวงเงิน หนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทแล้ว <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผล และเกิดขึ้นเนื่องจากมีความ จำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ บริษัทในการขอใช้วงเงินหนังสือ ค้ำประกันและกู้ยืมเงินระยะสั้น จากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/2564	31/12/2565	31/12/2566	
3. บริษัท สารร ซิกซ์ทีน จำกัด	ค่าใช้จ่ายจากการเช่าพื้นที่สำนักงาน	ค่าเช่า	ค่าเช่า	ค่าเช่า	บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท สารร ซิกซ์ทีน จำกัด รวมพื้นที่ที่เช่า 227 ตารางเมตร เพื่อใช้สำหรับประกอบการสำนักงาน มีกำหนดระยะเวลาเช่า 60 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ในอัตรา ค่าเช่าเท่ากับ 600 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน ซึ่งรวมเป็นค่าเช่าเท่ากับ 136,200 บาทต่อเดือน ซึ่งอัตรา ค่าเช่าดังกล่าว เป็นอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่บริเวณ ใกล้เคียงซึ่งเท่ากับ 600 บาท ต่อ ตารางเมตรต่อเดือน นอกจากนี้ สัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้เช่า (บริษัท) เป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่นิติบุคคล อาคารชุดสารรธานี และการไฟฟ้า นครหลวงโดยตรง หากผู้เช่ามีความ ประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ต้องแจ้งความประสงค์ดังกล่าวไปยังผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์ อักษรภายใน 90 วันก่อนวันสิ้นสุด อายุของสัญญานี้ โดยทั้งสองฝ่าย จะมีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่
ความสัมพันธ์	• บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท สารร ซิกซ์ทีน จำกัด	1.63	1.63	1.63	
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ และ นายวรวิทย์ สีลสุสิทธิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น รายใหญ่	<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u>	เงินมัดจำ	เงินมัดจำ	เงินมัดจำ	
	• บริษัทวางเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ สำนักงาน	ค่าเช่า	ค่าเช่า	ค่าเช่า	
2. นายณพล สันตะพานิช เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น	<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>	ค่าภาษี	ค่าภาษี	ค่าภาษี	
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	โรงเรือน	โรงเรือน	โรงเรือน	ค่าเช่าเท่ากับ 600 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน ซึ่งรวมเป็นค่าเช่าเท่ากับ 136,200 บาทต่อเดือน ซึ่งอัตรา ค่าเช่าดังกล่าว เป็นอัตราที่ใกล้เคียง กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่บริเวณ ใกล้เคียงซึ่งเท่ากับ 600 บาท ต่อ ตารางเมตรต่อเดือน นอกจากนี้ สัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้เช่า (บริษัท) เป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่นิติบุคคล อาคารชุดสารรธานี และการไฟฟ้า นครหลวงโดยตรง หากผู้เช่ามีความ ประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ต้องแจ้งความประสงค์ดังกล่าวไปยังผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์ อักษรภายใน 90 วันก่อนวันสิ้นสุด อายุของสัญญานี้ โดยทั้งสองฝ่าย จะมีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่าง บริษัทกับบริษัทหรือกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่มียาการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่าในอนาคต หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบกับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทนรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และมาตรฐานบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงเงินกู้ยืมจากกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจะจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทเอง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะยังคงเป็นการเข้าพื้นที่สำนักงานของบริษัทจากบริษัท สาธร ซิกซ์ทีน จำกัด โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสมและเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ราคา หรือรายละเอียดใด ๆ ในการเข้าพื้นที่กับบริษัท สาธร ซิกซ์ทีน จำกัด บริษัทจะปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นและ/หรือ พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการใด ๆ

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคต หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้นำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุม คณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป) ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดย คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนโดยเคร่งครัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการของบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาญการบริษัท และหัวหน้างานการตรวจสอบภายใน

## คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
อายุ 75 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ธันวาคม 2558

#### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2561
- 9 เมษายน 2564
- 10 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Audit Committee Program (AACP 44/2022)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2015)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program Update (DCPU 3/2015)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 130/2010)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ  
บริษัท บิสซิเนสโซโลแม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อินเทอร์เน็ตเอนจินเนียร์ ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทริฟเฟิล โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ  
สรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ  
ตรวจสอบ บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สุพริ้ม ดิสทริบิวชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการว

กรรมการอิสระ  
อายุ 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ธันวาคม 2558

#### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2561
- 5 สิงหาคม 2563
- 8 เมษายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ที่ปรึกษารับอนุญาตจาก SAP ในระบบบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร  
(Certified SAP consultant in FI/CO)
- Director Certification Program (DCP 219/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท บิสซิเนสโซโลแม้นท์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มิกซ์ ฮีโร่ (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอแอม คอนซิลตัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เชนเน็ทเวิร์ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟินโน โซลูชั่นส์ จำกัด



## นายวิฑูรดา ตระกูลสุน

กรรมการอิสระ  
อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ธันวาคม 2558

### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2562
- 8 เมษายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Audit Committee Program (AACP 42/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 117/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทرفเฟิล โอ ไลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ครีเอทีฟ พาวเวอร์ จำกัด

## นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์

กรรมการอิสระ  
อายุ 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ธันวาคม 2558

### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2560
- 18 เมษายน 2562
- 9 เมษายน 2564
- 10 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.00 (2,000 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาการผลิต) University of Tennessee, Knoxville สหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Certification Program (DCP 219/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท มาสเตอร์สไดส์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โอแอม คอนซัลติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีฟสปาร์คส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พระอินทร์ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท โทเคนโน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เค อินโนเวชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพนค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด



## นายสมพงษ์ ชื่นกิตตินานนท์<sup>/1 /2</sup>

กรรมการ  
อายุ 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 พฤษภาคม 2543

### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2560
- 5 สิงหาคม 2563
- 8 เมษายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 32.08 (192,705,000 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขานิติวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยมหิดล
- Director Certification Program (DCP 204/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร “เวฟา” รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 26
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วนส.) รุ่นที่ 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ) บริษัท บิซิเนสสโโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สารร ชิกซ์ทิน จำกัด

## นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์<sup>/1 /2</sup>

กรรมการ และผู้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน<sup>/3</sup>  
อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 พฤษภาคม 2543

### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2561
- 5 สิงหาคม 2563
- 10 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 30.96 (185,982,000 หุ้น)  
(รวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม และการผลิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ บริษัท บิซิเนสสโโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สารร ชิกซ์ทิน จำกัด



## นายพดล สันระพาณิช<sup>/1 /2</sup>

กรรมการ  
อายุ 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 เมษายน 2558

### การต่อวาระ

- 18 เมษายน 2560
- 18 เมษายน 2562
- 9 เมษายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 5.99 (36,000,000 หุ้น)

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อดิศาสตร์ศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 8/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 123/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ กรรมการบริหาร อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและการบริการ บริษัท บิสซิเนสไฮแม็กซ์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท สารร ชิกซ์ทิน จำกัด

## นางสาวสุกัลยา คำนวน<sup>/2</sup>

รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี  
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี<sup>/4</sup>  
อายุ 39 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 23 ธันวาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.01 (33,000 หุ้น)

### คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Directors Accreditation Program (DAP 136/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท บิสซิเนสไฮแม็กซ์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

<sup>/1</sup> ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยนายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์ นายพดล สันระพาณิช กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทตามที่ระบุในหนังสือรับรอง

<sup>/2</sup> ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของ ก.ล.ด.

<sup>/3</sup> นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2543

<sup>/4</sup> นางสาวสุกัลยา คำนวน ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2558

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บมจ.บิสซิเนสไฮแม้นท์	บจก.แคนเซอร์ออลิอันซ์ (บริษัทย่อย)
นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ	X, ID	-
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	ID, ACC, NRC	/
นายวิฑูรา ตระกูลสุน	ID, AC, NRCC	-
นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	ID, AC, NRC	-
นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	/, NRC, ECC, RMCC, E	X
นายวรวิทย์ สลักสิทธิ์	/, NRC, EC, RMC, E	/
นายณพดล สันระณะพานิช	/, EC, RMC, E	-
นางสาวสุกัลยา คำนวน	EC, RMC, E	/
นายพิทยภูมิ ภัทรนุราพร	-	/
นายภูมิภัทร์ ภัทรนุราพร	-	/
นางสาวณัฏฐา สมกุลผล	-	/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท

ACC = ประธานกรรมการตรวจสอบ

NRC = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

RMCC = ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

/ = กรรมการ

AC = กรรมการตรวจสอบ

ECC = ประธานกรรมการบริหาร

RMC = อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ID = กรรมการอิสระ

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

EC = กรรมการบริหาร

E = ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.



## เลขาธิการบริษัท

### นางสาวกัทธานิชย์ อมรัตน์ชัย

อายุ 37 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 10 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสากล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- Company Secretary Program (CSP 138/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขาธิการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - กุมภาพันธ์ 2566 Section Head - Corporate Affairs บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 Senior Officer - Corporate Affairs บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7133

อายุ 45 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 16 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตปทุมธานี จักรวรรดิ (ปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประกาศนียบัตร และการฝึกอบรมและสัมมนา (ปี 2564-2566)

- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 สาขาวิชาชีพบัญชี (Internal Auditing Certificate Program (IACP))
- วุฒิบัตรหลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระบบสารสนเทศ (IT Audit)” สาขาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิบัตรหลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยม สำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISQC1 รุ่นที่ 3” สาขาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิบัตรหลักสูตรการพัฒนาผู้สอบบัญชีตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสาขาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิบัตรหลักสูตร “วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน” สมาคมเอสโอสถักลงทุน
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์” “ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ” “ภาษีเงินได้บุคคล” “ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา” และ “ภาษีอากรระหว่างประเทศ”
- Agile Internal Audit รุ่นที่ 2/2565
- การสร้างความเข้าใจหลักการมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS 16 (สัญญาเช่า) (2565)
- โครงการอบรมการสอบบัญชีแยกตามประเภทธุรกิจ (ธุรกิจโรงแรม) (2565)
- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) (2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (บริการตรวจสอบภายใน) บริษัท ออนเนอส์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยบูรพา
- 2562 - 2564 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2562 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างเป็นทางการทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายวิฑูร ตรีภูมิตนุกูล *	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายบัญชีที่ได้เข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบถาม แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะซึ่งกันและกัน เพื่อให้งบการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการและมาตรฐานทางการบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ไม่พบว่ามีกรณีการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

### • การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

### • รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

### • การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

### • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### • การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย



## • การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต การรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะประจำปี 2566 ทั้งของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต.

## • การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงคุณภาพผู้สอบบัญชี ความชำนาญในการตรวจสอบและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ตรวจสอบ สำหรับรอบปีบัญชี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้ง นายสำราญ แดงจำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8021 และ/หรือ นางสาวณัฐธิดา พงษ์พินิจภิญโญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7362 และ/หรือ นายปิยะชัย พุกษ์มาลาการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีอยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (แบบรายคณะ) ประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเปิดเผยในแบบ 56-1 One report ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและโปร่งใส

ศิริพร ชูโชติการ

นางสาวศิริรัตน์ ชูโชติการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บิซิเนสไฮแม็ก จำกัด (มหาชน)





## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท บิซิเนสโกลด์แมนส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีสัดส่วนของกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
นายวิฑูรดา ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
นายวรวิทย์ สลักสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างชัดเจน โดยสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพิจารณาจาก

- ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีประสบการณ์
- ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งด้าน ธุรกิจ กลยุทธ์ กฎหมาย การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ธุรกิจระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อผสมผสานความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท
- มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต
- สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการทำงานของกรรมการ สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงเกณฑ์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่โดยที่ค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพิ่มความสามารถ และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นายวิฑูรดา ตระกูลสุน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท บิซิเนสโกลด์แมนส์ จำกัด (มหาชน)





## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2566 ของบริษัทที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบ ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในเอกสาร แบบ 56-1 One Report ปีบัญชี 2566 ของบริษัท

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำหน้าที่สอบทาน ให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทประจำปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายวรวิทย์ สิลกุลสิทธิ์  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์





## งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บิสซิเนสโอเลอแม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บิสซิเนสโอเลอแม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิสซิเนสโอเลอแม้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บิสซิเนสโอเลอแม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บิสซิเนสโอเลอแม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีสัญญาเกี่ยวกับลูกค้าจำนวนมากรายได้และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายการขายและบริการของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย  
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน  
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง  
ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง  
ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก  
การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด  
การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง  
หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ  
ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ  
การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ  
ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร  
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ  
สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ  
ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้  
ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหาก  
เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า  
ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม  
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ  
ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ  
กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง  
ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า





ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปิยะ ชัยพฤกษ์มาลาการ

ปิยะ ชัยพฤกษ์มาลาการ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท บิสซิเนสอโลแม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	624,444,812	233,707,941	580,495,298
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	190,132,482	231,380,519	174,636,343
สินค้าคงเหลือ	9	84,124,195	316,080,033	83,107,241
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	38,039,719	31,592,591	38,039,719
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	100,728,255	143,858,133	98,311,343
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,037,469,463</b>	<b>956,619,217</b>	<b>974,589,944</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	80,790,540	79,943,539	80,790,540
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	258,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	338,235,478	349,484,507	18,993,463
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	1,635,411	3,324,336	1,383,699
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,187,251	1,013,646	2,083,063
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	29	15,885,299	14,583,313	14,205,028
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,338,500	1,328,500	444,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>440,072,479</b>	<b>449,677,841</b>	<b>376,800,293</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,477,541,942</b>	<b>1,406,297,058</b>	<b>1,351,390,237</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิซิเนสสโலைมันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	-	91,488,230	-	91,488,230
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน	17	305,572,743	239,145,591	286,734,820	227,006,118
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	13,881,176	32,701,196	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,854,446	1,818,433	1,572,916	1,468,102
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,182,488	18,948,026	25,182,488	18,948,026
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	11,053,234	11,265,387	11,053,234	11,265,387
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	37	3,346,208	9,831,158	3,346,208	9,831,158
รวมหนี้สินหมุนเวียน		360,890,295	405,198,021	327,889,666	360,007,021
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน	17	102,271,300	70,705,041	102,271,300	70,705,041
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	96,068,185	94,815,222	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	1,826,842	-	1,572,916
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	11,174,742	9,834,430	9,072,246	8,294,448
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	21	4,897,238	3,286,285	4,897,238	3,286,285
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		214,411,465	180,467,820	116,240,784	83,858,690
รวมหนี้สิน		575,301,760	585,665,841	444,130,450	443,865,711

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนสอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	330,000,000	330,000,000	330,000,000	330,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,734,989 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	300,367,495	300,367,495	300,367,495	300,367,495
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	225,540,721	225,540,721	225,540,721
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	13	(7,745,877)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	33,000,000	28,850,414	33,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		282,884,034	205,754,917	348,351,571
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		834,046,373	752,767,670	907,259,787
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		68,193,809	67,863,547	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>902,240,182</b>	<b>820,631,217</b>	<b>907,259,787</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,477,541,942</b>	<b>1,351,390,237</b>	<b>1,271,273,123</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท บิสซิเนสโวลีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน					
รายได้					
รายได้จากการขาย	25	1,148,654,442	786,406,976	1,148,654,442	786,558,378
รายได้จากการให้บริการ	25	437,294,320	341,031,704	442,777,277	346,366,629
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	25	103,025,196	98,139,317	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		3,734,563	5,582,151	3,734,563	5,582,151
รายได้อื่น		5,692,130	4,036,469	5,351,817	3,756,373
รวมรายได้		1,698,400,651	1,235,196,617	1,600,518,099	1,142,263,531
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		911,598,929	622,360,378	911,598,929	622,360,378
ต้นทุนการให้บริการ		367,907,962	278,373,663	367,907,962	278,373,663
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล		76,315,986	73,086,446	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		23,568,385	21,093,094	23,310,990	21,057,993
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		55,508,161	59,220,283	42,834,474	42,972,250
รวมค่าใช้จ่าย		1,434,899,423	1,054,133,864	1,345,652,355	964,764,284
กำไรจากการดำเนินงาน		263,501,228	181,062,753	254,865,744	177,499,247
ต้นทุนทางการเงิน	27	(11,785,850)	(14,337,666)	(5,187,335)	(5,659,544)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		251,715,378	166,725,087	249,678,409	171,839,703
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(50,188,682)	(35,012,716)	(49,966,517)	(34,831,423)
กำไรสำหรับปี		201,526,696	131,712,371	199,711,892	137,008,280
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		229,267	1,166,420	287,481	847,915
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		229,267	1,166,420	287,481	847,915
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		201,755,963	132,878,791	199,999,373	137,856,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิซิเนสสโலைมันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	201,181,282	133,429,002	199,711,892	137,008,280
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	345,414	(1,716,631)		
	<u>201,526,696</u>	<u>131,712,371</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	201,425,701	134,512,520	199,999,373	137,856,195
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	330,262	(1,633,729)		
	<u>201,755,963</u>	<u>132,878,791</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.33</u>	<u>0.22</u>	<u>0.33</u>	<u>0.23</u>
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.33</u>	<u>0.22</u>	<u>0.33</u>	<u>0.22</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท บิสซิเนส-ไลเซนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
		ส่วนต่ำกว่าทุนจาก		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มี		
ทุนเรือนหุ้น		การเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว -	สำรอง	ยังไม่จัดสรร	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	อำนาจควบคุมของบริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น		
ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ								
200,000,000	222,332,048	-	22,000,000	349,156,481	793,488,529	47,651,399	841,139,928			
-	-	-	-	133,429,002	133,429,002	(1,716,631)	131,712,371			
-	-	-	-	1,083,518	1,083,518	82,902	1,166,420			
-	-	-	-	134,512,520	134,512,520	(1,633,729)	132,878,791			
385,040	3,208,673	-	-	(99,982,455)	3,593,713	-	3,593,713			
99,982,455	-	-	-	(6,850,414)	-	-	-			
-	-	-	6,850,414	(171,081,215)	-	-	(171,081,215)			
-	-	-	-	-	(171,081,215)	-	-			
-	-	-	-	-	-	14,100,000	14,100,000			
-	-	(7,745,877)	-	-	(7,745,877)	7,745,877	-			
300,367,495	225,540,721	(7,745,877)	28,850,414	205,754,917	752,767,670	67,863,547	820,631,217			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสอโลแม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนค่าที่โอนจาก จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ
				กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
300,367,495	225,540,721	(7,745,877)	28,850,414	205,754,917	201,181,282	752,767,670	67,863,547	820,631,217	
-	-	-	-	-	201,181,282	201,181,282	345,414	201,526,696	
-	-	-	-	-	244,419	244,419	(15,152)	229,267	
-	-	-	-	-	201,425,701	201,425,701	330,262	201,755,963	
-	-	-	4,149,586	(4,149,586)	-	-	-	-	
-	-	-	-	(120,146,998)	(120,146,998)	(120,146,998)	-	(120,146,998)	
300,367,495	225,540,721	(7,745,877)	33,000,000	282,884,034	834,046,373	834,046,373	68,193,809	902,240,182	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	200,000,000	222,332,048	22,000,000	412,706,671	857,038,719
กำไรสำหรับปี	-	-	-	137,008,280	137,008,280
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	847,915	847,915
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	137,856,195	137,856,195
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	385,040	3,208,673	-	-	3,593,713
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 22, 34)	99,982,455	-	-	(99,982,455)	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	6,850,414	(6,850,414)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(171,081,215)	(171,081,215)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>300,367,495</b>	<b>225,540,721</b>	<b>28,850,414</b>	<b>272,648,782</b>	<b>827,407,412</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	300,367,495	225,540,721	28,850,414	272,648,782	827,407,412
กำไรสำหรับปี	-	-	-	199,711,892	199,711,892
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	287,481	287,481
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	199,999,373	199,999,373
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	4,149,586	(4,149,586)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(120,146,998)	(120,146,998)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>300,367,495</b>	<b>225,540,721</b>	<b>33,000,000</b>	<b>348,351,571</b>	<b>907,259,787</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนสอโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	251,715,378	166,725,087	249,678,409	171,839,703
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,376,845	22,708,191	4,166,222	6,348,743
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,859,201	447,290	1,806,404	395,274
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(31,020)	-	(31,020)	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	34,291	9,698	34,291	9,698
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,641,449	1,673,008	1,137,149	1,130,719
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(404,062)	(854,466)	(404,062)	(854,466)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(6,629,846)	12,489,870	(6,629,846)	12,489,870
รายได้ทางการเงิน	(2,717,950)	(1,264,969)	(2,526,789)	(1,161,132)
ต้นทุนทางการเงิน	11,785,850	14,337,666	5,187,335	5,659,544
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	277,630,136	216,271,375	252,418,093	195,857,953
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	41,525,927	345,257,707	34,596,892	352,227,206
สินค้าคงเหลือ	230,096,637	(4,835,029)	229,835,778	(4,595,467)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43,943,457	(55,516,141)	45,002,592	(55,360,667)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,000)	(293,059)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,708,381	(215,572,598)	91,971,866	(218,553,081)
ประมาณการหนี้สิน	1,398,800	(2,881,563)	1,398,800	(2,881,563)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	693,293,338	282,430,692	655,224,021	266,694,381
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(46,141,655)	(63,725,505)	(45,328,077)	(63,163,130)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>647,151,683</b>	<b>218,705,187</b>	<b>609,895,944</b>	<b>203,531,251</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสโกลด์แมนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	2,427,446	1,284,788	2,236,285	1,180,951
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(6,302,232)	(31,060,783)	(6,302,232)	(31,060,783)
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(847,001)	34,953,075	(847,001)	34,953,075
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(115,900,000)
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,695,207)	(280,591)	(1,631,731)	(280,591)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	79,439	-	79,439	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(13,337,555)</b>	<b>4,896,489</b>	<b>(6,465,240)</b>	<b>(111,107,348)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(11,966,705)	(14,490,748)	(5,330,123)	(6,131,874)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(91,488,230)	(23,698,587)	(91,488,230)	(23,698,587)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	18 (17,567,056)	(119,616,588)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,790,828)	(1,676,147)	(1,468,102)	(1,369,128)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	14,100,000	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	3,593,713	-	3,593,713
จ่ายเงินปันผล	(120,146,998)	(171,084,185)	(120,146,998)	(171,084,185)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(242,959,817)</b>	<b>(312,872,542)</b>	<b>(218,433,453)</b>	<b>(198,690,061)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>390,854,311</b>	<b>(89,270,866)</b>	<b>384,997,251</b>	<b>(106,266,158)</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(117,440)	(387,294)	(117,440)	(387,294)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	233,707,941	323,366,101	195,615,487	302,268,939
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>624,444,812</b>	<b>233,707,941</b>	<b>580,495,298</b>	<b>195,615,487</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	22, 34	-	99,982,455	-	99,982,455
--	--------	---	------------	---	------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บิสซิเนสโกลด์เม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บิสซิเนสโกลด์เม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิตำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งของอุปกรณ์ทางการแพทย์ การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 92/45 อาคารสาทรธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เข้าสู่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บิสซิเนสโกลด์เม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท แคนเซอร์โรลอันซ์ จำกัด	กิจการโรงพยาบาล (เฉพาะ ทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง)	ไทย	73.97	73.97



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่จับบังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

#### รายได้จากการขายและติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์

รายได้จากการขายและติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการอุปกรณ์ค้างส่ง ค่าอบรมสัมมนาและรับประกันสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติม นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการบริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์ รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น





### รายได้ค่ารักษาพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา และเวชภัณฑ์โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว วัดมูลค่าตามวิธีดังต่อไปนี้

อุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ	-	ราคาเฉพาะเจาะจง
ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น	-	ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	-	เข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5, 10, 15, 20, 40 ปี
อุปกรณ์ทางการแพทย์	-	5, 10, 15, 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี



#### 4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารสำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์ทางการแพทย์	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.9 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### **4.14 เครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา



ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.15 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์



กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## 5.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นซึ่งคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

### การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปรกิจการใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด ณ วันที่สัญญาได้มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจกรรมจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม



## 5.2 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.3 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2566	2565	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ	-	-	55	55	อัตราร้อยละ 0.02 ต่อปี
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	5,483	5,486	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	1,626	1,626	1,626	1,626	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าอื่น ๆ	937	748	-	-	ราคาตลาด
ค่าอาหาร	610	488	-	-	ราคาตลาด
ค่าซักผ้า	383	427	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมแพทย์	372	512	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการรักษาซอฟต์แวร์	959	890	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	272	1,630
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	95	76	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95	76	272	1,630
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	172	-	172
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	172	-	172
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	409	409	409	409
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	409	409	409	409
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	429	936	62	150
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	429	936	62	150
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,573	3,041	1,573	3,041
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,573	3,041	1,573	3,041



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,170	22,152	18,170	19,115
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,687	1,623	1,386	1,337
รวม	22,857	23,775	19,556	20,452

## สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาซอฟต์แวร์กับบริษัท อีไออี อินฟอร์เมติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 มิถุนายน 2567 โดยบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราผันแปรตามการใช้งานต่อการรับบริการ 1 ครั้ง ของผู้ป่วย 1 ราย โดยอ้างอิงจากจำนวนของ Encounter ที่ไม่ได้ถูกยกเลิกจากระบบซอฟต์แวร์

## ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 35.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	361	220	34	33
เงินฝากธนาคาร	624,084	233,488	580,461	195,582
รวม	624,445	233,708	580,495	195,615

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.00 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.45 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	117,014	179,945	107,267	164,848
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,396	10,905	12,397	6,347
3 - 6 เดือน	2,836	1,123	683	-
6 - 12 เดือน	288	1,343	-	35
รวม	135,534	193,316	120,347	171,230
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	53,825	36,600	53,511	35,891
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	189,359	229,916	173,858	207,121
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	244	1,602
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	244	1,602
รวมลูกหนี้การค้า	189,359	229,916	174,102	208,723
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95	76	28	28
อื่น ๆ	678	1,389	506	204
รวมลูกหนี้อื่น	773	1,465	534	232
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>190,132</b>	<b>231,381</b>	<b>174,636</b>	<b>208,955</b>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน





## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
อุปกรณ์ทางการแพทย์และ						
งานระหว่างทำ	80,116	306,764	-	-	80,116	306,764
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,797	6,587	(1,806)	(395)	2,991	6,192
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่น	1,070	1,383	(53)	(52)	1,017	1,331
สินค้าระหว่างทาง	-	1,793	-	-	-	1,793
รวม	85,983	316,527	(1,859)	(447)	84,124	316,080

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
อุปกรณ์ทางการแพทย์และ						
งานระหว่างทำ	80,116	306,764	-	-	80,116	306,764
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,797	6,587	(1,806)	(395)	2,991	6,192
สินค้าระหว่างทาง	-	1,793	-	-	-	1,793
รวม	84,913	315,144	(1,806)	(395)	83,107	314,749

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2565: กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.9 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	37,895	31,593	37,895	31,593
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	37,895	31,593	37,895	31,593
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	145	-	145	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	145	-	145	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	38,040	31,593	38,040	31,593

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากประจำมีดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.50 ถึง 0.55 ต่อปี)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	69,979	89,373	69,979	89,373
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	12,539	28,149	12,539	28,149
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	11,184	21,841	11,184	21,841
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,702	3,208	2,142	2,664
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,464	1,248	2,464	1,248
อื่น ๆ	1,860	39	3	39
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100,728	143,858	98,311	143,314

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำธนาคารซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคาร



### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แคนเซอร์โอลิอันซ์ จำกัด	350,000	350,000	73.97	73.97	258,900	258,900

บริษัท แคนเซอร์โอลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนหรือเท่ากับจำนวน 30 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ร้อยละ 65 คิดเป็นจำนวนเงิน 19.5 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แคนเซอร์โอลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ และเนื่องด้วยผู้ถือหุ้นบางรายใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่ได้รับ บริษัทฯ จึงมีความประสงค์ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นกลุ่มนั้นจำนวน 314,000 หุ้น คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 31.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 96.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 964,000 หุ้น เรียกชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนเป็นร้อยละ 73.97 โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	31,400
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(23,654)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	7,746

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565

### 13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	
	ส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ในระหว่างปี	
	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท แคนเซอร์ลิชั่นส์ จำกัด	26.03	26.03	68	68	0.3	(2)

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท แคนเซอร์ลิชั่นส์ จำกัด	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	63	64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	330	340
หนี้สินหมุนเวียน	33	47
หนี้สินไม่หมุนเวียน	98	97

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แคนเซอร์ลิชั่นส์ จำกัด	
	2566	2565
รายได้	103	98
กำไร (ขาดทุน)	1	(6)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1	(6)

#### สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แคนเซอร์ลิชั่นส์ จำกัด	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	37	15
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7)	116
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(24)	(114)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	6	17



#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องมือ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2565	60,480	232,429	107,851	16,023	2,666	419,449
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	281	-	281
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(390)	-	(390)
31 ธันวาคม 2565	60,480	232,429	107,851	15,914	2,666	419,340
ซื้อเพิ่ม	-	6,947	44	336	-	7,327
จำหน่าย	-	-	-	(66)	-	(66)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(363)	-	(363)
31 ธันวาคม 2566	60,480	239,376	107,895	15,821	2,666	426,238
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2565	-	21,119	17,639	9,607	993	49,358
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,217	7,767	2,368	532	20,884
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(387)	-	(387)
31 ธันวาคม 2565	-	31,336	25,406	11,588	1,525	69,855
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,150	7,770	2,077	532	18,529
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(18)	-	(18)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(363)	-	(363)
31 ธันวาคม 2566	-	39,486	33,176	13,284	2,057	88,003
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2565	60,480	201,093	82,445	4,326	1,141	349,485
31 ธันวาคม 2566	60,480	199,890	74,719	2,537	609	338,235
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2565 (15.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						20,884
2566 (15.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						18,529

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ			
	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง	รวม	
	ส่วนปรับปรุง	และเครื่องใช้		
	อาคาร	สำนักงาน		
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2565	29,482	29,482,371	8,377,853	37,853
ซื้อเพิ่ม	-	281	281	
ตัดจำหน่าย	-	(390)	(390)	
31 ธันวาคม 2565	29,482	8,262	37,744	
ซื้อเพิ่ม	24	240	264	
จำหน่าย	-	(66)	(66)	
ตัดจำหน่าย	-	(363)	(363)	
31 ธันวาคม 2566	29,506	8,073	37,579	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2565	6,049	6,049,808	5,808,857	11,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,763	1,079	4,842	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(387)	(387)	
31 ธันวาคม 2565	9,812	6,500	16,312	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,696	959	2,655	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(18)	(18)	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(363)	(363)	
31 ธันวาคม 2566	11,508	7,078	18,586	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2565	19,670	1,762	21,432	
31 ธันวาคม 2566	17,998	995	18,993	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			4,842	
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,655	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (2565: 4 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท 2565: 3 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 320 ล้านบาท (2565: 335 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาทุน	2,658	1,369	2,476	1,187
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(471)	(355)	(393)	(309)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,187	1,014	2,083	878

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,014	1,156	878	1,008
ซื้อ	1,368	-	1,368	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(161)	(135)	(129)	(123)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของส่วนที่ตัดจำหน่าย	(34)	(7)	(34)	(7)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,187	1,014	2,083	878



## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ทรัสต์รีซีท	-	2.76 - 8.50	-	91,488	-	91,488
รวม			-	91,488	-	91,488

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารและค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทฯ (ไม่คิดค่าธรรมเนียม)

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83,694	61,393	73,112	53,245
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127	634	-	88
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,502	-	4,502
รวมเจ้าหนี้การค้า	83,821	66,529	73,112	57,835
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	200,914	160,812	200,693	160,725
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	302	302	62	62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,179	5,180	2,773	2,552
อื่น ๆ	15,357	6,323	10,095	5,832
รวมเจ้าหนี้อื่น	221,752	172,617	213,623	169,171
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน	305,573	239,146	286,735	227,006



## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เจ้าหนี้การค้าระยะยาว</b>				
ถึงกำหนดชำระเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมีนาคม 2566	-	4,636	-	4,636
รวม	-	4,636	-	4,636
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	-	(134)	-	(134)
มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้การค้าระยะยาว	-	4,502	-	4,502
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(4,502)	-	(4,502)
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
รายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ - ส่วนไม่หมุนเวียน	102,271	70,705	102,271	70,705
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน	102,271	70,705	102,271	70,705

เจ้าหนี้การค้าระยะยาวแสดงด้วยจำนวนทั้งสิ้นที่จะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 3 ต่อปี

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้		การชำระคืนเงินต้น (ล้านบาทต่อเดือน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
	เริ่ม	สิ้นสุด			2566	2565
160	12 สิงหาคม 2564	11 กรกฎาคม 2566	1.35	MLR - 2.25%	50,964	61,199
	12 กรกฎาคม 2566	11 กรกฎาคม 2568	2.80	MLR - 2.25%		
	12 กรกฎาคม 2568	12 มิถุนายน 2571	2.80	MLR - 2%		
	12 กรกฎาคม 2571	-	ยอดคงเหลือ	MLR - 2%		
97	12 สิงหาคม 2564	11 กรกฎาคม 2566	0.9	MLR - 2.25%	58,985	66,317
	12 กรกฎาคม 2566	11 กรกฎาคม 2568	1.8	MLR - 2.25%		
	12 กรกฎาคม 2568	11 มิถุนายน 2571	1.8	MLR - 2%		
	12 กรกฎาคม 2571	-	ยอดคงเหลือ	MLR - 2%		
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					109,949	127,516
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(13,881)	(32,701)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					96,068	94,815

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	127,516	247,133
จ่ายคืนเงินกู้	(17,567)	(119,617)
ยอดคงเหลือปลายปี	109,949	127,516

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และเงื่อนไขอื่นตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท (2565: 2.4 ล้านบาท)

## 19. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา 5 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	อุปกรณ์ทาง		
	อาคารสำนักงาน	การแพทย์	รวม
1 มกราคม 2565	4,151	862	5,013
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)	(305)	(1,689)
31 ธันวาคม 2565	2,767	557	3,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,383)	(306)	(1,689)
31 ธันวาคม 2566	1,384	251	1,635



	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
	อาคารสำนักงาน
1 มกราคม 2565	4,151
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)
31 ธันวาคม 2565	2,767
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,383)
31 ธันวาคม 2566	1,384

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,922	3,902	1,634	3,268
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(68)	(257)	(61)	(227)
รวม	1,854	3,645	1,573	3,041
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,854)	(1,818)	(1,573)	(1,468)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,827	-	1,573

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	3,645	5,321	3,041	4,410
ดอกเบี้ยที่รับรู้	180	294	158	257
จ่ายค่าเช่า	(1,971)	(1,970)	(1,626)	(1,626)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,854	3,645	1,573	3,041

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,689	1,689	1,383	1,384
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	180	294	158	257
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	490	293	490	293
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	56	52	56	52

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 2.5 ล้านบาท (2565: 2.3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.2 ล้านบาท 2565: 2.0 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,834	9,540	8,294	8,224
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,360	1,447	898	935
ต้นทุนดอกเบี้ย	281	226	239	196
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	21	(542)	-	(539)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	28	(365)	26	(263)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(349)	(472)	(385)	(259)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	11,175	9,834	9,072	8,294

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 ปี (2565: 11 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ปี 2565: 11 ปี)



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.7 - 2.8	2.8 - 2.9	2.8	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.7 - 5.6	3.0 - 5.7	5.0 - 5.6	5.0 - 5.7
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 12.0	0.0 - 12.0	0.0 - 7.0	0.0 - 7.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.60)	0.68	(0.51)	0.58
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.60	(0.54)	0.52	(0.47)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(0.24)	0.27	(0.20)	0.22

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.62)	0.70	(0.54)	0.61
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.63	(0.56)	0.55	(0.49)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(0.23)	0.25	(0.20)	0.22

## 21. ประมาณการหนี้สิน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบเฉพาะกิจการ
	การรับประกัน สินค้า
1 มกราคม 2565	17,433
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,500
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,214)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,167)
31 ธันวาคม 2565	14,552
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,400
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,911)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,091)
31 ธันวาคม 2566	15,950

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	11,053	11,266
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	4,897	3,286
	15,950	14,552

### การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ ระบุประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายอุปกรณ์ทางการแพทย์ในระหว่างสองปีที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมบำรุงของอุปกรณ์ทางการแพทย์แต่ละประเภท บริษัทฯ คาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไป และรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน





## 22. ทุนเรือนหุ้น

### 22.1 ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 220 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 440 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 660 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อ 11 เมษายน 2565

### 22.2 ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	300,367	200,000
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	-	99,982
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)	-	385
ยอดคงเหลือปลายปี	300,367	300,367

### 22.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) ซึ่งราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) เปลี่ยนแปลงจากผลกระทบจากการออกหุ้นปันผล ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ		อัตราการใช้สิทธิ	
	เดิม	ใหม่	เดิม	ใหม่
	(บาทต่อหน่วย)		(ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	
BIZ-W1	7	4.66667	1:1	1:1.5

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BIZ-W1 แล้วจำนวน 304,136 หน่วย ทำให้บริษัทฯคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของ BIZ-W1 จำนวน 39,486,247 หน่วย อย่างไรก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนดังกล่าวได้สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 และพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565

## 23. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 51 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทฯ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24. สำรองตามกฎหมาย

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
1 มกราคม	28,850	22,000
จัดสรรระหว่างปี	4,150	6,850
31 ธันวาคม	33,000	28,850

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 25. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### 25.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
การขายสินค้า	1,148,655	786,407	1,148,655	786,558
การให้บริการ	437,294	341,032	442,777	346,367
กิจการโรงพยาบาล	103,025	98,139	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,688,974	1,225,578	1,591,432	1,132,925

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,256,007	888,448	1,152,982	790,460
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	432,967	337,130	438,450	342,465
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,688,974	1,225,578	1,591,432	1,132,925



## 25.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่ได้รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ใน				
ยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	133,219	109,720	133,219	109,720

## 25.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 621 ล้านบาท (2565: 1,390 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 621 ล้านบาท 2565: 1,390 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

## 26. ยอดคงเหลือของสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (หมายเหตุ 8)	53,825	36,600	53,511	35,891
รายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (หมายเหตุ 17)	303,185	231,517	302,964	231,430

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 3 เดือน	52,176	36,125	51,862	35,416
ภายใน 3 - 12 เดือน	1,649	475	1,649	475
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	53,825	36,600	53,511	35,891

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	6,608	8,778	31	137
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	180	294	158	257
ดอกเบี้ยจากการคิดลดเจ้าหนี้ระยะยาว	25	285	25	285
ดอกเบี้ยคิดลดจากรายได้รับล่วงหน้า	4,973	4,981	4,973	4,981
รวม	11,786	14,338	5,187	5,660

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนจากการขายสินค้า	911,599	622,360	911,599	622,360
ต้นทุนจากการให้บริการ	377,310	302,999	354,885	268,046
ค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นที่ใช้ไป	5,745	5,899	-	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์	11,641	11,195	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	47,780	40,630	35,469	29,176
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	22,857	23,775	19,556	20,452
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	3,181	967	3,153	2,088
ค่าเช่า	738	650	725	615
ค่าสาธารณูปโภค	13,821	12,947	768	676
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,377	22,708	4,166	6,349



## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	51,563	36,938	51,563	36,938
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,374)	(1,925)	(1,596)	(2,107)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>50,189</b>	<b>35,013</b>	<b>49,967</b>	<b>34,831</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)</b>				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	72	212	72	212

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	251,715	166,725	249,678	171,840
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้นและ ร้อยละ 20	ยกเว้นและ ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	50,343	33,345	49,936	34,368
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	136	1,004	85	483
อื่น ๆ	(290)	99	(54)	(20)
รวม	(154)	1,103	31	463
ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้รับรู้	-	565	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>50,189</b>	<b>35,013</b>	<b>49,967</b>	<b>34,831</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	362	79	362	79
รายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	7,929	5,660	8,159	6,013
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,077	1,922	1,814	1,659
ประมาณการหนี้สินอื่น	3,190	2,910	3,190	2,910
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	640	1,966	640	1,966
กำไรจากการขายอุปกรณ์ทางการแพทย์				
ที่ยังไม่ได้รับรู้	1,647	1,992	-	-
อื่น ๆ	40	59	40	59
รวม	15,885	14,588	14,205	12,686
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เจ้าหนี้การค้าที่มีองค์ประกอบของดอกเบี้ย	-	(5)	-	(5)
รวม	-	(5)	-	(5)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	15,885	14,583	14,205	12,681

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 76.8 ล้านบาท (2565: 82.9 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
31 ธันวาคม 2565	-	6.1
31 ธันวาคม 2566	30.0	30.0
31 ธันวาคม 2567	41.7	41.7
31 ธันวาคม 2568	2.2	2.2
31 ธันวาคม 2569	2.9	2.9
	76.8	82.9



### 30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการศูนย์แพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง (เคมีบำบัดและรังสีวิทยา) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0839-1-18-1-0 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (3 ตุลาคม 2562) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กิจการโรงพยาบาล	79,053	75,304	23,972	22,835	103,205	98,139

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
กำไรสำหรับปี					
2566	2565	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		201,181	133,429	600,735	600,316
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)		-	-	-	9,978
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>					
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		201,181	133,429	600,735	610,294
				0.33	0.22
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
กำไรสำหรับปี					
2566	2565	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		199,712	137,008	600,735	600,316
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)		-	-	-	9,978
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>					
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		199,712	137,008	600,735	610,294
				0.33	0.22





### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงาน 2 ส่วนงาน ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งของอุปกรณ์ทางการแพทย์ การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์

ส่วนงานที่ 2 กิจการโรงพยาบาล (เฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		การตัดรายการระหว่างกัน			งบการเงินรวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,591,432	1,132,925	103,025	98,139	(5,483)	(5,486)	1,688,974	1,225,578
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,166	6,349	17,092	17,240	(881)	(881)	20,377	22,708
ดอกเบี้ยจ่าย	5,187	5,660	6,599	8,678	-	-	11,786	14,338
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	249,678	171,840	1,326	(5,652)	711	537	251,715	166,725
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(49,966)	(34,831)	-	-	(222)	(182)	(50,188)	(35,013)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	199,712	137,009	1,326	(5,652)	489	355	201,527	131,712
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	1,351,390	1,271,273	393,378	404,268	(267,226)	(269,244)	1,477,542	1,406,297
หนี้สินรวมของส่วนงาน	444,130	443,866	131,557	143,773	(385)	(1,973)	575,302	586,666



### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหกรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,299 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง (2565: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 657 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง)

#### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอไอเอ (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท)

#### 34. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 120,146,997.80 บาท โดยบริษัทฯ จ่ายปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.9277777775 บาท รวมเป็นจำนวน 371,111,111 บาท ซึ่งจำนวนนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินปันผลที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.6777777775 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 271,111,111 บาท ในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสด ดังนี้

1. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล จำนวน 100 ล้านบาท (200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นจากการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับส่วนที่เป็นเศษหุ้นดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แทนการจ่ายหุ้นปันผล
2. จ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 171,111,111 บาท (400 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.4277777775 บาท)

โดยบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

## 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญา

- (1) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสองฉบับกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญานี้บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งโดยการฉายรังสีและผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งชนิดสอดใส่แร่ (รวมถึงลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์) ในประเทศไทยและประเทศกัมพูชาแต่เพียงผู้เดียว และจะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 สัญญานี้อาจยกเลิกก่อนกำหนดได้โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อยสามสิบวัน
- (2) บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาบริการที่ทางบริษัทฯ ตกลงกับคู่สัญญา เพื่อให้คู่สัญญาให้ความช่วยเหลือในด้านการบริการติดตั้ง บำรุงรักษา ดูแลระบบ และบริการอื่น ๆ ของเครื่องเร่งอนุภาคโปรตอนสำหรับการรักษาโรคมะเร็ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายไตรมาสตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถขยายอายุสัญญาได้เพิ่มอีก 10 ปี ซึ่งต้องมีการบอกกล่าวให้อีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อย 120 วัน ก่อนหมดอายุสัญญา

### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ย่อยมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท)

### 35.3 การค้ำประกัน

- (1) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ ย่อยในวงเงิน 277 ล้านบาท (2565: 277 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 247 ล้านบาท (2565: 331 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 247 ล้านบาท (2565: 331 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาและอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท



### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	ระดับ 2	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	10

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	10
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	3	10

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 6 เดือนถึง 9 เดือน

#### 37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## **ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับ กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

## **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากสถาบันการเงิน**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญา แต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดย สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้า

## **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/ งบเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2565
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	0.10	0.48	34.0590	34.3913
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	0.60	0.83	34.3876	34.7335
ยูโร	0.06	0.01	38.3988	37.2053

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินรวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	+5	169	+5	825
	- 5	(169)	- 5	(825)
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	+5	1,023	+5	1,442
	- 5	(1,023)	- 5	(1,442)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	จำนวนซื้อ (ล้าน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
<b>31 ธันวาคม 2566</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.2	มกราคม - มิถุนายน 2567	33.4200 - 34.4900
<b>31 ธันวาคม 2565</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10.8	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2566	34.0500 - 38.1455

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	270	343	11	624
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	190	190
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	38	-	-	38
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	65	16	-	81
	373	359	201	933
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	408	408
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	110	-	110
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	3	3
	-	110	411	521





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41	-	176	17	234
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	231	231
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	-	-	-	32
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	58	7	15	-	80
	131	7	191	248	577
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	91	-	-	-	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	310	310
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	128	-	128
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	10	10
	91	-	128	320	539

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	270	302	8	580
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	175	175
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	38	-	-	38
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	65	16	-	81
	373	318	183	874
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	389	389
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	3	3
	-	-	392	392

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41	-	139	16	196
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	209	209
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	-	-	-	32
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	58	7	15	-	80
	131	7	154	225	517
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	91	-	-	-	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	298	298
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	10	10
	91	-	-	308	399

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้แยกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ



รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	305,573	102,271	407,844
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,922	-	1,922
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,881	96,068	109,949
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>321,376</b>	<b>198,339</b>	<b>519,715</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,346	-	3,346
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,346</b>	<b>-</b>	<b>3,346</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92,019	-	92,019
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	239,146	70,705	309,851
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,009	1,893	3,902
เงินกู้ยืมระยะยาว	38,643	100,014	138,657
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>371,817</b>	<b>172,612</b>	<b>544,429</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9,831	-	9,831
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>9,831</b>	<b>-</b>	<b>9,831</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	286,735	102,271	389,006
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,634	-	1,634
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>288,369</b>	<b>102,271</b>	<b>390,640</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จำหน่ายระสูทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,346	-	3,346
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,346</b>	<b>-</b>	<b>3,346</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92,019	-	92,019
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	227,006	70,705	297,711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,634	1,634	3,268
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>320,659</b>	<b>72,339</b>	<b>392,998</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จำหน่ายระสูทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9,831	-	9,831
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>9,831</b>	<b>-</b>	<b>9,831</b>

### 37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน



### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2565: 0.71:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49:1 (2565: 0.54:1)

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 180.22 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567



**บริษัท บิสซิเนสอะไลน์เมนท์ จำกัด (มหาชน)**

92/45 อาคารสารรรธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร +66 2636 6828-9 แฟกซ์ +66 2236 3167  
อีเมล [ir@bizalignment.com](mailto:ir@bizalignment.com)  
[www.bizalignment.com](http://www.bizalignment.com)