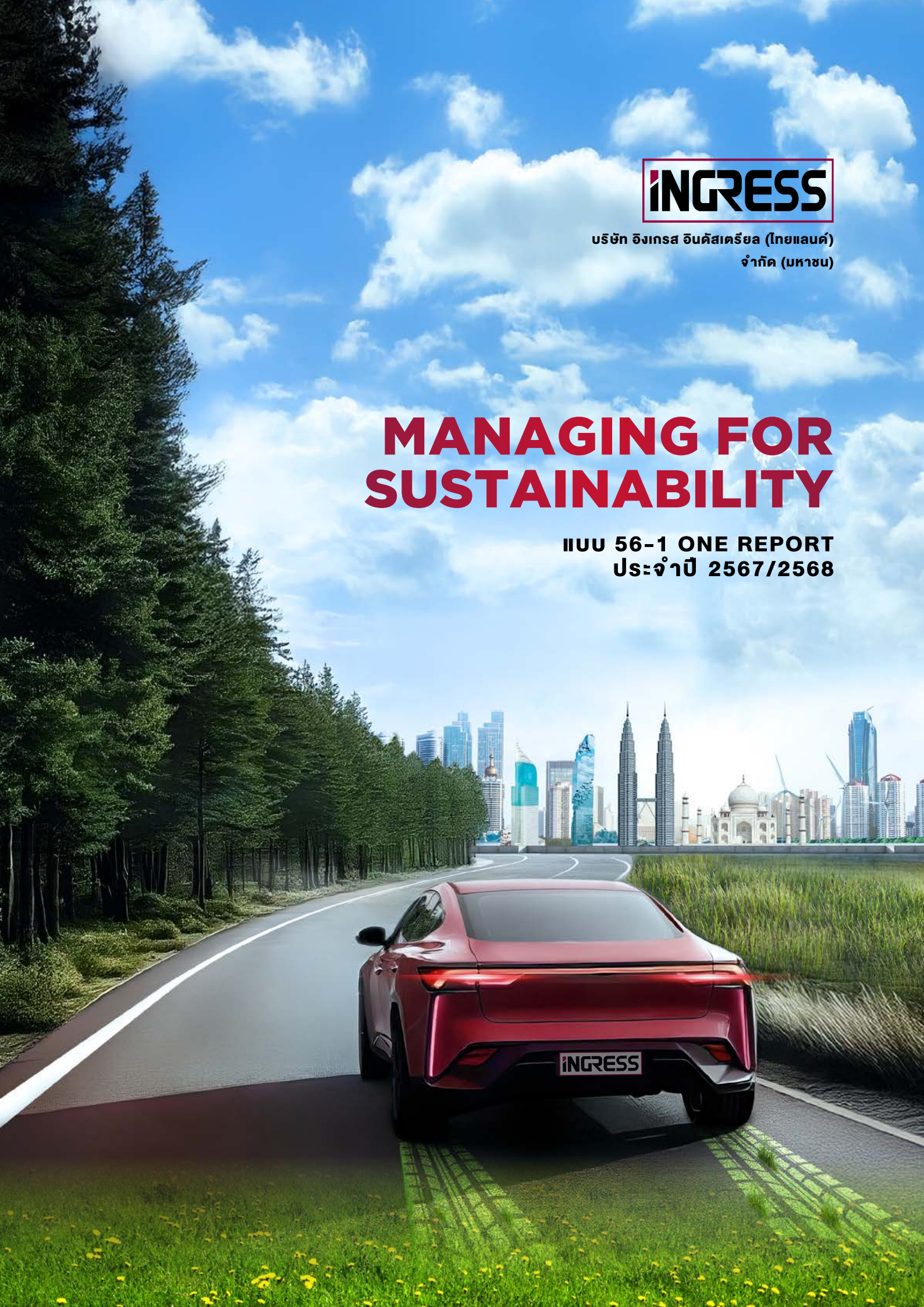


บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์)
จำกัด (มหาชน)

MANAGING FOR SUSTAINABILITY

แบบ 56-1 ONE REPORT
ประจำปี 2567/2568

00 บทนำ

สารจากคณะกรรมการบริษัท 03
รางวัลและความสำเร็จ 06
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 08

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ 10
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 10
1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และค่านิยมหลัก 10
1.1.2 ที่ตั้งของโรงงาน 11
1.1.3 ข้อมูลการติดต่อ 12
1.1.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ 14
1.1.5 ธุรกิจของกลุ่มบริษัท 16
1.1.6 การดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ 18

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 27
1.2.1 โครงสร้างรายได้ 27
1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ 28
1.2.3 นวัตกรรมและการวิจัยและพัฒนา 31
1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท 32

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น 40
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 40
1.3.2 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 41

2. การจัดการความเสี่ยง 42
2.1 การจัดการความเสี่ยงองค์กร 42
2.2 การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ 44
2.3 การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด 45

3. การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 47
3.1 นโยบายและเป้าหมายของการบริหารจัดการความยั่งยืน 47
3.2 การบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ 48
3.3 การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม 50
3.4 การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสังคม 50
3.5 การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านบรรษัทภิบาล 54

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 55

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ 65

02 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 67
- 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 67
- 6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น
- 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ 68

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 69
- 7.1 โครงสร้างองค์กร 69
- 7.2 คณะกรรมการบริษัท 70
- 7.3 ประวัติของคณะกรรมการบริษัท 72
- 7.4 การบริหารจัดการของบริษัท 77
- 7.5 การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง 85

8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ 86
- 8.1 รายงานผลการปฏิบัติงานด้านกำกับการดูแลกิจการ 86
- 8.2 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 92
- 8.3 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายใน 94
- 8.4 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 95
- 8.5 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร 97

9. รายการระหว่างกัน 98

03 ข้อมูลด้านการเงิน

- 3.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 102
- 3.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 104
- 3.3 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน 120

04 เอกสารแนบ

- **เอกสารแนบ 1**
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

  เอกสารแนบที่ 2
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- **เอกสารแนบที่ 3**
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลและตรวจสอบภายใน
- **เอกสารแนบที่ 4**
  สรุปรายงานการประเมินค่าทรัพย์สิน
- **เอกสารแนบที่ 5**
  แนวทางและนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ
- **เอกสารแนบที่ 6**
  รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สารจาก คณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

คณะกรรมการมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทุกท่านทราบว่า ในปี 2567 กลุ่มบริษัท สามารถทำกำไรแม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายจากตลาดโลกและสภาวะธุรกิจในแต่ละภูมิภาคที่แตกต่างตามที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ ความสำเร็จนี้เกิดจากการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบ การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการวางกลยุทธ์เพื่อรองรับแนวโน้มการเติบโตในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว

ความท้าทายของตลาดโลก

ตลาดโลกในปี 2567 เต็มไปด้วยความผันผวน อันเป็นผลมาจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ ภูมิรัฐศาสตร์ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป แรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลกระทบต่อเนื่องจากความตึงเครียดดังกล่าว ได้สร้างบรรยากาศความไม่แน่นอนให้กับตลาดโลก โดยเฉพาะในตลาดเกิดใหม่

สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นฐานการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ได้เผชิญกับความท้าทายที่หลากหลาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และภาพรวมของตลาด อย่างไรก็ตาม ความท้าทายเหล่านี้ยังเป็นโอกาสให้บริษัทปรับตัวและสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

ความท้าทายในแต่ละประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอินเดีย

ประเทศไทย

ประเทศไทยเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองและการฟื้นตัวของการบริโภคภายในประเทศที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ สิ่งเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคการผลิต อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวด และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในประเทศเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท ยังมุ่งเน้นการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในประเทศ และกระจายพอร์ตโฟลิโอของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยง

มาเลเซีย

ตลาดมาเลเซียต้องเผชิญกับแรงกดดันทั้งจากภายในและนอกประเทศ รวมถึงปัญหาความไม่แน่นอนในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก และความผันผวนของค่าเงินริงกิต ซึ่งส่งผลต่ออัตรากำไรและต้นทุนการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ด้วยการปรับโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ และลงทุนในระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงและปรับปรุงผลกำไร

อินโดนีเซีย

ในปี 2567 อินโดนีเซียได้รับผลกระทบจากภาวะเงินเฟ้อ การชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรม และปัญหาในห่วงโซ่อุปทาน แม้ปัจจัยเหล่านี้จะกดดันผลประกอบการของบริษัทในอินโดนีเซีย แต่บริษัทได้ปรับกลยุทธ์โดยเน้นการลดต้นทุนและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ บริษัทมั่นใจว่าหากตลาดมีเสถียรภาพมากขึ้น บริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นได้

อินเดีย

อินเดียยังคงเป็นหนึ่งในประเทศที่เศรษฐกิจเติบโตเร็วที่สุดในโลก แต่ก็ไม่ได้รอดพ้นจากแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน และอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของบริษัทในอินเดียยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสที่สำคัญในตลาดยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวของบริษัท

ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผล

แม้ว่าจะมีความท้าทายในอินโดนีเซียและอินเดีย แต่ด้วยผลประกอบการที่แข็งแกร่งในมาเลเซียและไทย ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาผลกำไรได้ในปีงบประมาณ 2567 สิ่งนี้เกิดขึ้นจากมาตรการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดได้

ในฐานะที่เป็นข้อพิสูจน์ถึงความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการมีความยินดีที่จะประกาศการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ในขณะเดียวกันก็รักษาความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว.

การมุ่งสู่ตลาดยานยนต์ไฟฟ้าและความยั่งยืนในอนาคต

การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างรวดเร็วซึ่งกำลังเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก บริษัทได้เริ่มปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลง โดยการปรับโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอของบริษัทให้เหมาะสมกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาด EV เป็นหนึ่งในโอกาสที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัท

แนวทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทรวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยีที่ยั่งยืน การปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทาน และการแสวงหาความร่วมมือที่ช่วยให้บริษัทสามารถเข้าสู่ตลาด EV ได้รวดเร็วขึ้น บริษัทเชื่อว่าการเตรียมพร้อมล่วงหน้าจะช่วยให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้น และรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

บทสรุป

ปี 2567 เป็นปีที่ท้าทายอีกปี แต่บริษัทภูมิใจที่สามารถรักษาผลประกอบการทำกำไรได้ ทั้งนี้เกิดจากความทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การบริหารต้นทุนที่รอบคอบ และการปรับกลยุทธ์ให้สอดรับกับแนวโน้มตลาดที่ดี

ในโอกาสนี้ บริษัทขอขอบคุณพนักงาน ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจแก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะเดินหน้าสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นอนาคต ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และยึดมั่นในเป้าหมายของความสำเร็จระยะยาวร่วมกัน

ขอแสดงความนับถือ,
คณะกรรมการบริษัท

INGRESS INDUSTRIAL (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED.

รางวัลและความสำเร็จ

รางวัลผู้ส่งมอบยอดเยี่ยม ประจำปี 2567 จากบริษัท ASIAN PARTS MANUFACTURING CO.,LTD. (APM)

รางวัลขอบคุณด้านต้นทุน ประจำปี 2566 จากบริษัท HONDA MALAYSIA SDN. BHD.

รางวัลความร่วมมือยอดเยี่ยมประจำปี 2567 จากบริษัท PERUSAHAAN OTOMOBIL NASIONAL BERHAD (PROTON)

รางวัลมาตรฐานคุณภาพยอดเยี่ยม จาก PERUSAHAAN OTOMOBIL NASIONAL BERHAD (PROTON)

รางวัลพัฒนายอดเยี่ยม ประจำปี 2567 จากบริษัทPERUSAHAAN OTOMOBIL KEDUA SDN. BHD. (PERODUA)

รางวัลยอดเยี่ยมด้านผลการประเมินคุณภาพ (SQSC) จากบริษัท PERUSAHAAN OTOMOBIL NASIONAL BERHAD (PROTON)

รางวัลองค์กรแห่งความยั่งยืนและความมั่งคั่งร่วมกัน ประจำปี 2567 จากองค์กรเพิ่มผลิตภาพแห่งมาเลเซีย (MPC)

รางวัลชนะเลิศระดับแพลตตินัม สาขาองค์กรขนาดใหญ่ (Non-SME) ประจำปี 2567 จาก รางวัลอุตสาหกรรมการผลิตอัจฉริยะแห่งมาเลเซีย MSMA

รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับผู้จำหน่ายตามแผนงานโรงงานอัจฉริยะ ประจำปี 2567 จากบริษัท PERUSAHAAN OTOMOBIL KEDUA SDN. BHD. (PERODUA)

รางวัลยกย่องผลงานด้านความปลอดภัย จากบริษัท PT. HINO MOTORS MANUFACTURING INDONESIA

รางวัลยกย่องความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (ไคเซ็น) จากบริษัท PT. HINO MOTORS MANUFACTURING INDONESIA

รางวัลยกย่องความเป็นเลิศด้านการส่งมอบสินค้า จากบริษัท PT. HINO MOTORS MANUFACTURING INDONESIA

รางวัลดีเด่นด้านการส่งมอบสินค้า จากบริษัท FUSO INDONESIA

รางวัลคุณภาพยอดเยี่ยม จาก บริษัท FUSO Indonesia FUSO INDONESIA

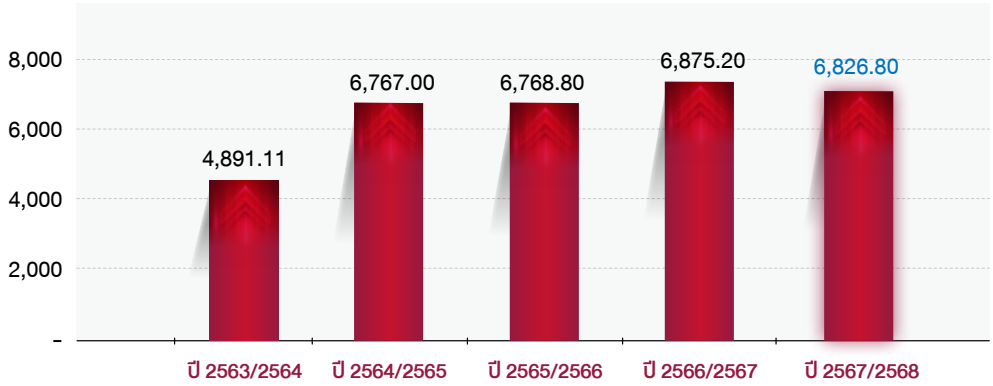
รางวัลบรรลุเป้าหมายการส่งมอบสินค้า จากบริษัท TOYOTA INDONESIA

รางวัลคุณภาพดีเด่น ระดับเงิน (Silver) จากBAJAJ AUTO LIMITED

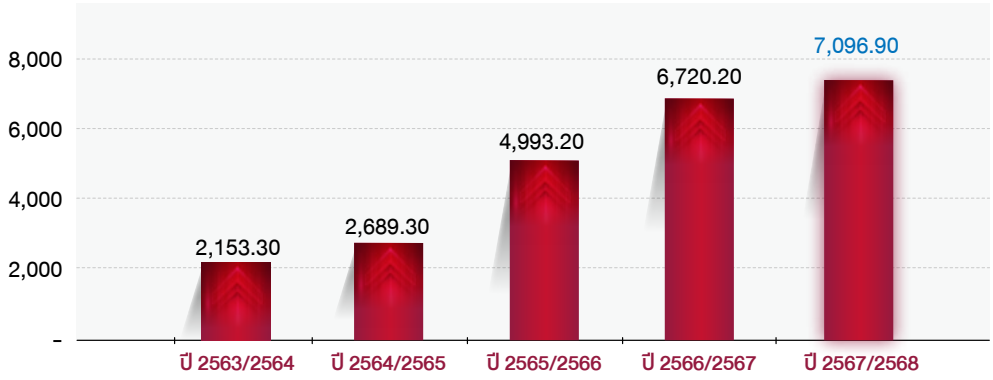
รางวัลผลการดำเนินงานโดยรวมยอดเยี่ยม ประจำปี 2566-67 จากบริษัท MARUTI SUZUKI INDIA LIMITED

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

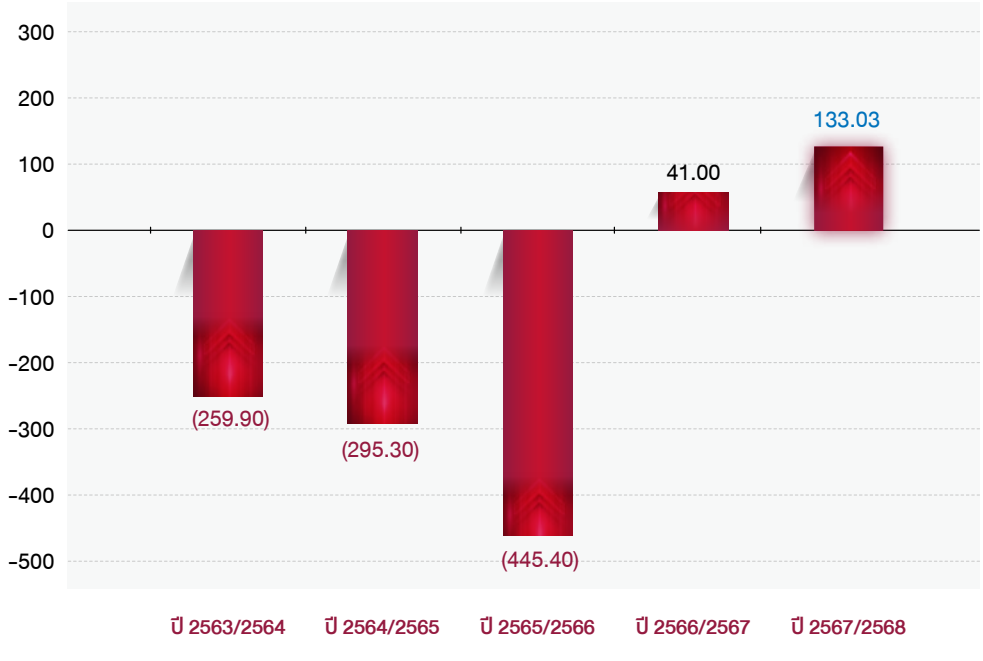
สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)



รายได้จากการขาย
(ล้านบาท)



กำไร/ขาดทุนสุทธิ
(ล้านบาท)



01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างองค์กรธุรกิจที่มีวัฒนธรรมแห่งความเชื่อมั่นร่วมกัน หล่อหลอมให้ INGRS สามารถพัฒนาความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนธุรกิจทั้งภายในและภายนอกอย่างมืออาชีพ

พันธกิจ

กลุ่มบริษัท INGRS มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในตลาดเอเชีย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก ด้วยเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

นโยบายคุณภาพ

กลุ่มบริษัท INGRS มีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบรรลุความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล

นโยบายสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท INGRS เป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการบริหารกิจกรรมใน INGRS

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว INGRS มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

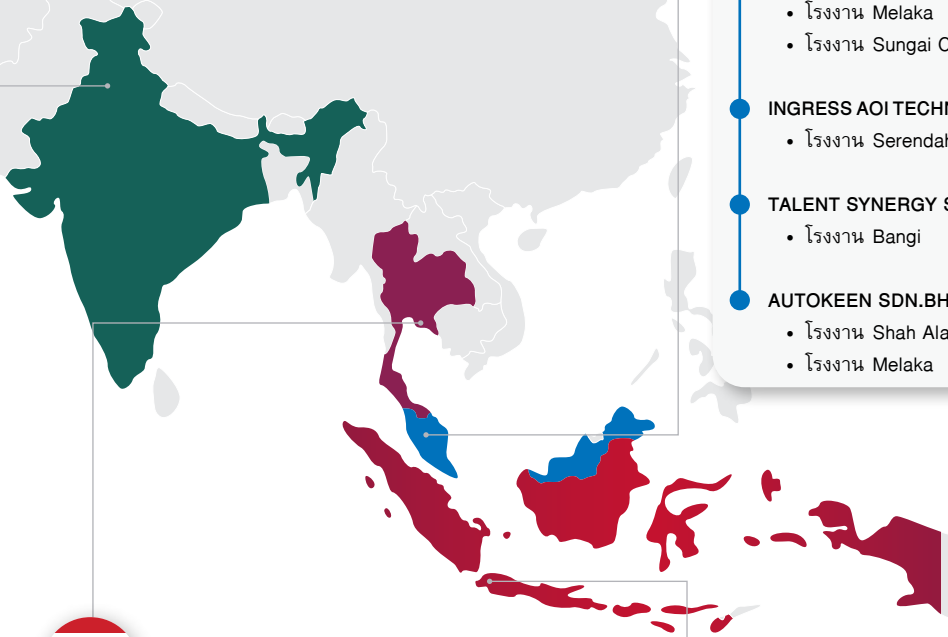
1. มุ่งมั่นในการควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากของเสียและมลพิษทางอากาศ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของ INGRS
3. ฝึกอบรมพนักงานเพื่อเสริมความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนความสามารถของพนักงานเพื่อการปฏิบัติงานที่เหมาะสม.

ค่านิยมหลัก

INGRS ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีศีลธรรม และมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ซึ่งนับตั้งแต่มีการก่อตั้ง INGRS เราได้สร้างความเชื่อมั่น ความเป็นมืออาชีพ และความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ดังนั้น สิ่งเหล่านี้จึงถือเป็นข้อบ่งชี้ถึงค่านิยมที่ดีของเรา

- ทำงานเป็นทีม มีวินัย และสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- เกินกว่าลูกค้าคาดหวัง
- อดทน ยินดี ซื่อสัตย์ และสุภาพ
- เน้นเทคโนโลยี
- สุจริตและเชื่อถือได้
- องค์กรแห่งการเรียนรู้
- เป็นผู้นำด้วยการเป็นแบบอย่าง

ที่ตั้งของโรงงาน



ประเทศอินเดีย

- **INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED — (“IAIPL”)**
  - โรงงาน Manesar
  - โรงงาน Gujarat

ประเทศมาเลเซีย

- **INGRESS PRECISION SDN. BHD. - (“IPSB”)**
  - โรงงาน Nilai
- **INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“ITSB”)**
  - โรงงาน Bukit Beruntung 1
  - โรงงาน Bukit Beruntung 2
  - โรงงาน Melaka
  - โรงงาน Sungai Choh
- **INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“IATSB”)**
  - โรงงาน Serendah
- **TALENT SYNERGY SDN. BHD. (“TSSB”)**
  - โรงงาน Bangi
- **AUTOKEEN SDN.BHD. (“ARSB”)**
  - โรงงาน Shah Alam
  - โรงงาน Melaka

ประเทศไทย

- **บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด - (“IAV”)**
  - โรงงานระยอง
  - โรงงานอยุธยา
  - คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)
- **บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FCT”)**
  - โรงงานบ้านฉาง (ระยอง)

ประเทศอินโดนีเซีย

- **PT. INGRESS MALINDO VENTURES (“PT IMV”)**
  - โรงงาน Jababeka
  - โรงงาน Delta Silicon 1
- **PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (“PT ITI”)**
  - โรงงาน Jababeka
  - โรงงาน Delta Silicon 1
- **PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (“PT III”)**
  - โรงงาน Delta Silicon 1

ข้อมูลการติดต่อ

ประเทศไทย

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("INGRS") หรือ ("IIT")
(0107558000474)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ยูนิตเอ1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทร: (+662) 719 9644-46
แฟกซ์: (+662) 719 9647
อีเมล: ir@ingress.co.th
เว็บไซต์: www.ingress.co.th

บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด - ("IAV")
(0105539103482)
โรงงานระยอง
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทร :(+663) 8954 941-5 / 656 246-7
แฟกซ์ : (+663) 8954 946 / 656 248
อีเมล : sale@ingress.co.th

โรงงานอยุธยา
นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา) 64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางประอิน จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160
โทร: (+663) 5314 404-45
แฟกซ์ : (+663) 5314 410
อีเมล : sale@ingress.co.th

คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)
603 หมู่ 8 ตำบลหนองโพรง อำเภอศรีมหาโภชน์ ปราจีนบุรี 25140
โทร : (+663) 5314 404-45
แฟกซ์ : (+663) 5314 410
อีเมล : sale@ingress.co.th

บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด - ("FCT")
(0215544000113)
โรงงานบ้านฉาง (ระยอง)
600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย
โทร : +663) 8029 235 - 6
แฟกซ์ : (+663) 8029 237
อีเมล : fctmail@finecom.co.th

ประเทศมาเลเซีย

INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN.BHD. - ("IIM")
(000908881920)
Lot 2778 5th floor, Jalan Damansara,Sungai Penchala 60000 Kuala Lumpur.
Tel : (+603) 7725 5565
Fax : (+603) 7725 5560
Email : enquiry@ingresscorp.com.my

INGRESS PRECISION SDN. BHD. - ("IPSB")
(199401000183)
โรงงาน Nilai
PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian Nilai, P.O.Box 45, 71807 Nlai, Negeri Sembilan
โทร : (+606) 799 5599
แฟกซ์ : (+606) 799 5597
อีเมล : marketing_nilai@ingresscorp.com.my

INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. ("ITSB")
(199201003988)
โรงงาน Bukit Beruntung 1
Lot 11, Jalan Jasmine 4, Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung, 48300 Rawang, Selangor
โทร : (+603) 6028 3003
แฟกซ์ : (+603) 6028 4485
อีเมล : itsb@ingresscorp.com.my

Bukit Beruntung Plant 2
โรงงาน Bukit Beruntung 2
Lot 4, Jalan Jasmine 5, Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung, 48300 Rawang, Selangor
โทร : (+603) 6028 3003
แฟกซ์ : (+603) 6028 4485
อีเมล : itsb@ingresscorp.com.my

โรงงาน Melaka Plant
Lot 7754, Jalan Industri 13, Kawasan Perindustrian Alor Gajah, 78000 Kelemak, Melaka.
โทร : (+606) 556 7959
แฟกซ์ : (+603) 556 8059
อีเมล : itsb@ingresscorp.com.my

โรงงาน Sungai Choh
Lot 795, Jalan Monorel, Sg Choh,48000 Rawang, Selangor
โทร : (+603) 6092 4700
อีเมล : itsb@ingresscorp.com.my

INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. - ("IATSB")
(201901037581)
โรงงาน Serendah
Lot 40481, Seksyen 20,48200 Mukim Bandar Serendah, Hulu Selangor, Selangor
โทร : (+603) 6733 2000
อีเมล : iatsb@ingresscorp.com.my

TALENT SYNERGY SDN. BHD. - ("TSSB")
(199501021663)
โรงงาน Bangi
Lot 11A, Jalan P/7, Seksyen 13, Kawasan Perindustrian Bangi, P.O Box 9, 43657 Bandar Baru Bangi, Selangor
โทร : (+603) 8920 1102
อีเมล : tssb@ingresscorp.com.my / sales@talentsynergy.com.my

AUTOKEEN SDN. BHD. - ("AKSB") (198801001772)
โรงงาน Shah Alam
Lot PT 31563 (2790),
Persiaran Elektron Seksyen U16,
Kampung Melayu Subang, 40160 Shah Alam, Selangor
โทร : (+603) 7845 5224
อีเมล : it_helpdesk@autokeen.com.my

โรงงาน Melaka
Lot 1627 & 1628, Kawasan Perindustrian Rembia,Taman Perindustrian Zarina, 78000 Alor Gajah,Melaka
โทร: (+603) 7845 5224
อีเมล : it_helpdesk@autokeen.com.my

ประเทศอินโดนีเซีย

PT. INGRESS MALINDO VENTURES - ("PT IMV")
(9120007470742)

โรงงาน Jababeka
Kawasan Industri Jababeka II Jl Industri
Selatan 6A, Blok GG 7A-B., Kel. Pasirsari. Kec. Cikarang
Selatan. Kab. Bekasi, Prov. Jawa Barat, Indonesia.
โทร : (+6221) 8983 4330/31,
แฟกซ์ : (+6221) 8983 4329
อีเมล : ptimv@ingressmalindo.co.id

โรงงาน Delta Silicon 1
Jl. Meranti 3 Blok L8 No, 5D-E Delta Silicon 1, Kel.
Sukaresmi, Kec. Cikarang Selatan, Kab. Bekasi, 17530
Jawa Barat, Indonesia.
โทร : (+6221) 8983 4330/31,
แฟกซ์ : (+6221) 8983 4329
อีเมล : ptimv@ingressmalindo.co.id

PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA - ("PT ITI")
(8120113130355)

โรงงาน Jababeka
Kawasan Industri Jababeka II Jl Industri
Selatan 6A, Blok GG 7A-B., Kel. Pasirsari. Kec. Cikarang
Selatan. Kab. Bekasi, Prov. Jawa Barat, Indonesia.
โทร : (+6221) 8983 4330/31/32
แฟกซ์ : (+6221) 8983 4329
อีเมล : ptimv@ingressmalindo.co.id

โรงงาน Delta Silicon 1
Jl. Meranti 3 Blok L8 No, 5D-E Delta Silicon 1, Kel.
Sukaresmi, Kec. Cikarang Selatan, Kab. Bekasi, 17530
Jawa Barat, Indonesia.
โทร : (+6221) 8983 4330/31/32
แฟกซ์ : (+6221) 8983 4329
อีเมล : ptimv@ingressmalindo.co.id

PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA — ("PT III")
(9120212191152)

โรงงาน Delta Silicon 1
Jl. Meranti 3 Blok L8 No, 5D-E Delta Silicon 1, Kel.
Sukaresmi, Kec. Cikarang Selatan, Kab. Bekasi, 17530
Jawa Barat, Indonesia.
โทร : (+6221) 2789 4211/12/13
อีเมล : ingressindustrial@ingress.co.id

ประเทศอินเดีย

INGRESS AUTOVENTURES (INDIA)
PRIVATE LIMITED - ("IAIPL")
(U35300HR2008PTC038189)

โรงงาน Manesar
Sector M-10, IMT Manesar, Village
Bhangrola,Gurugram- 123505, Haryana, India.
โทร : +91 9899343513
อีเมล : info@ingress.co.in

โรงงาน Gujarat
Survey No 108/1, Paiki 2/Paiki 1,
Village Navyani Taluka, Sub district- Dasada, District-
Surender Nagar,
Gujarat Pin-382750, India
โทร: +91 8447752824
อีเมล : info@ingress.co.in

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

9 ธันวาคม 2558: INGRS เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

2558

2560

9 สิงหาคม 2560: INGRS เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

13 พฤศจิกายน 2560: บริษัท IIM เข้าซื้อหุ้น 60% ของบริษัท IAIPL จากบริษัท Mayur Industries Pvt Ltd. ส่งผลให้บริษัท IAIPL กลายเป็นบริษัทย่อยของ IIM

17 ตุลาคม 2562: จัดตั้งบริษัท Ingress AOI Technologies Sdn Bhd ("IATSB") ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับ PERODUA และ AOI Kikai Co., Ltd. เพื่อการผลิตและประกอบชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปด้วยวัสดุทนแรงดึงสูงสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

2562

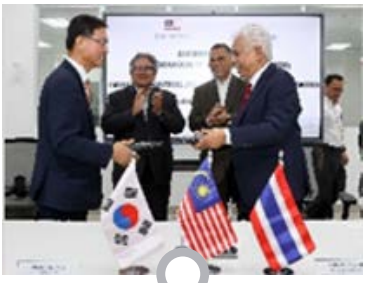
15 พฤศจิกายน 2562: จัดตั้งบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป

15 มีนาคม 2565: จัดตั้งโรงงาน SUNGAI CHOH เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รุ่น Alza และ Myvi ให้กับ Perodua (โดยย้ายสายการผลิตจากโรงงานของบริษัท PERODUA)

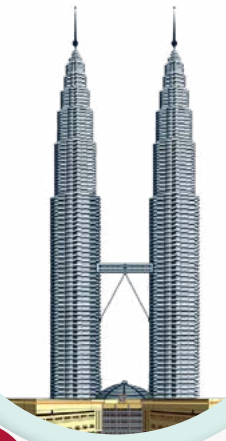
2564 ~ 2566

1 กันยายน 2565: จัดตั้งโรงงาน Bukit Beruntung โรงงาน 2 “BB2” เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รุ่น X50 และ X70 ให้กับรถยนต์ Proton

9 มกราคม 2567: บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (INGRS) ทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัท Sungwoo Hitech Co.,Ltd. เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภท BPC, BSA และ BIW



2567



2566

6 พฤศจิกายน 2566: เข้าซื้อหุ้นบริษัท Autokeen Sdn. Bhd จำนวน 30% ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd ซึ่งถือหุ้นจำนวน 70%

ธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ		ไทย			มาเลเซีย					อินโดนีเซีย			อินเดีย
		IAV	FCT	IIT	IPSB	ITSB	IATSB	TSSB	IIM	PTIMV	PTITI	PTIII	IAIPL
1. ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีวีซี	●			●					●			●
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีพีและทีพีโอ	●			●					●			●
	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	●			●					●			
	งานปั๊มขึ้นรูปแบบทั่วไปใช้วัสดุทนแรงดึงต่ำ และการประกอบชิ้นส่วนโลหะ		●			●	●			●	●	●	
	งานปั๊มขึ้นรูปและประกอบสำหรับเหล็กทนแรงดึงสูง (AHSS-High Tensile Strength Steel)					●	●						
	งานปั๊มขึ้นรูป/งานตัดขึ้นรูปโลหะแบบทั่วไป		●		●		●				●		
	งานตัดขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด		●										
	งานเชื่อมและงานประกอบชุดโมดูล	●				●	●						
	ชิ้นส่วนฉนวนกันเสียงและความร้อน	●			●					●			
	ท่อแบบยุบตัวได้	●											
	ท่อไอเสียย้อนกลับ (EGR)	●											
	รางกระจกแบบพลาสติก	●											
	คานเหล็กนิรภัย				●	●							
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะทั่วไป และ สำหรับวัสดุทนแรงดึงสูง (AHSS) และ วัสดุอลูมิเนียม		●										
	แม่พิมพ์ตัดขึ้นรูปโลหะแบบทั่วไปและละเอียด		●										
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	บูรณาการระบบผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า							●					
4. อื่นๆ	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น							●					
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น							●					
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gunและอุปกรณ์ จากบริษัท Nawootec ประเทศเกาหลี							●					

หน่วยธุรกิจ		ไทย			มาเลเซีย					อินโดนีเซีย			อินเดีย
		IAV	FCT	IIT	IPSB	ITSB	IATSB	TSSB	IIM	PTIMV	PTITI	PTIII	IAIPL
	ผู้จัดจำหน่าย COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) จากบริษัท Neromeka จากประเทศเกาหลี ให้กับกลุ่มประเทศอาเซียน อินเดีย และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ							●					
	งานส่งเสริมการลงทุน			●					●				
5. ลูกค้า	Mitsubishi	●								●			
	Honda	●			●	●				●			
	Isuzu	●											
	Ford	●											
	Mazda	●											
	Nissan	●											
	Suzuki	●								●			●
	GM	●											
	Proton				●	●							
	Perodua				●	●	●						
	Toyota				●	●				●			
	Daihatsu									●			
	Hino									●			
	Hyundai									●		●	
	Mahindra												●
	FCA												●
	MG												●
	OEM Tier 1 Suppliers	●	●		●	●	●	●		●	●	●	●

หมายเหตุ::

1. Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited (“INGRS”)
2. Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd (“IIM”)
3. Ingress Autoventures Co., Ltd. (“IAV”)
4. Fine Components (Thailand) Co., Ltd (“FCT”)
5. Ingress Precision Sdn. Bhd. (“IPSB”)
6. Ingress Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”)
7. Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”)
8. Talent Synergy Sdn Bhd (“TSSB”)
9. PT Ingress Malindo Ventures (“PTIMV”)
10. PT Ingress Technologies Indonesia (“PTITI”)
11. PT Ingress Industrial Indonesia (“PTIII”)
12. Ingress Autoventures (India) Private Limited (“IAIPL”)

การดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์

ข้อมูลโดยสรุปเกี่ยวกับธุรกิจ: บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("INGRS")

INGRS ได้สร้างความแข็งแกร่งให้กับตนเองในฐานะแกนหลักในห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ปัจจุบัน INGRS มีฐานการผลิตในประเทศต่างๆ ทั่วภูมิภาคอาเซียนและอินเดีย รวมทั้งสิ้น 18 โรงงาน และก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ที่ได้รับความไว้วางใจในภูมิภาคนี้

ประเทศไทยกับบทบาทศูนย์กลางอุตสาหกรรมยานยนต์

ด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศไทยจึงกลายเป็นเสาหลักที่สำคัญสำหรับ INGRS โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยซึ่งมีการพัฒนามาอย่างยาวนานกว่า 50 ปี ไม่เพียงแต่เป็นอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เท่านั้น แต่ยังติดอันดับหนึ่งในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในโลกอีกด้วย การเติบโตอย่างมั่นคงนี้ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนซึ่ง INGRS ได้ใช้ประโยชน์จากทำเลที่ตั้งทางยุทธศาสตร์และความเชี่ยวชาญในท้องถิ่น เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและครองตำแหน่งผู้นำในภูมิภาคได้สำเร็จ

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประเทศไทยครองความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยานยนต์

1. **ทำเลที่ตั้งเชิงยุทธศาสตร์:** ตำแหน่งที่ตั้งใจกลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศไทย ช่วยให้สามารถเข้าถึงตลาดสำคัญทั้งในอาเซียนและภูมิภาคอื่นๆ ได้อย่างสะดวก ข้อได้เปรียบด้านภูมิศาสตร์นี้ช่วยให้ระบบโลจิสติกส์มีประสิทธิภาพ และสร้างห่วงโซ่อุปทานที่คล่องตัว ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่เหมาะสมอย่างยิ่ง
2. **เครือข่ายซัพพลายเออร์ที่แข็งแกร่งและเชื่อถือได้:** ประเทศไทยมีเครือข่ายซัพพลายเออร์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีความพร้อมและเชื่อถือได้ ซึ่งช่วยสร้างระบบนิเวศทางอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง สนับสนุนผู้ผลิตให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ยานยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. **ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยานยนต์:** ตลอดระยะเวลาหลายทศวรรษที่ผ่านมา ประเทศไทยได้สั่งสมประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการผลิตยานยนต์อย่างลึกซึ้ง เมื่อรวมกับแรงงานที่มีทักษะสูง ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดหมายปลายทางที่ดึงดูดใจสำหรับการผลิตยานยนต์ในภูมิภาคนี้
4. **กำลังการผลิตขนาดใหญ่:** ประเทศไทยมีศักยภาพด้านการผลิตที่สูงที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยโรงงานผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ได้หลากหลาย รวมถึงชิ้นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทานยานยนต์ INGRS ได้ใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระดับภูมิภาคและระดับโลก
5. **โครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่ง:** ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานที่พัฒนาอย่างครบวงจร ทั้งเครือข่ายคมนาคมขนส่ง ท่าเรือ และนิคมอุตสาหกรรมที่ทันสมัย สิ่งเหล่านี้ช่วยเสริมศักยภาพของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางยานยนต์ชั้นนำของภูมิภาค อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเชื่อมต่อและลดต้นทุนการดำเนินงาน สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับผู้ผลิตยานยนต์อย่าง INGRS ได้เป็นอย่างดี

บทบาทของ INGRS ในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

ในฐานะซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ชั้นนำ INGRS ได้ใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบเหล่านี้จนสามารถก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในฟันเฟืองสำคัญที่ขับเคลื่อนความสำเร็จของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยได้อย่างแข็งแกร่ง ผ่านการดำเนินงานในประเทศไทย เราไม่เพียงแค่จัดหาชิ้นส่วนสำคัญให้กับแบรนด์ยานยนต์ชั้นนำระดับโลกเท่านั้น แต่ยังมีส่วนช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมในประเทศทั้งในด้านการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน การสร้างงานให้กับแรงงานในท้องถิ่น รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น

ด้วยฐานการผลิตที่มั่นคงในประเทศไทย INGRS จึงมีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ในภูมิภาค พร้อมทั้งผลักดันการเติบโตและนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องในอนาคต

การดำเนินงานในประเทศไทย

ภาพรวมด้านการตลาดและการแข่งขัน

ผลกระทบของปี 2567 ต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งสำคัญในปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ (OEMs) และห่วงโซ่อุปทานในภาพรวม ทำให้เป้าหมายการผลิตถูกปรับลดลงมาอยู่ที่ 1.5 ล้านคัน ซึ่งถือเป็นระดับต่ำที่สุดนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา สถานการณ์ดังกล่าวเกิดจากปัจจัยลบหลายประการ ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก ซึ่งล้วนเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปีนี้

ความท้าทายด้านการขายในประเทศ

1. **การเข้าถึงสินเชื่อรถยนต์:** หนึ่งในอุปสรรคสำคัญที่กระทบต่อยอดขายในประเทศ คือ ปัญหาการขอสินเชื่อรถยนต์ที่ยังคงยืดเยื้อ ผู้บริโภคประสบความยากลำบากมากขึ้นในการขอสินเชื่อ เนื่องจากสถาบันการเงินมีการเข้มงวดด้านเงื่อนไขการปล่อยกู้ ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้ยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยชะลอตัว
2. **ความไม่แน่นอนทางการเมืองและสถานการณ์โลก:** ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ รวมถึงความตึงเครียดและความไม่สงบในหลายพื้นที่ทั่วโลก เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและการลงทุนของภาคธุรกิจ สถานการณ์เหล่านี้สร้างบรรยากาศของความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคภายในประเทศ ขณะเดียวกันก็ทำให้ผู้ซื้อจากต่างประเทศลังเลที่จะเลือกประเทศไทยเป็นฐานการส่งออกยานยนต์ที่น่าสนใจเหมือนในอดีต

ความท้าทายด้านการส่งออก

แม้ว่าตลาดภายในประเทศจะเผชิญอุปสรรคมากมาย แต่การส่งออกรถยนต์จากประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการส่งออกรถยนต์ไปยังตลาดในอาเซียนและประเทศอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การเติบโตนี้ยังถูกจำกัดด้วยปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้:

1. **ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์โลก :** ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศและความไม่แน่นอนด้านการค้าโลก ยังคงสร้างความผันผวนให้กับตลาดส่งออก ความไม่มั่นคงในตลาดหลักหลายแห่ง ส่งผลให้ความต้องการนำเข้ารถยนต์ลดลง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ขัดขวางศักยภาพการเติบโตของการส่งออก
2. **ปัญหาการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน :** ปัญหาขาดแคลนชิปเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการผลิตยานยนต์ในประเทศไทย วิกฤตเซมิคอนดักเตอร์ที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ช่วงการระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดการหยุดสายการผลิตเป็นระยะๆ และส่งผลให้ตารางการผลิตรถยนต์ล่าช้า ความล่าช้านี้กระทบต่อความรวดเร็วในการส่งมอบรถยนต์สู่ตลาดต่างประเทศ และส่งผลต่อประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานโดยรวมอีกด้วย

ความท้าทายด้านการผลิตและการปรับเป้าหมายใหม่

จากปัจจัยลบต่างๆ ที่เกิดขึ้น ส่งผลให้เป้าหมายการผลิตรถยนต์ในปี 2567 ถูกปรับลดลงมาอยู่ที่ 1.5 ล้านคัน ซึ่งถือเป็นระดับต่ำที่สุดนับตั้งแต่ปี 2021 เป็นต้นมา การปรับลดครั้งนี้สะท้อนถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายซึ่งผู้ผลิตรถยนต์ (OEMs) ในประเทศไทยต้องเผชิญ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง และความเชื่อมั่นในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ในระดับต่ำกว่าปกติ

สรุป

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2567 ต้องเผชิญกับความท้าทายที่เกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในประเทศและปัจจัยระหว่างประเทศ ส่งผลให้มีการปรับลดเป้าหมายการผลิตลง พร้อมกับแนวโน้มที่หลากหลายสำหรับตลาดในประเทศและการส่งออก แม้ว่าตลาดส่งออกจะมีการเติบโตอยู่บ้าง แต่ก็ยังถูกกดดันจากอุปสรรคสำคัญ เช่น การเข้าถึงสินเชื่อรถยนต์ที่จำกัด ความไม่แน่นอนทางการเมือง และปัญหาการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานโลก

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายเช่นนี้ INGRS จะยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับกลยุทธ์เชิงรุก เพื่อรับมือกับอุปสรรคต่างๆ และสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจเพื่อให้พร้อมเติบโตในระยะยาว แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายในระยะสั้นที่เกิดขึ้นกับอุตสาหกรรมก็ตาม

ในประเทศไทย INGRS ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด (“IAV”) และบริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FCT”) ซึ่งเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของทั้งสองบริษัทสำหรับปี 2567 และ 2568 สรุปได้ดังนี้:

เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด (“IAV”)

เป้าหมายปี 2567:

1. **การผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ยาง :** IAV เริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ยางสำหรับรถกระบะขนาด 1 ตัน
2. **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ Heat Protector** : IAV ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Heat Protector สำหรับรถยนต์อเนกประสงค์ (SUV) รุ่นใหม่ ซึ่งมีกำหนดเปิดตัวในปี 2568

เป้าหมายปี 2568:

1. **การผลิตชิ้นส่วนใหม่ :** IAV จะเดินหน้าผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถ PPV (Pickup Passenger Vehicle) และรถ SUV ของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ญี่ปุ่น โดยใช้กระบวนการรีดขึ้นรูป (Roll Forming Process)
2. **การเข้าร่วมประมูล Global RFQ :** IAV และ FCT จะร่วมกันเข้าร่วมการประมูลโครงการผลิตชิ้นส่วนแบบ High-Tensile Roll Forming และชิ้นส่วนใต้ท้องรถ (Underbody Products) สำหรับลูกค้าชาวยุโรป โดยคาดว่าจะเริ่มพัฒนาในปี 2568 และเข้าสู่การผลิตจำนวนมาก (Mass Production) ในปี 2569
3. **การเปลี่ยนผ่านสู่ Smart Factory :** IAV จะยกระดับกระบวนการผลิตด้วยการนำระบบดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อวางรากฐานสำหรับการพัฒนาในอนาคต และเสริมสร้างขีดความสามารถในการผลิต

4. **การทำตลาดและขยายฐานลูกค้า :** IAV วางแผนทำแคมเปญการตลาดแบบเจาะจงเป้าหมาย เพื่อขยายผลิตภัณฑ์ใหม่ให้กับลูกค้าปัจจุบัน และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่โดยมุ่งเน้นไปที่ผู้ผลิตรถยนต์ (OEMs) รายใหม่ๆ

บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FCT")
เป้าหมายปี 2567:

1. **ยกระดับศักยภาพการผลิตแม่พิมพ์:** FCT เดินหน้ายกระดับความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์สำหรับวัสดุ High-Tensile (980 MPa) และผลิตภัณฑ์อะลูมิเนียม โดยสามารถรองรับแม่พิมพ์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีน้ำหนักระหว่าง 5-8 ตัน
2. **การขยายธุรกิจใหม่: FCT** ตั้งเป้าหมายขยายธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการได้รับคำสั่งซื้อใหม่จากลูกค้า Tier-1 ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

.
เป้าหมายปี 2568:

1. **การผลิตชิ้นส่วนด้วยกระบวนการปั๊มขึ้นรูปแบบ High-Tensile:** FCT จะเริ่มดำเนินการผลิตชิ้นส่วนด้วยการปั๊มขึ้นรูปจากวัสดุ High-Tensile ควบคู่ไปกับธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ ได้แก่ การผลิตชิ้นส่วน Fine Blanking และ Stamping
2. **การขยายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนที่มีมูลค่าเพิ่มและชิ้นส่วนประกอบย่อย (Sub-Assemblies):** FCT วางแผนใช้กลยุทธ์การตลาดเชิงรุก เพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่ โดยนำเสนอศักยภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัท เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม
3. **การเติบโตในธุรกิจผลิตแม่พิมพ์:** ธุรกิจผลิตแม่พิมพ์จะเป็นหนึ่งในความสำคัญที่จะขับเคลื่อนการเติบโตของ FCT โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการผลิตชิ้นส่วน Body-in-White (BIW) และชิ้นส่วนใต้ท้องรถ (Underbody Products) ให้กับลูกค้า Tier-1 ในมาเลเซียและประเทศไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ

1. **การนำเทคโนโลยีมาใช้:** ทั้ง IAV และ FCT ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในกระบวนการผลิต โดยเฉพาะการนำระบบดิจิทัลและการพัฒนาโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) ที่ IAV เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
2. **การขยายตลาดและการหาลูกค้าใหม่:** FCT มุ่งเน้นการขยายโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ขณะที่ IAV ขยายการเข้าถึงตลาดใหม่ในยุโรป
3. **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่:** ทั้ง IAV และ FCT ยังคงเดินหน้าสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มชิ้นส่วน High-Tensile และผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขั้นสูง เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคต

สรุป
กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทอิงเกรส (INGRS) ในประเทศไทยสำหรับปี 2567-2568 จะเน้นไปที่การยกระดับเทคโนโลยี การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายตลาดในภูมิภาคและตลาดใหม่ ตลอดจนการได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่ม Tier-1 ในอุตสาหกรรมยานยนต์ พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่มาใช้ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย

ภาพรวมด้านการตลาดและการแข่งขัน

ผลกระทบของปี 2567 ต่ออุตสาหกรรมยานยนต์มาเลเซีย
อุตสาหกรรมยานยนต์ของมาเลเซียในปี 2567 แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นและการเติบโต โดยสามารถทำยอดขายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายด้านความสามารถในการซื้อของผู้บริโภค และข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการรองรับการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในวงกว้าง

ยอดรวมการผลิตและจำหน่าย (Total Industry Volume: TIV) ของตลาดยานยนต์มาเลเซียในปี 2567 แสดงถึงผลประกอบการที่แข็งแกร่ง สะท้อนถึงการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมและแรงขับเคลื่อนการเติบโต โดยมีปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของ TIV ดังนี้:

- **เศรษฐกิจภายในประเทศที่แข็งแกร่ง:** ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของมาเลเซียเติบโตอยู่ที่ 5.0% ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคดีขึ้น จากสภาพเศรษฐกิจที่มั่นคงและนโยบายสนับสนุนการเป็นเจ้าของรถยนต์
- **อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (OPR):** การตัดสินใจของธนาคารกลางมาเลเซีย (Bank Negara Malaysia) ที่คงอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (OPR) ไว้ที่ 3% จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (MPC) ล่าสุด ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายในประเทศ โดยเฉพาะการซื้อสินค้าราคาแพง เช่น รถยนต์
- **ผู้ผลิตรถยนต์รายใหม่และการเปิดตัวรถรุ่นใหม่:** ตลาดมีความคึกคักจากการเข้ามาของผู้ผลิตรถยนต์รายใหม่ รวมถึงการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีราคาจับต้องได้และมาพร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทั้งในกลุ่มรถเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) และรถยนต์ไฟฟ้า (EV)
- **คำสั่งซื้อที่ยังตกค้าง (Backlog Orders):** ตลาดรถยนต์โดยสารในกลุ่มเซกเมนต์ A ยังคงมีคำสั่งซื้อคงค้างในระดับที่ดี ซึ่งช่วยหนุนยอดขายโดยรวมของอุตสาหกรรม

ความท้าทายด้านการขายภายในประเทศ

1. **ยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ลดลง:** ในปี 2567 ยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicle: CV) ลดลงถึง 13.8% โดยมียอดขายลดลงจาก 80,676 คันในปี 2023 เหลือเพียง 69,567 คันในปี 2567

2. **ภาวะตลาดอิ่มตัว:** การทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์อาจสะท้อนถึงภาวะตลาดที่เริ่มอิ่มตัว ซึ่งอาจนำไปสู่ความต้องการซื้อที่ลดลงในปีต่อๆ ไป
3. **ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ:** ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและส่งผลต่อยอดขายรถยนต์โดยรวมในประเทศ

ความท้าทายด้านการส่งออก

1. **ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว:** การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ความต้องการนำเข้ารถยนต์ลดลง ซึ่งกระทบโดยตรงต่อภาคการส่งออกยานยนต์ของมาเลเซีย
2. **อุปสรรคด้านการค้า:** มาตรการภาษีและข้อจำกัดทางการค้าในตลาดสำคัญ อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของการส่งออก เช่น กรณีที่บริษัทจากจีนต้องการความชัดเจนจากมาเลเซียเกี่ยวกับการหลีกเลี่ยงภาษีของสหรัฐฯ เมื่อมีการย้ายฐานการผลิตมายังมาเลเซีย
3. **การหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน:** ปัญหาในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก เช่น การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ ยังคงส่งผลกระทบต่อกำหนดการผลิตและการส่งมอบสินค้า ส่งผลต่อความต่อเนื่องของการส่งออกจากมาเลเซีย

สรุป

ในปี 2567 อุตสาหกรรมยานยนต์ของมาเลเซียสามารถทำสถิติยอดขายรวม (TIV) สูงสุดถึง 813,521 คัน ซึ่งได้รับแรงหนุนจากความต้องการของผู้บริโภคที่แข็งแกร่ง สภาพเศรษฐกิจที่มั่นคง และนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การยกเว้นภาษีสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับสถานีชาร์จไฟฟ้า

Perodua และ Proton ยังคงครองความเป็นผู้นำในตลาด โดยเฉพาะ Proton ที่ได้ก้าวเข้าสู่ตลาด EV อย่างเป็นทางการ ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญในการผลักดันการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ที่ลดลง ความเสี่ยงจากภาวะตลาดอิ่มตัว ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อุปสรรคด้านการค้า และปัญหาห่วงโซ่อุปทาน

แม้จะมีอุปสรรคเหล่านี้ แต่อุตสาหกรรมยานยนต์ของมาเลเซียยังคงพัฒนาไปข้างหน้า โดยให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคยานยนต์ไฟฟ้า การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ ซึ่งทั้งหมดนี้จะเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการเติบโตในอนาคต

INGRS มีบริษัทในเครือที่ดำเนินงานในมาเลเซียจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ 1. INGRS Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”), 2. INGRS AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”), 3. INGRS Precision Sdn. Bhd. (“IPSB”) และ 4. Talent Synergy Sdn. Bhd. (“TSSB”)

เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

INGRS Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”)

เป้าหมายปี 2567:

1. **การรับโอนสายการปั๊มขึ้นรูปจาก OEM:** ITSB ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของมาเลเซีย โดยรับโอนสายการปั๊มขึ้นรูปหนึ่งสายการผลิตมายังโรงงานของ ITSB ที่ Bukit Beruntung นอกจากนี้ ITSB ยังได้รับคำสั่งผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปทั้งหมดที่เคยผลิตในสายการผลิตดังกล่าว โดยการผลิตจำนวนมากเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 ถึง เมษายน 2567
2. **โครงการรับโอนแม่พิมพ์ (Die Transfer Project):** ITSB ได้รับโครงการผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปทั้งหมดที่เคยผลิตในสายการผลิตของ OEM โดยเริ่มผลิตจำนวนมากตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 ถึง เมษายน 2567

เป้าหมายปี 2568:

1. **การเข้าร่วมในโครงการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV):** ITSB จะเข้าร่วมในโครงการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนตัวถัง (Body Parts) ให้กับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของมาเลเซียที่มีแผนผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ
2. **การยกระดับกระบวนการปฏิบัติงาน:** ITSB จะเสริมสร้างระบบบริหารจัดการการทำงานในโรงงาน (Floor Management Deployment System: FMDS) เพื่อยกระดับทักษะและความรู้ของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

INGRS AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”)

เป้าหมายปี 2567:

1. **ระบบจัดเก็บและเบิกจ่ายอัตโนมัติ (ASRS):** IATSB ได้เปิดตัวระบบจัดเก็บและเบิกจ่ายอัตโนมัติ (Automated Storage and Retrieval System: ASRS) ที่มีความจุ 150 ช่อง รองรับการจัดเก็บแผ่นเหล็กเปล่าประมาณ 45,000 ชิ้น โดยใช้พื้นที่เพียงเล็กน้อย ระบบนี้ติดตั้งระบบปฏิบัติการ IoT รุ่นล่าสุด และได้รับการยอมรับจาก Malaysian Industrial Development Finance (MIDF) ผ่านรางวัล Malaysian Smart Manufacturing Award

เป้าหมายปี 2568:

1. **เส้นทางสู่ความเป็นเลิศทางวิศวกรรม (Engineering Excellence):** IATSB จะเดินหน้าโครงการพัฒนาความเป็นเลิศด้านวิศวกรรม โดยส่งบุคลากรจำนวน 7 คน เข้ารับการฝึกอบรมที่บริษัท D-ACT Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น เป็นระยะเวลา 1-2 ปี
2. **ความยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่านสู่ อุตสาหกรรม 4.0**: IATSB ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Industry 4.0) โดยยึดตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG) และกรอบการประเมินความพร้อมด้านอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (SIRI)

Ingress Precision Sdn. Bhd. – ("IPSB")

เป้าหมายปี 2567:

1. **ระบบพ่นผงกำมะหยี่แบบออนไลน์ (Online Flocking):** IPSB ได้ติดตั้งเครื่องพ่นผงกำมะหยี่แบบออนไลน์สำเร็จ โดยระบบนี้จะรวมขั้นตอนการพ่นผงกำมะหยี่ทันทีหลังจากกระบวนการรีดขึ้นรูป (Extrusion) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและลดอัตราของเสีย
2. **เทคโนโลยีดัดขึ้นรูปด้วยความร้อน (Heat Bending Technology):** IPSB ได้นำกระบวนการดัดขึ้นรูปด้วยความร้อนมาใช้ในการผลิตชิ้นส่วน Beltline Outer เพื่อตอบสนองต่อข้อกำหนดของลูกค้า โดยเทคโนโลยีนี้ได้รับการพัฒนาโดยศูนย์เทคโนโลยีของ INGRS เอง

เป้าหมายปี 2568:

1. **เตรียมความพร้อมสำหรับการผลิตจำนวนมากในโมเดลใหม่** IPSB เตรียมความพร้อมตามหลัก 4M (Man, Machine, Material, Method) รองรับการผลิตจำนวนมากสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถ SUV ขนาดเล็กของ Perodua ซึ่งจะเริ่มผลิตปลายปี 2568
2. **การขยายธุรกิจ** IPSB ตั้งเป้าขยายธุรกิจด้านการปั๊มขึ้นรูปชิ้นส่วนขนาดเล็ก โดยการรับงานผลิตชิ้นส่วนในกลุ่มบริษัทให้หลากหลายมากขึ้น เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต รวมถึงเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

Talent Synergy Sdn. Bhd. – ("TSSB")

เป้าหมายปี 2567:

1. **การยกระดับเครื่องจักรสำหรับงาน Fabrication:** TSSB ได้ยกระดับศักยภาพด้านงาน Fabrication โดยการลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัย เช่น เครื่องตัดเลเซอร์ CNC แบบ 2D และเครื่องตัดเลเซอร์สำหรับท่อ (Tubing Laser Machine) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นงานภายใน
2. **สายการประกอบแบตเตอรี่สำหรับรถ EV**: TSSB ประสบความสำเร็จในการออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งสายการประกอบแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า (EV Battery Pack Assembly Line) สำหรับบริษัทในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญในการให้บริการแบบครบวงจร (Turnkey Solution)
3. **ระบบติดตามออนไลน์และการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล:** TSSB เดินหน้าขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล โดยการพัฒนาโมดูลใหม่ในระบบ Manufacturing Execution System (MES) รวมถึงการต่อยอดโครงการดิจิทัลในกระบวนการผลิต

เป้าหมายปี 2568:

1. **การขยายฐานลูกค้าใหม่:** TSSB ตั้งเป้าขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้านอกเหนือจากกลุ่ม INGRS โดยนำเสนอระบบอัตโนมัติและโซลูชันโรงงานอัจฉริยะ เช่น หุ่นยนต์เคลื่อนที่อัตโนมัติ (AMRs), หุ่นยนต์ร่วมปฏิบัติงาน (Cobots) และระบบที่รองรับ IoT ให้กับลูกค้าภายนอก
2. **การพัฒนาผลิตภัณฑ์:** TSSB วางแผนพัฒนาโมดูลขั้นสูงเพิ่มเติมในระบบ MES เช่น โมดูลการบำรุงรักษา (Maintenance Module) และโมดูลวางแผนความต้องการวัสดุ (MRP Module) นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาการใช้เทคโนโลยี AI Generative และ AI Agents เพื่อสร้างนวัตกรรมและโซลูชันที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า

ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ

1. **การพัฒนาเทคโนโลยี**
   - นำเทคโนโลยี อุตสาหกรรม 4.0มาใช้ เช่น ระบบที่รองรับ IOT ระบบอัตโนมัติขั้นสูง และโซลูชันโรงงานอัจฉริยะ
   - ลงทุนในกระบวนการผลิตที่ล้ำสมัย เช่น ระบบพ่นผงกำมะหยี่ออนไลน์ (Online Flocking) กระบวนการดัดขึ้นรูปด้วยความร้อน (Heat Bending) และระบบจัดเก็บอัตโนมัติ (Automated Storage System)
2. **การเข้าสู่ตลาด EV**
   - ร่วมผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และผลิตชิ้นส่วนตัวถังให้กับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของมาเลเซีย
   - เตรียมความพร้อมในการผลิตสำหรับรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ เช่น Perodua EV และ Compact SUV
3. **ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน**
   - เสริมสร้างระบบบริหารจัดการการทำงานในโรงงาน (FMDS) เพื่อพัฒนาทักษะพนักงาน
   - เน้นการเพิ่มอัตราการผลิตที่ได้คุณภาพ (Yield Improvement) ปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อยกระดับประสิทธิภาพโดยรวม
4. **การพัฒนาด้านความยั่งยืน**
   - ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability) โดยยึดตามกรอบ SDG และ SIRI
   - ลดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรผ่านการใช้เทคโนโลยีและกระบวนการขั้นสูง
5. **การขยายธุรกิจ**
   - หาลูกค้าใหม่ผ่านการนำเสนอโซลูชันครบวงจร เช่น ระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ร่วมปฏิบัติงาน (Cobots) และหุ่นยนต์เคลื่อนที่อัตโนมัติ (AMRs)
   - ขยายเข้าสู่ธุรกิจปั๊มขึ้นรูปชิ้นส่วนขนาดเล็ก และเพิ่มความหลากหลายของชิ้นส่วนที่ผลิตภายในกลุ่มบริษัท

6. **การยกระดับทักษะและการฝึกอบรม**
   - พัฒนาบุคลากรผ่านโครงการฝึกอบรมเฉพาะทาง เช่น โครงการ Engineering Excellence ร่วมกับพันธมิตรต่างประเทศ
7. **การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล**
   - ยกระดับระบบ Manufacturing Execution System (MES) ให้มีความสามารถขั้นสูง เช่น โมดูลการบำรุงรักษาและการวางแผนความต้องการวัสดุ (MRP)
   - ศึกษาและนำเทคโนโลยี AI Generative และ AI Agents มาใช้ เพื่อสร้างนวัตกรรมและโซลูชันที่เพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ

กลยุทธ์ที่มุ่งเน้นสำหรับปี 2567-2568 นี้ จะช่วยให้บริษัทในเครือของ INGRS ในมาเลเซียสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขัน สร้างสรรค์นวัตกรรม และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานในประเทศอินโดนีเซีย

ภาพรวมด้านการตลาดและการแข่งขัน

ผลกระทบของปี 2567 ต่ออุตสาหกรรมยานยนต์อินโดนีเซีย

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซียในปี 2567 ต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งกระบวนการผลิตและประสิทธิภาพทางการตลาด ส่งผลให้เป้าหมายการผลิตต้องถูกปรับลดลง เพื่อสะท้อนถึงผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและจากภาวะเศรษฐกิจโลก

ความท้าทายด้านการขายภายในประเทศ

1. **การเข้าถึงสินเชื่อรถยนต์ :** ในอินโดนีเซีย เงื่อนไขการขอสินเชื่อรถยนต์ที่เข้มงวดขึ้น ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคจำนวนมาก โดยเฉพาะในกลุ่มรายได้ปานกลาง ประสบปัญหาในการขอสินเชื่อเพื่อซื้อรถยนต์ สถานการณ์นี้ทำให้ยอดขายรถยนต์ในประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

2. **แรงกดดันทางเศรษฐกิจ :** ภาวะเงินเฟ้อที่ดำเนินต่อเนื่องส่งผลให้กำลังซื้อของครัวเรือนลดลง เมื่อรวมกับพฤติกรรมการใช้จ่ายที่ระมัดระวังมากขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ความต้องการซื้อรถยนต์ใหม่ในประเทศอ่อนตัวลง

3. **ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและสภาพตลาด :** ความไม่แน่นอนทางการเมืองก่อนการเลือกตั้ง ประกอบกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในอินโดนีเซีย ซึ่งแนวโน้มที่ระมัดระวังนี้ยิ่งทำให้การฟื้นตัวของยอดขายรถยนต์ในประเทศชะลอตัวลงไปอีก

ความท้าทายด้านการส่งออก

แม้ว่าอินโดนีเซียจะพยายามขยายฐานการส่งออกยานยนต์ แต่การเติบโตยังคงถูกจำกัดจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ได้แก่:

1. **ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์โลก:** ความไม่แน่นอนด้านการค้าระหว่างประเทศ และผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลกระทบต่อความต้องการในตลาดส่งออกหลัก ความไม่มั่นคงที่เกิดขึ้นในภูมิภาคยุโรปและบางส่วนของเอเชีย ทำให้ความต้องการนำเข้ารถยนต์จากอินโดนีเซียลดลง

2. **ปัญหาคอขวดในห่วงโซ่อุปทาน :** การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ในระดับโลกส่งผลต่อแผนการผลิต ทำให้การส่งมอบล่าช้าและกระทบต่อความน่าเชื่อถือของการส่งออกยานยนต์จากอินโดนีเซีย ซึ่งส่งผลให้การตอบสนองความต้องการของตลาดต่างประเทศเป็นไปอย่างไม่ราบรื่น

3. **แรงกดดันจากการแข่งขัน :** ประเทศคู่แข่งในภูมิภาค เช่น ไทยและเวียดนาม มีการเสริมความแข็งแกร่งในตลาดยานยนต์โลกมากขึ้น ทำให้อินโดนีเซียต้องเผชิญกับความท้าทายในการรักษาส่วนแบ่งการตลาดและการหาลูกค้าใหม่ในตลาดส่งออก

ความท้าทายด้านการผลิตและการปรับเป้าหมายการผลิต

เพื่อตอบสนองต่ออุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น อินโดนีเซียได้ปรับลดเป้าหมายการผลิตปี 2567 ลงมาอยู่ที่ประมาณ 1.4 ล้านคัน สะท้อนถึงมุมมองที่ระมัดระวังมากขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้ต้องปรับเป้าหมายดังนี้:

- **ความเปราะบางของห่วงโซ่อุปทาน:** ความล่าช้าในการจัดหาชิ้นส่วนสำคัญ เช่น เซมิคอนดักเตอร์ ยังคงเป็นปัญหาต่อเนื่อง
- **อุปสงค์ในประเทศที่อ่อนตัวลง:** ปัญหาการเข้าถึงสินเชื่อรถยนต์ที่ยากขึ้น ประกอบกับการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ลดลง ส่งผลโดยตรงต่อความต้องการซื้อรถยนต์ในประเทศ
- **ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก:** ความต้องการจากตลาดส่งออกที่อ่อนแอลง ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศคู่แข่งในภูมิภาค ส่งผลกดดันต่ออุตสาหกรรมยานยนต์อินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง

สรุป

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซียในปี 2567 ต้องเผชิญกับความท้าทายที่เชื่อมโยงกันหลายด้าน ตั้งแต่ยอดขายในประเทศที่ถูกจำกัดจากการเข้าถึงสินเชื่อและแรงกดดันทางเศรษฐกิจ ไปจนถึงข้อจำกัดด้านการส่งออกที่เกิดจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และปัญหาในห่วงโซ่อุปทาน แม้ว่าจะมีโอกาสฟื้นตัวได้ผ่านนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐและการกระจายความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดใหม่ แต่แนวโน้มปัจจุบันยังคงอยู่ในท่าทีระมัดระวัง โดยเป้าหมายการผลิตที่ปรับลดลงสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมที่เต็มไปด้วยความท้าทายที่อุตสาหกรรมต้องเผชิญ

เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

PT. INGRS MALINDO VENTURES – ("PT IMV")

เป้าหมายปี 2567:

1. **การขยายโครงการผลิตชิ้นส่วนสำหรับโมเดลใหม่ของลูกค้า:** PT IMV ได้รับคำสั่งผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่จาก Mitsubishi คือรุ่น 5J45 โดยรับผิดชอบการผลิตชิ้นส่วนแบบ Roll Forming และ Heat Protector นอกจากนี้ Hyundai ยังได้เปิดตัวรถยนต์รุ่นปรับโฉม (Facelift) ผ่าน PT IMV ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มรายได้ในปี 2568
2. **การเข้าร่วมประมูล (RFQ Participation):** จากผลงานการส่งมอบชิ้นส่วนที่เป็นเลิศ PT IMV ได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประมูลโครงการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่จะมาแทน Xpander รุ่นปัจจุบัน โดยโครงการ Full Model Change นี้มีกำหนดเริ่มการผลิตจำนวนมาก (Mass Production) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2027

เป้าหมายปี 2568:

1. **การทำการตลาดและขยายฐานลูกค้า:** PT IMV ได้ระบุรายชื่อลูกค้าเป้าหมายใหม่สำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยเน้นไปที่ผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่มีโรงงานผลิตในอินโดนีเซีย พร้อมนำเสนอศักยภาพและความเชี่ยวชาญของกลุ่ม INGRS ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง
2. **การเน้นย้ำเรื่องประสิทธิภาพด้านต้นทุน:** การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจะยังคงเป็นวาระสำคัญของ PT IMV โดยจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมด้าน ILS (INGRS Lean System), Kaizen และ CFT (Cross Functional Team) ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตของอุตสาหกรรม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

PT. INGRS INDUSTRIAL INDONESIA – ("PT III")

เป้าหมายปี 2567:

1. **ได้รับคำสั่งผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับรถ ATV ของ Kawasaki:** PT III ประสบความสำเร็จในการได้รับคำสั่งผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับรถ ATV รุ่นใหม่ของ Kawasaki ซึ่งมีกำหนดเริ่มการผลิตจำนวนมาก (Mass Production) ในเดือนมกราคม 2568 โดยรถรุ่นนี้เน้นส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

เป้าหมายปี 2568:

1. **การแสวงหาโอกาสจากลูกค้าใหม่และการเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร:** PT III มุ่งเน้นการค้นหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กรในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นการปรับกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว และยกระดับประสบการณ์การให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและก้าวขึ้นเป็นผู้นำในตลาดยานยนต์ของอินโดนีเซีย

PT. INGRS TECHNOLOGIES INDONESIA – ("PT ITI")

เป้าหมายปี 2567:

1. **สนับสนุนทุกโครงการของบริษัทในเครือ INGRS ในอินโดนีเซีย:** PT ITI ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วน Bracket ขนาดเล็ก จะให้การสนับสนุนอย่างครบวงจรสำหรับทุกโครงการของบริษัทในเครือ INGRS ในอินโดนีเซีย โดยมุ่งเน้นการส่งมอบในราคาที่แข่งขันได้และคุณภาพที่ยอดเยี่ยม ให้กับทั้ง PT III และ PT IMV

เป้าหมายปี 2568:

1. **การทำการตลาดและขยายฐานลูกค้า:** PT ITI มุ่งเน้นขยายตลาดชิ้นส่วน Bracket ให้กว้างขวางขึ้น โดยเริ่มจากการเจาะกลุ่มซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 ในระยะแรก (Phase 1) ก่อนจะขยายเป้าหมายไปยังผู้ผลิตรถยนต์ (OEMs) ในลำดับถัดไป
2. **การเน้นย้ำเรื่องประสิทธิภาพด้านต้นทุน:** การรักษาประสิทธิภาพด้านต้นทุนจะยังคงเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของ PT ITI เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน โดยจะเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ เช่น SIT (Small Improvement Team), INGRS Lean System (ILS), Kaizen และ ICC (Inovative Control Circle) ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ

1. **การรักษาและขยายโครงการกับผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำในอินโดนีเซีย:** เราเดินหน้ารักษาความสัมพันธ์และรับงานโครงการใหม่ๆ จากผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำในอินโดนีเซีย เช่น Mitsubishi และ Hyundai พร้อมทั้งมองหาโอกาสในการขยายขีดความสามารถด้านผลิตภัณฑ์ และสร้างความร่วมมือกับลูกค้าใหม่ๆ
2. **การนำเสนอโซลูชันที่คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพด้านต้นทุน:** สอดคล้องกับความต้องการรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่เพิ่มสูงขึ้น เรามุ่งเน้นการร่วมมือกับพันธมิตรด้านเทคนิค เพื่อนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการผลิต เพื่อส่งมอบโซลูชันที่คุ้มค่า ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบแม่พิมพ์ การเลือกใช้วัสดุ จนถึงกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด

การดำเนินงานของ INGRS อินโดนีเซียคาดว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นในปี 2568 ผ่านการดำเนินกลยุทธ์สำคัญที่เน้นการขยายฐานลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยี และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายหลักในการคว้าโครงการใหม่จากผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ เช่น Mitsubishi และ Hyundai รวมถึงการเข้าสู่ตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่กำลังเติบโต

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการขยายโอกาสด้านการส่งออก เช่น การผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปให้กับผู้ผลิตรถยนต์ญี่ปุ่น พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มซัพพลายเออร์ระดับ Tier-1 การควบคุม

ต้นทุนยังคงเป็นวาระสำคัญ โดยมีการใช้โปรแกรมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เช่น Kaizen และ ILS เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน กลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซีย ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินงานในประเทศอินเดีย

ภาพรวมด้านการตลาดและการแข่งขัน

ผลกระทบของปี 2567 ต่ออุตสาหกรรมยานยนต์อินเดีย

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียยังคงอยู่ในช่วงฟื้นตัว โดยมีรถยนต์กลุ่ม SUV เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ อย่างไรก็ตาม วงจรอุตสาหกรรมในปัจจุบันอยู่ในจุดเปลี่ยน โดยมีการคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตจะชะลอตัวลง ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้น

การเติบโตของปริมาณรถยนต์นั่งส่วนบุคคล (Passenger Vehicles: PV) เริ่มชะลอตัวจากจุดสูงสุดในปีงบประมาณ 2567 เนื่องจากความต้องการที่ถูกอั้นไว้ (Pent-up Demand) ได้รับการตอบสนองไปแล้ว นอกจากนี้ แนวโน้มการใช้บริการร่วมโดยสาร (Shared Mobility) ก็กลับมาอีกครั้งหลังสถานการณ์โควิด-19

สำหรับตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในอินเดียยังมีสัดส่วนต่ำเพียง 2-3% ของตลาดทั้งหมด การยอมรับและใช้งาน EV คาดว่าจะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป เนื่องจากยังมีอุปสรรคหลายด้าน โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานที่ยังไม่พร้อมรองรับการเติบโตของ EV

ด้านการส่งออก คาดว่าตลาดส่งออกจะทรงตัวในปีต่อไป โดย **แอฟริกา** ยังคงเป็นตลาดส่งออกหลักของอินเดีย แต่ส่วนแบ่งทางการตลาดเริ่มลดลง เนื่องจากความต้องการจาก **แอฟริกาใต้** ซึ่งเป็นปลายทางส่งออกที่ใหญ่ที่สุดของอินเดียลดลง ในขณะที่การส่งออกไปยัง ละตินอเมริกา โดยเฉพาะเม็กซิโก กลับเติบโตขึ้น ส่วนการส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ในเอเชียคาดว่าจะลดลง โดยเฉพาะตลาด **อินโดนีเซีย** และ **ฟิลิปปินส์**

ความท้าทายด้านการขายภายในประเทศ

1. **ผลกระทบจากการหยุดชะงักของการค้าระหว่างประเทศ:** ปัจจัยภายนอก เช่น ความไม่แน่นอนทางการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ค่าเงินรูปีอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งกลายเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม โดยทำให้ราคาน้ำมันสูงขึ้น และการไหลเข้าของเงินทุนจากนักลงทุนต่างชาติ (FII) ลดลง
2. **ความต้องการรถยนต์ราคาประหยัดลดลง:** ความต้องการรถยนต์ที่มีราคาไม่เกิน 1 ล้านรูปี ลดลงอย่างชัดเจน ซึ่งสะท้อนถึงกำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคชนชั้นกลาง โดยเฉพาะในเขตเมือง ที่มีแนวโน้มลดลงจากแรงกดดันทางเศรษฐกิจ
3. **สต็อกคงคลังในดีลเลอร์สูงผิดปกติ:** ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เผชิญกับปัญหาสินค้าคงคลังล้นมือ จากเดิมที่เคยบริหารสต็อกแบบ Lean Inventory กลับกลายเป็นมีสต็อกคงเหลือสูงถึง 80-85 วันภายในเดือนกันยายน 2567 เนื่องจากความต้องการของลูกค้าไม่สดใส และการผลิตที่ไม่มีการควบคุมจากผู้ผลิตรถยนต์ (OEMs) ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของดีลเลอร์อย่างรุนแรง
4. **การขาดแคลนแรงงานทักษะในยุคเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยี:** การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยียานยนต์ โดยเฉพาะการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และระบบช่วยขับขั้นสูง (ADAS) ทำให้เกิดช่องว่างด้านทักษะ (Skill Gap) ส่งผลให้ดีลเลอร์ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพียงพอในการให้บริการและการขายรถยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งกระทบต่อคุณภาพการบริการและความพึงพอใจของลูกค้า
5. **ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น:** ดีลเลอร์ต้องแบกรับต้นทุนดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของค่าจ้างแรงงานที่มีทักษะสูง ต้นทุนการอัปเกรดเทคโนโลยี และต้นทุนการบริหารจัดการสต็อกสินค้าที่ยังเหลือในปริมาณมาก โดยเฉพาะดีลเลอร์ขนาดเล็กที่มีเงินทุนหมุนเวียนจำกัด ต้องเผชิญกับแรงกดดันทางการเงินที่รุนแรงกว่ากลุ่มดีลเลอร์รายใหญ่

ความท้าทายด้านการส่งออก

1. **ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว:** การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ความต้องการยานยนต์ในตลาดส่งออกหลักลดลง โดยตัวอย่างที่ชัดเจนคือ Hyundai Motor India รายงานว่ายอดส่งออกลดลงถึงร้อยละ 17 ในไตรมาสที่สองของปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ทั่วโลกที่อ่อนตัวลง และปัญหาความไม่สงบในตะวันออกกลาง
2. **ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และอุปสรรคทางการค้า:** ความขัดแย้งในตะวันออกกลางส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทานและเส้นทางการส่งออกหยุดชะงัก กระทบต่อความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้า นอกจากนี้ ประเทศต่างๆ เช่น ตุรกี ยังได้ปรับเพิ่มภาษีนำเข้ารถยนต์จากจีน ซึ่งส่งผลกระทบทางอ้อมต่อการส่งออกของอินเดีย ด้วยการเปลี่ยนแปลงสมดุลการแข่งขันในตลาดโลก
3. **การแข่งขันจากผู้ผลิตจีน:** ผู้ผลิตรถยนต์จีนรุกตลาดประเทศกำลังพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ราคาย่อมเยา ซึ่งช่วยเพิ่มส่วนแบ่งตลาดให้กับผู้ผลิตจีนอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ผู้ผลิตอินเดียต้องเผชิญกับความยากลำบากในการรักษาหรือขยายปริมาณการส่งออก
4. **ข้อกำหนดด้านกฎระเบียบและมาตรฐานคุณภาพ:** การส่งออกยานยนต์ของอินเดียยังต้องเผชิญกับอุปสรรคด้านกฎระเบียบและมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวดจากประเทศปลายทาง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเหล่านี้จำเป็นต้องมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและการควบคุมคุณภาพอย่างจริงจัง ซึ่งผู้ผลิตบางรายอาจประสบปัญหาในการปฏิบัติตาม

5. **การหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน:** ปัญหาทั่วโลกเกี่ยวกับห่วงโซ่อุปทาน เช่น การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ และคอขวดด้านโลจิสติกส์ ส่งผลต่อแผนการผลิตและการส่งออก แม้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียจะแสดงความแข็งแกร่งในการปรับตัว แต่ความท้าทายเหล่านี้ยังคงส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานในภาคการส่งออก

สรุป

ในปี 2567 อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมาก ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก โดยในประเทศ ปัญหาสินค้าคงคลังที่สูงขึ้น ความต้องการรถยนต์ราคาประหยัดที่ลดลง ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และการขาดแคลนแรงงานทักษะ ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของยอดขาย ขณะที่ในด้านการส่งออก อุตสาหกรรมต้องเผชิญกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ผลิตจีน ความท้าทายด้านกฎระเบียบ และปัญหาในห่วงโซ่อุปทานที่ยังคงยืดเยื้อ

เพื่อรับมือกับสถานการณ์เหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ อุตสาหกรรมจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์เชิงรุก โดยเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี ยกระดับทักษะแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทาน และวางแผนการตลาดอย่างมีกลยุทธ์ เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความแข็งแกร่งในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ปัจจุบัน INGRS มีบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจในอินเดียเพียงแห่งเดียว คือ INGRS Autoventures (India) Pvt Ltd. (IAIPL)

เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

เป้าหมายปี 2567 :

1. **เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์:** มุ่งเน้นการพัฒนาและตรวจสอบความพร้อมของโครงการที่ได้รับรางวัล (Business Awards) ในปี 2023 เพื่อให้สามารถรองรับวงจรผลิตภัณฑ์ระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. **เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ (Serial Production):** เดินหน้าส่งชิ้นส่วนเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์สำหรับแพลตฟอร์มรถยนต์ 3 รุ่นภายในปีงบประมาณ 2567/2568
3. **ความเป็นเลิศในการให้บริการลูกค้า:** ให้ความสำคัญกับการส่งมอบคุณภาพและการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความภักดีในระยะยาว

เป้าหมายปี 2568 :

1. **การเพิ่มกำลังการผลิต :** เพิ่มศักยภาพการผลิตเพื่อรองรับโครงการใหม่ โดยเน้นการเพิ่มอัตราผลิตที่ได้คุณภาพ (Yield Improvement) ขยายกำลังการผลิต และผสานการใช้ระบบอัตโนมัติเข้ากับกระบวนการผลิต
2. **การนำเทคโนโลยี อุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ :** สร้างความแข็งแกร่งด้วยการประยุกต์ใช้ระบบ Lean ภายในองค์กร และนำเทคโนโลยีขั้นสูงในยุค อุตสาหกรรม 4.0 มาเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมนวัตกรรมในการผลิต
3. **การใช้วัตถุดิบในประเทศและสร้างเสถียรภาพให้ห่วงโซ่อุปทาน :** ให้ความสำคัญกับการเพิ่มการใช้วัตถุดิบในประเทศ (Localization) เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ สร้างเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทาน ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในระยะยาว

ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญ

- **ยกระดับเทคโนโลยีการผลิต:** นำเทคโนโลยีการผลิตที่ล้ำสมัยและหลักการของ อุตสาหกรรม 4.0 มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่:** ลงทุนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคล (Passenger Vehicles) รถเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicles) และรถจักรยานยนต์ (Two-Wheelers)
- **การขยายตลาดสู่ภูมิภาคใหม่:** ขยายฐานตลาดไปยังภูมิภาคใหม่ๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสในตลาดโลก และกระจายแหล่งรายได้ให้มีความหลากหลายมากขึ้น
- **การได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า Tier-1:** สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้ากลุ่ม Tier-1 ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้ได้สัญญาระยะยาว และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- **การผลิตแบบลีนและการใช้ระบบอัตโนมัติ:** นำระบบ Lean Manufacturing และระบบอัตโนมัติ (Automation) มาใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เป้าหมายของ IAIPL สำหรับปี 2567-2568 มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มกำลังการผลิต และการนำเทคโนโลยี อุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทตั้งเป้าให้การผลิตชิ้นส่วนสำคัญเป็นไปอย่างราบรื่น เพิ่มอัตราการผลิตที่ได้คุณภาพ (Yield Improvement) ส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศ (Localization) และสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าในทุกกลุ่ม ทั้งรถยนต์นั่งส่วนบุคคล (Passenger Vehicles) รถเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicles) และรถจักรยานยนต์ (Two-Wheelers)

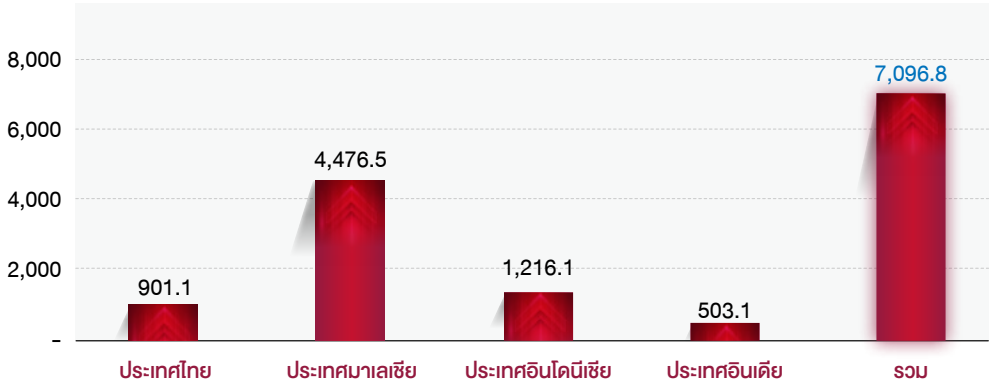
ในเชิงกลยุทธ์ IAIPL จะให้ความสำคัญกับการยกระดับเทคโนโลยี การขยายตลาดสู่ภูมิภาคใหม่ และการได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่ม Tier-1 ในอุตสาหกรรมยานยนต์ พร้อมทั้งนำนวัตกรรมการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) และระบบอัตโนมัติ (Automation) มาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

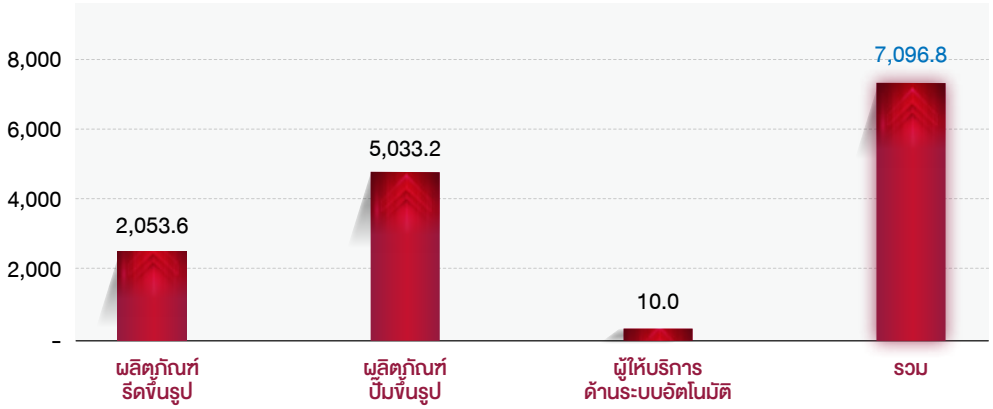
รายได้จากการขายโดยแยกตามประเทศ

(ล้านบาท)



รายได้จากการขายตามผลิตภัณฑ์

(ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้

รายได้จากลูกค้าภายนอก (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2563/64	ปี 2564/65	ปี 2565/66	ปี 2566/67	ปี 2567/68
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ					
ประเทศไทย	704.4	978.8	941.2	940.0	901.1
ประเทศมาเลเซีย	1,187.4	1,275.6	2,505.9	4,171.0	4,476.5
ประเทศอินโดนีเซีย	100.8	211.7	1,170.7	1,126.3	1,216.1
ประเทศอินเดีย	160.7	223.2	375.4	482.9	503.1
	2,153.3	**2,689.3**	**4,993.2**	**6,720.2**	**7,096.8**
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	1,126.2	1,407.9	1,935.5	2,108.2	2,053.6
ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป	1,020.5	1,270.6	2,997.6	4,577.3	5,033.2
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	6.6	10.8	60.1	34.7	10.0
	2,153.3	**2,689.3**	**4,993.2**	**6,720.2**	**7,096.8**

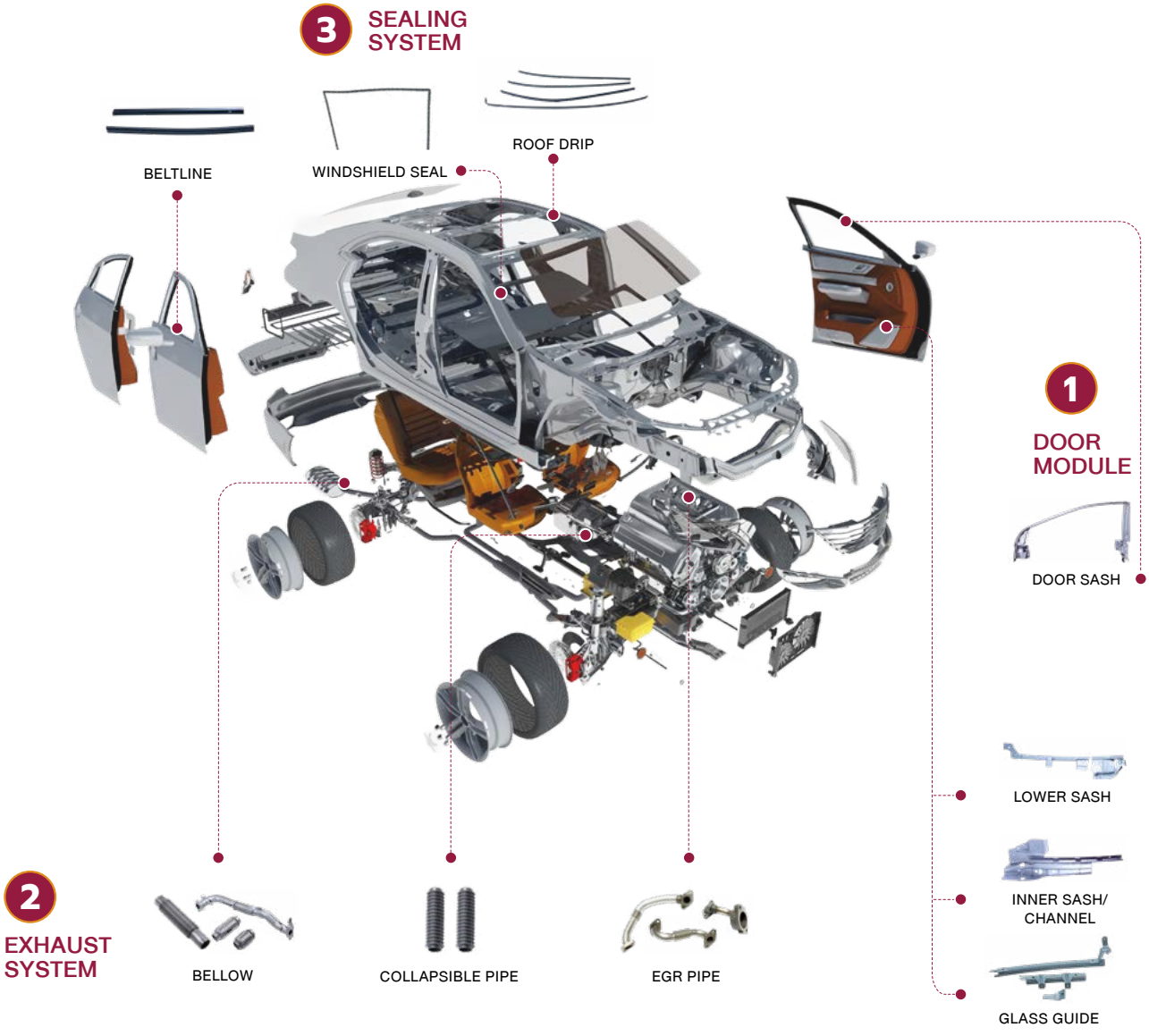
ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย แบ่งออกเป็น 4 หมวดหมู่หลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป (Roll Forming), ปั๊มขึ้นรูป (Stamping), การให้บริการระบบเครื่องจักรอัตโนมัติ และบริการอื่นๆ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป (Roll Forming)

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ ชุดโมดูลประตู (Door Module) ระบบท่อไอเสีย (Exhaust System) และระบบปิดผนึก (Sealing System) ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ผลิตโดยใช้ เทคโนโลยีรีดขึ้นรูป (Roll Forming) และรีดขึ้นรูปด้วยน้ำ (Hydroforming) โดยใช้ เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolled Steel) สำหรับโมดูลประตู สแตนเลสและเหล็กหล่อสำหรับระบบไอเสีย และ PVC, PP, TPO และ TPE สำหรับระบบปิดผนึก

1 DOOR MODULE | 2 EXHAUST SYSTEM | 3 SEALING SYSTEM

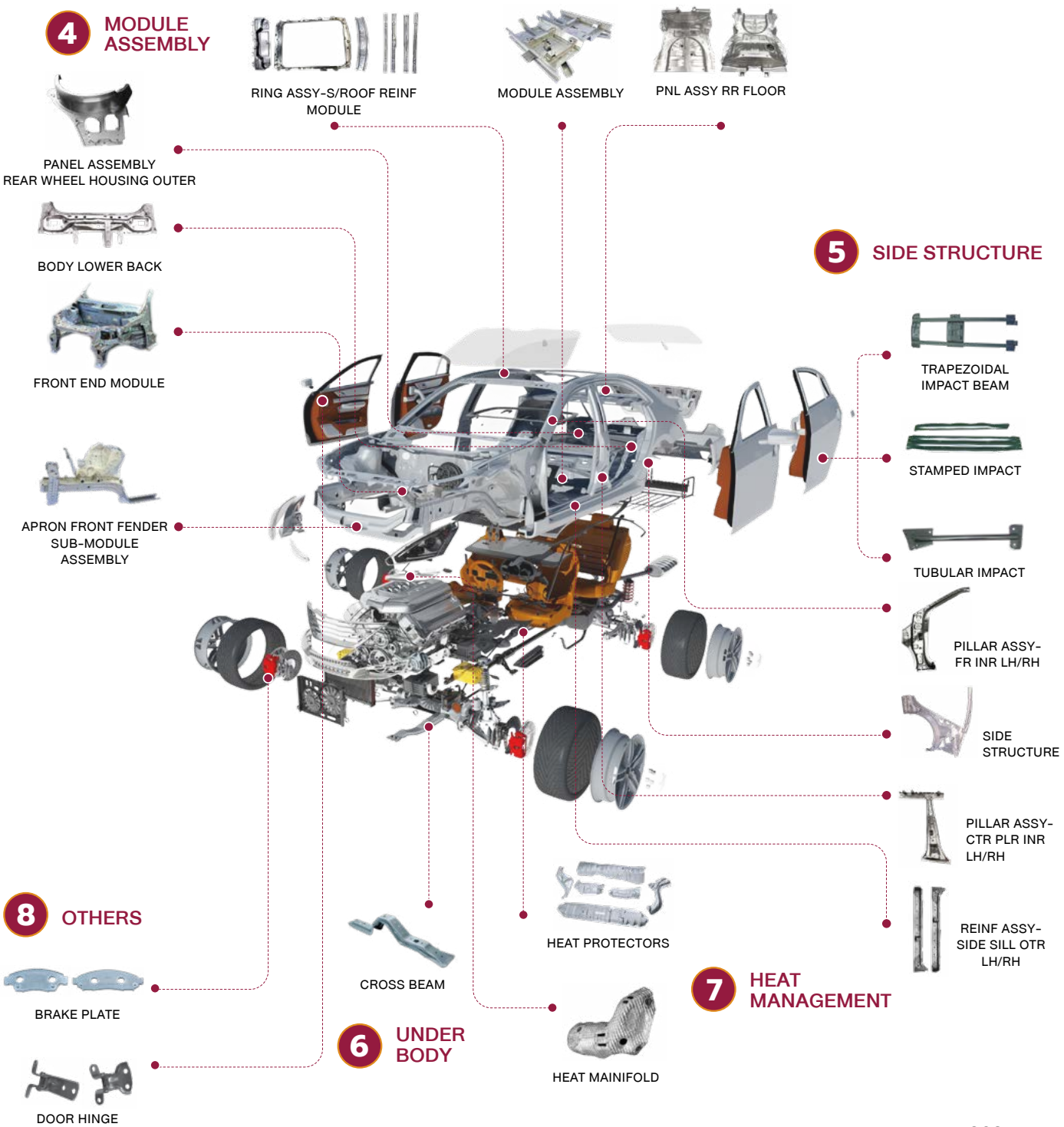


ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป (Stamping)

ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปครอบคลุมทั้งชิ้นส่วนตัวถังขนาดใหญ่และชิ้นส่วนขนาดเล็กของรถยนต์ เช่น ตัวยึด (Bracket) และชิ้นงานตัดขึ้นรูปแบบละเอียด (Fine Blanking) โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มต่างๆ เช่น ชุดประกอบโมดูลโครงสร้างด้านข้าง ชิ้นส่วนใต้ตัวถัง ฉนวนป้องกันความร้อน และชิ้นงานตัดขึ้นรูปขนาดเล็ก วัสดุที่ใช้สำหรับการผลิตประกอบด้วยเหล็กแผ่น (Mild Steel) ที่สามารถทนแรงขึ้นรูปได้สูงถึง 1,800 MPa ขณะเดียวกันวัสดุแผ่นอะลูมิเนียมถูกนำมาใช้ในเทคโนโลยีปั๊มขึ้นรูปลายนูน (Embossed Stamping Technology) สำหรับกระบวนการผลิตและประกอบฉนวนป้องกันความร้อน

4 MODULE ASSEMBLY | 5 SIDE STRUCTURE | 6 UNDER BODY

7 HEAT MANAGEMENT | 8 OTHERS

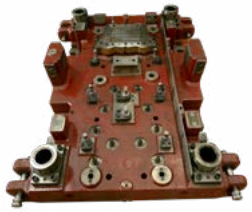


ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์ (Die Making)

ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การประกอบ และการบำรุงรักษาแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของกลุ่มบริษัท โดยรวมถึงแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับการปั๊มขึ้นรูปแบบปกติและการตัดขึ้นรูปแบบละเอียด (Fine Blanking) ซึ่งมีขนาดตั้งแต่แม่พิมพ์ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ไปจนถึงขนาดใหญ่ สำหรับวัสดุที่ใช้ในการผลิตแม่พิมพ์ประกอบด้วยเหล็กและเหล็กหล่อเป็นวัตถุดิบหลัก

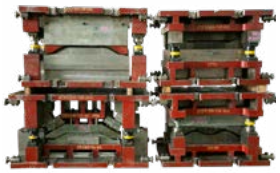
HIGH TENSILE DIES

LOWER ARM DIES



FINE BLANKING DIES

STRUCTURAL DIES



TANDEM DIES

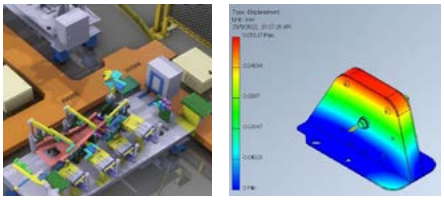
PROGRESSIVE DIES

DIE MAKING	TYPE	DIE SIZE	MATERIAL
FINE BLANKING DIE	PROGRESSIVE	0.6 M X 1.0 M	STEEL & CASTING
NORMAL STAMPING DIE	TANDEM/ PROGRESSIVE	4.0 M X 2.0 M	STEEL & CASTING

ผู้ให้บริการระบบอัตโนมัติ

AUTOMATION

SMART FACTORY



SIMULATION

AGV AND COBOT

บริษัทมีบทบาทสำคัญในการให้บริการผลิตภัณฑ์และระบบอัตโนมัติ โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทครอบคลุมด้านวิศวกรรม รวมถึงระบบ Manufacturing Execution System (MES), Automated Guided Vehicles (AGV), Production Monitoring System (PMS), Autonomous Robotics, Collaboration Robots, เครื่องจักรเฉพาะทาง และอุปกรณ์ทดสอบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในอุตสาหกรรมยานยนต์และการผลิตให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

นวัตกรรมและการวิจัยและพัฒนา

แนวทางและทิศทางด้านนวัตกรรม

นวัตกรรมเป็นหัวใจสำคัญของ บริษัท ในการสร้างมูลค่าให้กับองค์กร เรามุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยสนับสนุนให้ทุกบริษัทย่อยนำระบบ Ingress Lean System (ILS) มาใช้ในกระบวนการทำงาน ด้วยความมุ่งมั่นของเราในด้านการวิจัยและพัฒนาครอบคลุมตั้งแต่การปรับปรุงระบบเดิมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ไปจนถึงการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สามารถเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมได้ เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ทำงานร่วมกับเครือข่ายเทคโนโลยีระดับโลก ซึ่งรวมถึงบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำ ผู้นำอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา และหน่วยงานวิจัยภาครัฐ เพื่อใช้ความเชี่ยวชาญร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด การพัฒนาในลักษณะนี้ช่วยให้เราสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และเปิดโอกาสทางธุรกิจที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

ด้วยแนวทางนวัตกรรมและการวิจัยร่วมกัน บริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยเฉพาะในช่วงที่ผู้ผลิตยานยนต์ (OEMs) กำลังปรับตัวไปสู่ x-EV ซึ่งรวมถึง BEV (Battery Electric Vehicle), PHEV (Plug-in Hybrid Electric Vehicle) และ HEV (Hybrid Electric Vehicle) พร้อมทั้งออกแบบระบบไฟฟ้ายานยนต์ใหม่ที่แตกต่างจากเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) แบบเดิม เราให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างตัวถังยานยนต์น้ำหนักเบา (Lightweight Vehicle Structures) โดยใช้เทคโนโลยี Body-In-White (BIW) ที่รองรับการใช้วัสดุหลากหลาย

เนื่องจากผู้ผลิตยานยนต์รายใหญ่ (OEMs) กำลังมุ่งเน้นไปที่รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (BEV) และระบบไฟฟ้าของยานยนต์ การพัฒนาและใช้งานวัสดุน้ำหนักเบาจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง บริษัท ได้ขยายความร่วมมือกับ Sungwoo Hitech Korea รวมถึงพันธมิตรทางเทคนิคอื่นๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อร่วมกันพัฒนาและผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับ EV ซึ่งจะช่วยให้เราสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าที่เติบโตอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการหลักและเทคโนโลยี

- **การพัฒนาวัสดุ:** บริษัท ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์โดยนำวัสดุขั้นสูงมาใช้ เช่น **เหล็กกำลังสูง** (High Strength Steel - HSS), **เหล็กกำลังสูงพิเศษ** (Ultra High Strength Steel - UHSS), **เหล็กแรงดึงสูงพิเศษขั้นสูง** (Advanced Ultra High Tensile Steel - AUHSS), อะลูมิเนียม และพลาสติกเสริมใยคอมโพสิต (Composite-Fiber Reinforced Plastics - CFRP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์

BODY COMPONENTS

HI-TENSILE ROLL FORMING STRUCTURE MODULES

MULTI MATERIAL BODY IN WHITE (BIW) STRUCTURE MODULES

EV EXCLUSIVE COMPONENTS

VEHICLE PACKAGING SYSTEM

BATTERY PACK

- **ชิ้นส่วนเฉพาะสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า** (EV-Exclusive Components): บริษัท ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกในการพัฒนา **ระบบบรรจุแบตเตอรี่สำหรับ** EV (EV battery packaging systems) และ **โซลูชันการออกแบบแพ็กเกจยานยนต์ไฟฟ้า** (vehicle packaging solutions) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาดังกล่าว บริษัท **ใช้ซอฟต์แวร์จำลองทางวิศวกรรมที่ล้ำสมัย** (cutting-edge simulation software) **และกระบวนการผลิตเชิงนวัตกรรม** เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ใหม่ได้รับการออกแบบและพัฒนาทางวิศวกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

อนาคตของการขับเคลื่อนและระบบดิจิทัล

อนาคตของอุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่งจะขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่ขับเคลื่อนโดยซอฟต์แวร์ (software-driven innovations) ซึ่งจะช่วยเพิ่มความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และประสบการณ์การใช้งานที่เป็นธรรมชาติ บริษัท มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีหลักในด้านต่อไปนี้:

- **SMART Mobility:** การพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการด้านการขนส่งแห่งอนาคต
- **SMART Factory Solutions:** การนำ ปัญญาประดิษฐ์ (AI), เทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) และระบบบริหารจัดการการผลิต (MES - Manufacturing Execution Systems) มาใช้เพื่อเพิ่มการเชื่อมต่อ ความปลอดภัย และประสิทธิภาพในการผลิต
- **Trackless AMR (Autonomous Mobile Robots):** ระบบหุ่นยนต์เคลื่อนที่อัตโนมัติที่ทำงานร่วมกับ หุ่นยนต์ร่วมปฏิบัติงาน (COBOTS - Collaborative Robots) เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิต
- **CAE (Computer-Aided Engineering) Initiative:** บริษัท ได้นำ ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยออกแบบทางวิศวกรรม (CAE) เข้ามาใช้ในกระบวนการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อลดระยะเวลาในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มนวัตกรรม โดยการใช้เทคนิคการจำลองขั้นสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของวัสดุ โครงสร้าง และความสมบูรณ์ของผลิตภัณฑ์โดยรวม

การลงทุนด้านนวัตกรรม

บริษัท จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ให้กับโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อยกระดับนวัตกรรมและเทคโนโลยีของบริษัท พร้อมทั้งใช้ประโยชน์จากกองทุนสนับสนุน R&D ในแต่ละประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการพัฒนา SMART Factory Solutions และสนับสนุนโครงการอุตสาหกรรม 4.0 ที่นำโดยภาครัฐ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลำดับ	ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะการถือครองกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน *	915.2	รายละเอียดในหัวข้อ 1)	
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร *	1,162.1	รายละเอียดในหัวข้อ 2)	
3.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,731.9	รายละเอียดในหัวข้อ 3)	
4.	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	23.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	22.5	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	3.9	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม		**3,859.4**		

* จำนวนดังกล่าวได้รวมถึงทรัพย์สินประเภทถือเพื่อการลงทุน (IPSB Bangi Plant)

สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทข้างต้นแบ่งแยกตามประเภทและลักษณะทรัพย์สิน ดังนี้

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

1.1) ที่ดินในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง เลขที่ 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 12 ไร่ 3 งาน 14 ตารางวา) พื้นที่: 220,183 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิต IAV จังหวัดระยอง	61.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IAV	ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เลขที่ 64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 11 ไร่ 27 ตารางวา) พื้นที่: 191,664 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต IAV จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	55.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
3.	FCT	ที่ดินในตำบลมะขามคู่ เลขที่ 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง (จำนวน 1 แปลง พื้นที่ 24 ไร่) พื้นที่: 413,334 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตของ FCT จังหวัดระยอง ประเทศไทย	63.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**180.4**		

1.2) ที่ดินในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	ที่ดินในเมืองนิไล แปลง ก.พีเอ็น 38504 ล็อต 9144 และ แปลง ข.พีเอ็น 38503 ล็อต 9145 ที่ดินทั้งสองแปลงตั้งอยู่ใน Mukim of Setul, Seremban, Segeri Sembilab ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 2 แปลง) พื้นที่ : 303,069 ตารางฟุต	สถานที่ผลิต สำหรับ IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	144.1	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 99 ปี สิ้นสุด วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	ที่ดินในเมือง Bangi HS(M) 9638 พีที 11469 Seksyen 13 Bandar Baru Bangi, Mukim of Kajang เขต Hulu Langat รัฐ Selangor ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ : 43,560 ตารางฟุต	สถานที่ผลิต สถานที่ของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	32.7	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะ เวลา 99 ปีและสิ้นสุด วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	ITSB	ที่ดินใน Bukit Beruntung HS(D) 39152 พีที 13990 Seksyen 20, Bandar Serendah เขต Ulu Selangor รัฐ Selangor ประเทศมาเลเซีย (จำนวน 1 แปลง) พื้นที่ : 365,576 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงาน ITSB ใน Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	156.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**332.9**		

1.3) ที่ดินในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	ที่ดินในเขตอุตสาหกรรม Jababeka, Cikarang บล็อก จีจี-7เอ, 7บี และ จีจี-8, เขตอุตสาหกรรม ถนน Jababeka, Tahap II Cikarang, ประเทศอินโดนีเซีย (จำนวน 3 แปลง) พื้นที่ : 132,083 ตารางฟุต	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PTIMV และ PTITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	130.8	สิทธิในการก่อสร้างจนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PTIII	ที่ดินใน Delta Silicon, Cikarang ถนน Meranti 3, บล็อก L-8 เลขที่ 5D-E Delta Silicon Lippo Cikarang, Bekasi, West Java ประเทศอินโดนีเซีย พื้นที่ : 35,028 ตารางเมตร	สถานที่ตั้งโรงงานผลิต PTIII PTIMV และ PTITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	271.1	สิทธิในการก่อสร้างจนถึงวันที่ 24 กันยายน 2584	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**401.9**		

2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

2.1) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	โรงงานผลิตของ IAV จังหวัดระยอง ประเทศไทย	117.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IAV	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 64/6 หมู่ 1 บ้านเลน บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โรงงานผลิตของ IAV จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย	39.3	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
3.	FCT	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	โรงงานผลิตของFCT จังหวัดระยอง ประเทศไทย	44.4	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
4.	IIT	ส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 9/141 UM Tower ชั้น 14 หน่วย A1 ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง จัดหวัด กรุงเทพมหานคร	สำนักงานบริษัท IIT	2.2	สัญญาเช่า	ไม่มี
รวม				**203.1**		

2.2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IPSB	โรงงานที่ Nilai พีที 2475 และ พีที 2476 เขตอุตสาหกรรม Nilai P.O Box 45 71807 Nilai, Negeri Sembilan ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ IPSB ใน Nilai ประเทศมาเลเซีย	145.2	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 99 ปี สิ้นสุด วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2635	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	โรงงานที่ Bangi ล็อต 9, ถนน พี/7, Seksyen 13 เขตอุตสาหกรรม Bangi, P.O Box 9,43650 Bandar Baru Bangi, Selangor. ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ IKTC ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	16.0	ถือสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 99 ปีสิ้นสุดวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2629	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	IPSB	ห้องพัก 14 ห้อง เลขที่ 12, Lot 9132, Mukim of Setul, เขต Seremban, State of Negeri Sembilan, ประเทศมาเลเซีย ซึ่งมีพื้นที่ 9,494 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับพนักงานของ IPSB	6.3	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ไม่มี
4.	ITSB	โรงงานที่ Bukit Beruntung ล็อต 11 ถนน Jasmine 4 เขตอุตสาหกรรม Bukit Berungtung 48300 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ ITSB Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	242.3	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
5.	ITSB	ห้องพัก 20 ห้อง Rose Court Block E, Bandar Bukit Sentosa 48300 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย พื้นที่ : 15,640 ตารางฟุต	ที่พักสำหรับพนักงาน ITSB	14.8	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ไม่มี
6.	ITSB	โรงงานที่ Melaka ล็อต 9307 ถนน TTC 26A, Taman Teknologi Cheng, 75250 Melaka ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ ITSB Melaka ประเทศมาเลเซีย	1.2	สัญญาเช่า	ไม่มี
7.	ITSB	ล็อต 795 และ 796 ถนนMonorai, Kawasan Industri Sungai 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ ITSB Sg. Choh ประเทศมาเลเซีย	79.3	สัญญาเช่า	ไม่มี
8.	ITSB	เลขที่ 4 ถนน Jasmine 5 Bandar Bukit Beruntung,48300 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ ITSB Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย	28.6	สัญญาเช่า	ไม่มี

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
9.	TSSB	ส่วนปรับปรุงอาคาร ล็อต 11A, ถนน พี/7, Seksyen 13 เขตอุตสาหกรรม Bangi P.O Box 9, 43650 Bandar Baru Bangi, Selangor ประเทศมาเลเซีย	สำนักงานและโรงงานของ TSSB ใน Bangi ประเทศมาเลเซีย	0.1	สัญญาเช่า	ไม่มี
10.	IATSB	โรงงานที่ Serendah ล็อต 40481 Seksyen 20, Mukim Bandar Serendah, 48200 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย	โรงงานผลิตของ IATSB Serendah ประเทศมาเลเซีย	100.6	สัญญาเช่า	ไม่มี
11.	IATSB	คลังสินค้าที่ Bukit Beruntung เลขที่ 11 Jalan Kamunting 1 Seksyen BB9, 48300 Rawang, Selangor ประเทศมาเลเซีย	คลังสินค้า	15.0	สัญญาเช่า	ไม่มี
รวม				**649.4**		

2.3) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	โรงงานที่ Cikarang ถนน Industri Selatan 6A บล็อก จีจี-7เอ/บี, เขตพื้นที่อุตสาหกรรม Jababeka II, Cikarang Selatan,17854 Bekasi ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิตของ PTIMV ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	34.3	สิทธิในการก่อสร้างจนถึงวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2569	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PTIII	โรงงานที่ Cikarang ถนน Meranti 3, บล็อก L-8 เลขที่ 5D-E Delta Silicon Lippo Cikarang, Bekasi, West Java ประเทศอินโดนีเซีย	โรงงานผลิตของ PTIII PTIMV และ PTITI ในเมือง Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย	236.4	สิทธิในการก่อสร้างจนถึงวันที่ 24 กันยายน 2584	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**270.7**		

2.4) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAIPL	โรงงานที่ Gurugram Sector M-10, IMT Manesar, Village Bhangrola, Gurugram 123505, Haryana ประเทศอินเดีย	โรงงานผลิตIAIPL ในเมืองGurugram ประเทศอินเดีย	36.1	สัญญาเช่า	ไม่มี
2.	IAIPL	โรงงานที่ Gujarat Survey หมายเลข 108 Surender Nagar Gujarat 382750, ประเทศอินเดีย	โรงงานผลิตIAIPL ในเมืองGujarat ประเทศอินเดีย	2.8	สัญญาเช่า	ไม่มี
				38.9		

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต

3.1) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศไทย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	44.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	FCT	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	40.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม				**84.9**		

3.2) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศมาเลเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ITSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	117.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	IPSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	88.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	TSSB	เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการให้คำแนะนำบริการ (Solution Provider)	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	8.7	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
4.	IATSB	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	641.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**856.2**		

3.3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	PTIMV	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	175.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
2.	PTITI	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	49.1	เจ้าของกรรมสิทธิ์	บางส่วนใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
3.	PTIII	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	466.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม				**691.0**		

3.4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทในประเทศอินเดีย

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	IAIPL	เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	99.8	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
				99.8		

2 เครื่องหมายทางการค้า

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เครื่องหมายทางการค้าและสิทธิบัตรใดๆ อย่างไรก็ดีการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้กลุ่มบริษัท (ซึ่งประกอบด้วยบริษัท, IAV, FCT, IIM, ITSB, IPSB, PT ITI และ PT IMV) ใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรส ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ซึ่งสัญญาดังกล่าว อนุญาตให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้ตราเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มอิงเกรสในการผลิต ทำการตลาดและขายชิ้น ส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย

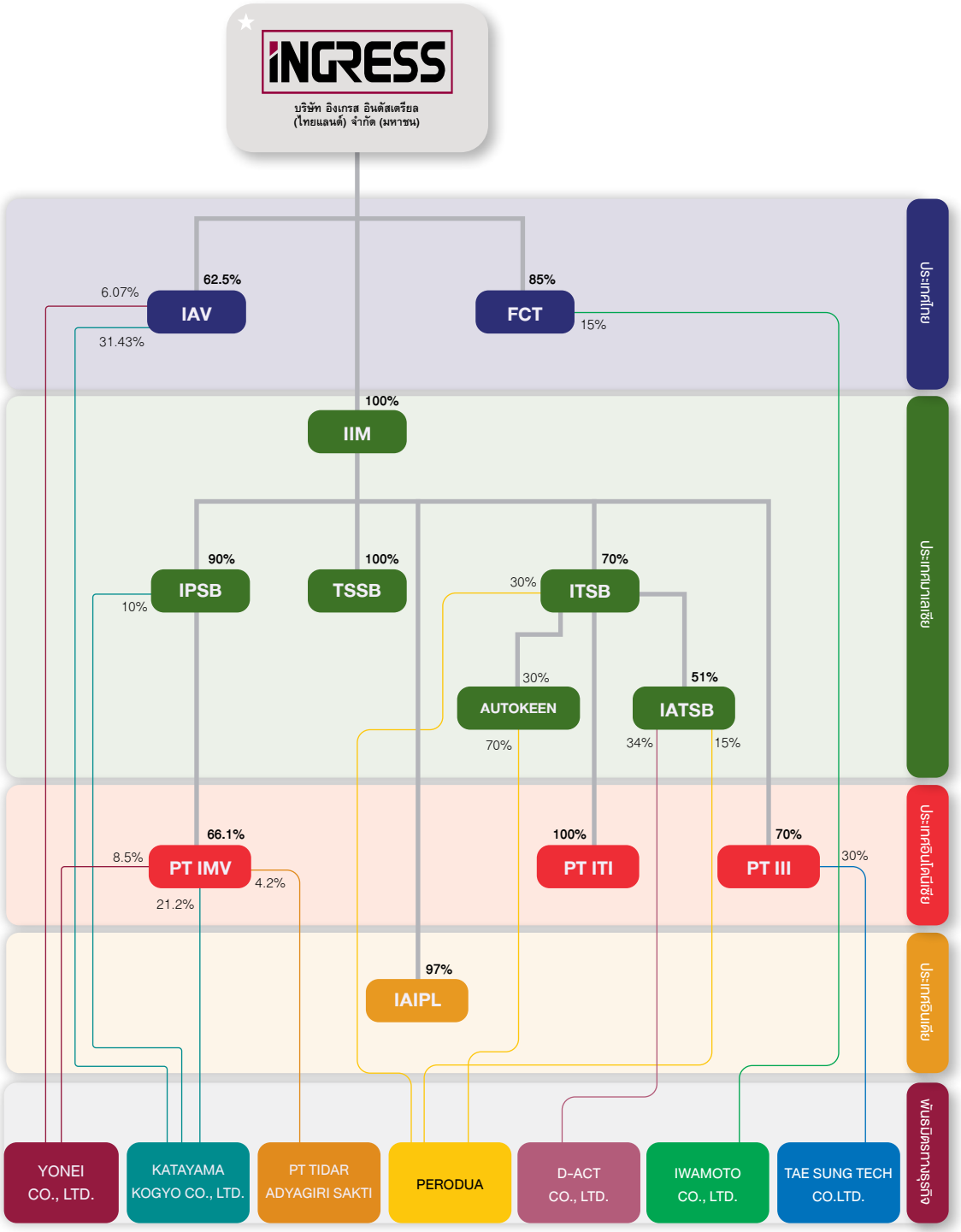
โดยมีรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้าดังกล่าว ดังนี้

ลำดับ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความคุ้มครอง	ระยะเวลาการสงวนสิทธิตามกฎหมายประเทศมาเลเซียให้เครื่องหมายทางการค้าเป็นทรัพย์สินเฉพาะของ ICB (Protection Period)
1.	ICB	INGRESS	2012019064	ประเภทที่ 12 : ชิ้นส่วนและส่วนประกอบยานยนต์ โดยทั้งหมดอยู่ในประเภทที่ 12	ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ถึง 9 พฤศจิกายน 2575

3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลูกค้าสัมพันธ์ โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มีมูลค่าเท่ากับ 16.37 ล้านบาท (18.35 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2567) โดยมูลค่าของลูกค้าสัมพันธ์เกิดขึ้นจากการปันส่วนค่าความนิยมจากการเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย IAIPL เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 และการประเมินมูลค่าความนิยมได้แล้วเสร็จเมื่อไตรมาสที่ 4 ของปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 มูลค่าลูกค้าสัมพันธ์จะถูกตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มีจำนวน 3.05 ล้านบาท (4.70 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



จำนวนพันธมิตรทางธุรกิจ: ญี่ปุ่น (Japan) 5 บริษัท เกาหลีใต้ (Korea) 3 บริษัท มาเลเซีย (Malaysia) 1 บริษัท อินโดนีเซีย (Indonesia) 1 บริษัท

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 17 เมษายน 2568 บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์)จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	INGRESS CORPORATION BERHAD	868,499,770	60.023
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,994,102	1.451
3.	นาย สุเทพ รัชตะสมบูรณ์	18,746,000	1.296
4.	นาง อรพินทร์ ชูพาณิชสกุล	17,242,200	1.192
5.	นาย วศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	15,980,000	1.104
6.	นาย วุฒิพล ปริยกนก	14,000,000	0.968
7.	นาย อนุกูล พัฒนาปัญญาสัตย์	12,718,200	0.879
8.	นาย สมเจตน์ ชำนาญท่องไพวัลห์	10,300,000	0.705
9.	นาย สมพงษ์ ศิลป์สมบูรณ์	10,200,000	0.712
10.	นาย ศักดิ์ชัย ยอดวานิช	7,700,000	0.532
11.	อื่นๆ	450,562,418	31.139
	จำนวนรวม	**1,446,942,690**	**100.000**

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นของ Ingress Corporation Berhad คือ นายราเมลี บิน มูซา และ นายเอบี วาฮับ อิสมาอีล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารของบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

ไม่มีข้อจำกัดสำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศของบริษัท

นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวม หลังจากจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานที่จะเติบโตขึ้นในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน เงินทุนหมุนเวียน และปัจจัยอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลัก คือ เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้หลังจากจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาวะการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสม ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งอื่น

การจัดการความเสี่ยง

การจัดการความเสี่ยงองค์กร

ในรายงาน Global Risks Report Digest ปี 2567 ของ World Economic Forum (WEF) ได้เน้นถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง แรงกดดันจากภาวะเงินเฟ้อ และปัญหาห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนถึงความไม่แน่นอนในสถานการณ์โลก แม้ความขัดแย้งในบางภูมิภาคจะยังไม่ทำให้เกิดความไม่มั่นคงในวงกว้าง แต่ความไม่เสถียรที่เกิดขึ้นในระยะยาวอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ตลาดการเงิน และการดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรม

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ได้เสริมสร้างกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) โดยนำมาตรฐาน ISO 31000:2018 มาใช้ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

กลุ่มบริษัทได้นำ ERM เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานหลัก เป็นระบบที่สามารถระบุ ประเมิน จัดการและรับมือกับความเสี่ยง ที่สอดคล้องของกลยุทธ์ รวมถึงการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

- **การประเมินความเสี่ยงเชิงวัฏจักรและแผนปฏิบัติการ**
  เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงเป็นวัฏจักร โดยเน้นภัยคุกคามที่สำคัญ เช่น การขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ การเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบ และความเปราะบางของห่วงโซ่อุปทาน หน่วยบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงจัดให้มีการประเมินเป็นประจำ พร้อมปรับปรุงแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาประสิทธิภาพในการผลิตและความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน
- **การกำกับดูแลจากคณะกรรมการและการทบทวนความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์**
  คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการความเสี่ยงของบริษัทจะทำการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงและตรวจสอบประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ การทบทวนทุกไตรมาสช่วยยืนยันว่าแนวทางการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาวได้เป็นอย่างดี
- **ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI): การวัด ตรวจสอบ และรายงาน**
  ตัวชี้วัด KRI ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถติดตามความเสี่ยงที่สำคัญผ่านแนวทางที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ตัวชี้วัด KRI ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถติดตามความเสี่ยงที่สำคัญผ่านแนวทางที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

ก) การวัด: กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับการผลิต ห่วงโซ่อุปทาน และการรับความเสี่ยงด้านการเงิน

ข) การตรวจสอบ: ใช้แดชบอร์ดเรียลไทม์และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจับสัญญาณเตือนความเสี่ยงในระยะเริ่มแรก

ค) การรายงาน:อัปเดตข้อมูลอย่างสม่ำเสมอต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจที่เชิงรุกและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงและการวิเคราะห์

เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนและพร้อมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในปี 2567 บริษัทได้มุ่งเน้นทำการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

1) ความท้าทายทางเศรษฐกิจ

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย กำลังเผชิญกับสภาวะทางการเงินที่เข้มงวด อันเนื่องมาจากการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง ในประเทศไทย นโยบายการให้สินเชื่อของธนาคารที่เข้มงวดมากขึ้นส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ที่มาเลเซียต้องเผชิญกับข้อจำกัดในลักษณะเดียวกัน เนื่องจากค่าเงินที่อ่อนแอและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ในอินโดนีเซีย ราคาน้ำมันที่ผันผวนและต้นทุนการกู้ยืมที่สูงขึ้น ในขณะที่อินเดีย ต้นทุนวัสดุที่สูงขึ้นและข้อบังคับด้านการปล่อยก๊าซที่เข้มงวด ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องเผชิญกับแรงกดดันทางการเงินเพิ่มขึ้น

การขยายตัวอย่างรวดเร็วจากค่ายรถยนต์จากจีนยิ่งทำให้พลวัตของตลาดเปลี่ยนแปลงไป ในประเทศไทย ค่ายรถยนต์จากจีนครองส่วนแบ่งตลาดในภาครถยนต์ไฟฟ้าและมีแนวโน้มขยายไปยังประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย ทั้งนี้การตั้งราคาที่จับต้องได้และแรงจูงใจจากรัฐบาล ในอินเดีย แม้ว่าการแทรกซึมของรถยนต์ไฟฟ้ายังอยู่ในระยะแรก แต่การสนับสนุนนโยบายและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานกำลังผลักดันให้ตลาดเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป

นอกจากนี้ ภาวะเงินเฟ้อที่ยืดเยื้อทั้งสี่ตลาดยังคงกัดกร่อนรายได้ที่ใช้จ่ายได้ ทำให้การเป็นเจ้าของรถยนต์เข้าถึงได้ยากและลดความต้องการโดยรวม การปรับตัวให้เข้ากับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงนี้จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับผู้ผลิตรถยนต์ในการรักษาความสามารถในการแข่งขันและเติบโตในระยะยาว

2) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ

ในขณะที่ประเทศไทยและอินโดนีเซียกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในปริมาณการผลิต การเปลี่ยนแปลงนี้กลับเปิดโอกาสให้เกิดการปรับตัวเชิงกลยุทธ์และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตลาด การเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตรถยนต์จีนได้ทำให้การแข่งขันรุนแรงขึ้น ส่งผลให้แบรนด์ดั้งเดิมต้องยกระดับนวัตกรรมและประสิทธิภาพเพื่อรักษาตำแหน่งในตลาด

การเปลี่ยนแปลงสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) แม้ว่าจะมีความซับซ้อน แต่กลับมีอัตราการเติบโตใหม่ผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีขั้นสูงและการเสริมสร้างห่วงโซ่อุปทาน เมื่อความต้องการส่วนประกอบของยานยนต์ไฟฟ้าในระดับโลกพุ่งสูงขึ้นกลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินการเชิงรุกด้วยการสำรวจโอกาสผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า โดยเฉพาะในประเทศไทยและมาเลเซีย ซึ่งตลาดกำลังขยายตัว

เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทได้มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับลูกค้าปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทยังคงเป็นผู้ผลิตหลักในแผนการอนาคตของลูกค้า นอกจากนี้ ยังได้เปิดตัวแคมเปญการขายและการตลาดที่เข้มข้นเพื่อขยายการเข้าถึงตลาดและระบุโอกาสที่มีมูลค่าสูง ซึ่งช่วยเสริมสร้างตำแหน่งการแข่งขันของบริษัทในภูมิทัศน์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เปลี่ยนแปลงไป

3) ความไม่แน่นอนด้านการลงทุน

บริษัทในเครือในอินโดนีเซียกำลังปรับตัวให้เข้ากับคำสั่งซื้อที่ผันผวนและความเปลี่ยนแปลงในความต้องการของตลาด ซึ่งต้องมีแนวทางการวางแผนการลงทุนที่เชิงรุกและมีความคล่องตัว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและปรับปรุงการจัดสรรทรัพยากร กลุ่มบริษัทจึงได้ริเริ่มกลยุทธ์ปรับปรุงประสิทธิภาพหลายด้าน ทั้งการควบคุมค่าใช้จ่าย การทบทวนการบริหารบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความพยายามในการเพิ่มการใช้กำลังการผลิตเพื่อสร้างรายได้ที่ดียิ่งขึ้น

จากการติดตามแนวโน้มตลาดอย่างใกล้ชิด บริษัท ต้องปรับปรุงแนวทางกลยุทธ์ และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างเข้มแข็งและปรับสมดุลการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อีกทั้งขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มผลตอบแทนในระยะยาว

4) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความต้องการด้านคุณภาพที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าเป็นแรงผลักดันให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศและการปฏิบัติตามมาตรฐาน การปรับใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน การนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้กับผลิตภัณฑ์รุ่นเก่าส่งผลให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานแข็งแกร่งยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การส่งเสริมและตระหนักถึงความปลอดภัยช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ การลงทุนในการพัฒนาบุคลากรผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องช่วยเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นสำหรับการขับเคลื่อนนวัตกรรมและความสำเร็จในระยะยาว

5) ความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูล

ด้วยการดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ ความปลอดภัยไซเบอร์จึงยังคงเป็นความสำคัญสูงสุดในการป้องกันเครือข่ายของกลุ่มบริษัทจากภัยคุกคามภายนอก กลุ่มระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการได้ริเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกบริษัทในเครือ

นโยบายไอทีที่ครอบคลุมถูกนำไปใช้อย่างทั่วถึงเพื่อกำกับดูแลการเข้าถึงเครือข่าย การใช้ข้อมูล และมาตรการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ ทำให้เกิดแนวทางป้องกันภัยในโลกดิจิทัล การควบคุมเครือข่ายอย่างเข้มงวด การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดความเสี่ยง ปกป้องข้อมูลสำคัญ และรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจในสภาพแวดล้อมที่มีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น.

6) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีการดำเนินงานในหลายประเทศ กลุ่มบริษัทจึงเผชิญกับความผันผวนของค่าเงิน ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร กระแสเงินสด และเสถียรภาพทางการเงิน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อธุรกรรมระหว่างบริษัท ต้นทุนนำเข้าและรายได้จากการส่งออก ทำให้การวางแผนทางการเงินมีความซับซ้อนยิ่งขึ้น

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงทำงานอย่างใกล้ชิดกับธนาคารและสถาบันการเงินในการคัดเลือกเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถคาดการณ์ต้นทุนได้แม่นยำและเสริมสร้างความยืดหยุ่นทางการเงิน ด้วยการติดตามแนวโน้มของค่าเงินอย่างใกล้ชิดและปรับแนวทางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกัน บริษัทมุ่งหวังที่จะลดความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนและรักษาความมั่นคงในการดำเนินงานในทุกตลาดที่บริษัทดำเนินธุรกิจ

7) สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย เรามุ่งมั่นที่จะบูรณาการหลักการ ESG เข้ากับทุกภาคส่วนของการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนระดับสากลและข้อกำหนดทางกฎหมายในประเทศที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การให้ความสำคัญที่เพิ่มขึ้นต่อแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืนและความโปร่งใสขององค์กร ทำให้เกิดความจำเป็นในการนำแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบมาปรับใช้กับหลักการ ESG อย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดความมั่นคงในระยะยาวและสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

8) ภาษีและการกำหนดราคาในการถ่ายโอน

ข้อบังคับภาษีทั่วโลกมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เจ้าหน้าที่กำกับดูแลเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาในการถ่ายโอน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและการแบ่งเบาภาระภาษีอย่างเป็นธรรมสำหรับบริษัทข้ามชาติ แนวทางดังกล่าวได้ขยายขอบเขตการควบคุมธุรกรรมระหว่างบริษัท เช่น การโอนวัตถุดิบ การจ่ายค่าลิขสิทธิ์ และค่าบริการ การไม่ปฏิบัติตามอาจนำไปสู่การปรับภาษี ค่าปรับทางการเงิน และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ซึ่งเน้นย้ำถึงความจำเป็นในการมีแนวทางที่มีวินัยและบันทึกข้อมูลอย่างชัดเจน

ด้วยความเข้าใจในความซับซ้อนของด้านนี้ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานสูงสุดในการกำกับดูแลด้านภาษี โดยรับประกันว่าธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด จะสอดคล้องกับหลักการราคาตลาด และข้อกำหนดของกฎระเบียบในประเทศอย่างเคร่งครัด

9) ข้อจำกัดด้านแรงงานและภาวะเงินเฟ้อของค่าแรง

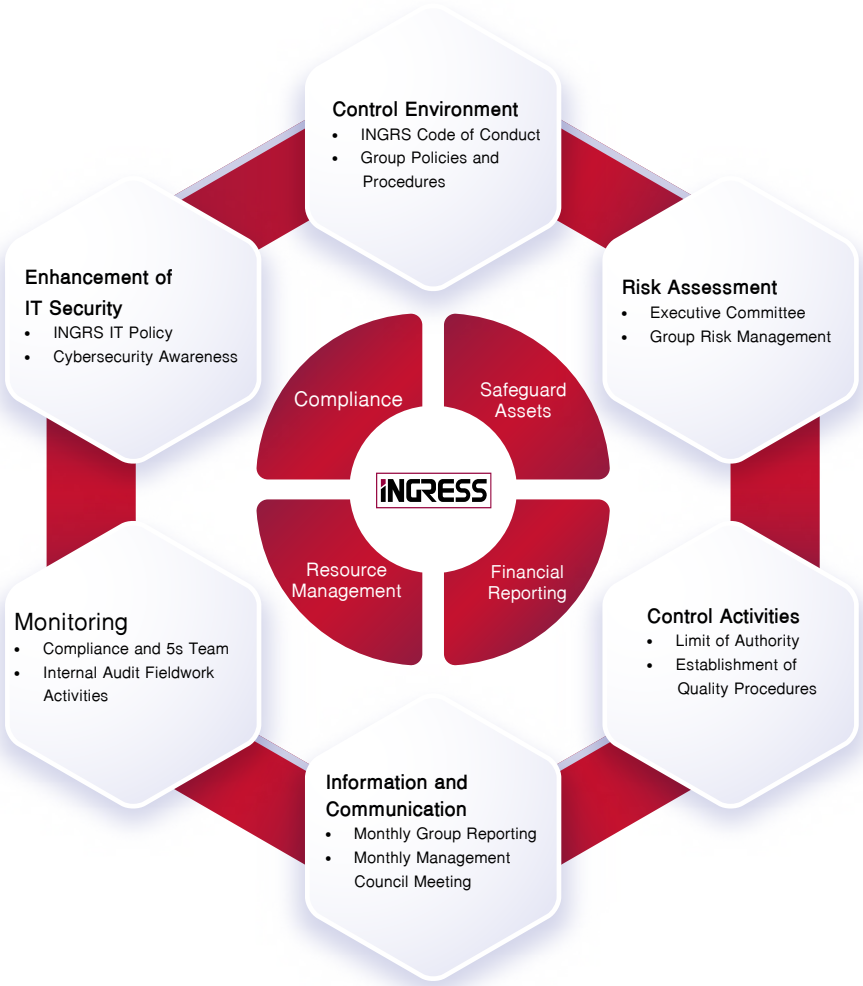
อุตสาหกรรมยานยนต์กำลังเผชิญกับความท้าทายที่เพิ่มขึ้นในการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีทักษะ เนื่องจากปัจจัยในตลาดแรงงานที่เปลี่ยนแปลง ความคาดหวังในค่าแรงที่สูงขึ้น และการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำตามที่รัฐบาลกำหนด สิ่งเหล่านี้เพิ่มแรงกดดันต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในขณะเดียวกันความต้องการในความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) ระบบอัตโนมัติและดิจิทัล ก็กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เพื่อรับมือกับความท้าทายนี้ กลุ่มบริษัทจึงลงทุนในการพัฒนาบุคลากรผ่านโปรแกรมเสริมทักษะและการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มีบุคลากรที่มีทักษะอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาระดับประสิทธิภาพและผลผลิตในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (BCM)

BCM มีบทบาทสำคัญในการระบุภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้แน่ใจในความยั่งยืนในระยะยาว โดยสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 22301 กรอบการบริหาร BCM ที่บริษัท ได้นำมาใช้ ทั้งนี้เพื่อช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรโดยเปิดโอกาสให้ตอบสนองต่อสถานการณ์วิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ ปกป้องผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง แบรนด์ และกิจกรรมที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร

การระบุความเสี่ยง การวางแผนรับมือ และการนำมาตรการป้องกันมาใช้ กระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญจะสามารถดำเนินต่อไปอย่างราบรื่นหรือฟื้นฟูได้อย่างรวดเร็วในกรณีที่เกิดความขัดข้อง BCM จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการรักษาตำแหน่งในอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืน



การควบคุมภายใน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและการดำเนินด้วยความโปร่งใส โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับการปฏิบัติของพนักงานผ่านหลักจรรยาบรรณองค์กร ซึ่งเป็นศูนย์รวมของนโยบายการควบคุมทางการเงินและคำสั่งอื่นๆ รวมถึงนโยบายการลงทุน แต่ละแผนกนำหลักเกณฑ์ตามกฎการควบคุมภายในเพื่อเป็นรากฐานที่มั่นคงสำหรับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งดำเนินงานอย่างอิสระภายใต้กรอบ COSO เพื่อประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอย่างรอบด้าน การประเมินนี้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐาน ซึ่งครอบคลุมด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม การสื่อสารและข้อมูล รวมถึงการติดตามผล นอกจากนี้ ด้วยการตระหนักถึงความสำคัญที่เพิ่มขึ้นของความปลอดภัยไซเบอร์ บริษัท ได้เสริมความแข็งแกร่งให้กับระบบความปลอดภัยด้านสารสนเทศภายในกรอบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีองค์ประกอบหลักทั้งหมด 6 ส่วน ดังนี้

การทบทวนระบบควบคุมภายใน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการรักษาระบบควบคุมภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ การควบคุมและขั้นตอนการดำเนินงานที่ครอบคลุม ซึ่งระบุไว้ในนโยบายและขั้นตอนของกลุ่มบริษัท ได้ถูกนำไปบูรณาการในทุกระดับขององค์กร ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ดำเนินการประเมินประสิทธิผลของระบบทุกปี ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบาย ผ่านการทบทวนรายละเอียดด้านการเงิน การดำเนินงาน และการควบคุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มบริษัท บริษัทในเครือทุกแห่งจำเป็นต้องปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอน และขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงขอบเขตงานและ

แผนการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งประเมินระบบควบคุมภายใน หลังจากการทบทวนรายงานการตรวจสอบภายในและติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะในการปรับปรุง คณะกรรมการตรวจสอบยืนยันว่า บริษัท และบริษัทในเครือได้รักษาระบบควบคุมภายในที่มั่นคงและมีประสิทธิภาพ

การประเมินนี้ถูกนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อยืนยันว่าระบบควบคุมภายในยังคงมีความเพียงพอ มีประสิทธิผล และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท.

หน้าที่ของการตรวจสอบภายใน

ทีมงานตรวจสอบภายในดำเนินการประเมินอย่างเป็นอิสระเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนขององค์กร ขณะเดียวกันก็ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมภายในทั่วทั้งกลุ่มบริษัท โดยทั่วไปแล้ว แต่ละหน่วยธุรกิจจะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท วางแผนการตรวจสอบโดยใช้แนวทางที่อิงตามความเสี่ยง (Risk-Based Approach) ให้สอดคล้องกับลำดับความสำคัญทางธุรกิจและประเด็นที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญ วิธีการตรวจสอบที่เป็นระบบและมีระเบียบแบบแผนถูกนำมาใช้ในการทบทวน ประเมิน และเสริมสร้างประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน โดยขอบเขตของการตรวจสอบถูกกำหนดผ่านการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านสำคัญต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมการประเมินอย่างรอบด้าน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ติดตามการดำเนินการแก้ไขของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด และนำเสนอรายงานความคืบหน้าให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการพิจารณาและให้คำแนะนำเป็นประจำ นอกจากนี้ ระบบควบคุมภายในยังได้รับการประเมินเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ ได้แก่ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของการรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบตนเอง โดยการดำเนินมาตรการแก้ไขที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวนผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและมีความรับผิดชอบในการดำเนินงาน.

การปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance)

แนวคิดเรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท ไม่เพียงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางภายในและบรรทัดฐานทางสังคมที่ได้รับความคาดหวังจากสังคมอีกด้วย การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท ทำตามจรรยาบรรณ (Ethics Code of Conduct) และแนวทางปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความซื่อสัตย์ หลักการนี้ยังถูกนำไปใช้ในต่างประเทศด้วย บริษัท ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามข้อบังคับระหว่างประเทศและกฎหมายของแต่ละประเทศและภูมิภาคเท่านั้น แต่ยังให้ความเคารพต่อประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่นอีกด้วย จรรยาบรรณของบริษัท ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็นเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมและความต้องการของสังคม

การจัดตั้งทีมปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท (Corporate Compliance Team) ซึ่งให้การสนับสนุนในด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดเป็นรายเดือน เพื่อประเมินระดับความเข้าใจและการปฏิบัติของพนักงานในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจ

นโยบายและเป้าหมายของการบริหารจัดการความยั่งยืน

ที่ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เรามุ่งมั่นในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นใน วิสัยทัศน์ (Vision), พันธกิจ (Mission), นโยบายคุณภาพ (Quality Policy), นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy) และค่านิยมหลัก (Core Values) ขององค์กร เราได้บูรณาการหลักการด้าน สิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เข้าไปในทุกกระบวนการดำเนินงาน ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ครอบคลุมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

นโยบายนี้ถือเป็นรากฐานสำคัญของแนวทางความยั่งยืนของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้ธุรกิจของเราไม่เพียงแต่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ แต่ยังมีบทบาทสำคัญในการรับมือกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เราได้กำหนดเป้าหมายและแนวทางที่ชัดเจนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนดังต่อไปนี้:

เป้าหมายและแนวทางดำเนินงาน

1. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยใช้แนวทางที่มีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม

2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิมนุษยชน

- ส่งเสริมสถานที่ทำงานที่มีความหลากหลาย ครอบคลุม และปลอดภัย พร้อมทั้งให้ความเคารพและปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สนับสนุนพนักงานและชุมชนโดยการมีส่วนร่วมที่มีคุณค่า รวมถึงโครงการด้านการศึกษาและพัฒนาศักยภาพ
- ควบคุมให้ห่วงโซ่อุปทานดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยเน้นหลักความเป็นธรรมและการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

3. บรรษัทภิบาลและความโปร่งใส

- นำหลัก ESG มาใช้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รับผิดชอบ และมีภาวะผู้นำที่มีจริยธรรม
- ประเมินและพัฒนากระบวนการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

แนวทางเหล่านี้ช่วยให้ บริษัท ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนและสมดุลระหว่างการเติบโตขององค์กรและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

โครงการเพื่อความยั่งยืน

1. โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินการ ระบบบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน (เช่น IATF 16949 และ ISO 14001) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ลดการใช้ทรัพยากร และเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- นำมาตรการลดขยะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดของเสียและการใช้ทรัพยากรอย่างเป็นรูปธรรม

2. โครงการด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน (Social and Human Rights Initiatives)

- พัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานผ่านการใช้ Ingress Lean System (ILS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- เสริมสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรผ่านการใช้ แนวทางการบริหารจัดการตามเป้าหมาย (Management by Objectives - MBO)
- จัดทำนโยบายการจัดซื้อและคู่มือผู้จำหน่าย เพื่อให้มั่นใจว่าห่วงโซ่อุปทานของ บริษัท สอดคล้องกับหลัก ESG และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นผ่านโครงการ ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) ในด้านการพัฒนาการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการยกระดับคุณภาพชีวิต

3. โครงการด้านบรรษัทภิบาล

- บูรณาการ ข้อกำหนด ESG ของลูกค้า เข้ากับกระบวนการดำเนินงานของ INGRS
- บังคับใช้ นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการทุจริต (Anti-Bribery and Corruption Policy) พร้อมจัดตั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channel)
- ดำเนินการ ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นเลิศ บริษัท ได้นำ นโยบายคุณภาพ (Quality Policy), นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy), ค่านิยมหลัก (Core Value), วิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) มาบูรณาการเข้ากับ ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain) และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

แนวทางนี้ถูกนำมาใช้ในการกำหนด นโยบายความยั่งยืน (Sustainability Policy) และโครงการริเริ่มหลัก (Focus Initiatives) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจของ บริษัท สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างสมดุลระหว่างผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยกระบวนการดังนี้

โครงสร้างห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของ INGRS

ตารางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อให้มั่นใจว่าความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตอบสนอง บริษัท ได้จัดให้มี ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อรวบรวมข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดดังต่อไปนี้:

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	• การประชุมพนักงาน (Town Hall) • ตลาดเช้า (Morning Market) • กล่องความคิดเห็นและช่องทางร้องเรียน	• ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน, ความเคารพ และผลประโยชน์ร่วมกัน • ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน • การพัฒนาอาชีพและความรู้ • สิทธิมนุษยชน / สมดุลชีวิตและการทำงาน	• โครงการรักษาพนักงาน • ระบบการทำงานแบบลีน • การบริหารตามวัตถุประสงค์ • วันครอบครัวและวันกีฬา
ผู้จำหน่าย	• การประเมินผู้จำหน่าย • การประชุมผู้จำหน่าย • ติดตามด้าน QCD	• ข้อมูลธุรกิจที่ถูกต้องและตรงเวลา • ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรม • ความร่วมมือ	• การตรวจสอบผู้จำหน่าย • การแบ่งปันและพัฒนาความรู้ • นโยบายข้อตกลงทางธุรกิจ • โครงการพัฒนาผู้จำหน่าย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้าและผู้บริโภค	• แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า • การประเมินจากลูกค้า • ติดตาม QCD ภายใน • เว็บไซต์ลูกค้า	• คุณภาพสินค้า • การส่งมอบตรงเวลา • การปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม • ราคาที่เหมาะสม • ความร่วมมือ • ความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์และกระบวนการ • การปฏิบัติตามความต้องการของลูกค้า • ความปลอดภัยของข้อมูล	• ควบคุมและพัฒนา QCD • ปฏิบัติตามมาตรฐาน IATF 16949, ISO 14001 และข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า • ระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)
ชุมชนและสังคม	• แผนกที่รับผิดชอบด้านชุมชน • การประชุมกับผู้นำชุมชน	• การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) • การสนับสนุนความยั่งยืนทางเศรษฐกิจของชุมชน • การสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น • ไม่มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม	• นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ • การดำเนิน CSR (Cooperate Social Responsibility) • โครงการสนับสนุนอาชีพให้กับพนักงานในท้องถิ่น
บริษัทร่วมทุนและพันธมิตรธุรกิจ	• อีเมล • การประชุมออนไลน์ / อิเล็กทรอนิกส์ / การประชุมทางกายภาพ • เว็บไซต์	• การปรับปรุงผลการดำเนินงานของธุรกิจ • การบริหารที่โปร่งใส • ความเสมอภาค • การเข้าถึงข้อมูล	• การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล • การตรวจสอบภายใน • การประเมินความเสี่ยง
เจ้าหนี้และธนาคาร	• อีเมล • การประชุมออนไลน์ • การประชุมทางกายภาพ • เว็บไซต์	• การชำระคืนเงินตรงเวลา • ผลการดำเนินงานของ บริษัท ที่ดี	• การบริหารกระแสเงินสด • การบริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาล
นักลงทุน	• ตลาดหลักทรัพย์ • รายงานประจำปี • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น • เว็บไซต์	• การปรับปรุงผลการดำเนินงานของธุรกิจ • การบริหารที่โปร่งใส • ความเสมอภาค • การเข้าถึงข้อมูล	• การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล • การตรวจสอบภายใน • การประเมินความเสี่ยง
สื่อมวลชน	• ตลาดหลักทรัพย์ • รายงานประจำปี • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น • เว็บไซต์	• ข้อมูลที่ถูกต้องและตรงเวลา	• การบริหารจัดการข้อมูล
หน่วยงานราชการ	• การปฏิบัติตามกฎหมายองค์กร • การติดต่อสัมพันธ์นักลงทุน	• การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ • การเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะ • การปรับปรุงความยั่งยืน	• ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด • เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะและโครงการพัฒนาความยั่งยืน

การบริหารจัดการความยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัท มุ่งมั่นพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เน้นประสิทธิภาพเชิงนิเวศและความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายที่กำหนดไว้ (ดูเพิ่มเติมที่หน้า 10) ช่วยให้เป้าหมายนี้เป็นจริงได้ โดยมีโครงการและกิจกรรมสนับสนุนประกอบด้วย:

1. การนำระบบบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม มาตรฐานสากลมาใช้ เช่น IATF 16949 และ ISO 14001

บริษัท ได้นำระบบบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล เช่น IATF 16949 และ ISO 14001 มาใช้ภายในโรงงานผลิต เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้ช่วยให้ บริษัท สามารถพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า กฎระเบียบในแต่ละพื้นที่ และมาตรฐานระดับโลก การบูรณาการระบบบริหาร ISO 9001, IATF 16949 และ ISO 14001 ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท ในการรักษาคุณภาพ ความยั่งยืน และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการใช้พลังงานหมุนเวียนและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากก๊าซเรือนกระจกและลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ผ่านมาตรการประหยัดพลังงานเชิงกลยุทธ์ รวมถึงการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ บริษัท ยังดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนระบบไฟส่องสว่างเป็น LED ภายในโรงงาน สำนักงาน และพื้นที่กลางแจ้ง ซึ่งให้แสงสว่างในระดับที่เพียงพอ ขณะเดียวกันช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยมาตรการเหล่านี้ บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

3. โครงการลดของเสียและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าทั่วทั้งองค์กร

หนึ่งในแนวทางหลักด้านสิ่งแวดล้อมของ บริษัท คือการลดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในทุกขั้นตอนของการผลิต ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการควบคุมกระบวนการและการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ โดยให้ความสำคัญกับการใช้วัตถุดิบที่สามารถรีไซเคิลได้เพื่ออำนวยความสะดวกในการนำกลับมาใช้ใหม่เมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งาน บริษัท เลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ในทุกกระบวนการ โดยได้รับความร่วมมือจากลูกค้า นอกจากนี้ ในขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ มีการดำเนินมาตรการเพื่อลดเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ขณะที่ในการผลิตจริง ระบบบำรุงรักษาเชิงป้องกันและบำรุงรักษาโดยผู้ปฏิบัติงาน ถูกนำมาใช้เพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ควบคู่กับมาตรการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดเพื่อลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนความยั่งยืนในทุกกระบวนการผลิต

การบริหารจัดการความยั่งยืนทางด้านสังคม

นโยบายและแนวทางความยั่งยืนทางด้านสังคม

เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัท มุ่งมั่นพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เน้นประสิทธิภาพเชิงนิเวศและความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายที่กำหนดไว้ (ดูเพิ่มเติมที่หน้า 10) ช่วยให้เป้าหมายนี้เป็นจริงได้ โดยมีโครงการและกิจกรรมสนับสนุนประกอบด้วย:

1. ส่งเสริมความรู้และทักษะของพนักงานผ่านระบบ INGRESS LEAN SYSTEM (ILS)

บริษัท มุ่งมั่นพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานผ่านการนำระบบ Ingress Lean System (ILS) มาใช้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีโอกาสเติบโตและพัฒนาศักยภาพในบทบาทของตนเอง ระบบ ILS เป็นแนวทางที่ครอบคลุมสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน โดยกำหนดมาตรฐานและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

- **Employee Suggestion Scheme (ESS):** เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอแนวคิดเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและประสิทธิภาพ ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และความเป็นเจ้าของในงาน
- **Innovative Control Circle (ICC):** สนับสนุนให้หัวหน้างานและทีมทำงานร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงในพื้นที่ปฏิบัติงานของตน
- **Small Improvement Team (SIT):** ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมข้ามสายงาน เพื่อขับเคลื่อนประสิทธิภาพองค์กร พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะและเรียนรู้จากกันและกัน
- **Just-in-Time (JIT):** มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการผลิต ลดระยะเวลาการทำงานและของเสีย ขณะเดียวกันกระตุ้นให้พนักงานปรับตัวและสร้างนวัตกรรม

บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงานในการพัฒนาทักษะและความรู้ โดยโครงการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ เปลี่ยนความเชี่ยวชาญของพวกเขาให้เป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่า ที่ช่วยขับเคลื่อนการเติบโตและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

2. เสริมสร้างความผูกพันของพนักงานผ่านแนวทางการบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ (MBO)

ที่ บริษัท พนักงานถือเป็นหุ้นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ บริษัท ให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงานไว้ในองค์กรผ่านแนวทางที่ครอบคลุม ซึ่งรวมถึงการพัฒนาอาชีพ สวัสดิการ และการสร้างความผูกพัน โดยอิงหลักการของ Management by Objectives (MBO) เพื่อให้พนักงานมีบทบาทในการกำหนดทิศทางขององค์กร

แนวทางสำคัญภายใต้ MBO ได้แก่:

- **การฝึกอบรมและพัฒนา:** บริษัท จัดโปรแกรมอบรมที่ออกแบบเฉพาะเพื่อเสริมสร้างทักษะทางเทคนิคและทักษะระหว่างบุคคล ให้พนักงานมีเครื่องมือที่จำเป็นต่อการเติบโตในสายอาชีพและพัฒนาตนเอง
- **สวัสดิการที่ครอบคลุม:** บริษัท มอบสวัสดิการที่ครอบคลุม เช่น ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาล สิทธิการลาตามโครงสร้างที่เป็นมาตรฐาน และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ตามตำแหน่งและระดับงาน นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีและช่วยให้พนักงานสามารถตรวจพบความเสี่ยงด้านสุขภาพได้แต่เนิ่นๆ
- **ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วม:** กรอบการทำงานของ MBO ช่วยสร้างความร่วมมือ ความไว้วางใจ และความเคารพซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งทำให้การทำงานของแต่ละบุคคลสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ความผูกพันของพนักงานได้รับการส่งเสริมผ่านกิจกรรมที่มีปฏิสัมพันธ์ เช่น:
  - การตั้งเป้าหมายแผนงานประจำปี: เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์
  - การประชุม Town Hall รายไตรมาส: เป็นช่องทางสื่อสารแบบเปิดเพื่อให้พนักงานรับทราบทิศทางขององค์กร
  - กิจกรรมสันทนาการ: เช่น Family Day และ Sports Day เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและส่งเสริมสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว

ด้วยแนวทางที่ผสานรวมนี้ บริษัท มุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวย สนับสนุน และให้คุณค่ากับพนักงาน เพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จทั้งในระดับบุคคลและองค์กร

3. พัฒนานโยบายการจัดซื้อและคู่มือผู้จำหน่ายเพื่อให้เป็นไปตามหลัก ESG และเคารพสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของ บริษัท ต่อหลักการ Environmental, Social, and Governance (ESG) และการเคารพสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน บริษัท กำลังดำเนินการพัฒนานโยบายการจัดซื้อและคู่มือผู้จำหน่ายที่ครอบคลุม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้กระบวนการจัดซื้อและความร่วมมือกับผู้จำหน่ายดำเนินไปตามแนวทางที่มีจริยธรรม ยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคม

องค์ประกอบสำคัญของนโยบาย

- **การพัฒนาคู่มือผู้จำหน่าย**
  บริษัท จะจัดทำ คู่มือผู้จำหน่าย ที่ชัดเจน ครอบคลุมข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับหลัก ESG โดยมีรายละเอียดดังนี้:
  - แนวทางด้าน ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดของเสีย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และการเคารพสิทธิมนุษยชน
  - มาตรฐานด้านบรรษัทภิบาล เช่น ความโปร่งใส มาตรการต่อต้านการทุจริต และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

- **การสื่อสารและเผยแพร่คู่มือผู้จำหน่าย**
  บริษัท จะดำเนินการสื่อสารและเผยแพร่คู่มือให้กับผู้จำหน่ายทุกกลุ่ม โดยใช้แนวทางดังนี้:
  - ➢ จัดทำเอกสารในรูปแบบดิจิทัลและเอกสารฉบับพิมพ์เพื่อให้สามารถเข้าถึงได้สะดวก
  - ➢ จัดประชุมหรือเวิร์กช็อปเพื่ออธิบายแนวทางในคู่มือให้ผู้จำหน่ายเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
- **การบูรณาการเกณฑ์ ESG ในการประเมินผู้จำหน่าย**
  บริษัท จะนำ เกณฑ์ ESG มาใช้ในการประเมินและคัดเลือกผู้จำหน่าย โดยมีแนวทางดังนี้:
  - ➢ ตรวจสอบความสอดคล้องของผู้จำหน่ายกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
  - ➢ กำหนดให้การปฏิบัติตามข้อกำหนด ESG เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการคัดเลือกและเริ่มต้นความร่วมมือกับผู้จำหน่าย
  - ➢ ส่งเสริมให้ผู้จำหน่ายปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ESG
- **การประเมินผู้จำหน่ายและโครงการพัฒนาเป็นประจำทุกปี**
  บริษัท จะดำเนิน การประเมินผู้จำหน่ายประจำปี เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาแนวทางปฏิบัติของผู้จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการดังนี้:
  - ➢ ตรวจสอบผลการดำเนินงานของผู้จำหน่ายโดยเทียบกับเกณฑ์ ESG
  - ➢ ระบุจุดที่ต้องปรับปรุงและให้คำแนะนำเพื่อยกระดับมาตรฐาน
  - ➢ จัดโปรแกรมพัฒนาและให้ทรัพยากรสนับสนุนเพื่อช่วยผู้จำหน่ายปฏิบัติตามแนวทาง ESG

การดำเนินโครงการนโยบายการจัดซื้อและคู่มือผู้จำหน่ายนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท ในการสร้างห่วงโซ่อุปทานที่มีจริยธรรม ยั่งยืน และสอดคล้องกับค่านิยมด้าน ESG บริษัท เชื่อมั่นว่าความร่วมมือระหว่าง บริษัท และผู้จำหน่ายจะช่วยสร้างห่วงโซ่อุปทานที่มีความรับผิดชอบ แข็งแกร่ง และมีส่วนช่วยให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน.

4. สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นผ่านโครงการ ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ในปีงบการเงิน 2567/2568 บริษัทสนับสนุนชุมชนในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้:

- **การดำเนินงานในประเทศไทย**

บริษัท ร่วมมือกับนิคมอุตสาหกรรม WHA และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในโครงการปลูกต้นไม้บนพื้นที่ 5 ไร่ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง

บริษัท ร่วมมือกับนิคมอุตสาหกรรม WHA เข้าร่วมโครงการ WeCYCLE โดยเก็บรวบรวมขวดพลาสติก PET และกระดาษใช้แล้วเพื่อนำไปรีไซเคิล

การดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย

เยี่ยมบ้านพักพนักงาน บริษัท ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุเพลิงไหม้ เพื่อมอบความช่วยเหลือทางการเงินและสิ่งของบริจาค

สิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็น เช่น ข้าว แป้ง และนม เพื่อสนับสนุนชุมชนผู้ด้อยโอกาสในประเทศมาเลเซีย

การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ด้านบรรษัทภิบาล

นโยบายและแนวทางด้านบรรษัทภิบาลเพื่อความยั่งยืน

อ้างอิงจากหน้า 67 บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ในการกำกับดูแลกิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายดังกล่าวมีพื้นฐานอยู่บน 5 เสาหลักสำคัญ ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยนโยบายนี้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และ รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำกับดูแลและอนุมัติ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

โครงการและกิจกรรมสนับสนุนประกอบด้วย:

1. บูรณาการข้อกำหนด ESG ของลูกค้าเข้าสู่การดำเนินงานของ บริษัท

ในปีงบการเงิน 2567/68 ลูกค้าในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ได้ริเริ่มโครงการเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของตนเอง โดยกำหนดมาตรฐานด้าน ESG พร้อมจัดฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง ในฐานะผู้จำหน่ายหลัก บริษัทได้ร่วมมือกับลูกค้าเหล่านี้ในการปรับปรุงภายในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ESG ของลูกค้า แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท ต่อความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

2. บังคับใช้นโยบายต่อต้านการติดสินบนและการทุจริต พร้อมจัดตั้งช่องทางแจ้งเบาะแส

(ดูรายละเอียดใน “จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริต” หน้า 67)

บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยกำหนดนโยบาย ต่อต้านการติดสินบนและการทุจริต และจัดตั้งช่องทางแจ้งเบาะแส เพื่อให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานพฤติกรรมที่ไม่โปร่งใสได้โดยไม่ต้องกังวลถึงผลกระทบ ด้วยมาตรการนี้ บริษัท มุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านจริยธรรม และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีความซื่อสัตย์สุจริต

3. ดำเนินการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อติดตามการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล

(ดูรายละเอียดใน “การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามข้อกำหนด” หน้า 45)

บริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดีและความยั่งยืน โดยดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ บริษัท สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CGR) โดยเน้นเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาค บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและติดตามโดยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมสนับสนุนโดยมาตรการสำคัญ เช่น การบูรณาการข้อกำหนด ESG ของลูกค้าเข้าสู่กระบวนการทำงาน การบังคับใช้นโยบายต่อต้านการทุจริต และการดำเนินการตรวจสอบภายในเป็นประจำ ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ส่งเสริมความยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. เกณฑ์การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") หรือ ("กลุ่มบริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ดำเนินงานและจัดตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท คือ 9/141 ชั้น 14 หน่วย A1 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย กลุ่มบริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในสี่ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

การวิเคราะห์ถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ใช้ฐานการคำนวณจากงบการเงินที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

2. ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีงบการเงินที่สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 ("ปี 2567/68") และวันที่ 31 มกราคม 2567 (ปี 2566/67) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 7,096.9 ล้านบาทและ 6,720.2 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 376.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.6 จากปี 2566/67 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย มาจากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ให้แก่ Perodua อีกทั้งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากยอดขายประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายให้แก่ Hyundai โดยเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าปริมาณการผลิตในอุตสาหกรรมของประเทศอินโดนีเซียจะลดลงก็ตาม สำหรับรายได้จากการขายของประเทศอินเดียปรับเพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการผลิตในอุตสาหกรรมของประเทศอินเดีย แต่สำหรับยอดขายจากประเทศไทย มียอดที่ลดลงซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการผลิตในอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยสาเหตุหลักมาจากการผลิตในส่วนของรถบรรทุกขนาดเล็กที่ลดลง ผลกระทบจากอิทธิพลการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้า (EVs) และกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดของสถาบันการเงินในประเทศซึ่งส่งผลให้อัตราการซื้อรถยนต์ลดลง

ในปี 2567/68 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับร้อยละ 11.2 ในปี 2566/67 โดยสาเหตุหลักมาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตที่เข้มงวดมากขึ้น อีกทั้งทางกลุ่มบริษัทย่อยได้ปรับปรุงการจัดการต้นทุนด้วยการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่แข่งขันได้โดยที่ยังคงคุณภาพวัตถุดิบไว้ อีกทั้งปริมาณการขายและรายได้ที่สูงขึ้นจากการดำเนินงานประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ Hyundai ในอินโดนีเซีย ซึ่งช่วยให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 205.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 120.1 ล้านบาทในปี 2566/67 อีกทั้งในปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 133.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนในช่วงระยะเวลาเดียวกันที่มีกำไรหลังหักภาษีจำนวน 41.0 ล้านบาท โดยผลกำไรหลังหักภาษีเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้น 92.1 ล้านบาท

สำหรับปี 2567/68 อัตรา PATMI ต่อรายได้ ของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับอัตรา PATMI ต่อรายได้ ที่ร้อยละ 0.1 ในปีงบประมาณ 2566/67

3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการขายและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่สองประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ม้วนขึ้นรูปและผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป รวมถึงการผลิตแม่พิมพ์ และการให้บริการด้านระบบอัตโนมัติแก่อุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับโรงงานรับจ้างผลิตตามมาตรฐาน ("OEMs") ในรูปแบบของสกุลเงินท้องถิ่น (เว้นแต่จะได้รับคำแนะนำจาก OEM ในสกุลเงินอื่นๆ)

โครงสร้างรายได้จากการขายแต่ละกลุ่มประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังต่อไปนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโดยแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	901.2	12.7	940.0	14.0
ประเทศมาเลเซีย	4,476.5	63.1	4,171.0	62.1
ประเทศอินโดนีเซีย	1,216.1	17.1	1,126.3	16.7
ประเทศอินเดีย	503.1	7.1	482.9	7.2
รายได้รวม	**7,096.9**	**100.0**	**6,720.2**	**100.0**
รายได้จากการขายโดยแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	2,053.6	28.9	2,108.2	31.4
ผลิตภัณฑ์ปั้มขึ้นรูป	5,033.2	70.9	4,577.3	68.1
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	10.1	0.2	34.7	0.5
รายได้รวม	**7,096.9**	**100.0**	**6,720.2**	**100.0**

จากตารางข้างต้น ประเทศมาเลเซียเป็นประเทศที่เป็นแหล่งรายได้หลักจากการขายในปี 2567/68 คิดเป็นร้อยละ 63.1 (ปี 2566/67 คิดเป็นร้อยละ 62.1) จากรายได้ยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศอินโดนีเซีย ประเทศไทย และประเทศอินเดียร้อยละ 17.1 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 7.1 ตามลำดับ

ในขณะเดียวกันยอดขายจากการผลดำเนินงานในประเทศไทยลดลง โดยสาเหตุหลักมาจากการผลิตในส่วนของรถบรรทุกขนาดเล็กที่ลดลง ผลกระทบจากอิทธิพลการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้า (EVs) และกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดของสถาบันการเงินในประเทศซึ่งส่งผลให้อัตราการซื้อรถยนต์ลดลง สำหรับยอดขายจากการดำเนินงานในประเทศมาเลเซียที่เพิ่มขึ้นมาจากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ให้แก่ Perodua อีกทั้งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากยอดขายประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายให้แก่ Hyundai โดยเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าปริมาณการผลิตในอุตสาหกรรมของประเทศอินโดนีเซียจะลดลงก็ตาม สำหรับรายได้จากการขายของประเทศอินเดียปรับเพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการผลิตในอุตสาหกรรมของประเทศอินเดีย

ในปี 2567/68 ผลิตภัณฑ์ปั้มขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทำให้เกิดรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.9 จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ขณะที่ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปและการให้บริการด้านระบบอัตโนมัตินั้นมีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 28.9 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงรายได้ของผลิตภัณฑ์หลักจากผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ปั้มขึ้นรูป เป็นผลมาจากการดำเนินงานของ IATSB และ PTIII ที่ซึ่งเป็นผลมาจาก มาจากการผลิตผลิตภัณฑ์ปั้มขึ้นรูปให้แก่ Perodua และ Hyundai ตามลำดับ

3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเศษซาก กำไร(สุทธิจากขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย กำไรจากการจำหน่าย ฯลฯ รายละเอียดของรายได้อื่นมีดังต่อไปนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2567		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(139.2)	(122.2)	72.7	21.7
ขายเศษซาก	163.7	143.7	159.8	47.6
รายได้เบ็ดเตล็ด	89.4	78.5	103.1	30.7
รวมรายได้อื่น	**113.9**	**100.0**	**335.6**	**100.0**

สำหรับปี 2567/68 และปี 2566/67 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นรวม 113.9 ล้านบาทและ 335.6 ล้านบาทตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 1.6 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากเศษซากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 64.7 และร้อยละ 60.8 ของรายได้อื่นที่ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2567/68 และปี 2566/67 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 139.2 ล้านบาทในปี 2567/68 ซึ่งเป็นผลในทางตรงข้ามกับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 72.7 ล้านบาทในปี 2566/67 ผลกำไรดังกล่าวหลักๆมาจากการอ่อนค่าของเงินรูเปียห์อินโดนีเซียซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย เมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้องเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม

3.3 ต้นทุนการขาย

ต้นทุนการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย:

1. ต้นทุนผันแปรโดยตรง — ค่าวัสดุ ค่าซื้อชิ้นส่วน ค่าวัสดุทางอ้อม ค่าผู้รับเหมา ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนขายและจำหน่ายในโรงงาน ค่าสิทธิ ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคในโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ — ค่าแรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันภัยและค่าใช้จ่ายอื่นๆเกี่ยวกับโรงงาน
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ของโรงงาน อาคาร และเครื่องจักร

ส่วนประกอบของต้นทุนการขายของกลุ่มมีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2567		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนผันแปรทางตรง	5,029.4	82.8	4,923.6	82.5
ค่าใช้จ่ายคงที่	531.3	8.8	530.9	8.9
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	508.1	8.4	512.4	8.6
รวมต้นทุนขาย	**6,068.8**	**100.0**	**5,966.9**	**100.0**

ต้นทุนผันแปรทางตรงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 จากจำนวน 4,923 ล้านบาท ในปี 2566/67 เป็นจำนวน 5,029.4 ล้านบาทในปี 2567/68 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5.6 อย่างไรก็ตามต้นทุนผันแปรทางตรงในปี 2567/68 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 ซึ่งต่ำกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยมาจากการควบคุมและการติดตามต้นทุนวัตถุดิบทางตรงและทางอ้อมได้ดีขึ้น ส่งผลมาจากแนวทางการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทโดยจำแนกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	745.0	12.3	800.7	13.4
ประเทศมาเลเซีย	3,775.9	62.2	3,628.5	60.8
ประเทศอินโดนีเซีย	1,143.6	18.8	1,174.0	19.7
ประเทศอินเดีย	404.4	6.7	363.7	6.1
รวมต้นทุนขาย	**6,068.9**	**100.0**	**5,966.9**	**100.0**

ในช่วงเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังคงดำรงซึ่งนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด พร้อมทั้งปรับให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและปรับตามความต้องการของ OEMs ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างรายได้และเพื่อให้สามารถลงแข่งขันทางธุรกิจได้ กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรวมถึง OEM บางรายเพื่อเปลี่ยนประเภทของวัตถุดิบ แต่ยังคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิมตามเทคนิคการวิเคราะห์คุณค่าและวิศวกรรมคุณค่า (“VA/VE”) ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและลูกค้าก็ได้รับชิ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่สมเหตุสมผล กลุ่มบริษัทยังบริหารจัดการเพื่อเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตโดยรวม โดยลดการทิ้งชิ้นงานให้น้อยลง ลดของเสีย และลดการทำงานล่วงเวลา

สำหรับต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการซื้อชิ้นส่วนการผลิตที่มาราคาผันผวน ทางกลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยเข้าร่วมระบบการจัดซื้อจากส่วนกลาง (“CPS”) กับ OEMs ที่ให้ทางกลุ่มบริษัทสามารถปรับราคาสินค้าได้ในทุกๆ 3 ถึง 6 เดือน ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนวัตถุดิบ ถ้าเกิดความผันผวนในราคาสำหรับวัตถุดิบที่ไม่ได้อยู่ในระบบการจัดซื้อจากส่วนกลาง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการต่อรองกับลูกค้าเพื่อชดเชยราคาที่สูงขึ้น

3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเทศมีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2567		31 มกราคม 2567	
	กำไรสุทธิ (ล้าน/บาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรสุทธิ (ล้าน/บาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	156.2	17.3	139.3	14.8
ประเทศมาเลเซีย	700.7	15.7	542.5	13.0
ประเทศอินโดนีเซีย	72.5	6.0	(47.7)	(4.2)
ประเทศอินเดีย	98.8	19.6	119.2	24.7
รวมกำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้น	**1,028.2**	**14.5**	**753.3**	**11.2**

สำหรับปี 2567/68 และปี 2566/67 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 1,028.2 ล้านบาทและ 753.3 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่คิดเป็นร้อยละ 14.5 และร้อยละ 11.2 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นโดยรวมเป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ การเติบโตของกลุ่มบริษัทในมาเลเซียสามารถทำยอดขายถึงจุดคุ้มทุนและสร้างกำไรที่แข็งแกร่ง ขณะเดียวกัน อินโดนีเซียมียอดขายและรายได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากแบรนด์ Hyundai อย่างไรก็ตามยังคงไม่ถึงจุดคุ้มทุนของรายได้จากการขายเนื่องจากเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2565

3.5 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่ากระจายสินค้า ค่าพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆซึ่งจำแนกได้ดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่ากระจายสินค้า	55.3	82.9	44.2	81.7
ค่าพนักงาน	9.8	14.7	8.2	15.2
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1.6	2.4	1.7	3.1
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	**66.7**	**100.0**	**54.1**	**100.0**

ในปี 2567/68 ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมเพิ่มขึ้น 12.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.3 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันในปี 2566/67 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 54.1 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นนี้สอดคล้องกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น

3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน ค่าบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไป เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบำรุงรักษาสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่ง ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทโดยจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าพนักงาน	461.5	61.8	432.5	50.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	232.3	31.1	257.1	40.0
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน	52.7	7.1	50.0	6.9
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**746.5**	**100.0**	**739.6**	**100.0**

สำหรับปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 746.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 6.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.9 จาก ปี 2566/67 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มากจากค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เติบโตขึ้น

3.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2567/68 และปี 2566/67 มีจำนวน 209.3 ล้านบาทและ 185.1 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้สำหรับเป็นต้นทุนค่าสินทรัพย์และสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทสำหรับสนับสนุนการพัฒนาโครงการใหม่และจากการสนับสนุนในการเติบโตของรายได้ประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย

3.8 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทในรอบงบปีบัญชี 2567/68 อยู่ที่ 72.5 ล้านบาทลดลง 6.6 ล้านบาทเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 79.1 ล้านบาทในปี 2566/67 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะแตกต่างจากกำไรก่อนภาษีซึ่งคูณด้วยอัตราภาษีที่ใช้ ประกอบด้วย

ก) การปรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
ข) ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่แตกต่างกันในกลุ่มบริษัท
ค) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่ IAV ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน
ง) ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้จากปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
จ) การปรับปรุงค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี
ฉ) รายการรับรู้และกลับรายการผลต่างชั่วคราวทางภาษี และรายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน และ
ช) รายการอื่น ๆ

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2567/68 และปี 2566/67 มีดังนี้

	ปีงบการเงิน			
	31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	25.2	128.6	29.7	96.1
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5.6)	(28.6)	1.2	3.9
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	19.6	100.0	30.9	100.0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	57.1	108.1	48.2	100.0
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(4.3)	(8.1)	-	-
รวมภาษีรอตัดบัญชี	52.8	100.0	48.2	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษีที่รายงานในงบกำไรขาดทุน	**72.4**	**100.0**	**79.1**	**100.0**

หมายเหตุ:
- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ด้านภาษีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการลดหย่อนทุน (“ CA”) ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายด้านทุนตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
- บริษัทในมาเลเซียที่ใช้การหักเงิน CA จะต้องลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทสินทรัพย์ถาวรที่บริษัทมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นสินทรัพย์ที่ปฏิบัติตามการใช้จ่ายด้านทุนโดยคุณสมบัติตามกฎหมายการคัดเลือกของมาเลเซีย ซึ่งการลดหย่อนภาษีจาก CA นั้น อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศมาเลเซีย และ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ยังไม่ได้ใช้ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้นั้นสามารถลดภาระภาษีของบริษัทย่อยในมาเลเซียได้ในอนาคต ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของการใช้ CA ของกฎหมายภาษีประเทศมาเลเซีย
- เพื่อจุดประสงค์ทางบัญชี CA ที่ไม่ได้ใช้จะแสดงให้เห็นถึงการมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับประโยชน์ทางภาษี

3.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2568	31 มกราคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	133.0	41.0	92.0	224.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88.8	32.9	55.9	169.9
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	44.2	8.1	36.1	445.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**0.03**	**0.01**	**-**	**-**

สำหรับปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 133.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปี 2566/67 จำนวน 41.0 ล้านบาท และสำหรับปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีส่วนของกำไรหลังการหักภาษีเงินได้และส่วนได้ส่วนเสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ไม่มีอำนาจควบคุมเท่ากับ 44.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของกำไรหลังการหักภาษีเงินได้และส่วนได้ส่วนเสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ไม่มีอำนาจควบคุมในปี 2566/67 เท่ากับ 8.1 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมที่สูงขึ้น ตามที่อธิบายไว้ก่อนหน้านี้

4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,827.0 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,754.4 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,072.5 ล้านบาท

4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2568	31 มกราคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	738.2	767.5	(29.3)	(3.8)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	692	770.5	(78.5)	(10.2)
สินค้าคงเหลือ	324.6	387.1	(62.5)	(16.1)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	322.7	278.6	44.1	15.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2975.7	3,200.40	(224.7)	(7.0)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	835.1	794.9	40.2	5.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	48.6	52.4	(3.8)	(7.3)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12.6	44.4	(31.8)	(71.6)
สินทรัพย์อื่น	877.5	579.5	298.0	51.4
รวมสินทรัพย์	**6,827.0**	**6,875.3**	**(48.3)**	**(0.7)**

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 สินทรัพย์รวมลดลงเป็นเงินจำนวน 48.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 การลดลงนี้เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรในปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง อย่างไรก็ตามการลดลงของสินทรัพย์รวมยังคงสอดคล้องกับการลดลงของหนี้สินรวมเช่นกัน

4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2568	31 มกราคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	877.2	743.9	133.3	17.9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,402.2	1,493.70	(91.5)	(6.1)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,670.8	1,950.50	(279.7)	(14.3)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	103.7	63.8	39.9	62.5
หนี้สินอื่น	700.5	850.9	(150.4)	(17.7)
รวมหนี้สิน	**4,754.4**	**5,102.8**	**(348.4)**	**(6.8)**

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 หนี้สินรวมลดลง 348.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 การลดลงเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินระยะยาวที่เกิดจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และการกลับรายการของเงินทดลองจ่ายจากลูกค้าสำหรับการผลิตแม่พิมพ์ตามการชำระเงินจากลูกค้า เป็นจำนวน 150.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 300.1 ล้านบาท จากจำนวน 1,772.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 เป็นจำนวน 2,072.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรสำหรับปีเท่ากับ 133.0 ล้านบาทและส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ซึ่งได้ประเมินมูลค่าใหม่ในระหว่างปี 2567/68 เป็นจำนวน 182.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีบางส่วนได้หักกลบจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทเท่ากับ 31.8 ล้านบาท

5 ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (“ ROA”) (%)	0.6	0.1	4.6
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (“ ROE”) (%)	2.1	0.5	17.2

ในปี 2567/68 อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และ อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คือ ร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.1 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2566/67

5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	34.1	43.0	(8.9)
ระยะเวลาขายสินค้า	21.4	25.7	(4.3)
ระยะเวลาชำระหนี้	53.3	58.1	(4.8)
วงจรเงินสด (วัน)	**2.2**	**10.5**	**(8.3)**

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาชำระหนี้มีแนวโน้มที่ลดลงจาก 43.0, 25.7 และ 58.1 วัน ในปี2566/67 เป็น 34.1, 21.4 และ 53.3 วัน ในปี 2567/68 ตามลำดับ โดยรวมแล้ววงจรเงินสดดีขึ้น 8.3 วัน จาก 10.5 วัน ในปี 2566/67 เป็น 2.2 วัน ในปี 2567/68 เป็นผลมาจากการเรียกเก็บเงินที่รัดกุมจากลูกหนี้การค้า การพัฒนาของระบบจัดการสินค้าคงเหลือ และมีการชำระหนี้สินที่ใช้สำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตที่ฟื้นตัวในปี 2567/68

5.3 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่าตัว)	1.40	1.74	(0.06)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่าตัว)	0.80	0.74	0.06

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มลดลงจาก 1.74 เท่าในปี 2566/67 เป็น 1.40 เท่าในปี 2567/68 จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม และสำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 0.06 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2566/67 คือ 0.74 เท่า และปี 2567/68 คือ 0.80 เท่า ตามลำดับ

6 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบการเงิน		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2568	31 มกราคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	588.6	1,289.4	(700.8)	(54.4)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(402.1)	(773.5)	371.4	(48.0)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหางาน	(368.2)	(254.7)	(113.5)	44.6
รายการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	129.4	(72.8)	202.3	(277.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(52.2)	188.4	(240.6)	(127.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีบัญชี	**610.6**	**422.2**	**188.4**	**44.6**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	**558.4**	**610.6**	**(52.2)**	**(8.5)**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ลดลง 52.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566/67 เป็นจำนวน 610.6 ล้านบาท และ ปี 2567/68 เป็นจำนวน 558.4 ล้านบาท ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ที่มียอดลดลงนั้นเป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และและการชำระเงินค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในปี 2567/68

7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับการพัฒนาของอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ คือ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทจะเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกับผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามนอกจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังนี้

7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่านโยบายของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย คือการผลิตและจำหน่ายให้กับ OEMs ในแบบรูปสกุลเงินท้องถิ่น แต่ในระหว่างปีบริษัทย่อยในกลุ่มอาจมีธุรกรรมระหว่างบริษัทเกิดขึ้นได้ และมีการซื้อในสกุลเงินตราต่างประเทศ งบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทในปีที่ผ่านมารับรู้กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยส่วนใหญ่เกิดจากการตัดรายการระหว่างกันในสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี และรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการระหว่างกันดังกล่าว ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิตจากประเทศอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษ่ทเช่นกัน

7.2 อัตราดอกเบี้ย

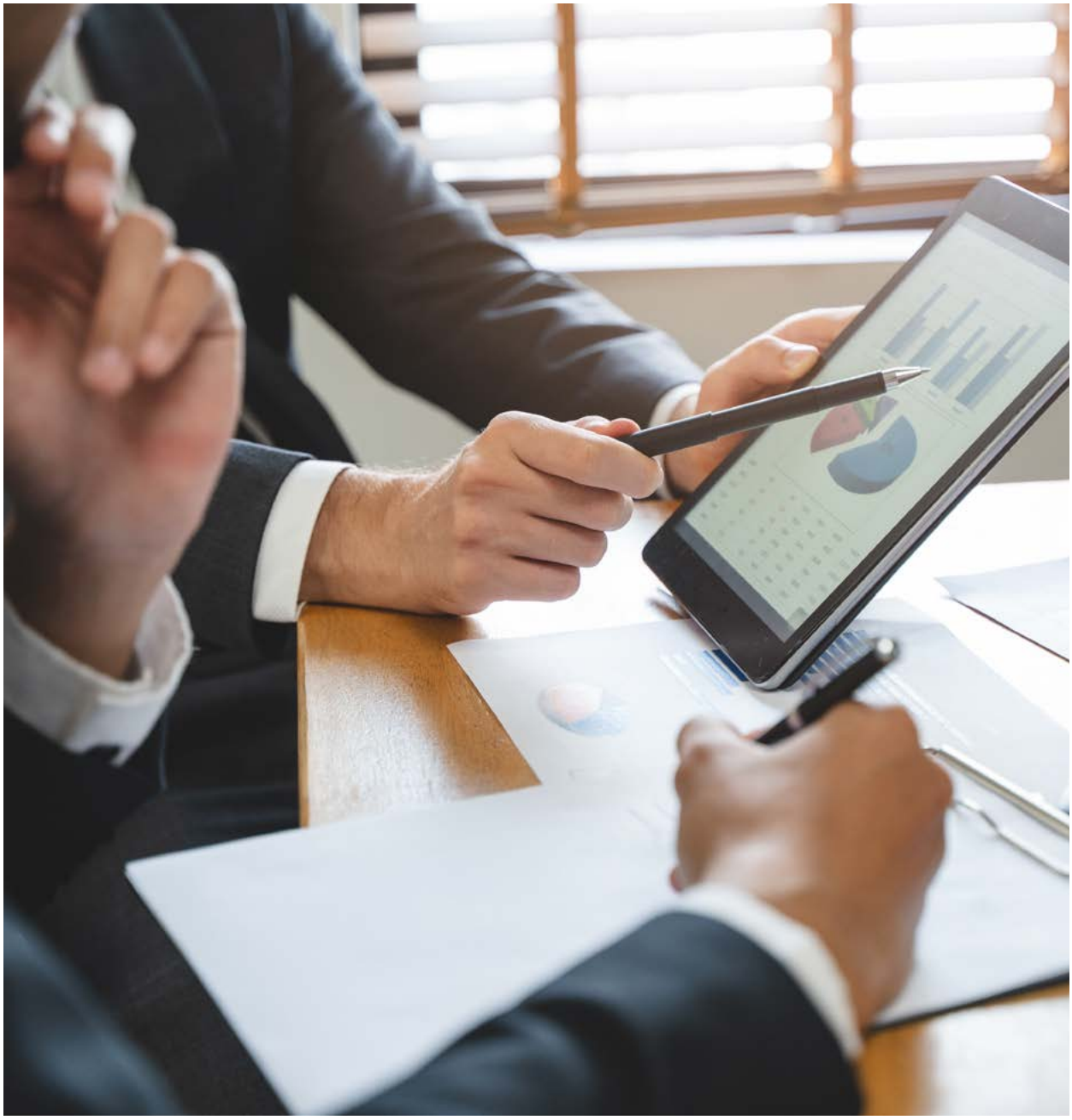
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกี่ยวเนื่องกับเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,670.8 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.02 ถึงร้อยละ 6.26 ดอกเบี้ยลอยตัว COF + 1.75%

7.3 สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ปลอดภาระค้ำประกันที่สามารถจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมได้เพิ่มเติม อีกทั้งยังมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

ในแง่ของความผันผวนและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก กลุ่มบริษัทยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมรับมือกับความท้าทายในอนาคตข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและมาตรการการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทกำลังค้นหาโอกาส และตลาดใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโตยิ่งขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นคุณภาพ ราคา ระบบการจัดส่ง การให้ความเชื่อมั่น และความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการที่สูงสุดของลูกค้า รวมถึงมีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่31 มกราคม2568 บริษัทและบริษัทในเครือประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย (มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท) ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและบริษัทในเครือได้

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 นั้น บริษัทไม่มีข้อมูลที่สำคัญอื่นใดที่จะเปิดเผย ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

02
การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลของบริษัทฯ

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัท สนับสนุนการจัดการและการบริหารอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้ เป็นที่ยอมรับ และเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งมาตรฐานในประเทศและระดับสากล บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกิจการได้นำมาใช้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และตามการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีกระบวนการกำกับดูแล ดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตาม
3. มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง.

นโยบายและแนวปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

นโยบายและแนวปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เปิดเผย โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการใดๆ ที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท หรือทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจจะปรากฏตาม **เอกสารแนบท้าย 5**

นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตทุกประเภท โดยตระหนักว่าการให้สินบนและการทุจริตเป็นภัยคุกคามอย่างร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันในภาคธุรกิจ รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญและได้พิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตลอดจนป้องกันบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่นจะปรากฏตาม **เอกสารแนบท้าย 5**

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2567 – 2568

ในปี 2567 - 2568 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหาร สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

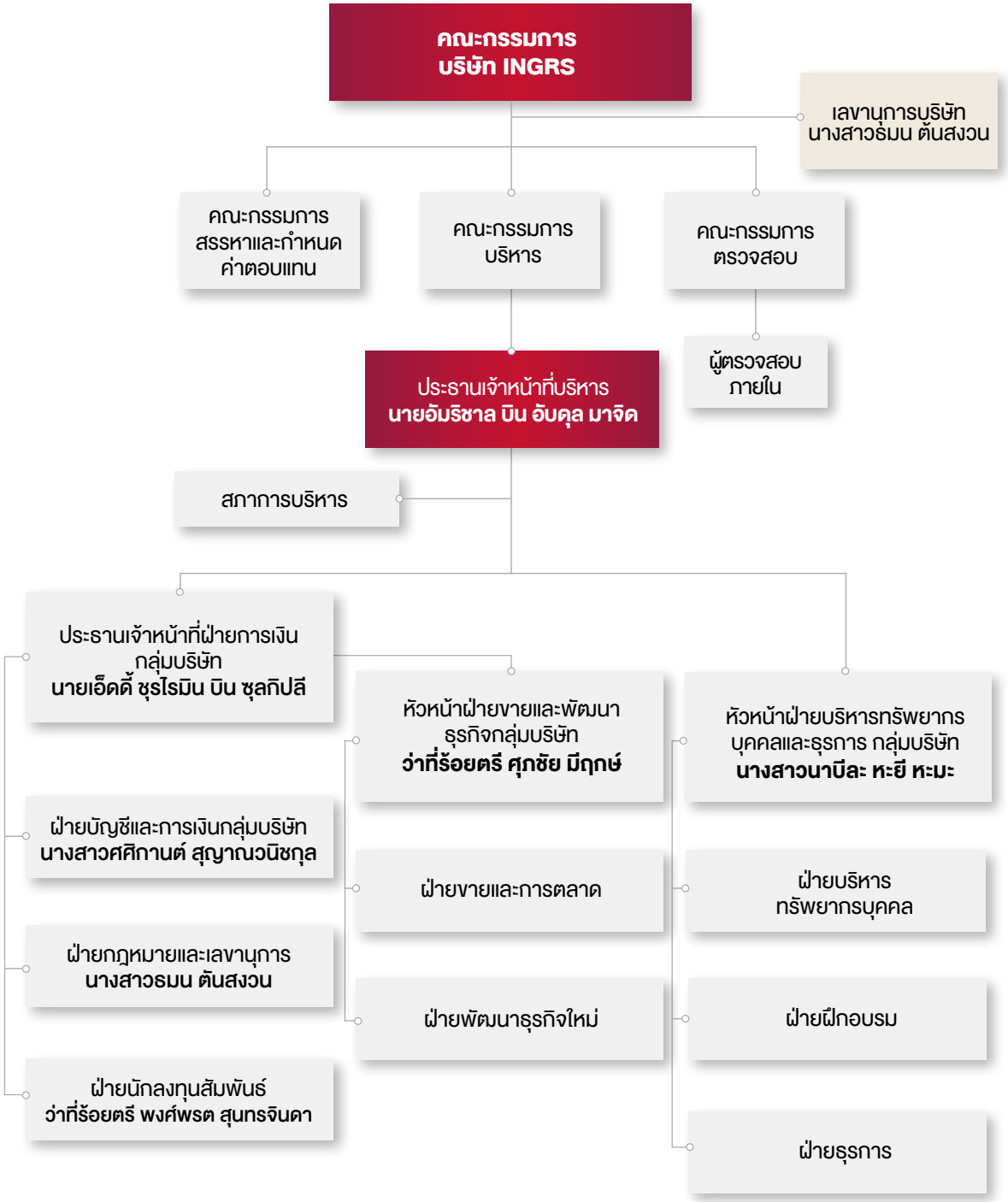
ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)		
			Record Date ณ วันที่ 24 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	Record Date ณ วันที่ 17 เมษายน 2568
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท	2,640,000	1,560,000	4,200,000
2.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา	รองประธานกรรมการบริษัท	1,447,010	-	1,447,010
3.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	กรรมการบริหาร	1,447,010	-	1,447,010
4.	ดาติน ศรี ฟารา บินตี้ ราเมลี	กรรมการบริหาร	334,000	-	334,000
5.	นางสาวนาบีละ หะยีหะมะ	รองผู้จัดการทั่วไป	1,437,300	2,168,000	3,605,300

หมายเหตุ: 1) กรรมการและผู้บริหารท่านอื่นไม่มีการถือหุ้นใน INGRS รวมทั้ง ไม่มีคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มีดังต่อไปนี้



คณะกรรมการบริษัท

ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา
- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหาร

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์
- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองประธานกรรมการบริหาร

นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม
- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม
- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสุรินทร์ หวังเจริญ
- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)

ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดา โต๊ะ ราเมลี
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

ประวัติของคณะกรรมการบริษัท

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีนิติศาสตร์ และปริญญาโทนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับปริญญาตรีบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง และประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษเฉพาะวิชาชีพกฎหมายมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิราช ท่านเป็นทนายความรับอนุญาตและเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบันท่านเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเคเค ลีกัล จำกัด ท่านมีประสบการณ์และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ท่านเริ่มประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา ท่านมีประสบการณ์กับสำนักงานกฎหมายระหว่างประเทศ ได้แก่ J Koh & Co., DLA Piper และ Watson Farley & Williams ระหว่างปี 2544 ถึงปี 2566 นอกจากนี้ท่านยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี 2555 ถึง 2556

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริษัท เมื่อเดือนธันวาคม 2560

ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหาร

ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม และปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการสื่อสารไมโครเวฟ University of Sheffield ประเทศอังกฤษ ท่านเริ่มต้นทำงานในฐานะวิทยากรด้านโทรคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์และและคลื่นไมโครเวฟที่ Universiti Teknologi Malaysia ในปี 2515 ต่อมาในปี 2518 ท่านได้ลาออกจาก Universiti Teknologi Malaysia เพื่อทำงานร่วมกับบริษัท Pernas NEC Telecommunications Sdn. Bhd. ตั้งแต่ปี 2519 ถึงปี 2523 ก่อนที่จะร่วมงานกับบริษัท Sapura Holdings Sdn. Bhd. โดยขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร ท่านเป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัท Ingress โดยเริ่มจากบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd. ในปี 2534 ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งรองประธานบริษัท Ingress Corporation Berhad ท่านได้รับปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จาก Universiti Teknologi Malaysia เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2555 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานของบริษัท Keretapi Tanah Melayu Berhad ซึ่งเป็นบริษัทรถไฟแห่งชาติประเทศมาเลเซีย

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น รองประธานกรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารของบริษัท

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล

- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองประธานกรรมการบริหาร

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นวิศวกรวิชาชีพ สำเร็จการศึกษาปริญญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิศวกรรมเครื่องกล (Ph.D.) University of Leeds ประเทศอังกฤษ เริ่มต้นการทำงานในฐานะครูสอนพิเศษในปี 2521 ที่ University Kebangsaan, Malaysia Selangor และดำรงตำแหน่งอาจารย์สอนในมหาวิทยาลัยเดียวกันในปี 2525

ในปี 2527 ท่านลาออกจากการเป็นอาจารย์จาก University Kebangsaan Malaysia และเข้าร่วมงานกับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งเช่นบริษัท Perusahaan Otomobil Nasional Sdn. Bhd. (PROTON) และบริษัท Sapura Holdings Sdn. Bhd. โดยตำแหน่งล่าสุดของท่านคือกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Sapura Motors Berhad (ปัจจุบันรู้จักกันในชื่อบริษัท Sapura Industrial Berhad) ท่านเป็นสมาชิกคณะกรรมการของบริษัท Bina Darulaman Berhad ตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2556 ท่านเป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มบริษัท Ingress และท่านเป็นกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท Ingress Corporation Berhad และบริษัทเอกชนอีกหลายแห่ง

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองประธานกรรมการบริหารของบริษัท

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม

- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสถาบันนักบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศมาเลเซีย สมาชิกสมาคมนักบัญชีรับ-อนุญาตแห่งประเทศสหราชอาณาจักร (ACCA) สมาชิกสมทบสถาบันภาษี-อากรรับอนุญาตแห่งประเทศมาเลเซียและสถาบันนักบัญชีบริหารจัดการและสหกรณ์ประเทศมาเลเซีย

ท่านเริ่มการทำงานเป็นเจ้าหน้าที่ผู้สอบบัญชีที่บริษัท Arthur Young & Co. ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เมืองกัวลาลัมเปอร์ ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงธันวาคม 2519 และต่อมาได้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโสที่บริษัท Ramoss Jassen & Partners ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เมืองลอนดอน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2523 ถึงเดือนธันวาคม 2527 อีกทั้งท่านยังเคยดำรงตำแหน่งสมุหบัญชีที่ Islamic Finance House PLC เมืองลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2528 และได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม 2529 จนถึงเดือนสิงหาคม 2536 ซึ่งดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็นผู้จัดการฝ่ายการเงินอาวุโส

ตั้งแต่เดือนกันยายน 2536 ถึงเดือนธันวาคม 2539 ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges เมืองกัวลาลัมเปอร์ ต่อมาได้ร่วมงานกับ SKMN Associates ที่เป็นผู้สอบบัญชีอนุญาต ประเทศมาเลเซีย เมื่อเดือนมกราคม 2540 และในฐานะหุ้นส่วนกับบริษัท AKN Arif ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2551

ท่านดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท Inch Kenneth Kajang Rubber PLC เมืองลอนดอน ตั้งแต่ปี 2544 ถึงปี 2552 อีกทั้งท่านยังเป็นประธานกรรมการบริษัทและปรานกรรมการตรวจสอบของบริษัท Concrete Engineering Products Berhad ประเทศมาเลเซีย

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท

ประวัติของคณะกรรมการบริษัท

ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี

- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

ดาติน ศรี ฟารา บินตี้ ดาโต๊ะ ราเมลี สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า Universiti Teknologi Malaysia ประเทศมาเลเซีย และ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการวิศวกรรม University of Conventry ประเทศอังกฤษ

ท่านเริ่มต้นอาชีพในฐานะผู้จัดการทั่วไปของบริษัท Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ในปี 2556 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Services ของบริษัท ICB เมื่อต้นปี 2560 โดยท่านได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัท

นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จากมหาวิทยาลัย ยูนิเวอร์ซิตี้ ออฟ นอร์เทิร์น รัฐอริโซน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา และหลักสูตรการบริหารจัดการที่ ยูด บิสซิเนส สคูล ประเทศอังกฤษ ตลอดระยะเวลา 26 ปีที่ท่านทำงานที่บริษัท โปรตอน โฮลดิ้ง เบอร์ฮัด ตั้งแต่ปี 2533 จนถึงปี 2559 ท่านดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง อาทิ

- หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมแม่พิมพ์และปั๊มขึ้นรูป
- รองผู้อำนวยการโครงการโรงงานโปรตอนซิตี้
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท มิยาซึ มาเลเซีย เซินดิเรียน เบอร์ฮัด
- ผู้อำนวยการด้านกลยุทธ์
- ผู้อำนวยการกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนายานยนต์และวิศวกรรม

ในขณะที่ท่านดำรงตำแหน่งที่บริษัท โปรตอน ท่านมีส่วนร่วมในหลายๆ ด้านอาทิเช่น การพัฒนาห่วงโซ่คุณค่า การออกแบบยานยนต์ วิศวกรรม และการพัฒนา วิศวกรรมการผลิตและการบำรุงรักษา การผลิตและการประกอบ การวางแผนโครงการ การควบคุมและการจัดการ ผู้บริหารบริษัทในเครือ และโครงการพัฒนายานยนต์

ในปี 2563 ท่านได้เข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัทอิงเกรสในฐานะ รองประธานบริหาร (กำกับดูแลบริษัทในประเทศไทยและด้านเทคโนโลยี) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในปี 2565 ท่านได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในและตำแหน่งอื่นๆ ดังต่อไปนี้

ในปี 2567 ท่านได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม

- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม จบปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ท่านเป็นวิศวกรวิชาชีพและเคยทำงานให้กับบริษัทต่างๆ โดยดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอบิโก้ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2535 ถึงปี 2540 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะฟู้ดอินดัสตรี้ จำกัด ในปี 2547 ถึงปี 2550 ท่านเป็นผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการเกษตร บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2550 ถึง 2551 และเป็นผู้อำนวยการฝ่ายผลิตของกลุ่มบริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2554 ท่านได้ร่วมงานกับ บริษัท ทรีไอเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในปี 2555 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจนถึงปัจจุบัน

ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท

นายสุรินทร์ หวังเจริญ

- กรรมการอิสระ (ที่มิใช่ผู้บริหาร)

นายสุรินทร์ หวังเจริญ จบการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ และประกาศนียบัตรด้านการบริหาร (MINI MBA) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ท่านเริ่มงานในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ในปี 2526 ถึงปี 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ ท่านได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ คอยล์สปริง เหล็กกันโคลง ทอร์ชั่นบาร์ ผ้าเบรกและแผ่นคลัตช์ ท่านยังรับผิดชอบในการตรวจสอบอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กและตรวจสอบการผลิตเหล็กให้กับ Mitsubishi Steel Corporation ประเทศอินเดีย

ท่านได้เข้าร่วมงานกับบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ในปี 2541 และต่อมาได้ร่วมงานกับ บริษัท ไทย ออโต ทูลส์ (อีสเทิร์น) จำกัดตั้งแต่ปี 2555 จนถึงเดือนเมษายน 2560 โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ ท่านเข้าร่วมงานกับบริษัทในตำแหน่ง Head of Corporate Services ในปี 2558

ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทตั้งแต่เดือนมีนาคม ปี 2560

ประวัติของคณะกรรมการบริษัท

นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี

- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- กรรมการบริหาร

นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีที่มีประสบการณ์ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ ท่านได้รับการรับรองเป็นนักบัญชีรับอนุญาต (ACCA) และเป็นสมาชิกของสถาบันนักบัญชีรับอนุญาตแห่งมาเลเซีย (MICPA) ซึ่งท่านยังได้รับการรับรองเป็นนักบัญชีรับอนุญาต (CPA) โดยเน้นความเชี่ยวชาญในกฎระเบียบทางการเงินและหลักการบัญชีของมาเลเซีย นอกจากนี้ ท่านยังได้รับการยอมรับว่าเป็นนักบัญชีรับอนุญาต (CA(M)) โดยสถาบันนักบัญชีแห่งมาเลเซีย (MIA) ทำให้ท่านได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพในประเทศมาเลเซีย ในระดับภูมิภาคท่านยังเป็นนักบัญชีรับอนุญาตระดับอาเซียน (ASEAN CPA) ช่วยให้ท่านสามารถให้บริการแบบมืออาชีพได้ในทุกประเทศอาเซียน

ท่านจบปริญญาตรีบัญชีเกียรตินิยมจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี MARA เมืองชาอลัม ประเทศมาเลเซีย

ท่านเริ่มต้นอาชีพในปี 2546 ที่บริษัท อัซมัน วัง ซาแลห์ แอนด์ โค โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบในแผนกตรวจสอบ ซึ่งท่านได้รับประสบการณ์อันมีค่าในด้านการตรวจสอบทางการเงินและบริการรับรอง ในปี 2551 ท่านเข้าร่วมงานกับบริษัท อิงเกรส คอร์เปอเรชั่น เบอร์ฮัด (ICB) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ด้วยความเชี่ยวชาญและความทุ่มเท ท่านได้รับการปรับตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไปในปี 2557 ความเชี่ยวชาญด้านการเงินและความเป็นผู้นำของท่าน ทำให้ท่านได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ของ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2563 และในปี 2563 ท่านได้รับตำแหน่ง CFO ของแผนกตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ของบริษัท ICB

ในปี 2567 ท่านได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และกรรมการบริหารของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

การบริหารจัดการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในด้านอุตสาหกรรมยานยนต์และด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ ("BOD")	คณะกรรมการตรวจสอบ ("AC")	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ("NRC")	คณะกรรมการบริหาร ("EXCO")
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน/ กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา[1]	รองประธานกรรมการ/	-	รองประธาน	ประธาน
3.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล[1]	กรรมการ	-	กรรมการ	รองประธาน
4.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
5.	ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี[1]	กรรมการ	-	-	กรรมการ
6.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด[1]	กรรมการ	-	-	กรรมการ
7.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-
8.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ	-	-	-
9.	นาย เอ็ดดี้ ซูรไรมิน บินซุลกิปลี[1, 2]	กรรมการ	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ:
[1] กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ในสองคนนี้) ลงลายมือชื่อร่วมกันในนามบริษัท พร้อมประทับตราบริษัท
[2] นายเอ็ดดี้ ซูรไรมิน บิน ซุลกิปลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานทั้งรายเดือนและรายไตรมาสของบริษัท เพื่อเปรียบเทียบกับแผนงานและงบประมาณทางธุรกิจที่กำหนดไว้
3. ตัดสินใจ ควบคุม และติดตามการดำเนินกิจการของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการดังต่อไปนี้ ซึ่งบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มดำเนินการ

    - กิจกรรมที่กฎหมายและ/หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - การเข้าทำรายการระหว่างกันซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องมีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ **("สำนักงานกลต.")** และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")**
    - การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งกฎหมายกำหนดให้ต้องมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4. ดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัท มีระบบการจัดทำบัญชี รายงานทางการเงิน และระบบการตรวจสอบบัญชี รวมถึงระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. พิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ทำรายการซื้อและขายทรัพย์สิน ลงทุนในกิจการใหม่รวมถึงการทำรายการใดที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่า การเข้าทำรายการประเภทดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
7. จัดทำนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและกำกับดูแลในการนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท
9. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

1.งบการเงิน

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานรางานทางการเงิน และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- พิจารณาและสอบทานประเด็นที่เกี่ยวข้องกับรายการทางการบัญชีและการรายงานที่สำคัญ รวมถึงธุรกรรมที่ซับซ้อนหรือผิดปกติ และประเด็นที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการตัดสินใจ
- ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีในการพิจารณาผลการตรวจสอบ ประเด็นและแผนงานในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน

2. ระบบควบคุมภายใน

- สอบทานให้ฝ่ายบริหารมีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม ที่ครอบคลุมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการส่งเสริม “วัฒนธรรมการควบคุมและตรวจสอบภายในองค์กร” โดยมีการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามคำแนะนำเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบควบคุมภายในซึ่งได้รับการเสนอแนะโดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3. ระบบการตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมถึงบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติหน้าที่และกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และไม่มีข้อจำกัดที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตร แผนงานประจำปี รวมถึงบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)
- จัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สอบทานประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งได้รับแจ้งจากหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรการที่มีการดำเนินการเพื่อให้บริษัท มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ไปยังคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานภายในบริษัท ซึ่งทำหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว

5. การบริหารจัดการความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท

6. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

- ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายด้านขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารและพนักงานบริษัทในทุกระดับรับทราบถึงจรรยาบรรณและนโยบายดังกล่าว
- ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนและเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. การดำเนินการอื่นๆ

- ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นตามที่ได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท (ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงและแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินไปยังคณะกรรมการบริษัท (ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)
- ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและพนักงานบริษัท เพื่อขอข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีบริษัท เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีละหนึ่งครั้ง
- พิจารณาและรับทราบเกี่ยวกับการให้บริการด้านๆ อื่น (ที่ไม่ใช่การให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี) โดยผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าธรรมเนียมที่มีการเรียกเก็บเพื่อประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
- ประสานงานและหาทางออกที่เป็นที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันในประเด็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินรวมถึงขอบเขตของการตรวจสอบบัญชี
- สอบทานกระบวนการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งได้รับจากคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหาร
- ประสานงานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในด้านที่เกี่ยวข้องกับการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง
- ขอคำปรึกษาและคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่มีความจำเป็น
- เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมาตรการในการแก้ไขและปรับปรุงข้อบกพร่องด้านระบบควบคุมภายใน รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) สอบทานธุรกิจของบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัทตามคำสั่งหรือความจำเป็นของการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
2) เสนอและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเสนอแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3) เสนอแนะคณะกรรมการบริษัทสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4) เพื่อให้แน่ใจว่าค่าตอบแทนของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในกรอบของแนวทางปฏิบัติในอุตสาหกรรม
5) พิจารณาทบทวน เสนอแนะ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ

- หลักเกณฑ์การเป็นกรรมการบริษัทและคุณสมบัติที่ต้องการ
- ผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เกณฑ์ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารเพื่อเป็นไปตามความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัท
- ค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ค่าตอบแทน (รวมโบนัส) สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถ้ามี
- นโยบายและระบบค่าตอบแทน รวมถึงการแก้ไขสำหรับผู้บริหาร

6) เข้าร่วมกิจกรรม บทบาท และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท
7) ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีสิทธิดังต่อไปนี้
   - รวบรวมข้อมูลและพูดคุยกับพนักงานบริษัทเพื่อดำเนินการสอบสวนข้อมูลใดที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท
   - เชิญพนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   - รับคำแนะนำจากผู้ชำนาญการหรือคำแนะนำอื่นๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหาร

1) ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงาน การดำเนินงาน และนโยบายธุรกิจบริษัท
2) ติดตามการดำเนินงานของบริษัทตามงบประมาณและเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3) จัดทำและเสนอความคิดเห็นและนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
   - แผนการจัดการและงบประมาณประจำปีของบริษัท และ
   - กลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และแผนปฏิบัติการ
4) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ (LOA):
   - ตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท
   - พิจารณาอนุมัติการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่
5) การบริหารความเสี่ยง
   - ให้คำแนะนำและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อระบุ บรรเทา และจัดการความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างทันท่วงที ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทและกลุ่มบริษัท
   - กำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าว
   - เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท กลยุทธ์ระดับความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงที่ได้นำเสนอ
   - ประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบสนับสนุนเพื่อระบุ ประเมิน ติดตาม และจัดการความเสี่ยงหลัก
   - ทบทวนการลงทุนที่สำคัญทั้งหมดและกรณีธุรกิจของโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในขีดจำกัดของอำนาจและความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท (Group Limits of Authority: LOA) ที่ได้รับอนุมัติ
6) ดำเนินกิจกรรม บทบาท และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและกำหนดไว้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท เป็นกรรมการ 2 ใน 5 ท่าน นี้ ได้แก่ ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด และนายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ ในการกำกับดูแล กรรมการบริษัทจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินในทางธุรกิจและปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของบริษัทไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ	บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
• เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท • ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น • สนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมขององค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี • สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ระหว่างการประชุม • เป็นผู้ประสานระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหารเพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดี	• กำหนดและจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ • ติดตามความคืบหน้าโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงาน รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ • บริหารและควบคุมธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจของบริษัท • แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท • เสริมสร้างศักยภาพและรักษาทีมผู้บริหารที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิผล รวมทั้ง ระบุและสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล • ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	6/6	4/4	3/3	-
2.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา	5/6	-	2/3	8/8
3.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	6/6	-	3/3	7/8
4.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม	6/6	4/4	3/3	-
5.	ดาติน ศรี ฟารา บินติ ราเมลี	6/6	-	-	7/8
6.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด	6/6	-	-	8/8
7.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม	6/6	4/4	3/3	-
8.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	6/6	-	-	-
9.	นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี[1]	1/1	-	-	4/4
10.	นายฮามิดี บิน เมาลอด[2]	4/5	-	-	4/4

หมายเหตุ:

[1] นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

[2] นายฮามิดี บิน เมาลอด ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

สภาผู้บริหาร

สภาผู้บริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ได้ดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทได้พบปะและแลกเปลี่ยนความคิดและประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงร่วมกันหาการแก้ไขหากต้องเผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เกิดขึ้น สมาชิกประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด) ทำหน้าที่เป็นประธานสภาผู้บริหารและผู้ดำเนินการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทภายใต้กลุ่มบริษัท ได้อภิปรายและแบ่งปันความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัทก่อนที่จะเสนอประเด็นพิจารณาและหารือต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มีสมาชิกสภาผู้บริหารมีทั้งหมด 12 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตัวแทนบริษัท
1.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด	ประธานสภาผู้บริหาร	บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("IIT หรือ INGRS"), ประเทศไทย
2.	นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี	สมาชิก	บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("IIT หรือ INGRS"), ประเทศไทย
3.	ว่าที่ร้อยตรี ศุภชัย มีฤกษ์	สมาชิก	บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("IIT หรือ INGRS"), ประเทศไทย
4.	นายอาหามัด ฟาซิล บิน อาลี เมอริกัน	สมาชิก	PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII"), ประเทศอินโดนิเซีย
5.	นายเอสรี่ไฟรุซ บิน ซุโบฮิ นายเอสรี่ไฟรุซ บิน ซุโบฮิ	สมาชิก สมาชิก	PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV"), ประเทศอินโดนิเซีย PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI"), ประเทศอินโดนิเซีย
6.	นายซุลกิฟลี บิน มูฮัมเหม็ด นาเซร์	สมาชิก	Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB"), ประเทศมาเลเซีย
7.	นายอัซฮาร์ บิน อับดุล อาซิซ	สมาชิก	Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB"), ประเทศมาเลเซีย
8.	นายนอร์วิน อิซกานดาร์ บิน อาเมร์	สมาชิก	Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB"), ประเทศมาเลเซีย
9.	นายนอสรี่ บิน ฮามซาห์	สมาชิก	Ingress Precision Sdn. Bhd. ("IPSB"), ประเทศมาเลเซีย
10.	นายสรายุทธ เมฆโซ่	สมาชิก	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ("IAV"), ประเทศไทย
11.	นายจารึก ธรรมจง	สมาชิก	บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FCT"), ประเทศไทย
12.	นายประทีค เรจ ชิทการา	สมาชิก	Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd. ("IAIPL"), ประเทศอินเดีย

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารบริษัท ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่มบริษัท
3.	ว่าที่ร้อยตรี ศุภชัย มีฤกษ์	หัวหน้าฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจกลุ่มบริษัท
4.	นางสาวนาบีละ หะยี หะมะ	หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการกลุ่มบริษัท
5.	ว่าที่ร้อยตรี พงศ์พรต สุนทรจินดา	ผู้จัดการอาวุโส นักลงทุนสัมพันธ์
6.	นางสาวธมน ตันสงวน	เลขานุการบริษัท
7.	นางสาวศศิกานต์ สุญาณวนิชกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัทและหัวหน้าหน่วยงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวธมน ตันสงวน ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2567 เป็นต้นไป เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทยังดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย รวมถึงประกาศที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานและธุรกรรมของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการบังคับใช้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและในอัตราที่ใกล้เคียงกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อรักษากรรมการที่มีคุณภาพภายในบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นไปตามผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งในด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนและงบประมาณสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อยจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุม ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดให้แก่กรรมการนอกจากที่กล่าวข้างต้น รายละเอียดค่าตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุมประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 (“ปีงบการเงิน 2567/68”) ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2567/2568	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
ค่าตอบแทนประจำปี (คน/ปี)				
• ประธาน*	900,000	-	-	-
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	700,000	-	-	-
ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคน / การประชุม)	20,000	20,000	20,000	-

หมายเหตุ: * ค่าตอบแทนของตำแหน่งนี้ ให้มีสิทธิได้รับเฉพาะตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

ค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคนจะพิจารณาตามความรับผิดชอบและการเข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนกรรมการจ่ายให้เฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารรวมอยู่ในค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 (“ปีงบการเงิน 2567/68”) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 3,900,000 บาท รายละเอียดค่าตอบแทนที่จ่ายไปมีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)			ยอดรวมทั้งหมด (บาท)
			คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	900,000	120,000	80,000	60,000	1,160,000
2.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม	700,000	120,000	80,000	60,000	960,000
3.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม	700,000	120,000	80,000	60,000	960,000
4.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	700,000	120,000	0	0	820,000
	รวมเป็นเงิน	**3,000,000**	**480,000**	**240,000**	**180,000**	**3,900,000**

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปรัชญาการจ่ายผลตอบแทนของบริษัท มุ่งเน้นโดยตระหนักและให้รางวัลแก่ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในการดำเนินการตามแผนธุรกิจและนโยบายที่ได้รับอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในฐานะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ทบทวนและอนุมัตินโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งรวมถึงตัวชี้วัดผลงานหลัก (“KPI”) ในแง่ของการเติบโตของธุรกิจและทุนมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการ และตัวชี้วัดการดำเนินงาน

โครงสร้างค่าตอบแทน

ประเภทค่าตอบแทน	แบบฟอร์มการจ่ายเงิน	รายละเอียด
ค่าตอบแทนพื้นฐาน	• ฐานเงินเดือน	• ระดับของค่าตอบแทนพื้นฐานจะสะท้อนถึงความรับผิดชอบหลัก ลักษณะงาน ประสบการณ์ และชุดทักษะของพนักงานแต่ละคน โดยชำระเป็นเงินสดเป็นรายเดือน ค่าตอบแทนพื้นฐานจะได้รับการทบทวนทุกปี และการเพิ่มขึ้นใดๆ ก็ตามจะสะท้อนถึงค่าตอบแทนจริงๆ จากผลการปฏิบัติการโดยไม่รวมตัวเลขอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น และไปในทิศทางเดียวกันกับตลาดด้วย
	• ผลประโยชน์	• วัตถุประสงค์ของผลประโยชน์ คือ การสร้างระดับความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้อยู่ในอุปการะของพนักงานในด้านอายุ สุขภาพ ความทุพพลภาพ และการเสียชีวิต ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนการประกัน และสวัสดิการอื่นๆ ได้จัดเตรียมไว้โดยให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของตลาดและข้อกำหนดทางกฎหมาย
ค่าตอบแทนแปรผันตามผลงาน	• โบนัสตามผลงาน	• ระดับค่าตอบแทนผันแปรขึ้นอยู่กับผลงานระยะสั้นเมื่อเทียบกับแผนประจำปี รวมถึงเกณฑ์มาตรฐานค่าตอบแทนตลาดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโบนัสตามผลงานจะเชื่อมโยงกับ **KPI** ประจำปี และให้น้ำหนักกับมาตรวัดดัชนีต่างๆ เพื่อกำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทและรายบุคคลและรางวัลโบนัส

สวัสดิการของกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีงบการเงิน 2567/68 และปีงบประมาณ 2565/66 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายให้กับกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	งบการเงินรวม	
	ปีงบการเงิน 2567/68 (ล้านบาท)	ปีงบการเงิน 2566/2567 (ล้านบาท)
สวัสดิการสำหรับพนักงานระยะสั้น	135.5	109.7
สวัสดิการหลังออกจากงาน	0.5	0.7
เป็นทั้งหมด	**136.0**	**110.4**

การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการกำกับกิจการที่ดี ทั้งการอบรมภายใน รวมถึงการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Thai Directors: IOD) หรือการอบรมในหลักสูตรที่ใกล้เคียงกันในต่างประเทศสำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นชาวต่างชาติ

ตารางบริหารทักษะในการทำงานและการอบรมของกรรมการบริษัท

ลำดับที่	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ ("BOD/ หรือ Board")	หลักสูตรอบรมกรรมการ (Director Accreditation Program: DAP)
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน / กรรมการอิสระ	IOD, DAP รุ่น 138/2558
2.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน / กรรมการ	IOD, DAP รุ่น 115/2558
3.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	กรรมการ	IOD, DAP รุ่น 115/2558
4.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	IOD, DAP รุ่น 115/2558
5.	ดาติน ศรี ฟารา บินติ ราเมลี	กรรมการ	IOD, DAP รุ่น 138/2560
6.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด	กรรมการ	IOD, DAP รุ่น 193/2565
7.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม	กรรมการอิสระ	IOD, DAP รุ่น 123/2559
8.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ	IOD, DAP รุ่น 138/2560
9.	นาย เอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี	กรรมการ	IOD, DAP รุ่น 117/2558

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการปฏิบัติงานด้านกำกับการดูแลกิจการสำหรับปี 2567/2568

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงสิทธิในการอนุมัติ และรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละเท่าๆ กัน สิทธิในการซื้อขายโอนหลักทรัพย์โดยไม่มีการแทรกแซงธุรกรรมในตลาด สิทธิในการเสนอชื่อ แต่งตั้ง และเลิกจ้างกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดอัตราค่าตอบแทนประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการตัดสินใจและอนุมัติเกี่ยวกับการดำเนินการที่มีผลกระทบต่องบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงองค์กรผ่าน กิจกรรมต่างๆ ดังนี้:

1. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการทำธุรกรรม ผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูล ผลการดำเนินงานของบริษัทได้หลากหลายช่องทางและทันท่วงที
2. จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและเสนอแนะในประเด็นที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ รวมถึงแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการลงทุน การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day เพื่อพบปะกับนักลงทุน ที่จัดขึ้นโดย SET ทุกไตรมาส โดยผู้บริหารจากบริษัทจะมาให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทด้วยตัวเอง และนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัท และเข้าร่วมกิจกรรม Road Show เพื่อพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ
3. จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders: AGM)

- บริษัทได้จัดทำหนังสือแจ้งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบและเข้าใจข้อมูลที่จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้อย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดให้มีคำชี้แจง เกี่ยวกับเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการมอบฉันทะ คำอธิบายได้จัดทำขึ้น โดยจัดประเภทการมีส่วนร่วมเป็นหมวดหมู่ เช่น การเข้าร่วมด้วยตนเองหรือ โดยผู้รับมอบฉันทะ ทั้งประเภทบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวใช้บังคับกับกฎหมายในการระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแต่ไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้แต่งตั้งนายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม กรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้รับมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม
- บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบรายละเอียดการถือหุ้นและยื่นหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้าเพื่ออำนวยความสะดวกในการดูแลผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 28 พฤษภาคม 2567 เวลา 14.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ซึ่งจัดโดยบริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด (“DAP”) และดำเนินการถ่ายทอดสดการประชุมผ่านสถานที่ประชุม จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ผ่านจาก โรงแรมอัลมีรอซ ห้องราฟาอี ชั้น 3 เลขที่ 4 ซอย 5 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 และจากบริษัท อิงเกรส คอร์เปอเรชั่น เบอร์ฮาด ชั้น 5 เลขที่ 2778 ถนน Damansara, Sg. Penchala เมืองกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมประชุมดังกล่าว ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงหากมีคำถามหรือประเด็นซักถามใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ประธานที่ประชุมลำดับขั้นตอนตามระเบียบวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม ไม่มีเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในแต่ละวาระ ทั้งนี้ก่อนเริ่มการประชุม ตัวแทนของบริษัทได้ดำเนินการชี้แจงขั้นตอนการประชุมและวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ
- ประธานที่ประชุมประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระเมื่อไม่มีการคัดค้านใดๆ จากผู้ถือหุ้น
- บริษัทจัดทำและเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม รายงานการประชุมครอบคลุมเนื้อหาสาระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **(“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)** เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุม ประเด็น คำถาม และข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น รวมถึงคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงผ่านระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ DAP ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ จะมีการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล มีที่ปรึกษากฎหมายร่วมตรวจสอบกระบวนการนับคะแนนเสียง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการนับคะแนนเสียงมีความถูกต้องและเชื่อถือได้

สำหรับมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในการแสวงหาผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมาย บริษัทได้กำหนดมาตรการไว้ในหลักจรรยาบรรณเพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์หรือเพื่อดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ยังได้รับมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานข้อระเบียบเกี่ยวกับการ เปิดเผยข้อมูลและการติดตามดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รายงานการถือหลักทรัพย์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของรายการที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานส่วนได้เสียตามที่กฎหมายบัญญัติให้แจ้งต่อบริษัท

บริษัทจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการสอบถาม เสนอแนะ หรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่าน:

แผนก	ที่อยู่
สำนักเลขานุการและนักลงทุนสัมพันธ์	**บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)** **เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ1** **ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250** **โทรศัพท์: (02) 719 9644-46** **อีเมล : ir@ingress.co.th**

สำนักงานเลขานุการและนักลงทุนสัมพันธ์จะจัดส่งข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือรายงานทั้งหมดไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและดำเนินการและรายงานไปยังฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งแจ้งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบ ในกรณีทุจริตและฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการสอบสวนการประพฤติมิชอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับการรายงานและสอบสวนการประพฤติมิชอบ และ/ หรือนโยบายคุ้มครองการทุจริตและผู้แจ้งเบาะแส

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คำนึงถึงตามกฎหมาย ได้ระบุกลุ่มที่ถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ก. พนักงานและครอบครัวของพนักงาน

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัททำการตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมโดยพิจารณาการทำงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรมสัมมนาสำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทจะรักษาความลับประวัติของพนักงานและสิทธิต่างๆ ของพนักงานและสร้างหลักประกันสภาพการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อการทำงานที่มีประสิทธิผลและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

ข. ลูกค้า

บริษัททำการรักษาความสัมพันธ์และร่วมมืออย่างดีต่อลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยยึดหลักความสำคัญของลูกค้า รับผิดชอบดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรม ไม่เรียกร้องรับหรือจ่ายผลประโยชน์ให้ลูกค้าและเจ้าหนี้ นอกจากนี้บริษัทมุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ตกลงกับลูกค้า

ค. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามหลักการผลประโยชน์ร่วมกันและผลตอบแทนที่ยุติธรรม โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น การแก้ไขปัญหาอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาว ดังนั้น บริษัทจะไม่เรียกร้องรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมายใดๆ ให้กับลูกค้าและเจ้าหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับเจ้าหนี้ หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทจะทำการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อจะได้หาแนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม

ง. คู่แข่งขัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติของบริษัทได้ดำเนินการตามหลักที่เป็นธรรม บริษัทจะไม่ใช้วิธีที่ผิดกฎหมายเพื่อเรียกร้องข้อมูลของคู่แข่งและจะไม่ทำให้คู่แข่งเสื่อมเสีย ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและเสรี

จ. ผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัทมีนโยบายสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการนำเสนอสินค้าและการให้บริการ การตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้

บริการ บริษัทคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่เสนอเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ฉ. ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนต่อกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ

ช. ชุมชนในท้องถิ่นของสถานที่ประกอบการของบริษัทแต่ละแห่ง

บริษัทและพนักงานยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี สร้างประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน สร้างมนุษยสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชนท้องถิ่นต่อสถานที่ประกอบธุรกิจของบริษัทแต่ละแห่ง และให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริมความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนรับผิดชอบในการแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในต่างประเทศ บริษัทได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน ตรงเวลาและโปร่งใส่ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงง่ายและเชื่อถือได้

ก. ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยในการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงที่ได้มา/ จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ **(“สำนักงาน ก.ล.ต.”)** และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **(“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)** เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ดำเนินการหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่คล้ายคลึงกันหรือแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือการเข้าทำรายการระหว่างกันซึ่งผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ในการทำรายการเกี่ยวโยง ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เสมือนว่าบริษัททำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก (Arm’s length Basis) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ “นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน” และมอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานรับผิดชอบในการสื่อสาร กำกับดูแล และเปิดเผยข้อมูลในการทำธุรกรรมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และในรายงานประจำปี

ข. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และข้อมูลอื่นๆ บริษัทจัดทำและเผยแพร่ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลจะดำเนินการจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต่อสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างตรงเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ เพียงพอเหมาะสมและสมเหตุสมผล ดังนั้น รายงานทางการเงินของบริษัทจึงจัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์ทางบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม จัดทำขึ้นด้วยความระมัดระวัง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีและการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม การดูแลทรัพย์สินและตรวจสอบหากตรวจพบเจอกิจกรรมที่อาจเป็นการทุจริตได้ทันท่วงที

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ ที่สามารถนำพา INGRS เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในตลาดอาเซียน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจเพื่อแนะนำให้ฝ่ายบริหารในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว มีการทบทวนและติดตามเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการทำการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการตาม

กลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทโดยเฉพาะในด้านเป้าหมายและแผนทางการเงินที่ต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ในปีงบการเงิน 2567/2568 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

2. บริษัทให้ความสำคัญ ความโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบระบบการทำงานได้ ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัทจึงไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 4 (สี่) ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัท ซึ่ง 3 ท่านในจำนวนทั้งหมดที่กล่าวถึงนั้นเป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนมีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดที่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

3. บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีสัญชาติไทยซึ่งเป็นคนไทยอย่างน้อย 3 คน เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของสำนักงานกลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท โดยกรรมการดังกล่าวอย่างน้อย 1 (หนึ่ง) ท่าน ต้องทำหน้าที่เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันกรรมการบริษัท จำนวน 3 (สาม) ท่าน เป็นกรรมการที่มีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าว 2 (สอง) ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ

4. บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย รวมทั้งที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทมีนโยบายให้กรรมการของบริษัทที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อย 1 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ปัจจุบันกรรมการที่เป็นคนไทยได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียและประเทศอินเดีย ประกอบด้วย บริษัท IIM, ITSB, IATSB, IPSB, TSSB และ IAIPL และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Board of Commissioners) ในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วยบริษัท PTIMV, PTITI และ PTIII

5. ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 9 (เก้า) ท่าน ซึ่งจำนวน 4 (สี่) ท่าน เป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และจำนวน 5 (ห้า) ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่อิสระและเป็นกรรมการบริหาร องค์ประกอบที่กล่าวไปข้างต้นนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดว่าอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร

6 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายจากประสบการณ์การศึกษา เพศ เชื้อชาติ ประเทศต้นกำเนิด และสัญชาติ นอกจากนี้ มากกว่าครึ่งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงสามารถตัดสินการทำงานได้อย่างอิสระ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นและสร้างสมดุลของการจัดการ

7. ประธานกรรมการบริษัท คือ นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ มิใช่บุคคลเดียวกันหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจโดยทางพันธุกรรมหรือส่วนบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แยกบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน

8. เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีจริยธรรม ตามกฎหมายและข้อบังคับซึ่งเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “จรรยาบรรณธุรกิจ” ความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้น การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเพิ่มเติมได้

9. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาเพียงพอในการวิเคราะห์ข้อมูลล่วงหน้า ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุมและดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในแต่ละวาระ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาศให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อรับฟังข้อเสนอ

แนะจากคณะกรรมการบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องและการตัดสินใจในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีองค์ประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของกรรมการที่มาประชุมเมื่อมีการลงมติ และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งในวาระใดจะไม่ได้เป็นส่วนในการพิจารณาและให้งดออกเสียง

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการประชุมผ่านทางวิดีโอและส่งเอกสารประชุมผ่านระบบ Ingress Board Paper (“IBP”) ซึ่งเป็นช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ปลอดภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชุมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าร่วมประชุม กรรมการและผู้บริหารต้องส่งรายงานเกี่ยวกับลักษณะและขอบเขตการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับข้อมูลการปฏิบัติตามกฎว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกิดขึ้นหรือมีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทั้งหมดที่ออกโดยบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

10. คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทดำเนินต่อไปโดยไม่หยุดชะงักเมื่อตำแหน่งที่กล่าวถึงว่างลง คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งซึ่งมีการทบทวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

11. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จะได้รับข้อมูลการทำธุรกิจที่เกี่ยวของบริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศ เชิญผู้บริหารสรุปบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จดทะเบียน ขั้นตอนการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

12. บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและการพัฒนาที่จัดให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบกับค่าใช้จ่าย

ข้อมูลเกี่ยวพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัท มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,900 คน จำแนกรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) จำนวนพนักงานทั้งสิ้นแบ่งตามประเทศ ดังต่อไปนี้

ประเทศ	จำนวนทั้งหมด
ไทย	514
มาเลเซีย	1,362
อินโดนีเซีย	638
อินเดีย	386
รวมทั้งหมด	**2,900**

(ข) จำนวนพนักงาน ตามเพศ

	2567/2568		2566/2567		2565/2566	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ผู้บริหารระดับสูง	54	7	56	6	49	13
ผู้จัดการระดับกลาง	126	35	123	29	109	27
หัวหน้างาน	185	68	174	62	178	47
สมาชิกในทีม	2,279	146	2,356	137	2,218	149
รวมทั้งหมด	**2,644**	**256**	**2,709**	**234**	**2,554**	**236**

บริษัท มีการจ้างงานผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาศอื่นๆ จำนวน 6 คน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายอย่างครบถ้วนเรียบร้อย (100:1)

(ค) อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (%)

	เป้าหมาย	2567/2568	2566/2567	2565/2566
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (%)	2.00	1.03	1.26	2.52

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปีงบประมาณ 2567/2568 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนเงินค่าตอบแทนพนักงานประมาณ 973.6 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงเงินเดือนและค่าล่วงเวลา

	2567/2568	2566/2567	2565/2566
ค่าตอบแทนพนักงาน	973,601,428.41	600,201,443.23	533,723,967.22

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2567/2568 มีจำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2,718 คน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 93.7 ของพนักงานที่มีสิทธิ์ อัตราเงินสมทบรายเดือนอยู่ระหว่าง ร้อยละ 2.0 ถึงร้อยละ 15.0 ของค่าจ้างเงินเดือนพื้นฐาน ตามกฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของแต่ละประเทศที่กำหนดไว้

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานเกษียณอายุและลาออกตามกฎหมายแรงงานได้ถูกปฏิบัติในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย ยกเว้นในประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้ การจ่ายค่าชดเชยระหว่างพนักงานชายและหญิงไม่มีความแตกต่าง

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และพนักงานถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัท จึงได้จัดตั้ง แผนกฝึกอบรมกลุ่ม (Group Training Department) ภายใต้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อดูแลโครงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานของ บริษัท อย่างเป็นระบบ

บริษัท ตั้งเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานในทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและผลการปฏิบัติงานไปอีกขั้น รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานแสดงศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายการฝึกอบรมของพนักงานที่ 24 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ในปี 2567/2568 พนักงานได้รับการฝึกอบรมครบ 24 ชั่วโมงหรือมากกว่า โดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีค่าใช้จ่ายรวม 3.81 ล้านบาท

	เป้าหมาย (ชั่วโมง)	2567/2568		2566/2567		2565/2566	
		ชั่วโมง (ร้อยละ)	ล้านบาท	ชั่วโมง (ร้อยละ)	ล้านบาท	ชั่วโมง (ร้อยละ)	ล้านบาท
การฝึกอบรมของพนักงาน	24 ชั่วโมง/คน/ปี	100	3.81	99	8.36	89	2.20

บริษัท ได้จัดทำ โปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยพิจารณาจาก ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในงานที่ทำ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจัดตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังนี้

ก) การปฐมนิเทศพนักงาน
บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้เข้าใจและปรับตัวให้เข้ากับนโยบายของบริษัท หลักสูตรนี้ครอบคลุมข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และธุรกิจของบริษัท รวมถึงวิสัยทัศน์ นโยบาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณ และขั้นตอนการทำงานมาตรฐาน รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน

ข) การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ
บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุมาตรฐานคุณภาพ และทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรการฝึกอบรมเหล่านี้ครอบคลุมการใช้เครื่องจักรประเภทต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับงาน ขั้นตอนการทำงาน และการสื่อสารกับลูกค้า เป็นต้น

ค) การฝึกอบรมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมด้าน การจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานเกี่ยวกับมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยหลักสูตรนี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการคุณภาพ IATF เป็นต้น

ง) การฝึกอบรมทักษะการบริหารและภาวะผู้นำ
บริษัท จัดหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้จัดการ โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมสำหรับบทบาทผู้นำในระดับบริหาร

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ในปี 2567 บริษัท ได้กำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยของที่เกี่ยวข้อง บริษัท ยังคงเพิ่มพูนทักษะด้านความปลอดภัยของพนักงาน และตรวจสอบให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย โดยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย (KYT) สำหรับอาชีวอนามัย ในสภาพแวดล้อมการทำงาน

ข้อพิพาทแรงงาน

	2567/2568	2566/2567	2565/2566
ข้อพิพาทแรงงาน (ครั้ง)	ไม่มีข้อพิพาท	ไม่มีข้อพิพาท	ไม่มีข้อพิพาท

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายใน

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และเน้นถึงความสำคัญของการค้าที่เป็นธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความสอดคล้องกับพันธสัญญานี้ คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในจัดตั้งขึ้น เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลและนโยบายต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ 3 ท่าน โดยมี นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม เป็นประธาน นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ และนายอภิชาติ สุทธิศิลธรรมเป็นสมาชิกคณะกรรมการ โดยมีผลการเข้าร่วมประชุมประจำปีงบประมาณ 2567/2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุมในปี 2567/2568
1.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม	ประธาน	4/4
2.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก	4/4
3.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม	สมาชิก	4/4
	เฉลี่ยร้อยละ		**100%**

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบด้วยความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ที่เท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จากผลการประเมินคณะกรรมการเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปนอกจากนี้บริษัท ยังปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้และภาระผูกพันทางธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอพร้อมดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการ

นายอับดุล คุดุส บิน มูฮัมหมัด นาอิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์*
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“NRC”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ในปีงบการเงิน 2567/2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนห้า (5) คน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าประชุม
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์*	ประธาน	3/3
2.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา**	รองประธาน	2/3
3.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล**	สมาชิก	3/3
4.	นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม*	สมาชิก	3/3
5.	นายอภิชาติ สุทธิศิลธรรม*	สมาชิก	3/3
เฉลี่ย (%)			**93.33%**

หมายเหตุ: * กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
** กรรมการที่ไม่เป็นอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติและแต่งตั้ง
- ทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการดังนี้

ก. ทำการสอบทานธุรกิจของบริษัท ทักษะ ประสบการณ์ คุณสมบัติของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกลยุทธ์และข้อกำหนดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ
ข. เสนอบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งต่อประชุมผู้ถือหุ้น
ค. ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ สำหรับผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ง. ตรวจสอบค่าตอบแทนของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเหมาะสม
จ. ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

- สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ไม่จำกัด และปรึกษาหารือกับพนักงานบริษัทเพื่อดำเนินการสืบสวนกับข้อมูลเกี่ยวข้อง
- เชิญพนักงานหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

ในปี 2567/68 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดการประชุมทั้งหมดสาม (3) ครั้งเพื่อดำเนินการมอบหมายตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและสามารถสรุปผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้:

1. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเห็นด้วยกับแผนการจ่ายผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากการศึกษาและวิเคราะห์การเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกันและบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเห็นด้วยกับหลักการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานโดยเทียบเคียงกับแนวทางปฏิบัติของบริษัทชั้นนำที่มีขนาดตลาดและ/หรือมูลค่าอุตสาหกรรมเท่ากัน

2. การพัฒนาความเป็นผู้นำ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารของบริษัทเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

3. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเหมาะสมในแต่ละหลักเกณฑ์และเสนอต่อคณะกรรมการ

(นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร

ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา
ประธานคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร (“EXCO”) ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวนห้า (5) ท่าน และผู้บริหารระดับสูง จำนวนหนึ่ง (1) ท่าน ที่ได้รับการคัดเลือก มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมประจำปี 2567/2568
1.	ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา*	ประธาน	8/8
2.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล*	รองประธาน	7/8
3.	ดาติน ศรี ฟารา บินตี้ ราเมลี*	สมาชิก	7/8
4.	นายมูฮัมหมัด สิราจูดดีน บิน อับราฮิม**	สมาชิก	8/8
5.	นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด*	สมาชิก	8/8
6.	นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี*[1]	สมาชิก	4/4
7.	นายฮามิดี บิน เมาลอด*[1]	สมาชิก	4/4
	เฉลี่ย		**95.83%**

หมายเหตุ :* กรรมการที่ไม่เป็นอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
** ผู้บริหารระดับสูง
[1]นายเอ็ดดี้ ซุรไรมิน บิน ซุลกิปลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารของบริษัทโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
[2]นายฮามิดี บิน เมาลอด ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหารของบริษัทโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการให้คำแนะนำในทิศทางเกี่ยวกับองค์กรในนามของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้มั่นใจการตัดสินใจหรือทิศทางของธุรกิจสามารถทำได้อย่างทันท่วงที ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในการตัดสินใจและเรื่องทางธุรกิจตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ นโยบายการลงทุน และความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติข้อกำหนดในการอ้างอิงที่ชัดเจน ซึ่งควบคุมกระบวนการและการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

ในปีงบการเงิน 2567/2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมจำนวนทั้งหมด แปด (8) ครั้ง เป็นการนำเสนอที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการโครงการสำหรับโครงการใหม่ที่บริษัทย่อยจะต้องนำเสนอ การลงทุน ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียด ซึ่งจำเป็นจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และตรวจสอบข้อเสนอของโครงการที่นำเสนอโดยบริษัทย่อย ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทย่อยไม่เพียงแต่สามารถให้ข้อเสนอที่แข่งขันได้แต่ยังคงรักษาผลประโยชน์ไว้เช่นเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในรอบปีงบการเงิน 2567/2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดเงื่อนไขของบริษัท คณะกรรมการบริษัทสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท

ดาโต๊ะ (ดร.) ราเมลี บิน มูซา
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ (ปี 2567/68) และ 31 มกราคม 2567 (ปี 2566/67) บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีรายการทางบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ลำดับที่	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1	**Katayama Kogyo Co., Ltd (“KK”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง	• KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV คือ (1) Mr. Masayuki Katayama และ (2) Mr. Takayuki Nakazato • KK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Mr. Takayuki Nakazato. • KK ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 21.23 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PTIMV คือ Mr. Tamio Sota และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมาธิการ ในPTIMV คือ Mr. Takayuki Nakazato
2	**Yonei & Co., Ltd (“Yonei”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไป ซึ่งมีฐานการดำเนินงานมากกว่า 200 แห่งในประมาณ 80 ประเทศทั่วโลก	• Yonei ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 6.07 ใน IAV และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV คือ Mr. Naoto Tamba. • Yonei ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 8.49 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PTIMV คือ Mr. Naoto Tamba. (หนึ่งในคณะกรรมาธิการ)
3	**Iwamoto Co., Ltd (“Iwamoto”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มขึ้นรูป.	Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 15 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน FCT คือ Mr. Takashi Iwamoto
4	**D-ACT Co., Ltd. (“D-ACT”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น และดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและขายชิ้นส่วนยานยนต์	D-ACT ถือหุ้นอยู่ใน IATSB ร้อยละ 34 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB คือ (1) Mr. Hishashi Matsuda และ (2) Mr. Wakai Masaki
5	**TS Automotive Co.Ltd. (“TSA”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและขายชิ้นส่วนยานยนต์	TSA ถือหุ้นอยู่ใน PTIII ร้อยละ 30 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมาธิการใน PTIII คือ (1) Mr. Min Kyu Hyun และ (2) Mr. Oh Dongsu และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PTIII ได้แก่ Mr. Park Myung Hyun

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย

ลำดับที่	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1	**Perodua Manufacturing Sdn Bhd** (“**PMSB**”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PMSB เป็นบริษัทย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“PERODUA”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB คือ (1) Dato’ Sri Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan.
2	**Perodua Sales Sdn Bhd** (“**PSSB**”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการดำเนินงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็นบริษัทย่อยของ PERODUA ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB ประกอบด้วย (1) Dato’ Sri Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan
3	**Perodua Global Manufacturing Sdn Bhd** (“**PGSB**”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PGSB เป็นบริษัทย่อยของ PERODUA ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และ PERODUA แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB ประกอบด้วย (1) Dato’ Sri Zainal Abidin Bin Ahmad และ (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan
4	**Perodua Auto Corporation Sdn Bhd (“PCSB’)**	PCSB เป็นบริษัทย่อยของ PERODUA ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30 และถือหุ้นใน Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (“IATSB”) ร้อยละ 51 PCSBแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB คือ Ms Noor Zakiyah Binti Hasan

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย

ลำดับที่	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1	**Autokeen Sdn. Bhd. (“AKSB”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถยนต์	AKSB เป็นบริษัทร่วมระหว่าง PERODUA และ ITSB ซึ่ง ITSB ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ITSB แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน AKSB ประกอบด้วย (1) Mr. Mohd Sirajuddean Ab Rahim และ (2) Mr. Azhar Abdul Aziz.

บริษัทร่วม

ลำดับที่	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1	**Ingress Corporation Berhad (“ICB”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะ บริษัทผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มี บริษัท ย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ICB เป็นบริษัทแม่ของ IIT ซึ่งถือหุ้นใน IIT ร้อยละ 60.02 ICB แต่งตั้งตัวแทนห้าคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IITประกอบด้วย (1) ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา (2) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล (3) ดาติน ศรี ฟารา บินตี้ ดาโต๊ะ ราเมลี และ (4) นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด

บริษัทแม่

ลำดับที่	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1	**Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd. (“IKTC”)** ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKTC เป็นบริษัทย่อยของ ICB ซึ่ง ICB ถือหุ้นใน IKTC ร้อยละ 60 และอีกร้อยละ 40 เปอร์เซ็นต์ของ IKTC ถือโดย KK

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี 2567/68 และปี 2566/67 ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนของข้อมูลด้านการเงิน

12.2. การค้ำประกันการกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 31 มกราคม 2567 ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์เพื่อความปลอดภัย / การจดจำนอง
		31 มกราคม 2568		31 มกราคม 2567		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd	TL	831.2	TL	984.5	ค้ำประกันโดย ICB
2	Ingress Precision Sdn Bhd	BA	11.7	BA	26.5	ค้ำประกันโดย ICB
		RC	83.7	RC	60.0	
3	Ingress Technologies Sdn Bhd	BA	71.6	BA	76.4	ค้ำประกันโดย ICB
		RC	113.7	RC	89.5	
4	PT Ingress Malindo Ventures	RC	41.4	RC	44.8	ค้ำประกันโดย ICB
5	Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	BA	76.1	BA	-	ค้ำประกันโดย ICB
		RC	69.0	RC	75.0	
		TL	536.6	TL	646.8	

หมายเหตุ: OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = ตั๋วสัญญา; BA = เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัสต์รีซีทส์; BG = หนังสือค้ำประกันของธนาคาร; RC = เงินกู้หมุนเวียน; TL = เงินกู้ระยะยาว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 31 มกราคม 2567 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์และได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามราคายุติธรรมในท้องตลาด และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียผลประโยชน์จากการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวโน้มเกี่ยวกับการทำธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณารายการระหว่างกัน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท การเปรียบเทียบกับราคาที่เสนอโดยบุคคลที่สาม(ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

หากมีรายการระหว่างกัน บริษัทจะแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

03

ข้อมูลด้านการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“INGRS”) และงบการเงินรวมของ INGRS และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำ ขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจ อย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่ เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผล ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือ การดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทำงคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจและสำมารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มกราคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
31 มกราคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.3 ก) เกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กล่าวคือบริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งในประเทศมาเลเซียได้ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งโดยปกติบริษัทใหญ่จะชำระคืนทั้งจำนวนก่อนที่จะมีการกู้ยืมใหม่ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทใหญ่มีการกู้ยืมเพิ่มเติมและชำระคืนแค่เพียงบางส่วนทำให้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่คงค้างเป็นจำนวนเงิน 514 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจะขอสัตยาบันจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เจรจากับบริษัทใหญ่เพื่อเรียกชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดคืน ซึ่งบริษัทใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการหาแหล่งเงินทุนมาจ่ายชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมทั้งจำนวนจากบริษัทใหญ่เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน บริษัทใหญ่มีแผนระดมทุนจากนักลงทุนเพื่อนำเงินมาจ่ายชำระหนี้ ซึ่งคาดว่าแผนการระดมทุนดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2569 นอกจากนี้ เพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทได้เร็วขึ้น บริษัทใหญ่จึงได้ยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศมาเลเซียเพื่อนำมาจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้น หากบริษัทใหญ่ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดจากบริษัทใหญ่ภายในปี 2568 อย่างไรก็ตาม หากไม่ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ บริษัทใหญ่คาดว่าจะได้รับเงินทุนจากการระดมทุนเพื่อมาจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทซึ่งคาดว่าจะสามารถจ่ายชำระได้ภายในปี 2569 ดังนั้น ระยะเวลาในการได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นนี้ขึ้นอยู่กับผลการยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและระยะเวลาแล้วเสร็จของแผนการระดมทุนดังกล่าว ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 96 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย รวมถึงวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างบัญชีรายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า และเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

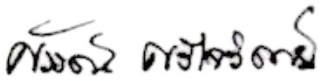
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 มีนาคม 2568

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	613,403,420	666,612,891	8,328,035	9,669,294
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*9*	691,954,806	770,472,070	21,353,071	26,940,915
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		56,476,982	30,717,384	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.3*	541,257,563	247,083,999	-	4,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*7.3*	-	-	22,887,337	47,025,996
สินค้าคงเหลือ	*10*	324,554,451	387,072,263	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		114,478,399	146,694,341	6,118,869	5,052,471
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,342,125,621	2,248,652,948	58,687,312	92,688,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*11*	124,784,350	100,876,683	-	-
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.2*	-	-	97,123,007	117,719,747
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*7.3*	-	-	234,085,225	258,241,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	1,881,160,230	1,881,160,230
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	322,651,644	278,625,344	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	48,720,640	44,974,200	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*15*	2,975,666,549	3,200,367,272	82,538	96,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*21*	835,058,734	794,864,958	2,802,353	2,441,060
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	19,419,658	23,055,017	2	2
ค่าความนิยม	*17*	29,183,167	29,363,011	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*26*	12,564,202	44,398,682	3,234,588	4,040,720
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		116,610,236	110,039,635	380,580	332,580
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,484,659,180	4,626,564,802	2,218,868,523	2,264,031,942
รวมสินทรัพย์		6,826,784,801	6,875,217,750	2,277,555,835	2,356,720,618

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	877,188,581	743,900,227	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*19*	1,402,157,139	1,493,722,296	89,603,079	32,254,034
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		259,356	19,356	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.3*	-	-	1,395,489	4,741,844
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		-	17,272,000	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	*21*	76,276,337	63,850,541	1,660,066	984,763
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.3*	-	-	30,000,000	52,500,000
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*20*	312,060,575	331,662,627	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,232,346	22,250,671	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		240,404,065	355,721,800	3,377,529	528,478
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,923,578,399	3,028,399,518	126,036,163	91,009,119
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.2*	-	-	22,126,410	86,830,846
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	*21*	268,999,252	300,313,183	1,259,418	1,508,220
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7.3*	-	-	505,864,160	520,864,380
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*20*	1,358,702,754	1,618,821,993	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*22*	89,996,776	80,120,298	2,828,459	279,072
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*26*	103,732,137	63,819,656	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,311,166	11,351,160	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,830,742,085	2,074,426,290	532,078,447	609,482,518
รวมหนี้สิน		4,754,320,484	5,102,825,808	658,114,610	700,491,637

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		80,749,575	80,749,575	80,749,575	80,749,575
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		813,457	813,457	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(114,092,533)	(114,092,533)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	27,955,000	27,955,000	27,955,000	27,955,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(482,396,087)	(539,300,238)	63,793,960	100,581,716
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		279,181,204	136,021,464	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,239,153,306	1,039,089,415	1,619,441,225	1,656,228,981
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		833,311,011	733,302,527	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,072,464,317	1,772,391,942	1,619,441,225	1,656,228,981
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,826,784,801	6,875,217,750	2,277,555,835	2,356,720,618
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		7,096,920,311	6,720,243,406	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	*7.1, 12*	-	-	37,500,220	31,250,110
รายได้ค่าขายเศษซาก		163,725,052	159,772,033	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	*7.1*	-	-	38,926,684	40,012,912
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	72,757,555	-	-
อื่น ๆ		89,371,104	103,105,513	-	-
รวมรายได้		7,350,016,467	7,055,878,507	76,426,904	71,263,022
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		6,068,779,938	5,966,918,598	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		66,767,995	54,082,258	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		746,422,746	739,644,199	67,618,717	54,355,895
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		139,229,771	-	146,247	1,041,005
รวมค่าใช้จ่าย		7,021,200,450	6,760,645,055	67,764,964	55,396,900
กำไรจากการดำเนินงาน		328,816,017	295,233,452	8,661,940	15,866,122
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		44,026,299	391,566	-	-
รายได้ทางการเงิน	*7.1*	42,016,034	9,534,393	22,598,225	18,788,877
ต้นทุนทางการเงิน	*7.1*	(209,346,353)	(185,076,778)	(33,921,414)	(33,621,568)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		205,511,997	120,082,633	(2,661,249)	1,033,431
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*26*	(72,477,310)	(79,086,962)	(1,103,660)	25,334
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		133,034,687	40,995,671	(3,764,909)	1,058,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		22,085,614	(12,303,505)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		22,085,614	(12,303,505)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		253,233,509	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	*26*	(690,440)	788,706	(1,190,108)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		252,543,069	788,706	(1,190,108)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		274,628,683	(11,514,799)	(1,190,108)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		407,663,370	29,480,872	(4,955,017)	1,058,765
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		44,150,950	8,122,170	(3,764,909)	1,058,765
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		88,883,737	32,873,501		
		133,034,687	40,995,671		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		231,896,630	9,073,721	(4,955,017)	1,058,765
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		175,766,740	20,407,151		
		407,663,370	29,480,872		
กำไรต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	*27*	0.031	0.006	(0.003)	0.001

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม: จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566		1,446,942,690	80,749,575	813,457	(114,092,533)	27,900,000	(582,438,814)	(228,219,803)	398,361,122	170,141,319	1,030,015,694	756,787,911	1,786,803,605
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	8,122,170	-	-	-	8,122,170	32,873,501	40,995,671
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	448,693	502,858	-	502,858	951,551	(12,466,350)	(11,514,799)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	8,570,863	502,858	-	502,858	9,073,721	20,407,151	29,480,872
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*23*	-	-	-	-	55,000	(55,000)	-	-	-	-	-	-
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในจำนวนที่เท่ากับค่าเสื่อมราคาของจำนวนที่ตีราคาเพิ่มเข้ากำไรสะสม - สุทธิจากภาษีเงินได้	*24*	-	-	-	-	-	34,622,713	-	(34,622,713)	(34,622,713)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,892,535)	(43,892,535)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567		1,446,942,690	80,749,575	813,457	(114,092,533)	27,955,000	(539,300,238)	(227,716,945)	363,738,409	136,021,464	1,039,089,415	733,302,527	1,772,391,942
													-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567		1,446,942,690	80,749,575	813,457	(114,092,533)	27,955,000	(539,300,238)	(227,716,945)	363,738,409	136,021,464	1,039,089,415	733,302,527	1,772,391,942
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	44,150,950	-	-	-	44,150,950	88,883,737	133,034,687
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(1,173,219)	6,127,149	182,791,750	188,918,899	187,745,680	86,883,003	274,628,683
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	42,977,731	6,127,149	182,791,750	188,918,899	231,896,630	175,766,740	407,663,370
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในจำนวนที่เท่ากับค่าเสื่อมราคาของจำนวนที่ตีราคาเพิ่มเข้ากำไรสะสม - สุทธิจากภาษีเงินได้	*24*	-	-	-	-	-	45,759,159	-	(45,759,159)	(45,759,159)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	*30*	-	-	-	-	-	(31,832,739)	-	-	-	(31,832,739)	-	(31,832,739)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,758,256)	(75,758,256)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568		1,446,942,690	80,749,575	813,457	(114,092,533)	27,955,000	(482,396,087)	(221,589,796)	500,771,000	279,181,204	1,239,153,306	833,311,011	2,072,464,317
							-			-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566		1,446,942,690	80,749,575	27,900,000	99,577,951	1,655,170,216
กำไรสำหรับปี		-	-	-	1,058,765	1,058,765
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,058,765	1,058,765
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*23*	-	-	55,000	(55,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567		1,446,942,690	80,749,575	27,955,000	100,581,716	1,656,228,981
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567		1,446,942,690	80,749,575	27,955,000	100,581,716	1,656,228,981
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(3,764,909)	(3,764,909)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,190,108)	(1,190,108)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(4,955,017)	(4,955,017)
เงินปันผลจ่าย	*30*	-	-	-	(31,832,739)	(31,832,739)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568		1,446,942,690	80,749,575	27,955,000	63,793,960	1,619,441,225
						-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	205,511,997	120,082,633	(2,661,249)	1,033,431
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	508,998,671	564,700,554	1,563,665	1,069,445
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้รอตัดบัญชี	2,687,432	1,471,036	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,480,032	15,750,319	27,739,141	17,778,615
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(1,383,524)	3,659,124	-	-
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,092,520)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	676,896	36,603,227	-	-
ตัดจำหน่ายเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	1,946,354	959,041	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักร	274,237	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(11,307)	10,803,065	927,622	338,246
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,842,578)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(44,026,299)	(391,566)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	11,544,975	9,865,377	(450,043)	126,677
เงินปันผลรับ	-	-	(37,500,220)	(31,250,110)
รายได้ทางการเงิน	(42,016,034)	(9,534,393)	(22,598,225)	(18,788,877)
ต้นทุนทางการเงิน	209,346,353	185,076,778	33,921,414	33,621,568
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	855,937,263	934,202,617	942,105	3,928,995
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	109,364,496	161,662,551	6,614,092	(3,936,734)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(25,759,598)	(12,084,244)	-	-
สินค้าคงเหลือ	63,952,304	62,109,579	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38,162,917	72,114,382	(168,635)	70,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,570,601)	49,351,209	(48,000)	5,685
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(84,505,823)	(63,519,795)	(40,508,134)	(7,580,701)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	240,000	(6,897,281)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(115,317,735)	301,163,987	2,849,051	114,773
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,217,393)	(1,093,627)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,860,819)	(5,592,889)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	830,425,011	1,491,416,489	(30,319,521)	(7,397,796)
จ่ายดอกเบี้ย	(208,840,196)	(185,301,387)	(751,312)	(20,636,245)
จ่ายภาษีเงินได้	(32,939,065)	(16,681,564)	(897,763)	(954,955)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	588,645,750	1,289,433,538	(31,968,596)	(28,988,996)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(23,907,667)	(1,173,597)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(235,420,200)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(294,846,976)	(247,083,999)	-	(7,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	43,940,210	14,666,996
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(90,924,052)	(300,216,525)	(48,800)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,089,340)	(725,563)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,373,945	1,541,186	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,330,956	9,534,394	23,350,623	1,276,458
เงินปันผลรับ	-	-	37,500,220	31,250,110
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(402,063,134)	(773,544,304)	104,742,253	40,193,564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	134,291,399	(72,359,149)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	8,362,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,200,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,537,517	247,385,478	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(65,902,411)	(61,720,316)	(1,435,602)	(977,856)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,346,355)	(3,258,156)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(16,876,000)	(8,362,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(53,700,220)	(7,575,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(344,661,272)	(324,096,388)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(31,832,739)	-	(31,832,739)	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(75,758,256)	(43,892,535)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(368,201,762)	(254,682,910)	(74,114,916)	(4,811,012)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	129,412,719	(72,840,713)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(52,206,427)	188,365,611	(1,341,259)	6,393,556
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	610,610,245	422,244,634	9,669,294	3,275,738
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	558,403,818	610,610,245	8,328,035	9,669,294
	-		-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่า	46,274,684	149,320,656	1,862,104	3,115,133
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไปเป็น				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,000,000
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันไปเป็น				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000	3,000,000
รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	13,670,735	21,437,105	-	-
โอนเงินมัดจำจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	37,971,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ยูนิตเอ อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯโดยตรง				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	85.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ	มาเลเซีย	100.0	100.0
Ingress Autoventures (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	97.71	97.71
PT Ingress Industrial Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	69.97	69.97
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	99.9	99.9
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	51.0	51.0

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีเกี่ยวกับอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป อายุการให้ประโยชน์ของอาคารสรุปได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ใหม่	อายุการให้ประโยชน์เดิม
อาคาร	50 ปี	25 ปี

การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลกระทบต่องบฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 31 มกราคม 2569 และ 31 มกราคม 2570 เป็นต้นไป สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 มกราคม 2568	31 มกราคม 2569	31 มกราคม 2570 เป็นต้นไป
งบฐานะการเงิน			
ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	0.4	1.6	0.9
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไรขาดทุน:			
ค่าเสื่อมราคาลดลง	3.4	23.3	12.9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	0.6	4.3	2.4
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	2.8	19.0	10.5

5. นโยบายการบัญชี

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมการผลิตของกลุ่มบริษัท

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ และราคาทุน ตามลำดับ หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิต อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับกรณีใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 และ 10 ปี

5.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาววัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ สินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	20 และ 99	ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	2 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน และค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมการผลิตของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด และไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

7.1 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	16	17	-	-	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	35	-	-	-	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	19	-	19	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	39	40	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	38	31	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	23	19	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	34	34	อัตราตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	18	9	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	35	181	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	64	63	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	2	3	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	76	44	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	3,784	3,411	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้า	3	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	455	75	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	13	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	53	23	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	2	2	-	-	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	1	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2	2	-	-	อัตราตามสัญญา

7.2 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	159,902	250,706	-	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,430	2,559	-	-
บริษัทร่วม	-	558	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	5,858	6,459	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	168,190	260,282	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,972)	(4,255)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	162,218	256,027	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทใหญ่	38,546	6,130	-	-
บริษัทย่อย	-	-	21,353	30,761
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	571	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	20,723	17,854	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,269	24,555	21,353	30,761
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,145)	(5,094)	-	(3,820)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	54,124	19,461	21,353	26,941
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	136,797	134,190
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	136,797	134,190
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(39,674)	(16,470)
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	-	97,123	117,720
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	216,342	275,488	118,476	144,661
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	24,948	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,948	-	-	-

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนหนี้คงค้างระหว่างกัน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระคืนหนี้คงค้างทั้งหมดให้แก่บริษัทฯภายในเดือนมกราคม 2570 ถึงเดือนมกราคม 2576 บริษัทฯจึงพิจารณาจัดประเภทหนี้คงค้างในส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนเกินกว่า 1 ปีเป็นลูกหนี้ระยะยาว โดยแสดงอยู่ในลูกหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	11,475	35,390	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	3,715	-	-	-
บริษัทร่วม	54,310	74,923	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,500	110,313	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทใหญ่	955	397	62	60
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	219,500	262,372	-	-
บริษัทย่อย	-	-	83,859	29,088
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	18,738	10,255	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239,193	273,024	83,921	29,148
เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	22,126	86,831
รวมเจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,126	86,831
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	308,693	383,337	106,047	115,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	6,813	6,709	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,813	6,709	-	-

7.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม				
บริษัท	ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568
Ingress Corporation Berhad	บริษัทใหญ่	247,084	808,611	(541,680)	(245)	513,770
Ingress Auto Sdn. Bhd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	242,537	(214,621)	(428)	27,488
Ingress Motors Centre Sdn. Bhd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,731	(7,731)	-	-
Ingress Motors Sdn. Bhd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,463	(15,463)	-	-
รวม		247,084	1,074,342	(779,495)	(673)	541,258

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่เป็นเงินให้กู้โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งในประเทศมาเลเซีย ซึ่งโดยปกติบริษัทใหญ่จะชำระคืนทั้งจำนวนก่อนที่จะมีการกู้ยืมใหม่ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทใหญ่มีการกู้ยืมเพิ่มเติมและชำระคืนแค่เพียงบางส่วนทำให้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่คงค้างเป็นจำนวนเงิน 514 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจะขอสัตยาบันจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เริ่มคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากเป็นการให้กู้ยืมแบบหมุนเวียน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เจรจากับบริษัทใหญ่เพื่อเรียกชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดคืน ซึ่งบริษัทใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการหาแหล่งเงินทุนมาจ่ายชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมทั้งจำนวนจากบริษัทใหญ่ เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน บริษัทใหญ่มีแผนระดมทุนจากนักลงทุนเพื่อนำเงินมาจ่ายชำระหนี้ ซึ่งคาดว่าแผนการระดมทุนดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2569 นอกจากนี้ เพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทได้เร็วขึ้น บริษัทใหญ่จึงได้ยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศมาเลเซียเพื่อนำมาจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้น หากบริษัทใหญ่ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดจากบริษัทใหญ่ภายในปี 2568 อย่างไรก็ตาม หากไม่ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ บริษัทใหญ่คาดว่าจะได้รับเงินทุนจากการระดมทุนเพื่อมาจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทซึ่งคาดว่าจะสามารถจ่ายชำระได้ภายในปี 2569 ดังนั้น ระยะเวลาในการได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นนี้ขึ้นอยู่กับผลการยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและระยะเวลาแล้วเสร็จของแผนการระดมทุนดังกล่าว ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ในอนาคต

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท Ingress Auto Sdn. Bhd. คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท Ingress Motors Centre Sdn. Bhd. และบริษัท Ingress Motors Sdn. Bhd. ไม่คิดอัตราดอกเบี้ย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมแบบหมุนเวียน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ข) <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568
PT Ingress Industrial Indonesia	4,000	-	-	(4,000)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ข้องกัน	4,000	-	-	(4,000)	-

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทฯและบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯภายในเดือนมกราคม 2570 บริษัทฯจึงพิจารณาจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ค) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			31 มกราคม 2568			31 มกราคม 2567		
บริษัท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระคืนภายในวันที่	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	7.79	31 มกราคม 2576	12,843	223,462	236,305	31,970	238,451	270,421
Ingress Precision Sdn. Bhd.	7.79	31 มกราคม 2572	6,000	8,160	14,160	10,400	10,260	20,660
Talent Synergy Sdn. Bhd.	7.79	31 มกราคม 2575	389	2,674	3,063	2,458	670	3,128
PT Ingress Malindo Ventures	7.79	31 มกราคม 2574	1,655	8,273	9,928	2,198	10,989	13,187
Ingress Autoventures (India) Private Limited	7.79	31 ธันวาคม 2573	-	11,870	11,870	-	11,870	11,870
PT Ingress Industrial Indonesia	7.79	31 มกราคม 2570	2,000	2,000	4,000	-	-	-
รวม			22,887	256,439	279,326	47,026	272,240	319,266
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			-	(22,354)	(22,354)	-	(13,999)	(13,999)
รวม			22,887	234,085	256,972	47,026	258,241	305,267

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	270,421	-	(34,116)	-	236,305
Ingress Precision Sdn. Bhd.	20,660	-	(6,500)	-	14,160
Talent Synergy Sdn. Bhd.	3,128	-	(65)	-	3,063
PT Ingress Malindo Ventures	13,187	-	(3,259)	-	9,928
Ingress Autoventures (India) Private Limited	11,870	-	-	-	11,870
PT Ingress Industrial Indonesia	-	-	-	4,000	4,000
รวม	319,266	-	(43,940)	4,000	279,326
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,999)	(8,355)	-	-	(22,354)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ข้องกัน, สุทธิ	305,267	(8,355)	(43,940)	4,000	256,972

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568
บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	4,742	-	(3,347)	1,395
รวม	4,742	-	(3,347)	1,395

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.34 ต่อปี (2567: ร้อยละ 7.59 ต่อปี)

จ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างและการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	573,364	576,939
บวก: กู้เพิ่ม	16,200	-
บวก: จัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	-	4,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(53,700)	(7,575)
ยอดคงเหลือปลายปี	535,864	573,364
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(30,000)	(52,500)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	505,864	520,864

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทฯและบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ยืมโดยเงินกู้ยืมจำนวน 573 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2567 ถึงเดือนพฤษภาคม 2572 และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 70 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนมกราคม 2571 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.59 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทฯและบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ได้ตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ยืมอีกครั้งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมจำนวน 536 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 104 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนตั้งแต่เดือนมกราคม 2569 ถึงเดือนมกราคม 2574 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.83 และ 7.34 ต่อปี

7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	135,567	109,667	10,163	10,922
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	463	753	-	-
รวม	136,030	110,420	10,163	10,922

7.5 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	225	293	50	50
เงินฝากธนาคาร	613,178	666,320	8,278	9,619
รวม	613,403	666,613	8,328	9,669

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.3 ถึง 2.3 ต่อปี (2567: ระหว่างร้อยละ 0.2 ถึง 2.3 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.3 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.3 ต่อปี))

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	225	293	50	50
เงินฝากธนาคาร	613,178	666,320	8,278	9,619
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	613,403	666,613	8,328	9,669
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 18)	(55,000)	(56,003)	-	-
รวม	558,403	610,610	8,328	9,669

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	153,069	199,575	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,953	51,819	-	-
3 - 6 เดือน	3,880	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	412	-	-
มากกว่า 12 เดือน	8,288	8,476	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	168,190	260,282	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,972)	(4,255)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	162,218	256,027	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	365,777	378,656	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	72,161	58,503	-	-
3 - 6 เดือน	2,790	11,662	-	-
6 - 12 เดือน	4,418	19,301	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,561	4,498	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	448,707	472,620	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,555)	(4,386)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	441,152	468,234	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	603,370	724,261	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,584	24,555	11,259	7,934
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,685	-	10,094	22,827
รวม	59,269	24,555	21,353	30,761
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,145)	(5,094)	-	(3,820)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	54,124	19,461	21,353	26,941
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,654	49,830	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,193)	(23,080)	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	34,461	26,750	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	88,585	46,211	21,353	26,941
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	691,955	770,472	21,353	26,941

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 90 วัน

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	61,175	79,780	(5,320)	(7,373)	55,855	72,407
งานระหว่างทำ	67,811	87,232	(3,308)	(3,136)	64,503	84,096
วัตถุดิบ	197,151	219,065	(9,370)	(8,923)	187,781	210,142
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	15,905	18,277	-	-	15,905	18,277
สินค้าระหว่างทาง	510	2,150	-	-	510	2,150
รวม	342,552	406,504	(17,998)	(19,432)	324,554	387,072

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2567: ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3.7 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจำนวน 125 ล้านบาท (2567: 101 ล้านบาท) เป็นเงินฝากที่กลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 20 และวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3 (2)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	-	-
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	685,883	685,883	37,500	31,250
บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	85.0	85.0	80,943	80,943	-	-
รวม							1,881,160	1,881,160	37,500	31,250

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	37.5	37.5	299	327	(1)	(7)	(4)	1	23	19
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	649	535	155	102	12	(10)	53	24
PT Ingress Industrial Indonesia	30.0	30.0	(39)	(35)	(32)	(27)	28	(1)	-	-

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	318	306	1,820	1,662	274	347
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	900	982	2,072	2,137	855	916
หนี้สินหมุนเวียน	356	351	1,554	1,488	454	470
หนี้สินไม่หมุนเวียน	64	65	805	1,041	807	910

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	711	719	4,338	3,943	868	833
กำไร (ขาดทุน)	(3)	(17)	329	201	(108)	(89)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11)	1	41	(32)	93	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(14)	(16)	370	169	(15)	(91)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.		PT Ingress Industrial Indonesia	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	15	71	(83)	647	111	78
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5)	(11)	(61)	(485)	1	(3)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(23)	(39)	(263)	23	(111)	(77)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(13)	21	(407)	185	1	(2)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
Autokeen Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	30	30	273,391	273,391	322,652	278,625
รวม					273,391	273,391	322,652	278,625

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี/งวด	
	2568	2567
Autokeen Sdn. Bhd.	44,026	391

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	Autokeen Sdn. Bhd.	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	712	687
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,082	1,113
หนี้สินหมุนเวียน	(503)	(584)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(221)	(302)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**1,070**	**914**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30	30
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**321**	**274**
บวก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2	5
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**323**	**279**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยเข้าลงทุนวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	Autokeen Sdn. Bhd.	
	2568	2567
รายได้	2,144	402
กำไรจากการดำเนินงาน	147	1

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	44,974	46,329
ตีราคา	3,093	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	654	(1,355)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	48,721	44,974

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2567: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 20

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่								
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	327,596	1,725,160	7,882,890	158,349	48,027	43,496	97,086	10,282,604
ซื้อเพิ่ม	-	2,294	188,036	7,318	7,153	12,675	64,480	281,956
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(292)	(150,014)	(1,959)	(924)	-	(1,564)	(154,753)
โอน	-	44	60,930	67	-	-	(61,041)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,290)	(2,209)	(70,457)	(849)	(517)	(1,324)	(125)	(79,771)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	323,306	1,724,997	7,911,385	162,926	53,739	54,847	98,836	10,330,036
ซื้อเพิ่ม	-	9,475	16,139	6,518	11,095	16,976	39,931	100,134
ตีราคา	11,255	377,861	-	-	-	-	-	389,116
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(638,312)	(3,991)	(8,890)	-	(261)	(651,454)
โอน	-	-	135,435	99	-	-	(135,534)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,043	(21,917)	(31,107)	(903)	(190)	177	919	(50,978)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	336,604	2,090,416	7,393,540	164,649	55,754	72,000	3,891	10,116,854

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์สิทธิการใช้	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	-	829,285	5,860,618	129,059	36,081	16,188	-	6,871,231
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	68,348	359,972	9,422	3,880	4,654	-	446,276
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(292)	(113,460)	(1,933)	(924)	-	-	(116,609)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2,657)	(67,315)	(846)	(379)	(32)	-	(71,229)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	-	894,684	6,039,815	135,702	38,658	20,810	-	7,129,669
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,077	316,728	9,809	6,651	5,402	-	404,667
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(637,839)	(3,975)	(8,890)	-	-	(650,704)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับการตีราคาใหม่	-	251,541	-	-	-	-	-	251,541
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,666)	10,013	(487)	(105)	(12)	-	5,743
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	-	1,208,636	5,728,717	141,049	36,314	26,200	-	7,140,916
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	274	-	-	-	-	274
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	-	-	271	-	-	-	-	271
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	323,306	830,313	1,871,570	27,224	15,081	34,037	98,836	3,200,367
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	336,604	881,780	1,679,500	23,600	21,468	28,824	3,891	2,975,667

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2567 (จำนวน 396 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	446,276
2568 (จำนวน 337 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	404,667

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	1,446	1,673	3,119
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	1,446	1,673	3,119
ซื้อเพิ่ม	-	49	49
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	1,446	1,722	3,168
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	1,442	1,513	2,955
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67	67
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	1,442	1,580	3,022
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63	63
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	1,442	1,643	3,085
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	4	93	97
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	4	79	83

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	เครื่องจักร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	27,308
เพิ่มขึ้น	12,675
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,654)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,292)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	34,037
เพิ่มขึ้น	16,976
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,402)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	189
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	45,800

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	สกุลเงิน	2568	2567
ราคาที่ดินต่อตารางวา	บาท	6,650 - 12,500	5,000 - 15,000
ราคาที่ดินต่อตารางเมตร	ริงกิตมาเลเซีย	1,020 - 1,516	559 - 586
ราคาพื้นที่ต่อตารางเมตร	บาท	1,920 - 12,240	2,100 - 13,920
	ริงกิตมาเลเซีย	1,143 - 6,380	682 - 2,445
	รูเปียอินโดนีเซีย	1,233,735 - 4,345,098	1,947,028

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 จะแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ที่ดิน	134,018	133,068
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	513,853	542,118

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,800 ล้านบาท (2567: จำนวน 4,792 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,744 ล้านบาท (2567: จำนวน 1,775 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 20

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	121,529	12,070	133,599	79
ซื้อเพิ่ม	726	-	726	-
ตัดจำหน่าย	(1,423)	-	(1,423)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,310)	241	(1,069)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	119,522	12,311	131,833	79
ซื้อเพิ่ม	2,089	-	2,089	-
ตัดจำหน่าย	(7,949)	-	(7,949)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	511	(1,215)	(704)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	114,173	11,096	125,269	79
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	99,552	6,197	105,749	79
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	4,089	1,265	5,354	-
ตัดจำหน่าย	(1,423)	-	(1,423)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,045)	143	(902)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	101,173	7,605	108,778	79
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	3,902	1,261	5,163	-
ตัดจำหน่าย	(7,706)	-	(7,706)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	436	(822)	(386)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	97,805	8,044	105,849	79
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	18,349	4,706	23,055	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	16,368	3,052	19,420	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน)			5,354	-
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน)			5,163	-

17. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 คือค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนใน Ingress Autoventures (India) Private Limited

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
อัตราการเติบโตระยะยาว	4.3
อัตราคิดลดก่อนภาษี	16.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 8)	MOR, BLR+1.5, 7.3	55,000	56,003
ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR-1.50, 5.65	302,741	304,500
เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัสต์รีซีทส์สกุลริงกิตมาเลเซีย	3.50 - 3.87	159,401	102,906
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิตมาเลเซีย	2.00 - 6.40	277,742	231,907
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูเปียอินโดนีเซีย	10.00	41,412	44,824
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดีย	10.15	4,393	3,760
เงินกู้หมุนเวียนสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา	9.17	36,500	-
รวม		877,189	743,900

รายละเอียดการค้ำประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	ค้ำประกันโดย
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน และการจำนำเครื่องจักรบางส่วน
บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
PT Ingress Malindo Ventures	การจดจำนองสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
Ingress Autoventures (India) Private Limited	การค้ำประกันโดย Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.
PT Ingress Industrial Indonesia	การจดจำนองสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการค้ำประกันโดย บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. และ Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,500	110,313	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	769,002	824,901	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239,193	273,024	83,921	29,148
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	158,160	169,905	2,956	1,004
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	166,302	115,579	2,726	2,102
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,402,157	1,493,722	89,603	32,254

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

				งบการเงินรวม						
				ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ค้ำประกันโดย
Ingress Precision Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เมษายน 2563 ถึงกันยายน 2568	309	-	309	1,771	305	2,076	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน - การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
(2)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2564 ถึงสิงหาคม 2569	2,891	1,766	4,657	2,711	4,586	7,297	- การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ธันวาคม 2565 ถึงพฤศจิกายน 2570	2,877	5,662	8,539	2,695	8,407	11,102	
(4)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2566 ถึงมกราคม 2571	4,540	9,791	14,331	4,254	14,110	18,364	
(5)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2568 ถึงธันวาคม 2572	2,205	9,265	11,470	-	-	-	
(6)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2568 ถึงกุมภาพันธ์ 2573	1,180	5,966	7,146	-	-	-	
รวม				14,002	32,450	46,452	11,431	27,408	38,839	

(หน่วย: พันบาท)

				งบการเงินรวม						
				ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ค้ำประกันโดย
Ingress Technologies Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2563 ถึงมิถุนายน 2568	887	-	887	3,055	885	3,940	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน - การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
(2)	ริงกิต	2.21	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2564 ถึงธันวาคม 2568	433	-	433	388	485	873	- การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มิถุนายน 2566 ถึงพฤษภาคม 2569	12,810	18,006	30,816	12,013	30,343	42,356	
(4)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่พฤษภาคม 2566 ถึงเมษายน 2571	11,533	28,072	39,605	8,393	36,353	44,746	
(5)	ริงกิต	6.26	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2567 ถึงตุลาคม 2572	39,586	148,446	188,032	9,745	185,144	194,889	
(6)	ริงกิต	2.02	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่พฤศจิกายน 2566 ถึงตุลาคม 2571	739	2,187	2,926	697	2,881	3,578	
รวม				65,988	196,711	262,699	34,291	256,091	290,382	

(หน่วย: พันบาท)

				งบการเงินรวม						
				ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ค้ำประกันโดย
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2566 ถึงมีนาคม 2571	124,276	307,499	431,775	106,239	437,391	543,630	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน - การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(2)	ริงกิต	3.17	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2563 ถึงมิถุนายน 2568	39	-	39	90	39	129	
(3)	ริงกิต	2.26	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	152	-	152	291	150	441	
(4)	ริงกิต	2.30	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	99	-	99	189	97	286	
(5)	ริงกิต	2.49	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	57	-	57	110	56	166	
(6)	ริงกิต	2.91	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	40	-	40	77	40	117	
(7)	ริงกิต	4.50	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เมษายน 2568 ถึงกุมภาพันธ์ 2570	76,814	27,964	104,778	-	103,168	103,168	
รวม				201,477	335,463	536,940	106,996	540,941	647,937	

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 รวม	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 รวม	ค้ำประกันโดย
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	4.36 - 5.45	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2558 ถึงกุมภาพันธ์ 2568	3,233	-	3,233	41,146	2,490	43,636	- การจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของ Ingress Precision Sdn. Bhd. Ingress Technologies Sdn. Bhd. PT Ingress Industrial Indonesia PT Ingress Malindo Ventures และ PT Ingress Technologies Indonesia
(2)	ริงกิต	2.22	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2563 ถึงมกราคม 2568	253	-	253	549	268	817	
(3)	ริงกิต	2.37	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	255	-	255	466	273	739	
(4)	ริงกิต	5.73	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2566 ถึง มกราคม 2573	28,911	802,311	831,222	138,810	802,062	940,872	
				32,652	802,311	834,963	180,971	805,093	986,064	- ค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) Ingress Precision Sdn. Bhd. Ingress Technologies Sdn. Bhd. และบริษัทฯ
หัก: ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอตัดบัญชี				(2,058)	(8,232)	(10,290)	(2,026)	(10,711)	(12,737)	- ค้ำประกันโดยเงินฝากของ Ingress Indusrial (Malaysia) Sdn. Bhd.
รวม				30,594	794,079	824,673	178,945	794,382	973,327	
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				312,061	1,358,703	1,670,764	331,663	1,618,822	1,950,485	

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,963,222	2,100,105
บวก: กู้เพิ่ม	32,538	247,385
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(344,661)	(324,096)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	29,955	(60,172)
รวม	1,681,054	1,963,222
หัก: ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอตัดบัญชี	(10,290)	(12,737)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,670,764	1,950,485

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา รวมถึงการให้กู้ยืมหรือให้เงินจ่ายล่วงหน้าแก่กรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

21. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 99 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	517,821	227,594	13,617	-	4,475	763,507
เพิ่มขึ้น	-	117,156	15,386	316	3,788	136,646
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(51,355)	(53,069)	(5,889)	(63)	(2,694)	(113,070)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	8,470	615	(552)	-	(751)	7,782
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	474,936	292,296	22,562	253	4,818	794,865
เพิ่มขึ้น	-	20,625	7,772	-	902	29,299
ตีราคา	135,781	-	-	-	-	135,781
ตัดจำหน่าย	-	(977)	(1,081)	-	-	(2,058)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,548)	(50,846)	(8,307)	(63)	(2,405)	(99,169)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(27,182)	3,204	654	-	(335)	(23,659)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	545,987	264,302	21,600	190	2,980	835,059

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	270	58	328
เพิ่มขึ้น	3,115	-	3,115
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(944)	(58)	(1,002)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	2,441	-	2,441
เพิ่มขึ้น	1,156	706	1,862
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,364)	(137)	(1,501)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	2,233	569	2,802

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	45,800	34,037	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงรายการแยกต่างหาก	835,059	794,865	2,802	2,441
รวม	880,859	828,902	2,802	2,441

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

		จำนวนเงิน	
	สกุลเงิน	2568	2567
ราคาที่ดินต่อตารางเมตร	ริงกิตมาเลเซีย	1,020	568
	รูเปียอินโดนีเซีย	3,950,000	3,900,000

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 จะแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	305,756	330,561

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 20

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn. Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 144 ล้านบาท (2567: จำนวน 16 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 120 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซียได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อๆไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย) แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures และ PT Ingress Industrial Indonesia) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 63,155 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ 129,098 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย ตามลำดับ หรือเทียบเท่าประมาณ 402 ล้านบาท (2567: จำนวน 40,704 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ 114,768 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย ตามลำดับ หรือเทียบเท่าประมาณ 355 ล้านบาท)

บริษัท PT Ingress Malindo Ventures ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่อออกไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมาย รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล โดยในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้รับการต่ออายุสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวออกไปอีก 20 ปี เรียบร้อยแล้ว โดยจะสิ้นสุดอายุในปี 2589

บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2585 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 20 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 20 ปี โดยหากบริษัทย่อยประสงค์จะต่ออายุจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยทั้งสองแห่งไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอินโดนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอินโดนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ ธนาคารของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเพื่อศาสนาและสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียหรือนอกประเทศอินโดนีเซีย สามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบต่าง ๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	408,145	441,749	3,120	2,699
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(62,870)	(77,585)	(201)	(206)
รวม	345,275	364,164	2,919	2,493
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(76,276)	(63,851)	(1,660)	(985)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	268,999	300,313	1,259	1,508

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	104,571	117,724	1,501	1,002
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,568	18,349	231	126
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8,420	9,988	141	379
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	5,453	355	112	50

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 จำนวน 101 ล้านบาท (2567: จำนวน 90 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.9 ล้านบาท 2567: 1.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	80,120	72,190	279	152
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	8,680	7,389	(459)	122
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,817	2,476	9	5
ต้นทุนบริการในอดีต	48	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	79	-	40	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(85)	304	25	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,366	(1,420)	1,423	-
การถ่ายโอนเข้า/ออกสุทธิ	-	-	1,511	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,217)	(1,094)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,811)	275	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	89,997	80,120	2,828	279

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2.5 ล้านบาท) (2567: 1.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 - 17 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี) (2567: 10 - 18 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.32 - 7.25	2.74 - 7.50	2.28	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 6.00	5.00 - 5.50	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.00 - 22.92	1.00 - 22.92	1.43 - 17.19	1.91 - 22.92

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(9,890)	12,125	(57)	66
อัตราการขึ้นเงินเดือน	11,875	(9,801)	64	(56)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,661)	1,742	(19)	20

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6,272)	9,029	(9)	10
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,848	(6,254)	12	(10)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,680)	1,762	(5)	5

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	363,738	398,361
เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์	182,792	-
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(45,759)	(34,623)
ยอดคงเหลือปลายปี	500,771	363,738

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,658,640	4,264,281	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	38,026	(15,129)	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,090,167	1,018,474	24,003	23,538
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	508,999	564,701	1,564	1,069
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	152,147	128,692	239	305
ค่าเช่าจ่าย	55,241	35,406	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	133,187	132,596	226	211
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	20,345	18,480	4,076	2,112
ค่าขนส่ง	103,122	74,486	-	-
ค่าสิทธิ	63,583	62,796	-	-

26. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(25,231)	(29,717)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,569	(1,197)	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(19,662)	(30,914)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(57,147)	(48,173)	(1,104)	25
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	4,332	-	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(52,815)	(48,173)	(1,104)	25
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(72,477)	(79,087)	(1,104)	25

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	20,691	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(670)	327	(298)	-
	20,021	327	(298)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	205,512	120,083	(2,661)	1,033
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	(41,102)	(24,017)	532	(207)
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท	(1,509)	(4,933)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,569	(1,197)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	4,332	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(25,186)	(53,620)	(3,367)	(2,291)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุน และขาดทุนทางภาษีในปีก่อนที่นำมารับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	1,130	7,809	-	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนและขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,663	35,510	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่นำมารับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	-	(7,279)	-	-
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายจ่ายฝ่านทุน ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของงวดก่อน	(9,107)	-	(1,018)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(33,579)	(30,093)	(4,751)	(3,727)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	417	739	7,500	6,250
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	17	185	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	10,566	94	-	-
อื่น ๆ	1,312	(2,285)	-	-
รวม	(21,267)	(31,360)	2,749	2,523
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(72,477)	(79,087)	(1,104)	25

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,225	8,947	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,569	3,384	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,466	12,153	268	56
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,585	10,677	2,967	3,985
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้ใช้	115,750	228,287	-	-
อื่น ๆ	26,145	25,784	-	-
รวม	168,740	289,232	3,235	4,041
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	256,749	305,654	-	-
สัญญาเช่า	3,159	2,999	-	-
รวม	259,908	308,653	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(91,168)	(19,421)	3,235	4,041
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในงบฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,564	44,399	3,235	4,041
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(103,732)	(63,820)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(91,168)	(19,421)	3,235	4,041

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบฐานะการเงินสุทธิแยกตามแต่ละบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 608 ล้านบาท (2567: 601 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 28 ล้านบาท (2567: 11 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 320 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2574

27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	44,151	8,122	(3,765)	1,059
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,446,943	1,446,943	1,446,943	1,446,943
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.031	0.006	(0.003)	0.001

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	901,144	940,033
ประเทศมาเลเซีย	4,476,549	4,170,953
ประเทศอินโดนีเซีย	1,216,100	1,126,317
ประเทศอินเดีย	503,127	482,940
รวม	7,096,920	6,720,243

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม) ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	523,043	549,742
ประเทศมาเลเซีย	2,643,863	2,592,127
ประเทศอินโดนีเซีย	1,136,666	1,236,755
ประเทศอินเดีย	139,340	174,179
รวม	4,442,912	4,552,803

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,531 ล้านบาท จำนวน 1,249 ล้านบาท และจำนวน 978 ล้านบาท (2567: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 2,097 ล้านบาท จำนวน 1,242 ล้านบาท และจำนวน 898 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท และ 5.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 1.7 ล้านบาท และ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567	32	0.022
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2568		32	0.022

31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ริงกิตมาเลเซีย	1.5	3.9
รูเปียอินโดนีเซีย	28.1	73.5
หยวนจีน	-	0.6
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.2
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	*18*	*39*

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสี่แห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures และ Ingress Autoventures (India) Private Limited ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ D-ACT Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

31.3 การค้ำประกัน

(1) บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงิน 150 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่า 1,142 ล้านบาท (2567: 150 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่า 1,124 ล้านบาท)

(2) ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2567: จำนวน 14 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	49	45	49	45
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	-	1,218	1,154	1,218	1,154
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	615	544	615	544
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	1,368	1,628	1,368	1,628

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น เพื่อบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักร การให้กู้ยืมเงินและการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	110.2	127.3	7.6126	7.4957
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	0.3	2.1	2.2	33.6448	35.4310
เยน	-	-	858.2	940.2	0.2179	0.2402

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ริงกิตมาเลเซีย	10.5	12.3	0.2	5.7	7.6126	7.4957
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1	0.1	-	-	33.6448	35.4310

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินริงกิตมาเลเซีย เยน และเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ริงกิตมาเลเซีย	+1	(9)	+1	(10)
	-1	9	-1	10
เยน	+1	(2)	+1	(2)
	-1	2	-1	2
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	(1)	+1	(1)
	-1	1	-1	1

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	ณ วันที่ 31 มกราคม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ย							
	ภายใน 1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568 (ร้อยละต่อปี)	2567 (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1	-	-	-	-	2	8	603	658	613	667	หมายเหตุ 8	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	692	770	692	770	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	-	-	56	31	56	31	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	541	-	-	-	-	-	-	-	-	247	541	247	หมายเหตุ 7.3	หมายเหตุ 7.3
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3	3	78	61	36	36	8	1	-	-	125	101	3.30 - 3.50	3.30 - 3.50
	552	4	78	61	36	36	10	9	1,351	1,706	2,027	1,816		
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	563	430	-	-	-	-	314	314	-	-	877	744	หมายเหตุ 18	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	1,402	1,494	1,402	1,494	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	-	16.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	313	332	944	1,589	414	29	-	-	-	-	1,671	1,950	หมายเหตุ 20	หมายเหตุ 20
หนี้สินตามสัญญาเช่า	76	64	222	199	47	101	-	-	-	-	345	364	2.43 - 10.00	2.43 - 10.00
	952	843	1,166	1,788	461	130	314	314	1,402	1,494	4,295	4,569		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	ณ วันที่ 31 มกราคม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี									
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568 (ร้อยละต่อปี)	2567 (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	2	7	6	2	8	9	หมายเหตุ 8	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	118	145	118	145	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	หมายเหตุ 7.3	หมายเหตุ 7.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	47	84	193	150	65	-	-	-	-	257	305	หมายเหตุ 7.3	หมายเหตุ 7.3
	23	51	84	193	150	65	2	7	124	147	384	463		
หนี้สินทางการเงิน														
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	112	119	112	119	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	1	5	หมายเหตุ 7.3	หมายเหตุ 7.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	53	350	520	156	-	-	-	-	-	536	573	หมายเหตุ 7.3	หมายเหตุ 7.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	1	1	2	-	-	-	-	-	-	3	3	6.46 - 7.59	6.00
	33	59	351	522	156	-	-	-	112	119	652	700		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+1	(3)	+1	(3)
	-1	3	-1	3

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ปลอดภาระค้ำประกันที่สามารถจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมได้เพิ่มเติม อีกทั้งยังมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	896,341	-	-	896,341
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,402,157	-	-	1,402,157
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	519,461	1,476,187	277,652	2,273,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	95,912	261,955	50,278	408,145
รวม	2,913,871	1,738,142	327,930	4,979,943

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้อื่น	89,603	22,126	-	111,729
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,497	-	-	1,497
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,000	530,403	198,906	775,309
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,813	1,307	-	3,120
รวม	138,913	553,836	198,906	891,655

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	756,599	-	-	756,599
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,493,722	-	-	1,493,722
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	20,036	-	-	20,036
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	422,826	1,787,964	30,142	2,240,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า	85,036	253,268	103,445	441,749
รวม	2,778,219	2,041,232	133,587	4,953,038

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้อื่น	32,254	86,831	-	119,085
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,024	-	-	5,024
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,500	584,711	81,175	718,386
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,117	1,582	-	2,699
รวม	90,895	673,124	81,175	845,194

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,671	1,368	1,950	1,628

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.29:1	2.88:1	0.41:1	0.42:1

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568

04
เอกสารแนบ

The detail of the attachment
can be downloaded from
the URL and QR code as shown above;
https://www.ingress.co.th/en/investor-relations/downloads/yearly-reports

INGRESS

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1 ถนนรามคำแหง
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

www.ingress.co.th