



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	11
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	16
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	17
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	18

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	19
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	20

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	25
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	26
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	30
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	33

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	40
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	46
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	47

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	57
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	59
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	60
5.4 ตลาดรอง	61
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	62
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	63
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	67
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	69
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	70
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	71
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	80
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	84
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	88
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	90
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	92
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	104
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	105

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

107

9.2 รายการระหว่างกัน

109

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

124

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

126

งบการเงิน

133

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

142

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

174

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิตวัสดุทดแทนไม้ธรรมชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเน้นสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้การบริหารที่ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสู่ความยั่งยืนของธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสังคม

#### วัตถุประสงค์

บริษัทมุ่งสร้างสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อความต้องการและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ร่วมกับการพัฒนาศักยภาพทางการแข่งขัน ในด้านการพัฒนากระบวนการผลิตที่ทันสมัย จัดบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาความสามารถและความเชี่ยวชาญในการทำงานให้กับบุคลากร มุ่งสร้างงานและรายได้กับชุมชนโดยรอบ รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ปลอดภัย ถูกต้อง ตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (ESG)

#### เป้าหมาย

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัท บริษัทมีพันธกิจ ดังนี้

- 1) ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ภายใต้มาตรฐานการผลิตระดับสากล
- 2) มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เน้นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์วัสดุทดแทนธรรมชาติ
- 3) ตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในทุกๆ ด้าน
- 4) ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมแปรรูปไม้มายาวนานกว่า 30 ปี จึงเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แปรรูปแผ่นไม้เป็นอย่างดี โดยการต่อยอดจากทรัพยากรไม้ที่มีด้วยการเพิ่มมูลค่าจากเศษไม้มาแปรรูปผลิตเป็นแผ่นไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) โดยบริษัทเลือกใช้เครื่องจักรใหม่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตและนำเข้าจากประเทศเยอรมนี มีการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน ซึ่งบริษัทดำเนินงานภายใต้นโยบายที่มุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากมาตรฐานการผลิตระดับสากล และมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีระยะเวลาที่สั้น ควบคุมปริมาณการใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีคุณภาพ ตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน (ESG)

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติ โครงการ “การลงทุนขยายกำลังการผลิต MDF สายการผลิตที่ 3” มีมูลค่าการลงทุนอยู่ที่ 2,400 ล้านบาท ระยะเวลาการก่อสร้าง 2 ปี และมีกำลังการผลิตสูงสุดอยู่ที่ 500,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อปี โดยตั้งอยู่ในพื้นที่โรงงานเดิม ที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง  : ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ชนิดติดตั้งลอยน้ำ และเริ่มดำเนินการผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
2566	: บริษัทตกลงลงนามสัญญาซื้อขายพลังงานโครงการ “โซลาร์ลอยน้ำ” เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงงาน เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566
2565	: บริษัทได้รับรางวัล SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท และได้รับการเสนอชื่อเข้าพิจารณาประเภทรางวัล CEO Awards ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2564	<p>: บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) เริ่มดำเนินการผลิตกาวและสารเคมีเชิงพาณิชย์</p> <p>: จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจการนำกระดาษที่ใช้แล้ว มาคัดแยกพลาสติกและโลหะออก และนำไปผ่านกระบวนการบดและบั่นแท่ง เพื่อผลิตเป็นเยื่อกระดาษและกระดาษ ด้วยทุนจดทะเบียนรวม 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100</p>
2563	<p>: ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ชนิดติดตั้งบนหลังคา และเริ่มดำเนินการผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ</p>
2562	<p>: บริษัทตกลงลงนามสัญญาซื้อขายพลังงานโครงการ “โซลาร์รูฟ” เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงงาน เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2562</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 (Green Industry) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ (Green System) มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทาน FSC™-COC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นการรับรองว่า บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบต่อมาตรฐาน FSC™ ได้</p>
2561	<p>: ได้รับการรับรองเกี่ยวกับปริมาณของสารฟอร์มาลดีไฮด์ในผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน United States Environmental Protection Agency : U.S.EPA จาก MUTU Certification International</p> <p>: จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสาร เคมีเพื่ออุตสาหกรรม ด้วยทุนจดทะเบียนรวม 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)</p> <p>: ติดตั้งเครื่องจักรสำหรับสายการผลิตที่ 2 เสร็จสิ้น และเริ่มดำเนินการทดสอบระบบ (Test Run)</p> <p>: บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเชิงพาณิชย์ สำหรับสายการผลิตที่ 2</p>
2560	<p>: ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับสายการผลิตที่ 2 ของบริษัท โดยได้รับสิทธิ ประโยชน์ทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน</p> <p>: บริษัทได้จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มและก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิต ข่าระเงินกู้ยืมระยะยาว และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)</p>
2559	<p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)</p> <p>: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อ วันที่ 14 กันยายน 2559</p> <p>: นอกจากนั้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p>
2558	<p>: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 720 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2557	<p>: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12/2557 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)</p>
2556	<p>: ทดสอบระบบ (Test Run) เสร็จสิ้น บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเชิงพาณิชย์ โดยเริ่มจำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศต่างๆ</p> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตของผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และแผ่นไม้เอ็มดีเอฟแบบบาง (Thin MDF) จาก MUTU Certification International ว่าเป็นไปตามมาตรฐาน California Code of Regulation 93120</p>
2555	: ติดตั้งเครื่องจักรเสร็จสิ้น บริษัทเริ่มดำเนินการทดสอบระบบ (Test Run)
2554	: ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน
2553	: บริษัทจดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SKN

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแกลง

จังหวัด : ระยอง

รหัสไปรษณีย์ : 21110

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiberboard : MDF) ซึ่งเป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000435

โทรศัพท์ : 0-3892-8188

โทรสาร : 0-3892-8189

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.skn.co.th>

อีเมล : [skn@kijchai.co.th](mailto:skn@kijchai.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 800,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	4,187,972.75	3,285,918.01	3,664,232.35
รายได้จากการขาย (พันบาท)	4,174,951.05	3,268,653.26	3,642,566.85
อื่น ๆ (พันบาท)	13,021.70	17,264.75	21,665.50
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	99.69%	99.47%	99.41%
อื่น ๆ (%)	0.31%	0.53%	0.59%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	4,187,972.75	3,285,918.01	3,664,232.35
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	170,093.22	204,589.00	259,469.81
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	4,017,879.53	3,081,329.01	3,404,762.54
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	4.06%	6.23%	7.08%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	95.94%	93.77%	92.92%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	13,021.70	17,264.75	21,665.50
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	13,021.70	17,264.75	21,665.50

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ)

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (MDF Board) ซึ่งเป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทแผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board) ที่ผลิตจากการนำเส้นใยของไม้ยางพารามาผสมกับสารยึดเกาะ ซึ่งเป็นกาวเคมีประเภทยูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) แล้วจึงอัดเป็นแผ่นให้เป็นเนื้อเดียวกัน

**แผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel)** จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ประยุกต์ขึ้นจากความรู้และเทคโนโลยีในการแปรรูปไม้ให้สามารถใช้เศษส่วนย่อยต่างๆ ของไม้ที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ โดยการนำมาอัดขึ้นเป็นแผ่นไม้เพื่อทดแทนการใช้ไม้ธรรมชาติซึ่งหาได้ยากและมีราคาสูงในปัจจุบัน ประเภทของแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ที่นิยมนำไปใช้ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ 1) แผ่นไม้อัด (Plywood) 2) แผ่นไม้อนติเกล (Particle Board) และ 3) แผ่นใยไม้อัดแข็ง หรือที่เรียกกันว่าแผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board) โดยแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้น จัดเป็นประเภทหนึ่งของแผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board)

**แผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board)** ผลิตขึ้นจากการนำกิ่งไม้หรือปลายไม้ของต้นไม้ที่มีเส้นใยสูง มาบดเป็นเส้นใยแล้วจึงนำเส้นใยไม้อัดให้เป็นแผ่นไม้ด้วยความร้อน โดยมีกาวเคมีเป็นตัวประสานให้ยึดเหนี่ยวกันเป็นแผ่น ทั้งนี้ แผ่นไฟเบอร์บอร์ดสามารถแบ่งตามประเภทความหนาแน่นได้ 2 ประเภทคือ 1) แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และ 2) แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นสูง (High Density Fiber Board) ซึ่งแผ่นไฟเบอร์บอร์ด 2 ประเภทมีระดับความหนาแน่นที่แตกต่างกัน ทำให้คุณสมบัติความแข็งแรงทั้งในด้านการต้านแรงดัดงอแรงดึงแนวฉากที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ดี เนื่องจากแผ่นไฟเบอร์บอร์ด 2 ประเภท มีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกัน เครื่องจักรของบริษัทจึงสามารถปรับเปลี่ยนให้ผลิตแผ่นไม้ได้ทั้ง 2 ประเภท

**แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ** เป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ที่มีคุณสมบัติที่ใกล้เคียงไม้ธรรมชาติ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายวัตถุประสงค์ โดยเฉพาะในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เช่น ตู้ เตียง เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น รวมถึงใช้ในงานก่อสร้าง งานตกแต่ง เครื่องใช้ในครัวเรือน เช่น บัว วงกบ ผ้าม่าน ครอบประตู เป็นต้น

**แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นสูง (High Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอชดีเอฟ** เป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) เช่นเดียวกับแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยแผ่นไม้เอชดีเอฟนั้นจะมีเนื้อแน่นและความแข็งแรงสูง เหมาะกับการใช้งานที่ต้องรับแรงหรือทนต่อแรงกระแทกได้ดี ซึ่งส่วนใหญ่นิยมนำมาใช้ในงานก่อสร้าง งานตกแต่ง เครื่องใช้ในครัวเรือน เช่น พื้น ผ้าม่านกันห้อง ประตู หน้าต่าง เป็นต้น

ทั้งนี้ ลักษณะของแผ่นไม้เอ็มดีเอฟและแผ่นไม้เอชดีเอฟที่บริษัทผลิตได้ สรุปได้ดังนี้

**ขนาดของผลิตภัณฑ์ :** ขนาดของผลิตภัณฑ์ที่เครื่องจักรผลิตได้ มีขนาดหน้ากว้างสูงสุด 8 ฟุต และขนาดความยาวสูงสุด 24 ฟุต โดยสามารถดัดให้เป็นขนาดแผ่นย่อยๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

**ความหนาของผลิตภัณฑ์ :** บริษัทสามารถปรับระดับความหนาของผลิตภัณฑ์ได้ตั้งแต่ 1.0 มิลลิเมตร จนถึง 30.0 มิลลิเมตร โดยจะแบ่งแยกตามความหนาได้ ดังนี้

- แผ่นไม้ขนาดเล็กพิเศษ มีความหนาตั้งแต่ 1.0 มิลลิเมตร ถึง 2.4 มิลลิเมตร
- แผ่นไม้ขนาดเล็ก มีความหนาตั้งแต่ 2.5 มิลลิเมตร ถึง 4.0 มิลลิเมตร
- แผ่นไม้ขนาดกลาง มีความหนาตั้งแต่ 4.1 มิลลิเมตร ถึง 9.0 มิลลิเมตร
- แผ่นไม้ขนาดใหญ่ มีความหนาตั้งแต่ 9.1 มิลลิเมตร ถึง 25.0 มิลลิเมตร
- แผ่นไม้ขนาดใหญ่พิเศษ มีความหนาตั้งแต่ 25.1 มิลลิเมตร ถึง 30.0 มิลลิเมตร

**คุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์ :** บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ ดังนี้

- แผ่นไม้ MDF/HDF ชนิดทนความชื้น (High Moisture Resistance board – HMR)
- แผ่นไม้ MDF/HDF - FSC™
- แผ่นไม้ MDF/HDF ชนิดกันไฟลาม (FR)

**ระดับมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ :** บริษัทใช้กาวเคมีประเภทยูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) เป็นสารเชื่อมประสานเส้นใยของไม้เข้าด้วยกัน โดยประเภทของยูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) ที่บริษัทใช้ผลิตสามารถแบ่งตามมาตรฐานในการวัดปริมาณและการระเหยของสารฟอร์มาลดีไฮด์ (Formaldehyde) ในผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมสำหรับสินค้าเฟอร์นิเจอร์ได้ 3 ประเภท ซึ่งครอบคลุมตลาดหลักเกือบทั่วโลก ได้แก่

- มาตรฐานยุโรป
  - E1 : ปริมาณฟอร์มาลดีไฮด์  $\leq$  8 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม
  - E2 : ปริมาณฟอร์มาลดีไฮด์  $>$  8 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม แต่  $<$  30 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม
- มาตรฐานสหรัฐอเมริกา
  - CARB P2 : ความหนาไม้  $\leq$  8 มิลลิเมตร ปริมาณฟอร์มาลดีไฮด์  $\leq$  0.13 ส่วนต่อล้านส่วน
  - CARB P2 : ความหนาไม้  $>$  8 มิลลิเมตร ปริมาณฟอร์มาลดีไฮด์  $\leq$  0.11 ส่วนต่อล้านส่วน

## มาตรฐาน/ใบรับรองและสิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บริษัทดำเนินงานตามนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างความผูกพันของผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการทำงานอย่างยั่งยืน มีพัฒนาการกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

### มาตรฐาน/ใบรับรอง

มาตรฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (Medium Density Fiber Board) ตามมาตรฐาน California Code of Regulation

93120 ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ เมษายน 2556 ได้รับการรับรองจาก MUTU Certification International

มาตรฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟแบบบาง (Thin Medium Density Fiber Board) ตามมาตรฐาน California Code of

Regulation 93120 ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ เมษายน 2556 ได้รับการรับรองจาก MUTU Certification International

ISO 9001:2015 ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ ธันวาคม 2560 รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)

มาตรฐานของ United States Environmental Protection Agency : U.S.EPA ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ มีนาคม 2561 รับรองปริมาณ

ของสารฟอร์มัลดีไฮด์ในผลิตภัณฑ์ ได้รับการรับรองจาก MUTU Certification International

ISO 14001:2015 ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ กรกฎาคม 2561 รับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)

Green Industry ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ มีนาคม 2562 รับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green Industry :

Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

FSC™-COC (Chain of Custody Certification) ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อ สิงหาคม 2562 รับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์

FSC™-COC (Chain of Custody Certification) จาก Bureau Veritas Certification

### บัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท

บัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับสายการผลิตที่ 2 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2560

โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งประกอบด้วยยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมูลค่ารวมไม่เกิน

1,928,000,000.00 บาท เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ

การส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น ทั้งนี้ บริษัทได้รับการขยายอายุ

สิทธิประโยชน์ทางภาษีของบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับสายการผลิตที่ 2 เพิ่มเติมอีก 5 ปี หลังจากสิทธิประโยชน์ในช่วงแรกหมดอายุ

โดยได้รับสิทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ บริษัทมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และจะสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	35.63	35.63	35.63

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทมุ่งเน้นถึงความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการสร้างความคุ้มค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยดำเนินการศึกษาและพัฒนากระบวนการผลิต

ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะช่วยให้สามารถใช้ทรัพยากรที่ได้มาอย่างคุ้มค่า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและการใช้งาน

ของลูกค้า การร่วมศึกษากับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการวิจัยและพัฒนาผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อนำมาใช้ประโยชน์กับชุมชน

และการร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับบริษัทย่อย เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ที่มีขนาดความหนาพิเศษ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เพิ่มสัดส่วนปริมาณขายของกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคอื่นๆ และการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วน

ช่องทางการจัดจำหน่าย ประเภทขายตรง นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามถึงสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นและที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งด้านการขายและการตลาด

ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่าง

รวดเร็ว

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก โดยเน้นสร้างคุณค่าสูงสุดแก่ลูกค้าในทุกๆ ด้าน ด้วยบริการที่ดี และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากมาตรฐานการผลิตระดับสากล ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Custom Made Order) โดยมีเพียงส่วนน้อยที่เป็นการผลิตเพื่อเตรียมไว้เพื่อจำหน่ายในประเทศ (Made to Stock) โดยสัดส่วนยอดขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 93-96 ของยอดขายของบริษัท

ซึ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัททั้งในและต่างประเทศ แบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. **ผู้จำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (Wholesalers / Distributors)** โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะมีฐานลูกค้าซึ่งอาจเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ จะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการนำเข้าและกระจายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้กับฐานลูกค้าของตนเอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้ มักจะมีปริมาณการสั่งซื้อที่สูงและค่อนข้างสม่ำเสมอ
2. **โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบริษัทรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งซื้อแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์หรือใช้ในงานของตนเอง เช่น ใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อไปผลิตเฟอร์นิเจอร์ ตกแต่งภายในอาคาร หรือเพื่อประกอบเป็นเฟอร์นิเจอร์ Built-in เป็นต้น
3. **โรงงานปิดผิวแผ่นไม้** ซึ่งซื้อแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อนำไปดำเนินการกระบวนการผลิตเพิ่มเติม โดยปิดผิวไม้ด้วยแผ่นไม้วีเนียร์หรือแผ่นเมลามีนก่อนนำไปจำหน่ายต่อให้กับโรงงานเฟอร์นิเจอร์ บริษัทรับเหมาก่อสร้าง หรือร้านค้าปลีกอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเกือบทั้งหมดจะเป็นลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งรวมถึงเอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจะมีการตกลงราคาขายตามความต้องการของลูกค้า เช่น

- 1) **ราคาขายแบบ Free on Board Loading Port (FOB) (“ราคาขายแบบ FOB”)** คือราคาขายสินค้าในกรณีที่บริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าจนถึงท่าเรือ
- 2) **ราคาขายแบบ Cost and Freight (CFR) (“ราคาขายแบบ CFR”)** คือราคาขายสินค้าแบบ FOB ที่รวมค่าระวางเรือ
- 3) **ราคาขายรูปแบบอื่นๆ** เช่น Ex Works (EXW) และ Free Alongside Ship (FAS)

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านนายหน้า และการติดต่อลูกค้าโดยตรง โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายแบ่งตามช่องทางผ่านนายหน้าและติดต่อลูกค้าโดยตรง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43 และร้อยละ 57 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้วางกลยุทธ์สำหรับการดำเนินกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาด โดยมุ่งเน้นการติดต่อลูกค้าโดยตรงทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและตลาดใหม่ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างหลากหลาย รวมถึงยังได้ศึกษาตลาดในประเทศและ/หรือ ภูมิภาคใหม่ๆ เพื่อสรรหาตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตของผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้ โดยในปี 2567 บริษัทมีการขายไปสู่ภูมิภาคใหม่ๆ มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 – 2567 บริษัทไม่มีการขายผ่านนายหน้ารายได้เกินร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการแปรรูปไม้มายาวนานกว่า 30 ปี จึงเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แปรรูปแผ่นไม้เป็นอย่างดี โดยบริษัทเลือกใช้เครื่องจักรใหม่มาเข้าจากประเทศเยอรมนีที่เป็นผู้นำในด้านเทคโนโลยีการผลิตแผ่นไม้ทดแทน ด้วยเทคโนโลยีของเครื่องจักรที่ทันสมัย การควบคุมอย่างเข้มงวดทุกกระบวนการผลิต และการมุ่งเน้นที่จะพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้มีระยะเวลาการผลิตที่สั้น การควบคุมปริมาณการใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีคุณภาพส่งมอบตรงเวลา มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างหลากหลายและมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง

### ภาวะอุตสาหกรรม

#### อุตสาหกรรมแปรรูปไม้

ไม้แปรรูปเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในหลายอุตสาหกรรม โดยที่สำคัญได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยนำไปใช้เป็นวัสดุสำหรับก่อสร้างหรือตกแต่ง เช่น พื้น เสาโครงสร้าง ผนัง ขอบประตู บัว วงกบ เป็นต้น โดยทั่วไปการแปรรูปไม้แบ่งออกตามลักษณะผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ประเภท คือ ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) และแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood based Panel)

1) **ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber)** คือ การนำไม้ท่อนขนาดใหญ่มาเลื่อยให้ได้ขนาดและคุณภาพตามที่ต้องการ และนำไปอัดและอบน้ำยาเคมีเพื่อรักษาคูณภาพก่อนจำหน่าย ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) ผลิตมาจากไม้ยืนต้นได้หลายชนิด ทั้งไม้เนื้อแข็ง เช่น ไม้สัก ไม้ประดู่ ไม้ชิงชัน และไม้พยุง เป็นต้น และไม้เนื้ออ่อน เช่น ไม้ยางพารา เป็นต้น

2) **แผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood based Panel)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ประยุกต์ขึ้นจากความรู้และเทคโนโลยีให้สามารถนำเศษส่วนย่อยต่างๆ ของไม้ที่เหลือจากกระบวนการทำไม้แปรรูป เช่น เศษชิ้นไม้ และเศษของต้นไม้ที่มีขนาดเล็กจนไม่สามารถนำไปทำไม้เลื่อยแปรรูปได้ เช่น กิ่งไม้ และปลายไม้มาแปรรูปเป็นแผ่นไม้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทดแทนการใช้ไม้ท่อนขนาดใหญ่ซึ่งหาได้ยากและมีราคาสูงในปัจจุบัน

### อุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ

แผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในการนำมาผลิตเฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่งประเภทต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติที่ใกล้เคียงไม้จริง ในขณะที่มีราคาที่ไม่สูงนักเมื่อเทียบกับไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood based Panel) ชนิดอื่นๆ โดยในปี 2567 สภาวะตลาดแผ่นไม้เอ็มดีเอฟยังคงมีแนวโน้มความต้องการใช้อย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้สภาวะด้านเศรษฐกิจยังคงที่มีปัจจัยด้านความกังวลเกี่ยวกับสภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นมาต่อเนื่อง

### ภาพการแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเป็นการแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก เนื่องจากเป็นตลาดสำคัญของบริษัท รวมถึงของผู้ผลิตรายอื่นในประเทศไทยล้วนเป็นลูกค้าต่างประเทศ อีกทั้งประเทศไทยเองก็เป็นผู้ผลิตและส่งออกแผ่นไม้เอ็มดีเอฟรายสำคัญของโลกในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

### ผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในประเทศไทย

ประเทศไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มประเทศผู้นำด้านการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อการส่งออกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และของโลก โดยตลาดส่งออกหลักของผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ ประเทศในแถบภูมิภาคตะวันออกกลาง เวียดนาม ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ตามข้อมูลสถิติที่รวบรวมและเผยแพร่ในเว็บไซต์แสดงให้เห็นว่าปริมาณการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟของประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยโรงงานของผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟส่วนใหญ่ในประเทศจะมีที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และภาคตะวันออก เนื่องจากอยู่ใกล้กับแหล่งเพาะปลูกสวนยางพาราที่สำคัญ โดยในปี 2567 กำลังการผลิตรวมของผู้ผลิตรายใหญ่ 9 รายในประเทศ เท่ากับประมาณ 5.39 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งหากพิจารณา กำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท ซึ่งเท่ากับประมาณ 500,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี คิดเป็นร้อยละ 9.28 ของกำลังการผลิตรวมทั้งประเทศ หรือเรียกได้ว่าเป็นผู้ผลิตขนาดกลางในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการผลิตของบริษัทจะไม่ได้สูงมากนักเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ แต่บริษัทยังคงพัฒนาศักยภาพทางการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด

### 1.2.2.3 การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟแห่งเดียว ตั้งอยู่ที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีขนาดที่ดินรวมประมาณ 236 ไร่ 2 งาน 56.1 ตารางวา โดยโรงงานดำเนินการผลิตทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งประกอบด้วยสายการผลิตจำนวน 2 สายการผลิต ทั้งนี้ ในปี 2567 ทั้งสองสายการผลิตมีอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมเฉลี่ยอยู่ในระดับที่สูงกว่าร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตสูงสุด ดังนี้

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
สายการผลิตที่ 1 (ลูกบาศก์เมตร)	240,000.00	92.94
สายการผลิตที่ 2 (ลูกบาศก์เมตร)	260,000.00	96.98

เครื่องจักรหลักของบริษัทนำเข้าจากประเทศเยอรมนี โดยผู้ผลิตเครื่องจักรซึ่งเป็นผู้นำเทคโนโลยีการผลิตเครื่องจักรผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ ซึ่งได้รับการยอมรับจากทั่วโลก เครื่องจักรของบริษัทนั้นเป็นสายการผลิตต่อเนื่องแบบอัตโนมัติ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตและควบคุมการส่งงานด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรมีทีมงานซึ่งสามารถให้ความช่วยเหลือได้ตลอด โดยสามารถตรวจสอบปัญหาหรือความผิดปกติต่างๆ ของเครื่องจักรผ่านระบบออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

ที่ผ่านมาบริษัทให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตเป็นสำคัญ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและโรงงานมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นการบำรุงรักษาเครื่องจักร ระบบความปลอดภัย และระบบป้องกันมลภาวะเป็นพิษในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยใช้ข้อมูลการผลิตในอดีตมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับเครื่องจักรและผลิตภัณฑ์ในแต่ละงาน และวางแผนการผลิตโดยกำหนดเครื่องจักรและประเภทของวัตถุดิบให้เกิดความต่อเนื่องเพื่อลดการสูญเสียระหว่างผลิตและลดระยะเวลาการผลิตให้น้อยลง

### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟมี 3 ประเภทหลัก ได้แก่ 1) วัตถุดิบไม้ยางพารา 2) กาวเคมีประเภทยูเรียฟอर्मัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) และ 3) สารเคมีอื่นๆ เช่น แอมโมเนียมคลอไรด์ (สารทำให้กาวแข็งตัว) สารยูเรีย และแว็กซ์ เป็นต้น โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัททั้งวัตถุดิบไม้ยางพารา กาวเคมี และสารเคมีอื่นๆ สามารถจัดหาได้จากภายในประเทศ ทั้งนี้ การจัดหาวัตถุดิบแต่ละประเภทมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. วัตถุดิบไม้ยางพารา

ในปัจจุบันวัตถุดิบไม้เกือบทั้งหมดที่บริษัทใช้ในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟมาจากไม้ยางพาราในส่วนที่เป็นกิ่งก้านและปลายลำต้นเป็นหลัก และรวมถึงส่วนอื่นๆ ของไม้ยางพาราที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางระหว่างประมาณ 2 – 6 นิ้ว ทั้งนี้ นอกจากไม้ยางพาราแล้ว ไม้ชนิดอื่นๆ ที่มีเส้นใยสูง เช่น ไม้ยูคาลิปตัส ก็สามารถนำมาผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้ แต่เนื่องจากไม้ยางพาราเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีปริมาณการปลูกมากในประเทศ รวมถึงในพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัท บริษัทจึงเลือกใช้ไม้ยางพาราเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

แหล่งวัตถุดิบไม้ยางพาราในปัจจุบันของบริษัทมาจากสวนยางพาราที่โค่นในภาคตะวันออกของประเทศ ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมตั้งแต่จังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี ตราด ปราจีนบุรี ฉะเชิงเทรา และสระแก้ว เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรับซื้อวัตถุดิบไม้ยางพาราจากภาคอื่นๆ ของประเทศด้วย เพื่อเป็นการกระจายแหล่งวัตถุดิบของบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทรับซื้อกิ่งไม้และปลายไม้ยางพาราจากทั้งผู้รับเหมารายย่อย นายหน้าผู้รวบรวมไม้ หรือโรงเลื่อยไม้ ซึ่งส่วนใหญ่จะนำวัตถุดิบไม้ยางพาราที่ได้จากการปรับเผาโค่นสวนยางพาราในแต่ละพื้นที่มาจำหน่ายให้กับบริษัท โดยกระบวนการจัดซื้อเป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ ซึ่งจะพิจารณาจากราคาตลาดในการรับซื้อไม้และปริมาณความต้องการใช้ในการผลิตในแต่ละช่วงเวลาเป็นสำคัญ

### 2. วัตถุดิบกาวยาเคมี

กาวยาเคมีประเภทยูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) เป็นวัตถุดิบสำคัญในกระบวนการผลิตของบริษัทที่ใช้เป็นสารเชื่อมประสานเส้นใยของไม้เข้าด้วยกัน เพื่อให้สามารถอัดขึ้นรูปเป็นแผ่นได้ ในปัจจุบันกาวยาเคมียูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ที่บริษัทสั่งซื้อเพื่อใช้ในการผลิตมีหลากหลายประเภท ซึ่งจะแตกต่างกันที่ปริมาณสารฟอร์มาลดีไฮด์และสัดส่วนปริมาณสารเคมีอื่นๆ ที่เป็นส่วนผสมอยู่ในกาวยาเคมี เนื่องจากกาวยาเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ คุณภาพของกาวยาเคมีส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทสั่งซื้อกาวยาเคมียูเรียฟอร์มาลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) จากบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือเป็นผู้ขายกาวยาเคมีรายใหญ่ของบริษัทที่สามารถสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพของวัตถุดิบกาวยาเคมีที่ใช้ในการผลิตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกาวยาเคมีจากผู้ผลิตอื่นซึ่งเป็นรายใหญ่อีกภายในประเทศที่มีโรงงานผลิตกาวยาเองและผ่านการทดสอบคุณภาพแล้วเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันที่บริษัทใช้เลือกผู้ขายในแต่ละครั้งนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของกาวยาเคมีที่ต้องการสั่งซื้อและราคาที่ได้รับเสนอในแต่ละครั้ง โดยกาวยาเคมีต่างประเภทกันหรือประเภทเดียวกัน ที่สั่งซื้อจากผู้ขายต่างรายกันจะถูกจัดเก็บแยกจากกันเพื่อป้องกันการปะปน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของกาวยาและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้

### 3. วัตถุดิบสารเคมีอื่นๆ

สำหรับสารเคมีอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิตมีส่วนที่ไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับวัตถุดิบไม้และวัตถุดิบกาวยาเคมี โดยที่สำคัญได้แก่ ยูเรีย และแวกซ์ เป็นต้น ทั้งนี้ สารเคมีอื่นๆ ที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่เป็นสารเคมีที่หาซื้อได้ทั่วไปจากในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีรายชื่อบริษัทผู้จัดจำหน่ายสารเคมีแต่ละชนิดหลายราย โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งสารเคมีส่วนใหญ่สามารถสั่งซื้อได้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด อาจมีเพียงบางครั้งที่สั่งซื้อสารเคมีบางประเภทจากต่างประเทศ ขึ้นอยู่กับราคาที่ได้รับเสนอในแต่ละครั้งเปรียบเทียบกัน

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	วัตถุดิบไม้, วัตถุดิบกาวยาและสารเคมี	1,448,447,328.00

ในปี 2567 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกาวยาเคมีจากผู้ผลิตรายใหญ่อีกจำนวนน้อยราย โดยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายบางรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบกาวยาเคมี นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบกาวยา ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 2. “การบริหารจัดการความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 2.2.2 “ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบกาวยาเคมีและความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบกาวยาเคมีจำนวนน้อยราย” นอกจากวัตถุดิบกาวยาแล้ว บริษัทมีการพึ่งพิงวัตถุดิบไม้จากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นปริมาณเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบไม้จำนวนน้อยราย และนอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ในด้านต่างๆ อาทิ ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้ ความผันผวนของราคา การเสื่อมคุณภาพ ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 2. “การบริหารจัดการความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 2.2.1 “ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้”

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

มีทรัพย์สินถาวรหลัก มูลค่ารวมสุทธิ เท่ากับ 2,032.75 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าสุทธิ 587.14 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิ 1,445.61 ล้านบาท

**บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย)**

มีทรัพย์สินถาวรหลัก มูลค่ารวมสุทธิ เท่ากับ 264.03 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าสุทธิ 123.75 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิ 140.28 ล้านบาท

**บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)**

มีทรัพย์สินถาวรหลัก มูลค่ารวมสุทธิ เท่ากับ 144.51 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน มูลค่าสุทธิ 144.51 ล้านบาท

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

**บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)**

มีทรัพย์สินไม่มีตัวตน มูลค่ารวมสุทธิ เท่ากับ 11.02 ล้านบาท

**บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย)**

มีทรัพย์สินไม่มีตัวตน มูลค่ารวมสุทธิ เท่ากับ 14.45 ล้านบาท

**บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)**

ไม่มีทรัพย์สินไม่มีตัวตน

**นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงหรือกิจการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะต้องคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม ผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

**1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

**รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะส่งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเพื่อเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%



### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด 99 หมู่ 3 ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 โทรศัพท์ : +66 (0)3 892 8188 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000
บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด 99/9 หมู่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 โทรศัพท์ : +66 (0)3 892 8188 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจการนำกระดาษที่ใช้แล้วมาคัดแยกพลาสติกและโลหะออก และนำไปผ่านกระบวนการบดและบั่นแห้ง เพื่อผลิตเป็นเยื่อกระดาษและกระดาษ	หุ้นสามัญ	50,000,000	50,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

#### 1. ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม ส.กิจชัย และ กลุ่มสหกิจ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการแปรรูปไม้ยางพารา มายาวนานกว่า 30 ปี โดยทั้งสองกลุ่มดำเนินธุรกิจโรงเลื่อยไม้ ซึ่งมีการเหมาสวนเพื่อโค่นต้นยางพาราและแยกส่วนต่างๆ ของไม้ยางพารา สำหรับป้อนเป็นวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานแปรรูปแผ่นไม้ ภายใต้การดำเนินงานของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัด แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล และแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟ ซึ่งสินค้าที่ได้จากโรงงานแปรรูปไม้ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์อีกทอดหนึ่ง

#### การประกอบธุรกิจของสหกิจแกลง และสหกิจแสนตุ้ง ที่มีรายการธุรกรรมทางธุรกิจเกี่ยวข้องกัน

บริษัทดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกันทั้งสองบริษัท โดยรับซื้อวัตถุดิบไม้จากสหกิจแกลง และสหกิจแสนตุ้ง โดยทั้งสองบริษัทดำเนินธุรกิจโรงเลื่อยไม้ที่มีการเหมาสวนยางพารา โดยจะนำส่วนที่เป็นลำต้นขนาดใหญ่ไปใช้เป็นวัตถุดิบของโรงเลื่อยไม้ และนำส่วนที่เหลืออื่นๆ ซึ่งได้แก่ กิ่งไม้และปลายไม้ มาจำหน่ายให้แก่บริษัท ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายการธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัทอื่นที่ถือหุ้นโดยกลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่มสหกิจ จึงได้จัดทำนโยบายการทำการค้าระหว่างกันสำหรับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนการกำกับดูแลการทำการค้าระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทภายใต้การดำเนินธุรกิจของทั้งสองกลุ่มผู้ถือหุ้นจะมีความโปร่งใสและชัดเจนมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการรับซื้อวัตถุดิบไม้ เพื่อกำหนดวิธีการมาตรฐานสำหรับการตั้งราคาซื้อไม้จากผู้ขายทุกรายโดยไม่คำนึงถึงการเป็นบุคคลภายนอกหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่คำนึงถึงความเพียงพอของวัตถุดิบและประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

#### การประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของ ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล และ ส.พลายู๊ด ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน

ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล และ ส.พลายู๊ด ประกอบธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท โดยแต่ละบริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ของ ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล ส.พลายู๊ด และบริษัท คือแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล แผ่นไม้อัด และแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์ล้วนเป็นที่นิยมนำมาใช้ในอุตสาหกรรมตกแต่งและก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

อย่างไรก็ดี หากประเมินจากพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจของทั้งสองบริษัทว่าในอนาคตอาจจะหันมาประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟ แข่งขันกับบริษัท จนก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจากเครื่องจักรและกระบวนการผลิตแผ่นไม้แต่ละประเภทมีความต่างกัน หาก ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล และ ส.พลายู๊ด จะเข้ามาประกอบธุรกิจแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟจะต้องมีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ซึ่งใช้เงินลงทุนที่สูง ทั้งนี้ ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล โดยดูศักยภาพการผลิตแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ลตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 และยังไม่มีความตั้งใจจะกลับมาดำเนินการผลิตแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ลอีก นอกจากนี้กลุ่ม ส.กิจชัย และ กลุ่มสหกิจ มีนโยบายที่จะขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดผ่านการลงทุนของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการทำสัญญาไม่แข่งขันทางการค้า (Non-Competition Agreement) กับผู้ถือหุ้นและกรรมการของ ส.พลายู๊ด



กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.3. นางสาวกนกพร อารยะปรากฏ	50,000	5.00
1.4. นางกิตติยา นิบเลอร์	50,000	5.00
1.5. นางสาวติกร แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.6. นายชินทร์วิษร์ แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.7. นางสาววิชุดา แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.8. นางสาวธัญธร แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.9. นางสาวสุนิษา แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.10. นายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ	50,000	5.00
1.11. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	50,000	5.00
1.12. นางสาววิศรา ทวีพิริยะ	50,000	5.00
1.13. นางสาววริยา ทวีพิริยะ	50,000	5.00
1.14. นายวิชัย แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.15. นางเอมอร แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.16. นางสาวอรรรณ แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.17. นายหาญศิริ แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.18. นายหาญกิจ แสงวงศ์กิจ	50,000	5.00
1.19. นางสุภา แสงวงศ์กิจ	30,000	3.00
1.20. นายวิเชียร แสงวงศ์กิจ	20,000	2.00
2. นาย สงวน แสงวงศ์กิจ	54,600,000	6.83
3. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ	53,750,000	6.72
4. นาย สมหวัง ธรณนพเก้า	17,517,700	2.19
5. นาย สุรศักดิ์ แสงวงศ์กิจ	16,900,000	2.11
6. นาง มาลัย ตั้งศุภอนันต์	16,592,300	2.07
7. นาง สุภาฯ เจริญเสริมสกุล	16,065,700	2.01
8. น.ส. แสงจันทร์ แสงวงศ์กิจ	15,725,000	1.97
9. น.ส. สุจิตรา แสงวงศ์กิจ	15,253,400	1.91
10. นาย สุรสิทธิ์ แสงวงศ์กิจ	14,650,000	1.83

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	800.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	800.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	800
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)	:	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	9,714,760
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	1.21

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทมีรายละเอียดอัตราการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2200	0.9700	0.9000	0.5200	0.7700
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1600	0.2800	0.3600	0.2100	0.4000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1600	0.2800	0.3600	0.2100	0.4000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	80.86	30.00	40.10	40.20	51.78

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีการเติบโตอย่างมั่นคง ดังนั้น บริษัท จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงาน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความสำคัญ และทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกด้าน รวมถึงการกำหนดแนวทางและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งบริษัทได้วางผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการติดตามผลร่วมด้วย



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- อื่น ๆ : การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ไม่ยางพาราที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่ใช้ระยะเวลาในการเพาะปลูกจนถึงการโค่นสวน และในการรวบรวมไม้ปริมาณมากเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท ซึ่งอาจต้องอาศัยนายหน้าผู้รวบรวมไม้หรือโรงเลื่อยไม้เพื่อจัดหาและรวบรวมวัตถุดิบ นอกจากนี้ วัตถุดิบไม้ดังกล่าวมีราคาที่อาจผันผวนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ ดังนี้

- 1) ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้
- 2) การพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่น้อยราย
- 3) การมีผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่ 2 ราย เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 4) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบไม้
- 5) การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบไม้หากเก็บไว้นานเกินไป

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ ดังนี้

- 1) ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้: วัตถุดิบไม้อาจไม่เพียงพอต่อการผลิต และกระทบต่อการส่งมอบสินค้าไม่ทันเวลา
- 2) การพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่น้อยราย: ในปี 2567 บริษัทมีการรับซื้อวัตถุดิบไม้จากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นปริมาณเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม โดยรายการซื้อดังกล่าวถือเป็นการพึ่งพิงต่อผู้จำหน่ายรายใหญ่น้อยรายที่สามารถส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ
- 3) การมีผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่ 2 ราย เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง: อาจเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length หากระบบควบคุมภายในไม่ดีพอ
- 4) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบไม้: หากความผันผวนของราคาวัตถุดิบไม้ส่งผลให้วัตถุดิบไม้มีราคาที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความไม่สอดคล้องระหว่างราคาขายกับภาวะต้นทุนที่เปลี่ยนแปลง
- 5) การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบไม้หากเก็บไว้นานเกินไป: อาจทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพไม่เป็นไปตามมาตรฐาน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ ดังนี้

- 1) ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้: ในปัจจุบันปริมาณวัตถุดิบไม่ยางพาราและปริมาณการตัดเฉลี่ยต่อปีในภูมิภาคตะวันออกมีปริมาณเพียงพอและสามารถรองรับกำลังการผลิตของบริษัทได้ นอกจากนี้ ในภูมิภาคใกล้เคียงมีการปลูกไม่ยางพาราในปริมาณที่สูงซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรองได้ในอนาคต
- 2) การพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่น้อยราย: บริษัทได้มีการติดต่อผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่เพิ่มเติมอยู่เสมอ และมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ไว้อย่างชัดเจน
- 3) การมีผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่ 2 ราย เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง: การจัดซื้อไม้จากผู้ขายทุกรายจะต้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ เพื่อความเป็นธรรมและเหมาะสม รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อไม้เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการรับซื้อวัตถุดิบไม้ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการดังกล่าว และมีบุคคลที่ทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบไม้และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
- 4) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบไม้: บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบไม้อย่างใกล้ชิดโดยตลอด และบริษัทจะตั้งราคาซื้อขายไม้โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากการสำรวจสถานะตลาดของวัตถุดิบไม้ และพิจารณาถึงปริมาณไม้ที่ต้องการใช้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบไม้ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามภาวะตลาด ตลอดจนสามารถปรับกลยุทธ์การขายเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปได้
- 5) การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบไม้หากเก็บไว้นานเกินไป: วัตถุดิบไม้เป็นวัตถุดิบที่มีการหมุนเวียนตลอด ประกอบกับการบริหารจัดการวัตถุดิบไม้ที่ใช้วิธีรับซื้อไม้เข้ามาก่อนนำไปใช้ในการผลิตก่อน (First In First Out) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้า ทำให้บริษัททราบถึงปริมาณของความต้องการใช้วัตถุดิบไม้ เพื่อนำมาประกอบการวางแผนการรับซื้อไม้ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบถาวรและความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบถาวรรายใหญ่น้อยราย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบ

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทใช้ถาวรเคมีประเภทยูเรียฟอर्मัลดีไฮด์ เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ซึ่งวัตถุดิบถาวรเคมีมีความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพหากเก็บ

ไว้นานเกินไป นอกจากนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใหญ่จำนวนน้อยราย โดยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบจากเคมี

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเก็บเกี่ยวเคมีไว้นานเกินไปจะทำให้เกิดการเสื่อมสภาพของกากเคมี ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ หากบริษัทพึ่งพิงผู้ผลิตกากเคมีรายใหญ่จำนวนน้อยราย หากผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบกากเคมีให้บริษัทได้ตามเวลาที่กำหนด จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้อย่างต่อเนื่องและส่งมอบสินค้าไม่ทันเวลา

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทเลือกที่จะสั่งซื้อกากเคมีจากผู้ผลิตรายใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้ผลิตดังกล่าวมีโรงงานผลิตกากเคมีเป็นของตนเอง ทำให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตามระยะเวลาที่สั้นและแน่นอน ประกอบกับการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับการใช้งาน โดยไม่จำเป็นต้องจัดเก็บกากเคมีไว้ในปริมาณที่สูง ทั้งนี้ บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตกากเคมีที่มีความสามารถในการให้บริการวัตถุดิบตามความต้องการของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับกากเคมีที่มีคุณภาพ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบจากเคมีจำนวนน้อยรายได้

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกที่อาจกระจุกตัวอยู่ในบางภูมิภาค

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่จากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยตลาดส่งออกหลักของบริษัท คือ ภูมิภาคตะวันออกกลาง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ตลาดในภูมิภาคหลักยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท หรือเกิดภาวะการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังประเทศลูกค้าได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ตลาดในภูมิภาคหลักยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท หรือเกิดภาวะการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังประเทศลูกค้าได้ จะส่งผลให้บริษัทมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าในตลาดภูมิภาคหลักลดลง และอาจเกิดผลกระทบในเชิงลบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดที่มุ่งเน้นจะกระจายการขายไปยังหลากหลายประเทศและมุ่งมั่นที่จะขยายตลาดในประเทศใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการส่งออกไปยังประเทศใดประเทศหนึ่ง

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของรายได้

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้หลักมาจากการส่งออก ซึ่งจะใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการชำระค่าสินค้าเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของสกุลเงิน (Currency Mismatch) ระหว่างรายได้กับต้นทุนและค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงหากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินของประเทศคู่แข่งกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอีกด้วย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากสกุลเงินบาทแข็งค่าจะส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบในเชิงลบกับรายได้และผลประกอบการของบริษัท และหากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินของประเทศคู่แข่งกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จะทำให้ผู้ส่งออกจากประเทศนั้นมีความได้เปรียบในการตั้งราคาจากการอ่อนค่าของค่าเงิน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และมีการติดตามสถานการณ์ความผันผวนของค่าเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับแผนการขายได้ทันต่อสถานการณ์

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### ลักษณะความเสี่ยง

วัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทคือไม้และกากเคมี รวมถึงสินค้าของบริษัทคือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ จัดเป็นวัสดุที่ติดไฟได้ง่าย ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้ทรัพย์สินของบริษัทเกิดความเสียหาย และอาจทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการควบคุมสำหรับการทำงานที่ก่อให้เกิดประกายไฟ มีการติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัยแบบอัตโนมัติในสายการผลิต และติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงตามจุดต่างๆ ของโรงงาน ตลอดจนจัดให้มีการอบรมดับเพลิงเบื้องต้นและซ้อมแผนรับมือหากเกิดอัคคีภัยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

### ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ประเภทอื่นๆ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

#### ลักษณะความเสี่ยง

แผ่นไม้เอ็มดีเอฟจัดอยู่ในกลุ่มแผ่นไม้ทดแทนแผ่นไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับไม้เนื้อแข็งแปรรูป แต่มีราคาที่ไม่สูงนักเมื่อเทียบกับ หากในอนาคตมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในราคาและต้นทุนที่ต่ำกว่า บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ประเภทอื่นๆ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ประเภทอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคำสั่งซื้อและผลการดำเนินงานของบริษัท

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการคิดค้นการผลิตมากกว่า 30 ปี และนิยมใช้เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากผู้บริโภคต้องการจะใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ชนิดอื่นๆ บริษัทคาดว่า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะไม่เป็นไปอย่างฉับพลันและบริษัทคาดว่าจะสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมได้

### ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากมาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) และมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) จากประเทศผู้นำเข้าสินค้าของบริษัท

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบัน ประเทศผู้นำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟมีการประกาศมาตรการตอบโต้การอุดหนุน และ/หรือ มาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้นำเข้าในประเทศที่มีการประกาศมาตรการยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท โดยประเทศที่มีการประกาศมาตรการมีดังนี้

1. ประเทศอินเดียมีการประกาศใช้มาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) สำหรับการนำเข้าสินค้า Fiberboards กับกลุ่มประเทศผู้ส่งออก Fiberboards ไปยังประเทศอินเดีย ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ศรีลังกา ไทย และเวียดนาม
2. ประเทศเวียดนามมีการประกาศมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) สำหรับการนำเข้าสินค้า Fiberboards จากราชอาณาจักรไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

มาตรการดังกล่าวจะส่งผลให้ผู้นำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังประเทศที่มีการประกาศมาตรการมีต้นทุนการนำเข้าที่สูงขึ้นจากภาษีส่วนเพิ่ม

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีปริมาณการส่งออกไปยังประเทศอินเดียในสัดส่วนที่ไม่น้อยสำคัญ จึงทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากการประกาศใช้มาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) สำหรับการนำเข้าสินค้า Fiberboards กับกลุ่มประเทศผู้ส่งออก Fiberboards ไปยังประเทศอินเดีย และ บริษัทได้เข้าร่วมการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) ข้างต้น เพื่อให้ได้รับผลกระทบจากการประกาศใช้มาตรการน้อยที่สุด ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการ อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ และไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

### ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### ลักษณะความเสี่ยง

จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดความผันผวนและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ซึ่งกระทบกับเศรษฐกิจภาพรวมในด้านราคาวัตถุดิบและการขนส่งสินค้า รวมถึงประเทศที่เกิดความขัดแย้งอาจกำหนดนโยบายที่ก่อให้เกิดข้อได้เปรียบหรือเสียเปรียบทางการค้าระหว่างประเทศ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการที่ต้นทุนการผลิตและการขนส่งปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และหากมีการกำหนดนโยบายทางการค้าที่มีการกีดกันทางการค้าเกิดขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทเสียเปรียบทางการแข่งขันเมื่อเทียบกับผู้ผลิตในประเทศอื่นๆ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์เพื่อให้สามารถประเมินสถานการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงการเจรจากับคู่ค้าเพื่อหาแนวทางในการดำเนินงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทลงได้

#### ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

##### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่โลกมีอุณหภูมิที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศมีความแปรปรวนและมีความรุนแรงของการเกิดภัยธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการเกิดอุทกภัย และภัยแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งในด้านของปริมาณวัตถุดิบ ด้านการผลิต และด้านการขนส่ง

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการมีวัตถุดิบไม่เพียงพอส่งผลให้การผลิตมีความไม่ต่อเนื่อง และการขนส่งอาจเกิดความล่าช้า

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว จึงมีแนวทางสำหรับการดำเนินงานเพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้บรรลุเป้าหมายในเรื่องของการลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งในเรื่องของการประหยัดพลังงาน การเลือกใช้พลังงานทดแทน การเลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีนวัตกรรมเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

##### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศมีความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยที่เกิดจากความซับซ้อนของระบบและการโจมตีทางไซเบอร์มีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ประกอบกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและสภาวะการแข่งขันผลักดันให้บริษัทต้องนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งหากบริษัทมีระบบป้องกันและการตรวจสอบความปลอดภัยที่ไม่เพียงพอหรือไม่สมบูรณ์อาจก่อให้เกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สร้างความเสียหายต่อบริษัทและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของมีส่วนได้เสียของบริษัทได้

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

เกิดความเสียหายต่อข้อมูลทางการค้า ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่ลดลง รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของมีส่วนได้เสียของบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบทางด้านการเงินได้

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร และมีการพัฒนาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศหรือเครือข่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีติดตามความเคลื่อนไหวและระงับภัยคุกคามใหม่ๆ ซ่อมแซมหรือบูรณะเหตุการณ์ถูกโจมตีทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เกี่ยวกับภัยคุกคามต่างๆ กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการลงทุนเพิ่มสายการผลิต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

##### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการเพิ่มสายการผลิตที่ 3 คิดเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทอีกเท่าตัว บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถหาค่าสั่งซื้อสินค้าให้เพียงพอต่อปริมาณกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้ จนอาจส่งผลการดำเนินงานจากการลงทุนขยายการผลิตไม่เป็นไปตามที่คาด

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากการลงทุนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาจเกิดผลกระทบเชิงลบกับค่าใช้จ่าย รายได้และ ผลการดำเนินงานของบริษัท

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีฐานลูกค้าที่มีศักยภาพและความสนใจสั่งซื้อสินค้าเพิ่มเติมมาโดยตลอด ประกอบกับบริษัทได้ดำเนินการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศหรือภูมิภาคใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสามารถทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคำสั่งซื้อสินค้านั้นเพียงพอและสอดคล้องกับปริมาณกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมี 2 กลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่ม ส.กิจชัย (และในนาม ส.กิจชัย แคปปิตอล) และ กลุ่มสหกิจ มีหุ้นรวมกันมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

#### ผลกระทบจากความเสียง

หากผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ จะส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมีมติที่แตกต่างได้

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเข้าทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานและการบริหารงานของบริษัทแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากโครงสร้างบริษัทที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- อื่น ๆ : กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดการแข่งขันทางการค้า

#### ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม ส.กิจชัย และ กลุ่มสหกิจ มีโรงงานแปรรูปแผ่นไม้ที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท ได้แก่ 1) ส.กิจชัย วัสดุแพนเนล และ 2) ส.พลายวูด โดยแต่ละบริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ กัน

#### ผลกระทบจากความเสียง

อาจเกิดการแข่งขันทางการค้าระหว่างกันซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากธุรกิจของสองบริษัทดังกล่าว มีความแตกต่างจากบริษัทในด้านต่างๆ เช่น วัตถุดิบ กระบวนการผลิต การนำไปใช้งาน และกลุ่มลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาไม่แข่งขันทางการค้า (Non-Competition Agreement) เพื่อเป็นการป้องกันการแข่งขันทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนจากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข รวมถึงการดูแลและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
- มุ่งพัฒนาทุกกระบวนการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และบริหารจัดการ

ผลกระทบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

- มุ่งพัฒนาการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่กำหนด

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบต่อ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี

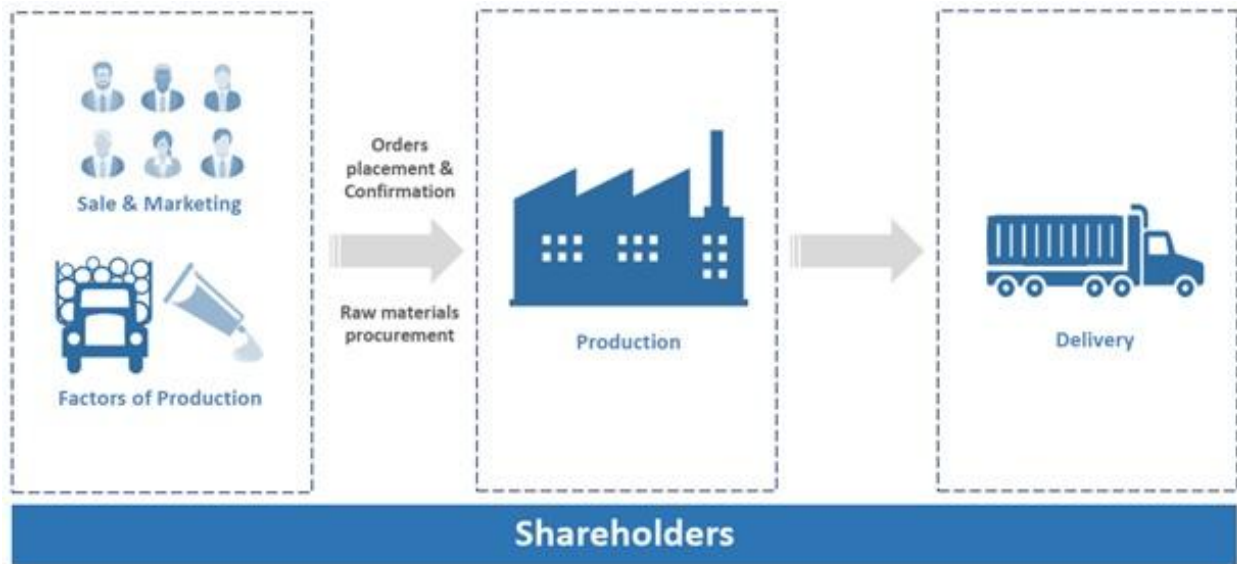
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทมีห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

#### รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>อาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>สนับสนุนศักยภาพการทำงาน อัตราค่าตอบแทน สวัสดิการ การแต่งตั้ง และการโยกย้ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> <li>กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน</li> <li>การปฐมพยาบาลพนักงานใหม่และอบรมพนักงานตามแผนประจำปี</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>พบปะและสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม</li> <li>ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางของบริษัท</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของพนักงาน</li> </ul> </li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ผลตอบแทนที่สม่ำเสมอและเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้น</li> <li>• ความโปร่งใสของข้อมูล ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้</li> <li>• การเคารพสิทธิและดูแลรักษาสิทธิที่เท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้างผลประโยชน์ที่ดีและการจ่ายผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัท</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจอย่างครบถ้วน โปร่งใส</li> <li>• ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) หรือ พบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนโดยการประชุมออนไลน์ (Analyst Meeting)</li> <li>• เปิดเผยผลประโยชน์ทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางของบริษัท</li> <li>• เปิดช่องทางสำหรับติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สินค้ามีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน</li> <li>• การรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>• การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา</li> <li>• การให้บริการก่อนการขายและหลังการขายที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีมาตรฐาน ด้วยการพัฒนาและปรับปรุงบริการด้วยความรวดเร็ว</li> <li>• ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ</li> <li>• ผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตรงต่อเวลา</li> <li>• รักษาความลับของลูกค้า</li> <li>• ยึดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม</li> <li>• จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมทางการตลาดผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อที่เป็นธรรม</li> <li>• การชำระหนี้ตามกำหนด</li> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา</li> <li>• ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกรอบการจัดซื้อจัดจ้าง และบริการอย่างสุจริต</li> <li>• ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• กำหนดแผนธุรกิจร่วมกัน</li> <li>• แบ่งปันองค์ความรู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การคัดเลือกและประเมินคู่ค้า</li> <li>• เปิดช่องทางสำหรับรับข้อเสนอแนะ</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>• ไม่ละเมิด หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน</li> <li>• ดำเนินการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต</li> <li>• ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การชำระหนี้ตามกำหนด</li> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• พบปะหารือร่วมกันถึงข้อตกลงและเงื่อนไข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• อื่น ๆ</li> <li>• สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี เสริมสร้างประโยชน์กลับสู่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ไม่สร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การจ้างงานและสร้างอาชีพให้คนภายในพื้นที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เสริมสร้างคุณภาพอาชีพอนามัยให้กับสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• มุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ</li> <li>• ปลุกฝังความตระหนักรู้ด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวดเร็ว และครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ติดตามและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันการทุจริต หรือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของบริษัท</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี
- แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, การจัดการคุณภาพอากาศ, การจัดการมลพิษทางเสียง

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งได้นำไปปฏิบัติ และคงรักษาไว้ซึ่งนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยมีความเหมาะสมกับเป้าหมายและบริบทขององค์กร และสนับสนุนทิศทางการกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการผลิตภายใต้จิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างและปลูกฝังให้บุคลากรร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและร่วมกันรับผิดชอบต่อสังคม ลดปริมาณของเสีย และมลพิษ อีกทั้งป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พัฒนาระบบการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และคงไว้ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

- การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี
- และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

- แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

- บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี
- และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยการดำเนินงานที่สนับสนุนหรือส่งเสริมด้านพลังงาน เช่น การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) การใช้หลอดไฟ LED การเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย รวมถึงการณรงค์และปลูกฝังการประหยัดไฟ เช่น การปิดไฟในช่วงพักกลางวัน การปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ขณะไม่ใช้งาน เป็นต้น

##### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	420,019.00	455,345.00	485,334.00

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

## แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

## การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องของทรัพยากรน้ำมาโดยตลอด เพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทได้มีการบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3R (Reuse Reduce Recycle) คือการลดใช้น้ำ ใช้น้ำซ้ำ และการนำน้ำไปผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงมีระบบการควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับแหล่งทรัพยากรน้ำและชุมชนใกล้เคียง โดยการไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียของบริษัทแล้วออกสู่ภายนอกโรงงาน โดยบริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ รวมถึงมีการติดตั้งระบบการกรองแบบ Reverse Osmosis (RO) เพื่อนำน้ำกลับไปใช้ใหม่

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เพื่อลดขยะและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยได้มีการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับไปใช้ใหม่ เช่น การนำเศษไม้ ขี้เลื่อย และฝุ่นไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น สำหรับของเสียที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ บริษัทมีการจัดการโดยการรวบรวมเพื่อนำไปกำจัดได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม ซึ่งจะใช้บริการผู้ขนส่งและผู้รับกำจัดที่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการศึกษาและสนับสนุนเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในการผลิต เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดของเสียหรือมลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์และขอความร่วมมือจากพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	24,650.00	43,873.00	41,035.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	3,400.00	7,950.00	6,500.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	21,250.00	35,923.00	34,535.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ISO 14064 - Greenhouse gases  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2566 บริษัทได้มีการจัดทำโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) จากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โดยได้รับการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลด/กักเก็บได้จำนวน 2,815 tCO<sub>2</sub>eq

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	53,113.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	6,747.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	46,366.00

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

#### การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท บุโรเวอร์ทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 (Environmental Management System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ที่ใช้เป็นแนวทางให้องค์กรหรือหน่วยงานสามารถจัดระบบการจัดการของตนเพื่อให้บรรลุนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทาน FSCTM-COC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบต่อมาตรฐาน FSCTM ได้ และบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green system) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาในอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องในเรื่องมลภาวะสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities หรือ CSR) ซึ่งกำหนดให้ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางของความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

#### นโยบายภาพรวม

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้การเคารพสิทธิมนุษยชน และพนักงานของบริษัท มีส่วนร่วมและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยการดำเนินกิจกรรม เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คุณภาพชีวิตของชุมชนดีขึ้นและเป็นการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับหนึ่ง อีกทั้งยังส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัท และมีแนวทางการปฏิบัติต่อไปนี้

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินการธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจดังนี้ คือ

1. ไม่เรียกรับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้า หรือเงื่อนไขทางการค้า
2. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีกับผู้จัดส่งวัตถุดิบ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
3. รักษาความลับหรือสารสนเทศของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. บริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. บริษัทต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยจะไม่ดำเนินการในเรื่องการกำหนดราคาจำหน่ายเพื่อจำกัดคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะมาจากพิจารณาภาวะตลาด ความต้องการซื้อ ตลอดจนต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อของบริษัทมีการกำหนดวิธีการจัดหาลำดับการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม
6. บริษัทได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยมีจุดรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวที่บริษัท ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นต้น

#### นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้อง ซึ่งจัดให้มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่กระทำหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันไปสื่อสารและปฏิบัติตาม
4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่งไปทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
5. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
7. จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และพร้อมจะนำหลักการและจรรยาบรรณในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัดทั้งองค์กร
8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

9. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน และให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อกับภาครัฐ เปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ – รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
11. กำหนดให้เลขานุการบริษัท ผู้จัดการตรวจสอบภายใน หรือบุคคลอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายตามความเหมาะสม เป็นบุคคลที่ทำหน้าที่ให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โดยไม่มีเงื่อนไขใดที่จะทำให้บริษัทจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน บริษัทมีระบบการดูแลพนักงาน อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท) ซึ่งรวมถึงแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกร้อง
2. บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติ ในขณะเดียวกันจะปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน
3. ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น บริษัทมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะหาทางยุติโดยเร็ว และเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง
4. เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัท ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) ให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัท และยังได้นำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้ข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์และให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริงที่ให้ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นๆ
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจต่อของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ
4. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลด้านการตลาดหลายวิธี ได้แก่ การสื่อสารผ่านการแนะนำของเจ้าหน้าที่ขาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาในสังคม
2. สร้างการจ้างงานและพัฒนาทักษะต่อแรงงานของบริษัทในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ
3. วางแผน จัดการและควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดมลภาวะ
4. นำของเสียและของเหลือจากกระบวนการผลิต กลับไปใช้ในกระบวนการผลิต
5. ยึดหลักคุณธรรมในการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมการผลิตต่างๆ

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนและส่งเสริมถึงการปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือการคุกคามบนพื้นฐานของทางร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติวิ การศึกษา หรือสถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการสื่อสารและสร้างความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

## การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : ไม่มี  
แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

บริษัทมีนโยบายว่าพนักงานต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และเหมาะสม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ พร้อมทั้งความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้ความมั่นใจกับพนักงานในเรื่องของคุณภาพชีวิต นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์ บริษัทมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### การจ้างงาน

บริษัทมีการสรรหาการว่าจ้างพนักงาน โดยพิจารณาถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมกับองค์กรและตำแหน่งงาน ให้ความสำคัญกับกระบวนการสัมภาษณ์คัดเลือกเพื่อให้มั่นใจว่าได้รับบุคลากรที่เหมาะสมกับองค์กรมาทำงานร่วมกันเป็นทีมงาน รวมถึงพนักงานสามารถทำงานได้อย่างประสบความสำเร็จและมีความสุข

##### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคลที่อยู่ในองค์กร และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้สำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งบุคลากรในองค์กรจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นถึงคุณธรรม จริยธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมขององค์กรเป็นหลักสำคัญ โดยแผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยการอบรมภายในจัดขึ้นโดยแผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทเพื่อเป็นการส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และสำหรับการจัดอบรมภายนอก แผนกทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทได้มีโอกาสพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และบังคับใช้กับพนักงานและผู้รับเหมาในงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกและการตระหนักด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เพื่อดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและจัดให้มีการปลูกฝังทัศนคติและความเข้าใจในการบริหารและดูแลความปลอดภัยของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมความปลอดภัย และจัดกิจกรรมการตรวจสอบการทำงานที่ไม่ปลอดภัยเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง จัดให้มีการอบรม ฝึกซ้อม และอพยพหนีไฟอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงจัดให้มีการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2567 ผลการตรวจวัดมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

##### กิจกรรมเพื่อพนักงาน

บริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการพบปะแลกเปลี่ยนความเห็นประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อกระชับความสัมพันธ์ความสามัคคีระหว่างพนักงาน สาย



งาน และผู้บริหารเป็นประจำ เช่น การพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน จัดกิจกรรมตามเทศกาลสำคัญต่างๆ เป็นต้น

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	334	335	365
พนักงานชาย (คน)	223	223	247
พนักงานหญิง (คน)	111	112	118

### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	2	1	3
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	2	1	3
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	2
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	187,078,124.00	156,619,981.00	184,856,338.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	123,407,144.00	98,983,084.00	122,708,789.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	63,670,980.00	57,636,897.00	62,147,549.00

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	36.00	21.00	20.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	469,168.61	1,002,725.11	894,560.61

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงชั้นหยุดงาน (ครั้ง)	3	2	2

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	29	42	49
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	16	22	29
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	13	20	20
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	8.68	12.54	13.42
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยการพัฒนาและรักษาซึ่งคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความถึงการเปิดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเข้าไปดูแลและแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้ง พร้อมทั้งไม่หยุดนิ่งและหาแนวทางป้องกัน แก้ไข จนถึงพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างยั่งยืน สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อไปในอนาคต โดยระดับความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 91.16 อยู่ในเกณฑ์ระดับความพึงพอใจสูง

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

- แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : ไม่มี
- แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

- บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ดังนี้

การพัฒนาการศึกษา

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาอันเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบันโรงเรียนในชนบทยังคงขาดแคลนทั้งทุนทรัพย์และวัสดุอุปกรณ์ที่จะส่งเสริมพัฒนาทางการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง บริษัทจึงเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนโรงเรียนในชนบท เช่น การสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่เรียนดี เป็นต้น

การทำนุบำรุงศาสนา

บริษัทเชื่อว่าที่คนในชุมชนนับถือและปฏิบัติตามคำสอนของศาสนาทุกศาสนา จะช่วยให้สมาชิกของชุมชนมีคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สังคมน่าอยู่ บริษัทจึงจัดโครงการต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการทำนุบำรุงศาสนาและสนับสนุนแหล่งขับเคลื่อนศีลธรรมของชุมชน

การพัฒนาคุณภาพชุมชน

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาชุมชนสามารถเริ่มต้นได้จากการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยร่วมศึกษาวิจัยผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเพื่อนำมาใช้ประโยชน์กับชุมชน สนับสนุนการจ้างงานคนในท้องถิ่น เป็นต้น

การดูแลรักษาและส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความตระหนักและเห็นถึงความสำคัญของการดูแลรักษาและการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เช่น การสร้างความตระหนักให้พนักงานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน การเลือกใช้วัสดุกรรมการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 3,664.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เท่ากับ 378.31 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 11.51 สาเหตุหลักมาจากการปริมาณการขายสินค้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาค่าขนส่งทางเรือปรับเพิ่มขึ้นด้วย รายได้รวมของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นรายได้จากการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.41 ของรายได้รวม

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

###### รายได้จากการขาย

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 3,642.57 ล้านบาท และ 3,268.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.44 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปริมาณการขายรวมของสินค้าเพิ่มขึ้น โดยการขายสินค้าตามเงื่อนไขการขายแบบ CFR มีปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับราคาค่าขนส่งทางเรือปรับเพิ่มขึ้นด้วย รายได้จากการขายของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการขายต่างประเทศและรายได้จากการขายในประเทศ

สัดส่วนรายได้จากการขายเกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากรายได้จากการขายแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยในปี 2567 และ 2566 สัดส่วนรายได้จากการขายแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.47 และ ร้อยละ 94.27 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ เนื่องจากขนาดของตลาดแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟในต่างประเทศมีขนาดใหญ่กว่าตลาดแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟในประเทศมาก บริษัทจึงมุ่งเน้นการขายและการทำการตลาดในต่างประเทศเป็นสำคัญ โดยบริษัทมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลกที่สำคัญ ได้แก่ ภูมิภาคตะวันออกกลาง และเอเชีย

สำหรับรายได้จากการขายแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟในประเทศไทย ปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 237.80 ล้านบาท และ 187.32 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.53 และร้อยละ 5.73 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการทำการตลาดและการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก จึงทำให้สัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศมีสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายแผ่นไม้อัดเอ็มดีเอฟต่างประเทศ

###### รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากการขายไฟฟ้า รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต และรายได้ขายเศษวัสดุ เป็นหลัก โดยสำหรับปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 21.67 ล้านบาท และ 17.26 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวมาจากการที่บริษัทมีการจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก รายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น ฝุ่นไม้

###### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนจากการขายของบริษัทสำหรับปี 2567 เท่ากับ 2,281.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.04 ของต้นทุนจากการขายเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปริมาณการขายสินค้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาวัตถุดิบไม่เพิ่มขึ้นด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2567 เท่ากับ 531.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาค่าขนส่งทางเรือปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณการขายสินค้าตามเงื่อนไขการขายแบบ CFR เพิ่มขึ้นด้วย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2567 เท่ากับ 159.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ที่ 17.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 มีสาเหตุหลักมาจากระมาณการค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มขึ้น ประกอบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2567 เท่ากับ 1.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนอยู่ที่ 1.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่ลดลง ร้อยละ 44.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้น้อยลงตามรอบการจ่ายชำระ

##### สรุปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายการ	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%

#### รายได้จากการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ

- รายได้จากการขายต่างประเทศ	3,404.77	93.47	3,081.33	94.27
- รายได้จากการขายในประเทศ	237.80	6.53	187.32	5.73
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>3,642.57</b>	<b>100.00</b>	<b>3,268.65</b>	<b>100.00</b>

สัดส่วนรายได้จากการขายต่างประเทศและในประเทศ สำหรับปี 2566 และ 2567

รายการ	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการขาย	(2,281.84)	76.71	(2,236.15)	79.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(531.20)	17.86	(433.68)	15.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(159.62)	5.37	(142.08)	5.05
ต้นทุนทางการเงิน	(1.97)	0.06	(3.56)	0.13
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(2,974.63)</b>	<b>100.00</b>	<b>(2,815.47)</b>	<b>100.00</b>

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย สำหรับปี 2566 และ 2567

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 5,078.60 ล้านบาท และ 4,841.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.90 โดยสินทรัพย์รวมของบริษัท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.42 ในปี 2567 และสัดส่วนร้อยละ 56.80 ในปี 2566 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากระหว่างทางที่เพิ่มขึ้นจากการโอนชำระค่าสินค้าและจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท โดยลูกหนี้การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 89 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ในขณะที่ลูกหนี้อื่นของบริษัท เช่น รายได้ค้างรับค่าไฟฟ้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 11 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ซึ่งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปี 2567 ลดลงจากปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.92 มีผลมาจากความแตกต่างของช่วงเวลารอบการส่งสินค้า เทอมการชำระสินค้า และช่วงเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าในช่วงสิ้นปี
3. สินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัท ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง เมื่อเทียบกับปี 2567 กับปี 2566 สินค้าคงเหลือมีการเปลี่ยนแปลงที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินค้าสำเร็จรูปลดลง ซึ่งเกิดจากความแตกต่างระหว่างช่วงเวลาที่เกิดสินค้าเสร็จกับรอบการจัดส่งสินค้าในช่วงสิ้นปี
4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.89 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการก่อสร้างเพื่อขยายกำลังการผลิตเป็นสายการผลิตที่ 3 ด้วยปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน
5. สินทรัพย์อื่น ในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.59 มีสาเหตุหลักมาจากบัญชีลูกหนี้สรรพากรของบริษัทย่อยลดลงจากการได้รับคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่ม

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 865.69 ล้านบาท และ 1,085.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 20.25 โดยหนี้สินรวมส่วนใหญ่ของบริษัทในปี 2567 คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.31 ของหนี้สินรวม ทั้งนี้ หนี้สินรวมมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

1. เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ปี 2567 ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากปีก่อน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดตามเงื่อนไขเทอมการชำระเงิน และรอบการจ่ายชำระ

3. เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า ปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงื่อนไขการจ่ายชำระเงิน และรอบการจัดส่งสินค้า
4. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่าทางการเงิน ปี 2567 ลดลงจากปีก่อน 40.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.90 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัททยอยมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามรอบการจ่ายชำระ
5. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ปี 2567 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 11.52 โดยมีสาเหตุหลักมาจากภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมกัน เท่ากับ 4,212.91 ล้านบาท และ 3,756.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.16 มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากการผลการดำเนินงานของ ปี 2567

#### รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,592.27	31.35	1,451.77	29.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	47.67	0.94	101.24	2.09
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	341.57	6.73	403.70	8.34
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,967.13	58.42	2,750.03	56.80
สินทรัพย์อื่น	129.96	2.56	134.82	2.78
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,078.60</b>	<b>100.00</b>	<b>4,841.56</b>	<b>100.00</b>

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	113.40	13.10	410.00	37.77
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	409.54	47.31	327.91	30.21
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	123.37	14.25	84.23	7.76
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.28	1.42	41.00	3.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37.50	4.33	33.62	3.10
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>696.09</b>	<b>80.41</b>	<b>896.76</b>	<b>82.61</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	12.06	1.11
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	0.12	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	156.01	18.02	167.46	15.43
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10.60	1.22	9.12	0.84
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.99	0.35	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>169.60</b>	<b>19.59</b>	<b>188.76</b>	<b>17.39</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>865.69</b>	<b>100.00</b>	<b>1,085.52</b>	<b>100.00</b>

หนี้สินที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>		
ทุนจดทะเบียน	800.00	800.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว	800.00	800.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,225.98	1,225.98
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>		
จัดสรร – สำรองตามกฎหมาย	80.00	80.00
ยังไม่ได้จัดสรร	2,106.93	1,650.06
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,212.91</b>	<b>3,756.04</b>

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### สภาพคล่อง

#### 1. กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 1,045.51 ล้านบาท และ 454.73 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานดังกล่าว เพิ่มขึ้น เกิดจากสาเหตุหลักคือ กำไรจากการดำเนินงาน



กิจการที่เพิ่มขึ้นในปี 2567 และสินค้าคงเหลือลดลง เป็นผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ -391.70 ล้านบาท และ -195.12 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุมาจากบริษัทดำเนินการก่อสร้างสายการผลิตที่ 3 เพื่อขยายกำลังการผลิต

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ -513.31 ล้านบาท และ 40.54 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดดังกล่าว มีสาเหตุหลักมาจากปี 2567 บริษัทมีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

## 2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากสาเหตุหลักคือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น ประกอบกับเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงด้วย สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจาก เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น

## 3. อัตราส่วนสำคัญอื่น

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน และอัตรากำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.77, 4.45 และ 4.13 ตามลำดับ เนื่องจากสาเหตุหลักคือ กำไรขั้นต้น กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2567 เพิ่มขึ้น

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากกำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง มีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ มีสาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- อัตราการจ่ายเงินปันผล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 320.00 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 51.22

## รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ต้นงวด	1,451.77	1,151.62
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,045.51	454.73
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(391.70)	(195.12)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(513.31)	40.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ปลายงวด	1,592.27	1,451.77

กระแสเงินสด

รายการ	2567	2566	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.97	2.29	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.36	1.73	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.31	0.62	0.69

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

รายการ	2567	2566	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	37.36	31.59	5.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.87	14.43	4.45
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	17.05	12.93	4.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.68	11.52	4.16
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.60	9.16	3.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.51	22.60	5.91

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

รายการ	2567	2566	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.29	(0.08)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	608.99	136.99	472.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.74	0.86	0.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล	51.22	39.55	11.66

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

## รายจ่ายลงทุนในปี 2567

- โครงการ “การลงทุนขยายกำลังการผลิต สายการผลิตที่ 3” ซึ่งมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 500,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี มูลค่าโครงการ 2,400 ล้านบาท เพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- โครงการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อผลิตเยื่อกระดาษและกระดาษจากกระดาษที่ใช้แล้ว มูลค่าโครงการ 1,500 ล้านบาท ปัจจุบันได้ดำเนินการจัดหาสถานที่ในการสร้างโรงงาน และอยู่ระหว่างขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามแผนงาน

## แหล่งที่มาของเงินลงทุน

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
- เงินลงทุนจากบริษัทแม่

## หนี้สินระยะยาว

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 12.18 ล้านบาท และ 52.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดชำระ

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ด้วยเหตุที่รายได้จากการขายโดยส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากรายได้จากการขายต่างประเทศ ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายของบริษัทจึง ประกอบด้วย

- 1) ปริมาณการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท เช่น ภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชีย ซึ่งอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามความต้องการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟในแต่ละช่วงเวลา
- 2) ราคาขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่บริษัทใช้จำหน่ายสินค้า โดยราคาขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในแต่ละตลาดอาจแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ รวมถึงภาวะการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟส่งออกจากประเทศต่างๆ ตลอดจนสถานการณ์การเมืองและการค้าโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าได้
- 3) อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้จากการขายของบริษัทเป็นการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศเกือบทั้งหมด รายได้จากการขายของบริษัทเกือบทั้งหมดจึงอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น แม้ว่าราคาขายในตลาดโลกจะเท่าเดิม หากค่าเงินของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลง รายได้จากการขายของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทจะเพิ่มขึ้น ในทางกลับกันหากค่าเงินของสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น รายได้จากการขายของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทจะลดลง
- 4) มาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าแผ่นไม้ MDF เช่น Anti-Dumping, Countervailing Duty เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้นำเข้าแผ่นไม้ MDF จากประเทศไทยสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกของผู้ผลิต MDF จากประเทศไทย
- 5) สถานการณ์ความตึงเครียดระหว่างประเทศที่อาจก่อให้เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบบางประเภท ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น และความไม่ต่อเนื่องทางด้านการขนส่งสินค้าไปยังภูมิภาคที่มีความขัดแย้ง ซึ่งอาจทำให้การขนส่งสินค้าของบริษัทชะลอหรือชะงักได้ในบางช่วงเวลา

ในส่วนของต้นทุนของบริษัท ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของต้นทุนการผลิตที่สำคัญ คือ ราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น วัตถุดิบไม้ วัตถุดิบกาว และสารเคมีอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งราคาของต้นทุนดังกล่าว มีความสอดคล้องกับความต้องการในตลาด และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้น และทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี และมีการวางแผนการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดีได้

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	1,151.62	1,451.77	1,592.27
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	81.14	101.24	47.66
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	296.93	403.70	341.57
สินทรัพย์อนุพันธ์ - หมุนเวียน (ล้านบาท)	5.33	5.99	0.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	96.44	90.74	88.28
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>1,631.46</b>	<b>2,053.44</b>	<b>2,070.41</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	5.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	6.77
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	2,750.50	2,750.03	2,967.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	29.29	27.21	25.47
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	10.82	10.86	8.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1.01	0.01	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>2,796.62</b>	<b>2,788.12</b>	<b>3,008.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (ล้านบาท)	<b>4,428.08</b>	<b>4,841.56</b>	<b>5,078.60</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	37.15	410.00	113.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	379.38	327.91	409.54
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า (ล้านบาท)	105.10	84.23	123.37
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	40.91	40.91	12.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	0.08	0.09	0.11
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	7.22	33.38	37.24
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1.14	0.24	0.25
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>570.98</b>	<b>896.76</b>	<b>696.08</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	52.97	12.06	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	0.23	0.12	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	7.71	9.12	10.60
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	177.06	167.46	156.01
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	3.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>237.79</b>	<b>188.76</b>	<b>169.60</b>
<b>รวมหนี้สิน</b> (ล้านบาท)	<b>808.95</b>	<b>1,085.52</b>	<b>865.69</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	800.00	800.00	800.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	800.00	800.00	800.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	800.00	800.00	800.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	800.00	800.00	800.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	1,225.98	1,225.98	1,225.98
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (ล้านบาท)	1,225.98	1,225.98	1,225.98
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	1,593.15	1,730.06	2,186.93
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	80.00	80.00	80.00
สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	80.00	80.00	80.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (ล้านบาท)	1,513.15	1,650.06	2,106.93
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	<b>3,619.13</b>	<b>3,756.04</b>	<b>4,212.91</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	<b>4,428.08</b>	<b>4,841.56</b>	<b>5,078.60</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	4,174.95	3,268.65	3,642.57
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	4,174.95	3,268.65	3,642.57
รายได้อื่น (ล้านบาท)	13.02	17.26	21.67
<b>รวมรายได้</b> (ล้านบาท)	<b>4,187.97</b>	<b>3,285.91</b>	<b>3,664.24</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	2,495.41	2,236.15	2,281.84
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	778.82	433.68	531.20
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	171.11	142.08	159.62
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (ล้านบาท)	<b>3,445.34</b>	<b>2,811.91</b>	<b>2,972.66</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (ล้านบาท)	<b>742.63</b>	<b>474.00</b>	<b>691.57</b>
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	3.93	3.56	1.97
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	56.31	45.69	64.79
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (ล้านบาท)	<b>682.39</b>	<b>424.75</b>	<b>624.81</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	-1.40	0.00	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด</b> (ล้านบาท)	<b>680.99</b>	<b>424.75</b>	<b>624.81</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (ล้านบาท)	0.85	0.53	0.78



## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	738.70	470.45	689.61
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	206.27	199.93	193.22
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น (ล้านบาท)	-0.17	-0.05	0.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	-7.10	-2.01	10.06
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	0.07	-1.34	-1.21
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน อื่น (ล้านบาท)	-9.42	-0.65	5.37
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้านบาท)	0.00	-1.77	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.21	3.83	0.58
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	-0.91	-5.24	-10.34
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-0.91	-5.24	-10.34
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	3.93	3.56	1.97
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	1.65	1.41	1.48
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนิน งานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	<b>933.22</b>	<b>668.09</b>	<b>890.73</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	204.00	-20.59	54.57
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	17.30	-104.76	52.07
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	-24.01	5.70	8.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	1.00	0.00
<b>หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-88.30	-49.09	57.70
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า (ล้านบาท)	-16.51	-20.87	39.14
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-0.88	-0.90	0.01
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	3.00
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	1,024.83	478.59	1,105.51
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	0.84	5.31	10.34
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	-48.08	-29.17	-70.34
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	977.59	454.73	1,045.51
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	-25.80	-200.13	-385.28
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	-24.82	-199.20	-383.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	-0.98	-0.93	-1.32
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	0.00	0.00	-6.43
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	0.00	5.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	-25.80	-195.12	-391.70
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	9.83	372.85	-296.60
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม (ล้านบาท)	-66.20	-40.91	-40.91
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	-66.20	-40.91	-40.91
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	-66.20	-40.91	-40.91
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	-0.18	-0.10	-0.10
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงิน (ล้านบาท)	0.00	0.00	-5.83
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	-224.00	-287.74	-168.03
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-3.78	-3.56	-1.84
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	-284.32	40.54	-513.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	667.47	300.15	140.50
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	484.15	1,151.62	1,451.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท)	1,151.62	1,451.77	1,592.27

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.86	2.29	2.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.16	1.73	2.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.54	0.62	1.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	23.62	38.53	52.03
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	5.47	-1.08	-3.34
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	29.35	20.16	16.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.27	17.85	21.72
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13.67	14.08	14.16
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	26.33	25.57	25.43
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-8.59	-8.80	-7.05
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	40.23	31.59	37.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	17.73	14.43	18.87
อัตราส่วนรายได้เงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.31	0.53	0.59
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	131.64	95.93	151.18
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	16.29	12.93	17.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	20.13	11.52	15.68
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.22	0.29	0.21
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น) (เท่า)	0.04	0.12	0.03

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	272.41	136.99	608.99
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	3.06	0.86	1.74
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	42.20	39.55	51.22
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	15.97	9.16	12.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	31.05	22.60	28.51
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.98	0.71	0.74

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	ดินแดง
เขต/อำเภอ	:	ดินแดง
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	แขวงคลองเตย
เขต/อำเภอ	:	เขตคลองเตย
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10110
โทรศัพท์	:	+66 2264 9090
โทรสาร	:	+66 2264 0789-90
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาว สุเมษา ตั้งอยู่สุข
เลขที่ใบอนุญาต	:	7627
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาง วิไล สุนทรวาณี
เลขที่ใบอนุญาต	:	7356
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาว สีนินารถ จิระไชยเชื้อนขันธ
เลขที่ใบอนุญาต	:	6287

#### ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

##### ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 1

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน	:	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	99 หมู่ 3
แขวง/ตำบล	:	หนองละลอก
เขต/อำเภอ	:	บ้านค่าย
จังหวัด	:	ระยอง
รหัสไปรษณีย์	:	21120
โทรศัพท์	:	+66 (0)3 892 8188

## ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 2

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 99/9 หมู่ 7  
แขวง/ตำบล : ห้วยยาง  
เขต/อำเภอ : แกลง  
จังหวัด : ระยอง  
รหัสไปรษณีย์ : 21110  
โทรศัพท์ : +66 (0)3 892 8188

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจ สภาพการณ์ และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ ซึ่งบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง โดยควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรม ต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุม 5 หมวด ได้แก่

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

#### การสรรหากรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหา ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัท ผ่านการจัดทำการวิเคราะห์ความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) รวมถึงคุณธรรมจริยธรรมและเป็นผู้ที่สนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับความหลากหลาย ทั้งเพศ อายุ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ต่างๆ โดยจะต้องพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อนำมาผสมผสานความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศอื่นใด กฎระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากกว่าหนึ่งเพียงคนเดียว
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - 2.3 ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีก่อนและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้อยู่ในลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท โดยกรรมการซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนทดแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

#### การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทง.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

2. สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

3. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยผู้มีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างน้อย 1 ท่าน

#### การสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหากรรมการบริหารให้เป็นไปตามคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

#### การพัฒนากรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรม สัมมนา และพัฒนาความรู้ในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ กับหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ฯลฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร อีกทั้งเป็นการพบปะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ และนำความรู้และประสบการณ์มาปรับใช้กับการปฏิบัติงานและพัฒนาให้เป็นประโยชน์กับบริษัทต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และ 2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะรวบรวมผลการประเมินเพื่อเสนอให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการจะทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะส่งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเพื่อเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม ยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำกับดูแลป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยในทางมิชอบ รวมถึงการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ปกป้องดูแลทรัพย์สินของบริษัท และบริหารจัดการและตัดสินใจในทางธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งบรรลุเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเติบโตแก่ธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

### พนักงาน

บริษัทมีนโยบายว่าพนักงานต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเหมาะสม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ พร้อมทั้งคำนึงปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยค่าตอบแทนของพนักงาน บริษัทมีการพิจารณาจากความสามารถ ประสิทธิภาพ และการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ โดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน สวัสดิการที่พนักงานจะได้รับอย่างเท่าเทียมกัน และทั่วถึงกัน เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น สำหรับการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หลากหลายทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้ความมั่นใจกับพนักงานในเรื่องของคุณภาพชีวิต โดยบริษัทมุ่งมั่นในการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยในการทำงานทั้งในส่วนสำนักงานและส่วนโรงงาน รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการในการลดและป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว รวมถึงมีระบบการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อดูแลสุขภาพพนักงานไม่ให้เป็นโรคเนื่องจากการทำงานอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี

### ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า จัดให้มีแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญในการปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อให้ตรงต่อ

ความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเข้าไปดูแลและแก้ปัญหาได้อย่างทันที พร้อมทั้งไม่หยุดนิ่งและหาแนวทางป้องกัน แก้ไข จนถึงพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างยั่งยืน สร้างความสัมพันธ์ที่ดี อีกทั้งสนับสนุนภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อไปในอนาคต

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำการค้าและแข่งขันทางธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเป็นธรรม อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรม

## ลูกค้า

บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงตามสัญญา โดยมุ่งที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

## เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด และข้อตกลงในสัญญาที่ให้ไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด

## ชุมชนและสังคม

บริษัทมีความตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน โดยให้การสนับสนุนการจ้างงานและสร้างโอกาสให้กับชุมชน ให้ความสำคัญกับการร่วมกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม รวมถึงการบริจาค เพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานในกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนมากที่สุด และสร้างความตระหนักและจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ผ่านการอบรม การจัดกิจกรรม การรณรงค์ภายในองค์กร รวมถึงบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เป็นแนวทางให้บริษัทจัดระบบการจัดการเพื่อให้บรรลุนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ ตลอดจนบริษัทยังให้มีการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและระบบมาตรฐานดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยได้ศึกษาพัฒนาและเลือกใช้นวัตกรรมการผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตได้อย่างสูงสุดและเต็มประสิทธิภาพ โดยการดำเนินการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น มีรายละเอียดตามหัวข้อ 3. “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อย่อย 3.4 “การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม”



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารที่ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติตามที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่องค์กรอย่างสูงสุด

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งซึ่งผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องขึ้น ไม่ว่าผู้บริหารหรือพนักงานคนใดก็ตามไม่มีสิทธิที่จะกระทำการใดๆ ที่ขัดแย้งกับกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของบริษัท การกระทำและการตัดสินใจของผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นก่อนผลประโยชน์ของตนเองเสมอ ในการนี้ หากเกิดสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ขัดกัน หรือเมื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจนำไปสู่ผลประโยชน์ขัดกัน ให้บุคคลดังกล่าวแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อหาทางแก้ไขสถานการณ์นั้นๆ ด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้อง ซึ่งจัดให้มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่กระทำหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันไปสื่อสารและปฏิบัติตาม
4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
5. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
7. จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และพร้อมจะนำหลักการและจรรยาบรรณในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัดทั้งองค์กร
8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
9. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน และให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อกับภาครัฐ เปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ – รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
11. กำหนดให้เลขานุการบริษัท ผู้จัดการตรวจสอบภายใน หรือบุคคลอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายตามความเหมาะสม เป็นบุคคลที่ทำหน้าที่ให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการมีมาตรการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งบริษัทถือว่าข้อมูลของผู้แจ้ง

เบาะแสหรือร่องรอยเป็นความลับ โดยจะปกป้องข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น รวมถึงจะได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

**การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บุคลากรทุกท่านของบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

**การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ**

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับ ให้ความโปร่งใส หรือทำในที่เปิดเผย และสามารถเปิดเผยตรวจสอบได้

**การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ**

ข้อพึงปฏิบัติใดๆ ของบริษัทต้องปรับปรุงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกฎหมาย

**การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำการค้าและแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรม และในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องละเว้นจากการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

**การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ**

บริษัทมีนโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร และมีการพัฒนาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศหรือเครือข่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีติดตามความเคลื่อนไหวและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ ซ่อมแผนรับรองเหตุการณ์ฉุกเฉินทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เกี่ยวข้องกับภัยคุกคามต่างๆ กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

**การจัดการสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งได้นำไปปฏิบัติ และคงรักษาไว้ซึ่งนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยมีความเหมาะสมกับเป้าหมายและบริบทขององค์กร และสนับสนุนทิศทางการกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารการผลิตภายใต้จิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างและปลูกฝังให้บุคลากรร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและร่วมกันรับผิดชอบต่อสังคม ลดปริมาณของเสีย และมลพิษ อีกทั้งป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พัฒนาระบบการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และคงไว้ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

**สิทธิมนุษยชน**

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนและส่งเสริมถึงการปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือการคุกคามบนพื้นฐานของทางร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีมวล การศึกษา หรือสถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการสื่อสารและสร้างความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

**ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน**

บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และบังคับใช้กับพนักงานและผู้รับเหมาในงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เพื่อดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและจัดให้มีการปลูกฝังทัศนคติและความเข้าใจในการบริหารและดูแลความปลอดภัยของพนักงาน

**การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ**

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ  
คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและมีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสภาวการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ

**การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน**

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี  
และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์การทบทวน ดังนี้

1. เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน
2. เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2555 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต.
3. เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสภาพการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเห็นว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมแล้วเนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสภาพการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย

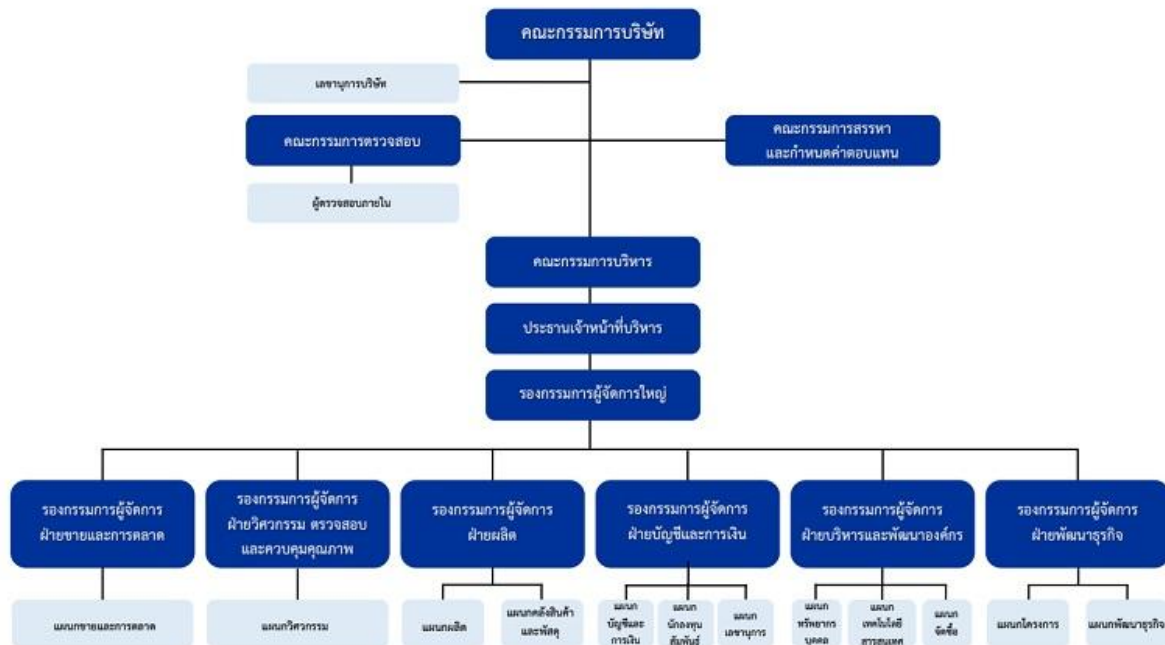
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	10	83.33
กรรมการหญิง	2	16.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	66.67
กรรมการอิสระ	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	33.33

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สุวิทย์ ธนียวัน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <p>• การถือหุ้นทางตรง : 20,000 หุ้น (0.002500 %)</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 ก.พ. 2558	เศรษฐศาสตร์, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การเงิน
<p>2. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <p>• การถือหุ้นทางตรง : 330,000 หุ้น (0.041250 %)</p> <p>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 330,000 หุ้น (0.041250 %)</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ย. 2553	วัสดุก่อสร้าง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ผู้นำ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย วิเชียร แสงวงศ์กิจ  เพศ: ชาย  อายุ : 68 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 132,000 หุ้น (0.016500 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 349,300 หุ้น (0.043663 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ย. 2553	<p>วัสดุก่อสร้าง, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการกลยุทธ์, ผู้นำ</p>
<p>4. นาย ชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ  เพศ: ชาย  อายุ : 64 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 330,000 หุ้น (0.041250 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 330,000 หุ้น (0.041250 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 พ.ย. 2557	<p>วัสดุก่อสร้าง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย สงวน แสงวงศ์กิจ  เพศ: ชาย  อายุ : 52 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 54,600,000 หุ้น (6.825000 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	10 พ.ย. 2557	<p>วัสดุก่อสร้าง,  วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร,  ความรับผิดชอบต่อสังคม,  พัฒนาอสังหาริมทรัพย์,  การจัดการองค์กร</p>
<p>6. นาย สุพจน์ มัธยมมาศ  เพศ: ชาย  อายุ : 56 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 8,688,000 หุ้น (1.086000 %)  • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 <sup>(**)</sup> : 5,677,600 หุ้น (0.709700 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	10 พ.ย. 2557	<p>วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วัสดุก่อสร้าง,  การจัดการโครงการ,  การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ธีระเดช โพธิยานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการออกกระหว่างปี)</p>	24 ก.พ. 2558	การเงิน, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, ธนาการ, บัญชี
<p>8. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 ก.พ. 2558	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, การตรวจสอบ
<p>9. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : มัธยมศึกษาตอนปลาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 53,750,000 หุ้น (6.718750 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	31 ส.ค. 2559	วัสดุก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์, ธุรกิจการเกษตร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การเจรจาต่อรอง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นางสาว กนกพร อารยะปรางกร เพศ: หญิง อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ศึกษาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b> • การถือหุ้นทางตรง : 330,000 หุ้น (0.041250 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	31 ส.ค. 2559	การตลาด, วัสดุก่อสร้าง, การเจรจาต่อรอง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>11. นางสาว อรวรรณ แสงวงศ์กิจ เพศ: หญิง อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b> • การถือหุ้นทางตรง : 330,000 หุ้น (0.041250 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	31 ส.ค. 2559	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
12. นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เทคโนโลยีการวางแผนสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาชนบท สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, บริษัทวิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมกับหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นาย สุวิทย์ ธนียวัน	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ	กรรมการ	✓				✓
3. นาย วิเชียร แสงวงศ์กิจ	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย ชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย สงวน แสงวงศ์กิจ	กรรมการ		✓		✓	✓
6. นาย สุพจน์ มัสยามาศ	กรรมการ	✓				
7. นาย ธีเรศ โปษยานนท์	กรรมการ		✓	✓		
8. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ	กรรมการ		✓		✓	
10. นางสาว กนกพร อารยะปราการ	กรรมการ	✓				✓
11. นางสาว อรพรรณ แสงวงศ์กิจ	กรรมการ	✓				✓

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
12. นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		4	8	4	4	6

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	8.33
2. ธุรกิจการเกษตร	1	8.33
3. ธนาคาร	1	8.33
4. วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	4	33.33
5. วัสดุก่อสร้าง	7	58.33
6. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2	16.67
7. กฎหมาย	1	8.33
8. การตลาด	2	16.67
9. บัญชี	3	25.00
10. การเงิน	3	25.00
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	3	25.00
12. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	8.33
13. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	8.33
14. การเจรจาต่อรอง	3	25.00
15. การจัดการโครงการ	1	8.33
16. การจัดการองค์กร	3	25.00
17. วิศวกรรม	1	8.33
18. ผู้นำ	5	41.67
19. การจัดการกลยุทธ์	3	25.00
20. การจัดการความเสี่ยง	1	8.33
21. การตรวจสอบ	4	33.33
22. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	7	58.33

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ :	ใช่
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน :	ไม่ใช่
ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือคณะทำงาน :	ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ :	ใช่
การประชุมคณะกรรมการ	

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีมาตรการและวิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่แยกออกจากกันเพื่อไม่ให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อน ทั้งนี้ ได้กำหนดระเบียบอำนาจการอนุมัติเพื่อกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

###### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัท

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายใน โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายใน

###### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

###### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

###### ลิงก์กฎบัตร

-

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธีเรศ โปษยานนท์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อ และไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	24 ก.พ. 2558	การเงิน, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง, ธนาการ, บัญชี
2. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 ก.พ. 2558	กฎหมาย, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ผู้นำ, การตรวจ สอบ
3. นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เทคโนโลยีการวางแผนสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาชนบ ท สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้ นำ, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2559
2. นาย สุพจน์ มัธยมมาศ เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2559
3. นางสาว กนกพร อารยะปราการ เพศ: หญิง อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ศึกษาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2559
4. นางสาว อรพรรณ แสงวงศ์กิจ เพศ: หญิง อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2559
5. นาย ธงชัย ดังศุภอนันต์ เพศ: ชาย อายุ : 37 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2559
6. นาง กิตติยา นีบลอร์ เพศ: หญิง อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : MSc in International Trade and Logistics สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ม.ค. 2560



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
7. นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ : 33 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ย. 2561
8. นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ เพศ: หญิง อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : สังคมศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ย. 2561

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ธีเรศ โปษยานนท์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ	กรรมการชุดย่อย
	นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	28 ก.ย. 2553	วัสดุก่อสร้าง, การจัดการ องค์กร, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, ผู้นำ
2. นาย สุพจน์ มัธยมาค เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพ	9 มี.ค. 2558	วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, วัสดุ ก่อสร้าง, การจัดการ โครงการ, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นาย ชีรวิทย์ หนูสง เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต	9 มี.ค. 2558	วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร
4. นางสาว อรพรรณ แสงวงศ์กิจ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	9 มี.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การตรวจสอบ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ : 33 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	26 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, วัสดุก่อสร้าง, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, ผู้นำ
6. นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ เพศ: หญิง อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : สังคมศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารและ พัฒนาองค์กร	9 พ.ค. 2562	การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, จัดซื้อ
7. นาง กิตติยา นีบลอร์ เพศ: หญิง อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : MSc in International Trade and Logistics สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	25 มิ.ย. 2562	การตลาด, วัสดุก่อสร้าง, ขนส่งและโลจิสติกส์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์
8. นางสาว พัทสนันท์ เสนุชัย <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	27 มิ.ย. 2559	บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายค่าตอบแทนที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงความสอดคล้องของภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร และค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายค่าตอบแทนที่บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของผู้บริหาร และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : มี  
 ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	87,989,796.00	60,345,000.00	78,722,000.00

##### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

##### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
 รอบปีที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	334	335	365
พนักงานชาย (คน)	223	223	247
พนักงานหญิง (คน)	111	112	118

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	215	215	239
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	4	4	4
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	4	4	4

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	106	106	112
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	1	2	2
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	4	4	4

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	187,078,124.00	156,619,981.00	184,856,338.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	123,407,144.00	98,983,084.00	122,708,789.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	63,670,980.00	57,636,897.00	62,147,549.00

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยส่งเสริมพนักงานส่งเงินเข้ากองทุนโดยความสมัครใจ ซึ่งพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทส่งจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนตามช่วงอายุของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2559 ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	29	37	57
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	8.68	11.04	15.62
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	451,173.00	563,861.00	628,139.00

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พัทสนันท์ เสนุชัย	phatsanan.sen@kijchai.co.th	+66 (0)3 892 8188

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จุไรรัตน์ อาววิชัย	secretary@kijchai.co.th	+66 (0)3 892 8188
2. นางสาว รมย์รินทร์ เบญจศิริ	secretary03@kijchai.co.th	+66 (0)3 892 8188

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล	supachate@kpmg.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วิภา นันทกมลวารี	skn@kijchai.co.th	+66 (0)3 892 8188

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ	skn@kijchai.co.th	+66 (0)3 892 8188

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท



บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 2264 9090	2,200,000.00	-	<p>1. นางสาว สุมेषา ตั้งอยู่สุข อีเมล: Sumesa.Tangyoosuk@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2264 9090 เลขที่ใบอนุญาต: 7627</p> <p>2. นาง วิไล สุนทรวาณี อีเมล: Wilai.sunthonwanee@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2264 9090 เลขที่ใบอนุญาต: 7356</p> <p>3. นางสาว สีนินารด จิระไชยเชื่อน ชั้น อีเมล: Sineenart.Jirachaikhuan@th.ey.com โทรศัพท์: +66 (0) 2264 9090 เลขที่ใบอนุญาต: 6287</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย สุพจน์ มัสยามาศ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	10 พ.ย. 2557	วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วัสดุก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 ก.พ. 2558	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, การตรวจสอบ
นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	31 ส.ค. 2559	วัสดุก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์, ธุรกิจการเกษตร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การเจรจาต่อรอง
นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, การตรวจสอบ

##### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ

บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## สิทธิของผู้ลงหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายราย ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่น ๆ :วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

### รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
องค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความหลากหลาย ทั้งด้านเพศ อายุ ความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัท รวมถึงคุณธรรมจริยธรรมและเป็นผู้ที่สนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร	วิสัยทัศน์สร้าง, กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, อื่น ๆ : บัญชีและการเงิน, วิศวกรรม, วิสตุอุตสาหกรรมการและเครื่องจักร, การตลาด, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ผู้นำ

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สุวิทย์ ธนียวัน ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: AC Seminar หัวข้อ KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation
2. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย วิเชียร แสงวงศ์กิจ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย ชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย สงวน แสงวงศ์กิจ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย สุพจน์ มีสยามาศ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย ธีเรศ โปษยานนท์ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: AC Seminar หัวข้อ KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation
8. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
10. นางสาว กนกพร อารยะ ปรการ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Certification Program (DCP)
11. นางสาว อรพรรณ แสงวงศ์ กิจ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: หลักสูตรการแพทย์เพื่อปวงประชาสำหรับผู้บริหารระดับสูง (พปส.) รุ่นที่ 1 • 2567: หลักสูตร Accounting for CFO 2024
12. นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: AC Seminar หัวข้อ KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และ 2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น โดยเกณฑ์การให้คะแนนแบ่งออกเป็นดังนี้

- คะแนนมากกว่า ร้อยละ 90 : ดีมาก
- คะแนนมากกว่า ร้อยละ 80 : ดี
- คะแนนมากกว่า ร้อยละ 70 : ปานกลาง เป็นที่ยอมรับได้
- คะแนนมากกว่า ร้อยละ 60 : พอใช้ ควรได้รับการปรับปรุงเพิ่มเติม
- คะแนนต่ำกว่า ร้อยละ 60 : ควรได้รับการพิจารณาอย่างเร่งด่วน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมากเช่นกัน นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก ทั้งนี้ บริษัทจะรวบรวมผลการประเมินเพื่อเสนอให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการจะทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	มากกว่า ร้อยละ 90	ดีมาก
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 4 (ครั้ง)  
 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2567  
 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สุวิทย์ ธนนิวัฒน์ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย วิเชียร แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย ชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย สวณ แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สุพจน์ มัธยมมาศ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ธีรเดช โพธิยานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
8. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นางสาว กนกพร อารยะ ปราการ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นางสาว อรวรรณ แสงวงศ์ กิจ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

##### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถพอใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ

- เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 โดยกำหนดเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมของกรรมการ โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดอีก โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ประธานคณะกรรมการ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 40,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 15,000 บาท/ครั้ง
  - การประชุมผู้ถือหุ้น 15,000 บาท/ครั้ง

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 30,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาท/ครั้ง
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง
  - การประชุมผู้ถือหุ้น 10,000 บาท/ครั้ง

### กรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 25,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/ครั้ง
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง
  - การประชุมผู้ถือหุ้น 10,000 บาท/ครั้ง

### ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 15,000 บาท/ครั้ง

### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 10,000 บาท/ครั้ง

กรรมการบริษัท ซึ่งมีได้เป็นประธานคณะกรรมการ หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือพนักงานบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน 20,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง

### กรรมการบริษัทที่เป็นพนักงานบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อยด้วย ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเพียงตำแหน่งเดียว โดยในกรณีที่ค่าตอบแทนรายเดือนของตำแหน่งต่างๆ มีอัตราที่เท่ากัน ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง แต่ในกรณีที่ค่าตอบแทนรายเดือนดังกล่าวมีอัตราที่ไม่เท่ากัน ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในตำแหน่งที่มีอัตราสูงกว่า

นอกจากนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะมีทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ตามตารางด้านบน และ (2) โบนัส อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนทั้งสิ้นใน (1) และ (2) จะไม่เกิน 5,800,000 บาทต่อปี โดยหากยังมีเงินที่เหลือจากค่าตอบแทนตาม (1) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดสรรส่วนเกินในส่วนของบริษัทตาม (2)

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สุวิทย์ ธนียวัน (ประธานกรรมการ)			855,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	75,000.00	780,000.00	855,000.00	ไม่มี	
2. นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)			40,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
3. นาย วิเชียร แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)			460,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	420,000.00	460,000.00	ไม่มี	
4. นาย ชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ (กรรมการ)			460,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	420,000.00	460,000.00	ไม่มี	
5. นาย สงวน แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)			460,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	420,000.00	460,000.00	ไม่มี	
6. นาย สุพจน์ มัสยามาศ (กรรมการ)			40,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
7. นาย ธีเรศ ไปษยานนท์ (กรรมการ)			770,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	50,000.00	640,000.00	690,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>8. พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร (กรรมการ)</b>			<b>640,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	50,000.00	520,000.00	570,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
<b>9. นาย สมนึก แสงวงศ์กิจ (กรรมการ)</b>			<b>460,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	420,000.00	460,000.00	ไม่มี	
<b>10. นางสาว กนกพร อารยะ ปรางกร (กรรมการ)</b>			<b>40,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
<b>11. นางสาว อรรวรรณ แสงวงศ์ กิจ (กรรมการ)</b>			<b>40,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
<b>12. นาย ทิววัฒน์ รัตนเกตุ (กรรมการ)</b>			<b>580,000.00</b>		<b>380,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	50,000.00	490,000.00	540,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>13. นาย ธงชัย ตั้งคุกอนันต์ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>N/A</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
<b>14. นาง กิตติยา นีบลอร์ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>N/A</b>		<b>0.00</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
15. นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ (กรรมการบริหาร)			20,000.00		20,000.00
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
16. นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ (กรรมการบริหาร)			20,000.00		20,000.00
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	

### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	545,000.00	4,110,000.00	4,655,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	140,000.00	0.00	140,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	90,000.00	0.00	90,000.00

### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครอบงำ, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้  
บริหารที่รับผิดชอบของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะส่งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเพื่อเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีกลไกการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในส่วนของบริษัท โดยตัวแทนจะต้องรายงานการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท กรณีมีการอนุมัติรายการที่สำคัญจะต้องนำเสนอตามอำนาจการอนุมัติ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทยังมีหน้าที่ตรวจสอบและรายงานผลการควบคุมภายในของบริษัทย่อยต่อฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งซึ่งผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องขึ้น การกระทำและการตัดสินใจของผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียก่อนผลประโยชน์ของตนเองเสมอ ในกรณี หากเกิดสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ขัดกัน หรือเมื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจนำไปสู่ผลประโยชน์ขัดกัน ให้บุคคลดังกล่าวแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อหาทางแก้ไขสถานการณ์นั้นๆ ด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้อ้างอิงภายในบริษัท รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของราคาของหลักทรัพย์ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลดังกล่าวต่อ สาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวยังไม่เป็นที่ แพร่หลายหรือเป็นข้อมูลที่มีความซับซ้อนมาก ควรรอถึง 48 ชั่วโมงภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนทราบแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขาย หุ้นของบริษัท และห้ามบุคคลดังกล่าวและผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่น รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องแจ้งความประสงค์การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) แจ้งความประสงค์การซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งนิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอัน สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและการถือหุ้นรวมกันนั้นมีสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคล ดังกล่าว ต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานฯ”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับช่วงระยะ เวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงเรื่องเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งนิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและการถือหุ้นรวมกันนั้นมีสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลดัง กล่าว ต่อสำนักงานฯ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือ เทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่จะ ออกโดยบริษัท ทั้งของตนเอง ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภรรยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งนิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่ อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและการถือหุ้นรวมกันนั้นมีสัดส่วนที่มาก ที่สุดในนิติบุคคลดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และ/หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทครั้งแรก และรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์และ/หรือ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทนั้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานฯ กำหนด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อ แสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน :
- ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
- รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน :
- การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน,
  - การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน,
  - การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน,
  - การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ สอบบัญชี

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้อง ซึ่งจัดให้มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการ สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังมีรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันปรากฏตามหัวข้อ 3. “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อย่อย 3.4.1 “นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสังคม”

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการมีมาตรการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งบริษัทถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเป็นความลับ โดยจะปกป้องข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น รวมถึงจะได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมจากบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน

อีเมล : [skn@kijichai.co.th](mailto:skn@kijichai.co.th)

ไปรษณีย์ : บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110

โทรศัพท์ : +66 (0) 38 928 188

เว็บไซต์ : [www.skn.co.th](http://www.skn.co.th)

อย่างไรก็ดี จากแนวทางของบริษัทที่มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรม

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ธีระศ โปษยานนท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย ทิวัฒน์ รัตนเกตุ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันเป็นประจำทุกปี

ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งรับทราบรายงานผลการดำเนินงานอันควรสงสัยของกรรมการและผู้บริหาร โดยไม่พบพฤติกรรมใดที่เข้าข่ายดังกล่าว และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2567 ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 15

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย วิชัย แสงวงศ์กิจ (ประธานกรรมการบริหาร)	15	/	15
2 นาย สุพจน์ มัธยมมาศ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
3 นางสาว กนกพร อารยะปราการ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
4 นางสาว อรพรรณ แสงวงศ์กิจ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
5 นาย ธงชัย ตั้งสุกอนันต์ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
6 นาง กิตติยา นีบลอร์ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
7 นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ (กรรมการบริหาร)	15	/	15
8 นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ (กรรมการบริหาร)	15	/	15

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีการติดตามสถานการณ์ และทบทวนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงจัดให้มีการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายต่างๆ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 2  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 พล.ต.ท. สัญชัย ไชยอำพร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2
2 นาย ธีระศ โปษยานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นางสาว วิชุดา แสงวงศ์กิจ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
4 นาย หาญศิริ แสงวงศ์กิจ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ได้แก่ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 การจัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ มีการกำหนดแผนการอบรมของคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยจากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) อ้างอิงจากรายงานผลการสอบทานการควบคุมภายใน และรายงานผลการติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายใน ฉบับลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 และโครงการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 สามารถสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน คือ

##### 1. การควบคุมภายในองค์กรและสภาพแวดล้อม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดี มีบทบาทหน้าที่ที่แยกจากฝ่ายบริหารชัดเจน โดยมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งได้แยกอำนาจอนุมัติการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และสอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีกระบวนการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอาจจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กรเพื่อสอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีกระบวนการในการสรรหาและพัฒนาบุคลากร โดยมีการสรรหาตามนโยบายและคุณสมบัติของตำแหน่งงาน มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อให้มีความต่อเนื่องในการบริหารงาน จัดให้มีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งกำหนดเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและสื่อสารเพื่อให้ทราบ

##### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงาน โดยผ่านการประสานงานและจัดทำรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะทำงานดังกล่าวจะพิจารณาบทวนความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กรเพื่อสอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

##### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการจัดทําระเบียบอำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ และบทวนเพื่อให้สอดคล้อง เหมาะสมต่อการดำเนินงานในปัจจุบันอยู่เสมอ ภายใต้ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน อำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ให้มีความเหมาะสม อีกทั้งมีการดำเนินการทบทวนกระบวนการทำงานหลักของบริษัท โดยหน่วยงานภายนอก เช่น ผู้ตรวจสอบสอบภายใน และ/หรือ ผู้ตรวจสอบระบบคุณภาพต่างๆ เพื่อสอบทานกลไกการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการและให้กรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยนั้นถือปฏิบัติ ซึ่งเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดตัวแทนของบริษัทให้เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านทางเว็บไซต์บริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาการรายการดังกล่าว รวมทั้งได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติการการรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำการรายการดังกล่าวต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการจัดการข้อมูลสำคัญต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลจำเป็นอื่นอย่างเพียงพอและทันเวลาที่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจ โดยมีการสื่อสารข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขึ้นตามข้อกำหนด และเมื่อช่องทางสื่อสารทั้งภายในและภายนอกผ่านอีเมลและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข่าวสารของบริษัท รวมทั้งช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตได้ และมีนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทไว้อย่างครบถ้วน

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานพร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระและรายงานผลการตรวจสอบและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ อีกทั้งกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที หากตรวจพบหรือมีเหตุสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต

#### 9.1.2 ขอบการพ้องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มอบหมายคณะทำงานเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาพอสมควร ทั้งนี้ คุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงานของคณะทำงาน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

## บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>- บริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทในบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด</li> <li>- มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ลและเชื้อเพลิงอัดแท่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 37.50</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 37.50</li> <li>- มีบิดา, มารดาของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.50</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.00</li> <li>- มีบิดา, มารดาของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สหกิจแกลง จำกัด โรงเลื่อยไม้ยางพารา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.กิจชัยคอนกรีต ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 50.00</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 25.00</li> <li>- มีมารดาของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เดอะเบสท์ อิมแพ็กซ์ จำกัด บริการตัวแทนพิธีการศุลกากรทั้งนำเข้า-ส่งออก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สหกิจแสนตุ้ง จำกัด โรงเลื่อยไม้ยางพารา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สยามอิมดี จำกัด ประกอบกิจการผลิตผลไม้และผักแช่แข็ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 12.00</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 8.00</li> <li>- มีมารดาของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สหกิจแกลง โลจิสติกส์ จำกัด บริการด้านการขนส่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 60.00</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท สหกิจตราด จำกัด โรงเลื่อยไม้ยางพารา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด โรงเลื่อยไม้ยางพารา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 50.00</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 25.00</li> <li>- มีมารดาของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ไทยอีสเทิร์นวู้ด (1987) จำกัด ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทร่วมกัน</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 57.92</li> <li>- มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 21.04</li> <li>- มีมารดาของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 21.04 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โค้ดริช จำกัด จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 14.10 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
นางสาววริยา ทวีพิริยะ -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบุตรของกรรมการบริษัท</li> <li>- ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.043 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ให้กู้ยืมเงิน (ดอกเบี้ยรับ) <u>รายละเอียด</u> บริษัทให้ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล กู้ยืมเงิน (ดอกเบี้ยรับ) เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินงานของ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท และอยู่ในกรอบตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้	4.28	5.09	8.23
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อวัตถุดิบขาว <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อวัตถุดิบขาวจาก เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตของบริษัท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท	549.18	521.59	460.27
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทชำระเงินสำหรับการวิจัยและพัฒนา <u>รายละเอียด</u> บริษัทจ่ายชำระเงินสำหรับการวิจัยและพัฒนาให้กับ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล ตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมการลงทุน	35.63	35.63	35.63

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดประโยชน์แก่บริษัท</p>			
บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>- บริษัทได้ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อที่จะสามารถรับซื้อไฟฟ้าแรงดันสูง เป็นการติดตั้งเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของบริษัทที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในอนาคต บริษัทจึงได้จำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p> <p>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล นำมาซึ่งประโยชน์แก่บริษัท และมีการคิดราคากันอย่างสมเหตุสมผล</p>	22.77	25.94	22.79
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทจำหน่ายไม้ยาง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทขายไม้ยางให้แก่ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</p>	0.00	1.69	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อไม้ซิปสับเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง และจ้างขนส่งสินค้าและบริการอื่นๆ <u>รายละเอียด</u> - บริษัทซื้อไม้ซิปสับจาก ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตของบริษัท และจ้าง ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ และบริการอื่นๆ - บริษัทมีความจำเป็นในการจ้างให้ขนส่งทางรถบรรทุก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าในประเทศจะรวมค่าขนส่งอยู่แล้ว ดังนั้น จากปัจจัยด้านความพร้อมในการให้บริการเป็นหลัก ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับบริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการสูง โดยสามารถเรียกใช้บริการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท และค่าบริการขนส่งที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก	2.48	0.00	0.08
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ ส.กิจชัย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทได้ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อที่จะสามารถรับซื้อไฟฟ้าแรงดันสูง เป็นการติดตั้งเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของบริษัทที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในอนาคต บริษัทจึงได้จำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ ส.กิจชัย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	37.27	30.51	30.06



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และ นำมาซึ่งประโยชน์แก่บริษัท และมีการคิดราคากันอย่างสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟและรายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้แก่ ส.กิจชัย และรายได้อื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้กับ ส.กิจชัย เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงาน โดย ส.กิจชัย เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีปริมาณการซื้อสูง และจะมารับสินค้าที่หน้าโรงงานของบริษัท ดังนั้น ราคาที่บริษัทขายจึงไม่ได้อะไรส่วนสูง ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาขายหลังหักค่าขนส่งของลูกค้าในประเทศรายใหญ่อื่นของบริษัท - รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตได้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายใหญ่อื่นของบริษัท	17.20	6.53	8.55
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อทรัพย์สินเครื่องใช้สำนักงาน <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อทรัพย์สินเครื่องใช้สำนักงานจาก ส.กิจชัย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์สั่งทำ และอุปกรณ์สำนักงานจาก ส.กิจชัย เนื่องจากมีคุณภาพตามที่ต้องการ และมีราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการซื้อทรัพย์สินนี้อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต ในกรณีที่มีความจำเป็นเท่านั้น - รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท	0.01	0.02	0.01
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u>	0.12	0.05	0.07

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทจ้างขนส่งสินค้าและให้บริการอื่นๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจ้าง ส.กิจชัย ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ (ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง) และให้บริการอื่นๆ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล</u></p> <p>- บริษัทมีความจำเป็นในการจ้างให้ขนส่งทางรถบรรทุก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าในประเทศจะรวมค่าขนส่งอยู่แล้ว ดังนั้น จากปัจจัยด้านความพร้อมในการให้บริการเป็นหลัก ส.กิจชัย ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับบริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการสูง โดยสามารถเรียกใช้บริการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว</p> <p>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และมีค่าบริการขนส่งที่เทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>			
บริษัท สหกิจแกล้ง จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จากสหกิจแกล้ง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต</p> <p><u>ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล</u></p> <p>ราคาในการรับซื้อไม้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม้ทุกราย โดยระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับสหกิจแกล้งนั้น ไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายไม้รายอื่น ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการนี้จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</p> <p>- รายการนี้เป็นรายการที่สำคัญและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้แต่งตั้งบุคคลที่ได้อบรมหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อวัตถุดิบไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้หรือไม่ และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส</p>	47.08	56.68	85.54
<p><b>รายการที่ 2</b></p>	3.32	0.46	1.17

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อไม้ซิปสำหรับเป็นเชื้อเพลิง และจ้างขนส่งสินค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อไม้ซิปจากสหกิจกลาง เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตของบริษัท และจ้างสหกิจกลางขนส่งสินค้า (ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งทางรถบรรทุก และ/หรือ รถหัวลาก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ หรือขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกต่อไปยังลูกค้าต่างประเทศ จากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ โดยราคาค่าบริการขนส่งของสหกิจกลางมีราคาที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก - รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท และมีราคาค่าบริการขนส่งและเงื่อนไขการค่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก			
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.กิจชัยคอนกรีต			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้าง และบริการอื่นๆ <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อคอนกรีตผสมเสร็จจาก ส.กิจชัยคอนกรีต เพื่อนำมาใช้สำหรับงานก่อสร้าง ต่อเติมอาคาร ซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและถนนภายในบริษัท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นโดยความจำเป็น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีราคาซื้อใกล้เคียงกับราคาดตลาด	0.82	1.93	7.19
บริษัท เดอะเบสท์ อิมแพกซ์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u>	3.48	7.84	4.21

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทจ้างดำเนินการจัดการเอกสารด้านนำเข้าและส่งออก และบริการอื่นๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจ้างเดอะเบสท์ อิมเพ็กซ์ เป็นผู้ดำเนินการจัดการเอกสารด้านนำเข้าและส่งออก และบริการอื่นๆ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างผู้ให้บริการจัดการเอกสารด้านนำเข้าและส่งออก โดยพิจารณาว่าจ้างผู้ให้บริการดังกล่าวจากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ ทั้งนี้ ราคาค่าบริการของเดอะเบสท์ อิมเพ็กซ์ มีราคาที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>			
บริษัท สหกิจแสนดั่ง จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จากสหกิจแสนดั่ง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ราคาในการรับซื้อไม้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม้ทุกราย โดยระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับสหกิจแสนดั่งนั้น ไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายไม้รายอื่น ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการนี้จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</li> <li>- รายการนี้เป็นรายการที่สำคัญและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้แต่งตั้งบุคคลที่ได้อบรมหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อวัตถุดิบไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้หรือไม่ และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส</li> </ul>	44.18	65.14	51.78
บริษัท สยามอิมดี จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงาน <u>รายละเอียด</u> บริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงาน ซึ่งเป็นวัสดุที่บริษัทไม่มีความจำเป็นในการใช้งาน โดยคิดราคาเปรียบเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นรายการที่ไม่ได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท มีการคิดราคาขายอย่างสมเหตุสมผลและสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	0.00	0.00	0.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ สยามอิมดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทได้ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อที่จะสามารถรับซื้อไฟฟ้าแรงดันสูง เป็นการติดตั้งเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของบริษัทที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในอนาคต บริษัทจึงได้จำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้กับสยามอิมดี ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล นำมาซึ่งประโยชน์แก่บริษัท และมีการคิดราคากันอย่างสมเหตุสมผล	2.83	3.41	4.06
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อเปลือกมังคุดแห้ง เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อเปลือกมังคุดแห้งจากสยามอิมดี เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตของบริษัท	0.00	0.00	0.28

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</p>			
บริษัท สหกิจแกลง โลจิสติกส์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทจ้างขนส่งสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจ้างสหกิจแกลง โลจิสติกส์ ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ และขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>- บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งทางรถบรรทุก และ/หรือ รถหัวลาก เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ หรือขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกต่อไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยพิจารณาว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวจากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ ทั้งนี้ ราคาค่าบริการขนส่งของสหกิจแกลงโลจิสติกส์มีราคาที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก</p> <p>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีค่าบริการขนส่งที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>	1.12	2.06	0.66
บริษัท สหกิจตราด จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทซื้อไม้ซิปส์เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทซื้อไม้ซิปส์จากสหกิจตราด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.95	1.57	8.63

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</p>			
บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทซื้อไม้ซิปสับเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทซื้อไม้ซิปสับจาก ส.กิจชัย บึงกาฬ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</p>	0.00	0.11	0.00
บริษัท ไทยอีสเทิร์นวู้ด (1987) จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>บริษัทจ่ายค่าวัสดุในการทำสถานที่กักตัวโควิด-19</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจ่ายค่าวัสดุในการทำสถานที่กักตัวโควิด-19</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>- บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างไทยอีสเทิร์นวู้ดเพื่อจัดการทำสถานที่กักตัวพนักงาน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ</p> <p>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล</p>	0.01	0.00	0.00
บริษัท โค้ดริช จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ <u>รายละเอียด</u> บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟกับ โค้ด ริช เพื่อนำไปจำหน่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้กับ โค้ด ริช เพื่อนำไปจำหน่าย โดย โค้ด ริช เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีปริมาณการซื้อสูง และจะมารับสินค้าที่หน้าโรงงานของบริษัท ดังนั้น ราคาที่บริษัทขายจึงไม่รวมค่าขนส่ง ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาขายหลังหักค่าขนส่งของลูกค้าในประเทศ รายใหญ่รายอื่นของบริษัท - รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตได้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายใหญ่รายอื่นของบริษัท	0.00	28.08	98.81
นางสาววริยา ทวีพิริยะ			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> บริษัทซื้อไม้ยางพารา <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อไม้ยางพารากับนางสาววริยา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาในการรับซื้อไม้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม้ทุกราย โดยระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับนางสาววรินัน ไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายไม้รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท	0.00	0.00	1.62

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะ



กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน (ถ้ามี) บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

บริษัทอาจยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และ/หรือ กิจการ และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ รวมทั้งการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณางบการเงินของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ดร.สุวิทย์ ธนียวัน -

(ดร.สุวิทย์ ธนียวัน)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

- วิชัย แสงวงศ์กิจ -

(นายวิชัย แสงวงศ์กิจ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ศ.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2567

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าเป็นรายการบัญชีที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ และได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุเมษา ตั้งอยู่สุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7627

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,592,274,300	1,451,770,660	1,553,187,927
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	47,663,681	101,244,331	47,867,410
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	42,700,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	24,000,000
สินค้างเหลือ	9	341,567,641	403,699,247	319,079,658
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	26, 1	622,723	5,988,846	622,723
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		88,280,421	90,741,055	85,594,915
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,070,408,766</b>	<b>2,053,444,139</b>	<b>2,049,052,633</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		6,765,920	-	6,765,920
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	299,999,944
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	200,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,967,132,458	2,750,029,741	2,510,350,832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	25,466,198	27,212,128	11,021,344
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	8,813,867	10,862,454	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,093	11,088	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,008,189,536</b>	<b>2,788,115,411</b>	<b>3,028,138,040</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,078,598,302</b>	<b>4,841,559,550</b>	<b>5,077,190,673</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	113,400,000	410,000,000	100,000,000	410,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 14	409,536,007	327,907,779	398,224,951	256,481,584
เงินรับล่วงหน้า		123,367,613	84,228,165	123,367,613	84,228,165
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	12,178,041	40,908,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		106,150	94,580	106,150	94,580
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		37,244,464	33,382,066	37,244,464	30,622,484
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		251,396	239,847	157,065	157,947
รวมหนี้สินหมุนเวียน		696,083,671	896,760,437	659,100,243	781,584,760
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15	-	12,062,238	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		-	115,860	-	115,860
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	156,008,071	167,462,595	156,008,071	167,462,595
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	10,601,252	9,118,876	9,437,120	8,189,242
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,995,110	-	2,995,110	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		169,604,433	188,759,569	168,440,301	175,767,697
รวมหนี้สิน		865,688,104	1,085,520,006	827,540,544	957,352,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.จี.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,225,977,750	1,225,977,750	1,225,977,750	1,225,977,750
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	17	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,106,932,448	1,650,061,794	2,143,672,379	1,693,556,123
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,212,910,198</b>	<b>3,756,039,544</b>	<b>4,249,650,129</b>	<b>3,799,533,873</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,078,598,302</b>	<b>4,841,559,550</b>	<b>5,077,190,673</b>	<b>4,756,886,330</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:					
รายได้จากการขาย	20	3,642,566,849	3,268,653,255	3,642,566,849	3,266,915,262
ต้นทุนขาย		(2,281,841,706)	(2,236,152,473)	(2,298,329,050)	(2,255,554,747)
กำไรขั้นต้น		1,360,725,143	1,032,500,782	1,344,237,799	1,011,360,515
รายได้อื่น		21,665,498	17,264,759	29,601,335	21,308,863
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(531,202,378)	(433,684,022)	(524,989,316)	(428,154,322)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(159,616,838)	(142,076,879)	(167,933,936)	(143,419,126)
กำไรจากการดำเนินงาน		691,571,425	474,004,640	680,915,882	461,095,930
ต้นทุนทางการเงิน		(1,965,896)	(3,558,490)	(113,338)	(165,228)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		689,605,529	470,446,150	680,802,544	460,930,702
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(64,792,541)	(45,694,329)	(62,743,954)	(42,973,580)
กำไรสำหรับปี		624,812,988	424,751,821	618,058,590	417,957,122
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		624,812,988	424,751,821	618,058,590	417,957,122
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	0.78	0.53	0.77	0.52
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ศ.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,513,147,793	3,619,125,543
กำไรสำหรับปี	-	-	-	424,751,821	424,751,821
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	424,751,821	424,751,821
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(287,837,820)	(287,837,820)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,650,061,794	3,756,039,544
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,650,061,794	3,756,039,544
กำไรสำหรับปี	-	-	-	624,812,988	624,812,988
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	624,812,988	624,812,988
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(167,942,334)	(167,942,334)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	2,106,932,448	4,212,910,198

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศ.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,563,436,821	3,669,414,571
กำไรสำหรับปี	-	-	-	417,957,122	417,957,122
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	417,957,122	417,957,122
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(287,837,820)	(287,837,820)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,693,556,123	3,799,533,873
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	1,693,556,123	3,799,533,873
กำไรสำหรับปี	-	-	-	618,058,590	618,058,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	618,058,590	618,058,590
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(167,942,334)	(167,942,334)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	800,000,000	1,225,977,750	80,000,000	2,143,672,379	4,249,650,129

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศ.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	689,605,529	470,446,150	680,802,544	460,930,702
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	193,218,750	199,932,568	164,815,147	171,813,968
โอนกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(51,585)	-	(51,585)
ขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	10,057,681	(2,013,684)	10,057,681	(2,013,684)
โอนกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(1,774,602)	-	(1,774,602)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	579,253	3,829,553	47,124	129,627
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,482,376	1,405,830	1,247,878	1,182,899
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,207,019)	(1,343,465)	(1,207,019)	(180,358)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	5,366,123	(654,257)	5,366,123	(654,257)
ดอกเบี้ยรับ	(10,337,090)	(5,243,359)	(18,340,065)	(9,828,499)
ต้นทุนทางการเงิน	1,965,896	3,558,490	113,338	165,228
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	890,731,499	668,091,639	842,902,751	619,719,439
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54,573,447	(20,586,746)	54,502,415	(20,545,807)
สินค้าคงเหลือ	52,073,925	(104,755,269)	44,766,404	(109,641,656)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,287,715	5,699,681	(7,814,544)	90,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5)	999,997	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	57,701,103	(49,085,597)	117,352,658	(85,397,679)
เงินรับล่วงหน้า	39,139,448	(20,874,603)	39,139,448	(20,874,603)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,549	(900,532)	(882)	(801,217)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,995,110	-	2,995,110	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,105,513,791	478,588,570	1,093,843,360	382,549,013
รับดอกเบี้ย	10,336,880	5,314,317	18,178,942	9,828,499
จ่ายภาษีเงินได้	(70,336,080)	(29,174,438)	(67,576,498)	(29,168,685)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,045,514,591</b>	<b>454,728,449</b>	<b>1,044,445,804</b>	<b>363,208,827</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะค้ำประกันลดลง	-	5,000,000	-	5,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(13,800,000)
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,425,280)	-	(6,425,280)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(383,959,120)	(199,196,165)	(380,577,908)	(52,008,113)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,317,878)	(925,286)	(772,077)	(315,970)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(391,702,278)</b>	<b>(195,121,451)</b>	<b>(387,775,265)</b>	<b>(61,124,083)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(296,600,000)	372,845,100	(310,000,000)	410,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(40,908,000)	(40,908,000)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(104,290)	(98,279)	(104,290)	(98,279)
จ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงิน	(5,827,081)	-	(5,827,081)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,835,299)	(3,558,490)	(98,543)	(165,228)
จ่ายเงินปันผล	(168,034,003)	(287,738,224)	(168,034,003)	(287,738,224)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(513,308,673)</b>	<b>40,542,107</b>	<b>(484,063,917)</b>	<b>121,998,269</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>140,503,640</b>	<b>300,149,105</b>	<b>172,606,622</b>	<b>424,083,013</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>1,451,770,660</b>	<b>1,151,621,555</b>	<b>1,380,581,305</b>	<b>956,498,292</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,592,274,300</b>	<b>1,451,770,660</b>	<b>1,553,187,927</b>	<b>1,380,581,305</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	26,607,089	2,729,297	26,390,366	2,048,990
เงินปันผลค้างจ่าย	7,927	99,596	7,927	99,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ส.กิจชัย แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟบอร์ด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัท เอส.เอส.เบอร์ เคมีคอล จำกัด	ผลิตกาวและสารเคมี	ไทย	100	100
บริษัท เอส.เค.เอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	ผลิตเยื่อกระดาษและกระดาษ จากกระดาษที่ใช้แล้ว (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**
- 3.1 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**
- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568**
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

###### รายได้ค่าบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยใช้วิธีเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาซึ่งได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาซึ่งต้องให้บริการทั้งหมดตามสัญญา

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

##### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน



#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	5 - 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 - 25 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 12 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 20 ปี
--------------------	-----------

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.8 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับ โครงการผลประโยชน์  
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้  
เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลด  
เปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดย  
คำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์  
และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้  
อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้  
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง  
ไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ  
ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่  
มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ  
รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำ  
รายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  
อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะ  
รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้  
รายได้

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้ได้นั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.14 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนและถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	8	5	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์
ซื้อสินค้า	-	-	460	522	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	-	-	35	35	ตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมการลงทุน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายสินค้า	107	35	107	35	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้จากการขายไฟฟ้า <sup>(1)</sup>	57	60	57	60	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้อื่น	-	2	-	2	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	139	122	139	122	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อทรัพย์สิน	7	-	7	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	15	14	15	14	ตามที่ตกลงร่วมกัน

<sup>(1)</sup> รายได้จากการขายไฟฟ้าแสดงในรายการระหว่างกันเป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การนำเสนอรายได้ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แสดงในบัญชี "รายได้อื่น" ด้วยมูลค่าสุทธิของรายได้จากการขายไฟฟ้าหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	205	44
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	17,345	12,896	17,345	12,896
รวม	17,345	12,896	17,550	12,940
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	28,801	29,929
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	34,124	13,058	34,124	13,053
รวม	34,124	13,058	62,925	42,982

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>	ความสัมพันธ์				
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	บริษัทย่อย	42,700	-	-	42,700
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>					
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	บริษัทย่อย	200,000	-	-	200,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		(24,000)			-
สุทธิ		176,000			200,000

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้พักชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเวลา 24 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 ถึงธันวาคม 2568 โดยจะให้เริ่มชำระคืนเงินต้นในเดือนมกราคม 2569



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	84,183	65,988
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,084	1,037
รวม	85,267	67,025

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	412	608	405	599
เงินฝากธนาคาร	1,591,862	1,451,163	1,552,783	1,379,982
รวม	1,592,274	1,451,771	1,553,188	1,380,581

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามประกาศของธนาคารและเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราที่กำหนด

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,389	4,607	6,389	4,607
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,933	3,722	7,933	3,722
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,322	8,329	14,322	8,329
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,697	46,691	12,697	46,691
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,189	41,403	15,189	41,403
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	691	695	691	695
รวม	28,577	88,789	28,577	88,789
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(691)	(691)	(691)	(691)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	27,886	88,098	27,886	88,098
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	42,208	96,427	42,208	96,427
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,023	4,567	3,228	4,611
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,790	607	2,788	535
รวม	5,813	5,174	6,016	5,146
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(357)	(357)	(357)	(357)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,456	4,817	5,659	4,789
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	47,664	101,244	47,867	101,216

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	121,192	154,095	(13,222)	(3,069)	107,970	151,026
งานระหว่างทำ	17,888	34,077	-	(95)	17,888	33,982
วัตถุดิบ	35,594	37,843	-	-	35,594	37,843
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	180,116	180,848	-	-	180,116	180,848
รวม	354,790	406,863	(13,222)	(3,164)	341,568	403,699

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	116,801	147,117	(13,222)	(3,069)	103,579	144,048
งานระหว่างทำ	16,336	31,757	-	(95)	16,336	31,662
วัตถุดิบ	27,896	25,459	-	-	27,896	25,459
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	171,269	172,735	-	-	171,269	172,735
รวม	332,302	377,068	(13,222)	(3,164)	319,080	373,904

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 10 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 10 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2566: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอส.ที.บี.เอ. เคมีคอล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เอสเคเอ็น คราฟท์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	200,000	200,000	100	100	200,000	200,000
					300,000	300,000

# 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบ สารสนเทศ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
1 มกราคม 2566	229,192	593,103	251,634	2,949,663	21,248	54,322	4,110,268
ซื้อเพิ่ม	186,266	267	66	4,377	1,122	-	198,624
ตัดจำหน่าย	-	-	(214)	(3,548)	(458)	(300)	(6,057)
โอน	4,507	82	-	5,169	3	-	(108)
31 ธันวาคม 2566	419,965	593,452	251,486	2,955,661	21,915	54,022	4,302,727
ซื้อเพิ่ม	2,323	4,942	1,085	19,312	1,224	-	407,836
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,175)	(1,492)	(390)	-	(3,064)
โอน	225	-	1,711	2,818	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	422,513	598,394	253,107	2,976,299	22,749	54,022	4,707,499
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2566	-	123,378	94,062	1,085,528	15,996	36,066	1,355,030
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,512	13,984	155,673	1,806	3,957	196,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(120)	(1,419)	(388)	(300)	(2,227)
31 ธันวาคม 2566	-	144,890	107,926	1,239,782	17,414	39,723	1,549,735
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	20,617	13,983	150,912	1,259	3,384	190,155
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(773)	(1,335)	(377)	-	(2,485)
31 ธันวาคม 2567	-	165,507	121,136	1,389,359	18,296	43,107	1,737,405

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ
						สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง
						รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2566	-	-	-	4,737	-	-
ตลอดระหว่างปี	-	-	-	(1,775)	-	-
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	2,962	-	-
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	2,962	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	419,965	448,562	143,560	1,712,917	4,501	14,299
31 ธันวาคม 2567	422,513	432,887	131,971	1,583,978	4,453	10,915
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรับรู้ให้แก่ทรัพย์สิน						
2566						6,226
2567						380,415
						2,750,030
						2,967,132
						196,932
						190,155

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
<b>รายการ</b>							
1 มกราคม 2566	197,048	486,573	188,787	2,744,844	19,913	53,545	3,696,434
ซื้อเพิ่ม	41,757	203	-	3,769	1,098	-	51,583
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(742)	(455)	(300)	(1,497)
โอน	4,507	48	-	1,041	3	-	(5,599)
31 ธันวาคม 2566	243,312	486,824	188,787	2,748,912	20,559	53,245	3,746,520
ซื้อเพิ่ม	2,323	4,940	539	18,471	1,121	-	404,920
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,036)	(381)	-	(1,424)
โอน	225	-	1,711	2,254	-	-	(4,190)
31 ธันวาคม 2567	245,860	491,764	191,037	2,768,601	21,299	53,245	4,150,016
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2566	-	115,873	84,306	1,056,630	15,454	35,291	1,307,554
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	17,753	9,082	137,091	1,588	3,957	169,471
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(683)	(384)	(300)	(1,367)
31 ธันวาคม 2566	-	133,626	93,388	1,193,038	16,658	38,948	1,475,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16,858	9,172	131,964	1,043	3,385	162,422
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,009)	(368)	-	(1,377)
31 ธันวาคม 2567	-	150,484	102,560	1,323,993	17,333	42,333	1,636,703

(หน่วย: ล้านบาท)

คำเพื่อการค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ค่าเพื่อการค้า						
1 มกราคม 2566	-	-	-	4,737	-	4,737
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(1,775)	-	(1,775)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	2,962	-	2,962
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	2,962	-	2,962
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	243,312	353,198	95,399	1,552,912	3,901	4,881
31 ธันวาคม 2567	245,860	341,280	88,477	1,441,646	3,966	378,210
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน						
2566						169,471
2567						162,422

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งจัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีหักมูลค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 287 ล้านบาท (2566: 257 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 287 ล้านบาท 2566: 257 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 248 ล้านบาท (2566: 182 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 81 ล้านบาท 2566: ไม่มี) ไปใช้ประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	41,008	39,717	23,956	23,185
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,542)	(12,505)	(12,935)	(10,542)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	25,466	27,212	11,021	12,643

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	27,212	29,288	12,643	14,670
ซื้อเพิ่ม	1,318	817	771	316
โอน	-	108	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,064)	(3,001)	(2,393)	(2,343)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	25,466	27,212	11,021	12,643

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
คำสัญญาใช้เงิน	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR	113,400	410,000	100,000	410,000
รวม		113,400	410,000	100,000	410,000

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินมีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น



14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,470	11,977	53,271	41,906
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	138,323	147,565	104,603	54,823
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,173	1,081	3,173	1,076
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	89,525	89,846	89,126	88,083
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,481	-	6,481	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,126	2,729	19,909	2,049
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	127,438	74,710	121,662	68,545
รวม	409,536	327,908	398,225	256,482

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2567	2566
1	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละประมาณ 3 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2568	12,186	53,094
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดับบัญชี			(8)	(124)
สุทธิ			12,178	52,970
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(12,178)	(40,908)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	12,062

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	53,094	94,002
หัก: ชำระคืนเงินกู้	(40,908)	(40,908)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,186	53,094

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

#### 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,119	7,713	8,189	7,006
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,216	1,182	1,007	978
ต้นทุนดอกเบี้ย	266	224	241	205
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	10,601	9,119	9,437	8,189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าพนักงานในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 28 - 33 ปี (2566: 28 - 33 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.7, 2.9	2.7, 2.9	2.9	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5, 4.3	2.5, 4.3	4.3	4.3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 37.0	0.0 - 37.0	0.0 - 37.0	0.0 - 37.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

2567				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(325)	344	(301)	319
อัตราการขึ้นเงินเดือน	445	(422)	409	(387)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(313)	378	(299)	361

(หน่วย: พันบาท)

2566				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(319)	338	(296)	314
อัตราการขึ้นเงินเดือน	379	(360)	351	(333)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(261)	315	(251)	303

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	1,564,460	1,565,279	1,620,352	1,639,743
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	49,092	(93,435)	45,737	(93,857)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานและค่าสาธารณูปโภค	641,497	679,678	607,913	645,123
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	193,219	199,933	164,815	171,814
ค่าขนส่ง	486,644	386,511	480,431	380,982
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	31,179	36,315	31,148	36,291

19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	74,199	55,409	74,199	52,644
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	(71)	-	(71)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(9,406)	(9,644)	(11,455)	(9,599)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	64,793	45,694	62,744	42,974

รายการกระหนดยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	689,606	470,446	680,803	460,931
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	137,921	94,089	136,161	92,186
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-	(842)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	670	-	-	-
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,095	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 20)	(78,923)	(52,574)	(76,297)	(49,267)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,096	119	2,953	86
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(73)	(56)	(73)	(56)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้	-	4,673	-	-
อื่น ๆ	7	285	-	25
รวม	(75,893)	(47,553)	(73,417)	(49,212)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	64,793	45,694	62,744	42,974

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	788	314	788	314
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,120	1,825	1,887	1,638
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,581	10,676	-	-
อื่น ๆ	4	5	4	5
รวม	11,493	12,820	2,679	1,957

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(157,587)	(169,420)	(157,587)	(169,420)
อื่น ๆ	(1,100)	-	(1,100)	-
รวม	(158,687)	(169,420)	(158,687)	(169,420)
สุทธิ	(147,194)	(156,600)	(156,008)	(167,463)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,814	10,863	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(156,008)	(167,463)	(156,008)	(167,463)
สุทธิ	(147,194)	(156,600)	(156,008)	(167,463)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3 ล้านบาท (2566: 3 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 57 ล้านบาท (2566: 56 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

## 20. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตแผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiberboard) และกิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ ทั้งนี้ มูลค่าภาษีที่ได้รับยกเว้นจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	ลงวันที่	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
<b>บริษัทฯ</b>		
60-0836-1-00-1-0	31 กรกฎาคม 2560	8 ปี จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2569
<b>บริษัทย่อย</b>		
62-0816-1-00-1-0	25 กรกฎาคม 2562	4 ปี จนถึงวันที่ 19 มกราคม 2568

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	87,226	55,425	150,578	131,899	237,804	187,324
ต่างประเทศ	1,889,514	1,725,803	1,515,249	1,355,526	3,404,763	3,081,329
รวม	1,976,740	1,781,228	1,665,827	1,487,425	3,642,567	3,268,653

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	87,226	53,687	150,578	131,899	237,804	185,586
ต่างประเทศ	1,889,514	1,725,803	1,515,249	1,355,526	3,404,763	3,081,329
รวม	1,976,740	1,779,490	1,665,827	1,487,425	3,642,567	3,266,915

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟบอร์ด และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

รายได้จากลูกค้าภายนอกซึ่งกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,183 ล้านบาท (ปี 2566 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินรวม 703 ล้านบาท)

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.7 ล้านบาท (2566: 0.6 ล้านบาท)

## 24. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	167,942	0.21
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2567		167,942	0.21
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566	287,838	0.36
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566		287,838	0.36

## 25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน	1,102	4	1,099	1
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	300	300
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	27	-	27	-

### 25.2 ภาระผูกพันตามเลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามเลตเตอร์ออฟเครดิตกับผู้ขายในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 3 ล้านหยวนและ 16 ล้านยูโร (2566: 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)



### 25.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	50	50	49	49

### 26. เครื่องมือทางการเงิน

#### 26.1 ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2566: 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยน	ครบกำหนดสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ตามสัญญา		กำไร (ขาดทุน)
	(บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาขาย

สหรัฐอเมริกา	3	33.38 - 34.55	มีนาคม - มิถุนายน 2568	1
--------------	---	---------------	------------------------	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาขาย

สหรัฐอเมริกา	6	33.88 - 36.41	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2567	6
--------------	---	---------------	----------------------------	---

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ซึ่งใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 26.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม และทบทวนฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการคำนวณการค้ำของลูกหนี้การค้าโดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทจัดทำและทบทวน โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วอย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.1

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ส่วนสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นส่วนใหญ่ไม่มีอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2567

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	1 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	694	890	1,592	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	48	48	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	7	7	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	113	-	-	113	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	410	410	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	12	-	12	หมายเหตุ 15

(หน่วย: ล้านบาท)

2566

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	1 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	458	304	690	1,452	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	101	101	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	410	-	-	410	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	328	328	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	53	-	53	หมายเหตุ 15

(หน่วย: ล้านบาท)

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	คงที่ภายใน	ปรับขึ้นลง			ที่แท้จริง
	1 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	661	889	1,553	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	48	48	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43	200	-	243	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	7	7	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100	-	-	100	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	398	398	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	2566				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	
	1 ปี	ตามราคาดุลล	อัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	452	266	663	1,381	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	101	101	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43	200	-	243	หมายเหตุ 6
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	410	-	-	410	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	256	256	-

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้น้ำเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวนหนึ่ง ทำให้มีวงเงินหมุนเวียนอย่างเพียงพอ

**26.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

**27. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.21:1 (2566: 0.29:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.19:1 (2566: 0.25:1)

**28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 320 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นแล้ว

**29. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722668.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722673.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722675.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722682.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722677.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1343/2024/1742259722679.pdf>

